

2023



SYMPHONY



SYMPHONY

新豐集團有限公司  
SYMPHONY HOLDINGS LIMITED

(於百慕達註冊成立的有限公司)

股份代號：01223

年度  
報告



# 目錄

公司資料	2
主席報告	3
管理層討論及分析	5
董事及高層管理人員履歷	10
董事報告	15
企業管治報告	28
環境、社會及管治報告	41
獨立核數師報告	74
綜合損益表	80
綜合全面收益表	82
綜合財務狀況表	83
綜合權益變動表	85
綜合現金流量表	87
綜合財務報表附註	89
五年財務摘要	218
主要物業資料及物業權益	220
詞彙	223

## 董事會

### 執行董事

鄭盾尼先生(主席及首席執行官)  
陳嘉利先生  
李長銘先生

### 獨立非執行董事

沈培基先生  
華宏驥先生  
周宇俊先生

## 董事委員會

### 審核委員會

周宇俊先生(主席)  
沈培基先生  
華宏驥先生

### 薪酬委員會

華宏驥先生(主席)  
沈培基先生  
周宇俊先生

### 提名委員會

鄭盾尼先生(主席)  
沈培基先生  
華宏驥先生

## 公司秘書

譚式為先生

## 核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司  
香港  
干諾道中111號  
永安中心25樓

## 註冊辦事處

Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton HM 11  
Bermuda

## 總部及香港主要營業地點

香港  
北角  
英皇道510號  
港運大廈10樓

## 主要股份過戶登記處

Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited  
Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton HM 11  
Bermuda

## 香港股份過戶登記處分處

卓佳登捷時有限公司  
香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

## 主要往來銀行

恒生銀行有限公司  
東亞銀行有限公司  
第一商業銀行股份有限公司  
中國銀行(香港)有限公司

## 網址

[www.symphonyholdings.com](http://www.symphonyholdings.com)

## 股份代號

1223

# 主席報告

致各位股東：

本人謹代表董事會呈報本集團年內的經審核綜合年度業績連同可比年度的比較數字。

2023年內地經濟達成全年目標，社會消費品零售總額錄得顯著增長；然而整體經營環境仍然存在不少隱憂，經濟復甦步伐緩慢。面對機遇與難題，新豐集團以審慎求穩的態度專注經營。

本集團主要在內地以奧特萊斯及社區商場模式經營「尚柏奧萊」零售業務。奧特萊斯分別位於廈門、瀋陽及安陽，提供輕奢、時尚、戶外及體育品牌，集購物及消閒於一身；位於直轄市天津及重慶的社區商場提供居民日常生活所需的消費。「尚柏奧萊」抓緊內循環帶來的機遇，2023年廈門及瀋陽「尚柏奧萊」的人流及消費筆數均按年錄得雙位數增長。期內，兩大「尚柏奧萊」會員數量大幅增加超過五成，會員消費貢獻佔整體超過一半。多間連鎖時裝及餐飲品牌選擇於廈門「尚柏奧萊」開設福建省首家奧萊店。為了創造刺激消費的環境，奧特萊斯重新規劃場內空間，新增更多店舖及跨層大店，讓訪客有更豐富的購物體驗。線上推廣成效顯著，抖音號粉絲量同比增加四倍，微商城註冊人數同比增加超過八成。年內社區商場表現穩定，以「居民生活廣場」為定位的方針為業務帶來穩定收益；超市、教育俱樂部、特色餐飲店等建構的商戶組合打造居民「一天一站式消費」場景，持續吸引附近高消費力的家庭客。

本集團的品牌業務多元化，現時經營全球首個運動壓縮衣品牌SKINS、保健業務展圖生物科技（「SBT」）及日本清酒白龍。SKINS與日本最大型的綜合企業伊藤忠商事株式會社（「伊藤忠」）成立合資公司共同營運，在多年經營下已建立穩定的銷售網絡。去年本集團收購合資公司更多權益，有助進一步提升營運效益。全球壓縮衣市場競爭激烈，本集團適時調整經營策略，積極開拓各地可合作之夥伴網絡，尋求品牌健康發展。

至於專注本地保健市場的SBT主要從事研發、生產及分銷保健產品。目前已擁有40個自家品牌及80個客戶品牌，產品遍佈香港700間藥房及免稅店。受惠於全面通關及銷售網絡同步優化，各大產品需求明顯提升，全年銷售錄得可觀性增長。

另外，本集團早年開拓日本清酒業務，投資日本擁有200年歷史的吉田酒造，並已推出兩款不同定位的產品。儘管零售及餐飲業經營環境困難，但品牌按步就班規劃，逐步增加市場份額。

本集團的金融業務在香港紮穩多年，主要提供保證金融資、包銷與銷售、顧問服務及借貸等。過去一年，香港資本市場環境充斥不明朗因素，資金流入減少、息口高企、大市成交疲弱等。面對瞬息萬變的市場，本集團做好風險管理，繼續秉持專業精神服務客戶，保持業務健康平穩地發展。

本集團根基穩健，會以務實的態度規劃未來，在穩中求勝的實踐中，為持份者創造最大價值。在此，本人謹代表董事會，衷心感謝股東、員工、銀行、客戶及業務夥伴一直以來的信賴與支持。

主席

鄭盾尼

香港，2024年3月28日

# 管理層討論及分析

## 財務回顧

### 全年業績概覽

於年內，本集團的整體收入增加約9.2%至約304.7百萬港元(2022年：約279.2百萬港元)。

年內毛利為約275.6百萬港元，較可比年度約251.7百萬港元增加約23.9百萬港元或約9.5%。年內毛利率為約90.4%(2022年：約90.2%)。

本集團於年內錄得本公司擁有人應佔年度虧損約205.9百萬港元，相較於可比年度虧損約81.3百萬港元，虧損增加約153.3%或約124.6百萬港元。年內錄得本公司擁有人應佔年度虧損主要由於(i)投資物業公平價值減少；(ii)按公平價值列入損益的金融資產公平價值虧損；(iii)融資成本因香港銀行同業拆息上升而增加；及(iv)缺少可比年度出售「PONY」業務錄得的一次性收益。

整體而言，本集團錄得年內每股基本及攤薄虧損約6.92港仙，而可比年度為每股基本及攤薄虧損約2.73港仙。

## 收入及經營業績

### 分部資料

#### 品牌推廣

品牌推廣分部包括(i)發展及管理「SKINS」商標；(ii)於香港採購、製造及買賣保健產品；及(iii)分銷日本清酒。年內收入為約61.1百萬港元(2022年：約59.9百萬港元)，增加約2.0%。

於年內，分部毛利率減少至約51.3%(2022年：約54.0%)。年內品牌推廣分部的可報告分部虧損為約39.4百萬港元(2022年：可報告分部溢利約109.0百萬港元)。可報告分部溢利減少主要由於缺少可比年度出售「PONY」業務而計入其他收入及收益之一次性收益。

#### 零售

零售分部包括(i)管理及經營位於中國廈門、瀋陽及安陽的奧特萊斯；及(ii)投資物業，包括位於中國香港、北京及上海的商業處所及位於中國重慶及天津的社區商場。投資物業是按中長期租賃持有，並以賺取租賃收入或作資本增值為目的。

年內收入為約223.9百萬港元(2022年：約197.3百萬港元)，增加約13.4%。於年內，分部毛利率為100.0%(2022年：100.0%)。年內零售分部的可報告分部虧損約81.4百萬港元(2022年：可報告分部虧損約49.1百萬港元)。可報告分部虧損增加主要由於投資物業公平價值減少。

### 金融服務

金融服務分部繼續於香港提供證券經紀、保證金融資、放貸、包銷及配售上市證券以及財務諮詢服務而產生服務收入或利息收入。

年內收入為約19.8百萬港元(2022年：約21.9百萬港元)。於年內，分部毛利率為100.0%(2022年：100.0%)。年內可報告分部虧損約22.0百萬港元(2022年：可報告分部虧損約10.3百萬港元)。可報告分部虧損增加主要由於按公平價值列入損益的金融資產公平價值虧損。

### 其他收入及收益

其他收入及收益主要包括營運奧特萊斯的償還收入及利息收入。其他收入及收益由可比年度約174.1百萬港元減少至年內約26.6百萬港元，減少約84.7%。該減少主要由於缺少可比年度出售「PONY」業務錄得的一次性收益。

### 分銷及銷售開支

分銷及銷售開支主要包括廣告及推廣開支及僱員成本。分銷及銷售開支由可比年度約77.6百萬港元增加至年內約78.4百萬港元，略微增加約1.0%。

### 行政開支

行政開支主要包括僱員成本、中國稅項附加費及徵費、專業費用以及水電費。行政開支由可比年度約153.1百萬港元減少至年內約148.1百萬港元，減少約3.3%。該減少乃由於年內實施成本管控措施。

### 融資成本

融資成本主要包括銀行貸款的利息開支。融資成本由可比年度約74.8百萬港元增加至年內約104.0百萬港元，增加約39.0%。該增加主要由於年內香港銀行同業拆息上升所致。

### 金融資產減值虧損撥備

年內金融資產減值虧損撥備為約6.5百萬港元，而可比年度為約0.7百萬港元。金融資產減值虧損包括貿易及其他應收賬款以及應收貸款的減值虧損。

### 投資物業公平價值減少

年內投資物業公平價值減少為約65.0百萬港元，而可比年度減少為約7.0百萬港元。該投資物業公平價值虧損增加乃由於年內中國及香港商業地產市場持續疲弱所致。

### 按公平價值列入損益的金融資產公平價值虧損

年內按公平價值列入損益的金融資產公平價值虧損為約23.7百萬港元，而可比年度虧損為約102.8百萬港元。該減少主要由於在可比年度出售某一上市證券而產生約85.4百萬港元的公平價值虧損。

# 管理層討論及分析

## 所得稅開支

年內所得稅開支為約0.5百萬港元，較可比年度的所得稅開支約5.2百萬港元減少約89.5%。該減少乃由於年內應課稅溢利下降。

## 本公司擁有人應佔年度虧損

本集團於年內錄得本公司擁有人應佔年度虧損約205.9百萬港元，而可比年度虧損約81.3百萬港元。此乃主要由於(i)投資物業公平價值減少；(ii)按公平價值列入損益的金融資產公平價值虧損；(iii)融資成本因香港銀行同業拆息上升而增加；及(iv)缺少可比年度出售「PONY」業務錄得的一次性收益。

## 市場資訊

於年內，來自中國、香港及其他亞洲國家的收入佔總收入約93.3%(2022年：約91.3%)，而餘下約6.7%(2022年：約8.7%)則來自美國及其他國家。

## 流動資金及財務資源

於2023年12月31日，本集團的銀行結餘及現金為約132.6百萬港元(2022年：約98.1百萬港元)。本集團獲提供的銀行融資額度為約1,731.1百萬港元(2022年：約1,473.6百萬港元)。

於2023年12月31日，本集團的銀行貸款為約1,386.8百萬港元(2022年：約1,444.0百萬港元)。本集團的浮動利率銀行貸款的年利率介乎約1.92%至7.87%之間(2022年：約2.51至7.40%)。加權平均實際年利率為約6.2%(2022年：約6.2%)。以本集團尚未償還淨負債總額(即銀行貸款總額減銀行結餘及現金)相對總權益的百分比計算的淨負債比率為約49.4%(2022年：約47.3%)。銀行貸款約813.8百萬港元(2022年：約549.8百萬港元)須於一年內償還，而餘款償還期則為二至十九年(2022年：二至二十年)。

於2023年12月31日，本集團的流動資產及流動負債分別為約1,547.9百萬港元(2022年：約1,084.6百萬港元)及約1,259.1百萬港元(2022年：約880.8百萬港元)。因此，以本集團流動資產相對流動負債計算的流動比率為約1.23(2022年：約1.23)。

## 資產抵押

於2023年12月31日，本集團已抵押：(i)其若干租賃土地及樓宇、奧特萊斯樓宇、投資物業、使用權資產、分類為持作出售之資產及受限制銀行存款，其於2023年12月31日之賬面值分別為約250.0百萬港元、1,532.9百萬港元、493.9百萬港元、428.3百萬港元、759.8百萬港元及51.0百萬港元(2022年：約277.2百萬港元、1,573.7百萬港元、825.5百萬港元、454.3百萬港元、261.5港元及42.8百萬港元)；(ii)本公司若干附屬公司的股份；(iii)本公司及若干附屬公司以及一名關聯方提供的公司擔保；以及(iv)本公司一名董事提供的個人擔保，作為給予本集團銀行融資額度的擔保。

### 資本承擔

於2023年12月31日，本集團與位於中國瀋陽的奧特萊斯樓宇的建設成本及位於日本之釀酒廠的建設成本有關的資本承擔為約9.1百萬港元(2022年：約39.4百萬港元)。

### 資本開支

於年內，資本開支包括購買物業、廠房及設備以及位於日本之釀酒廠的建設成本為合共約52.9百萬港元(2022年：約79.8百萬港元)。

### 或然負債

因逾期向中國稅務當局提交中國企業所得稅納稅申報表而產生之潛在稅務罰款相關的潛在稅務責任之詳情披露於綜合財務報表附註9內。

### 僱員及薪酬政策

於2023年12月31日，本集團的僱員總數為206人(2022年：193人)。僱員成本(不包括董事薪酬)包括薪金、福利及其他開支以及界定供款退休計劃之供款為約64.4百萬港元(2022年：約68.7百萬港元)。

除具競爭力的薪酬待遇外，本集團合資格員工亦可依據其表現及個人功績獲發放酌情花紅及僱員購股權。本集團亦向僱員提供其他福利包括保險、醫療計劃、退休金計劃等福利。

### 庫務政策

本集團的若干主要附屬公司主要因銷售及購買活動產生以人民幣及美元計價的貨幣資產及貨幣負債而承受外幣風險。於年內，本集團並無訂立任何金融衍生工具作對沖用途。然而，管理層不時監察外匯風險。管理層將於匯率出現重大波動時採取適當措施。

### 重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業、重大投資以及重大投資之未來計劃

#### 出售一間聯營公司之50%權益

於2023年7月5日，本公司與Luxembourg Pony Holdings S.à r.l.(「**Luxembourg Pony**」)(一間於盧森堡註冊成立的有限公司，為Iconix International, Inc.的全資附屬公司)就Wisdom Class International Limited(「**Wisdom Class**」)之50%權益訂立股份買賣協議，根據該協議，本公司有條件同意出售且買方有條件同意購買Wisdom Class之50%權益(「**出售事項**」)。於出售事項完成前，Wisdom Class的權益分別由本公司及Luxembourg Pony擁有50%及50%。出售事項完成后，本公司不再擁有Wisdom Class的任何權益。

於2023年7月5日，所有條件均滿足且出售事項已完成。

# 管理層討論及分析

## 有關收購一間非全資附屬公司之25%權益之關連交易

於2023年12月5日，本公司(作為買方)與伊藤忠卓越纖維(亞洲)有限公司(「伊藤忠卓越纖維」)(作為賣方)訂立股份買賣協議，據此，本公司已同意購買，而伊藤忠卓越纖維已同意出售新伊藤品牌分銷有限公司(「新伊藤」(本公司非全資附屬公司))之1,000,000股股份，佔新伊藤全部已發行股份之25%，代價為1,000,000美元(相當於約7,800,000港元)(「收購事項」)。於2023年12月12日收購事項完成後，本公司持有新伊藤85%權益而伊藤仍為本公司之非全資附屬公司。

伊藤忠卓越纖維因作為新伊藤之主要股東而為本公司附屬公司層面之關連人士，故根據上市規則第14A章，收購事項構成本公司之關連交易。收購事項下關連交易符合《上市規則》第14A.76(2)條下的最低限額要求。因此收購事項須遵守上市規則第14A章下申報及公告規定，但獲豁免遵守通函、獨立財務意見及獨立股東批准規定。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2023年12月5日之公告。

除上文所披露者外，本集團於本年度並無重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業、重大投資及重大投資之未來計劃。

## 報告期後事項

除本報告所披露者外，於2023年12月31日後及直至本報告日期概無發生其他影響本集團之重大事項。

## 未來前景

展望未來，外圍環境仍然充滿挑戰，例如內房市場持續疲弱及消費者物價指數面臨壓力等。然而，本集團深信國家經濟韌性強，各方面風險可調可控。與此同時，內地政府重視內循環經濟，今年更開展「消費促進年」，擴大內需及深化供給，持續推行政策釋放消費潛力。本集團將抓緊政策機遇，深化「尚柏奧萊」發展佈局：商戶加入更多具國際名氣的年輕時尚品牌，促進現有優質品牌的合作，創造互惠價值。推廣層面上，透過社交平台引流，把流量轉化成實體消費。硬件設施定期升級優化，為訪客帶來嶄新的購物體驗。

品牌展望，本集團相信市場競爭仍然保持激烈。壓縮衣業務會積極控制成本，提升營運效益。同時，推出更多新產品，提升品牌形象；深化重點市場，開拓合適夥伴。保健品業務進一步豐富產品線，加大對目標群眾的推廣，尋找國內外的合作夥伴。日本清酒業務適時推出新產品，擴大銷售渠道。另外，市場預期加息週期踏入最後階段，相信為香港資本市場帶來一些利好因素，本集團對金融業務審慎樂觀。

### 執行董事

**鄭盾尼先生**，60歲，於2014年12月15日獲委任為執行董事，並分別於2014年12月23日及2015年9月30日起擔任董事會主席及首席執行官。彼為提名委員會之主席。鄭先生主要負責制定本集團之發展策略及指導本集團之項目規劃、融資及投資。彼亦為本公司若干附屬公司的董事。

彼為一名具有豐富證券投資經驗的投資者及資深商人，多年來從事證券金融、顧問服務、酒店投資、房地產投資發展及煙草、香水及化妝品出入口業務。彼亦為GoldsilK Capital Limited(根據證券及期貨條例，被視為本公司的主要股東)的董事。

鄭先生為鄭晉龍先生(本公司業務發展副總裁)之父親，及李長銘先生(執行董事)之姐夫。

**陳嘉利先生**，68歲，於2014年1月2日獲委任為執行董事，並於2014年11月1日起擔任本集團首席營運官。自2019年1月起，陳先生主管本集團品牌業務及其他整體營運。並由2021年1月起，彼同時獲委任為新伊藤品牌分銷有限公司之首席執行官(一間由本公司與伊藤忠商事株式會社成立之合資公司)。彼亦為本公司若干附屬公司的董事。

陳先生擁有超過40年推廣、銷售、分銷及管理快速消費品之專業經驗，曾任職酷悅軒尼詩、英美煙草集團及帝國煙草集團等跨國公司。

彼持有由香港科技大學工商管理學院與美國西北大學凱洛格管理學院合辦之行政人員工商管理碩士學位，亦曾於史丹福法學院、哈佛商學院及華頓商學院進修管理課程。

**李長銘先生**，52歲，自2014年9月加入本集團，並於2019年1月1日獲委任為執行董事，負責本集團於中國內地的物業發展及投資。彼亦為本公司若干附屬公司的董事。

李先生在中國內地酒店、房地產發展及投資方面累積超過20年經驗。彼修畢北京經濟管理函授學院工商管理課程。

李先生為鄭盾尼先生(董事會主席及主要股東)之內弟，及鄭晉龍先生(本公司業務發展副總裁)之舅父。

## 董事及高層管理人員履歷

### 獨立非執行董事

周宇俊先生，77歲，於2014年12月15日獲委任為獨立非執行董事及現為審核委員會之主席及提名委員會之成員。

周先生擁有逾40年於香港及中國內地之商業、財務及投資管理經驗。彼亦現為中策資本控股有限公司(前稱為中策集團有限公司)(香港聯交所股份代號：235)之獨立非執行董事。彼亦自2015年起為Aquis Entertainment Limited(澳洲股份代號：AQS)(澳洲證券交易所上市之公司)之獨立非執行董事，並於2022年4月退任。彼亦曾於2007年7月11日至2023年5月19日期間擔任彩星玩具有限公司(香港聯交所股份代號：869)之獨立非執行董事。

沈培基先生，75歲，於2013年11月27日獲委任為獨立非執行董事及現為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會之成員。

沈先生擁有超過30年從事高檔消費品零售及分銷的經驗。彼自1978年起擔任法國著名奢侈皮革品牌Longchamp亞太區主席，對此著名品牌於亞太區得以建立及發展具重要影響。

華宏驥先生，57歲，於2013年11月27日獲委任為獨立非執行董事及現為審核委員會及提名委員會之成員及薪酬委員會之主席。

華先生於1990年畢業於香港大學，並於1992年取得律師資格。直至1997年止，華先生為一家香港本地律師行的合夥人。彼曾擔任中譽集團有限公司(前稱為網智金控集團有限公司)(香港聯交所股份代號：985)的執行董事及公司秘書，後於2023年6月30日辭任。

## 董事及高層管理人員履歷

### 高級管理人員

**馮劍雲女士**，60歲，於2014年7月加入本集團及現時負責監管本集團之金融服務業務。

馮女士在業務管理、營運及客戶關係管理方面擁有逾35年經驗，為一名香港首屈一指的煙草公司之重要管理人員，其主要負責免稅商品業務之監督及產品分銷管理。彼畢業於城市商科學院，主修商學。

**陳振洋先生**，42歲，於2020年6月加入本集團擔任財務總監，現時為本公司首席財務官。

陳先生曾擔任兩家不同香港上市公司的執行董事、財務總監、公司秘書、授權代表及監察主任。彼於會計及金融領域擁有超過15年工作經驗。彼亦對公司管治和公司秘書事務具有豐富知識。彼為香港會計師公會、香港公司治理公會(「香港公司治理公會」)及特許公司治理公會的資深會員。彼早年畢業於英屬哥倫比亞大學，獲得商學士學位，其後畢業於香港理工大學，獲得公司管治碩士學位。

**劉立軍女士**，53歲，於2014年12月加入本集團，現時為瀋陽尚柏奧萊及廈門尚柏奧萊總經理。

劉女士擁有33年商業營運管理經驗，彼在奢侈品銷分銷及管理、行政、物業、人力資源管理等方面擁有豐富的實戰經驗及管理技能。自2016年起，彼負責瀋陽尚柏奧萊之全面營運。在其領導下，瀋陽尚柏奧萊先後榮獲多項殊榮。彼畢業於東北大學成人教育學院財務專科。

**鄭晉龍先生**，24歲，於2020年8月加入本集團，現時為業務發展副總裁。彼負責監管本集團全球之投資及業務發展項目及主管本集團日本清酒釀造廠之銷售及營運。於加入本集團之前，彼於伊藤忠商事株式會社任職期間累積服裝生產之經驗及於日本煙草國際任職期間累積快速消費品銷售及營銷之經驗。

鄭先生畢業於英國倫敦帝國學院，並獲得物理與理論物理理學士學位。彼為主席及執行董事鄭盾尼先生之兒子，及執行董事李長銘之外甥。

**葉東明先生**，58歲，於2017年9月加入本集團，現時為重慶三號線廣場總經理。

葉先生具有超過35年商業營運管理經驗，彼在百貨、購物中心及商業地產等零售管理方面擁有豐富經驗。彼畢業於中國海事學院，主修海洋科學。

## 董事及高層管理人員履歷

**徐嬾女士**，46歲，於2018年3月加入本集團，現時為天津九號線廣場總經理。

徐女士從事商業服務及管理行業20年，在購物中心招商營運、市場推廣、物業管理等方面擁有豐富經驗。彼畢業於遼寧大學，主修工商管理專業。

**徐成龍先生**，47歲，於2011年2月加入本集團，現時為本集團旗下展圖生物科技有限公司總經理。

徐先生具有超過20年於中國、台灣及香港等地區從事零售、批發、製造和業務開發之營運與管理經驗，當中涵蓋多種產品類別(如電子消費品、免稅商品及保健產品)。彼於香港浸會學院(現稱為香港浸會大學)取得商業管理文憑。

**嶋田敏也先生**，58歲，於2021年2月加入本集團，現時為新伊藤品牌分銷有限公司(一間由本公司及伊藤忠商事株式會社成立的合資公司)之首席策略官，主要負責「SKINS」整體策略及生產。

彼畢業於神戶商業大學並於1988年加入伊藤忠商事株式會社。逾35年來，嶋田先生一直專注在服裝生產和品牌營銷方面，彼曾分別於伊藤忠集團在日本、美國和韓國分公司的不同部門／分支擔任主管。

**陳竹曦先生**，45歲，於2019年10月加入本集團，現時為「SKINS」業務銷售主管。

陳先生於運動用品行業擁有逾15年經驗，並專注於產品和品牌管理。彼曾任職於百麗國際控股有限公司、太古資源控股有限公司，以及永嘉集團控股有限公司。陳先生畢業於香港大學，並獲得理學士學位。

**溫誠龍先生**，48歲，於2020年1月加入本集團，現時為華晉證券資產管理有限公司(「**華晉證券資產管理**」，本公司之附屬公司)之總經理。溫先生亦為華晉證券資產管理進行證券及期貨條例項下第1類(證券交易)、第4類(就證券提供意見)及第9類(提供資產管理)受規管活動之持牌負責人員之一。

溫先生具有超過20年於金融界之營運與管理經驗，以及曾擔任多間證券公司進行證券及期貨條例項下受規管活動之持牌代表及負責人員。彼畢業於澳洲臥龍崗大學，獲頒金融及經濟學商業學士學位。

## 董事及高層管理人員履歷

**馮宏遠先生**，43歲，於2019年9月加入本集團，現時為華晉證券資產管理之投資總監。馮先生亦為華晉證券資產管理進行證券及期貨條例項下第1類(證券交易)、第4類(就證券提供意見)及第9類(提供資產管理)受規管活動之持牌負責人員之一。

馮先生於金融分析領域具有超過15年之工作經驗，以及曾擔任證券公司進行證券及期貨條例項下受規管活動之持牌代表。彼畢業於香港浸會大學，獲頒應用化學理學士學位。

**譚式為先生**，28歲，於2023年1月加入本集團，現時為本公司之公司秘書。

譚先生持有香港公開大學(現稱香港都會大學)企業管治碩士學位。譚先生為特許公司治理公會及香港公司治理公會各會的會員。譚先生亦持有香港公司治理公會頒發的執業者認可證明。於加入本集團前，彼曾於一間向上市及非上市公司提供監管合規、企業管治及公司秘書服務的專業公司工作，並曾擔任一間於聯交所上市的公司之公司秘書。

# 董事報告

董事謹此呈報本集團截至2023年12月31日止年度的年度報告及經審核綜合財務報表。

## 主營業務

本公司為一間投資控股公司。本集團主要業務包括：

- 品牌推廣：(i)發展及管理「SKINS」商標；及(ii)在香港採購、製造及買賣保健產品；及(iii)分銷日本清酒；
- 零售：(i)物業投資及持有物業；及(ii)管理及經營尚栢奧特萊斯；及
- 金融服務：提供證券經紀、保證金融資、放貸、包銷及配售上市證券及財務諮詢服務。

本公司主要附屬公司之主要經營業務載於綜合財務報表附註45內，以及本集團年內經營分部的業績分析載於綜合財務報表附註6內。

## 業務回顧

本集團的業務表現，包括面對的挑戰與對策及未來發展的討論均載於本年報第3頁至第4頁主席報告一節及第5頁至第9頁管理層討論及分析。本集團於年內的業績分析可參閱第5頁至第9頁管理層討論及分析。此外，有關金融風險，包括但不限於外幣風險、利率風險、信貸風險、流動資金風險及股本價格風險的說明均載於第5頁至第9頁管理層討論及分析以及綜合財務報表附註38內。有關本集團環境政策及表現的討論載於本年報第41頁至第73頁環境、社會和企業管治報告內。上述節段構成董事報告的部分。

## 業績及股息

本集團本年度的業績已載於本年報第80頁至第82頁的綜合損益表及綜合全面收益表。

董事會建議向股東就本年度派付期末股息每股0.005港元(2022年：0.005港元)，約合共為14,871,000港元(2022年：約14,871,000港元)。報告期末之後擬派的末期股息未在2023年及2022年12月31日的綜合財務報表中反映為應付股息。

建議的期末股息預計於2024年9月4日或前後派發予於2024年8月12日營業時間結束時名列公司成員登記冊的股東。股息的派付須在將於2024年6月28日舉行的股東週年大會上經股東批准。

據本公司所知悉，於2023年12月31日，股東概無根據任何安排放棄或同意放棄任何股息。

## 物業、廠房及設備

於2023年12月31日，本集團的租賃土地及樓宇已獲重新估值，重新估值錄得重估盈餘約為34.7百萬港元，並已直接計入物業重估儲備。

於年內，本集團的物業、廠房及設備的變動詳情已載於本綜合財務報表附註14內。

## 財務摘要

本集團於上五個財政年度的業績、資產及負債的摘要載於本年報第218頁至第219頁。

## 投資物業

於2023年12月31日，本集團的投資物業已由一間獨立專業物業估值師公司進行公平價值重估，公平價值減少淨額約65.0百萬港元已直接計入損益內。

於年內，本集團的投資物業變動詳情已載於本綜合財務報表附註15內。

## 股本

於年內，本公司的股本變動詳情已載於本綜合財務報表附註34內。

## 認股權證

於2016年3月18日，本公司公告建議按於記錄日期(即2016年6月17日)每持有五股股份獲發一份認股權證之基準發行紅利認股權證。於2016年7月6日，約539,733,000份認股權證獲得發行。每份認股權證賦予其持有人以現金認購一股股份，初步認購價為每股1.00港元(可予調整)。認股權證可於發行日期2016年7月6日起計三年內隨時行使。有關紅利認股權證之詳情於本公司日期為2016年4月29日之通函詳細披露。

於2019年7月5日，授予其合資格股東行使認股權證認購本公司股份的認購權到期。

## 儲備

於年內，本公司儲備變動詳情已載於本年報第85頁至第86頁綜合權益變動表以及綜合財務報表附註36內。

# 董事報告

## 本公司可分配儲備

於2023年及2022年12月31日，本公司可分配予股東的儲備如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
股份溢價	1,071,657	1,071,657
實繳盈餘	586,774	586,774
累計虧損	(245,895)	(214,918)
	<b>1,412,536</b>	1,443,513

在百慕達1981公司法(經修訂)下，公司的實繳盈餘及股份溢價內的結餘均為可供分配。不過如有合理理由相信下列情況，公司將不能夠宣派或派付股息或以實繳盈餘進行分配：

- (a) 本公司不能夠或於派付股息後將不能夠償還已到期的債務；或
- (b) 本公司資產的可變現價值低於其負債及已發行股本與股份溢價內的總和。

本公司之股份溢價內可用作繳足將向股東發行作為繳足紅股之未發行股份。

## 購買、出售或贖回本公司的已上市證券

年內，概無本公司或其任何附屬公司已購買、出售或贖回任何本公司的已上市證券。

## 購股權計劃

### 2021年計劃

本公司於2021年6月25日採納一項購股權計劃(「2021年計劃」)，以授出購股權的方式向參與者提供獎勵及／或回報。2021年計劃將自採納日期起為期十年有效，旨在提供機會予參與者取得本公司的資本權益，並鼓勵彼等以本公司及其股東的整體利益為依歸，致力提高本公司及其股份的價值。根據2021年計劃，董事會可酌情向合資格參與者(涵蓋本集團之全體董事及僱員以及任何其他人士(包括本集團或本集團持有任何股本權益之諮詢顧問、顧問、代理、顧客、供應商、服務供應商、承包商、股東))授出購股權以認購本公司股份。

於任何12個月期間內，2021年計劃內各合資格參與者獲授予購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使購股權)獲行使後已發行及將予發行之股份總數限於已發行股份之1%。直至進一步授出日期(包括該日)止12個月期間內進一步授出超過其限額之購股權須於本公司股東大會獲股東批准，而有關參與者及其緊密聯繫人(或倘參與者為關連人士(定義見上市規則)，則其聯繫人)須放棄投票。

## 購股權計劃(續)

### 2021年計劃(續)

授出購股權之要約可自要約日期起計14日內，由承授人支付合共1港元之名義代價接受。所授出購股權之行使期由董事會決定，惟該期間不得超過授出購股權之日起計10年，並須受2021年計劃所載提早終止條文之規限。除非董事會全權酌情另行決定，在購股權獲行使前，並無持有購股權之最短期限或必需達成之表現目標。

購股權之行使價由董事會釐定，須不少於下列之最高者：

- (i) 股份於授出日期(必需為交易日)在聯交所每日報價表所載之收市價；
- (ii) 股份於緊接授出日期前五個交易日在聯交所每日報價表所載之平均收市價；及
- (iii) 股份之面值。

自其獲採納以來，並無根據2021年計劃授出任何購股權。股東在2023年6月23日舉行的股東週年大會上終止了2021年計劃。2021年計劃終止后，將不再發行股份，亦不再授予購股權。

於年內及可比年度，概無購股權獲授出、行使、註銷或失效，及於本年報日期，由本公司採納的2021年計劃下並無尚未行使的購股權。

於2023年1月1日及2023年12月31日，根據2021年計劃之計劃授權可供授出之購股權數目分別為297,422,523份及零份。

### 2023年計劃

本公司於2023年6月23日採納一項購股權計劃(「2023年計劃」)，以授出購股權的方式向參與者繼續提供獎勵及／或回報。2023計劃將自採納日期起為期十年有效，旨在提供機會予參與者取得本公司的資本權益，並鼓勵彼等以本公司及其股東的整體利益為依歸，致力提高本公司及其股份的價值。

根據2023年計劃，董事可酌情向合資格參與者(「合資格參與者」)授出購股權，合資格參與者包括：

- (i) 本公司或其任何附屬公司之董事、主要行政人員及僱員；
- (ii) 本公司控股公司、同系附屬公司或聯營公司之董事、主要行政人員及僱員；及

## 購股權計劃(續)

### 2023年計劃(續)

- (iii) 集團日常及日常業務過程中持續及經常性向本集團提供符合本集團長期利益增長服務的任何人士(不論自然人、法人實體或其他人士)，含(a)向本集團任何成員提供服務的供應商；及(b)顧問(專業或其他)或本集團任何成員公司任何業務或業務發展領域的顧問，但為避免疑問，不含為籌資、合併或收購提供諮詢服務的配售代理或財務顧問、提供保證或須以公正及客觀態度提供服務的專業服務提供者(例如核數師或估值師)(「服務提供者」)。

於本年報日期，根據2023年計劃將授出的所有購股權及根據本公司任何其他購股權計劃及股份獎勵計劃將授出的所有購股權及獎勵而可發行的股份總數不得超過297,422,523股，約佔已發行股份的10.0%(「計劃授權限額」)。計劃授權限額內，行使將授予服務供應商的所有購股權而可發行的股份總數不得超過29,742,252股，約佔已發行股份總數的1.0%(「服務提供者分項限額」)。

於截至授出日期止任何十二個12個月期間內，於行使授予各合資格參與者或承授人的購股權及獎勵(包括已行使及尚未行使的購股權，但不包括根據該等計劃條款失效的任何購股權及獎勵)而發行及將予發行的股份總數不得超過授出日已發行股份總數的1%(「個別限額」)。倘建議向合資格參與者(或(如適用)現有承授人)提出任何要約，而該要約將導致於截至有關授出日期(包括該日)的12個月期間內所有已授出及將授予該人士的購股權及獎勵(包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權及獎勵)超過其個人限額而導致已發行及將予發行的股份，則有關要約及其接納須視乎股東於股東大會上批准該合資格參與者(或(如適用)現有承授人)及其聯繫人放棄投票而定。

授出購股權之要約可自要約日期起計30日內，由承授人支付合共1港元之名義代價接受。所授出購股權之行使期由董事會決定，惟該期間不得超過授出購股權之日起計10年，並須受2023計劃所載提早終止條文之規限。

除非董事會全權酌情另行決定，購股權持有人須持有購股權至少12個月，方可行使該購股權。

購股權之行使價由董事會釐定，須不少於下列之最高者：

- (i) 股份於授出日期(必需為交易日)在聯交所每日報價表所載之收市價；及
- (ii) 股份於緊接授出日期前五個交易日在聯交所每日報價表所載之平均收市價。

自其獲採納以來，並無根據2023年計劃授出任何購股權。計劃之剩餘年期為9年。

## 購股權計劃(續)

### 2023年計劃(續)

於年內及可比年度，概無購股權獲授出、行使、註銷或失效，及於本年報日期，由本公司採納的2023年計劃下並無尚未行使的購股權。

於2023年1月1日及2023年12月31日，根據2023年計劃之計劃授權限額供授出之購股權數目分別為零份及297,422,523份。於2023年1月1日及2023年12月31日，根據2023年計劃服務提供者分項限額可授出的購股權數目分別為零份及29,742,252份。

## 優先購股權

本公司細則或百慕達法律均無刊載有關優先購股權條文，以規定本公司須按比例向現有股東提供發售新股。

## 稅項減免

於2023年12月31日，本公司的上市證券持有人根據百慕達法例並不能夠因持有該等證券而享有稅項減免。

## 與股份掛鈎協議

除2021年計劃及2023年計劃外，本公司於年內概無訂立股權掛鈎協議將會或可能導致本公司發行股份或要求本公司訂立將會或可能導致本公司發行股份之協議，而於年末亦無存續上述協議。

2021年計劃及2023年計劃詳情載於本年報「購股權計劃」一節。

## 董事

於年內及截至本年報日止，本公司的董事為：

### 執行董事

鄭盾尼先生(主席及首席執行官)

陳嘉利先生

李長銘先生

### 獨立非執行董事

沈培基先生

華宏驥先生

周宇俊先生

董事的履歷詳情已載於本年報「董事及高層管理人員履歷」一節。

有關董事袍金的資料載於綜合財務報表附註11內。各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條作出的年度獨立確認書經已收到。本集團認為所有獨立非執行董事均為獨立，而該等董事之間亦不存在任何家族、重大或其他相關的關係。此外，除董事簡歷中所披露者外，概無董事與任何其他董事有關。

# 董事報告

## 董事服務合約

所有執行董事均已分別與本公司訂立為期兩年的服務合約，惟由其中一方向另一方事先發出至少三個月書面通知終止合約則除外。

擬於股東週年大會膺選連任的董事與本公司或其任何附屬公司訂立的服務合約均可由本公司在一年內決定終止而無須賠償（法定賠償除外）。

## 管理合約

年內，並無就全部或任何重大部分的本公司業務管理及行政訂立或存在任何合約。

## 獲准許的彌償條文

根據本公司細則，各董事有權就履行其職責可能發生或遭致的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支自本公司的資產中獲得賠償及免遭損失，惟有關條文不得延伸至與任何欺詐或不誠實事宜。

於年內及直至本年報日期，本公司已為本集團董事及高級職員安排適當的董事及職員責任保險作為保障。

## 董事及主要行政人員於股份及相關股份的權益及淡倉

於2023年12月31日，本公司的董事、主要行政人員及彼等之聯繫人士於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證(a)須依據證券及期貨條例第XV部第7及第8部分知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據該等證券及期貨條例的條文，彼等持有或被視為持有的權益及淡倉）；或(b)須根據證券及期貨條例第352條記錄於該條所指的登記冊內的權益及淡倉；或(c)須根據標準守則知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

## 於股份的好倉

董事	身份／權益性質	所持普通股 數目	所持普通股 總數	佔已發行股本 之概約百分比
鄭盾尼（「鄭先生」）	實益擁有人 於控股企業的權益	167,040,000 1,124,190,000	1,291,230,000 (附註1)	43.41%
陳嘉利	實益擁有人	11,000,000	11,000,000	0.37%
李長銘（「李先生」）	實益擁有人 配偶權益	91,050,000 2,000,000	93,050,000 (附註2)	3.13%
沈培基	實益擁有人	10,000,000	10,000,000	0.34%

## 董事及主要行政人員於股份及相關股份的權益及淡倉(續)

### 於股份的好倉(續)

附註：

1. 鄭先生擁有Goldsilk Capital Limited(「Goldsilk」)全部已發行股本。於2023年12月31日，Goldsilk直接持有1,124,190,000股股份。連同彼作為實益擁有人的167,040,000股股份之直接權益，鄭先生被視為於合共1,291,230,000股股份中擁有權益。
2. 李先生直接於91,050,000股股份中擁有權益，及彼被視為於其配偶持有的2,000,000股股份中擁有權益。因此，彼被視為於合共93,050,000股股份中擁有權益。

除上文披露者外，(1)本公司董事或主要行政人員或彼等之聯繫人士概無於本公司股份、本公司或其任何相聯法團之相關股份或債權證中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第352條須於本公司存置之登記冊記錄之任何權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉；及(2)概無本公司董事或彼等之配偶或未滿十八歲子女獲授予任何認購本公司或其任何相聯法團之股權或債權證之權利，或於年內已行使任何該等權利。

### 董事擁有收購股份或債券之權利

除本年報所披露者外，於年內任何時間或年末，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，可讓董事透過購入本公司或任何其他法團之股份或債券而獲益。

### 董事／控股股東於交易、安排或合約之重大權益

除本年報所披露者外，於年末或年內任何時間內概無存續對本集團業務而言屬重大，且其任何附屬公司為訂約方及本公司之董事或控股股東或其關聯人士直接或間接擁有重大權益之交易、安排或合約。

### 董事於競爭性業務的權益

董事及其各自的緊密聯繫人士並無在任何競爭業務中，擁有根據上市規則第8.10條規定須予披露的權益。

# 董事報告

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於2023年12月31日，登記在本公司按照證券及期貨條例第336條規定設置之權益登記冊之本公司已發行股本及相關股份5%或以上的權益及淡倉如下：

### 於股份的好倉

股東	身份／權益性質	所持普通股 數目	所持普通股 總數	佔已發行股本 之概約百分比
鄭先生	實益擁有人	167,040,000	1,291,230,000 (附註1)	43.41%
	於控股企業的權益	1,124,190,000		
Gold silk	實益擁有人	1,124,190,000	1,124,190,000 (附註1)	37.80%
柯清輝(「柯先生」)	實益擁有人	350,000,000	470,000,000 (附註2)	15.80%
	與其他人士共同持有權益	120,000,000		
黃麗寧(「黃女士」)	與其他人士共同持有權益	120,000,000	470,000,000 (附註2)	15.80%
	配偶權益	350,000,000		

附註：

- 於2023年12月31日，Gold silk直接於1,124,190,000股股份中擁有權益，及Gold silk由鄭先生全資擁有。連同彼作為實益擁有人的167,040,000股股份之直接權益，鄭先生因此被視為於1,291,230,000股股份中擁有權益。
- 於2023年12月31日，柯先生直接於350,000,000股股份中擁有權益，及彼同時亦與其妻子黃女士共同持有120,000,000股股份。故此，柯先生與黃女士亦被視為於470,000,000股股份中擁有權益。

除上文披露者外，於2023年12月31日，概無其他人士因於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉而記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置所規定之本公司登記冊內。

### 慈善捐款

於年內，本集團作出的慈善及其他捐款合共約108,000港元(2022年：約102,000港元)。

## 薪酬政策

有關本集團僱員的薪酬政策乃以彼等的表現、資歷及能力為依據。執行董事的袍金則由薪酬委員會根據本集團營運業績、個別表現及當前市場狀況而審閱，並由董事會釐定。獨立非執行董事的袍金由薪酬委員會審閱，並由董事會釐定。

概無任何董事或其任何聯繫人參與釐定其本身薪酬。

## 公眾持股量

自本公司可得之公開資料及就董事所知，本公司於本年度內及直至本年報日期維持足夠的公眾持股量。

## 企業管治

本公司的企業管治原則及實務已載於本年報第28頁至第40頁的企業管治報告中。

## 主要客戶、供應商和分銷商

於年內，本集團的五大客戶的銷售額佔本年度內的總銷售額約11%(2022年：約6%)，其中最大客戶的銷售額佔約3%(2022年：約6%)。本集團的五大供應商佔本年度內總採購量約69%(2022年：約89%)，其中最大供應商佔本年度總採購量約43%(2022年：約75%)。

本集團佔總採購量約43%的最大供應商為伊藤忠卓越纖維(亞洲)有限公司(「伊藤忠卓越纖維」)，伊藤忠卓越纖維於2023年12月12日之前為本公司之直接非全資附屬公司新伊藤品牌分銷有限公司(「新伊藤」)之股東。詳情請參閱董事會報告「持續關連交易」一節。

就董事最佳的認知，並無董事或彼等的緊密聯繫人士或持有股份5%以上的任何股東於上文所披露的客戶及供應商擁有任何權益。

我們致力於向客戶提供多元化、物有所值及優質的品牌產品。我們亦通過維護VIP數據庫，持續溝通、電話、郵件、營銷材料及社交媒體等不同渠道與客戶保持溝通。我們亦向銷售人員提供培訓，以提供優質及增值的客戶服務。

此外，本集團將繼續利用並盡量擴大已有的網絡拓展客戶基礎。

我們已與多家供應商建立長期的合作關係，並盡力確保其遵守我們對質素及道德的承諾。我們審慎挑選供應商，並評估其往績記錄、經驗、聲譽及生產優質產品的能力。

我們透過第三方分銷商向終端消費者分銷產品。我們會以業務夥伴形式與分銷商合作，以確保於提升品牌價值及客戶服務方面，尤其是專注於吸引和維繫消費者促進銷售增長達成一致的觀點。我們亦會定期監督分銷商的財務狀況、支付記錄及其銷售表現。

