

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



# COSCO SHIPPING Ports Limited

## 中遠海運港口有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)  
(股份代號：1199)

### 2021 年全年業績公佈

#### 公佈截至 2021 年 12 月 31 日止全年業績

- 總吞吐量同比上升 4.4% 至 129,286,375 標準箱；權益吞吐量同比上升 3.7% 至 39,874,105 標準箱
- 控股碼頭公司總吞吐量同比上升 4.7% 至 23,374,915 標準箱；非控股碼頭公司總吞吐量同比上升 4.4% 至 105,911,460 標準箱
- 公司收入同比上升 20.7% 至 1,208,252,000 美元；毛利同比上升 39.8% 至 325,145,000 美元
- 公司股權持有人應佔利潤，不計入一次性項目<sup>註</sup>同比上升 23.6% 至 332,532,000 美元

#### 財務摘要

百萬美元

|                                     | 2021 年  | 2020 年  | 變動<br>(%) |
|-------------------------------------|---------|---------|-----------|
| 收入                                  | 1,208.3 | 1,000.6 | +20.7     |
| 銷售成本                                | 883.1   | 768.0   | +15.0     |
| 毛利                                  | 325.2   | 232.6   | +39.8     |
| 應佔合營公司及聯營公司利潤                       | 329.4   | 272.7   | +20.8     |
| 公司股權持有人應佔利潤                         | 354.7   | 347.5   | +2.1      |
| 每股基本盈利 (美仙)                         | 10.70   | 10.81   | -1.0      |
| 公司股權持有人應佔利潤 (不計入一次性項目) <sup>註</sup> | 332.5   | 269.0   | +23.6     |
| 每股基本盈利 (美仙) (不計入一次性項目) <sup>註</sup> | 10.03   | 8.37    | +19.8     |
| 每股股息 (美仙)                           |         |         |           |
| — 第一次中期                             | 2.120   | 2.068   | +2.5      |
| — 第二次中期                             | 2.160   | 2.256   | -4.3      |
| 派息比率                                | 40%     | 40%     | -         |

註：2021 年不計入出售天津港歐亞國際集裝箱碼頭有限公司（「天津歐亞碼頭」）稅後溢利 11,451,000 美元及增購天津港集裝箱碼頭有限公司（「天津集裝箱碼頭」）股權使其成為一附屬公司時以公允價值重新計量前期持有的 16.01% 權益所產生的稅後溢利 10,669,000 美元；2020 年不計入出售張家港永嘉集裝箱碼頭有限公司（「張家港碼頭」）及揚州遠揚國際碼頭有限公司（「揚州遠揚碼頭」）的權益的稅後溢利 61,472,000 美元；及出售江蘇長江石油化工有限公司（「江蘇石油化工」）及廣西欽州國際集裝箱碼頭有限公司（「欽州國際碼頭」）的權益的稅後溢利分別為 7,074,000 美元及 9,896,000 美元。

## 末期業績

中遠海運港口有限公司（「本公司」或「中遠海運港口」）董事會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至 2021 年 12 月 31 日止年度的綜合業績。以下財務資料（包括比較數字）乃按香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。

### 綜合資產負債表

於 2021 年 12 月 31 日

|                    | 附註 | 2021 年<br>千美元     | 2020 年<br>千美元     |
|--------------------|----|-------------------|-------------------|
| <b>資產</b>          |    |                   |                   |
| <b>非流動資產</b>       |    |                   |                   |
| 物業、機器及設備           |    | 3,953,801         | 3,358,970         |
| 使用權資產              |    | 1,086,887         | 978,473           |
| 投資物業               |    | 10,054            | 9,996             |
| 無形資產               |    | 426,121           | 474,570           |
| 合營公司               |    | 1,154,633         | 1,222,414         |
| 予一合營公司貸款           |    | 23,083            | 23,218            |
| 聯營公司               |    | 3,422,897         | 3,112,653         |
| 予聯營公司貸款            |    | 107,643           | 118,360           |
| 以公允價值計入損益的一金融資產    |    | 61,922            | -                 |
| 以公允價值計入其他全面收益的金融資產 |    | 161,902           | 158,206           |
| 遞延稅項資產             |    | 95,071            | 110,351           |
| 其他非流動資產            |    | 7,649             | 2,409             |
|                    |    | <u>10,511,663</u> | <u>9,569,620</u>  |
| <b>流動資產</b>        |    |                   |                   |
| 存貨                 |    | 20,111            | 14,853            |
| 貿易及其他應收賬款          | 3  | 237,637           | 293,172           |
| 可收回即期稅項            |    | 3,844             | 5,187             |
| 有限制銀行存款            |    | 33,214            | 31,224            |
| 現金及等同現金            |    | 1,226,841         | 1,310,289         |
|                    |    | <u>1,521,647</u>  | <u>1,654,725</u>  |
| <b>總資產</b>         |    | <u>12,033,310</u> | <u>11,224,345</u> |

綜合資產負債表 (續)  
於 2021 年 12 月 31 日

|                 | 附註 | 2021 年<br>千美元            | 2020 年<br>千美元            |
|-----------------|----|--------------------------|--------------------------|
| <b>權益</b>       |    |                          |                          |
| 本公司股權持有人應佔股本及儲備 |    |                          |                          |
| 股本              |    | 42,574                   | 42,574                   |
| 儲備              |    | <u>5,775,445</u>         | <u>5,507,630</u>         |
|                 |    | <b>5,818,019</b>         | <b>5,550,204</b>         |
| 非控制股東權益         |    | <u>1,122,620</u>         | <u>827,022</u>           |
| <b>總權益</b>      |    | <u><b>6,940,639</b></u>  | <u><b>6,377,226</b></u>  |
| <b>負債</b>       |    |                          |                          |
| <b>非流動負債</b>    |    |                          |                          |
| 遞延稅項負債          |    | 140,788                  | 115,300                  |
| 租賃負債            |    | 748,459                  | 784,243                  |
| 長期借貸            |    | 2,306,423                | 2,748,292                |
| 附屬公司的非控制股東貸款    |    | 70,591                   | 737                      |
| 衍生金融工具          |    | 2,991                    | 7,752                    |
| 認沽期權負債          |    | 232,263                  | 225,679                  |
| 退休金及退休負債        |    | 11,828                   | 3,006                    |
| 其他長期負債          |    | <u>46,942</u>            | <u>48,057</u>            |
|                 |    | <u><b>3,560,285</b></u>  | <u><b>3,933,066</b></u>  |
| <b>流動負債</b>     |    |                          |                          |
| 貿易及其他應付賬款及合同負債  | 4  | 521,630                  | 536,890                  |
| 即期稅項負債          |    | 51,696                   | 31,912                   |
| 租賃負債的即期部份       |    | 42,450                   | 42,093                   |
| 長期借貸的即期部份       |    | 653,680                  | 226,651                  |
| 短期貸款            |    | 259,507                  | 72,798                   |
| 衍生金融工具          |    | <u>3,423</u>             | <u>3,709</u>             |
|                 |    | <u><b>1,532,386</b></u>  | <u><b>914,053</b></u>    |
| <b>總負債</b>      |    | <u><b>5,092,671</b></u>  | <u><b>4,847,119</b></u>  |
| <b>總權益及負債</b>   |    | <u><b>12,033,310</b></u> | <u><b>11,224,345</b></u> |

## 綜合損益表

截至 2021 年 12 月 31 日止年度

|                   | 附註 | 2021 年<br>千美元    | 2020 年<br>千美元    |
|-------------------|----|------------------|------------------|
| 收入                | 2  | 1,208,252        | 1,000,629        |
| 銷售成本              |    | <u>(883,107)</u> | <u>(767,987)</u> |
| 毛利                |    | 325,145          | 232,642          |
| 行政開支              |    | (138,977)        | (120,182)        |
| 其他營業收入            | 5  | 94,937           | 134,883          |
| 其他營業開支            |    | <u>(9,795)</u>   | <u>(11,526)</u>  |
| 經營利潤              | 6  | 271,310          | 235,817          |
| 財務收入              | 7  | 11,268           | 14,690           |
| 財務費用              | 7  | <u>(111,503)</u> | <u>(114,650)</u> |
| 經營利潤 (計及財務收入及費用)  |    | 171,075          | 135,857          |
| 應佔下列公司利潤減虧損       |    |                  |                  |
| — 合營公司            |    | 83,195           | 78,219           |
| — 聯營公司            |    | <u>246,195</u>   | <u>194,501</u>   |
| 除稅項前利潤            |    | 500,465          | 408,577          |
| 稅項                | 8  | <u>(94,669)</u>  | <u>(34,967)</u>  |
| 年度利潤              |    | <u>405,796</u>   | <u>373,610</u>   |
| 應佔利潤：             |    |                  |                  |
| 本公司股權持有人          |    | 354,652          | 347,474          |
| 非控制股東             |    | <u>51,144</u>    | <u>26,136</u>    |
|                   |    | <u>405,796</u>   | <u>373,610</u>   |
| 本公司股權持有人應佔利潤之每股盈利 |    |                  |                  |
| — 基本              | 9  | <u>10.70 美仙</u>  | <u>10.81 美仙</u>  |
| — 攤薄              | 9  | <u>10.70 美仙</u>  | <u>10.81 美仙</u>  |

