

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



山東威高集團醫用高分子製品股份有限公司
Shandong Weigao Group Medical Polymer Company Limited *

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1066)

截至二零二五年十二月三十一日止年度之
業績公佈

摘要

- 山東威高集團醫用高分子製品股份有限公司(「本公司」)及其附屬公司(「本集團」)，截至二零二五年十二月三十一日止年度(「本年度」)，錄得收入約人民幣13,388,890,000元(二零二四年：約人民幣13,087,071,000元)，較上一年度增長2.3%，本公司擁有人應佔純利約人民幣1,612,210,000元(二零二四年：約人民幣2,066,668,000元)，較上一年度下降22.0%。
- 不計特殊項目且不計匯兌損益影響的本公司擁有人應佔純利約人民幣1,621,384,000元，較上一年度可比數(二零二四年：約人民幣2,023,661,000元)下降19.9%。(註)

註1：二零二五年特殊項目為本公司持有山東威高血液淨化製品股份有限公司(「威高血液淨化」)股權攤薄至23.53%形成收益約人民幣76,650,000元，一次性費用支出人民幣約31,711,000元，本公司擁有人應佔新發股權激勵淨費用約人民幣59,266,000元，本公司擁有人應佔一項產品責任索賠之稅後收益約人民幣51,905,000元，本公司擁有人應佔一項資產處置收益約人民幣49,861,000元(二零二四年特殊項目：無)。

註2：二零二五年匯兌淨損失約人民幣96,613,000元(二零二四年匯兌淨收益約人民幣43,007,000元)。

董事建議派付末期股息每股人民幣0.06元(二零二四年：人民幣0.1235元)，該項建議須經本公司股東(「股東」)在即將舉行的股東大會上批准後，方可作實。

* 僅供識別

綜合損益及其他全面收入報表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

		截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
收入	3	13,388,890	13,087,071
銷售成本		<u>(7,016,629)</u>	<u>(6,506,440)</u>
毛利		6,372,261	6,580,631
其他收入、收益及虧損	4	298,603	410,757
金融資產及其他項目之減值虧損 (包括減值虧損撥回)		(34,977)	(8,813)
銷售開支		(2,422,503)	(2,335,184)
行政開支		(1,380,299)	(1,293,603)
研發開支		(646,588)	(625,233)
融資成本	5	(255,854)	(249,572)
應佔聯營公司業績		112,310	113,015
應佔合營企業業績		<u>(11,458)</u>	<u>(38,250)</u>
除稅前溢利		2,031,495	2,553,748
所得稅開支	6	<u>(320,792)</u>	<u>(391,032)</u>
年內溢利	7	<u>1,710,703</u>	<u>2,162,716</u>
其他全面(開支)收入			
其後可重新分類至損益之項目： 換算海外業務產生之匯兌差額		<u>(129,033)</u>	<u>101,996</u>
年內全面收入總額		<u><u>1,581,670</u></u>	<u><u>2,264,712</u></u>

綜合損益及其他全面收入報表(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
下列各項應佔年內溢利：		
本公司擁有人	1,612,210	2,066,668
非控股權益	<u>98,493</u>	<u>96,048</u>
	<u>1,710,703</u>	<u>2,162,716</u>
下列各項應佔年內全面收入總額：		
本公司擁有人	1,491,237	2,163,594
非控股權益	<u>90,433</u>	<u>101,118</u>
	<u>1,581,670</u>	<u>2,264,712</u>
每股盈利	9	
基本(每股人民幣元)	<u>0.36</u>	<u>0.46</u>
攤薄(每股人民幣元)	<u>0.35</u>	<u>0.45</u>

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		6,801,940	6,533,346
使用權資產		660,562	550,771
投資物業		155,165	122,023
商譽		3,701,195	3,830,629
就收購物業、廠房及設備之 已付按金		66,493	258,356
其他無形資產		1,044,965	1,304,780
於聯營公司的權益		1,776,774	1,604,557
於合營企業的權益		320,892	311,068
按公平值計入損益(「按公平值計入 損益」)計量之金融資產		55,657	72,987
遞延稅項資產		259,656	248,543
應收融資租賃款項		4,946	12,970
應收貸款		312,365	413,391
預付款項	11	44,907	53,888
定期存款		180,000	—
		15,385,517	15,317,309
流動資產			
存貨	10	2,515,073	2,528,425
應收貸款		445,258	314,427
應收貿易賬款及其他應收款項	11	7,826,887	7,832,235
按公平值計入損益計量之金融資產		388,822	230,701
按公平值計入其他全面收益計量之 債務工具		494,228	310,797
應收融資租賃款項		9,185	50,556
已抵押／受限制銀行存款		413,622	395,089
現金及銀行結餘	12	8,569,516	7,780,310
		20,662,591	19,442,540

綜合財務狀況表 (續)

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付款項	13	4,489,821	4,294,068
合約負債		319,710	349,943
借款		432,612	1,202,862
按公平值計入損益計量之金融負債		7,787	–
應付稅項		136,567	178,792
遞延收入		13,502	9,053
租賃負債		65,813	38,937
撥備		6,570	6,849
		<u>5,472,382</u>	<u>6,080,504</u>
流動資產淨額		<u>15,190,209</u>	<u>13,362,036</u>
總資產減流動負債		<u><u>30,575,726</u></u>	<u><u>28,679,345</u></u>
資本及儲備			
股本		457,063	457,063
儲備		23,651,114	23,294,580
本公司擁有人應佔權益		<u>24,108,177</u>	<u>23,751,643</u>
非控股權益		<u>1,711,452</u>	<u>1,589,923</u>
權益總額		<u><u>25,819,629</u></u>	<u><u>25,341,566</u></u>
非流動負債			
借款		3,357,900	1,803,471
應付債券		998,627	996,833
應付貿易賬款及其他應付款項		–	179,783
按公平值計入損益計量之金融負債		5,156	–
遞延收入		48,573	55,956
遞延稅項負債		66,066	89,628
租賃負債		248,489	151,043
合約負債		9,926	8,382
撥備		21,360	52,683
		<u>4,756,097</u>	<u>3,337,779</u>
		<u><u>30,575,726</u></u>	<u><u>28,679,345</u></u>

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司於二零零零年十二月二十八日根據中華人民共和國(「中國」)公司法在中國成立及註冊為股份有限公司，及其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司直接控股公司為威高集團有限公司(「威高集團公司」)，且其最終控股公司為威海威高國際醫療投資控股有限公司(「威海威高國際」)。威高集團公司及威海威高國際均為於中國註冊的有限責任公司。其最終控股方為陳學利。本公司之註冊辦事處及主要營業地點為中國山東省威海市威海火炬高技術產業開發區威海路1號。

本集團主要從事研究及開發、生產及銷售醫療器械產品、骨科產品、介入產品、藥品包裝產品及血液管理產品，及經營融資業務。

綜合財務報表以本公司的功能貨幣人民幣(「人民幣」)呈列。

2. 編製綜合財務報表基準

綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則會計準則編製。就編製綜合財務報表之目的而言，當可合理預期該等資料會影響主要使用者之決策，該等資料則被視為屬重大。此外，綜合財務報表載有聯交所證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露。

3. 收入及分部資料

就管理而言，本集團目前分為六個經營分部—醫療器械產品、骨科產品、介入產品、藥品包裝產品、血液管理產品及其他，其中介入產品由愛琅生產。該等分部乃按本集團各部的內部呈報基準劃分，定期由主要營運決策者（董事總經理）審核，以分配資源至分部並評估其表現。

