

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



SPT Energy Group Inc.

華油能源集團有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1251)

**截至二零二五年十二月三十一日止年度之業績公告
及
執行董事辭任**

年度業績摘要

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的收入為人民幣1,713.4百萬元，較去年人民幣1,694.1百萬元，增加人民幣19.3百萬元，或1.1%。本公司權益持有人應佔虧損為人民幣125.9百萬元，而去年本公司權益持有人應佔虧損為人民幣256.2百萬元。

董事會並不建議向本公司股東派付截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息（截至二零二四年十二月三十一日止年度：無）。

業績

華油能源集團有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二五年十二月三十一日止年度（「本報告年度」）之經審核綜合業績，連同上年度的比較數據如下：

合併財務狀況表

於十二月三十一日

二零二五年
人民幣千元

二零二四年
人民幣千元

附註

資產

非流動資產

物業、廠房及設備		352,407	359,855
使用權資產		42,000	46,197
無形資產		12,381	13,281
於聯營公司的投資		1,560	1,796
於合營企業的投資		1,564	2,609
遞延所得稅資產		117,513	106,327
按公平值計入其他全面收入的金融資產		10,988	10,368
其他非流動資產		16,145	16,145
預付款及其他應收款項	5	12,661	22,681
		<u>567,219</u>	<u>579,259</u>

流動資產

存貨		529,594	529,122
合約資產	3	22,002	34,312
貿易應收賬款及應收票據	4	592,848	652,270
預付款及其他應收款項	5	266,148	288,307
受限制銀行存款		47,264	36,165
現金及現金等價物		366,508	389,230
		<u>1,824,364</u>	<u>1,929,406</u>

總資產

2,391,583 2,508,665

權益

本公司權益持有人應佔權益

股本	6	1,247	1,247
股份溢價		869,969	869,853
其他儲備		366,394	362,063
貨幣換算差額		(542,554)	(533,160)
保留盈利		195,750	322,295
		<u>890,806</u>	<u>1,022,298</u>

非控股權益

(90) (19,842)

權益總額

890,716 1,002,456

		於十二月三十一日	
		二零二五年	二零二四年
	附註	人民幣千元	人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款		95,823	55,074
非流動租賃負債		5,453	7,903
遞延所得稅負債		24,896	24,655
		<u>126,172</u>	<u>87,632</u>
流動負債			
借款		455,291	456,000
長期借款即期部分		97,450	115,301
合約負債	3	50,821	58,188
貿易應付賬款及應付票據	7	572,293	557,385
應計款項及其他應付款項	8	175,832	189,212
即期所得稅負債		17,100	36,768
流動租賃負債		5,908	5,723
		<u>1,374,695</u>	<u>1,418,577</u>
總負債		<u><u>1,500,867</u></u>	<u><u>1,506,209</u></u>
總權益及負債		<u><u>2,391,583</u></u>	<u><u>2,508,665</u></u>

合併利潤表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	3	<u>1,713,393</u>	<u>1,694,119</u>
其他(虧損)/收益淨額		<u>(11,053)</u>	<u>1,669</u>
經營成本			
材料成本		(488,546)	(501,992)
僱員福利開支		(565,829)	(641,501)
短期及低價值租賃開支		(124,211)	(133,723)
運輸成本		(27,253)	(29,374)
折舊及攤銷		(56,017)	(55,239)
技術服務費		(309,391)	(253,178)
使用權資產減值損失		-	(1,516)
物業、廠房及設備減值損失		-	(13,503)
金融資產及合約資產減值損失淨額		(17,819)	(53,725)
存貨撇減及預付款撥備		(4,814)	(12,961)
其他		(197,451)	(217,073)
		<u>(1,791,331)</u>	<u>(1,913,785)</u>
經營虧損		<u>(88,991)</u>	<u>(217,997)</u>
融資收入	9	4,035	1,797
融資成本	9	(35,609)	(33,002)
融資成本淨額		<u>(31,574)</u>	<u>(31,205)</u>
權益法核算的聯營公司及合營企業 應佔淨(虧損)/溢利		<u>(1,170)</u>	<u>2,625</u>
除所得稅前虧損		<u>(121,735)</u>	<u>(246,577)</u>
所得稅開支	10	(6,905)	(17,008)
年內虧損		<u>(128,640)</u>	<u>(263,585)</u>
以下各方應佔：			
本公司擁有人		(125,881)	(256,231)
非控股權益		(2,759)	(7,354)
		<u>(128,640)</u>	<u>(263,585)</u>
本公司擁有人應佔虧損的每股虧損			
每股基本虧損	12	<u>人民幣(0.064)元</u>	<u>人民幣(0.131)元</u>
每股攤薄虧損	12	<u>人民幣(0.064)元</u>	<u>人民幣(0.131)元</u>

合併全面收益表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年內虧損	(128,640)	(263,585)
其他全面收入／(虧損)：		
可於其後重新分類至損益之項目：		
貨幣換算差額	<u>8,975</u>	<u>(42,911)</u>
不會於其後重新分類至損益之項目：		
貨幣換算差額	(18,137)	12,060
按公平值計入其他全面收入的權益投資的 公平值變動	<u>620</u>	<u>3,081</u>
年內全面虧損總額	<u><u>(137,182)</u></u>	<u><u>(291,355)</u></u>
以下各方應佔年內全面虧損總額：		
本公司擁有人	(134,655)	(284,681)
非控股權益	<u>(2,527)</u>	<u>(6,674)</u>
	<u><u>(137,182)</u></u>	<u><u>(291,355)</u></u>

合併現金流量表

截至十二月三十一日止年度
二零二五年 二零二四年
人民幣千元 人民幣千元

經營活動產生的現金流量

經營產生的現金	21,281	40,692
已付所得稅	(16,195)	(14,313)

經營活動所得現金淨額	5,086	26,379
------------	-------	--------

投資活動產生的現金流量

購買物業、廠房及設備	(31,220)	(22,225)
出售物業、廠房及設備所得款項	6,504	55
於以往年度出售聯營公司所得款項	884	–
收購附屬公司現金流出淨額	(63)	–
出售附屬公司現金流入淨額	1,738	–
受限制銀行存款增加	(11,099)	(13,755)
已收利息	3,953	1,927
從聯營公司獲得的股息	124	400
投資按公平值計入其他全面收入的 金融資產所得股息	767	889

投資活動所用現金淨額	(28,412)	(32,709)
------------	----------	----------

融資活動產生的現金流量

借款所得款項	701,137	677,432
償還借款	(678,992)	(539,555)
非控股權益注資	24,721	–
已付利息	(28,222)	(26,492)
租賃付款的本金部分	(6,124)	(7,125)
融資費用及保證金付款	(7,515)	(6,196)
購股權獲行使所得款項	82	–

融資活動所得現金淨額	5,087	98,064
------------	-------	--------

現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(18,239)	91,734
年初現金及現金等價物	389,230	303,180
現金及現金等價物的匯率變動影響	(4,483)	(5,684)

年末現金及現金等價物	366,508	389,230
------------	---------	---------

合併財務報表附註

1. 一般資料

華油能源集團有限公司（「本公司」）於二零零八年六月十二日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman KY1-1205, Cayman Islands。

本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）是一家主要於中華人民共和國（「中國」）及海外從事油田勘探開發、油田技術服務及新能源業務的國際化綜合性能源公司。本集團致力於為石油、天然氣等常規和非常規能源的勘探開發提供綜合性解決方案，並提供碳捕集、利用與封存（「CCUS」）領域全產業鏈條的技術研究與工程技術服務。本集團的最終控股方為王國強先生及吳東方先生（統稱為「控股股東」）。

