

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



MECOM POWER AND CONSTRUCTION LIMITED

澳能建設控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1183)

截至2025年12月31日止年度 年度業績公告

澳能建設控股有限公司（「澳能建設」或「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然提呈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2025年12月31日止年度（「年內」或「2025財年」）的經審核綜合業績，連同截至2024年12月31日止年度（「上一年度」或「2024財年」）的比較業績如下：

財務摘要

- 收益上升22.8%至1,850.5百萬澳門元（2024財年：1,506.6百萬澳門元）。
- 毛利上升55.2%至183.8百萬澳門元（2024財年：118.4百萬澳門元），乃主要由於建設業務及智能製造業務的毛利貢獻增加所致。
- 純利上升405.6%至20.7百萬澳門元（2024財年：4.1百萬澳門元），乃主要由於毛利上升所致。
- 建設業務及智能製造業務的在手未完成合約價值總額分別為539.0百萬澳門元（2024年：682.1百萬澳門元）及601.9百萬澳門元（2024年：618.1百萬澳門元）。

綜合損益及其他全面收益表
 截至2025年12月31日止年度
 (以澳門元(「澳門元」)呈列)

	附註	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
收益	3	1,850,516	1,506,571
貨品及服務成本		(1,666,753)	(1,388,139)
毛利		183,763	118,432
其他收入		9,042	3,169
其他收益及虧損		6,558	338
分銷成本		(50,045)	(31,621)
就物業、廠房及設備確認的減值虧損		(5,848)	(3,311)
根據預期信貸虧損模式(確認)撥回的減值虧損淨額		(9,733)	1,636
衍生金融工具公平值變動虧損		-	(474)
行政開支		(100,389)	(76,392)
融資成本		(7,830)	(10,065)
分佔聯營公司業績		4,792	7,316
一間聯營公司的減值虧損		-	(1,408)
除稅前溢利		30,310	7,620
所得稅開支	4	(9,625)	(3,529)
年內溢利		20,685	4,091
其他全面收益(開支)			
後續可能重分類至損益的項目：			
因換算海外業務的匯兌差額		10,018	(1,291)
年內全面收益總額		30,703	2,800
年內溢利(虧損)應佔方：			
本公司擁有人		14,883	(3,102)
非控股權益		5,802	7,193
		20,685	4,091
年內全面收益(開支)總額應佔方：			
本公司擁有人		21,111	(4,164)
非控股權益		9,592	6,964
		30,703	2,800
每股基本盈利(虧損)(澳門仙)	5	0.37	(0.08)
每股攤薄盈利(虧損)(澳門仙)	5	0.37	(0.08)

綜合財務狀況表
於2025年12月31日

	附註	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
非流動資產			
物業、廠房及設備		337,958	341,389
聯營公司之權益		2,490	5,419
已付租賃土地按金	7	4,127	—
		<u>344,575</u>	<u>346,808</u>
流動資產			
存貨		135,778	103,069
合約資產	6	53,972	62,065
貿易及其他應收款項	7	569,743	531,813
應收關聯公司款項	8	12,375	6,106
已抵押銀行存款		39,181	27,928
現金及現金等價物		122,487	61,315
		<u>933,536</u>	<u>792,296</u>
流動負債			
應付一間關聯公司款項		211	178
貿易應付款項及應計費用	9	418,243	310,605
稅項負債		8,898	4,790
銀行借款		180,668	163,911
租賃負債		267	249
合約負債		83,068	61,518
遞延收入		2,042	21,919
		<u>693,397</u>	<u>563,170</u>
流動資產淨值		<u>240,139</u>	<u>229,126</u>
總資產減流動負債		<u>584,714</u>	<u>575,934</u>
非流動負債			
銀行借款		73,587	93,786
租賃負債		—	233
		<u>73,587</u>	<u>94,019</u>
資產淨值		<u>511,127</u>	<u>481,915</u>
資本及儲備			
股本		41,001	41,008
儲備		351,072	330,092
本公司擁有人應佔權益		<u>392,073</u>	<u>371,100</u>
非控股權益		119,054	110,815
權益總額		<u>511,127</u>	<u>481,915</u>

附註：

1. 一般資料

本公司為於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。其直接及最終控股公司為MECOM Holding Limited。其註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。其主要營業地點位於澳門宋玉生廣場258號建興龍廣場（興海閣、建富閣）6樓Q-R-S座(Units Q, R and S, 6/F, Praca Kin Heng Long-Heng Hoi Kuok, Kin Fu Kuok, No. 258 Alameda Dr. Carlos D'Assumpcao, Macau)。

本公司為一間投資控股公司。本公司的附屬公司主要從事建設業務、電動汽車（「電動汽車」）業務及智能製造業務（前稱「鋼結構業務」），有關詳情載於附註3。

2. 應用國際財務報告準則會計準則新訂準則及準則修訂本

於本年度，本集團已就編製綜合財務報表首次應用以下由國際會計準則理事會頒佈並於2025年1月1日開始的年度期間強制生效的國際財務報告準則會計準則修訂本：

國際會計準則第21號（修訂本） 缺乏可兌換性

本年度應用國際財務報告準則會計準則修訂本對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或載列於該等綜合財務報表之披露並無重大影響。

3. 收益及分部資料

向執行董事（即首席營運決策者（「首席營運決策者」））就資源分配及分部表現評估呈報的資料集中於所交付或提供服務的類別。因此，本集團根據國際財務報告準則第8號經營分部的報告分部如下：

- (1) 建設業務 — 提供建設服務，包括建設與裝修工程、高壓變電站建設及其系統安裝工程、電氣及機械（「機電」）工程服務工程及提供設施管理服務；
- (2) 電動汽車業務 — 提供電動汽車相關服務，包括但不限於(i)提供電動汽車充電服務，包括銷售電動汽車充電系統及提供收取訂購費的電動汽車充電設施；(ii)分銷電動汽車；(iii)設計、生產、銷售及營銷電動汽車及電動汽車充電系統；(iv)製造及生產電池組；及(v)提供電動汽車充電／換電解決方案；及
- (3) 智能製造業務 — 建築新型材料銷售及加工以及鋼結構租賃收入。

