

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



COSCO SHIPPING Ports Limited

中遠海運港口有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)
(股份代號：1199)

2025 年全年業績公佈

公佈截至 2025 年 12 月 31 日止年度業績

- 總吞吐量同比上升6.2%至152,994,965標準箱；權益吞吐量同比上升3.4%至46,850,076標準箱
- 控股碼頭公司總吞吐量同比上升1.8%至33,246,933標準箱；非控股碼頭公司總吞吐量同比上升7.5%至119,748,032標準箱
- 公司收入同比上升11.0%至1,669,017,000美元
- 公司股權持有人應佔利潤同比上升1.1%至312,141,000美元

財務摘要

百萬美元

	2025 年	2024 年	變動 (%)
收入	1,669.0	1,503.0	+11.0
銷售成本	1,253.5	1,086.2	+15.4
毛利	415.5	416.8	-0.3
應佔合營公司及聯營公司利潤	343.4	320.1	+7.3
公司股權持有人應佔利潤	312.1	308.8	+1.1
每股基本盈利 (美仙)	8.14	8.50	-4.2
每股股息 (美仙)			
— 第一次中期	1.928	1.560	+23.6
— 第二次中期	1.328	1.840	-27.8
派息比率	40%	40%	-

末期業績

中遠海運港口有限公司（「本公司」或「中遠海運港口」）董事會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2025年12月31日止年度的綜合業績。以下財務資料（包括比較數字）乃按香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。

綜合資產負債表

於2025年12月31日

	附註	2025年 千美元	2024年 千美元
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備		4,431,490	4,385,069
使用權資產		987,163	958,353
投資物業		82,811	88,839
無形資產		434,532	359,053
合營公司		1,119,036	1,083,123
聯營公司		3,723,808	3,392,014
予聯營公司貸款		129,500	116,989
以公允價值計入損益的一金融資產		-	55,905
以公允價值計入其他全面收益的金融資產		149,620	152,167
遞延稅項資產		111,511	96,135
其他非流動資產		4,128	65,668
		<u>11,173,599</u>	<u>10,753,315</u>
流動資產			
存貨		22,927	19,766
貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產	3	233,830	210,873
可收回即期稅項		8,326	8,199
有限制銀行存款		12,360	21,823
現金及等同現金		1,332,387	1,007,410
		<u>1,609,830</u>	<u>1,268,071</u>
總資產		<u>12,783,429</u>	<u>12,021,386</u>

綜合資產負債表 (續)

於 2025 年 12 月 31 日

	附註	2025 年 千美元	2024 年 千美元
權益			
本公司股權持有人應佔股本及儲備			
股本		50,821	48,279
儲備		<u>6,360,748</u>	<u>5,882,360</u>
		6,411,569	5,930,639
非控制股東權益		<u>1,131,796</u>	<u>1,114,608</u>
總權益		<u>7,543,365</u>	<u>7,045,247</u>
負債			
非流動負債			
遞延稅項負債		114,739	144,187
租賃負債		796,756	744,318
長期借貸		2,366,352	2,837,762
附屬公司的非控制股東貸款		57,744	58,264
退休金及退休負債		16,885	18,332
其他長期負債		<u>53,283</u>	<u>42,779</u>
		<u>3,405,759</u>	<u>3,845,642</u>
流動負債			
貿易及其他應付賬款及合同負債	4	621,455	538,593
即期稅項負債		37,593	15,362
租賃負債的即期部份		54,577	46,633
長期借貸的即期部份		578,720	81,468
短期貸款		294,321	195,251
認沽期權負債		<u>247,639</u>	<u>253,190</u>
		<u>1,834,305</u>	<u>1,130,497</u>
總負債		<u>5,240,064</u>	<u>4,976,139</u>
總權益及負債		<u>12,783,429</u>	<u>12,021,386</u>

綜合損益表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

	附註	2025 年 千美元	2024 年 千美元
收入	2	1,669,017	1,502,989
銷售成本		<u>(1,253,487)</u>	<u>(1,086,164)</u>
毛利		415,530	416,825
行政開支		(184,533)	(168,776)
其他營業收入	5	43,676	59,245
其他營業開支		<u>(49,841)</u>	<u>(40,171)</u>
經營利潤	6	224,832	267,123
財務收入	7	26,973	29,203
財務費用	7	<u>(157,452)</u>	<u>(152,451)</u>
經營利潤 (計及財務收入及費用)		94,353	143,875
應佔下列公司利潤減虧損			
— 合營公司		63,714	57,173
— 聯營公司		<u>279,690</u>	<u>262,942</u>
除稅項前利潤		437,757	463,990
稅項	8	<u>(51,554)</u>	<u>(73,057)</u>
年度利潤		<u>386,203</u>	<u>390,933</u>
應佔利潤：			
本公司股權持有人		312,141	308,816
非控制股東		<u>74,062</u>	<u>82,117</u>
		<u>386,203</u>	<u>390,933</u>
本公司股權持有人應佔利潤之每股盈利			
— 基本	9	<u>8.14 美仙</u>	<u>8.50 美仙</u>
— 攤薄	9	<u>8.14 美仙</u>	<u>8.50 美仙</u>

綜合全面收益表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

	2025 年 千美元	2024 年 千美元
年度利潤	<u>386,203</u>	<u>390,933</u>
其他全面收益		
<i>其後不會重新分類至損益之項目</i>		
附屬公司的非控制股東的外幣財務報表折算差額	32,465	(19,486)
分佔一聯營公司的其他全面虧損		
— 其他儲備	(10,852)	(1,643)
以公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動，扣除稅項	(3,322)	12,316
退休福利責任的重新計量	1,472	(1,043)
<i>其後可能重新分類至損益之項目</i>		
附屬公司、合營公司及聯營公司的歸屬於本公司股權持有人外幣財務報表折算差額	202,788	(80,186)
稅後現金流對沖		
— 公允價值虧損	-	(6,043)
分佔合營公司及聯營公司的其他全面虧損		
— 匯兌儲備	5,358	(3,307)
— 其他儲備	(1,523)	(2,972)
年度其他全面稅後虧損	<u>226,386</u>	<u>(102,364)</u>
年度總全面收益	<u>612,589</u>	<u>288,569</u>
應佔總全面收益：		
本公司股權持有人	505,113	227,388
非控制股東	<u>107,476</u>	<u>61,181</u>
	<u>612,589</u>	<u>288,569</u>

附註

1. 編製基準

截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表已按香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的所有適用的香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋（統稱「香港財務報告準則會計準則」）、香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例（第622章）的披露規定編製。除另行說明外，該等會計政策於所有呈報年度內貫徹應用。

此綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，惟部份金融資產及負債（包括以公允價值計入損益的一金融資產、以公允價值計入其他全面收益的金融資產）及投資物業以公允價值列賬除外。

於2025年12月31日，本集團淨流動負債為224,475,000美元。計入未動用的銀行融資851,721,000美元及來自經營業務之預期現金流後，本集團將有充足資源以應付到期之負債及承擔，以及未來十二個月繼續經營業務。故本集團繼續採用持續經營基準編製綜合財務報表。

1.1 採納香港財務報告準則修訂本及詮釋

於2025年，本集團已採納香港會計師公會頒佈以下須於2025年1月1日開始的財政年度強制執行修訂本及詮釋：

香港財務報告準則修訂本及詮釋

香港財務報告準則第1號及

香港會計準則第21號修訂本

缺乏可兌換性

於採納上述香港財務報告準則修訂本及詮釋對綜合財務報表並無任何重大影響，亦未有對本集團之會計政策構成任何重大變動。

1.2 於2025年12月31日止財政年度尚未生效且並未獲本集團提前採納的新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂

香港會計師公會已頒佈下列於2025年12月31日止財政年度尚未生效的新訂準則、對現行準則的修訂及詮釋：

		於下列日期或之後開始的會計期間起生效
新訂準則、詮釋及修訂本		
香港財務報告準則第 7 號及第 9 號修訂本	金融工具之分類與衡量之修正	2026 年 1 月 1 日
香港財務報告準則第 1 號、第 7 號、第 9 號、第 10 號及香港會計準則第 7 號修訂本	香港財務報告會計標準的年度改善 (第 11 卷)	2026 年 1 月 1 日
香港財務報告準則第 18 號	財務報表列報和披露	2027 年 1 月 1 日
香港財務報告準則第 19 號	公共非受託責任子公司的揭露	2027 年 1 月 1 日
香港詮釋第 5 號修訂本	財務報表之呈列-借款人對具按要 求償還條款的有期貸款之分類	2027 年 1 月 1 日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業 之間的資產出售或注資	待定

本集團並未提前採納上述新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂，並將於該等新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂生效時予以採用。本集團已開始評估該等新訂準則、詮釋及對現行準則的修訂對本集團的有關影響，部分將對財務報表內之若干項目之呈列及披露產生變動。儘管香港財務報告準則第18號將不會改變確認標準或計量基準，該準則預期將改變本集團綜合財務報表的呈列及披露。

2. 分部資料

(a) 營運分部

營運分部的呈報方式與向主要營運決策人呈報內部報告的方式一致。主要營運決策人負責分配資源及評核營運分部的表現。營運分部是以管理層審閱的報告而決定，本集團之營運分部按碼頭及相關業務釐定。

營運分部的表現是根據本公司股權持有人應佔營運分部的利潤／虧損及分部資產評估，與綜合財務報表計量方法一致。

「其他」分部主要包括公司本部層面的活動。其資產包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業、無形資產、分部業務間貸款、其他應收賬款及預付款項以及現金及等同現金。

佔本集團總收入10%以上的單一主要客戶的收入分別為470,947,000美元及233,268,000美元(2024年同期：422,819,000美元、205,500,000美元及149,147,000美元)。

非流動資產添置包括添置物業、機器及設備、使用權資產、投資物業及無形資產。

分部資產

	碼頭 及相關業務 千美元	其他 千美元	抵銷 千美元	總額 千美元
於 2025 年 12 月 31 日				
分部資產	<u>12,017,034</u>	<u>1,039,771</u>	<u>(273,376)</u>	<u>12,783,429</u>
分部資產包括：				
合營公司	1,119,036	-	-	1,119,036
聯營公司	3,723,808	-	-	3,723,808
以公允價值計入其他全面 收益的金融資產	<u>149,620</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>149,620</u>
於 2024 年 12 月 31 日				
分部資產	<u>11,428,916</u>	<u>850,425</u>	<u>(257,955)</u>	<u>12,021,386</u>
分部資產包括：				
合營公司	1,083,123	-	-	1,083,123
聯營公司	3,392,014	-	-	3,392,014
以公允價值計入損益的 一金融資產	55,905	-	-	55,905
以公允價值計入其他全面 收益的金融資產	<u>152,167</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>152,167</u>

2. 分部資料 (續)

(a) 營運分部 (續)

分部收入、業績及其他資料

	碼頭 及相關業務 千美元	其他 千美元	抵銷 千美元	總額 千美元
截至 2025 年 12 月 31 日止年度				
收入	<u>1,669,017</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,669,017</u>
本公司股權持有人 應佔分部利潤/(虧損)	<u>442,056</u>	<u>(129,915)</u>	<u>-</u>	<u>312,141</u>
分部利潤/(虧損) 包括：				
財務收入	5,653	28,736	(7,416)	26,973
財務費用	(113,392)	(51,476)	7,416	(157,452)
應佔下列公司 利潤減虧損				
—合營公司	63,714	-	-	63,714
—聯營公司	279,690	-	-	279,690
稅項	(34,317)	(17,237)	-	(51,554)
折舊及攤銷	<u>(279,012)</u>	<u>(4,972)</u>	<u>-</u>	<u>(283,984)</u>
非流動資產添置	<u>(217,547)</u>	<u>(4,387)</u>	<u>-</u>	<u>(221,934)</u>

2. 分部資料 (續)

(a) 營運分部 (續)

分部收入、業績及其他資料 (續)

	碼頭 及相關業務 千美元	其他 千美元	抵銷 千美元	總額 千美元
截至 2024 年 12 月 31 日止年度				
收入	<u>1,502,989</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,502,989</u>
本公司股權持有人 應佔分部利潤/(虧損)	<u>438,565</u>	<u>(129,749)</u>	<u>-</u>	<u>308,816</u>
分部利潤/(虧損) 包括：				
財務收入	8,079	29,900	(8,776)	29,203
財務費用	(96,327)	(64,900)	8,776	(152,451)
應佔下列公司 利潤減虧損				
—合營公司	57,173	-	-	57,173
—聯營公司	262,942	-	-	262,942
稅項	(57,975)	(15,082)	-	(73,057)
折舊及攤銷	<u>(250,641)</u>	<u>(4,821)</u>	<u>-</u>	<u>(255,462)</u>
非流動資產添置	<u>(533,810)</u>	<u>(2,936)</u>	<u>-</u>	<u>(536,746)</u>

2. 分部資料 (續)

(b) 地區資料

(i) 收入

碼頭及相關業務的收入乃按業務經營所在地區呈列。

	2025年 千美元	2024年 千美元
碼頭和相關業務		
— 中國大陸 (不含香港)	739,592	718,921
— 歐洲	779,840	690,755
— 其他	149,585	93,313
	<u>1,669,017</u>	<u>1,502,989</u>

(ii) 非流動資產

本集團非流動資產除金融工具及遞延稅項資產外（「地區非流動資產」），包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業、無形資產、合營公司、聯營公司以及其他非流動資產。

地區非流動資產按業務經營/資產所在地呈列。

	附屬公司及 本部 千美元	合營公司及 聯營公司 千美元	總額 千美元
2025年			
中國大陸 (不含香港)	2,732,566	3,553,908	6,286,474
歐洲	1,390,374	88,546	1,478,920
其他	1,817,184	1,200,390	3,017,574
	<u>5,940,124</u>	<u>4,842,844</u>	<u>10,782,968</u>
2024年			
中國大陸 (不含香港)	2,765,108	3,357,294	6,122,402
歐洲	1,282,830	76,052	1,358,882
其他	1,809,044	1,041,791	2,850,835
	<u>5,856,982</u>	<u>4,475,137</u>	<u>10,332,119</u>

3. 貿易及其他應收賬款、預付款項及合同資產

	2025 年 千美元	2024 年 千美元
貿易應收賬款		
— 第三方	77,390	73,964
— 同系附屬公司	28,521	32,673
— 附屬公司的非控制股東	244	223
— 聯營公司	5	7
— 一合營公司	-	1
— 關聯公司	20,852	25,007
	<u>127,012</u>	131,875
應收票據	1,946	736
	<u>128,958</u>	132,611
扣減：減值撥備	(2,356)	(2,084)
	<u>126,602</u>	130,527
預付款項	19,284	22,002
其他應收賬款	46,603	36,232
合同資產	1,577	195
應收下列公司賬款		
— 同系附屬公司	4,786	3,351
— 一附屬公司的一非控制股東	498	485
— 合營公司	13,993	209
— 聯營公司	20,433	17,400
— 關聯公司	54	472
	<u>233,830</u>	<u>210,873</u>

本集團給予客戶 30 至 90 日信貸期。貿易應收賬款及應收票據 (經扣除撥備) 分別根據發票日期及出票日期之賬齡分析如下：

	2025 年 千美元	2024 年 千美元
30 日內	102,079	105,893
31 至 60 日	16,653	16,685
61 至 90 日	3,968	4,794
超過 90 日	3,902	3,155
	<u>126,602</u>	<u>130,527</u>