綜合全面收益表

截至 2021 年 12 月 31 日止年度

|                                    | 2021 年<br>千美元  | 2020 年<br>千美元  |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| 年度利潤                               | <u>405,796</u> | <u>373,610</u> |
| <b>其他全面收益</b>                      |                |                |
| <i>其後不會重新分類至損益之項目</i>              |                |                |
| 分佔一聯營公司的其他全面收益                     |                |                |
| — 其他儲備                             | 3,330          | (864)          |
| 以公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值<br>變動，扣除稅項 | 103            | (19,161)       |
| <i>其後可能重新分類至損益之項目</i>              |                |                |
| 附屬公司、合營公司及聯營公司的外幣財務報表<br>折算差額      | 52,076         | 293,136        |
| 出售一聯營公司的儲備回撥                       | -              | 3,468          |
| 出售附屬公司的儲備回撥                        | -              | (4,722)        |
| 出售一合營公司的儲備回撥                       | (8,226)        | -              |
| 增購一聯營公司使其成為一附屬公司時所產生的儲備<br>回撥      | (4,067)        | -              |
| 稅後現金流對沖                            |                |                |
| — 公允價值溢利                           | 3,775          | 499            |
| 分佔合營公司及聯營公司的其他全面收益                 |                |                |
| — 匯兌儲備                             | 3,398          | 9,070          |
| — 其他儲備                             | (91)           | 326            |
| 年度其他全面稅後收益                         | <u>50,298</u>  | <u>281,752</u> |
| 年度總全面收益                            | <u>456,094</u> | <u>655,362</u> |
| <b>應佔總全面收益：</b>                    |                |                |
| 本公司股權持有人                           | 396,220        | 577,739        |
| 非控制股東                              | 59,874         | 77,623         |
|                                    | <u>456,094</u> | <u>655,362</u> |

## 附註

### 1. 編製基準

截至2021年12月31日止年度的綜合財務報表已按香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的所有適用的香港財務報告準則編製。除另行說明外，該等會計政策於所有呈報年度內貫徹應用。

此綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，惟部份金融資產及負債（包括衍生金融工具）及投資物業以公允價值列賬除外。

於2021年12月31日，本集團淨流動負債為10,739,000美元。計入未動用的銀行備用額度及來自經營業務之預期現金流後，本集團將有充足資源以應付到期之負債及承擔，以及未來十二個月繼續經營業務。故本集團繼續採用持續經營基準編製綜合財務報表。

#### 1.1 採納對現行準則的修訂

於2021年，本集團已採納香港會計師公會頒佈以下須於2021年12月31日止財政年度強制執行對現行準則的修訂：

##### 修訂本

|  |                |
|--|----------------|
| 香港會計準則第 39 號，香港財務報告準則第 4 號，香港財務報告準則第 7 號，香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 16 號修訂本 | 利率指標改革 - 第二階段  |
| 香港財務報告準則第 16 號修訂本  | COVID-19相關租金減免 |

採納上述對現行準則的修訂對綜合財務報表並無任何重大影響，亦未有對本集團之會計政策構成任何重大變動。

## 1. 編製基準 (續)

### 1.2 於 2021 年 12 月 31 日止財政年度尚未生效且並未獲本集團提前採納的新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂及完善

香港會計師公會已頒佈下列於 2021 年 12 月 31 日止財政年度尚未生效的新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂及完善：

|                                  |                              | 於下列日期或之後開始的會計期間起生效 |
|----------------------------------|------------------------------|--------------------|
| <b>新訂準則、詮釋及修訂本</b>               |                              |                    |
| 會計指引第 5 號 (修訂)                   | 共同控制合併的合併會計法                 | 2022 年 1 月 1 日     |
| 香港會計準則第 1 號修訂本                   | 流動或非流動負債之分類                  | 2023 年 1 月 1 日     |
| 香港會計準則第 1 號及香港財務報告準則實務報告第 2 號修訂本 | 會計政策披露                       | 2023 年 1 月 1 日     |
| 香港會計準則第 8 號修訂本                   | 會計估計的定義                      | 2023 年 1 月 1 日     |
| 香港會計準則第 12 號修訂本                  | 所得稅－單一交易所產生的資產及負債相關遞延稅項      | 2023 年 1 月 1 日     |
| 香港會計準則第 16 號修訂本                  | 擬定用途前的所得款項                   | 2022 年 1 月 1 日     |
| 香港會計準則第 37 號修訂本                  | 虧損合同-履行合同的成本                 | 2022 年 1 月 1 日     |
| 香港財務報告準則第 3 號修訂本                 | 對概念框架的提述                     | 2022 年 1 月 1 日     |
| 香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號修訂本   | 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資     | 待定                 |
| 香港財務報告準則第 16 號修訂本                | 2021 年之後的 COVID-19 相關租金減免    | 2021 年 4 月 1 日     |
| 香港財務報告準則第 17 號                   | 保險合同                         | 2023 年 1 月 1 日     |
| 香港財務報告準則第 17 號修訂本                | 保險合同                         | 2023 年 1 月 1 日     |
| 香港詮釋第 5 號 (2020)                 | 財務報表之呈列-借款人對具按要求償還條款的有期貸款之分類 | 2023 年 1 月 1 日     |
| <b>2018 年-2020 年年度完善項目</b>       |                              |                    |
| 香港會計準則第 41 號修訂本                  | 公允價值計量的稅項                    | 2022 年 1 月 1 日     |
| 香港財務報告準則第 1 號修訂本                 | 附屬公司為首次採用者                   | 2022 年 1 月 1 日     |
| 香港財務報告準則第 9 號修訂本                 | 於取消確認金融負債的‘百分之十’測試中之費用       | 2022 年 1 月 1 日     |
| 香港財務報告準則第 16 號修訂本                | 租賃激勵                         | 2022 年 1 月 1 日     |

本集團並未提前採納上述新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂及完善，並將於該等新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂及完善生效時予以採用。本集團已開始評估該等新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂及完善對本集團的有關影響，部分將對財務報表內之若干項目之呈列、披露及計量產生變動。

## 2. 分部資料

### (a) 營運分部

營運分部的呈報方式與向主要營運決策人呈報內部報告的方式一致。主要營運決策人負責分配資源及評核營運分部的表現。營運分部是以管理層審閱的報告而決定，本集團之營運分部按碼頭及相關業務釐定。

營運分部的表現是根據本公司股權持有人應佔營運分部的利潤／虧損及分部資產評估，與綜合財務報表計量方法一致。

「其他」分部主要包括公司本部層面的活動。其資產包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業、無形資產、分部業務間貸款、其他應收賬款及預付款項以及現金及等同現金。

非流動資產添置包括添置物業、機器及設備、無形資產及使用權資產。

### 分部資產

|                        | 碼頭<br>及相關業務<br>千美元 | 其他<br>千美元        | 抵銷<br>千美元        | 總額<br>千美元         |
|------------------------|--------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 於 2021 年 12 月 31 日     |                    |                  |                  |                   |
| 分部資產                   | <u>11,335,798</u>  | <u>968,430</u>   | <u>(270,918)</u> | <u>12,033,310</u> |
| 分部資產包括：                |                    |                  |                  |                   |
| 合營公司                   | 1,154,633          | -                | -                | 1,154,633         |
| 聯營公司                   | 3,422,897          | -                | -                | 3,422,897         |
| 以公允價值計入損益的一金融<br>資產    | 61,922             | -                | -                | 61,922            |
| 以公允價值計入其他全面收益<br>的金融資產 | <u>161,902</u>     | -                | -                | <u>161,902</u>    |
| 於 2020 年 12 月 31 日     |                    |                  |                  |                   |
| 分部資產                   | <u>10,137,784</u>  | <u>1,304,583</u> | <u>(218,022)</u> | <u>11,224,345</u> |
| 分部資產包括：                |                    |                  |                  |                   |
| 合營公司                   | 1,222,414          | -                | -                | 1,222,414         |
| 聯營公司                   | 3,112,653          | -                | -                | 3,112,653         |
| 以公允價值計入其他全面收益<br>的金融資產 | <u>158,206</u>     | -                | -                | <u>158,206</u>    |



## 2. 分部資料 (續)

### (a) 營運分部 (續)

#### 分部收入、業績及其他資料

|                           | 碼頭<br>及相關業務<br>千美元 | 其他<br>千美元       | 抵銷<br>千美元 | 總額<br>千美元        |
|---------------------------|--------------------|-----------------|-----------|------------------|
| 截至 2021 年<br>12 月 31 日止年度 |                    |                 |           |                  |
| 收入—銷售總額                   | <u>1,208,252</u>   | <u>-</u>        | <u>-</u>  | <u>1,208,252</u> |
| 本公司股權持有人<br>應佔分部利潤/(虧損)   | <u>449,455</u>     | <u>(94,803)</u> | <u>-</u>  | <u>354,652</u>   |
| 分部利潤/(虧損)<br>包括：          |                    |                 |           |                  |
| 財務收入                      | 2,346              | 16,720          | (7,798)   | 11,268           |
| 財務費用                      | (84,167)           | (34,984)        | 7,648     | (111,503)        |
| 應佔下列公司<br>利潤減虧損           |                    |                 |           |                  |
| —合營公司                     | 83,195             | -               | -         | 83,195           |
| —聯營公司                     | 246,195            | -               | -         | 246,195          |
| 稅項                        | (75,171)           | (19,498)        | -         | (94,669)         |
| 折舊及攤銷                     | (221,083)          | (5,037)         | -         | (226,120)        |
| 其他非現金(開支)/收入              | <u>(2,621)</u>     | <u>2</u>        | <u>-</u>  | <u>(2,619)</u>   |
| 非流動資產添置                   | <u>(341,638)</u>   | <u>(3,887)</u>  | <u>-</u>  | <u>(345,525)</u> |
| 因業務合併之添置                  | <u>(610,275)</u>   | <u>-</u>        | <u>-</u>  | <u>(610,275)</u> |