由於本集團的資產及負債資料並無定期提供予首席營運決策者審閱，故並無披露有關分析。

(i) 客戶合約的收益分類

	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
建設業務		
建設與裝修工程	236,709	142,774
高壓變電站建設及其系統安裝工程	67,957	15,173
機電工程服務工程	20,811	50,514
設施管理服務	265,201	182,973
	<u>590,678</u>	<u>391,434</u>
電動汽車業務		
電動汽車充電系統銷售	43	92
分銷電動汽車	-	423
提供電動汽車充電設施	827	1,402
	<u>870</u>	<u>1,917</u>
智能製造業務		
建築新型材料銷售及加工	1,234,208	1,103,809
	<u>1,234,208</u>	<u>1,103,809</u>
客戶合約的總收益	<u>1,825,756</u>	<u>1,497,160</u>
鋼結構租賃收入	24,760	9,411
	<u>24,760</u>	<u>9,411</u>
總收益	<u>1,850,516</u>	<u>1,506,571</u>
收益確認時間		
在固定時間	1,234,251	1,104,324
隨時間	591,505	392,836
	<u>1,825,756</u>	<u>1,497,160</u>

(ii) 分部資料

分部業績指各分部產生的除稅前溢利(虧損)，惟並未對總公司的若干行政開支、一間聯營公司的減值虧損以及分佔聯營公司業績作出分配。此乃就資源分配及分部表現評估而言向首席營運決策者匯報的計量方法。

2025財年

	建設業務 千澳門元	電動 汽車業務 千澳門元	智能 製造業務 千澳門元	總計 千澳門元
來自外部客戶的收益	590,678	870	1,258,968	1,850,516
分部間收益	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6,328</u>	<u>6,328</u>
	<u>590,678</u>	<u>870</u>	<u>1,265,296</u>	<u>1,856,844</u>
抵銷分部間收益				<u>(6,328)</u>
總收益				<u><u>1,850,516</u></u>
分部業績	<u>19,199</u>	<u>(295)</u>	<u>10,502</u>	<u>29,406</u>
中央行政開支 分佔聯營公司業績				<u>(3,888)</u> <u>4,792</u>
除稅前溢利				<u><u>30,310</u></u>

2024財年

	建設業務 千澳門元	電動 汽車業務 千澳門元	智能 製造業務 千澳門元	總計 千澳門元
來自外部客戶的收益	391,434	1,917	1,113,220	1,506,571
分部間收益	<u>49</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>49</u>
	<u>391,483</u>	<u>1,917</u>	<u>1,113,220</u>	<u>1,506,620</u>
抵銷分部間收益				<u>(49)</u>
總收益				<u><u>1,506,571</u></u>
分部業績	<u>(7,553)</u>	<u>(6,477)</u>	<u>19,911</u>	<u>5,881</u>
中央行政開支 分佔聯營公司業績 一間聯營公司的減值虧損				<u>(4,169)</u> <u>7,316</u> <u>(1,408)</u>
除稅前溢利				<u><u>7,620</u></u>

(iii) 地區資料

本集團的業務乃位於澳門、香港、中華人民共和國（「中國」）、新加坡及塞浦路斯。

有關本集團來自外部客戶的收益的資料乃基於業務所在地點呈列，而有關本集團非流動資產的資料則基於資產所在地理位置呈列。

	來自外部客戶的收益		非流動資產	
	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
澳門	1,114,849	1,072,842	68,503	97,048
香港	357,237	187,609	–	–
中國	260,165	183,052	274,087	248,921
新加坡	83,629	32,243	1,437	–
塞浦路斯	34,636	30,825	548	839
	<u>1,850,516</u>	<u>1,506,571</u>	<u>344,575</u>	<u>346,808</u>

4. 所得稅開支

	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
即期稅項		
– 澳門所得補充稅	1,239	2,157
– 中國企業所得稅	3,750	931
– 塞浦路斯企業所得稅	1,073	1,274
– 香港利得稅	489	83
– 新加坡企業所得稅	862	109
	<u>7,413</u>	<u>4,554</u>
過往年度撥備不足（超額撥備）	<u>2,212</u>	<u>(1,025)</u>
	<u>9,625</u>	<u>3,529</u>

本公司於開曼群島註冊成立並獲豁免繳納開曼群島所得稅。

澳門附屬公司於兩個年度均須就超過600,000澳門元的應評稅收益按12%的稅率繳納澳門所得補充稅。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於兩個年度的稅率均為25%。

塞浦路斯附屬公司於兩個年度均須就應評稅收益按12.5%的稅率繳納塞浦路斯企業所得稅。

香港境內在利得稅兩級制下符合資格的附屬公司首2百萬港元的應評稅收益按8.25%的稅率繳納香港利得稅，2百萬港元以上的應評稅收益則按16.5%的稅率納稅。香港附屬公司於兩個年度均按8.25%的稅率繳納香港利得稅。

新加坡附屬公司於兩個年度均須就應評稅收益按17%的稅率繳納新加坡企業所得稅。

於報告期末，本集團可供抵銷未來溢利的未動用稅項虧損為55,925,000澳門元（2024年：40,189,000澳門元）。由於未來的溢利來源無法預測，因此並未確認遞延稅項資產。

5. 每股盈利（虧損）

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利（虧損）乃根據下列數據計算：

	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
盈利（虧損）		
計算本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利（虧損）的溢利（虧損）	<u>14,883</u>	<u>(3,102)</u>
	千股	千股
股份數目		
計算每股基本及攤薄盈利（虧損）的普通股加權平均數	<u>3,980,768</u>	<u>3,985,841</u>

每股攤薄虧損的計算並無假設本公司尚未行使的紅利認股權證獲行使，因為該等紅利認股權證的行使價高於本公司股份於截至2024年12月31日止年度的平均市價。該等紅利認股權證已於2024年5月24日屆滿。截至2025年12月31日止年度，並無潛在已發行普通股。

