

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



慶鈴汽車股份有限公司

QINGLING MOTORS CO. LTD

(在中華人民共和國註冊成立之中外合資股份有限公司)

(股份代號：1122)

二零二五年業績公告

慶鈴汽車股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績(按照香港財務報告準則編製)如下：

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

| | 附註 | 二零二五年 人民幣千元 | 二零二四年 人民幣千元 |
|---------------------------|----|------------------|------------------|
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | | 1,271,362 | 1,237,481 |
| 使用權資產 | | 28,770 | 35,926 |
| 投資物業 | | 18,168 | 18,398 |
| 無形資產 | | 103,742 | 145,245 |
| 退貨商品權利資產 | | 8,664 | – |
| 於聯營公司之權益 | | 7,395 | 7,174 |
| 於合營公司之權益 | | 484,673 | 488,329 |
| 遞延稅項資產 | | 41,333 | 62,696 |
| 定期存款 | | 106,579 | 2,057,376 |
| 應收賬款 | 9 | 674,909 | 512,962 |
| 融資租賃應收款項 | | 1,743 | 2,248 |
| 支付物業、廠房及設備之按金 | | 694 | 592 |
| | | <u>2,748,032</u> | <u>4,568,427</u> |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 1,038,619 | 1,276,508 |
| 應收賬款、應收票據及其他應收款項及 預付款項 | 9 | 2,384,480 | 1,382,127 |
| 定期存款 | | 3,168,148 | 2,268,069 |
| 現金及現金等價物 | | 1,203,073 | 688,304 |
| 融資租賃應收款項 | | 505 | 493 |
| | | <u>7,794,825</u> | <u>5,615,501</u> |

| | 附註 | 二零二五年 人民幣千元 | 二零二四年 人民幣千元 |
|------------------|----|------------------|------------------|
| 流動負債 | | | |
| 應付賬款、應付票據及其他應付款項 | 10 | 2,707,226 | 2,440,211 |
| 稅項負債 | | 1,208 | 460 |
| 合約負債 | | 259,005 | 134,223 |
| 退還負債 | | 61,947 | 65,611 |
| 租賃負債 | | 7,468 | 17,118 |
| | | <u>3,036,854</u> | <u>2,657,623</u> |
| 流動資產淨額 | | <u>4,757,971</u> | <u>2,957,878</u> |
| 總資產減流動負債 | | <u>7,506,003</u> | <u>7,526,305</u> |
| 股本及儲備 | | | |
| 股本 | 11 | 2,482,268 | 2,482,268 |
| 股本溢價及儲備 | | 4,834,122 | 4,860,438 |
| 本公司權益擁有人應佔權益 | | 7,316,390 | 7,342,706 |
| 非控股權益 | | 180,951 | 177,399 |
| 權益總額 | | <u>7,497,341</u> | <u>7,520,105</u> |
| 非流動負債 | | | |
| 租賃負債—非流動負債 | | 5,846 | 2,651 |
| 遞延收入—政府補助 | | 2,816 | 3,549 |
| | | <u>8,662</u> | <u>6,200</u> |
| | | <u>7,506,003</u> | <u>7,526,305</u> |

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 概況

慶鈴汽車股份有限公司(「本公司」)為於中華人民共和國(「中國」)註冊成立的中外合資股份有限公司且其股份於香港聯合交易所有限公司上市。本公司之註冊辦事處地址及主要營業地點為中國重慶市九龍坡區中梁山協興村一號。本公司及其附屬公司(「本集團」)的主要業務為生產及銷售五十鈴輕型商用車、皮卡車、中型及重型商用車以及汽車零件、部件及其他。

本公司之母公司及最終控股公司為慶鈴集團(一間於中國重慶成立之國有企業)。

綜合財務報表以本公司及其附屬公司之功能貨幣人民幣(「人民幣」)呈列。

2. 應用香港財務報告準則會計準則之新訂及修訂本

對本年度強制生效之香港財務報告準則會計準則之修訂本

本年度，本集團已首次應用由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的下列香港財務報告準則會計準則之修訂本，其於二零二五年一月一日或其後開始的年度期間強制生效，以編製綜合財務報表：

香港會計準則第21號(修訂本) 缺乏可交換性

本年度應用經修訂之香港財務報告準則會計準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或載於該等綜合財務報表之披露並無重大影響。

3. 收益

(i) 分拆來自客戶合約的收益

本集團的收益指向外部客戶銷售卡車、底盤、汽車零件、部件及其他產生的收益，有關收益於某一時間點確認。本集團從其主要產品獲取收益分析如下：

| 種類 | 二零二五年 人民幣千元 | 二零二四年 人民幣千元 |
|--------------|------------------|------------------|
| 銷售輕型商用車 | 1,850,402 | 1,758,008 |
| 銷售皮卡車 | 405,297 | 581,306 |
| 銷售中型及重型車 | 1,278,332 | 926,377 |
| 銷售底盤 | 306,207 | 465,366 |
| 銷售汽車零件、部件及其他 | 526,365 | 392,676 |
| 總計 | <u>4,366,603</u> | <u>4,123,733</u> |