4. 貿易及其他應付賬款及合同負債

	2025 年 千美元	2024 年 千美元
貿易應付賬款		
— 第三方	80,946	65,674
— 同系附屬公司	2,778	1,556
— 附屬公司的非控制股東	4,220	5,965
— 合營公司	1,866	28
— 聯營公司	2,113	3
— 關聯公司	8,032	5,429
	<u>99,955</u>	<u>78,655</u>
應付票據	1,730	6,738
	<u>101,685</u>	<u>85,393</u>
應計費用	92,269	71,315
其他應付賬款	398,374	361,240
合同負債	9,948	5,769
應付股息	4	4
附屬公司的非控制股東貸款	1,966	2,030
應付下列公司賬款		
— 同系附屬公司	2,000	1,382
— 附屬公司的非控制股東	9,649	8,302
— 一合營公司	44	38
— 聯營公司	24	-
— 關聯公司	5,492	3,120
	<u>621,455</u>	<u>538,593</u>

貿易應付賬款及應付票據分別根據發票日期及出票日期之賬齡分析如下：

	2025 年 千美元	2024 年 千美元
30 日內	66,916	53,756
31 至 60 日	22,321	15,888
61 至 90 日	2,731	4,141
超過 90 日	9,717	11,608
	<u>101,685</u>	<u>85,393</u>

5. 其他營業收入

	2025 年 千美元	2024 年 千美元
管理費及其他服務收入	7,129	7,462
來自上市及非上市以公允價值計入其他全面收益的 金融資產的股息收入	2,193	2,346
視為出售一聯營公司之溢利	-	27,724
出售物業、機器及設備及使用權資產之溢利	55	303
以公允價值計入損益的一金融資產的公允價值收益	2,567	2,980
其他 (附註)	31,732	18,430
	<u>43,676</u>	<u>59,245</u>

附註：包括租金收入、補貼收入及增值稅加計抵減等。

6. 經營利潤

經營利潤已扣除下列各項：

	2025 年 千美元	2024 年 千美元
扣除：		
無形資產攤銷	26,338	23,263
折舊		
— 使用權資產	50,502	47,089
— 物業、機器及設備	207,144	185,110
匯兌虧損，淨額	5,038	8,106
出售物業、機器及設備之虧損	524	952
存貨撥備	545	497
貿易應收賬款的減值撥備	516	781
其他非流動資產的減值撥備	11,967	-
下列租約之租賃費用		
— 從第三方租賃的土地及樓房	3,059	2,936
— 從附屬公司的非控制股東租賃的土地及樓房	115	2
— 從關連公司租賃的土地及樓房	148	406
— 從第三方租賃的機器及設備	3,639	2,853
— 從一同系附屬公司租賃的特許權 (附註)	83,522	71,601
— 從第三方租賃的特許權 (附註)	7,109	7,611
— 從一附屬公司的一非控制股東租賃的特許權 (附註)	15,071	13,765
員工成本總額 (包括董事酬金及退休福利成本)		
— 工資、薪金及其他福利	478,477	422,614
— 以股份為基礎的支付沖回，淨額	-	-
	<u>478,477</u>	<u>422,614</u>

附註：此等費用為與收入/吞吐量掛鈎的可變租賃款項。

7. 財務收入及費用

	2025年 千美元	2024年 千美元
財務收入		
利息收入		
— 銀行結餘、存款及可轉換債券	16,975	15,196
— 於其他金融機構之存款	4,558	7,344
— 向聯營公司提供之貸款	5,440	6,663
	<u>26,973</u>	<u>29,203</u>
財務費用		
利息開支		
— 銀行貸款	(133,670)	(148,386)
— 其他金融機構所提供之貸款	(7,074)	(10,151)
— 附屬公司的非控制股東提供之貸款	(1,878)	(2,881)
— 一合營公司所提供之貸款	-	(95)
— 一聯營公司所提供之貸款	-	(2)
— 租賃負債	(32,405)	(30,831)
攤銷金額		
— 銀行貸款之交易成本	(3,961)	(1,683)
	<u>(178,988)</u>	<u>(194,029)</u>
減：在建工程資本化金額	23,493	42,823
	<u>(155,495)</u>	<u>(151,206)</u>
其他附帶借貸成本及費用	(1,957)	(1,245)
	<u>(157,452)</u>	<u>(152,451)</u>
淨財務費用	<u>(130,479)</u>	<u>(123,248)</u>

8. 稅項

	2025年 千美元	2024年 千美元
即期稅項		
— 香港利得稅	(148)	(433)
— 中國內地稅項	(48,406)	(49,457)
— 海外稅項	(34,669)	(14,377)
— 以往年度撥備不足	(1,985)	(7,338)
	<u>(85,208)</u>	<u>(71,605)</u>
遞延稅項抵免／(支出)	<u>33,654</u>	<u>(1,452)</u>
	<u>(51,554)</u>	<u>(73,057)</u>

香港利得稅乃根據年內估計應課稅利潤按稅率16.5% (2024年：16.5%) 作出撥備。海外及中國內地利得稅乃根據期內估計應課稅利潤按本集團經營業務所在國家之適用稅率計算。遞延稅項乃根據負債法按結算日已頒佈之稅率就暫時差額全面計算。

9. 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利按本公司股權持有人應佔利潤除以年內已發行普通股之加權平均數計算。

	2025年	2024年
本公司股權持有人應佔利潤	<u>312,141,000 美元</u>	<u>308,816,000 美元</u>
已發行普通股之加權平均數	<u>3,833,237,302</u>	<u>3,631,223,113</u>
每股基本盈利	<u>8.14 美仙</u>	<u>8.50 美仙</u>

(b) 攤薄

每股攤薄盈利按本公司股權持有人應佔利潤及年內已發行普通股之加權平均數，加上假設本公司所有已授出但尚未行使具攤薄性之股票期權被行使而視作無償發行具潛在攤薄影響之普通股數目作出調整後計算。

於2025年及2024年，本集團並無已發行的潛在攤薄普通股。

10. 股息

	2025 年 千美元	2024 年 千美元
已派付第一次中期股息每股普通股 1.928 美仙 (2024 年：1.560 美仙)	74,696	57,287
已宣派第二次中期股息每股普通股 1.328 美仙 (2024 年：1.840 美仙)	<u>52,588</u>	<u>69,209</u>
	<u>127,284</u>	<u>126,496</u>

附註：

於2026年3月18日舉行之會議上，董事宣派截至2025年12月31日止年度第二次中期股息（以代替末期股息）每股普通股10.2港仙（相當於1.328美仙）。是項股息以現金分派，並附有以股代息選擇。為使本公司股東可選擇以股代息，董事建議增加本公司的法定股本（「增加法定股本」）。增加法定股本須待股東批准，並將於本公司擬於2026年5月22日舉行之股東週年大會（「2026年股東週年大會」）上尋求批准。該第二次中期股息宣派並無在綜合財務報表內列為應付股息，但會列為截至2026年12月31日止年度之保留利潤分配。

核數師對初步業績公佈進行之工作

本集團的核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司已就本集團截至2025年12月31日止年度的初步業績公告中有關本集團截至2025年12月31日止年度的綜合資產負債表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註所列數字與本集團該年度的草擬綜合財務報表所列載數額符合一致。香港立信德豪會計師事務所有限公司就此執行的工作不構成鑒證業務，因此香港立信德豪會計師事務所有限公司並未對初步業績公告發出任何意見或鑒證結論。