6. 合約資產

	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
客戶合約的合約資產	60,075	67,581
減：信貸虧損撥備	(6,103)	(5,516)
	<u>53,972</u>	<u>62,065</u>
	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
<i>即：</i>		
建設與裝修工程	29,826	34,868
高壓變電站建設及其系統安裝工程	2,499	2,513
機電工程服務工程	21,613	24,650
電動汽車業務	34	34
	<u>53,972</u>	<u>62,065</u>
	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
分析為流動		
未開發票收益	10,627	21,125
應收保留金	43,345	40,940
	<u>53,972</u>	<u>62,065</u>

影響已確認合約資產金額的一般付款條款如下：

建設業務 – 建設工程

本集團的建設合約包括付款時間表，規定於施工期內當達到若干指定進程時須支付階段款項。本集團要求若干客戶提供前期按金，並通常以首期付款抵銷按金。計入合約資產的未開發票收益為本集團就已完成但尚未開發票的工程收取代價的權利，因有關權利能否行使取決於客戶滿意本集團已完成的合約工程、客戶或外部測量師就工程發出認證或付款進程達成與否。於有關權利成為無條件時，通常為本集團自客戶或外部測量師取得有關已完成合約工程的認證或達成付款進程之時，合約資產轉入貿易應收款項。

本集團亦一般同意就合約價值的5%至10%設立為期一年至兩年的保留期。由於本集團在其圓滿履行個別合約的缺陷責任期時才有權收取此筆最終付款，故在保留期結束前，此金額計入合約資產內。本集團一般於缺陷責任期屆滿並取得執修完畢證書時，將合約資產重分類至貿易應收款項。

由於本集團預期會於正常經營週期內變現合約資產，故本集團將該等合約資產分類為流動資產。

於2025年12月31日，客戶就合約工程持有的保留金為43,345,000澳門元（2024年：40,940,000澳門元），其中51,000澳門元（2024年：1,172,000澳門元）為本集團聯營公司中國建築工程（香港）／中國建築工程（澳門）／鴻業建築工程合作經營持有的保留金。保留金為無抵押、免息及可於個別合約的缺陷責任期（自相關項目完成之日起計為期介乎一年至兩年）屆滿時收回。

於報告期末，根據缺陷責任期屆滿情況劃分的待結清保留金的賬齡分析如下。

	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
一年內	12,563	12,810
一年後	30,782	28,130
	<u>43,345</u>	<u>40,940</u>

於2025年12月31日，本集團的合約資產中包括賬面值為12,349,000澳門元（2024年：5,277,000澳門元）的保留金已逾期但未減值，原因是根據過往經驗，有關款項的信貸質素並無重大改變，仍被視為可以收回。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

7. 貿易及其他應收款項

	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
客戶合約的貿易應收款項	471,836	401,582
減：信貸虧損撥備	(31,609)	(29,413)
	<u>440,227</u>	<u>372,169</u>
其他應收款項、按金及預付款項		
－ 按金	8,168	3,757
－ 有關新建築材料的預付款項	47,017	60,975
－ 有關建設的預付款項	8,389	22,840
－ 其他 (附註1)	77,318	72,723
減：信貸虧損撥備	(7,249)	(651)
	<u>573,870</u>	<u>531,813</u>
分析為：		
流動資產	569,743	531,813
非流動資產 (附註2)	4,127	—
	<u>573,870</u>	<u>531,813</u>

附註：

1. 其他主要包括可收回增值稅及代其分包商作出的預付款項。
2. 該金額指競標中國廣東省江門市新會區古井鎮一塊土地的土地使用權所支付的按金。

本集團給予其客戶0至90天的信貸期。於報告期末，根據發票日期計算的本集團貿易應收款項(扣除信貸虧損撥備)的賬齡分析如下：

	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
0至90天	332,484	270,702
91至365天	89,722	72,765
1至2年	12,506	21,178
2年以上	5,515	7,524
	<u>440,227</u>	<u>372,169</u>

於2025年12月31日，本集團貿易應收款項結餘包括賬面值為361,704,000澳門元（2024年：304,702,000澳門元）於報告日期已逾期的應收賬款。於該等已逾期結餘中，84,976,000澳門元（2024年：76,485,000澳門元）已逾期超過90天，且未被視為違約。本集團大多數已逾期但未減值的貿易應收款項乃來自參考其相關付款記錄及前瞻性資料顯示具有良好信貸質素的客戶。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

8. 與關聯公司的款項

應收關聯公司款項（貿易性質）

本集團一般給予其關聯公司30至45天的信貸期。於報告期末，根據發票日期呈列的應收關聯公司款項（貿易應收款項，扣除信貸虧損撥備）的賬齡分析如下。

	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
0至90天	-	1,117
91至365天	<u>1,115</u>	<u>-</u>

於2025年12月31日，賬面值1,115,000澳門元（2024年：1,117,000澳門元）已逾期但尚未減值，乃由於信貸質素並無發生重大變化，該款項仍被視為可收回。本集團並無就此結餘持有任何抵押品。

9. 貿易應付款項及應計費用

	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
貿易應付款項	220,883	172,627
應付票據（附註）	-	963
應付保留金	23,594	24,338
其他應付款項及應計費用		
— 應計員工成本	25,940	18,768
— 應計建設成本	62,533	54,816
— 預收款項	29	20
— 應計勞務費	19,009	2,031
— 應計運輸成本	34,187	11,750
— 其他應計款項	<u>32,068</u>	<u>25,292</u>
	<u>418,243</u>	<u>310,605</u>

附註：這與本集團就日後結付貿易應付款項而向有關供應商發出票據的貿易應付款項有關。本集團繼續確認此等貿易應付款項，乃由於有關銀行須根據與供應商所協定的相同條件僅於票據到期日支付款項，不可進一步延期。在綜合現金流量表中，此等票據的結付乃根據有關安排的性質計入經營現金流量內。

貿易應付款項

貿易採購款的信貸期為0至90天。於報告期末，本集團根據發票日期計算的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
0至90天	122,493	132,378
91至365天	93,483	37,507
1至2年	4,381	2,692
2年以上	526	50
	<u>220,883</u>	<u>172,627</u>