本集團經營及可呈報分部的主要業務如下：

醫療器械產品	— 生產及銷售臨床護理、麻醉及手術相關產品、醫療檢測設備
骨科產品	— 生產及銷售骨科植入物及耗材、骨科智能設備及耗材，功能性修復及組織再生
介入產品	— 生產及銷售腫瘤介入、血管介入及介入影像
藥品包裝產品	— 生產及銷售預灌封注射器、預灌封沖管注射器以及自動給藥裝置產品
血液管理產品	— 生產及銷售血液採集、儲存、分裝及滅菌之耗材及設備
其他	— 融資租賃及保理業務

分部收入及業績

本集團按可報告分部分析之收入及業績如下：

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	醫療器械產品 人民幣千元	骨科產品 人民幣千元	介入產品 人民幣千元	藥品包裝產品 人民幣千元	血液管理產品 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵減 人民幣千元	合計 人民幣千元
收入								
外部銷售	6,577,272	1,522,663	2,005,865	2,287,977	995,113	-	-	13,388,890
內部分部銷售	94,069	-	-	-	-	-	(94,069)	-
合計	<u>6,671,341</u>	<u>1,522,663</u>	<u>2,005,865</u>	<u>2,287,977</u>	<u>995,113</u>	<u>-</u>	<u>(94,069)</u>	<u>13,388,890</u>
分部溢利/虧損	<u>692,955</u>	<u>316,119</u>	<u>(136,941)</u>	<u>823,853</u>	<u>81,173</u>	<u>37,098</u>	<u>-</u>	<u>1,814,257</u>
投資物業之折舊								(5,539)
未分配其他收入、收益及虧損								(4,358)
投資物業之租金收入								11,659
銀行存款之利息收入								149,916
匯兌虧損淨額								(121,779)
按公平值計入損益計量之								
金融工具公平值變動虧損								(33,927)
應佔聯營公司業績								112,310
應佔合營企業業績								(11,458)
視作出售於一間聯營公司之投資之收益								76,650
出售物業、廠房及設備之收益								73,267
以股份為基礎之付款開支								(75,050)
訴訟收益淨額								80,086
增值稅(「增值稅」)補助退回相關的虧損								(34,539)
除稅前溢利								<u>2,031,495</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	醫療器械產品 人民幣千元	骨科產品 人民幣千元	介入產品 人民幣千元	藥品包裝產品 人民幣千元	血液管理產品 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵減 人民幣千元	合計 人民幣千元
收入								
外部銷售	6,512,192	1,439,446	1,980,048	2,278,608	876,777	-	-	13,087,071
內部分部銷售	88,046	-	-	-	-	-	(88,046)	-
合計	<u>6,600,238</u>	<u>1,439,446</u>	<u>1,980,048</u>	<u>2,278,608</u>	<u>876,777</u>	<u>-</u>	<u>(88,046)</u>	<u>13,087,071</u>
分部溢利	<u>1,020,849</u>	<u>220,188</u>	<u>(18,652)</u>	<u>902,654</u>	<u>64,733</u>	<u>58,579</u>	<u>-</u>	<u>2,248,351</u>
投資物業之折舊								(5,849)
未分配其他收入、收益及虧損								(7,124)
投資物業之租金收入								12,015
銀行存款之利息收入								170,645
匯兌收益淨額								56,430
按公平值計入損益計量之								
金融工具公平值變動之收益								22,932
應佔聯營公司業績								113,015
應佔合營企業業績								(38,250)
以股份為基礎的付款開支								(22,891)
訴訟收益淨額								<u>4,474</u>
除稅前溢利								<u><u>2,553,748</u></u>

經營分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部溢利指各分部所賺取的溢利，未計及投資物業之折舊及租金收入、企業職能的未分配其他收入、收益及虧損、銀行存款利息收入、按公平值計入損益計量之金融工具公平值變動（虧損）／收益、應佔聯營公司／合營企業業績、視作出售於一間聯營公司之投資之收益、出售物業、廠房及設備之收益、以股份為基礎之付款開支、訴訟收益淨額及增值稅補助退回相關的虧損。就本集團管理層之承授人確認之以股份為基礎的付款開支以及訴訟收益淨額。此為向董事總經理就資源分配及表現評估呈報的計量方式。

內部分部銷售按現行市場價格收取。

分部資產及負債

本集團按可報告及經營分部分析之資產及負債如下：

分部資產

	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
醫療器械產品	10,927,264	11,066,890
骨科產品	2,624,403	2,763,341
介入產品	5,213,702	5,635,135
藥品包裝產品	3,431,482	3,256,485
血液管理產品	1,471,330	1,181,063
其他	1,022,808	962,263
分部總資產	24,690,989	24,865,177
按公平值計入損益計量之金融資產	444,479	303,688
於聯營公司的權益	1,776,774	1,604,557
於合營企業的權益	320,892	311,068
投資物業	155,165	122,023
遞延稅項資產	259,656	248,543
已抵押／受限制銀行存款	413,622	395,089
現金及銀行結餘	7,986,531	6,909,704
綜合資產	36,048,108	34,759,849

分部負債

	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
醫療器械產品	6,129,776	4,805,546
骨科產品	893,827	960,170
介入產品	2,191,781	2,529,082
藥品包裝產品	448,067	359,549
血液管理產品	402,538	569,974
其他	11,398	35,169
	<hr/>	<hr/>
分部總負債	10,077,387	9,259,490
遞延稅項負債	66,066	89,628
按公平值計入損益計量之金融負債	12,943	–
未分配其他應付款項	72,083	69,165
	<hr/>	<hr/>
綜合負債	10,228,479	9,418,283

為監控分部表現及在分部之間分配資源：

- 所有資產分配至經營分部，惟按公平值計入損益計量之金融資產、於聯營公司的權益、於合營企業的權益、投資物業、遞延稅項資產、已抵押／受限制銀行存款以及部分現金及銀行結餘除外。
- 所有負債分配至經營分部，惟遞延稅項負債、按公平值計入損益計量之金融負債及未分配其他應付款項除外。

其他分部資料

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	醫療器械產品 人民幣千元	骨科產品 人民幣千元	介入產品 人民幣千元	藥品包裝產品 人民幣千元	血液管理產品 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
計量分部溢利或分部資產時應計款項：							
新增物業、廠房及設備	374,708	7,216	43,743	455,275	88,182	5	969,129
信貸虧損撥備(撥回)	23,573	7,483	8,373	(7,415)	(1,512)	4,457	34,977
存貨減值虧損	3,765	33,629	3,040	-	-	-	40,434
其他無形資產減值虧損	-	-	10,979	-	-	-	10,979
其他無形資產攤銷	922	4,587	267,091	-	14,103	-	286,703
物業、廠房及設備折舊	236,311	94,458	30,433	170,563	82,247	7	614,019
使用權資產折舊	59,488	9,557	6,179	-	5,731	-	80,955
出售物業、廠房及設備(收益)/虧損	(146)	(53)	(71,777)	93	(1,384)	-	(73,267)
研發開支	290,631	112,568	113,887	80,534	48,968	-	646,588
政府補助	(18,026)	(17,612)	(1,059)	(6,042)	(505)	(3,012)	(46,256)
增值稅退款	(65,813)	-	-	-	-	(1,813)	(67,626)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	醫療器械產品 人民幣千元	骨科產品 人民幣千元	介入產品 人民幣千元	藥品包裝產品 人民幣千元	血液管理產品 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
計量分部溢利或分部資產時應計款項：							
新增物業、廠房及設備	319,882	14,346	37,095	308,911	43,412	-	723,646
信貸虧損撥備(撥回)	17,064	(7,354)	429	(1,419)	-	93	8,813
存貨減值(收益)虧損	(485)	39,448	6,003	-	-	-	44,966
物業、廠房及設備減值虧損	-	173	-	-	-	-	173
其他無形資產攤銷	1,443	6,010	267,084	-	13,021	-	287,558
物業、廠房及設備折舊	298,453	102,163	29,333	169,573	28,741	7	628,270
使用權資產折舊	35,977	4,468	4,089	-	5,585	-	50,119
出售物業、廠房及設備(收益)/虧損	(524)	(6,337)	2,885	(33)	1,097	-	(2,912)
研發開支	323,887	119,905	62,686	67,313	51,442	-	625,233
以股份為基礎的付款開支	-	-	13,129	-	-	-	13,129
政府補助	(38,737)	(11,398)	(2,401)	(6,986)	(29)	(12)	(59,563)
增值稅退款	(72,942)	-	-	-	-	(2,610)	(75,552)