## 2. 分部資料 (續)

### (a) 營運分部 (續)

#### 分部收入、業績及其他資料 (續)

|                           | 碼頭<br>及相關業務<br>千美元 | 其他<br>千美元       | 抵銷<br>千美元 | 總額<br>千美元        |
|---------------------------|--------------------|-----------------|-----------|------------------|
| 截至 2020 年<br>12 月 31 日止年度 |                    |                 |           |                  |
| 收入—銷售總額                   | <u>1,000,629</u>   | <u>-</u>        | <u>-</u>  | <u>1,000,629</u> |
| 本公司股權持有人<br>應佔分部利潤/(虧損)   | <u>387,935</u>     | <u>(40,461)</u> | <u>-</u>  | <u>347,474</u>   |
| 分部利潤/(虧損)<br>包括：          |                    |                 |           |                  |
| 財務收入                      | 991                | 27,518          | (13,819)  | 14,690           |
| 財務費用                      | (87,258)           | (41,287)        | 13,895    | (114,650)        |
| 應佔下列公司<br>利潤減虧損           |                    |                 |           |                  |
| —合營公司                     | 78,219             | -               | -         | 78,219           |
| —聯營公司                     | 194,501            | -               | -         | 194,501          |
| 稅項                        | (40,599)           | 5,632           | -         | (34,967)         |
| 出售附屬公司之溢利                 | 71,150             | -               | -         | 71,150           |
| 折舊及攤銷                     | (196,498)          | (3,946)         | -         | (200,444)        |
| 其他非現金開支                   | <u>(4,039)</u>     | <u>(3)</u>      | <u>-</u>  | <u>(4,042)</u>   |
| 非流動資產添置                   | <u>(205,844)</u>   | <u>(7,864)</u>  | <u>-</u>  | <u>(213,708)</u> |

## 2. 分部資料 (續)

### (b) 地區資料

#### (i) 收入

碼頭及相關業務的收入乃按業務經營所在地區呈列。

|               | 2021年<br>千美元     | 2020年<br>千美元     |
|---------------|------------------|------------------|
| 碼頭和相關業務       |                  |                  |
| — 中國大陸 (不含香港) | 525,536          | 417,760          |
| — 歐洲          | 645,081          | 557,604          |
| — 其他          | 37,635           | 25,265           |
|               | <u>1,208,252</u> | <u>1,000,629</u> |

#### (ii) 非流動資產

本集團非流動資產除金融工具及遞延稅項資產外（「地區非流動資產」），包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業、無形資產、合營公司、聯營公司以及其他非流動資產。

地區非流動資產按業務經營／資產所在地呈列。

本集團、其合營公司及聯營公司之碼頭及相關業務主要於中國大陸、希臘、西班牙、比利時、阿布扎比、秘魯、土耳其、荷蘭、意大利、埃及、沙特阿拉伯、香港、新加坡及台灣進行。

|              | 附屬公司及<br>本部<br>千美元 | 合營公司及<br>聯營公司<br>千美元 | 總額<br>千美元         |
|--------------|--------------------|----------------------|-------------------|
| <b>2021年</b> |                    |                      |                   |
| 中國大陸 (不含香港)  | 3,035,705          | 3,437,218            | 6,472,923         |
| 歐洲           | 1,471,803          | 63,523               | 1,535,326         |
| 其他           | 977,004            | 1,076,789            | 2,053,793         |
|              | <u>5,484,512</u>   | <u>4,577,530</u>     | <u>10,062,042</u> |
| <b>2020年</b> |                    |                      |                   |
| 中國大陸 (不含香港)  | 2,333,858          | 3,380,136            | 5,713,994         |
| 歐洲           | 1,652,794          | 14,890               | 1,667,684         |
| 其他           | 837,766            | 940,041              | 1,777,807         |
|              | <u>4,824,418</u>   | <u>4,335,067</u>     | <u>9,159,485</u>  |

### 3. 貿易及其他應收賬款

|              | 2021 年<br>千美元  | 2020 年<br>千美元  |
|--------------|----------------|----------------|
| 貿易應收賬款       |                |                |
| — 第三方        | 71,907         | 59,675         |
| — 同系附屬公司     | 18,572         | 19,345         |
| — 附屬公司的非控制股東 | 5,167          | 4,869          |
| — 一聯營公司      | 5              | 5              |
| — 一合營公司      | 656            | -              |
| — 關聯公司       | 7,280          | 4,438          |
|              | <u>103,587</u> | <u>88,332</u>  |
| 應收票據         | 7,250          | 4,617          |
|              | <u>110,837</u> | <u>92,949</u>  |
| 扣減：減值撥備      | (324)          | (573)          |
|              | <u>110,513</u> | <u>92,376</u>  |
| 按金及預付款項      | 33,701         | 27,526         |
| 其他應收賬款       | 69,040         | 112,404        |
| 予一聯營公司貸款     | -              | 47,810         |
| 應收下列公司賬款     |                |                |
| — 同系附屬公司     | 261            | 844            |
| — 附屬公司的非控制股東 | 933            | 965            |
| — 合營公司       | 6,874          | 239            |
| — 聯營公司       | 16,315         | 11,008         |
|              | <u>237,637</u> | <u>293,172</u> |

本集團給予客戶 30 至 90 日信貸期。貿易應收賬款及應收票據（經扣除撥備）分別根據發票日期及出票日期之賬齡分析如下：

|           | 2021 年<br>千美元  | 2020 年<br>千美元 |
|-----------|----------------|---------------|
| 30 日內     | 72,688         | 55,251        |
| 31 至 60 日 | 23,915         | 24,446        |
| 61 至 90 日 | 8,500          | 9,036         |
| 超過 90 日   | 5,410          | 3,643         |
|           | <u>110,513</u> | <u>92,376</u> |

#### 4. 貿易及其他應付賬款及合同負債

|               | 2021 年<br>千美元  | 2020 年<br>千美元  |
|---------------|----------------|----------------|
| 貿易應付賬款        |                |                |
| — 第三方         | 100,856        | 55,639         |
| — 同系附屬公司      | 3,935          | 2,476          |
| — 附屬公司的非控制股東  | 4,493          | 3,179          |
| — 合營公司        | 6,030          | 185            |
| — 一聯營公司       | 472            | -              |
| — 關聯公司        | 4,407          | 1,430          |
|               | <u>120,193</u> | <u>62,909</u>  |
| 應計費用          | 35,551         | 34,342         |
| 其他應付賬款        | 167,319        | 229,440        |
| 合同負債          | 19,425         | 11,789         |
| 應付股息          | 7              | 7              |
| — 合營公司所提供之貸款  | 35,290         | 34,483         |
| — 一聯營公司所提供之貸款 | 21,958         | -              |
| 附屬公司的非控制股東貸款  | 42,969         | 84,266         |
| 應付下列公司賬款      |                |                |
| — 同系附屬公司      | 256            | 2,162          |
| — 附屬公司的非控制股東  | 77,455         | 77,247         |
| — 合營公司        | 61             | 245            |
| — 關聯公司        | 1,146          | -              |
|               | <u>521,630</u> | <u>536,890</u> |

根據發票日期，貿易應付賬款之賬齡分析如下：

|           | 2021 年<br>千美元  | 2020 年<br>千美元 |
|-----------|----------------|---------------|
| 30 日內     | 65,884         | 37,068        |
| 31 至 60 日 | 18,214         | 9,387         |
| 61 至 90 日 | 4,780          | 5,172         |
| 超過 90 日   | 31,315         | 11,282        |
|           | <u>120,193</u> | <u>62,909</u> |

## 5. 其他營業收入

|                                     | 2021年<br>千美元  | 2020年<br>千美元   |
|-------------------------------------|---------------|----------------|
| 管理費及其他服務收入                          | 8,071         | 7,431          |
| 來自上市及非上市以公允價值計入其他全面收益的<br>金融資產的股息收入 | 2,686         | 2,321          |
| 租金收入，來自                             |               |                |
| — 投資物業                              | 1,099         | 729            |
| — 樓房                                | 57            | 54             |
| 出售物業、機器及設備之溢利                       | 243           | 428            |
| 出售附屬公司之溢利                           | -             | 71,150         |
| 出售一聯營公司之溢利                          | -             | 9,951          |
| 出售一附屬公司及一合營公司之溢利                    | 21,735        | -              |
| 重新計量股權投資所產生之溢利                      | 10,669        | 9,896          |
| 存貨撥備回撥                              | 281           | -              |
| 政府補貼                                | 25,721        | 10,079         |
| 匯兌收益淨額                              | 1,274         | 16,125         |
| 以公允價值計入損益的一金融資產的公允價值收益              | 11,360        | -              |
| 其他                                  | 11,741        | 6,719          |
|                                     | <u>94,937</u> | <u>134,883</u> |

