

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



China Green Broad Ecological Technology Company Limited

中國綠博生態科技集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1253)

截至2025年12月31日止年度 年度業績公告

公告之財務摘要

		截至12月31日止年度		
		2025年	2024年	變動
		(經重列)		
收益	人民幣千元	59,718	24,885	34,833
毛利	人民幣千元	13,753	14,285	(532)
母公司擁有人 應佔淨虧損	人民幣千元	(141,081)	(147,606)	6,525
毛利率	%	23	57	(34)

於本公告中，「我們」指本公司(定義見下文)及本集團(定義見下文)(視乎文義另有所指)。

中國綠博生態科技集團有限公司(「本公司」或「母公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度(「報告期間」或「回顧年」)之經審核年度業績，連同上一財政年度之經審核比較數字。

綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
收益	5	59,718	24,885
銷售成本		<u>(45,965)</u>	<u>(10,600)</u>
毛利		13,753	14,285
其他收入及盈利	5	53,134	6,403
行政開支		(33,851)	(33,654)
金融及合約資產減值虧損		(135,689)	(144,156)
財務成本	7	(57,685)	(58,212)
分佔合營企業的業績		<u>(15,187)</u>	<u>35,970</u>
除稅前虧損	6	(175,525)	(179,364)
所得稅抵免	8	<u>33,322</u>	<u>33,814</u>
年內虧損		<u><u>(142,203)</u></u>	<u><u>(145,550)</u></u>
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(141,081)	(147,606)
非控股權益		<u>(1,122)</u>	<u>2,056</u>
		<u><u>(142,203)</u></u>	<u><u>(145,550)</u></u>
母公司普通股權益持有人應佔每股虧損：			
基本及攤薄	10	人民幣 <u>(0.24)</u>	人民幣 <u>(0.25)</u>

綜合全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
年內虧損		(142,203)	(145,550)
其他全面虧損			
於隨後不會重新分類至損益的項目：			
功能貨幣換算為呈列貨幣產生之匯兌差額		<u>(2,664)</u>	<u>(20,174)</u>
年內其他全面虧損，扣除稅項		<u>(2,664)</u>	<u>(20,174)</u>
年內全面虧損總額		<u><u>(144,867)</u></u>	<u><u>(165,724)</u></u>
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(143,745)	(167,780)
非控股權益		<u>(1,122)</u>	<u>2,056</u>
		<u><u>(144,867)</u></u>	<u><u>(165,724)</u></u>

綜合財務狀況表

2025年12月31日

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元 (經重列)
非流動資產			
物業及設備		102,362	105,648
投資物業		12,936	15,708
商譽		3,060	3,060
其他無形資產		12,750	14,203
於合營企業的投資		485,649	517,872
按公平值計入損益的股權投資		40,297	53,563
按公平值計入損益的金融資產		28,684	25,653
合約資產	12	196,314	233,359
長期應收款項		248,158	301,896
其他非流動資產		10,299	10,499
遞延稅項資產		124,538	87,896
非流動資產總額		<u>1,265,047</u>	<u>1,369,357</u>
流動資產			
生物資產		28,400	30,336
貿易應收款項	11	38,527	60,471
合約資產	12	507,930	460,355
預付款項、其他應收款項及其他資產		174,181	154,389
受限制銀行結餘		1,801	13,250
現金及現金等價物		13,205	2,859
流動資產總額		<u>764,044</u>	<u>721,660</u>
流動負債			
貿易應付款項	13	583,773	576,221
其他應付款項及應計款項		462,601	367,197
計息銀行及其他借款		341,449	354,347
租賃負債		3,742	9,525
應付稅項		165,592	165,413
流動負債總額		<u>1,557,157</u>	<u>1,472,703</u>
流動負債淨額		<u>(793,113)</u>	<u>(751,043)</u>
總資產減流動負債		<u>471,934</u>	<u>618,314</u>

	2025年 12月31日 附註 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元 (經重列)
非流動負債		
公司債券	108,056	113,407
其他非流動負債	92,526	92,526
計息銀行及其他借款	222,261	222,180
租賃負債	18,855	17,829
遞延稅項負債	<u>3,065</u>	<u>3,413</u>
非流動負債總額	<u>444,763</u>	<u>449,355</u>
資產淨值	<u>27,171</u>	<u>168,959</u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
股本	127,815	122,715
其他儲備	<u>(129,299)</u>	<u>21,320</u>
	<u>(1,484)</u>	<u>144,035</u>
非控股權益	<u>28,655</u>	<u>24,924</u>
權益總額	<u>27,171</u>	<u>168,959</u>

財務報表附註

2025年12月31日

1. 企業及集團資料

本公司為一家根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為P. O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205 Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。於本年度內，本公司的附屬公司主要從事(i)園林及園藝服務；(ii)水電站運行及維護(「運維」)服務；(iii)物業管理服務及物業經營服務。

董事認為，直接控股公司為綠地金融海外投資集團有限公司(「綠地金融」，一間於英屬處女群島註冊成立之公司)、中間控股公司為綠地數字科技有限公司(「綠地數字」)，一間根據中華人民共和國(「中國」)法律註冊成立之公司及最終控股公司為綠地控股集團股份有限公司(一間於中國註冊成立之公司)。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)列示，其有別於本公司的功能貨幣港元(「港元」)。由於本公司的附屬公司主要在中國經營業務，為方便財務報表使用者閱讀，綜合財務報表以人民幣呈列。

根據開曼群島公司註冊處處長發出之更改名稱註冊證書，本公司的名稱由「China Greenland Broad Greenstate Group Company Limited」更改為「China Green Broad Ecological Technology Company Limited」，及本公司之中文雙重外文名稱由「中國綠地博大綠澤集團有限公司」更改為「中國綠博生態科技集團有限公司」，已自2025年11月11日起生效。香港公司註冊處處長已於2025年12月4日發出註冊非香港公司更改名稱註冊證書，確認本公司根據公司條例(香港法例第622章)第16部在香港註冊新名稱。

本公司於聯交所買賣股份之英文股份簡稱已由「GREENLAND BROAD」更改為「GREEN BROAD」，而中文股份簡稱已由「中國綠地博大綠澤」更改為「綠博生態」，自2025年12月22日上午九時正起生效。

2. 編製基準

綜合財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則編製。就編製綜合財務報表而言，若某項資料預料可合理影響主要使用者的決策，該項資料即被視為具重要性。此外，綜合財務報表亦包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例所規定的適用披露事項。此等財務報表以人民幣呈列，除另有指明外，所有價值乃約整至最接近的千位數。

持續經營基準

本集團於截至2025年12月31日止年度錄得虧損淨額約人民幣142,203,000元。於2025年12月31日，本集團的流動負債超過其流動資產約人民幣793,113,000元。本集團的計息銀行及其他借款總額約為人民幣563,710,000元，其中約人民幣341,449,000元將於未來十二個月內到期償還，另年內有約人民幣115,918,000元的計息銀行及其他借款因逾期支付本金及／或利息而違約，而本集團的無限制現金及現金等價物僅約為人民幣13,205,000元。該等事件及情況顯示存在重大不確定性，可能對本集團持續經營能力造成重大疑問。

本公司董事已評估自報告期末起不少於12個月的可持續經營能力(有關評估受宏觀經濟環境、行業環境及信貸環境加上反覆的疫情影響)，並認為本公司的流動資金風險正面臨階段性挑戰。

本集團已採取及正採取若干計劃及措施以管理其流動資金需求及改善其財務狀況，當中包括以下各項：

- (a) 本集團將繼續採取措施，加快項目進度並收回未償還的貿易及其他應收款項以及合約資產；
- (b) 於2025年12月31日後，綠地數字及綠地金融已同意自本公司截至2025年12月31日止年度之經審核綜合財務報表獲批准之日起不少於12個月期間向本集團提供充足財務支持，以便本公司能夠滿足其財務承擔，並有足夠的營運資金應付其日常營運，不會因營運資金不足而無法持續經營。綠地數字及綠地金融提供的財務支援，包括實施債轉股結算、資產及業務注入等，以改善本集團的財務狀況及表現；
- (c) 本集團現正審視債務結構，並尋找外部融資機會，包括必要時進行股權融資；