第二次中期股息

董事會宣派截至2025年12月31日止年度第二次中期股息每股10.2港仙（2024年：股息每股14.2港仙），股東亦可選擇收取已繳足股款的新股以代替現金（「以股代息計劃」）。為使本公司股東可選擇以股代息，董事會建議將增加法定股本由400,000,000港元（分為4,000,000,000股每股面值0.1港元之股份）（於本公告日期已發行及繳足股份為3,959,954,940股，約佔本公司法定股本之99%）增加至500,000,000港元（分為5,000,000,000股每股面值0.1港元之股份），惟須待股東於2026年股東週年大會上批准。增加法定股本之詳情將載於2026年股東週年大會通函內，該通函將約在2026年4月28日寄發予本公司股東。

上述第二次中期股息將在2026年6月30日派發予在2026年4月16日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。是項以股代息計劃須待(i)完成增加法定股本及(ii)獲得香港聯合交易所有限公司上市委員會批准根據以股代息計劃發行的新股上市及買賣後，方可作實。有關股息單及根據以股代息計劃發行的新股的股票，將在2026年6月30日以平郵寄出。

載有以股代息計劃詳情的通函連同有關選擇表格將約在2026年6月1日寄予本公司股東。

概不保證有關增加法定股本之建議決議案將獲批准。因此，以股代息計劃可能會或可能不會進行。股東及有意投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事，如對其狀況有任何疑問，應諮詢其專業顧問。

暫停辦理股份過戶登記手續

(a) 確定收取第二次中期股息的資格

為確定收取第二次中期股息的資格，本公司將在2026年4月10日至2026年4月16日，包括首尾兩天在內，暫停辦理股份過戶登記手續。為確保享有第二次中期股息，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票，務請在2026年4月9日（星期四）下午4時30分前送達本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司並辦理登記手續，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

(b) 確定出席股東週年大會並在會上投票的資格

本公司2026年股東週年大會暫定在2026年5月22日（星期五）舉行。為確定出席2026年股東週年大會並在會上投票的資格，本公司將在2026年5月19日至2026年5月22日，包括首尾兩天在內，暫停辦理股份過戶登記手續。確定符合資格並有權出席2026年股東週年大會並投票的股東的記錄日期為2026年5月22日。為確保享有出席2026年股東週年大會並在會上投票的資格，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票，務請在2026年5月18日（星期一）下午4時30分前送達本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司並辦理登記手續。

財務回顧

2025 年，受全球貿易增長放緩、關稅調控、貿易保護主義及地緣政治不確定性影響，港航市場面臨壓力。中遠海運港口依託精益運營管理與資源流程優化，維持了經營韌性及核心競爭力。2025 年完成本公司股權持有人應佔利潤 312,141,000 美元 (2024 年：308,816,000 美元)，同比上升 1.1%。

2025 年控股及非控股碼頭利潤合計為 443,703,000 美元 (2024 年：424,426,000 美元)，同比上升 4.5%，當中控股碼頭利潤為 98,364,000 美元 (2024 年：103,137,000 美元)，同比下降 4.6%。碼頭利潤主要來自 Piraeus Container Terminal Single Member S.A. (「比雷埃夫斯碼頭」)、廈門遠海集裝箱碼頭有限公司 (「廈門遠海碼頭」) 及廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司 (「廣州南沙海港碼頭」)。由於吞吐量增加、費率提升及堆存收入增加等因素，部份控股碼頭利潤同比增加，其中比雷埃夫斯碼頭 2025 年錄得利潤 40,750,000 美元 (2024 年：29,002,000 美元)，同比增加 11,748,000 美元；廣州南沙海港碼頭 2025 年錄得利潤 27,825,000 美元 (2024 年：19,482,000 美元)，同比增加 8,343,000 美元。另一方面，由於箱量結構改變、其他延伸業務量減少及成本上調等因素，部份控股碼頭利潤同比減少，其中廈門遠海碼頭 2025 年錄得利潤 30,873,000 美元 (2024 年：36,109,000 美元)，同比減少 5,236,000 美元；天津港集裝箱碼頭有限公司 (「天津集裝箱碼頭」) 2025 年錄得利潤 13,709,000 美元 (2024 年：17,220,000 美元)，同比減少 3,511,000 美元；CSP Zeebrugge Terminal NV (「CSP 澤布呂赫碼頭」) 2025 年錄得虧損 10,153,000 美元 (2024 年：6,609,000 美元)，虧損同比增加 3,544,000 美元。另外，COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A. (「CSP 錢凱碼頭」) 於 2025 年上半年正式營運，2025 年錄得虧損 10,789,000 美元 (2024 年：637,000 美元)，虧損同比增加 10,152,000 美元。

非控股碼頭方面，2025 年利潤為 345,339,000 美元 (2024 年：321,289,000 美元)，同比上升 7.5%。其中，海外非控股碼頭包括 Suez Canal Container Terminal S.A.E. (「蘇伊士運河碼頭」)、APM Terminals Vado Holdings B.V. (「瓦多碼頭」) 的應佔利潤同比分別增加 8,383,000 美元及 2,876,000 美元。另外，國內非控股碼頭包括持有鹽田碼頭的 Success Enterprises Limited 及 Wattrus Limited 及其附屬公司 (合稱「鹽田碼頭相關公司」)、大連集裝箱碼頭有限公司 (「大連集裝箱碼頭」) 及廣州港南沙港務有限公司 (「廣州南沙港務碼頭」) 的應佔利潤同比分別增加 5,432,000 美元、4,441,000 美元及 4,403,000 美元。

財務分析

收入

2025 年控股碼頭吞吐量同比上升 1.8%，本集團的收入為 1,669,017,000 美元 (2024 年：1,502,989,000 美元)，同比上升 11.0%。當中比雷埃夫斯碼頭由於堆存收入同比增加以及費率提升，錄得收入 357,717,000 美元 (2024 年：306,603,000 美元)，同比上升 16.7%；COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L. 及其附屬公司 (合稱「CSP 西班牙相關公司」) 因吞吐量同比增加及費率提升，錄得收入 366,972,000 美元 (2024 年：337,852,000 美元)，同比上升 8.6%；廣州南沙海港碼頭由於吞吐量及堆存收入同比上升，錄得收入 212,437,000 美元 (2024 年：187,982,000 美元)，同比上升 13.0%；CSP 澤布呂赫碼頭由於吞吐量同比增加，錄得收入

53,817,000 美元 (2024 年：43,821,000 美元)，同比上升 22.8%。另外，CSP 錢凱碼頭於 2024 年 11 月開始試營運，並於 2025 年上半年正式營運，2025 年錄得收入 57,087,000 美元 (2024 年：1,678,000 美元)。

銷售成本

銷售成本主要為控股碼頭的營運成本。2025 年銷售成本為 1,253,487,000 美元 (2024 年：1,086,164,000 美元)，同比上升 15.4%。當中比雷埃夫斯碼頭因人工相關成本上調及特許經營權費用隨着收入的增加而增加，錄得成本 284,487,000 美元 (2024 年：245,282,000 美元)，同比上升 16.0%；因吞吐量同比增加以及人工相關支出上調，CSP 西班牙相關公司錄得成本 303,462,000 美元 (2024 年：274,910,000 美元)，同比上升 10.4%；CSP 澤布呂赫碼頭因錄得成本 54,957,000 美元 (2024 年：41,380,000 美元) 同比上升 32.8%；廣州南沙海港碼頭錄得成本 114,728,000 美元 (2024 年：105,300,000 美元)，同比上升 9.0%。另外，CSP 錢凱碼頭於 2024 年 11 月開始試營運，並於 2025 年上半年正式營運，2025 年計入其銷售成本。

行政開支

2025 年行政開支為 184,533,000 美元 (2024 年：168,776,000 美元)，同比上升 9.3%，主要由於整體人工成本上調以及 CSP 錢凱碼頭正式營運使行政開支增加等因素。

其他營業(開支)／收入(淨額)