應付票據

於報告期末，根據票據到期情況劃分的待結清應付票據的賬齡分析如下：

	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
0至90天	<u>-</u>	<u>963</u>

應付保留金

應付保留金為免息及須於個別合約的缺陷責任期（自相關項目完成之日起計為期介乎一年至兩年）屆滿時支付。

於報告期末，根據缺陷責任期屆滿情況劃分的待結清應付保留金的賬齡分析如下。

	2025年 千澳門元	2024年 千澳門元
按要求或於一年內	17,941	21,077
一年後	5,653	3,261
	<u>23,594</u>	<u>24,338</u>

10. 股息

本公司董事並無宣派截至2025年12月31日止年度的股息，且自報告期末起亦無擬派付任何股息（2024年：無）。

主席報告

各位股東：

本人謹代表董事會，欣然向各位提呈本集團2025財年之經審核綜合年度業績。

回顧2025財年，縱然全球經濟發展仍受限於地緣政治及貿易壁壘變化，惟科技創新驅動的產業升級與區域基建發展持續釋放需求，為澳能建設帶來了龐大機遇。一方面，主要市場澳門以「1+4」產業規劃為主軸推進經濟多元化，另一方面香港政府亦深化推進「北部都會區」建設；加上新加坡建築業進入強勁增長週期，這些地域發展均為本集團帶來了多元化的項目資源。

新型工業化、智能製造和綠色轉型成為了建築業的發展引擎，本集團亦因此加快向高附加值的建築新型材料領域邁進，透過結合建設業務本業，成功開拓出橫跨多個領域及地域市場的業務版圖。年內，智能製造業務錄得良好增長，來自香港及新加坡的訂單合約規模持續擴大。為滿足新材料鋼結構與智能製造之強勁需求，我們在年內完成了廣東省江門市生產基地的二期廠房投地手續與相關規劃。為進一步擴大產品組合及提升技術水平，我們亦與央企北京建築機械化研究院有限公司（「北京建機院」）持續深化合作，聯手推動綠色能源、新材料及成套智能裝備的研發與推廣；相關新產品已於年內拓展至中東市場，並取得初步訂單。

與此同時，本集團成功取得文化中心設施維修保養服務合同及媽閣變電站等重點建設工程，並承接多個智能數據中心工程項目，積極拓展建築新型材料產業鏈業務。香港市場方面，在「北部都會區」建設、港深創新及科技園區等智慧基建驅動下，本集團成功參與多個大型綜合商業發展項目，藉此打入香港高端市場。新加坡市場則隨著當地建築業近年的增長趨勢，以本集團良好的企業口碑及豐富的客戶資源，成功參與樟宜機場貨運中心、創新中心等重點項目。

目前，本集團正密切關注香港北部都會區建設、澳門新城填海區項目及新加坡城際軌道等新一輪城市大基建的投入。基於上述佈局，本集團對建築新型材料產業鏈在未來維持穩健增長，依然抱有充分信心。

展望未來，儘管市場仍面臨競爭加劇以至眾多不穩定因素，但本集團相信主要目標市場亦擁有大量的基建投資與產業升級機會。澳門方面，隨著政府致力推動經濟多元化發展並以綜合旅遊休閒業為支柱，澳門國際綜合旅遊文化區的基建規劃有望吸引更多高質量國際旅客訪澳，驅動相應的項目需求。此外，澳門輕軌東線亦已完成近半，預計2029年完工通車，長遠將助力澳門進一步融入粵港澳大灣區一小時生活圈，促進人才流動與社區經濟多元化。

香港方面，據「建設未來」報告指出，未來兩至三年，香港每年資本工程開支預計將超過1,200億港元，「北部都會區」等重大項目將推升智慧基建及高品質建材的需求。而新加坡的T5航站樓、跨島線地鐵項目及穩定的公共住房開發項目亦將提供可觀的海外工程機遇。本集團將持續深化與當地央企的戰略合作，積極參與大型基建項目工程，進一步推動海外業務發展。

在新增長動力上，本集團看準人工智能與雲端服務帶動的全球算力網絡建設趨勢，積極競逐數據中心建設與長期維護營運合同，期望把數據中心培育成本集團的新增長引擎。據Mordor Intelligence調查顯示，預計到2026年，亞太地區數據中心市場規模將達到357.7億美元，並預計到2031年將進一步攀升至941.2億美元，由此可見數據中心相關基礎設施需求的可持續性。

總結而言，本集團將繼續深化與現有客戶之關係，強化與策略夥伴的合作，聚焦綠色建材、建築新材料與智能生產線之研發與升級，並保持市場觸角及執行靈活性，致力爭取進入中國內地以至東南亞其他市場，以多多優質訂單及更高市場份額，加快業務發展並推動股東回報。

本人謹代表董事會及本集團管理層，對本集團內各員工在過去一年的努力及付出表示衷心感謝，同時對各股東、投資者、客戶、供應商及業務合作機構的支持及協助深表謝意。

執行董事兼主席

郭林錫

香港，2026年3月30日

管理層討論及分析

公司簡介

本集團是知名的綜合型建築企業，已完成多個國際性高難度的建設項目、變電站及鋼結構工程，業務覆蓋中國澳門、中國香港、新加坡及澳洲等高發展潛力的國家及地區。本集團的業務範疇覆蓋：(1)智能製造業務，包括建築新型材料研製及銷售，以及智能機械生產和銷售；(2)建設業務，包括建設與裝修工程、高壓變電站建設及其系統安裝工程、機電工程服務工程，以及設施管理及運維服務；及(3)電動汽車相關服務。

- (1) 本集團從事總承建商及／或建築公司建築項目之建築新型材料（例如各種尺寸的螺紋鋼筋、鋼板樁、鍍鋅板等建築材料）研製及銷售，藉以涵蓋本集團主營建設業務的上游產業。年內，本集團亦正式投入應用於多類型高樓建築的智能裝備生產。
- (2) 本集團的建設與裝修工程包括鋼結構工程服務、土木工程建設服務、裝修及翻新工程。
 - 鋼結構工程服務一般涉及提供定製及針對性的鋼結構建設服務，包括鋼結構工程、混凝土灌注及建築工程，適當混合採用以上各種工程來製成高效的構築物。
 - 土木工程建設服務一般包括拆卸工程、現場土地勘測工程、地盤平整及地基工程、地基結構及上蓋結構、道路及渠管等。
 - 裝修及翻新工程一般涉及提供各類改建、翻新及增善工程，包括繪製施工圖、修改、移除及安裝設備及一般翻新工程。