本公司股份已於二零一一年十二月二十三日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

除另有指明外，該等合併財務報表以人民幣（「人民幣」）列值，並由董事會於二零二六年三月二十六日批准刊發。

2. 編製基準

2.1 遵守國際財務報告準則會計準則及香港公司條例

本公司的合併財務報表乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則會計準則及香港公司條例（第622章）（「香港公司條例」）的披露規定編製。

2.2 歷史成本法

合併財務報表乃按照歷史成本法編製，惟若干以公平值計量的金融資產除外。

2.3 於本年度強制生效的國際財務報告準則會計準則的修訂

於本年度，本集團已首次應用於二零二五年一月一日開始的本集團年度期間強制生效的以下國際財務報告準則會計準則的修訂，以編製合併財務報表：

國際會計準則第21號（修訂） 缺乏可兌換性

於本年度應用國際財務報告準則會計準則的修訂對本集團本年度及先前年度的財務狀況及業績及／或合併財務報表所載披露內容並無重大影響。

2.4 已頒佈但尚未生效之新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂

本集團並無提早採納以下已頒佈但尚未生效之新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂：

國際財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露 ²
國際財務報告準則第19號及其修訂	非公共受託責任的附屬公司：披露 ²
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂)	金融工具之分類及計量之修訂 ¹
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂)	涉及依賴自然能源生產電力的合同 ¹
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間之資產出售或出資 ³
國際會計準則第21號(修訂)	換算為高度通貨膨脹之呈列貨幣 ²
國際財務報告準則會計準則年度改進—第11冊	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號之修訂 ¹

¹ 於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間生效

² 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效

³ 尚未確定強制生效日期，但可供採納

除以下新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂外，本公司董事預期應用所有其他新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂於可見未來不會對合併財務報表構成重大影響。

國際財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露

國際財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露規定財務報表的呈列及披露要求，並將取代國際會計準則第1號財務報表的列報。該項新訂國際財務報告會計準則在繼承國際會計準則第1號多項要求的同時，引入在損益表中列報特定類別及已界定的小計項目的新規定，並要求在財務報表附註中披露由管理層定義的業績指標，並改進將在財務報表中披露的資料的匯總及分類。此外，國際會計準則第1號的部分段落已移至國際會計準則第8號及國際財務報告準則第7號。同時，亦對國際會計準則第7號現金流量表及國際會計準則第33號每股盈利作出輕微修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則的修訂本將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提前採納。預期應用新訂準則將影響損益表的呈列以及在未來財務報表中的披露。本集團正在評估國際財務報告準則第18號對本集團合併財務報表的具體影響。

3. 分部資料

主要運營決策者(「**主要運營決策者**」)為本公司行政總裁、副總裁及董事，負責審閱本集團的內部報告以評估業績表現並據此分配相應的資源。主要運營決策者亦根據該等財務資料對經營分部作出判定。

本集團之經營分部，即可呈報分部是提供各種產品和服務的實體或實體群，主要運營決策者據此決定分部間之資源分配和業績評估。經營分部依據產品及服務之不同屬性管理。該等實體之財務資料已經分為不同的分部資料呈列，以供主要運營決策者審閱。

主要運營決策者對四個可呈報分部的業績進行評估：鑽井、完井、油藏及其他。該等可呈報分部包括於此類領域提供的各類服務及相關配套製造業務。

(a) 收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
鑽井	440,541	462,521
完井	280,572	280,837
油藏	817,376	816,843
其他*	174,904	133,918
	<u>1,713,393</u>	<u>1,694,119</u>

* 其他包括銷售天然氣及提供的相關服務。

向主要營運決策者報告來自外部客戶的收入，其計量方法與合併利潤表內方法一致。主要營運決策者根據除所得稅前開支、折舊及攤銷、利息收入、融資成本及若干未分配開支的損益（「EBITDA」）對可呈報分部進行業績評估。

金額為人民幣1,090,973,000元（二零二四年：人民幣1,281,676,000元）之收入來自中國石油天然氣集團公司（「中石油集團」）及其相關實體，且該等收入乃來自鑽井、完井及油藏分部。

(b) 分部資料

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的分部資料如下：

	鑽井 人民幣千元	完井 人民幣千元	油藏 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二五年十二月三十一日 止年度					
來自外部客戶的收入	440,541	280,572	817,376	174,904	1,713,393
收入確認的時間					
— 在某一時點	16,986	148,257	69,018	174,904	409,165
— 在一段時間內	<u>423,555</u>	<u>132,315</u>	<u>748,358</u>	<u>-</u>	<u>1,304,228</u>
EBITDA	<u>33,392</u>	<u>39,237</u>	<u>49,085</u>	<u>6,536</u>	<u>128,250</u>
	鑽井 人民幣千元	完井 人民幣千元	油藏 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二四年十二月三十一日 止年度					
來自外部客戶的收入	462,521	280,837	816,843	133,918	1,694,119
收入確認的時間					
— 在某一時點	11,542	152,568	71,379	133,918	369,407
— 在一段時間內	<u>450,979</u>	<u>128,269</u>	<u>745,464</u>	<u>-</u>	<u>1,324,712</u>
EBITDA	<u>(34,705)</u>	<u>5,800</u>	<u>15,122</u>	<u>2,946</u>	<u>(10,837)</u>

附註：截至二零二五年十二月三十一日止年度，在合併利潤表內並無確認減值損失（二零二四年：物業、廠房及設備的減值損失分別為人民幣13,503,000元及人民幣1,516,000元，均源自鑽井業務）。

於二零二五年十二月三十一日的總資產分部資料如下：

	鑽井 人民幣千元	完井 人民幣千元	油藏 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日					
分部資產	475,541	595,128	459,074	49,137	1,578,880
未分配資產					<u>812,703</u>
總資產					2,391,583
非流動資產添置(金融資產及 遞延所得稅資產除外)	<u>17,759</u>	<u>18,867</u>	<u>7,505</u>	<u>4,845</u>	<u>48,976</u>

於二零二四年十二月三十一日的總資產分部資料如下：

	鑽井 人民幣千元	完井 人民幣千元	油藏 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年十二月三十一日					
分部資產	476,042	693,473	463,922	50,080	1,683,517
未分配資產					<u>825,148</u>
總資產					2,508,665
非流動資產添置(金融資產及 遞延所得稅資產除外)	<u>6,060</u>	<u>9,893</u>	<u>2,561</u>	<u>4,845</u>	<u>23,359</u>

附註：由於本集團負債結餘並無分配至分部，故分部資料內並未納入負債披露。

EBITDA與除所得稅前虧損之間的對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
可呈報分部的EBITDA	<u>128,250</u>	<u>(10,837)</u>
未分配開支		
－以股份為基礎的付款	(3,081)	(6,871)
－其他(虧損)/收益淨額	(11,053)	1,669
－未分配經常性開支	<u>(148,260)</u>	<u>(144,094)</u>
	<u>(162,394)</u>	<u>(149,296)</u>
	<u>(34,144)</u>	<u>(160,133)</u>
折舊及攤銷	(56,017)	(55,239)
融資成本(附註9)	(35,609)	(33,002)
融資收入(附註9)	<u>4,035</u>	<u>1,797</u>
除所得稅前虧損	<u>(121,735)</u>	<u>(246,577)</u>

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
可呈報分部的分部資產	<u>1,578,880</u>	<u>1,683,517</u>
未分配的資產		
— 遞延所得稅資產	117,513	106,327
— 未分配存貨	57,871	70,400
— 未分配預付款及其他應收款項	209,435	208,253
— 受限制銀行存款	47,264	36,165
— 現金及現金等價物	366,508	389,230
— 按公平值計入其他全面收入的金融資產	10,988	10,368
— 於聯營公司及合營企業的投資	<u>3,124</u>	<u>4,405</u>
	<u>812,703</u>	<u>825,148</u>
總資產	<u>2,391,583</u>	<u>2,508,665</u>