來自主要產品之收入

本集團各業務領域現有主要產品如下：

- 醫療器械產品業務包括臨床護理、麻醉及手術相關產品、醫療檢測設備。
- 骨科業務包括骨科植入物及耗材、骨科智能設備及耗材，功能性修復及組織再生。
- 介入業務包括腫瘤介入、血管介入及介入影像。
- 藥品包裝業務包括預灌封注射器、預灌封沖管注射器以及自動給藥裝置產品。
- 血液管理業務包括血液採集、儲存、分裝及滅菌之耗材及設備。

以下為本集團來自其主要產品及服務之收入分析：

	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
銷售醫療器械產品	6,365,388	6,296,502
銷售骨科產品	1,522,663	1,439,446
銷售介入產品	2,217,749	2,195,738
銷售藥品包裝產品	2,287,977	2,278,608
銷售血液管理產品	995,113	876,777
	13,388,890	13,087,071

主要客戶的資料

於兩個年度內，概無單一客戶銷售額超逾本集團總收入的10%。

地區資料

本集團來自外部客戶之收入之資料乃按客戶位置呈列。本集團非流動資產之資料乃按資產地理位置呈列，且不包括金融工具及遞延稅項資產。

	來自外部客戶之收入		非流動資產	
	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
中國	9,817,917	9,799,577	9,838,146	9,442,799
美國	1,445,792	1,402,618	4,596,271	4,978,095
歐洲、中東及非洲	983,231	850,886	122,332	129,266
其他地區	1,141,950	1,033,990	16,144	19,258
	13,388,890	13,087,071	14,572,893	14,569,418

非流動資產不包括金融工具及遞延稅項資產。

分配至客戶合約之餘下履約責任的交易價

作為香港財務報告準則第15號來自客戶合約之收入的權宜方式，本集團毋須披露分配至該等原預計期限為一年或更短的未履行客戶合約的交易價。

4. 其他收入、收益及虧損

	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
其他收入：		
增值稅退款(附註a)	67,626	75,552
政府補助(附註b)	46,256	59,563
投資物業之租金收入	11,659	12,015
融資租賃收入	2,430	2,179
銀行存款之利息收入	149,916	170,645
保理業務之利息收入	9,911	15,242
應收貸款之利息收入	28,604	44,536
	<u>316,402</u>	<u>379,732</u>
其他收益及虧損：		
其他無形資產減值虧損	(10,979)	-
存貨減值虧損	(40,434)	(44,966)
物業、廠房及設備減值虧損	-	(173)
匯兌(虧損)/收益淨額	(121,779)	56,436
出售物業、廠房及設備之收益	73,267	2,912
視作出售於一間聯營公司投資之收益	76,650	-
按公平值計入損益計量之金融工具公平值變動 (虧損)/收益	(33,927)	22,932
已付捐贈	(4,335)	(3,900)
訴訟收益(附註c)	80,086	4,474
與增值稅補貼退還相關之虧損	(34,539)	-
其他	(1,809)	(6,690)
	<u>(17,799)</u>	<u>31,025</u>
	<u><u>298,603</u></u>	<u><u>410,757</u></u>

附註：

- (a) 由於本公司的附屬公司威海潔瑞醫用製品有限公司(「潔瑞」)獲確認為「社會福利企業」，因此威海稅務局向潔瑞授出增值稅退款，由一九九九年五月一日起生效，原則為「先付款後退還」。根據國務院發出之財稅[2016]第52號文件，由二零一六年五月一日起生效，潔瑞獲授予的增值稅退款乃參考殘障員工之數目釐定。就每名殘障員工而言，潔瑞將獲授相當於由威海市地方政府所批准之最低薪金四倍之金額，作為增值稅退款。

根據財稅[2016]第36號文件，本公司的附屬公司山東威高融資租賃有限公司有權於實際增值稅稅務負擔超過3%時，立即獲退稅款。

- (b) 年內，本集團主要就業務發展及產生的特定研發開支獲獎勵政府補助，並於收取政府補助時確認為其他收入。在確認年度內概無未達成條件。
- (c) 本集團一間附屬公司(「附屬公司」)乃涉及若干產品責任索賠的被告。附屬公司與原告的首席律師訂立一份有條件和解總協議(「該協議」)，以解決及結算針對附屬公司的大部分未決索賠(「和解」)。因此，於過往年度，在該協議下本集團就附屬公司對產品責任索賠的責任錄得稅前撥備人民幣667,047,000元。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，附屬公司與多名尚未同意參與和解或拒絕參與和解的原告和解若干個案，金額為人民幣9,280,000元(二零二四年：零)。截至二零二五年十二月三十一日，對於可能但尚未同意參與和解的餘下原告，以及拒絕參與和解的原告人數比例而言，根據對所稱傷害的最佳估計、相關訴訟的結果以及可能推斷出附屬公司的責任程度，本集團錄得累計稅前撥備人民幣21,360,000元(二零二四年：人民幣31,180,000元)。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，附屬公司已經自先前擁有有關產品的實體(「先前擁有人」)獲得產品責任保險及和解。其保險公司及先前擁有人已向附屬公司支付總金額人民幣80,086,000元(二零二四年：零)。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，於考慮到撥備金額及保險賠償後，與產品責任索賠相關的收益錄得金額人民幣4,474,000元。

5. 融資成本

	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
借款利息	200,490	206,141
應付債券利息	35,900	35,900
租賃負債利息	19,464	7,531
	<u>255,854</u>	<u>249,572</u>

6. 所得稅開支

	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
即期企業所得稅	353,235	497,733
過往年度撥備不足	74	13,835
遞延稅項	(32,517)	(120,536)
	<u>320,792</u>	<u>391,032</u>

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)及《企業所得稅法實施條例》，本公司及若干中國附屬公司於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度之稅率為15%。

其他司法權區產生的稅項按相關司法權區的現行稅率計算。於美國(「美國」)的附屬公司須按21%的稅率繳納聯邦所得稅及須繳納州所得稅。

本公司、潔瑞、威高骨科材料股份有限公司及山東威高普瑞醫藥包裝有限公司（「威高普瑞」）獲確認為二零二零年度至二零二五年度高新技術企業；威高醫用材料、威高新生醫療器械有限公司（「威高新生」）及浙江量子醫療器械有限公司（「浙江量子」）獲確認為二零二四年度至二零二六年度高新技術企業；常州健力邦德醫療器械有限公司、威海威高潔盛醫療器材有限公司及威高奮威健康科技發展（上海）有限公司獲確認為二零一九年度至二零二四年度高新技術企業，並於二零二五年十二月將證書重續三年（二零二五年至二零二七年）。根據《財政部國家稅務總局關於企業所得稅若干優惠政策的通知》，高新技術企業可按15%稅率繳付所得稅。