高壓變電站建設及其系統安裝工程涉及為定製高壓變電站及配備高壓電力系統的複功率輸電基礎建設提供規劃、進度編排、項目管理以及建造服務。

機電工程服務工程通常涉及(i)低壓(「低壓」)系統工程；(ii)暖通空調(「暖通空調」)系統工程；及(iii)弱電(「弱電」)系統工程的供應及／或安裝、相關測試及調試，以及機電工程服務工程的管理、質量監控及交付。低壓系統工程包括樓宇內的所有供電及配電方式，包括電纜、接地、照明系統以及電力電纜、電線、配電盤、電源插座及其他相關電氣設備的供應及安裝。暖通空調系統工程包括樓宇可變製冷劑流量空調機組、通風及排氣系統的供應及安裝，以及相關管道、風道、空調機組、換氣扇及其他相關設備的供應及安裝。弱電系統工程包括電話、閉路電視(作保安視像監察用途)以及樓宇內需要傳輸信號的任何其他系統的採購及安裝。

設施管理及運維服務，包括為各種樓宇、物業及其組成部分(尤其是酒店及度假村)以及高壓變電站及其系統提供設施運作、維修管理、改造、升級、維修工程及緊急維修服務。此外，本集團亦提供數據中心維護服務，涵蓋基礎設施運營、電力設備冷卻管理、安全監控及技術支援。

- (3) 本集團的電動汽車業務是一個可持續發展商機，涉及提供電動汽車相關服務，包括但不限於(i)提供電動汽車充電服務，包括銷售電動汽車充電系統及提供收取訂購費的電動汽車充電設施；(ii)分銷電動汽車；(iii)設計、生產、銷售及營銷電動汽車及電動汽車充電系統；(iv)製造及生產電池組；及(v)提供電動汽車充電／換電解決方案。

業務回顧

於2025年，主要市場澳門、香港及新加坡的經濟表現整體維持平穩，惟在基建及工程項目上，三地展現出截然不同的需求及機遇。其中，澳門博彩總收入年內達2,474億澳門元，同比增長9.1%，超過政府全年目標，2025年全年入境旅客更突破4,006.94萬人次，同比上升14.7%，奠定了良好的經濟基礎；然而，隨著經濟進入結構調整階段，大規模的公私營項目亦有所減少，市場逐步轉向以設施翻新與升級為主的精細化工程。同時，在人工智能發展蓬勃及科技創新的驅動下，澳門政府亦持續推進數據中心項目的建設、營運及維護。

作為本集團新開拓的高增長市場，香港及新加坡的工程項目需求依然殷切。2025年，香港經濟穩健復甦，第三季實質本地生產總值按年增長3.8%。發展方向上，香港政府高度重視基建發展，紛紛推動「北部都會區」建設、中環新海濱發展、港深創新及科技園等智慧基建項目，建築新型材料需求因而持續增長。另一方面，新加坡市場發展方向明確且動能強勁。受惠於疫情後積壓的公共住房需求，以及總值逾1,000億新元的大型基礎設施項目落地，當地建築業正迎來強勁的增長週期，2025年建築業增長率達6%，是同期本地生產總值預測值3.2%的兩倍；2025年上半年建築合同授予額亦同比激增41%至277億新元，全年預計將接近600億新元。

年內，集團得以把握澳門、香港及新加坡的發展機遇，透過大力拓展建築新型材料產業鏈業務，以及承接數據中心等大型工程項目，進一步加大了在香港及新加坡等高潛力市場的市場份額。一方面，本集團在澳門繼續維持穩健表現，收益同比增長3.9%至1,114.8百萬澳門元；年內香港市場的收益貢獻亦同比增長90.4%至357.2百萬澳門元，成為第二大市場，而新加坡市場則同比大增159.4%至83.6百萬澳門元，收入結構更趨多元化。

受惠於多地的項目資源以及本集團良好的業內口碑，本集團年內收益達1,850.5百萬澳門元(2024財年：1,506.6百萬澳門元)，同比增長22.8%。其中，來自智能製造業務(包括建築新材料研製及銷售)的貢獻達1,259.0百萬澳門元(2024財年：1,113.2百萬澳門元)，同比增長13.1%，佔本集團整體收益的68.0%(2024財年：73.9%)；來自建設業務的貢獻達590.7百萬澳門元(2024財年：391.4百萬澳門元)，同比增長50.9%，佔本集團整體收益的31.9%(2024財年：26.0%)。由於香港及新加坡項目一般具有較高毛利水平，隨著其收益貢獻持續提升，集團毛利同比大幅增長55.2%至183.8百萬澳門元(2024財年：118.4百萬澳門元)，整體毛利率提升至9.9%(2024財年：7.9%)。淨利潤同比增加405.6%至20.7百萬澳門元(2024財年：4.1百萬澳門元)，年內淨利潤率為1.1%(2024財年：0.3%)。

截至2025年12月31日，本集團智能製造業務及建設業務的在手未完成合約價值分別為601.9百萬澳門元(2024年：618.1百萬澳門元)及539.0百萬澳門元(2024年：682.1百萬澳門元)。

智能製造業務(包括建築新材料研製及銷售，以及智能機械生產和銷售)

本集團積極佈局建築新材料領域，並延伸至成套智能機械製造業務，致力透過高附加值產品，為集團注入強勁增長動能。年內，該業務板塊已成為集團的核心業務，收益同比增加13.1%至1,259.0百萬澳門元(2024財年：1,113.2百萬澳門元)，佔總收益約68.0%。本集團合共交付約243,646噸訂單合約，供應各類定製化建築新材料，廣泛應用於澳門、香港、新加坡及東南亞地區的大型公私營項目，包括香港核心商業區的大型綜合商業發展項目、香港國際機場航天走廊、澳門輕軌東線設計連建造工程、澳門新城填海區項目，以及新加坡聖陶沙加工鋼管柱工程等重點工程。憑藉市場的良好口碑、高效的交付能力以及優越的產品質量，智能製造業務的毛利率進一步上升至10.5%(2024財年：8.1%)。