(c) 地區分部

下表列示根據客戶所在地劃分的地區分部收入。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
中國	966,615	1,044,354
哈薩克斯坦	311,613	330,735
土庫曼斯坦	112,918	93,721
印尼	116,521	57,361
中東	161,888	117,583
加拿大	41,612	48,501
其他	<u>2,226</u>	<u>1,864</u>
	<u>1,713,393</u>	<u>1,694,119</u>

下表列示根據本集團各實體註冊地所在國家劃分的地區分部的非流動資產（不包括於聯營公司及合營企業的投資、遞延所得稅資產及按公平值計入其他全面收入的金融資產）：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
中國	200,565	211,247
印尼	74,897	82,767
新加坡	32,196	30,538
哈薩克斯坦	36,709	24,446
中東	27,237	27,905
土庫曼斯坦	44,260	60,635
加拿大	2,705	3,291
其他	<u>17,025</u>	<u>17,330</u>
	<u>435,594</u>	<u>458,159</u>

(d) 與客戶合約有關的資產及負債

本集團已確認以下與客戶合約有關的資產及負債：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
合約資產	25,702	40,380
減：減值損失	(3,700)	(6,068)
合約資產總值	<u>22,002</u>	<u>34,312</u>
合約負債	<u>50,821</u>	<u>58,188</u>

(i) 就合約負債確認收入

下表載列於本報告期內確認的收入與轉結合約相關的程度。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
計入年初合約負債結餘的已確認收入		
— 完井	26	—
— 油藏	1,386	411
— 其他	43,177	27,217
總計	<u>44,589</u>	<u>27,628</u>

(ii) 未履行長期服務合約

下表顯示固定價格長期服務合約的未履行履約責任：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	861,640	755,548
超過一年但不超過兩年	294,718	372,068
超過兩年	55,389	325,126
總計	<u>1,211,747</u>	<u>1,452,742</u>

4. 貿易應收賬款及應收票據

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收賬款(a)	781,686	821,059
減：減值損失	<u>(189,508)</u>	<u>(169,489)</u>
貿易應收賬款淨額	<u>592,178</u>	<u>651,570</u>
應收票據(a)	676	706
減：減值損失	<u>(6)</u>	<u>(6)</u>
應收票據淨額	<u>670</u>	<u>700</u>
	<u>592,848</u>	<u>652,270</u>

附註：

(a) 貿易應收賬款及應收票據根據發票日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
六個月內	509,421	584,939
六個月至一年	34,870	20,619
一年至兩年	50,802	29,335
兩年至三年	20,404	14,232
超過三年	<u>166,865</u>	<u>172,640</u>
貿易應收賬款及應收票據總額	782,362	821,765
減：減值損失	<u>(189,514)</u>	<u>(169,495)</u>
貿易應收賬款及應收票據淨值	<u>592,848</u>	<u>652,270</u>

(b) 若干貿易應收賬款及應收票據已予抵押，作為本集團銀行借款的擔保。

5. 預付款及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期		
向供應商墊款	81,195	81,957
預付稅項	107,211	107,927
減：撥備	(3,992)	(3,526)
非金融資產總值	184,414	186,358
按金及其他應收款項	49,972	57,103
出售物業、廠房及設備應收款項	36,924	37,752
向合營企業提供貸款(a)	–	12,273
減：減值損失	(5,162)	(5,179)
金融資產總值	81,734	101,949
即期金融資產總值	266,148	288,307
非即期		
按金及其他應收款項	1	11,898
向合營企業提供貸款(a)	12,660	–
向第三方提供貸款(b)	–	10,783
減：減值損失	–	–
金融資產總值	12,661	22,681
非即期金融資產總值	12,661	22,681
總計	278,809	310,988

附註：

- (a) 向合營企業提供的貸款以8%的年利率計息。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，貸款到期日延期至二零二七年六月三十日，而其他條款維持不變。
- (b) 向潛在業務合作夥伴提供於二零二六年二月到期的貸款，已於二零二五年悉數償還。

6. 股本

	股份數目 (千股)	股本 人民幣千元
法定：		
於二零二四年及二零二五年十二月三十一日 每股面值0.0001美元的普通股	5,000,000	3,219
已發行及繳足：		
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	1,953,776	1,247
加：行使購股權	360	–*
於二零二五年十二月三十一日	1,954,136	1,247

* 低於人民幣1,000元。

7. 貿易應付賬款及應付票據

基於發票日期的貿易應付賬款及應付票據的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
六個月內	415,435	373,975
六個月至一年	30,067	48,836
一年至兩年	38,002	44,567
兩年至三年	15,028	19,832
三年以上	73,761	70,175
	<u>572,293</u>	<u>557,385</u>

8. 應計款項及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應付工資及福利	71,344	91,270
其他應付稅項	24,071	31,685
其他應付款項－關連方	14,872	14,872
購買物業、廠房及設備的其他應付款項	4,236	2,995
其他應付款項	61,309	48,390
	<u>175,832</u>	<u>189,212</u>

9. 融資成本淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
融資收入：		
－利息收入	3,953	1,927
融資活動之匯兌收益／(虧損)淨額	82	(130)
融資收入	<u>4,035</u>	<u>1,797</u>
利息開支：		
－銀行借款	(20,581)	(20,272)
－租賃負債	(869)	(864)
－其他借款	(8,687)	(6,600)
銀行手續費及其他	(5,472)	(5,266)
融資成本	<u>(35,609)</u>	<u>(33,002)</u>
融資成本淨額	<u>(31,574)</u>	<u>(31,205)</u>

10. 所得稅開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期所得稅(a)	18,995	9,245
遞延所得稅	(12,090)	7,763
所得稅開支	<u>6,905</u>	<u>17,008</u>

附註：

(a) 即期所得稅

- (i) 本公司根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限責任公司，因此，獲豁免繳納開曼群島所得稅。
- (ii) 中國企業所得稅（「企業所得稅」）乃按於中國成立的附屬公司就法定財務申報目的而言之利潤為基準，並經就所得稅而言毋須課稅或不可扣減的收入及開支項目作出調整後而計提撥備。法定所得稅按單一實體基準評估，依彼等之經營業績而定。
- (iii) 本集團於新加坡成立的附屬公司須按17%稅率繳納新加坡利得稅（二零二四年：17%）。
- (iv) 於哈薩克斯坦成立的附屬公司之企業所得稅率為20%（二零二四年：20%）。
- (v) 於加拿大成立的附屬公司之企業所得稅率為25%（二零二四年：25%）。
- (vi) 其他地方產生的利得稅按該等溢利產生所在國家的現行稅率計提。

11. 股息

董事會不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度末期股息（二零二四年：無）。

12. 每股虧損

(a) 基本

每股基本虧損的計算乃以本公司擁有人的應佔虧損除以本年度已發行普通股的加權平均數而得出。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
本公司擁有人應佔虧損（人民幣千元）	(125,881)	(256,231)
已發行普通股的加權平均數（千股）	1,953,900	1,953,776
每股基本虧損（每股人民幣元）	<u>(0.064)</u>	<u>(0.131)</u>

(b) 攤薄

每股攤薄虧損經調整發行在外的普通股的加權平均數，以假設所有可攤薄潛在普通股獲轉換而計算得出。本公司有一大類可攤薄潛在普通股：購股權。

由於該等購股權經調整的行使價高於本公司股份的年均市場價，故計算每股攤薄虧損時並無計入已發行購股權。因此，於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度該等購股權並未產生攤薄影響，而於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