## 6. 經營利潤

經營利潤已扣除下列各項：

|                            | 2021年<br>千美元   | 2020年<br>千美元   |
|----------------------------|----------------|----------------|
| 扣除：                        |                |                |
| 無形資產攤銷                     | 24,767         | 23,190         |
| 折舊                         |                |                |
| — 使用權資產                    | 40,371         | 36,337         |
| — 物業、機器及設備                 | 160,982        | 140,917        |
| 出售物業、機器及設備之虧損              | 2,773          | 3,212          |
| 存貨撥備                       | -              | 105            |
| 貿易應收賬款的減值撥備                | 269            | 413            |
| 在建工程的減值撥備                  | -              | 891            |
| 下列租賃費用                     |                |                |
| — 從第三方租賃的土地及樓房             | 653            | 372            |
| — 從附屬公司的非控制股東租賃的土地及樓房      | 3,052          | 2,579          |
| — 從第三方租賃的機器及設備             | 2,522          | 2,057          |
| — 從一同系附屬公司租賃的特許權 (附註)      | 66,317         | 60,286         |
| — 從第三方租賃的特許權 (附註)          | 9,008          | 8,211          |
| — 從一附屬公司的一非控制股東租賃的特許權 (附註) | 4,721          | 2,511          |
| 員工成本總額 (包括董事酬金及退休福利成本)     |                |                |
| — 工資、薪金及其他福利               | 349,833        | 294,239        |
| — 股票期權費用                   | 1,186          | 1,889          |
|                            | <b>351,019</b> | <b>296,128</b> |

附註：此等費用為與收入／吞吐量掛鈎的可變租賃款項。

## 7. 財務收入及費用

|                    | 2021年<br>千美元     | 2020年<br>千美元     |
|--------------------|------------------|------------------|
| <b>財務收入</b>        |                  |                  |
| 利息收入               |                  |                  |
| — 銀行結餘及存款          | 3,799            | 5,945            |
| — 於其他金融機構之存款       | 3,563            | 3,112            |
| — 向合營公司及聯營公司提供之貸款  | 3,906            | 4,419            |
| — 向一前附屬公司提供之貸款     | -                | 1,214            |
|                    | <u>11,268</u>    | <u>14,690</u>    |
| <b>財務費用</b>        |                  |                  |
| 利息開支               |                  |                  |
| — 銀行貸款             | (65,722)         | (70,193)         |
| — 五年內全數償還清之票據      | (13,125)         | (13,125)         |
| — 其他金融機構所提供之貸款     | (1,949)          | (440)            |
| — 附屬公司的非控制股東所提供之貸款 | (486)            | (1,539)          |
| — 一合營公司所提供之貸款      | (812)            | (761)            |
| — 一聯營公司所提供之貸款      | (496)            | (353)            |
| — 租賃負債             | (29,883)         | (28,352)         |
| 攤銷金額               |                  |                  |
| — 發行票據之折讓          | (140)            | (119)            |
| — 銀行貸款及票據之交易成本     | (3,205)          | (3,177)          |
|                    | <u>(115,818)</u> | <u>(118,059)</u> |
| 減：在建工程資本化金額        | 6,685            | 5,945            |
|                    | <u>(109,133)</u> | <u>(112,114)</u> |
| 其他附帶借貸成本及費用        | (2,370)          | (2,536)          |
|                    | <u>(111,503)</u> | <u>(114,650)</u> |
| 淨財務費用              | <u>(100,235)</u> | <u>(99,960)</u>  |



## 8. 稅項

|                 | 2021年<br>千美元    | 2020年<br>千美元    |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| 即期稅項            |                 |                 |
| — 香港利得稅         | (15,730)        | (9,891)         |
| — 中國內地稅項        | (45,047)        | (38,108)        |
| — 海外稅項          | (14,601)        | (11,462)        |
| — 以往年度(不足)/超額撥備 | (472)           | 1,249           |
|                 | <u>(75,850)</u> | <u>(58,212)</u> |
| 遞延稅項(支出)/抵免     | <u>(18,819)</u> | <u>23,245</u>   |
|                 | <u>(94,669)</u> | <u>(34,967)</u> |

香港利得稅乃根據年內估計應課稅利潤按稅率16.5% (2020年：16.5%) 作出撥備。海外利得稅乃根據期內估計應課稅利潤按本集團經營業務所在國家之適用稅率計算。遞延稅項乃根據負債法按結算日已頒佈之稅率就暫時差額全面計算。

## 9. 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利按本公司股權持有人應佔利潤除以年內已發行普通股之加權平均數計算。2020年曾派發以股代息的普通股股份，而2021年並無發行普通股股份。因此，2021年12月31日的已發行普通股之加權平均數為於2020年12月31日的已發行普通股股份數目。

|              | 2021年                 | 2020年                 |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| 本公司股權持有人應佔利潤 | <u>354,652,000 美元</u> | <u>347,474,000 美元</u> |
| 已發行普通股之加權平均數 | <u>3,315,296,374</u>  | <u>3,213,469,814</u>  |
| 每股基本盈利       | <u>10.70 美仙</u>       | <u>10.81 美仙</u>       |

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利按本公司股權持有人應佔利潤及年內已發行普通股之加權平均數，加上假設本公司所有已授出但尚未行使具攤薄性之股票期權被行使而視作無償發行具潛在攤薄影響之普通股數目作出調整後計算。

截至2021年12月31日年度止本公司授出但尚未行使之股票期權對計算每股盈利並無攤薄影響，故每股攤薄盈利與年內每股基本盈利相同。

## 10. 股息

|  | 2021年<br>千美元          | 2020年<br>千美元          |
|--|-----------------------|-----------------------|
| 已派付第一次中期股息每股普通股 2.120 美仙 (2020 年：2.068 美仙) | 70,284                | 67,135                |
| 已宣派第二次中期股息每股普通股 2.160 美仙 (2020 年：2.256 美仙) | <u>71,611</u>         | <u>74,793</u>         |
|  | <u><b>141,895</b></u> | <u><b>141,928</b></u> |

附註：

於2022年3月30日舉行之會議上，董事宣派截至2021年12月31日止年度第二次中期股息（以代替末期股息）每股普通股17.0港仙（相當於2.160美仙）。是項股息以現金分派，並附有以股代息選擇。該第二次中期股息宣派並未在綜合財務報表內列為應付股息，但會列為截至2022年12月31日止年度之保留利潤分配。

## 核數師對初步業績公佈進行之工作

有關本集團截至 2021 年 12 月 31 日止年度之初步業績公佈之數字，本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所已比較本集團截至 2021 年 12 月 31 日止年度之綜合財務報表所列相應之數字，兩者數字皆為相同。羅兵咸永道會計師事務所就此進行之工作並不構成香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則作出之核證聘用，故此羅兵咸永道會計師事務所並無就初步業績公佈作出核證。

## 第二次中期股息

董事會宣派截至 2021 年 12 月 31 日止年度第二次中期股息每股 17.0 港仙 (2020 年：股息每股 17.5 港仙)，股東亦可選擇收取已繳足股款的新股以代替現金（「以股代息計劃」）。

上述第二次中期股息將在 2022 年 5 月 31 日派發予在 2022 年 4 月 22 日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。是項以股代息計劃須待獲得香港聯合交易所有限公司上市委員會批准根據以股代息計劃發行的新股上市及買賣方可作實。有關股息單及根據以股代息計劃發行的新股的股票，將在 2022 年 5 月 31 日寄出。

以股代息計劃的詳情連同有關選擇表格將約在 2022 年 5 月 6 日寄予各股東。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

### (a) 確定收取第二次中期股息的資格

為確定收取第二次中期股息的資格，本公司將在 2022 年 4 月 19 日至 2022 年 4 月 22 日，包括首尾兩天在內，暫停辦理股份過戶登記手續。為確保享有第二次中期股息，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票，務請在 2022 年 4 月 14 日 (星期四) 下午 4 時 30 分前送達本公司香港股份過戶登記處卓佳秘書商務有限公司並辦理登記手續，地址為香港皇后大道東 183 號合和中心 54 樓。

### (b) 確定出席股東週年大會並在會上投票的資格

本公司股東週年大會（「2022 年股東週年大會」）暫定在 2022 年 5 月 26 日 (星期四) 舉行。為確定出席 2022 年股東週年大會並在會上投票的資格，本公司將在 2022 年 5 月 23 日至 2022 年 5 月 26 日，包括首尾兩天在內，暫停辦理股份過戶登記手續。為確保享有出席 2022 年股東週年大會並在會上投票的資格，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票，務請在 2022 年 5 月 20 日 (星期五) 下午 4 時 30 分前送達本公司香港股份過戶登記處卓佳秘書商務有限公司並辦理登記手續。