潔瑞獲確認為「社會福利企業」。根據國務院發出之財稅[2016]第52號文件，自二零一六年五月一日起，社會福利企業須按15%稅率繳付所得稅，及相等於支付予殘障員工薪金總額之金額進一步自潔瑞的應課稅收入中扣減。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度作出之稅項開支撥備已計及該等稅務優惠。

本集團經營業務的若干司法權區已實施或已頒佈但未實施全球反稅基侵蝕規則（「支柱二規則」）。然而，根據管理層的最佳估計，本集團管理層認為本集團毋須根據支柱二規則繳納補足稅。

本年度的稅項與綜合損益及其他全面收入報表中的除稅前溢利對賬如下：

	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
除稅前溢利	<u>2,031,495</u>	<u>2,553,748</u>
按15%所得稅稅率計算的稅項 (二零二四年：15%)	304,724	383,062
應佔聯營公司業績之稅務影響	(28,344)	(16,952)
應佔合營企業業績之稅務影響	1,719	5,737
有關研發費用之額外稅務扣減之影響	(73,493)	(71,547)
社會福利企業之額外稅務優惠	(6,855)	(5,333)
動用過往未確認的稅項虧損	(2,861)	(1,412)
動用過往未確認的可抵扣暫時性差異	(336)	(2,732)
未確認的稅項虧損及可抵扣暫時性差異的稅務 影響	38,867	24,141
美國新稅務條例產生的期初遞延稅項資產減少	6,001	-
就稅務而言不可抵扣開支的稅務影響	30,539	8,828
適用於美國附屬公司的國家及地方所得稅	1,003	1,881
預扣稅	752	3,359
不同稅率對附屬公司的影響	49,002	48,165
過往年度撥備不足	<u>74</u>	<u>13,835</u>
年內所得稅開支	<u><u>320,792</u></u>	<u><u>391,032</u></u>

7. 年內溢利

	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
年內溢利經扣除及計入下列項目後達致：		
員工成本(包括董事及監事薪酬)		
—薪金、其他津貼及表現相關紅利	2,512,567	2,230,260
—退休福利計劃供款	177,291	165,058
—以股份為基礎的付款開支	73,969	36,020
	<hr/>	<hr/>
員工成本總額	2,763,827	2,431,338
本集團核數師酬金	8,414	8,440
存貨減值虧損	40,434	44,966
其他無形資產減值虧損	10,979	—
物業、廠房及設備減值虧損	—	173
出售物業、廠房及設備收益	(73,267)	(2,912)
其他無形資產攤銷	286,703	287,558
物業、廠房及設備折舊	614,019	628,270
投資物業折舊	5,539	5,849
使用權資產折舊	80,955	50,119
與短期租賃有關的租賃開支	12,334	11,077
確認為開支的存貨成本	7,016,629	6,506,440
	<hr/>	<hr/>

8. 股息

	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
年內確認為分派的股息：		
二零二五年中期股息—每股人民幣0.0969元 (二零二四年：中期股息—每股人民幣0.0919元)	442,894	420,041
二零二四年末期股息—每股人民幣0.1235元 (二零二三年：末期股息—每股人民幣0.0943元)	564,473	431,011
總計	1,007,367	851,052
減：向受託人根據二零一四年獎勵股份計劃持有 之股份的分派	(13,831)	(11,685)
減：向庫存股份的分派	(3,023)	—
	<u>990,513</u>	<u>839,367</u>

於報告期末後，本公司董事建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息每股人民幣0.06元(二零二四年：人民幣0.1235元)，合共人民幣272,374,000元(二零二四年：人民幣564,473,000元)。該建議須經股東在即將舉行的股東週年大會上批准後，方可作實。

9. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

盈利數據計算如下：

	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
就每股基本盈利而言的盈利	1,612,210	2,066,668
普通股潛在攤薄的影響：		
根據每股盈利的攤薄調整應佔附屬公司溢利	<u>(1,530)</u>	<u>—</u>
就每股攤薄盈利而言的盈利	<u>1,610,680</u>	<u>2,066,668</u>
	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 千股	截至 二零二四年 十二月三十一日 止年度 千股
股份數目		
就計算每股基本盈利而言的普通股加權平均數	4,535,432	4,538,682
普通股潛在攤薄的影響：		
激勵股份	<u>3,055</u>	<u>10,025</u>
就計算每股攤薄盈利而言的普通股加權平均數	<u>4,538,487</u>	<u>4,548,707</u>

每股攤薄盈利之計算並無計及一間附屬公司之購股權計劃項下之未歸屬購股權，其將導致每股盈利增加。

10. 存貨

	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
原料	649,785	663,619
製成品	<u>1,865,288</u>	<u>1,864,806</u>
	<u>2,515,073</u>	<u>2,528,425</u>

於二零二五年十二月三十一日，用作本集團借款抵押品的存貨總賬面淨值為人民幣414,097,000元(二零二四年：人民幣390,613,000元)。

11. 應收貿易賬款及其他應收款項

	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
應收貿易賬款	6,467,786	6,366,909
減：信貸虧損撥備	<u>(317,362)</u>	<u>(288,530)</u>
	<u>6,150,424</u>	<u>6,078,379</u>
來自保理業務之應收款項	201,521	211,909
減：信貸虧損撥備	<u>(2,105)</u>	<u>(2,205)</u>
	<u>199,416</u>	<u>209,704</u>
其他應收款項	680,411	856,258
減：信貸虧損撥備	<u>(2,129)</u>	<u>(3,282)</u>
	<u>678,282</u>	<u>852,976</u>
預付款項	<u>843,672</u>	<u>745,064</u>
	<u>7,871,794</u>	<u>7,886,123</u>

	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
--	---------------------------	---------------------------

就呈報目的分析為：

流動資產	7,826,887	7,832,235
非流動資產	44,907	53,888
	<u>7,871,794</u>	<u>7,886,123</u>

於二零二四年一月一日，來自客戶合約的應收貿易賬款的總賬面值為人民幣5,970,229,000元。

應收貿易賬款包括應收同系附屬公司款項人民幣3,396,706,000元（二零二四年：人民幣3,253,329,000元）、應收一間控股公司款項人民幣743,000元（二零二四年：人民幣268,000元）及應收一間聯營公司款項人民幣2,578,000元（二零二四年：人民幣4,338,000元）及應收一間控股公司的聯營公司款項人民幣2,392,000元（二零二四年：人民幣185,000元）。

來自保理業務之應收款項包括應收同系附屬公司款項人民幣139,400,000元（二零二四年：人民幣130,000,000元）。該等款項於一年內到期，實際年利率介乎6厘至9.6厘（二零二四年：年利率介乎6厘至8厘）。

其他應收款項包括應收同系附屬公司款項人民幣461,486,000元（二零二四年：人民幣458,559,000元）、應收一間控股公司款項人民幣5,047,000元（二零二四年：人民幣5,077,000元）、應收一間聯營公司款項人民幣4,800,000元（二零二四年：人民幣5,413,000元）及應收一間控股公司的聯營公司款項人民幣712,000元（二零二四年：人民幣27,599,000元）。該等款項為無抵押及須於要求時償還。

預付款項包括已付同系附屬公司款項人民幣66,510,000元（二零二四年：人民幣62,480,000元）、已付一間控股公司款項人民幣32,000元（二零二四年：人民幣1,368,000元）、已付一間聯營公司款項人民幣4,203,000元（二零二四年：人民幣10,601,000元）及已付一間最終控股公司的聯營公司款項人民幣10,282,000元（二零二四年：人民幣13,558,000元）。

