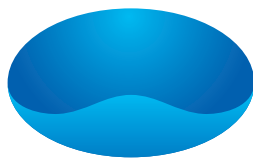


香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CHINA HUIRONG FINANCIAL HOLDINGS LIMITED

中國匯融金融控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1290)

截至二零二五年十二月三十一日止年度之全年業績公告

摘要

	截至十二月三十一日止年度		變動 %
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
經營業績			
營業收入	708,581	658,798	8%
營業成本	444,260	382,374	16%
本公司權益持有人應佔利潤	52,582	50,485	4%
基本每股盈利(人民幣元)	0.048	0.046	4%
財務狀況			
於十二月三十一日			
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	變動 %
總資產	3,344,733	3,504,127	-5%
總負債	1,124,112	1,301,438	-14%
授予客戶的貸款	2,470,175	2,517,986	-2%
銀行存款及手頭現金	216,671	147,893	47%
資產淨額	2,220,621	2,202,689	1%

中國匯融金融控股有限公司(「本公司」或「中國匯融」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至二零二五年十二月三十一日止年度(「報告年度」)之經審核全年業績如下：

合併綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	二零二五年	二零二四年
利息收入	5	303,860	327,334
商品銷售收入	6	399,949	328,380
諮詢服務費收入		4,352	2,699
手續費收入		420	385
營業收入		708,581	658,798
利息支出	7	(47,163)	(56,734)
商品銷售成本	6	(397,097)	(325,640)
營業成本		(444,260)	(382,374)
淨投資(損失)/收益	8	(16,941)	(7,954)
信用減值損失	9	(102,676)	(103,456)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認產生的淨收益	10	—	2,316
其他經營收益	11	8,195	12,443
經營收益淨額		152,899	179,773
行政支出		(79,023)	(82,752)
其他損失，淨值	12	25,198	(1,008)
除所得稅前利潤		99,074	96,013
所得稅支出	13	(28,258)	(24,987)
本年利潤		70,816	71,026

	附註	二零二五年	二零二四年
本年利潤歸屬於：			
— 本公司權益持有人		52,582	50,485
— 非控制性權益		<u>18,234</u>	<u>20,541</u>
本公司權益持有人應佔利潤之每股盈利 (以人民幣元表示)			
— 基本每股盈利	14(a)	0.048	0.046
— 攤薄每股盈利	14(b)	<u>0.048</u>	<u>0.046</u>
本年度其他綜合收益，扣除稅項		<u>—</u>	<u>—</u>
本年總綜合收益		<u><u>70,816</u></u>	<u><u>71,026</u></u>
本年總綜合收益歸屬於：			
— 本公司權益持有人		52,582	50,485
— 非控制性權益		<u>18,234</u>	<u>20,541</u>
		<u><u>70,816</u></u>	<u><u>71,026</u></u>

上述合併綜合收益表需與相應附註一併閱讀。

合併財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	二零二五年	二零二四年
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	16	50,272	51,562
使用權資產	17	16,911	15,709
按權益法入賬的投資	18	2,132	2,132
投資性物業	19	143,219	169,746
無形資產		376	514
授予客戶的貸款	20	283,880	262,532
應收融資租賃款項	21	49,550	26,536
遞延所得稅資產	22(a)	114,125	103,374
其他非流動資產		5,285	3,836
非流動資產總計		665,750	635,941
流動資產			
存貨		3,291	2,519
其他流動資產		65,582	51,999
授予客戶的貸款	20	2,186,295	2,255,454
返售協議持有的金融資產	24	—	217,863
應收融資租賃款項	21	79,495	72,599
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	25	127,649	119,859
銀行存款及手頭現金	26	216,671	147,893
流動資產總計		2,678,983	2,868,186
總資產		3,344,733	3,504,127

	附註	二零二五年	二零二四年
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	27	8,662	8,662
股本溢價	28	604,478	604,478
其他儲備	28	587,239	587,239
留存收益	29	<u>735,924</u>	<u>713,240</u>
		1,936,303	1,913,619
非控制性權益		<u>284,318</u>	<u>289,070</u>
總權益		<u>2,220,621</u>	<u>2,202,689</u>
負債			
非流動負債			
租賃負債	17	1,191	1,964
借款	30	189,000	334,000
遞延所得稅負債	22(b)	<u>17,944</u>	<u>18,971</u>
非流動負債總計		<u>208,135</u>	<u>354,935</u>
流動負債			
其他流動負債	31	133,492	139,598
當期所得稅負債		32,840	29,627
應付關聯方款項		633	633
應付股息		1,261	1,261
租賃負債	17	3,836	1,801
借款	30	<u>743,915</u>	<u>773,583</u>
流動負債總計		<u>915,977</u>	<u>946,503</u>
總負債		<u>1,124,112</u>	<u>1,301,438</u>
總權益及負債		<u>3,344,733</u>	<u>3,504,127</u>

上述合併財務狀況表需結合相關附註一併閱讀。

合併股東權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	本公司權益持有人應佔權益				合計	非控制性 權益	總權益
		股本 (附註27)	股本溢價 (附註28)	其他儲備 (附註28)	留存收益 (附註29)			
於二零二四年一月一日		8,662	604,478	587,239	682,650	1,883,029	282,589	2,165,618
本年利潤		—	—	—	50,485	50,485	20,541	71,026
本年總綜合收益		—	—	—	50,485	50,485	20,541	71,026
與權益所有者以其權益持有人的身份進行的交易								
非控制性權益資本變動		—	—	—	—	—	200	200
宣告或派發的股息	15	—	—	—	(19,895)	(19,895)	(14,260)	(34,155)
與權益所有者以其權益持有人的身份進行的交易的總額		—	—	—	(19,895)	(19,895)	(14,060)	(33,955)
於二零二四年十二月三十一日		<u>8,662</u>	<u>604,478</u>	<u>587,239</u>	<u>713,240</u>	<u>1,913,619</u>	<u>289,070</u>	<u>2,202,689</u>

本公司權益持有人應佔權益

	附註	股本 (附註27)	股本溢價 (附註28)	其他儲備 (附註28)	留存收益 (附註29)	合計	非控制性 權益	總權益
於二零二五年一月一日		8,662	604,478	587,239	713,240	1,913,619	289,070	2,202,689
本年利潤		—	—	—	52,582	52,582	18,234	70,816
本年總綜合收益		—	—	—	52,582	52,582	18,234	70,816
與權益所有者以其權益持有人的身份進行的交易								
資本減少		—	—	—	—	—	(10,000)	(10,000)
宣告或派發的股息	15	—	—	—	(29,898)	(29,898)	(12,986)	(42,884)
與權益所有者以其權益持有人的身份進行的交易的總額		—	—	—	(29,898)	(29,898)	(22,986)	(52,884)
於二零二五年十二月三十一日		<u>8,662</u>	<u>604,478</u>	<u>587,239</u>	<u>735,924</u>	<u>1,936,303</u>	<u>284,318</u>	<u>2,220,621</u>

上述合併股東權益變動表需結合相關附註一併閱讀。

合併現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	二零二五年	二零二四年
經營活動的現金流量			
經營活動所產生／(使用)現金		356,259	12,906
已收銀行存款利息		—	513
已付利息		(47,163)	(56,734)
已付所得稅		<u>(36,823)</u>	<u>(34,459)</u>
經營活動淨現金流出		<u>272,273</u>	<u>(77,774)</u>
投資活動的現金流量			
處置子公司		—	14,166
收回投資聯營企業		—	3,242
購買不動產、工廠及設備		(5,992)	(2,552)
購買無形資產		—	(52)
購買投資性物業		<u>(7,697)</u>	<u>(73,853)</u>
投資活動淨現金(流出)／流入		<u>(13,689)</u>	<u>(59,049)</u>
融資活動的現金流量			
借款所得款		669,953	1,119,516
償還借款		(844,621)	(946,152)
償還租賃負債		(3,908)	(3,361)
非控制性權益資本變動		—	200
非全資子公司非控股權益之減資		(10,000)	—
向本公司權益持有人派發股息		(29,898)	(19,895)
向非控制性權益派發股息		<u>(12,986)</u>	<u>(14,260)</u>
融資活動淨現金(流出)／流入		<u>(231,460)</u>	<u>136,048</u>
現金及現金等價物淨增加／(減少)		27,124	(775)
年初現金及現金等價物		136,071	137,274
現金及現金等價物匯率變化影響		<u>(3,246)</u>	<u>(428)</u>
年末現金及現金等價物	26	<u><u>159,949</u></u>	<u><u>136,071</u></u>

上述合併現金流量表需結合相關附註一併閱讀。

合併財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

1. 一般資料

於二零一一年十一月十一日，中國匯融金融控股有限公司(「本公司」)於開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免的有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為：Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司乃由朱天曉先生、張祥榮先生、葛健先生、陳雁南先生、魏興發先生、楊伍官先生及卓有先生(「最終股東」)最終所控制。

本公司為一家投資控股公司，本公司及其子公司(以下統稱為「本集團」)主要通過向中華人民共和國(「中國」)境內的客戶發放抵押貸款及非抵押貸款提供借貸服務。

於二零一三年十月二十八日，本公司的股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

2. 重要會計政策摘要

該附註列示在編製該財務報表時採納的重要會計政策。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1. 編製基準

(a) 《香港財務報告準則》、《聯交所證券上市規則》以及香港《公司條例》披露要求合規

本集團的合併財務報表已根據香港會計師公會發佈的《香港財務報告準則》。《香港財務報告準則》包括香港會計師公會頒佈之所有適用之個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》及詮釋。合併財務報表亦符合《聯交所證券上市規則》的適用披露條款以及香港《公司條例》(第622章)的披露規定編製。

本集團在編製合併財務報表時繼續採用持續經營編製基礎。

(b) 歷史成本法

本集團合併財務報表除了特定金融資產及投資性物業按照公允價值計量外均按照歷史成本法編製。

(c) 本集團已採納的新訂及已修改的準則

本集團已首次採用香港會計師公會頒布並於自2025年1月1日或之後開始的年度報告期間強制生效的下列準則及詮釋之修訂，以編製合併財務報表：

修訂「香港會計準則」第21號及「香港財務報告準則」第1號—缺乏可兌換性

上述新準則及修訂之採用並未對以往及本期間確認的金額產生任何影響，亦預期不會對未來期間造成重大影響。

(d) 已頒佈但尚未生效之「香港財務報告準則」新修訂

截至此綜合財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈多項新準則及對準則及詮釋的修訂，該等準則及詮釋於截至二零二五年十二月三十一日止年度尚未生效，亦未於此綜合財務報表採納。本集團並無提早應用下列可能與其有關的準則：

	於下列日期或之後 開始的會計期間生效
修訂「香港財務報告準則」第9號及「香港財務報告準則」第7號—金融工具之分類及計量	二零二六年一月一日
「香港財務報告準則」之年度改進—第十一冊	二零二六年一月一日
修訂「香港財務報告準則」第9號及「香港財務報告準則」第7號—涉及自然依賴型電力合約的準則修改	二零二六年一月一日
修訂「香港會計準則」第21號—以高通脹作為呈報貨幣的折算	二零二七年一月一日
修訂「香港財務報告準則」第18號—財務報表的呈列及披露	二零二七年一月一日
修訂「香港財務報告準則」第19號—無須向公眾負責之附屬公司：披露	二零二七年一月一日
修訂「香港詮釋」第5號的一財務報表的呈列— 借款人對載有按要求償還條款的有期貸款的分類	二零二七年一月一日
修訂「香港財務報告準則」第10號及「香港會計準則」第28號— 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資	待「香港會計師工會」 公佈

本公司董事現正評估此等新準則、準則之修訂及詮釋於首次應用期間之預期影響。迄今為止，本公司董事認為採納該等準則不大可能對綜合財務報表構成重大影響。

修訂「香港財務報告準則」第9號及「香港財務報告準則」第7號「修訂金融工具分類及計量」

香港會計師公會對修訂「香港財務報告準則」第9號及「香港財務報告準則」第7號發出針對性修訂，以回應近期實務中出現的問題，並加入不僅適用於金融機構，亦適用於企業實體的新規定。該等修訂包括：

- 釐清部分金融資產及負債的確認及終止確認日期，並新增透過電子現金轉帳系統結算的金融負債的例外情況；
- 釐清及新增評估金融資產是否符合單一本金及利息支付準則的進一步指引；
- 對某些合約條款可改變現金流量的工具（例如某些具備與達成環境、社會及管治目標掛鉤特徵的金融工具）增加新的披露內容；及
- 更新以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股本工具的披露。