2025 年其他營業開支淨額為 6,165,000 美元 (2024 年：收入淨額 19,074,000 美元)，淨收入同比減少 25,239,000 美元。2024 年因本集團一聯營公司 (Euromax Terminal Rotterdam B.V.) 引入新股東入股，本集團持有的實際持股比例由 17.85% 攤薄至 14.28%，因此計入視為出售該聯營公司的溢利 27,724,000 美元。

財務費用

本集團 2025 年財務費用為 157,452,000 美元 (2024 年：152,451,000 美元)，同比上升 3.3%。年內平均銀行貸款餘額為 3,228,265,000 美元 (2024 年：3,101,786,000 美元)，同比上升 4.1%，財務費用略有上升主要是 CSP 錢凱碼頭正式營運後其財務費用不再資本化核算，導致財務費用同比增加；同時本集團通過置換存量貸款、優化債務結構、以自有資金償還部分高息貸款等多措並舉，效果顯著而大幅抵消了上述影響。計入資本化利息，2025 年平均銀行借貸成本 (包括銀行貸款的交易成本攤銷) 為 4.54% (2024 年：5.21%)。

應佔合營公司及聯營公司利潤減虧損

2025 年本集團應佔合營公司及聯營公司利潤減虧損貢獻合共 343,404,000 美元 (2024 年：320,115,000 美元)，同比上升 7.3%。當中海外非控股碼頭包括蘇伊士運河碼頭及瓦多碼頭的應佔利潤同比分別增加 8,383,000 美元及 2,876,000 美元。另外，國內非控股碼頭包括鹽田碼頭相關公

司、大連集裝箱碼頭及廣州南沙港務碼頭的應佔利潤同比分別增加 5,432,000 美元、4,441,000 美元及 4,403,000 美元。

稅項

2025 年稅項為 51,554,000 美元 (2024 年：73,057,000 美元)，同比減少 21,503,000 美元。主要由於部份碼頭所適用的稅務政策有所調整以及 CSP 錢凱碼頭確認遞延所得稅的暫時性差異。

財務狀況

現金流量

本集團 2025 年繼續保持穩健的現金流量收入。期內經營業務所得現金淨額為 611,634,000 美元 (2024 年：408,578,000 美元)。2025 年提取銀行貸款 374,818,000 美元 (2024 年：1,158,880,000 美元)，另償還貸款為 333,050,000 美元 (2024 年：1,233,415,000 美元)。年內本集團支付現金 198,289,000 美元 (2024 年：435,086,000 美元) 以擴建碼頭泊位及購買物業、機器及設備。另外，本集團年內以合計現金約 150,815,000 美元支付股權投資項目。

融資工作及備用額度

於 2025 年 12 月 31 日，本集團未償還借款總額為 3,239,393,000 美元 (2024 年 12 月 31 日：3,114,481,000 美元)，現金結餘為 1,344,747,000 美元 (2024 年 12 月 31 日：1,029,233,000 美元)。於 2025 年 12 月 31 日，已承諾但尚未動用的銀行備用額度為 851,721,000 美元 (2024 年 12 月 31 日：696,217,000 美元)。

資產及負債

於 2025 年 12 月 31 日，本集團資產總額及負債總額分別為 12,783,429,000 美元 (2024 年 12 月 31 日：12,021,386,000 美元) 及 5,240,064,000 美元 (2024 年 12 月 31 日：4,976,139,000 美元)。資產淨值為 7,543,365,000 美元 (2024 年 12 月 31 日：7,045,247,000 美元)。於 2025 年 12 月 31 日，本公司每股股份股權持有人應佔資產淨值為 1.62 美元 (2024 年 12 月 31 日：1.58 美元)。

2025 年 12 月 31 日淨負債總權益比率 (不計入租賃負債) 為 25.1% (2024 年 12 月 31 日：29.6%)。不計入租賃負債相關財務費用，利息覆蓋率為 4.7 倍 (2024 年：5.0 倍)。

於 2025 年 12 月 31 日，本集團之若干資產賬面淨值總額為 1,122,182,000 美元 (2024 年 12 月 31 日：1,216,090,000 美元) 及附屬公司的權益已作抵押，以獲取合共 954,645,000 美元 (2024 年 12 月 31 日：1,103,288,000 美元) 之銀行借款。

債務分析

按債務還款期劃分	於 2025 年 12 月 31 日		於 2024 年 12 月 31 日	
	美元	(%)	美元	(%)
在第一年內	873,041,000	27.0	276,719,000	8.9
在第二年內	482,263,000	14.9	605,730,000	19.5
在第三年內	359,687,000	11.1	496,416,000	15.9
在第四年內	242,529,000	7.5	359,265,000	11.5
在第五年內及以後	1,281,873,000	39.5	1,376,351,000	44.2
	3,239,393,000 *	100.0	3,114,481,000 *	100.0

按借款種類劃分	於 2025 年 12 月 31 日		於 2024 年 12 月 31 日	
	美元	(%)	美元	(%)
有抵押借款	954,645,000	29.5	1,103,288,000	35.4
無抵押借款	2,284,748,000	70.5	2,011,193,000	64.6
	3,239,393,000 *	100.0	3,114,481,000 *	100.0

按借款幣種劃分	於 2025 年 12 月 31 日		於 2024 年 12 月 31 日	
	美元	(%)	美元	(%)
美元借款	1,679,762,000	51.8	1,536,836,000	49.3
人民幣借款	968,526,000	29.9	985,035,000	31.6
歐元借款	513,988,000	15.9	502,051,000	16.2
港幣借款	77,117,000	2.4	90,559,000	2.9
	3,239,393,000 *	100.0	3,114,481,000 *	100.0

* 已扣除未攤銷的銀行貸款交易成本。

財務擔保合約

於2025年12月31日及2024年12月31日，本公司均無擔保合約。

庫務政策

本集團盡量以本集團的主要現金收款及相關資產交易相符的功能貨幣進行借款，從而控制匯率風險。本集團碼頭業務的功能貨幣主要為歐元、人民幣或美元，與其借款、業務收入及支出的幣種相匹配，從而使匯率波動自然對沖。

於2025年12月31日，本集團4.5% (2024年12月31日：4.7%) 的借貸為固定息率借款之類別。就市場走勢，本集團將繼續監控及調整其固定利息與浮動利息的債務組合，以降低潛在利率風險。

業務回顧

市場回顧

2025年，面對複雜嚴峻的外部環境，中國經濟頂壓前行，貨物貿易實現較快增長，展現出強大的韌性和活力。據中國海關總署統計，2025年，中國貨物貿易進出口總值達人民幣45.47萬億元，同比增長3.8%，繼續保持全球貨物貿易第一大國地位。其中，出口總值為人民幣26.99萬億元，同比增長6.1%；進口總值為人民幣18.48萬億元，同比增長0.5%。特別是對東盟、拉美、非洲等新興市場保持良好的增長態勢，分別同比增長8.0%、6.5%和18.4%。

整體表現

2025年，本集團總吞吐量同比上升6.2%至152,994,965標準箱 (2024年：144,032,722標準箱)。其中，本集團控股碼頭公司的總吞吐量同比上升1.8%至33,246,933標準箱 (2024年：32,655,388標準箱)，佔本集團總吞吐量的21.7%；非控股碼頭公司的總吞吐量同比上升7.5%至119,748,032標準箱 (2024年：111,377,334標準箱)，佔本集團總吞吐量的78.3%。

年內，本集團權益吞吐量同比上升3.4%至46,850,076標準箱 (2024年：45,318,318標準箱)。其中控股碼頭公司權益吞吐量同比下降2.0%至19,566,743標準箱 (2024年：19,958,253標準箱)，佔比41.8%；非控股碼頭公司的權益吞吐量同比上升7.6%至27,283,333標準箱 (2024年：25,360,065標準箱)，佔比58.2%。