鋼結構工程及建築新材料的需求持續穩健，年內共取得約193,830噸新訂單合約，新項目覆蓋澳門、香港、新加坡市場，包括公、私營領域，供應各種定製的建築新材料，進一步擴大本集團在建築新材料行業的市場份額。

在智能機械製造領域方面，本集團持續深化與央企北京建機院的戰略合作，雙方聚焦綠色能源、新材料及成套智能裝備的聯合研發與市場推廣。在這一框架下，集團年內進一步與北京建機院下屬全資子企業北京凱博擦窗機械科技有限公司結為戰略夥伴，正式投產智能擦窗裝備。該類產品可廣泛應用於摩天大廈、高端酒店等多類型高樓建築，該產品已順利接獲訂單並完成多批次交付，包括供應中東地區以及大灣區重點樓宇項目的多套設備。未來集團將進一步把產品推向中國華南地區及中東、非洲等海外市場，同時亦計劃加大研發力度，推出智能機器人等專用機械，不斷豐富其智能裝備產品組合。為捕捉建築新型材料及智能機械領域的龐大市場機遇，集團位於廣東江門的一期生產廠房亦處於高效運轉狀態。隨著現有及新客戶訂單量持續增加，集團已於2026年2月正式完成二期生產廠房用地的土地投標及支付代價款手續。目前，二期廠房正處於規劃階段，建成後預期將大幅提升集團整體生產能力，進一步加強規模效應及市場競爭力。

建設業務

本集團的客戶主要包括博企、綜合娛樂及度假村發展商和營運商，以及公營機構。年內，建設業務較去年同期顯著增長約50.9%至590.7百萬澳門元（2024財年：391.4百萬澳門元），佔本集團整體收益的31.9%（2024財年：26.0%）。增長主要是由於多項主要工程陸續完成重要節點及交付，其中包括澳門政府推進智慧城市建設的數據中心及媽閣變電站的土木建設工程項目。本集團於年內亦成功承接了一系列大型建設與裝修工程、機電工程項目及設施管理服務合同，包括(i)澳門政府數據中心工程裝修項目及設備採購服務；(ii)博企翻新及增善工程等重點工程；以及(iii)重續博企及公營項目機電系統、營運設施之維修及保養服務合同，新增項目合約總值約323.5百萬澳門元。

年內，本集團持續專注高質量交付及有效成本管理。通過提升項目管理和執行效率，建設業務的毛利率錄得良好增長，由去年同期的7.8%上升至年內的8.8%。截至2025年12月31日，本集團在手合約充足，預計未來有能力承接更多項目，帶來穩健的收益增長。

電動汽車業務

年內，本集團的間接全資附屬公司自由充(澳門)有限公司持續為包括新濠天地、新濠影匯、威尼斯人、葡京人、十六浦、雍景灣及中華廣場等多個高端綜合娛樂及度假村、優質住宅區及商業樓宇提供充電系統服務。通過與各項目停車位業主及／或租戶簽訂獨立合約，本集團提供了高效、便捷的電動汽車充電解決方案，亦藉著業務創新開拓了新收入來源。本集團將持續探索和行業領先企業的戰略合作機遇，以進一步完善其電動汽車業務佈局。

財務回顧

收益

下表載列本集團於2025財年及2024財年之收益明細：

	2025年		2024年	
	千澳門元	%	千澳門元	%
建設業務				
建設與裝修工程	236,709	12.8	142,774	9.5
高壓變電站建設及其系統安裝工程	67,957	3.7	15,173	1.0
機電工程服務工程	20,811	1.1	50,514	3.4
設施管理服務	265,201	14.3	182,973	12.1
	590,678	31.9	391,434	26.0
電動汽車業務	870	0.1	1,917	0.1
智能製造業務	1,258,968	68.0	1,113,220	73.9
總計	1,850,516	100.0	1,506,571	100.0

本集團年內收益增加343.9百萬澳門元或22.8%。

年內智能製造業務收益增加145.7百萬澳門元或13.1%，乃主要由於銷售量增加所致。年內，本集團交付約243,646噸(2024財年：211,592噸)建築新型材料，包括螺紋鋼筋、鋼板樁及鍍鋅板，並為本集團收益貢獻1,259.0百萬澳門元(2024財年：1,113.2百萬澳門元)。

年內建設業務收益增加199.2百萬澳門元或50.9%，乃主要由於下述因素：

- 澳門澳門半島110/22/11千伏媽閣變電站的土木建設工程於2024年下半年動工，66.2百萬澳門元的工程進度於年內獲認證；及
- 本集團聯合一間全球領先的訊息與通信技術基礎設施和智慧終端機供應商承接澳門政府的數據中心建設工程，獲批授合約金額為約106.1百萬澳門元。年內，85.3百萬澳門元的工程進度獲認證。

毛利

下表載列本集團於2025財年及2024財年之毛利及毛利率明細：

	2025年		2024年	
	毛利／ (毛損) 千澳門元	毛利／ (毛損)率 %	毛利／ (毛損) 千澳門元	毛利／ (毛損)率 %
建設業務				
建設與裝修工程	(4,617)	(2.0)	(14,399)	(10.1)
高壓變電站建設及其系統安裝工程	4,669	6.9	1,964	12.9
機電工程服務工程	10	0.1	(12,018)	(23.8)
設施管理服務	51,859	19.6	54,996	30.1
	51,921	8.8	30,543	7.8
電動汽車業務	63	7.2	(2,087)	(108.9)
智能製造業務	131,779	10.5	89,976	8.1
總計	183,763	9.9	118,432	7.9

本集團年內毛利增加65.3百萬澳門元或55.2%至183.8百萬澳門元。毛利率由2024財年的7.9%改善至2025財年的9.9%。

智能製造業務的毛利率由2024財年的8.1%改善至2025財年的10.5%，乃由於香港及新加坡的銷售訂單獲取較高毛利率，而來自這兩個市場的客戶佔收益約35.0%（2024財年：20.0%）所致。