應用該等修訂預期不會對本集團的財務狀況及表現構成重大影響。

「香港財務報告準則」第18號—財務報表之呈列及披露

「香港財務報告準則」第18號將取代「香港會計準則」第1號—財務報表的呈列，引入新規定，有助類似實體的財務表現達致可比性，並為使用者提供更多相關資訊及透明度。儘管「香港財務報告準則」第18號不會影響綜合財務報表項目的確認或計量，但「香港財務報告準則」第18號對財務報表的呈列方式引入重大變動，重點為損益表中呈列的財務表現資料，這將影響本集團在財務報表中呈列及披露財務表現的方式。「香港財務報告準則」第18號引入的主要變動涉及(i)損益表的結構，(ii)管理層界定的表現計量（指替代或非公認會計原則表現計量）的必須披露，及(iii)加強有關合併及分類資料的規定。

本公司董事現正評估應用「香港財務報告準則」第18號對綜合財務報表的呈列及披露的影響。

3. 重大會計估計和判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素（包括對未來事件的合理預期）持續評估其關鍵會計估計和判斷。可能導致下一個會計期間資產和負債賬面價值發生重大調整的關鍵會計估計和關鍵假設概述如下。實際結果可能與下文提及的估計和判斷存在重大差異。

3.1 關鍵會計估計

(a) 預期信用損失的計量

對於以攤餘成本計量的金融資產，其預期信用損失的計量中使用了預期信用損失模型和重大假設。這些模型和假設涉及未來的宏觀經濟情況和借款人的信用行為（例如，客戶違約的可能性及相應損失）。

根據會計準則的要求對預期信用損失進行計量涉及許多重大判斷，例如：

- 確定相關的關鍵模型和參數；
- 信用風險顯著增加的判斷標準，以及違約和已發生信用減值的定義；
- 使用計量預期信用損失的未來現金流折現模型預測授予客戶的貸款的未來現金流；及
- 用於前瞻性計量的經濟指標、經濟情景及其權重的採用。

(b) 投資性物業的公允價值

投資性物業的公允價值採用估值技術確定。在一定程度上使用可觀察的輸入值。如果無法獲得市場可觀察輸入值，則盡可能使用接近市場可觀察數據校準的假設進行估計。有關這些因素的假設變動可能會影響投資性物業的公允價值報告。

(c) 所得稅

本集團需要在多個司法權區繳納所得稅。在釐定不同司法權區所得稅準備時，需要作出重大判斷。有交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就預期稅務審核專案確認負債。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的當期所得稅和遞延所得稅資產和負債。

3.2 應用本公司會計政策的關鍵判斷

(a) 協議

根據中國現行相關法規規定，外商獨資企業不可於中國經營典當貸款業務。吳中典當目前註冊的股權持有人為吳中嘉業及恒悅諮詢。本集團的全資子公司匯方同達與吳中典當、吳中嘉業、恒悅諮詢以及吳中嘉業及恒悅諮詢的股權持有人訂立一系列的協議。該等協議包括：(i) 股東表決權委託協議，據此，吳中嘉業及恒悅諮詢以不可撤銷及無條件承諾授權匯方同達根據吳中典當公司章程及適用的中國法律及法規行使彼等之股東權利；(ii) 獨家管理及諮詢服務協議，據此，吳中典當獨家委聘匯方同達向其提供諮詢及其他配套服務，且吳中典當同意向匯方同達支付諮詢服務費；(iii) 獨家購買權協議，據此，吳中嘉業及恒悅諮詢不可撤銷及無條件向匯方同達授予期權，匯方同達可以相當於適用的中國法規可能允許的最低金額的價格收購吳中嘉業及恒悅諮詢持有吳中典當之全部股份及／或吳中典當的全部資產；及(iv) 股權質押協議，據此，

最終股東以其各自於吳中嘉業及恒悅諮詢的股本權益授予匯方同達第一優先擔保權，以保證上述股東表決權委託協議、獨家管理及諮詢服務協議以及獨家購買權協議的實現。根據此等協議及承諾，儘管本公司並未直接持有任何吳中典當的股本權益，管理層認為本公司有權力管控吳中典當之財政及經營決策，並從其業務活動獲得絕大部分的經濟利益。因此，吳中典當已被視作本公司的間接子公司。

(b) 委託人及代理人的考慮

本集團從事日用百貨的貿易。由於考慮到本集團承受負責履行提供貨物的承諾及存貨的風險，本集團在轉讓貨品之前是在控制指定貨品，因而釐定本集團為當事人。當本集團履行了履約義務時，本集團依合約約定預計有權收取的對價總額確認交易收入。

4. 分部信息

本公司董事會是本集團的首席經營決策者，評估本集團的財務狀況及市場地位，並作出戰略決定。

本集團於截至二零二四年十二月三十一日及二零二五年十二月三十一日止年度按照兩個經營及報告分部管理業務。

(a) 經營分部

從經營角度看，本集團主要從以下兩個業務分部提供服務：

普惠金融事業部：

普惠金融事業部主要在中國境內提供貸款服務。從產品角度，普惠金融事業部主要通過抵押類貸款和非抵押類貸款向客戶提供貸款服務。

生態金融事業部：

該事業部主要致力於供應鏈科技、科技助貸、保理、保險仲介、融租租賃、特殊資產投資及股權投資業務。

(b) 分部分析

每個報告分部的除所得稅前利潤或虧損包括了從外部交易和與其他分部交易產生的收入和支出，以及按該分部的經營進行分配的合併綜合收益表其他項目。

分部資產和分部負債的計量與合併財務狀況表一致。該等資產與負債按各分部的經營進行分配。

	截至二零二五年十二月三十一日止				
	普惠金融 事業部	生態金融 事業部	總部和 其他	合併抵銷	合計
外部經營收入	236,567	458,488	13,526	—	708,581
內部經營收入	913	393	72,604	(73,910)	—
外部經營成本	(8,233)	(415,049)	(20,978)	—	(444,260)
內部經營成本	(13,736)	(3,048)	—	16,784	—
淨投資收益／(損失)	—	9,018	(25,959)	—	(16,941)
(信用減值損失)／信用減值損失 的沖銷	(108,957)	3,508	2,773	—	(102,676)
其他經營收益／(支出)	690	232	10,347	(3,074)	8,195
行政支出	(62,859)	(28,935)	(47,429)	60,200	(79,023)
其他收益，淨值	20,751	4,346	101	—	25,198
除所得稅前利潤	<u>65,136</u>	<u>28,953</u>	<u>4,985</u>	<u>—</u>	<u>99,074</u>
員工成本	16,225	4,841	23,611	—	44,677
資本性支出	<u>(6,381)</u>	<u>(5)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(6,386)</u>
	於二零二五年十二月三十一日				
	普惠金融 事業部	生態金融 事業部	總部和 其他	合併抵銷	合計
分部資產	1,474,657	1,238,398	631,578	100	3,344,733
分部負債	<u>(206,691)</u>	<u>(481,836)</u>	<u>(435,572)</u>	<u>(13)</u>	<u>(1,124,112)</u>

截至二零二四年十二月三十一日止

	普惠金融 事業部	生態金融 事業部	總部和 其他	合併抵銷	合計
外部經營收入	240,951	404,820	13,027	—	658,798
內部經營收入	—	—	11,242	(11,242)	—
外部經營成本	(12,943)	(349,461)	(19,970)	—	(382,374)
內部經營成本	(10,421)	(692)	—	11,113	—
淨投資收益／(損失)	—	7,289	(15,243)	—	(7,954)
(信用減值損失)／信用減值損失 的沖銷	(100,764)	(3,040)	348	—	(103,456)
以攤餘成本計量的金融資產終止 確認產生的淨收益	2,316	—	—	—	2,316
其他經營收益	1,468	12,499	11,256	(12,780)	12,443
行政支出	(43,094)	(9,321)	(43,246)	12,909	(82,752)
其他損失，淨值	(565)	—	(443)	—	(1,008)
除所得稅前利潤／(虧損)	<u>76,948</u>	<u>62,094</u>	<u>(43,029)</u>	<u>—</u>	<u>96,013</u>
員工成本	17,717	5,138	21,234	—	44,089
資本性支出	<u>(596)</u>	<u>(19)</u>	<u>(73,968)</u>	<u>—</u>	<u>(74,583)</u>

於二零二四年十二月三十一日

	普惠金融 事業部	生態金融 事業部	總部和 其他	合併抵銷	合計
分部資產	1,643,397	1,337,055	523,892	(217)	3,504,127
分部負債	<u>(262,685)</u>	<u>(599,691)</u>	<u>(439,412)</u>	<u>350</u>	<u>(1,301,438)</u>

5. 利息收入

	二零二五年	二零二四年
客戶貸款利息收入		
— 抵押類貸款	174,297	199,030
— 非抵押類貸款	113,370	94,205
返售協議持有的金融資產利息收入	3,373	23,245
融資租賃利息收入	12,080	10,342
銀行存款利息收入	740	512
	<u>303,860</u>	<u>327,334</u>

6. 商品交易收入和成本

銷售的商品主要包括日用百貨。

7. 利息支出

	二零二五年	二零二四年
銀行借款利息支出	24,808	28,028
非銀金融機構借款利息支出	2,839	7,936
其他利息支出	19,516	20,770
	<u>47,163</u>	<u>56,734</u>

8. 淨投資損失

	二零二五年	二零二四年
公允價值變動收益—以公允價值計量 且其變動計入當期損益的金融資產	8,488	7,719
上市權益性證券現金股利	944	—
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產淨收益	154	1,054
公允價值變動損失—投資性物業	(26,527)	(16,727)
	<u>(16,941)</u>	<u>(7,954)</u>

9. 信用減值損失

	二零二五年	二零二四年
授予客戶的貸款信用減值損失	106,203	101,507
其他流動資產信用減值損失	111	—
應收融資租賃款(信用減值損失的沖銷)／信用減值損失	(111)	2,249
返售協議持有的金融資產信用減值損失的沖銷	<u>(3,527)</u>	<u>(300)</u>
	<u>102,676</u>	<u>103,456</u>

10. 以攤餘成本計量的金融資產終止確認產生的淨收益

截至二零二四年十二月三十一日止，本集團以人民幣42.0百萬元為對價向第三方整體處置了賬面價值人民幣39.7百萬元的授予客戶的貸款。對價與賬面價值之間的差額確認為以攤餘成本計量的金融資產終止確認產生的淨收益。

11. 其他經營收益

	二零二五年	二零二四年
租金收入	7,807	8,455
政府補助	270	80
退還過往年度支付的佣金費用	—	3,643
其他	<u>118</u>	<u>265</u>
	<u>8,195</u>	<u>12,443</u>

12. 其他收益／(損失)，淨值

	二零二五年	二零二四年
淨匯兌(損失)／收益	(773)	19
出售抵債資產收益／(損失)	21,630	(1,027)
沖銷其他流動負債	<u>4,341</u>	<u>—</u>
	<u>25,198</u>	<u>(1,008)</u>

13. 所得稅支出

(a) 所得稅支出

	二零二五年	二零二四年
當期所得稅	40,036	37,706
遞延所得稅	<u>(11,778)</u>	<u>(12,719)</u>
	<u>28,258</u>	<u>24,987</u>

本集團就合併綜合收益表的所得稅支出，與採用適用稅率和除稅前利潤而應產生的稅額的差額如下：

	二零二五年	二零二四年
除稅前利潤	<u>99,074</u>	<u>96,013</u>
按適用的當地稅率計算的稅項	25,508	24,110
在計算應納稅所得額時不可抵扣數額的稅項影響：		
— 業務招待費	485	285
— 其他	<u>4,924</u>	<u>364</u>
小計	<u>5,409</u>	<u>649</u>
沒有確認遞延所得稅資產的未使用稅損	735	719
以前年度未確認遞延所得稅稅損抵減本期所得稅	(605)	(4,277)
以前年度調整	(4,639)	(14)
代扣代繳所得稅	<u>1,850</u>	<u>3,800</u>
所得稅支出	<u>28,258</u>	<u>24,987</u>

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此，本公司獲豁免支付開曼群島所得稅。

根據相關規則及法規，在英屬處女群島註冊成立的企業不須繳納所得稅。

本集團適用的香港利得稅稅率為在香港賺取或獲得的應納稅利潤的16.5%（2024年：16.5%）。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」），本集團就其於中國內地營運的所得稅撥備，已根據現有的法例、詮釋及慣例，按估計應課稅利潤按適用的企業所得稅稅率25%計算（2024年：25%）。

對年應納稅所得額低於人民幣1百萬元的小型微利企業，其所得的按25%（2024年：25%）計入應納稅所得額，按20%（2024年：20%）的稅率繳納企業所得稅。對年應納稅所得額高於人民幣1百萬元

但低於人民幣3百萬元的小型微利企業，其所得的按25%（2024年：25%）計入應納稅所得額，按20%（2024年：20%）的稅率繳納企業所得稅。

根據企業所得稅法，對於在中國大陸設立的公司向經認證為香港居民企業的投資者宣佈的股息，徵收5%（2024年：5%）的預提稅。

(b) 稅損

	二零二五年	二零二四年
沒有確認遞延所得稅資產的未使用稅損@25%	287	91
沒有確認遞延所得稅資產的未使用稅損@16.5%	<u>4,025</u>	<u>4,220</u>
沒有確認遞延所得稅資產的未使用稅損	<u><u>4,312</u></u>	<u><u>4,311</u></u>
潛在的稅收優惠@25%	71	23
潛在的稅收優惠@16.5%	<u>664</u>	<u>696</u>
潛在的稅收優惠	<u><u>735</u></u>	<u><u>719</u></u>