	2025年 (標準箱)	2024年 (標準箱)	變化 (%)
總吞吐量	152,994,965	144,032,722	+6.2
控股碼頭總吞吐量	33,246,933	32,655,388	+1.8
非控股碼頭總吞吐量	119,748,032	111,377,334	+7.5
權益吞吐量	46,850,076	45,318,318	+3.4
控股碼頭權益吞吐量	19,566,743	19,958,253	-2.0
非控股碼頭權益吞吐量	27,283,333	25,360,065	+7.6

中國

2025年，中國地區碼頭的總吞吐量同比上升4.6%至114,836,474標準箱 (2024年：109,808,199標準箱)，佔本集團總吞吐量75.1%。中國地區碼頭的權益吞吐量同比上升1.6%至32,786,033標準箱 (2024年：32,279,961標準箱)，佔本集團權益吞吐量的70.0%。

環渤海

2025年，環渤海地區總吞吐量同比上升5.1%至52,060,240標準箱（2024年：49,550,213標準箱），佔本集團總吞吐量34.0%。環渤海地區的權益吞吐量同比下降0.2%至13,261,079標準箱（2024年：13,282,472標準箱），佔本集團權益吞吐量的28.3%。大連集裝箱碼頭箱量保持穩定增長，總吞吐量同比上升2.2%至5,393,205標準箱（2024年：5,277,625標準箱）。

長江三角洲

2025年，長江三角洲地區總吞吐量同比上升2.2%至16,848,434標準箱（2024年：16,484,202標準箱），佔本集團總吞吐量11.0%。長江三角洲的權益吞吐量同比上升2.1%至4,868,227標準箱（2024年：4,766,173標準箱），佔本集團權益吞吐量的10.4%。武漢中遠海運港口碼頭有限公司陸海雙向發力，深化航商協同，織密長江航線，拓展水鐵聯運通道，推進國際班列集結分撥中心建設，開拓鐵路貨源增量，帶動總吞吐量同比上升31.8%至323,624標準箱（2024年：245,627標準箱）。

東南沿海及其他

2025年，東南沿海及其他地區的總吞吐量同比下降6.3%至5,621,527標準箱（2024年：6,002,237標準箱），佔本集團總吞吐量3.7%。東南沿海及其他地區的權益吞吐量同比下降0.6%至4,285,921標準箱（2024年：4,311,464標準箱），佔本集團權益吞吐量的9.2%。廈門遠海碼頭強化商務營銷力度，推動新航線掛靠，總吞吐量同比上升4.1%至2,679,812標準箱（2024年：2,574,593標準箱）。

珠江三角洲

2025年，珠江三角洲地區總吞吐量同比上升5.2%至30,243,273標準箱（2024年：28,756,347標準箱），佔本集團總吞吐量19.8%。珠江三角洲地區的權益吞吐量同比上升3.9%至8,256,568標準箱（2024年：7,945,689標準箱），佔本集團權益吞吐量的17.6%。廣州南沙海港碼頭積極應對航運聯盟重組及路徑調整，搶抓東南亞新興市場增量機遇，促使亞洲區域航線箱量同比顯著增長，帶動總吞吐量同比上升7.9%至6,025,563標準箱（2024年：5,582,825標準箱）。

西南沿海

2025年，西南沿海地區總吞吐量同比上升11.6%至10,063,000標準箱（2024年：9,015,200標準箱），佔本集團總吞吐量6.6%。西南沿海地區的權益吞吐量同比上升7.1%至2,114,238標準箱（2024年：1,974,163標準箱），佔本集團權益吞吐量的4.5%。總吞吐量及權益吞吐量上升，一方面是由於《區域全面經濟夥伴關係協定》(RCEP) 貿易紅利持續釋放，另一方面是由於北部灣港股份有限公司加快推進北部灣國際門戶港、國際樞紐海港建設，持續優化集裝箱航線佈局、加大貨源組織力度、帶動箱量同比增長。

海外地區

2025年，海外地區總吞吐量同比上升11.5%至38,158,491標準箱（2024年：34,224,523標準箱），佔本集團總吞吐量24.9%。海外地區的權益吞吐量同比上升7.9%至14,064,043標準箱（2024年：13,038,357標準箱），佔本集團權益吞吐量的30.0%。比雷埃夫斯碼頭總吞吐量同比下降6.0%至3,976,713標準箱（2024年：4,228,474標準箱），主要是由於地中海地區市場需求放緩。CSP澤布呂赫碼頭通過強化商務營銷，新增多條幹支線掛靠，帶動總吞吐量同比上升33.1%至894,227標準箱（2024年：671,989標準箱）。

展望

2026年全球地緣政治形勢依然複雜嚴峻，貿易格局不確定性持續存在。國際貨幣基金組織（IMF）在最新的《世界經濟展望》報告預測，2026年全球經濟預計增速為3.3%，呈現平穩增長態勢。根據倫敦航運顧問機構德魯里（Drewry）預計，2026年全球集裝箱吞吐量增速將放緩至1.8%。在此背景下，本公司將秉持高質量發展理念，緊密圍繞建設世界一流港口物流服務商的目標，聚焦主業、深耕效益，致力於提升全球競爭力與可持續發展能力。

一是聚焦戰略引領，優化全球發展佈局。本公司將以「對外拓展全球佈局、對內深耕效益」為主線，加速構建成熟市場與新興市場、綠地碼頭與棕地碼頭、樞紐港與門戶港協同發展的全球碼頭網絡。強化通道建設，提升CSP錢凱碼頭、比雷埃夫斯碼頭、CSP阿布扎比碼頭等關鍵樞紐港服務能級，圍繞業務發展和智慧低碳方向有序推進軟硬件投入。同時，完善支線網絡佈局，增強航線聚集效應，實現各碼頭連點成網、協同發展的戰略格局。

二是深化運營協同，全面提升質量效益。本公司將堅持精益運營，強化市場營銷與內部協同。緊密跟踪國際航運格局變化，提升母公司雙品牌航線在控股碼頭的覆蓋率，深化與中國遠洋海運集團有限公司（本公司最終控股股東）內部船隊業務聯動，加速多元業務發展。加快推進營銷商務數字化平台建設，實現從經驗驅動向數據驅動轉型。重點推進智能航次計劃項目，提升運營效率；強化設備全生命週期標準化管理，持續保障設備作業能力。

三是強化網絡聚合，增強綜合服務能力。本公司將着力推動從「單點建設」向「網絡協同」升級。持續強化關鍵樞紐的幹支線網絡與通道建設，提升中轉輻射能力。大力發展「港口+物流」一體化服務，推廣標準化供應鏈產品。依託關鍵物流節點，為光伏、儲能等新興貨類提供定制化全程解決方案。通過統籌全球網絡資源，構建層次分明、協同聯動的運營體系，全面提升供應鏈韌性與服務附加值。

四是加快創新驅動，培育壯大新質生產力。本公司將積極把握數字化、綠色化產業趨勢，推動科技創新與主營業務融合。深化人工智能等創新應用與碼頭業務場景融合，擴大數字孿生、人工智能技術在智能調度、設備運維、安全防控等領域的規模化應用。在綠色低碳方面，加大新能源裝備推廣應用，推進港口微電網建設與能源精細化管理，持續降低單位產能能耗，拓展綠色發展新路徑。

2026年，本公司管理層將以高度的使命感與責任感，積極應對外部環境挑戰，把握發展機遇。針對當前備受關注的中東局勢，本公司將保持緊密監測，審慎評估其潛在影響，並及時採取相應措施以確保業務的穩健運營。通過落實上述舉措，切實提升公司核心競爭力和核心功能，致力於為全體股東創造持續穩定的價值回報。