下表載列分部資料所披露的來自客戶合約的收益對賬：

| | 輕型商用 車及底盤 | 皮卡車 及底盤 | 中型及重型 車及底盤 | 汽車零件、 部件及其他 | 綜合 |
|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 截至二零二五年 | | | | | |
| 十二月三十一日止年度 | | | | | |
| 銷售輕型商用車 | 1,850,402 | - | - | - | 1,850,402 |
| 銷售皮卡車 | - | 405,297 | - | - | 405,297 |
| 銷售中型及重型車 | - | - | 1,278,332 | - | 1,278,332 |
| 銷售底盤 | 293,800 | - | 12,407 | - | 306,207 |
| 銷售汽車零件、部件及其他 | - | - | - | 526,365 | 526,365 |
| 收益 | <u>2,144,202</u> | <u>405,297</u> | <u>1,290,739</u> | <u>526,365</u> | <u>4,366,603</u> |
| 截至二零二四年 | | | | | |
| 十二月三十一日止年度 | | | | | |
| 銷售輕型商用車 | 1,758,008 | - | - | - | 1,758,008 |
| 銷售皮卡車 | - | 581,306 | - | - | 581,306 |
| 銷售中型及重型車 | - | - | 926,377 | - | 926,377 |
| 銷售底盤 | 452,770 | 63 | 12,533 | - | 465,366 |
| 銷售汽車零件、部件及其他 | - | - | - | 392,676 | 392,676 |
| 收益 | <u>2,210,778</u> | <u>581,369</u> | <u>938,910</u> | <u>392,676</u> | <u>4,123,733</u> |

(ii) 客戶合約的履約責任及收益確認政策

本集團根據相關銷售協議向獨立經銷商及若干關連方等客戶銷售卡車、底盤、汽車零件、部件及其他。當卡車、底盤、汽車零件、部件及其他的控制權被轉移時，即前述產品裝運至客戶指定地點時，本集團根據客戶收到的卡車、底盤、汽車零件、部件及其他的數量確認收益。當客戶接納貨品，客戶不得退回或延期或逃避支付貨款。相關銷售協議中並無載有退回卡車、底盤、汽車零件、部件及其他的條款，因質量問題需要更換除外。雙方約定，客戶在收到卡車、底盤、汽車零件、部件及其他時須支付相關交易價格。根據相關銷售協議，獨立經銷商通常須就本集團向其銷售輕型商用車、皮卡車、中型及重型車以銀行匯款及／或銀行匯票的形式支付預付款，而本集團向獨立經銷商和關連方銷售底盤、汽車零件、部件及其他款項須於三個月至五年內結清。

釐定交易價格時，倘協定付款時間(不論明示或暗示)為客戶或本集團帶來向客戶轉移卡車、底盤、汽車零件、部件及其他的重大融資利益，則本集團就貨幣時間價值的影響調整承諾的代價金額。在該等情況下，合約包括重大融資成分。不論融資承諾乃於合約明示抑或由合約訂約方協定的付款條款暗示，重大融資成分均有可能存在。

對於付款與向客戶轉移卡車、底盤、汽車零件、部件及其他相隔期間不足一年之合約，本集團採用不調整任何重大融資成分的交易價格的實際權宜之計。

就本集團於收到客戶款項之前轉讓就重大融資成分而調整已承諾的代價金額的相關卡車、底盤、汽車零件、部件及其他的合同而言，本集團應用將於本集團與客戶間於合同開始的獨立融資交易中反映的折現率。本集團確認於收到客戶款項與轉讓卡車、底盤、汽車零件、部件及其他期間的利息收入。

根據本集團的標準合約條款，客戶有權接受本公司支付的返利。本集團使用累計過往經驗以最有可能收取金額評估其有權收取的代價金額。如銷售收益未予確認，則會確認退還負債。

卡車、底盤、汽車零件、部件及其他相關的銷售質保不能單獨購買，而是作為所售產品符合協議規格的保證。因此，本集團根據香港會計準則第37號「撥備、或有負債及或有資產」入賬質保。

(iii) 分配予客戶合約的餘下履約責任的交易價格

於二零二五年十二月三十一日，本集團分配予餘下履約責任的交易價格合共約人民幣259,005,000元(二零二四年：人民幣134,223,000元)，該等未獲接納的交易主要與銷售卡車及底盤有關。

基於報告期末本集團可獲得的資料，本公司董事預期於二零二五年及二零二四年十二月三十一日分配予上述未獲接納合約的交易價格將於來年確認收入。

4. 分部資料

本集團生產及銷售之產品共分為四種類型—輕型商用車及底盤、皮卡車及底盤、中型及重型車及底盤以及汽車零件、部件及其他，而主要經營決策者(例如本公司執行董事)審閱以該等類別編製之分部資料，以分配分部資源及評估其業績。

具體而言，根據香港財務報告準則第8號營運分類，本集團的可呈報分部如下：

| | |
|------------|------------------|
| 輕型商用車及底盤 | -生產及銷售輕型商用車及底盤 |
| 皮卡車及底盤 | -生產及銷售皮卡車及底盤 |
| 中型及重型車及底盤 | -生產及銷售中型及重型車及底盤 |
| 汽車零件、部件及其他 | -生產及銷售汽車零件、部件及其他 |

(i) 分部收益及業績

本集團收益及業績按營運及可呈報分部分析如下：

截至二零二五年十二月三十一日止年度

| | 輕型商用 車及底盤 | 皮卡車 及底盤 | 中型及重型 車及底盤 | 汽車零件、 部件及其他 | 綜合 |
|------------|------------------|-----------------|------------------|----------------|---------------------|
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 分部收益 | <u>2,144,202</u> | <u>405,297</u> | <u>1,290,739</u> | <u>526,365</u> | <u>4,366,603</u> |
| 業績 | | | | | |
| 分部(虧損)溢利 | <u>(56,792)</u> | <u>(42,039)</u> | <u>72,927</u> | <u>80,205</u> | <u>54,301</u> |
| 其他收入 | | | | | 269,982 |
| 其他開支 | | | | | (4,844) |
| 金融資產減值虧損淨額 | | | | | (11,200) |
| 其他利得及損失淨額 | | | | | (7,637) |
| 集中管理費 | | | | | (86,178) |
| 研究費用 | | | | | (214,826) |
| 財務成本 | | | | | (2,654) |
| 分佔聯營公司業績 | | | | | 221 |
| 分佔合營公司業績 | | | | | <u>7,534</u> |
| 除稅前溢利 | | | | | <u><u>4,699</u></u> |

