

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**BoardWare**

**BoardWare Intelligence Technology Limited**

**博維智慧科技有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1204)

**截至2025年12月31日止年度的  
年度業績公告**

**財務摘要**

本集團的收益由2024年財年約648.0百萬港元增加至2025年財年約733.9百萬港元，較2024年財年增加約13.3%。

本集團的毛利由2024年財年約124.8百萬港元增加至2025年財年約144.0百萬港元，較2024年財年增加約15.4%。

年內溢利由2024年財年約1.0百萬港元增加至2025年財年約8.1百萬港元，較2024年財年增加約710.0%。

本集團的純利率由2024年財年約0.1%增加至2025年財年約1.1%，較2024年財年增加約1%。

股東應佔每股基本盈利由2024年財年約0.19港仙增加至2025年財年約1.63港仙，較2024年財年增加約757.9%。

於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物約為66.4百萬港元(2024年12月31日：約85.9百萬港元)。

博維智慧科技有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度(「2025年財年」)的經審核綜合業績，連同截至2024年12月31日止年度(「2024年財年」)的比較數字如下：

## 綜合損益及其他全面收入表

下表載列本集團於所示年度的綜合損益及其他全面收入表：

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
收益	3	733,916	648,012
銷售及服務成本		<u>(589,905)</u>	<u>(523,215)</u>
<b>毛利</b>		<b>144,011</b>	124,797
其他收入		15,645	17,405
分銷及銷售開支		(42,391)	(44,040)
行政開支		(79,975)	(78,254)
研發開支		(19,587)	(18,385)
預期信貸虧損模型下的減值虧損 (扣除撥回)		(4,937)	154
其他收益及虧損淨額		(1,446)	1,509
應佔合營企業業績		(25)	–
融資成本	5	<u>(1,873)</u>	<u>(1,577)</u>
<b>除稅前溢利</b>		<b>9,422</b>	1,609
所得稅開支	7	<u>(1,281)</u>	<u>(657)</u>
<b>年內溢利</b>	6	<b>8,141</b>	952
<b>其他全面收入(開支)</b>			
其後或會重新分類至損益的項目：			
換算海外業務所產生的匯兌差額		<u>978</u>	<u>(1,033)</u>
<b>年內全面收入(開支)總額</b>		<b><u>9,119</u></b>	<b><u>(81)</u></b>
		<b>港仙</b>	<b>港仙</b>
<b>每股盈利</b>	9		
基本		1.63	0.19
攤薄		<u>不適用</u>	<u>不適用</u>

## 綜合財務狀況表

下表載列本集團於所示年度的經審核綜合財務狀況表：

	附註	於12月31日	
		2025年 千港元	2024年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		40,655	27,839
投資物業		4,771	4,681
使用權資產		7,428	14,925
無形資產		2,985	2,166
於一間合營企業的權益		30	15
按公平值計入損益的金融資產		109	109
融資租賃應收款項		12,311	5,799
購買物業、廠房及設備的已付按金		10,278	–
按金及預付款項		6,556	9,212
遞延稅項資產		475	612
合約資產		11,496	8,926
應收合營企業款項		6,817	–
		<b>103,911</b>	<b>74,284</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		8,775	13,472
融資租賃應收款項		17,906	6,047
貿易應收款項	10	220,605	163,871
按金、預付款項及其他應收款項		64,552	81,639
合約資產		141,613	141,255
合約成本		11,092	8,487
應收合營企業款項		126	–
已抵押銀行存款		62,583	10,734
現金及現金等價物		66,449	85,872
		<b>593,701</b>	<b>511,377</b>
<b>資產總額</b>		<b>697,612</b>	<b>585,661</b>

		於12月31日	
	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
<b>權益及負債</b>			
<b>股份及儲備</b>			
股本	12	5,000	5,000
股份溢價及儲備		<u>340,066</u>	<u>330,947</u>
<b>權益總額</b>		<u>345,066</u>	<u>335,947</u>
<b>非流動負債</b>			
借款		5,042	–
遞延稅項負債		54	56
租賃負債		2,116	5,759
合約負債		<u>6,926</u>	<u>7,847</u>
		<u>14,138</u>	<u>13,662</u>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	11	215,941	178,195
應付一間合營企業款項		–	15
借款		79,352	14,696
租賃負債		5,171	9,024
合約負債		36,544	33,047
稅項負債		<u>1,400</u>	<u>1,075</u>
		<u>338,408</u>	<u>236,052</u>
<b>負債總額</b>		<u>352,546</u>	<u>249,714</u>
<b>總權益及負債</b>		<u><u>697,612</u></u>	<u><u>585,661</u></u>

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 1. 一般資料

本公司為在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份(「股份」)在聯交所上市。其最終母公司為Tai Wah (BVI) Holdings Limited，該公司於英屬處女群島註冊成立。其最終控制方為本公司主席兼首席執行官周家俊先生(「周先生」)。本公司註冊辦事處及主要營業地點地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司，其附屬公司的主要業務為於澳門、香港及中國內地提供IT綜合解決方案服務(「專業IT服務」)、租賃合約的支援服務與安全監控服務(「託管服務」)、IT設備租賃、IT維護及諮詢服務，以及分銷及轉售套裝硬件及軟件。

綜合財務報表以港元(「港元」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

### 2. 應用新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本

#### 於本年度強制生效的國際財務報告準則會計準則修訂本

於本年度，本集團已首次應用下列由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒布於本集團於2025年1月1日開始的年度期間強制生效的國際財務報告準則會計準則修訂本，以編製綜合財務報表：

國際會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

於本年度應用國際財務報告準則會計準則修訂本並無對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及/或該等綜合財務報表所載的披露構成重大影響。

#### 已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本

本集團並無提早應用以下國際會計準則理事會頒佈的已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本：

國際財務報告準則第9號及國際財務 對金融工具分類及計量的修訂<sup>2</sup>  
報告準則第7號(修訂本)

國際財務報告準則第9號及國際財務 依賴自然條件的電力合約<sup>2</sup>  
報告準則第7號(修訂本)

國際財務報告準則第10號及國際會計 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售  
準則第28號(修訂本) 或注資<sup>1</sup>

國際財務報告準則會計準則(修訂本) 國際財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷<sup>2</sup>  
國際會計準則第21號(修訂本) 換算為惡性通貨膨脹之呈列貨幣<sup>3</sup>

國際財務報告準則第18號 財務報表列報和披露<sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於待定日期或其後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效

除下文所述新訂國際財務報告準則會計準則外，本公司董事預計應用其他國際財務報告準則會計準則修訂本將不會對可預見未來之綜合財務報表產生重大影響。

### 國際財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露

國際財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露載有財務報表之呈列及披露規定，將取代國際會計準則第1號財務報表之呈列。該新訂國際財務報告準則會計準則於延續國際會計準則第1號的多項規定的同時引入新規定，即在損益表中呈列指定類別及定義的小計，在財務報表附註中披露管理層界定的績效指標，以及改進財務報表中所披露資料的匯總及分類。此外，國際會計準則第1號的若干段落已移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計變更及差錯(其名稱將於國際財務報告準則第18號生效後更改為財務報表的編製基準)及國際財務報告準則第7號金融工具：披露。對國際會計準則第7號現金流量表及國際會計準則第33號每股盈利亦已作出輕微修訂。