於報告期末，按發票日呈列的應收貿易賬款（經扣減信貸虧損撥備）之賬齡分析如下。

	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
0至90天	2,409,417	3,201,138
91至180天	1,196,331	1,185,534
181至365天	1,804,730	928,260
365天以上	739,946	763,447
	<u>6,150,424</u>	<u>6,078,379</u>

於二零二五年十二月三十一日，本集團的應收貿易賬款結餘已包括賬面總值為人民幣2,592,850,000元（二零二四年：人民幣1,740,903,000元）已逾期的應收賬款。

於二零二五年十二月三十一日，作為本集團借款抵押品的應收貿易賬款及其他應收款項的賬面淨值總額為人民幣237,562,000元（二零二四年：人民幣241,017,000元）。

於二零二五年十二月三十一日，人民幣865,153,000元（二零二四年：人民幣503,288,000元）的應收貿易賬款已按無追索權基準向獨立第三方保理。本公司董事認為，本集團已根據無追索權保理協議向對手方轉移該等應收貿易賬款所有權的絕大部分風險及回報，因此本集團已悉數取消確認該等應收貿易賬款。取消確認應收貿易賬款之相關虧損為人民幣7,744,000元（二零二四年：人民幣3,669,000元），已於損益扣除。

12. 現金及銀行結餘

現金及現金等價物

現金及現金等價物包括用於滿足本集團短期現金承諾的活期存款及短期存款，於二零二五年十二月三十一日金額為人民幣6,305,843,000元（二零二四年：人民幣4,942,882,000元），按市場利率介乎零至3.83厘（二零二四年：零至1.38厘）計息。

於二零二五年十二月三十一日，現金及現金等價物包括一間控股公司之一間聯營公司之按金人民幣1,444,000元（二零二四年：人民幣102,455,000元），按年利率0.25厘至0.75厘（二零二四年：年利率0.22厘）計息的存款。

於二零二五年十二月三十一日，用作本集團借款抵押品的現金及現金等價物為人民幣90,874,000元（二零二四年：人民幣99,536,000元）。

受限制銀行結餘

於二零二五年十二月三十一日，受限制銀行結餘人民幣110,000,000元（二零二四年：零）被限制使用且不計利息，原因為本集團正購買結構性存款。

定期存款

於二零二五年十二月三十一日，本集團的定期存款由銀行發行，原到期日為三個月以上，金額為人民幣2,333,673,000元（二零二四年：人民幣2,837,428,000元），按年利率介乎0.45厘至4.4厘（二零二四年：年利率介乎0.5厘至5.7厘）計息，其中人民幣180,000,000元之定期存款到期日超過一年。

於二零二五年十二月三十一日，定期存款包括一間控股公司之一間聯營公司之按金人民幣70,000,000元（二零二四年：零），按年利率1.8厘至2.2厘（二零二四年：零）計息的存款。

13. 應付貿易賬款及其他應付款項

於報告期末，按發票日期呈列的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
0至90天	839,518	833,749
91至180天	180,612	122,226
181至365天	67,805	81,612
365天以上	131,412	129,899
應付貿易賬款	1,219,347	1,167,486
應付票據	809,406	926,475
其他應付稅項	97,276	44,386
建築成本及應付保留金	41,050	48,503
應付銷售開支	662,796	846,875
收購威高新生應付之代價	103,000	206,000
收購浙江量子產生之負債	20,331	21,053
以股份為基礎付款項下之回購責任	72,083	69,166
以現金結算之以股份為基礎付款之應付款項	21,691	46,101
其他應付款項	1,442,841	1,097,806
	4,489,821	4,473,851
就報告目的分析為：		
流動負債	4,489,821	4,294,068
非流動負債	—	179,783
	4,489,821	4,473,851

貿易採購的正常信貸期為30天至180天。所有應付票據均將於一年內到期。

應付貿易賬款包括應付同系附屬公司款項人民幣300,702,000元(二零二四年：人民幣322,074,000元)、應付一間聯營公司款項人民幣27,607,000元(二零二四年：人民幣11,426,000元)、應付一間控股公司款項人民幣626,000元(二零二四年：人民幣1,718,000元)及應付一間控股公司的聯營公司款項人民幣2,680,000元(二零二四年：人民幣4,433,000元)。該等款項為無抵押、免息及於信貸期內償還。

其他應付款項及收購威高新生應付之代價包括應付同系附屬公司款項人民幣141,532,000元(二零二四年：人民幣264,875,000元)、應付一間聯營公司款項人民幣1,471,000元(二零二四年：人民幣478,000元)、應付一間控股公司款項人民幣977,000元(二零二四年：人民幣13,585,000元)及應付一間控股公司的一間聯營公司款項人民幣105,000元(二零二四年：人民幣8,172,000元)。該等款項為無抵押、免息及於要求時償還。

管理層討論與分析

產品結構優化調整

於截至二零二五年十二月三十一日止年度（「年內」），本集團毛利率47.6%，比去年的50.3%下降2.7個百分點，主要系通用醫療器械板塊的主營產品價格下降等因素所致。

本集團各業務領域現有主要產品如下：

- 醫療器械業務產品包括：臨床護理、麻醉及手術相關產品、醫學檢驗器械
 - 骨科業務產品包括：骨科植入物及耗材、骨科智能設備與耗材、功能修復與組織再生
 - 介入業務產品包括：腫瘤介入、血管介入、影像介入
 - 藥品包裝業務產品包括：預灌封注射器、沖管注射器以及自動給藥裝置產品
 - 血液管理業務產品包括：血液採集、貯存、分離、滅菌消毒耗材及設備
1. 年內，醫療器械產品錄得營業額約為人民幣6,365,388,000元，較去年增長1.1%。儘管營業額有所增長，但由於若干核心產品因集採政策而降價以及公司銷售模式持續轉型，導致營業利潤出現較大下滑。未來公司將通過提升新產品銷售佔比等措施，令營業利潤率穩步回升。

2. 年內，骨科業務營業額約為人民幣1,522,663,000元，較去年增長5.8%。骨科產品銷售價格總體保持穩定，利潤率逐步提升，終端手術植入量亦有所增長。其中運動醫學、骨科生物材料等業務線增速較高。
3. 年內，介入業務錄得營業額約為人民幣2,217,749,000元，較去年增長1.0%。子公司愛琅的業務表觀增速有所放緩，主要因匯兌損益產生較大負面影響，公司將繼續按規劃大力推動新產品增長，推動板塊恢復增速。
4. 年內，藥品包裝業務錄得營業額約為人民幣2,287,977,000元，較去年增長0.4%。其中，預灌封注射器保持了增長態勢，並逐步提升海外銷售佔比；沖管注射器因執行最新的帶量採購價格，銷售價格大幅降低，拖累了板塊整體收入表現。

研究與開發

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團中國國內新取得產品註冊證111項，已經研發完成、尚在取證過程中的有48項；新獲得專利128項，正在申請中的121項。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團國內擁有逾931項產品註冊證，1,144項專利，其中247項是發明專利。

海外市場，正在申請中的專利34項，已經研發完成、尚在取證過程中的產品註冊證有49項。截至二零二五年十二月三十一日止年度，海外擁有逾927項產品註冊證，262項專利。