管理層討論與分析

業務回顧

二零二五年，全球經濟在政策調整與結構優化中穩步前行，根據國際貨幣基金組織（「IMF」）發佈的《世界經濟展望報告》顯示，二零二五年全球經濟增長率為3.3%，通脹壓力持續回落至4.2%。在此宏觀背景下，國際原油市場受經濟復甦態勢、地緣政治衝突及市場供需格局等多重因素影響，呈現「前高後低、波動加劇」態勢，布倫特原油年均價跌至每桶68美元。受國際油價波動影響，全球油氣勘探開發投資更趨審慎，根據國際能源署（「IEA」）發佈的《2025年世界能源投資報告》顯示，二零二五年全球上游投資總額約為5,700億美元，其中石油上游投資同比下降6%。與全球市場形成呼應，中國油氣行業穩中求進，能源安全保障成效顯著。隨着油氣增儲上產「七年行動計劃」順利收官，國內石油企業持續加大油氣勘探開發力度，全年油氣產量當量達4.2億噸，再創歷史新高，為國內油服行業提供了穩定市場需求。與此同時，雙碳目標深入推進下，市場結構調整、技術升級壓力與日趨激烈的行業競爭相互疊加，對油服企業的創新能力、技術儲備及戰略佈局提出更高要求。

本報告年度內，本集團積極推進業務結構優化調整，嚴格落實成本控制措施，經營質效穩步提升。同時，部分海外項目營收實現增長，有效帶動整體運營業績改善。得益於上述舉措，本集團取得收入人民幣1,713.4百萬元，較去年增加人民幣19.3百萬元或1.1%；本報告年度內虧損為人民幣128.6百萬元，較上年度減少虧損人民幣135.0百萬元，減虧約51.2%。二零二五年，本集團持續優化戰略佈局，堅守「以客戶為中心」的核心服務理念，穩步提升市場競爭力。二零二五年，集團主要從市場佈局與技術創新兩大層面實現突破：在市場佈局方面，本集團在鞏固國內油氣基本盤的同時，持續優化全球佈局，聚焦中亞、東南亞、中東和南美等潛力市場，逐步拓展海外業務發展新格局。在此戰略引領下，各業務板塊協同推進，互為支撐：首先，油氣田勘探開發業務持續整合技術與資源，進一步提升油氣田勘探精度與開發效率，為後續勘探創造市場空間；其次，油氣田技術服務業務在穩固傳統市場份額的基礎上，積極拓展新興市場領域，依托從鑽井、完井到提升採收率的全鏈條技術支持能力，持續優化油田作業方案實現了業務的穩步拓展；此外，新能源開發與利用業務順應全球能源轉型趨勢，集團積極把握市場機遇，以清潔能源解決方案推動傳統業務與新能源協同發展，培育新的增長點。在

技術創新方面，本集團取得重大突破，不僅成功研製出3-1/2, 20,000 PSI高壓安全閥，為後續市場拓展奠定了堅實基礎；在高溫高壓傳感器產品研發方面亦取得階段性技術進展，持續夯實集團核心技術壁壘。二零二五年，本集團始終秉持審慎的財務政策，踐行精益管理的運營理念，通過持續優化市場佈局、強化關鍵技術創新，實現多板塊協同發展突破，充分展現了本集團在複雜環境下的抗風險能力、經營靈活性和可持續發展能力。

收入分析

本報告年度內，本集團實現收入人民幣1,713.4百萬元，較去年增加人民幣19.3百萬元或1.1%。本集團按不同業務板塊劃分的收入分析載列如下：

	截至十二月三十一日止年度		變動 (%)
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
收入			
油藏	817,376	816,843	0.1%
鑽井	440,541	462,521	(4.8%)
完井	280,572	280,837	(0.1%)
其他	174,904	133,918	30.6%
	<u>1,713,393</u>	<u>1,694,119</u>	<u>1.1%</u>
總計	<u>1,713,393</u>	<u>1,694,119</u>	<u>1.1%</u>

本報告年度內，油藏板塊收入佔總收入的比重為47.7%，較去年增加人民幣0.5百萬元或0.1%；鑽井板塊收入佔總收入的比重為25.7%，較去年減少人民幣22.0百萬元或4.8%；完井板塊收入佔總收入的比重為16.4%，較去年減少人民幣0.2百萬元或0.1%。其他板塊收入佔總收入的比重為10.2%，較去年增加人民幣41.0百萬元或30.6%。其他板塊收入增長幅度明顯，主要得益於新疆地區天然氣銷售業務的增加。

油藏服務板塊

	截至十二月三十一日止年度		變動 (%)
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
油藏服務收入			
海外	313,011	272,986	14.7%
中國	504,365	543,857	(7.3%)
總計	<u>817,376</u>	<u>816,843</u>	<u>0.1%</u>

本集團油藏服務板塊提供地質研究及油藏研究服務、動態監測服務、試油試採服務、採油工藝服務、連續油管服務及地面生產裝置運行維修服務等。

本報告年度內，油藏板塊實現收入人民幣817.4百萬元，較去年增加人民幣0.5百萬元或0.1%。海外油藏板塊實現收入人民幣313.0百萬元，較去年增加人民幣40.0百萬元或14.7%，佔油藏板塊總收入的比重為38.3%，海外油藏收入增加，主要得益於中東區域試油、測錄井業務工作量持續飽滿，以及哈薩克區域試油業務的穩定增長。中國油藏板塊實現收入人民幣504.4百萬元，較去年減少人民幣39.5百萬元或7.3%，佔油藏板塊總收入的比重為61.7%，該減少主要是新疆區域場站運維、工程建設等工作量減少所致。

鑽井服務板塊

	截至十二月三十一日止年度		變動 (%)
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
鑽井服務收入			
海外	259,675	271,221	(4.3%)
中國	180,866	191,300	(5.5%)
總計	<u>440,541</u>	<u>462,521</u>	<u>(4.8%)</u>

本集團的鑽井服務包括鑽機服務、修井機服務、複雜井大修打撈服務、旋轉地質導向服務、垂直鑽井技術服務、水平鑽井技術服務、側鑽井技術服務、欠平衡鑽井技術服務、精細控壓鑽井技術服務、固井服務及鑽井液服務等。

本報告年度內，本集團的鑽井服務板塊實現收入人民幣440.5百萬元，較去年減少人民幣22.0百萬元或4.8%。海外鑽井板塊收入為人民幣259.7百萬元，較去年減少人民幣11.6百萬元或4.3%，佔鑽井板塊總收入的比重為58.9%。中國鑽井板塊收入為人民幣180.8百萬元，較去年減少人民幣10.4百萬元或5.5%，佔鑽井板塊總收入的比重為41.1%。以上鑽井業務收入同比變化，主要由於集團本年度對鑽井業務結構進行優化，放棄了一部分不盈利或者增長前景不明確的項目所致。

完井服務板塊

	截至十二月三十一日止年度		變動 (%)
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
完井服務收入			
海外	174,092	105,557	64.9%
中國	106,480	175,280	(39.3%)
總計	<u>280,572</u>	<u>280,837</u>	<u>(0.1%)</u>