國際財務報告準則第18號及對其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。國際財務報告準則第18號需要與特定過渡性條文一起追溯應用。新訂準則的應用預期不會對本集團財務表現及狀況的確認與計量造成重大影響。然而，其預期會影響綜合損益表的結構及呈列。

### 3. 收益

	2025年 千港元	2024年 千港元
來自客戶合約的收益	693,864	638,694
IT設備所得租賃收入	40,052	9,318
總計	<u>733,916</u>	<u>648,012</u>

#### (i) 客戶合約的收益分類

(a) 本集團按業務線及性質劃分的收益分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
<b>貨品或服務類別</b>		
企業IT解決方案		
專業IT服務(附註)	306,411	289,562
託管服務	52,690	51,826
IT維護及諮詢服務	51,385	51,745
	<u>410,486</u>	<u>393,133</u>
分銷及轉售		
分銷	101,003	118,155
轉售	182,375	127,406
	<u>283,378</u>	<u>245,561</u>
總計	<u>693,864</u>	<u>638,694</u>

附註：290,464,000港元(2024年：279,012,000港元)計入專業IT服務，使用輸入法於一段時間內確認，經參考迄今產生的合約成本佔估計總成本的比例。

(b) 本集團按履行履約責任的時間劃分的收益分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
<b>收益確認時間</b>		
於某一時間點	306,971	267,399
於一段時間內	<u>386,893</u>	<u>371,295</u>
總計	<u><b>693,864</b></u>	<u><b>638,694</b></u>

(c) 下表載列按本集團經營所在國家／地區所釐定地理位置劃分的本集團來自外部客戶的收益。本集團收益的地理位置基於提供服務的資產的物理位置或交付貨物的位置。

	2025年 千港元	2024年 千港元
澳門	475,004	461,179
香港	147,281	143,343
中國內地	<u>71,579</u>	<u>34,172</u>
總計	<u><b>693,864</b></u>	<u><b>638,694</b></u>

#### 4. 分部資料

向本公司董事(即主要經營決策人(「主要經營決策人」))呈報以便進行資源分配及評估的資料側重於交付或提供的產品或服務種類。除本集團的整體業績及財務狀況外，概無提供其他獨立財務資料。因此，呈報實體披露事項、主要客戶及地區資料。

(a) 本集團的營運位於澳門、香港及中國內地。

本集團來自外部客戶的收益之資料根據經營所在地呈列。有關本集團的非流動資產(金融工具及遞延稅項資產除外)的資料乃基於資產實際所在位置或獲分配資產的業務所在地呈列。

	來自外部客戶的收益		非流動資產	
	2025年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元	2024年 千港元
澳門	515,056	470,497	64,359	40,147
香港	147,281	143,343	6,068	8,091
中國內地	71,579	34,172	9,572	14,638
其他	—	—	20	34
	<u><b>733,916</b></u>	<u><b>648,012</b></u>	<u><b>80,019</b></u>	<u><b>62,910</b></u>

(b) 以下為相應年度來自對本集團的總收益貢獻10%或以上的外部客戶的收益：

	2025年 千港元	2024年 千港元
客戶A	85,552	107,170
客戶B	82,410	74,381

## 5. 融資成本

	2025年 千港元	2024年 千港元
借款利息	1,394	942
租賃負債利息	438	618
其他融資成本	41	17
	<u>1,873</u>	<u>1,577</u>

## 6. 年內溢利

年內溢利經扣除以下各項後得出：

	2025年 千港元	2024年 千港元
核數師酬金		
—核數服務	2,100	2,100
—非核數服務	408	108
無形資產攤銷	874	944
已售存貨及已提供服務的成本	531,747	475,113
物業、廠房及設備折舊	11,093	7,305
使用權資產折舊	8,537	9,242
僱員福利開支(包括董事酬金及退休福利計劃供款)	148,577	136,869
短期租賃的開支	392	225
存貨撇減	12	2,113

## 7. 所得稅開支

	2025年 千港元	2024年 千港元
即期所得稅		
—澳門所得補充稅	1,146	870
遞延稅項	135	(213)
	<u>1,281</u>	<u>657</u>

本集團的主要適用稅項及稅率如下：

### 澳門

於澳門註冊成立的本集團內實體須就高於32,000澳門元(「澳門元」)但低於300,000澳門元的應課稅收入按介乎3%至9%的累進稅率支付澳門所得補充稅，該範圍以上則按固定稅率12%支付澳門所得補充稅。2025年財年，澳門財政局推出一項一次性獎勵，將免稅額上限由32,000澳門元增至600,000澳門元。因此，超過600,000澳門元的溢利按標準固定稅率12%納稅。

### 香港

根據香港利得稅的利得稅率兩級制，合資格集團實體的首2百萬港元溢利的稅率為8.25%，而超過2百萬港元的溢利的稅率為16.5%。不符合利得稅率兩級制資格的集團實體的溢利將繼續按16.5%的統一稅率繳稅。因此，估計應課稅溢利中的首2百萬港元按8.25%計算合資格集團實體的香港利得稅，估計應課稅溢利超過2百萬港元則按16.5%計算。

### 中國內地

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法的實施細則，中國內地附屬公司於兩個年度之稅率均為25%。

## 8. 股息

本公司於2025年財年及2024年財年並無派付或建議向普通股股東(「股東」)派付股息，於報告期末亦無建議就2025年財年及2024年財年派付任何股息。

## 9. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃按本公司擁有人應佔本集團溢利8,141,000港元(2024年：952,000港元)及普通股加權平均數計算，如下所示。

	2025年	2024年
用於計算每股基本及攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>500,000,000</u>	<u>500,000,000</u>

由於本公司於呈報的兩個年度並無發行在外攤薄潛在普通股，故並無呈列每股攤薄盈利。

## 10. 貿易應收款項

	2025年 千港元	2024年 千港元
貿易應收款項		
客戶合約	224,699	165,176
減：信貸虧損撥備	<u>(4,094)</u>	<u>(1,305)</u>
	<u>220,605</u>	<u>163,871</u>

於2024年1月1日，來自客戶合約的貿易應收款項為181,513,000港元。

本集團一般授予貿易應收款項1至3個月的信貸期。按發票日期呈列的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
3個月以內	106,762	103,282
3個月以上6個月以內	74,774	37,922
6個月以上1年以內	36,311	16,529
1年以上	<u>6,852</u>	<u>7,443</u>
	<u>224,699</u>	<u>165,176</u>

於2025年12月31日，計入貿易應收款項的應收票據為9,085,000港元(2024年：無)，該等票據已背書予供應商以結算貿易應付款項。該等背書按完全追索權基準進行。由於本集團已保留票據所有權的絕大部分風險及回報，並考慮到發行對手方的信貸質素，該等票據繼續全額確認為貿易應收款項，而相關負債則繼續計入貿易應付款項，直至票據到期為止。本集團收到的所有票據的到期日均少於一年。

## 11. 貿易及其他應付款項

	2025年 千港元	2024年 千港元
貿易應付款項	187,046	155,092
應付工資	14,503	13,853
應計開支	5,830	5,014
其他應付稅項	1,924	892
其他應付款項	6,638	3,344
	<u>215,941</u>	<u>178,195</u>