# 董事報告

## 持續關連交易

於年內，本集團訂立以下交易，根據上市規則第14A章構成本公司持續關連交易：

- (i) 於2021年12月29日，本公司董事兼主要股東鄭盾尼先生（「鄭先生」）連同鄭先生全資擁有之公司Gold silk Capital Limited（「Gold silk」）及本公司之間接全資附屬公司華晉證券資產管理有限公司（「華晉」）訂立保證金融資協議，據此，華晉同意向鄭先生（連同Gold silk）授出最高17,000,000港元之保證金貸款，自2022年1月1日至2024年12月31日止固定期限為三年。有關詳情已於本公司日期為2021年12月29日的公告中披露。

於本年度內，華晉向鄭先生（連同Gold silk）提供之最高未動用保證金貸款餘額約為16.6百萬港元；

- (ii) 於2021年12月29日，本公司若干附屬公司之董事馮劍雲女士（「馮女士」）與華晉簽訂保證金融資協議，據此，華晉同意向馮女士授出最高10,000,000港元之保證金貸款，由2022年1月1日至2024年12月31日止固定期限為三年。有關詳情已於本公司日期為2021年12月29日的公告中披露。

於本年度內，華晉向馮女士提供之最高未動用保證金貸款餘額約為4.2百萬港元；

- (iii) 於2021年12月29日，本公司之董事李長銘先生（「李先生」）與華晉簽訂保證金融資協議，據此，華晉同意向李先生授出最高15,000,000港元之保證金貸款，由2022年1月1日至2024年12月31日止固定期限為三年。有關詳情已於本公司日期為2021年12月29日的公告中披露。

於本年度內，華晉向李先生提供之最高未動用保證金貸款餘額約為11.6百萬港元；

第(i)至第(iii)段內所披露之該等交易遵循本公司某一附屬公司之保證金融資政策是按照證監會之指引所定義。所有交易（包括但不限於風險限額及未償還保證金貸款等）須接受負責人員每日進行之檢視及監控，其中保證金催繳（如有）應予以跟進，並採取相應的補救行動。

- (iv) 於2021年12月20日，本公司、新伊藤與伊藤忠卓越纖維訂立主製造及許可協議，自2021年12月20日至2023年12月31日為生產「SKINS」產品提供採購、聘用和管理生產商的服務，並從伊藤忠卓越纖維購買多種產品。於截至2021年、2022年及2023年12月31日止年度，年度上限應為6,200,000美元、9,400,000美元及11,000,000美元。有關詳情於本公司日期為2021年12月20日的公告中披露。

於本年度，新伊藤已自伊藤忠卓越纖維採購產品約1.4百萬美元。

除上文所披露者外，本公司已根據上市規則第14A章遵守披露規定。

## 持續關連交易(續)

獨立非執行董事已審閱上述的持續關連交易，並已確認持續關連交易(i)乃於本集團日常及一般業務過程中訂立；(ii)符合一般商業條款；及(iii)根據監管該等交易之有關協議，按公平合理且符合股東的整體利益之條款訂立。

本公司核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司已獲聘根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)「歷史財務資料審計或審閱以外的鑒證」及參照實務說明第740號(經修訂)「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的已披露持續關連交易作出報告。香港立信德豪會計師事務所有限公司已發出無保留意見函件，當中載列其對本集團按照上市規則第14A.56條於上文披露之持續關連交易之審閱結果及結論。

## 關連方交易

就綜合財務報表附註43所披露的關聯方交易而言，根據上市規則第14A章，兼為關連交易或持續關連交易的所有交易(除已披露者外)均為本公司獲全面豁免的關連交易或持續關連交易。本公司已根據上市規則第14A章遵守有關任何關連交易及持續關連交易的適用披露規定。

## 市值

於本年度末，根據本公司已發行股份總數2,974,225,233股及於2023年12月29日(年內最後交易日)之收市價每股0.85港元，本公司上市證券市值約為2,528,091,448.05港元。

## 借貸

本集團於2023年12月31日的借貸詳情載於綜合財務報表附註30。

## 資產抵押

本集團資產抵押的詳情載於綜合財務報表附註30。

## 退休福利計劃

本集團退休福利計劃的詳情載於綜合財務報表附註42。

# 董事報告

## 暫停辦理股份過戶登記手續

- (1) 本公司謹定於2024年6月28日(星期五)舉行股東週年大會。為釐定出席股東週年大會並於會上投票之權利，本公司將由2024年6月24日(星期一)至2024年6月28日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理本公司股份轉讓登記。2024年6月28日名列本公司股東名冊的股東將有權出席股東週年大會並在會上投票。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票的本公司股東，所有股份過戶文件連同有關股票必須於2024年6月21日下午4時30分前送交本公司於香港的股份過戶登記處分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以作登記。
- (2) 為釐定獲得本年度末期股息的權利，本公司將由2024年8月8日(星期四)至2024年8月12日(星期一)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理本公司股份轉讓登記。為符合資格獲得末期股息的本公司股東，所有股份過戶文件連同有關股票必須於2024年8月7日下午4時30分前送交本公司於香港的股份過戶登記處分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以作登記。

## 核數師

財務報表已由即將退任並合資格續任的香港立信德豪會計師事務所有限公司審閱。在股東週年大會上將提呈決議案重聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司核數師。

代表董事會

主席  
鄭盾尼

香港，2024年3月28日

本公司確信通過透明度、獨立性及問責制以及有效的風險與內部監控系統達致良好企業管治的價值和其重要性。隨著併購新業務，董事會不時就保障股東及其他持份者的利益而持續檢視、詳盡地重新評估及於適當時間更新有關企業管治機制。

## 企業管治守則

本公司於年度內一直遵守上市規則附錄C1載列之企業管治守則所載之守則條文，惟以下偏離之處：

- 根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條規定，主席及首席執行官之職責須有所區分，並不應由同一人出任。現時鄭盾尼先生（「鄭先生」）同時擔任本公司主席及首席執行官之職務。由於本集團面對不時轉變的商業環境，董事會認為賦予鄭先生出任本公司主席及首席執行官之職責，可為本集團帶來強勢及持續的領導，提供更有效及即時作出業務規劃及決定過程。
- 根據企業管治守則之守則條文第B.2.4(b)條，倘發行人的全體獨立非執行董事在董事會任職超過九年，則發行人應於2023年1月1日或之後開始的財政年度在應屆股東週年大會上委任一名新獨立非執行董事加入董事會。自2023年12月15日起，所有獨立非執行董事均已在董事會任職超過九年。因此，本公司將委任一名新獨立非執行董事加入董事會。於本報告日期，本公司仍在物色合適候選人並將盡最大努力確保在切實可行情況下盡快委任合適候選人，以遵守企業管治守則之守則條文第B.2.4(b)條。本公司將適時作出進一步公告。
- 於2022年7月8日（本公司前任公司秘書楊景行先生辭任之日）至2023年3月1日，本公司並無遵守上市規則第3.28條之規定及企業管治守則有關守則條文。於2023年3月1日，譚式為先生獲委任為本公司之公司秘書，其與本公司重新遵守有關規定及相關守則條文。

## 證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則，經向全體董事作出具體查詢後，各董事確認，其於本年度內一直遵守標準守則所載之標準規定。

可能擁有關於本集團尚未公開之股價敏感資料之有關僱員，同樣須遵守其內容不比標準守則寬鬆的指引。

## 董事及主管責任保險

促進本公司良好企業管治及管理企業整體風險，乃本公司之一項首要事務。本公司相信，企業管治及董事及主管責任保險（「董事及主管責任保險」）可相輔相成。本公司已安排適當之董事及主管責任保險，涵蓋董事及高級管理人員就企業活動而產生對董事及高級管理人員之法律訴訟責任。董事及主管責任保險將會每年檢討及續保。

# 企業管治報告

## 董事會

### 董事會成員組成

董事會現時由六名成員組成，包括三名執行董事及三名獨立非執行董事。彼等包括在證券及融資、投資、業務管理、快速消費品的銷售、分銷及管理、物業管理及法律專業方面具有豐富實踐經驗的人士。技能及經驗的平衡適合於公司業務的需求。董事會組成符合上市規則第3.10條及3.10A條之規定。董事會現時組成如下：

### 執行董事

鄭盾尼先生(主席及首席執行官)

陳嘉利先生

李長銘先生

### 獨立非執行董事

沈培基先生

華宏驥先生

周宇俊先生

執行董事李長銘先生為董事會主席鄭盾尼先生配偶的弟弟。董事之詳細履歷載於本年報第10頁至第14頁「董事及高層管理人員履歷」一節。

### 角色及職責

董事會負責領導、指導及監督本集團的事務，以確保本集團的長期成功。其制定戰略目標，重點是價值創造及風險管理。其亦確保資源、員工資格及經驗的充足性，以實現內部控制及透明度的要求。

董事會已制定一套董事會成員多元化政策，當中載有實現董事會成員多元化政策之方式，旨在提升其效率及企業管治，並達成業務目標及實現可持續發展。董事會多元化已從多個範疇考慮，包括但不限於年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技術、知識及服務年限。現任董事會由適合公司業務要求的董事會成員組成。

執行董事參與集團日常運作。獨立非執行董事參與監察集團在實現既定企業目的及目標的表現，並監督相關匯報。由於彼等不參與集團日常運作，彼等在涉及策略、政策、公司表現、問責性、資源、主要委任及操守準則等事宜上，提供獨立意見。他們強化董事會成員在技巧、經驗及多元觀點方面的組合。

## 董事會(續)

### 角色及職責(續)

董事會已將本集團的業務策略下的執行、日常管理及營運的權力及職責交由首席營運官及高層管理人員負責。於營運及發展業務方面，管理層獲授予重大的自主權，董事會主動定期對該授權工作任務的成效進行持續檢視。

全體董事會成員均可分別獨立接觸本公司的管理層，以履行彼等的職責，且可應合理要求在適當情況下徵詢獨立專業意見，費用由本公司承擔。所有董事亦可與公司秘書接洽，公司秘書負責確保董事會程序及一切適用規則和規例獲得遵循。董事會會議的設立旨在鼓勵董事在會議上公開討論、坦誠辯論和積極參與。本公司為董事會提供所需之資料及解釋，使董事可於批准財務或其他資料前作出之酌情評估。若有董事提出問題，均盡快做出全面回應。董事會會議召開前向董事／委員會成員發出合理通知，並派發會議議程及隨附的有關董事會／委員會文件。董事會會議及董事委員會會議的會議紀錄詳細記載董事會所考慮的事項及達致的決定，包括董事所提出的任何事項或發表的反對意見，概由公司秘書存檔，並可供董事查閱。

### 出席記錄

有關董事會成員之出席次數詳情如下：

董事	出席會議之次數				
	董事會會議	股東週年大會	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議
<b>執行董事</b>					
鄭盾尼	4/4	1/1	不適用	不適用	1/1
陳嘉利	4/4	1/1	不適用	不適用	不適用
李長銘	4/4	1/1	不適用	不適用	不適用
<b>獨立非執行董事</b>					
沈培基	4/4	1/1	2/2	1/1	1/1
華宏驥	4/4	1/1	2/2	1/1	1/1
周宇俊	4/4	1/1	2/2	1/1	不適用

# 企業管治報告

## 董事會(續)

### 持續專業發展

每名新委任之董事將獲得簡報及專業發展以確保他對本集團的業務及在上市規則和相關法定及監管規定下的職責及責任均有適當的理解。

本公司亦定期對本集團有關的業務發展提供最新的資訊，董事定期獲簡報有關上市規則及其他適用的法定規定的最新發展以確保他們遵守及維持良好的企業管治常規，此外，本公司一直鼓勵董事參與持續專業發展，以便發展和更新他們的專業知識和技能。

為使董事知悉本集團經營業務所在環境的業務、法律及監管最新變化，本公司透過向董事傳閱聯交所及監管機構的最新資訊向其提供持續專業培訓。

## 董事

## 董事培訓\*

### 執行董事

鄭盾尼  
陳嘉利  
李長銘

✓  
✓  
✓

### 獨立非執行董事

沈培基  
華宏驥  
周宇俊

✓  
✓  
✓

\* 包括有關監管更新的定期資料更新及閱讀材料

## 非執行董事之獨立性

本公司確認董事會已接獲各獨立非執行董事，即沈培基先生、華宏驥先生及周宇俊先生根據上市規則第3.13條作出有關獨立身份之年度確認，且經參考根據上市規則第3.13條有關評估獨立非執行董事獨立性的因素後，本公司認為各獨立非執行董事具獨立身份。

## 委任及重選董事

根據本公司之公司細則，於每屆股東週年大會上，當時三分之一董事(或倘彼等之人數並非三或三之倍數，則為最接近但不少於三分之一者)須輪值退任，惟每名董事(包括按特別任期獲委任者)須至少每三年輪值退任及重選連任一次。

執行董事鄭盾尼先生、陳嘉利先生及李長銘先生各自已與本公司訂立服務合約，任期由2023年1月1日起為期兩年。各方均可向對方發出不少於三個月書面通知終止服務合約。

本公司全體獨立非執行董事並非按特定任期獲委任，惟須遵守至少每三年輪值退任一次之規定。

## 主席及首席執行官

主席負責管理董事會及對外公司通訊事宜，而首席執行官則負責日常營運，其中包括執行董事會制定之整體策略及方向。

現時鄭盾尼先生同時擔任本公司主席及首席執行官之職務。由於本集團面對不時轉變的商業環境，董事會認為賦予鄭先生出任本公司主席及首席執行官之職責，可為本集團帶來強勢及持續的領導，提供更有效及即時作出業務規劃及決定過程。

## 董事委員會

董事會已成立三個委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，其職權範圍與企業管治守則一致，以監督公司各個方面的事務。所有委員會均由多數獨立非執行董事組成。

## 審核委員會

審核委員會根據可於本公司及聯交所網站查閱之書面職權範圍成立。

審核委員會主要負責監管審計程序，並對財務報告過程及內部監控程序的成效提供獨立檢討。審核委員會主席具備上市規則所規定之適當會計及有關財務管理專業知識。

審核委員會現時由三名獨立非執行董事組成。周宇俊先生為審核委員會主席，沈培基先生及華宏驥先生為委員。

於本年度，審核委員會共舉行了兩次會議，並通過書面決議案與外聘核數師及高級管理人員討論及審閱(其中包括)本集團的中期及年度業績及批准委任內部審計及其服務範圍。審核委員會於本年度內所履行的工作包括：(i)討論所採用的會計原則及慣例以及審計及財務報告事項；(ii)與外聘審計師討論審計的性質及範圍，並確定中期審查的範圍及程度；(iii)審閱本集團的中期及年度財務報表，包括當中所載的真實、公平、完整及重大財務報告判斷；及(iv)在考慮外聘核數師的聘用條款後，檢討及向董事會提出建議續聘外聘核數師。

審核委員會亦於本年度與一名獨立內部審核服務供應商檢視本集團之風險管理及內部監控系統，並無識別任何重大發現。

# 企業管治報告

## 董事委員會(續)

### 審核委員會(續)

#### 核數師酬金

於本年度，支付予本公司外聘核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司所提供的審核服務及非審核服務的酬金綜合如下：

	2023年 千港元
服務性質	
審計服務	2,100
非審計服務	340

本集團的外聘核數師為香港立信德豪會計師事務所有限公司，他們的獨立性是作為管治的基本原則。香港立信德豪會計師事務所有限公司的主要合伙人是根據國際會計師聯合會內就外聘核數師的獨立性規定每七年輪值退任，作為輪值退任的其中一部分，目前的主要合伙人於2021年財政年度審計中被首次委任。本年度外聘核數師提供的重要非審計服務包括中期審閱。

## 薪酬委員會

薪酬委員會根據登載於本公司及聯交所網站之書面職權範圍成立，以協助董事會實現吸引、保留及激勵最優秀人才及經驗，以制定及執行本集團業務戰略，從而為股東創造最大價值。

薪酬委員會現時由三名獨立非執行董事組成。薪酬委員會由華宏驥先生擔任主席，沈培基先生及周宇俊先生為委員。

於本年度，薪酬委員會召開會議1次並以書面決議案方式審議並批准以下事項：(i)根據經驗、資歷、業績表現、市場慣例及市場競爭情況，檢討及推薦個別執行董事的薪酬待遇，建議的薪酬待遇與績效掛鉤，包括薪金、酌情花紅及購股權；(ii)就非執行董事的薪酬向董事會提出建議。非執行董事根據彼等為董事會所付出的貢獻及時間獲得公平報酬；及(iii)根據上市規則第17章，審閱及批准與股份計劃有關的事項。

年內董事及五名最高薪人員(包括董事)的詳情載於綜合財務報表附註11。

於本年度，高級管理層按範圍劃分之薪酬載列如下：

薪酬範圍	人數
500,000港元或以下	2
500,001港元至1,000,000港元	8
1,000,001港元至1,500,000港元	2

## 董事委員會(續)

### 提名委員會

提名委員會根據可於本公司及聯交所網站查閱之書面職權範圍成立，並負責檢討及向董事會提供有關提名政策的推薦意見，評估董事會的最佳組成，並考慮集團的戰略及目標，並在招募董事會成員方面擔任重要角色。

提名委員會現時由一名執行董事以及兩名獨立非執行董事組成。提名委員會由鄭盾尼先生擔任主席，沈培基先生及華宏驥先生為委員。

於本年度，提名委員會召開會議1次並以書面決議案方式審議及批准下列事宜：(i)檢討董事會架構、規模及組成；(ii)評估獨立非執行董事的獨立性；(iii)就延長個別執行董事的任期向董事會提出建議；及(iv)就於2023年6月23日舉行的本公司股東週年大會上重選退任董事向董事會提出推薦意見。

### 董事的提名及委任

提名董事的政策包含在提名委員會的職權範圍內。就董事的提名、委任及重新委任以及本公司的提名程序均採納提名政策，其中規定在評估及挑選董事候選人時，提名委員會應考慮候選人的良好道德品格及操守、專業資格、技能、知識及經驗、獨立性、董事會多元性、投入足夠時間履行作為董事之職責的意願、以及可以為董事會作出的潛在貢獻以及就本公司業務而言屬適宜的其他方面。

於本年度，董事會檢討其組成、董事之退任和重新委任。董事會並無委任新董事。

### 公司秘書

自2023年3月1日起，譚式為先生(「譚先生」)已獲委任為本公司之公司秘書。

譚先生確認其已遵守上市規則第3.29條下之規定。

### 企業管治職能

為達致加強本公司的企業管治，董事會致力於不斷檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規、適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊以及本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露。年內，董事會已履行上述企業管治事宜的相關職責。

# 企業管治報告

## 風險管理及內部監管

辨識及控制風險是董事會的責任。當董事追求本集團的長期戰略目標時，亦同時處理內部監控事宜，包括本集團的風險承受能力、風險回報權衡、風險管理及內部監控系統等。

本集團用於識別、評估及管理重大風險之程序概述如下：

### 風險識別

- 識別可能對本集團業務及營運構成潛在影響之風險，包括但不限於合規風險、運營風險、媒體風險、法律風險、健康安全及環境風險、市場風險、財務風險、氣候變化等類別的風險；及
- 通過管理層與業務單位日常溝通，由下而上，並關注國際國內政治經濟形勢發展變化動態識別可能對本集團業務及營運構成潛在影響之其他風險。

### 風險評估

- 採用管理層制定之評估標準，評估已識別風險；及
- 考慮風險對業務之影響及後果以及出現風險可能性。

### 風險應對

- 透過比較風險評估之結果，排列風險處理次序；
- 釐定風險管理策略及內部監控程序，以防止、避免或降低風險；
- 依據風險評估之結果，持續強化內部控制及風險管理系統之監控、預警功能，包括為業務提供風險控制規則和標準、基於業務而確定的風險場景及應對策略、解決方案；及
- 針對不同人群的需求制定合適的專題培訓，包括關鍵崗位反舞弊／反貪污培訓等，宣傳合規文化及提升全員風險防範意識與能力。

### 風險監察及匯報

- 於本集團內分層級建立監督之職責，確保風險監察之客觀及有效；
- 持續並定期監察風險，並確保設有適當之內部監控程序；
- 於出現任何重大變動時，修訂風險管理策略及內部監控程序；及
- 向管理層及董事會定期匯報風險監察結果。

## 風險管理及內部監管(續)

本公司已制定程序以識別及管理可能對本集團業務營運產生不利影響的風險。透過制訂政策和內部指引，如審批由業務管理層提交的詳盡營運與財務報告、預算和業務計劃；審批及控制內部開支守則；階段性審閱及對比實際業績與預算；由審核委員會年度審閱本集團內部審核與風險管理職能的持續工作，內部監控系統的有效性等能夠得以確保。

一名獨立服務供應商獲委任，以協助董事會監察本集團風險管理及內部監控系統的有效性。該服務供應商每年就本公司的程序、系統及監控根據「內部控制整合性架構」進行年度風險管理及內部監控檢討。一份風險管理及內部監控審核報告已按半年度基準下提交予審核委員會及董事會，以便規範管理政策以有系統地及時管理外部及內部風險並採取適當的後續行動。

本集團已制定合規程序，以確保遵守特別對本集團產生重大影響的適用法例、規則及法規。據本公司所知，本集團已遵守，於重大層面，對其業務營運所在地的相關機構頒佈的相關規則及法規並持有若干受規管活動所需要的牌照。

本公司決意實現並保持高度開明、廉潔及勇於承擔的企業文化。本集團已制定舉報政策及反貪污政策，以創建一個系統，讓僱員及業務夥伴直接向管理層秘密報告本公司對涉嫌詐騙、貪污及賄賂以及其他不當行為的任何嚴重關切。調查將按程序進行，舉報人的身份將會被保密。本集團將根據調查結果進行問責。

全體董事以及具權限接觸及監察本集團資料的僱員有責任作出適當的預防措施，以防止濫用或不當使用該等資料。本集團禁止僱員利用內幕消息謀取私利。根據上市規則，董事會亦負責以公告的形式向股東及公眾發放任何內幕消息。

## 放貸業務之內部控制程序

### 放貸業務之業務模式

本集團之放貸業務(「放貸業務」)向個人及公司借款人提供有抵押及無抵押貸款。放貸業務提供貸款，繼而自借款人賺取利息收入，藉此產生收益及溢利。主要業務流程如下：

- |               |   |
|---------------|---|
| (i) 客戶評估：     | — 核實借款人資料、進行瞭解客戶程序及初步貸款評估                   |
| (ii) 貸款批核：    | — 評估借款人之信譽、可收回性及抵押品(如有)價值<br>— 根據內部指引批准貸款申請 |
| (iii) 償還貸款跟進： | — 監察還款情況並更新內部記錄                             |

# 企業管治報告

## 風險管理及內部監管(續)

### 放貸業務之內部控制程序(續)

#### 獲授貸款之主要條款、規模及客戶多元化以及貸款於主要客戶之集中度

為使客戶多元化及減低貸款組合之集中度，放貸業務之借款人包括來自各行各業之個人及公司。於2023年12月31日，放貸業務中約51%借款人為公司借款人，而約49%為個人借款人。此等借款人大部分通過轉介及由本公司高級管理職引薦而來。

於2023年12月31日，全部貸款均以抵押品作擔保，貸款應收款項總額中約48%由最大借款人結欠。

#### 內部控制程序

放貸業務已採納信貸風險政策，包括遵守適用法舉及法規、對潛在借款人及／或其資產、潛在借款人之信譽、取得抵押品之必要性作出信貸評估、評估所得款項用途及還款資金來源。

下文概述評估潛在借款人信譽及還款能力之一般指引：

- |            |  |
|------------|--|
| (A) 身份證明   | — 必需提供身份證及護照(個人而言)及商業登記證、註冊成立證及憲章文件(就公司而言)等文件以作核實；   |
| (B) 地址證明   | — 須出示水電費單、銀行／信用卡結單或由政府或法定機關發出之正式書信等文件；   |
| (C) 還款能力評估 | — 為評估及判斷借款人之還款能力，將考慮多項準則，例如是否有擔保人、借款人或擔保人(如適用)之財務背景及任何其他有關資料；及   |
| (D) 信譽評估   | — 就所有借款人而言，其信譽乃批授貸款之前及之後評估。於進行信貸評估時將考慮之因素包括但不限於申請人之背景資料、貸款目的、申請人年齡、抵押品之產權負擔、申請人之就業情況及財務資料、抵押品之流通性及適銷性。就公司而言，將利用公司註冊處可得之數據進行網上查冊。至於以物業作抵押之貸款，將在適當時候安排利用香港土地註冊處可得數據進行土地查冊。 |

基於上述程序，本集團認為，放貸業務之信貸風險及違反反洗錢或反恐怖份子資金籌集有關法律及法規之風險相對較低。然而，放貸業務定有多項措施，以緩解潛在借款人業務之洗錢風險或恐怖份子資金籌集風險，例如潛在借款人之業務／職業／就業；通過關係進行活動之預料水平及性質、潛在借款人之位置；將用於該關係內之預期資金來源及起源；財富或收入之初始及持續來源。

## 風險管理及內部監管(續)

### 放貸業務之內部控制程序(續)

#### 內部控制程序(續)

於每月終結時，指定貸款專員將查核是否有逾期結餘或延遲還款，並審視貸款組合，密切監察情況，及向高級管理層匯報。

內部會就每宗貸款進行討論，以探討將採取之補救行動，致令本集團可及時收回大部分貸款。致電追討、扣押抵押品、發出法定償債書及採取進一步法律行動等方法均會加以討論。當有逾期還款時，在認為適當情況下，會發出提示函件及法定償債書。在適當時，會對借款人展開法律行動，以追討到期款項及佔據所質押之抵押品。如有需要亦會扣押抵押品及變現相關抵押品。本公司亦將在適當時間向法院提出借款人及／或擔保人清盤之呈請。

## 董事對財務報表之責任

董事須負責按照香港普遍採納之會計原則編製真實而中肯地反映本集團之財務狀況之綜合財務報表。本公司核數師就綜合財務報表之責任聲明載於本年報之「獨立核數師報告」。

## 股東通訊

董事會認同跟其持份者須維持雙向溝通的重要性。本公司已採納股東通訊政策(「**股東通訊政策**」)，載列本公司關於股東通訊之原則，旨在透過多種方式，包括但不限於刊發財務報告及公告，確保與股東及投資社區維持具透明度及適時之溝通。

本集團透過多個正式渠道，包括中期及年度報告、公告及通函，及時向股東提供有關本集團的資訊。該等刊發文件連同最近期之公司資料及消息亦已於聯交所網站及本公司網站www.symphonyholdings.com內登載。

本公司之股東大會乃董事會與股東直接溝通及回應股東提問之寶貴渠道。股東獲鼓勵參與股東大會或(倘彼等未能出席大會)委任代表代彼等出席大會並於會上投票。

為徵求及獲取股東之反饋意見，本公司向股東提供渠道，以便彼等發表對影響本公司事宜之觀點，當中包括股東可透過本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司查詢股權，及透過本公司之公司秘書直接提問、索取公開可得資料以及提供意見及建議。

如有需要，本公司將出席投資者／分析師簡介以及媒體訪問、投資者之推廣活動及專家行業論壇等，務求促進本公司、股東與投資社區之間之溝通。

董事會已審閱股東通訊政策之實施及成效，包括於股東大會上採取之步驟、所收取查詢(如有)之處理方法以及現有之多個通訊渠道及參與度，並認為股東通訊政策於本年度內已妥為實行且行之有效。

# 企業管治報告

## 憲章文件

於2023年3月31日，董事會建議採納經修訂及重列的公司細則，當中綜合了若干修訂，其中包括(i)符合上市規則附錄A1所載核心股東保障標準的規定；及(ii)納入若干內務修訂。經修訂及重列的公司細則已於本公司於2023年6月23日舉行的股東週年大會上以特別決議案方式獲得股東批准後生效。詳情請參閱本公司日期為2023年3月31日及2023年6月23日的公告及本公司日期為2023年4月28日的通函。公司細則的最新版本亦載於本公司網站及聯交所網站。

除本報告所披露者外，於年內，本公司之憲章文件並無任何變動。

## 環境政策及表現

本集團意識到環境保護對追求長遠持續發展的重要性。尤其本集團於辦公室內推廣珍惜用水、節能及回收材料，如在洗手間及職員休息室張貼告示，提示同事節約用水、關掉閒置照明設備、空調及電器。本集團亦鼓勵於印刷及影印時使用環保紙及將紙張雙面使用。本集團致力於提高環境方面的可持續發展並密切監察其表現。本公司環境、社會及管治報告載於本年報第41頁至第73頁。

## 多元化

### 董事會多元化政策

董事會已制定董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，當中載列達致董事會多元化之方針，旨在提升其成效及企業管治，同時達成我們的業務目標及可持續發展。

本公司將按照一系列多元化觀點挑選人選，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、國籍、專業經驗、技能、知識及服務年期。委任董事會成員一律按用人唯才原則，而在考慮人選時會考慮客觀條件，充分顧及董事會成員多元化之裨益。

提名委員會將根據多元化觀點檢討董事會之組成，並每年監察董事會多元化政策之實施。

### 董事會性別多元化

現行董事會由多元化之董事會成員組成，且彼等均符合本公司之業務要求。就董事會性別多元化而言，於本報告日期，全體董事均為男性。本公司確認並承認擁有多元化董事會可提高其表現素質之裨益，並深明於董事會層面上越來越多元化，乃支持其達成戰略目標及可持續發展不可或缺之要素。本公司於考慮董事會潛在接任人時顧及性別多元化情況，以達致性別多元化，並將盡力於2024年12月前透過合適人選之積極提名委任至少一名女性董事。

## 勞動力性別多元化

於2023年12月31日，本公司將勞動力(包括本公司高級管理層)性別比率維持於每10名女性有約9名男性。本公司已達致性別多元化，並將根據本集團之業務發展，適時審視勞動力性別多元化情況，此乃由於勞動力性別多元化與資源息息相關，可為本公司提供持續競爭優勢，當中包括市場觀點、創造力及創新意念。男性與女性之不同經驗有助洞察男性與女性客戶之不同需要。儘管可能存在部分非常難以達成性別多元化之緩和情況，例如男性工人大多從事體力勞動，而女性工人則多數擔任市場推廣等需要創造力及創新意念之職位，本公司將繼續集中於勞動力性別多元化，以維持其現時優勢，同時進一步改進日後之競爭力。

## 股東權益

### 召開股東特別大會之程序

根據公司細則第58條，董事會可於其認為適當時召開股東特別大會。

股東特別大會亦應在一名或多名股東遞交要求時召開，該等股東在提出要求當日須持有不少於本公司有權於股東大會上投票的繳足股本的十分之一。

該要求須以書面形式寄往香港北角英皇道510號港運大廈10樓，向董事會或本公司的公司秘書提出，以要求董事會召開股東特別大會以此討論該要求中指定的任何事項。該會議須於遞交該要求後兩個月內舉行。倘遞交後的21天內董事會仍未召開該會議，則請求人本人(他們自己)可以依照百慕達1981年公司法第74(3)條的規定自行召開該會議。

### 於股東大會提出建議之程序

股東須遵守公司細則第58條規定，在股東特別大會上提出決議。有關規定及程序載於上文「召開股東特別大會之程序」一段。

## 股息政策

本公司的政策目標是為股東提供穩定及可持續的股息，與其業務的盈利表現掛鉤。董事會在考慮派發股息時，同時考慮本公司的未來業務資金需求及公司財務狀況。

為給予董事會按當時之情況作出派息決定的靈活性，本公司之股息政策沒有設定任何派息比率及形式。董事會將不時檢討，並在有需要時更新此政策。

# 環境、社會及管治報告

## 緒言

### 報告目的

新澧集團有限公司(「新澧」或「本公司」)及其附屬公司(統稱為「本集團」或「我們」)欣然發表2023年度的環境、社會及管治報告(「本報告」)，本報告旨在披露與展示本集團於2023年1月1日至12月31日(「報告期間」或「2023年度」)內在經濟、社會及環境領域的進展及成果，並向各持份者展現本集團可持續發展願景，從而提升各持份者對我們的了解及信心。除此之外，本集團希望透過可持續發展的方式推動環境、社會及管治(「ESG」)表現。

### 報告範圍

除非另有說明，本報告的報告範圍涵蓋本集團的主要業務，包括：

- 香港集團公司；
- 華晉證券資產管理有限公司(「華晉證券」)；
- 瀋陽尚柏奧特萊斯(「瀋陽尚柏奧萊」)；
- 廈門尚柏奧特萊斯(「廈門尚柏奧萊」)；及
- 運動壓縮衣品牌的零售及採購服務業務(「品牌業務」)。

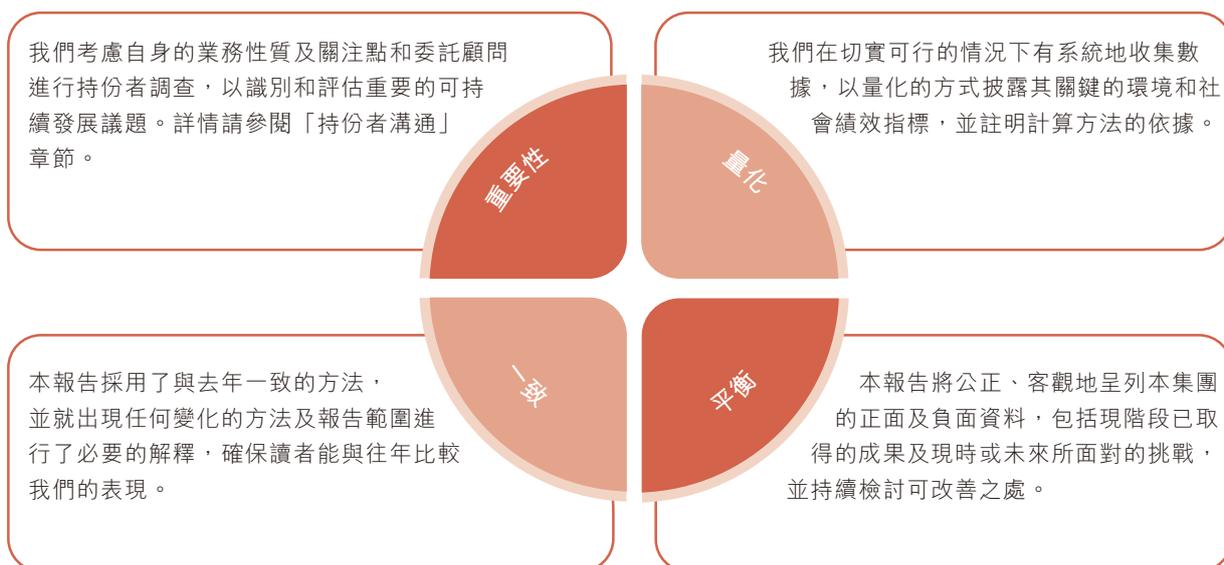
本年度的品牌業務範圍主要涵蓋中國「SKINS」的運動服裝品牌。我們認為上述業務代表了本集團在報告期間對經濟、環境及社會方面的主要影響。本報告所涵蓋之匯報範圍與去年一致。

### 報告依據

本報告已按照香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)《證券上市規則》附錄C2所載的《環境、社會及管治報告指引》(「ESG報告指引」)編製。

### 報告原則

本報告乃依據ESG報告指引所載的以下四個匯報原則所編製。



## 緒言(續)

### 獲取本報告

本報告為本集團年度報告的一部分，備有中文及英文版本，並可於本公司網站<http://www.symphonyholdings.com/tc/report>獲取。中英文版本如有任何歧義，概以中文版本為準。

### 意見反饋

我們重視並期待持份者對我們的可持續發展表現及本報告作出的反饋。歡迎閣下就本報告的內容、報告方式或本集團整體的可持續發展表現提供寶貴意見及建議。歡迎透過[investor@symphonyholdings.com](mailto:investor@symphonyholdings.com)與我們聯絡。

### 新澧的可持續發展管治架構

我們設立了可持續發展管治架構以履行本集團對可持續發展的承諾，在架構中明確界定了各部門的職責和角色，以確保各項可持續發展相關的事項及議題能夠得到有效的推動和發展。



# 環境、社會及管治報告

## 新澧集團的可持續發展管治架構(續)

董事會負責ESG事宜的決策及審批監督，包括對本集團ESG策略、ESG重要性議題評估、ESG相關風險識別及應對、ESG相關目標及指標的進度，並對ESG報告進行審閱。另外，董事會亦成立了環境、社會及管治工作小組(「ESG工作小組」)以協助推動環境、社會及管治相關事項的規劃及實施。ESG工作小組由4位主要部門成員以及企業社會責任總監所組成，並負有以下職能：



## 內部控制及風險管理

我們相信風險管理與內部控制對可持續發展的影響是重大而深遠的，故此，我們已把相關理念融入至日常營運中。本集團的風險管理架構由管理層及業務部門組成，以確保我們能夠全面地識別和管理風險。此外，我們的審核委員會每年均會與一名獨立內部審閱顧問一同檢視本集團於本年度之風險管理及內部監控系統。有關本集團的風險管理及內部監控系統，請參閱本集團2023年度報告內「企業管治報告」的「風險管理及內部監管」章節。

## 持份者溝通

本集團十分重視持份者的寶貴意見。我們透過不同渠道與客戶、股東、僱員、供應商、商業合作夥伴、政府部門以及監管機構等主要持份者進行緊密的溝通。我們希望透過收集持份者對本集團的意見和建議來不斷改善可持續發展的表現。有關的溝通渠道如下：

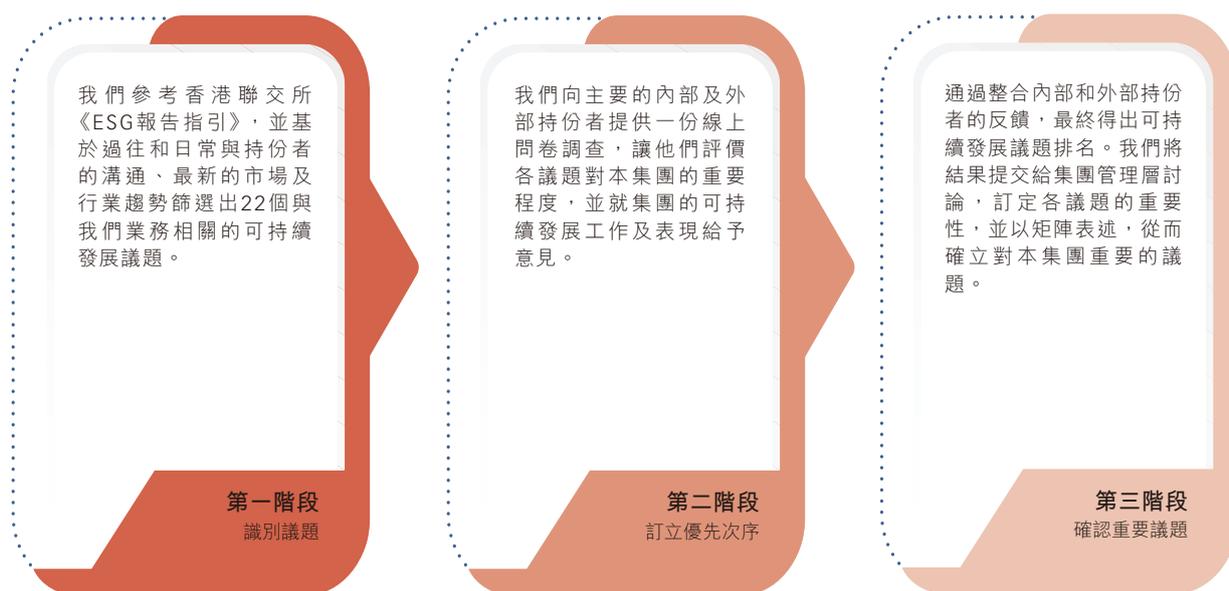
持份者	溝通方式
僱員	<ul style="list-style-type: none"> <li>表現績效考核</li> <li>部門內部會議</li> <li>培訓及工作坊</li> <li>安全會議</li> <li>休閒娛樂活動</li> <li>團隊建設活動</li> <li>定期工會活動</li> <li>問卷調查</li> </ul>
客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>日常營運上的交流</li> <li>微信公眾號</li> <li>客戶訪談及意見收集</li> <li>公開活動</li> </ul>
供應商	<ul style="list-style-type: none"> <li>供應商表現評審</li> <li>業務會議</li> <li>實地視察</li> <li>問卷調查</li> </ul>
股東與投資者	<ul style="list-style-type: none"> <li>股東周年大會</li> <li>公告及通函</li> <li>集團網站</li> <li>財務報告</li> <li>業績發佈</li> <li>問卷調查</li> </ul>
政府部門和監管機構	<ul style="list-style-type: none"> <li>工作報表</li> <li>申請批覆</li> <li>會議交流</li> </ul>
其他商業合作夥伴	<ul style="list-style-type: none"> <li>日常營運上的交流</li> <li>定期會面</li> <li>問卷調查</li> </ul>

# 環境、社會及管治報告

## 重要性評估

通過重要性評估，我們能夠選取出持份者與本集團更為關注的一些可持續發展議題。因此除上述溝通渠道外，我們亦於報告期間委託獨立第三方顧問對持份者進行重要性評估，並以網上問卷調查的方式了解各持份者的關注點。因此，為確保我們的可持續發展重點和披露已涵蓋相關主題，並反映我們為盡量減少對環境和社會的負面影響所做的努力。

為能更簡要地概括本集團有關環境、社會及管治的議題，我們整合了上年度部份的主要議題，並參考香港聯交所環境、社會及管治報告指引以及最新行業趨勢識別出另外一些對本集團更為有影響的議題，從而制定今年度的環境、社會及管治議題清單。重要性評估流程如下圖所示：

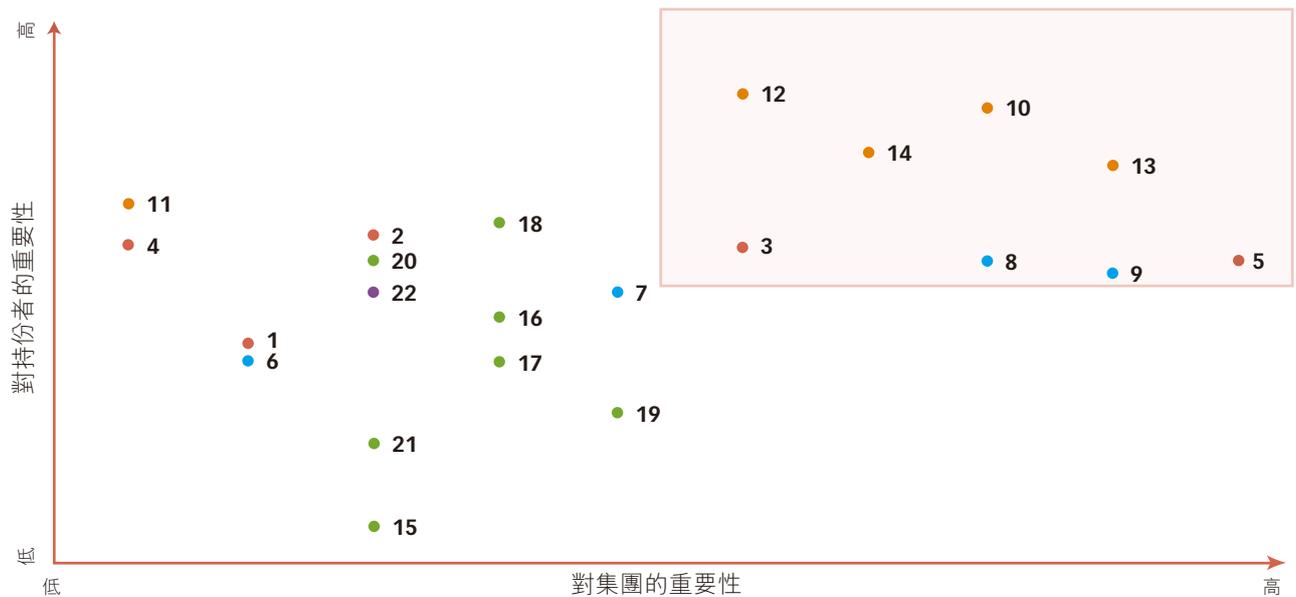


## 重要性評估(續) 環境、社會及管治議題

產品及服務責任	營運常規
1) 產品及服務質量 2) 顧客服務 3) 知識產權管理 4) 市場推廣及廣告 5) 數據保護與網路安全	6) 供應鏈中的社會風險 7) 反貪污 8) 經濟表現 9) 業務擴展
工作環境	環境保護和綠色運營
10) 僱員福利 11) 平等機會、多元化、反歧視 12) 職業健康及安全 13) 員工發展及培訓 14) 僱傭合規性	15) 廢氣排放 16) 廢棄物管理 17) 碳排放及能源 18) 水資源管理 19) 氣候變化的風險 20) 綠色採購 21) 供應鏈中的環境風險
社區貢獻	
22) 社區投資	