本集團為客戶提供全面的完井設備、產品及服務，包括完井方案設計、完井工具服務以及增產和壓裂服務。

本報告年度內，本集團的完井服務板塊實現收入人民幣280.6百萬元，較去年減少人民幣0.2百萬元或0.1%。其中，海外完井板塊實現收入人民幣174.1百萬元，較去年增加人民幣68.6百萬元或64.9%，佔完井板塊總收入的比重為62.0%，該增加得益於印尼區域完井貿易業務量上升，以及哈薩克區域壓裂增產業務增加。中國完井板塊收入為人民幣106.5百萬元，較去年減少人民幣68.8百萬元或39.3%，佔完井板塊總收入的比重為38.0%，該下降主要由於新疆和川渝區域完井貿易業務量的減少。

其他板塊

	截至十二月三十一日止年度		變動 (%)
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
其他服務收入			
海外	—	—	—
中國	<u>174,904</u>	<u>133,918</u>	30.6%
總計	<u><u>174,904</u></u>	<u><u>133,918</u></u>	30.6%

本集團其他板塊收入目前主要包括天然氣銷售及提供相關的服務。

本報告年度內，本集團其他板塊收入為人民幣174.9百萬元，較去年增加人民幣41.0百萬元或30.6%。來自中國市場收入為人民幣174.9百萬元，較去年增加人民幣41.0百萬元或30.6%，佔其他板塊總收入的比重為100.0%，主要得益於新疆地區天然氣銷售業務的增加。

市場環境

二零二五年，全球石油行業邁入深度調整與轉型並行的關鍵階段，宏觀經濟波動、地緣政治博弈、貿易壁壘高築及能源轉型等多重因素交織，導致全球石油市場的不確定性顯著上升。宏觀經濟層面，全球經濟復甦持續放緩。IMF發佈的《世界經濟展望報告》中指出，二零二五年全球經濟增速為3.3%，低於疫情前平均水平；受美國關稅政策調整等貿易環境變化影響，經濟波動風險加劇，進而抑制石油需求增長。發達經濟體需求持續疲軟，新興市場雖有增長動力，但其增量不足以彌補前者下滑，整體石油需求增速趨於放緩。從市場供需格局來看，呈現「供應承壓、需求分化」特徵。需求側，受能源轉型推進影響，據IEA發佈的《2025年12月石油市場報告》數據顯示，二零二五年全球石油需求同比僅增長83萬桶／日。供應側，非「歐佩克+」國家產能持續增長，儘管「歐佩克+」承擔了主要減產份額，但減產幅度未能完全對沖非「歐佩克+」國家的產量增量，全年全球石油供應增長約為310萬桶／日，供需失衡的壓力仍未緩解，國際油價持續承壓，布倫特原油全年均價跌破70美元／桶。中國市場在「安全兜底與低碳轉型」政策引導下，持續優化需求結構，推動勘探開發向深層、深水、非常規、老油田等領域延

伸，對油氣服務技術綠色化、智能化提出更高要求。總體而言，二零二五年全球石油行業進入高質量轉型攻堅期，石油公司聚焦勘探開發質效提升與成本精細化管控，加劇了油服市場的競爭壓力，中小油服企業生存空間進一步壓縮。在此背景下，油服企業需通過技術迭代、精細化運營及佈局新興領域構建差異化優勢，積極應對行業轉型帶來的挑戰。

海外市場

本集團海外業務主要佈局於中亞的哈薩克斯坦及土庫曼斯坦、東南亞的印度尼西亞及新加坡、北美的加拿大、南美的秘魯及中東核心區域。二零二五年，國際原油市場受宏觀經濟承壓、地緣政治衝突及美國關稅政策等多重因素影響，呈現「前高後低、波動加劇」態勢，布倫特原油年均價68美元／桶。在此背景下，海外市場不確定性顯著攀升，行業競爭日趨激烈。面對海外市場的多重挑戰，本集團海外業務堅守穩健經營原則，頂住外部壓力、克服內部困難，加強海外市場佈局與拓展，提速技術實力與創新，深耕既有市場，尋求突破新機，同步推進業務優化與能力提升，實現海外業務穩健發展。在業務優化方面，集團重點優化海外業務結構，聚焦油田勘探開發核心領域，同時深耕高端油服細分賽道，主動規避低附加值同質化競爭，提升業務盈利能力；在技術能力提升方面，加速推進技術創新，積極跟蹤全球石油行業前沿技術、探索多元化創新模式，持續強化核心技術服務能力，不斷提升企業核心競爭力，在激烈的市場競爭中開闢新的成長空間、培育新的增長動能。

哈薩克大區作為本集團海外戰略的重點市場，在二零二五年複雜的國際能源市場格局中逆勢突圍。面對地緣政治波動、資源勘探難度升級等多重挑戰，哈薩克大區始終秉持「戰略引領、創新驅動、精益運營」理念，不僅鞏固了傳統油氣領域的市場地位，更在非常規能源開發、一體化服務能力及精益運營提質等方面取得顯著成果。在戰略轉型方面，哈薩克大區主動轉換發展思路，深度整合國內外技術資源，依託集團在油氣開發領域的核心技術積淀，成功實施哈薩克斯坦首口頁岩油氣藏水平井多段加砂壓裂改造作業。該項目的順利落地，不僅填補了當地非常規油氣開發技術空白，更標誌着大區在頁岩油氣藏儲層改造、水平井施工等關鍵技術領域達到區域領先水平，為後續拓展致密油藏改造及潛力市場創造了有利條

件。在一體化服務能力升級方面，哈薩克大區憑藉多年的碳酸鹽岩油氣藏地質研究、個性化完井方案設計、鑽採增產一體化施工的全鏈條服務能力成功中標某油田鑽井一體化服務項目。該項目中標充分驗證了集團在深層碳酸鹽岩油氣藏開發領域的技術優勢與服務實力，推動哈薩克大區實現了從單一施工服務商向綜合能源解決方案提供商的戰略轉型，進一步提升了在當地市場的核心競爭力與品牌影響力。在多元發展佈局方面，哈薩克大區精準把握當地地質勘查精細化、新能源產業提速發展、全產業鏈合作深化的行業趨勢，持續強化非常規油氣開發技術優勢，積極拓展潛力區塊合作，着力打造區域行業標桿。本報告年度內，土庫曼斯坦項目部充分發揮自身技術優勢，整合資源，勇於出擊，相繼簽了連續油管氣舉、鑽頭服務、套間壓治理等業務合同。另外，土庫曼項目部承建的某井集氣管道更換工程，首次應用五層共擠複合材料柔性增強熱塑性塑料管（「RTP」）技術，並順利通過甲方驗收。該技術的成功應用，標誌着集團在三高氣田、高溫沙漠等複雜環境下的天然氣地面建設領域實現關鍵性突破。

在潛力市場方面，各區域項目部主動作為、攻堅突破，實現業務高質量發展。中東大區始終堅持開拓進取、精益求精的發展理念，以客戶為中心、市場為導向，全力以赴攻堅突破，實現多業務領域協同發展，市場訂單實現顯著增長，帶動產值與利潤有所提升。本報告年度內，中東大區於伊拉克成功中標某油田修井服務、試油服務及測井服務合同，業務佈局持續優化，現已形成修井打撈、固井、錄井、測井、試油、油藏動態監測、油田工具配件貿易等多領域服務體系，市場競爭力持續增強。印尼項目部穩步推進市場拓展，在印尼南蘇門答臘地區某油氣田的1000HP鑽機服務項目正式開鑽，在此基礎上，印尼項目部抽汲設備亦順利啟動施工，實現了「同一客戶多項服務」的市場目標，該成果不僅是印尼項目部打開外部油服市場的重要里程碑，更為後續市場拓展奠定堅實基礎。在南美市場方面，本集團實現重大突破，成功中標秘魯塔拉拉油田六區塊開發項目，獲得該項目碳氫化合物開採許可協議之簽約權，將全面負責該項目區塊的開發與運營工作。該項目的中標，標誌著本集團在南美油氣資源開發領域取得重大突破，進一步完善了本集團在海外重點區域的業務佈局，有助於提升本集團在全球油氣市場的份額及行業影響力，為後續拓展南美區域其他油氣項目奠定了堅實基礎。在技術研發方面，本集團再次取得了技術創新的重大突破，新加坡全球研發中心成功