儘管建設與裝修工程的毛損率由2024財年的10.1%改善至2025財年的2.0%，但年內產生毛損4.6百萬澳門元（2024財年：14.4百萬澳門元）。此外，設施管理服務的毛利率由2024財年的30.1%下降至2025財年的19.6%。除通脹帶動建設成本增加外，博企亦為節省成本而將本集團多項物業的設施運維項目的單位價格及服務範圍削減，以致本集團所承接項目的毛利率下降。

本集團繼續對電動汽車業務進行投資，預期客戶數量將快速增長，本集團於年內錄得電動汽車業務分部毛利63,000澳門元（2024財年：毛損2.1百萬澳門元）。

其他收入

年內其他收入增加5.9百萬澳門元，乃由於本集團確認6.2百萬澳門元的保險索償金作為澳門路氹新酒店綜合大樓二期發展部分缺漏的賠償所致。有關修補成本已由本集團於過往年度確認並承擔。

其他收益及虧損

其他收益及虧損年內增加6.2百萬澳門元，乃由於本集團確認主要由其中國業務產生的匯兌收益6.6百萬澳門元(2024財年：398,000澳門元)所致。

分銷成本

年內，本集團的智能製造業務產生運輸成本45.3百萬澳門元(2024財年：29.5百萬澳門元)，乃由於年內交付的建築新型材料噸數增加所致。

就物業、廠房及設備確認的減值虧損

本集團參考資產的公平值減出售成本與使用價值(以較高者為準)進行減值評估，以評估可收回金額。減值虧損按資產賬面值超逾其可收回金額之差額確認。因此，本集團就物業、廠房及設備確認減值虧損5.8百萬澳門元(2024財年：3.3百萬澳門元)。

根據預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式撥回(確認)的減值虧損

本集團貿易應收款項、應收一間關聯公司貿易性質款項、合約資產及其他應收款項的減值虧損為9.7百萬澳門元。本集團以簡化法計量預期信貸虧損，即就所有貿易應收款項、應收一間關聯公司貿易性質款項、合約資產及其他應收款項採用全期預期信貸虧損。計量預期信貸虧損時，本集團就貿易應收款項、應收關聯公司貿易性質款項、合約資產及其他應收款項按同一基準估計預期虧損率。

於上一年度，本集團根據預期信貸虧損模式就貿易應收款項、應收一間關聯公司貿易性質款項、合約資產及其他應收款項撥回減值虧損1.6百萬澳門元，乃主要由於從客戶收回款項所致。

行政開支

行政開支增加24.0百萬澳門元或31.4%，乃主要由於年內擴充中國生產設施，智能製造業務產生(i)薪金及其他員工成本；及(ii)折舊所致。

融資成本

融資成本減少2.2百萬澳門元或22.2%，乃由於年內銀行借款減少所致。

所得稅開支

所得稅開支增加6.1百萬澳門元或172.7%，乃主要由於年內毛利增加所致。

年內溢利

本集團的年內溢利增加16.6百萬澳門元或405.6%，乃主要由於上述各項因素的綜合影響所致。純利率由2024財年的0.3%改善至2025財年的1.1%。

流動資金及財務資源

本集團採取審慎的現金管理方法，將財務及營運風險降至最低。本集團年內的資本開支及日常營運主要以其營運產生現金及其澳門及中國主要往來銀行提供的信貸融資撥付。

於管理流動資金風險時，本集團監察現金及現金等價物並使之維持於管理層認為充足的水平，以便為本集團的營運提供資金及減低現金流量突然出現波動的影響。

於2025年12月31日，本集團的流動資產淨值為240.1百萬澳門元（2024年：229.1百萬澳門元）。本集團於2025年12月31日的流動比率為1.3倍（2024年：1.4倍）。

本集團繼續保持穩健的流動資金狀況。於2025年12月31日，本集團的現金及銀行結餘為122.5百萬澳門元（2024年：61.3百萬澳門元）。

於2025年12月31日，本集團尚未償還的銀行借款為254.3百萬澳門元（2024年：257.7百萬澳門元），而本集團尚未動用的信貸融資為115.2百萬澳門元（2024年：121.6百萬澳門元）。本集團的資本負債比率（按總債務除以權益總額計算）為49.7%（2024年：53.5%）。

資本架構

於2025年12月31日，本公司的股本及權益分別為41.0百萬澳門元及511.1百萬澳門元（2024年：分別為41.0百萬澳門元及481.9百萬澳門元）。

外匯風險

本集團旗下實體以其各自的功能貨幣收取大部分收益及支付大部分支出。本集團面臨的貨幣風險，主要源自採購以人民幣計值的鋼鐵材料，而銷售則以港元計值。管理層將不時監察及檢討本集團的外匯風險，並確保能及時有效地採取適當措施管理貨幣風險。

重大投資、重大收購或出售以及重大投資或資本資產的未來計劃

於2025年12月29日，本公司間接非全資附屬公司澳能國際新材料科技(廣東)有限公司成功中標中國廣東省江門市新會區古井鎮一塊土地的土地使用權，總代價為人民幣18,074,400元(相當於約20,605,000澳門元)，該款項將由本集團以內部資源及銀行融資撥付。本集團現預期將擴大其位於廣東省江門市的生產廠房產能。

除上文所披露者外，本集團年內並無重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

資產抵押

於2025年12月31日，本集團已向銀行抵押(i) 39.2百萬澳門元(2024年：27.9百萬澳門元)銀行存款；及(ii) 252.9百萬澳門元(2024年：258.9百萬澳門元)物業、廠房及設備(包括使用權資產)，作為信貸融資的擔保。