本集團於2023年9月至12月期間進行重要性評估問卷調查，透過線上問卷調查收集各持份者所關注的ESG議題以及對上年度的ESG報告的意見。持份者重要性評估的結果載列於下列的重要性矩陣：

重要性矩陣



當中右上角的8項議題為是次評估得出最為持份者所關注的議題，將於本報告中重點披露。

# 環境、社會及管治報告

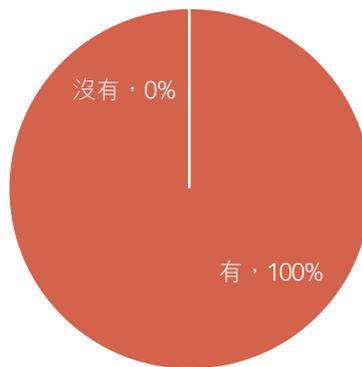
## 重要性評估(續)

### 持份者對上年度ESG報告的反饋

1. 持份者對本集團2022年可持續發展表現的平均評分：

9.3/10

2. 持份者對本集團是否有足夠的渠道向內部及外部持份者分享本集團於環境、社會及管治工作上的方針、政策和成果的回應：



## 重要性評估(續)

### 持份者對上年度ESG報告的反饋(續)

3. 持份者對本集團具體方針及披露資訊方面的意見：

員工工作時間延長了，相應的員工福利也需要提高。加班自願不應強制。少一些噓寒問暖多一些實際行動。



持份者意見



集團回應

集團深信，員工是業務發展的重要基石，挽留及晉升人才是集團人力資源的大方針。管理團隊會定期審視市場環境及自身業務，適時調整員工福利及薪酬。過去一年，集團在香港區辦事處增加考試假，鼓勵員工進修，並新增捐血假期。相關新福利的反應不錯。未來會繼續密切審視各項因素，適時提供更多有利員工健康身心的運動或措施。

環境好，口碑好，管理人員好，期望漲工資。



持份者意見



集團回應

集團會因應多項因素考慮員工的薪酬調整，例如宏觀經濟狀況、行業發展、自身業績及團隊工作表現等。平衡多方面因素後，如情況合適，會調整個別員工的薪酬。

我司繼續踐行公司文化，保持集團在社會的公信力及社會影響力。



持份者意見



集團回應

集團發展業務多年，一直致力為行業及社會帶來正面影響。在業務營運上，集團嚴格遵守法規，與合作夥伴建立長遠互信關係，重視持份者的聲音。在社會公益上，集團熱心參與及支持各項有益社區的活動。未來會繼續在發展業務的同時致力為員工、合作夥伴、客戶及社區傳遞正面訊息。

# 環境、社會及管治報告

## 為客戶提供優質服務及產品

本集團一向把客戶的支持及意見視為公司長遠發展的關鍵動力。因此，本集團承諾向我們的客戶提供高品質、可信賴的服務，以建立互信互利的合作關係。本集團致力於透過多種渠道深入了解市場，為客戶提供更好的產品和服務。除此之外，本集團已於產品和服務質量、健康與安全、廣告、標籤及私隱等產品責任範疇制定完整的管理體系，以規範日常營運。

本集團亦謹遵所有營運當地相關的法律及規例，確保業務合規，包括但不限於《中華人民共和國消費者權益保護法》、《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國廣告法》、《互聯網廣告管理暫行辦法》等。於報告期間，本集團並無因安全與健康理由須回收任何產品，亦無違反任何有關產品安全與健康、廣告及標籤事宜的法律及規例的情況。

## 營運管理

### 奧特萊斯業務

目前，本集團在瀋陽及廈門奧特萊斯已與300多家國際著名品牌建立了合作關係，以滿足訪客多樣化的購物需求。此外，我們還將為訪客提供餐飲、兒童樂園和休憩環境等配套服務，確保訪客能享受到高品質的「一站式」消閒娛樂服務。

我們耐心且積極地與奧特萊斯租戶、訪客等客戶群進行定期接觸及溝通，收集他們的寶貴意見，從而提供更優質的服務，務求體現「以人為本、以德經商、管理從嚴、服務盡善」的經營理念。為提高客戶的消閒娛樂購物體驗，我們竭力於維持品牌租戶的質素並時刻關注奧特萊斯的現場環境。於新品牌租戶進駐奧特萊斯前，我們會對其進行全面及詳細的審查，程序包括審核各類證明文件，如營業執照、品牌註冊證明、授權證明等。為確保所有出售產品已獲得相關監管機構的許可及授權，我們已制定相關政策給予租戶，藉以提供訪客優質及安心的服務體驗。與此同時，我們已安排充裕及具經驗的職員駐守奧特萊斯現場，務求於租客和訪客需要時能夠提供的客戶服務，並於需要時處理現場所發生突發事件或意外。

## 為客戶提供優質服務及產品(續)

### 營運管理(續)

#### 奧特萊斯業務(續)

於報告期間，我們繼續提供優質的消閒購物體驗，為訪客們能夠感受到「賓至如歸」的感覺。奧特萊斯舉辦了多項消閒表演活動，包括但不限於親子主題活動、露天音樂會、嘉年華等。



親子主題活動－讓愛傳遞浪漫計劃



露天音樂會



海洋節嘉年華



潮流x11 潮你而來抽獎



蟹文化節



尚柏春招

# 環境、社會及管治報告

## 為客戶提供優質服務及產品(續)

### 營運管理(續)

#### 品牌業務

目前，本集團旗下管理知名壓縮衣品牌「SKINS」。作為頂級國際知名品牌的擁有人，我們致力於為客戶提供高質素的产品，確保所有出售的产品安全可靠且已獲得相關機構的認可，從而滿足不同客戶群體的需求及鞏固品牌在國際市場的領導地位。

#### 證券業務

本集團旗下的華晉證券主要從事證券業務，現時持有由香港證監會批核的第一類(證券買賣)、第四類(投資顧問)及第九類(資產管理)活動牌照，可為客戶提供證券買賣、股票按倉、配售、包銷、項目投資、企業顧問業務、投資顧問及資產管理服務。本集團設立了一套行之有效的內部控制程序，以防止本集團、客戶及員工免受因盜竊或欺詐以及其他不誠實行為、專業不當行為或疏忽而造成的經濟損失。內部控制程序所涵蓋的範疇包括但不限於：開戶程序、關戶程序、客戶風險評估、客戶盡職調查、交易監控、付款流程、交易系統安全、電話記錄、可疑交易監控及報告、記錄保存等。此外，我們亦定期為員工提供培訓，讓彼等熟悉法規及標準操作程序，從而保障本集團及客戶雙方的利益。

### 真誠待客

無論在品牌推廣、零售及金融服務等領域，我們都堅信客戶的反饋將是我們不斷改善和理解市場需求的重要方式。因此，我們已建立多種溝通方式與客戶及訪客保持雙向聯繫。



為提升客戶的體驗及保證我們的服務質素，本集團已設立一套完善的投訴處理制度，從而確保相關部門及時處理所有客戶的投訴或意見，並以真誠的態度最大限度地為客戶排難解憂。

於報告期間，本集團旗下的奧特萊斯、其他品牌業務及證券業務並沒有收到客戶投訴。

### 為客戶提供優質服務及產品(續)

#### 私隱保護

本集團高度重視客戶的數據及資料私隱。我們嚴格遵守香港的《個人資料(私隱)條例》的有關規定。本集團已制定《保密制度》，當中規定了有關資料保密的條款，要求員工未經本集團書面同意，不得向任何第三方披露任何資料、技術數據或其他資料。再者，本集團亦已採取預防措施如只限授權人士處理客戶資料等，以保護在業務過程中收集的數據，防止任何未經授權的查閱或洩露客戶數據。

#### 廣告及宣傳

本集團十分重視產品及服務的廣告宣傳。我們致力為客戶提供透明及準確的資訊使其權益得到保障，以此獲取客戶們的信賴。為確保本集團謹遵《中華人民共和國廣告法》、《互聯網廣告管理暫行辦法》及《中華人民共和國消費者權益保護法》等適用的法律及規例，有關奧萊特斯及品牌業務的推廣資料將由本集團管理層進行監督和審核，我們亦委託外部專業人士於對外公佈前覆檢旗下項目宣傳資料及內容，確保其準確性，並符合法例要求，從而確保廣告及宣傳資料沒有涉及誤導與侵權問題。

#### 供應鏈管理

高質量、高效率的供應鏈與製成品的質量直接影響到客戶滿意度，因此我們十分重視供應鏈管理。我們持續關注及審視選擇供應商的程序，務求與我們負有相同的環境及社會價值觀和標準的供應商建立長遠的合作關係，共同積極履行企業社會責任。

我們現時一共與344間國內供應商合作，共同致力於減少因物流交通而產生的溫室氣體排放。我們在與各供應商合作前均會與彼等展示及簡述本集團的可持續發展理念及期望，確保供應商於營運過程中亦能秉承可持續發展的原則。

除此之外，公司已向行政部門建立綠色採購指引，以進一步促進綠色營運。指引鼓勵我們在選擇辦公設備的供應商時優先考慮使用環保物料或再生物料的企業。我們亦會持續探討將環境及社會因素納入供應鏈的風險評估或審查供應商管理準則內的可行性。

隨著市場對供應鏈透明度的重視程度愈來愈高，因此確保供應商的環境及社會標準對本集團而言極其重要。我們相信，實現可持續發展不能單靠本集團的努力，亦需與本集團的合作夥伴共同努力。因此，我們已制定了產品採購政策及程序，只採購合資格供應商的產品。另外，我們亦會對產品質量進行抽查，確保採購的產品質量符合我們的規格及期望。

# 環境、社會及管治報告

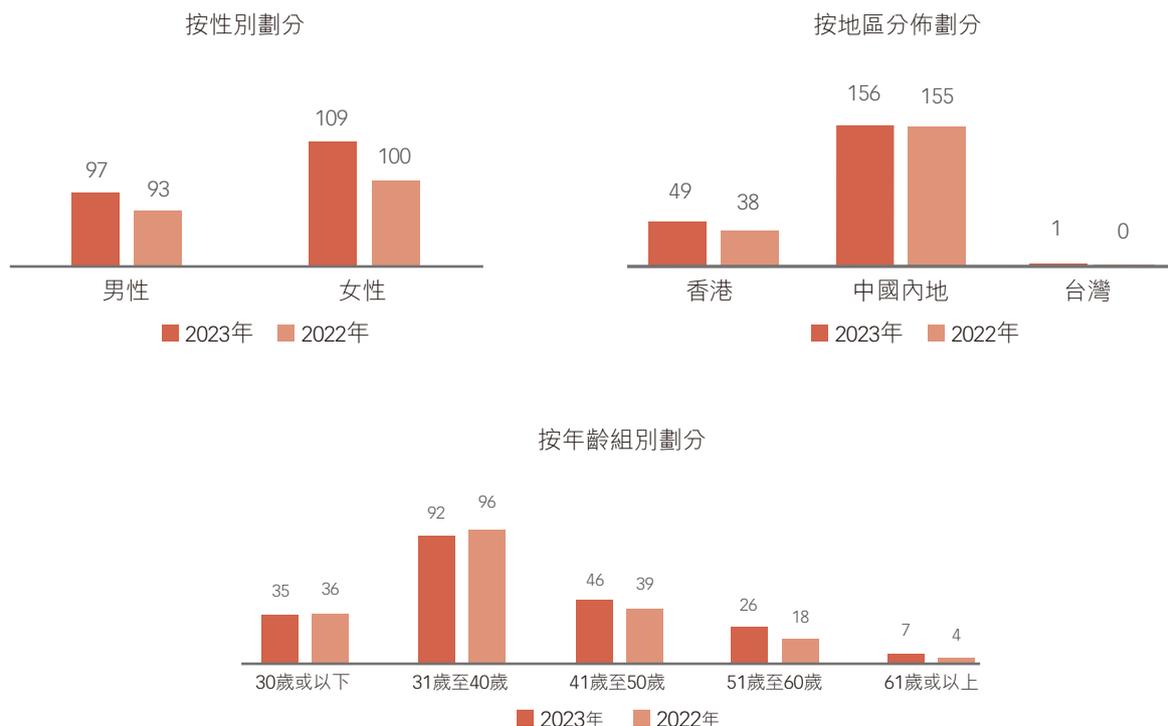
## 以人為本

我們相信卓越的人才本集團業務發展壯大的重要基石，並視其為我們寶貴的財富。我們期望能營造一種和諧融洽的工作氛圍，提升員工的工作滿意度和歸屬感，打造一支專業化的商業隊伍，以促進企業的可持續發展。本集團謹遵與僱傭相關的適用法律及規例，包括但不限於《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國勞動合同法實施條例》、《中華人民共和國未成年人保護法》、《禁止使用童工規定》、香港《僱傭條例》(香港法例第57章)等。

於報告期間內，本集團並不知悉任何嚴重違反僱傭相關法例及法規的情況。

## 員工數據統計

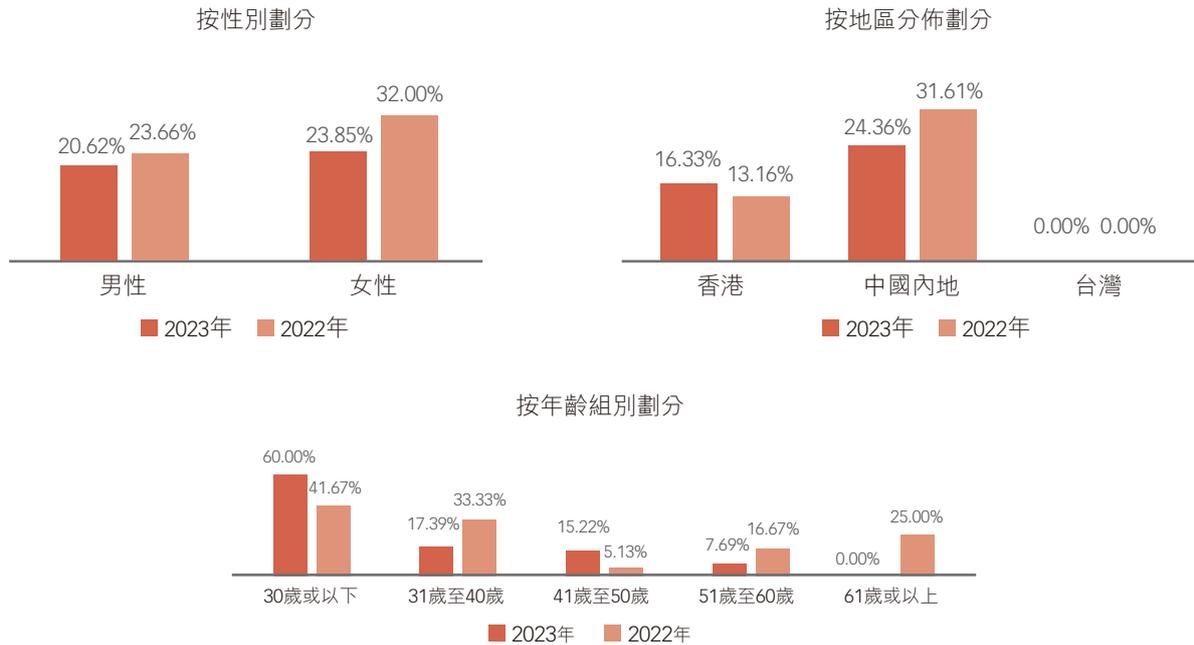
截止2023年12月31日，我們共有206名員工(2022：193名全職員工)，包括203名全職員工及3名兼職員工。於報告期間及2022年度，按性別、年齡及地區劃分的員工人數分佈概述如下：



## 以人為本(續)

### 員工數據統計(續)

我們於報告期間的員工流失率為22%<sup>1</sup>(2022年：28%)，按性別、年齡組別及地區劃分的員工流失率分佈概述如下：



## 僱傭合規性

本集團對僱用童工及強制勞動為均堅持零容忍的原則。在招聘過程中，人力資源部會於作出正式委聘之前核實候選員工身份以防止非法僱用童工及強制勞工。如有違規情況，本集團會立即終止非法勞工合約並作出合理賠償。此外，我們亦根據相關法律、法規及內部政策，為加班員工提供加班費及其他相關福利。本集團於報告期間並不知悉任何嚴重違反童工及強制勞動相關法例及法規的情況。

<sup>1</sup> 員工流失率以本年度期末僱員人數統計。

# 環境、社會及管治報告

## 以人為本(續)

### 僱員福利

優秀員工能推動業務增長並維持高質素的服務，我們明白吸引及挽留人才的重要性。在招聘方面，我們通過網絡招聘、現場招聘、內部推薦等不同渠道邀請不同背景的人材，並提供公開及平等的就業機會。本集團秉承「公開、公平、公正」的原則，確保任何人不因年齡、國籍、種族、宗教、性別、婚姻狀況、懷孕或殘疾而受到歧視，以維持融洽及多元化的工作環境及文化。

另外，我們提供具吸引力的薪酬及福利吸引及挽留人才，並致力於成為最佳僱主，為員工提供具競爭力的薪酬和各種福利及待遇。我們會定期檢視薪酬待遇，確保在同業市場上具備足夠的競爭力並與員工的工作經驗及表現相稱。除此之外，本集團每年均會定期進行員工績效評估，並以該評估結果作為公平及客觀的基準，授予優秀員工年度加薪及酌情花紅等獎勵。除薪酬外，我們亦倡導工作與生活的平衡，並致力於員工營造和諧的文化及工作場所。為加強交流及提升員工的歸屬感，本集團於報告期間組織了豐富多彩的員工活動及提供一系列的福利包括但不限於：

#### 假期

- 年假
- 病假
- 事假
- 婚假
- 喪假
- 產檢假
- 哺乳假
- 陪同假
- 流產假
- 考試假

#### 補貼

- 高溫補貼
- 節日津貼
- 話費津貼
- 餐費補貼
- 醫療保險
- 免費班車
- 加班費
- 年度體檢

#### 獎勵

- 年終花紅
- 開門紅包
- 一級獎
- 二級獎
- 嘉獎
- 記功
- 結婚禮金
- 生育禮金
- 生日禮金
- 住院／手術慰問金
- 戲票

#### 員工活動

- 爬山活動
- 元宵湯圓
- 三八節鮮花
- 員工趣味運動會
- 喜迎新春活動
- 中秋博餅會
- 員工生日會
- 拔河比賽

## 以人為本(續) 僱員福利(續)



本集團於新春期間舉行員工活動，派發利是及玩遊戲



員工活動拔河比賽

## 僱傭關係及團隊建設

本集團深信與員工的持續互動、聆聽並了解員工的需求能夠提升員工士氣及工作效能。故此，我們非常重視與員工互動，以了解員工的意見。我們通過各類多元化和恆常渠道促進管理層與一般員工之間的對話。現時，我們的員工可以於微信員工群組中互相交流和提出對本集團有建設性的建議。香港辦事處設有「員工通訊小白板」，歡迎員工張貼建議；每季定期發佈員工內部通訊，確保企業訊息統一發佈，讓各部門之間知悉公司最新動態。本集團亦會於白板上定期發佈內部訊息。另外，廈門尚柏奧萊的員工則可透過電子版的「總經理信箱」與總經理溝通，總經理則會於每月最後一個周五進行回應，加強管理層與員工之間的聯繫及意見。



員工內部通訊

# 環境、社會及管治報告

## 以人為本(續)

### 支持員工發展及培訓

我們相信提升員工的技能有助於為我們的業務創造更多價值。故此，我們定期檢視僱員的學習及發展需求並為僱員提供多元化的內部和外部培訓以及發展機會，讓僱員掌握最新的知識及技能。我們將根據不同部門的訓練需求及本集團的營運目標，為員工提供與其適配的內部及外部培訓課程。內部培訓課程包括工作程序、管理知識及特定技能。同時，我們亦通過提供培訓津貼鼓勵僱員參加外部培訓課程，讓員工持續吸收各類專業知識及技能後回饋公司。於報告期間內，我們為員工安排的培訓課程包括但不限於：

- 入職培訓
- 賣場規範
- 項目營銷與推廣
- 績效方案
- 收銀系統
- 員工內部考核
- 店舖驗收
- 消防安全
- 商場平面設計
- 維修流程
- 防疫安全
- 軟件操作技巧
- 禮儀培訓
- 急救
- 打擊洗黑錢培訓

本集團於報告期間一共舉辦了超過4,790小時(2022年：超過1,500小時)的培訓，每名員工的平均培訓時數約為19.02小時(2022年：6.42小時)。以下為本集團於報告期間及2022年度按性別及僱員類別劃分的培訓比例及平均受訓時數數據：

按性別劃分的培訓比例

	2023年	2022年
男	44.31%	43.90%
女	55.69%	56.10%

按僱員類別劃分的培訓比例

	2023年	2022年
高級管理層	2.76%	1.63%
中級管理層	26.21%	28.86%
一般及技術人員	71.03%	69.51%

按性別劃分的受訓平均時數(小時)

	2023年	2022年
男	8.67	6.33
女	27.99	6.49

按僱員類別劃分的受訓平均時數(小時)

	2023年	2022年
高級管理層	2.70	3.35
中級管理層	6.94	2.86
一般及技術人員	25.15	8.19

另外，我們為鼓勵員工進修及提升個人能力，2023年度開始將原有考試假期大幅增加至10天，員工一年最多可以為三個科目申請考試假。

### 以人為本(續)

#### 保護員工健康及安全

本集團致力為員工提供一個安全的工作場所。為嚴格遵守《中華人民共和國職業病防治法》、香港《職業安全及健康條例》及其他相關法律法規，我們已制定完整而詳盡的健康和安全管理措施，務求肩負起照顧員工安康的責任，並將工作環境的安全隱患降到最低。其中，本集團已實施的職業健康及安全管理措施包括：

- 為合資格員工安排身體檢查
- 制定《消防疏散演習預案》，定期組織消防演習和培訓，讓員工學習使用消防器材的技能，加強他們對消防或其他突發事故的應對能力
- 定期檢查消防泵房和設施，確保狀況良好
- 制定《防汛應急預案》，明確預防、應對和後續跟進極端天氣事件的流程和措施，保障商場租戶及訪客和員工的生命財產安全，我們要求工程人員在極端天氣事件前檢查商場的設施設備，做好防水工作，檢查戶外排水系統，加固室外的廣告設施、景觀燈等照明設備等
- 於辦公室張貼消防知識宣傳教育資訊，加強員工消防安全意識

本集團於包括報告期間在內的最近三年內，未曾發生因工死亡個案。另外於報告期間，本集團並不知悉任何嚴重違反職業健康與安全相關法例的情況，亦概無任何工傷或因工傷損失工作日的報告。

# 環境、社會及管治報告

## 反貪污

本集團致力於創造一個廉潔、公開、誠信的工作環境。我們絕對不會對賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢活動等行為採取姑息縱容的態度，並嚴格遵守所有適用的法律法規，包括但不限於《中華人民共和國反不正當競爭法》、《刑法》和《關於禁止商業賄賂行為的暫行規定》等。我們制定了包括反貪污、舉報與調查處理機制、防止利益輸送等配套制度。員工如發現任何貪污或其他違法違規個案，均應即時通知所屬部門主管或人力資源及行政部經理或通過其他渠道作出匿名舉報。於報告期間內，公司已向董事會及全體員工傳閱《董事誠信實務指南》及《上市公司防貪系統》等相關建議及指引，藉以提升其反貪污的意識，並定期於ESG工作小組的會議上審閱執行情況，進一步確保廉潔的工作環境。

本集團的證券業務會涉及洗黑錢及恐怖分子融資風險，為此，我們委任合規主任審查及管理洗黑錢及恐怖融資風險，嚴格遵守有關洗錢、賄賂、勒索、欺詐及腐敗的法律法規，其中包括：

- 《販毒(追討得益)條例》；
- 《有組織及嚴重罪行條例》；
- 《證券及期貨事務監察委員會持牌人或註冊人操守準則》；
- 《聯合國(反恐怖主義措施)條例》；
- 《打擊洗錢及恐怖分子資金籌集條例》；
- 證監會《打擊洗錢及恐怖分子資金籌集指引》(適用於持牌法團)；及
- 《中國反洗錢法》。

於報告期間，本集團或員工並無涉及任何有關貪污、賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的投訴或訴訟。

## 保護環境，構建綠色企業

環境保護乃政府之核心政策之一，近年來隨著中國政府對綠色產業發展的高度重視，一系列的政策措施被相繼出台以促進綠色產業的發展，如《「十四五」節能減排綜合工作方案》等。本集團亦將不遺餘力透過各種方法減低環境足跡及應對氣候變化的責任。本集團已採取不同措施以在環境保護及業務發展可持續性之間取得平衡，並嚴格遵守適用的環境法律法規，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《水污染管制條例》、《廢物處置條例》。於報告期間，本集團並不知悉任何嚴重違反環保相關法律法規的情況。

## 環境目標

本集團的環境目標是透過實施一系列措施節省能源及水資源的消耗，並減少溫室氣體排放、空氣污染物排放量及廢物產生，以及致力於確保綠色生產、綠色營運及綠色發展。我們的ESG工作小組會定期審閱各目標的執行狀況及進度，並會定期向董事會進行匯報。

為更有效體現本集團對構建可持續環境的決心，本集團的奧特萊斯業務於報告期間訂立了環境目標，將積極落實執行本集團的各項節能措施及用水措施，務求維持用量或逐步減少用電消耗及用水增加的百分比。本集團將進一步改善各項能源及水資源管理措施務求達到設定的環境目標並適時審視相關管理措施的表現，再而調節政策的力度，務求達到目標。相關管理措施資料請參閱「能源、廢氣及溫室氣體排放管理」及「水資源管理」章節。

## 能源、廢氣及溫室氣體排放管理

本集團致力於在業務活動中節約資源，從而減少能源和燃料上的開支和相應的碳足跡，為環境保護出一份力。我們的廢氣、能源消耗和溫室氣體排放主要來自公司車輛的燃料消耗及日常辦公營運的外購電力。我們已實施一系列措施，增強僱員的節能減排意識，並且取得了一定成效，當中包括：

- 於辦公室安裝了自動照明感應器
- 將空調溫度設置在指定的溫度以改善用電
- 在離開辦公室前關閉閒置的電器，包括電腦、打印機及電燈
- 鼓勵公司同事外出用膳時關燈，節省不必要用電
- 定期進行車輛保養及密切監控車輛的使用情況
- 採用高能源效益的電器產品，如帶有一級能源標籤的電器
- 透過宣傳提高員工的環保意識

# 環境、社會及管治報告

保護環境，構建綠色企業(續)  
能源、廢氣及溫室氣體排放管理(續)



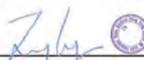
E-waste Recycle Campaign 2023  
廢舊電器回收計劃 2023

*Certificate of Appreciation*

嘉許狀

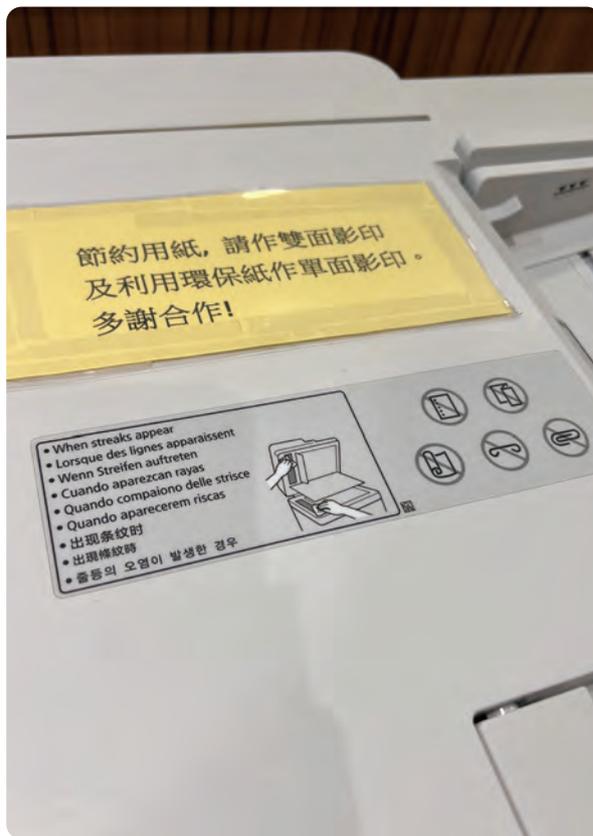
**Symphony Holdings Limited**

In recognition of your company's effort in supporting to our Collection and Recycling Program  
以表彰貴公司對妥善回收廢舊電器的鼎力支持。

  
Mr. Donald Lim, General Manager  
Date of Issue: December 2023



公司獲得「廢舊電器回收計劃2023」嘉許狀



公司打印機和影印機上張貼提示

## 保護環境，構建綠色企業(續)

### 能源、廢氣及溫室氣體排放管理(續)

我們於報告期間為尚柏奧萊業務訂立了下一年度的節能目標，並通過以下措施減少不必要的能源消耗：

- 根據季節調整公共區域夜景照明
- 每季度定期清洗中央空調冷卻塔、主機及過濾網
- 根據天氣靈活調整空調運行時長
- 密切監察各品牌租戶的用電量
- 建議品牌租戶採取合適的節能措施

### 廢棄物管理

本集團一直踐行減少辦公室廢棄物的措施，避免不必要的廢棄物消耗。於報告期間內，我們的營運業務並無產生重大的危險廢物及消耗製成品包裝材料。



辦公室多處張貼珍惜資源的提示



資源回收箱

# 環境、社會及管治報告

## 保護環境，構建綠色企業(續)

### 水資源管理

本集團深信水資源作為有限且寶貴的資源，對我們乃至社會及環境均是不可或缺的。故此，我們承諾於業務營運中堅守節約用水的原則。於報告期內，我們在求取適用水源上並無遇到任何問題或困難。我們提供適當的員工培訓，並在飯堂及洗手間張貼節水提醒，以提高員工的節水意識。再者，我們亦會定期檢查水箱是否有潛在的滲漏或溢水風險，並及時修理滴水龍頭，避免造成浪費。

我們於報告期間為尚柏奧萊業務訂立了下一年度的節水目標，並實施了一系列恆常的節水措施，如張貼節水海報及定期檢查用水設施。我們亦於瀋陽尚柏奧萊試行及實施「節水工作領導小組」(「小組」)。由瀋陽尚柏奧萊的總經理負責領導小組嚴格執行各項節水工作，期望與各員工同心協力，達致有效減少水資源消耗的目標。於報告期間，小組已執行以下工作：

- 採用節水型器具
- 利用節約用水宣傳周、世界水日等活動契機，開展多種形式的宣傳活動，向員工以及訪客宣傳節約用水的意識
- 於各個單位裝置水標建立電腦輔助管理模式，實時監控用水情況
- 進行污水回收，如鼓勵員工將廢水倒入水桶中收集起來，用於沖刷地面等
- 以單管恆溫供水系統取代雙管道供水系統
- 雨天停止音樂噴泉表演

### 綠色尚柏奧萊

本集團一方面努力減少旗下奧特萊斯在營運過程中對環境產生的負面影響，另一方面也期望運用自身的影響力，帶領我們的合作夥伴及品牌租戶共同達致可持續發展目標，以體現本集團作為業界領軍人物的擔當。因此，我們不但會優先與ISO14001環境管理體系的品牌租戶建立合作關係，而且要求所有品牌租戶遵守有關環境保護條款的合作協議。

## 保護環境，構建綠色企業(續)

### 應對氣候變化

氣候變化已成為21世紀人類面臨的重大環境問題，當中帶來的影響包括海平面上升、極端風暴、海平面上升等。這類負面影響吸引了全球各地的關注，其所產生的潛在風險亦會威脅本集團營運活動。為此我們取用多種多樣的環保措施，如：收集、分類及回收廢棄物、於辦公室安裝了自動照明感應器等，從而減少能源消耗及溫室氣體排放。再者，本集團已就針對實體風險及轉型風險制定相關措施，詳情如下：

實體風險	對本集團可能構成的影響	緩解措施
極端天氣	<ul style="list-style-type: none"><li>• 極端天氣引起的員工安全問題</li><li>• 尚柏奧萊可能因極端天氣事件而受到嚴重損壞</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 已制定極端天氣事件下的工作安排指引</li><li>• 已安排員工加強檢查各項設施及進行監控</li></ul>
轉型風險	對本集團可能構成的影響	緩解措施
政策及法律	<ul style="list-style-type: none"><li>• 未有遵守最新的披露要求，引致法律問題及財務負擔</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 已委託專業第三方進行相關諮詢</li><li>• 已安排員工定期審閱相關法例</li></ul>

# 環境、社會及管治報告

## 保護環境，構建綠色企業(續)

### 環境表現數據一覽<sup>2</sup>

關鍵環境指標	2023年	2022年	單位
<b>溫室氣體</b>			
排放總量 <sup>3</sup>	<b>5,879.61</b>	4,599.58 <sup>2</sup>	公噸二氧化碳當量
直接排放(範圍1)	<b>69.53</b>	59.80 <sup>2</sup>	公噸二氧化碳當量
間接排放(範圍2) <sup>4,5</sup>	<b>5,810.08</b>	4,539.78	公噸二氧化碳當量
溫室氣體減除量(範圍1) <sup>6</sup>	-	-	公噸二氧化碳當量
每平方米樓面面積的溫室氣體排放量(範圍1及2) <sup>7</sup>	<b>46.23</b>	48.92 <sup>2</sup>	公斤二氧化碳當量(每平方米)
<b>廢氣<sup>7</sup></b>			
氮氧化物(NO <sub>x</sub> )	<b>160.86</b>	136.43	公斤
硫氧化物(SO <sub>x</sub> )	<b>0.29</b>	0.25	公斤
懸浮顆粒物(PM)	<b>18.81</b>	16.00	公斤
<b>無害廢棄物</b>			
無害廢棄物總量	<b>1,521.82</b>	1,151.74	公噸
無害廢棄物棄置量	<b>1,517.50<sup>8</sup></b>	1,151.49	公噸
無害廢棄物回收量	<b>4.32</b>	0.25	公噸
每平方米樓面面積的無害廢棄物量	<b>11.97</b>	12.25 <sup>8</sup>	公斤(每平方米)
<b>能源</b>			
總耗用量	<b>9,685.45</b>	7,573.37 <sup>2</sup>	千個千瓦時
外購電力	<b>9,505.91<sup>9</sup></b>	7,417.39	千個千瓦時
汽油	<b>84.41</b>	63.87 <sup>2</sup>	千個千瓦時
柴油	<b>46.96</b>	40.13	千個千瓦時
乙醇汽油	<b>48.17</b>	51.98 <sup>2</sup>	千個千瓦時
每平方米樓面面積的能源消耗量 <sup>7</sup>	<b>76.15</b>	80.55 <sup>2</sup>	千瓦時(每平方米)
<b>用水</b>			
總耗水量	<b>106,852.00<sup>10</sup></b>	89,689.30	立方米
每平方米樓面面積的耗水量	<b>0.84</b>	0.96	立方米(每平方米)

<sup>2</sup> 因上年汽車燃料數據有所調整，我們對2022年度的能源數據、廢氣排放數據及溫室氣體數據都作重新計算。

<sup>3</sup> 根據由世界企業永續發展協會及世界資源研究所發行的溫室氣體盤查議定書企業會計與報告標則(修訂版)，範圍1直接排放涵蓋有本集團擁有或控制的業務直接產生的溫室氣體排放，而範圍2間接排放則涵蓋來自本集團內部消耗(購回來的或取得的)電力所引致的「間接能源」溫室氣體排放。

<sup>4</sup> 有關數據僅涵蓋由本集團控制的附屬公司所知悉的耗電量及用電引致的間接溫室氣體排放，即包括在香港、上海的辦公室及倉庫、瀋陽尚柏奧萊以及廈門尚柏奧萊公用部份的用電。於2022年度，我們的報告範圍加入了上海的倉庫。

<sup>5</sup> 報告期間的間接排放(範圍2)計算使用了香港聯交所刊發最新版本的《如何準備環境、社會及管治報告》中《附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》當中的相關排放係數。

<sup>6</sup> 溫室氣體減除量(範圍1)是透過植樹的方式減少溫室氣體排放。因2023年度並沒有任何植樹活動，因此減除量為零。

<sup>7</sup> 2022年度加入了上海的倉庫，令總體的樓面面積包括了香港、上海的辦公室及倉庫、瀋陽尚柏奧萊以及廈門尚柏奧萊的商場。

<sup>8</sup> 由於預計香港特別行政區政府於2024年將推行垃圾徵費，為節省未來處置垃圾帶來的成本，2023年香港辦公室對各方面的擺位及資源進行了一次性的整理，因此無害廢棄物的棄置數量於2023年有較大增長。

<sup>9</sup> 由於2022年瀋陽尚柏奧萊以及廈門尚柏奧萊的商場受到疫情影響曾歇業26天，直至2023年1月中旬才全面正常運營，且自2023年6月起，營業時間延長了。另外，因2023年高溫期較往年長，製冷機組由2台增至4台，運行時間也增加，此項用電佔比較大。此外，店舖慶祝及其他節假日活動需要使用活動道具，相關活動用電量較2022年也有較大增長。各項的情況令本年度的用電量有大幅度的增長。

<sup>10</sup> 由於2022年中國內地仍處於疫情管控時期，而2023年大部分時間已恢復正常運營，加上2023年瀋陽尚柏奧萊人流量較2022年同比增長46%，因此2023年用水量整體上升。

### 關愛社區

本集團的蓬勃發展離不開社會各界對我們的關注與支持，因此我們也持續回饋所處的社區，期望能為整個社會貢獻微薄之力。另外，本集團一直秉持「社會和諧、睦鄰敦親」的願景，期望通過與員工共同協力為建立更和諧的社區作出貢獻。雖然面臨著能源危機及經濟下行的社會環境，我們仍然竭盡所能，透過不同的渠道回饋社會。於報告期間，本集團主要將社區投資的資源用於慈善捐贈。

為了鼓勵香港員工關愛社區及支持捐血救人，本集團於2023年度新增「捐血假」。凡於工作日內捐血的同事，可享半天有薪假；一年最多可享兩次。

### 關愛殘疾及貧困群體

本集團在報告期間於內地舉辦了不同類型不同活動，當中包括參與了沈北區政府主導的大型倉儲式捐贈物品救助超市「沈北新區愛心超市」以及「情滿盛京 溫暖中國年」的公益活動等。

### 慈善捐贈

本集團一直關注社區福利，並積極參與社會公益事業，包括但不限於義工服務、捐款及籌款等社區項目。我們將傷殘兒童作為我們的首要幫助對象，同時充分利用我們的社會關係網絡和影響力來推動社會公益事業的發展。我們於報告期內積極參與有關協助傷殘兒童慈善工作，包括購買香港弱能兒童護助會的獎券、香港傷殘青年協會的傷青曲奇和繼續支持參與仁濟醫院的活動等等。



香港傷殘青年協會「傷青曲奇」

# 環境、社會及管治報告

關愛社區(續)  
慈善捐贈(續)



香港弱能兒童護助會獎券



仁濟醫院獎券

### 不忘初心，放眼未來

過去一年，我們面對著能源危機及經濟下行而引致的前所未有的挑戰。這些挑戰均令到我們的根本優勢及應變能力受到考驗，但我們一直緊守崗位，在所有員工的共同努力下，貫徹本集團的原則及期望，持續關注及聽取各持份者的意見，以促進本集團的可持續發展。

展望未來，本集團將不斷加深對環境和社會的積極作用，同時也將提高我們應對未來經濟及市場變化的能力。我們會儘最大的努力利用本集團的力量貢獻社會，為所有持份者建設一個可持續發展社區。

本集團藉此機會向本集團所有持份者、業務夥伴及尊貴客戶致以衷心謝意，感謝各位對我們的信任、支持及與我們衷誠合作。我們將繼續秉承可持續發展理念以及履行企業社會責任，竭誠為下一代創造一個更好的社會環境。

# 環境、社會及管治報告

## 《環境、社會及管治報告指引》索引

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標		章節／聲明	頁數
<b>A. 環境</b>			
<b>層面A1：排放物</b>			
一般披露 有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		能源、廢氣及溫室氣體排放管理  廢棄物管理	P. 60
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據。	環境表現數據一覽	P. 65
關鍵績效指標A1.2	溫室氣體總排放量及密度。		P. 65
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量及密度。		P. 65
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量及密度。		P. 65
關鍵績效指標A1.5	描述減低排放量的措施及所得成果。	能源、廢氣及溫室氣體排放管理	P. 60
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果。	廢棄物管理	P. 62
<b>層面A2：資源使用</b>			
一般披露 有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。 註： 資源可用於生產、儲存、運輸、樓宇、電子設備等。		能源、廢氣及溫室氣體排放管理  水資源管理	P. 60  P. 63
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量及密度。	環境表現數據一覽	P. 65
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度。		P. 65
關鍵績效指標A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	能源、廢氣及溫室氣體排放管理	P. 60
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	水資源管理	P. 63
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量及每生產單位佔量。	不適用於本集團	不適用

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標		章節／聲明	頁數
<b>層面A3：環境及天然資源</b>			
一般披露 減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。		綠色尚柏奧萊	P. 63
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。		P. 63
<b>層面A4：氣候變化</b>			
一般披露 識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。		應對氣候變化	P. 64
關鍵績效指標A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。	應對氣候變化	P. 64
<b>B. 社會</b>			
<b>僱傭及勞工常規</b>			
<b>層面B1：僱傭</b>			
一般披露 有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		以人為本	P. 53
關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型(如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	員工數據統計	P. 53
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。		P. 54

# 環境、社會及管治報告

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標		章節／聲明	頁數
<b>層面B2：健康與安全</b>			
一般披露 有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		保護員工健康及安全	P. 58
關鍵績效指標B2.1	過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率。	報告期間並無發生因工作關係而死亡的情況	P. 58
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數。	報告期間並無因工傷損失工作日數	P. 58
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	保護員工健康及安全	P. 58
<b>層面B3：發展及培訓</b>			
一般披露 有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。		支持員工發展及培訓	P. 57
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比。		P. 57
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。		P. 57
<b>層面B4：勞工準則</b>			
一般披露 有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		僱傭合規性	P. 54
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。		P. 54
關鍵績效指標B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。		P. 54

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標		章節／聲明	頁數
<b>營運慣例</b>			
<b>層面B5：供應鏈管理</b>			
一般披露 管理供應鏈的環境及社會風險政策。		供應鏈管理	P. 52
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目。	供應鏈管理	P. 52
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及有關慣例的執行及監察方法。	供應鏈管理	P. 52
關鍵績效指標B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理	P. 52
關鍵績效指標B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理	P. 52
<b>層面B6：產品責任</b>			
一般披露 有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		為客戶提供優質服務及產品	P. 49
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	不適用於本集團	不適用
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	真誠待客	P. 51
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	不適用於本集團	不適用
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	不適用於本集團	不適用
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	私隱保護	P. 52

## 環境、社會及管治報告

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標		章節／聲明	頁數
<b>層面B7：反貪污</b>			
一般披露 有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		反貪污	P. 59
關鍵績效指標B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。		P. 59
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程式，以及相關執行及監察方法。		P. 59
關鍵績效指標B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。		P. 59
<b>社區</b>			
<b>層面B8：社區投資</b>			
一般披露 有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。		關愛社區	P. 66
關鍵績效指標B8.1	專注貢獻範疇。		P. 66
關鍵績效指標B8.2	在專注範疇所動用資源。		P. 66



Tel : +852 2218 8288  
Fax : +852 2815 2239  
www.bdo.com.hk

25<sup>th</sup> Floor Wing On Centre  
111 Connaught Road Central  
Hong Kong

電話 : +852 2218 8288  
傳真 : +852 2815 2239  
www.bdo.com.hk

香港干諾道中111號  
永安中心25樓

## 獨立核數師報告

致新豐集團有限公司股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

## 意見

本核數師已完成審核新豐集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第80頁至第217頁的綜合財務報表。此綜合財務報表包括於2023年12月31日的綜合財務狀況表，及其截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料。

本核數師認為，此綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈的香港財務報告準則真實而公平地反映 貴集團於2023年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已符合《香港公司條例》的披露要求妥為編製。

## 意見基礎

本核數師已根據香港會計師公會所頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。根據該等準則，本核數師的責任於本報告「核數師就審計綜合財務報表之責任」一節中進一步詳述。根據香港會計師公會之《專業會計師道德守則》(「該守則」)，本核數師獨立於 貴集團，並已遵循該守則履行其他道德責任。本核數師相信所獲得的審核憑證能充足及適當地為本核數師的意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

根據本核數師的專業判斷，關鍵審計事項為本核數師就審計本期間的綜合財務報表中最為重要的事項。該等事項是本核數師在進行審計整體綜合財務報表及作出本核數師的意見時已經得到處理，然而本核數師不會對該等事項提供獨立的意見。

本核數師在審核過程中所識別的關鍵審計事項總結如下：

- 分類為第三級經常性公平價值計量之投資物業、租賃土地及樓宇及奧特萊斯樓宇的公平價值；
- 貿易及其他應收賬款及應收貸款減值評估；及
- 商譽及無形資產減值評估。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

