

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



TECHNOVATOR INTERNATIONAL LIMITED

同方泰德國際科技有限公司*

(於新加坡註冊成立的有限公司)

(股份代號：1206)

二零二五年年度業績公佈

年度業績

同方泰德國際科技有限公司(「本公司」或「同方泰德」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)於截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合業績，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度的比較數字，該等資料摘錄自本集團經審核綜合財務報表。該等業績已經本公司審核委員會審閱，而審核委員會由三名獨立非執行董事組成。

* 僅供識別

綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣(「人民幣」)列示)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	2、3	1,487,561	1,829,233
銷售成本		<u>(1,556,461)</u>	<u>(1,684,040)</u>
(毛損)/毛利		(68,900)	145,193
其他收入		27,405	32,405
其他收益/(虧損)淨額		17,012	(3,684)
銷售及分銷成本		(55,717)	(85,759)
行政及其他營運開支		(273,636)	(164,224)
貿易及其他應收款項以及合同資產減值虧損		(127,792)	(210,018)
應佔聯營公司溢利或虧損		<u>-</u>	<u>(153)</u>
經營虧損		(481,628)	(286,240)
財務成本	4(a)	<u>(10,418)</u>	<u>(10,557)</u>
除稅前虧損		(492,046)	(296,797)
所得稅	5(a)	<u>(5,355)</u>	<u>31,752</u>
年內虧損		<u>(497,401)</u>	<u>(265,045)</u>
下列人士應佔虧損：			
本公司權益股東		(493,835)	(265,908)
非控股權益		<u>(3,566)</u>	<u>863</u>
年內虧損		<u>(497,401)</u>	<u>(265,045)</u>
每股虧損	6		
基本及攤薄(人民幣元)		<u>(0.63)</u>	<u>(0.34)</u>

綜合收益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年內虧損	<u>(497,401)</u>	<u>(265,045)</u>
年內其他全面收益		
可能於隨後重新分類至損益的項目： 換算海外附屬公司財務報表的匯兌差額，扣除 零稅項	<u>(329)</u>	<u>(522)</u>
年內全面收益總額	<u>(497,730)</u>	<u>(265,567)</u>
下列人士應佔：		
本公司權益股東	(494,164)	(266,430)
非控股權益	<u>(3,566)</u>	<u>863</u>
年內全面收益總額	<u>(497,730)</u>	<u>(265,567)</u>

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

(以人民幣列示)

	二零二五年 十二月 三十一日	二零二四年 十二月 三十一日
	附註 人民幣千元	人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	82,408	60,709
無形資產	461,952	576,200
按攤銷成本計量的金融資產	570,422	376,039
遞延稅項資產	57,210	58,496
	<u>1,171,992</u>	<u>1,071,444</u>
流動資產		
存貨	1,052,166	1,363,757
合同資產	720,214	987,448
貿易及其他應收款項	7 1,481,438	1,687,280
預付款項	113,491	114,307
現金及現金等價物	322,579	344,686
	<u>3,689,888</u>	<u>4,497,478</u>
流動負債		
貿易及其他應付款項	8 2,176,472	2,400,263
合同負債	184,509	148,360
貸款及借貸	263,670	308,982
租賃負債	446	921
應付所得稅	31,877	28,869
	<u>2,656,974</u>	<u>2,887,395</u>
流動資產淨值	<u>1,032,914</u>	<u>1,610,083</u>
資產總值減流動負債	<u>2,204,906</u>	<u>2,681,527</u>

綜合財務狀況表(續)

於二零二五年十二月三十一日

(以人民幣列示)

	二零二五年 十二月 三十一日 附註 人民幣千元	二零二四年 十二月 三十一日 人民幣千元
非流動負債		
遞延稅項負債	463	3,383
遞延收入	6,364	6,580
貸款及借貸	61,405	38,598
租賃負債	446	-
長期應付款項	992	-
	<u>69,670</u>	<u>48,561</u>
資產淨值	<u>2,135,236</u>	<u>2,632,966</u>
資本及儲備		
股本	9 1,189,968	1,189,968
儲備	929,628	1,423,792
	<u>2,119,596</u>	<u>2,613,760</u>
本公司權益股東應佔權益總額	2,119,596	2,613,760
非控股權益	15,640	19,206
	<u>2,135,236</u>	<u>2,632,966</u>
權益總額	<u>2,135,236</u>	<u>2,632,966</u>

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(除另有註明者外，均以人民幣列示)