本集團截至2025年12月31日止年度吞吐量情況如下：

	2025年 (標準箱)	2024年 (標準箱)	變化 (%)
環渤海	52,060,240	49,550,213	+5.1
青島港國際股份有限公司	34,200,000	32,170,000	+6.3
大連集裝箱碼頭有限公司	5,393,205	5,277,625	+2.2
大連大港集裝箱碼頭有限公司	18,337	22,438	-18.3
天津港集裝箱碼頭有限公司	8,559,162	8,444,765	+1.4
營口碼頭 ^{註1}	2,482,693	2,330,335	+6.5
錦州新時代集裝箱碼頭有限公司	764,735	765,736	-0.1
秦皇島港新港灣集裝箱碼頭有限公司	642,108	539,314	+19.1
長江三角洲	16,848,434	16,484,202	+2.2
上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司	2,850,005	2,650,079	+7.5
上海明東集裝箱碼頭有限公司	7,241,407	7,002,772	+3.4
寧波遠東碼頭經營有限公司	3,381,048	3,261,550	+3.7
連雲港新東方國際貨櫃碼頭有限公司	1,150,254	1,131,265	+1.7
太倉國際集裝箱碼頭有限公司	280,207	258,614	+8.3
南通通海港口有限公司	1,621,889	1,934,295	-16.2
武漢中遠海運港口碼頭有限公司	323,624	245,627	+31.8
東南沿海及其他	5,621,527	6,002,237	-6.3
廈門遠海集裝箱碼頭有限公司	2,679,812	2,574,593	+4.1
泉州太平洋集裝箱碼頭有限公司	1,462,415	1,493,330	-2.1
晉江太平洋港口發展有限公司	176,584	200,418	-11.9
高明貨櫃碼頭股份有限公司	1,302,716	1,733,896	-24.9
珠江三角洲	30,243,273	28,756,347	+5.2
鹽田碼頭 ^{註2}	16,109,409	15,038,500	+7.1
廣州碼頭 ^{註3}	12,070,984	11,614,529	+3.9
香港碼頭 ^{註4}	2,062,880	2,103,318	-1.9
西南沿海	10,063,000	9,015,200	+11.6
北部灣港股份有限公司	10,063,000	9,015,200	+11.6
海外	38,158,491	34,224,523	+11.5
Piraeus Container Terminal Single Member S.A.	3,976,713	4,228,474	-6.0
CSP Zeebrugge Terminal NV	894,227	671,989	+33.1
COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.及其附屬公司	3,751,553	3,669,929	+2.2
CSP Abu Dhabi Terminal L.L.C.	1,675,112	1,844,898	-9.2
COSCO-PSA Terminal Private Limited	5,192,912	5,106,695	+1.7
Reefer Terminal S.p.A.	38,206	61,517	-37.9
Euromax Terminal Rotterdam B.V.	2,365,782	2,306,954	+2.6
Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1,543,009	1,257,305	+22.7
Suez Canal Container Terminal S.A.E.	5,570,598	3,941,529	+41.3
Red Sea Gateway Terminal Company Limited	2,896,749	3,035,574	-4.6
Antwerp Gateway NV	2,470,743	2,274,074	+8.6
SSA Terminals (Seattle), LLC ^{註5}	0	143,447	-100.0
Busan Port Terminal Co., Ltd.	4,266,047	4,305,526	-0.9
Vado Gateway S.p.A.	575,568	319,201	+80.3
HHLA Container Terminal Tollerort GmbH	1,230,729	1,050,743	+17.1
COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A. ^{註6}	336,204	6,668	+4,942.1
泰國林查班碼頭 ^{註7}	1,374,339	不適用	不適用
總數	152,994,965	144,032,722	+6.2

- 註 1：營口碼頭的吞吐量是由營口集裝箱碼頭有限公司和營口新世紀集裝箱碼頭有限公司的吞吐量相加而成。
- 註 2：鹽田碼頭的吞吐量是由鹽田國際集裝箱碼頭有限公司和鹽田三期國際集裝箱碼頭有限公司的吞吐量相加而成。
- 註 3：廣州碼頭的吞吐量是由廣州南沙海港碼頭和廣州南沙港務碼頭的吞吐量相加而成。
- 註 4：香港碼頭的吞吐量是由中遠—國際貨櫃碼頭（香港）有限公司和亞洲貨櫃碼頭有限公司的吞吐量相加而成。
- 註 5：該碼頭因當地雨水排放新規，於 2025 年暫停運營。
- 註 6：該碼頭於 2024 年 11 月 14 日開港運營，並自 2024 年 12 月起計入該碼頭吞吐量。
- 註 7：林查班碼頭於 2025 年 9 月 17 日完成股權交割，並自 2025 年 10 月起計入該碼頭吞吐量。碼頭吞吐量是由 Hutchison Laemchabang Terminal Limited 和 Thai Laemchabang Terminal Co., Limited 的吞吐量相加而成。
- 註 8：截至 2025 年 12 月 31 日止年度，不計入北港股份的散貨吞吐量，散貨總吞吐量為 451,266,495 噸 (2024 年：442,457,077 噸)，上升 2.0%。截至 2025 年 12 月 31 日止年度，汽車總吞吐量為 538,025 輛 (2024 年：656,943 輛)，下降 18.1%。截至 2025 年 12 月 31 日止年度，Reefer Terminal S.p.A. (瓦多冷藏貨碼頭) 的冷凍托盤總吞吐量為 290,391 托盤 (2024 年：329,423 托盤)，下降 11.8%。

企業管治

本公司致力於保持高水平的企業管治，以提高透明度及確保為股東整體利益提供更佳保障。截至2025年12月31日止年度內，本公司均遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載的《企業管治守則》的所有條文，惟下述偏離者除外：

於2025年1月1日至2025年4月29日期間，本公司董事會主席朱濤先生同時兼任董事總經理（即行政總裁）職務，因此偏離守則條文第C.2.1條規定（主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任）。自2025年4月30日起，(1)朱濤先生辭任本公司董事總經理職務，但仍繼續出任本公司董事會主席；(2)吳宇女士獲委任為本公司董事總經理；及(3)本公司此後重新符合守則條文第C.2.1條項下的規定。

董事會下設委員會

審核委員會

本公司的審核委員會現由三名獨立非執行董事組成。審核委員會在內部核數師與外聘核數師在場的情況下審閱本集團之主要會計政策及截至2025年12月31日止年度綜合財務報表。

薪酬委員會

本公司的薪酬委員會現由五名成員組成，其中大部份為獨立非執行董事。該委員會為本集團董事及高級管理人員制訂薪酬政策，審閱其薪酬待遇，並就董事袍金及執行董事及高級管理人員的薪酬待遇向董事會提出建議。

提名委員會

本公司的提名委員會現由三名成員組成，其中大部份為獨立非執行董事。該委員會檢討本公司董事會的架構、人數和構成及董事會成員多元化政策，物色具備合適資格可擔任董事的人士，向董事會提出建議，並評估獨立非執行董事的獨立性。

其他委員會

除上述委員會外，董事會亦成立了多個委員會，包括執行委員會、環境、社會及管治委員會、投資及戰略規劃委員會及公司風險控制委員會，各委員會有既定的職責及職權範圍。上述委員會的職權範圍已在本公司網站<https://ports.coscoshipping.com>登載。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄 C3 之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為其董事買賣本公司證券之守則。本公司向所有董事作出特定查詢後，本公司所有董事確認於截至 2025 年 12 月 31 日止年度內均有遵守標準守則中所要求之標準。