14. 每股盈利

(a) 基本每股盈利

基本每股盈利根據本公司權益持有人應佔本集團利潤，除以年內已發行普通股的加權平均數目計算。

	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔利潤	52,582	50,485
已發行普通股加權平均股份數(千股)	<u>1,090,335</u>	<u>1,090,335</u>
基本每股盈利(人民幣)	<u><u>0.048</u></u>	<u><u>0.046</u></u>

(b) 攤薄每股盈利

攤薄每股收入假設所有可攤薄的潛在普通股被兌換後，根據已發行普通股的加權平均股數計算。截至二零二五年十二月三十一日止年度本集團未擁有攤薄效應的潛在普通股。

	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔利潤	52,582	50,485
計算稀釋每股收益時用作分母的普通股和潛在普通股的加權平均數(千股)(附註(i))	<u>1,090,335</u>	<u>1,090,335</u>
攤薄每股盈利(人民幣)	<u><u>0.048</u></u>	<u><u>0.046</u></u>

附註：

(i) 用作分母的普通股加權平均數

	二零二五年	二零二四年
在計算基本每股盈利時用作分母的普通股加權平均數(千股)	1,090,335	1,090,335
計算攤薄每股盈利的調整：		
— 購股權(千股)	<u>—</u>	<u>—</u>
在計算攤薄每股盈利時用作分母的普通股加權平均數(千股)(附註27)	<u><u>1,090,335</u></u>	<u><u>1,090,335</u></u>

15. 股息

本公司將於二零二五股東週年大會上就截至二零二五年十二月三十一日的經營成果提議宣派每股港幣0.03元的股息，合計港幣32.7百萬元(折合約人民幣29.5百萬元)。該應付股利未反映於合併財務報表。

於二零二五年五月二十八日舉行的本公司周年股東大會上就截至二零二四年十二月三十一日的經營成果提議宣派每股港幣0.03元的股息。按於二零二四年十二月三十一日的已發行股份1,090,335千股計算，總額為港幣32.7百萬元(折合為人民幣29.8百萬元)的股息款項以留存收益已於二零二五年六月二十八日支付。

	二零二五年	二零二四年
宣派股息	<u><u>29,544</u></u>	<u><u>29,898</u></u>

16. 不動產、工廠及設備

	建築物	車輛	電子設備及 其他	合計
成本				
於二零二五年一月一日	51,484	620	8,648	60,752
增加	—	492	724	1,216
處置	—	(253)	(468)	(721)
	<u>51,484</u>	<u>859</u>	<u>8,904</u>	<u>61,247</u>
於二零二五年十二月三十一日	51,484	859	8,904	61,247
累計折舊				
於二零二五年一月一日	(2,751)	(399)	(6,040)	(9,190)
增加	(901)	(117)	(1,103)	(2,121)
處置	—	160	176	336
	<u>(3,652)</u>	<u>(356)</u>	<u>(6,967)</u>	<u>(10,975)</u>
於二零二五年十二月三十一日	(3,652)	(356)	(6,967)	(10,975)
賬面淨值				
於二零二五年十二月三十一日	<u>47,832</u>	<u>503</u>	<u>1,937</u>	<u>50,272</u>
於二零二四年十二月三十一日	<u>48,733</u>	<u>221</u>	<u>2,608</u>	<u>51,562</u>

17. 租賃

合併財務狀況表內確認的金額

	二零二五年	二零二四年
使用權資產		
土地使用權 (附註(i))	11,231	11,573
房屋 (附註(ii))	<u>5,680</u>	<u>4,136</u>
	<u>16,911</u>	<u>15,709</u>
租賃負債		
流動	3,836	1,801
非流動	<u>1,191</u>	<u>1,964</u>
	<u>5,027</u>	<u>3,765</u>

附註：

- (i) 於二零二五年十二月三十一日，土地使用權已向銀行抵押，以擔保本金為人民幣169.5百萬元之非流動銀行借款(二零二四年：人民幣180.0百萬元)(附註30(a))。
- (ii) 於二零二五年十二月三十一日，一項物業已質押予銀行，以擔保本金為人民幣8百萬元之流動銀行借款(2024：人民幣零元)(附註30(b))。

使用權資產變動列示如下：

	土地使用權	房屋	合計
成本			
於二零二五年一月一日	15,246	18,298	33,544
增加	—	5,170	5,170
減少	—	(442)	(442)
於二零二五年十二月三十一日	<u>15,246</u>	<u>23,026</u>	<u>38,272</u>
累計折舊			
於二零二五年一月一日	(3,673)	(14,162)	(17,835)
增加	(343)	(3,625)	(3,968)
減少	—	442	442
於二零二五年十二月三十一日	<u>(4,016)</u>	<u>(17,345)</u>	<u>(21,361)</u>
賬面淨值			
於二零二五年十二月三十一日	<u>11,230</u>	<u>5,681</u>	<u>16,911</u>
於二零二四年十二月三十一日	<u>11,573</u>	<u>4,136</u>	<u>15,709</u>

對於短期租賃和低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債。

18. 按權益法入賬的投資

	二零二五年	二零二四年
於一月一日	2,132	5,374
減少	—	(3,242)
於十二月三十一日	<u>2,132</u>	<u>2,132</u>

19. 投資性物業

	二零二五年		合計
	中匯 金融大廈 (附註(i))	其他 (附註(ii))	
公允價值			
於一月一日	168,066	1,680	169,746
公允價值變動淨損失	<u>(26,527)</u>	<u>—</u>	<u>(26,527)</u>
於十二月三十一日	<u>141,539</u>	<u>1,680</u>	<u>143,219</u>
	二零二四年		
	中匯 金融大廈 (附註(i))	其他	合計
公允價值			
於一月一日	184,793	1,680	186,473
增加	70,833	—	70,833
處置子公司	(70,833)	—	(70,833)
公允價值變動淨損失	<u>(16,727)</u>	<u>—</u>	<u>(16,727)</u>
於十二月三十一日	<u>168,066</u>	<u>1,680</u>	<u>169,746</u>

附註：

- (i) 於二零二五年十二月三十一日，投資性房地產已向銀行抵押，以擔保本金為人民幣169.5百萬元而非流動銀行借款(二零二四年：人民幣180.0百萬元)(附註30(a))。
- (ii) 於二零二五年十二月三十一日，該投資物業已質押予銀行，以擔保本金為人民幣30百萬元的流動銀行借款(2024：人民幣零元)(附註30(b))。

20. 授予客戶的貸款

二零二五年 二零二四年

非流動

授予客戶的貸款，總額

非抵押類貸款	287,300	267,459
— 保證貸款	287,300	267,459

減：預期信用損失 (3,420) (4,927)

授予客戶的貸款，淨值 283,880 262,532

流動

授予客戶的貸款，總額

抵押類貸款	1,553,743	1,874,525
— 房地產抵押貸款	1,272,167	1,587,545
— 動產抵押貸款	281,576	286,980

非抵押類貸款 1,260,561 1,201,755

— 股權質押貸款(包括上市股份抵押貸款及其他股權抵押貸款)	515,109	563,659
— 保證貸款	332,791	330,115
— 其他非抵押貸款	412,661	307,981
	<u>2,814,304</u>	<u>3,076,280</u>

減：預期信用損失

抵押類貸款	(439,270)	(492,159)
非抵押類貸款	(188,739)	(328,667)

(628,009) (820,826)

授予客戶的貸款，淨值 2,186,295 2,255,454

授予客戶的貸款來自本集團的貸款業務。向客戶授出的流動貸款期為一年以內。向客戶授出的非流動貸款期為二至五年。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，房地產抵押貸款及股權質押貸款(包括上市股份抵押貸款及其他股權抵押貸款)的年利率介乎10.0%至36.0%之間(二零二四年：6.0%至24.0%之間)。截至二零二五年十二月三十一日止年度，動產抵押貸款的年利率介乎6.0%至54.0%之間(二零二四年：6.0%至54.0%之間)。截至二零二五年十二月三十一日止年度，授予客戶的保證貸款的年利率介乎6.0%至18.0%之間(二零二四年：5.5%至18.0%之間)。截至二零二五年十二月三十一日止年度，授予客戶的其他非抵押貸款的年利率介乎8.0%至16.0%之間(二零二四年：同)。

於二零二五年十二月三十一日，續當貸款金額為人民幣354.0百萬元(二零二四年：人民幣355.1百萬元)，包括房地產抵押貸款、股權質押貸款(包括上市股份抵押貸款及其他股權抵押貸款)和保證貸款(二零二四年：同)。

於2025年12月31日，部分向客戶提供的貸款金額為人民幣171百萬元(2024：人民幣42百萬元)已質押予銀行，以擔保本金為人民幣159.5百萬元之銀行借款(2024：人民幣85.0百萬元)(附註30(a))。

(a) 授予客戶的貸款賬齡分析

貸款賬齡按貸款發放日開始計算，續當不改變貸款原賬齡起計日。客戶貸款淨值的賬齡分析列示如下：

	抵押類貸款	二零二五年 非抵押類 貸款	合計	二零二四年 合計
非流動				
三個月以內	—	24,746	24,746	114,155
三至六個月	—	85,097	85,097	17,556
六至十二個月	—	83,445	83,445	34,317
十二至二十四個月	—	87,622	87,622	96,504
二十四個月以上	—	2,970	2,970	—
	<u>—</u>	<u>283,880</u>	<u>283,880</u>	<u>262,532</u>
	抵押類 貸款	二零二五年 非抵押類 貸款	合計	二零二四年 合計
流動				
三個月以內	61,236	394,290	455,526	545,065
三至六個月	38,260	276,825	315,085	174,020
六至十二個月	110,784	75,603	186,387	475,231
十二至二十四個月	118,854	138,414	257,268	291,469
二十四個月以上	216,325	76,764	293,089	100,648
逾期(附註(i))	569,014	109,926	678,940	669,021
	<u>1,114,473</u>	<u>1,071,822</u>	<u>2,186,295</u>	<u>2,255,454</u>

附註：

(i) 逾期授予客戶的貸款淨值

	二零二五年		二零二四年	
	抵押類 貸款	非抵押類 貸款	合計	合計
流動				
逾期三個月以內	13,184	47,453	60,637	115,271
逾期三個月至一年	78,835	28,192	107,027	232,514
逾期一年至三年	230,475	33,354	263,829	33,973
逾期三年以上	246,520	927	247,447	287,263
	<u>569,014</u>	<u>109,926</u>	<u>678,940</u>	<u>669,021</u>

(b) 授予客戶的貸款預期信用損失準備變動

下表列示了本年年初至年末之間由於各因素變動而對損失準備產生的影響：

	二零二五年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個存續期 預期信用 損失	第三階段 整個存續期 預期信用 損失	
非流動—非抵押類貸款				
於二零二四年十二月三十一日	4,927	—	—	4,927
新增源生的授予客戶的貸款	1,829	—	—	1,829
轉為流動部分	(1,465)	—	—	(1,465)
違約概率、違約損失率及違約 敞口的更新	(1,061)	—	—	(1,061)
在本年內終止確認的授予客戶的貸款 (核銷除外)	(810)	—	—	(810)
於二零二五年十二月三十一日	<u>3,420</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>3,420</u>

	二零二五年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個存續期 預期信用 損失	第三階段 整個存續期 預期信用 損失	
流動一抵押類貸款				
於二零二四年十二月三十一日	7,188	8,157	476,814	492,159
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(1,211)	6,167	—	4,956
從第二階段轉移至第三階段	—	(12,543)	5,861	(6,682)
新增源生的授予客戶的貸款	1,496	—	—	1,496
違約概率、違約損失率及違約敞口的 更新	23	85	17,183	17,291
折現因素的釋放	—	—	43,488	43,488
在本年內終止確認的授予客戶的貸款 (核銷除外)	(2,829)	(514)	(4,739)	(8,082)
核銷	—	—	(105,356)	(105,356)
於二零二五年十二月三十一日	<u>4,667</u>	<u>1,352</u>	<u>433,251</u>	<u>439,270</u>

	二零二五年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個存續期 預期信用 損失	第三階段 整個存續期 預期信用 損失	
流動一非抵押類貸款				
於二零二四年十二月三十一日	21,192	6,145	301,330	328,667
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(49,983)	77,069	—	27,086
從第二階段轉移至第三階段	—	(80,571)	47,223	(33,348)
新增源生的授予客戶的貸款	68,887	—	—	68,887
由非流動部分流入	1,465	—	—	1,465
違約概率、違約損失率及違約敞口的 更新	(2,497)	—	(11,082)	(13,579)
折現因素的釋放	—	—	2,544	2,544
在本年內終止確認的授予客戶的貸款 (核銷除外)	(11,078)	(836)	(39,695)	(51,609)
核銷	—	—	(141,374)	(141,374)
於二零二五年十二月三十一日	<u>27,986</u>	<u>1,807</u>	<u>158,946</u>	<u>188,739</u>