截至二零二四年十二月三十一日止年度

| | 輕型商用 車及底盤 | 皮卡車 及底盤 | 中型及重型 車及底盤 | 汽車零件、 部件及其他 | 綜合 |
|------------|------------------|-----------------|----------------|----------------|------------------|
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 分部收益 | <u>2,210,778</u> | <u>581,369</u> | <u>938,910</u> | <u>392,676</u> | <u>4,123,733</u> |
| 業績 | | | | | |
| 分部(虧損)溢利 | <u>(49,202)</u> | <u>(15,788)</u> | <u>10,087</u> | <u>50,394</u> | <u>(4,509)</u> |
| 其他收入 | | | | | 265,059 |
| 其他開支 | | | | | (5,433) |
| 金融資產減值撥回淨額 | | | | | 428 |
| 其他利得及損失淨額 | | | | | (4,368) |
| 集中管理費 | | | | | (99,264) |
| 研究費用 | | | | | (185,774) |
| 財務成本 | | | | | (2,189) |
| 分佔聯營公司業績 | | | | | (4,370) |
| 分佔合營公司業績 | | | | | <u>5,207</u> |
| 除稅前虧損 | | | | | <u>(35,213)</u> |

營運及可呈報分部之會計政策與本集團的會計政策相同。分部溢利(虧損)指各分部所賺取之利潤(所產生之虧損)，而並無分配若干其他收入、其他開支、金融資產減值(虧損)撥回淨額、其他利得及損失淨額、集中管理費、研究費用、財務成本、分佔聯營公司業績及分佔合營公司業績。此乃向主要經營決策者報告以分配資源及評估業績之計算方式。

(ii) 分部資產及負債

本集團資產及負債按運營及可呈報分部分析如下：

於二零二五年十二月三十一日

| | 輕型商用 車及底盤 | 皮卡車 及底盤 | 中型及重型 車及底盤 | 汽車零件、 部件及其他 | 綜合 |
|---------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 資產 | | | | | |
| 分部資產 | <u>1,853,350</u> | <u>491,965</u> | <u>952,060</u> | <u>827,430</u> | <u>4,124,805</u> |
| 分部之間共用資產 | | | | | |
| –物業、廠房及設備 | | | | | 375,285 |
| –使用權資產 | | | | | 28,770 |
| –存貨 | | | | | 510,528 |
| 投資物業 | | | | | 18,168 |
| 於聯營公司之權益 | | | | | 7,395 |
| 於合營公司之權益 | | | | | 484,673 |
| 現金及現金等價物及 定期存款 | | | | | 4,477,800 |
| 其他不可分配資產 | | | | | <u>515,433</u> |
| 綜合總資產 | | | | | <u>10,542,857</u> |
| 負債 | | | | | |
| 分部負債 | <u>266,803</u> | <u>53,912</u> | <u>87,533</u> | <u>49,659</u> | <u>457,907</u> |
| 不可分配之應付賬款、應付 票據及其他應付款項 | | | | | 2,568,417 |
| 租賃負債 | | | | | 13,314 |
| 其他不可分配之負債 | | | | | <u>5,878</u> |
| 綜合總負債 | | | | | <u>3,045,516</u> |

於二零二四年十二月三十一日

| | 輕型商用 車及底盤 | 皮卡車 及底盤 | 中型及重型 車及底盤 | 汽車零件、 部件及其他 | 綜合 |
|---------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 資產 | | | | | |
| 分部資產 | <u>1,446,126</u> | <u>448,781</u> | <u>679,900</u> | <u>828,571</u> | <u>3,403,378</u> |
| 分部之間共用資產 | | | | | |
| –物業、廠房及設備 | | | | | 370,183 |
| –使用權資產 | | | | | 35,926 |
| –存貨 | | | | | 387,650 |
| 投資物業 | | | | | 18,398 |
| 於聯營公司之權益 | | | | | 7,174 |
| 於合營公司之權益 | | | | | 488,329 |
| 現金及現金等價物及 定期存款 | | | | | 5,013,749 |
| 其他不可分配資產 | | | | | <u>459,141</u> |
| 綜合總資產 | | | | | <u>10,183,928</u> |
| 負債 | | | | | |
| 分部負債 | <u>178,347</u> | <u>46,822</u> | <u>76,038</u> | <u>50,167</u> | <u>351,374</u> |
| 不可分配之應付賬款、應付 票據及其他應付款項 | | | | | 2,290,342 |
| 租賃負債 | | | | | 19,769 |
| 其他不可分配之負債 | | | | | <u>2,338</u> |
| 綜合總負債 | | | | | <u>2,663,823</u> |

為監察分部業績及分配分部資源：

- 所有資產均分配至營運及可呈報分部，惟分部之間共用資產、投資物業、於聯營公司之權益、於合營公司之權益、現金及現金等價物及定期存款及其他由總公司持有之不可分配資產除外；及
- 所有負債均分配至營運及可呈報分部，惟不可分配之應付賬款、應付票據及其他應付款項、不可分配之租賃負債及總公司之其他不可分配負債除外。