### 分類為第三級經常性公平價值計量之投資物業、租賃土地及樓宇及奧特萊斯樓宇的公平價值

參閱綜合財務報表附註15及14以及載於綜合財務報表附註4(h)、4(g)及5(b)(vi)的會計政策及主要會計判斷及估計不明朗因素的主要來源。

於2023年12月31日，貴集團的投資物業(包括分類為持作出售之投資物業)、租賃土地及樓宇及奧特萊斯樓宇之賬面值分別約為1,417,388,000港元、260,731,000港元及1,532,925,000港元，是按其公平價值計量。以公平價值計量的該等資產是根據香港財務報告準則第13號「公平價值計量」的定義下分類為第三級經常性公平價值計量，因為其用於釐定物業公平價值的若干重要輸入數據並非大幅度地依賴其可觀察市場數據及牽涉管理層重大判斷及高度估計的不確定性。

管理層已聘請獨立合資格專業估值師，藉以協助進行該等資產的公平價值計量。

本核數師已識別該等分類為第三級經常性公平價值計量之投資物業(包括分類為持作出售之投資物業)、租賃土地及樓宇及奧特萊斯大樓為關鍵審計事項，因為評估該等資產估值時涉及重大判斷及高度估計的不確定性及其賬面值對綜合財務報表為之重大。

本核數師就該關鍵審計事項的關鍵審計程序包括：

- 評估管理層聘請的獨立合資格專業估值師的能力、才能及客觀性；
- 評估估值方法的適當性以及估值中使用的主要輸入數據及假設的合理性；
- 評估管理層向獨立合資格專業估值師提供的估值數據的準確性、完整性及相關性；及
- 評估與投資性房地產、租賃土地及建築物以及奧特萊斯大樓的公平價值有關的披露的合理性。

## 關鍵審計事項(續)

### 貿易及其他應收賬款及應收貸款減值評估

參閱綜合財務報表附註22及24以及載於綜合財務報表附註4(p)及5(b)(viii)的會計政策及主要會計判斷及估計不明朗因素的主要來源。

於2023年12月31日，貴集團之貿易及其他應收賬(扣除虧損撥備)及虧損撥備分別約為226,367,000港元及9,074,000港元。此外，貴集團之應收貸款(扣除虧損撥備)及虧損撥備分別約為56,537,000港元及2,714,000港元。

根據香港財務報告準則第9號「金融工具」(「香港財務報告準則第9號」)的要求在計算攤銷成本計算的金融資產的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)時管理層作出重大判斷及估計下牽涉高度的不確定性，包括重大假設，例如違約概率、預期因既定違約虧損的回復率及針對債務人及債務人身處的宏觀經濟環境下的前瞻性資訊。

本核數師已將貿易及其他應收賬款以及應收貸款減值評估識別為關鍵審計事項，因預期信貸虧損計算時涉及重大判斷及估計牽涉高度的不確定性，以及其賬面值對綜合財務報表為之重大。

本核數師就該關鍵審計事項的關鍵審計程序包括：

- 評估合適的預期信貸虧損模型時，透過質疑管理層就估計預期信貸虧損所採用的重大假設及輸入數據的合理性，包括評估歷史違約率的準確性及相關性，以及是否已根據近期信貸虧損經驗及針對債務人及債務人身處的宏觀經濟環境下的前瞻性資訊作出適當調整；及
- 評估與貿易及其他應收賬款以及應收貸款減值評估有關的披露的合理性。

### 商譽及無形資產減值評估

參閱綜合財務報表附註20及17以及載於綜合財務報表附註附註4(e)、4(j)、4(q)及5(b)(v)的會計政策及主要會計判斷及估計不確定性的主要來源。

於2023年12月31日，貴集團的無限使用年期的商譽(扣除減值虧損)及無形資產的賬面值分別約為141,401,000港元及93,527,000港元，須於報告期末進行減值測試，無論有否出現可能減值跡象。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

### 商譽及無形資產減值評估(續)

於2023年12月31日，貴集團的有限使用年期的無形資產的賬面值約為18,063,000港元，於出現可能減值跡象時須進行減值測試。

管理層得出的結論為，除收購保健養生產品產生的商譽減值虧損外，於2023年12月31日餘下商譽及無形資產並無減值虧損。該結論是獨立合資格專業估值師在進行使用價值計算時分配至現金產生單位的可收回金額為依據評估。評估可收回金額需管理層作出重大判斷及估計牽涉高度的不確定性，包括長期增長率、毛利率以及貼現率。

本核數師已將商譽及無形資產減值評估識別為關鍵審計事項，原因為評估可收回金額涉及重大判斷及估計牽涉高度的不確定性以及相關賬面值對綜合財務報表為之重大。

本核數師就該關鍵審計事項的關鍵審計程序包括：

- 評估管理層聘請的獨立合資格專業估值師的表現、能力及客觀性；
- 核對商譽及無形資產的減值評估下所採用的現金流量預測的計算準確性；
- 評估現金流量預測下所採用的關鍵輸入數據(包括長期增長率、毛利率以及貼現率)的合理性；及
- 評估與商譽及無形資產減值評估有關的披露的合理性。

## 年報內的其他資料

董事需對其他資料負責。其他資料包括刊載於貴公司年報內的資料，但不包括綜合財務報表及本核數師的核數師報告。

本核數師對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合本核數師對綜合財務報表的審計，本核數師的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或本核數師在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於本核數師已執行的工作，如果本核數師認為其他資料存在重大錯誤陳述，本核數師需要報告該事實。在這方面，本核數師沒有任何報告。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

董事亦負責監督 貴集團的財務報告過程。審核委員會協助董事履行此方面的責任。

## 核數師就審計綜合財務報表之責任

本核數師的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並包括本核數師意見的核數師報告。本核數師根據百慕達1981公司法第90條僅向全體股東報告我們的意見，除此以外，不可用作其他用途。本核數師概不就本報告書的內容，對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，本核數師運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。本核數師亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為本核數師意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表之責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果本核數師認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則本核數師應當修訂本核數師的意見。本核數師的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 對 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。本核數師負責 貴集團審計的方向、監督和執行。本核數師為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，本核數師與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括本核數師在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

本核數師還向審核委員會提交聲明，說明本核數師已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響本核數師獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，消除威脅或應用防範措施而採取的行動。

從與董事溝通的事項中，本核數師確定那些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。本核數師在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在本核數師報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，本核數師決定不應在報告中溝通該事項。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

劉健達

執業證書編號：P07676

香港，2024年3月28日

# 綜合損益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>持續經營業務</b>			
收入	7	304,725	279,153
銷售成本		(29,128)	(27,484)
毛利		275,597	251,669
其他收入及收益	10(a)	26,612	174,087
分銷及銷售開支		(78,370)	(77,615)
行政開支		(148,058)	(153,133)
折舊及攤銷開支		(92,895)	(95,615)
融資成本	8	(104,000)	(74,831)
其他開支	10(b)	(3,469)	(2,925)
金融資產減值虧損撥備		(6,533)	(666)
應收一間聯營企業款項減值虧損	19	–	(979)
投資物業公平價值減少	15	(65,041)	(7,023)
佔合營企業業績	18	6,764	2,602
佔聯營企業業績	19	(306)	(272)
按公平價值列入損益的金融資產公平價值虧損	25	(23,724)	(102,832)
除所得稅開支前虧損		(213,423)	(87,533)
所得稅開支	9	(543)	(5,185)
持續經營業務之年度虧損	10(c)	(213,966)	(92,718)
<b>已終止經營業務</b>			
已終止經營業務之年度溢利	10(d)	–	3,757
年度虧損		(213,966)	(88,961)
<b>應佔年度(虧損)/溢利：</b>			
本公司擁有人			
– 來自持續經營業務		(205,913)	(85,392)
– 來自已終止經營業務		–	4,114
		(205,913)	(81,278)
非控股權益			
– 來自持續經營業務		(8,053)	(7,326)
– 來自已終止經營業務		–	(357)
		(8,053)	(7,683)
年度虧損		(213,966)	(88,961)

# 綜合 損益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 千港元	2022年 千港元
持續及已終止經營業務之虧損之每股虧損：			
基本及攤薄	13	(6.92) 港仙	(2.73) 港仙
持續經營業務之虧損之每股虧損：			
基本及攤薄	13	(6.92) 港仙	(2.87) 港仙
已終止經營業務之溢利之每股盈利：			
基本及攤薄	13	不適用	0.14 港仙

# 綜合 全面收益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 千港元	2022年 千港元
年度虧損		(213,966)	(88,961)
年度其他全面收益，除稅後			
將不會重新分類至損益的項目：			
物業重估所產生之公平價值變動	14	34,734	35,305
物業重估所產生之遞延稅項支出	29	(10,060)	(8,283)
		24,674	27,022
其後或會重新分類至損益的項目：			
佔一間合營企業其他全面收益	18	(975)	(2,778)
佔一間聯營企業其他全面收益	19	(17)	5
換算海外業務所產生之匯兌折算差異		(67,335)	(225,297)
出售一間附屬公司時解除匯兌儲備		-	(67)
		(68,327)	(228,137)
年度其他全面收益，除稅後		(43,653)	(201,115)
年度全面收益總額		(257,619)	(290,076)
應佔年度全面收益總額：			
— 本公司擁有人		(248,669)	(281,150)
— 非控股權益		(8,950)	(8,926)
		(257,619)	(290,076)

# 綜合 財務狀況表

於2023年12月31日

	附註	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	14	1,895,364	1,945,912
投資物業	15	657,623	1,241,285
使用權資產	16	429,093	454,420
無形資產	17	111,590	113,597
於合營企業之權益	18	44,613	75,086
於聯營企業之權益	19	6,379	6,702
商譽	20	141,401	141,401
遞延稅項資產	29	14,411	17,166
會所債券		1,876	1,876
受限制銀行存款	26(a)	30,994	55,816
金融服務業務的法定存款		200	200
<b>非流動資產總值</b>		<b>3,333,544</b>	4,053,461
<b>流動資產</b>			
存貨	21	47,852	48,694
貿易及其他應收賬款	22	226,367	252,294
應收一名關聯方款項	32	2,089	–
應收合營企業款項	18	38,935	39,170
應收一間聯營企業款項	19	1,453	–
提供予保證金融資客戶之墊款	23	135,334	177,161
應收貸款	24	56,537	56,247
按公平價值列入損益的金融資產	25	103,022	127,294
受限制銀行存款	26(a)	20,021	3,390
銀行結餘及現金—代客戶持有	26(b)	23,927	20,745
銀行結餘及現金	26(c)	132,594	98,131
<b>分類為持作出售之資產</b>	27	<b>788,131</b>	823,126
		<b>759,765</b>	261,500
<b>流動資產總值</b>		<b>1,547,896</b>	1,084,626
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付賬款	28	337,100	266,772
應付一間合營企業款項	18	–	534
應付一名關聯方款項	32	–	113
應付董事款項	33	59,892	21,989
租賃負債	31	17,255	11,484
銀行貸款	30	813,760	549,790
應付稅項		31,079	30,133
<b>流動負債總值</b>		<b>1,259,086</b>	880,815
<b>流動資產淨值</b>		<b>288,810</b>	203,811
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>3,622,354</b>	4,257,272

# 綜合 財務狀況表

於2023年12月31日

	附註	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	31	173,225	178,666
銀行貸款	30	573,086	894,255
遞延稅項負債	29	336,745	338,757
<b>非流動負債總值</b>		<b>1,083,056</b>	1,411,678
<b>資產淨值</b>		<b>2,539,298</b>	2,845,594
<b>權益</b>			
股本	34	297,422	297,422
儲備	36	2,233,587	2,527,640
本公司擁有人應佔權益總值		<b>2,531,009</b>	2,825,062
非控股權益		<b>8,289</b>	20,532
<b>權益總值</b>		<b>2,539,298</b>	2,845,594

載於第80頁至第217頁的綜合財務報表乃由本公司董事會於2024年3月28日批核及授權刊發，並由下列董事代表簽署：

鄭盾尼  
董事

陳嘉利  
董事

# 綜合 權益變動表

截至2023年12月31日止年度

	本公司擁有人應佔									
	股本	實繳盈餘	股份溢價	物業重估儲備	匯兌儲備	其他儲備	留存溢利	小計	非控股權益	總計
	千港元 (附註34)	千港元 (附註36)	千港元 (附註36)	千港元 (附註36)	千港元 (附註36)	千港元 (附註36)	千港元 (附註36)	千港元	千港元	千港元
於2022年1月1日之結餘	297,422	523,213	1,071,657	739,773	131,317	61,749	319,434	3,144,565	25,706	3,170,271
年度虧損	-	-	-	-	-	-	(81,278)	(81,278)	(7,683)	(88,961)
物業重估所產生之公平價值變動	-	-	-	35,305	-	-	-	35,305	-	35,305
物業重估所產生之遞延稅項支出	-	-	-	(8,283)	-	-	-	(8,283)	-	(8,283)
佔合營企業其他全面收益	-	-	-	-	(2,778)	-	-	(2,778)	-	(2,778)
佔一間聯營企業其他全面收益	-	-	-	-	5	-	-	5	-	5
換算海外業務所產生的匯兌差異	-	-	-	-	(224,054)	-	-	(224,054)	(1,243)	(225,297)
於出售一間附屬公司時解除匯兌儲備	-	-	-	-	(67)	-	-	(67)	-	(67)
年度其他全面收益，除稅後	-	-	-	27,022	(226,894)	-	-	(199,872)	(1,243)	(201,115)
年度全面收益總額	-	-	-	27,022	(226,894)	-	(81,278)	(281,150)	(8,926)	(290,076)
來自非控股股東的資本注資	-	-	-	-	-	-	-	-	16,067	16,067
收購一間附屬公司進一步權益(附註45)	-	-	-	-	-	(23,482)	-	(23,482)	(1,818)	(25,300)
出售一間附屬公司(附註46)	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,497)	(10,497)
已付股息(附註12)	-	-	-	-	-	-	(14,871)	(14,871)	-	(14,871)
於2022年12月31日之結餘	297,422	523,213	1,071,657	766,795	(95,577)	38,267	223,285	2,825,062	20,532	2,845,594

# 綜合 權益變動表

截至2023年12月31日止年度

	本公司擁有人應佔							非控股權益	總計	
	股本	實繳盈餘	股份溢價	物業重估儲備	匯兌儲備	其他儲備	留存溢利			
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
	(附註34)	(附註36)	(附註36)	(附註36)	(附註36)	(附註36)	(附註36)			
於2023年1月1日之結餘	297,422	523,213	1,071,657	766,795	(95,577)	38,267	223,285	2,825,062	20,532	2,845,594
年度虧損	-	-	-	-	-	-	(205,913)	(205,913)	(8,053)	(213,966)
物業重估所產生之公平價值變動	-	-	-	34,734	-	-	-	34,734	-	34,734
物業重估所產生之遞延稅項支出	-	-	-	(10,060)	-	-	-	(10,060)	-	(10,060)
佔一間合營企業其他全面收益	-	-	-	-	(975)	-	-	(975)	-	(975)
佔一間聯營企業其他全面收益	-	-	-	-	(17)	-	-	(17)	-	(17)
換算海外業務所產生的匯兌差異	-	-	-	-	(66,438)	-	-	(66,438)	(897)	(67,335)
年度其他全面收益，除稅後	-	-	-	24,674	(67,430)	-	-	(42,756)	(897)	(43,653)
年度全面收益總額	-	-	-	24,674	(67,430)	-	(205,913)	(248,669)	(8,950)	(257,619)
收購附屬公司進一步權益(附註45)	-	-	-	-	-	(30,518)	-	(30,518)	(3,293)	(33,811)
沒收未領取股息	-	-	-	-	-	-	5	5	-	5
已付股息(附註12)	-	-	-	-	-	-	(14,871)	(14,871)	-	(14,871)
於2023年12月31日之結餘	297,422	523,213	1,071,657	791,469	(163,007)	7,749	2,506	2,531,009	8,289	2,539,298

# 綜合 現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>來自經營活動之現金流量</b>		
除所得稅開支前之(虧損)/溢利		
— 持續經營業務	(213,423)	(87,533)
— 已終止經營業務	—	2,119
	(213,423)	(85,414)
調整：		
利息收入	(6,692)	(2,337)
股息收入	(69)	(55)
融資成本	104,000	74,838
佔合營企業業績	(6,764)	(2,602)
佔聯營企業業績	306	272
物業、廠房及設備之重估虧損	2,225	—
出售無形資產之收益	—	(144,269)
出售合營企業權益之虧損	996	1,907
物業、廠房及設備折舊	76,721	78,964
使用權資產折舊	14,167	15,096
無形資產攤銷	2,007	2,007
物業、廠房及設備撇賬	113	4
投資物業的公平價值減少	65,041	7,023
按公平價值列入損益的金融資產的公平價值虧損	23,724	102,832
已撇銷壞賬	—	640
金融資產減值虧損撥備	6,533	666
應收一間聯營企業款項減值虧損	—	979
陳舊存貨撇賬	—	872
存貨備抵撥備/(回撥)	6,709	(12,704)
經營資金變動前的經營現金流量	75,594	38,719
存貨增加	(6,048)	(23,642)
貿易及其他應收賬款減少	30,494	4,523
提供予保證金融資客戶之墊款減少/(增加)	41,827	(28,753)
應收貸款(增加)/減少	(19,727)	28,706
按公平價值列入損益的金融資產減少	681	32,012
銀行結餘及現金(增加)/減少—代客戶持有	(3,182)	44,151
貿易及其他應付賬款增加	65,946	14,386
經營業務產生的現金	185,585	110,102
(已付)/退回海外稅項	(93)	1,014
已付香港利得稅	(2,137)	(3,851)
來自經營活動的現金淨額	183,355	107,265

# 綜合 現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>來自投資活動之現金流量</b>			
出售附屬公司(扣除所出售現金)	46	–	4,754
收購一間聯營企業		–	3,483
向合營企業墊款		(660)	–
來自合營企業還款		494	2,083
向一名合營企業合作夥伴墊款		(1,099)	–
來自一名合營企業合作夥伴還款		711	628
向一間聯營企業墊款		(1,468)	–
來自一間聯營企業還款		15	2,469
向一名關聯方墊款		(2,199)	–
購買物業、廠房及設備		(26,211)	(50,303)
出售無形資產收入		–	134,914
添置建築物		–	(25,332)
存放受限制銀行存款		16,391	–
提取受限制銀行存款		(8,200)	(14,942)
已收利息		4,137	2,271
按公平價值列入損益的金融資產的已收股息		69	55
<b>(用於)／來自投資活動現金淨額</b>		<b>(18,020)</b>	60,080
<b>來自融資活動之現金流量</b>			
來自一名非控股股東資本注資	47(b)	–	3,119
向一名非控股股東還款		–	(3,390)
收購附屬公司之進一步權益	45	(10,511)	(25,300)
銀行貸款收益		162,957	256,180
銀行貸款還款		(212,215)	(400,790)
收取一間合營企業之墊款		–	534
向一間合營企業還款		(534)	–
收取董事之墊款		36,355	15,208
租賃負債還款		(8,241)	(10,136)
已付股息		(14,871)	(14,871)
沒收未領取股息		5	–
已付利息		(89,077)	(61,438)
<b>用於融資活動現金淨額</b>		<b>(136,132)</b>	(240,884)
<b>現金及現金等價物增加／(減少)淨額</b>		<b>29,203</b>	(73,539)
年初現金及現金等價物	47(a)	98,131	174,278
<b>外匯匯率變動對現金及現金等價物之影響</b>		<b>5,260</b>	(2,608)
年末現金及現金等價物	47(a)	132,594	98,131

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 1. 一般資料

新豐集團有限公司(「本公司」)是一間根據百慕達1981公司法(經修訂)於1993年11月24日在百慕達註冊成立為獲豁免有限責任公司及其股份自1995年3月1日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其最終控制方為本公司主席兼董事鄭盾尼先生。本公司的註冊辦事處地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM11, Bermuda及其主要營業地點為香港北角英皇道510號港運大廈10樓。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的主營業務包括：

- 品牌推廣：(i)發展及管理「SKINS」商標；(ii)於香港採購、製造及買賣保健產品；及(iii)分銷日本清酒；
- 零售：(i)管理及經營奧特萊斯；及(ii)物業投資及持有物業；及
- 金融服務：提供證券經紀、保證金融資、放貸、包銷及配售上市證券及財務諮詢服務。

本公司主要附屬公司之主要經營業務載於綜合財務報表附註45內。

## 2. 採納香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

### (a) 採納新訂香港財務報告準則及其修訂本—於2023年1月1日生效

本集團已採納以下由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈與本集團會計政策及業務營運有關的新訂香港財務報告準則及其修訂本，該等準則包括就首次編製及呈列於2023年1月1日或之後開始之年度期間之綜合財務報表而採納之香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋(以下統稱「香港財務報告準則」)：

香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂
香港會計準則第1號及香港財務報告準則 實務報告第2號之修訂本	會計政策披露
香港會計準則第8號之修訂本	會計估計之定義
香港會計準則第12號之修訂本	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項
香港會計準則第12號之修訂本	國際稅制改革—支柱二立法模板

於本期間應用新訂香港財務報告準則及其修訂本並無對本集團於本年度及過往年度的表現及財務狀況及／或綜合財務報表所載的披露有任何重大影響。

## 2. 採納香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### (a) 採納新訂香港財務報告準則及其修訂本－於2023年1月1日生效(續)

#### 香港財務報告準則第17號「保險合約」

新準則確立了確認、計量、呈列及披露保險合約之原則，並取代香港財務報告準則第4號「保險合約」。該準則概述了一個「一般模式」，該模式就具有直接分紅特徵的保險合約作出修訂，稱為「浮動收費法」。倘滿足一定標準，一般模式可予簡化，採用保費分攤法計量餘下保險責任負債。

新準則不會對本集團的綜合財務報表產生影響。

#### 香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號之修訂本「會計政策披露」

該修訂本改變了香港會計準則第1號「財務報表之呈列」(「香港會計準則第1號」)有關會計政策披露的要求。該修訂本以「重大會計政策資料」取代「重大會計政策」一詞的所有情況。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作出的決定，則該會計政策資料屬重大。

香港會計準則第1號中的支撐段落亦進行了修訂，以闡明與非重大交易、其他事件或條件有關的會計政策資料屬非重大且不需予以披露。由於相關交易、其他事件或條件的性質，即使金額屬非重大，會計政策資料仍可屬重大。然而，並非所有與重大交易、其他事件或條件有關的會計政策資料本身即屬重大。

香港會計師公會亦已制定指導意見及示例解釋及展示香港財務報告準則實務報告第2號「作出重大性判斷」中所述「四步法評估重大性流程」的應用。

該等修訂本之應用不會對本集團本財務狀況及表現構成重大影響，惟影響載列於綜合財務報表附註4之本集團會計政策之披露。

#### 香港會計準則第8號之修訂本「會計估計之定義」

該等修訂澄清公司應如何區分會計政策變動和會計估計變動。此區分為重要，乃因會計估計變動僅能預期應用於未來交易及其他未來事件，但會計政策變動一般亦追溯應用於過去交易及其他過往事件。

此等修訂本並無對本集團之綜合財務報表造成任何影響。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 2. 採納香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### (a) 採納新訂香港財務報告準則及其修訂本－於2023年1月1日生效(續)

#### 香港會計準則第12號之修訂本「與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項」

在特定情況下，公司於首次確認資產或負債時豁免確認遞延稅項。先前，有關豁免是否適用於租賃及退役責任等交易(即公司確認資產及負債之交易)存在若干不確定性。該等修訂澄清，豁免不適用且該等公司須就該等交易確認遞延稅項。該等修訂旨在縮小報告租賃及退役責任之遞延稅項之多樣性。

此等修訂本並無對本集團之綜合財務報表造成任何影響。

#### 香港會計準則第12號之修訂本「國際稅制改革－支柱二立法模板」

該等修訂本就執行由經濟合作與發展組織(「經濟合作組織」)發佈的支柱二立法模板所頒行或實際上已頒行的稅法所產生的所得稅引進遞延稅項會計處理的臨時強制性豁免(該等稅法所產生的所得稅於下文簡稱「支柱二所得稅」)，包括實施該等立法模板所述合資格國內最低補足稅的稅法。該等修訂本亦引進該等稅項的披露規定，包括支柱二所得稅的估計風險。確認豁免及有關該豁免的披露於該等修訂本發佈後即時生效。

此等修訂本並無對本集團之綜合財務報表造成任何影響。

### (b) 會計政策變動

#### 香港長期服務金計劃抵銷安排之會計政策變動

於2022年6月，香港政府制定《2022年僱傭及退休計劃法例(抵銷安排)(修訂)條例》(「修訂條例」)，自2025年5月1日起生效(「轉制日」)。根據修訂條例，實體的強制性公積金計劃(「強積金權益」)項下僱主的強制性供款所產生的任何累計權益將不再符合資格抵銷其於轉制日或之後累計的長期服務金(「長期服務金」)部分的長期服務金責任。於轉制日前累計的長期服務金部分的最後一個月工資的計算基準亦有所變動。

於2023年1月1日前，本集團應用香港會計準則第19號「僱員福利」(「香港會計準則第19號」)第93(b)段的可行權宜方法(「可行權宜方法」)，將可抵銷強積金權益列賬為視作僱員供款，以減少於提供相關服務期間的當期服務成本。

於2023年7月，香港會計師公會頒佈「香港取消強積金－長期服務金對沖機制之會計涵義」(「指引」)，對有關取消對沖機制的會計考慮提供明確及詳盡的指引。指引澄清於修訂條例頒佈後，長期服務金不再為擬應用可行權宜方法的「簡單類型供款計劃」。

## 2. 採納香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### (b) 會計政策變動(續)

#### 香港長期服務金計劃抵銷安排之會計政策變動(續)

根據指引，本集團更改其會計政策，且不再應用可行權宜方法，並根據香港會計準則第19號第93(a)段，自僱員服務就長期服務金法例而言首次導致權益之日起，以直線法重新歸類視作僱員供款。停止採用可行權宜方法的會計政策變動導致就過往服務成本及於修訂條例制定年度內(即截至2022年12月31日止年度)的本集團長期服務金責任的相應增加作出跟進調整。

根據管理層的評估，該等變動對本集團財務狀況及表現並無重大影響。

### (c) 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則修訂本

以下可能與本集團會計政策及業務營運有關的香港財務報告準則之修訂本已經頒佈，但尚未生效，且未獲本集團提早採納：

香港會計準則第1號之修訂本	將負債分類為流動或非流動(「2020年修訂本」) <sup>1,4</sup>
香港會計準則第1號之修訂本	附契諾之非流動負債(「2022年修訂本」) <sup>1,4</sup>
香港財務報告準則第16號之修訂本	售後租回之租賃負債 <sup>1</sup>
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號之修訂本	供應商融資安排 <sup>1</sup>
香港會計準則第21號之修訂本	缺乏可交換性 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂本	投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於待定期或之後開始的年度期間生效

<sup>4</sup> 由於2022年修訂本，2020年修訂本遞延至2024年1月1日或之後開始的年度期間生效。此外，由於2020年修訂本及2022年修訂本，香港詮釋第5號財務報表之呈列—借款人對載有按要求償還條款的有期貸款的分類已修訂，以使相應措詞保持一致而結論不變。

本公司董事(「董事」)預期採納已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則之修訂本將不會對此等綜合財務報告造成任何重大影響。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 2. 採納香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### (c) 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則修訂本(續)

#### 香港會計準則第1號之修訂本「將負債分類為流動及非流動」(「2020年修訂本」)

該等修訂闡明，將負債分類為流動或非流動乃基於報告期末存在的權利而作出，並訂明分類不受有關實體會否行使其延遲結算負債的權利的預期，並解釋如在報告期末遵守契約，則存在該權利。該等修訂亦引入「結算」的定義，以釐清結算是指將現金、股權工具、其他資產或服務轉讓予合約對方。

#### 香港會計準則第1號之修訂本「附契諾之非流動負債」(「2022年修訂本」)

此更新乃關於刊發附契諾之非流動負債(香港會計準則第1號之修訂本)(「2022年修訂本」)。2022年修訂本處理附契諾之長期貸款安排之分類，當中註明於報告日期後將須遵守之契諾，惟不會影響於報告日期貸款安排作為流動或非流動之分類。反之，公司須於財務報表附註內披露此等契諾之資料。

#### 香港財務報告準則第16號之修訂本「售後租回之租賃負債」

該等修訂加入對售後租回交易的後續計量規定，其中資產的轉讓須符合香港財務報告準則第15號「客戶合約的收入」(「香港財務報告準則第15號」)的規定作為銷售入賬。

香港財務報告準則第16號「租賃」(「香港財務報告準則第16號」)包括關於如何在交易發生日期對售後租回列賬的規定。然而，香港財務報告準則第16號並無規定在該日期後報告時如何計量交易。該等修訂本補充了香港財務報告準則第16號的售後租回規定，從而支持該會計準則的一致應用。

#### 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號之修訂本「供應商融資安排」

該等修訂引入披露規定，以提高供應商融資安排的透明度及其對實體負債、現金流量及流動資金風險敞口的影響。

#### 香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂本「投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或注資」

該等修訂澄清投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或注資的情況。當與聯營企業或合營企業進行交易，而有關交易採用權益法入賬時，因喪失對不包含業務的附屬公司的控制權而產生的任何收益或虧損僅以非關聯投資者在該聯營企業或合營企業的權益為限在損益中確認。同樣，將任何前附屬公司(已成為聯營企業或合營企業)的保留權益按公平價值重新計量而產生的任何收益或虧損，僅以非關聯投資者於新聯營企業或合營企業的權益為限在損益中確認。

### 3. 編製基準

#### (a) 合規聲明

綜合財務報表乃根據由香港會計師公會所有適用的香港財務報告準則以及香港公司條例的披露要求編製及詮釋。此外，綜合財務報表載有根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)規定之披露。

#### (b) 計量基準

除以公平價值計量之若干物業及金融工具於綜合財務報表附註4載列之會計政策闡述外，綜合財務報表乃根據歷史成本基準而編製。

#### (c) 使用重大會計判斷及估計

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表要求管理層根據過往經驗及多項認為合理的因素對應用本集團的會計政策作出重大會計判斷、估計及假設，倘該等方面涉及較高程度判斷或估計複雜性，則涉及估計不明朗因素的主要來源及導致綜合財務報表呈列的資產及負債賬面值出現重大調整的重大風險，原因為實際結果可能有別於該等判斷及估計而難以從其他途徑衡量。

因此，管理層持續進行檢討，以修訂該等重大會計判斷及估計的任何變動，並於修訂期間或修訂之未來期間(如修訂影響兩個期間)確認。有關對綜合財務報表產生重大影響的重大會計判斷及估計詳情，進一步於綜合財務報表附註5討論。

#### (d) 功能及呈列貨幣

綜合財務報表以港元(「港元」)呈列，港元亦為本公司功能貨幣。

### 4. 重大會計政策資料

#### (a) 業務合併及綜合基準

本綜合財務報表包含本集團的財務報表。所有集團內公司間的交易及結餘以及未變現溢利已於編製綜合財務報表時全數對銷。未變現虧損亦予對銷，除非有證據顯示交易的獲轉讓資產出現減值，則虧損於損益中確認。

年內購置或出售的附屬公司的業績已於收購日期或截至出售日期止(倘適用)於綜合損益表及綜合全面收益表內列賬。倘有需要，附屬公司的財務報表會作出調整，以切合本集團其他成員公司所採納的會計政策。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### (a) 業務合併及綜合基準(續)

現時於附屬公司所擁有權益的非控股權益的賬面值為該等權益於初步確認時的款額加上有關非控股權益應佔權益其後變動的部份。非控股權益於綜合財務狀況表的權益內呈列，與本公司持有人應佔權益分開。損益及其他全面收入的各個組成部分均歸屬於本公司持有人及非控股權益。即使會導致非控股權益出現虧絀結餘，全面收益總額乃歸屬於非控股權益。

倘本集團於附屬公司的權益變動並未導致喪失對附屬公司的控制權，則入賬作為權益交易。本集團權益及非控股權益的賬面值已予調整，以反映其於附屬公司的相關權益變動。非控股權益的調整金額與已付或已收取代價公平價值之間的任何差額直接於權益確認，並歸屬於本公司擁有人。

### (b) 附屬公司

附屬公司乃指本公司可對其行使控制權的被投資方。以下三個因素全部滿足時即表示本公司控制一名被投資方：(i)對被投資方的權力，(ii)來自被投資方可變回報的風險或權利及(iii)利用其權力影響該等可變回報的能力。當有事實或情況顯示任何該等控制因素可能出現變動時，控制權會被重新評估。

於附屬公司的投資已按成本減減值虧損(如有)計入本公司的財務狀況表。附屬公司的業績由本公司根據已收及應收股息基準列賬。

### (c) 聯營企業

聯營企業為本集團對其擁有重大影響力的實體，既非附屬公司，亦非共同安排。重大影響力指有權力參與被投資方的財務及經營決策，但並非對該等政策擁有控制或聯合控制權。

聯營企業乃採用權益法入賬，據此聯營企業按成本初步確認，此後其賬面值於聯營企業的資產淨值內調整以反映本集團應佔收購後變動，惟超過本集團於聯營企業的權益的虧損不會確認，除非有責任彌補此等虧損則作別論。

本集團與其聯營企業之間的交易產生的損益僅於不相關投資者於聯營企業擁有權益時方會確認。該等交易產生的投資者分佔聯營企業溢利及虧損與聯營企業的賬面值對銷。倘未變現虧損證明資產轉移的減值，則即時於損益賬中確認。

#### 4. 重大會計政策資料(續)

##### (d) 共同安排

倘一份合約安排賦予本集團及至少一名其他人士於相關安排活動的共同控制權，則本集團即為共同安排的一方。共同控制權的評估原則與附屬公司的控制權相同。

本集團以一間聯營企業之權益相同的方式(即採用權益法—見綜合財務報表附註4(c))計算其在合營企業中的權益。

##### (e) 商譽

商譽指所轉讓代價的公平價值、被收購方的任何非控股權益金額及本集團先前持有的被收購方股權的公平價值總和，超出於收購日期計量的可識別資產及負債的公平價值的部分。

倘可識別資產、負債之公平價值高於所付代價之公平價值、於被收購方的任何非控股權益金額及收購方先前於被收購方持有的權益於收購日期的公平價值之總和，則超出部分於重估後於收購日期在損益即時確認。

商譽乃按成本減減值虧損(如有)計量。就減值測試而言，收購產生之商譽分配至預期會受惠於收購協同效益之各相關現金產生單位。現金產生單位乃可識別之最小資產組合，其產生之現金流入基本獨立於其他資產或資產組合之現金流入。獲分配商譽之現金產生單位會每年透過比較其賬面值及其可收回金額(見綜合財務報表附註4(q))及於有跡象顯示該單位可能出現減值時進行減值測試。

倘現金產生單位的可收回金額低於該單位的賬面值，則減值虧損初步先分配至撇減分配予該單位的任何商譽賬面值，其後根據該單位內每項資產的賬面值按比例分配至該單位內其他資產。然而，分配至各項資產之虧損將不會令各資產之賬面值減至低於其公平價值減出售成本(如可計量)或其使用價值(如可釐定)以較高者為準。任何商譽減值虧損均於損益中確認，且不會於往後期間予以撥回。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### (f) 收益確認

客戶合約收入於貨品或服務的控制權以反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得之代價的金額(不包括代表第三方收取的金額)轉讓予客戶時確認。收入不包括增值稅及銷售相關稅項，並經扣除任何貿易折扣，批量回扣、退還權利或津貼。

貨品或服務的控制權在一段時間內或在某一時點轉移，取決於合約的條款約定與適用於合約的法律規定。貨品或服務的控制權是在一段時間內轉移，倘本集團履約過程中包括以下準則：

- 提供客戶同時收取且消耗的收益；
- 創造或增強客戶於本集團履約時控制的資產；或
- 不會創造對本集團具有可替代用途的資產，且本集團有強制執行權收取至今已履約部分的款項。

倘貨品或服務的控制權在一段時間內轉移，參照在整個合約期間已完成履約責任的進度進行收益確認。否則，收益於客戶獲得貨品或服務控制權的時間點確認。

### (i) 商品銷售

來自直接銷售商品予客戶的收益於商品控制權轉至客戶的時間點(主要於交付相關商品及客戶接獲相關商品時)確認。商品銷售予所有類別客戶而言一般只有一項履約責任。就售予批發客戶的商品而言，付款期限通常介乎於30日至60日。就售予零售客戶的商品而言，一般要求客戶於零售店購買商品時即時付款。就售予電子商貿客戶的商品而言，付款期限通常為客戶於線上平台下訂單後30日內。

發票款項不含增值稅或其他與銷售有關稅項。銷售合約通常不提供可能在銷售合約中引起有變化的代價如銷售折回，批量回扣，退貨權利或津貼。

### (ii) 特許權銷售所得佣金收入

當相關服務根據相關服務合約的條款及條件提供予位於奧特萊斯的零售店舖(基於店舖所產生特許權銷售的佣金率)時，特許權銷售所得佣金收入隨時間確認。合約期內產生特許權銷售的零售店舖並無最低保證收入。發票按每月基準出具予零售店，且付款期限通常為介乎30日至60日。

#### 4. 重大會計政策資料(續)

##### (f) 收益確認(續)

##### (iii) 專利收入

專利收入指收取來自獲授予許可持有人使用知識產權權利(即於海外特許使用地區不限於設計、生產、包裝、銷售、分銷及推廣「PONY」及「SKINS」品牌產品)的特許使用費。所有協議載有最低保證及銷售作基準專利費。管理層認為知識產權在很大程度上受本集團進行的活動影響，因此最低保證原素於特許使用期限內按比例隨時間推移確認。任何超過最低保證原素的額外銷售專利費將屬特殊專利費，並於使用期間確認。

##### (iv) 證券經紀佣金

證券經紀收入乃根據開戶協議的協定條款及條件基於交易執行日期對所執行交易的交易量所收取的協定佣金率於某個時間點確認。本公司按月開具發票予客戶，客戶通常須於30日內支付。

##### (v) 財務諮詢收入

由於當客戶要求本集團提供任何諮詢服務(不限於法律及合規、企業融資或併購諮詢服務)時客戶同時收取及消耗利益，財務諮詢收入隨時間確認。無論提供任何服務，所提供的服務通常按固定月費收費。發票按每月基準向客戶出具，且通常須於30日至60日內付款。

本集團接受客戶委託負責經營管理受託資產，由於在本集團履約的同時委託客戶即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益，因此本集團在履約義務履行期間內根據受託管理資產規模及約定費率確認收入；本集團提供資產管理業務根據受託資產業績狀況可能收取額外的業績報酬，本集團在業績評價週期期末，在與業績報酬相關的不確定性消除、已確認的累計收入金額很可能不會發生重大轉回時，按照合同或協議約定的計算方法確認為當期收入。

##### (vi) 其他服務收入

當相關服務提供予客戶時，其他服務收入隨時間確認。發票按每月基準向客戶出具，且通常須於30日至60日內付款。

##### (vii) 租金收入

租金收入乃按有關租賃年期以直線法確認，惟如有其他基準更能反映使用租賃資產所產生的收益模式則除外。授出的租賃優惠乃於損益中確認為應收租賃淨付款總額的一部分。並非取決於指數或比率的可變租賃付款在其產生的會計期間內確認為收入。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### (f) 收益確認(續)

#### (viii) 利息收入

利息收入以實際利率按時間基準累計作計算。利息收入按實際利率法累計確認。就信用並無減值的以攤銷成本計量的金融資產而言，實際利率應用於該資產的賬面總值。就信用減值的金融資產而言，實際利率應用於該資產的攤銷成本(即賬面總值減去虧損撥備)。

### (g) 物業、廠房及設備

業主自用租賃土地及樓宇按重估減累計折舊列賬。重估會充足地定期進行，以確保賬面值不會與於報告期末使用公平價值釐定者存在重大差異。重估增值於其他全面收益確認並於權益的「物業重估儲備」項下累計。重估減值首先對銷同一物業先前的重估增值，其後於損益中確認。其後任何增值以先前已扣除的金額為限計入損益之內，其後計入物業重估儲備。當物業用途改變由自用轉為投資物業時，物業將被重估至其重新分類前的公平價值。

於出售時，就之前估值已變現的重估儲備相關部分獲解除於出售日由物業重估儲備轉撥至累計虧損／留存溢利。

除在建物業及工程外，其他物業、廠房及設備乃按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬(如適用)。物業、廠房及設備的成本包括其購買價及收購項目直接應佔的成本。

其後的成本僅會於與該項目有關的未來經濟利益可能流入本集團，而該項目成本能可靠計量的情況下計入資產的賬面值，或確認為一項獨立資產(尚適用)。所取代部分的賬面值會終止確認。所有其他維修及保養於產生的財政期間內於損益內作為開支確認。

除在建工程外，其他物業、廠房及機器按其估計可使用年期使用直線法折舊，以將其成本或估值(扣除預計剩餘價值)撇銷。於各報告期末，可使用年期，剩餘價值及折舊法會予以審閱及調整(如適用)。

#### 4. 重大會計政策資料(續)

##### (g) 物業、廠房及設備(續)

以下物業、廠房及設備項目(不包括在建工程)按其估計可使用年期並經考慮其估計剩餘價值後，以直線法計算折舊，其年度折舊率如下：

於香港及中華人民共和國(「中國」)的租賃土地及樓宇	預期可使用年期及剩餘租賃年期的較短者
樓宇	預期可使用年期及剩餘租賃年期的較短者
租賃物業裝修	預期可使用年期及剩餘租賃年期的較短者
廠房及機器	9%–45%
傢俱、裝置及設備	9%–20%
汽車	16%–20%
船隻	10%

在建工程乃按成本減減值虧損列賬(如有)。成本包括直接建築成本及於建設及安裝期間資本化之借貸成本。當資產投入擬定用途所需的準備工作大致完成時，該等成本即不再資本化，而在建工程則轉撥至物業、廠房及設備之合適類別。在建工程於竣工及可作擬定用途前，並不計提任何折舊。

倘因項目擁有人的佔用期完結而改變用途，使一項物業、廠房及設備項目成為一項投資物業，該項目的賬面值與其公平價值之間的任何差額會在轉移日期於其他全面收益中確認，並於物業重估儲備中累計。於日後出售或報廢該資產時，相關的物業重估儲備將會於出售或報廢日直接轉移至累計虧損／留存溢利。

倘物業、廠房及設備項目的賬面值高於該資產的估計可收回金額，則即時將其撇減至其可收回金額。關於決定可收回金額的詳情見綜合財務報表附註4(q)。

一項物業、廠房及設備於出售或預期繼續使用該資產不能產生未來經濟利益時將會被註銷。出售或報廢資產而產生的任何收益或虧損乃釐定為銷售所得款項淨額及資產賬面值之間的差額，於出售日或預期繼續使用該資產不能產生未來經濟利益時於損益中確認。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### (h) 投資物業

投資物業乃指持有以賺取租金或作資本增值用途或兩者兼有，但並非於日常業務過程中持作銷售、持作生產或供應貨品或服務或行政用途的物業。這包括土地持作現時未可釐定將來用途在建或將來發展作投資物業。

倘本集團以經營租賃持有物業權益以賺取租金收入，且符合投資物業的定義，本集團使用公平價值模型將物業權益分類為投資物業。

投資物業首次以成本計量，包括任何直接應佔開支。首次確認以後，投資物業採用公平價值模型按其公平價值計量。

倘投資物業因業主自用而變動其用途成為物業、廠房及設備項目，就其後入賬而言，物業的視作成本於用途變動日期參考其公平價值決定。

投資物業於出售或投資物業永久不再使用及預期不能由其出售獲取任何未來經濟利益時取消確認。因終止確定該投資物業而產生之任何損益(按出售所得款項淨額與投資物業賬面值的差額計算)，計入該投資物業終止確認或被釐定為無未來經濟利益期間的損益。

### (i) 租賃

#### 作為承租人之會計處理

本集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而轉讓在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。當客戶有權指示使用該已識別資產，且從使用中獲得絕大部分經濟利益時，控制權被轉讓。

所有租賃(不論為經營租賃或融資租賃)均須於綜合財務狀況表資本化為使用權資產及租賃負債，惟實體就屬短期租賃之租賃選擇不資本化時存在會計政策選擇。本集團已選擇不就於開始日期之租賃期為12個月以下之租賃確認使用權資產及租賃負債。與該等租賃相關的租賃付款已按租賃期以直線法確認為開支。

#### 4. 重大會計政策資料(續)

##### (i) 租賃(續)

###### 作為承租人之會計處理(續)

###### 使用權資產

使用權資產首次應按成本確認，並須包括：(i)初步計量租賃負債的金額(見下文有關將租賃負債入賬的會計政策)；(ii)於開始日期或之前作出的任何租賃付款減去任何已收取的租賃獎勵；(iii)承租人產生的任何初步直接成本；及(iv)承租人在將相關資產拆除及移除至租賃條款及條件所規定的狀況時所產生的成本進行估算，除非該等成本是生產存貨而產生。