研發出3-1/2, 20,000 PSI高壓安全閥。該產品的成功推出不僅展示了集團在該領域的領先地位，更標誌着在應對高溫高壓、高含硫等複雜苛刻油田環境時，具備了核心技術支撐力，為本集團在高壓井下工具領域的市場拓展築牢了技術壁壘和市場根基。此外，本集團附屬公司Pioneer Petrotech Services Inc. (「PPS」) 團隊成功研發並交付應用230℃高溫壓力計。此項技術的突破，為PPS團隊在高溫極端環境下的傳感器產品研發提供了可驗證的技術路徑，為後續拓展同類高端市場提供了堅實的技術保障。

本報告年度內，本集團於海外市場新增訂單約為人民幣1,311.0百萬元，佔本集團總體新增訂單比例約為52.4%。二零二五年，海外市場實現收入人民幣746.8百萬元，較上一年度增加人民幣97.0百萬元或14.9%，佔總收入的43.6%。

中國市場

二零二五年，油氣增儲上產「七年行動計劃」順利收官。近年來，中國市場油氣生產企業持續加強勘探開發投入、錨定增儲上產核心目標，油氣穩產增產勢頭持續向好，油氣供應保障能力不斷提升。據國家統計局數據，二零二五年全年規模以上工業原油產量2.16億噸，同比增長1.5%；天然氣產量2,619億立方米，同比增長6.2%，油氣穩產增勢勢頭明確，儲採能力持續提升。同時，在「雙碳」戰略引領下，中國市場積極推進能源綠色低碳轉型，行業呈現傳統油氣與新能源協同發展新格局，碳捕集、利用與封存(「CCUS」)技術廣泛應用於老油田提質，深水油氣勘探開發取得突破，化石能源清潔高效利用步伐加快。值得注意的是，油服行業正在加速向傳統業務升級與新能源拓展方面轉型，作為石油天然氣公司的上游，隨着石油公司持續推進技術創新、降本增效、增儲上產等行動，具備技術儲備的油服企業將在行業景氣週期中佔得先機。在此背景下，本集團在中國市場進一步深耕油田技術服務板塊，夯實新能源業務板塊，持續提高服務品質，苦練內功，切實為客戶解決技術難題，通過不斷地技術創新，攻堅克難，在穩固現有市場的基礎上，以更敏銳的視角捕捉市場新機遇。

二零二五年，本集團聚焦中國市場業務高質量發展，優化調整業務結構，將核心資源集中佈局於新疆、川渝等高端油氣及非常規油氣市場，依託技術優勢深耕油氣田服務領域，實現各業務板塊穩步推進、多點突破。新疆大區作為本集團核心戰略市場，業務競爭力持續領跑區域行業。本報告年度內，集團在新疆地區的完井業務始終穩居市場領先地位，作業深度、溫度、難度均突破多項行業記錄，彰顯了本集團強勁的技術能力；鑽井業務領域，成功中標鑽井提速一體化項目並啟動作業服務，預計未來一至兩年將形成規模性產值，為集團業績增長注入新動能；油藏試井及超高溫超高壓吸入式壓力－體積－溫度（「PVT」）取樣業務在塔里木油田持續推廣應用，實現產值實質性突破，進一步鞏固了在油藏技術服務領域的市場地位。此外，新疆大區公司積極儲備人員與設備，成功參與「科學探索井」的試井及完井工具作業，充分彰顯了本集團油藏、完井領域的突出技術服務實力。本集團在鞏固川渝市場業務穩定態勢的基礎上，全力開拓新興市場。在分段改造工具及光纖監測服務等領域取得積極突破，部分項目已成功簽約並落地實施，為本集團在川渝市場的業務發展奠定了堅實基礎。新能源領域，本集團聚焦低碳能源服務領域，積極跟進參與多個重點項目。其中，本集團第二個CCUS項目已順利完成二維地震物探採集與處理解釋工作，並於年底前圓滿完成鑽井及排採測試等工作，整體順利通過專家評審驗收；同時，在氣密封作業中亦取得成功，為榆林化工CCUS項目中某井的二氧化碳安全封存提供了堅實的技術與服務保障，助力集團在低碳能源服務領域進一步站穩腳跟。

本報告年度內，本集團於中國市場新增訂單約為人民幣1,193.0百萬元，佔本集團總體新增訂單比例約為47.6%。二零二五年，中國市場實現收入人民幣966.6百萬元，較上一年度減少人民幣77.7百萬元或7.4%，佔總收入的56.4%。

研究與開發（「研發」）及製造

本集團持續強化「技術引領發展，創新驅動未來」的技術戰略方針，堅持研發、引進、整合等多種途徑，不斷推進本集團技術能力發展與提高，形成了一系列新技術解決方案。在傳統油服市場競爭激烈的大環境下，新技術成為本集團穩定市場、增加效益的重要保障。

油藏服務方面，本集團附屬公司PPS持續取得關鍵技術突破，由其自主研發的230℃耐高溫高壓壓力計已成功投入現場應用，不僅為極端高溫環境下傳感器產品的研發提供了可驗證的技術路徑，更積累了一系列可複用的工藝和技術，為後續技術突破及市場拓展提供了有力的技術保障。與此同時，集團成功研製出一款具備完全自主知識產權的高溫高壓井下保壓PVT取樣器，該儀器耐壓140MPa、耐溫180℃，一舉突破國外技術壁壘，標誌着本集團自研井下流體取樣核心儀器的自主研發能力已達到國際領先水平。上述關鍵技術的連續突破與落地應用，進一步夯實了本集團在油藏業務領域的技術優勢與市場領先地位。

鑽井服務方面，集團以新疆某油田為重點，深入推進鑽井一體化提速技術。通過結合具體工況優化鑽具組合、動態調整鑽井參數、全力釋放潛能，實現了直井段日進尺達到1,520m，水平段日進尺達到360m，均刷新該區塊日進尺最高紀錄，獲得業主高度認可。同時，針對高溫高壓油基泥漿條件下常規螺桿鑽具易發生脫膠、失效等問題，本集團積極推進抗高溫耐油基高性能螺桿的應用，進一步助力鑽井提速。這一系列一體化技術的持續落地與優化，將為本集團鑽井業務開拓新的增長空間。

完井服務方面，本集團自主研發的25K、20K井下安全閥已在國內高溫高壓完井領域實現規模化應用，這一系列產品的成功推出不僅體現了本集團在該領域的技術領先優勢，也為後續在高壓安全閥領域的市場拓展奠定了堅實的基礎。同時，本集團附屬天津完井工具研發製造工廠已成功獲得美國石油協會（「API」）正式認證，取得API Q1質量體系證書和相關完井產品五項會標產品認證，標誌着本集團在國內具備了完井工具研發、製造及全流程生產的完整能力，該工廠將會進一步推動本集團完井業務的全面發展。

本集團始終秉持「技術引領發展，創新驅動未來」的戰略方針，通過自主研發、技術引進與資源整合等多路徑協同，持續推動技術能力升級與突破，形成了一系列具有競爭力的新技術解決方案。在傳統油服市場日趨激烈的環境下，技術創新已成為本集團穩固市場地位、提升經營效益的核心支撐。本集團以持續的技術突破強化了各業務線的核心競爭力，不僅鞏固了在油氣服務關鍵領域的領先地位，更通過技術賦能實現了業務的穩健發展與價值提升，展現出創新驅動下的可持續增長態勢。