1 重大會計政策

(a) 財務報表的編製基準

截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司。

編製財務報表的計量基準使用歷史成本基準。

非流動資產及持作出售的處置組別按賬面值與公平值減出售成本中的較低者列賬。

管理層在編製符合香港財務報告準則會計準則的財務報表時，須作出對政策的應用與資產、負債、收入及支出的呈報金額造成影響的判斷、估計及假設。估計及相關假設乃根據過往經驗及於相關情況下被視為合理的各種其他因素而作出，而所得結果成為就無法從其他來源明確確定的資產及負債的賬面值作出判斷的依據。實際結果可能有別於該等估計。

該等估計及相關假設會持續審閱。倘若會計估計的修訂僅對修訂估計的期間產生影響，則有關修訂會在該期間內確認；倘若該項修訂對目前及未來期間構成影響，則在作出修訂的期間及未來期間確認。

(b) 會計政策變動

新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團已就本會計期間於此等財務報表應用香港會計師公會頒佈的香港會計準則第21號的修訂外匯匯率變動的影響—缺乏可兌換性。由於本集團並無進行任何外幣不可兌換為另一種貨幣的外幣交易，因此該等修訂對此等財務報表並無重大影響。

本集團並未應用於本會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋。

2 收入

本集團主要從事城市智慧節能一體化綜合服務。其業務涵蓋三大分部，包括智慧交通、智慧建築與園區及智慧能源，提供貫穿於客戶全生命周期的智慧化能源管理產品、解決方案及綜合服務。

(a) 分拆收入

按服務種類劃分的客戶合同收入分拆如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
智慧交通業務收入	227,192	435,196
智慧建築與園區業務收入	572,777	720,259
智慧能源業務收入	687,592	673,778
	<u>1,487,561</u>	<u>1,829,233</u>

按收入確認時間及地區市場劃分的客戶合同收入分拆分別於附註3(a)及3(c)披露。

3 分部報告

本集團劃分各個分部以管理其業務。按與為進行資源分配及表現評估而向本集團最高級行政管理層作出內部報告資料一致的方式，本集團呈報以下三個可報告分部。並無經營分部合併成以下可報告分部：

智慧交通業務(「智慧交通業務」)：包括綜合監控系統(「綜合監控系統」)、軌道交通樓宇自動化系統(「樓宇自動化系統」)、安全門系統等一系列軌道交通專利軟硬件產品及系統，提供從方案設計、採購設備、安裝調試至售後服務的全生命周期綜合解決方案。

智慧建築與園區業務(「智慧建築與園區業務」)：提供智能化綜合解決方案及能效管理服務，涵蓋了能耗綜合監控、節能諮詢及節能改造服務、建築智能化系統集成及產品供應，為客戶提供各類建築與園區的全生命周期服務，降低建築能耗及運營成本。

智慧能源業務(「智慧能源業務」)：擁有區域能源規劃、工業餘熱回收綜合利用技術、熱泵技術、溫濕度獨立控制技術、變風量技術等一系列領先技術，進行能量梯級利用以及能源系統優化改造。本集團於城市熱網領域擁有熱網熱源監控及優化調控、分佈式變頻供熱技術、冷熱網平衡技術、綜合多熱源供熱技術等自有核心領先技術。

3 分部報告(續)

(a) 有關可報告分部的資料

為評估分部表現及分配分部間資源，本集團高級行政管理層基於以下基準監督各可報告分部應佔的業績：

收入及開支經參考可報告分部產生的銷售額及開支或該等分部所涉資產折舊或攤銷所另行產生的費用後分配至該等分部。然而，除呈報產品分部間銷售額外，分部間提供的援助(包括共享資產及技術知識)不予計量。

計量可報告分部業績時使用除所得稅前損益，並就未特定歸屬於個別分部的項目(如財務成本、折舊及攤銷，以及若干已分配總部及公司開支／(收益))作出調整。分部損益用於計量表現，原因為管理層認為有關資料是評估若干分部業績相對業內其他公司最相關的資料。

除收取有關分部業績的分部資料外，管理層獲提供有關收入(包括分部間銷售)、利息收入及減值虧損的分部資料。分部間定價使用市場基準按一致方式釐定。

由於分部資產及負債不會定期向本集團高級行政管理層匯報，因此可報告分部資產及負債的資料不會於綜合財務報表內呈列。

3 分部報告(續)

(a) 有關可報告分部的資料(續)

按收入確認時間劃分的客戶合同收入分拆以及為分配資源及評估分部表現而向本集團最高級行政管理層提供的本集團截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的可報告分部相關資料載列如下：