- (d) 本集團管理層現正審閱業務營運情況，並採取行動加強對各項營運開支的成本控制，同時積極尋求新的投資及商業機會，以實現盈利及正向現金流營運；
- (e) 本集團一直積極與各貸款機構磋商，包括重續已到期的未提取銀行融資及未償還的銀行及其他借款的償還安排；及
- (f) 股東及關連方承諾不會要求本集團償還於2025年12月31日到期的借款及其他應付款項，直至本集團能夠履行所有其他責任為止。

董事會已審閱管理層編製的現金流預測，其涵蓋自2025年12月31日起不少於十二個月期間。董事認為，經計及上述計劃及措施，本集團將具備充足的營運資金為其業務提供資金及履行自2025年12月31日起計十二個月內到期的財務責任。因此，董事信納以持續經營基準編製綜合財務報表誠屬適當。

儘管上述者，由於上述計劃及措施正在執行中，本集團管理層能否實現上述計劃及措施存在重大不確定性。本集團能否繼續持續經營，將取決於本集團能否在未來獲得充足的融資及經營現金流量、與貸款機構的磋商結果及獲得其直接及中間控股公司的持續財務支持。

倘本集團無法繼續持續經營，則必須進行調整以撇減資產價值至其可收回金額，並就可能產生的任何進一步負債作出撥備，同時將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響並未反映在綜合財務報表內。

涉及共同控制下附屬公司之企業合併之合併會計處理

於2025年8月15日，本公司全資附屬公司杭州北風園林景觀設計有限公司（「買方」）與綠地集團森茂園林有限公司（「賣方」）訂立一份股權轉讓協議。賣方為綠地控股集團股份有限公司（「綠地控股」）之全資附屬公司，而綠地控股為本公司及上海綠地森茂綠化工程有限公司（「目標公司」）之最終控股股東。根據股權轉讓協議，賣方有條件同意出售、而買方有條件同意收購目標公司100%股權（相當於賣方所持目標公司之全部權益），代價約為人民幣4.6百萬元（「收購事項」）。

收購事項之代價相當於完成時資產淨值的100%，其為經綜合考慮以下各項後釐定：(i) 目標集團的最新業務發展及未來前景，(ii) 本公司日期為2025年8月15日之公告內「進行

收購事項的理由及裨益」一節所披露的收購事項的理由及裨益，及(iii)獨立估值師今麒麟行諮詢管理(上海)有限公司(「估值師」)根據市場法對目標公司於2025年7月31日(「估值日期」)的全部股權價值作出的估值(「估值」)。

目標公司於中華人民共和國註冊成立，主要從事園林綠化工程施工。有關收購事項之詳情載於本公司日期為2025年8月15日之通函內。收購事項已於2025年8月15日(「完成日」)完成。截至2025年12月31日，本公司尚未結付代價約人民幣4.6百萬元。

由於本集團及目標公司均由綠地控股最終控制，收購事項被視為一項共同控制下之企業合併。收購目標公司乃根據香港會計師公會頒佈之香港會計指引第5號——共同控制合併的合併會計法(「會計指引第5號」)以合併會計方式入賬。本集團與目標公司被視為持續實體。

根據合併會計法，基於會計指引第5號所載指引，財務資料包括發生共同控制合併的合併實體或業務的財務報表項目，猶如相關項目自合併實體或業務首次受控制方控制之日起經已合併。

合併實體或業務的淨資產按控制方的現有賬面值進行合併。以控制方權益持續為限，並無就商譽或收購方於被收購方之可識別資產、負債及或然負債之公平價值淨額之權益超逾共同控制合併時成本之差額確認任何金額。財務報表的其他儲備已作出調整，以就相關投資成本撇銷合併實體或業務的股份／註冊資本。

過往年度的綜合損益表、綜合其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流動表經已重列，以納入目標公司的業績，猶如該收購自各業務首次受本公司共同控制之日起經已完成。於2024年1月1日及2024年12月31日的綜合財務狀況表經已重列，以調整目標公司於2024年1月1日及2024年12月31日已存在的資產及負債之賬面值，猶如該等實體或業務自首次受本公司共同控制之日起經已合併(有關財務影響見下文)。

(i) 對截至2024年12月31日止年度之綜合損益表之影響：

	截至2024年 12月31日 止年度， 按先前呈報 人民幣千元	重新分類** 人民幣千元	截至2024年 12月31日 止年度， 經重新分類 人民幣千元	就合併採用 合併會計法 作出之調整 人民幣千元	截至2024年 12月31日 止年度， 經重列 人民幣千元
收益	18,396	3,782	22,178	2,707	24,885
銷售成本	<u>(7,511)</u>	<u>—</u>	<u>(7,511)</u>	<u>(3,089)</u>	<u>(10,600)</u>
毛利	10,885	3,782	14,667	(382)	14,285
其他收入及盈利	10,148	(3,782)	6,366	37	6,403
行政開支	(32,149)	—	(32,149)	(1,505)	(33,654)
金融資產減值虧損	(143,943)	—	(143,943)	(213)	(144,156)
財務成本	(58,212)	—	(58,212)	—	(58,212)
分佔合營企業的業績	<u>35,970</u>	<u>—</u>	<u>35,970</u>	<u>—</u>	<u>35,970</u>
除稅前虧損	(177,301)	—	(177,301)	(2,063)	(179,364)
所得稅抵免	<u>33,602</u>	<u>—</u>	<u>33,602</u>	<u>212</u>	<u>33,814</u>
年內虧損	<u>(143,699)</u>	<u>—</u>	<u>(143,699)</u>	<u>(1,851)</u>	<u>(145,550)</u>
以下人士應佔：					
母公司擁有人	(145,755)	—	(145,755)	(1,851)	(147,606)
非控股權益	<u>2,056</u>	<u>—</u>	<u>2,056</u>	<u>—</u>	<u>2,056</u>
年內虧損	<u>(143,699)</u>	<u>—</u>	<u>(143,699)</u>	<u>(1,851)</u>	<u>(145,550)</u>
母公司普通股權益持有人 應佔每股虧損：					
基本及攤薄(經重列)	<u>(0.25)</u>	<u>—</u>	<u>(0.25)</u>	<u>—*</u>	<u>(0.25)</u>

* 不足人民幣1.000元的數額。

** 比較數字已經重新分類，以符合本年度呈列。

(ii) 對截至2024年12月31日止年度的綜合損益及其他全面收益表之影響：

	截至2024年 12月31日 止年度， 按先前呈報 人民幣千元	重新分類** 人民幣千元	截至2024年 12月31日 止年度， 經重新分類 人民幣千元	就合併採用 合併會計法 作出之調整 人民幣千元	截至2024年 12月31日 止年度， 經重列 人民幣千元
年內虧損	(143,699)	—	(143,699)	(1,851)	(145,550)
年內其他全面虧損： 隨後不會重新分類至損益的 項目： 功能貨幣換算為呈列貨幣之 匯兌差額：	<u>(20,174)</u>	<u>—</u>	<u>(20,174)</u>	<u>—</u>	<u>(20,174)</u>
年內其他全面虧損， 扣除稅項	<u>(20,174)</u>	<u>—</u>	<u>(20,174)</u>	<u>—</u>	<u>(20,174)</u>
年內全面虧損總額	<u>(163,873)</u>	<u>—</u>	<u>(163,873)</u>	<u>(1,851)</u>	<u>(165,724)</u>
以下人士應佔：					
本公司權益股東	(165,929)	—	(165,929)	(1,851)	(167,780)
非控股權益	<u>2,056</u>	<u>—</u>	<u>2,056</u>	<u>—</u>	<u>2,056</u>
年內其他全面虧損總額	<u>(163,873)</u>	<u>—</u>	<u>(163,873)</u>	<u>(1,851)</u>	<u>(165,724)</u>