人力資源

二零二五年本集團通過科學配置、優化結構支撐重點業務佈局並提升人效，通過適當增加績效槓桿，持續完善以業績為核心的績效管理體系。

集團依據員工崗位職責、工作業績及市場薪酬水平，定期檢視薪酬體系確保其競爭力。向員工提供充分和多樣化的培訓，二零二五年全年累計組織各類培訓846場次(含線上與線下)，參訓達13,901人次，累計101,203培訓課時。

截至二零二五年十二月三十一日，在冊員工3,325人，較二零二四年十二月三十一日的3,805人減少480人。

財務回顧

收入

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團實現收入人民幣1,713.4百萬元，較上年度人民幣1,694.1百萬元，同比增加人民幣19.3百萬元或1.1%。該增加主要是由於本集團經營業務上升所致。

其他(虧損)/收益淨額

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團其他虧損淨額為人民幣11.1百萬元，而上年度其他收益淨額為人民幣1.7百萬元，該變動主要是由於匯率波動所致。

材料成本

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的材料成本為人民幣488.5百萬元，較上年度人民幣502.0百萬元，同比減少人民幣13.5百萬元或2.7%。該減少主要是由於業務結構變化所致。

僱員福利開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的僱員福利開支為人民幣565.8百萬元，較上年度人民幣641.5百萬元，同比減少人民幣75.7百萬元或11.8%。該減少主要是集團業務結構優化導致僱員人數減少所致。

短期及低價值租賃開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的短期及低價值租賃開支為人民幣124.2百萬元，較上年度人民幣133.7百萬元，同比減少人民幣9.5百萬元或7.1%。

運輸成本

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的運輸成本為人民幣27.3百萬元，較上年度人民幣29.4百萬元，同比減少人民幣2.1百萬元或7.1%。

折舊及攤銷

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團折舊及攤銷為人民幣56.0百萬元，較上年度人民幣55.2百萬元，同比增加人民幣0.8百萬元或1.4%。

技術服務費

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的技術服務費為人民幣309.4百萬元，較上年度人民幣253.2百萬元，同比增加人民幣56.2百萬元或22.2%。該增加主要是由於業務結構變化所致。

資產減值損失

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的資產減值損失為人民幣22.6百萬元，而上年度資產減值損失為人民幣81.7百萬元。

其他

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的其他經營成本為人民幣197.5百萬元，較上年度人民幣217.1百萬元，同比減少人民幣19.6百萬元或9.0%。

經營虧損

由於上述原因，本集團於本報告年度內經營虧損為人民幣89.0百萬元，而上年度經營虧損為人民幣218.0百萬元。

融資成本淨額

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的融資成本淨額為人民幣31.6百萬元，較上年度人民幣31.2百萬元，同比增加人民幣0.4百萬元或1.3%。

權益法核算的聯營公司及合營企業應佔淨虧損

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的權益法核算的聯營公司及合營企業應佔淨虧損為人民幣1.2百萬元。

所得稅開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，所得稅開支為人民幣6.9百萬元，而上年度所得稅開支為人民幣17.0百萬元。

年內虧損

由於上述說明，本集團於本報告年度的虧損為人民幣128.6百萬元，而上年度虧損為人民幣263.6百萬元。

本公司權益擁有人應佔虧損

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司權益擁有人應佔虧損為人民幣125.9百萬元，而上年度本公司權益擁有人應佔虧損為人民幣256.2百萬元。

物業、廠房及設備

於二零二五年十二月三十一日，物業、廠房及設備為人民幣352.4百萬元，較二零二四年十二月三十一日的人民幣359.9百萬元減少人民幣7.5百萬元或2.1%。該減少主要是物業、廠房及設備計提折舊所致。

使用權資產

於二零二五年十二月三十一日，使用權資產賬面價值為人民幣42.0百萬元，較二零二四年十二月三十一日的人民幣46.2百萬元減少人民幣4.2百萬元或9.1%。該減少主要是使用權資產計提折舊所致。

無形資產

於二零二五年十二月三十一日，無形資產為人民幣12.4百萬元，較二零二四年十二月三十一日的人民幣13.3百萬元減少人民幣0.9百萬元或6.8%。該減少主要是無形資產攤銷所致。

遞延所得稅資產

於二零二五年十二月三十一日，遞延所得稅資產為人民幣117.5百萬元，較二零二四年十二月三十一日的人民幣106.3百萬元增加人民幣11.2百萬元或10.5%。

預付款及其他應收款項

於二零二五年十二月三十一日，預付款及其他應收款項之非即期部分為人民幣12.7百萬元，二零二四年十二月三十一日為人民幣22.7百萬元。於二零二五年十二月三十一日，預付款及其他應收款項之即期部分為人民幣266.1百萬元，二零二四年十二月三十一日為人民幣288.3百萬元。

存貨

於二零二五年十二月三十一日，存貨為人民幣529.6百萬元，較二零二四年十二月三十一日的人民幣529.1百萬元，增加人民幣0.5百萬元或0.1%。

合約資產、貿易應收賬款及應收票據／合約負債、貿易應付賬款及應付票據

於二零二五年十二月三十一日，合約資產、貿易應收賬款及應收票據為人民幣614.9百萬元，較二零二四年十二月三十一日的人民幣686.6百萬元，減少人民幣71.7百萬元或10.4%。該減少主要是在本報告年度內更加及時收回應收款項所致。於二零二五年十二月三十一日，合約負債、貿易應付賬款及應付票據為人民幣623.1百萬元，較二零二四年十二月三十一日的人民幣615.6百萬元，增加人民幣7.5百萬元或1.2%。該增加主要是合理延長供應商賬期，延遲部分款項支付所致。

流動資金及資本來源

於二零二五年十二月三十一日，本集團現金和銀行存款(包括現金及現金等價物及受限制銀行存款)為人民幣413.8百萬元，較二零二四年十二月三十一日的人民幣425.4百萬元減少人民幣11.6百萬元或2.7%。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的短期借款及長期借款的即期部分為人民幣552.7百萬元，而長期借款為人民幣95.8百萬元。於二零二四年十二月三十一日，本集團短期借款及長期借款的即期部分為人民幣571.3百萬元，而長期借款為人民幣55.1百萬元。於二零二五年十二月三十一日，本集團的銀行借款主要以人民幣計值，且按固定借款利率計息。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的流動租賃負債為人民幣5.9百萬元，而非流動租賃負債為人民幣5.5百萬元。於二零二四年十二月三十一日，本集團的流動租賃負債為人民幣5.7百萬元，而非流動租賃負債為人民幣7.9百萬元。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的資本負債比率為74.1%。較二零二四年十二月三十一日的資本負債比率63.8%增加10.3%。資本負債比率由有息負債及租賃負債除以權益總數計算所得。

資本架構

本公司之資本只包括普通股股份。於二零二五年十二月三十一日，本公司之已發行普通股總數為1,954,135,999股(二零二四年十二月三十一日：1,953,775,999股股份)。於二零二五年十二月三十一日，本公司權益持有人應佔權益為人民幣890.8百萬元，較二零二四年十二月三十一日的人民幣1,022.3百萬元，減少人民幣131.5百萬元或12.9%。

所持重大投資

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大投資。

附屬公司及聯營公司的收購及出售事項

於本報告年度內，本公司均無重大收購或出售附屬公司及聯營公司事項。

為取得銀行借款而已質押資產

於二零二五年十二月三十一日，本集團已質押其部分使用權資產和貿易應收賬款及應收票據，為本集團的銀行借款作抵押。已質押資產的賬面值如下：

	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
使用權資產	1,073	1,966
貿易應收賬款及應收票據	154,000	167,500