## 財務回顧

隨著 2021 年全球經濟和貿易開始復甦，中遠海運港口於 2021 年完成本公司股權持有人應佔利潤 354,652,000 美元 (2020 年：347,474,000 美元)，同比上升 2.1%。因應公司戰略規劃，2021 年計入出售天津歐亞碼頭稅後溢利 11,451,000 美元及增購天津集裝箱碼頭股權使其成為一附屬公司時以公允價值重新計量前期持有的 16.01% 權益所產生的稅後溢利 10,669,000 美元；而 2020 年計入出售張家港碼頭及揚州遠揚碼頭權益的稅後溢利 61,472,000 美元；及出售江蘇石油化工及欽州國際碼頭權益的稅後溢利分別為 7,074,000 美元及 9,896,000 美元。不計入上述一次性溢利，2021 年完成本公司股權持有人應佔利潤同比上升 23.6%。

不計入上述一次性溢利，2021 年碼頭板塊利潤為 427,335,000 美元 (2020 年：309,493,000 美元)，同比上升 38.1%，當中控股碼頭利潤為 88,835,000 美元 (2020 年：34,652,000 美元)，同比上升 156.4%。控股碼頭業務於 2020 年由於新冠肺炎疫情爆發而受到一定影響，2021 年碼頭業務表現持續恢復，同時部份碼頭表現有所提升，利潤貢獻同比上升。控股碼頭利潤主要來自 Piraeus Container Terminal Single Member S.A. (「比雷埃夫斯碼頭」)、廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司 (「廣州南沙海港碼頭」) 及廈門遠海集裝箱碼頭有限公司 (「廈門遠海碼頭」)。比雷埃夫斯碼頭 2021 年利潤為 31,762,000 美元 (2020 年：19,454,000 美元)，同比上升 63.3%，主要受益於本地箱佔比增加、費率上調及堆存收入有所增長。廣州南沙海港碼頭 2021 年吞吐量同比增加 2.6%，加上年內本地箱比重增加，2021 年利潤為 22,706,000 美元 (2020 年：19,065,000 美元)，同比上升 19.1%。廈門遠海碼頭 2021 年吞吐量同比增加 22.7%，加上利息支出同比減少，年內利潤為 27,947,000 美元 (2020 年：8,470,000 美元)，同比上升 19,477,000 美元。

非控股碼頭方面，因應疫情後經濟復甦，令大部份非控股碼頭利潤錄得可觀的升幅。2021 年非控股碼頭利潤為 338,500,000 美元 (2020 年：274,841,000 美元)，同比上升 23.2%。當中持有鹽田碼頭的 Sigma Enterprises Limited 及 Watrus Limited 及其附屬公司 (合稱「鹽田碼頭相關公司」)、青島港國際股份有限公司 (「青島港國際」)、Euromax Terminal Rotterdam B.V. (「Euromax 碼頭」) 及 2020 年新購入的廣西北部灣國際集裝箱碼頭有限公司 (「北部灣碼頭」) 的增幅較為明顯，分佔利潤同比合共增加 53,203,000 美元。另外，本公司年內按股權比例獲配售北部灣港股份有限公司 (「北港股份」) 的可轉換債券，並計入其稅後公允價值變動收益 8,520,000 美元。

## 財務分析

### 收入

2021 年本集團的收入為 1,208,252,000 美元 (2020 年：1,000,629,000 美元)，同比上升 20.7%。年內，大部份碼頭收入均錄得升幅。當中 COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L. 及其附屬公司 (合稱「CSP 西班牙相關公司」) 錄得收入 310,978,000 美元 (2020 年：268,783,000 美元)，同比上升 15.7%；廣州南沙海港碼頭錄得收入 205,031,000 美元 (2020 年：171,651,000 美元)，同比上升 19.4%；廈門遠海碼頭錄得收入 128,383,000 美元 (2020 年：85,414,000 美元)，同比

上升 50.3%；CSP Zeebrugge Terminal NV（「CSP 澤布呂赫碼頭」）錄得收入 50,815,000 美元（2020 年：30,618,000 美元），同比上升 66.0%。儘管比雷埃夫斯碼頭吞吐量同比下跌 4.1%，但由於本地箱佔比增加和費率的上調，以及堆存收入上升，年內錄得收入 281,481,000 美元（2020 年：256,471,000 美元），同比上升 9.8%。

## 銷售成本

銷售成本主要為控股碼頭公司的營運成本。2021 年銷售成本為 883,107,000 美元（2020 年：767,987,000 美元），同比上升 15.0%。受益於成本控制工作，在吞吐量普遍上升的情況下，銷售成本升幅比收入的升幅為低。當中 CSP 西班牙相關公司錄得成本 260,078,000 美元（2020 年：243,731,000 美元），同比上升 6.7%；廣州南沙海港碼頭錄得成本 111,238,000 美元（2020 年：90,298,000 美元），同比上升 23.2%；廈門遠海碼頭錄得成本 69,710,000 美元（2020 年：56,476,000 美元），同比上升 23.4%；CSP 澤布呂赫碼頭錄得成本 37,904,000 美元（2020 年：27,952,000 美元），同比上升 35.6%；比雷埃夫斯碼頭因特許權營業費隨著收入的增加而上升，年內錄得成本 219,361,000 美元（2020 年：202,476,000 美元），同比上升 8.3%。

## 行政開支

2021 年行政開支為 138,977,000 美元（2020 年：120,182,000 美元），同比上升 15.6%。

## 其他營業收入／(開支)(淨額)

2021 年其他營業收入淨額為 85,142,000 美元（2020 年：123,357,000 美元），同比下跌 31.0%。當中 2021 年計入一次性稅前溢利包括戰略規劃出售天津歐亞碼頭稅前溢利 21,735,000 美元及以公允價值重新計量前期持有天津集裝箱碼頭的 16.01% 權益所產生的稅前溢利 10,669,000 美元。另外，於 2021 年北港股份的可轉換債券的稅前公允價值收益 11,360,000 美元計入其他營業收入。而 2020 年計入因應公司戰略規劃出售張家港碼頭及揚州遠揚碼頭、江蘇石油化工及欽州國際碼頭的權益的一次性稅前溢利分別為 71,150,000 美元、9,951,000 美元及 9,896,000 美元，合共 90,997,000 美元。另外，2021 年錄得政府補貼 25,721,000 美元（2020 年：10,079,000 美元），同比上升 15,642,000 美元。

## 財務費用

本集團 2021 年財務費用為 111,503,000 美元（2020 年：114,650,000 美元），同比下跌 2.7%。年內平均銀行貸款餘額增至 3,025,863,000 美元（2020 年：2,853,105,000 美元），同比上升 6.1%。財務費用下跌主要受倫敦同業拆借利率下調影響。計入資本化利息，2021 年平均銀行借貸成本（包括銀行貸款及票據的交易成本攤銷）為 2.92%（2020 年：3.24%）。

## 應佔合營公司及聯營公司利潤減虧損

2021 年本集團應佔合營公司及聯營公司利潤減虧損貢獻合共 329,390,000 美元 (2020 年：272,720,000 美元)，同比上升 20.8%。當中由於吞吐量同比上升，年內應佔鹽田碼頭相關公司利潤 69,372,000 美元 (2020 年：48,070,000 美元)，同比上升 44.3%。同時隨著吞吐量同比上升 7.7%，應佔青島港國際利潤為 120,505,000 美元 (2020 年：105,749,000 美元)，同比上升 14.0%。另外，因吞吐量及費率的提升，年內應佔 Euromax 碼頭利潤 7,207,000 美元 (2020 年：虧損 3,089,000 美元)，轉虧為盈。北部灣碼頭於 2020 年年底成為本公司的聯營公司，2021 年應佔利潤為 7,469,000 美元 (2020 年：401,000 美元)。

## 稅項

年內稅項為 94,669,000 美元 (2020 年：34,967,000 美元)。稅項增加主要由於控股碼頭利潤同比上升，令所得稅及遞延預提所得稅上升。另外，對北港股份可轉債公允價值變動收益計提 2,840,000 美元。另一方面，因應當地稅率下調，於 2020 年對一控股公司計提的遞延預提所得稅作出 15,568,000 美元回撥，令 2021 年的遞延稅項相對上升。

## 財務狀況

### 現金流量

本集團 2021 年繼續保持穩健的現金流量收入。年內經營業務所得現金淨額為 409,219,000 美元 (2020 年：326,240,000 美元)。2021 年提取銀行貸款 559,667,000 美元 (2020 年：744,277,000 美元)，另償還貸款為 412,589,000 美元 (2020 年：740,932,000 美元)。

年內本集團支付現金 376,047,000 美元 (2020 年：224,428,000 美元) 以擴建碼頭泊位及購買物業、機器及設備。另外，本公司年內以 140,000,000 美元購入 Red Sea Gateway Terminal Company Limited (吉達紅海碼頭) 約 20.00% 的股權；以人民幣約 1,247,710,000 (相等於約 195,584,000 美元) 購入天津集裝箱碼頭 34.99% 股權，連同前期持有的 16.01% 股權，增持後共持有 51% 股權，使其成為本公司的一附屬公司；以 50,484,000 美元購入北港股份 3,214,915 張可轉換債券。另一方面，本公司年內出售中遠海運港口(天津歐亞)有限公司及其持有天津歐亞碼頭的 30% 股權，收回 42,324,000 美元及結欠本公司的應付賬款 41,817,000 美元；及收回 2020 年出售江蘇石油化工的 30.4% 股權的 37,332,000 美元。