	智慧交通業務		智慧建築與園區業務		智慧能源業務		總計	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按收入確認時間分拆								
時間點	15,698	16,477	69,198	130,207	22,928	78,280	107,824	224,964
時段	<u>211,494</u>	<u>418,719</u>	<u>503,579</u>	<u>590,052</u>	<u>664,664</u>	<u>595,498</u>	<u>1,379,737</u>	<u>1,604,269</u>
可報告分部收入	<u>227,192</u>	<u>435,196</u>	<u>572,777</u>	<u>720,259</u>	<u>687,592</u>	<u>673,778</u>	<u>1,487,561</u>	<u>1,829,233</u>
可報告分部(虧損)/溢利	<u>(122,053)</u>	<u>(106,227)</u>	<u>(229,070)</u>	<u>(118,844)</u>	<u>8,841</u>	<u>75,046</u>	<u>(342,282)</u>	<u>(150,025)</u>
利息收入	193	897	475	375	25,491	28,216	26,159	29,488
貿易及其他應收款項以及合同 資產的減值損失	(68,745)	(76,201)	(30,376)	(111,469)	(28,671)	(22,348)	(127,792)	(210,018)
無形資產減值虧損	(14,917)	-	(22,461)	-	-	-	(37,378)	-
物業、廠房及設備減值虧損	-	-	(965)	-	-	-	(965)	-
預付款項減值虧損	(1,307)	(344)	-	(569)	(2,095)	(830)	(3,402)	(1,743)

(b) 可報告分部損益的對賬

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
溢利		
可報告分部虧損	(342,282)	(150,025)
折舊及攤銷	(126,613)	(123,416)
財務成本	(10,418)	(10,557)
未分配總部及公司開支	<u>(12,733)</u>	<u>(12,799)</u>
綜合除稅前虧損	<u>(492,046)</u>	<u>(296,797)</u>

3 分部報告(續)

(c) 地區資料

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，由於本集團於中國境外並無重大經營業務，故並無呈列地區分部資料。

4 除稅前虧損

除稅前虧損經扣除／(計入)以下各項後達致：

(a) 財務成本

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貸款及借貸利息	10,396	10,465
租賃負債利息	22	92
	<u>10,418</u>	<u>10,557</u>

(b) 員工成本

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
薪金及其他福利	167,726	147,075
定額供款退休計劃的供款	22,445	21,422
	<u>190,171</u>	<u>168,497</u>

5 所得稅

(a) 綜合收益表內的所得稅指：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期稅項		
年內撥備	8,465	2,534
過往年度超額撥備	(1,476)	(4,534)
	<u>6,989</u>	<u>(2,000)</u>
遞延稅項		
暫時性差異的產生及撥回	(1,634)	(29,752)
	<u>5,355</u>	<u>(31,752)</u>

5 所得稅(續)

(b) 所得稅開支與按適用稅率計算的除稅前虧損對賬：

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除稅前虧損		(492,046)	(296,797)
按各自稅率計算的預期稅項	(i)/(ii)	(121,944)	(73,481)
不可扣稅開支的稅務影響		2,406	3,312
稅項優惠的影響	(iii)	(11,481)	(5,640)
未確認未使用稅項虧損的稅務影響		137,850	48,591
過往年度超額撥備		(1,476)	(4,534)
實際所得稅開支		<u>5,355</u>	<u>(31,752)</u>

附註：

- (i) 截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本公司須按17%的稅率繳納新加坡企業所得稅。由於本公司於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度持續錄得稅項虧損，故並無就新加坡所得稅計提撥備。
- (ii) 截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團在中國成立的附屬公司須按25%的稅率繳納中國企業所得稅(「企業所得稅」)。

根據開曼群島的規則及法規，本集團在開曼群島成立的附屬公司毋須繳納任何所得稅。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團在香港成立的附屬公司須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。

- (iii) 同方泰德國際科技(北京)有限公司(「同方泰德北京」)獲認可為高新技術企業，合資格享有優惠稅率15%至二零二六年十二月。

同方節能工程技術有限公司(「同方節能」)獲認可為高新技術企業，合資格享有優惠稅率15%至二零二八年十二月。

6 每股虧損

每股基本及攤薄虧損乃基於以下數據計算：

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃基於本公司普通權益股東應佔虧損人民幣493,835,000元(二零二四年：人民幣265,908,000元)及年內已發行普通股的加權平均數782,192,189股(二零二四年：782,192,189股)計算，方法如下：

普通股加權平均數：

	二零二五年 股數	二零二四年 股數
於一月一日已發行的普通股	782,192,189	782,192,189
購買自身股份的影響	—	—
於十二月三十一日的普通股加權平均數	<u>782,192,189</u>	<u>782,192,189</u>

(b) 每股攤薄虧損

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，概無發行在外具潛在攤薄效應的股份。

7 貿易及其他應收款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收關連方的貿易應收款項	259,754	196,354
其他貿易應收款項	1,482,634	1,616,635
應收票據	18,708	64,917
減：呆賬撥備	<u>(329,613)</u>	<u>(260,474)</u>
其他應收款項		
—應收關連方款項	4,324	2,054
—應收第三方款項	85,080	103,241
減：呆賬撥備	<u>(39,449)</u>	<u>(35,447)</u>
	<u>1,481,438</u>	<u>1,687,280</u>