或然負債

本集團於2025年12月31日並無任何重大或然負債(2024年：無)。

承擔

於2025年12月31日，本集團就收購中國廣東省江門市新會區古井鎮一塊土地的土地使用權而作出資本承擔約16,478,000澳門元。

於2024年12月31日，本集團就於中國廣東省江門市的地盤設立新生產及研發設施的建設工程而作出資本承擔約4,530,000澳門元。

僱員及薪酬政策

僱員薪酬待遇一般包括薪金、津貼、實物福利、包括醫療保險及退休金供款的其他福利以及花紅。整體而言，本集團基於其僱員的表現、資歷、職位及當時的行業慣例釐定僱員薪金。

我們作為部分承接項目的主承建商，按個別項目基準為非澳門居民的勞工申請工作許可證。於2025年12月31日，本集團於香港、澳門、中國、新加坡及歐洲有542名(2024年：405名)僱員。

本公司於2018年1月23日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，該計劃於上市之時生效。購股權計劃之目的是旨在肯定及嘉許已經或可能對本集團作出貢獻的合資格參與者。年內，購股權計劃項下並無購股權授出、同意授出、獲行使、被註銷或失效。

展望

展望2026年，本集團將繼續紮根澳門市場，積極開拓香港及新加坡此等高增長市場的項目資源，同時尋求將建築新型材料以及智能機械產品進一步延伸至其他目標市場，當中包括澳洲、塞浦路斯、東南亞等市場，以加快業務發展。

澳門市場方面，摩根大通預計2026年澳門博彩總收入將增長5-6%，旅遊業持續復甦預期將帶動博企設施翻新需求，加之政府推動經濟適度多元及數據中心等新興產業建設，將為集團維護類、專業化工程業務提供穩定的需求。香港市場方面，隨着「北部都會區」建設、港深創新及科技園等重大項目的深化落實，智慧基建與高品質建築材料的需求預期將進入高峰期。與此同時，根據行業預測，新加坡建築業正處於強勁的增長週期，本集團將深化與當地建築企業的戰略合作，積極參與當地大型基建項目工程，致力推動海外業務規模持續擴張。

面對宏觀市場的不確定性，本集團將保持對行業的敏銳洞察，強化風險管控，通過技術創新、產能升級與市場拓展的多維發力，鞏固核心競爭優勢。隨著業務多線發展，本集團將致力構建更穩健、更具抗風險能力的業務格局，為長遠可持續發展奠定基礎。

末期股息

董事會並無建議派發截至2025年12月31日止年度的末期股息。

因股東週年大會暫停辦理股份過戶登記

本公司的股東週年大會（「股東週年大會」）訂於2026年5月28日（星期四）舉行。為釐定出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於2026年5月22日（星期五）至2026年5月28日（星期四）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記，該期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席上述股東週年大會並於會上投票，所有過戶表格連同有關股票必須於不遲於2026年5月21日（星期四）下午四時三十分，送交本公司的股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

釐定本公司股東（「股東」）出席股東週年大會並於會上投票的權利之記錄日期為2026年5月28日（星期四）。

企業管治常規

董事會及本公司管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。董事會相信良好的企業管治標準對本公司而言屬不可或缺的框架，以保障股東利益、提升企業價值、制定其業務策略及政策，以及提升其透明度及問責性。

本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1項下企業管治守則（「企業管治守則」）第二部分所載的守則條文為本公司企業管治常規的基礎。

董事會認為本公司於年內一直遵從企業管治守則第二部分內所有守則條文。

證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為其自身有關董事進行證券交易的操守準則。經向所有董事作出具體查詢後，董事各自己確認，彼於年內已一直遵守標準守則所載的規定標準。

根據標準守則第B.13條，董事亦已要求因任職或受聘於本公司或附屬公司而可能獲得關於本公司證券的內幕消息之任何本公司僱員或本公司附屬公司董事或僱員，不得在標準守則禁止的期間買賣本公司證券（猶如其為董事）。

購買、出售或贖回本公司上市證券

年內，本公司於聯交所購回680,000股本公司股份（「股份」，各為一股「股份」）。有關購回的總代價（包括交易成本）約為134,000港元。所有購回股份均已於年內被註銷。有關購回的詳情如下：

月份	購回 股份數目	每股購買價		總代價 港元
		最高 港元	最低 港元	
2025年1月	<u>680,000</u>	0.170	0.148	<u>134,000</u>

董事會認為有關購回提升了每股盈利，並令本公司及其股東整體受惠。

除上文所披露者外，本公司及其任何附屬公司於年內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。於2025年12月31日，本公司並無任何庫存股份。

審核委員會

本公司已成立本公司的審核委員會（「審核委員會」），並遵照上市規則第3.21條及企業管治守則第二部分第D.3段訂立書面職權範圍。審核委員會由三名成員組成，分別為陳寶儀女士、張翹楚先生及廖永通先生，彼等均為獨立非執行董事。審核委員會由陳寶儀女士擔任主席，彼具備上市規則第3.10(2)條所規定的適當專業資格。

審核委員會的主要職責為協助董事會，就本集團的財務申報程序、內部控制及風險管理系統的有效性提供獨立意見、監察審核程序以及履行董事會指派的其他職責及責任。

審核委員會已審閱本集團年內的綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及慣例，以及本集團的風險管理及內部控制系統。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本公告所載有關本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及其相關附註的數字，已獲本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行確認為符合董事會於2026年3月30日所批准的本集團年內經審核綜合財務報表所載金額。德勤•關黃陳方會計師行就此方面所進行的工作，並不構成鑒證工作，故德勤•關黃陳方會計師行並無就本公告發表任何意見或鑒證結論。

報告期後事項

除本公告所披露者外，於2025年12月31日後及直至本公告日期，概無發生對本集團構成影響的其他重要事項。

於本公司及聯交所網站登載年度業績及年報

本公告於本公司網站www.mecommacau.com及聯交所網站www.hkexnews.hk上登載。2025年年報將根據上市規則於適當時候在以上網站可供閱覽。

致謝

董事會謹就本集團管理層及全體員工的努力及奉獻，以及就股東、業務夥伴及其他專業人士於年內對本集團一直以來的支持深表謝意。

承董事會命
澳能建設控股有限公司
主席
郭林錫

香港，2026年3月30日

於本公告日期，執行董事為郭林錫先生及蘇冠濤先生，及獨立非執行董事為陳寶儀女士、張翹楚先生及廖永通先生。