除符合投資物業定義之使用權資產外，本集團應用成本模型計量使用權資產。根據成本模型，本集團按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量使用權資產(詳情參考綜合財務報表附註4(q)使用權資產減值評估)，並就租賃負債之任何重新計量作出調整。

就本集團而言，為出租或資本增值目的而持有之租賃土地及樓宇將繼續根據香港會計準則第40號「投資物業」(「香港會計準則第40號」)入賬，並按公平價值列賬(見綜合財務報表附註4(h))。為持作自用的租賃土地權益及樓宇，本集團將根據香港會計準則第16號「物業、廠房及設備」(「香港會計準則第16號」)入賬，並按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬(見綜合財務報表附註4(g))。

###### 租賃負債

租賃負債應按於租賃開始日期尚未支付的租賃付款的現值作出確認。租賃付款將使用租賃中隱含的利率貼現得出(倘若該利率可輕易釐定)。倘若該利率不可輕易釐定，則本集團將使用本集團的增量借貸利率作為替代。

於綜合財務狀況表中，長期租賃負債的即期部分應確定於報告期末後十二個月內支付的租賃付款的現值。

於首次確認後，租賃負債按攤銷成本計量及利息開支採用實際利率法計算。

於開始日期之後，本集團應以下列方式計量租賃負債：(i)增加其賬面值以反映租賃負債下的利息；(ii)減少賬面值以反映所作出的租賃付款；及(iii)重新計量其賬面值以反映任何重估或租賃修改，如指數或利率變動導致日後租賃付款變動、租賃期變動、實質固定租賃付款變動或購買相關資產的評估變動。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### (i) 租賃(續)

#### 作為出租人之會計處理

當本集團作為出租人時，其於租賃開始時釐定每項租賃是否為融資租賃或經營租賃。倘租賃將相關資產的所有權隨附的絕大部分風險及回報轉移至承租人，則其分類為融資租賃。倘非如此，該租賃則分類為經營租賃。

本集團已將其投資物業出租予多名租戶。經營租賃的租金收入乃按有關租賃年期以直線法於損益中確認。於磋商及安排經營租賃時產生的初步直接成本計入租賃資產的賬面值，並按租賃期以直線法確認為開支。

當本集團為中間出租人時，本集團會將主租賃及分租賃入賬為兩項獨立租賃。轉租參考原租約所產生之使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。倘原租約屬本集團應用上述豁免標準之短期租賃，則本集團將轉租分類為經營租賃。

### (j) 無形資產(除商譽外)

#### (i) 所收購無形資產

單獨收購的無形資產初步按成本確認。業務合併中所收購的無形資產的成本為收購日期的公平價值。其後，具有有限使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損入賬，而具無限使用年期的無形資產按成本減任何累計減值虧損列賬(詳情參考綜合財務報表附註4(q)無形資產減值評估)。

#### 具有有限使用年期的無形資產

就具有有限使用年期的無形資產而言，於可使用年期內按直線基準攤銷並於損益內確認如下。以下具有有限使用年期的無形資產自其可使用日起及估計可使用年期攤銷。

客戶關係	5-15年
------	-------

期限和攤銷方法兩項都會於每一報告期末檢視。

#### 4. 重大會計政策資料(續)

##### (j) 無形資產(除商譽外)(續)

###### (i) 所收購無形資產(續)

###### 具無限使用年期的無形資產

具無限可使用年期的無形資產包括：(i)當地政府機構所授出於外國特許地區的特許期為7至15年的知識產權(不限於「PONY」及「SKINS」品牌產品的設計、生產、包裝、銷售、分銷及營銷)；(ii)於香港以若干專利及商標生產、營銷、分銷及銷售保健養生產品的權利(特許期為1至2年)；(iii)香港交易及結算所有限公司授出允許本集團於或透過聯交所及香港期貨交易所有限公司買賣證券的交易權；及(iv)去年取得的日本酒類零售業務執照交易權。

無形資產可使用年期被評估為無限時，無形資產不作攤銷。無形資產的可使用年期屬無限的任何結論於各報告期末予以檢討，以釐定事件及情況是否繼續支持該資產具有無限可使用年期的評估。否則，自變更日期起就可使用年期從無限轉為有限的評估按前瞻基準，並根據上文所載對可使用年期有限的無形資產的攤銷政策入賬。

###### (ii) 其後開支

其後開支只會在致使相關特定資產的未來經濟效益增加時才會資本化。所有其他支出均在產生時於損益中確認。

###### (iii) 終止確認無形資產

無形資產會在出售時或預期不會因使用或出售而產生未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產所產生之收益或虧損(按出售所得款項淨額與該資產賬面值之差額計量)會在資產終止確認時於損益內確認。

###### (iv) 無形資產減值

具有限使用年期的無形資產乃於有跡象顯示資產可能出現減值時進行減值測試。具無限使用年期的無形資產於報告期末進行減值測試，而不論是否有跡象顯示資產可能出現減值。無形資產乃透過將其賬面值與可收回金額比較以測試是否出現減值(見綜合財務報表附註4(q))。

倘資產的可收回金額估計低於其賬面值，則資產的賬面值會被減少至其可收回金額。減值虧損即時確認為開支。

於其後撥回減值虧損時，資產之賬面值可增加至其可收回金額之經修訂估計數字，然而，增加後之賬面值不得超過其可收回金額與該資產倘於過往年度並無確認減值虧損所釐定之賬面值兩者之較低者。所有撥回立即於損益確認。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### (k) 外幣

於編製各個別集團實體的財務報表時，以集團實體經營的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)以外的貨幣訂立的交易均會按交易發生時所適用現行匯率記賬。於各報告期末，以外幣計值的外幣貨幣資產及負債均按當日現行匯率換算。按公平價值入賬以外幣計值的非貨幣資產及負債乃以公平價值釐定當日現行匯率重新換算。以外幣的歷史成本計量的非貨幣資產及負債則毋須重新換算。

結算及換算貨幣資產及負債所產生的匯兌差額於其產生期間在損益確認。以公平價值入賬的非貨幣資產及負債重新換算所產生的匯兌差額乃計入期間損益，惟重新換算非貨幣資產及負債產生的匯兌差額除外，其收益及虧損乃於其他全面收益確認，於此等情況下，匯兌差額亦於其他全面收益確認。

於綜合入賬時，海外業務的收支項目按年內的平均匯率換算為本集團的呈列貨幣(即港元)，惟匯率於期內大幅波動則除外，在此情況下，則使用與交易進行時所用匯率相若的匯率。海外業務的所有資產及負債按報告期末的匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)於其他全面收益內確認，並於權益內累計為「匯兌儲備」(歸屬於非控股權益(如適用))。於集團實體的個別財務報表的損益賬內確認的匯兌差額於換算長期貨幣資產及負債(構成本集團於有關海外業務的淨投資的一部分)時重新歸類為其他全面收益，並於權益內累計為匯兌儲備。

於出售海外業務時，就該業務截至出售日期而於匯兌儲備內確認之累計匯兌差額，乃重新分類至損益作為出售損益之一部分。

於2005年1月1日或之後因收購海外業務產生的商譽及所收購可識別資產的公平價值調整視為該海外業務的資產及負債並按報告期末的適用匯率換算。產生的匯兌差額於匯兌儲備確認。

#### 4. 重大會計政策資料(續)

##### (l) 僱員福利

###### (i) 短期僱員福利

短期僱員福利乃，預計於僱員提供相關服務之年度報告期末後十二個月以前悉數結算之僱員福利(終止福利除外)。短期僱員福利於僱員提供相關服務之年度內確認。

###### (ii) 界定為供款退休福利計劃

根據《強制性公積金計劃條例》第485章(「強積金計劃」)設立及運營的強制性公積金計劃被分類為界定供款計劃。

界定為供款計劃的供款在相關服務確認時計入綜合全面收益表。

##### (m) 所得稅

年度所得稅包括本期稅項及遞延稅項資產與負債變動。本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均於損益內確認，惟倘與其他全面收益或直接於權益中確認的項目有關，則有關稅項金額分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

即期稅項結餘及遞延稅項結餘，及其變動額將分開列示，並不予抵銷。即期稅項資產及遞延稅項資產只會在本集團有法定行使權以即期稅項資產抵銷即期稅項負債，並在符合下列附帶條件的情況下，才可分別抵銷即期稅項負債及遞延稅項負債：(i)即期稅項資產及負債方面，本集團計劃按淨值基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或(ii)遞延稅項資產及負債方面，該資產及負債須與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：不同應課稅實體，計劃在預期有重大金額的遞延稅項負債或資產須予清償或收回的每個未來期間，按淨值基準變現即期稅項資產及清償即期稅項負債，或同時變現及清償該即期資產及該即期負債。

###### 本期稅項

本期稅項乃根據日常業務之溢利或虧損，就所得稅而言毋須課稅或不可扣減之項目作出調整，按各報告期末已制定或實質上已制定之稅率計算。應繳或應收本期稅項的金額為預期將予支付或收取稅項金額的最佳估計，該金額反映與所得稅有關的不明朗因素。

分派股息產生的額外所得稅於確認支付相關股息的責任時確認。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### (m) 所得稅(續)

#### 遞延稅項

遞延稅項乃就用作財務報告之資產及負債賬面值與用作稅務目的之相應金額之間的暫時差額而確認。除不可在稅務方面獲得扣減的商譽以及不影響會計或應課稅溢利的資產或負債的初始確認(不屬於業務合併的一部分)外,倘本集團可控制撥回暫時性差額且暫時性差額有可能於可見將來不會撥回之情況,則就於附屬公司、合營企業權益及聯營企業的投資產生的全部應課稅暫時性差額確認遞延稅項負債。遞延稅項資產在將有可能動用應課稅溢利抵銷可扣減暫時性差額之情況下予以確認,前提為可扣減暫時性差額並非產生自於一項交易(而非一項業務合併)中資產及負債的初始確認,該初始確認並不影響應課稅溢利或會計溢利。遞延稅項乃按適用於資產或負債賬面值獲變現或結算之預期方式及於報告期末已制定或大致上制定之稅率計量,並反映與所得稅有關的任何不確定因素。

當有法定可強制實施權利可以即期稅項資產抵銷即期稅項負債及當其與同一稅務機關徵收的所得稅有關時,遞延稅項資產及負債予以抵銷,本集團擬根據淨額基準清算即期稅項資產及負債。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末檢討,並於不再可能有足夠應課稅溢利以供收回全部或部分資產時減少。

有關釐定用於計量遞延稅項金額之適當稅率之一般規定有一個例外情況,即投資物業乃根據香港會計準則第40號按公平價值列賬。除非該假定被推翻,否則此等投資物業之遞延稅項金額乃使用出售此等投資物業時適用之稅率按其於報告日期之賬面金額計量。當投資物業為可計提折舊並於一個業務模型內持有,而該業務模型旨在隨時間推移而消耗該物業所體現之絕大部分經濟利益(而非通過出售)時,該假定即被推翻。在所有其他情況下,確認遞延稅項的金額是根據該項資產及負債的賬面值之預期變現或清償的方式,按在報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率計算。遞延稅項資產及負債均不貼現計算。

所得稅乃於損益表確認,惟當該等稅項與於其他全面收益確認之項目有關時,該等稅項亦於其他全面收益確認;或當該等稅項與直接於權確認之項目有關時,該等稅項亦直接於權益確認。

#### 4. 重大會計政策資料(續)

##### (n) 會所債券

會所債券於初始確認時按成本計量，並且其使用壽命被確定為無限期。會所債券於各報告期末均進行減值測試，不予攤銷。於各報告期末，其使用壽命亦會進行審查，以釐定無限期使用壽命評估是否仍可繼續進行。倘不能繼續進行，則按預期基準將其使用壽命評估從無限期更改為有限期。

##### (o) 存貨

存貨初步按成本確認，其後按成本及可變現淨值兩者中之較低者確認。成本包括所有採購成本、轉換成本及將存貨送至現有地點及達致現有狀況所需之其他成本。成本按加權平均法計算。可變現淨值指日常業務過程中之估計售價減估計完工成本及進行銷售之估計成本。

其後存貨獲出售，該等存貨的賬面值於確認有關收入期間確認為開支。

任何將存貨撇減至可變現淨值的金額及存貨的所有虧損於撇減或虧損發生期間確認為開支。任何存貨撇減的任何撥回金額乃於撥回發生期間確認為已確認為開支的存貨金額的減少。

將存貨撇減至可變現淨值之數以及存貨的一切虧損乃於確認存貨撇賬或出現虧損的期間內支銷。撥回存貨撇賬之金額乃作為於出現撥回的期間內支銷存貨數額的扣減。

##### (p) 金融工具

###### (i) 金融資產

金融資產(並無重大融資部份的貿易應收賬款除外)初步按公平價值加上(就並非按公平價值列入損益(「按公平價值列入損益」)的項目而言)與收購或發行直接相關的交易成本計量。並無重大融資部份的貿易應收賬款初步按交易價格計量。

所有常規買賣之金融資產概於交易日(即本集團承諾買賣該資產之日期)予以確認。常規買賣乃指按照一般市場規定或慣例在一定期間交付資產之金融資產買賣。

釐定具有嵌入式衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時(倘適用)，應整體考慮金融資產。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### (p) 金融工具(續)

#### (i) 金融資產(續)

##### 債務工具

其後計量債務工具視乎本集團管理資產的業務模式及資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具分為以下兩種計量類別：

##### 攤銷成本

倘持作收取合約現金流量之資產的現金流量僅為支付本金及利息，則按攤銷成本計量。按攤銷成本計量的金融資產其後以實際利率法計量。利息收入、外幣匯兌收益及虧損及減值於損益內確認。終止確認的任何收益於損益內確認。

##### 按公平價值列入損益

按公平價值列入損益之金融資產包括持作買賣金融資產、於初次確認時指定為按公平價值列入損益或強制要求按公平價值計量的金融資產。倘金融資產為於近期作出售或購回目的而收購，則被分類為持作買賣之金融資產。衍生金融工具(包括嵌入式衍生工具)除已指定為對沖工具，已分類為持作出售。現金流量並非僅為支付本金及利息之金融資產分類為及按公平價值列入損益計量，而不論其業務模式如何。儘管如上文所述債務工具可分類為按攤銷成本，債務工具於初步確認時可指定為按公平價值列入損益，前提是此舉能夠消除或大幅減少會計錯配。

##### 股本工具

於首次確認並非持作買賣用途之股本投資時，本集團可不可撤回地選擇於其他全面收益中呈列投資公平價值之後續變動。該選擇乃按逐項投資作出。按公平價值列入其他全面收益之股本投資按公平價值計量。除非股息收入明確表示收回部分投資成本，否則股息收入於損益確認。其他收益及虧損淨額於其他全面收益確認，且不會重新分類至損益。所有其他股本工具乃分類為按公平價值列入損益，據此，公平價值變動、股息及利息收入於損益確認。

#### 4. 重大會計政策資料(續)

##### (p) 金融工具(續)

##### (ii) 金融資產的減值虧損

本集團就按攤銷成本計量的貿易應收賬款及金融資產確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)虧損撥備。預期信貸虧損乃按下列任一基準計量：(1) 12個月預期信貸虧損：報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的預期信貸虧損；及(2)全期預期信貸虧損：金融工具預計年內所有可能違約事件而導致的預期信貸虧損。估計預期信貸虧損時考慮的最長期間為本集團承受信貸風險的最長合約期間。

預期信貸虧損為信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損乃按根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額計量。短缺約以資產原先有效利率打折。

本集團採用香港財務報告準則第9號簡化法計量貿易應收賬款的虧損撥備，並按全期預期信貸虧損計算預期信貸虧損。本集團已基於過往經驗、針對債務人的前瞻性因素以及債務人身處的宏觀經濟環境確立撥備矩陣。

就其他債務金融資產而言，預期信貸虧損乃按12個月預期信貸虧損計算。然而，倘信貸風險自首次確認以來有大幅增加，則將按全期預期信貸虧損計提撥備。

於釐定金融資產的信貸風險自首次確認以來有否大幅增加並估計預期信貸虧損時，本集團會考慮相關及無須付出過多成本或努力即可獲得之合理及可靠資料。此包括根據本集團之過往經驗及已知信貸評估得出之定量及定性資料分析，並包括前瞻性資料。

具體而言，評估信貸風險是否由初始確認時顯著上升時會考慮以下資料：

- 在合約到期日無法償還本金或利息；
- 金融工具外部或內部信貸評級(如有)的實際或預期顯著惡化；
- 債務人經營業績實際或預期顯著惡化；及
- 債務人的技術、市場、經濟或監管環境有實際或預期的重大變動，導致債務人償還本集團的債務能力下降。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### (p) 金融工具(續)

#### (ii) 金融資產的減值虧損(續)

就貸款承擔而言，為評估預期信貸虧損的初步確認日期被視為本集團成為不可撤銷承擔之訂約方之日期。於評估一項貸款承擔的信貸風險自初步確認以來是否顯著上升時，本集團會考慮貸款承擔相關貸款發生的違約風險變動。

視乎金融資產的性質而定，信貸風險大幅上升的評估乃按個別基準或共同基準進行。倘若評估為按共同基準進行，金融工具則按共同的信貸風險特徵(如逾期狀況及信貸風險評級)進行分組。

本集團認為金融資產於下列情況下屬違約：當借款人不大可能在本集團無追索權採取行動(例如：變現抵押)(如持有)的情況下向本集團悉數支付其信貸義務；或該金融資產逾期超過90日。

本集團認為金融資產於以下情況下出現信貸減值：(i)借款人不大可能在本集團並無追索權(如變現抵押品(如持有))下向本集團悉數償付其信貸責任；或(ii)該金融資產逾期超過180日；或(iii)發行人或交易對手面臨重大財務困難；或(iv)債務人違反合約，如拖欠或逾期事件；或(v)交易對手之貸款人出於與交易對手之財務困難相關之經濟或合約原因，而向交易對手授予貸款人原應不會考慮之優惠；或(vi)交易對手可能破產或進行其他財務重組；或(vii)因財務困難而導致該項金融資產失去活躍市場。

預期信貸虧損於各報告期末重新計算，以反映金融資產自初步確認以來之信貸風險變動。預期信貸虧損金額之任何變動於損益中確認為計提或撥回虧損撥備。本集團就所有按攤銷成本計算之金融資產類別確認計提或撥回虧損撥備，並透過使用虧損撥備賬就其賬面值作出相應調整。

信貸減值金融資產之利息收入按金融資產之攤銷成本(即賬面總值減虧損撥備)計算。非信貸減值金融資產之利息收入按金融資產賬面總值計算。

#### 撇銷政策

本集團在資料顯示債務人陷入嚴重財務困難且無實際收回可能之時(例如債務人遭受清盤或已進入破產程序，或倘貿易應收賬款逾期超過一年(以較早者為準)撇銷金融資產。在考慮法律意見(如適當)後，已撇銷金融資產仍可根據本集團之收回程序實施強制執行。以往撇賬的資產於往後索回於期內以撥回損益中的減值確認。

#### 4. 重大會計政策資料(續)

##### (p) 金融工具(續)

##### (iii) 金融負債

本集團視乎負債產生之目的，將其金融負債分類。按公平價值列入損益之金融負債及按攤銷成本列賬之金融負債初步按公平價值(扣除已產生直接應佔成本)計量。

##### *按攤銷成本列賬之金融負債*

按攤銷成本列賬之金融負債包括貿易及其他應付賬款、應付一間聯營企業、一名關聯方及董事款項及銀行貸款，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。相關利息開支於損益確認。

當金融負債終止確認時及於攤銷過程中，收益或虧損於損益確認。

##### (iv) 實際利率法

實際利率法乃計算金融資產或金融負債及按有關期間分配利息收入或利息開支之攤銷成本計算方法。實際利率乃準確貼現金融資產或負債之預期存續期或較短期間(如適用)估計未來現金收款或付款之利率。

##### (v) 股本工具

本公司發行之股本工具按已收所得款項扣除直接發行成本後入賬。

##### (vi) 終止確認

當金融資產的未來現金流量的合約權利屆滿，或金融資產已予轉讓而有關轉讓根據香港財務報告準則第9號符合終止確認標準時，本集團會終止確認金融資產。於終止確認金融資產時，資產的賬面值與已收及應收代價及已於其他全面收益內確認並於權益內累計的累計收益或虧損總和的差額，於損益內確認。

當相關合約指定的債務被解除、註銷或屆滿時，金融負債則會終止確認。終止確認金融負債賬面值與已付及應付代價的差額，在金融負債終止確認時於損益內確認。

##### (vii) 抵銷金融工具

倘於有法定可執行權利可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結清或同時變現資產及結清負債時，有關金融資產與金融負債可互相抵銷，並於綜合財務狀況表列報淨額。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### (q) 資產之減值(金融資產除外)

於各報告期末，本集團檢討以下非金融資產之賬面值，以決定是否有任何跡象顯示該等資產蒙受減值虧損或過去被確認的減值虧損是否不再存在或可能被減少：

- 根據成本模型計算的物業、廠房及設備；
- 具有限使用年期的無形資產；
- 使用資產權；
- 於附屬公司的投資及聯營企業及合營企業的權益；及
- 會所債券

如果資產的可收回金額(即公平價值減去處置成本和使用價值中的較高者)估計小於其賬面價值，則該資產的賬面價值將減至其可收回金額。減值虧損會立即確認為開支，除非相關資產根據另一項香港財務報告準則以重估金額列賬，在這種情況下，減值虧損被視為該香港財務報告準則下的重估減少。

使用價值是基於預期從綜合財務報表附註4(e)中資產或現金產生單位獲得的估計未來現金流量，並使用稅前折現率折現至其現值。其反映了當前對貨幣時間價值和資產或現金產生單位特定風險的市場評估。如果資產產生的現金流入在很大程度上不獨立於其他資產的現金流入，則為獨立產生現金流入的最小資產組(即現金產生單位)確定可收回金額。

除商譽外，倘減值虧損隨後撥回，該資產的賬面值可增加至其可收回金額的經修訂估計，惟該增加的賬面值不可高於該資產於上一年未有確認減值虧損釐定的賬面值。撥回減值虧損會即時於損益確認，惟相關資產根據另一香港財務報告準則按重估金額列賬則除外，在此情況下，撥回減值虧損根據該香港財務報告準則被視作重估增加。

#### 4. 重大會計政策資料(續)

##### (r) 撥備及或然負債

當本集團因過往事件須承擔法定義務或推定義務，其將可能導致經濟利益流出，而可合理地估計時，為未確定時間或金額的負債確認撥備。

當可能毋須流出經濟利益時，或金額不可能被可靠地估計時，除非經濟利益流出的可能性極微，否則須披露該義務為或然負債。潛在義務的存在僅能以一項或數項未來事件的發生或不發生而證實，除非經濟利益流出的可能性極微，否則亦須披露為或然負債。

##### (s) 政府補助

當能夠合理保證本集團符合政府補助的附帶條件，且會獲授補助時，方會確認政府補助。

政府補助於本集團確認該等補助擬補償的有關成本為開支之期間，有系統地於損益確認。

作為已產生開支或虧損之補償或向本集團提供即時財務資助(並無日後相關成本)而可收取之政府補助，乃於其成為可收取之期間於損益內確認，並確認為其他收入，而非減少相關費用。

##### (t) 關聯方

(a) 一名人士或該名人士的近親於以下情況為本集團的關聯方：

- (i) 對本集團有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本公司母公司的主要管理層成員之一。

(b) 倘符合下列任何條件，即實體與本集團有關連：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連)。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營企業或合營企業(或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營企業或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營企業。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 4. 重大會計政策資料(續)

### (t) 關聯方(續)

(b) (續)

- (v) 該實體為本集團或與本集團有關連的實體就僱員利益設立的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體受(a)所識別人士控制或共同控制。
- (vii) 於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。
- (viii) 該實體，或其所屬集團之任何成員公司，向本集團或本集團母公司提供主要管理層服務。

任何人士的近親是指與該實體交易時預期可影響該名人士或受該人士影響的家庭成員並包括：(i)該名人士的子女及配偶或家庭夥伴；(ii)該名人士的配偶或家庭夥伴的子女；及(iii)該名人士或該名人士的配偶或家庭夥伴的受養人。

### (u) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金餘額、短期存款及自購買日期起三個月或以下到期的高流動性投資，該等投資的公平價值變動風險不大，並由本集團用於管理其短期承擔。就綜合現金流量表而言，須於要求時償還並構成本集團現金管理組成部分的該等款項計入現金及現金等價物。

### 代客戶持有銀行結餘

本集團在獲認可金融機構持有信託及個別賬戶，以保管一般業務交易中產生之客戶存款。本集團將客戶款項分類為呈現於綜合財務狀況表流動資產項下之「銀行結餘及現金－代客戶持有」，原因為本集團獲准保留客戶款項之部分或全部利息收入，並於應付客戶的流動負債項下確認應付有關客戶之相應款項，理由是其對客戶款項的任何損失或挪用負有責任。根據香港法例第571章香港證券及期貨條例，本集團不得動用客戶款項償還其自身財務債務。

### (v) 分部報告

營運分部按照與向主要營運決策者(「主要營運決策者」)提供之內部報告一致之方式報告。主要營運決策者負責分配資源及評估營運分部之表現，本公司執行董事為主要營運決策者，負責作出策略決定。

### (w) 分類為持作出售之資產

當賬面值將主要透過銷售交易收回，且銷售被視為高度有可能進行，則資產會分類為持作出售。分類為持作出售之投資物業將根據綜合財務報表附註4(h)所載政策繼續計量。

## 5. 主要會計判斷及估計不明朗因素的主要來源

在應用本集團之會計政策時，董事須對無法從其他途徑得知之資產及負債之賬面值進行判斷、估計及假設。估計及相關假設乃根據歷史經驗及其他認為相關之因素決定。

估計及相關假設乃以持續基準審閱。倘修訂會計估計僅影響某一期間，則於修訂有關估計之期間內確認修訂；倘修訂同時影響本期及未來期間，則於本期作出修訂及未來期間均須確認有關修訂。

### (a) 應用會計政策之主要判斷

#### (i) 投資物業與自用物業間的分類

本集團已制定需要管理層作出重大判斷及估計以釐定物業是否符合資格作為投資物業的準則。根據綜合財務報表附註4(g)及4(h)所載的會計政策，投資物業為就賺取租金或作資本增值或兩者兼得而持有之物業。因此，管理層會考慮該物業所產生的現金流量是否與本集團所持有的其他資產基本無關。某些物業包括就賺取租金或資本增值而持有的一部分，以及就生產或提供貨物或服務或為行政目的而持有的另一部分。如果該等部分可單獨出售或根據融資租賃單獨出租，本集團則會將該等部分單獨入賬。如果該等部分不可單獨出售，且只有在就生產或提供貨物或服務或為行政目的而持有的部分微不足道的情況下，該物業方為投資物業。本集團可向其所持有物業的租戶提供配套服務。管理層會根據個別財產作出重大判斷，以確定配套服務是否對物業部符合投資物業資格具重大意義。僅在配套服務隊整個安排而言微不足道的情況下，物業方為投資物業。

本集團於2023年12月31日的使用權資產及奧特萊斯大樓的賬面值分別約為428,258,000港元及1,532,925,000港元(2022年：454,292,000港元及1,573,708,000港元)與位於中國瀋陽及廈門的奧特萊斯的租賃土地及樓宇之權益相關。就經營模式而言，所產生的特許權銷售主要依賴位於奧特萊斯零售店的銷售表現，而本集團有權對奧特萊斯的日常營運行使重大經營及融資決定。因此，董事認為奧特萊斯屬業主自用物業性質，並應遵從綜合財務報表附註4(g)所載的會計政策。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 5. 主要會計判斷及估計不明朗因素的主要來源(續)

### (a) 應用會計政策之主要判斷(續)

#### (ii) 投資物業的遞延稅項

就計量利用公平價值模式計量的投資物業所產生的遞延稅項負債或遞延稅項資產而言，董事已檢討本集團的投資物業組合併斷定本集團之投資物業以旨在隨著時間流逝而非通過出售消耗該等投資物業包含之絕大部分經濟利益之商業模式持有。因此，於計量本集團投資物業之遞延稅項時，董事確定有關採用公平價值模式計量之投資物業之賬面值全數透過銷售收回之假設被推翻。於2023年12月31日，本集團就重估投資物業確認遞延稅項約62,036,000港元(2022年：約74,756,000港元)。

### (b) 估計不明朗因素的主要來源

除綜合財務報表其他部分披露的資料外，估計不明朗因素的其他主要來源(涉及導致下個財政年度的資產及負債的賬面值出現大幅調整的重大風險)如下：

#### (i) 於合營企業權益的減值

管理層根據香港財務報告準則第11號「合營安排」(「香港財務報告準則第11號」)及香港會計準則第36號「資產減值」之規定，釐定於合資企業的權益是否有任何減值指標，於個報告期末作出重大判斷及估計。

為識別減值指標，管理層特別評估以下各項：(i)權益之賬面值是否可由可收回金額(即公平價值扣除出售成本或使用價值中較高者)支持；及(ii)編製現金流量預測時應用之適當主要假設，包括該預測是否按適當的比例貼現並按適當增長率預測。因此，現金流量預測作為使用價值的計算方法，以適當的貼現率估算合資企業所持有的業務經營預期產生的未來現金流量份額，計算合資企業權益現值份額。計算公平價值扣除出售權益的成本可能需要獨立合資格專業估值師的協助，尤其是當合資企業經營及管理位於中國安陽的奧特萊斯時。

倘實際現金流量少於預期現金流量預測，減值虧損會確認在損益中，以可收回金額超過合營企業權益之賬面值為限。

5. 主要會計判斷及估計不明朗因素的主要來源(續)

(b) 估計不明朗因素的主要來源(續)

(ii) 物業、廠房及設備之可使用年期

管理層根據過往經驗及性質及用途類似的物業、廠房及設備的預期實際可使用年期及剩餘價值，釐定本集團物業、廠房及設備的估計可使用年期、剩餘價值及相關折舊開支。管理層將修訂可使用年期及剩餘價值與較先前所估計的可使用年期有所不同的折舊開支，或其是否將其撇減，猶如因任何技術過時、市場需求改變或服務產量大幅減少而放棄或出售資產。

(iii) 無形資產之可使用年期

根據過往經驗，「PONY」及「SKINS」商標的知識產權、保健養生產品業務的專利權及商標、證券交易權及酒類零售業務交易權等所有無限期使用的無形資產均可以用很少成本甚至是無成本進行無限期續期，預計將無限期產生淨現金流入。

就「PONY」及「SKINS」商標而言，管理層亦認為商標對本集團具有客觀且穩定的經濟利益，已花費相對大量的營銷及促銷支持。本集團以證明其在沒有任何監管、經濟或競爭因素可能會影響可使用年期的情況下保護其合法權益的財務能力。然而，管理層意識到任何戰略決策的變化(不限撤銷對市場支持的或客戶喜好減弱)都可能導致可使用年期的評估從無限期變為有限期。倘無形資產被定義為具有有限期的可使用年期，則每年攤銷開支將確認以減少經營利益及無形資產的賬面值。

無形資產的可使用年期在每個報告期末進行審查，以確定無限期可使用年期的評估是否繼續進行。否則，自變更日期起，可使用年期評估由不確定更變為確定，進行前瞻性核算。

(iv) 非金融資產減值(商譽及無形資產除外)

本集團於各個報告期末評估所有非金融資產類別是否存在減值跡象。當有跡象表明賬面價值可能無法收回時，對非金融資產進行減值測試。為進行減值測試，非金融資產被分配至其現金產生單位。減值測試需要管理層作出重大判斷及估計，特別是在評估以下事項時：(i)非金融資產的賬面金額是否能得到可收回金額的支持，可收回金額指公平價值扣除出售成本或使用價值兩者中較高者；及(ii)在編製現金流量預測時適用的適當主要假設，包括預測是否按適當比率貼現。因此，現金流量預測作為使用價值的計算方法，以適當的貼現率估計現金產生單位預期產生的未來現金流量，計算非金融資產的現值。非金融資產的公平價值扣除出售成本的計算，是以具有約束力的銷售交易或市場價格為基礎，參照市場數據減去出售資產的增量成本。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 5. 主要會計判斷及估計不明朗因素的主要來源(續)

### (b) 估計不明朗因素的主要來源(續)

#### (v) 商譽及無形資產減值

商譽及無形資產在存在指標時進行減值測試，無論是否存在減值跡象，都需要每年對商譽進行減值測試。為進行減值測試，商譽已分配至經營金融服務及保健養生產品業務的現金產生單位。

要釐定商譽及無形資產是否發生減值，需要對已分配商譽或無形資產的現金產生單位的可收回金額進行估計。為進行減值測試，商譽及無形資產將被分配至其各自的現金產生單位。可收回金額的評估需要管理層的重大判斷及高度估計不確定性，包括長期增長率、毛利率及折現率。

管理層在編製現金流量預測時，亦已考慮過往業績、未來市場發展、退出價格、營銷成本以及影響商譽及無形資產的相關經濟參數。評估可收回金額涉及重大判斷及高度估計不確定性。該等重大假設及估計反映管理層對業務的最佳理解及預測，但涉及管理層無法控制的固有不确定因素。

#### (vi) 物業及金融工具之公平價值計量

就租賃土地及樓宇、奧特萊斯大樓、投資物業及非上市投資而言，於各報告期末按公平價值列賬。在釐定公平價值時，估值師使用最相關的估值技術，包括對市場狀況作出若干估計，並盡可能利用市場可觀察的投入及數據。公平價值計量時使用的主要輸入數據，根據估值技術中使用的主要輸入數據的可觀察程度，分類為不同層級：(i)層級1：相同項目於活躍市場的報價(未作調整)；(ii)層級2：直接或間接可觀察的輸入數據(不包括層級1輸入數據)；及(iii)層級3：不可觀察的輸入數據(即並非源自市場數據)。將項目分類為上述層級是基於所使用的主要輸入數據的最低層級，該最低層級會對公平價值計量產生重大影響。各層級之間的项目轉移在發生時確認。估值方法所使用的主要假設及輸入數據的變動將導致公平價值出現變動，而對收益或虧損金額的相應調整分別於損益或其他全面收益中呈報。

該等資產的估值涉及重大判斷及高度估計不確定性。釐定物業及金融工具公平價值所採用的估值方法及主要輸入資料載於綜合財務報表附註14、15及38(c)。

## 5. 主要會計判斷及估計不明朗因素的主要來源(續)

### (b) 估計不明朗因素的主要來源(續)

#### (vii) 存貨備抵撥備

於各報告期末，管理層檢討存貨賬齡分析，並就確定為不再適合消耗及銷售的滯銷及過時存貨項目作出撥備。在確定此類備抵時，管理層需要作出重大判斷及估計。如果有任何狀況影響到存貨的可變現淨值惡化，可能需要增加存貨備抵。管理層根據最新的發票金額及類似存貨的當前市場狀況估算可變現淨值。當實際結果與原來的估計不同時，該等差異將影響於改變該等估計的期間確認或撥回的撥備。

#### (viii) 按攤銷成本計量之金融資產的預期信貸虧損評估

管理層根據12個月或整個存續期的預期信貸虧損評估為基礎，以攤餘成本計量金融資產的虧損撥備。就貿易應收賬款而言，採用香港財務報告準則第9號簡明方法的虧損撥備乃按整個存續期預期信貸虧損評估來計算。對於其他金融資產(包括已發放的貸款承諾)，虧損撥備乃按12個月預期信貸虧損評估來計算。然而，當信用風險自初始確認以來顯著增加時，虧損撥備將通過整個存續期預期信貸虧損評估來計算。

在確定金融資產(包括貸款承諾)的信用風險是否自初始確認以來顯著增加，以及在估計虧損撥備時，涉及管理層的重大判斷及高度估計不確定性，管理層需要考慮相關的、可獲得的合理的、可支持的資料，而不需要花費過多成本或精力。這包括關鍵假設，例如違約概率、發生損失時的預期回收率以及債務人及債務人所在的宏觀經濟環境的特定前瞻性資訊。

為確定估計虧損撥備的最合適的預期信貸虧損模型，計算預期信貸虧損涉及重大判斷及高度估計不確定性。管理層確定合適的信用風險主要驅動因素以及不同經濟驅動因素的未來走勢，以及該等驅動因素在金融資產合約期內如何相互影響。當實際結果與原始估計不同時，該差異將影響在估計改變期間確認或轉回的虧損撥備。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 5. 主要會計判斷及估計不明朗因素的主要來源(續)

### (b) 估計不明朗因素的主要來源(續)

#### (ix) 所得稅和遞延稅的估計

本集團的稅務風險主要來自香港、中國及海外稅務管轄區。管理層在確定預期的稅款撥備及相關付款時間時需要作出重大判斷及估計。在日常經營過程中所產生的交易及計算稅項最終釐定金額，有一定程度無法確定的情況。本集團僅根據現行稅法規定以及對是否應繳納特別是不確定稅收項目的額外稅款的最佳估計的程度，僅在預期稅額的範圍內確認稅項準備。如果該等事項的最終稅收結果與最初入賬的稅務金額不同，則該等差異將影響到該等確定期間的稅務撥備。

由於本集團已確認與未動用稅項虧損有關的遞延稅項資產，惟以可能有未來應課稅溢利可根據以往年度形成的業務計劃及預算使用未動用稅項虧損為限。管理層須作出重大判斷及估計，以根據未來應課稅溢利產生的時間及水平的可能性，以及考慮未來稅務規劃策略，釐定將予確認的遞延稅項資產的適當金額。當預期與原估計不同時，該等差異將影響到該估計變更期間的遞延所得稅資產的確認。

## 6. 分部資料

根據本集團向本公司董事及主要管理人員(統稱「主要經營決策者」)兩方作出的內部財務報告程序，本集團已參考香港財務報告準則第8號「經營分部」(「香港財務報告準則第8號」)的規定並按照不同地區位置所提供的產品或服務類別劃分為不同可報告分部。

劃分可報告分部由主要經營決策者釐定，以對業績進行獨立監控，從而作出有關資源分配之決策及評估可報告分部表現。可報告分部之財務資料分類為分部收入及業績、分部資產、分部負債、其他分部資料、地區資料及有關主要客戶資料，並定期提供予主要經營決策者，以實現上述目的。

根據香港財務報告準則第8號，本集團可報告分部分類的摘要如下：

- 品牌推廣：(i)發展及管理「SKINS」商標；(ii)於香港採購、製造及買賣保健產品；及(iii)分銷日本清酒；
- 零售：(i)管理及經營奧特萊斯；及(ii)物業投資及持有物業；及
- 金融服務：提供證券經紀、保證金融資、放貸、包銷及配售上市證券及財務諮詢服務。

6. 分部資料(續)

(a) 分部收入及業績(業務分部)

下表為於年內確認不同可報告分部的可報告分部收入及可報告分部(虧損)/溢利的分析：

截至2023年12月31日止年度

	持續經營業務				綜合 千港元
	品牌推广 千港元	零售 千港元 (附註)	金融服務 千港元	分部間對銷 千港元	
自外部客戶的收入	61,123	223,850	19,752	-	304,725
分部之間收入*	74	5,441	-	(5,515)	-
可報告分部收入	61,197	229,291	19,752	(5,515)	304,725
可報告分部虧損	(39,394)	(81,417)	(22,008)	-	(142,819)
對賬：					
利息收入					6,692
中央行政開支					(83,754)
佔合營企業業績					6,764
佔聯營企業業績					(306)
除所得稅開支前虧損					(213,423)

附註：

在零售分部下特許權銷售的所得佣金收入分析如下：

特許權銷售總收入	1,068,280
特許權銷售所得佣金收入	166,513

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 6. 分部資料(續)

### (a) 分部收入及業績(業務分部)(續)

截至2022年12月31日止年度

	持續經營業務				綜合 千港元
	品牌推广 千港元	零售 千港元 (附註)	金融服務 千港元	分部間對銷 千港元	
自外部客戶的收入	59,901	197,330	21,922	-	279,153
分部之間收入*	11	4,114	-	(4,125)	-
可報告分部收入	59,912	201,444	21,922	(4,125)	279,153
可報告分部溢利/(虧損)	108,963	(49,123)	(10,292)	-	49,548
對賬：					
利息收入					2,323
中央行政開支					(55,335)
按公平價值列入損益的金融資產公平價值虧損					(85,420)
佔合營企業業績					2,602
佔聯營企業業績					(272)
應收一間聯營企業款項減值虧損					(979)
除所得稅開支前虧損					(87,533)

附註：

在零售分部下特許權銷售的所得佣金收入分析如下：

特許權銷售總收入	870,941
特許權銷售所得佣金收入	131,276

\* 分部之間收入的交易定價是參考類似已訂立的銷售協議之條款及條件下就來自外部客戶收取的類似訂單價格而釐定。

可報告分部的會計政策與本集團的會計政策相同。分部表現是根據分部溢利/(虧損)而作出的評估，同時是一種對可報告分部所賺取的溢利或產生的虧損經對除所得稅開支前溢利/(虧損)作出調整後的計量。各可報告分部除所得稅開支前經調整溢利/(虧損)的計量方式與本集團計量除所得稅開支前虧損一致，惟受總部管理作營運資金日常監測用途的企業收入及開支(包括利息收入、中央行政開支、按公平價值列入損益的若干金融資產的公平價值虧損、佔合營企業及聯營企業業績及應收一間聯營企業款項的減值虧損)的分配會從該計量中剔除。

6. 分部資料(續)

(b) 分部收入及業績(按收入分類細分)

下表為於年內確認的可報告分部收入按主要地區市場、主要產品及服務線以及確認收入時間進行細分的分析。下表亦包括於年內確認不同可報告分部內按收入分類細分的對賬，主要分為兩大類別：(i)香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入；及(ii)香港財務報告準則第15號範圍外來自其他來源的收入：

截至2023年12月31日止年度

香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入

	持續經營業務			
	品牌推廣 千港元	零售 千港元	金融服務 千港元	綜合 千港元
<b>主要地區市場：</b>				
中國	8,421	167,029	–	175,450
香港(原居地)	24,301	25	4,001	28,327
美國	4,443	–	–	4,443
其他亞洲國家(附註)	8,123	–	–	8,123
其他(附註)	15,835	–	–	15,835
<b>總計</b>	<b>61,123</b>	<b>167,054</b>	<b>4,001</b>	<b>232,178</b>
<b>主要產品及服務：</b>				
銷售商品	58,643	25	–	58,668
特許權銷售所得佣金收入	–	166,513	–	166,513
專利收入	2,473	–	–	2,473
證券經紀佣金	–	–	1,021	1,021
財務諮詢收入	–	–	2,980	2,980
其他服務收入	7	516	–	523
<b>總計</b>	<b>61,123</b>	<b>167,054</b>	<b>4,001</b>	<b>232,178</b>
<b>確認收入時間：</b>				
於某個時間點	58,643	25	1,021	59,689
一段時間內轉移	2,480	167,029	2,980	172,489
<b>總計</b>	<b>61,123</b>	<b>167,054</b>	<b>4,001</b>	<b>232,178</b>

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 6. 分部資料(續)

### (b) 分部收入及業績(按收入分類細分)(續)

截至2023年12月31日止年度(續)

香港財務報告準則第15號範圍外來自其他來源的收入

	持續經營業務			
	品牌推廣 千港元	零售 千港元	金融服務 千港元	綜合 千港元
主要地區市場：				
中國	-	49,563	-	49,563
香港(原居地)	-	7,233	15,751	22,984
總計	-	56,796	15,751	72,547
主要產品及服務：				
租金收入	-	56,796	-	56,796
利息收入	-	-	15,751	15,751
總計	-	56,796	15,751	72,547

6. 分部資料(續)

(b) 分部收入及業績(按收入分類細分)(續)

截至2022年12月31日止年度

香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入

	持續經營業務			
	品牌推廣 千港元	零售 千港元	金融服務 千港元	綜合 千港元
<b>主要地區市場：</b>				
中國	9,879	131,664	–	141,543
香港(原居地)	13,251	–	3,742	16,993
美國	8,405	–	–	8,405
其他亞洲國家(附註)	12,350	–	–	12,350
其他(附註)	16,016	–	–	16,016
總計	59,901	131,664	3,742	195,307
<b>主要產品及服務：</b>				
銷售商品	57,932	–	–	57,932
特許權銷售所得佣金收入	–	131,276	–	131,276
專利收入	1,531	–	–	1,531
證券經紀佣金	–	–	2,798	2,798
財務諮詢收入	–	–	944	944
其他服務收入	438	388	–	826
總計	59,901	131,664	3,742	195,307
<b>確認收入時間：</b>				
於某個時間點	57,932	–	2,798	60,730
一段時間內轉移	1,969	131,664	944	134,577
總計	59,901	131,664	3,742	195,307

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 6. 分部資料(續)

### (b) 分部收入及業績(按收入分類細分)(續)

截至2022年12月31日止年度(續)

香港財務報告準則第15號範圍外來自其他來源的收入

	持續經營業務			
	品牌推廣 千港元	零售 千港元	金融服務 千港元	綜合 千港元
主要地區市場：				
中國	—	58,433	—	58,433
香港(原居地)	—	7,233	18,180	25,413
總計	—	65,666	18,180	83,846
主要產品及服務：				
租金收入	—	65,666	—	65,666
利息收入	—	—	18,180	18,180
總計	—	65,666	18,180	83,846