貿易應付款項為無抵押，通常須於確認後1至3個月內繳付。

按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
1個月以內	133,245	135,498
1個月以上3個月以內	28,050	11,912
3個月以上1年以內	20,536	7,527
1年以上	5,215	155
	<u>187,046</u>	<u>155,092</u>

## 12. 股本

	股份數目 千股	股份面值 千港元
每股面值0.01港元之普通股		
法定		
於2024年1月1日、2024年12月31日及2025年12月31日	<u>10,000,000</u>	<u>100,000</u>
	股份數目 千股	股份面值 千港元
已發行及繳足		
於2024年1月1日、2024年12月31日及2025年12月31日	<u>500,000</u>	<u>5,000</u>

## 管理層討論及分析

### 行業概覽

資訊科技(「IT」)解決方案涉及設計、供應、整合、營運及維護IT系統。IT解決方案主要分為兩個分部，即(i)向公司客戶提供企業級設計及執行解決方案和服務，其中不同的電腦系統及軟件應用程序在物理上或功能上連接在一起，成為一個協調的整體(「企業IT解決方案」)；及(ii)分銷及轉售硬件及軟件。企業IT解決方案可進一步歸類為(i)專業IT服務、(ii)託管服務及(iii)IT維護及諮詢服務。

作為一間紮根澳門的領先科技公司，本集團始終處於技術創新的最前沿。我們充分利用IT解決方案、人工智能(「AI」)、網絡安全、腦機接口(「BCI」)及工程智能化等核心業務優勢，在戰略上與全球最新技術發展趨勢以及澳門特區政府為促進經濟多元的發展政策保持一致。

### 重塑行業格局的全球科技趨勢

2026年為科技行業的一個關鍵轉折，即從單純的AI簡單應用的接入轉向AI在商業和社會各領域的深度融合。此「AI+」階段的特點將帶來幾項直接影響本集團戰略方向的主要趨勢：

#### (i) 代理型AI及工程智能的興起

數字轉型已超越技術整合的層面，現今的重點在於培育「工程智能」。這不僅利用AI自動化執行任務，更是利用它來突破系統瓶頸、優化管理技術及編排複雜的工作流程。開發人員正從代碼生產者轉型為戰略策劃者，管理多個AI代理以解決端到端問題。在網絡安全領域，這體現為「代理型AI」，它雖然功能強大，但也需要新的管治及安全監督來應對擴大的攻擊面。

#### (ii) 網絡安全的範式轉移—從「入侵」到「登錄」

威脅環境已出現根本性變化。AI降低了高級網絡犯罪的門檻，使攻擊者能夠利用大語言模型(「LLM」)進行實時網絡測繪和複雜的身份盜竊。焦點已從單純阻止入侵轉移到嚴格驗證身份，因為攻擊者現在尋求的是利用被盜憑證「登錄」，而非透過傳統漏洞「入侵」。這突顯了先進的身份與訪問管理以及AI驅動的威脅情報的至關重要性。

### **(iii) BCI與AI在專業領域的實際應用**

BCI技術正從實驗性的信號轉譯，迅速發展為能夠讀取、解碼、理解大腦信號，並模擬或增強大腦功能的動態雙向系統。近期業界技術突破進一步擴展其應用邊界，特別是在疾病治療輔助與神經康復領域，已逐步採用超聲波等非侵入式採集技術，搭配基於AI的先進信號解碼算法。與此同時，在日常場景中，AI正從被動的指令執行轉向主動感知和自主決策，AI眼鏡則成為實現這類自然人機交互的關鍵原生終端之一，也是未來腦機接口消費化的重要載體。

### **(iv) AI基礎建設及管治的演進**

隨著AI代理處理更多核心業務數據，企業正採用「均衡混合」算力策略，更傾向以私有雲及本地部署處理敏感資料。與此同時，業界愈發認識到需要強大的AI管治來管理監管波動性和生成式AI帶來的風險。

## **澳門的戰略政策舉措：增長的催化劑**

澳門特區政府正透過具有里程碑意義的政策積極推動經濟適度多元化，為科技企業營造了肥沃的土壤。本集團已準備好從這些舉措中顯著受益：

### **(i) 設立200億澳門元政府引導基金**

為對接國家「十五五」規劃，澳門政府宣佈成立政府引導基金，這是一項重大舉措。該基金初步以財政儲備的歷年滾存收益注入110億澳門元作為起步資金，期望聯同社會資本達至200億澳門元的總規模，體現了「長期主義」及「耐心資本」的投資理念。它將戰略性地引導投資投向新興產業、科技成果轉化項目及初創科技企業，推動產業升級，吸引優質企業和人才匯聚澳門。作為獲認證的「重點科技企業」及「工商業功績勳章」的得主，本集團處於理想位置，可利用此基金加速我們的研發和擴展計劃。

## **(ii) 深化與橫琴及跨境數據試點的融合**

「澳門平台+橫琴空間」的模式正獲得實質性進展。由中國國家互聯網信息辦公室與澳門政府簽署的《關於促進粵港澳大灣區數據跨境流動的合作備忘錄》現已準備好創造新的增長點。通過利用橫琴的政策優勢，本集團預期將能加速跨境數據流動，為客戶創造更多應用場景，並推動對我們技術解決方案的需求。這項政策支持了我們整合「澳門數據+橫琴算力+大灣區應用場景」以支持橫琴深合區政府建立國際數字貿易港的計劃。

## **(iii) 通過「首店經濟」及特定行業政策支持創新**

「首店經濟計劃」正在積極吸引具有新業態的國際品牌，包括那些融入科技元素的品牌。這豐富了澳門的旅遊和商業格局，間接提升了對本集團所提供的先進IT和AI解決方案的需求。此外，政府強化的「1+4」適度多元發展策略，繼續強調科技作為核心支柱，將其與旅遊和金融融合，以創造新穎的旅客體驗。

## **業務展望**

利用來自全球趨勢及本地政策帶來的強大推動力，本集團正執行清晰的戰略，以鞏固我們的市場領導地位並推動可持續增長。

### **(i) IT解決方案及工程智能：捕捉企業需求**

隨著企業加速數字化以提升效率，大灣區對IT解決方案的需求正在激增。本集團的回應是超越傳統的系統集成。我們將「工程智能」嵌入我們的服務中，緊扣科技發展前沿，帶領團隊在人工智能領域展開戰略性部署，自主研發涵蓋底層框架、應用平台及終端產品的全鏈路AI技術體系。2025年成功推出博維AI Unify Framework及TerraMind AI Agent Platform兩大核心平台，實現從硬件資源調度到企業級智能應用的全流程賦能，幫助客戶從被動的IT基礎設施轉向預測性、智能化的運營。我們正在增強專業IT服務、管理服務及維護顧問服務，融入AI驅動的分析，為澳門、香港及中國內地的客戶提供主動的問題解決和運營優化。我們將繼續受益於博彩承批公司在非博彩和智能場館技術方面的大量投資，以及所有行業更廣泛的數字化轉型。

## (ii) AI與BCI: 創新商業化

本集團專注於研發的投資已開始轉化為具體產品成果。隨着AI在多個行業的應用日益廣泛，AI眼鏡的潛在市場持續發展。本集團所研發的AI眼鏡旨在支援不同文化旅遊場景的應用，並作為多元AI應用場景的使能平台。本集團之附屬公司小舟科技有限公司(「小舟」)於具備BCI技術的AI眼鏡—BarcoSense系列的研發方面取得了實質進展，使本集團得以參與該新興市場。相關產品以滿足文旅及其他相關行業的實際應用需求為設計重點。此外，本集團的數字人互動應用程序Stager數字人以及其全棧大模型原生平台的研發，預期將為文旅及零售行業帶來進一步的應用機遇。部分相關技術已獲科技發展基金的創新項目資助，反映其技術價值以及與市場對實用性AI應用需求的契合。