	二零二四年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個存續期 預期信用 損失	第三階段 整個存續期 預期信用 損失	
非流動—非抵押類貸款				
於二零二三年十二月三十一日	4,374	—	—	4,374
新增源生的授予客戶的貸款	2,837	—	—	2,837
違約概率、違約損失率及違約敞口的 更新	2,954	—	—	2,954
在本年內終止確認的授予客戶的貸款 (核銷除外)	(5,238)	—	—	(5,238)
於二零二四年十二月三十一日	<u>4,927</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>4,927</u>

	二零二四年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個存續期 預期信用 損失	第三階段 整個存續期 預期信用 損失	
流動—抵押類貸款				
於二零二三年十二月三十一日	9,324	1,551	514,937	525,812
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(4,146)	40,377	—	36,231
從第二階段轉移至第三階段	—	(31,220)	93,843	62,623
新增源生的授予客戶的貸款	12,499	—	—	12,499
違約概率、違約損失率及違約敞口的 更新	(3,089)	9,205	(80,369)	(74,253)
折現因素的釋放	—	—	11,146	11,146
在本年內終止確認的授予客戶的貸款 (核銷除外)	(7,400)	(11,756)	(35,751)	(54,907)
核銷	—	—	(26,992)	(26,992)
於二零二四年十二月三十一日	<u>7,188</u>	<u>8,157</u>	<u>476,814</u>	<u>492,159</u>

	二零二四年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個存續期 預期信用 損失	第三階段 整個存續期 預期信用 損失	
流動一非抵押類貸款				
於二零二三年十二月三十一日	28,391	2,588	233,467	264,446
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(15,002)	61,733	—	46,731
從第二階段轉移至第三階段	—	(58,958)	186,420	127,462
新增源生的授予客戶的貸款	264,893	—	—	264,893
違約概率、違約損失率及違約敞口的 更新	(15,181)	6,338	(71,250)	(80,093)
折現因素的釋放	—	—	5	5
在本年內終止確認的授予客戶的貸款 (核銷除外)	(241,909)	(5,556)	(22,547)	(270,012)
核銷	—	—	(24,765)	(24,765)
於二零二四年十二月三十一日	<u>21,192</u>	<u>6,145</u>	<u>301,330</u>	<u>328,667</u>

(c) 授予客戶的貸款賬面總額的重大變動對預期信用損失準備變動的重要影響

下表說明瞭授予客戶的貸款賬面總額的變動，以解釋這些變動對授予客戶的貸款的預期信用損失準備變動的重要影響：

	二零二五年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個存續期 預期信用 損失	第三階段 整個存續期 預期信用 損失	
非流動一非抵押類貸款				
於二零二四年十二月三十一日	267,459	—	—	267,459
於本年終止確認的授予客戶的貸款 (核銷除外)	(65,600)	—	—	(65,600)
新增源生的授予客戶的貸款	190,000	—	—	190,000
轉為流動部分	(102,388)	—	—	(102,388)
應計利息的變動	(2,171)	—	—	(2,171)
於二零二五年十二月三十一日	<u>287,300</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>287,300</u>

	二零二五年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個存續期 預期信用 損失	第三階段 整個存續期 預期信用 損失	
流動一抵押類貸款				
於二零二四年十二月三十一日	812,304	39,267	1,022,954	1,874,525
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(320,654)	320,654	—	—
從第二階段轉移至第三階段	—	(326,546)	326,546	—
於本年終止確認的授予客戶的貸款 (核銷除外)	(306,886)	(26,447)	(278,715)	(612,048)
新增源生的授予客戶的貸款	335,795	—	—	335,795
應計利息的變動	5,104	55	57,551	62,710
核銷	—	—	(107,239)	(107,239)
於二零二五年十二月三十一日	<u>525,663</u>	<u>6,983</u>	<u>1,021,097</u>	<u>1,553,743</u>

	二零二五年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個存續期 預期信用 損失	第三階段 整個存續期 預期信用 損失	
流動一非抵押類貸款				
於二零二四年十二月三十一日	781,169	15,449	405,137	1,201,755
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(438,782)	438,782	—	—
從第二階段轉移至第三階段	—	(435,197)	435,197	—
於本年終止確認的授予客戶的貸款 (核銷除外)	(2,565,238)	(19,112)	(370,684)	(2,955,034)
新增源生的授予客戶的貸款	3,017,280	—	10,000	3,027,280
由非流動部分流入	102,388	—	—	102,388
應計利息的變動	10,819	2,156	13,029	26,004
核銷	—	—	(141,376)	(141,376)
匯率及其他變動	(456)	—	—	(456)
於二零二五年十二月三十一日	<u>907,180</u>	<u>2,078</u>	<u>351,303</u>	<u>1,260,561</u>

	二零二四年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個存續期 預期信用 損失	第三階段 整個存續期 預期信用 損失	
非流動—非抵押類貸款				
於二零二三年十二月三十一日	211,344	—	—	211,344
於本年終止確認的授予客戶的貸款 (核銷除外)	(113,933)	—	—	(113,933)
新增源生的授予客戶的貸款	167,700	—	—	167,700
應計利息的變動	2,348	—	—	2,348
於二零二四年十二月三十一日	<u>267,459</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>267,459</u>

	二零二四年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個存續期 預期信用 損失	第三階段 整個存續期 預期信用 損失	
流動—抵押類貸款				
於二零二三年十二月三十一日	992,866	7,516	841,637	1,842,019
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(359,943)	359,943	—	—
從第二階段轉移至第三階段	—	(275,356)	275,356	—
於本年終止確認的授予客戶的貸款 (核銷除外)	(811,955)	(52,942)	(176,462)	(1,041,359)
新增源生的授予客戶的貸款	967,466	—	—	967,466
應計利息的變動	23,870	106	109,415	133,391
核銷	—	—	(26,992)	(26,992)
於二零二四年十二月三十一日	<u>812,304</u>	<u>39,267</u>	<u>1,022,954</u>	<u>1,874,525</u>

	二零二四年			合計
	第一階段 12個月 預期信用 損失	第二階段 整個存續期 預期信用 損失	第三階段 整個存續期 預期信用 損失	
流動—非抵押類貸款				
於二零二三年十二月三十一日	791,154	7,822	251,839	1,050,815
轉移：				
從第一階段轉移至第二階段	(381,588)	381,588	—	—
從第二階段轉移至第三階段	—	(310,323)	310,323	—
於本年終止確認的授予客戶的貸款 (核銷除外)	(5,167,855)	(66,500)	(199,550)	(5,433,905)
新增源生的授予客戶的貸款	5,528,575	—	—	5,528,575
應計利息的變動	10,524	2,862	67,049	80,435
核銷	—	—	(24,765)	(24,765)
匯率及其他變動	359	—	241	600
於二零二四年十二月三十一日	<u>781,169</u>	<u>15,449</u>	<u>405,137</u>	<u>1,201,755</u>

21. 應收融資租賃款項

	二零二五年	二零二四年
未貼現的租賃付款分析如下：		
可在十二個月後回收	65,048	22,331
可在十二個月內回收	<u>84,325</u>	<u>91,074</u>
	<u>149,373</u>	<u>113,405</u>

下表列出了應收未折現租賃付款額的到期日分析：

	二零二五年	二零二四年
一年以內	84,325	91,073
一至二年	22,406	16,572
二至三年	<u>42,642</u>	<u>5,760</u>
總未貼現的租賃付款	149,373	113,405
減：未到期融資租賃收入	<u>(14,701)</u>	<u>(8,755)</u>
	134,672	104,650
減：預期信用減值損失	<u>(5,627)</u>	<u>(5,515)</u>
租賃投資淨額	<u>129,045</u>	<u>99,135</u>
分析如下：		
非流動	49,550	26,536
流動	<u>79,495</u>	<u>72,599</u>
	<u>129,045</u>	<u>99,135</u>

本集團的應收融資租賃款均以人民幣計值。

本集團作為某些設備和機械的出租人向承租人訂立融資租賃安排。簽訂的融資租賃期限從1年到3年不等（2024年：同）。

由於設備和機械存在二級市場，融資租賃的剩餘價值風險並不顯著。

本集團的融資租賃安排不包括可變付款。

合同約定的平均實際利率為每年19.77%（2024年：每年11.77%）。

22. 遞延所得稅

(a) 遞延所得稅資產

	二零二五年	二零二四年
暫時性差異結餘組成歸屬於：		
金融資產預期信用損失	114,872	103,446
可抵扣虧損	<u>54</u>	<u>4,314</u>
遞延所得稅資產合計	<u>114,926</u>	<u>107,760</u>
按照抵銷規定抵銷遞延所得稅負債	<u>(801)</u>	<u>(4,386)</u>
遞延所得稅資產淨額	<u><u>114,125</u></u>	<u><u>103,374</u></u>

年內遞延所得稅資產(沒有考慮結餘可在同一徵稅區內抵銷)的變動如下：

	金融資產 預期信用 損失	可抵扣虧損	合計
於二零二四年一月一日	93,879	3,522	97,401
貸記合併綜合收益表	<u>9,567</u>	<u>792</u>	<u>10,359</u>
於二零二四年十二月三十一日	<u>103,446</u>	<u>4,314</u>	<u>107,760</u>
於二零二五年一月一日	103,446	4,314	107,760
貸/(借)記合併綜合收益表	<u>11,426</u>	<u>(4,260)</u>	<u>7,166</u>
於二零二五年十二月三十一日	<u><u>114,872</u></u>	<u><u>54</u></u>	<u><u>114,926</u></u>

於二零二五年十二月三十一日，本集團預計遞延所得稅資產於一年以上轉回(二零二四年：同)。

(b) 遞延所得稅負債

	二零二五年	二零二四年
暫時性差異結餘組成歸屬於：		
投資性物業產生的淨收益	12,485	19,117
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的淨收益	<u>6,260</u>	<u>4,240</u>
遞延所得稅負債合計	<u>18,745</u>	<u>23,357</u>
按照抵銷規定抵銷遞延所得稅資產	<u>(801)</u>	<u>(4,386)</u>
遞延所得稅負債淨額	<u>17,944</u>	<u>18,971</u>

年內遞延所得稅負債(沒有考慮結餘可在同一徵稅區內抵銷)的變動如下：

	投資性 物業產生的 淨收益	以公允價值 計量且其 變動計入損 益的金融 資產產生的 淨收益	合計
於二零二四年一月一日	23,300	2,417	25,717
(貸)／借記合併綜合收益表	<u>(4,183)</u>	<u>1,823</u>	<u>(2,360)</u>
於二零二四年十二月三十一日	<u>19,117</u>	<u>4,240</u>	<u>23,357</u>
於二零二五年一月一日	19,117	4,240	23,357
(貸)／借記合併綜合收益表	<u>(6,632)</u>	<u>2,020</u>	<u>(4,612)</u>
於二零二五年十二月三十一日	<u>12,485</u>	<u>6,260</u>	<u>18,745</u>

於二零二五年十二月三十一日，本集團預計遞延所得稅負債於一年以上轉回(二零二四年：同)。

23. 金融資產(按類別)

	附註	二零二五年		合計
		以公允價值 計量且其變動 計入當期損益 的金融資產	以攤銷成本 計量的金融 資產	
其他流動資產		—	44,188	44,188
授予客戶的貸款	20	—	2,470,175	2,470,175
應收融資租賃款項	21	—	129,045	129,045
以公允價值計量 且其變動計入損益的金融資產	25	127,649	—	127,649
銀行存款及手頭現金	26	—	216,671	216,671
		<u>127,649</u>	<u>2,860,079</u>	<u>2,987,728</u>

	附註	二零二四年		合計
		以公允價值 計量且其變動 計入當期損益 的金融資產	以攤銷成本 計量的金融 資產	
其他流動資產		—	28,752	28,752
授予客戶的貸款	20	—	2,517,986	2,517,986
返售協議持有的金融資產	24	—	217,863	217,863
應收融資租賃款項	21	—	99,135	99,135
以公允價值計量且 其變動計入損益的金融資產	25	119,859	—	119,859
銀行存款及手頭現金	26	—	147,893	147,893
		<u>119,859</u>	<u>3,011,629</u>	<u>3,131,488</u>

24. 返售協議持有的金融資產

	二零二五年	二零二四年
返售協議持有的金融資產,總額	—	221,390
減: 預期信用損失	—	(3,527)
返售協議持有的金融資產,淨值	<u>—</u>	<u>217,863</u>

25. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	二零二五年	二零二四年
權益性證券	107,320	99,429
結構性存款(附註(a), (b))	<u>20,329</u>	<u>20,430</u>
	<u>127,649</u>	<u>119,859</u>