購買、出售或贖回上市股份

本公司或其任何附屬公司於2025年內並無購買、出售或贖回本公司之上市股份（包括出售庫存股份(定義見上市規則)）。

綜合管理及殊榮

2025年，中遠海運港口憑藉優秀的碼頭運營管理及良好的企業管治模式，得到社會各界和資本市場一致認可。

- 榮獲由香港品質保證局 (HKQAA) 頒發的「香港綠色和可持續貢獻大獎 2025」
- 中國航務周刊主辦的「2025中國物流ESG 實踐領軍企業」評選中，入選「2025 中國物流 ESG實踐領軍企業」
- 證券時報主辦的「第十六屆中國上市公司投資者關係天馬獎榮耀盛典」中，首次榮獲「港股上市公司投資者關係管理天馬獎」
- 入選由金蜜蜂智庫等機構主辦的「2025 金蜜蜂大灣區企業社會責任·中國榜」
- 榮獲由香港投資者關係協會頒發的「投資者關係最佳進步獎」
- 在第四屆國際綠色低碳暨 ESG 領袖峰會上，獲評「2025 新質生產力可持續發展領航者」
- 入選由中央廣播電視總台財經節目中心聯合國務院國資委等機構發佈的「中國 ESG 上市公司先鋒 100」榜單
- 中國證券報主辦的「上市公司 (港股) 金牛獎頒獎典禮」中，首次榮獲港股上市公司「社會責任金牛獎」

投資者關係

中遠海運港口高度重視投資者關係管理，致力於通過規範、透明的溝通與信息披露，維護股東權益，增強市場信任，助力公司可持續高質量發展。2025 年，本公司持續完善管理體系，嚴格遵循信息披露規範，以公平、及時、準確為原則，向市場傳遞公司價值，提升治理水平與綜合價值。

本公司堅持公平披露，依法履行信息披露義務，並積極開展多元化投資者交流活動，平等對待所有投資者。通過業績發佈會、境內外路演、投資者峰會、電話會議及官方平台等多種渠道，與境內外投資者及分析師保持密切溝通。2025 年，本公司通過股東大會、分析師會議、路演等形式，與境內外投資者及分析師深入交流，在鞏固現有股東關係的同時拓展潛在投資者，推動股東結構多元化。

本公司嚴格執行信息披露制度，提升信息的及時性、真實性、準確性與完整性。主動披露對投資決策有重大影響的信息，包括碼頭月度吞吐量、季度財務業績、重大投資與項目進展等，增強運營透明度。通過編製定期報告，全面反映生產經營、財務狀況、發展佈局與公司治理情況。同時，主動發佈可持續發展報告，跟踪全球 ESG 監管動態與評級體系，優化信息披露內容與形式，爭取主流評級認可。

本公司持續拓展投資者溝通的廣度與深度，深入洞察投資者需求，提升溝通實效，以爭取市場的長期信任與支持。密切關注資本市場輿情與及動態變化，加強敏感信息識別與重大事項風險排查。如遇敏感輿情，迅速研判並啟動應對程序，確保溝通渠道暢通，及時回應投資者及媒體問詢，維護本公司公開、透明的資本市場形象，夯實長期市場信心。

企業可持續發展

2025 年，本集團繼續以國家「30·60」雙碳、國際海事組織淨零排放目標為導向，以自身「2050 年實現碳中和」目標為指向，以「GRAND」可持續發展方針為方向，圍繞「誠信共贏 (Governance)、韌性未來 (Resilience)、敏銳創新 (Agility)、心繫自然 (Nature)、共進共融 (Dynamic)」五大支柱，推動可持續發展工作落實落細，加強企業環境、社會及管治（「ESG」）與生產經營管理的深度融合，實現自身與價值鏈在經濟、社會和自然生態的「三效合一」。

誠信共贏

本集團秉持國際化 ESG 治理理念，始終堅守高水平的企業管治與商業誠信，嚴守商業道德底線，篤行合規運營，以專業、透明的管理模式全力驅動企業可持續發展。2025 年，在《董事會成員多元化政策》的指引下，本集團積極提升董事會多元化，一方面着力提升女性董事佔比，另一方面確保全年獨立董事在董事會中繼續佔據多數席位，以廣泛匯聚不同的聲音與觀點，精準映射業務環境及社會的差異化特質，促進全面的風險評估與創新策略制定，從而切實保障全體股東與利益相關方的合法權益。

韌性未來

面對碳中和成為全球命題，本集團堅持以「技術驅動、效益優先、多方協同」為核心理念，緊密圍繞客戶需求，通過科技創新、綠色低碳轉型等舉措，攜手各方共同開發和推廣應用更具成本效益優勢的低碳解決方案。2025 年，國內控股碼頭場橋「油改電」已基本完成，新能源、清潔能源集卡佔比超過 60.0%，其他流機設備總體電氣化佔比達到 22.0%，可再生能源裝機總容量突破 22 兆瓦，全年可再生能源發電量超過 2,400 萬千瓦時，進一步優化能源使用，推動綠色港口建設穩步向前。為支持構建綠色航運產業鏈，本集團積極推廣岸電，為靠港船舶穩定供電，全年累計為 5,998 艘次船舶提供岸電服務，總供電量達 1,000 萬千瓦時。截至 2025 年底，共計 5 家控股碼頭獲評中國港口協會「綠色港口」，在高質量發展的征途上加速推進綠色低碳轉型。

敏銳創新

在全球港口智能化升級的浪潮下，本集團主動前瞻時代脈搏，驅動港口生產場景創新實踐，深度挖掘前沿科技在港口運營領域的應用潛力，持續推動港口作業效率提升、服務標準升級與運維能力優化。2025 年，智能集卡作業量達 127 萬標準箱，同比上升 88.4%。年內，本集團全力加快智慧港口關鍵技術在控股碼頭的部署，通過數字孿生技術、智能運維和智能安防系統的應用，推動港口生產自動化、港口運營智能化和港口服務智慧化，實現作業量、作業效率與運營安全性的全面提升。作為南美首座現代化綠色智慧港口，CSP 錢凱碼頭已運營滿一年，憑藉碼頭操作系統、設備控制系統與車隊調度系統三大核心系統聯動，實現了全流程智能化管理與自動化調度，已成為拉美地區重要的多功能綜合樞紐港。

心繫自然

本集團始終將節約與合理利用自然資源作為運營準則，致力於在業務開展過程中，以最有效的方式降低水資源及原材料消耗量。同時，本集團積極推行廢水和廢物的循環再利用，主動承擔生態環保責任，通過生態補償工作，降低運營活動對生態環境的負面影響。2025 年，本集團依循自然相關財務披露工作組框架，正式啟動相關風險管理工作，加強自然生態議題的應對能力；同時，通過對外捐贈積極支持世界自然基金會的珊瑚修復項目，助力恢復海洋生態系統，並大力推動控股碼頭開展生物多樣性保育和環保工作，推動生態恢復，踐行地球公民的責任與義務。

共進共融

在推動業務可持續發展的征程中，本集團堅守「多元共融、安全先行」的理念，積極發揮企業效能，切實履行社會責任。面向產業鏈全體員工，不論性別、年齡、國籍，本集團貫徹堅持每一個人都能獲得公平對待與充分尊重。2025 年，本集團正式發佈《員工多元化政策》，同時構建覆蓋全體員工的培訓與發展平台體系，積極賦能員工並倡導多元化發展，全力營造一個發揮空間廣闊、具備高度包容特質的工作環境，讓員工充分釋放潛能，實現個人與本集團共同成長。面向社區，本集團始終秉持「社企共建」的理念，以高度的社會責任感與使命感，投身於鄉村振興、生態環保、青少年教育工作，為利益相關方創造共享價值，推動社會與企業協同發展。

承董事會命
中遠海運港口有限公司
主席
朱濤

香港，2026年3月18日

於本公告日期，董事會成員包括朱濤先生¹(主席)、吳宇女士¹(董事總經理)、馬向輝先生²、陳帥先生²、李民橋先生³、林耀堅先生³、陳家樂教授³、楊良宜先生³及譚贛蘭教授³。

¹ 執行董事

² 非執行董事

³ 獨立非執行董事