

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Huazhu Group Limited

華住集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1179)

**2020年第三季度酒店經營初步業績公告
及
海外監管公告**

我們謹此公佈截至2020年9月30日止第三季度的酒店經營初步業績。本公告於香港聯合交易所有限公司網站www.hkexnews.hk及我們的網站<http://ir.huazhu.com>可供閱覽。

我們亦根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條作出本公告。我們將於2020年11月5日納斯達克全球精選市場交易時段前（美國東部時間）就有關下述公告向美國證券交易委員會遞交6-K表格。

承董事會命
華住集團有限公司
季琦
執行董事長

香港，2020年11月5日

於本公告日期，本公司董事會包括董事季琦先生（執行董事長）、張敏女士、*Sébastien, Marie, Christophe BAZIN*先生及張尚稚先生；獨立董事吳炯先生、趙彤彤女士、尚健先生、許廷芳先生及曹蕾女士；以及*Sébastien, Marie, Christophe BAZIN*先生之替任董事*Gaurav BHUSHAN*先生。

華住集團有限公司公佈2020年第三季度酒店經營初步業績

中國上海，2020年11月5日 – 世界領先的酒店集團華住集團有限公司（納斯達克：HTHT及香港交易所：1179）（「華住」或「我們」）今日公佈截至2020年9月30日止第三季度（「2020年第三季度」）的酒店經營初步業績。

2020年第三季度持續恢復

於2020年第三季度期間，儘管數个城市發生一些小規模疫情反復，由於中國對COVID-19疫情有效控制，我們的出租率持續恢復。此外，我們的日均房價亦隨著出租率逐漸恢復。更重要的是，休閒旅行是帶動此恢復的主要驅動因素，我們的中高檔及高檔品牌酒店因此表現傲人。

Steigenberger Hotels AG及其附屬公司（「DH」）的經營業績亦自2020年7月至9月中旬穩步恢復。然而，此恢復趨勢因歐洲國家爆發第二波COVID-19疫情而自9月下旬起暫停。為緩解此情況造成的影響，我們正在採取進一步的成本及現金流量控制措施，如遞延租金支付、減少或取消公司非必要經營支出及資本開支等。截至2020年10月31日，DH酒店有91%即107家在營。

自2020年第三季度開始，我們持續對我們的軟品牌酒店組合進行評估，並將產品質量不佳或不符合華住長期發展策略的酒店自我們的組合中剔除。我們相信此將幫助我們改善酒店表現，並吸引志同道合的加盟商加入我們的網絡。因此，我們將2020年的酒店關閉目標，由初始預期的350至450家增加到550至600家。

於2020年第三季度，華住預期淨收入同比增長0%至2%，或倘扣除DH的併表影響，則為下降10%至12%。

經營業績：Legacy-Huazhu⁽¹⁾

	酒店數目			客房數目	
	於2020年 第三季度開業	於2020年 第三季度關閉 ⁽²⁾	於2020年 第三季度淨增加	截至2020年 9月30日 ⁽³⁾	截至2020年 9月30日
租賃及自有酒店	9	(12)	(3)	687	91,218
管理加盟及特許經營酒店	511	(189)	322	5,703	519,547
總計	520	(201)	319	6,390	610,765

(1) Legacy-Huazhu指華住及其附屬公司（不包括DH）。

(2) 酒店關閉的原因主要包括未遵守我們的品牌標準、經營虧損及物業相關問題。於2020年第三季度，我們為了品牌升級及改變業務模式而暫時關閉17家酒店。

(3) 截至2020年9月30日，83家酒店被政府機關徵用。

截至2020年9月30日
酒店數目 待開業酒店

經濟型酒店	4,213	1,097
租賃及自有酒店	446	4
管理加盟及特許經營酒店	3,767	1,093
中檔及高檔酒店	2,177	1,175
租賃及自有酒店	241	18
管理加盟及特許經營酒店	1,936	1,157
總計	6,390	2,272

在營酒店(不包括徵用中酒店)

	截至以下日期止季度			同比變動
	2019年 9月30日	2020年 6月30日	2020年 9月30日	
日均房價(以人民幣元計)				
租賃及自有酒店	288	205	255	-11.4%
管理加盟及特許經營酒店	235	181	211	-10.3%
綜合	245	185	218	-11.1%
出租率(百分比)				
租賃及自有酒店	90.0%	67.4%	82.9%	-7.1p.p.
管理加盟及特許經營酒店	87.2%	69.1%	81.8%	-5.3p.p.
綜合	87.7%	68.8%	82.0%	-5.7p.p.
平均可出租客房收入(以人民幣元計)				
租賃及自有酒店	259	138	211	-18.5%
管理加盟及特許經營酒店	205	125	173	-15.8%
綜合	215	127	179	-16.9%

按類別劃分的同酒店經營數據

營運超過18個月的成熟階段酒店(不包括徵用中酒店)

	酒店數目		同酒店平均可出租 客房收入			同酒店日均房價			同酒店出租率		
	截至9月30日		截至9月30日 止季度		同 比變動	截至9月30日 止季度		同 比變動	截至9月30日 止季度		同 比變動 (p.p.)
	2019年	2020年	2019年	2020年		2019年	2020年		2019年	2020年	
經濟型酒店	2,604	2,604	185	144	-21.9%	199	168	-15.7%	92.7%	85.9%	-6.8
租賃及自有酒店	421	421	207	159	-23.0%	222	184	-17.2%	93.4%	86.9%	-6.6
管理加盟及特許經營酒店	2,183	2,183	179	140	-21.6%	193	164	-15.3%	92.6%	85.7%	-6.9
中檔及高檔酒店	1,108	1,108	289	238	-17.4%	335	298	-11.2%	86.1%	80.1%	-6.0
租賃及自有酒店	188	188	352	269	-23.5%	402	345	-14.2%	87.4%	78.0%	-9.4
管理加盟及特許經營酒店	920	920	271	230	-15.2%	316	284	-9.9%	85.8%	80.7%	-5.0
總計	3,712	3,712	222	178	-19.8%	245	212	-13.5%	90.4%	83.8%	-6.5