附註：

- (a) 結構性存款的利率與各銀行商定的特定外匯匯率有關。
- (b) 於二零二五年十二月三十一日，人民幣20.0百萬元結構性存款(二零二四年：人民幣20.0百萬元)被作為本集團人民幣19.0百萬元(二零二四年：人民幣19.0百萬元)銀行借款的質押物(附註30(b))。

26. 銀行存款及手頭現金

	二零二五年	二零二四年
手頭現金	12	1,659
活期銀行存款	158,625	134,316
證券公司存款	1,312	96
原存期超過三個月的銀行定期存款，淨額	56,722	11,822
原存期超過三個月的銀行定期存款，總額	56,722	11,986
減：預期信用損失	—	(164)
	<u>216,671</u>	<u>147,893</u>

於二零二五年十二月三十一日，人民幣77.8百萬元銀行定期存款(二零二四年：人民幣11.7百萬元)被作為本集團人民幣97.8百萬元(二零二四年：人民幣31.7百萬元)應付票據的質押物(附註31)。

手頭現金及活期銀行存款按幣種分類如下：

	二零二五年	二零二四年
人民幣	200,777	142,285
美元	43	63
港幣	15,851	5,545
	<u>216,671</u>	<u>147,893</u>

本集團現金及現金等價物如下：

	二零二五年	二零二四年
銀行存款及手頭現金	216,671	147,893
減：原存期超過三個月的質押於銀行擔保的未受限定期存款	(56,722)	(11,822)
	<u>159,949</u>	<u>136,071</u>

27. 股本

	股份數目	普通股 港幣	普通股 人民幣
已發行及繳足			
於二零二五年十二月三十一日	<u>1,090,335,000</u>	<u>10,903,350</u>	<u>8,662,017</u>
於二零二四年十二月三十一日	<u>1,090,335,000</u>	<u>10,903,350</u>	<u>8,662,017</u>
本年無股本變動。			

28. 股份溢價及其他儲備

	其他儲備					合計
	股本溢價	資本儲備	法定儲備	一般儲備	僱員獎勵 計劃儲備 (附註(a))	
於二零二四年一月一日，二零二四年 十二月三十一日，二零二五年一月 一日及二零二五年十二月三十一日	<u>604,478</u>	<u>498,574</u>	<u>77,715</u>	<u>4,417</u>	<u>6,533</u>	<u>1,191,717</u>

附註：

(a) 僱員獎勵計劃—僱員服務價值

本公司於二零一六年九月十三日通過了一項購股權以授予現在或者將來為本集團做出貢獻的員工作為激勵或者獎勵。購股權的有效期為五年並已於二零二一年九月十二日到期。集團沒有法定義務回購或以現金贖回該購股權。

於二零二五年及二零二四年度，本公司沒有在僱員獎勵計劃下發售普通股。

29. 留存收益

	二零二五年	二零二四年
於一月一日	713,240	682,650
年度本公司權益持有人應佔利潤 宣告或派發的股息	<u>52,582</u> <u>(29,898)</u>	<u>50,485</u> <u>(19,895)</u>
於十二月三十一日	<u>735,924</u>	<u>713,240</u>

30. 借款

	二零二五年	二零二四年
非流動		
銀行借款 (附註(a))	<u>189,000</u>	<u>334,000</u>
流動		
銀行借款 (附註(a)及(b))	467,688	425,020
其他公司借款 (附註(c))	85,473	115,520
小額貸款公司借款 (附註(d))	67,500	95,000
集團內前任及現任員工借款 (附註(e))	113,254	128,043
最終股東借款 (附註(f))	<u>10,000</u>	<u>10,000</u>
	<u>743,915</u>	<u>773,583</u>
	<u>932,915</u>	<u>1,107,583</u>

本集團銀行借款均以人民幣計值。

附註：

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，人民幣169.5百萬元(二零二四年：人民幣180.0百萬元)銀行借款浮動年利率按5年期貸款最優惠利率減35個基點計算(二零二四年：同)(附註17及19)，上述借款在10至13年內按約定分期還款計劃償還本金。借款以中匯金融大廈為質押。於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

於二零二五年十二月三十一日，人民幣0百萬元(二零二四年：人民幣60.0百萬元)銀行借款固定年利率為0%(二零二四年：4.2%)，上述借款在4年內按約定分期還款計劃償還本金。借款以本集團一家子公司的全部股份及本集團兩家子公司擔保。於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

於二零二五年十二月三十一日，人民幣0百萬元(二零二四年：人民幣32.0百萬)銀行借款固定年利率為0%(二零二四年：4.0%)，上述借款在7年內按約定分期還款計劃償還本金。借款以本集團一家子公司擔保。於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

於二零二五年十二月三十一日，人民幣159.5.0百萬元(二零二四年：人民幣85.0百萬元)銀行借款固定年利率介乎3.0%至4.05%之間(二零二四年：固定年利率介乎3.5%至4.5%之間)，上述借款在1至3年內按約定分期還款計劃償還本金。借款以本集團一家子公司擔保、以授予客戶的貸款人民幣171.0百萬元(二零二四年：人民幣42.0百萬元)保證及由江蘇吳中集團有限公司(「吳中集團」)擔保。於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

- (b) 流動銀行借款均於一年內到期。截至二零二五年十二月三十一日，銀行借款的年利率介乎0.4%至6.0%之間(二零二四年：2.6%至6.5%之間)。

於二零二五年十二月三十一日，本金為人民幣8百萬元之銀行借款(2024：人民幣零)以使用權資產作為抵押，並由本集團之附屬公司提供擔保(附註17)。

於二零二五年十二月三十一日，本金為人民幣30百萬元之銀行借款(2024：人民幣零)以投資物業作為抵押，並由本集團之附屬公司提供擔保(附註19)。

於二零二五年十二月三十一日，人民幣19.0百萬元(二零二四年：人民幣19.0百萬元)銀行借款以本集團人民幣20.0百萬元結構性存款為質押(二零二四年：人民幣20.0百萬元)(附註25)。

於二零二五年十二月三十一日，本金為人民幣85百萬元的銀行借款(二零二四年：人民幣86.0百萬元)由吳中嘉業和吳中集團擔保。

於二零二五年十二月三十一日，本金為人民幣30百萬元的銀行借款(二零二四年：人民幣70.0百萬元)由吳中集團擔保)。

於二零二五年十二月三十一日，本金為人民幣10百萬元的銀行借款(2024：人民幣10百萬元)由蘇州國發中小企業擔保投資有限公司擔保。

於二零二五年十二月三十一日，本金為人民幣40百萬元的銀行借款(2024：人民幣10百萬元)由江蘇金創融資再擔保有限公司提供擔保。

- (c) 於二零二五年十二月三十一日，其他公司借款固定年利率介乎6.5%至9.0%之間(二零二四年：同)。
- (d) 於二零二五年十二月三十一日，人民幣48.0百萬元(二零二四年：人民幣40.0百萬元)小額貸款公司借款由吳中嘉業擔保。
- (e) 於二零二五年十二月三十一日，集團內前任及現任員工借款固定年利率為7.5%(二零二四年：固定年利率7.5%)。
- (f) 於二零二五年十二月三十一日，最終股東借款固定年利率為7.5%(二零二四年：年利率7.5%)。

31. 其他流動負債

	二零二五年	二零二四年
應付工程款	2,426	14,899
金融資產債權受讓方預付款項	5,175	19,150
預收貨款	—	13
預收諮詢費收入	—	450
應付僱員福利	10,312	5,686
稅項及其他應繳稅項	3,294	3,676
返售安排保證金	—	50,000
應付票據(附註(a))	97,810	31,746
其他金融負債(附註(b))	14,475	13,978
	<u>133,492</u>	<u>139,598</u>

附註：

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，所有(二零二四年：同)應付票據以人民幣77.8百萬元(二零二四年：人民幣11.7百萬元)的銀行定期存款作質押(附註26)。
- (b) 於二零二五年十二月三十一日，本集團及本公司的其他金融負債並不計息。由於期限較短，公允價值接近其賬面價值(二零二四年：同)。

32. 承諾

關於私募股權基金的資本承諾

	二零二五年	二零二四年
蘇州次貝企業管理諮詢合夥企業(有限合夥) (「蘇州次貝」)(附註(a))	6,868	42,868
蘇州乾匯同萃創業投資合夥企業(有限合夥) (「乾匯同萃」)(附註(b))	10,000	10,000
蘇州康力君卓數字經濟產業投資基金合夥企業 (有限合夥)(「康力君卓」)(附註(c))	5,210	5,000
蘇州中鑫恆遠創業投資合夥企業(有限合夥) (「中鑫恆遠」)(附註(d))	675	—
蘇州乾融園豐創業投資合夥(有限合夥) (「乾融園豐」)(附註(e))	615	—
蘇州吳中天凱匯瑞創業投資合夥(有限合夥) (「吳中天凱」)(附註(f))	3,000	—
	<u>26,368</u>	<u>57,868</u>

附註：

- (a) 本集團對蘇州次貝的協議注資款為人民幣45.0百萬元，其中截至二零二五年十二月三十一日人民幣6.87百萬元(二零二四年：人民幣42.9百萬元)尚未支付。因於2025年4月17日減資人民幣36.0百萬元。
- (b) 本集團對乾匯同萃的協議注資款為人民幣20.0百萬元，其中截至二零二五年十二月三十一日人民幣10.0百萬元(二零二四年：人民幣10.0百萬元)尚未支付。
- (c) 本集團對康力君卓的協議注資款為人民幣10.0百萬元，其中截至二零二五年十二月三十一日人民幣5.2百萬元(二零二四年：人民幣5.0百萬元)尚未支付。因2025年減資人民幣0.2百萬元。
- (d) 本集團對中鑫恆遠的協議注資款為人民幣10.0百萬元，其中截至二零二五年十二月三十一日人民幣0.6百萬元(二零二四年：人民幣0百萬元)尚未支付。
- (e) 本集團對乾融園豐的協議注資款為人民幣20.0百萬元，其中截至二零二五年十二月三十一日人民幣0.6百萬元(二零二四年：人民幣0百萬元)尚未支付。
- (f) 本集團對吳中天凱的協議注資款為人民幣20.0百萬元，其中截至二零二五年十二月三十一日人民幣3百萬元(二零二四年：人民幣0百萬元)尚未支付。

管理層討論與分析

本公司以全國化為導向，充分利用香港上市公司平台，依託國際資本市場，踐行普惠金融和生態金融雙輪驅動的策略，致力為中小企業和個人提供全方位的金融服務，為投資者和金融機構提供優質安全的金融資產。本公司品牌廣受歡迎，資產質量穩中向好，盈利能力持續提升，已逐步發展成為綜合性金融服務公司。

二零二五年，本公司堅持「優存量，防變量，拓增量，強管理」的工作基調，面對不斷下探的資產價格和經濟增速，逆勢實現了營收利潤雙升的經營成果。普惠金融事業部方面，抵押貸款業務，以產品創新尋求市場突破，以一戶一策堅守風險底線；江蘇省外公司穩步推進業務轉型，試水民品抵押貸款業務；上市股票質押貸款業務標準化程度提升，業務規模突破新高。生態金融事業部方面，商業保理業務高度關注政府工程款結算週期變化，謀求規模與效益平衡；融資租賃業務積極拓展高安全邊際項目；特殊資產管理業務實現多個項目安全退出，謀求新項目佈局；股權投資業務平穩有序退出現有項目。

1. 業務回顧與發展

1.1 普惠金融事業部

普惠金融事業部依託吳中典當、蘇州市東山科技小額貸款有限公司（「東山小貸」）、蘇州匯方融通中小微企業轉貸引導基金合夥企業（有限合夥）（「匯方融通」）、南京藝瓊文化藝術有限公司（「南京藝瓊」）和匯方投資有限公司（「匯方投資」）等平台，秉承著小額分散的普惠金融理念，開展典當業務、科技小貸業務、轉貸基金業務、藝術品投資業務和海外金融業務。其主要產品包括抵押貸款（房地產抵押貸款、動產抵押貸款）、非抵押貸款（股權質押貸款（包括上市股票質押貸款、其他股權質押貸款）、保證貸款及其他非抵押貸款），專注於解決中小企業的短期經營周轉及個人的短期資金周轉難題。目前業務主要覆蓋蘇州、成都、武漢、合肥、長沙、南昌及福州。