(iii) 其他分部資料

截至二零二五年十二月三十一日止年度

| | 輕型商用 車及底盤 | 皮卡車 及底盤 | 中型及重型 車及底盤 | 汽車零件、 部件及其他 | 不可分配 | 綜合 |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 計入分部損益或分部資產之金額： | | | | | | |
| 添置物業、廠房及設備 | 1,959 | 37,207 | 1,287 | 32,965 | 48,642 | 122,060 |
| 添置使用權資產 | - | - | - | - | 15,593 | 15,593 |
| 添置無形資產 | - | - | - | - | 1,254 | 1,254 |
| 無形資產攤銷 | - | 8,369 | 32,081 | - | 1,742 | 42,192 |
| 物業、廠房及設備折舊 | 3,743 | 16,788 | 10,860 | 17,233 | 31,304 | 79,928 |
| 使用權資產折舊 | - | - | - | - | 22,661 | 22,661 |
| 投資物業折舊 | - | - | - | - | 280 | 280 |
| 物業、廠房及設備減值損失 | 138 | 700 | 61 | 3,737 | 2,122 | 6,758 |
| 使用權資產減值損失 | - | - | - | - | 88 | 88 |
| 無形資產減值損失 | - | 272 | 281 | - | 12 | 565 |
| 處置物業、廠房及設備損失 | - | - | - | - | 1,403 | 1,403 |
| 撇減存貨 | - | - | - | - | 1,736 | 1,736 |
| | <u> </u> |

截至二零二四年十二月三十一日止年度

| | 輕型商用 車及底盤 | 皮卡車 及底盤 | 中型及重型 車及底盤 | 汽車零件、 部件及其他 | 不可分配 | 綜合 |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 計入分部損益或分部資產之金額： | | | | | | |
| 添置物業、廠房及設備 | 171 | 64,177 | 117 | 13,819 | 18,123 | 96,407 |
| 添置無形資產 | - | 64,862 | - | - | 1,064 | 65,926 |
| 無形資產攤銷 | - | 6,277 | 32,081 | - | 2,228 | 40,586 |
| 物業、廠房及設備折舊 | 3,342 | 10,175 | 10,406 | 12,708 | 33,170 | 69,801 |
| 使用權資產折舊 | - | - | - | - | 17,463 | 17,463 |
| 投資物業折舊 | - | - | - | - | 279 | 279 |
| 處置物業、廠房及設備損失 | - | - | - | - | 71 | 71 |
| 撇減存貨 | - | - | - | - | 2,486 | 2,486 |
| | <u> </u> |

(iv) 地區分析

除遞延稅項資產及定期存款以外，本集團價值人民幣2,600,120,000元(二零二四年：人民幣2,448,355,000元)的非流動資產位於中華人民共和國(「中國」)境內。除向中國以外國家之出口銷售人民幣100,031,000元(二零二四年：人民幣132,769,000元)外，本集團之所有其他銷售均售予位於中國之客戶。

5. 除稅前溢利(虧損)

| | 二零二五年 人民幣千元 | 二零二四年 人民幣千元 |
|--|----------------|----------------|
| 除稅前溢利(虧損)已扣除(計入)： | | |
| 薪金及其他福利支出 | 331,736 | 301,045 |
| 退休福利計劃供款 | 42,209 | 39,931 |
| 總員工成本(包括董事及監事酬金) | 373,945 | 340,976 |
| 於存貨中資本化的員工成本 | (150,594) | (145,323) |
| | 223,351 | 195,653 |
| 無形資產攤銷 | 42,192 | 40,586 |
| 無形資產減值(已包括在銷售成本內) | 565 | – |
| 物業、廠房及設備減值(已包括在銷售成本內) | 6,758 | – |
| 物業、廠房及設備折舊 | 79,928 | 69,801 |
| 於存貨中資本化 | (62,964) | (44,598) |
| | 16,964 | 25,203 |
| 租賃負債融資成本 | 1,043 | 1,237 |
| 承兌票據之融資成本 | 1,611 | 952 |
| 投資物業折舊 | 280 | 279 |
| 使用權資產折舊 | 22,661 | 17,463 |
| 使用權資產減值(已包括在銷售成本內) | 88 | – |
| 核數師酬金 | | |
| –核數服務 | 1,387 | 1,704 |
| 確認為開支之存貨成本(包括存貨撇減人民幣1,736,000元 (二零二四年：人民幣2,486,000元)) | 3,973,828 | 3,852,881 |
| 撇減存貨後續銷售 | (49,502) | (5,315) |
| 租賃投資物業之租金收入 | 4,252 | 4,210 |
| 減：年度內產生租賃收入之投資物業直接營業費用 | (821) | (805) |
| | 3,431 | 3,405 |

6. 所得稅支出

| | 二零二五年 人民幣千元 | 二零二四年 人民幣千元 |
|----------|-----------------|-----------------|
| 即期稅項 | (1,861) | (3,528) |
| 過往年度撥備不足 | (653) | (11,905) |
| 遞延稅項 | (21,363) | 2,874 |
| | (23,877) | (12,559) |

根據《關於延續西部大開發戰略有關企業所得稅政策的公告》(財政部、國家稅務總局、國家發展和改革委員會公告2020年第23號)和《西部地區鼓勵類產業目錄》(國家發展和改革委員會令第40號)，位於中國西部地區並從事中國政府鼓勵類產業且鼓勵類產業經營收入佔當年收入總額比例超過60%的公司自二零二一年一月一日起至二零三零年十二月三十一日止享有15%的優惠企業所得稅(「企業所得稅」)稅率。本公司及本公司之附屬公司重慶慶鈴模具有限公司(「慶鈴模具」)所屬產業屬於相關通知和目錄內所載的鼓勵性產業，並且本年度主營業務收入總額佔彼等各自收入總額比例達到60%，故繼續於兩個年度享有優惠企業所得稅稅率15%。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，餘下中國附屬公司之稅率為20%(二零二四年：20%及25%)。