經營業績：Legacy-DH⁽⁴⁾

	酒店數目			截至2020年 9月30日 ⁽⁵⁾	客房數目 截至2020年 9月30日	待開業酒店 截至2020年 9月30日
	於2020年 第三季度開業	於2020年 第三季度關閉	於2020年 第三季度淨增加			
租賃酒店	2	-	2	70	12,820	28
管理加盟及特許經營酒店	1	(2)	(1)	47	10,502	13
總計	3	(2)	1	117	23,322	41

(4) Legacy-DH指DH。

(5) 截至2020年9月30日，總計12家DH品牌酒店因COVID-19而暫時關閉。

	截至以下日期止季度			同比變動
	2019年 9月30日	2020年 6月30日	2020年 9月30日	
日均房價 (以歐元計)				
租賃酒店	100	82	88	-11.8%
管理加盟及特許經營酒店	94	97	101	6.9%
綜合	98	87	93	-4.7%
出租率 (百分比)				
租賃酒店	78.7%	18.7%	38.2%	-51.4p.p.
管理加盟及特許經營酒店	72.3%	17.3%	37.5%	-48.2p.p.
綜合	75.7%	18.3%	37.9%	-49.9p.p.
平均可出租客房收入 (以歐元計)				
租賃酒店	79	15	34	-57.1%
管理加盟及特許經營酒店	68	17	38	-44.6%
綜合	74	16	35	-52.2%

以品牌分類的酒店組合

截至2020年9月30日

	酒店 在營	客房	待開業酒店
經濟型酒店	4,226	355,402	1,107
漢庭酒店	2,722	253,155	477
海友酒店	443	25,946	103
怡萊酒店 ⁽⁶⁾	849	53,471	461
宜必思酒店	199	21,323	56
Zleep Hotel	13	1,507	10
中檔及高檔酒店	2,281	278,685	1,206
宜必思尚品酒店	63	7,470	28
星程酒店	428	37,137	307
全季酒店	1,033	128,994	453
桔子酒店	308	35,101	171
桔子水晶酒店	110	14,896	50
漫心酒店	59	5,854	34
美侖酒店	23	2,953	24
美居酒店	98	16,685	60
諾富特酒店	12	3,387	13
禧玥酒店	10	1,926	1
花間堂	26	978	25
美爵酒店	7	1,489	8
施柏閣	49	11,556	8
IntercityHotel	44	7,827	20
美侖美奐酒店	5	777	1
Jaz in the City	2	424	2
其他合作酒店	4	1,231	1
總計	6,507	634,087	2,313

(6) 截至2020年9月30日，4家你好酒店包括在怡萊酒店的在營酒店總數，27家你好酒店包括在怡萊酒店的待開業總數。

關於華住集團有限公司

源自中國的華住集團有限公司為一家世界領先的酒店集團。截至2020年9月30日，華住於16個國家經營6,507家酒店，並有634,087間在營客房。華住旗下品牌包括海友酒店、怡萊酒店、漢庭酒店、全季酒店、星程酒店、桔子酒店、桔子水晶酒店、漫心酒店、美侖酒店、禧玥酒店、花間堂及你好酒店。於2020年1月2日完成收購DH後，華住為其組合新增了五個品牌，包括施柏閣、美侖美奐酒店、Jaz in the City、IntercityHotel及Zleep Hotel。此外，華住亦在泛華地區擁有美居、宜必思及宜必思尚品的主特許經營權以及美爵酒店及諾富特酒店的共同開發權。

華住的業務分包括租賃及自有、管理加盟及特許經營模式。在租賃及所有權模式下，華住直接經營通常位於租賃物業或自有物業的酒店。在管理加盟模式下，華住通過其派駐現場的酒店經理來管理管理加盟酒店並向加盟商收費。在特許經營模式下，華住向特許經營酒店提供培訓、預訂及支援服務並向加盟商收費，但不會派駐現場酒店經理。華住對其全部的酒店採用一致的標準及平台。截至2020年9月30日，華住經營的酒店客房有16%為租賃及所有權模式，84%為管理加盟及特許經營模式。

更多資料，請訪問華住的網站：<http://ir.huazhu.com>。

《1995年美國私人證券訴訟改革法案》項下的安全港條文：本公佈所載資料包含涉及風險及不明朗因素的前瞻性陳述。該等因素及風險包括我們預計的增長策略；我們未來的經營業績及財務狀況；經濟狀況；監管環境；我們吸引及留住顧客以及利用品牌的能力；住宿業的趨勢及競爭；住宿需求的預期增長；以及我們遞交美國證券交易委員會的文件所詳述的其他因素及風險。本公告所載任何並非過往事實之陳述或會被視為前瞻性陳述，其可通過「可能」、「應該」、「將」、「預期」、「計劃」、「有意」、「期望」、「相信」、「估計」、「預計」、「潛在」、「預測」、「推測」或「持續」等詞彙、該等詞彙之負面表述或其他相若詞彙識別。讀者不應將前瞻性陳述作為對未來事件或結果的預測而加以依賴。

除適用法律另有規定外，華住概無承擔因新資料、未來事件或其他事項而更新或修改任何前瞻性陳述的責任。