(iii) 對截至2024年1月1日的綜合財務狀況表之影響：

	截至2024年 1月1日， 按先前呈報 人民幣千元	重新分類** 人民幣千元	截至2024年 1月1日， 經重新分類 人民幣千元	就合併採用 合併會計法 作出之調整 人民幣千元	截至2024年 1月1日， 經重列 人民幣千元
非流動資產					
物業、廠房及設備	110,001	—	110,001	—	110,001
投資物業	18,480	—	18,480	—	18,480
商譽	3,060	—	3,060	—	3,060
其他無形資產	15,659	—	15,659	—	15,659
於合營企業的權益	483,721	—	483,721	—	483,721
按公平值計入損益的股權 投資	77,225	—	77,225	—	77,225
按公平值計入損益的金融 資產	21,330	—	21,330	—	21,330
合約資產	247,852	—	247,852	—	247,852
長期應收款項	349,766	—	349,766	—	349,766
其他非流動資產	15,238	—	15,238	—	15,238
遞延稅項資產	58,640	—	58,640	—	58,640
	<u>1,400,972</u>	<u>—</u>	<u>1,400,972</u>	<u>—</u>	<u>1,400,972</u>
流動資產					
生物資產	31,429	—	31,429	—	31,429
貿易應收款項	156,644	4,123	160,767	9,466	170,233
合約資產	445,470	—	445,470	—	445,470
預付款項、其他應收款項及 其他資產	59,896	(4,123)	55,773	48,754	104,527
受限制銀行結餘	25,400	—	25,400	—	25,400
現金及現金等價物	6,227	—	6,227	10,542	16,769
	<u>725,066</u>	<u>—</u>	<u>725,066</u>	<u>68,762</u>	<u>793,828</u>
流動負債					
公司債券	212,481	—	212,481	—	212,481
貿易應付款項及應付票據	615,968	—	615,968	2,983	618,951
其他應付款項及應計款項	326,171	—	326,171	36,533	362,704
計息銀行及其他借款	240,478	—	240,478	—	240,478
租賃負債	7,967	—	7,967	—	7,967
應付稅項	167,040	—	167,040	—	167,040
	<u>1,570,105</u>	<u>—</u>	<u>1,570,105</u>	<u>39,516</u>	<u>1,609,621</u>
流動負債淨額	<u>(845,039)</u>	<u>—</u>	<u>(845,039)</u>	<u>29,246</u>	<u>(815,793)</u>
總資產減流動負債	<u>555,933</u>	<u>—</u>	<u>555,933</u>	<u>29,246</u>	<u>585,179</u>

	截至2024年 1月1日， 按先前呈報 人民幣千元	重新分類** 人民幣千元	截至2024年 1月1日， 經重新分類 人民幣千元	就合併採用 合併會計法 作出之調整 人民幣千元	截至2024年 1月1日， 經重列 人民幣千元
非流動負債					
其他非流動負債	92,526	—	92,526	—	92,526
計息銀行及其他借款	354,999	—	354,999	—	354,999
租賃負債	18,576	—	18,576	—	18,576
遞延稅項負債	9,671	—	9,671	—	9,671
	<u>475,772</u>	<u>—</u>	<u>475,772</u>	<u>—</u>	<u>475,772</u>
資產淨值	<u>80,161</u>	<u>—</u>	<u>80,161</u>	<u>29,246</u>	<u>109,407</u>
權益					
母公司擁有人應佔權益					
股本	66,396	—	66,396	—	66,396
其他儲備	(9,103)	—	(9,103)	29,246	20,143
本公司權益股東應佔權益					
總額	57,293	—	57,293	29,246	86,539
非控股權益	22,868	—	22,868	—	22,868
權益總額	<u>80,161</u>	<u>—</u>	<u>80,161</u>	<u>29,246</u>	<u>109,407</u>

(iv) 對截至2024年12月31日的綜合財務狀況表之影響：

	截至2024年 12月31日， 按先前呈報 人民幣千元	重新分類** 人民幣千元	截至2024年 12月31日， 經重新分類 人民幣千元	就合併採用 合併會計法 作出之調整 人民幣千元	截至2024年 12月31日， 經重列 人民幣千元
非流動資產					
物業、廠房及設備	105,648	—	105,648	—	105,648
投資物業	15,708	—	15,708	—	15,708
商譽	3,060	—	3,060	—	3,060
其他無形資產	14,203	—	14,203	—	14,203
於合營企業的權益	517,872	—	517,872	—	517,872
按公平值計入損益的股權 投資	53,563	—	53,563	—	53,563
按公平值計入損益的金融 資產	25,653	—	25,653	—	25,653
合約資產	233,359	—	233,359	—	233,359
長期應收款項	301,896	—	301,896	—	301,896
其他非流動資產	10,499	—	10,499	—	10,499
遞延稅項資產	87,684	—	87,684	212	87,896
	<u>1,369,145</u>	<u>—</u>	<u>1,369,145</u>	<u>212</u>	<u>1,369,357</u>

	截至2024年 12月31日， 按先前呈報 人民幣千元	重新分類** 人民幣千元	截至2024年 12月31日， 經重新分類 人民幣千元	就合併採用 合併會計法 作出之調整 人民幣千元	截至2024年 12月31日， 經重列 人民幣千元
流動資產					
生物資產	30,336	—	30,336	—	30,336
貿易應收款項	49,797	1,304	51,101	9,370	60,471
合約資產	460,355	—	460,355	—	460,355
預付款項、其他應收款項及 其他資產	126,897	(1,304)	125,593	28,796	154,389
受限制銀行結餘	13,250	—	13,250	—	13,250
現金及現金等價物	1,801	—	1,801	1,058	2,859
	<u>682,436</u>	<u>—</u>	<u>682,436</u>	<u>39,224</u>	<u>721,660</u>
流動負債					
貿易應付款項及應付票據	574,083	—	574,083	2,138	576,221
其他應付款項及應計款項	357,294	—	357,294	9,903	367,197
計息銀行及其他借款	354,347	—	354,347	—	354,347
租賃負債	9,525	—	9,525	—	9,525
應付稅項	165,413	—	165,413	—	165,413
	<u>1,460,662</u>	<u>—</u>	<u>1,460,662</u>	<u>12,041</u>	<u>1,472,703</u>
流動負債淨額	<u>(778,226)</u>	<u>—</u>	<u>(778,226)</u>	<u>27,183</u>	<u>(751,043)</u>
總資產減流動負債	<u>590,919</u>	<u>—</u>	<u>590,919</u>	<u>27,395</u>	<u>618,314</u>
非流動負債					
公司債券	113,407	—	113,407	—	113,407
其他非流動負債	92,526	—	92,526	—	92,526
計息銀行及其他借款	222,180	—	222,180	—	222,180
租賃負債	17,829	—	17,829	—	17,829
遞延稅項負債	3,413	—	3,413	—	3,413
	<u>449,355</u>	<u>—</u>	<u>449,355</u>	<u>—</u>	<u>449,355</u>
資產淨值	<u>141,564</u>	<u>—</u>	<u>141,564</u>	<u>27,395</u>	<u>168,959</u>
權益					
母公司擁有人應佔權益					
股本	122,715	—	122,715	—	122,715
其他儲備	(6,075)	—	(6,075)	27,395	21,320
本公司權益股東應佔權益					
總額	116,640	—	116,640	27,395	144,035
非控股權益	24,924	—	24,924	—	24,924
權益總額	<u>141,564</u>	<u>—</u>	<u>141,564</u>	<u>27,395</u>	<u>168,959</u>