本年度產生之所得稅支出於綜合損益及其他全面收益表之除稅前溢利(虧損)中有以下之調整：

| | 二零二五年 人民幣千元 | 二零二四年 人民幣千元 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| 除稅前溢利(虧損) | 4,699 | (35,213) |
| 以適用所得稅稅率15%計算之稅項(二零二四年：15%) | (705) | 5,282 |
| 在稅務方面無法扣稅之費用之稅務影響 | (716) | (8,373) |
| 適用於本集團之額外稅務利益(附註) | 26,606 | 23,201 |
| 附屬公司不同稅率之影響 | 12 | (751) |
| 分佔聯營公司業績之稅務影響 | 33 | (656) |
| 分佔合營公司業績之稅務影響 | 172 | 782 |
| 沖銷遞延所得稅 | (48,626) | (20,139) |
| 過往年度撥備不足 | (653) | (11,905) |
| 年內所得稅支出 | (23,877) | (12,559) |

附註：

根據相關稅則及法規，研究性質的費用可按其額外發生相關費用的100%(二零二四年：100%)扣稅，截至二零二五年十二月三十一日止年度，相關稅務利益金額為人民幣26,606,000元(二零二四年：人民幣23,201,000元)。

7. 股息

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本公司並無為普通股股東支付或建議支付股息，自報告期結束後也沒有建議支付任何股息。

8. 每股虧損

虧損

本公司權益持有人應佔每股基本虧損根據下列資料計算：

| | 二零二五年 人民幣千元 | 二零二四年 人民幣千元 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| 用以計算每股基本虧損之虧損(本公司權益持有人應佔年度虧損) | <u>(26,316)</u> | <u>(55,097)</u> |

股份數目

| | 二零二五年 千股 | 二零二四年 千股 |
|-----------------|------------------|------------------|
| 用以計算每股基本虧損之股份數目 | <u>2,482,268</u> | <u>2,482,268</u> |

由於本公司在二零二五年及二零二四年均無發行在外的潛在普通股，故並無呈列每股攤薄虧損。

9. 應收賬款、應收票據及其他應收款項及預付款項

於報告期末，本集團之應收賬款、應收票據及其他應收款項及預付款項如下：

| | 二零二五年 人民幣千元 | 二零二四年 人民幣千元 |
|-----------------|------------------|------------------|
| 應收賬款減信貸虧損撥備 | 1,663,263 | 1,163,549 |
| 應收票據 | 922,124 | 337,650 |
| 其他應收款項減信貸虧損撥備 | 44,205 | 24,999 |
| 原材料預付款項 | 20,826 | 140,039 |
| 應收補助減信貸虧損撥備(附註) | 408,971 | 228,852 |
| | <u>3,059,389</u> | <u>1,895,089</u> |
| 減：非流動－應收賬款 | (674,519) | (512,962) |
| 非流動－其他應收款項 | (390) | — |
| | <u>2,384,480</u> | <u>1,382,127</u> |

附註：於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，有合理保證本集團將遵守氫燃料電池汽車補貼的附加條件及補助。因此，於二零二五年十二月三十一日以及二零二四年十二月三十一日確認一項應收補助。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，客戶合約所產生的應收賬款分別為人民幣1,663,263,000元(扣除信貸虧損撥備人民幣9,574,000元)及人民幣1,163,549,000元(扣除信貸虧損撥備人民幣708,000元)。

本年度，本公司以結構化分期付款方式與客戶簽訂若干合約，固定期限為5年。本公司根據合約的公允價值或應收協議價格釐定收入金額。

| | 二零二五年 人民幣千元 | 二零二四年 人民幣千元 |
|------------|------------------|------------------|
| 應收賬款包括： | | |
| 一年內 | 988,744 | 650,587 |
| 一年以上但不超過五年 | 674,519 | 512,962 |
| | <u>1,663,263</u> | <u>1,163,549</u> |

二零二四年一月一日，客戶合約所產生的應收賬款為人民幣271,184,000元(扣除信貸虧損撥備人民幣1,108,000元)。

銷售貨品之信貸期主要為3至6個月，慶鈴汽車(集團)有限公司(本集團最終控股公司)之附屬公司除外(信貸期為1年)。

於報告期期末，本集團按呈報期末之發票日期(與有關收益確認日期相若)呈列之應收賬款，扣除信貸虧損撥備後，賬齡分析如下：

| | 二零二五年 人民幣千元 | 二零二四年 人民幣千元 |
|--------|------------------|------------------|
| 3個月以內 | 580,001 | 601,284 |
| 3至6個月 | 143,046 | 202,744 |
| 7至12個月 | 297,604 | 316,342 |
| 1年以上 | 642,612 | 43,179 |
| | <u>1,663,263</u> | <u>1,163,549</u> |

於報告期末，本集團按發行日期呈列之應收票據賬齡分析如下：

| | 二零二五年 人民幣千元 | 二零二四年 人民幣千元 |
|-------|----------------|----------------|
| 1個月以內 | 275,235 | 220,654 |
| 1至2個月 | 148,142 | 32,650 |
| 2至3個月 | 106,395 | 13,356 |
| 3至6個月 | 392,352 | 70,990 |
| | <u>922,124</u> | <u>337,650</u> |