附註：鑒於獲取有關資料的相關成本高昂，故並無呈列於年內已確認的每個國家應佔收入的地區資料。

6. 分部資料(續)

(c) 分部資產

以下為於2023年及2022年12月31日確認之不同可報告分部的可報告分部資產的分析：

	2023年 千港元	2022年 千港元
品牌推廣	315,515	276,120
零售	3,135,617	3,860,713
金融服務	377,176	442,417
可報告分部資產總值	3,828,308	4,579,250
未分配	293,367	297,337
分類為持作出售之資產	759,765	261,500
綜合資產總值	4,881,440	5,138,087

分部資產根據不同可報告分部資產進行評估，此乃不同可報告分部所持資產的通用度量。綜合資產總值分配至與本集團資產計量一致的不同可報告分部，除總部或暫無業務的附屬公司持有的企業資產外，包括合營企業權益、聯營企業權益、遞延稅項資產、會所債券、應收一名關聯方、合營企業及一間聯營企業款項、受限制銀行存款、銀行結餘及現金以及分類為持作出售之資產。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 6. 分部資料(續)

### (d) 分部負債

下表為於2023年及2022年12月31日確認之不同可報告分部的可報告分部負債的分析：

	2023年 千港元	2022年 千港元
品牌推廣	53,714	37,693
零售	448,280	390,112
金融服務	25,576	29,103
可報告分部負債總值	527,570	456,908
未分配	1,814,572	1,835,585
綜合負債總值	2,342,142	2,292,493

分部負債根據不同可報告分部負債進行評估，此乃不同可報告分部所持負債的通用度量。綜合負債總值分配至與本集團負債計量一致的不同可報告分部，除總部或暫無業務的附屬公司持有的企業負債外，包括應付一名關聯方、董事及一間合營企業款項、銀行貸款、應付稅項、遞延稅項負債及應付股息。

6. 分部資料(續)

(e) 其他分部資料

截至2023年12月31日止年度

	持續經營業務				
	品牌推廣 千港元	零售 千港元	金融服務 千港元	企業及 其他未分配 千港元	綜合 千港元
計量計入分部業績、分部資產及分部負債的金額：					
資本開支(附註)	49,897	3,024	3	-	52,924
物業、廠房及設備折舊	1,686	73,400	1,635	-	76,721
使用權資產折舊	293	13,874	-	-	14,167
無形資產攤銷	2,007	-	-	-	2,007
物業、廠房及設備重估虧損	-	2,225	-	-	2,225
物業、廠房及設備撇賬	104	9	-	-	113
投資物業公平價值減少	-	65,041	-	-	65,041
按公平價值列入損益的					
金融資產公平價值虧損	-	-	23,724	-	23,724
金融資產減值虧損	1,497	3,784	1,252	-	6,533
存貨備抵撥備	6,709	-	-	-	6,709
股息收入	-	-	(69)	-	(69)
利息收入	-	-	(15,751)	(6,692)	(22,443)
利息開支	1,298	102,702	-	-	104,000

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 6. 分部資料(續)

### (e) 其他分部資料(續)

截至2022年12月31日止年度

	持續經營業務				綜合 千港元
	品牌推廣 千港元	零售 千港元	金融服務 千港元	企業及 其他未分配 千港元	
計量計入分部業績、分部資產及分部負債的 金額：					
資本開支(附註)	21,385	58,416	35	-	79,836
物業、廠房及設備折舊	935	75,939	1,638	-	78,512
使用權資產折舊	405	14,691	-	-	15,096
無形資產攤銷	2,007	-	-	-	2,007
出售無形資產收益	(144,269)	-	-	-	(144,269)
物業、廠房及設備撇賬	-	4	-	-	4
投資物業公平價值減少	-	7,023	-	-	7,023
按公平價值列入損益的金融 資產公平價值虧損	-	-	17,412	85,420	102,832
金融資產減值虧損	(105)	431	340	-	666
已撇銷壞賬	187	453	-	-	640
陳舊存貨撇賬	22	-	-	-	22
存貨備抵回撥	(12,935)	-	-	-	(12,935)
股息收入	-	-	(55)	-	(55)
利息收入	-	-	(18,180)	(2,323)	(20,503)
利息開支	30	74,796	5	-	74,831

附註：資本開支包括購買物業、廠房及設備及位於中國瀋陽及廈門的奧特萊斯的建設成本。

6. 分部資料(續)

(f) 地區資料

下表為自外部客戶的收入按服務地區或運送目的地區分類及根據所經營資產的實際位置按地區位置劃分的非流動資產(「特定非流動資產」)的分析：

	持續經營業務			
	自外部客戶的收入		特定非流動資產(附註)	
	2023年 千港元	2022年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元
中國	225,013	199,976	2,682,971	3,353,718
香港(原居地)	51,311	42,406	444,441	512,204
美國	4,443	8,405	42,091	42,091
其他亞洲國家	8,123	12,350	72,483	26,162
其他	15,835	16,016	46,153	46,304
總計	304,725	279,153	3,288,139	3,980,479

附註：鑒於獲取有關資料的成本高昂，位於不同地區的非流動資產不包括位於不同地區的遞延稅項資產及受限制銀行存款。

(g) 主要客戶資料

截至2023年及2022年12月31日止年度，沒有與單一外部客戶的交易收入合共佔本集團總收入10%或以上。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 7. 收入

來自外部客戶的收入包括已售商品的發票淨值、特許權銷售所得佣金收入、專利收入、證券經紀佣金、財務諮詢收入、其他服務收入、租金收入及利息收入。於年內確認的收入在各重大類別的款項細分如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入：		
銷售商品	58,668	57,932
特許權銷售所得佣金收入	166,513	131,276
專利收入	2,473	1,531
證券經紀佣金	1,021	2,798
財務諮詢收入	2,980	944
其他服務收入	523	826
	<b>232,178</b>	<b>195,307</b>
香港財務報告準則第15號範圍外來自其他來源的收入：		
租金收入	56,796	65,666
利息收入	15,751	18,180
	<b>72,547</b>	<b>83,846</b>
<b>總計</b>	<b>304,725</b>	<b>279,153</b>
<b>已終止經營業務</b>		
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入：		
銷售商品	—	58,784

香港財務報告準則第15號範圍內所有客戶合約之期限均為一年或以下。如香港財務報告準則第15號所允許，並無披露分配予該等未達成合約的交易價格。

## 8. 融資成本

於年內確認的融資成本分析如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
銀行貸款的利息開支	89,076	61,426
銀行透支的利息開支	1	5
租賃負債的利息開支	12,790	13,400
應付董事款項的利息開支	2,133	–
	<b>104,000</b>	<b>74,831</b>
<b>已終止經營業務</b>		
從非控股權益貸款的利息開支	–	7

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 9. 所得稅開支

於年內在綜合損益表內確認的所得稅開支金額如下：

	持續經營業務		已終止經營業務		總計	
	2023年 千港元	2022年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元
本期稅項：						
香港						
— 利得稅						
— 年內撥備	(495)	(520)	—	—	(495)	(520)
— 過往年度撥備不足	(175)	(30)	—	—	(175)	(30)
	(670)	(550)	—	—	(670)	(550)
中國及其他司法權區						
— 中國企業所得稅						
— 年內撥備	(3,106)	(3,469)	—	—	(3,106)	(3,469)
— 過往年度(撥備不足)/超額撥備	—	(9)	—	1,258	—	1,249
	(3,106)	(3,478)	—	1,258	(3,106)	(2,220)
— 海外稅項						
— 年內撥備	(62)	(171)	—	—	(62)	(171)
— 過往年度超額撥備	103	72	—	—	103	72
	41	(99)	—	—	41	(99)
遞延稅項：(附註29)						
香港及中國						
— 利得稅及中國企業所得稅						
— 年內撥回/(撥備)	3,192	(1,058)	—	—	3,192	(1,058)
所得稅(開支)/抵免	(543)	(5,185)	—	1,258	(543)	(3,927)

## 9. 所得稅開支(續)

### 香港利得稅

香港利得稅撥備是根據本年度及過往年度就於香港產生的估計應課稅溢利透過應用法定稅率16.5%計算得出。根據兩級制利得稅制度項下「關連實體」的定義，管理層已選擇本公司一間附屬公司採用兩級制利得稅稅率為於本年度及過往年度按以下方式計算香港利得稅撥備。

就該被選定的附屬公司而言，其在香港產生的估計應課稅溢利的首2,000,000港元是按8.25%計算稅項，而餘下估計應課稅溢利則按16.5%計算稅項。該被選定的附屬公司的香港利得稅撥備於前一年度按相同基準計算。

### 中國企業所得稅

於本年度及過往年度中國營運的所有集團實體就在中國產生的估計應課稅溢利透過應用法定稅率25%計算得出，惟本公司一間於香港註冊成立並於中國從事物業投資業務的附屬公司除外，根據有關現行稅務法規、詮釋及慣例，該附屬公司須就於本年度及過往年度於中國所賺取的租金收入總額按預扣稅率10%計算稅項(扣除增值稅)。

直至批准及授權刊發此等綜合財務報表當日，上述於中國從事物業投資業務的附屬公司尚未就其於中國所賺取的租金收入提交中國企業所得稅納稅申報表。中國稅務機關有權就較晚提交納稅申報表處以罰款。有關潛在罰款金額因範圍廣泛而無法可靠估計。然而，本集團與租戶於2016年財政年度以來所簽訂的全部新租賃協議已新增一項條款，要求租戶根據有關現行稅務法規、詮釋及慣例代表本集團支付根據於中國所賺取的租金收入總額按10%計算的中國企業所得稅(扣除增值稅)。根據管理層的經驗及上述已採納的措施，有關潛在罰款(如有)金額對此等綜合財務報表而言將並不重大。此外，根據於2014年財政年度有關收購上述附屬公司所簽訂的買賣協議，賣方及其擔保人已經承諾彌償本集團於收購事項完成日期前因較晚提交納稅申報表而引致的任何稅項責任。

### 海外稅項

於其他司法權區所產生的稅項乃透過應用預期於該等海外附屬公司運營地之相關司法權區適用的法定稅率，並按本年度及過往年度之估計應課稅溢利計算。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 9. 所得稅開支(續)

年度已確認所得稅開支款項可與綜合損益表中除所得稅支出前(虧損)/溢利對賬如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
除所得稅開支前(虧損)/溢利		
— 持續經營業務	(213,423)	(87,533)
— 已終止經營業務	—	2,119
	(213,423)	(85,414)
依法定稅率計算之稅務抵免	35,215	14,093
不獲扣減稅項的開支之稅務影響	(17,501)	(29,409)
無須課稅的收入之稅務影響	4,551	36,894
佔合營企業業績之稅務影響	1,116	430
佔聯營企業業績之稅務影響	(51)	(45)
未確認稅務虧損之稅務影響	(38,647)	(41,621)
未確認可扣減暫時差額之稅務影響	(1,003)	(385)
動用過去未確認稅務虧損之稅務影響	11,821	9,486
於其他司法權區經營的附屬公司不同稅率之影響	4,028	5,339
過往年度(撥備不足)/超額撥備	(72)	1,291
所得稅開支	(543)	(3,927)

除自損益扣除的金額外，有關重估物業產生的盈餘的遞延稅項負債約10,060,000港元(2022年：8,283,000港元)已於年內自其他全面收益中扣除(於綜合財務報表附註29披露)。

10. 年度虧損

(a) 其他收入及收益

	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
股息收入	69	55
出售無形資產收益(附註(i))	—	144,269
利息收入	6,692	2,323
政府補助(附註(ii))	3,142	8,306
營運奧特萊斯償還收入	13,098	13,362
其他	3,611	5,772
	<b>26,612</b>	<b>174,087</b>
<b>已終止經營業務</b>		
利息收入	—	14
政府補助	—	155
其他	—	39
	—	208

附註：

- (i) 於2022年5月6日，本集團出售本集團所持有關於「PONY」商標之無形資產。出售之總代價為218,400,000港元(相當於約28,000,000美元)，而出售收益約144,269,000港元已於損益內確認。
- (ii) 截至2023年及2022年12月31日止年度，政府補助來自中國地方政府，其為中國的零售業務提供財政支援。此外，本集團於2023年自日本地方當局獲得對日本清酒業務的財務支持。在報告期末，並無就領取這兩筆政府補助存在未達成條件的情況。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 10. 年度虧損(續)

### (b) 其他開支

	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
已撤銷壞賬	–	640
物業、廠房及設備重估虧損	2,225	–
出售於合營企業之權益虧損	996	1,907
物業、廠房及設備撇賬	113	4
罰款開支	17	249
其他	118	125
	<b>3,469</b>	<b>2,925</b>

10. 年度虧損(續)

(c) 年度虧損達致：

	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
扣除：		
董事袍金(附註11(a))	7,203	7,202
僱員成本(不包括董事袍金)包括：		
—薪金	54,819	57,681
—福利及其他開支	1,914	2,043
—界定供款退休計劃之供款	7,656	8,942
	<b>71,592</b>	<b>75,868</b>
核數師酬金	2,100	2,100
無形資產攤銷	2,007	2,007
確認為開支的存貨成本	29,128	27,484
物業、廠房及設備折舊	76,721	78,512
使用權資產折舊	14,167	15,096
投資物業公平價值減少	65,041	7,023
陳舊存貨撇賬	—	22
存貨備抵撥備(附註(i))	6,709	—
已撤銷壞賬	—	640
短期租賃開支	3,111	4,875
計入：		
存貨備抵回撥(附註(i))	—	(12,935)
投資物業租金收入總額	(56,796)	(65,666)
減：相關直接經營開支：		
—產生租金收入的投資物業	13,605	15,580
—並無產生租金收入的投資物業	96	87
	<b>(43,095)</b>	<b>(49,999)</b>

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 10. 年度虧損(續)

### (c) 年度虧損達致：(續)

	2023年 千港元	2022年 千港元
利息收入：		
— 銀行存款	(2,204)	(977)
— 應收貸款及提供予保證金融資客戶之墊款	(15,751)	(18,180)
— 其他	(4,488)	(1,346)
股息收入	(69)	(55)
營運奧特萊斯償還收入	(13,098)	(13,362)
已終止經營業務		
僱員成本(不包括董事袍金)包括：		
— 薪金	—	4,343
— 福利及其他開支	—	37
— 界定供款退休計劃之供款	—	1,154
	—	5,534
確認為開支的存貨成本	—	31,165
物業、廠房及設備折舊	—	452
陳舊存貨撇賬	—	850
存貨備抵撥備	—	231
短期租賃開支	—	3,093
銀行存款利息收入	—	(14)

附註：

- (i) 因估計殘值減少/(增加)，可變現淨值減少/(增加)從而導致存貨備抵撥備/(回撥)。

## 10. 年度虧損(續)

### (d) 已終止經營業務

於2022年1月7日，添峯(上海)服飾貿易有限公司(一間本公司全資附屬公司)(「添峯(上海)」)、本公司、迪桑特株式會社(「買方」)及上海迪桑特商業有限公司訂立購股協議，據此，添峯(上海)有條件同意出售而買方有條件同意購買阿瑞娜上海實業有限公司(「阿瑞娜上海」)註冊資本之全數70%股權。阿瑞娜上海主要在中國就「阿瑞娜」游泳服裝及配件進行品牌推广、零售及提供採購服務。

該出售事項已於2022年6月27日完成，而阿瑞娜上海之控制權於當日轉移予收購方。

上述交易之詳情披露於本公司日期分別為2022年1月7日、2022年1月27日、2022年2月24日、2022年4月28日及2022年6月27日之公告及通函內。

	附註	由2022年 1月1日至 6月27日 千港元
<b>已終止經營業務</b>		
收入	7	58,784
銷售成本		(31,165)
毛利		27,619
其他收入及收益	10(a)	208
分銷及銷售開支		(23,155)
行政開支		(2,094)
折舊開支		(452)
融資成本	8	(7)
已終止經營業務之除所得稅開支前溢利		2,119
所得稅抵免	9	1,258
除稅後溢利		3,377
出售一間附屬公司之收益	46	380
已終止經營業務之年內溢利		3,757
<b>應佔年度溢利：</b>		
本公司擁有人		4,114
非控股權益		(357)
		3,757
經營現金流量		2,749
投資現金流量		(357)
融資現金流量		(3,690)
		(1,298)

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 10. 年度虧損(續)

### (d) 已終止經營業務(續)

於出售日期阿瑞娜上海資產及負債之賬面值於綜合財務報表附註46披露。

出售阿瑞娜上海於截至2022年12月31日止年度產生約380,000港元收益，即出售所得款項減去附屬公司集團淨資產之賬面值及相關交易成本。出售並無產生任何稅項支出或抵免。

## 11. 董事及僱員薪酬

### (a) 董事及主要行政人員薪酬

年內本集團已付或應付董事及主要行政人員薪酬載列如下：

截至2023年12月31日止年度

	執行董事			獨立非執行董事			總計 千港元
	鄭盾尼 千港元 (附註a)	陳嘉利 千港元	李長銘 千港元	沈培基 千港元	華宏驥 千港元	周宇俊 千港元	
董事袍金	-	-	-	168	170	170	508
其他薪酬：							
薪金、福利及其他開支	2,400	1,980	1,794	-	-	-	6,174
酌情花紅(附註b)	200	165	120	-	-	-	485
供款界定為退休福利計劃之供款	18	-	18	-	-	-	36
薪酬之總額	2,618	2,145	1,932	168	170	170	7,203

11. 董事及僱員薪酬(續)

(a) 董事及主要行政人員薪酬(續)

截至2022年12月31日止年度

	執行董事			獨立非執行董事			總計 千港元
	鄭盾尼 千港元 (附註a)	陳嘉利 千港元	李長銘 千港元	沈培基 千港元	華宏驥 千港元	周宇俊 千港元	
董事袍金	-	-	-	160	170	170	500
其他薪酬：							
薪金、福利及其他開支	2,400	1,980	1,801	-	-	-	6,181
酌情花紅(附註b)	200	165	120	-	-	-	485
供款界定為退休福利計劃之供款	18	-	18	-	-	-	36
薪酬之總額	2,618	2,145	1,939	160	170	170	7,202

附註：

(a) 鄭盾尼先生同時擔任本公司主席及首席執行官。

(b) 酌情花紅按個別人士於年內表現經本公司薪酬委員會批核。

於本年度及過往年度，概無本公司董事因解除與本集團管理事務有關的職務而獲支付任何實際或累計款項。

於本年度及過往年度，並無就引入本公司任何董事出任本公司董事職務而向其或向任何第三方支付任何實際或累計款項。

於2023年及2022年12月31日，概無以董事、董事的受控制法團或受控制實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易安排。

除供款界定為退休福利計劃之供款外，董事概無就管理本集團事務而已獲支付或應支付以及已收取或應收取其他退休福利。於本年度及過往年度亦無董事獲豁免有關薪酬。

已付或應付予本公司執行董事的薪金、福利及其他開支屬一般薪酬，乃根據有關人士從事與本集團之管理事務有關的服務而釐定。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 11. 董事及僱員薪酬(續)

### (b) 僱員薪酬

年內本集團最高薪酬的5名人士，包括本公司首席執行官及2名董事(2022年：首席執行官及2名董事)，彼等的薪酬已於上文綜合財務報表附註11(a)披露。其餘2名(2022年：2名)人士於年度的薪酬如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
薪金、福利及其他開支	1,980	2,890
供款界定為退休福利計劃之供款	44	418
	<b>2,024</b>	<b>3,308</b>

年內已付或應付本公司最高薪酬的餘下2名(2022年：2名)人士的合計薪酬介乎下列範圍：

	2023年 僱員人數	2022年 僱員人數
1,000,000港元以下	1	—
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1
1,500,001港元至2,000,000港元	—	1

於本年度及過往年度，並無就任何與本集團事務管理有關的離職確認實際或應計補償。

於本年度及過往年度，概無向任何人士支付有關吸引出任職務或作為代價支付予任何第三方所提供個人服務的實際或應計付款。

## 12. 股息

	2023年 千港元	2022年 千港元
已宣派及派付2022年末期股息每股普通股0.005港元(2022年：2021年末期股息0.005港元)	<b>14,871</b>	<b>14,871</b>

於本年度及過往年度概無向本公司股東宣派及派付中期股息。

董事會建議向股東派付截至2023年12月31日止財政年度的末期股息本公司普通股每股0.005港元(2022年：0.005港元)，合共為約14,871,000港元(2022年：14,871,000港元)。於報告期後擬宣派之末期股息並無於2023年及2022年12月31日之綜合財務報表中列作應付股息。

### 13. 每股(虧損)/盈利

#### 來自持續及已終止經營業務

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃依下列數據計算：

	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>虧損</b>		
本公司擁有人應佔年度虧損	(205,913)	(81,278)
	2023年 股份數目 (千股)	2022年 股份數目 (千股)
<b>股份數目：</b>		
用以計算每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均數	2,974,225	2,974,225
	港仙	港仙
<b>每股虧損：</b>		
基本及攤薄	(6.92)	(2.73)

截至2023年及2022年12月31日止年度，本公司並無任何潛在攤薄普通股。因此，來自持續及已終止經營業務之每股攤薄虧損與來自持續及已終止經營業務之每股基本虧損相一致。

#### 來自持續經營業務

	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>虧損：</b>		
本公司擁有人應佔年度虧損	(205,913)	(85,392)

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 13. 每股(虧損)/盈利(續) 來自持續經營業務(續)

	2023年 股份數目 (千股)	2022年 股份數目 (千股)
股份數目： 用以計算每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均數	2,974,225	2,974,225
每股虧損： 基本及攤薄	港仙 (6.92)	港仙 (2.87)

### 來自已終止經營業務

	2023年 千港元	2022年 千港元
溢利： 本公司擁有人應佔年度溢利	-	4,114

	2023年 股份數目 (千股)	2022年 股份數目 (千股)
股份數目： 就計算每股基本及攤薄盈利之普通股加權平均數	2,974,225	2,974,225
每股盈利： 基本及攤薄	港仙 不適用	港仙 0.14

## 14. 物業、廠房及設備

	於香港的 租賃土地及 樓宇 千港元	於中國的 租賃土地及 樓宇 千港元	奧特萊斯 樓宇 千港元	租賃物業 裝修 千港元	在建工程 千港元	廠房及 機器 千港元	傢俱、 裝置及 設備 千港元	汽車 千港元	船隻 千港元	總計 千港元
<b>成本或重估：</b>										
於2022年1月1日	282,000	29,467	1,696,062	134,647	-	2,338	30,284	4,327	16,164	2,195,289
添置	-	-	54,589	3,452	18,995	306	2,317	165	12	79,836
物業重估所產生之 公平價值變動	(4,800)	-	(22,026)	-	-	-	-	-	-	(26,826)
出售一間附屬公司 (附註46)	-	-	-	(2,392)	-	-	(4,012)	-	-	(6,404)
撇賬	-	-	-	-	-	-	(90)	-	-	(90)
匯兌重列	-	(2,342)	(154,917)	(10,291)	122	(13)	1,589	(246)	-	(166,098)
於2022年12月31日	277,200	27,125	1,573,708	125,416	19,117	2,631	30,088	4,246	16,176	2,075,707
<b>重新呈列：</b>										
成本	-	-	-	125,416	19,117	2,631	30,088	4,246	16,176	197,674
重估	277,200	27,125	1,573,708	-	-	-	-	-	-	1,878,033
	277,200	27,125	1,573,708	125,416	19,117	2,631	30,088	4,246	16,176	2,075,707

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 14. 物業、廠房及設備(續)

	於香港的 租賃土地及 樓宇 千港元	於中國的 租賃土地及 樓宇 千港元	奧特萊斯 樓宇 千港元	租賃物業 裝修 千港元	在建工程 千港元	廠房及 機器 千港元	傢俱、 裝置及 設備 千港元	汽車 千港元	船隻 千港元	總計 千港元
<b>成本或重估：</b>										
於2023年1月1日	277,200	27,125	1,573,708	125,416	19,117	2,631	30,088	4,246	16,176	2,075,707
添置	-	-	-	3,512	47,562	97	1,753	-	-	52,924
重估物業產生的公平 價值變動	(27,200)	(2,378)	2,199	-	-	-	-	-	-	(27,379)
轉撥自投資物業	-	13,610	-	-	-	-	-	-	-	13,610
轉撥至投資物業	-	(27,403)	-	-	-	-	-	-	-	(27,403)
自在建工程轉入	-	-	-	42,593	(60,989)	18,039	358	-	-	1
撇賬	-	-	-	(125)	-	-	(182)	-	-	(307)
匯兌重列	-	(223)	(42,982)	(1,484)	(5,690)	920	(1,002)	(96)	-	(50,557)
於2023年12月31日	250,000	10,731	1,532,925	169,912	-	21,687	31,015	4,150	16,176	2,036,596
<b>重新呈列：</b>										
成本	-	-	-	169,912	-	21,687	31,015	4,150	16,176	242,940
重估	250,000	10,731	1,532,925	-	-	-	-	-	-	1,793,656
	250,000	10,731	1,532,925	169,912	-	21,687	31,015	4,150	16,176	2,036,596

14. 物業、廠房及設備(續)

	於香港的 租賃土地及 樓宇 千港元	於中國的 租賃土地及 樓宇 千港元	奧特萊斯 樓宇 千港元	租賃物業 裝修 千港元	在建工程 千港元	廠房及機器 千港元	傢俱、 裝置及 設備 千港元	汽車 千港元	船隻 千港元	總計 千港元
<b>累計折舊：</b>										
於2022年1月1日	-	-	-	92,470	-	2,029	23,662	3,506	2,690	124,357
年度撥備	11,169	477	50,994	11,262	-	152	2,826	466	1,618	78,964
重估物業後回撥	(11,169)	(464)	(50,498)	-	-	-	-	-	-	(62,131)
出售一間附屬公司 (附註46)	-	-	-	(1,872)	-	-	(3,336)	-	-	(5,208)
撇賬抵銷	-	-	-	-	-	-	(86)	-	-	(86)
匯兌重列	-	(13)	(496)	(7,292)	-	(6)	1,918	(212)	-	(6,101)
於2022年12月31日	-	-	-	94,568	-	2,175	24,984	3,760	4,308	129,795
年度撥備	11,011	270	49,585	11,310	-	413	2,199	315	1,618	76,721
重估物業後回撥	(11,011)	(153)	(48,724)	-	-	-	-	-	-	(59,888)
轉撥至投資物業	-	(118)	-	-	-	-	-	-	-	(118)
撇賬抵銷	-	-	-	(21)	-	-	(173)	-	-	(194)
匯兌重列	-	1	(861)	(3,113)	-	(44)	(992)	(75)	-	(5,084)
於2023年12月31日	-	-	-	102,744	-	2,544	26,018	4,000	5,926	141,232
<b>賬面淨值：</b>										
於2023年12月31日	250,000	10,731	1,532,925	67,168	-	19,143	4,997	150	10,250	1,895,364
於2022年12月31日	277,200	27,125	1,573,708	30,848	19,117	456	5,104	486	11,868	1,945,912

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 14. 物業、廠房及設備(續)

於2022年，在建工程的賬面值約19,117,000港元與位於日本的建築工程相關，並將在建築工程完工後重新分類。2023年47,562,000港元的添置，與資本化的利息開支及建造應佔的直接成本有關。

截至2023年12月31日止年度，一處物業開始自用，導致該物業的用途由出租獲取租金收入轉變為自用。賬面淨值約13,610,000港元自投資物業轉入物業、廠房及設備。

於2023年及2022年12月31日，本集團的租賃土地及樓宇及奧特萊斯樓宇乃由獨立合資格專業估值師估值。於各報期末的公平價值計量進行時，管理層將就關鍵假設及方法與估值師進行討論。除在損益確認之重估一處物業虧損外，所有剩余重估盈餘／虧絀扣除適用的遞延稅款均記入／扣除本年度及過往年度的物業重估儲備。

下表提供於2023年及2022年12月31日本集團所持租賃土地及樓宇及奧特萊斯樓宇的公平價值：

	2023年 千港元	2022年 千港元
公平價值：		
於香港的租賃土地及樓宇	250,000	277,200
於中國的租賃土地及樓宇	10,731	27,125
奧特萊斯樓宇	1,532,925	1,573,708
於12月31日	1,793,656	1,878,033

上述物業的公平價值乃根據最高及最佳使用情況確定，與本年度及過往年度的實際使用情況並無不同。

14. 物業、廠房及設備(續)

按第三級經常性公平價值計量的租賃土地及樓宇及奧特萊斯樓宇的年初及年終公平價值對賬如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>第三級經常性公平價值：</b>		
於1月1日	<b>1,878,033</b>	2,007,529
添置	–	54,589
自投資物業轉入	<b>13,610</b>	–
轉撥至投資物業	<b>(27,285)</b>	–
重估物業產生的公平價值變動	<b>32,509</b>	35,305
折舊	<b>(60,866)</b>	(62,640)
匯兌重列	<b>(42,345)</b>	(156,750)
於12月31日	<b>1,793,656</b>	1,878,033

於2023年及2022年12月31日，所有租賃土地及樓宇及奧特萊斯樓宇的公平價值約1,793,656,000港元(2022年：1,878,033,000港元)根據綜合財務報表附註5(b)(vi)的定義分類為第三級經常性公平價值計量。鑒於獨立合資格專業估值師所使用的重大輸入數據依然不可觀察及於得出物業的適當公平價值前受重大公平價值調整所規限，於本年度及過往年度兩個年度公平價值層級並無轉撥。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 14. 物業、廠房及設備(續)

有關使用重大不可觀察輸入數據的公平價值計量的資料

物業	估值方法	附註	重大不可觀察輸入數據	估計範圍	
				2023年	2022年
香港	直接比較法	(i)	物業特性的(折讓)/溢價 相似物業的平均市價(港元/平方呎)	-6%-6% <b>18,100</b>	-12%-12% 21,097
中國上海	應收租金資本化法	(ii)	年期收益率 復歸收益率 市場單位每月租金收入 (人民幣/平方米)	不適用 不適用 不適用	4.5% 5% 158
中國上海	應收租金資本化法	(ii)	年期收益率 復歸收益率 市場單位每月租金收入 (人民幣/平方米)	<b>5.3%</b> <b>6.3%</b> <b>70</b>	不適用 不適用 不適用
中國瀋陽	租金收入貼現法	(iii)	租金收益率 市場單位每月租金收入 (人民幣/平方米)	<b>6%</b> <b>83-103</b>	6.5% 71-101
中國廈門	租金收入貼現法	(iii)	租金收益率 市場單位每月租金收入 (人民幣/平方米)	<b>4%</b> <b>107-178</b>	4% 109-182

附註：

- (i) 直接比較法計及與鄰近市場可得之可供比較銷售資料相比較之物業特性，包括地點、規模、時間、樓層、景觀、樓齡及質量。  
物業特性貼現的顯著增加/(減少)或物業特性溢價或類似物業的市場價的顯著(減少)/增加會導致租賃土地及樓宇公平價值的顯著(減少)/增加。
- (ii) 應收租金資本化法計及現有租賃的剩餘期限的應收租金，並就租賃屆滿後的復歸權益作出適當撥備，而有關應收租金隨後以適當比率資本化為價值。  
物業的年期收益率及復歸收益率的顯著增加/(減少)或物業的市場單位平均租金的顯著(減少)/增加會導致租賃土地及樓宇公平價值的顯著(減少)/增加。
- (iii) 租金收入貼現法計及位於中國瀋陽及廈門的奧特萊斯大樓的零售店就餘下租賃期所產生的未來租金收入。此方法亦考慮不同因素，如鄰近可作租賃用途的可資比較物業的租金收益率及市場單位租金。  
物業的租金收益率及市場單位租金的顯著增加/(減少)會導致奧特萊斯樓宇公平價值的顯著增加/(減少)。

#### 14. 物業、廠房及設備(續)

年內，第三級公平價值計量的估值技術並無變動。

倘租賃土地及樓宇及奧特萊斯樓宇並無重新估值，將會以歷史成本扣減累計折舊值及減值虧損呈列(如適用)，其賬面淨值則為約904,897,000港元(2022年：869,739,000港元)。

	2023年 千港元	2022年 千港元
於香港的租賃土地及樓宇	76,273	77,619
於中國的租賃土地及樓宇	12,935	20,804
位於中國的樓宇	815,689	771,316
	<b>904,897</b>	869,739

於2023年12月31日，位於香港的租賃土地及樓宇及位於中國瀋陽及廈門的奧特萊斯樓宇總賬面值約1,782,925,000港元(2022年：1,850,908,000港元)已抵押予一間銀行以擔保授予本集團的銀行融資(於綜合財務報表附註30披露)。

#### 15. 投資物業

	千港元
公平價值：	
於2022年1月1日	1,618,066
公平價值減少	(7,023)
匯兌重列	(108,258)
轉撥至分類為持作出售之資產(附註27)	(261,500)
於2022年12月31日	1,241,285
公平價值減少	(40,541)
自物業、廠房及設備轉入	27,285
轉撥至物業、廠房及設備	(13,610)
匯兌重列	(34,031)
轉撥至分類為持作出售之資產(附註27)	(522,765)
於2023年12月31日	657,623

本集團位於中國香港、北京、上海、重慶及天津的投資物業是按中長期租賃予以持有，並以賺取租金或作資本增值為目的。

截至2023年12月31日止年度，一處物業開始經營租賃，導致該物業的用途由自用轉為出租賺取租金收入。賬面淨值約27,285,000港元自物業、廠房及設備轉入投資物業。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 15. 投資物業(續)

本集團將其與位於中國天津的社區商場相關的營運租賃安排根據香港會計準則第40號的定義分類為投資物業，由於其以賺取租金為目的持有。

於2023年及2022年12月31日，本集團的投資物業乃由獨立合資格專業估值師估值。於各報期末的公平價值計量進行時，管理層將就關鍵假設及方法與估值師進行討論。所有公平價值變動扣除適用的遞延稅款均於本年度及過往年度的損益中確認。

上述物業的公平價值乃根據最高及最佳使用情況確定，於本年度及過往年度的實際使用情況並無不同。

按第三級經常性公平價值計量的投資物業的年初及年終公平價值對賬如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>第三級經常性公平價值：</b>		
於1月1日	<b>1,241,285</b>	1,618,066
公平價值減少	<b>(40,541)</b>	(7,023)
自物業、廠房及設備轉入	<b>27,285</b>	–
轉撥至物業、廠房及設備	<b>(13,610)</b>	–
匯兌重列	<b>(34,031)</b>	(108,258)
轉撥至分類為持作出售之資產(附註27)	<b>(522,765)</b>	(261,500)
於12月31日	<b>657,623</b>	1,241,285

於2023年及2022年12月31日，所有投資物業的公平價值約657,623,000港元(2022年：1,241,285,000港元)根據綜合財務報表附註5(b)(vi)的定義分類為第三級經常性公平價值計量。鑒於獨立合資格專業估值師所使用的重大輸入數據依然不可觀察及於得出物業的適當公平價值前受重大公平價值調整所規限，於本年度及過往年度公平價值層級並無轉撥。

15. 投資物業(續)

有關使用重大不可觀察輸入數據的公平價值計量的資料

物業	估值方法	附註	重大不可觀察輸入數據	估計範圍	
				2023年	2022年
中國北京	應收租金資本化法	(ii)	年期收益率	4.5%	4.5%
			復歸收益率	5%	5%
			市場單位每月租金收入 (人民幣/平方米)	328	300
中國上海	應收租金資本化法	(ii)	年期收益率	不適用	4.5%
			復歸收益率	不適用	5%
			市場單位每月租金收入 (人民幣/平方米)	不適用	158
中國上海	應收租金資本化法	(ii)	年期收益率	5.3%	不適用
			復歸收益率	6.3%	不適用
			市場單位每月租金收入 (人民幣/平方米)	70	不適用
中國重慶	直接比較法	(i)	相似物業的平均市價 (人民幣/平方米)	不適用 (商業部分)	19,910 (商業部分)
				不適用 (停車部分)	1,950 (停車部分)
	應收租金資本化法	(ii)	年期收益率	2%-4%	不適用
			復歸收益率	3%-5%	不適用
			市場單位每月租金收入 (人民幣/平方米)	84至280 (商業部分)	不適用 (商業部分)
			595 (停車部分)	不適用 (停車部分)	
中國天津	應收租金資本化法	(ii)	年期收益率	2.5%-5%	2.5%-5%
			復歸收益率	3.0%-5.5%	3.0%-5.5%
			市場單位每月租金收入 (人民幣/平方米)	36至90 (商業部分)	40至99 (商業部分)
			190 (停車部分)	190 (停車部分)	
香港	直接比較法	(i)	物業特性的(折讓)/溢價	-1%-6%	-10%-10%
			相似物業的平均市價(港元/平方呎)	3,550 (倉庫部分)	3,729 (倉庫部分)
				17,100 (辦公室)	14,533 (辦公室)

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 15. 投資物業(續)

### 有關使用重大不可觀察輸入數據的公平價值計量的資料(續)

附註：

- (i) 直接比較法計及與鄰近市場可得之可供比較銷售資料相比較之物業特性，包括地點、規模、時間、樓層、景觀、樓齡及質量。

物業特性貼現的顯著增加／(減少)或物業特性溢價或類似土地或物業的市場價的顯著(減少)／增加會導致投資物業公平價值的顯著(減少)／增加。

- (ii) 應收租金資本化法計及現有租賃的剩餘期限的應收租金，並就租賃屆滿後的復歸權益作出適當撥備，而有關應收租金隨後以適當比率資本化為價值。

物業的年期收益率及復歸收益率的顯著增加／(減少)或物業的市場單位平均租金的顯著(減少)／增加會導致投資物業公平價值的顯著(減少)／增加。

如上表所披露，本年度的估值方法有所變化。董事認為，有關變動可根據可供市場數據更好地反映市場對物業公平價值接收。

於2023年12月31日，位於香港、中國北京及重慶的投資物業(包括分類為持作出售之投資物業)總賬面值約1,253,643,000港元(2022年：1,333,346,000港元)已抵押予一間銀行以擔保授予本集團的銀行融資(於綜合財務報表附註30披露)。

## 16. 使用權資產

於2023年及2022年12月31日按相關資產類別分類的使用權資產的淨賬面值分析如下：

	租賃 土地權益 千港元	租賃 自用的物業 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於2022年1月1日	508,770	405	283	509,458
折舊	(14,536)	(405)	(155)	(15,096)
匯兌重列	(39,942)	-	-	(39,942)
於2022年12月31日	454,292	-	128	454,420
添置	-	1,128	-	1,128
折舊	(13,746)	(293)	(128)	(14,167)
匯兌重列	(12,288)	-	-	(12,288)
於2023年12月31日	428,258	835	-	429,093

使用權資產包括：(i)收購位於中國瀋陽及廈門的中期租賃期租賃土地權益的前期租賃款項；(ii)透過多項租賃期為一至兩年(2022年：一至三年)的不可取消租賃安排而租賃位於香港的辦公室處所及倉庫的使用權；及(iii)一項融資租賃項下的所持汽車。

於本年度及過往年度，本集團並無任何續約或終止現有租賃協定的選擇，及出租人和業主並無給予重大租賃激勵措施。

於2023年12月31日，位於中國瀋陽及廈門的租賃土地權益總賬面值約為428,258,000港元(2022年：454,292,000港元)已抵押予銀行以擔保授予本集團的銀行融資(於綜合財務報表附註30披露)。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 16. 使用權資產(續)

年內已於損益確認與租賃相關的開支項目分析如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
按相關資產類別分類的使用權資產折舊費用：		
— 租賃土地權益	13,746	14,536
— 租賃自用的物業	293	405
— 汽車	128	155
	14,167	15,096
租賃負債的利息開支(附註8)	12,790	13,400
短期租賃開支	3,111	7,968
未包括於租賃負債計量的可變租賃付款	1,132	4,038

租賃現金流出總額及租賃負債(包括固定及可變租賃付款)到期分析之詳情載於綜合財務報表附註47(c)及31。

## 17. 無形資產

	交易權 千港元	商標 千港元	客戶關係 千港元	總計 千港元
<b>成本：</b>				
於2022年1月1日	599	194,141	53,946	248,686
添置	2,514	—	—	2,514
出售	—	(103,727)	—	(103,727)
於2022年及2023年12月31日	3,113	90,414	53,946	147,473
<b>累計攤銷：</b>				
於2022年1月1日	—	—	31,869	31,869
年度撥備	—	—	2,007	2,007
於2022年12月31日	—	—	33,876	33,876
年度撥備	—	—	2,007	2,007
於2023年12月31日	—	—	35,883	35,883
<b>賬面淨值：</b>				
於2023年12月31日	3,113	90,414	18,063	111,590
於2022年12月31日	3,113	90,414	20,070	113,597

## 17. 無形資產(續)

於2023年及2022年12月31日，無形資產包括「PONY」及「SKINS」商標、保健產品的專利及商標及交易權，本集團管理層認為此等擁有無限使用年期，須於各報告期末進行減值測試。本集團管理層認為保健產品業務的客戶關係擁有5至15年(2022年：5至15年)的估計使用年期。

就減值測試而言，無形資產已分配至其各自的現金生產單位。其可收回金額乃按較高公平價值減出售成本或使用價值而釐定。使用價值計算來自管理層批准的最新財政預算。使用價值計算所採用的關鍵輸入數據反映過往表現、市場發展預期及相關業務遇到的特定風險的最佳估計。

就「PONY」商標而言，其涵蓋詳細預算計劃，加上預算計劃後採用長期增長率推算的現金流預測，稅前貼現率為22.8%(2022年：16%)。

預算計劃使用的主要假設如下：

- i. 超過預算計劃期間之現金流量乃使用估計2.1%(2022年：3%)之長期增長率推算；及
- ii. 於整個預算計劃期間，毛利率將維持現有水平。

就「SKINS」商標而言，其涵蓋詳細的預算計劃，加上預算計劃後採用長期增長率推算的現金流預測，稅前貼現率為18.4%(2022年：18.6%)。

預算計劃使用的主要假設如下：

- i. 超過預算計劃期間之現金流量乃使用估計2.5%(2022年：3%)之長期增長率推算；及
- ii. 於整個預算計劃期間，毛利率將維持現有水平。

就保健產品的專利及商標而言，其涵蓋詳細的預算計劃，加上預算計劃後採用長期增長率推算的現金流預測，稅前貼現率為18.5%(2022年：20.3%)。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 17. 無形資產(續)

預算計劃使用的主要假設如下：

- 超過預算計劃期間之現金流量乃使用估計2.5%(2022年：3%)的長期增長率推算；及
- 於整個預算計劃期間，毛利率將維持現有水平。

管理層總結，所有於其各自業務營運的已識別現金生產單位充分顯示(使用價值計算所採用的關鍵輸入數據的任何合理變動下)可收回金額超過現金生產單位的賬面值。因此，於本年度及過往年度概無減值撥備。

## 18. 合營企業之權益／應收／(應付)合營企業款項

	2023年 千港元	2022年 千港元
於1月1日	75,086	75,766
添置	—	36,304
分佔年度業績	6,764	2,602
出售	(36,262)	(36,808)
匯兌重列	(975)	(2,778)
於12月31日	44,613	75,086

於2023年及2022年12月31日，本集團於合營企業的權益詳情如下：

合營企業名稱	註冊成立／登記及經營地點	註冊股本詳情	本公司間接持有的註冊／股本的有效權益		主營活動
			2023年	2022年	
武漢喬尚實業發展有限公司 (「武漢喬尚」)	中國(自然人投資或控股)	註冊繳足股份人民幣 50,000,000元	25%	25%	投資控股
安陽喬尚尚柏奧萊商業管理有限公司 (「安陽喬尚」)	中國(台、港、澳及本地合資)	註冊繳足股份人民幣 10,000,000元	25%	25%	經營及管理 奧特萊斯
安陽國旅尚柏奧萊置業有限公司 (「安陽國旅」)	中國(本地及外商合資)	註冊繳足股份人民幣 60,000,000元	25%	25%	物業投資
Wisdom Class International Limited (「Wisdom Class」)	英屬處女群島	繳足普通股100美元	不適用	50%	發展及管理「PONY」 商標

## 18. 合營企業之權益／應收／(應付)合營企業款項(續)

上述合營企業為非上市實體，故本集團未能取得其市場價值。

合約安排令本集團享有合營安排之共同控制權，即擁有資產淨值之權利以分享合營企經濟活動所產生的成果。享有合營安排資產之權利及負債之義務主要取決於上述合營企業。根據香港財務報告準則第11號，該等合營安排權益被分類為合營企業權益，並已採用權益法於2023年及2022年12月31日的綜合財務報表入賬。

於2022年12月31日，本公司於Wisdom Class間接持有50%股權；及於安陽喬尚、安陽國旅及武漢喬尚及其全資附屬公司間接持有25%股權。

於2023年7月5日，本公司與Luxembourg Pony Holdings S.à r.l.([**Luxembourg Pony**]，一間於盧森堡註冊成立的有限公司，為Iconix International, Inc.的全資附屬公司)訂立股份買賣協議，內容有關持有Wisdom Class(一間於英屬處女群島註冊成立的有限合營公司，分別由本公司及Luxembourg Pony擁有50%及50%)的全部50%股權，據此本公司有條件同意出售，且買方有條件同意購買Wisdom Class全部50%股權。所有條件已達成，且Wisdom Class 50%股權的所有權轉讓已於2023年7月5日完成。