所有貿易及其他應收款項預期於一年內收回或確認為開支。

7 貿易及其他應收款項(續)

賬齡分析

計入貿易及其他應收款項的貿易應收款項及應收票據(已扣減呆賬撥備)截至呈報期結算日的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期	<u>1,347,641</u>	<u>1,548,031</u>
逾期1個月內	4,592	2,127
逾期超過1個月但不足3個月	11,668	1,179
逾期超過3個月但不足12個月	31,106	44,960
逾期超過12個月	<u>36,476</u>	<u>21,135</u>
	<u>83,842</u>	<u>69,401</u>
	<u>1,431,483</u>	<u>1,617,432</u>

貿易應收款項及應收票據於發票日期起計1至180日內到期。

8 貿易及其他應付款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應付關連方的貿易應付款項及應付票據	97,200	87,143
其他貿易應付款項及應付票據	<u>1,871,790</u>	<u>2,088,803</u>
	<u>1,968,990</u>	<u>2,175,946</u>
其他應付款項及應計費用		
—應付關連方款項	21,377	26,262
—應付第三方款項	<u>186,105</u>	<u>198,055</u>
以攤銷成本計量的金融負債	<u>2,176,472</u>	<u>2,400,263</u>

所有上述結餘預期於一年內結清或按要求償還。計入貿易及其他應付款項的貿易應付款項及應付票據截至呈報期結算日的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按發票日期：		
3個月內	1,302,036	1,268,761
超過3個月但6個月內	135,661	220,719
超過6個月但12個月內	70,117	132,774
超過12個月	<u>461,176</u>	<u>553,692</u>
	<u>1,968,990</u>	<u>2,175,946</u>

9 股本、儲備及股息

(a) 股息

概無歸屬於上一財政年度的應付權益股東股息，於二零二五年及二零二四年亦無批准及派付股息。

(b) 股本

	二零二五年		二零二四年	
	股數	金額 人民幣千元	股數	金額 人民幣千元
已發行及繳足普通股：				
於一月一日	782,192,189	1,189,968	782,192,189	1,189,968
購回及註銷股份	-	-	-	-
於十二月三十一日	782,192,189	1,189,968	782,192,189	1,189,968

普通股持有人有權收取不時宣派的股息及於本公司大會上就每股股份投一票。所有普通股在本公司剩餘資產方面享有同等權益。

本公司於二零二五年及二零二四年並無發行股份。

管理層討論與分析

綜述

二零二五年，在國內經濟面臨有效需求不足的宏觀背景下，房地產和基建領域投資持續下行，集團目標市場的存量空間被進一步壓縮。本年度，集團實現收入約人民幣1,487.6百萬元，同比下降18.7%，主要由於集團目標市場投資意願減弱，導致合同簽約節奏放緩。受市場復蘇疲弱及行業競爭日趨激烈的影響，集團的中標項目毛利空間被顯著壓縮，加之部分項目在當年執行過程中發生成本追加等因素，進一步擠壓了利潤空間，導致期內毛利率出現大幅下滑，對整體盈利能力帶來較大衝擊。同時，由於對部分項目及資產計提減值撥備增加，致使本年錄得虧損約人民幣497.4百萬元。面對當前複雜嚴峻的市場環境，集團將以數字技術與綠色低碳融合為核心，加大研發投入、優化業務佈局，持續深化業務全流程的集約化管理，強化精益運營與成本管控，著力提升經營效率與抗風險能力，力求在存量競爭中保持穩健發展。

業務回顧

智慧交通板塊

智慧交通板塊在海外標杆項目、國家重點樞紐及城軌網絡化建設領域接連取得突破，充分彰顯集團在軌道交通全自動運行與綜合監控領域的領先實力。

期內，集團簽約阿斯塔納市新交通系統輕軌一期項目，該項目為哈薩克斯坦首條城市輕軌，是集團在「一帶一路」沿線國家落地的重要基礎設施建設項目。項目按照國際全自動運行最高等級GoA4標準實施，採用「1+N」高可靠性架構，集成環境與設備監控、門禁、站台門以及火災自動報警等多類監控系統，構建全自動運行環境下的智能聯動控制體系。同時，定制開發多語言交互系統，配套全場景模擬測試與智能培訓體系，確保項目穩定落地與高質量交付，為集團拓展海外業務打造又一標杆項目。