### 融資工作及備用額度

於 2021 年 12 月 31 日，本集團未償還借款總額為 3,219,610,000 美元 (2020 年 12 月 31 日：3,047,741,000 美元)，現金結餘為 1,260,055,000 美元 (2020 年 12 月 31 日：1,341,513,000 美元)。尚未動用的銀行備用額度為 1,037,408,000 美元 (2020 年 12 月 31 日：813,455,000 美元)。

## 資產及負債

於 2021 年 12 月 31 日，本集團資產總額及負債總額分別為 12,033,310,000 美元 (2020 年 12 月 31 日：11,224,345,000 美元) 及 5,092,671,000 美元 (2020 年 12 月 31 日：4,847,119,000 美元)。資產淨值為 6,940,639,000 美元 (2020 年 12 月 31 日：6,377,226,000 美元)。於 2021 年 12 月 31 日，本公司每股股份資產淨值為 2.09 美元 (2020 年 12 月 31 日：1.92 美元)。

2021 年 12 月 31 日淨負債總權益比率 (不計入租賃負債) 為 28.2% (2020 年 12 月 31 日：26.8%)，利息覆蓋率為 5.5 倍 (2020 年：4.6 倍)。

於 2021 年 12 月 31 日，本集團之若干資產賬面淨值總額為 345,109,000 美元 (2020 年 12 月 31 日：340,672,000 美元) 及有限制銀行存款和附屬公司的權益已作抵押，以獲取合共 916,232,000 美元 (2020 年 12 月 31 日：1,052,879,000 美元) 之銀行貸款及來自一其他金融機構之貸款。

## 債務分析

| 按債務還款期劃分 | 於 2021 年 12 月 31 日     |              | 於 2020 年 12 月 31 日     |              |
|----------|------------------------|--------------|------------------------|--------------|
|          | 美元                     | (%)          | 美元                     | (%)          |
| 在第一年內    | 913,187,000            | 28.3         | 299,449,000            | 9.8          |
| 在第二年內    | 435,443,000            | 13.5         | 658,312,000            | 21.6         |
| 在第三年內    | 868,585,000            | 27.0         | 430,725,000            | 14.1         |
| 在第四年內    | 102,091,000            | 3.2          | 799,512,000            | 26.3         |
| 在第五年內及以後 | 900,304,000            | 28.0         | 859,743,000            | 28.2         |
|          | <b>3,219,610,000 *</b> | <b>100.0</b> | <b>3,047,741,000 *</b> | <b>100.0</b> |

  

| 按借款種類劃分 | 於 2021 年 12 月 31 日     |              | 於 2020 年 12 月 31 日     |              |
|---------|------------------------|--------------|------------------------|--------------|
|         | 美元                     | (%)          | 美元                     | (%)          |
| 有抵押借款   | 916,232,000            | 28.5         | 1,052,879,000          | 34.5         |
| 無抵押借款   | 2,303,378,000          | 71.5         | 1,994,862,000          | 65.5         |
|         | <b>3,219,610,000 *</b> | <b>100.0</b> | <b>3,047,741,000 *</b> | <b>100.0</b> |

  

| 按借款幣種劃分 | 於 2021 年 12 月 31 日     |              | 於 2020 年 12 月 31 日     |              |
|---------|------------------------|--------------|------------------------|--------------|
|         | 美元                     | (%)          | 美元                     | (%)          |
| 美元借款    | 1,270,247,000          | 39.4         | 1,119,283,000          | 36.8         |
| 人民幣借款   | 903,729,000            | 28.1         | 763,015,000            | 25.0         |
| 歐元借款    | 763,513,000            | 23.7         | 881,667,000            | 28.9         |
| 港幣借款    | 282,121,000            | 8.8          | 283,776,000            | 9.3          |
|         | <b>3,219,610,000 *</b> | <b>100.0</b> | <b>3,047,741,000 *</b> | <b>100.0</b> |

\* 已扣除未攤銷的票據折讓和借款及票據的交易成本。

## 財務擔保合約

於 2021 年 12 月 31 日及 2020 年 12 月 31 日，本公司均無擔保合約。

## 庫務政策

本集團盡量以本集團的主要現金收款及相關資產交易相符的功能貨幣進行借款，從而控制匯率風險。本集團碼頭業務的功能貨幣主要為歐元或人民幣，與其借款、業務收入及支出的幣種相匹配，從而使匯率波動自然對沖。

本集團利用與財務機構訂立的利率掉期合約，取得最有利的定息與浮息比率及管理有關利率風險。於 2021 年 12 月 31 日，本集團 29.2% (2020 年 12 月 31 日：30.7%) 的借貸為固定息率借款之類別。就市場走勢，本集團將繼續監控及調整其固定利息與浮動利息的債務組合，以降低潛在利率風險。



## 業務回顧

### 市場回顧

2021 年，全球經濟和貿易開始復甦，但新冠肺炎疫情為全球各國的經濟復甦帶來不確定因素。國際貨幣基金組織 (IMF) 於 2022 年 1 月 25 日發佈最新的《全球經濟展望報告》中，將 2022 年全球經濟增速預期下調 0.5 個百分點至 4.4%，並全面調降各主要經濟體今年的增速預期。

雖然仍存在不確定因素，但對比 2020 年，2021 年中國貨物進出口快速增長。全年貨物進出口總額人民幣 39.1 萬億元，比 2020 年增長 21.4%。其中，貨物出口總值人民幣 21.7 萬億元，增長 21.2%；貨物進口總值人民幣 17.4 萬億元，增長 21.5%。

### 整體表現

儘管全球貿易環境頗具挑戰性，2021 年，在中遠海運港口持續實施精益運營的戰略下，本集團總吞吐量同比增長 4.4% 至 129,286,375 標準箱 (2020 年：123,824,575 標準箱)。

本集團控股碼頭公司的總吞吐量同比上升 4.7% 至 23,374,915 標準箱 (2020 年：22,328,730 標準箱)，佔本集團總吞吐量的 18.1%；非控股碼頭公司的總吞吐量則同比上升 4.4% 至 105,911,460 標準箱 (2020 年：101,495,845 標準箱)，佔本集團總吞吐量的 81.9%。2021 年，本集團權益吞吐量上升 3.7% 至 39,874,105 標準箱 (2020 年：38,456,239 標準箱)。

|              | 2021 年<br>(標準箱)    | 2020 年<br>(標準箱)    | 變化<br>(%) |
|--------------|--------------------|--------------------|-----------|
| <b>總吞吐量</b>  | <b>129,286,375</b> | <b>123,824,575</b> | +4.4      |
| 控股碼頭總吞吐量     | 23,374,915         | 22,328,730         | +4.7      |
| 非控股碼頭總吞吐量    | 105,911,460        | 101,495,845        | +4.4      |
|              |                    |                    |           |
| <b>權益吞吐量</b> | <b>39,874,105</b>  | <b>38,456,239</b>  | +3.7      |
| 控股碼頭權益吞吐量    | 14,687,376         | 14,261,352         | +3.0      |
| 非控股碼頭權益吞吐量   | 25,186,729         | 24,194,887         | +4.1      |

### 大中華地區

2021 年，大中華地區總吞吐量同比上升 4.1% 至 99,275,231 標準箱 (2020 年：95,380,835 標準箱)，佔本集團總吞吐量 76.8%。

## 環渤海

2021 年，環渤海地區總吞吐量同比上升 2.3% 至 42,835,185 標準箱 (2020 年：41,884,560 標準箱)，佔本集團總吞吐量 33.1%。其中，天津港整體箱量增加，帶動天津集裝箱碼頭的內外貿箱量上升，天津集裝箱碼頭的吞吐量上升 9.9% 至 8,642,445 標準箱 (2020 年：7,866,145 標準箱)。

## 長江三角洲

2021 年，長江三角洲地區總吞吐量同比上升 4.5% 至 15,436,773 標準箱 (2020 年：14,768,442 標準箱)，佔本集團總吞吐量 11.9%。上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司和上海明東集裝箱碼頭有限公司爭取了多條臨時航線的靠泊，吞吐量同比分別上升 6.4% 和 9.6% 至 2,600,511 標準箱和 6,845,534 標準箱 (2020 年：2,443,406 標準箱和 6,246,932 標準箱)。南通通海港口有限公司繼續強化內部協同和外部客戶營銷，進一步完善內貿航線網絡，吞吐量同比上升 3.3% 至 1,452,334 標準箱 (2020 年：1,405,658 標準箱)。

## 東南沿海及其他

2021 年，東南沿海地區總吞吐量同比上升 12.9% 至 6,149,785 標準箱 (2020 年：5,445,662 標準箱)，佔本集團總吞吐量 4.8%。廈門遠海碼頭吞吐量同比大幅上升 22.7% 至 2,541,035 標準箱 (2020 年：2,070,159 標準箱)，主要是外貿業務仍保持良好態勢，船東加大運力投入，船舶裝載量總體趨勢向好。

## 珠江三角洲

2021 年，珠江三角洲地區總吞吐量同比上升 3.4% 至 28,841,688 標準箱 (2020 年：27,898,470 標準箱)，佔本集團總吞吐量 22.3%。鹽田碼頭受惠於歐美貨量和空箱的增加，吞吐量同比上升 6.1% 至 14,161,034 標準箱 (2020 年：13,348,546 標準箱)。

## 西南沿海

2021 年，西南沿海地區總吞吐量同比上升 11.7% 至 6,011,800 標準箱 (2020 年：5,383,701 標準箱)，佔本集團總吞吐量 4.6%，吞吐量上升主要是受惠於中國與東南亞地區貿易增加。