上述應收票據為銀行承兌匯票，其到期日在十二個月內。

10. 應付賬款、應付票據及其他應付款項

於報告期期末，本集團的應付賬款、應付票據及其他應付款項如下：

| | 二零二五年 人民幣千元 | 二零二四年 人民幣千元 |
|------------|------------------|------------------|
| 應付賬款及應付票據 | 2,408,559 | 2,126,249 |
| 應付銷售費用 | 98,545 | 124,660 |
| 其他應付稅項 | 39,059 | 28,169 |
| 其他應付款項(附註) | 161,063 | 161,133 |
| | <u>2,707,226</u> | <u>2,440,211</u> |

附註：

於二零二五年十二月三十一日，其他應付款項為人民幣161,063,000元(二零二四年：人民幣161,133,000元)，主要包括應計持續專用權應付款人民幣18,111,000元(二零二四年：人民幣14,907,000元)，應計專用權及牌照費人民幣零元(二零二四年：人民幣16,099,000元)，購買物業、廠房及設備應付款人民幣7,485,000元(二零二四年：人民幣9,132,000元)及應付工資人民幣41,482,000元(二零二四年：人民幣29,287,000元)。

於報告期末，本集團按購買日期／出票日期呈列之應付賬款及應付票據的賬齡分析如下：

| | 二零二五年 人民幣千元 | 二零二四年 人民幣千元 |
|--------|------------------|------------------|
| 3個月以內 | 2,063,524 | 1,853,310 |
| 3至6個月 | 340,962 | 268,300 |
| 7至12個月 | 504 | 940 |
| 12個月以上 | 3,569 | 3,699 |
| | <u>2,408,559</u> | <u>2,126,249</u> |

11. 股本

| | 二零二四年一月一日、 二零二四年十二月 三十一日及二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 |
|--------------|--|
| 註冊、已發行及繳足 | 2,482,268 |
| | <u>2,482,268</u> |
| | 股份數目 |
| | 二零二四年一月一日、 二零二四年十二月 三十一日及二零二五 年十二月三十一日 千股 |
| 每股面值人民幣1元的股份 | |
| －內資股 | 1,243,616 |
| －H股 | 1,238,652 |
| | <u>2,482,268</u> |

內資股為中國政府及／或於中國註冊成立的實體以人民幣認購及入賬列為繳足的普通股，而H股為中國政府及／或於中國註冊成立的實體以外人士以港元認購及以人民幣入賬列為繳足的普通股。

內資股及H股彼此間於各方面均享有同等權益。內資股不可於香港聯合交易所有限公司自由買賣。

本公司的註冊、已發行及繳足股本於兩年內並無變動。

二零二五年業績

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司全年汽車銷量33,226台，較上年33,178台增加0.14%；營業額約為人民幣43.67億元，較上年錄得的約人民幣41.24億元增加5.89%；截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司錄得除稅後虧損約人民幣1,900萬元，上年的除稅後虧損約為人民幣4,800萬元。

業績回顧

二零二五年，我國高質量發展取得新成效，經濟社會發展主要目標任務圓滿實現，「十四五」勝利收官。我國汽車行業全年汽車銷量超3,400萬輛。其中，商用車市場回暖向好，產銷實現10%以上增長，重新回到400萬輛以上的水平；新能源持續快速增長，銷量突破1,600萬輛，成為國內汽車市場主導力量；出口超700萬輛，規模再上新台階。

但同時，商用車行業內卷加劇，企業經營利潤空間持續收窄，經營效益普遍下降。根據乘聯會數據，二零二五年我國汽車行業收入人民幣11.18萬億元、成本人民幣9.85萬億元，行業利潤率已降至4.1%，創下歷史低位，顯著低於規模以上工業企業平均利潤率5.31%。而商用車利潤表現通常弱於乘用車，尤其目前商用車行業仍處於價格競爭激烈及電動化轉型期。面對殘酷激烈的市場競爭和刻不容緩的轉型挑戰，本公司強創新、抓市場、強能力、降成本，紮實推進各項重大項目。企業經營經受住了挑戰，實現營業收入及銷量同比增加。其中，新能源汽車銷量10,001台，同比增94%；出口銷量6,412台，同比增26%。在日益白熱化的市場競爭中實現了可持續發展，總體保持住了經營穩健。

二零二五年，本公司一是堅持創新驅動。建成西部地區最大智能網聯新能源商用車研發中心，設立博士後科研工作站，成功申報重慶市智能網聯新能源商用車技術創新中心及重慶市智能網聯新能源商用車產業創新綜合體。在超充技術、集成域控技術、能量管理技術、氫動力模塊技術、低風阻技術等方面實現關鍵性突破。二是優化產品供給。全年推出15款新產品，產品陣容進一步豐滿，聯合新能源頭部企業，針對新能源卡車續航和補能上的痛點，在低風阻、高效率、全域控、全場景、快補能等方面突破，電動產品迭代至第三代。三是充分發揮已積累起的資本、資產、資質和品牌優勢，構建創新鏈、產業鏈生態，開拓高水平合作共贏新局面。與博世、華為、寧德時代等企業及眾多高校、科研機構圍繞產業轉型升級，在各領域開展合作，打造生態。不斷拓展與五十鈴合作，雙方將在智能網聯新能源汽車領域展開新合作。四是推進重大項目落地。右舵EVM100實現批量出口新加坡，列入中新(重慶)戰略性互聯互通示範項目的標誌性成果；新疆紅樹林項目計劃投放氫能重卡1,500台，成功打造全球首個千輛級「疆煤外運」氫走廊。五是持續推進數智製造、數智管理。建成覆蓋下級子企業的ERP系統，初步構建起「研產供銷質財」一體化數智管理平台，正推進5G智能工廠與智能網聯新能源汽車「產業大腦」建設，全力構建「產業大腦+未來工廠」。