於2023年12月31日，本公司於安陽喬尚、安陽國旅及武漢喬尚以及其全資附屬公司間接持有25%股權。

### 個別而言並非重大之合營企業的合計財務資料

	2023年 千港元	2022年 千港元
分佔年度業績	6,764	2,602
分佔年度其他全面收入	(975)	(2,778)
分佔年度全面收入總額	5,789	(176)
	2023年 千港元	2022年 千港元
應收合營企業款項	38,935	39,170
應付合營企業款項	—	(534)

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 18. 合營企業之權益／應收／(應付)合營企業款項(續)

### 個別而言並非重大之合營企業的合計財務資料(續)

上文概述的財務資料已經本集團及合營企業的會計政策的任何差異作出調整。於2023年及2022年12月31日，概無或然負債或資本承擔與合營企業分佔。

於2023年12月31日，應收合營企業款項賬面值約為38,935,000港元(2022年：39,170,000港元)及應付一間合營企業款項賬面值約為零港元(2022年：534,000港元)，為無抵押、無計息及須按要求償還。

本年度應收合營企業款項的虧損撥備變動如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
於1月1日	126	–
虧損備抵撥備	2,405	126
於12月31日	2,531	126

## 19. 聯營企業之權益／應收一間聯營企業款項

	2023年 千港元	2022年 千港元
於1月1日	6,702	–
添置	–	6,549
佔年內業績	(306)	(272)
未確認佔一間聯營企業年內虧損	–	420
匯兌重列	(17)	5
於12月31日	6,379	6,702

### 19. 聯營企業之權益／應收一間聯營企業款項(續)

於2023年及2022年12月31日，本公司於聯營企業的權益詳情如下：

聯營公司名稱	登記及經營地點	股本詳情	本公司間接持有的股本的有效權益		主營活動
			2023年	2022年	
Just Dawn Limited	英屬處女群島	已繳足普通股30美元	45%	30%	投資控股
Yoshida Brewery Limited	日本	已繳足普通股85,000,000日圓	20%	20%	生產、發展及零售清酒

上述聯營企業為非上市實體，董事認為根據組織章程細則所述權利本集團可行使重大影響。因此，於2023年及2022年12月31日，聯營企業採用權益法於綜合財務報表入賬。

#### 個別而言並非重大之合營企業的合計財務資料

	2023年 千港元	2022年 千港元
分佔年度業績	(306)	(272)
分佔年度其他全面收入	(17)	5
分佔年度全面收入總額	(323)	(267)
	2023年 千港元	2022年 千港元
未確認佔一間聯營企業年內虧損	—	(420)
累計未確認分佔一間聯營企業虧損	(4,817)	(4,817)
應收一間聯營企業款項	1,453	—

於2023年12月31日，應收一間聯營企業款項賬面值約為1,453,000港元(2022年：零港元)為無抵押、不計息及須按要求償還。年內，確認應收一間聯營企業款項的虧損備抵撥備約為零港元(2022年：979,000港元)。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 20. 商譽

	2023年 千港元	2022年 千港元
成本： 於1月1日及12月31日	147,501	147,501
累計減值虧損： 於1月1日及12月31日	6,100	6,100
賬面淨值： 於12月31日	141,401	141,401

於2023年及2022年12月31日，分配至品牌推廣分部下的金融服務業務及保健產品業務的商譽賬面值分別約為33,796,000港元及107,605,000港元。

就減值測試而言，商譽已分配至金融服務業務及保健產品業務各自的現金生產單位。其可收回金額乃按較高公平價值減出售成本或使用價值而釐定。使用價值計算來自管理層批准的最新財政預算。使用價值計算所採用的關鍵輸入數據反映過往表現、市場發展預期及相關業務遇到的特定風險的最佳估計。

管理層評估現金產生單位之可回收金額，因此，賬面值撇減至可回收金額，去年已於損益確認減值虧損約6,100,000港元。

### (i) 金融服務業務

就對金融服務業務而言，其包括詳細的預算計劃，加上詳細預算計劃後採用長期增長率推算的現金預測釐定，稅前貼現率為19.5%(2022年：19.5%)。

預算計劃使用的主要假設如下：

- 超過預算計劃期間之現金流乃使用估計0%(2022年：0%)增長率推算；及
- 於整個預算計劃期間，毛利率將維持現有水平。

## 20. 商譽(續)

### (ii) 保健產品業務

就保健產品業務而言，其包括詳細預算計劃，加上通過應用詳細預算計劃後採用長期增長率推算的現金預測釐定，稅前貼現率18.5%(2022年：20.3%)。

預算計劃使用的主要假設如下：

- i. 超過預算計劃期間之現金流乃使用估計2.5%(2022年：3%)增長率推算；及
- ii. 於整個預算計劃期間，毛利率將維持現有水平。

除上述過往年度保健產品業務商譽減值外，管理層總結，所有於金融服務及保健產品業務的現金生產單位充分顯示(使用價值計算所採用的關鍵輸入數據的任何合理變動下)可收回金額超過現金生產單位的賬面值且本年度及過往年度概無減值撥備。

## 21. 存貨

	2023年 千港元	2022年 千港元
原材料	4,026	2,035
在製品	870	717
製成品	46,100	36,505
在運商品	8,225	14,224
	59,221	53,481
備抵撥備	(11,369)	(4,787)
	47,852	48,694

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 21. 存貨(續)

年內存貨備抵撥備變動如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
於1月1日	4,787	28,415
備抵撥備／(撥回)	6,709	(12,704)
撇賬	—	(3,627)
出售一間附屬公司	—	(6,489)
匯兌重列	(127)	(808)
於12月31日	11,369	4,787

由於估計殘值減少(2022年：增加)，導致若干存貨類別的可變現淨值減少(2022年：增加)，於年內在損益中確認存貨備抵撥備約為6,709,000港元(2022年：備抵回撥約12,704,000港元)。

## 22. 貿易及其他應收賬款

	2023年 千港元	2022年 千港元
貿易應收賬款來自：		
— 金融服務分部以外	35,570	32,036
— 金融服務分部	8,494	8,708
總賬面值總額	44,064	40,744
減：虧損撥備	(3,015)	(1,034)
虧損撥備後總賬面值淨額	41,049	39,710
預付款項、訂金及其他應收賬款：		
總賬面值總額	191,377	217,325
減：虧損撥備	(6,059)	(4,741)
虧損撥備後總賬面值淨額	185,318	212,584
貿易及其他應收賬款總額	226,367	252,294

## 22. 貿易及其他應收賬款(續)

於報告期末，以發票日期或交易日期(倘適用)為基準呈列經扣除虧損撥備的貿易應收賬款的賬齡分析如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
0至30天	26,678	19,583
31至60天	1,737	3,254
61至90天	787	1,579
逾90天	11,847	15,294
	<b>41,049</b>	<b>39,710</b>

管理層透過香港財務報告準則第9號的簡化方法計量貿易應收賬款的虧損撥備，當中假設所有客戶於全期預期信貸虧損計算項下的信貸風險特性類似。本集團採用撥備矩陣計量貿易應收賬款的虧損撥備。違約率乃基於具有類似虧損模式的多個不同可報告分部客戶組別的逾期天數釐定。預期信貸虧損計算按本集團過往經驗、針對債務人及債務人身處的宏觀經濟環境下的經調整前瞻性因素反映或然率加權結果。一般而言，倘貿易應收賬款結餘逾期超過一年，則予以悉數撇銷，且概無任何信貸提升。

### 來自金融服務分部以外的貿易應收賬款

本集團向其來自金融服務分部以外的貿易債務人允許的平均信貸期為60天至90天(2022年：60天至90天)。

於年內其他來自非金融服務分部的貿易應收賬款的虧損撥備變動如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
於1月1日	845	3,388
虧損撥備抵撥備/(撥回)	1,557	(465)
撇賬	(187)	(1,761)
出售一間附屬公司	-	(217)
匯兌重列	(5)	(100)
於12月31日	<b>2,210</b>	<b>845</b>

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 22. 貿易及其他應收賬款(續)

來自金融服務分部的貿易應收賬款

	2023年 千港元	2022年 千港元
證券買賣一般業務過程產生的貿易應收賬款：		
—現金客戶	1,173	236
—結算所	94	—
—其他	—	1,239
	1,267	1,475
提供一般業務過程產生的貿易應收賬款：		
—放貸	7,227	7,233
賬面總值	8,494	8,708
減：虧損撥備	(805)	(189)
扣除虧損撥備的賬面淨值總額	7,689	8,519

於年內來自金融服務分部的貿易應收賬款虧損備抵變動如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
於1月1日	189	162
虧損備抵撥備	616	27
於12月31日	805	189

除本集團允許的信貸期外，一般證券交易業務的應收款結算是交易日後一個或兩個交易日，具體取決於證券交易的類別執行。本集團沒有持有任何客戶的證券抵押品或其他信貸提升。鑒於與多種現金有關的應收款項客戶及結算所初始確認後，並無增加重大集中信貸風險，不存在報告期末信貸減值，在預期信貸虧損評估下的虧損備抵，本年度及過往年度的評估都並不重大。

## 22. 貿易及其他應收賬款(續)

### 預付款項、存款及其他應收賬款

於年內其他應收賬款的虧損備抵變動如下：

	第1階段 千港元	第2階段 千港元	第3階段 千港元	總計 千港元
<b>虧損撥備：</b>				
於2022年1月1日	-	-	4,077	4,077
備抵撥備淨額	664	-	-	664
於2022年12月31日	664	-	4,077	4,741
備抵撥備淨額	1,318	-	-	1,318
於2023年12月31日	1,982	-	4,077	6,059

年內已確認其他應收賬款虧損備抵為僅限於12個月的預期信貸虧損評估，惟以下所披露的被歸類為第3階段全期預期信貸虧損評估，考慮到自首次確認以來信貸風險並無重大增加以及報告期末並無信貸減值。因此，其他應收賬款總額約153,741,000港元(2022年：165,053,000港元)被列為第1階段，全期預期信貸虧損計算約為1,982,000港元(2022年：664,000港元)。

違約階段定義載於綜合財務報表附註24。

其他應收賬款的虧損備抵與結算較慢的若干交易對方有關，且預期無結餘於餘下結餘年期可予收回。於2023年12月31日，被歸類為第3階段全期預期信貸虧損評估下的信貸減值應收賬款的賬面總值為約4,077,000港元(2022年：4,077,000港元)。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 23. 提供予保證金融資客戶之墊款

	2023年 千港元	2022年 千港元
董事及其聯繫人士	16,011	25,946
其他保證金客戶	119,323	151,215
	135,334	177,161

於2023年及2022年12月31日，於香港保證金融資業務產生的提供予保證金融資客戶之墊款的賬面值以上市股權證券作抵押，每年按介乎港元最優惠利率（「**最優惠利率**」）至最優惠利率加3%計息，並須按要求償還。

給予保證金客戶的信貸額度根據貼現的市場價值按照本集團接受的上市權益性證券決定。本集團備有一份經準予的保證金股票清單以特定的貸款與抵押品比率放貸。任何超過上述比率將觸發保證金客戶追加保證金以解決保證金不足。

截至2023年12月31日，質押上市的股本證券的未貼現市場總額就向保證金客戶提供的保證金貸款約為516,427,000港元（2022年：518,162,000港元）。根據本集團與保證金客戶簽訂的開戶協定，本集團允許處置其質押上市的股本證券，以償還客戶尚欠本集團的未償還債券結餘。

根據參考上市股本證券的折現市值計算預期信貸虧損的結果，鑒於截至2023年及2022年12月31日並無發生未能償還任何保證金客戶催繳保證金的重大違約事件，且已抵押的上市股本證券的折現市值已足以彌補尚未償還的貸款餘額，故本年度及過往年度均未確認虧損撥備。

董事認為，鑒於保證金融資的業務性質，賬齡分析並無意義，故並無披露提供予保證金融資客戶之墊款的賬齡分析。本集團最大信用風險為報告期末的賬面值。

## 24. 應收貸款

	2023年 千港元	2022年 千港元
已抵押：		
總賬面值總額	59,251	58,324
減：虧損撥備	(2,714)	(2,077)
	56,537	56,247

於年內應收貸款虧損撥備變動情況如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
於1月1日	2,077	1,727
虧損備抵撥備	637	350
於12月31日	2,714	2,077

於2023年及2022年12月31日，香港放貸業務產生的應收貸款賬面值以借款人的物業按揭及香港的上市股權證券作抵押，按年利率12%至18%(2022年：12%至18%)計息及須於提供予借款人之墊款日期起計一年內或按要求償還。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 24. 應收貸款(續)

以下為2023年及2022年12月31日不同違約階段應收貸款的賬面總值及虧損撥備的分析：

	階段1 千港元	階段2 千港元	階段3 千港元	總計 千港元
<b>賬面總值：</b>				
於2022年1月1日	41,857	–	45,135	86,992
新貸款收益	1,046	–	–	1,046
償還貸款	(29,692)	–	(22)	(29,714)
於2022年12月31日	13,211	–	45,113	58,324
轉入至第2階段	(1,100)	1,100	–	–
新貸款收益	986	–	–	986
償還貸款	(38)	–	(21)	(59)
於2023年12月31日	13,059	1,100	45,092	59,251
<b>虧損撥備：</b>				
於2022年1月1日	74	–	1,653	1,727
備抵(撥回)/撥備淨額	(6)	–	356	350
於2022年12月31日	68	–	2,009	2,077
轉入至第2階段	(68)	68	–	–
備抵撥備淨額	–	130	507	637
於2023年12月31日	–	198	2,516	2,714

合共賬面總值約為13,059,000港元(2022年：13,211,000港元)的應收貸款分類為階段1，乃由於信貸風險有限及自首次確認後信貸風險未有重大增加並於報告期末時未有信貸減值。因此，虧損備抵撥備僅限於12個月的預期信貸虧損評估約零港元(2022年：虧損備抵撥回約6,000港元)已於年內於損益中確認。

合共賬面總值約為1,100,000港元(2022年：零港元)的應收貸款分類為階段2，乃由於自首次確認後信貸風險有重大增加，但於報告期末並未被視為有信貸減值。虧損撥備受限於全期預期信貸虧損評估，備抵撥備約130,000港元(2022年：零港元)已於年內於損益中確認。

合共賬面總值約為45,092,000港元(2022年：45,113,000港元)的應收貸款分類為階段3，乃由於自首次確認後信貸風險有重大增加並於報告期末有信貸減值。虧損撥備受限於全期預期信貸虧損評估，備抵撥備約507,000港元(2022年：備抵撥備約356,000港元)已於年內於損益中確認。

## 24. 應收貸款(續)

階段1、階段2及階段3的定義，統稱為「違約階段」，根據香港財務報告準則第9號的要求，違約階段為具體如下：

階段1：當自首次採納但於報告期末不被視為信貸減值，未償還餘額未有以大幅增加記錄，會使用未來12個月內違約事件發生的可能性作為相關的全期預期信貸虧損於損益中確認。

階段2：當自首次採立但於報告期末不被視為信貸減值，未償還餘額以信貸風險大幅增加記錄。全期預期信貸虧損評估(即反映餘下期限的相關結餘在發生時在損益中確認)。

階段3：未償還餘額為在報告期末被視為信貸減值，當一個或多於一個被識別為對償還利息及／或餘下期限的相關結餘本金(即扣除虧損撥備後淨額)具有損害時，於發生時於損益中確認。

## 25. 按公平價值列入損益的金融資產

	2023年 千港元	2022年 千港元
香港上市的股本證券	31,926	54,455
非上市投資	71,096	72,839
	103,022	127,294

香港上市的股本證券及非上市投資以香港財務報告準則第9號定義分類為按公平價值列入損益的金融資產。公平價值計量的主要輸入數據於綜合財務報表附註38(c)中披露。

於年內約23,724,000港元(2022年：102,832,000港元)按公平價值列入損益的金融資產公平價值虧損於損益中確認。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 26. 受限制銀行存款／銀行結餘及現金

### (a) 受限制銀行存款

於2022年12月31日，分類為流動資產之受限制銀行存款約3,390,000港元以人民幣計值，以固定年利率0.25%計息。銀行存款僅限於中國沈陽奧特萊斯的一家零售店按要求提取。

於2022年12月31日，分類為非流動資產之受限制銀行存款約13,000,000港元以港元計值，以固定年利率4.50%計息。該銀行存款受限制按要求取用作為擔保一項150,000,000港元授予本集團的銀行融資。

於2023年及2022年12月31日，分類為非流動資產之受限制銀行存款20,000,000港元(2022年：20,000,000港元)以港元計值，以固定年利率4.14%(2022年：4.82%)計息。該銀行存款受限制按要求取用作為擔保一項26,900,000美元(相當於約210,121,000港元)(2022年：26,900,000美元(相當於約209,739,000港元))授予本集團的銀行融資。

於2023年及2022年12月31日，分類為非流動資產之受限制銀行存款約10,994,000港元(2022年：22,816,000港元)，而20,021,000港元(2022年：零港元)被分類為流動資產，以人民幣計值，以固定年利率1.25%(2022年：1.25%)計息。該銀行存款用於作為抵押一項人民幣350,000,000元(相當於約384,790,000港元)(2022年：人民幣350,000,000元(相當於約395,570,000港元))授予本集團的銀行融資。

### (b) 銀行結餘及現金－代表客戶持有

本集團於銀行開設其獨立信託賬戶以代表保證金客戶存置因證券及期貨事務監察委員會(「證監會」)所限制的規範活動所產生的銀行結餘。本集團將銀行結餘確認為於流動資產及相關應付款項「銀行結餘及現金－代表客戶持有」，乃由於交易日期及結算日期於流動負債為「貿易應付賬款」(見綜合財務報表附註28)的時間差異，鑒於根據證券及期貨條例(第571章)(「證券及期貨條例」)，本集團會為客戶銀行結餘的任何損失或挪用負責。

於2023年12月31日，代表客戶持有銀行結餘及現金約為23,927,000港元(2022年：20,745,000港元)。

### (c) 銀行結餘及現金

於2023年12月31日，銀行結餘及現金包括以固定年利率5.34%至5.80%(2022年：3.88%至4.50%)原到期日少於三個月的定期銀行存款約32,093,000港元(2022年：4,535,000港元)，並於各自到期日到期時提取。於2023年12月31日，銀行結餘約為132,594,000港元(2022年：98,131,000港元)，以市場年利率0.50%至6.00%(2022年：0.09%至4.82%)計息。

於2023年12月31日，以人民幣計值在中國銀行賬戶持有的銀行結餘及現金及受限制銀行存款約98,735,000港元(2022年：57,833,000港元)。人民幣於中國不能自由兌換為任何外幣。根據中國國家外匯管理局監管之《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲許通過獲授權各經營外匯業務的銀行，將人民幣兌換為外幣。

## 27. 分類為持作出售之資產

	2023年 千港元	2022年 千港元
投資物業		
香港(附註(i))	237,000	261,500
北京(附註(ii))	522,765	—
	<b>759,765</b>	261,500

附註：

- (i) 於2022年12月31日，本集團已承諾計劃出售其於香港之一處投資物業。於2023年12月31日，投資物業之賬面值為237,000,000港元(2022年：261,500,000港元)。本集團已積極徵集但尚未收到合理報價。為此，本集團進一步降低價格，繼續以合理價格積極推銷該投資物業。於2023年12月31日出售物業尚未完成，因此，其於綜合財務報表內列為分類為持作出售之資產。由於估值，年內投資物業之公平價值(扣除稅項後)減少約24,500,000港元及其遞延稅項支出約4,043,000港元已於損益確認並計入「投資物業公平價值減少」項內。
- (ii) 截至2023年12月31日止年度，本集團已承諾另一計劃出售其在北京之賬面值為522,765,000港元之投資物業。於2023年12月31日，出售物業尚未完成，因此，其於綜合財務報表內列為分類為持作出售之資產。

## 28. 貿易及其他應付賬款

	2023年 千港元	2022年 千港元
貿易應付賬款來自：		
—金融服務分部以外	148,519	118,540
—金融服務分部	23,979	27,682
貿易應付賬款總額	<b>172,498</b>	146,222
應付賬款、墊款、臨時收款及其他應付賬款	<b>164,602</b>	120,550
貿易及其他應付賬款總額	<b>337,100</b>	266,772

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 28. 貿易及其他應付賬款(續)

於報告期末，以發票日期或交易日期(倘適用)為基準呈列的來自金融服務分部外的貿易應付賬款的賬齡分析如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
0至30天	121,248	74,016
31至60天	21,940	35,496
61至90天	3,239	4,233
逾90天	2,092	4,795
	<b>148,519</b>	118,540

供貨商或服務供應商來自金融服務分部以外獲授的平均信貸期約為90天(2022年：90天)。

### 來自金融服務分部的貿易應付賬款

	2023年 千港元	2022年 千港元
證券買賣日常業務過程產生的貿易應付賬款：		
— 現金客戶	22,671	18,626
— 保證金客戶	1,308	1,976
— 結算所	—	7,080
	<b>23,979</b>	27,682

來自金融服務分部的貿易應付賬款結餘指就受證券及期貨條例監管的受規管活動產生的代現金及保證金客戶暫時於獨立信託戶口收取及持有之銀行結餘而應付現金及保證金客戶的未償還結餘(請參閱綜合財務報表附註26(b))。於2023年12月31日，該獨立信託戶口的結餘約23,927,000港元(2022年：20,745,000港元)。

在正常的證券買賣過程中產生的貿易應付賬款的結算條款為交易日後一個或兩個交易日，具體取決於執行的基礎證券交易類別。鑒於證券買賣及保證金融資的業務性質，董事認為，賬齡分析並無意義，因此毋須披露來自金融服務分部的貿易應付賬款的賬齡分析。

## 29. 遞延稅項

就呈列綜合財務狀況表而言，當在同一稅務機關下具有法律上可強制執行的抵銷權時，遞延稅項資產與負債已予以抵銷。於2023年及2022年12月31日，作財務報告用途的遞延稅項結餘分析如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
遞延稅項資產	(14,411)	(17,166)
遞延稅項負債	336,745	338,757
	322,334	321,591

本集團已於綜合財務狀況報表確認的遞延稅項(資產)/負債部份及其於年內的變動情況如下表：

	租賃土地及 樓宇重估		投資物業重估 千港元	加速稅項折舊 千港元	中國附屬公司 未分派盈利		無形資產之 公平價值調整 千港元	總計 千港元
	千港元	千港元			千港元	千港元		
於2022年1月1日	259,443	80,037	9,528	73	(36,974)	15,673	327,780	
扣減損益	-	(289)	1,373	-	(26)	-	1,058	
扣減其他全面收入	8,283	-	-	-	-	-	8,283	
匯兌重列	(11,143)	(4,992)	(2)	-	607	-	(15,530)	
於2022年12月31日	256,583	74,756	10,899	73	(36,393)	15,673	321,591	
扣減損益	(556)	(11,104)	5,813	-	2,986	(331)	(3,192)	
扣減其他全面收入	10,060	-	-	-	-	-	10,060	
匯兌重列	(4,682)	(1,616)	7	-	166	-	(6,125)	
於2023年12月31日	261,405	62,036	16,719	73	(33,241)	15,342	322,334	

於2023年12月31日，本集團未動用稅項虧損總額約995,985,000港元(2022年：1,248,187,000港元)，由本集團的不同實體產生，可供抵銷相關稅務管轄區的未來應課稅溢利。由於可預見未來應課稅溢利及稅務籌劃機會，為數約191,493,000港元(2022年：435,462,000港元)的未動用稅項虧損於2023年12月31日獲確認為遞延稅項資產。截至2023年12月31日止年度，本集團已使用自未動用稅項虧損約2,986,000港元產生的遞延稅項資產(2022年：已確認自未動用稅項虧損約26,000港元產生的遞延稅項資產)，並無就本年度及過往年度撤銷或減值遞延稅項資產結餘。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 29. 遞延稅項(續)

### 不被確認的遞延稅資產

按照載於綜合財務報表附註4(m)的本集團的會計政策，本集團未將剩餘的未動用稅項虧損約804,492,000港元(2022年：812,725,000港元)確認為遞延稅資產。由於本集團無法預料未來應課稅溢利，因此，無法於相關稅務管轄區利用可動用但未動用稅項虧損。除由中國的附屬公司所產生的未動用稅項，約220,528,000港元(2022年：435,109,000港元)只能由最初確認日可結轉五年外，其餘未動用稅項虧損均可無限期結轉。

## 30. 銀行貸款

	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>流動部分：</b>		
附有浮動利率的有抵押銀行貸款須於：		
— 於一年內償還	<b>813,760</b>	549,790
<b>非流動部分：</b>		
附有浮動利率的有抵押銀行貸款須於：		
— 多於一年但未超過二年償還	<b>306,483</b>	710,535
— 多於二年但未超過五年償還	<b>229,721</b>	183,720
— 多於五年償還	<b>36,882</b>	—
	<b>573,086</b>	894,255
<b>銀行貸款總額</b>	<b>1,386,846</b>	1,444,045

於2023年12月31日，本集團附有浮動息率的有抵押銀行貸款，年利率乃介乎於約1.92%至7.87%(2022年：2.51%至7.40%)。於年內，有效加權平均年利率約為6.20%(2022年：6.20%)

於2023年12月31日，本集團銀行貸款均通過以下方式作抵押：(i)租賃土地及建築物、奧特萊斯樓宇、投資物業(包括分類為持作出售之投資物業)、使用權資產及受限制銀行存款的抵押，其賬面值分別約為250,000,000港元、1,532,925,000港元、1,253,643,000港元、428,258,000港元及51,015,000港元(2022年：277,200,000港元、1,573,708,000港元、1,333,346,000港元、454,292,000港元及42,816,000港元)；(ii)本公司若干附屬公司的股份；(iii)本公司及其若干附屬公司及一名關聯方提供的公司擔保；及(iv)由本集團董事提供的個人擔保，作為本集團獲提供的銀行融資的擔保。

於2023年及2022年12月31日，所有銀行貸款均須根據協定的還款時間表償還，但須遵守盟約的規定。倘本集團違反任何盟約，則相關銀行貸款將應要求償還。流動資金風險管理之進一步詳情載於綜合財務報表附註38(b)(iv)。於2023年及2022年12月31日，並無違反任何盟約。

### 30. 銀行貸款(續)

於2023年12月31日，本集團獲得的銀行融資總額約1,731,123,000港元(2022年：1,473,606,000港元)，用作本集團可用銀行貸款。於2023年12月31日，本集團已動用約1,386,846,000港元(2022年：1,444,045,000港元)的銀行貸款。

### 31. 租賃負債

下表顯示了在2023年及2022年12月31日確認為租賃負債的不可撤銷租賃協議下的剩餘未來最低租賃付款，其到期日如下：

	2023年		2022年	
	最低租賃 付款的現值 千港元	最低租賃 付款總和 千港元	最低租賃 付款的現值 千港元	最低租賃 付款總和 千港元
於一年內	17,255	18,168	11,484	12,264
多於一年但未超過二年	12,981	14,820	12,257	13,994
多於二年但未超過五年	41,650	54,451	38,517	50,379
多於五年	118,594	229,601	127,892	256,558
	173,225	298,872	178,666	320,931
	190,480	317,040	190,150	333,195
減：未來利息總支出		(126,560)		(143,045)
租賃負債的現值		190,480		190,150

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 31. 租賃負債(續)

於2023年及2022年12月31日租賃負債的賬面值分析如下：

	物業投資 千港元	租賃自用 的物業 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於2022年1月1日	204,575	444	272	205,291
利息開支	13,360	30	10	13,400
還款	(9,513)	(474)	(149)	(10,136)
匯兌重列	(18,405)	–	–	(18,405)
於2022年12月31日	190,017	–	133	190,150
其他	–	1,128	–	1,128
利息開支	12,747	40	3	12,790
還款	(7,782)	(323)	(136)	(8,241)
匯兌重列	(5,347)	–	–	(5,347)
於2023年12月31日	189,635	845	–	190,480

不可撤銷的租賃協議下剩餘的未來最低租賃付款項的現值分析如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
流動負債	17,255	11,484
非流動負債	173,225	178,666
	190,480	190,150

## 32. 應收／(付)一名關聯方款項

	2023年 千港元	2022年 千港元
應收一名關聯方款項	2,089	–
應付一名關聯方款項	–	(113)

關聯方為由鄭盾尼先生共同控制的實體，鄭盾尼先生為本公司主席、行政總裁兼主要股東。於2023年及2022年12月31日，應收／(付)一名關聯方款項結餘為無抵押、免息及可按要求還款。

### 32. 應收／(付)一名關聯方款項(續)

根據香港公司條例披露的應收一名關聯方款項之詳情如下：

	於2022年 1月1日 千港元	期內最高 未償還結餘 千港元	於2022年 12月31日 千港元	期內最高 未償還結餘 千港元	於2023年 12月31日 千港元
應收一名關聯方款項	-	-	-	2,089	2,089

### 33. 應付董事款項

	2023年 千港元	2022年 千港元
應付董事款項	59,892	21,989

於2023年及2022年12月31日，應付董事款項結餘為無抵押、計息及可按要求還款。

### 34. 股本

	股份數目 千股	面值 千港元
法定：		
每股面值0.10港元(2022年：0.10港元)的普通股		
於2022年及2023年1月1日、2022年及2023年12月31日	20,000,000	2,000,000
已發行及繳足：(附註(i))		
每股面值0.10港元(2022年：0.10港元)的普通股		
於2022年及2023年1月1日、2022年及2023年12月31日	2,974,225	297,422

附註：

(i) 本公司發行的所有普通股在所有方面均與本公司已發行的入賬列作繳足的普通股享有同等權益，除非無權分配任何股息。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 35. 購股權計劃

於2021年6月25日，本公司股東批准及採納購股權計劃（「**2021年計劃**」），旨在提供機會予合資格參與者取得本公司的資本權益，並鼓勵參與者以本公司及其股東的整體利益為依歸，致力提高本公司及其股份的價值。所有本公司董事、全職僱員及按董事會酌情認為已經對本集團作出貢獻的任何其他人士均符合資格參與2021年計劃。

於本公司於2023年6月23日舉行的股東週年大會上，本公司股東已批准終止2021年計劃並已採納一項新購股權計劃（「**2023年計劃**」）。

根據2021年及2023年計劃，因按該兩項計劃行使或任何其他本公司已採納的購股權計劃而獲授出的所有購股權後可能發行的股份，合共不可超過本公司於採納日期已發行股份的10%。本公司可在經股東批准的情況下更新其10%的限額，惟有關更新不可超過於股東批准日期本公司已發行股份的10%。

根據2023年計劃，董事可酌情向合資格參與者（「**合資格參與者**」）授出購股權，合資格參與者包括：(i)本公司或其任何附屬公司之董事、主要行政人員及僱員；(ii)本公司控股公司、同系附屬公司或聯營公司之董事、主要行政人員及僱員；及(iii)集團日常及日常業務過程中持續及經常性向本集團提供符合本集團長期利益增長服務的任何人士（不論自然人、法人實體或其他人士），含(a)向本集團任何成員提供服務的供應商；及(b)顧問（專業或其他）或本集團任何成員公司任何業務或業務發展領域的顧問，但為避免疑問，不含為籌資、合併或收購提供諮詢服務的配售代理或財務顧問、提供保證或須以公正及客觀態度提供服務的專業服務提供者（例如核數師或估值師）（「**服務提供者**」）。

根據2023年計劃將授出的所有購股權及根據本公司任何其他購股權計劃及股份獎勵計劃將授出的所有購股權及獎勵而可發行的股份總數不得超過297,422,523股，約佔已發行股份的10.0%（「**計劃授權限額**」）。計劃授權限額內，行使將授予服務供應商的所有購股權而可發行的股份總數不得超過29,742,252股，約佔已發行股份總數的1.0%（「**服務提供者分項限額**」）。

於截至授出日期止任何十二個12個月期間內，於行使授予各合資格參與者或承授人的購股權及獎勵（包括已行使及尚未行使的購股權，但不包括根據該等計劃條款失效的任何購股權及獎勵）而發行及將予發行的股份總數不得超過授出日已發行股份總數的1%（「**個別限額**」）。倘建議向合資格參與者（或（如適用）現有承授人）提出任何要約，而該要約將導致於截至有關授出日期（包括該日）的12個月期間內所有已授出及將授予該人士的購股權及獎勵（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權及獎勵）超過其個人限額而導致已發行及將予發行的股份，則有關要約及其接納須視乎股東於股東大會上批准該合資格參與者（或（如適用）現有承授人）及其聯繫人放棄投票而定。

除非在週年大會內向本公司股東發出通函指明其合資格人士的身份、將獲授予或以前授予合資格參與者購股權的數目及條款獲得本公司股東的批准外，否則本公司董事會不能向合資格參與者授予任何購股權，如經行使後，會導致合資格參與者成為有權認購股份的數目與本公司於行使根據計劃或本公司在任何12個月期間內採納的任何其他購股權計劃授予合資格參與者的購股權（包括已行使及未行使的購股權）後已發行或將予發行的股份總數匯總後不得超過本公司於批准日期已發行股份的1%。

### 35. 購股權計劃(續)

購股權必須行使的期限將由本公司在授出時指定。授出購股權之要約可自要約日期起計30日內，由承授人支付合共1港元之名義代價接受。所授出購股權之行使期由董事會決定，惟該期間不得超過授出購股權之日起計10年，並須受2023計劃所載提早終止條文之規限。

行使購股權後將予發行的本公司股份的認購價不得低於以下較高者：(i)在授予購股權日期(必需為交易日)內在聯交所每日報價表所載之本公司收市價格；及(ii)在緊接授出日期五個交易日前在聯交所每日報價表所載之平均收市價。本公司股份的認購價將於購股權授予合資格參與者時經過本公司董事會獲得批准。

2023年計劃的主要條款及條件的詳情概述於本公司日期為2023年4月28日的通函。

自其獲採納以來，並無根據2021年計劃授出任何購股權。股東在2023年6月23日舉行的股東週年大會上終止了2021年計劃。2021年計劃終止後，將不再發行股份，也不再授予購股權。

概無購股權獲授出、行使、註銷或失效，由本公司採納的2021年計劃下並無尚未行使的購股權。

於2023年1月1日及2023年12月31日，根據2021年計劃之計劃授權可供授出之購股權數目分別為297,422,523份及零份。

自其獲採納以來，並無根據2023年計劃授出任何購股權。計劃之剩餘年期為9年。

概無購股權獲授出、行使、註銷或失效，由本公司採納的2023年計劃下並無尚未行使的購股權。

於2023年1月1日及2023年12月31日，根據2023年計劃之計劃授權限額可供授出之購股權數目分別為零份及297,422,523份。於2023年1月1日及2023年12月31日，根據2023年計劃服務提供者分項限額可授出的購股權數目分別為零份及29,742,252份。

### 36. 儲備

本公司層面	股份溢價 千港元	實繳盈餘 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元
於2022年1月1日	1,071,657	586,774	(160,505)	1,497,926
年度虧損	-	-	(39,542)	(39,542)
已付股息(附註12)	-	-	(14,871)	(14,871)
於2022年12月31日	1,071,657	586,774	(214,918)	1,443,513
年度虧損	-	-	(16,111)	(16,111)
沒收未領取股息	-	-	5	5
已付股息(附註12)	-	-	(14,871)	(14,871)
於2023年12月31日	1,071,657	586,774	(245,895)	1,412,536

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 36. 儲備(續)

以下描述於本公司擁有人應佔權益中各儲備的性質和目的：

儲備名稱	儲備性質和目的
實繳盈餘	實繳盈餘約63,561,000港元乃指已收購附屬公司的股份公平價值超出於1995年2月9日集團重組之時因收購而發行的本公司股份賬面值的差額。剩餘結餘約523,213,000港元乃指於2012年實施股本削減，據此，倘本公司已發行股本中每股面值0.50港元，則每股現有股份面值每股削減0.40港元。
股份溢價	認購本公司股份的溢價金額超出本公司股份面值及任何已發行代價股份超過已收購非控股權益賬面值，扣除與發行相關的費用。
物業重估儲備	物業(投資物業除外)重估產生的公平價值收益/(虧損)，及已累計儲備全部結餘均為不可分派。
匯兌儲備	截至報告期末將海外業務資產淨值換算為本公司的呈列貨幣產生的匯兌收益/(虧損)。
其他儲備	其他儲備指代價與分別向非控股權益持有人收購及出售附屬公司之額外及削減權益應佔之淨資產賬面值之差額。
累計虧損	於損益內確認的累計收益/(虧損)淨額。

上述儲備不得用於其成立目的以外的其他用途。有關於本集團儲備變動的詳情已於綜合權益變動表呈列。

### 37. 資本風險管理

本集團管理資本的主要目標是通過風險水平相應定價產品和服務以及按合理成本獲得融資，以維護本集團持續經營的能力為其股東及其他利益相關者帶來利益。

本集團積極定期檢討及管理其資本架構，以維持較高的股東回報(借貸水平較高可能帶來的回報)與穩健的資本狀況所帶來的優勢和安全性之間的平衡，並對資本架構進行調整，以達到降低資本成本和與每種資本類別相關的風險，包括支付給股東的股息，向股東返還資本，發行新股，籌集新的債務或出售資產以根據經濟狀況的變化減少債務。本集團的整體戰略和資本結構與上年度2022年相似。

本集團基於經調整淨負債權益比率監控其資本結構。就此而言，本集團界定經調整債務淨額為債務總額(其中包括貿易及其他應付賬款、應付合資企業、一名關聯方及董事款項、租賃負債及銀行貸款)減除銀行結餘及現金及受限制銀行存款。本公司擁有人應佔權益總值包括股本及儲備。

於2023年及2022年12月31日，經調整淨負債權益比率如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
貿易及其他應付賬款	337,100	266,772
應付一間合營企業款項	—	534
應付一名關聯方款項	—	113
應付董事款項	59,892	21,989
租賃負債	190,480	190,150
銀行貸款	1,386,846	1,444,045
債務總額	1,974,318	1,923,603
減：		
— 銀行結餘及現金	(132,594)	(98,131)
— 受限制銀行存款	(51,015)	(59,206)
債務淨額	1,790,709	1,766,266
本公司擁有人應佔權益總值	2,531,009	2,825,062
淨負債權益比率	71%	63%

本公司其中一間附屬公司在證監會註冊，以進行受證監會規管的活動。該附屬公司必須遵守證監會證券及期貨(財政資源)規則(「證券及期貨(財政資源)規則」)的最低流動資金要求。根據證券及期貨(財政資源)規則，該附屬公司必須維持一定水平的流動資金，根據香港證券及期貨(財政資源)規則確定的調整後的資產和負債計算，超過法定下限規定3,000,000港元或調整後負債總額的5%，以較高者為準，並保持所需流動資金的20%緩衝。董事每天監察該附屬公司所需的流動資金，以確保其於本年度及過往年度符合最低流動資金要求。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 38. 金融工具

### (a) 金融工具類別

下表載列金融工具(包括金融資產及金融負債)於2023年及2022年12月31日的賬面值及公平價值：

	2023年		2022年	
	賬面值 千港元	公平價值 千港元	賬面值 千港元	公平價值 千港元
<b>金融資產：</b>				
按公平價值列入損益：				
— 香港上市的股本證券	31,926	31,926	54,455	54,455
— 非上市投資	71,096	71,096	72,839	72,839
<b>按攤銷成本：</b>				
— 貿易及其他應收賬款	192,809	(附註)	206,987	(附註)
— 應收合營企業款項	38,935	(附註)	39,170	(附註)
— 應收一間聯營企業款項	1,453	(附註)	—	(附註)
— 應收一名關聯方款項	2,089	(附註)	—	(附註)
— 提供予保證金融資客戶之墊款	135,334	(附註)	177,161	(附註)
— 應收貸款	56,537	(附註)	56,247	(附註)
— 受限制銀行存款	51,015	(附註)	59,206	(附註)
— 銀行結餘及現金	156,521	(附註)	118,876	(附註)
<b>金融負債：</b>				
按攤銷成本：				
— 貿易及其他應付賬款	332,196	(附註)	262,798	(附註)
— 應付一間合營企業款項	—	(附註)	534	(附註)
— 應付一名關聯方款項	—	(附註)	113	(附註)
— 應付董事款項	59,892	(附註)	21,989	(附註)
— 銀行貸款	1,386,846	(附註)	1,444,045	(附註)
<b>金融工具：</b>				
— 租賃負債	190,480	(附註)	190,150	(附註)

附註：董事認為上述金融工具按攤銷成本的賬面值與其公平價值相若，因其於短期內到期或綜合財務報表附註38(b)(ii)所披露計息金融工具的實際利率與用以反映借款人或本集團於2023年及2022年12月31日信貸風險的有關貼現率相若。

### 38. 金融工具(續)

#### (b) 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具(定義見綜合財務報表附註4(p))包括按公平價值列入損益的金融資產、貿易及其他應收賬款、應收一名關聯方、合營企業及聯營企業款項、提供予保證金融資客戶之墊款、應收貸款、受限制銀行存款、銀行結餘及現金、貿易及其他應付賬款、應付一名關聯方、董事及一間合營企業款項、銀行貸款及租賃負債。

此等金融工具的詳情於相關綜合財務報表附註披露。與此等金融工具相關的風險主要包括外幣風險、利率風險、信貸風險、流動資金風險及股本價格風險，減輕此等風險的政策載列於下文。管理層定期審視此等風險，確保及時有效地採取適當的政策，以將對本集團財務狀況及財務業績的潛在負面影響減至最低。

#### (i) 外幣風險

於2023年及2022年12月31日，本集團的若干附屬公司的銷售及購買活動以其相關營運的功能貨幣以外的貨幣進行交易，產生以外幣計價的貨幣資產和負債，令本集團承受外幣風險。引起這種風險的貨幣主要以人民幣和美元計價的貨幣資產和負債。

本集團尚未進行任何財務對沖外幣的衍生品買賣交易，此乃由於董事認為，根據敏感度分析結果，本年度及過往年度的相關外幣風險並不對本集團構成重大的影響。

該等貨幣資產和負債主要承受美元及港元之間匯率的潛在波動風險，且由於港元於本年度及過往年度與美元掛鈎，因此以美元計值的負債甚微。

於2023年及2022年12月31日，主要使本集團面臨外幣風險的貨幣資產和負債之賬面值(以人民幣計值)如下：

	負債		資產	
	2023年 千港元	2022年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元
人民幣	28,540	39,580	32,795	49,197

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 38. 金融工具(續)

### (b) 金融風險管理目標及政策(續)

#### (i) 外幣風險(續)

##### 敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌港元之敏感度分析。內部向主要管理人員匯報外幣風險所用之敏感度比率為5%，代表管理層對人民幣兌港元匯率於可見將來潛在變動之最佳估計。敏感度分析僅包括以人民幣計值、使本集團面臨外幣風險之貨幣項目資產及負債，並於各報告期末按人民幣兌港元匯率的潛在波動根據人民幣兌港元匯率增減5%調整有關換算。下列正數(2022年：正數)表示於報告期末人民幣兌港元升值5%時年內除稅後虧損減少(2022年：虧損減少)及留存溢利增加(2022年：增加)。當人民幣兌港元貶值5%時，則於年內對本集團除稅後淨虧損(2022年：淨虧損)及留存溢利有著相同但相反之影響，以下結餘將為負數(2022年：負數)。

就呈報目的而言，面臨風險的金額以港元顯示，並使用報告期末的人民幣／港元即期匯率換算。

	2023年 千港元	2022年 千港元
年內虧損減少，除稅後	213	481

上述敏感度分析是通過假設人民幣兌港元匯率可能在報告期末發生變化，並已應用於存在面臨外匯風險的附屬公司，並且假設所有其他風險變數(尤其是市場利率)在本年度及過往年度保持不變而釐定。

上述的變動代表管理層對直至下一年度報告日期之間人民幣兌港元匯率可能變動作出最佳估計。就此，推測美元兌港元固定匯率將不會受人民幣兌港元匯率波動的重大影響。敏感度分析為本年度受影響附屬公司的影響總和，並於報告期末按當時匯率由人民幣換算為港幣以作呈列。

敏感度分析中使用的關鍵假設與上年度2022年的基礎相同。

### 38. 金融工具(續)

#### (b) 金融風險管理目標及政策(續)

##### (ii) 利率風險

利率風險是金融工具的公平價值或未來現金流量於市場利率變化之下波動之風險。

本集團承受公平價值利率風險主要來自定息銀行存款、應收貸款及租賃負債。董事認為，由於本年度及過往年度的銀行存款及應收貸款為短期內到期，故本集團承擔的公平價值利率風險並不顯著。

本集團亦承受現金流量利率風險主要來自浮動利率銀行存款、提供予保證金融資客戶之墊款、來自現金客戶的貿易應收賬款及銀行貸款而面對現金流量利率風險。本集團的政策乃就其存款採用浮動利率以減低本年度及過往年度相關的公平價值利率風險。