北京城市副中心站綜合交通樞紐智能化工程的實施，服務北京城市副中心的高品質建設與智慧化發展。項目聚焦大型樞紐在複雜場景下的高協同與高可靠運行需求，構建適配超大型綜合交通樞紐的環境與設備監控體系，實現指令、狀態、故障信息的統一交互，兼顧高實時性、高可靠性與易擴展性，全面提升樞紐運行安全性、乘客舒適度與整體運營效率，鞏固集團在國內超大型綜合交通樞紐智能化領域的技術優勢與標杆地位。

期內，集團依託自主核心技術，深度賦能長春軌道交通網絡化建設。其中，7號線一期項目通過高集成度綜合監控系統，實現多系統協同與智能聯動，全面提升線路運營安全與效率；5號線一期項目打造一體化綜合監控平台，建設高可靠、高協同的智能管控中樞，為線路安全穩定運營提供堅實技術底座。長春市軌道交通項目的持續推進，不僅完善了當地軌道交通網絡化運營體系，彰顯集團在城軌綜合自動化領域的技術實力與工程交付能力。

智慧建築與園區板塊

智慧建築與園區板塊在城市更新、樓宇與產業園區升級改造的雙重驅動下，堅持以場景創新驅動功能迭代，以數字技術賦能空間運營，為城市數字化轉型注入持續動能。

集團承接的中關村東升科技園6號院室外演播場工程項目，以「園區裏的城市會客廳」為核心理念，通過空間重塑與場景賦能，將原有功能性台階升級為集路演發佈、社群交流與夜間經濟於一體的多功能活力聚場，致力於為科創人群打造富有溫度、可供互動的戶外公共空間。該項目是存量產業園區通過「微更新」實現空間價值提升的典型實踐，通過構建高品質戶外交往空間補強園區公共服務功能，體現以文化賦能科技、以場景吸引和留住人才的創新探索，顯著提升園區整體活力與歸屬感，助推東升科技園從傳統產業集聚區向融合型創新社區轉型，為北京國際科技創新中心建設注入更具人文溫度的場景力量。

東升大廈網絡改造及機器人集成軟件施工工程，聚焦樓宇網絡基礎設施的全方位升級與機器人應用軟件系統的深度融合，旨在滿足入駐企業對高速互聯與智能服務的多元化需求，推動傳統寫字樓向具備「感知—分析—響應」一體化能力的智能空間演進。作為東升大廈數字化升級的示範工程，該項目為城市存量樓宇的智能化改造提供了可複製的樣板，有力支撐區域數字經濟的高質量發展。

期內，集團成功簽約瀋陽渾南科技城城市更新項目智能化工程，依託「超級十字」空間佈局，聚焦先進材料、智能製造、生命健康、信息技術與數字文創五大主導產業，致力於構建智能化、國際化、生態化的東北振興科技創新策源地，助力東北地區探索形成「以產促城、以城興產、產城融合」的高質量發展新路徑。

智慧能源板塊

智慧能源板塊緊扣清潔供熱與數字化轉型雙輪驅動戰略，聚焦核心技術與系統集成能力提升，年內成功落地多個標杆項目，為拓展更廣泛的智慧能源市場奠定了堅實基礎。

期內，集團成功簽約威海熱電集團博通熱電大溫差換熱站及供熱系統優化升級改造工程。該項目是繼榮成市核能供熱配套管網及設施建設項目之後，集團在山東膠東半島市場取得的又一重要突破，實現了60兆瓦級隔壓站專用型全工況吸收式大溫差換熱機組的示範應用，依託吸收式換熱原理有效拉大供回水溫差，提升長輸供熱經濟性，為供熱技術發展探索出新路徑，並為威海市構建「一城一網、一網多源、多能互補」的供熱格局提供了有力支撐，彰顯集團在大溫差換熱領域的技術實力與行業領先地位。

在曲松縣城區清潔能源集中供暖試點項目中，構建以「光熱為主、熱泵／電輔協同、跨季儲熱、智慧控制」為核心的一體化解決方案，解決高海拔、嚴寒地區清潔供暖面臨的多能協同、長時儲熱、高寒穩定等技術難題，標誌著集團在極端環境下清潔供暖系統集成方面取得重大進展，為拓展高原及特殊區域清潔供暖市場奠定了技術基礎。

集團承接寶清縣熱源引入管網工程項目，打造集「隔壓站自控、長輸熱網監控、智能調度平台、網絡安全及無人機巡檢」於一體的全棧式數智中樞系統，實現長距離、嚴寒環境下供熱系統的安全、高效與智能化運行。該項目成功打造了縣級大規模智慧長輸供熱的行業樣板，彰顯出在城市基礎設施數字化轉型與複雜熱網系統集成領域的深厚技術底蘊與綜合解決方案能力，為集團在北方廣大供熱市場的業務拓展提供了成熟可靠的解決方案。