前景展望

二零二六年，本公司將苦練內功、壓實責任，著力擴銷上量、扭虧為盈。重點推進兩大路徑，一是攻堅全年6萬台產銷目標，以規模突破引領高質量發展、攤薄固定成本、鞏固市場地位，築牢經營基本面。強化各系統服務銷售能力，增強服務營銷的支撐力。二是縱深推進降本控費，以實效提升盈利水平、打造成成本競爭力，夯實盈利根基。重點推進以下工作：

1. 通過營銷體系系統性改革，充分激發營銷團隊動力與活力。實施營銷網絡提質、增效、轉型擴能專項行動，鞏固提升現有網絡質量。聚焦細分區域、細分行業、細分場景，分類打造主銷車型，輕卡穩基盤、中卡發優勢、重卡抓轉型、皮卡搶市場、新能源搶規模。
2. 抓好海外KD工廠上規模穩定產出。一是充分發揮已建成KD工廠的本地化生產能力，打磨成本競爭優勢，生產、技術駐點掛職支援，全力釋放既有產能。二是錨定「10國9廠」佈局目標，持續加快海外KD工廠建設節奏。
3. 打造「一系列一爆款」主銷產品。性能要領先，規格滿足使用場景要求，產品具備兩年內TCO低於競品的競爭優勢，為整體銷量提升提供堅實支持。
4. 提升質量品牌支撐力。堅持全過程質量管控，進一步做實好產品、好品牌根基。重點打造新能源商用車可靠性提升工程，進一步夯實新能源產品可靠性，支撐本公司向新能源商用車戰略轉型。
5. 持續深化與五十鈴傳統油車及零部件合作，並在智能網聯新能源汽車領域拓展新合作。

6. 圍繞國家氫能發展系列政策，發揮慶鈴產業、產品優勢，聚焦「成渝氫走廊」、
「陸海新通道氫走廊」及「疆煤外運氫走廊」進一步開展規模化示範運行。

財務資源及流動資金現狀

財務表現

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團收益為人民幣4,366,603,000元，與去年相比上升5.89%，主要由於銷量增加。

年內毛利為人民幣392,775,000元，與去年相比上升45.01%。年內本集團之毛利率為8.99%，而去年則為6.57%。本集團除稅後虧損為人民幣19,178,000元，與去年相比虧損減少59.86%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，其他收入主要包括政府補助、利息收入及租賃收入，合計為人民幣269,982,000元，與去年相比下降12.32%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團之費用包括分銷及銷售費用、管理費用及研究費用，較去年上升6.01%，主要由於本年度研究費用去年有所增加所致。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團分佔合營公司業績為人民幣7,534,000元，與去年相比上升44.69%，主要是由於五十鈴(中國)發動機有限公司(其為一家於二零零七年五月成立的合營公司)的利潤增加所致。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，每股基本虧損為人民幣0.01元。本公司並無發行任何新股份，每股基本虧損與去年相若。

財務狀況

於二零二五年十二月三十一日，本集團之總資產及總負債分別為人民幣10,542,857,000元及人民幣3,045,516,000元。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的非流動資產為人民幣2,748,032,000元，主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業、退貨權資產、無形資產、於聯營公司及合營公司之權益、遞延稅項資產、定期存款及應收賬款。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的流動資產為人民幣7,794,825,000元，主要包括存貨、應收賬款、應收票據及其他應收款項及預付款項、定期存款以及現金及現金等價物。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的流動負債為人民幣3,036,854,000元，主要包括應付賬款、應付票據及其他應付款項、稅項負債、合約負債、退還負債及租賃負債。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的非流動負債為人民幣8,662,000元，包括租賃負債及遞延收入—政府補助。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值為人民幣4,757,971,000元（二零二四年：人民幣2,957,878,000元），較去年增加60.86%，主要由於定期存款的流動性劃分所致。

流動資金及資本結構

於二零二五年十二月三十一日，本集團保有之一年內到期的定期存款、銀行存款及現金及現金等價物為人民幣4,371,221,000元，較二零二四年十二月三十一日之結餘相比增加47.86%。本集團以自有現金流量應付其營運所需資金。資本負債比率是指綜合財務狀況表中負債總額與權益總額的比例。於二零二五年十二月三十一日本集團之資本負債比率為40.62%（於二零二四年十二月三十一日：35.42%）。於二零二五年十二月三十一日之已發行股本維持在人民幣2,482,268,000元水平，此乃由於年內並無進行任何股份發行活動所致。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團融資策略未發生重大變化及並無產生任何銀行借貸或非流動負債。本公司將不時密切監察本集團之財務及流動資金狀況，以及金融市場情況，以便制定適合本集團之融資策略。

本公司權益擁有人應佔權益總額於二零二五年十二月三十一日為人民幣7,316,390,000元。每股資產淨值(指於二零二五年十二月三十一日本公司權益擁有人應佔權益總額除以本公司股份數目)於二零二五年十二月三十一日為人民幣2.95元。

重大投資

於二零二五年十二月三十一日，本集團於合營公司之權益為人民幣484,673,000元，於聯營公司之權益為人民幣7,395,000元。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團無重大收購及出售之事項。