本集團的現金流量利率風險主要集中以港元，美元和人民幣計算的銀行貸款引起的香港銀行同業拆息（「HIBOR」）、貸款基礎利率及中國人民銀行基準利率的波動。

本集團並無任何衍生金融工具以對沖其面對的利率風險。管理層會持續監控利率面臨的風險。

##### 敏感度分析

以下載列假設潛在利率變動已在報告期末發生並已用於重新計量集團所持有會承受公平價值利率風險附帶利息的金融工具，對年內除稅後的淨虧損(2022年：淨虧損)及留存溢利作出的敏感度分析。對於本集團持有的浮動利率金融工具所產生的現金流量利率風險，年內除稅後淨虧損(2022年：淨虧損)及留存溢利的影響以假設全年度利率變動對利息支出或收入的年度影響。

敏感度分析中使用的關鍵假設與上年度2022年的基礎相同。

本集團內部向主要管理層成員匯報利率風險會採納50基點上升及下跌為基準，此亦代表管理層對利率的可能變動的的最佳估計。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 38. 金融工具(續)

### (b) 金融風險管理目標及政策(續)

#### (ii) 利率風險(續)

##### 敏感度分析(續)

倘銀行存款、提供予保證金融資客戶之墊款及來自現金客戶的應收賬款之利率上升／下降50基點(2022年：50基點)，及所有其他可變因數維持不變，則本集團年內除稅後淨虧損(2022年：淨虧損)將減少／增加及留存溢利將會增加／減少約1,143,000港元(2022年：1,261,000港元)。此乃由於本集團來自浮動利息銀行存款、提供予保證金融資客戶之墊款及來自現金客戶的應收賬款所產生現金流量利率風險所致。

此外，倘銀行貸款之利率上升／下跌50基點(2022年：50基點)，而所有其他可變因素維持不變，則本集團年內除稅後淨虧損(2022年：淨虧損)將增加／減少及留存溢利將減少／增加約5,790,000港元(2022年：6,029,000港元)，乃由於本集團的銀行貸款所面對的現金流量利率風險所致。

所述變動代表管理層對直至下個年度報告日期間有關利率之可能變動之最佳估計。

#### (iii) 信貸風險

信貸風險是指交易對手違反其合約義務而給本集團造成財務損失的風險。

本集團之信貸風險主要由於貿易及其他應收賬款、提供予保證金融資客戶之墊款及應收貸款所致。本集團並無提供任何會使本集團於本年度及過往年度承受信貸風險之財務擔保。管理層具有適用信貸政策，並持續監察所面臨的信貸風險。

為將信貸風險減至最低，管理層已指派一隊人員負責釐定信貸限額、信貸批核及其他監控程序，針對需要個別信貸評估的客戶，以確保即刻採取跟進行動以收回過期貿易債務。具體而言，該評估側重於客戶過往於款項到期時的還款記錄及目前償付能力、抵押品的市值，同時考慮對方的特殊情況以及貿易客戶所在的經濟環境。持續信用評估是根據貿易客戶的財務狀況進行。本集團要求有逾期超過合理期間的欠款的貿易客戶在本集團向其提供任何其他信貸前結清所有尚未償還結餘。

除了提供予保證金融資客戶之墊款及應收貸款，本集團並無就貿易應收賬款餘額自貿易客戶取得抵押品。然而，本集團於各報告期末定時檢討各項貿易債項的可收回金額，以確保已就無法收回的金額作出足夠的虧損撥備。

### 38. 金融工具(續)

#### (b) 金融風險管理目標及政策(續)

##### (iii) 信貸風險(續)

###### 集中信貸風險

###### (a) 除金融服務分部以外分部

本集團承受除金融服務分部以外之貿易客戶應收賬款的集中信貸風險，因該等分部之最大客戶及首五大客戶的貿易應收賬款分別約佔該等分部之貿易應收賬款總額的42%(2022年：15%)及62%(2022年：48%)。該等貿易應收賬款主要與信用狀況良好或本集團並無錄得對方拖欠還款記錄之貿易客戶。由於彼等擁有良好還款記錄，而雖然該等客戶所在行業及地區的違約風險均會影響信貸風險，但相對有限，因此貿易客戶的信貸風險有限。

###### (b) 金融服務分部

金融服務分部已實行穩固之信貸政策監管給予客戶之信貸額度。客戶一般須向本集團存置上市股本證券、物業或其他適當的資產作為其貸款之抵押。管理層定期監察因客戶之信貸風險一般參考抵押品之可變現價值及個別信貸風險。該等客戶經營業務所在行業及地區的違約風險亦會對信貸風險產生影響，但程度較低。結算所產生的應收賬款具有高信譽，管理層預期結算所將會履行其責任。

本集團亦承受該分部之提供予保證金融資客戶之墊款及應收貸款的集中信貸風險，因該分部之最大客戶及5大客戶的應收賬款分別佔該分部之應收賬款總額的15%(2022年：15%)及58%(2022年：56%)。該等應收賬款主要與信用狀況良好的客戶有關或本集團因其對證券抵押物擁有所有權。本集團提供予保證金融資客戶之墊款及應收貸款的信貸風險的信貸質素及最大風險詳情分別載於綜合財務報表附註23及24。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 38. 金融工具(續)

### (b) 金融風險管理目標及政策(續)

#### (iii) 信貸風險(續)

##### 貿易應收賬款的虧損撥備計算

本集團採納簡化法就香港財務報告準則第9號指定的預期信貸虧損作出撥備，其允許就所有貿易應收賬款結餘採用全期預期虧損撥備。於2023年12月31日，貿易應收賬款的虧損撥備乃根據賬齡分析(於綜合財務報表附註22披露)於以下撥備矩陣中釐定。於計算以下預期信貸虧損時，本集團亦已考慮前瞻性資料及具有類似虧損模式的多個客戶分部組別。該計算反映概率加權結果、貨幣時間價值及於報告日期所得的資料為合理及可靠。

	加權平均 預期虧損率 %	總賬面值 千港元	虧損撥備 千港元
貿易債務人於撥備矩陣的總賬面值：			
0至30日	1.2	27,008	330
31至60日	11.0	1,951	214
61至90日	12.6	900	113
91至180日	16.6	1,406	233
超過180日	16.6	12,799	2,125
於2023年12月31日		44,064	3,015

38. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

(iii) 信貸風險(續)

貿易應收賬款的虧損撥備計算(續)

	加權平均 預期虧損率 %	總賬面值 千港元	虧損撥備 千港元
貿易債務人於撥備矩陣的總賬面值：			
0至30日	1.8	20,043	362
31至60日	2.2	3,378	74
61至90日	2.4	1,619	39
91至180日	2.6	1,178	31
超過180日	3.6	14,526	528
於2022年12月31日		40,744	1,034

按攤銷成本計量的其他金融資產的虧損撥備計算

除應收合營企業、一間聯營企業款項及應收貸款按分類為全期預期信貸虧損階段二或階段三計算(載於綜合財務報表附註18、19及24)確認的虧損撥備外，於本年度及過往年度，根據分類為階段一的12個月預期信貸虧損計算的其他應收賬款虧損撥備及提供保證金融資客戶之墊款並不重大。受限制銀行存款以及銀行結餘及現金的信貸風險乃有限，概因彼等存放於聲譽良好的銀行。

(iv) 流動資金風險

流動資金風險指本集團難以履行以交付現金或其他金融資產方式清償金融負債的相關責任的風險。流動資金風險因業務運作及投資固有的現金流的時間及流量錯配而產生。

於管理流動資金風險方面，管理層定時監控及維持管理層認為足夠為本集團業務運作提供資金以隨時符合流動資金要求及減輕現金流波動影響的現金及現金等價物及未使用銀行融資的最佳水平。

此外，香港證券及期貨(財政資源)規則規定了最低流動資金要求和金融服務分部需要維持穩定資金。管理層旨在維持靈活的資金，用於結算證券交易，保證金融資和向客戶提供貸款。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 38. 金融工具(續)

### (b) 金融風險管理目標及政策(續)

#### (iv) 流動資金風險(續)

下表詳述本集團根據商定的還款條款的非衍生金融負債尚餘合約年期，下表乃基於金融負債的未貼現現金流量及按本集團須最早償付的日期而載列。本表格包括本金及利率現金流：

	加權平均利率 %	見票即付或				未貼現 現金流總額 千港元	於2023年
		少於1個月	1-3個月	3-12個月	多於一年		12月31日
		千港元	千港元	千港元	千港元		之賬面值 千港元
<b>2023年</b>							
<b>非衍生金融負債：</b>							
貿易及其他應付賬款	-	332,196	-	-	-	332,196	332,196
應付董事款項	1.8	60,940	-	-	-	60,940	59,892
銀行貸款	6.2	51,613	81,430	748,374	694,281	1,575,698	1,386,846
租賃負債	6.9	99	199	17,870	298,872	317,040	190,480
		<b>444,848</b>	<b>81,629</b>	<b>766,244</b>	<b>993,153</b>	<b>2,285,874</b>	<b>1,969,414</b>

	加權平均利率 %	見票即付或				未貼現 現金流總額 千港元	於2023年
		少於1個月	1-3個月	3-12個月	多於一年		12月31日
		千港元	千港元	千港元	千港元		之賬面值 千港元
<b>2022年</b>							
<b>非衍生金融負債：</b>							
貿易及其他應付賬款	-	262,798	-	-	-	262,798	262,798
應付一間合營企業款項	-	534	-	-	-	534	534
應付一名關聯方款項	-	113	-	-	-	113	113
應付一名董事款項	-	21,989	-	-	-	21,989	21,989
銀行貸款	6.2	10,203	179,802	405,835	1,047,052	1,642,892	1,444,045
租賃負債	6.9	1,022	2,044	9,198	320,931	333,195	190,150
		<b>296,659</b>	<b>181,846</b>	<b>415,033</b>	<b>1,367,983</b>	<b>2,261,521</b>	<b>1,919,629</b>

38. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

(v) 股本價格風險

股本價格風險是由於市場價格的不利變化而導致按公平價值列入損益的金融資產的公平價值下跌的風險。

本集團之香港上市股本證券均於聯交所上市。買賣證券之決定乃基於每日監察其與恆生指數之表現比較、其他市場因素以及本集團流動資金需求考慮。

本集團之非上市投資是出於交易目的而持有。定期根據投資的表現來評估本集團非上市投資的表現。

下表列示公平價值對每10%(2022年：10%)變動之敏感度分析而董事預期可能改變的按公平價值列入損益的金融資產，而其他所有可變因素維持不變且除稅前，按其於報告期末之賬面值計算。

	除所得稅		
	公平價值之 增加/(減少) %	開支前虧損之 減少/(增加) 千港元	留存溢利之 增加/(減少) 千港元
<b>2023年</b>			
香港上市的股本證券	10	3,193	3,193
非上市投資	10	7,110	7,110

	除所得稅		
	公平價值之 增加/(減少) %	開支前虧損之 減少/(增加) 千港元	留存溢利之 增加/(減少) 千港元
<b>2022年</b>			
香港上市的股本證券	10	5,446	5,446
非上市投資	10	7,284	7,284

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 38. 金融工具(續)

### (b) 金融風險管理目標及政策(續)

#### (vi) 抵銷金融資產及金融負債

下表呈列本集團於2023年及2022年12月31日可予抵銷之金融資產及金融負債(受可強制執行之總淨額結算安排或本集團與香港交易及結算所有限公司(「香港結算」)類似協議限制)之詳情。

	可予抵銷之金融資產					
	於綜合財務狀況表抵銷		未於綜合財務狀況表抵銷之相關金額			淨額 千港元
	已確認 金融資產總額 千港元	已確認金融 負債總額 千港元	於綜合財務 狀況表呈列之 金融資產淨額 千港元	現金抵押品 以外之 金融工具 千港元	已收 現金抵押品 千港元	
於2023年12月31日						
來自香港結算之貿易應收賬款	10,983	(10,889)	94	-	-	94
於2022年12月31日						
來自香港結算之貿易應收賬款	14,722	(14,722)	-	-	-	-
	可予抵銷之金融負債					
	於綜合財務狀況表抵銷		未於綜合財務狀況表抵銷之相關金額			淨額 千港元
	已確認 金融負債總額 千港元	已確認金融 資產總額 千港元	於綜合財務 狀況表呈列之 金融負債淨額 千港元	現金抵押品 以外之 金融工具 千港元	已收 現金抵押品 千港元	
於2023年12月31日						
應付香港結算之貿易賬款	10,889	(10,889)	-	-	-	-
於2022年12月31日						
應付香港結算之貿易賬款	21,802	(14,722)	7,080	-	-	7,080

### 38. 金融工具(續)

#### (b) 金融風險管理目標及政策(續)

##### (vi) 抵銷金融資產及金融負債(續)

下表為於2023年及2022年12月31日的綜合財務狀況表所呈列本集團之貿易及其他應收賬款、貿易及其他應付賬款金額之對賬：

	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>貿易及其他應收賬款</b>		
來自香港結算之貿易應收賬款淨額	94	–
不在抵銷披露範圍之貿易及其他應收賬款	226,273	252,294
綜合財務狀況表所披露之貿易及其他應收賬款	226,367	252,294
<b>貿易及其他應付賬款</b>		
應付香港結算之貿易賬款淨額	–	7,080
不在抵銷披露範圍之貿易及其他應付賬款	337,100	259,692
綜合財務狀況表所披露之貿易及其他應付賬款	337,100	266,772

#### (c) 公平價值計量

下表為本集團於報告期末按經常性基準下計量的金融工具的公平價值，按香港財務報告準則第13號「公平價值計量」下所界定的三級公平價值層級分類。公平價值計量劃分及釐定的層級是參考以下估值技術所使用輸入參數及數據的可觀察性及重要性：

- 層級1估值：僅使用層級1輸入數據計量，即相同資產或負債於計量日期在活躍市場的未經調整報價。
- 層級2估值：使用層級2輸入數據計量，即不符合層級1的可觀察輸入數據且並無使用重大不可觀察輸入數據。不可觀察輸入數據為市場數據不可用的輸入數據作為公平價值。
- 層級3估值：使用重大不可觀察輸入數據計量作為公平價值。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 38. 金融工具(續)

### (c) 公平價值計量(續)

董事認為，於2023年及2022年12月31日按攤銷成本入賬的金融工具的賬面值與其等的公平價值相若，其原因為於短期內到期或其適用的實際利率與其折現率實為相若。

於本年度及過往年度，估值技術或於層級1及層級2之間及層級3之間的層級轉移並無變動。本集團的會計政策是在發生轉移的報告期末確認公平價值層級之間的轉移。

下表為金融工具以公平價值計量的分析。層級1公平價值計量為香港上市的股本證券及層級3公平價值計量為非上市投資。該分類是根據在公平價值計量時使用重大輸入數據的可觀察性及相關調整的重要性。

	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>層級1</b>		
— 香港上市的股本證券	31,926	54,455
<b>層級3</b>		
— 非上市投資	71,096	72,839

#### 有關層級1公平價值計量之資料

對於分類為層級1香港上市的股本證券，本集團管理層於2023年及2022年12月31日使用相同證券收市價來進行公平價值計量。

#### 有關層級3公平價值計量之資料

本集團於2018年4月與第三方投資者簽訂合作協議，目的是成立兩間特殊目的收購公司(「特殊目的收購公司1」及「特殊目的收購公司2」)，藉以籌集大量資金，通過於納斯達克上市，收購潛在業務目標。根據協議，本集團將與第三方投資者平均享有出售所得款項。特殊目的收購公司1於納斯達克成功上市並已於去年完成鎖定期。於2021年，第三方投資者已將相關特殊目的收購公司1投資更換為香港上市證券。直至批准及授權刊發綜合財務報表當日，尚未成立特殊目的收購公司2。

### 38. 金融工具(續)

#### (c) 公平價值計量(續)

##### 有關層級3公平價值計量之資料(續)

投資公平價值於禁售期完成前，過往乃通過若干重大不可觀察輸入數據其中包括無風險利率及缺乏市場流動性折現率(「缺乏市場流動性折現率」)來調整相關投資的收市價值而釐定。公平價值與無風險利率及缺乏市場流動性折現率呈負相關。於禁售期後，無風險利率及缺乏市場流動性折現率輸入數據不再存在。於2023年及2022年12月31日，該投資之違約概率被視為微乎其微。本集團管理層預計，截至2023年12月31日止年度，維持其他變量不變，違約概率增加5%將導致投資公平價值減少約3,555,000港元(2022年：3,642,000港元)。

分類為第3級公平價值層級的金融工具的期初及期末結餘的對賬如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
非上市投資		
於1月1日	72,839	76,942
公平價值減少	(1,743)	(4,103)
於12月31日	71,096	72,839

非上市投資的公平價值虧損約1,743,000港元(2022年：4,103,000港元)，主要歸因於相關投資的市場價格減少。

### 39. 或然負債

除延遲向中國稅務部提交申報中國企業所得稅之中國納稅申報單所產生之潛在罰金相關的潛在稅務責任詳情於綜合財務報表附註9披露，本集團於2023年及2022年12月31日的綜合財務報表沒有其他需確認或披露的或然資產或負債。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 40. 經營租賃承擔

### 作為承租人

本集團於年內符合香港財務報告準則第16號認可豁免就不可取消租賃協議的辦公室、員工宿舍、倉庫及零售店租賃作出最低及或然租賃款項，並於損益內確認為短期租賃費用的披露如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
經營租賃支出包括：		
最低租賃款項		
— 辦公室	1,309	1,961
— 員工宿舍	151	210
— 倉庫	519	1,760
— 零售店	248	272
	2,227	4,203
或然租賃款項	884	3,765
	3,111	7,968

在或然租賃款項中，本集團於本年度及過往年度租賃若干零售店包含根據相關商店產生的收入而計算的或然租賃款項及固定最低租賃付款期。在計算以上租賃承擔時排除因未來不可輕易被估計而產生的或然租賃款項。

#### 40. 經營租賃承擔(續)

##### 作為出租人

於年內，本集團租賃所持有的投資物業產生之租金收入約為56,796,000港元(2022年：65,666,000港元)。投資物業的租戶已向本集團承諾，繼續租用該等物業介乎一至十四年(2022年：一至十五年)。於中國天津社區商場的零售店分租租金收入於本年度約為10,712,000港元(2022年：10,770,000港元)。

於2023年及2022年12月31日，本集團根據不可取消經營租賃合約收取之未來最低租賃收入如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
一年內	36,563	46,572
一年後二年內	20,114	23,885
二年後三年內	15,970	14,992
三年後四年內	9,398	10,200
四年後五年內	7,737	8,019
五年後	46,645	55,499
	<b>136,427</b>	159,167

#### 41. 資本承擔

於2023年及2022年12月31日，本集團下列重大合約性資本承擔並未於綜合財務報表內作出撥備：

	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>有關已訂立合約惟並未撥備</b>		
—位於中國瀋陽的奧特萊斯樓宇之建造成本	7,662	15,828
—位於日本的釀酒廠之建造成本	1,428	23,552
	<b>9,090</b>	39,380

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 42. 退休福利計劃

本集團為所有於香港的合資格僱員執行一項界定退休供款計劃之強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃已根據香港強制性公積金計劃條例向強制性公積金計劃管理局註冊。強積金計劃的資產與本集團的資產分開管理，並由信託人控制的基金持有。根據強積金計劃的規則，僱主及其僱員均須按合資格僱員薪金之列明的特定比率向該計劃作出供款。本集團跟據強積金計劃及在全數歸屬下計入損益的唯一義務是每月把僱員基本薪金工資的5%或每月最高1,500港元或等值作為強積金計劃供款，而僱員亦須繳納相等的供款。

本公司於中國運營的附屬公司為中國稅務機構經營的國家管理退休福利計劃(中央公積金)成員。此退休計劃供款乃按相關附屬公司僱員的每月工資的若干百分比計量，並於有關期內將此等附屬公司的應付退休計劃供款計入綜合損益表。除支付供款外，本集團於本年度及過往年度按國家管理退休福利計劃項下概無其他責任。

此外，本集團亦參與本集團經營業務的其他司法權區的相關地方政府部門的界定供款退休計劃。本集團符合資格參加退休計劃的若干僱員有權享有該等計劃的退休福利。因此，本集團須按當地政府規定的百分比率向該等退休計劃作出供款，直至合資格僱員退休為止，不包括於退休前辭任的有關僱員。

於2023年及2022年，並無已被沒收的供款(即本集團代表在該等供款悉數歸屬前退出該計劃的僱員作出的供款)可被本集團(作為僱主)動用以減低現有的供款水平。於2023年及2022年12月31日，除上文所列供款外，本集團並無重大義務。

#### 43. 關聯方披露

##### (a) 關聯方交易

於年內，本集團與以下關聯方進行以下交易：

	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>鄭盾尼先生及其聯繫人士：</b>		
證券買賣所得佣金收入	2	20
保證金融資利息收入	1,222	1,248
汽車開支	78	78
授予保證金融資安排之總金額(附註(i))	17,000	17,000
已授出保證金融資貸款之最高結餘金額	16,628	16,242
<b>李長銘先生及其聯繫人士：</b>		
保證金融資利息收入	965	803
授予保證金融資安排之總金額(附註(i))	15,000	15,000
已授出保證金融資貸款之最高結餘金額	11,583	10,128
<b>陳嘉利先生：</b>		
證券買賣所得佣金收入	3	—
<b>其他關聯方：</b>		
來自一間合營企業的利息收入	2,913	—
來自非控股權益貸款的利息開支	—	7
自一間聯營企業採購商品	687	—
向一間聯營企業銷售商品	385	—
為生產「SKINS」產品提供採購、聘用和管理生產商的服務，並從伊藤忠卓越纖維購買多種產品(附註(ii))	11,192	34,504

附註：

- (i) 本公司執行董事李長銘先生(「李先生」)與本集團訂立保證金融資協議，就證券買賣交易向李先生授予融資金額15,000,000港元(2022年：15,000,000港元)。就向李先生授出的保證金融資結餘以現金抵押15,000,000港元(2022年：15,000,000港元)或彼於本集團開立的證券賬戶中同等價值的資產作為擔保，並按每年最優惠利率加3%(2022年：最優惠利率加3%)的平均利率計息。

向鄭盾尼先生(「鄭先生」)及鄭先生全資擁有之公司提供的保證金融資貸款，並以現金保證金17,000,000港元(2022年：17,000,000港元)或其於本集團的證券賬戶中合共之同等價值的資產作為擔保，並按每年最優惠利率加3%(2022年：最優惠利率加3%)的利率計息。

- (ii) 於2021年12月20日，本公司、本公司的附屬公司新伊藤品牌分銷有限公司及伊藤忠卓越纖維(亞洲)有限公司(「伊藤忠卓越纖維」)訂立主製造及許可協議，為生產「SKINS」產品提供採購、聘用和管理生產商的服務，並從伊藤忠卓越纖維購買多種產品，包括但不限於「SKINS」產品和由伊藤忠卓越纖維採購的其他品牌產品。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 43. 關聯方披露(續)

### (a) 關聯方交易(續)

載於上述附註(i)及(ii)的關聯方交易是構成上市規則第14A章下所界定之持續關連交易。根據上市規則第14A章須作出之披露載於本年度及過往年度的董事報告「持續關連交易」一節。

### (b) 主要管理人員薪酬

就綜合財務報表附註11而言，本年度被界定為主要管理人員的董事及高級管理人員的薪酬如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
薪金、福利及其他開支	11,344	10,397
界定供款退休計劃之供款	152	116
	11,496	10,513

董事及高級管理人員的薪酬乃由本公司薪酬委員會考慮其相關經驗、資歷、商業表現、市場慣例及市場競爭狀況審閱及批核，詳情請見董事報告及企業管治報告。

#### 44. 控股公司的財務狀況表

	附註	2023年 千港元	2022年 千港元
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司的投資	45	27,430	19,619
無形資產		45,613	45,613
應收附屬公司款項		2,384,842	2,449,214
受限制銀行存款		20,000	33,000
<b>非流動資產總值</b>		<b>2,477,885</b>	2,547,446
<b>流動資產</b>			
其他應收賬款		1,008	1,064
銀行結餘及現金		33,480	6,085
<b>流動資產總值</b>		<b>34,488</b>	7,149
<b>流動負債</b>			
其他應付款項		5,207	4,272
應付董事款項		36,399	-
銀行貸款		411,997	371,159
<b>流動負債總值</b>		<b>453,603</b>	375,431
<b>流動負債淨值</b>		<b>(419,115)</b>	(368,282)
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>2,058,770</b>	2,179,164
<b>非流動負債</b>			
銀行貸款		348,812	438,229
<b>資產淨值</b>		<b>1,709,958</b>	1,740,935
<b>權益</b>			
股本	34	297,422	297,422
儲備	36	1,412,536	1,443,513
<b>權益總值</b>		<b>1,709,958</b>	1,740,935

由董事會核准及授權刊發，並由以下人士代為簽署：

鄭盾尼  
董事

陳嘉利  
董事

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 45. 於附屬公司的投資

於2023年及2022年12月31日，本公司的主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	已發行股本/ 已繳足註冊股本資料	本公司持有已發行股本/ 已繳足註冊股本有效權益				主營活動
			2023年		2022年		
			直接	間接	直接	間接	
Cosmo Group Holdings Limited	英屬處女群島	已繳足普通股10,000美元	100%	-	100%	-	投資控股
德晉管理服務有限公司	香港	已繳足普通股1港元	-	100%	-	100%	提供會計、秘書及管理服務
君泰資源有限公司	香港	已繳足普通股10港元	-	100%	-	100%	物業投資
裕興控股有限公司	香港	已繳足普通股2港元	-	100%	-	100%	物業投資
新矜步(上海)國際貿易有限公司	中國(外商獨資企業)	已繳足註冊資本 2,885,0000美元(2022 年：3,000,000美元)	-	100%	-	100%	物業投資
華聯置業有限公司	香港	已繳足普通股10,000港元	-	100%	-	100%	物業投資
SYM Development Limited	香港	已繳足普通股2港元	-	100%	-	100%	物業投資
中華匯傑有限公司	香港	已繳足普通股100港元	-	100%	-	100%	投資控股
Premier Ever Group Limited	英屬處女群島	已繳足普通股 63,068,127美元	-	100%	-	100%	投資控股
Frontlead Holdings Limited	英屬處女群島	已繳足普通股1美元	-	100%	-	100%	投資控股
Rivergold International Limited	英屬處女群島	已繳足普通股 78,364,080美元	-	100%	-	100%	投資控股

## 45. 於附屬公司的投資(續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	已發行股本/ 已繳足註冊股本資料	本公司持有已發行股本/ 已繳足註冊股本有效權益				主營活動
			2023年		2022年		
			直接	間接	直接	間接	
Orton Holdings Limited	香港	已繳足普通股1港元	-	100%	-	100%	投資控股
琦豐發展有限公司	香港	已繳足普通股2港元	-	100%	-	100%	投資控股
瀋陽奧特萊斯房地產開發有限公司	中國(外商獨資企業)	已繳足註冊資本 70,766,000美元	-	100%	-	100%	物業投資
瀋陽尚柏百貨有限公司	中國(外商獨資企業)	已繳足註冊資本 12,000,000美元	-	100%	-	100%	奧特萊斯營運及管理
華晉金融集團有限公司	香港	已繳足普通股10,000港元	-	100%	-	100%	投資控股
華晉證券資產管理有限公司	香港	已繳足普通股 143,000,000港元 (2022年: 135,000,000港元)	-	100%	-	100%	提供證券經紀、包銷及配售 上市證券、保證金融資及 財務諮詢服務
華晉財務有限公司	香港	已繳足普通股10,000港元	-	100%	-	100%	提供借貸服務
宏發國際有限公司	英屬處女群島	已繳足普通股1美元	-	100%	-	100%	非上市投資之投資
華晉資本有限公司	香港	已繳足普通股1美元	-	100%	-	100%	投資控股

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 45. 於附屬公司的投資(續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	已發行股本/ 已繳足註冊股本資料	本公司持有已發行股本/ 已繳足註冊股本有效權益				主營活動
			2023年		2022年		
			直接	間接	直接	間接	
解放豐通控股有限公司	香港	已繳足普通股 316,000,000港元	-	100%	-	100%	提供信息技術、企業服務和 投資組合管理的服務及 上市股本證券投資
利保資產有限公司	香港	已繳足普通股2港元	-	100%	-	100%	提供會計、法律、秘書及船舶 服務
添峯(上海)服飾貿易有限公司	中國(外商獨資企業)	已繳足註冊資本人民幣 23,611,365元	-	100%	-	100%	貿易、零售及分銷游泳用品及 配飾
上海尚柏體育發展有限公司	中國(外商獨資企業)	已繳足註冊資本人民幣 1,000,000元	-	100%	-	100%	貿易、零售及分銷游泳用品及 配飾
杭州朗旌網絡科技有限公司	中國(外商獨資企業)	已繳足註冊資本人民幣 2,000,000元	-	100%	-	100%	貿易、零售及分銷游泳用品及 配飾
意濃(廈門)商貿有限公司	中國(外商獨資企業)	已繳足註冊資本 1,000,000美元	-	100%	-	100%	營運及管理時裝店
Pony International Limited	香港	已繳足普通股2港元	-	100%	-	100%	分授商標權、運動服貿易及 批發
Super Jumbo Holdings Limited	英屬處女群島	已繳足普通股1美元	-	100%	-	100%	發展及管理「PONY」商標
Symphony Trademark Inc.	美國	已繳足普通股1美元	-	100%	-	100%	轉授商標權

45. 於附屬公司的投資(續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	已發行股本/ 已繳足註冊股本資料	本公司持有已發行股本/ 已繳足註冊股本有效權益				主營活動
			2023年		2022年		
			直接	間接	直接	間接	
Symphony Singapore Enterprise Pte. Ltd.	新加坡	已繳足普通股100新加坡元	-	100%	-	100%	轉授商標權
Aggressive Resources Limited (「Aggressive Resources」) (附註(iii))	英屬處女群島	已繳足普通股50,000美元	-	85.65%	-	71.30%	投資控股
展圖生物科技有限公司	香港	已繳足普通股10,000港元	-	85.65%	-	71.30%	製造、開發及零售保健產品
金鑫國際投資有限公司	英屬處女群島	已繳足普通股50,000美元	-	100%	-	100%	投資控股
香港亞太興國際投資有限公司	香港	已繳足普通股 28,000,000港元	-	100%	-	100%	投資控股
重慶雲太美每家商業運營管理有限公司	中國(外商獨資企業)	已繳足註冊資本人民幣 260,000,000元	-	100%	-	100%	物業投資
雄城集團有限公司	英屬處女群島	已繳足普通股1美元	-	100%	-	100%	投資控股
雄城(香港)有限公司	香港	已繳足普通股1港元	-	100%	-	100%	投資控股

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 45. 於附屬公司的投資(續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	已發行股本/ 已繳足註冊股本資料	本公司持有已發行股本/ 已繳足註冊股本有效權益				主營活動
			2023年		2022年		
			直接	間接	直接	間接	
廈門尚柏奧萊置業有限公司	中國(外商獨資企業)	已繳足註冊資本 75,000,000美元(2022 年: 53,000,000美元)	-	100%	-	100%	物業投資
廈門尚柏奧萊商業管理有限公司	中國(外商獨資企業)	註冊資本人民幣 50,000,000元	-	100%	-	100%	經營及管理奧特萊斯
Grand Galatica Limited	英屬處女群島	已繳足普通股100美元	-	100%	-	100%	持有會所債券
國榮(香港)貿易有限公司	香港	已繳足普通股1港元	-	100%	-	100%	貿易及批發「SKINS」產品
新伊藤品牌分銷有限公司 (「新伊藤」)(附註(iv))	香港	已繳足普通股4,000,000 美元	85%	-	60%	-	貿易及批發「SKINS」產品
State Glory (UK) Trading Limited	英國(外商獨資企業)	已繳足普通股1英鎊	-	85%	-	60%	貿易及批發「SKINS」產品
State Glory (Aus) Trading Pty Ltd	澳大利亞(外商獨資企業)	已繳足普通股1澳元	-	85%	-	60%	貿易及批發「SKINS」產品
Symphony Yoshida Brewery Co., Ltd.	日本(外商獨資企業)	已繳足註冊資本 10,000,000日圓	-	52.15%	-	52.15%	生產及銷售酒類飲品及食品

#### 45. 於附屬公司的投資(續)

附註：

- (i) 於報告期末，概無任何上表所列的本公司主要附屬公司發行或持有任何債券。
- (ii) 董事認為，上表所列的本公司主要附屬公司為主要影響本集團年內的財務狀況或財務業績的公司。此外，董事認為，倘提供其他附屬公司的詳細資料會導致附屬公司資料部分過於冗長。
- (iii) 截至2023年12月31日止年度，本集團向一名獨立第三方收購Aggressive Resources 14.35%股權，代價為26,000,000港元，未償還應付款項為4,500,000港元。本集團於Aggressive Resources之股權由71.30%增加至85.65%。

截至2022年12月31日止年度，本集團向一名獨立第三方收購Aggressive Resources 14.35%股權，代價為25,300,000港元。本集團於Aggressive Resources之股權由56.95%增加至71.30%。

該交易乃入賬列作Aggressive Resources股東之間以股權持有人身份進行之交易。導致本集團於一間附屬公司擁有權權益變動之與非控股權益進行股權交易內已付代價與所收購資產賬面淨值之差額約23,278,000港元(2022年：23,482,000港元)，已計入其他儲備之權益內，並確認於非控股權益中減少約2,722,000港元(2022年：1,818,000港元)。

- (iv) 截至2023年12月31日止年度，本集團向一名關聯方收購新伊藤25%股權，代價為1,000,000美元(相當於約7,811,000港元)。本集團於新伊藤之股權由60%增加至85%。

該交易乃入賬列作新伊藤股東之間以股權持有人身份進行之交易。導致本集團於一間附屬公司擁有權權益變動之與非控股權益進行股權交易內已付代價與所收購資產賬面淨值約為7,240,000港元，已計入其他儲備之權益內，並確認於非控股權益中減少約571,000港元。有關詳情已於本公司日期為2023年12月5日的公告中披露。

截至2022年12月31日止年度，本集團向新伊藤注資600,000美元(相當於約4,678,000港元)，而非控股權益則向新伊藤注資400,000美元(相當於約3,119,000港元)。本集團仍持有新伊藤60%的股權。

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 46. 去年出售一間附屬公司

誠如綜合財務報表附註10(d)所述，於2022年6月27日，本集團出售阿瑞娜上海註冊資本中全部70%股權，阿瑞娜上海主要從事於中國就「arena」游泳服裝及配件進行品牌推廣、零售及提供採購服務。

於出售日期阿瑞娜上海之資產淨值如下：

	於2022年 6月27日 千港元
物業、廠房及設備	1,944
存貨	67,990
貿易及其他應收賬款	17,716
應收一間同系附屬公司款項	76
現金及銀行結餘	20,776
貿易及其他應付賬款	(72,788)
	35,714
非控股權益	(10,497)
	25,217
累計匯兌差額由匯兌儲備重新分類為損益	(67)
出售一間附屬公司收益，計入已終止經營業務期內溢利	380
交易成本	524
總代價	26,054
支付總代價：	
現金	26,054
減：交易成本	(524)
淨代價	25,530
出售產生之現金流入淨額：	
已收現金	25,530
所出售之現金及現金金等價物	(20,776)
	4,754

47. 綜合現金流量表附註

(a) 現金及現金等價物包括：

	2023年 千港元	2022年 千港元
按需求提供的銀行結餘及現金	26,427	65,891
於中國受限制的銀行結餘及現金	74,074	27,705
定期存款	32,093	4,535
	132,594	98,131
產生自以下項目的重大非現金交易：		
投資活動		
出售一間合營企業權益應收對價	35,266	—
訂立新租賃協議產生的使用權資產添置	1,128	—
融資活動		
收購一間附屬公司進一步權益	(4,500)	—

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 47. 綜合現金流量表附註(續)

### (b) 融資活動所產生之負債對賬

下表為本集團融資活動所產生之負債變動詳情，包括現金及非現金變動。融資活動所產生之負債是為現金流量或未來現金流量於綜合現金流量表分類為融資活動之現金流量。

	銀行貸款 千港元 (附註30)	應付一間 合營企業款項 千港元 (附註18)	應付一名 關聯方款項 千港元 (附註32)	應付 董事款項 千港元 (附註33)	租賃負債 千港元 (附註31)	總計 千港元
於2023年1月1日	1,444,045	534	113	21,989	190,150	1,656,831
融資現金流量之變動：						
向一間合營企業還款	-	(534)	-	-	-	(534)
銀行貸款收益	162,957	-	-	-	-	162,957
銀行貸款還款	(212,215)	-	-	-	-	(212,215)
來自董事墊款	-	-	-	36,355	-	36,355
租賃負債還款	-	-	-	-	(8,241)	(8,241)
已付利息	(89,076)	-	-	-	-	(89,076)
融資現金流量之變動總額	(138,334)	(534)	-	36,355	(8,241)	(110,754)
其他變動：						
匯兌重列	(7,941)	-	(3)	(585)	(5,347)	(13,876)
利息開支	89,076	-	-	2,133	12,790	103,999
訂立新租賃協議產生的租賃負債增加	-	-	-	-	1,128	1,128
重新分類至應付一名關聯方款項	-	-	(110)	-	-	(110)
其他變動總額	81,135	-	(113)	1,548	8,571	91,141
於2023年12月31日	1,386,846	-	-	59,892	190,480	1,637,218

47. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動所產生之負債對賬(續)

	銀行貸款 千港元 (附註30)	自非控股 權益的貸款 千港元	應付一間 合營企業款項 千港元 (附註18)	應付一名 關聯方款項 千港元 (附註32)	應付一名 董事款項 千港元 (附註33)	租賃負債 千港元 (附註31)	總計 千港元
於2022年1月1日	1,622,156	3,683	-	123	7,367	205,291	1,838,620
<b>融資現金流量之變動：</b>							
來自非控股股東貸款還款	-	(3,390)	-	-	-	-	(3,390)
銀行貸款收益	256,180	-	-	-	-	-	256,180
銀行貸款還款	(400,790)	-	-	-	-	-	(400,790)
來自一間合營企業墊款	-	-	534	-	-	-	534
來自一名董事墊款	-	-	-	-	15,208	-	15,208
租賃負債還款	-	-	-	-	-	(10,136)	(10,136)
已付利息	(61,426)	(7)	-	-	-	-	(61,433)
融資現金流量之變動總額	(206,036)	(3,397)	534	-	15,208	(10,136)	(203,827)
<b>其他變動：</b>							
匯兌重列	(33,501)	(293)	-	(10)	(586)	(18,405)	(52,795)
利息開支	61,426	7	-	-	-	13,400	74,833
其他變動總額	27,925	(286)	-	(10)	(586)	(5,005)	22,038
於2022年12月31日	1,444,045	-	534	113	21,989	190,150	1,656,831

# 綜合 財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 47. 綜合現金流量表附註(續)

### (c) 用於租賃的總現金流出

於綜合現金流量表中，租賃的總現金流出包括以下活動：

	2023年 千港元	2022年 千港元
用於經營活動內的現金流量	3,111	7,968
用於融資活動內的現金流量	8,241	10,136
用於租賃的總現金流出淨額	11,352	18,104

以下列出同樣用作租賃的總現金流出相關的項目：

	2023年 千港元	2022年 千港元
已付經營租賃開支	11,352	18,104

## 48. 綜合財務報表批核

綜合財務報表在2024年3月28日經董事會批核及授權刊發。

## 五年財務摘要

本集團於過去五個財政年度的業績以及資產及負債摘要載列如下：

	截至12月31日止年度				
	2023年 千港元	2022年 千港元	2021年 千港元 (重列)	2020年 千港元 (重列)	2019年 千港元 (重列)
<b>經營業績</b>					
<b>持續經營業務</b>					
收入	304,725	279,153	323,498	243,781	216,602
除所得稅開支前(虧損)/溢利	(213,423)	(87,533)	37,061	(217,506)	70,892
所得稅(開支)/抵扣	(543)	(5,185)	(10,638)	(1,344)	1,248
持續經營業務年內(虧損)/溢利	(213,966)	(92,718)	26,423	(218,850)	72,140
<b>已終止經營業務</b>					
已終止經營業務之年內溢利	–	3,757	9,299	1,764	9,765
年度(虧損)/溢利	(213,966)	(88,961)	35,722	(217,086)	81,905
<b>應佔年度(虧損)/溢利：</b>					
本公司擁有人					
—來自持續經營業務	(205,913)	(85,392)	26,612	(218,776)	63,579
—來自已終止經營業務	–	4,114	9,889	2,448	8,126
	(205,913)	(81,278)	36,501	(216,328)	71,705
非控股權益					
—來自持續經營業務	(8,053)	(7,326)	(189)	(74)	8,561
—來自已終止經營業務	–	(357)	(590)	(684)	1,639
	(8,053)	(7,683)	(779)	(758)	10,200

## 五年財務摘要

	於12月31日				
	2023年 千港元	2022年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>資產及負債</b>					
資產總值	<b>4,881,440</b>	5,138,087	5,769,797	5,318,508	5,160,413
負債總值	<b>(2,342,142)</b>	(2,292,493)	(2,599,526)	(2,421,679)	(2,232,088)
<b>資產淨值</b>	<b>2,539,298</b>	2,845,594	3,170,271	2,896,829	2,928,325
本公司擁有人應佔權益總值	<b>2,531,009</b>	2,825,062	3,144,565	2,885,715	2,917,487
非控股權益	<b>8,289</b>	20,532	25,706	11,114	10,838
<b>權益總值</b>	<b>2,539,298</b>	2,845,594	3,170,271	2,896,829	2,928,325

## (A) 分類為物業、廠房及設備的物業／使用權資產

地點	租賃期	面積 (平方米)	地塊面積 (平方米)	用途	本集團實際 持有比率
香港 北角 英皇道510號 港運大廈10樓 1至10號單位	中期	1,283 (可銷售)	不適用	商業	100
中國 遼寧省瀋陽市 瀋北新區 蒲河路98-1、 98-2及98-3號	中期	92,798 (建築面積)	100,146	商業	100
中國 遼寧省瀋陽市 瀋北新區 蒲豐路99號	中期	不適用	45,166	工業	100
中國 上海市閔行區 宜山路2301號 九歌商務中心 7層2號單位	長期	374 (建築面積)	不適用	商業	100
中國 福建省廈門市 集美區海翔大道 與天水路交叉口 北側	中期	104,411 (建築面積)	60,273	批發及零售 (商業)	100

## 主要物業資料及 物業權益

### (B) 分類為投資物業的物業

地點	租賃期	面積 (平方米)	地塊面積 (平方米)	用途	本集團實際 持有比率
香港 柴灣 安業街8號 合明工廠大廈 2樓C單位	長期	381 (可銷售)	不適用	工業	100
中國 上海市閔行區 宜山路2301號 九歌商務中心 6層1至2號單位	長期	748 (建築面積)	不適用	商業	100
中國 重慶市渝北區 山茶路70號 「美悅星都」多個零售單位、 停車位及配套設施	中期	39,548 (建築面積)	不適用	商業	100
中國 天津經濟技術開發區 第二街91號 「超級市場C04」多個零售 單位、停車位及配套設施	中期	33,287 (建築面積)	不適用	商業	100

## (C) 分類為持作出售資產的物業

地點	租賃期	面積 (平方米)	地塊面積 (平方米)	用途	本集團實際 持有比率
香港 北角 英皇道510號 港運大廈3樓 1至10號單位	中期	1,283 (可銷售)	不適用	商業	100
中國 北京西城區 宣武門外大街6、 8、10、12、16及18號 北京莊勝廣場 中央大廈10號12、14、 16及18層	中期	10,472 (建築面積)	不適用	商業	100

## 詞彙

「股東週年大會」	本公司謹訂於2024年6月28日(星期五)上午十一時正召開的股東週年大會或其任何續會
「年報」	本年度本公司之年報
「審核委員會」	本公司審核委員會
「董事會」	本公司董事會
「公司細則」	本公司的公司細則
「企業管治守則」	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「主席」	董事會主席
「首席執行官」	本公司首席執行官
「首席營運官」	本公司首席營運官
「本公司」	新豐集團有限公司，一間根據百慕達1981年公司法於1993年11月24日在百慕達註冊成立之獲豁免有限責任公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：1223)
「可比年度」	截至2022年12月31日止財政年度
「董事」	本公司董事
「環境、社會及管治報告」	本公司環境、社會及管治報告
「執行董事」	執行董事
「本集團」或「新豐集團」	本公司及其附屬公司
「港元」	港元，香港的法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「獨立非執行董事」	獨立非執行董事
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「標準守則」	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則

「提名委員會」	本公司提名委員會
「中國」	中華人民共和國，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「薪酬委員會」	本公司薪酬委員會
「人民幣」	人民幣，中國的法定貨幣
「證監會」	證券及期貨事務監察委員會
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例
「股份」	本公司股本中每股面值0.10港元之普通股
「股東」	本公司之已發行股份持有人
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「美元」	美元，美國的法定貨幣
「本年度／年內」	截至2023年12月31日止財政年度
「%」	百分比