在AI領域，本集團於相關技術研發與應用方面已取得一定進展，並相信隨着業務模式因應市場需求而持續演進，或可對本集團發展帶來正面影響。然而，有關影響的時間性及程度仍須視乎市場環境及執行情況而定，且目前未能對具體財務成果作出保證。展望未來，本集團將繼續審慎投入資源，透過創新技術推動更具可拓展性的商業模式及產品發展，並逐步拓展其於中國內地、香港、澳門及海外市場的業務版圖。本集團亦擬在符合市場情況及內部審批程序的前提下，按其創新產品的市場策略，逐步於港澳以外地區建立業務團隊，以為本集團的國際化發展奠定基礎。

## (iii) 網絡安全：適應新的威脅模式

因應全球從「入侵」轉向「登錄」，本集團正在加強其網絡安全組合。我們正探討業界針對代理式AI及大量未受管理AI代理所帶來新攻擊面的解決方案，重點協助客戶建立強大的身份與訪問管理框架，並部署AI驅動的威脅情報，以主動防禦複雜的AI驅動攻擊。這種主動防禦姿態，在日趨複雜的威脅環境中，對保護客戶關鍵資產至關重要。

#### (iv) 把握中國內地(特別是橫琴)的政策機遇

跨境數據流的政策突破將為集團帶來更多創新業務場景。我們在橫琴的全資附屬公司—珠海博維網絡信息有限公司，作為已獲認證的「專精特新中小企業」，處於理想位置，將成為這個新模式的執行骨幹。我們將積極開發跨境數據服務，利用橫琴的算力和大灣區廣闊的應用場景。這不僅將擴大我們在中國內地的覆蓋面，也將為需要安全、合規、高速跨境數據處理的客戶創造獨特的價值主張。

另外，本集團正探索及評估相關潛在投資機會，透過擬合營安排在橫琴粵澳深度合作區發展具國家跨境數據及數據飛地概念的數據及超算中心。有關項目目前仍處於初步規劃及可行性研究階段，截至本報告日期，本集團尚未就該項目訂立任何具法律約束力之協議。本集團認為跨境數據及超算中心具備潛在市場需求。然而，相關項目須視乎監管審批、市場情況及實際執行情況而定，於現階段尚未確定具體投資時間表、資本承擔或回報預期；該項目如若落實，預期可為本集團帶來中長期發展機遇。

#### (v) 「1+4」產業多元化發展及增長戰略的對齊與配合

配合澳門特區政府積極推動「1+4」產業多元化發展政策，作為一家植根澳門的上市科技公司，本集團將持續支持本地科技產業發展，並探索與相關方合作，引入及應用包括AI及BCI在內的先進技術。展望未來，本集團對與具實力的國內及國際企業建立潛在股權合作持開放態度，以進一步拓展其產品及服務於IT、AI、BCI及其他相關領域的應用範疇。任何潛在合作將須經商業磋商、盡職審查、適用監管要求及本集團內部審批程序後方可落實。與此同時，本集團擬透過渠道合作方式進一步探索國際市場，重點關注葡語及西語系國家以及東南亞地區。本集團亦將評估相關機會，逐步拓展海外市場版圖，從傳統IT解決方案延伸至包括AI及BCI在內的新興科技領域，並在推進過程中審慎考慮市場環境、監管因素及執行風險。

展望未來，本集團對其增長軌跡充滿信心。通過將我們在IT解決方案、AI、BCI和網絡安全領域的深厚技術累積，與澳門特區政府的改革性政策以及全球科技行業的必然趨勢相結合，我們已做好充分準備捕捉新興機遇。我們作為澳門特區政府認證的重點科技企業，加上我們在橫琴的戰略性佈局，為股東創造可持續價值，並為地區的科技和經濟適度多元作出有意義的貢獻，奠定了堅實的基礎。

## 業務回顧

本集團提供可靠、端對端、優質的企業IT解決方案，涵蓋專業IT服務、託管服務以及IT維護及諮詢服務。按客戶性質劃分，本集團企業IT解決方案的客戶包括：(i)終端用戶，例如科技、傳媒及電訊行業的電訊公司與科技公司(委託我們為其建設系統或IT基礎設施)、博彩及酒店品牌、銀行與金融機構、私營領域的商業客戶，以及公營領域的政府機構與教育機構；及(ii)中介機構，例如將相關工作外包予本集團的解決方案公司。根據服務性質，本集團對企業IT解決方案業務的解決方案及服務，採用按項目計費、按實際使用量計費及/或收取整筆費用或定期服務費等定價模式。本集團亦為客戶提供獨立或延展性IT維護服務，其中大部分客戶來自我們的專業IT服務業務及分銷業務。

此外，本集團作為分銷商，一直從事向下游解決方案供應商及轉售商，分銷及銷售流動性及安全相關硬件及系統，此舉令我們的收益來源多元化，並與我們的企業IT解決方案業務相輔相成。除分銷業務外，我們亦作為轉售商，根據採購訂單採購硬件及軟件，再轉售予澳門、香港及中國內地的客戶(主要為終端用戶，且為我們企業IT解決方案業務的現有或過往客戶)，以滿足其自身業務需求。我們根據從供應商取得的報價及目標利潤率，為分銷業務下所售產品定價。此外，在分銷業務下，作為供應商的授權分銷商，我們須遵守供應商設定的若干限制或契諾。

本集團銳意成為澳門、香港及中國內地最可靠且高效的企業IT解決方案供應商，我們的使命是為客戶提供廣泛的企業IT解決方案，助其實現最佳增長。本集團重視並深明靈活應對市場變化的重要性，並透過持續提供既富創意又能為客戶業務增值的產品與設計，精益求精。本集團亦致力與客戶、供應商、系統供應商及其他業務合作夥伴建立長遠互信的關係。

為成為澳門、香港及中國內地最可靠且高效的企業IT解決方案供應商，本集團致力透過縮短項目週期提升營運效率。於2025年財年，本集團的應收賬款週轉天數(按平均貿易應收款項及平均合約資產總和除以收益再乘以365天計算)為171.0天，而本集團的存貨週轉天數則為6.9天。

於2025年財年，本集團透過為澳門、香港及中國內地(特別是大灣區)各行各業的客戶提供全面優質的端對端企業IT解決方案，以及分銷及轉售業務，持續保持在澳門IT解決方案市場的領導地位。

本集團的收益由2024年財年的約648.0百萬港元增加至約733.9百萬港元，較2024年財年增加約85.9百萬港元或13.3%。下表列示本集團於2025年財年及2024年財年按業務線及性質劃分的收益明細：