(v) 重列對本集團截至2024年12月31日止年度現金流量之影響概列如下：

	截至2024年 12月31日 止年度， 按先前呈報 人民幣千元	就合併採用 合併會計法 作出之調整 人民幣千元	截至2024年 12月31日 止年度， 經重列 人民幣千元
經營活動			
經營業務所用現金	(2,644)	(9,484)	(12,128)
已付所得稅	(1,700)	—	(1,700)
經營活動所用現金淨額	(4,344)	(9,484)	(13,828)
投資活動			
購買物業及設備項目	(282)	—	(282)
出售物業及設備所得款項	1,536	—	1,536
向合營企業撤資	1,819	—	1,819
投資活動所得現金淨額	3,073	—	3,073
融資活動			
新增銀行貸款及其他借款	33,414	—	33,414
償還銀行貸款及其他借款	(27,762)	—	(27,762)
已付銀行貸款及其他借款利息	(8,815)	—	(8,815)
融資活動所用現金淨額	(3,163)	—	(3,163)
現金及現金等價物減少淨額	(4,434)	(9,484)	(13,918)
於1月1日的現金及現金等價物	6,227	10,542	16,769
匯率變動影響淨額	8	—	8
於12月31日的現金及現金等價物	1,801	1,058	2,859
現金及現金等價物結餘分析			
載於財務狀況表之現金及現金等價物 及受限制銀行結餘	15,051	1,058	16,109
受限制銀行結餘	(4,993)	—	(4,993)
凍結銀行餘額	(8,257)	—	(8,257)
載於現金流量表之現金及現金等價物	1,801	1,058	2,859

3. 應用新訂及經修訂香港財務報告會計準則

於本年度強制生效之經修訂香港財務報告會計準則

於本年度，本集團已首次應用由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈且已於2025年1月1日開始之本集團年度期間強制生效的以下經修訂香港財務報告會計準則，以編製綜合財務報表：

香港會計準則第21號（修訂本） 缺乏可兌換性

於本年度應用經修訂香港財務報告會計準則不會對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或綜合財務報表所載披露造成重大影響。

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告會計準則

本集團並無提早應用下列已頒佈惟尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告會計準則：

香港會計準則第21號修訂本	換算為高度通貨膨脹表達貨幣 ³
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號修訂本	金融工具之分類及計量之修訂 ²
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號修訂本	依賴自然資源的電力合約 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ¹
香港財務報告會計準則之修訂	香港財務報告會計準則之年度改進—第11卷 ²
香港財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露 ³
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任之附屬公司：披露及相關修訂 ³

¹ 於待定日期或之後開始之年度期間生效

² 於2026年1月1日或之後開始之年度期間生效

³ 於2027年1月1日或之後開始之年度期間生效

除下文所述之新訂及經修訂香港財務報告會計準則外，本公司董事預計，應用所有其他新訂及經修訂香港財務報告會計準則在可見將來不會對綜合財務報表產生重大影響。

香港財務報告準則第18號財務報表中的呈列及披露

香港財務報告準則第18號財務報表中的呈列及披露規定了財務報表中的呈列及披露要求，將取代香港會計準則第1號財務報表的呈列。雖然此新的香港財務報告準則繼承了香港會計準則第1號的許多要求，但在損益表中引入了展示特定類別和定義小計的新要求；在財務報表附註中提供管理層定義的績效指標的披露，並改善財務報表中資料的

彙總和拆分。此外，香港會計準則第1號的部分段落已移至香港會計準則第8號會計政策、會計估計的變動及錯誤(該準則的標題將於香港財務報告準則第18號生效時改為財務報表的編製基準)及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號現金流量表及香港會計準則第33號每股盈餘亦作出輕微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。香港財務報告準則第18號要求追溯適用，並附有具體的過渡性規定。預期新準則的應用於確認及計量方面，不會對本集團的財務表現及財務狀況產生重大影響。然而，預期新準則將影響綜合損益表的結構及呈列方式。

4. 經營分部資料

本集團按事業部門劃分管理其業務，其根據業務分支構成。向本公司行政總裁(已被識別為本集團之主要經營決策人(「主要經營決策人」))呈報的資料，以本集團所提供或交付貨品及服務的種類為重點，有關資料用於資源分配及評估分部表現。

於本年度內，隨著收購ZDX Energy International Co., Ltd及其附屬公司(「國能泰瑞」)，本集團開始從事水電站運維服務業務，該業務已被主要經營決策人視為新的經營及可呈報分部。

具體而言，本集團根據香港財務報告準則第8號經營分部識別之可呈報分部如下：

- (1) 園林及園藝服務：包括與園林相關之(i)建設服務及(ii)設計及維護服務。客戶包括關聯方及獨立第三方。
- (2) 水電站運維服務。目前本集團於此分部的業務主要在四川營運並涉及多個項目。
- (3) 其他業務，包括：(i)配合投資物業租賃服務及轉租的物業管理服務，(ii)以經營租賃形式租出的投資物業物業管理服務及物業經營服務。目前本集團於物業經營服務主要在岐山營運。

分部收益及業績

以下為本集團按可呈報分部劃分之收益及業績分析：

截至2025年12月31日止年度

	園林及 園藝服務 人民幣千元	水電站 運維服務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部收益				
外部銷售額	<u>44,533</u>	<u>10,009</u>	<u>5,176</u>	<u>59,718</u>
分部業績	(134,247)	2,795	(8,079)	(139,531)
未分配其他虧損及公司開支淨額				<u>(35,994)</u>
集團除稅前虧損				<u><u>(175,525)</u></u>

截至2024年12月31日止年度(經重列)

	園林及 園藝服務 人民幣千元	水電站 運維服務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部收益				
外部銷售額	<u>20,104</u>	<u>—</u>	<u>4,781</u>	<u>24,885</u>
分部業績	(150,770)	—	1,341	(149,429)
未分配其他虧損及公司開支淨額				<u>(29,935)</u>
集團除稅前虧損				<u><u>(179,364)</u></u>

分部業績指來自各分部的除稅前虧損，其中並無對若干(i)其他收入及收益；(ii)行政開支；(iii)金融及合約資產減值虧損；及(iv)財務成本作出分配。此為就資源分配及業績評估目的向主要經營決策人進行匯報的計量準則。

截至2025年12月31日止年度

	園林及 園藝服務 人民幣千元	水電站 運維服務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部資產	1,989,835	11,832	16,854	10,570	2,029,091
分部負債	<u>(1,772,180)</u>	<u>(1,828)</u>	<u>(18,587)</u>	<u>(209,325)</u>	<u>(2,001,920)</u>

截至2024年12月31日止年度(經重列)

	園林及 園藝服務 人民幣千元	水電站 運維服務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部資產	2,061,234	—	19,003	10,780	2,091,017
分部負債	<u>(1,697,268)</u>	<u>—</u>	<u>(24,876)</u>	<u>(199,914)</u>	<u>(1,922,058)</u>

就監控分部表現及分部間資源分配之目的：

- 除(i)物業及設備、(ii)其他非流動資產、(iii)預付稅項、其他應收款項及其他資產及(iv)現金及現金等價物外，所有資產均分配至各經營分部；及
- 除若干(i)公司債券、(ii)其他應付款項及應計費用及(iii)計息銀行及其他借款外，所有負債均分配至各經營分部。

其他分部資料

截至2025年12月31日止年度

	園林及 園藝服務 人民幣千元	水電站 運維服務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	綜合 人民幣千元
折舊及攤銷 於損益確認/ (撥回)之減值 虧損：	4,739	—	2,772	—	7,511
貿易應收款項	(32,646)	5,213	548	—	(26,885)
合約資產	98,080	—	—	—	98,080
其他應收款項及 其他資產	64,481	4	(1)	10	64,494
財務成本	<u>41,034</u>	<u>—</u>	<u>931</u>	<u>15,720</u>	<u>57,685</u>

截至2024年12月31日止年度(經重列)