(a) 典當業務

下表載列截至二零二五年十二月三十一日之授出貸款的總額、筆數和收入詳細：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年	二零二四年
授出新抵押貸款總筆數		
授出新房地產抵押貸款總筆數	141	415
授出新動產抵押貸款總筆數	2,344	1,822
授出新抵押貸款總金額(人民幣百萬元)		
授出新房地產抵押貸款總金額	129	401
授出新動產抵押貸款總金額	57	75
報告年度末抵押貸款餘額(本金) (人民幣百萬元)		
報告年度末房地產抵押貸款餘額(本金)	588	767
報告年度末動產抵押貸款餘額(本金)	182	172
抵押貸款利息收入(人民幣千元)		
房地產抵押貸款利息收入	90,556	101,506
動產抵押貸款利息收入	34,660	32,076
授出新非抵押貸款總筆數		
授出新股權質押貸款總筆數	47	48
—上市股票質押貸款	10	5
—其他股權質押貸款	37	43
授出新非抵押貸款總金額 (人民幣百萬元)		
授出新股權質押貸款總金額	717	712
—上市股票質押貸款	180	140
—其他股權質押貸款	537	572
報告年度末非抵押貸款餘額(本金) (人民幣百萬元)		
報告年度末股權質押貸款餘額(本金)	432	468
—上市股票質押貸款	192	140
—其他股權質押貸款	240	328
非抵押貸款利息收入(人民幣千元)		
股權質押貸款利息收入	37,629	23,051
—上市股票質押貸款	25,110	7,660
—其他股權質押貸款	12,519	15,391

典當業務主要依託吳中典當、長沙市芙蓉區匯方典當有限責任公司(「長沙典當」)、南昌市匯方典當有限責任公司(「南昌典當」)及福州市匯方典當有限責任公司(「福州典當」)為主體開展業務。吳中典當，成立於一九九九年，註冊資本人民幣1,000百萬元，為本公司由匯方同達、蘇州匯方科技有限公司(「匯方科技」)、吳中典當、吳中嘉業、恒悅諮詢及最終股東訂立之一系列合約安排(「合約安排」)下的間接全資附屬公司，為中國大陸地區最大典當行之一。長沙典當，成立於二零二一年，註冊資本人民幣50百萬元，為本公司間接全資附屬公司。南昌典當，成立於二零二二年，註冊資本人民幣30百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，本公司持股90%。福州典當，成立於二零二三年，註冊資本人民幣30百萬元，為本公司間接全資附屬公司。

典當業務主要包括抵押貸款和非抵押貸款業務。抵押貸款業務主要包括房地產抵押貸款和動產抵押貸款。非抵押貸款業務主要包括股權質押貸款(包括上市股票質押貸款、其他股權質押貸款)。

① 房地產抵押貸款

房地產抵押貸款主要針對已取得房屋不動產證的客戶推出的個人或企業融資服務。根據客戶資信狀況、房屋價值、客戶行業分析、償債能力等綜合評估業務風險。借款金額不超過評估總價的80%，年化利率12%至36%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州、成都、武漢、合肥、長沙、南昌、福州等中國城市的核心城區。目標客群主要分佈在製造業、餐飲業、零售業、貿易業等行業。截至二零二五年十二月三十一日，客戶數量合共611個，其中個人客戶合共583個，企業客戶合共28個，五大客戶合共佔報告年度末房地產抵押貸款餘額(本金)之54.58%。

截至二零二五年十二月三十一日，本公司報告年度末房地產抵押貸款餘額(本金)人民幣588百萬元，獲得利息收入人民幣90,556千元，與去年同期相比下

降。主要原因是普通住宅價格持續下降，不再具備顯著安全邊際，本公司審時度勢，轉向開展工業廠房、豪宅、核心地段商鋪的抵押貸款，主動收縮經營規模，確保本公司流動性安全。

房地產抵押貸款面對的主要風險及不確定性因素包括房地產價格波動風險、監管政策變化風險、信貸政策變化風險、流動性風險及信用風險等。

二零二五年，房地產抵押貸款主動開展戰略轉型，持續深化銀企合作，加大主動營銷力度。房地產抵押貸款的未來發展方向是優先發展沿街商鋪的小額分散的信貸投放，加快存量資產盤活，密切關注資產價格走勢，尋找具備市場需求和安全邊際的新產品。

② 動產抵押貸款

動產抵押貸款主要面向個人提供快速動產抵押融資服務，產品品類涵蓋藝術品、黃金、珠寶、車輛、手錶及奢侈品等。借款金額不超過評估總價的95%，年化利率及綜合費率6%至54%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州、成都、南昌、武漢、合肥，長沙、福州正在逐步拓展中。目標客群主要分佈在製造業、農業、零售業等行業。截至二零二五年十二月三十一日，客戶數量合共769個，五大客戶合共佔報告年度末動產抵押貸款餘額(本金)之75.59%。

截至二零二五年十二月三十一日，本公司報告年度末動產抵押貸款餘額(本金)人民幣182百萬元，獲得利息收入人民幣34,660千元，與去年同期相比上升。主要原因是動產抵押貸款作為典當本源業務，具備良好的收益性和安全性。本公司持續推進門店改造升級，維持動產抵押貸款的業務規模。

動產抵押貸款面對的主要風險及不確定性因素包括抵押物鑒定風險、抵押物估價風險、監管政策變化風險及信用風險等。

二零二五年，江蘇省外典當公司穩步推進動產抵押貸款轉型，動產抵押貸款業務拓展至成都。動產抵押貸款的未來發展方向是結合「盛世古董，亂世黃金」的

客觀規律，調整動產抵押貸款的內部結構，壓降藝術品抵押貸款規模，擴大黃金等民品抵押貸款規模。

③ 股權質押貸款

上市股票質押貸款

上市股票質押貸款主要為面向上市公司相關主體提供的股票融資服務。根據企業經營情況、財務狀況、借款用途、股票質押率等因素綜合評估業務風險。借款金額不超過股權評估價值的45%，年化利率12%至14%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向經濟較發達的地區。目標客群主要分佈在除房地產、建築等高負債高風險行業以外的行業。截至二零二五年十二月三十一日，客戶數量合共10個，其中個人客戶合共6個，企業客戶合共4個，五大客戶合共佔報告年度末上市股票質押貸款餘額(本金)之81.88%。

截至二零二五年十二月三十一日，本公司報告年度末上市股票質押貸款餘額(本金)人民幣192百萬元，獲得利息收入人民幣25,110千元，與去年同期相比上升。主要原因是上市股票質押貸款標準化程度提升，資本市場活躍催生融資需求，業務規模逐步擴大。

上市股票質押貸款面對的主要風險及不確定性因素包括監管政策變化風險、信貸政策變化風險、信用風險及流動性風險等。

二零二五年，上市股票質押貸款順應市場需求，以簡便、快捷的審批放款特點擴大了客戶服務規模。上市股票質押貸款的未來發展方向是穩健擇優推動業務投放，探索創新上市公司大股東信用貸款業務，加強同銀行券商的營銷合作。

其他股權質押貸款

其他股權質押貸款主要為面向個人和中小企業提供的股權融資服務。根據企業經營情況、財務狀況、行業發展、償還債務能力等因素綜合評估業務風險。借款金額不超過股權評估價值的50%，年化利率6%至34.4%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在製造業、建築業、投資等行業。截至二零二五年十二月三十一日，客戶數量合共23個，其中個人客戶合共17個，企業客戶合共6個，五大客戶合共佔報告年度末其他股權質押貸款餘額（本金）之91.20%。

截至二零二五年十二月三十一日，本公司報告年度末其他股權質押貸款餘額（本金）人民幣240百萬元，獲得利息收入人民幣12,519千元，與去年同期相比下降。主要原因是本公司壓降其他股權質押貸款規模，以及部分客戶受經濟下行影響發生逾期或違約。

其他股權質押貸款面對的主要風險及不確定性因素包括監管政策變化風險、信貸政策變化風險、信用風險及流動性風險等。

二零二五年，本公司嚴格把控新增業務准入，堅持審慎合規開展業務。其他股權質押貸款的未來發展方向是穩步壓降存量業務餘額，持續優化業務結構，推動資產質量持續改善。

針對典當業務，本公司採取全方面的內部監控措施，貸前措施主要為執行審貸分離、分級審批。明確各審批環節崗位職責，執行操作風險和不良貸款問責機制；貸後措施主要為執行貸後管理辦法及事後監督、合規監控管理制度，對業務流程和風險實時監測和管理，每季度針對各產品實行貸後檢查，不定期進行專項檢查；針對逾期業務的管理措施主要為流程嚴格按貸後管理辦法執行，管理系統在每筆業務到期前預警通知，經營單位及時報告風險控制部門並同時報備處置方案，確保資產質量穩定。

(b) 科技小貸業務

下表載列截至二零二五年十二月三十一日之授出以房地產作抵押物貸款、保證貸款及信用貸款的合計新增貸款詳情：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年	二零二四年
授出新貸款總筆數	88	104
授出新貸款總金額(人民幣百萬元)	498	635
報告年度末餘額(本金)(人民幣百萬元)	558	512
利息收入(人民幣千元)	51,800	60,104

科技小貸業務主要依託東山小貸為主體開展業務。東山小貸，成立於二零一二年，註冊資本人民幣300百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與蘇州市吳中區東山鎮集體資產經營公司等主體合作成立的公司，本公司持股70%，是中國江蘇省內為數不多的擁有A評級的小貸公司。

東山小貸主要面向中小企業及個人發放小額貸款及提供融資性擔保等金融服務。貸款方式分為抵押類貸款、保證類貸款以及信用類貸款。

抵押類貸款根據企業資信狀況、抵押物價值、行業分析、現金流等綜合評估業務風險。借款金額不超過評估總價75%，年化利率10%至18%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在製造業、餐飲業、服務業等行業。截至二零二五年十二月三十一日，抵押類貸款報告年度末餘額(本金)人民幣213百萬元。截至二零二五年十二月三十一日，客戶數量合共52個，其中個人客戶合共45個，企業客戶合共7個，五大客戶合共佔報告年度末抵押類貸款餘額(本金)之62.8%。

保證類貸款主要根據企業經營情況、財務狀況及行業發展等綜合判斷業務風險。年化利率10%至18%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在製造業、貿易、投資等行業。截至二零二五年十二月三十一日，保證類貸款報告年度末餘額(本金)人民幣104百萬元。截至二零二五年十二月三十一日，客戶數量合共24個，其中個人客戶合共13個，企業客戶合共11個，五大客戶合共佔報告年度末保證類貸款餘額(本金)之67.09%。

信用類貸款主要根據個人或企業資信狀況、企業經營情況、資產狀況、償還債務能力等綜合判斷業務風險。年化利率8%至10%，借款期限不超過1年。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在貿易、園林、投資等行業。截至二零二五年十二月三十一日，信用類貸款報告年度末餘額(本金)人民幣240百萬元。截至二零二五年十二月三十一日，客戶數量合共10個，其中個人客戶數量合共1個，企業客戶合共9個，五大客戶合共佔報告年度末信用類貸款餘額(本金)之62.54%。

截至二零二五年十二月三十一日，科技小貸業務報告年度末餘額(本金)人民幣558百萬元，與去年同期相比上升，主要原因是房地產抵押貸款處於轉型期，存量逾期業務有所增加，增量業務持續投放，整體餘額上升。截至二零二五年十二月三十一日，科技小貸業務獲得利息收入人民幣51,800千元，與去年同期相比下降，主要原因是貸款的平均利率下降，以及部分逾期業務停息。

科技小貸業務面對的主要風險及不確定性因素包括房地產估價風險、信用風險、監管政策變化風險、信貸政策變化風險及流動性風險等。

二零二五年，科技小貸業務調整經營策略，專注為大額穩健資產提供流動性支持，靈活運用國資小貸機構資金，增強資金利用率。科技小貸業務的未來發展方向是在堅持為股東帶來穩定分紅回報的基礎上，加快存量資產盤活實現新增業務投放，依託銀企合作契機合理發展經營貸業務，履行好普惠金融促進區域經濟發展的社會責任。

針對科技小貸業務，本公司採取全方面的內部監控措施，貸前措施主要為執行審貸分離、分級審批。明確各審批環節崗位職責，執行操作風險和不良貸款問責機制；貸後措施主要為執行貸後管理辦法及事後監督、合規監控管理制度，對業務流程和風險實時監測和管理，每季度針對各產品實行貸後檢查，不定期進行專項檢查；針對逾期業務的管理措施主要為流程嚴格按貸後管理辦法執行，管理系統在每筆業務到期前預警通知，經營單位及時報告風險控制部門並同時報備處置方案，確保資產質量穩定。

(c) 轉貸基金業務

下表載列截至二零二五年十二月三十一日之授出中小企業及個人的銀行轉貸基金業務的合計新增貸款詳情：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年	二零二四年
授出新貸款總筆數	417	1,143
授出新貸款總金額(人民幣百萬元)	1,748	4,337
報告年度末餘額(本金)(人民幣百萬元)	1	32
利息收入(人民幣千元)	2,134	5,093

轉貸基金業務主要依託匯方融通為主體開展業務。匯方融通，成立於二零一七年，註冊資本人民幣25百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與中國江蘇省蘇州市吳中區政府屬下的蘇州市吳中金融招商服務有限公司合作成立的轉貸基金，本公司持股80%，是中國蘇州市乃至江蘇省具有稀缺性的政企合作轉貸基金。