注重研發的策略提升了公司的競爭力，為充分利用客戶資源奠定了基礎，並為集團盈利提供了新的增長點。

基於產品結構戰略性調整的要求，本集團繼續加大在現有產品系列框架內完善細分產品佈局，持續保持本土研發實力的領先地位。

此外，受帶量採購的影響，主要產品的價格有所下降，為適應降低成本的需求，本集團策略性「從研發設計上降低成本」，對部分主要產品的設計，進行升級，以更好提升市場競爭力，並提升盈利能力。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，研發之總開支約為人民幣646,588,000元（二零二四年：約人民幣625,233,000元），佔本集團收入的4.8%（二零二四年：4.8%）。

生產

年內，本集團圍繞市場需求與長期發展規劃，持續加大產能建設及生產設施投入。重點聚焦高性能自動化設備、AI視覺檢測、高效率模具等先進裝備的引入。通過新增核心產品智能化生產線、不僅大幅提升了生產效率，實現了生產流程的優化與升級，在提升自動化、智能化水平方面成效顯著，成功實現了向高科技加工製造的轉變。在成本管控方面，製造成本顯著下降。通過供應鏈改善降低物料成本，結合人工節約，製造費用管控等手段，確保「降本，增效，保質」工作落地實施，最終保障公司整體盈利能力的穩定與提升，為後續拓展市場份額奠定了堅實的產能與成本優勢，進一步提升了產品的核心競爭力。

銷售及市場推廣

年度內，本集團強化了營銷管理體系，繼續堅持銷售渠道整合與產品結構調整之策略，將營銷資源重點聚焦於核心醫療市場的客戶開發與維護。本集團開展大客戶管理取得顯著成效。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團國內客戶新增74家醫院以及106家經銷商，本集團的國內客戶總數為10,346家（包括醫院4,072家、血站419家、其他醫療單位1,204家和經銷商4,651家），海外客戶總數為7,809家（包括醫院3,357家、其他醫療單位1,937家和經銷商2,515家）。

各種產品在不同地區的銷售與去年對比如下：

營業收入地區資料

地區	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	較同期增減 %
國內			
—華東與華中	5,152,280	5,163,133	(0.2)
—華北	1,686,871	1,729,337	(2.5)
—華南	1,260,737	1,115,331	13.0
—東北	739,662	800,575	(7.6)
—西南	743,121	757,938	(2.0)
—西北	235,246	233,263	0.9
國內小計	<u>9,817,917</u>	<u>9,799,577</u>	<u>0.2</u>
海外			
—美國	1,445,792	1,402,618	3.1
—歐洲、中東及非洲	983,231	850,886	15.6
—亞洲及其他	1,141,950	1,033,990	10.4
海外小計	<u>3,570,973</u>	<u>3,287,494</u>	<u>8.6</u>
總計	<u><u>13,388,890</u></u>	<u><u>13,087,071</u></u>	<u><u>2.3</u></u>

渠道的整合，增強了本集團在客戶群的滲透力、影響力，提高了單客戶的貢獻率，持續推進核心客戶的產品滲透率，是本集團拉動收入增長的一項重要手段。

產品結構的調整為提升年內業績的另一項重要因素，各主導產品收入與上年對比情況如下：

產品類別	截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止六個月		
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	較同期 %	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	較同期 %
醫療器械產品	6,365,388	6,296,502	1.1%	3,174,850	3,107,877	2.2%
骨科產品	1,522,663	1,439,446	5.8%	789,799	694,455	13.7%
介入產品	2,217,749	2,195,738	1.0%	1,117,862	1,081,386	3.4%
藥品包裝產品	2,287,977	2,278,608	0.4%	1,121,482	1,111,003	0.9%
血液管理	995,113	876,777	13.5%	540,849	456,662	18.4%
總計	<u>13,388,890</u>	<u>13,087,071</u>	<u>2.3%</u>	<u>6,744,842</u>	<u>6,451,383</u>	<u>4.5%</u>

人力資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團共聘用13,307名僱員，與去年比較的部門分析如下：

部門

	二零二五年	二零二四年
生產	6,963	6,440
銷售及市場推廣	3,343	3,180
研發	1,264	1,386
財務及行政	648	622
質量控制	662	650
管理	343	354
採購	84	87
總計	<u>13,307</u>	<u>12,719</u>

海外僱員1,335名，分別於香港、美國、歐洲等地居住，本集團的其他僱員均位於中國內地。年內，本集團在員工薪資、福利、社會保障等的成本總額約為人民幣2,763,827,000元（二零二四年：約為人民幣2,431,338,000元）。

薪酬訂立制度

本集團的薪酬政策是根據其表現，本地的消費水平變化和人力資源市場競爭狀況釐定。該釐定的薪酬政策作為聘任不同崗位僱員薪資水平的基準。每位僱員的薪資視乎僱員的表現、能力、任職條件及本公司的預定薪資標準而定。董事的酬金是由薪酬委員會經參考本公司的經營業績、董事個人表現及市場競爭情況的基礎上制定薪酬方案，並經股東於股東週年大會上授權董事會釐定。

財務回顧

截至二零二五年十二月三十一日止年度，年度營業額達至約人民幣13,388,890,000元，較上一財政年度增長2.3%。本公司擁有人應佔純利約人民幣1,612,210,000元（二零二四年：約人民幣2,066,668,000元），較上一年度下降22.0%。不計特殊項目且不計匯兌損益影響的本公司擁有人應佔純利約人民幣1,621,384,000元（二零二四年：約人民幣2,023,661,000元），較上一年度下降19.9%。

財務摘要

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	增長(減少) %
營業額	13,388,890	13,087,071	2.3%
毛利	6,372,261	6,580,631	(3.2%)
本公司擁有人應佔純利	1,612,210	2,066,668	(22.0%)
不計特殊項目且不計匯兌損益 影響的本公司擁有人應佔純利	1,621,384	2,023,661	(19.9%)

二零二五年特殊項目為本公司持有山東威高血液淨化製品股份有限公司(「威高血液淨化」)股權攤薄至23.53%形成收益約人民幣76,650,000元，一次性費用支出人民幣約31,711,000元，本公司擁有人應佔新發股權激勵淨費用約人民幣59,266,000元，本公司擁有人應佔一項產品責任索賠之稅後收益約人民幣51,905,000元，本公司擁有人應佔一項資產處置收益約人民幣49,861,000元(二零二四年特殊項目：無)。

二零二五年匯兌淨損失約人民幣96,613,000元(二零二四年匯兌淨收益約人民幣43,007,000元)。

流動資金及財務資源

本集團於本年度維持良好的財務狀況。於二零二五年十二月三十一日，本集團現金及銀行結餘(包括分類為非流動資產的定期存款)約為人民幣8,749,516,000元。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團經營活動現金流量淨額約為人民幣2,550,606,000元，現金流量狀況良好。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的利息支出總額約為人民幣255,854,000元（二零二四年：利息支出總額約為人民幣249,572,000元）。

資本負債比率

本集團二零二五年末的資本負債比率上升至21.2%（二零二四年：為17.7%）。

於二零二五年十二月三十一日，本集團淨現金總額約為人民幣3,646,075,000元（二零二四年：淨現金約為人民幣3,587,164,000元）。資本負債比率指債務總額與資本總額之百分比。債務總額乃按借貸總額計算。資本總額乃按本集團之股東資金計算。

匯率風險

本集團的採購和銷售以中國、美國兩地為主。中國境內資產、負債及交易以人民幣計值，海外資產及交易主要以美元計值，外匯風險主要來源於未償還的外幣借貸。本集團已採用了外幣對沖工具來達到更好的外匯風險管理。對沖保值的目標在於使預計未來可能發生的償還外幣負債需要的人民幣支出的波動性最小化。本集團的風險管理政策是在考慮合適的對沖工具以及對沖的成本後，部分對沖外幣預測現金流量。本集團通過外匯結構性衍生金融合同來對沖外匯風險。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無因匯率波動而遇到重大困難或自身的營運資金受到影響。