	2025年財年		2024年財年	
	千港元	%	千港元	%
<b>企業IT解決方案</b>				
專業IT服務	306,411	41.8	289,562	44.7
託管服務及IT設備租賃收入	92,742	12.6	61,144	9.4
IT維護及諮詢服務	51,385	7.0	51,745	8.0
	<u>450,538</u>	<u>61.4</u>	<u>402,451</u>	<u>62.1</u>
<b>分銷及轉售</b>				
分銷	101,003	13.8	118,155	18.2
轉售	182,375	24.8	127,406	19.7
	<u>283,378</u>	<u>38.6</u>	<u>245,561</u>	<u>37.9</u>
<b>總計</b>	<u><b>733,916</b></u>	<u><b>100.0</b></u>	<u><b>648,012</b></u>	<u><b>100.0</b></u>

## 企業IT解決方案

企業IT解決方案的收益由2024年財年的約402.5百萬港元增加約48.1百萬港元或11.9%至2025年財年的約450.5百萬港元。該增加主要是由於專業IT服務的收益增加約16.8百萬港元或5.8%、託管服務及IT設備租賃收入所得收益增加約31.6百萬港元或51.7%以及IT維護及諮詢服務收益減少約0.4百萬港元或0.7%之淨影響所致。

專業IT服務收益的增加主要是由於本集團於2025年財年簽訂數份合約金額龐大的合約，並於該財年內基本完成，此部分收益佔2025年財年專業IT服務收益的很大一部分。託管服務及IT設備租賃收入所得收益的增加主要是由於2025年財年與私有雲即服務（「PCaaS」）相關的續約合約所產生的影響。

為應對博彩特許經營商在非博彩及智能場館技術方面的大量投資，以及各個行業更廣泛的數字化轉型所帶來的機遇，本集團將持續擴大產品範圍，並透過先進技術驅動的分析，進一步提升解決方案。於2026年初，本集團獲得一份來自六間澳門博彩運營商之一的價值約8.6百萬美元的專業IT服務合約，該項目將於2026年第二季度開始。展望未來，本集團已準備好把握博彩特許經營商在非博彩及智能場館項目的持續投資所帶來的機遇。隨著價值約8.6百萬美元的專業IT服務項目於2026年第二季度啟動，預期將為本集團的收入基礎帶來重大貢獻及提升盈利可見度，並進一步鞏固本集團在提供大型數字轉型解決方案領域的領先地位。

與此同時，隨著AI應用的快速增長，本集團計劃利用這些技術發展新服務，例如AI即服務（「AIaaS」）。這是一種基於雲端的服務模式，讓企業能夠通過預構建工具、API及機器學習模型，按即用即付的模式將人工智能功能整合至其應用程式中，無需建立和維護自身的AI基礎設施，同時讓各種規模的機構都能以具成本效益及可擴展的方式，獲得先進的AI技術。本集團相信，此類服務將有助於本集團拓展其託管服務業務。

## 分銷及轉售

分銷及轉售收益由2024年財年約245.6百萬港元增加約37.8百萬港元或15.4%至2025年財年約283.4百萬港元。該增加是由於2025年財年來自澳門及中國內地客戶的龐大合約價值轉售訂單增加及若干分銷訂單直至2025年財年結束時仍尚未完成之淨影響所致。

隨著中國內地AI行業的快速發展，澳門、香港及中國內地對GPU服務器及算力資源相關設備的需求將持續增長。本集團將繼續採購不同的IT產品並致力擴大轉售渠道，以滿足澳門、香港及中國內地不同客戶的需求，從而迎合客戶日益增長的需求。

## 創新及產品開發亮點

於年內，本集團持續專注於非侵入式BCI及AI技術的研究及開發。該等技術正逐步應用於多個行業，包括醫療保健、智能生活及數碼服務領域。本集團已投放資源以加強在相關領域的技術實力，旨在開發以人為本的解決方案，以支援企業及消費者市場的不同應用需求。

本集團已建立具備專業知識的研發團隊，專注於BCI及AI相關技術，並與應用開發團隊協同運作，以推動自有技術發展成為處於開發及初步商業化階段的產品。於年內，本集團持續推進三條核心產品線，分別為BCI AI眼鏡、Stager數字人及TerraMind，該等產品線共同反映本集團將AI技術與實際應用場景結合的策略方向。

### (i) BCI AI眼鏡

BCI AI眼鏡產品線結合非侵入式BCI技術與AI，並以可穿戴形式呈現，旨在透過整合生理訊號監測及AI驅動的輔助功能，實現更直觀的人機互動體驗，應用於日常使用場景。

#### *BarcoSense AI眼鏡*

BarcoSense AI眼鏡為本集團首代BCI AI眼鏡產品，設計為可供日常佩戴的全功能智能眼鏡。該設備整合第一人稱視角攝像頭、音頻系統、本集團TerraMind AI Agent驅動的AI語音問答、視覺物體識別及語音喚醒功能。TerraMind作為核心AI應用層，可在日常使用場景中實現智能互動、情境輔助及任務執行。該產品配備基於腦電圖的專注度評估及面部肌電控制功能，同時維持與一般度數眼鏡或太陽眼鏡相若的外觀形態。

於年內，本集團已完成產品原型開發。硬件平台、核心AI功能(包括基於大型模型的語音互動及視覺識別)，以及配套的流動應用程式及後端營運系統均已完成開發。本集團已開始為量產模具作前期準備，並正評估透過國際眾籌作為潛入市場進入方式，相關安排仍有待進一步規劃及落實。視乎開發進度、監管規定及市場狀況而定，本集團目標於2026年下半年將BarcoSense AI眼鏡推出市場。

該產品定位於全球B2C消費市場，初期聚焦歐洲及北美地區，旨在透過結合AI輔助及生理監測功能，支援通勤、工作、運動及旅遊等日常活動。

### ***BarcoSense AI眼鏡Pro***

BarcoSense AI眼鏡Pro為升級型號，整合多通道腦電、肌電、心電及血氧感測器，可實現基於TerraMind的AI驅動的環境及行為識別，以及對認知及情緒狀態的分析。TerraMind作為智能代理框架，支持多模態數據處理、學習及具自適應能力用戶交互。該設備支援基於BCI及AI技術的多模態學習，以提供更具適應性的用戶輔助。

於年內，本集團完成配備多模態BCI感測器的功能測試原型機，並完成基礎多模態感知演算法及配套的雲端演算法平台。後續開發預期將集中於感測器與硬件整合、感知演算法優化，以及針對特定應用場景的用戶端應用程式開發。視乎後續開發、系統整合、測試結果及適用監管考量而定，本集團目標於2026年下半年實現BarcoSense AI眼鏡Pro首次面市。

該型號同時面向企業及消費者市場。對企業客戶而言，產品擬用於高風險操作、先進製造及專業維護等營運場景；對消費者而言，則旨在透過多模態輸入提供具適應性的AI輔助體驗。

## (ii) Stager 數字人

Stager 數字人為本集團的虛擬數字人解決方案，結合三維建模、電腦圖形及AI技術，為企業應用場景提供數字化人形呈現，旨在透過更具人性化的虛擬介面提升數字互動體驗。

### *AI 虛擬數字人*

AI 虛擬數字人為超逼真三維虛擬實體，基於本集團自有的三維建模、電腦圖形、動作捕捉及AI渲染技術構建，支援語音交互、行業特定LLM訓練，以及面部表情與動作的同步呈現，以滿足專業互動場景需求。

於年內，核心技術架構已發展至可進行初步部署的階段。建模、動畫、語音合成及互動四大技術架構均已完成，多模態互動及行業知識整合亦已實現。該平台現正為企業級客製化及部署作準備。