轉貸基金業務作為銜接銀行機構和中小企業的橋樑，專注於服務中小企業及地方政府平台的轉貸需求。根據企業資信狀況、企業經營情況、財務狀況、銀行授信條件等綜合評估業務風險。年化利率10.8%至13.4%，借款期限1至30天。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在製造業、建築業、貿易業等行業。截至二零二五年十二月三十一日，授出新貸款客戶數量合共421個，五大客戶合共佔授出新貸款總金額之20.93%。

截至二零二五年十二月三十一日，轉貸基金業務授出新貸款總金額人民幣417百萬元，獲得利息收入人民幣2,134千元，與去年同期相比下降。主要原因是蘇州國有市級轉貸中心的成立以及銀行無還本續貸政策的推出，導致轉貸基金需求下降，資金利用率低。

轉貸基金業務面對的主要風險及不確定性因素包括監管政策變化風險及信用風險等。

二零二五年，匯方融通兩次減資縮減運營規模，提升資金利用率。轉貸基金業務的未來發展方向是加強銀企合作，引流優質客戶。

針對轉貸基金業務，本公司採取全方面的內部監控措施，貸前措施主要為執行審貸分離、分級審批。明確各審批環節崗位職責，執行操作風險和不良貸款問責機制；貸後措施主要為執行貸後管理辦法及事後監督、合規監控管理制度，對業務流程和風險實時監測和管理，每季度針對各產品實行貸後檢查，不定期進行專項檢查；針對逾期業務的管理措施主要為流程嚴格按貸後管理辦法執行，管理系統在每筆業務到期前預警通知，經營單位及時報告風險控制部門並同時報備處置方案，確保資產質量穩定。

(d) 藝術品投資業務

截至二零二五年十二月三十一日，下表載列藝術品投資業務之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年	二零二四年
報告年度藝術品交易存量筆數	10	10
報告年度藝術品交易存量金額(本金)(人民幣百萬元)	99	114
藝術品經營收入(人民幣千元)	15,062	17,523

藝術品投資業務主要依託南京藝瓴為主體開展業務。南京藝瓴，成立於二零二一年，註冊資本人民幣55百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與南京藝力文化發展有限公司合作設立的公司，本公司持股55%，開展藝術品投資、藝術品保管及藝術品處置等業務。

藝術品投資業務涵蓋中國近現代書畫、國際當代書畫、古代古董器物和雕塑造像等全品類藝術品。展業區域主要面向全中國。目標客群主要為各大拍賣公司、國內知名收藏家。

截至二零二五年十二月三十一日，報告年度末藝術品交易存量金額人民幣99百萬元，獲得藝術品經營收入人民幣15,062千元，與去年同期相比降低。主要原因是本公司關注藝術品市場成交量、成交價下降的趨勢，主動壓降存量金額。

藝術品投資業務面對的主要風險及不確定性因素包括監管政策變化風險、藝術品價值判斷風險、藝術品運輸及存儲風險、信用風險、流動性風險及藝術品市場系統性風險等。

二零二五年，藝術品投資業務關注動態，專注存量客戶服務與維護，持續強化風險防控。藝術品投資業務的未來發展方向是努力構建服務藝術品全產業鏈的綜合體系，將南京藝瓴發展為中國區域內有知名度，涵蓋藝術品投資、藝術品鑑定保管、藝術品代理拍賣、藝術品展覽及其他產業鏈服務的藝術品綜合服務機構。

(e) 海外金融業務

截至二零二五年十二月三十一日，下表載列海外金融業務之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年	二零二四年
授出新貸款總筆數	1	1
授出新貸款總金額(港幣百萬元)	20	20
報告年度末餘額(本金)(港幣百萬元)	20	20
利息收入(港幣千元)	1,200	1,403

海外金融業務主要依託匯方投資為主體開展業務。匯方投資，成立於二零一一年，為本公司間接全資附屬公司，於二零一九年一月在香港獲得放債人牌照，牌照編號MLR5279。

海外金融業務貸款方式主要為保證類貸款。保證類貸款主要根據企業經營情況、財務狀況及行業發展前景等綜合判斷業務風險。年化利率6%，借款期限12個月。展業區域主要面向香港。目標客群主要為香港本地企業，目前主要與香港本地持牌放債機構開展業務合作。

截至二零二五年十二月三十一日，海外金融業務報告年度末餘額(本金)港幣20百萬元，與去年同期相比持平。截至二零二五年十二月三十一日，海外金融業務獲得利息收入港幣1,200千元，與去年同期相比降低。主要原因是去年年中一筆貸款本金悉數歸還，其後並無新貸款授出。

海外金融業務面對的主要風險及不確定性因素包括國際政治經濟形勢變動風險及匯率波動風險等。

二零二五年，海外金融業務秉持穩健經營策略，維持現有業務規模，嚴控業務風險。海外金融業務的未來發展方向是在東南亞等更多海外國家與地區，尋求典當、消費金融等領域的佈局機會。

1.2 生態金融事業部

生態金融事業部依託蘇州匯達商業保理有限公司(「匯達保理」)、蘇州匯方融資租賃有限公司(「匯方融租」)、蘇州市匯方供應鏈管理有限公司(「匯方供應鏈」)、蘇州匯方融萃企業管理諮詢有限公司(「匯方融萃」)、青島萬宸不良資產處置有限公司(「青島萬宸」)、蘇州匯方安達保險代理有限公司(「匯方安達」，前稱南京舜安保險代理有限公司)等平台，秉承著創新引領的生態金融理念，高度重視內外資源交互融合，開展商業保理業務、融資租賃業務、供應鏈管理業務、股權投資業務、特殊資產投資業務和保險代理業務。

(a) 商業保理業務

下表為商業保理業務截至二零二五年十二月三十一日之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年	二零二四年
新受讓應收賬款業務總筆數	17	21
新受讓應收賬款業務總金額(人民幣百萬元)	195	254
報告年度末餘額(本金)(人民幣百萬元)	494	446
利息收入(人民幣千元)	35,281	36,945
服務費收入(人民幣千元)	<u>3,227</u>	<u>3,408</u>

商業保理業務主要依託匯達保理為主體開展業務。匯達保理，成立於二零一六年，註冊資本人民幣170百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與蘇州吳中高新創業服務有限公司、蘇州東方創業投資有限公司及蘇州市吳中城市建設投資發展有限公司三家國有及集體資本合作設立的公司，本公司持股52.94%。

匯達保理主要面向中小企業以受讓應收賬款的方式提供貿易融資服務。保理業務主要根據客戶信貸狀況，綜合分析企業經營情況、財務狀況、應收賬款及行業發展前景因素等評估業務風險。借款金額不超過應收賬款總金額80%，年化利率5%至12%，借款期限4年以內。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在建築業、製造業等行業。截至二零二五年十二月三十一日，客戶數量合共17個，五大客戶合共佔報告年度末餘額(本金)之54.97%。

截至二零二五年十二月三十一日，匯達保理報告年度末餘額(本金)人民幣494百萬元，與去年同期相比上升。主要原因是受政府工程款結算週期延長，施工企業流動性壓力增加，逾期率上升，團隊積極調整風控策略，面向優質客戶繼續投放新貸款，整體餘額上升。截至二零二五年十二月三十一日，匯達保理獲得利息收入人民幣35,281千元，與去年同期相比下降。主要原因是宏觀利率下降，競爭對手普遍下調利率，本公司跟隨調整。

商業保理業務面對的主要風險及不確定性因素包括債務人信用風險、應收賬款風險、貿易欺詐風險及監管政策變化風險等。

二零二五年，在利率下行、新增工程項目減少、行業競爭加劇的背景下，商業保理業務繼續堅持政府工程保理為主要賽道，重視存量客戶跟蹤與增量客戶開發，實現規模和效益的動態平衡。商業保理業務的未來發展方向是合理收縮政府工程保理敞口，深入研究高端製造業、新能源等高景氣度行業的保理機會，加強風險全流程管理。

針對商業保理業務，本公司採取全方面的內部監控措施，貸前措施主要為執行審貸分離、分級審批。明確各審批環節崗位職責，執行操作風險和不良貸款問責機制；貸後措施主要為執行貸後管理辦法及事後監督、合規監控管理制度，對業務流程和

風險實時監測和管理，每季度針對各產品實行貸後檢查，不定期進行專項檢查；針對逾期業務的管理措施主要為流程嚴格按貸後管理辦法執行，管理系統在每筆業務到期前預警通知，經營單位及時報告風險控制部門並同時報備處置方案，確保資產質量穩定。

(b) 融資租賃業務

下表為融資租賃業務截至二零二五年十二月三十一日之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年	二零二四年
新增融資交易總筆數	11	11
新增融資交易總金額(人民幣百萬元)	111	84
報告年度末餘額(本金)(人民幣百萬元)	134	104
利息收入(人民幣千元)	11,485	9,629
服務費收入(人民幣千元)	<u>594</u>	<u>712</u>

融資租賃業務主要依託匯方融租為主體開展業務。匯方融租，成立於二零二三年，註冊資本人民幣170百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與蘇州聖莊食品有限公司(「聖莊食品」)、蘇州天衣針織品有限公司(「天衣針織」)合作設立的公司，本公司持股70%。

匯方融租主要向客戶提供兩類融資租賃服務，即直接融資租賃及售後回租。融資租賃業務主要根據客戶的行業及聲譽、現有債務狀況、經營現金流量和租賃資產產生的預計現金流量等綜合評估業務風險。年化利率為7%到13%，融資租賃期限3年以內。展業區域主要面向蘇州。目標客群主要分佈在先進製造業等行業。截至二零二五年十二月三十一日，客戶數量合共25個，五大客戶合共佔報告年度末餘額(本金)之58%。

截至二零二五年十二月三十一日，匯方融租報告年度末餘額(本金)人民幣134百萬元，獲得利息收入人民幣11,485千元，與去年同期相比上升。主要原因是匯方融租調整經營策略，通過合作銀行渠道與內部業務推介，帶動業務規模上升。

融資租賃業務面對的主要風險及不確定性因素包括租賃物風險、客戶經營風險、客戶資產負債率偏高風險、監管政策變化風險等。

二零二五年，融資租賃全力化解存量風險項目，穩健拓展可控新增業務。融資租賃業務的未來發展方向是圍繞先進製造業、醫療衛生業和公用事業，以高科技、強擔保為關鍵詞，探索直租業務發展機會，助力產業轉型升級。

針對融資租賃業務，本公司採取全方面的內部監控措施，貸前措施主要為執行審貸分離、分級審批。明確各審批環節崗位職責，執行操作風險和不良貸款問責機制；貸後措施主要為執行貸後管理辦法及事後監督、合規監控管理制度，對業務流程和風險實時監測和管理，每季度針對各產品實行貸後檢查，不定期進行專項檢查；針對逾期業務的管理措施主要為流程嚴格按貸後管理辦法執行，管理系統在每筆業務到期前預警通知，經營單位及時報告風險控制部門並同時報備處置方案，確保資產質量穩定。

(c) 供應鏈管理業務

下表為供應鏈管理業務截至二零二五年十二月三十一日之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年	二零二四年
業務總筆數	1,113	1,318
糧油業務總筆數	222	240
生鮮業務總筆數	492	773
其他業務總筆數	399	305
銷售收入(人民幣千元)	399,949	328,380
糧油銷售收入	289,572	301,935
生鮮銷售收入	108,103	17,292
其他銷售收入	<u>2,274</u>	<u>9,153</u>

供應鏈管理業務主要依託匯方供應鏈、江蘇仲利通信科技有限公司(「仲利通信」, 前稱蘇州匯方融達網路科技有限公司)和四川匯達鼎宸科技有限公司(「匯達鼎宸」, 前稱四川奧美殊科技有限公司)為主體開展業務。匯方供應鏈, 成立於二零一八年, 註冊資本人民幣400百萬元, 為本公司間接全資附屬公司。仲利通信, 成立於二零一五年, 註冊資本人民幣50百萬元, 為本公司間接全資附屬公司。匯達鼎宸, 成立於二零一五年, 註冊資本人民幣20百萬元, 為本公司間接全資附屬公司。供應鏈管理業務關注民生消費品供應鏈場景, 業務覆蓋糧油、生鮮等消費品領域。目前, 供應鏈管理業務已與中糧集團有限公司、益海嘉裏金龍魚糧油食品股份有限公司等多家知名企業實現合作。截至二零二五年十二月三十一日, 五大供應商佔供應鏈管理業務總採購額約98.80%, 而最大供應商佔供應鏈管理業務總採購額約72.31%。

截至二零二五年十二月三十一日, 供應鏈管理業務完成業務總筆數1,113筆, 與去年同期相比下降, 獲得銷售收入人民幣399,949千元, 與去年同期相比上升。主要