## 海外地區

2021 年，海外地區總吞吐量同比上升 5.5% 至 30,011,144 標準箱 (2020 年：28,443,740 標準箱)，佔本集團總吞吐量 23.2%。由於西北歐主要港口均出現持續擁堵，CSP 澤布呂赫碼頭成為該區域重要的緩衝港，加上新增航線，吞吐量同比上升 52.9% 至 931,447 標準箱 (2020 年：609,277 標準箱)。CSP 西班牙相關公司增加了新的航線，同時連接貨源腹地能力提升也帶動本地貨顯著增加，吞吐量同比上升 6.9% 至 3,621,188 標準箱 (2020 年：3,387,820 標準箱)。

## 展望

2021 年是中遠海運港口「十四五」規劃開局之年，本公司以「十四五」規劃為引領，持續推進中遠海運港口高質量發展，積極把握戰略發展機遇，推進公司規模擴張，持續深化精益運營，推進碼頭提質增效。

展望 2022 年，儘管全球宏觀環境面臨複雜嚴峻和不確定性因素，中國經濟發展的韌勁、強大的國內市場、完善的供給體系以及區域全面經濟夥伴協定（「RCEP」）的生效等將對中國經濟提供支撐，經濟長期向好的基本面沒有改變。隨著疫苗的普及，發達國家產能的逐步恢復，2022 年預計我國外貿增速將有所放緩，集裝箱運輸需求也將逐漸恢復正常。

2022 年，本公司將繼續堅持價值創造，乘勢而上持續打好精益運營攻堅戰。精益運營是本公司提質增效的關鍵抓手，將持續扎實深入推進，實現控股碼頭單箱收入提升和加強控制單箱成本以提升控股碼頭投資回報，推動公司效益穩步提升。

本公司將進一步推動數字化轉型規劃和科技規劃落地，繼續完善總部管理信息系統 (MIS 系統) 功能，推進控股碼頭企業資產管理系統 (EAM 系統) 上線。本公司將持續順應智慧、綠色、低碳趨勢，鞏固並加大科技創新力度，繼續做好國內控股碼頭綠色岸電的推廣；重點落實智慧港口示範項目建設，以 5G 智慧港口 2.0 為契機，推進傳統碼頭智能化改造，打造智慧綠色低碳港口。

本公司將堅定不移推進全球化佈局，尋求規模擴張新突破，完善優化全球化佈局，加強新興市場項目拓展，加速「一帶一路」沿線關鍵節點佈局，重點把握 RCEP 機遇下的東南亞地區、中東、非洲等地的優質項目。在推進規模擴張的同時，積極做好公司碼頭資源的歸集管理，對戰略重要性低、投資回報不好、發展前景較差的碼頭適時退出，提升公司資產的總體價值。

本集團截至 2021 年 12 月 31 日止年度吞吐量情況如下：

|  | 2021 年<br>(標準箱)    | 2020 年<br>(標準箱)    | 變化<br>(%)    |
|--|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>環渤海</b>   | <b>42,835,185</b>  | <b>41,884,560</b>  | <b>+2.3</b>  |
| 青島港國際股份有限公司  | 23,710,000         | 22,010,000         | +7.7         |
| 大連集裝箱碼頭有限公司  | 3,584,187          | 4,981,782          | -28.1        |
| 大連大港中海集裝箱碼頭有限公司  | 20,300             | 21,003             | -3.3         |
| 天津港歐亞國際集裝箱碼頭有限公司   | 3,197,096          | 3,060,267          | +4.5         |
| 天津港集裝箱碼頭有限公司   | 8,642,445          | 7,866,145          | +9.9         |
| 營口碼頭 <sup>註1</sup>   | 2,304,613          | 2,600,520          | -11.4        |
| 錦州新時代集裝箱碼頭有限公司   | 735,208            | 722,981            | +1.7         |
| 秦皇島港新港灣集裝箱碼頭有限公司   | 641,336            | 621,862            | +3.1         |
| <b>長江三角洲</b>   | <b>15,436,773</b>  | <b>14,768,442</b>  | <b>+4.5</b>  |
| 上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司  | 2,600,511          | 2,443,406          | +6.4         |
| 上海明東集裝箱碼頭有限公司  | 6,845,534          | 6,246,932          | +9.6         |
| 寧波遠東碼頭經營有限公司   | 3,040,534          | 3,103,386          | -2.0         |
| 連雲港新東方國際貨櫃碼頭有限公司   | 1,009,674          | 1,089,116          | -7.3         |
| 張家港永嘉集裝箱碼頭有限公司 <sup>註2</sup>                                 | 不適用                | 48,008             | 不適用          |
| 揚州遠揚國際碼頭有限公司 <sup>註2</sup>                                   | 不適用                | 31,841             | 不適用          |
| 太倉國際集裝箱碼頭有限公司  | 488,186            | 400,095            | +22.0        |
| 南通通海港口有限公司   | 1,452,334          | 1,405,658          | +3.3         |
| <b>東南沿海及其他</b>   | <b>6,149,785</b>   | <b>5,445,662</b>   | <b>+12.9</b> |
| 廈門遠海集裝箱碼頭有限公司  | 2,541,035          | 2,070,159          | +22.7        |
| 泉州太平洋集裝箱碼頭有限公司   | 1,255,347          | 1,332,207          | -5.8         |
| 晉江太平洋港口發展有限公司  | 323,043            | 443,748            | -27.2        |
| 高明貨櫃碼頭股份有限公司   | 2,030,360          | 1,599,548          | +26.9        |
| <b>珠江三角洲</b>   | <b>28,841,688</b>  | <b>27,898,470</b>  | <b>+3.4</b>  |
| 鹽田國際集裝箱碼頭有限公司  | 14,161,034         | 13,348,546         | +6.1         |
| 廣州碼頭 <sup>註3</sup>   | 11,607,532         | 11,463,110         | +1.3         |
| 香港碼頭 <sup>註4</sup>   | 3,073,122          | 3,086,814          | -0.4         |
| <b>西南沿海</b>  | <b>6,011,800</b>   | <b>5,383,701</b>   | <b>+11.7</b> |
| 北部灣港股份有限公司 <sup>註5</sup>                                     | 6,011,800          | 5,383,701          | +11.7        |
| <b>海外</b>  | <b>30,011,144</b>  | <b>28,443,740</b>  | <b>+5.5</b>  |
| Piraeus Container Terminal Single Member S.A.                | 4,696,265          | 4,896,886          | -4.1         |
| CSP Zeebrugge Terminal NV                                    | 931,447            | 609,277            | +52.9        |
| CSP 西班牙相關公司  | 3,621,188          | 3,387,820          | +6.9         |
| CSP Abu Dhabi Terminal L.L.C.                                | 697,236            | 665,500            | +4.8         |
| COSCO-PSA Terminal Private Limited                           | 4,727,146          | 5,090,751          | -7.1         |
| Reefer Terminal S.p.A.                                       | 67,252             | 60,256             | +11.6        |
| Euromax Terminal Rotterdam B.V.                              | 2,658,175          | 2,454,617          | +8.3         |
| Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret A. Ş. | 1,248,131          | 1,217,240          | +2.5         |
| Suez Canal Container Terminal S.A.E.                         | 3,648,393          | 3,783,388          | -3.6         |
| Red Sea Gateway Terminal Company Limited <sup>註6</sup>       | 1,354,374          | 不適用                | 不適用          |
| Antwerp Gateway NV   | 2,202,433          | 2,270,425          | -3.0         |
| SSA Terminals (Seattle), LLC                                 | 292,473            | 248,370            | +17.8        |
| Busan Port Terminal Co., Ltd.                                | 3,809,888          | 3,759,210          | +1.3         |
| Vado Gateway S.P.A. <sup>註7</sup>                            | 56,743             | 不適用                | 不適用          |
| <b>總數</b>  | <b>129,286,375</b> | <b>123,824,575</b> | <b>+4.4</b>  |

- 註 1：營口碼頭的吞吐量是由營口集裝箱碼頭有限公司和營口新世紀集裝箱碼頭有限公司的吞吐量相加而成。
- 註 2：於 2020 年 2 月 10 日，本公司完成出售張家港碼頭及揚州遠揚碼頭，自 2020 年 2 月開始彼等吞吐量不計入本公司的吞吐量內，因此，該兩個碼頭 2020 年數據為 2020 年 1 月的吞吐量。
- 註 3：廣州碼頭的吞吐量是由廣州南沙海港碼頭和廣州港南沙港務有限公司的吞吐量相加而成。
- 註 4：香港碼頭的吞吐量是由中遠—國際貨櫃碼頭(香港)有限公司和亞洲貨櫃碼頭有限公司的吞吐量相加而成。
- 註 5：本集團於 2020 年 11 月 30 日完成透過所持欽州國際碼頭股權注入北部灣碼頭及現金代價認購 26% 北部灣碼頭股權。因此，2020 年 1 月至 11 月欽州國際碼頭的吞吐量計入北部灣碼頭的吞吐量，自 2020 年 12 月起，北部灣碼頭的吞吐量計入北部灣港股份有限公司（「北港股份」）的吞吐量。
- 註 6：本集團於 2021 年 7 月 14 日完成收購該碼頭 20% 股權。因此，該碼頭截至 2021 年 12 月 31 日止年度的數據為 2021 年 7 月至 12 月的吞吐量。
- 註 7：本集團持有 40% 股權的 APM Terminals Vado Holdings B.V. 於 2021 年 9 月 24 日完成收購 Vado Gateway S.P.A.，自該日起本公司間接持有該碼頭 40% 股權。該碼頭截至 2021 年 12 月 31 日止年度的數據為 2021 年 10 月至 12 月的吞吐量。
- 註 8：截至 2021 年 12 月 31 日止年度，不計入北港股份的散貨吞吐量，散貨總吞吐量為 77,981,837 噸 (2020 年：77,413,837 噸)，上升 0.7%。截至 2021 年 12 月 31 日止年度，汽車總吞吐量為 826,977 輛 (2020 年：750,112 輛)，上升 10.2%。截至 2021 年 12 月 31 日止年度，Reefer Terminal S.p.A (瓦多冷藏貨碼頭) 的冷凍托盤總吞吐量為 375,917 托盤 (2020 年：386,091 托盤)，下跌 2.6%。