該解決方案主要面向B2B企業客戶，擬應用於零售場所、酒店及文旅場景等商業應用環境。於年內，本集團已與若干文旅客戶進行接洽，並持續評估相關潛在商業機會。

## (iii) TerraMind

本集團早於兩年前已開始佈局AI相關業務，並於AI技術領域(包括模型訓練及AI代理的研發)持續作出投資。於本年度，本集團推出其首個自主研發的AI代理平台TerraMind，並以產品與服務結合的模式推出市場。TerraMind為本集團的AI代理生態系統，涵蓋一系列工具及平台，旨在自動化以知識為基礎的工作流程，並提升企業及消費者應用場景下的生產效率。該產品線體現了本集團持續專注於發展實用性高、具可擴展性及安全性的AI解決方案。

### *TerraMind Agent Platform*

TerraMind Agent Platform為企業級低程式碼/無程式碼AI代理構建平台，具備可視化工作流程編排、向量資料庫管理、多模型LLM整合及知識庫管理等功能。

於年內，TerraMind Agent Platform已正式推出並投入運作，並完成基本版本的評估模組並交付用戶。本集團正與潛在客戶就商業安排進行磋商，平台亦將根據用戶回饋持續進行功能迭代。

該平台主要面向企業、政府機構及大型組織等B2B客戶，亦適用於尋求客製化AI解決方案的個人開發者及進階用戶。相關試點部署及用戶測試工作正持續進行。

### ***Computer Use***

Computer Use為桌面AI助理，旨在支援辦公室生產力。其主要功能包括支援普通話、廣東話及英語的多語言功能、應用程式操作指引、會議錄音轉寫及摘要，以及基於瀏覽器的任務自動化功能。

於年內，該產品開發已進展至較成熟階段。核心會議助理功能已完成並通過內部測試，瀏覽器代理及協作模組的初步版本亦已完成，後續將持續進行功能迭代。

該解決方案採用混合商業模式，針對政府及企業會議記錄等B2B應用場景，同時向個人用戶提供個人版本。

### ***Transform AI***

Transform AI為智能表格處理及驗證系統，旨在自動化紙本文件轉換為結構化數碼資料的流程。系統內建AI驅動的驗證引擎，透過基於自然語言規則的方式對擷取資料進行驗證。

於年內，該系統仍處於積極開發階段，並持續優化用戶介面及核心功能。研發工作重點包括提升光學字符識別能力，以加強智能化資料擷取及自動化資料驗證。

該解決方案主要定位於政府部門客戶，擬支援大量文書處理環境下的申請處理及文件驗證工作流程。

於年內，本集團在研究及開發方面持續取得進展，多項自有產品已逐步邁向商業化階段。本集團認為，隨著相關產品達成開發里程碑及完成市場驗證，該等項目有潛力於未來為本集團帶來增長動力。

本集團的研發活動由內部財務資源及外部資助共同支持。於年內，本集團獲得澳門科技發展基金及橫琴粵澳深度合作區相關政府部門的資助，相關資助肯定了部分項目的技術價值，並為持續研發提供支持。若干研發項目(包括小舟的項目)仍處於開發及驗證階段，本集團預期，該等項目能成功商業化並獲市場接納後，未來收益貢獻將有助逐步減少對本集團研發活動資金的依賴。本集團將繼續審慎管理研發投資，並按既定發展路線圖推進相關工作，惟該等收入貢獻及盈利能力的時間及程度仍須視乎多項因素而定，故概不保證能取得任何特定財務成果。

## 財務回顧

### 收益

本集團收益由2024年財年的約648.0百萬港元增加約85.9百萬港元或13.3%至2025年財年的約733.9百萬港元。增加是由於企業IT解決方案業務所得的收益增加約48.1百萬港元及分銷及轉售業務所得的收益增加約37.8百萬港元之綜合影響所致。有關收益變動的解釋，請參閱本公告「業務回顧」一節。

### 銷售及服務成本

本集團銷售及服務成本由2024年財年的約523.2百萬港元增加約66.7百萬港元或12.7%至2025年財年的約589.9百萬港元，與2025年財年的收益增加一致。兩個期間的銷售及服務成本組成並無重大變動。

### 毛利及毛利率

本集團毛利由2024年財年的約124.8百萬港元增加約19.2百萬港元或15.4%至2025年財年的約144.0百萬港元。有關增長歸因於專業IT服務業務的毛利率有所改善，而該改善主要來自於本集團於2025年財年內承接並大致完成較高複雜程度的合約。因此，毛利率由2024年財年的約19.3%增加約0.3個百分點至2025年財年的約19.6%。

## 其他收入

本集團其他收入由2024年財年的約17.4百萬港元減少約1.8百萬港元或10.3%至2025年財年的約15.6百萬港元。減少主要以下各項的淨影響：(i)由於於2024財年錄得的約3.9百萬港元相關收入屬非經常性質，並無自該項與博彩營運商訂立、用以支持澳門中小企業數字經濟發展的合作協議確認收入；(ii)澳門銀行於年內就已質押存款提供的利率較低，銀行存款利息收入減少約0.5百萬港元；(iii)本集團收取與研發活動有關的政府補助減少，政府補助減少約0.2百萬港元；並被(iv)主要歸因於本集團於澳門舉辦市場推廣活動期間，獲得供應商提供的贊助增加，來自供應商的獎勵增加約1.3百萬港元所抵銷。

## 分銷及銷售開支

本集團分銷及銷售開支由2024年財年的約44.0百萬港元減少約1.6百萬港元或3.6%至2025年財年的約42.4百萬港元。減少主要由於(i)本集團於香港及中國內地重組銷售及營銷團隊；並被(ii)佣金開支增加1.0百萬港元(與本集團收入增加一致)所抵銷。

## 行政開支

本集團行政開支由2024年財年的約78.3百萬港元增加約1.7百萬港元或2.2%至2025年財年的約80.0百萬港元。增加主要由於下列各項之淨影響：(i)因酌情績效花紅增加，以及另因員工重組而支付的補償，導致員工福利開支增加約4.7百萬港元；(ii)因2024年財年完成的辦公室翻新，導致物業、廠房及設備折舊增加約1.6百萬港元；(iii)因2025年財年並無產生來自潛在合併及收購項目的法律及專業費用，導致法律及專業費用減少約1.4百萬港元；(iv)因2025年財年商務差旅減少，導致酬酢及差旅開支減少約1.1百萬港元；及(v)於2025年財年終止租用兩處位於中國內地的辦公室，令致使用權資產折舊減少約0.7百萬港元。

## 研發開支

本集團研發開支由2024年財年的約18.4百萬港元增加約1.2百萬港元或6.5%至2025年財年的約19.6百萬港元。增加由於下列各項之淨影響：(i)因購置用於AI及LLM技術開發的GPU服務器，導致物業、廠房及設備折舊增加約1.2百萬港元；(ii)因AI及BCI相關最新產品進展，導致研發活動所用材料增加約0.8百萬港元；及(iii)因北京辦公室研發團隊人數減少，導致僱員福利開支減少約0.7百萬港元。有關本集團研發活動的最新進展，請參閱本公告「業務回顧」一節。