為取得第三方機構貸款而已質押的資產

本集團來自第三方金融機構貸款將於二零二六年至二零二八年到期，該貸款以賬面價值人民幣152,274,000元（二零二四年：人民幣144,304,000元）的若干機器作抵押，並由本集團若干附屬公司提供擔保。

外匯風險

貨幣堅戈（「堅戈」）及美元的匯率波動，令本集團承受外匯風險。目前，本集團海外的若干銷售及採購多以美元計值，哈薩克斯坦為本集團收入貢獻最大的海外市場，根據若干法律法規，當地服務合約須以堅戈計價。二零二五年度較去年相比，堅戈對人民幣匯率總體下降了0.3%，美元對人民幣匯率總體下降了2.2%，但該變動對本集團整體業務並未造成重大影響。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債。

賬外安排

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無任何賬外安排。

合約責任

於二零二五年十二月三十一日，本集團有人民幣65.5百萬元資本性支出承擔。

我們的計劃

進入二零二六年，本集團將緊扣全球能源轉型趨勢與國家增儲上產戰略部署，堅持以穩健經營與高質量發展為主線，深化國內優勢市場、拓展海外高價值項目、推進綠色低碳轉型的核心發展策略；同時密切關注中東地緣政治衝突帶來的市場波動與不確定性，審慎評估海外項目風險、提前做好應急預案，持續優化業務結構、鞏固市場優勢、強化技術驅動，穩步提升經營規模與盈利能力，夯實長期可持續發展根基。本集團將重點深化以下幾方面工作：

1. 優化業務佈局，構建協同發展格局。為實現多元協同、提質增效，本集團將進一步做強油田勘探開發板塊，深耕油田技術服務板塊，夯實新能源業務板塊，推動三大板塊協同聯動、互補發展。其中，國內市場聚焦深層與非常規油氣等重點領域，優先拓展高技術、高附加值一體化服務項目，主動規避低附加值、低價競爭業務，持續鞏固國內市場優勢地位；海外市場聚焦東南亞、中東及「一帶一路」沿線潛力市場區域，加大資源投入，確保現有項目高效履約，同時積極拓展高毛利服務訂單，穩步推進印尼、秘魯等海外油田區塊勘探開發工作，力爭早日實現規模化產能。與此同時，在全球能源轉型的大背景下，積極佈局CCUS等低碳技術服務，推動傳統油氣與新能源業務協同發展，着力構建多元化的能源業務格局。
2. 堅持技術引領，強化核心競爭優勢。立足行業發展趨勢與客戶核心需求，本集團將堅守技術驅動、創新賦能戰略，加大核心技術突破，解決客戶棘手難題。重點圍繞深井超深井、頁岩油氣等領域開展核心技術攻關，加快核心裝備國產化進程。同時，推動現有成熟技術集成優化與規模化應用，持續提升定向鑽井、壓裂改造及一體化服務能力，以技術創新提升作業效率與市場份額，構建差異化競爭優勢，為業務高質量發展注入強勁技術動力。

3. 精益運營管理，提升風險管控能力。本集團全面推行精益管理模式，將提質增效理念貫穿於經營管理的每一個環節，強化成本管控、現金流管理及項目全生命週期管控，持續提高管理效能，全面提升企業運營效率與抗風險能力。進一步完善內控合規與風險管理體系，嚴格遵守境內外監管規定，確保各業務合規穩健運行。同時優化資源配置與組織架構，提升管理協同效率與市場響應速度，為企業高質量發展築牢管理基石。
4. 強化人才與考核機制，激發組織內生動力。本集團將堅持以「業績為導向」的考核激勵機制，堅守「以業績為團隊尊嚴」的核心理念，嚴格考核兌現，持續提升團隊執行力與工作效能。同時，持續優化培訓體系與管理制度，重點引進和培養兼具專業能力與綜合素養的複合型人才，推動人才資源與業務發展戰略深度融合，為集團各項目落地、實現高質量發展提供堅實支撐。

末期股息

董事會不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息（二零二四年：無）。

本報告年度後事項

報告年度後並無對本集團產生重大影響的期後事項。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定有權出席將於二零二六年六月十二日舉行之應屆本公司股東週年大會的本公司股東身份，本公司將於二零二六年六月九日至二零二六年六月十二日期間（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續。釐定本公司股東出席應屆本公司股東週年大會並於會上投票資格的記錄日期將為二零二六年六月十二日。所有股份過戶文件連同相關股票及過戶表格須於二零二六年六月八日下午四時三十分前送交本公司股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

董事證券交易之行為守則

本公司已採納有關董事證券交易之行為守則，其條款並不遜於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載之規定標準。本公司已向所有董事作出特定查詢，全體董事均已確認彼等於截至二零二五年十二月三十一日止年度內一直遵守該等行為守則。

企業管治

本集團致力於保持企業管治之高標準，以保障本公司股東的權益及提升企業價值與問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載之《企業管治守則》(「企管守則」)，作為其本身之企業管治守則。

除下文所披露者外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企管守則所載之守則條文。

主席及行政總裁

根據企管守則第2部分的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的職責應有區分，並不應由一人同時兼任。自二零二四年三月二十六日起，吳東方先生同時擔任董事會主席與行政總裁兩個職位。董事會認為，作為本公司創始人之一，吳東方先生具有豐富的行業及營運經驗，由吳東方先生兼任董事會主席及行政總裁的角色，可確保本集團內部領導及經營的一致性，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會及董事會提名委員會將結合本集團的整體情況繼續檢討，並考慮適時將本公司董事會主席與行政總裁的角色分開。

有關本公司企業管治常規的進一步資料，將載於本公司本報告年度的年報的企業管治報告內，並將適時於聯交所及本公司各自的網站上刊登。本公司將繼續定期審查及監察其企業管治慣例，以確保遵守企業管治守則，並維持本公司高水準的企業管治慣例。

購買、出售或贖回本公司上市證券

除本公告所披露者外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。

審核委員會

本公司審核委員會及本公司核數師已審閱本集團所採納之會計原則及慣例以及本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之合併財務報表。

審閱初步業績公告

本集團的核數師中正天恆已就本公告所載本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度合併財務狀況表、合併收入表、合併全面收益表、合併現金流量表及相關附註中的數字與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的合併財務報表草擬本所載數字核對一致。中正天恆就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此中正天恆並無對本公告發出任何核證。

刊發

本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度業績公告分別登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.sptenergygroup.com)。二零二五年年報將於適當時候寄發予本公司股東(如需要)，並於聯交所及本公司各自的網站登載。

執行董事辭任

董事會謹此宣佈，丁克臣先生(「丁先生」)因工作安排變動，辭任本公司執行董事，但仍繼續擔任本公司的附屬公司PT CIPTA NIAGA GEMILANG(「CNG」)之總經理，主要負責CNG油田區塊的管理和運營。上述辭任將於二零二六年三月二十六日起生效。

丁先生已確認，與董事會並無意見分歧，且並無任何有關其辭任的事項須提請聯交所及本公司股東垂注。董事會謹藉此機會對丁先生於任職期間對本公司做出的貢獻表示感謝。

承董事會命
華油能源集團有限公司*
主席
吳東方先生

香港，二零二六年三月二十六日

於本公告日期，執行董事為吳東方先生及李強先生；非執行董事為王國強先生、武吉偉先生及陳春花女士；及獨立非執行董事為張渝涓女士、胡國強先生及馬小虎先生。

* 僅供識別