	園林及 園藝服務 人民幣千元	水電站 運維服務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	綜合 人民幣千元
非流動資產添置	282	—	—	—	282
折舊及攤銷	4,746	—	2,772	—	7,518
於損益確認之 (撥回)／ 減值虧損：					
貿易應收款項	112,837	—	131	—	112,968
合約資產	22,216	—	—	—	22,216
其他應收款項及 其他資產	8,978	—	(6)	—	8,972
預付款項	(3,493)	—	—	—	(3,493)
財務成本	42,621	—	811	14,780	58,212

地理資料

由於本集團全部收益及經營利潤均來自中國大陸，以及本集團全部可識別資產及負債均位於中國大陸，故並無根據香港財務報告準則第8號經營分部呈列進一步地理資料。

有關主要客戶的資料

佔本集團總收益10%或以上的各個主要客戶之收益載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
客戶A ¹	—	2,504
客戶B ¹	—	3,170
客戶C ¹	—	7,476
客戶D ¹	— ²	2,706
客戶E	18,600	—
客戶F	8,115	—

¹ 來自園林及園藝服務之收益

² 有關收益對本年度本集團收益之貢獻少於10%

5. 收益、其他收入及盈利

收益的分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
收益	<u>59,718</u>	<u>24,885</u>

客戶合約收益

(a) 分拆收益資料

	截至2025年12 月31日止年度 人民幣千元	截至2024年12 月31日止年度 人民幣千元 (經重列)
香港財務報告準則第15號範圍內客戶 合約收益的劃分		
建設服務	42,860	18,523
設計及保養服務	1,673	1,581
管理服務	1,618	999
水電站運維服務	<u>10,009</u>	<u>—</u>
客戶合約收益總額	56,160	21,103
香港財務報告準則第16號下的租賃收入	<u>3,558</u>	<u>3,782</u>
收益總額	<u>59,718</u>	<u>24,885</u>

確認收益時間

於一段時間內轉讓服務	56,160	21,103
------------	--------	--------

下表列示於本報告期間確認的收益金額，其已計入報告期初的合約負債並於過往期間自履約責任確認：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
建設服務	<u>—</u>	<u>1,010</u>

(b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

建設服務

履約責任於提供服務時逐步履行且付款一般於開票日期後一年內支付。客戶保留若干比例的付款直至保留期結束，原因為本集團須於合約訂明的一段期間內，待客戶滿意服務質量後方有權獲得最終付款。

設計及保養服務

履約責任於提供服務時逐步履行且提供服務前通常要求作出短期墊款。設計及保養服務合約的期限為一年或更短，並根據產生的時間計費。

管理服務

履約責任於提供服務時逐步履行且提供服務前通常要求作出短期墊款。管理服務合約的期限為一年至九年，並根據產生的時間計費。

水電站運維服務

水電站運維服務涉及持續提供營運支援及維護保養的承諾。該等服務構成一系列相互獨立之服務並會於一段時間內履行，客戶會同時獲取並消耗服務效益。

於2025年及2024年12月31日，分配至餘下(未履行或部分未履行)履約責任的交易價格如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
預期將確認的收益：		
一年內	18,061	45,731
超過一年	<u>2,204,463</u>	<u>2,158,732</u>
	<u><u>2,222,524</u></u>	<u><u>2,204,463</u></u>

預計將於一年後確認為收益的分配至餘下履約責任的交易價格金額與建設服務有關。分配至餘下履約責任的所有其他交易價格金額預計將於一年內確認為收益。以上披露的金額不包括受限制的可變代價。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
其他收入		
政府補助*	—	235
銀行利息收入	10	103
客戶合約產生之其他利息收入**	62,895	30,367
議價購入收益	2,228	—
其他***	4,057	10
	<u>69,190</u>	<u>30,715</u>
其他收入總額	<u>69,190</u>	<u>30,715</u>
收益／(虧損)		
公平值收益／(虧損)淨值：		
按公平值計入損益的金融資產	3,031	4,323
按公平值計入損益的股權投資	(13,266)	(23,662)
生物資產的公平值虧損	(1,936)	(1,902)
其他非流動資產的減值虧損	(200)	—
出售物業及設備項目的收益*	—	191
匯兌差額虧損淨值	(3,685)	(3,262)
	<u>(16,056)</u>	<u>(24,312)</u>
虧損總額	<u>(16,056)</u>	<u>(24,312)</u>
其他收入及盈利總額	<u>53,134</u>	<u>6,403</u>

* 已收到中國內地的地方財政局發放的政府補助，作為對企業成長的財務支持。該等補助並無未滿足的條件或或然事項。

** 其他利息收入來自客戶合約，該客戶合約就轉讓予客戶的建設服務為客戶提供重大裨益。建設服務的承諾代價金額乃採用反映客戶信貸特徵的貼現率進行調整。

*** 其他主要指撤回於合營企業的人民幣4,000,000元資本，於前一年已對該合營企業作全數減值。

6. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損已扣除／(計入)以下各項：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
提供建設合約服務的成本		39,730	8,219
提供設計及保養服務的成本		984	1,577
管理服務成本		1,731	804
水電站運維服務成本		3,520	—
僱員福利開支(包括董事及 主要政人員薪酬)：			
工資及薪金(包括銷售成本)		8,832	5,396
退休金計劃供款		4,055	2,223
總計		<u>12,887</u>	<u>7,619</u>
物業及設備項目折舊		3,286	3,290
投資物業折舊		2,772	2,772
其他無形資產攤銷		1,453	1,456
研發成本		2,454	2,336
客戶合約產生之利息收入	5	(62,895)	(30,367)
金融及合約資產減值淨值：			
貿易應收款項減值淨值	11	(26,885)	112,968
合約資產減值淨值		98,080	22,216
計入其他應收款項及其他資產的 金融資產減值		64,494	8,972
預付款項撥回		—	(3,493)
其他非流動資產減值*		200	4,739
不會導致終止確認的金融負債變動虧損		—	4,269
核數師酬金			
國衛會計師事務所有限公司提供的服務			
— 法定審計服務		1,700	1,500
安永提供的服務			
— 非審計服務		—	900
出售物業及設備項目的收益		—	(191)
公平值虧損／(收益)淨值			
按公平值計入損益的金融資產		(3,031)	(4,323)
按公平值計入損益的股權投資		13,266	23,662
未計入租賃負債計量的租賃款項		<u>101</u>	<u>102</u>

* 於2025年及2024年12月31日，本集團收購但尚未取得產權證的物業計入其他非流動資產。於2025年12月31日，按現行公平值減出售成本作出減值撥備人民幣200,000元(2024年：人民幣4,739,000元)。

附註：員工成本總額劃分如下：

服務成本	3,389	—
行政開支	9,498	7,619
	<u>12,887</u>	<u>7,619</u>

7. 財務成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
銀行貸款及其他借款利息	44,129	44,804
公司債券利息	12,625	12,597
租賃負債利息	931	811
總計	<u>57,685</u>	<u>58,212</u>

8. 所得稅

由於本集團於年內並無於香港產生或賺取任何應課稅利潤，故並無就香港利得稅計提撥備。香港以外的其他應課稅利潤乃根據本集團營運所在司法權區的現行稅率計算稅項。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
即期—中國 年內支出	3,668	1,700
遞延	<u>(36,990)</u>	<u>(35,514)</u>
年內稅項抵免總額	<u>(33,322)</u>	<u>(33,814)</u>

根據開曼群島稅項減免法(1999年修訂版)第6條，本公司已獲得總督會同行政局承諾，開曼群島並無頒佈任何法律以對本公司或其業務所得利潤、收入、收益或增值徵稅。

由於附屬公司於英屬處女群島並無擁有營業地點(註冊辦事處除外)或經營任何業務，因此在英屬處女群島註冊成立的附屬公司毋須繳納所得稅。

自2008年1月1日起國內及於中國境內的外商投資企業實施25%的統一所得稅稅率。

本公司之附屬公司博大綠澤生態建設集團有限公司符合「高新技術企業」資格並於2020年至2025年間享受15%的優惠企業所得稅(「企業所得稅」)稅率。

9. 股息

截至2025年及2024年12月31日止年度，並無派付、宣派或建議任何末期股息。

10. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額乃按照母公司普通股權益持有人應佔年內虧損及年內已發行普通股加權平均數599,008,216股(2024年(經重列): 579,471,408股)計算。