## 預期信貸虧損模型下的減值虧損(扣除撥回)

本集團預期信貸虧損模型下的減值虧損(扣除撥回)主要指於2025年12月31日根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的貿易應收款項、融資租賃應收款項及合約資產的減值虧損淨額。於2025年財年，減值虧損淨額約為4.9百萬港元(2024年財年：減值虧損撥回淨額約為0.2百萬港元)。

## 其他收益及虧損淨額

於2025年財年，其他虧損淨額主要包括外匯虧損淨額約1.6百萬港元(2024年財年：外匯收益淨額約1.6百萬港元)、投資物業重估公平值虧損約0.1百萬港元(2024年財年：約0.1百萬港元)及終止租賃協議收益淨額約0.2百萬港元。

## 融資成本

本集團融資成本由2024年財年的約1.6百萬港元增加約0.3百萬港元或18.8%至2025年財年的約1.9百萬港元。增加主要由於銀行借款利息成本增加約0.5百萬港元，乃源自於2025年財年從澳門及中國內地的銀行籌集更多借款。

## 所得稅開支

本集團所得稅開支由2024年財年的約0.7百萬港元增加約0.6百萬港元或85.7%至2025年財年的約1.3百萬港元。增加主要由於年內除稅前溢利增加所致。實際稅率由2024年財年的40.8%下降約27.2個百分點至2025年財年的13.6%。下降主要由於中國內地附屬公司產生的未確認稅項虧損減少。

## 年內溢利

由於上述原因，本集團於2025年財年的年內溢利由2024年財年的約1.0百萬港元增加約7.1百萬港元或710.0%至2025年財年的約8.1百萬港元。

## 庫務政策

本集團對庫務政策採取保守方針，因此於2025年財年維持穩健的流動資金狀況。本集團透過評估潛在客戶的信貸質素、按客戶釐定信貸額度及就客戶的逾期情況舉行定期會議及進行檢討，致力減低信貸風險。為管理流動資金風險，本集團監察及維持本公司管理層認為足夠的現金及現金等價物水平，以為本集團的營運提供資金及滿足其短期及長期資金需求。

## 流動資金及財務資源

本集團主要透過結合經營所得現金流量及借款為其經營提供資金。於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物約為66.4百萬港元(2024年12月31日：約85.9百萬港元)，主要以港元、澳門元、人民幣(「人民幣」)及美元(「美元」)計值。現金及現金等價物減少主要是由於(i)因澳門的銀行融資續期，質押存款增加約51.8百萬港元；及(ii)為研發活動購置計算機設備。

於2025年12月31日，本集團的資本負債比率(根據於各日期的借款總額計算)約為24.5%(2024年12月31日：4.4%)。該增加主要由於本集團為運營所需，而從澳門及中國內地的銀行取得的銀行借貸增加。

於2025年12月31日，本集團的借款總額約為84.4百萬港元(2024年12月31日：14.7百萬港元)，主要包括有抵押銀行借款約74.2百萬港元(2024年12月31日：約14.7百萬港元)及無抵押銀行借款約10.2百萬港元(2024年12月31日：無)。

於2025年12月31日，本集團的借款總額約為7.3百萬港元(2024年12月31日：約14.8百萬港元)，其中短期租賃負債約為5.2百萬港元(2024年12月31日：約9.0百萬港元)。

## 主要風險及不明朗因素

本集團的營運及財務表現受各項風險影響。董事認為，下列為本集團業務及行業所特有的主要風險及不明朗因素。下文概述該等風險及管理層目前實施的緩解策略。

### 面臨市場風險

本集團於競爭激烈的IT解決方案行業營運。董事會認為，快速的技術變革以及既有競爭者的存在，會持續地對本集團維持競爭力及擴大市場份額造成壓力。倘未能提升我們的競爭地位，可能會對本集團的收益增長、盈利能力及長期戰略規劃造成不利影響。

管理層透過創新、差異化及市場拓展為核心策略應對市場風險。本集團已大幅增加對AI、LLM及BCI技術等高增長領域的研發投資，並於澳門及中國內地成立專門團隊。預期該等投資將產生專有知識產權並創造新收益來源(包括AI驅動的解決方案及軟件產品)，從而減少本集團對傳統且以項目為基礎的企業IT解決方案的依賴。

與來自中外的領先技術供應商的戰略合作夥伴關係為，本集團提供了尖端技術的使用途徑及聯合營銷的機會，從而提升了解決方案的能力並擴展市場覆蓋範圍。本集團亦在AI、BCI、網絡安全及智慧城市解決方案等高增長細分領域發展深厚的領域專業知識，藉此與一般化的競爭者形成差異化。

透過獲得行業認可(包括澳門特區政府頒發的「工商功績勳章」及「重點技術企業」認證)，本集團正積極建立品牌聲譽。專門團隊監察市場趨勢及競爭者動態，以支持戰略規劃。作為具備深厚本地知識的區域性參與者，本集團透過靈活性及以客戶為中心實現差異化，快速響應客戶需求並提供及時的售後支持。ISO 9001、ISO 27001等認證及各種供應商特定資質彰顯我們對品質及合規的承諾。透過建立多元化的解決方案組合—涵蓋從傳統企業IT整合以至專有的AI、BCI及其他產品—本集團定位為綜合型IT解決方案服務提供商，持續提升整體競爭力。

## 過度依賴澳門主要客戶

本集團大部分收益產生自於澳門博彩及酒店、政府以及科技、媒體及電訊行業營運之企業。由於澳門仍為本集團之主要市場，澳門經濟、社會或政治狀況之任何惡化，均會對本集團之整體表現造成損害。

為了降低集中風險，本集團正在執行以地域擴張和業務拓展為重點的策略，積極開發博彩與酒店業以外的客戶。憑藉在澳門市場的成熟專業知識和成功經驗，本集團正透過擴展銷售與市場推廣努力，吸引新客戶並在中國內地及香港簽訂合約。團隊密切關注琴澳政策，利用對澳資企業的支持推動在橫琴的擴展，同時也在探索包括中東及葡語系國家在內的海外市場機會。

本集團積極配合澳門特別行政區政府的「1+4」多元化策略，瞄準「大健康」、現代金融服務、高新技術以及會展等新興行業，以減少對博彩與酒店相關客戶的依賴。透過於新地域市場擴展銷售及市場推廣，本集團正與更廣泛行業的企業建立關係，將本集團定位為服務澳門境內外醫療、零售、金融服務及公共服務等行業客戶的服務商。透過該等綜合策略，本集團旨在構建更具韌性及多元化的收益組合，降低在任何單一市場或行業遭遇不利情況時的脆弱性。

## 項目超支及／或延誤相關之不確定性

本集團之IT解決方案項目的年期通常介乎1至5年。諸多因素，包括技術挑戰或資源限制，都可能影響項目進度與成本。若出現延誤，可能導致罰款條款、額外未預算的開支，甚至專案被終止，對業務及財務表現造成重大影響。

為降低此風險，本集團設立了嚴謹的項目管控措施。每個項目均有完善的治理框架，清楚界定角色、責任及逐級匯報程序。項目經理定期檢視預算與實際支出，並透過定期會議及早識別潛在延誤。即時數據儀表板可即時追蹤進度及資源分配。