前景展望

本集團將持續深耕數字技術與綠色低碳的融合創新，聚焦新型智慧城市核心場景，以堅定清晰的戰略定力優化業務佈局，推動能源服務與科技創新雙向賦能、協同發力。通過強化資源統籌與協同效能，穩步增強關鍵領域自主研發能力，夯實智能感知、數據互聯、場景應用等技術底座，加快構建覆蓋節能降碳與清潔能源利用的系統化解決方案。集團將積極佈局前沿賽道，培育高成長性新興業務增長點，以更具韌性的業務結構和更富競爭力的技術矩陣，賦能城市高質量發展。

財務回顧

收入

二零二五年，受存量市場競爭加劇及有效需求瓶頸影響，市場開拓阻力持續加大，新簽合同落地進度滯後，導致收入轉化未達預期，全年錄得淨收入人民幣1,487.6百萬元，同比下降18.7%。集團將進一步強化市場拓展能力，聚焦優勢區域與核心賽道深度挖潛，集中資源靶向攻堅，推動合同簽約量實現新突破，為收入增長提供堅實支撐。

業務分部收入

下表載列於所示年度本集團各業務分部的收入情況。

	二零二五年		二零二四年		比較
	收入 (人民幣千元)	佔收入 比例	收入 (人民幣千元)	佔收入 比例	
智慧交通	227,192	15.3%	435,196	23.8%	-47.8%
智慧建築與園區	572,777	38.5%	720,259	39.4%	-20.5%
智慧能源	687,592	46.2%	673,778	36.8%	2.1%
合計	1,487,561	100%	1,829,233	100%	-18.7%

智慧交通

二零二五年，智慧交通板塊實現收入約人民幣227.2百萬元，較二零二四年約人民幣435.2百萬元下降47.8%。收入同比下降主要因下半年部分項目合同簽訂時間晚於預期，相關採購流程未能按期完成，制約了項目的實施與推進。期內，集團穩步推進重慶軌道交通27號線站後工程綜合監控系統、長春市軌道交通7號線一期、5號線一期以及阿斯塔納市新交通系統輕軌一期等重點項目的實施工作，貢獻了板塊核心收入。同時，北京城市副中心站綜合交通樞紐工程、北京軌道交通13號線擴能提升工程以及杭州至德清市域鐵路工程綜合監控集成項目也取得一定進展，錄得結算收入。

智慧建築與園區

來自智慧建築與園區板塊的收入由二零二四年約人民幣720.3百萬元同比下降20.5%至約人民幣572.8百萬元。國內建築行業總體增量市場紅利減弱，導致收入有所下降。期內，交通銀行貴安數據中心、首旅集團旗下高端度假品牌「灣里·諾嵐酒店」數字化建設以及瀋陽渾南科技城城市更新項目智能化工程等項目順利實施，已實現部分結算收入，為板塊當期業績奠定了堅實基礎。此外，海得威智慧園區建設項目以及中國核電運行技術創新研究與保障基地智慧園區工程等中核集團內項目的實施，繼續為板塊業績提供支撐。

智慧能源

智慧能源板塊二零二五年錄得收入約人民幣687.6百萬元，較上年同期的約人民幣673.8百萬元增長2.1%。集團不斷夯實智慧能源領域的市場領先優勢，加快推動技術創新成果的產業化落地，重點項目建設成效顯著，展現了集團在複雜外部環境下的戰略定力與運營韌性。期內，天富能源天河熱電廠供熱、大慶市智慧供熱、威海熱電集團博通熱電大溫差換熱站及供熱系統優化升級改造工程、太原市集中供熱聯網及擴容改造工程(二期)以及榮成市核能供熱配套管網及設施建設等重點項目取得實施進展，為板塊收入作出重要貢獻。

銷售成本

二零二五年，集團銷售成本約人民幣1,556.5百萬元，較二零二四年約人民幣1,684.0百萬元減少7.6%，主要為收入下降所致。

毛利

毛利由二零二四年約人民幣145.2百萬元下降至二零二五年約人民幣負68.9百萬元；本期毛利率約為負4.6%。受市場復蘇疲弱及行業競爭日趨激烈的影響，中標項目毛利空間被顯著壓縮，加之部分項目在當年執行過程中發生成本追加等因素，進一步擠壓了利潤空間，導致期內毛利率出現大幅下滑。

其他收入

二零二五年，集團取得其他收入約人民幣27.4百萬元，較二零二四年約人民幣32.4百萬元下降約15.4%。主要是EMC項目利息收入減少導致的。

銷售及分銷費用

二零二五年集團銷售及分銷費用約為人民幣55.7百萬元，相較於二零二四年的約人民幣85.8百萬元同比下降35.1%；銷售及分銷費用佔收入的比例為3.7%（二零二四年：4.7%）。集團加強銷售人員及費用管理，致使人工成本和業務支出均有所下降。