由於匯率變動，本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度，形成匯兌損失折合人民幣約121,779,000元（二零二四年：形成匯兌收益折合人民幣約56,436,000元）。

重大投資／未來重大投資計劃

1. 本年度，本集團繼續投資約人民幣832,635,000元，用於購買無形資產、物業、生產設備與建設廠房，為完善本集團醫療耗材工業園整體建設之用。
2. 本集團計劃出資人民幣770,000,000元投資松源健康醫療產業基金，佔比38.5%，該基金重點投資於以醫療器械、生物醫藥、醫療服務、康復養老為主的醫療健康領域，已累計出資人民幣308,000,000元。
3. 二零二三年一月，本公司附屬公司威高骨科以人民幣1,030,000,000元收購本公司同系附屬公司山東威高新生醫療器械有限公司100%股權，該公司主要從事組織修復產品線的研發、製造及銷售。轉讓價款分期支付，已累計支付人民幣927,000,000元，二零二六年預計支付人民幣103,000,000元。
4. 二零二六年計劃投資約人民幣200,000,000元，用於投資正在建設中的預灌封注射器新產綫及自動注射筆產綫，預計二零二六年、二零二七年可陸續投入生產。
5. 二零二六年計劃繼續投入約人民幣400,000,000元，持續用於一次性耗材及骨科耗材的設備及廠房更新與改造項目，進一步擴大產能和提升生產的自動化水平。
6. 二零二六年計劃以約人民幣86,460,000元收購蘇州傑思拜爾醫療科技有限公司部分股權並增資，交易完成後持有其55%股權，以獲取其成熟的骨科微創、有源能量平台兩大產品綫及生產能力。

7. 二零二六年計劃以約人民幣60,000,000元與私募基金成立合夥企業，主要投資與醫療健康產業相關領域的處於成長期、成熟期的企業或項目。

除上述重大投資與投資計劃外，於二零二五年十二月三十一日，本集團並無參與重大投資或購入資本資產之未來計劃。

資本承擔

於二零二五年十二月三十一日，本集團及本公司已經簽約但尚未作出撥備收購、投資及購置物業、廠房及設備等的資本承擔約為人民幣892,362,000元（二零二四年：約人民幣1,152,555,000元），上述款項將以本集團之內部資源支付。

本集團資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團已質押對全資子公司威海潔瑞醫用製品有限公司、山東融資租賃公司有限公司、上海融資租賃公司有限公司的股權以及本公司的部分房屋、土地使用權以獲取國際金融公司的長期借款。已抵押／受限制銀行存款約人民幣413,622,000元（二零二四年：約人民幣395,089,000元）以獲取貿易融資（例如應付票據及信用證）並取得保理。

於二零二五年十二月三十一日，Argon Medical Devices Holdings, Inc.，（「愛琅」）貸款本金155,125,000美元，以愛琅子公司的股權擔保，以愛琅的物業、廠房及設備、無形資產、存貨、貿易應收款、現金及銀行結餘等作為擔保物。WW Medical and Healthcare Company Limited（「WW開曼」）貸款本金人民幣900,000,000元，由本公司、Argon Medical Devices (Hong Kong) Company Limited及愛琅（上海）醫療器械有限公司提供擔保。

儲備及可供分派儲備

於二零二五年十二月三十一日，本集團儲備總額為人民幣23,651,114,000元（二零二四年：人民幣23,294,580,000元）。

根據中國的法律及條例，本公司可供分派的儲備將以按照中國會計原則及規則所計算金額與按照香港公認會計原則所計算金額中的較低者為基準。於二零二五年十二月三十一日，本公司可供分派的儲備約為人民幣9,866,472,000元（二零二四年：人民幣9,513,833,000元）。

回顧與展望

2025年，由於宏觀經濟等諸多因素的影響，國內醫院門診量、手術量增速較低，疊加產品價格的下行壓力，使得醫療器械行業整體業績表現較為平淡。

另有一些宏觀因素也對公司業績造成壓力，如全球匯率大幅波動，形成匯兌損失；關稅政策的變動，影響了進出口業務；部分國內醫療機構客戶應收賬款賬期延長增加了運營成本、降低資產周轉效率。

在通用醫療器械板塊，各省針對不同產品的集中帶量採購持續推進，公司在去年下半年，若干重點銷售區域的主營產品價格因政策顯著下調。儘管板塊收入金額最終實現平穩增長，但毛利潤明顯降低，反映出普通低值耗材在抵禦價格風險的能力上仍有相當的不足，凸顯出補充新產品和賽道轉換的必要性。

骨科板塊，公司緊抓政策環境優化的視窗期，積極推動營銷模式轉型，實現了較快的收入增長和利潤修復，主營產品市場份額穩中有升，經銷商管道日益廣闊。公司將聚焦產品和區域的差異化競爭，一方面持續完善骨科上下游產業佈局，擴充新產品線，早日形成整體解決方案；另一方面加快產品申報和取證，實現在海外市場的開疆拓土。

介入板塊，子公司愛琅在歐美實現穩步增長，但由於匯率等相關因素的影響，銷售額表觀呈現下滑，利潤方面，則主要因新產品血栓清除裝置的市場推廣，銷售費用顯著增加而出現淨虧損。公司將繼續在提升公司管治、優化歐美以外區域覆蓋、引進新產品線等多個方面下苦功，充分發揮愛琅的戰略價值。

藥品包裝板塊，預灌封注射器產品市場地位進一步鞏固，注射筆系列產品快速增長，但由於預充式沖管注射器執行新的帶量採購價格，拖累板塊整體收入表現。公司將持續優化生產及供應鏈管理，進一步降低成本，提升運營效率，以更好地適應市場環境變化。

在頗具挑戰的市場環境下，公司堅守高品質發展的初心，借勢而為，推動產業與產品結構持續轉換，努力跟上市場演進的步伐。作為國內的醫療耗材龍頭企業，公司深知市場競爭格局並非一成不變，必須不斷推動產品、賽道及區域多元化，以規避單一產品和市場帶來的風險。

2025年是公司開啟業務整合的元年。我們於2025年10月，宣佈了與威高血淨(603014.SH)的資產置換意向，並於2026年2月通過了特別股東大會投票，目前交易正在相關部門審批中。順利完成此項交易，將使公司在業務板塊上新增血液淨化、生物製藥上游等新賽道，進一步夯實整體的競爭力。

此次交易後，公司將成為威高集團醫療器械業務唯一的上市整合平台，這為集團體外資產向上市公司的進一步注入和外延並購帶來了新的機遇。當前政策環境推動醫療器械行業集中度不斷提升，並購整合將是未來一段時間內，行業不可否認的發展主線之一。

研發創新和出海則是公司下一發展階段的另兩項主線工作。研發方面，順應耗材專科化、有源化、智慧化的升級方向，公司將積極佈局和推動外科等具有發展潛力的賽道，並探索行業新生態下的器械整體性解決方案；出海方面，通過與海外公司建立深度合作，如在印尼設立合資公司，進行當地化管理、運營和銷售，儘快形成具有樣板意義的出海模式，並結合各產品線特點進行複製推廣。