虧損

誠如附註2披露，收購上海綠地森茂綠化工程有限公司被視為共同控制下的業務合併，並根據會計指引第5號採用合併會計法入賬。

截至2024年12月31日止年度，用於計算每股基本及攤薄虧損的母公司普通權益持有人應佔虧損已追溯調整。

股份

於2025年11月11日，本公司已完成股份合併，將本公司股本中每十股每股面值0.025港元的已發行及未發行現有股份，合併為一股每股面值0.25港元的合併股份。

截至2024年12月31日止年度，用於計算每股基本虧損的已發行普通股加權平均數已追溯調整。

由於2025年及2024年均無潛在已發行普通股，故並無呈列2025年及2024年的每股攤薄虧損。

每股基本及攤薄虧損乃按下列各項計算：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
虧損		
用以計算每股基本及攤薄虧損之母公司普通股權益 持有人應佔虧損	<u>(141,081)</u>	<u>(147,606)</u>
	股份數目	
	2025年	2024年 (經重列)
股份		
用於計算每股基本虧損之年內已發行普通股加權 平均數	<u>599,008,216</u>	<u>579,471,408</u>
每股基本及攤薄虧損	<u>人民幣(0.24)元</u>	<u>人民幣(0.25)元</u>

11. 貿易應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
貿易應收款項		
— 客戶合約	371,204	542,142
— 應收租賃款項	<u>2,213</u>	<u>1,405</u>
	373,417	543,547
減值	<u>(334,890)</u>	<u>(483,076)</u>
賬面淨值	<u><u>38,527</u></u>	<u><u>60,471</u></u>

本集團與其客戶的貿易條款以信貸為主。信貸期通常為一年。本集團致力維持對其未償還應收款項的嚴格控制，並設有信貸監控部門，以將信貸風險降至最低。逾期結餘由高級管理層定期檢討。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信用增強。

計入本集團貿易應收款項總額的為應收本集團合營企業款項人民幣100,105,000元(2024年(經重列): 人民幣98,412,000元)，須按提供予本集團主要客戶的類似信貸條款償還。

於報告期間末，根據到期日計算的扣除虧損撥備後貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
客戶合約		
即期	10,193	15,410
逾期1年內	6,029	23,301
逾期1至2年	15,237	3,542
逾期2至3年	1,986	8,427
逾期超過3年	<u>3,517</u>	<u>8,487</u>
	36,962	59,167
應收租賃款項—即期	<u>1,565</u>	<u>1,304</u>
總計	<u><u>38,527</u></u>	<u><u>60,471</u></u>

貿易應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	全期預期信貸 虧損(並無發 生信貸減值)	全期預期信貸 虧損(已發生 信貸減值)	總計
於2024年1月1日(經重列)	144,301	225,807	370,108
已確認/(撥回)減值虧損淨額	161,635	(48,667)	112,968
轉移(經重列)	<u>(127,747)</u>	<u>127,747</u>	<u>—</u>
於2024年12月31日(經重列)			
及2025年1月1日	178,189	304,887	483,076
已確認/(撥回)減值虧損淨額	(132,348)	105,463	(26,885)
撤銷	—	(121,301)	(121,301)
轉移	<u>(7,278)</u>	<u>7,278</u>	<u>—</u>
於2025年12月31日	<u>38,563</u>	<u>296,327</u>	<u>334,890</u>

截至2024年12月31日止年度的過往虧損率增加導致虧損撥備增加人民幣112,968,000元。

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式(即按客戶類別及評級)的多個客戶分部的逾期日數釐定。該計算反映或然率加權結果、貨幣時間價值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

以下載列就本集團來自與客戶合約之貿易應收款項使用撥備矩陣之信貸風險資料：

於2025年12月31日

	即期	逾期				總計
		1年內	1至2年	2至3年	超過3年	
預期信貸虧損率	36.6%	67.7%	76.9%	83.2%	98.6%	
賬面總值	16,065	18,685	65,936	11,799	258,719	371,204
預期信貸虧損	5,872	12,656	50,699	9,813	255,202	334,242

於2024年12月31日(經重列)

	即期	逾期				總計
		1年內	1至2年	2至3年	超過3年	
預期信貸虧損率	22.1%	64.7%	70.6%	80.1%	97.9%	
賬面總值	19,778	65,959	12,047	42,425	401,933	542,142
預期信貸虧損	4,368	42,658	8,505	33,998	393,446	482,975

以下載列就本集團應收租賃款項之信貸風險資料：

即期	預期信貸虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	預期信貸虧損 人民幣千元
於2025年12月31日	29.3	2,213	648
於2024年12月31日	7.2	1,405	101

12. 合約資產

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元 (經重列)	2024年 1月1日 人民幣千元 (經重列)
下列項目產生之合約資產：			
建設服務	1,217,275	1,108,665	1,086,057
減值	<u>(513,031)</u>	<u>(414,951)</u>	<u>(392,735)</u>
	704,244	693,714	693,322
減：合約資產非流動部分	<u>(196,314)</u>	<u>(233,359)</u>	<u>(247,852)</u>
賬面淨值	<u>507,930</u>	<u>460,355</u>	<u>445,470</u>

合約資產初步就提供建設服務所得收益確認，原因為代價須待建設順利完成後方可收取。應收保留金計入建設服務的合約資產內。於建設完成及客戶驗收後，已確認為合約資產的金額重新分類至貿易應收款項。

人民幣274,983,000元(2024年(經重列)：人民幣332,710,000元)的合約資產已抵押作為獲授銀行貸款的擔保。

於截至2025年12月31日止年度，人民幣98,080,000元(2024年(經重列)：人民幣22,216,000元)確認為合約資產預期信貸虧損的撥備。

於12月31日，合約資產的估計可收回或結算時間如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
一年內	507,930	460,355
超過一年	<u>196,314</u>	<u>233,359</u>
合約資產總值	<u><u>704,244</u></u>	<u><u>693,714</u></u>

合約資產減值虧損撥備變動如下：

	全期預期信貸 虧損(並無發 生信貸減值)	全期預期信貸 虧損(已發生 信貸減值)	總計
於2024年1月1日(經重列)	266,700	126,035	392,735
已確認減值虧損淨額(經重列)	<u>22,216</u>	<u>—</u>	<u>22,216</u>
於2024年12月31日(經重列)			
及2025年1月1日	288,916	126,035	414,951
已確認減值虧損淨額	<u>98,080</u>	<u>—</u>	<u>98,080</u>
於2025年12月31日	<u><u>386,996</u></u>	<u><u>126,035</u></u>	<u><u>513,031</u></u>

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。計量合約資產預期信貸虧損的撥備率乃基於該等貿易應收款項，原因為合約資產及貿易應收款項均來自同一客戶群。合約資產的撥備率乃基於具有類似虧損模式(即按客戶類別及評級)的多個客戶的逾期日數釐定。該計算反映或然率加權結果、貨幣時間價值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

以下載列就本集團合約資產使用撥備矩陣之信貸風險資料：

	於2025年 12月31日	於2024年 12月31日 (經重列)
預期信貸虧損率	42.2%	37.4%
賬面總值(人民幣千元)	1,217,275	1,108,665
預期信貸虧損(人民幣千元)	513,031	414,951

於2025年12月31日，本集團的合約資產包括應收本集團合營企業款項人民幣274,993,000元(2024年12月31日(經重列)：人民幣274,715,000元)。

13. 貿易應付款項

於報告期間末，根據交易日期計算的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
一年內	17,229	3,925
一至兩年	3,122	4,703
超過兩年	<u>563,422</u>	<u>567,593</u>
總計	<u><u>583,773</u></u>	<u><u>576,221</u></u>