行政及其他營運費用

行政及其他營運費用由二零二四年約人民幣164.2百萬元增加66.6%至二零二五年約人民幣273.6百萬元。集團加大科研投入，以及綜合行業環境變化等因素，對部分資產計提減值撥備增加，導致行政及其他營運費用較上年同期大幅上升。

貿易及其他應收款項以及合同資產的減值損失

二零二五年，集團計提貿易及其他應收款項以及合同資產的減值損失約人民幣127.8百萬元，較二零二四年約人民幣210.0百萬元同比下降約39.1%。剔除二零二四年個別計提壞賬的影響後，二零二五年整體壞賬率較二零二四年有所上升，主要系部分客戶付款審批流程延長，導致項目回款週期延長。

財務成本

二零二五年集團財務成本約人民幣10.4百萬元，較二零二四年的約人民幣10.6百萬元同比下降1.9%，與上年同期基本持平。

所得稅

所得稅由二零二四年約人民幣負31.8百萬元增加至本期約人民幣5.4百萬元，主要系遞延所得稅費用變動所致。

年內虧損

集團於二零二五年錄得虧損約人民幣497.4百萬元，二零二四年虧損約人民幣265.0百萬元。淨利率由上一年度的負14.5%下降至年內約負33.4%。年內虧損增加、淨利率下降主要由毛利下降導致。

本集團持續經營業務之基本及攤薄每股虧損為人民幣0.63元(二零二四年：每股虧損為人民幣0.34元)。

營運資金及財務資源

下表載列於所示日期本集團的流動資產及負債：

	於二零二五年 十二月三十一日 (人民幣千元)	於二零二四年 十二月三十一日 (人民幣千元)
存貨	1,052,166	1,363,757
貿易及其他應收款項(註1)	1,594,929	1,801,587
貿易及其他應付款項	2,176,472	2,400,263
平均存貨周轉日數	296	264
平均貿易應收款項周轉日數(註2)	395	329
平均貿易應付款項周轉日數(註2)	464	437

註1： 貿易及其他應收款項包括貿易及其他應收款項，以及預付款項

註2： 周轉天數計算不含其他應收款項、其他應付款項及關聯方款項

本集團的存貨由二零二四年十二月三十一日約人民幣1,363.8百萬元下降22.8%至二零二五年十二月三十一日約人民幣1,052.2百萬元。因部分客戶內部審批及外部環境等因素導致項目施工進度減緩，部分項目存貨周轉速度放慢，導致存貨周轉日數較上年同期有所增加至約296天。

截止至二零二五年十二月三十一日，本集團的貿易及其他應收款項約人民幣1,594.9百萬元，較二零二四年十二月三十一日約人民幣1,801.6百萬元下降11.5%；平均貿易應收款項周轉日數由上年同期的329天增加至395天。受當前宏觀經濟環境及行業調整影響，部分客戶因內部審核流程延遲而延長付款時間，致使周轉日數增加。

本集團的貿易及其他應付款項金額由二零二四年十二月三十一日約人民幣2,400.3百萬元下降9.3%至二零二五年十二月三十一日約人民幣2,176.5百萬元；本集團平均貿易應付款項周轉日數由二零二四年約437天增加至二零二五年約464天。集團優化付款節奏，獲得更長的信用賬期，提升資金使用效率，致使應付款項周轉日數增加。

流動資金及財務資源

年內，本集團主要通過經營活動所得現金流量及手頭現金餘額支持其營運所需。於二零二五年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物約人民幣322.6百萬元，佔集團淨資產的15.1%(二零二四年十二月三十一日：現金及現金等價物約人民幣344.7百萬元)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的負債包括約人民幣263.7百萬元的短期銀行貸款(平均年利率為2.92%)及約人民幣5.0百萬元的長期銀行貸款(年利率為2.7%)及約人民幣73.0百萬元抵押借款(年利率為4.6%)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的債務主要為人民幣銀行貸款。而現金及現金等價物主要為人民幣、美元、港元及新加坡元的銀行存款及手頭現金，以及可隨時轉換為已知數額現金的存款。

於二零二五年十二月三十一日，本集團現金淨負債約為人民幣2.5百萬元(二零二四年十二月三十一日：現金淨負債約人民幣2.9百萬元)，資產負債比率(貸款及借貸除以總資產)約為6.7%(二零二四年十二月三十一日：約6.2%)。

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團將新疆天富南熱電廠及配套城市熱網改造項目和天河熱電廠及其供熱區域綜合能效提升項目進行抵押，取得抵押借款約為人民幣73.0百萬元，利率約為4.6%。