展望2026年，國際不穩定因素日益劇增，國內經濟「穩中求進」，總體上宏觀環境波動較大。此時，秉持中長期發展的戰略定力，尤為關鍵。公司將成為世界領先的平台型綜合器械供應商作為長期發展願景，繼續穩紮穩打，圍繞著前沿賽道和創新產品不斷挖掘和打造核心競爭力，爭取實現從本土耗材龍頭向世界器械平台的躍遷發展。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司於二零二五年二月首次購回本公司H股（「H股」）。於年內，本公司於聯交所購回合共31,063,600股H股。購回股份的詳情載列如下：

二零二五年

月份	購回H股數目	每股H股價格		價格總額 (未計費用) 千港元
		最高 港元	最低 港元	
二月	2,086,000	5.12	4.62	10,408
三月	-	不適用	不適用	不適用
四月	2,944,800	6.10	5.16	16,374
五月	1,797,600	5.99	5.52	10,430
六月	1,304,000	6.15	5.23	7,447
七月	677,200	6.10	5.79	3,998
八月	2,158,800	6.00	5.75	12,729
九月	10,873,600	5.94	5.57	62,730
十月	440,800	5.63	5.59	2,471
十一月	4,933,200	5.65	5.24	26,762
十二月	3,847,600	5.59	5.10	20,410
	<u>31,063,600</u>			<u>173,759</u>

其後本公司於二零二六年一月及二零二六年二月購回合共10,518,400股H股，價格總額約為54,917,000港元（未計費用）。

全部購回H股均作為庫存股份持有。

除上文所披露外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

董事會組成及高級管理層之變動

燕霞女士辭任本公司董事會副主席及非執行董事，自二零二五年十月八日起生效。

除上文所披露者外，根據上市規則第13.51B條，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司董事及監事的資料並無任何變動。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則作為董事進行證券交易的標準。本公司已向全體董事作出查詢，而全體董事確認彼等一直遵守標準守則所載的規定標準及其有關董事進行證券交易的行為守則。

內部監控

董事負責定期檢討本公司的內部監控及風險管理系統，確保其有效性及效率。在內部核數部門的支持下，董事將定期對本公司及其附屬公司的常規、程序、開支及內部監控進行檢討。管理層將定期監察內部核數部門所匯報的關注事項，確保實施適當的補救措施。董事會或高級管理人員亦可要求內部審核小組對特定的關注事項範圍進行檢討，並向董事會及審核委員會匯報重要的相關檢討結果。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本初步公佈所載有關本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收入報表以及相關附註的數字，已獲本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行同意，與董事會於二零二六年三月二十七日批准之本集團於該年度經審核綜合財務報表所載金額相符。德勤•關黃陳方會計師行就此進行的工作並不構成之一項核證委聘，因此德勤•關黃陳方會計師行並無就本初步公佈發出意見或核證結論。

審核委員會

本公司審核委員會由四名成員(包括四名獨立非執行董事即李國輝先生、孟紅女士、李強先生及孫恆先生以及一名非執行董事即湯正鵬先生)組成。審核委員會主席為李國輝先生。審核委員會已審閱本集團於本年度之經審核綜合財務報表及獲本公司核數師同意，且認為本集團於本年度之經審核綜合財務報表乃根據適用會計準則、法律及規例編製，並已作出適當披露。

確認獨立非執行董事之獨立性

本公司確認，其已收到每名本公司獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出之年度獨立性確認書。本公司認為，根據上市規則第3.13條之相關規定，獨立非執行董事於本年度仍屬獨立人士。

優先購買權

根據本公司的公司章程細則和中國法律，概無有關優先購買權之條文規定本公司須向現有股東按比例發售新股份。

企業管治

本公司致力維持高水平之企業管治，以確保提高透明度及更有效地保障股東權益。本公司於截至二零二五年十二月三十一日止整個年度內一直遵守上市規則附錄C1所載企業管治常規守則（「守則」）之守則條文。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

出席股東週年大會並於會上投票

為釐定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於二零二六年五月二十六日(星期二)至二零二六年五月二十九日(星期五)(首尾兩日包括在內)暫停過戶登記，於該期間將不會辦理H股的過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，股東應確保所有過戶文件連同有關股票不遲於二零二六年五月二十二日(星期五)下午四時三十分送交本公司的H股過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

為符合資格出席股東週年大會並於會上投票：—

交回過戶文件連同H股股票之最後時限二零二六年五月二十二日
(星期五)下午四時三十分

本公司暫停股份過戶登記

以出席股東週年大會

並於會上投票 二零二六年五月二十六日(星期二)
至二零二六年五月二十九日(星期五)
(首尾兩日包括在內)

記錄日期二零二六年五月二十九日(星期五)

股東週年大會日期 二零二六年五月二十九日(星期五)

建議末期股息之權利

為確定收取建議末期股息付款之權利，本公司將於二零二六年六月四日（星期四）至二零二六年六月九日（星期二）（首尾兩日包括在內）暫停H股的過戶登記，於該期間將不會辦理H股的過戶登記手續。為符合資格收取建議末期股息之權利，股東應確保所有過戶文件連同有關股票不遲於二零二六年六月三日（星期三）下午四時三十分送交本公司之H股過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

為符合資格獲派截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息：—

交回過戶文件連同H股股票之最後時限二零二六年六月三日
(星期三)下午四時三十分

本公司暫停股份過戶登記以釐定截至
二零二五年十二月三十一日止年度之
末期股息之權利二零二六年六月四日(星期四)至
二零二六年六月九日(星期二)
(首尾兩日包括在內)

釐定末期股息權利之記錄日期二零二六年六月九日(星期二)

預期末期股息寄發日期二零二六年七月十日(星期五)

末期股息將於二零二六年七月十日(星期五)或之前按有權獲派末期股息之持有人各自之登記地址寄發予彼等，郵誤風險由彼等自行承擔。

建議末期股息

董事會建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息每股人民幣0.06元(二零二四年：人民幣0.1235元(未考慮任何稅務影響))，涉及總額為人民幣272,374,123元(二零二四年：人民幣564,473,092元)，須於即將舉行之二零二六年股東週年大會獲股東批准後，方可作實。末期股息將以人民幣計值和宣派。本公司之非上市內資股末期股息、H股全流通股東末期股息及通過滬港通或深港通(「**港股通**」)持有本公司H股的投資者的末期股息將以人民幣派付，而本公司其他H股股東末期股息將以港幣派付。以港幣發放的末期股息計算的匯率以於二零二六年五月二十九日(星期五)舉行之應屆股東週年大會(「**股東週年大會**」)批准末期股息當日之前五個營業日中國人民銀行公佈的人民幣兌換港幣平均匯率為準。本公司將在香港及中國內地分別委任收款代理人，並會將已宣派的末期股息(經扣除相關稅項後，如適用)支付予收款代理人，以代支付股東。收款代理人將於二零二六年七月十日(星期五)或之前支付末期股息。支票將以平郵方式寄予H股股東，郵誤風險由H股股東承擔。支付末期股息須待股東於股東週年大會上批准後方可作實。

在聯交所網站公佈財務業績

本公佈可於聯交所網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司網站(<http://www.weigaogroup.com>)閱覽。

寄發二零二五年年報

截至二零二五年十二月三十一日止年度的二零二五年年報將寄發予本公司股東，且預計將於二零二六年四月三十日或前後寄發予本公司股東。

承董事會命
山東威高集團醫用高分子製品股份有限公司
主席
龍經

二零二六年三月二十七日
中國山東省威海市

於本公佈刊發日期，董事會成員包括：

執行董事

龍經先生 (主席)

叢日楠先生 (行政總裁)

盧均強先生

王道明先生

非執行董事

陳林先生

湯正鵬先生

獨立非執行董事

李國輝先生

孟紅女士

李強先生

孫恆先生