分部資料

輕型商用車及底盤，中型及重型車及底盤對收益的貢獻分別為人民幣2,144,202,000元及人民幣1,290,739,000元，佔總收入比重為78.66%。輕型商用車，中型及重型車現時為本集團貢獻率最大的主要產品。

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無用於融資擔保的資產(截至二零二四年十二月三十一日止年度：無)。

匯率波動之影響

本集團的主要外幣交易與以日圓計價的汽車零部件採購業務有關。本集團並無因匯率波動而面臨營運或流動資金困難或對其造成任何重大影響。

末期股息

董事會不建議支付截至二零二五年十二月三十一日止年度任何末期股息(二零二四年：無)。

股東年會

本公司謹訂於二零二六年六月三十日(星期二)上午十時正假座中華人民共和國重慶市九龍坡區中梁山協興村一號本公司新一樓會議廳舉行股東年會(「股東年會」)。

暫停辦理股份過戶登記

為確定H股股東享有出席股東年會並投票之權利，本公司將由二零二六年六月二十五日(星期四)至二零二六年六月三十日(星期二)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份轉讓。所有填妥之H股股份過戶文件連同有關之股票最遲須於二零二六年六月二十四日(星期三)下午四時三十分或之前送交本公司H股過戶登記處，香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

委託存款

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何委託存款及到期未能取回之定期存款。

僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團僱員人數為2,996人(二零二四年：僱員人數為2,863人)。截至二零二五年十二月三十一日止年度，員工成本為人民幣373,945,000元(二零二四年：人民幣340,976,000元)。本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例釐定僱員報酬，並定期檢討酬金政策及組合，以確保工資水平具競爭力，更有效吸納、挽留及激勵僱員。本集團根據僱員的工作表現評估，發放花紅及獎金，激勵僱員爭取更佳表現。

職工宿舍出售情況

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團未曾出售任何職工宿舍予職工。

股權結構

(1) 於二零二五年十二月三十一日，本公司總股本為2,482,268,268股，其中：

| | 股數 | 佔總已發行 股份百分比 |
|---------|----------------|----------------|
| 內資股 | 1,243,616,403股 | 約50.10% |
| 外資股(H股) | 1,238,651,865股 | 約49.90% |

(2) 主要股東

於二零二五年十二月三十一日，根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第336條須由本公司備存的股份權益及淡倉登記冊所記錄，本公司董事或最高行政人員以外之股東佔本公司有關類別已發行股本5%或以上之權益及淡倉如下：

本公司股份之好倉情況：

| 股東名稱 | 股份類別 | 持有股份數目 | 身份 | 佔有關類別 股本百分比 | 佔全部 股本 百分比 |
|--------------------------|------|------------------------|-------|----------------|------------------|
| 慶鈴汽車(集團)有限公司 (「慶鈴集團」) | 內資股 | 1,243,616,403股 (附註) | 實益擁有人 | 100.00% | 50.10% |
| 五十鈴汽車有限公司 | H股 | 496,453,654股 | 實益擁有人 | 40.08% | 20.00% |

附註：截至二零二五年八月十九日，重慶市國有資產監督管理委員會(「重慶市國資委」)所持有的慶鈴集團的80%股權無償劃轉(「股權劃轉」)至重慶渝富控股集團有限公司(「渝富控股」)之工商變更登記手續已經辦理完成。股權劃轉完成後，慶鈴集團仍持有本公司100%內資股(相當於其全部已發行股份50.10%)的股權，重慶市國資委則直接持有慶鈴集團20%的股權，並透過渝富控股間接持有慶鈴集團80%的股權。

除上文所披露外，根據證券及期貨條例第336條規定須予備存之登記冊所示，於二零二五年十二月三十一日，本公司並無接獲任何有關本公司股份及相關股份的權益或淡倉的通知。

董事及最高行政人員之股份權益

於二零二五年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例)之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條規定須予備存之登記冊所記錄或依據上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)規定須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之權益或淡倉。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司董事及最高行政人員或其配偶或其18歲以下子女，概無持有可認購本公司股本或債務證券之權利，彼等亦無行使任何該項權利。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司及其附屬公司概無購買、出售、贖回或註銷本公司之上市證券(包括出售庫存股份)。於二零二五年十二月三十一日，本公司概無持有任何庫存股份。

企業管治

本公司高度重視並致力維持高標準的企業管治，董事會相信，良好的企業管治操守對增加投資者信心及保障股東權益極為重要。我們重視員工、紀律守則、公司政策及規定，並以此作為企業管治常規的基礎。董事會已經採取優良的管治與披露常規，並致力不斷改良該等常規，建立高度操守的企業文化。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1第二部份所載之企業管治守則之守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所訂之標準守則作為董事及監事進行證券交易的標準守則。在經向所有本公司董事作出特定查詢後，本公司確認所有本公司董事於截至二零二五年十二月三十一日止年度均有遵守該標準守則所訂的標準。

審閱經審核年度業績

本公司審核委員會已與本公司管理層及核數師審閱了本集團所採納之會計原則及實務並討論審核、風險管理及內部監控及財務匯報事宜，包括審閱截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表及二零二五年年度業績。

董事

於本公告日期，董事會由十一名董事組成，其中羅宇光先生、中村幸滋先生、木島克哉先生、津久井干雄先生、徐松先生、李巨星先生及李小東先生為執行董事，以及龍濤先生、宋小江先生、劉天倪先生及陳燕雲女士為獨立非執行董事。

承董事會命
慶鈴汽車股份有限公司
董事長兼執行董事
羅宇光

中國，重慶，二零二六年三月三十一日