匯率波動風險

本集團主要因銷售及採購產生以外幣(即與交易有關的業務功能貨幣以外貨幣)計值的應收款項、應付款項及現金結餘而面對貨幣風險。產生該風險的貨幣主要為新加坡元、加幣、美元及港元。

然而，由於本集團主要於中國經營業務，且大部分銷售及採購以人民幣交易，董事認為，於二零二五年，外匯風險對本集團財務表現並無任何重大影響，故本集團並無就其外匯風險訂立任何對沖安排。本集團將密切監察外匯變動，並將不時評估採納任何外匯風險相關措施的必要性。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

資產負債表外安排

本集團並無成立任何特殊目的實體以提供融資、流動資金、市場風險或其信貸支持或從事租賃、對沖或提供研發服務。本集團並無訂立任何視為本集團的股東（「股東」）並劃分為股東權益，或未於財務報表反映的衍生合同。此外，本集團亦無於轉讓予非綜合實體以向其提供信貸、流動資金或市場風險支持服務的資產中擁有任何保留或或然權益。

僱員、培訓及發展

於二零二五年十二月三十一日，本集團共有669名僱員，二零二四年十二月三十一日為669名。二零二五年員工總成本由二零二四年約人民幣168.5百萬元增加至約人民幣190.2百萬元。

根據其政策，本集團乃根據僱員的表現、經驗及現有行業慣例釐定其薪酬，並會定期檢討所有薪酬政策及報酬組合。

本集團定期為僱員提供培訓，讓彼等掌握本集團產品、技術發展及行業市場狀況的最新情況。本集團亦針對新推出的產品另行培訓前線銷售人員，以加強彼等的銷售及推廣成效。此外，本集團高級管理層亦參加會議及展覽，加深對行業的瞭解。

重大收購及出售

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團概無任何重大收購或出售附屬公司或聯營公司。

重大投資

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團概無重大投資，而於二零二五年十二月三十一日，董事會亦無授權其他重大投資或添置資本資產的任何計劃。

企業管治守則

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1企業管治守則(「企業管治守則」)所載的所有守則條文及(如適用)採納當中所載的建議最佳常規，惟偏離下文所披露的企業管治守則第C.5.1條規定除外。

企業管治守則第C.5.1條規定董事會會議應每年至少舉行四次，約每季度一次。年內，儘管僅舉行兩次董事會定期會議以批准本集團須董事會作決定的中期財務業績及年度財務業績，惟董事於年內經常彼此溝通以討論本集團的整體營運及策略，並就本集團的表現積極交換意見。因此，我們認為董事已適時獲得適當資料，以作出知情決定並履行其職責及責任。

上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則，作為董事進行證券交易的行為守則。

經向本公司全體董事作具體查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零二五年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載規定標準及其有關董事進行證券交易的行為守則。

證券發行

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司並無透過發行股本證券(包括出售庫存股份)進行任何集資活動。

於二零二五年十二月三十一日，本公司持有的庫存股份數目為零。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

股息

於二零二五年，本公司並無就截至二零二四年十二月三十一日止財政年度宣派任何股息。董事會並不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度的任何末期股息。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定有權出席股東週年大會(「股東週年大會」)並於會上表決的資格，本公司將於二零二六年六月九日(星期二)至二零二六年六月十二日(星期五)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何本公司股份轉讓。符合出席股東週年大會並於會上投票之資格的記錄日期為二零二六年六月十二日(星期五)。為符合資格出席本公司將於二零二六年六月十二日(星期五)舉行的應屆股東週年大會並於會上表決，全部過戶文件連同相關股票須不遲於二零二六年六月八日(星期一)下午四時三十分送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

股東週年大會

本公司將於二零二六年六月十二日(星期五)在香港舉行股東週年大會。股東週年大會通告將於適當時候刊發及寄發予本公司股東。

刊登年度業績及年報

本年度業績公佈刊載於香港聯合交易所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.technovator.com.sg)。本公司將於適當時候應要求向本公司股東寄發截至二零二五年十二月三十一日止年度的年報，當中載有上市規則附錄D2規定的一切資料，同時亦於上述網站可供閱覽。

審核委員會

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績已由本公司審核委員會審閱，其認為年度業績已遵守適用會計準則、上市規則及法律規定，亦已作出充分披露。

承董事會命
同方泰德國際科技有限公司
主席
韓滔

香港，二零二六年三月三十日

於本公佈日期，執行董事為趙曉波先生及秦冰先生；非執行董事為韓滔先生、曾學傑先生及高沛灃先生；及獨立非執行董事為謝有文先生、李學金博士及陸瑤女士。