貿易應付款項不計息，且根據完成進度一般於六個月期限內部分結算。

14. 收購一間附屬公司

於2024年12月31日，本公司與一名獨立第三方訂立買賣協議，收購ZDX Energy International Co., Ltd(「ZDX」)51%股權。該收購已於2025年3月26日完成，而收購之代價以發行219,354,839股本公司新股份支付。

已轉讓之代價

	人民幣千元
發行股份(附註1)	2,871
或有對價安排(附註2)	<u>(47)</u>
	<u><u>2,824</u></u>

附註：

- 1 按於發行日期本公司之股份收市價計算，估計所發行股份的公平值約為人民幣2,871,000元。
- 2 根據相關協議，本公司獲給予擔保，包括：(i) ZDX於截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個財政年度之經審核綜合除稅後純利合共將不少於人民幣11,000,000元(「保證金額」)，一旦未能達成相應期間／年度之保證總額，則ZDX Energy Development Co., Limited(「賣方」)須向本公司支付短欠之淨額(「短欠金額」)；(ii) ZDX集團於截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個財政年度之經審核綜合現金流淨額不得為現金淨流出，一旦未達成相應年度之現金流要求，賣方須向本集團支付該現金流出淨額。該等或有安排於報告期末之公平值為人民幣46,000元，已於預付款項、其他應收款項及其他資產內確認。

ZDX主要在中華人民共和國從事水電站運行及維護服務。

收購ZDX採用收購法將其視為業務合併入賬。收購事項之影響概述如下：

人民幣千元

資產

現金及現金等價物	57
應收貿易款項	5,751
預付款項、其他應收款項及其他資產	4,115

負債

其他應付款項及應計費用	<u>(18)</u>
-------------	-------------

所收購可識別淨資產總額	<u><u>9,905</u></u>
-------------	---------------------

非控股權益

於收購日期確認之ZDX非控股權益(49%)按其於ZDX淨資產的已確認金額所佔比例計量，金額約為人民幣4,853,000元。

收購之議價購入收益

人民幣千元

已轉讓代價	2,824
加：非控股權益	4,853
減：所收購淨資產	<u>(9,905)</u>

議價購入收益	<u><u>2,228</u></u>
--------	---------------------

經重新評估後，收購ZDX所產生約人民幣2,228,000元之議價購入收益已於綜合損益確認為損益。

代價股份之發行價每股0.10港元乃參考ZDX的最新業務發展及未來前景，以及今麒麟行諮詢管理(上海)有限公司就國能泰瑞100%股權於2024年10月31日之價值所作估值而釐定。由於本公司普通股於收購日期之收市價下跌，導致代價股份之公平值下降，業務合併因而產生議價購入收益。

收購ZDX產生之淨現金流入

人民幣千元

所收購之現金及現金等價物結餘

57

15. 比較數字

誠如綜合財務報表附註3所闡述，由於本年度本集團就共同控制下之業務合併採用會計指引第5號之合併會計法，故若干比較數字已重列，使之符合本年度的會計處理及呈列方式。

管理層討論與分析

行業回顧

2025年，中國園林綠化行業緊密圍繞國家發展戰略，積極踐行綠色發展理念，以生態為基底、科技為引擎，持續推動行業向智能化、精細化、低碳化方向升級。行業已從單一追求景觀效果轉向以生態價值為導向，通過推動園林綠化與多產業融合發展，打造文旅融合新亮點，為城市品質提升注入動力。這一年，「公園+」模式在全國諸多城市落地生根，衍生出「公園+商業」「公園+體育」「公園+文創」「公園+研學」等創新場景，通過將公園與多種業態有機融合，不僅能提升城市生態環境質量，還能滿足市民日益增長的多元化需求，為城市發展注入新動力與活力，進一步推動城市綠色可持續發展，為城市建設和居民生活帶來全新體驗。

回顧年內，隨著新能源規模的快速增長，新能源消納壓力逐年攀升，國家發展改革委及國家能源局出台了《關於有序推動綠電直連發展有關事項的通知》《關於促進能源消納和調控的指導意見》《關於促進新能源集成融合發展的指導意見》等一系列政策措施，旨在滿足企業綠色用能需求，推動新能源在大規模開發過程中實現高效消納和系統化應用，同時強化多種能源品種之間的協同整合與一體化開發，促進新能源與產業結構的深度融合與協同優化升級，積極拓展新能源與產業耦合發展的新路徑與新空間。這些政策舉措為新能源產業的健康可持續發展營造了良好的政策環境與制度保障，有效助力新能源發展在規模擴張的同時實現質量提升和效益增強。

業務回顧

回顧年內，本集團持續全面、系統地梳理所有存量項目，逐項分析各項目的具體情況，識別潛在問題與風險點。在此過程中，我們持續與政府部門及其他相關方保持密切溝通，積極協調各方資源，努力消除項目推進過程中可能存在的各類障礙與堵點。與此同時，集團不斷加強存量項目的精細化管理，優化管理流程，提升項目運營效率，並集中力量、多措並舉，全力以赴加快回款進度，確保資金及時回籠，為本集團的穩健發展提供有力保障。

在新能源領域，我們始終密切關注全球能源轉型趨勢，不斷探索並把握新能源產業中的發展機遇。我們積極參與四川國能泰瑞機電有限公司（「**國能泰瑞**」）的日常運營與管理工作，深入理解行業運作機制，持續積累豐富的實踐經驗和技術能力，為集團未來的業務拓展與創新提供了強有力的支撐。與此同時，集團積極踐行既定的發展戰略，在光伏發電、儲能技術等多個關鍵方向展開深入探索，不斷推動技術升級與應用場景的深化，進一步加速集團的綠色轉型和可持續發展進程。

於回顧年內，以PPP模式為主的投資項目中，已有5個項目進入運維期，其余項目均處於在建或前期準備階段。至2025年12月31日止，本集團實現總收益人民幣59.7百萬元，母公司擁有人應佔淨虧損人民幣141.1百萬元；毛利率23%，較去年同期下降34個百分點。

2026年，本集團在存量PPP項目方面持續穩步推進相關工作。截至目前，已竣工項目的結算與回款工作均按既定計劃有序開展，整體進度與前期相比未發生重大變化，各項關鍵節點基本符合預期。針對因前期手續暫不完善而處於暫停狀態的項目，集團持續加強與相關主管部門的溝通協調，積極補充完善各項審批文件，力爭為後續建設創造必要條件。對於在未來一年內仍無法

完成手續辦理、不具備繼續推進條件的項目，集團將在依法合規的前提下，積極與相關方協商，研究簽訂項目終止協議，以有效控制潛在風險、優化資源配置。

在業務發展方面，本集團已就未來戰略方向向各位董事作專題匯報。結合當前財務狀況、資源儲備及市場環境，集團在持續鞏固非PPP類園林綠化傳統主業的基礎上，穩步拓展業務邊界。一方面，繼續深耕園林綠化領域，依托已有項目經驗與專業能力，保持業務的穩定性和持續性；另一方面，積極尋求與大型國有企業等優質合作方的協同發展，審慎布局新能源領域。目前，集團已陸續開展光伏、水電站及大型儲能等新能源項目，後續將結合項目成熟度、資金安排及風險控制情況，進一步優化項目布局，為集團中長期發展積蓄新動能。

成本控制

本集團秉承一貫的科學化、合理化、節約化運作，開源節流。有別於行業中傳統的粗放式承包制的項目管理模式，本集團採用精細化的項目成本控制模式，建立了全集團統一的供貨商數據庫，利用自主研發的項目管理信息平台（「OA系統」），確保項目上的所有開支都嚴格遵循預算化管理。回顧年內，本集團獲得國內知名企業採購平台的支持，全面打開供應鏈管道，實現降本增效。在項目的後期的運營養護上，本集團亦充分利用旗下運營管理公司與優質的運營團隊合作，在施工中兼顧養護方案。同時，本集團一直非常注重項目的再開發，在項目實施過程中提出優化方案，利用已建立的友好合作關係，深耕於項目所在地周邊的資源進行開發。