在項目啟動階段，會進行風險評估並制定應變計劃，其中包含針對高風險活動預留緩衝時間與預算。由於延誤有可能來自第三方供應商，我們會維護一份經核准的供應商名單並定期進行績效評估，合同亦訂明清晰的服務水平協議以確保準時交付。當識別到超支風險，管理層會迅速調配額外資源。在整個項目生期中，與客戶保持透明的溝通，任何潛在延誤或範圍變更均會及早通報並正式記錄。項目完成後，透過實施後檢討總結經驗以持續提升項目估算及執行能力。

董事會將繼續監察上述風險，並於必要時更新本集團之風險管理策略，以保障本公司及其股東之利益。

## **資本承擔**

於2025年12月31日，本集團與就綜合財務報表內已訂約但未撥備的收購物業、廠房及設備相關資本開支有關的資本承擔約為258,000港元(2024年12月31日：677,000港元)。資本承擔減少主要是由於截至2025年12月31日，概無進行重大辦公室翻新項目。

於2025年12月31日，本集團應佔與其他合營企業共同作出的與其合營企業有關的資本承擔約為49,500,000港元(2024年12月31日：無)，與向一間附屬公司的注資有關，惟並未確認。

## **或然負債**

於2025年12月31日，本集團就授予附屬公司之融資向相關銀行簽立擔保約155.0百萬港元(2024年12月31日：無)。於2025年12月31日，融資額度70.7百萬港元(2024年12月31日：無)已動用。

## **重大投資、重大收購或出售附屬公司及聯營公司**

本集團於2025年財年並無重大投資、重大收購或出售附屬公司及聯營公司。

## **重大投資或資本資產的未來計劃**

除本公告所披露者外，本集團概無其他重大投資或資本資產的未來計劃。

## 僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團共聘用350名僱員(包括三名執行董事，但不包括一名非執行董事及三名獨立非執行董事)，而於2024年12月31日，我們的僱員總數為341名(包括四名執行董事，但不包括一名非執行董事及三名獨立非執行董事)。本集團向僱員提供的薪酬待遇包括薪金、佣金、酌情績效花紅、退休金計劃及其他現金補貼。一般而言，本集團根據每名僱員的資歷、職位及年資釐定僱員薪金。本集團已制定年度檢討制度，以評估其僱員的績效，並以此作為決定加薪、分紅及晉升的依據。本集團於2025年財年產生的員工成本總額約為148.6百萬港元，而2024年財年則約為136.9百萬港元。各種在職培訓已根據僱員的工作職責需求提供予僱員。

董事的薪酬由董事會根據本公司薪酬委員會經考慮本集團的經營業績、個人績效及可資比較市場統計數據後作出的建議釐定。

本公司已於2022年6月20日採納購股權計劃，旨在向合資格參與者提供收購本公司所有權權益的機會，並激勵合資格參與者致力提升本公司價值。於2025年財年，本公司並無根據購股權計劃向合資格參與者授出購股權。

## 資產質押

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團將以下資產抵押以取得銀行授信及供應商要求的銀行擔保：

	2025年 百萬港元	2024年 百萬港元
投資物業	4.8	4.7
已抵押銀行存款	62.6	10.7
	<u>67.4</u>	<u>15.4</u>

## 報告期後事項

於報告期結束後及直至本公告日期並無發生須對財務報表作出調整，或對了解本集團目前狀況屬重大的其他重大事件。

## 購買、贖回或出售本公司的上市證券

自2025年財年起至本公告日期止期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司的任何上市證券。

## 股息

董事議決不建議宣派2025年財年的末期股息(2024年財年：無)。

## 足夠公眾持股量

根據本公司公開可得的資料及就董事會所深知，截至本公告日期，本公司一直維持聯交所證券上市規則(「上市規則」)所規定不少於已發行股份(不包括庫存股)25%的公眾持股量。

## 企業管治常規

董事認識到將良好企業管治要素納入本集團的管理架構及內部控制程序的重要性，以實現有效問責制。本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)中的守則條文。

於2025年財年，除與企業管治守則之守則條文第C.2.1條存在偏差外，本公司的企業管治慣例已遵守企業管治守則。根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。周先生為本公司董事會主席兼首席執行官。由於周先生自2010年以來一直負責本集團的日常管理及本集團的穩定發展，董事會相信，在周先生對本集團業務的豐富經驗及知識的支持下，將主席與首席執行官的角色集中由周先生一人擔任可加強本集團的連貫性及牢固領導力，從而實現有效的業務規劃及決策，此對本集團及股東整體而言屬最佳利益。

董事認為，相關情況與企業管治守則之守則條文第C.2.1條存在偏差乃屬適當。儘管存在上述規定，董事會認為當前的管理結構對我們的營運乃屬有效，並已經建立足夠制衡機制。董事會將繼續檢討本公司公司管治結構的有效性，以評估是否有必要將董事會主席與首席執行官的職責分開。

## 證券交易的標準守則

本公司已採用上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為其本身董事及本集團高級管理層買賣本公司證券的行為守則，該等董事及高級管理層可能因職務或工作之便而知悉與本公司或其證券有關的內幕消息。經向全體董事進行具體查詢後，全體董事均確認彼等已於2025年財年遵守標準守則。

## 審核委員會

本公司根據上市規則第3.21條於2022年6月20日成立審核委員會(「審核委員會」)，並根據企業管治守則制訂其書面職權範圍。審核委員會由3名獨立非執行董事，即文永邦先生、余成斌博士及孫志偉先生組成。文永邦先生已獲委任為審核委員會主席且彼具有上市規則第3.10(2)條所規定適當專業資格。審核委員會的主要職責為(其中包括)檢討及監督本集團財務報告程序及內部監控制度、制定及檢討企業管治政策及程序並向董事會提供建議。

## 年度業績的審閱

本集團2025年財年的年度業績已由審核委員會審閱，包括本集團採用的會計原則及慣例。根據其審閱及與本公司管理層的討論，審核委員會對本集團採用的會計處理方法並無異議，審核委員會信納年度業績乃按照適用會計準則編製，並公平地反映本集團於2025年財年的財務狀況及業績。

本初步公告所載本集團於2025年財年之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收入表及其相關附註中的數字已由本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行與董事會於2026年3月30日批准的本集團年度經審核綜合財務報表中的金額核對一致。德勤•關黃陳方會計師行就此執行的工作並不構成核證委聘，因此，德勤•關黃陳方會計師行並未對本初步公告發表任何意見或核證結論。

## 就股東週年大會暫停辦理股份過戶登記

本公司將自2026年6月15日(星期一)起至2026年6月18日(星期四)止(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記，以確定有權出席本公司計劃於2026年6月18日(星期四)舉行的應屆股東週年大會(「股東週年大會」)並在會上投票的股東的身份。為合資格出席股東週年大會並在會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票及轉讓表格必須在不遲於2026年6月12日(星期五)下午四時三十分送抵本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

載有股東週年大會詳情的通函將刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.boardware.com](http://www.boardware.com))，並將於適當時候寄發予股東。

## 刊發年度業績公告及年度報告

本公司本年度業績公告刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.boardware.com](http://www.boardware.com))。本公司於2025年財年的年度報告將載有上市規則規定的所有資料，並會適時寄發予股東及在上述網站刊載。

承董事會命  
博維智慧科技有限公司  
主席兼執行董事  
周家俊

香港，2026年3月30日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事周家俊先生、趙冠芝女士及吳鴻祺先生；非執行董事李浩東先生；以及獨立非執行董事文永邦先生、余成斌博士及孫志偉先生。