## 企業管治

本公司致力於保持高水平的企業管治，以提高透明度及確保為股東整體利益提供更佳保障。截至 2021 年 12 月 31 日止年度內，本公司已全面遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載的《企業管治守則》的守則條文。

## 董事會下設委員會

### 審核委員會

本公司的審核委員會現由三名獨立非執行董事組成。審核委員會在內部核數師與外聘核數師在場的情況下審閱本集團之主要會計政策及截至 2021 年 12 月 31 日止年度綜合財務報表。

### 薪酬委員會

本公司的薪酬委員會現由五名成員組成，其中大部份為獨立非執行董事。該委員會為本集團董事及高級管理層制訂薪酬政策，審閱其薪酬待遇並就董事袍金及執行董事及高級管理層的年薪向董事會提出建議。

### 提名委員會

本公司的提名委員會現由三名成員組成，其中大部份為獨立非執行董事。該委員會檢討本公司董事會的架構、人數和構成及董事會成員多元化政策，根據本公司董事提名政策的甄選準則，物色具備合適資格可擔任董事的人士，並向董事會提出建議，並評估獨立非執行董事的獨立性。

### 其他委員會

除上述委員會外，董事會亦成立了多個委員會，包括執行委員會、環境、社會及管治委員會、投資及戰略規劃委員會及公司風險控制委員會，各委員會有既定的職責及職權範圍書。上述委員會的職權範圍書已在本公司網站 <https://ports.coscoshipping.com> 登載。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄十之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為其董事買賣本公司證券之守則。本公司向所有董事作出特定查詢後，本公司所有董事確認於截至 2021 年 12 月 31 日止年度內均有遵守標準守則中所要求之標準。

## 購買、出售或贖回上市股份

本公司或其任何附屬公司於 2021 年內並無購買、出售或贖回本公司之上市股份。

## 綜合管理及殊榮

中遠海運港口在企業管治和投資者關係工作上努力不懈，廣獲外界認同。於 2021 年，本公司憑藉著企業高透明度和良好的公司管治水平，繼續獲得市場一致好評。

- 榮獲立信德豪頒發的「ESG 最佳表現大獎 – 主板中市值」、「最佳 ESG 報告大獎 – 主板中市值」及「ESG 年度公司大獎 – 主板中市值」；
- 榮獲《International Business》雜誌頒發的「最佳港口運營商(碼頭組別)」、「最佳投資者關係(碼頭組別)」、「最佳可持續發展公司(碼頭組別)」及「最佳企業社會責任公司(碼頭組別)」；
- 榮獲《Finance Derivative》雜誌頒發的「最佳碼頭運營商」和「最佳企業社會責任公司(碼頭組別)」；
- 榮獲 Mercury Awards 頒發的「2019 年最佳年報銀獎」及「2019 年最佳可持續發展報告 – 榮譽獎」；
- 榮獲《International Finance》雜誌頒發的「最創新港口運營商」；
- 榮獲《Global Business Outlook》雜誌頒發的「最佳集裝箱運營商獎」及「最佳社會責任港口運營商」；
- 榮獲《Business Tabloid》雜誌頒發的「最佳港口運營商」；
- 榮獲法律界知名雜誌《Asian Legal Business》評選為亞洲區前 15 個最傑出法律團隊之一；
- 榮獲 Global Banking & Finance Awards 頒發的「香港最佳投資者關係企業」；
- 榮獲香港管理專業協會頒發的「優秀 H 股及紅籌股公司年報獎」；
- 在 ARC Awards 的評選活動中，榮獲「年報設計銅獎」及「年報攝影優異獎」；
- 榮獲《亞洲企業管治》雜誌頒發的「最佳投資者關係企業獎」、「亞洲最佳 CEO(投資者關係)」及「最佳投資者關係專員獎」；
- 在 2021 Galaxy Awards 的評選活動中，榮獲「企業網站優異獎」；及
- 榮獲《財資》雜誌頒發的「最佳環保、社會責任及企業管治金獎」。

## 投資者關係

中遠海運港口非常重視投資者關係工作，在日常工作中加強與投資者的溝通，亦是企業管治工作中的重要部份。本公司一直致力持續提升企業透明度，採納嚴格和透明的披露準則，及時準確發佈公司資訊，包括主動公佈每月碼頭吞吐量及季度業績等。

2021 年本集團積極實施精益運營的戰略，在持續完善全球碼頭網絡佈局的同時，把投資者及股東及時了解本集團的業務和發展戰略放在投資者關係工作的首要位置。

投資者關係部門致力於加強與股東、投資者和分析師的溝通，及時解答投資者的查詢，並積極舉辦投資者推介會、業績電話會議、新聞發佈會等活動，加深市場和持份者對本集團業務的了解；編製環境、社會及管治報告，完善公司企業管治。

為加強對外聯繫，本公司在 2021 年開展了一系列投資者關係的活動，提升企業透明度，包括積極參加券商的投資者會議，與本公司的股東加強溝通，並及時解答投資者的問題，讓更多投資者了解公司的運營情況和發展戰略，增加了市場對本公司的信心。本公司於 2021 年與約 260 家基金舉行會議，與約 350 位投資者和分析師溝通，他們來自中國、英國、美國、澳洲、新加坡、韓國及馬來西亞等地，顯示本公司積極舉辦及參與投資者活動，加強與股東、投資者及分析師的溝通。

## 企業可持續發展

新冠肺炎疫情持續反覆，各國防疫政策不一，影響港口行業的既有秩序。中遠海運港口始終堅守防疫、運營兩不誤的原則，積極將可持續發展理念融入日常運營，緊抓發展機遇，為持份者創造長遠價值。

## 以人為本

本公司高度重視員工的發展和身心健康，年內為中高層人員、運營管理和營銷管理人員舉辦專題研修班，不斷強化經營管理和市場營銷的能力；同時因應疫情加強安全管理，為旗下碼頭提供疫情防護知識培訓講座，增進員工的防疫知識和自我防範意識，嚴格做好常態化的防疫工作。



## 客戶至上

疫情和極端天氣等因素對全球供應鏈造成衝擊，主要港口出現堵塞，為船公司帶來不便。本公司致力於為客戶提供優質服務，加強客戶溝通，以了解並解決客戶痛點。年內，本公司繼續加快智慧碼頭建設，並推出多項措施以進一步優化客戶體驗，包括推出「一對一」客戶經理服務和預約服務機制，提升碼頭操作效率。

## 綠色發展

本公司深信深化綠色發展有助應對氣候變化相關的風險。年內，本公司繼續積極推動碼頭綠色發展，下屬國內控股碼頭已完成岸電設施的建設及改造。此外，為了滿足本公司和下屬控股碼頭在綠色發展方面的需要，本公司已推出綠色金融框架，利便未來的融資安排，為各持份者創優增值。

## 合作共贏

本公司秉持合作共贏的原則，通過協同各方合作，共同推動智慧港口建設。年內，本公司與中移動和東風公司達成戰略合作協議，打造智慧港口 5G 無人駕駛整體解決方案，推動國家「5G + 智慧港口」建設。

## 回饋社會

實踐良好企業社會責任，積極回饋運營所在地社區是企業長遠穩定發展的重要一環。本公司積極鼓勵員工參與社區公益活動，並推動下屬碼頭公司通過慈善捐贈、開展長期公益服務等方式，幫助區內的弱勢社群，為各地社區和持份者創造長遠價值。

承董事會命  
中遠海運港口有限公司  
主席  
馮波鳴

香港，2022 年 3 月 30 日

於本公告日期，董事會成員包括馮波鳴先生<sup>1</sup>(主席)、張達宇先生<sup>1</sup>(董事總經理)、鄧黃君先生<sup>1</sup>、張煒先生<sup>2</sup>、陳冬先生<sup>2</sup>、黃天祐博士<sup>1</sup>、范徐麗泰博士<sup>3</sup>、李民橋先生<sup>3</sup>、林耀堅先生<sup>3</sup>、陳家樂教授<sup>3</sup>及楊良宜先生<sup>3</sup>。

<sup>1</sup> 執行董事

<sup>2</sup> 非執行董事

<sup>3</sup> 獨立非執行董事