研究開發

本集團堅持以高效、節能、清潔的綠色技術應用與設計為導向，以國際先進、國內領先為目標，通過科技創新推動生態環保項目的發展。在已有的領先技術、工程經驗及產品優勢上，投入更多資金建立技術中心，堅持以自主研發為主，引進消化吸收為輔，不斷加強產學研合作與知識產權建設，並積

極實現科技產業化。同時，與本集團上下游行業的優質技術企業合作，實現技術資源共享，共同為項目賦能。本集團堅持把科學研究作為可持續發展的重要戰略，通過科研創新為集團提供有力的技術支撐。

展望

新能源行業正處於快速變革與發展的關鍵時期，技術創新和政策支持共同推動著行業的全面升級。隨著全球能源結構轉型的加速，新能源技術的應用場景將更加多元化，從分布式能源系統到大規模儲能設施，再到智能電網的建設，新能源產業正逐步構建起一個高效、靈活且可持續的能源生態體系。與此同時，數字化和智能化技術的深度融合為新能源領域注入了新的活力，通過大數據分析、人工智能優化以及物聯網技術的廣泛應用，能源生產、傳輸和消費的效率得到了顯著提升。

未來，新能源行業將進一步向高質量發展邁進，產業鏈上下游的協同效應將更加突出。在光伏領域，高效電池技術的研發與推廣將成為重點方向，而風電則會聚焦於海上風電的大規模開發和技術突破。此外，氫能作為新興的清潔能源載體，其制備、儲存和應用技術也將迎來重要進展，有望成為未來能源體系的重要組成部分。在這一過程中，企業需要不斷提升自身的技術實力和市場競爭力，以應對日益複雜的國際競爭環境和不斷變化的市場需求。

本集團將繼續緊跟行業發展趨勢，深化在新能源領域的布局，特別是在光伏發電和儲能技術方面加大投入力度。通過整合內外部資源，推動技術研發與實際應用的緊密結合，我們致力於打造更多具有示範效應的標杆項目，助力

國家能源結構優化和綠色低碳目標的實現。同時，集團將積極探索新能源與其他產業的融合發展模式，開拓新的增長點，為企業的長期可持續發展奠定堅實基礎。

公司資料

本公司於2013年10月22日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，本公司股份(「股份」)於2014年7月21日(「上市日期」)於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

購買、出售或贖回本公司股份

於報告期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何於聯交所上市的證券(包括出售庫存股份)。截至2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份(定義見上市規則)。

企業管治

本公司認為，維持高水平的企業管治為有效管理及業務成功增長的基礎。本公司致力於發展及維持良好的企業管治常規，以保障本公司股東(「股東」)的利益，同時提高本公司的企業價值、問責性及透明度。

自上市日期起，本公司已採納聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1之企業管治守則(「企業管治守則」)的原則及守則條文(經不時修訂)作為本公司企業管治常規的基礎。於報告期間，本公司已於年內遵守企業管治守則全部守則條文，惟守則條文第C.2.1條除外。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由同一人士兼任。主席及行政總裁之職責須明確區分，並以書面形式訂明。於2025年8月5日，林光青先生(「林先生」)獲委任為董事會主席，其後，林先生身兼本公司董事會主席及行政總裁兩職。經評估本公司現況並計及林先生的經驗及過往表現後，董事會認為現階段由林先生同時擔任本公司董事會主席及行政總裁屬合適安排，不單可確保本公司營運穩定及領導與政策制

定貫徹一致，同時有助提升決策效率與靈活性，令本公司得以迅速應對市場變化並把握戰略機遇。此外，在現行由三名獨立非執行董事組成的董事會監督下，股東利益將得到充分且公平的代表。鑑於所有重大決策均須諮詢董事會成員並獲其批准，董事會相信此安排不會對董事會與本公司管理層之間權力制衡及授權劃分產生負面影響。因此，董事會認為在此情況下偏離企業管治守則第C.2.1條守則條文乃屬恰當。董事會將適時檢討管理層架構及於必要時考慮區分主席及行政總裁的角色。

證券交易標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄C3之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為董事買賣本公司證券的行為守則。上市規則內有關遵守董事進行證券交易標準守則之條文於整個報告期間適用於本公司。

經向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於整個報告期間一直遵守標準守則。

本公司亦已採納標準守則作為僱員（其可能知悉本公司未公佈的內幕消息）進行證券交易之書面指引。本公司並不知悉有關僱員違反標準守則之事件。

審核委員會審閱年度業績

本公司已設立審核委員會（「**審核委員會**」），其職權範圍符合企業管治守則規定，於本公告日期，審核委員會由三名成員組成，即楊元廣先生（主席）、戴國強先生及張睿女士。

審核委員會已與管理層審閱本集團所採納之會計原則及政策以及本集團於報告期間之經審核綜合年度業績，並認為有關年度業績已遵照適用會計準則及規定編製，當中已作充分披露。

國衛會計師事務所有限公司之工作範圍

本年度業績公告所載有關本集團於報告期間之綜合損益及其他全面收益表、綜合財務狀況表及其相關附註之數字已由本公司核數師國衛與本集團於報告期間之經審核綜合財務報表所載數額比對一致。國衛就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港核證工作準則而進行之核證委聘工作，故國衛並無就本年度業績公告發表任何核證。

獨立核數師報告摘錄

以下為本集團截至2025年12月31日止年度的年度財務報表的獨立核數師報告摘錄：

意見

吾等認為，綜合財務報表已按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）真實而公平地反映 貴集團於2025年12月31日之綜合財務狀況以及其截至該日止年度之綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例之披露規定妥為編製。

關於持續經營的重大不確定性

吾等謹請垂注綜合財務報表附註2，顯示 貴集團於截至2025年12月31日止年度錄得虧損淨額約人民幣143,699,000元。於2025年12月31日， 貴集團的流動負債超過其流動資產約人民幣778,226,000元。 貴集團的計息銀行及其他借款總額約為人民幣576,527,000元，其中約人民幣354,347,000元將於未來十二個月內到期償還，另年內有約人民幣115,918,000元的計息銀行及其他借款因逾期支付本金及／或利息而違約。而 貴集團的無限制現金及現金等價物僅約為人民幣1,801,000元，而該等事項及情況連同附註2所載的其他事宜顯示存在重大不確定性，可能對 貴集團持續經營能力造成重大疑問。吾等的意見未有就此事項作出修訂。

股東週年大會

本公司的股東週年大會將於2026年5月29日(星期五)(「**2026年度股東週年大會**」)舉行。召開2026年度股東週年大會的通告將會於適當時候按上市規則之規定刊載及寄發予股東。

末期股息

董事會不建議派付截至2025年12月31日止年度的末期股息(2024年：無)。

記錄日期

為釐定股東出席2026年度股東週年大會並於會上投票的資格，本公司的記錄日期為2026年5月22日(星期五)。為符合資格出席2026年度股東週年大會並於會上投票，股東須於2026年5月22日(星期五)下午四時三十分前將所有股份過戶文件連同有關股票送交本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

報告期後事項

本集團於報告期後並無發生任何重要事項。

刊發年度業績公告及2025年年報

本公告刊發於本公司網站(<http://www.greenbroad-ecological.com.cn>)及聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)。本公司將向股東寄發本公司2025年年報(按要求)，並根據上市規則之規定刊載於本公司及聯交所網站。

承董事會命
中國綠博生態科技集團有限公司
主席兼執行董事
林光青

中華人民共和國，上海
2026年3月31日

於本公告日期，執行董事為林光青先生及王耀明先生，獨立非執行董事為戴國強先生、楊元廣先生及張睿女士。