原因是本公司重視應收賬款風險管理，現階段主要保留核心優質客戶開展合作，業務筆數下降，單筆業務金額上升，帶動整體銷售收入上升。

截至二零二五年十二月三十一日，供應鏈管理業務無基於發票日期的已結算貿易應付款項。

供應鏈管理業務面對的主要風險及不確定性因素包括存貨跌價風險、合規及操作風險、貨物運輸風險、貨物保管風險及客戶違約風險等。

二零二五年，糧油、生鮮等民生消費品成為供應鏈管理業務主要經營品類，貢獻穩健營收。供應鏈管理業務的未來發展方向是持續深耕民生消費品領域，積極拓展實質良好的合作夥伴，建立長期、大宗的供應鏈合作關係，發揮收入貢獻作用。

(d) 股權投資業務

下表為股權投資業務截至二零二五年十二月三十一日之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年	二零二四年
新增投資總筆數	1	1
新增投資總金額(本金)(人民幣百萬元)	5	2
報告年度末投資本金金額(本金)(人民幣百萬元)	83	83
投資收入(人民幣千元)	8,075	7,289

股權投資業務主要依託匯方融萃、蘇州匯方同萃企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「匯方同萃」)、蘇州匯方嘉達信息科技有限公司(「匯方嘉達」)為主體開展業務。匯方融萃，成立於二零二一年，註冊資本人民幣100百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，本公司持股90%。匯方同萃，成立於二零二二年，註冊資本人民幣20百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，本公司持股60%。匯方嘉達，成立於二

零一六年，註冊資本50百萬元，為本公司間接全資附屬公司。股權投資業務以打造債權與股權協同發展的經營格局為目標，圍繞國家政策導向，與資深股權投資機構開展合作。投資領域主要覆蓋先進製造、半導體、新能源、生物醫藥等戰略新興行業。

股權投資業務面對的主要風險及不確定性因素包括被投企業經營惡化風險、監管政策變化風險、金融市場系統性風險及合約風險等。

截至二零二五年十二月三十一日，匯方融萃與匯方嘉達已投資7隻基金，報告年度末投資本金金額(本金)人民幣70百萬元。此外，匯方融萃投資寧波高流熙域管理諮詢有限公司，報告年度末投資本金金額(本金)人民幣3百萬元，佔股15%，以拓展一二級市場財務顧問業務，與現有股權投資業務形成聯動局面。

二零二二年，匯方同萃與蘇州乾匯智投資本管理有限公司(「乾匯資本」)達成合作意向，以雙普通合夥人(「雙GP」)合作模式設立蘇州乾匯同萃創業投資合夥企業(有限合夥)(「乾匯同萃」)，匯方同萃、乾匯資本共同擔任乾匯同萃的執行事務合夥人，乾匯資本擔任乾匯同萃的管理人。乾匯同萃計劃募集規模約人民幣200百萬元，認繳募集規模人民幣42百萬元，投資期限為7年。截至二零二五年十二月三十一日，匯方同萃投資本金金額(本金)人民幣10百萬元。

截至二零二五年十二月三十一日，報告年度末投資本金金額(本金)人民幣83百萬元，與去年同期相比持平，主要原因是實繳規模增加的同時有部分項目實現退出。股權投資業務投資收入為人民幣8,075千元，與去年同期相比上升，主要原因是部分底層投資項目實現上市或新一輪融資。

二零二五年，隨著國家自二零二四年初收緊首次公開募股，一級市場投資退出通道受限，市場遇冷。在此背景下，本公司秉持審慎穩健的投資策略，更加注重資產的安全性。股權投資業務的未來發展方向是關注股權投資市場政策趨勢，審慎新增投資項目，重視已投項目的投後管理，敦促管理人以老股轉讓、協議回購、併購重組等形式加快項目的退出速度。

(e) 特殊資產投資業務

下表為特殊資產業務截至二零二五年十二月三十一日之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年	二零二四年
新增投資總筆數	0	2
新增投資總金額(人民幣百萬元)	0	145
報告年度末投資餘額(人民幣百萬元)	0	220
諮詢費收入(人民幣千元)	3,000	—
利息收入(人民幣千元)	3,373	23,245

特殊資產投資業務主要依託青島萬宸為主體開展業務。青島萬宸，成立於二零一九年，註冊資本人民幣10百萬元，為本公司間接全資附屬公司。

特殊資產投資業務充分利用本集團的產業佈局、持牌資產管理公司及銀行資源，以開展特殊資產收購、特殊資產處置、特殊資產運營等業務。特殊資產投資業務主要面向商業地產、工業地產、住宅地產等具備潛力的標的資產，以及上述資產附帶的無抵押的信用類債權。

於二零二三年八月十七日，本集團與蘇州慶東酒店管理有限公司(「蘇州慶東」)簽訂有關收購及出售蘇州市廣大教育科技發展有限公司(「廣大教科」)的協議。於報告年度內，本公司已順利出售廣大教科。

於二零二四年十月十一日，本集團通過拍賣方式收購位於中國蘇州市吳中區南湖路100號及100號1幢的兩棟建築及相應地塊(「紅莊商業」)。於二零二四年十二月十六日，本集團與蘇州新威企業管理有限公司(「蘇州新威」)簽訂有關出售紅莊商業的預購協議。於報告年度內，本公司已順利出售紅莊商業。

截至二零二五年十二月三十一日，報告年度末無投資餘額，與去年同期相比下降，主要原因是出售廣大教科、紅莊商業後無新增投資。截至二零二五年十二月三十一

日，獲得諮詢費收入人民幣3,000千元，與去年同期相比上升，獲得利息收入3,373千元，與去年同期相比下降，主要原因是廣大教科帶來的諮詢費收入上升，紅莊商業帶來的利息收入下降。

特殊資產投資業務面對的主要風險及不確定性因素包括資產估價風險、流動性風險、操作風險、房地產價格波動風險及信用風險等。

二零二五年，特殊資產投資業務廣大教科、紅莊商業兩大關鍵項目陸續安全退出，利潤貢獻較大。特殊資產投資業務的未來發展方向是做好紅莊商業項目的到期退出，全力尋找新的潛力優質項目。

(f) 保險代理業務

下表為保險代理業務截至二零二五年十二月三十一日之經營情況：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年	二零二四年
業務總筆數	1,118	370
銷售收入(人民幣千元)	311	309

保險代理業務主要依託匯方安達為主體開展業務。匯方安達，成立於二零零四年，註冊資本人民幣2.4百萬元，為本公司間接非全資附屬公司，是本公司與國有資本蘇州市吳中金融招商服務有限公司等機構合作設立的公司，本公司持股65%。

保險代理業務積極整合政府及保險公司資源，以信用、負責、專業、合規為宗旨，以大型民營企業、政府及國資平台、外資企業為業務拓展方向，代理險種範圍涵蓋財產保險、信用保證保險、責任保險及人身保險等。

截至二零二五年十二月三十一日，保險代理業務發生業務總筆數1,118筆，獲得手續費收入人民幣311千元，與去年同期相比上升。主要原因是本公司全力拓展新增業務，意外傷害保險、家庭財產保險、責任保險等各代理險種業務均實現了不同程度的增長。

保險代理業務面對的主要風險及不確定性因素包括監管政策變化風險及合約風險等。

二零二五年，保險代理業務加強外部合作，積極推進創新險種。保險代理業務的未來發展方向是探索醫療、教育等領域的機遇，引入具備市場競爭力的代理人團隊。

2. 財務回顧

2.1 總體財務數據

	截至十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
經營業績		
營業收入	708,581	658,798
經營收益淨額	152,899	179,773
淨資產	2,220,621	2,202,689
行政支出	79,023	82,752
所得稅費用	28,258	24,987
權益持有人應佔利潤	52,582	50,485
每股基本盈利(人民幣元)	<u>0.048</u>	<u>0.046</u>

截至二零二五年十二月三十一日，實現營業收入人民幣708,581千元，與二零二四年相比上升，主要原因是供應鏈管理業務帶來的商品銷售收入上升。截至二零二五年十二月三十一日，權益持有人應佔利潤人民幣52,582千元，與二零二四年相比上升，主要原因是本公司控股附屬公司與全資附屬公司之間內部資金運營效率提升，導致非控制性權益應佔利潤減少，進而推動權益持有人應佔利潤增加。

2.2 兩大事業部財務分析

2.2.1 普惠金融事業部

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
營業收入	237,480	240,951
營業成本	21,969	23,364
其他非經營虧損	(150,375)	(140,639)
稅前利潤	<u>65,136</u>	<u>76,948</u>

截至二零二五年十二月三十一日，實現營業收入人民幣237,480千元，與二零二四年相比下降，主要原因是債權市場環境更趨嚴峻，普惠金融事業部各業務板塊收益整體承壓，其中房地產抵押貸款利息收入下滑明顯。截至二零二五年十二月三十一日，實現稅前利潤人民幣65,136千元，與二零二四年相比下降，主要原因是本集團內部資金統籌拆借帶來行政支出上升。

2.2.2 生態金融事業部

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
營業收入	458,881	404,820
營業成本	418,097	350,153
其他非經營(虧損)/收益	(11,831)	7,427
稅前利潤	<u>28,953</u>	<u>62,094</u>

截至二零二五年十二月三十一日，實現營業收入人民幣458,881千元，與二零二四年相比上升，主要原因是供應鏈管理業務帶來的商品銷售收入上升。截至二零二五年十二月三十一日，實現稅前利潤人民幣28,953千元，與二零二四年相比下降，主要原因是本集團內部管理服務統籌結算帶來行政支出上升。

2.2.3 總部及其他

	截至十二月三十一日	
	止年度	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
營業收入	86,130	24,269
營業成本	20,978	19,970
其他非經營虧損	(60,167)	(47,328)
稅前利潤	<u>4,985</u>	<u>(43,029)</u>

總部作為本集團前進發展的核心，承擔了投資管理、風險防控、科技支持，後勤保障等服務職能，近年來一直致力於降本增效，未來將繼續推進精細化管理，實現增收節支。

截至二零二五年十二月三十一日，實現營業收入人民幣86,130千元，與二零二四年相比上升，主要原因是本集團內部服務及資金統籌運作帶來內部經營收入上升。截至二零二五年十二月三十一日，實現稅前利潤人民幣4,985千元，與二零二四年相比稅前利潤增加，主要原因是上述因素導致的營業收入上升。

3. 信用風險

3.1 貸款分級與減值準備

下表對納入預期信用損失評估範圍的金融工具的信用風險敞口進行了分析。下列金融資產的賬面價值即本集團就這些資產的最大信用風險敞口。

	於十二月三十一日				
	二零二五年			二零二四年	
	第一階段 12個月預期 信用損失 人民幣千元	預期信用損失階段 第二階段 整個存續期 預期信用 損失 人民幣千元	第三階段 整個存續期 預期信用 損失 人民幣千元	總計 人民幣千元	總計 人民幣千元
授予客戶的貸款					
抵押類授予客戶的貸款(a)	525,663	6,983	1,021,097	1,553,743	1,874,525
非抵押類授予客戶的貸款(b)	1,194,480	2,078	351,303	1,547,861	1,469,214
賬面總額	1,720,143	9,061	1,372,400	3,101,604	3,343,739
損失準備	(36,073)	(3,159)	(592,197)	(631,429)	(825,753)
賬面價值	<u>1,684,070</u>	<u>5,902</u>	<u>780,203</u>	<u>2,470,175</u>	<u>2,517,986</u>
銀行定期存款					
信用等級					
AAA	56,722	—	—	56,722	11,986
賬面總額	56,722	—	—	56,722	11,986
損失準備	—	—	—	—	(164)
賬面價值	<u>56,722</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>56,722</u>	<u>11,822</u>
其他流動資產 (不包括抵債資產)					
賬面總額	45,217	—	—	45,217	29,893
損失準備	(1,029)	—	—	(1,029)	(1,141)
賬面價值	<u>44,188</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>44,188</u>	<u>28,752</u>
返售協議持有的金融資產					
賬面總額	—	—	—	—	221,390
損失準備	—	—	—	—	(3,527)
賬面價值	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>217,863</u>
應收融資租賃款項					
賬面總額	134,672	—	—	134,672	104,650
損失準備	(5,627)	—	—	(5,627)	(5,515)
賬面價值	<u>129,045</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>129,045</u>	<u>99,135</u>

- (a) 抵押類授予客戶的貸款由房地產抵押貸款及動產抵押貸款組成。
- (b) 非抵押類授予客戶的貸款由股權質押貸款(包括上市股票質押貸款、其他股權質押貸款)，保證貸款及其他信用貸款組成。

倘其客戶未能履行合約責任，本集團可能會蒙受信貸損失。於二零二五年十二月三十一日，本集團授予客戶的貸款的預期信用損失準備(包括損失準備和核銷)分佈如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
抵押類授予客戶的貸款 (附註(a))		
第一及第二階段	6,019	15,345
第三階段	433,251	476,814
小計	<u>439,270</u>	<u>492,159</u>
非抵押類授予客戶的貸款 (附註(b))		
第一及第二階段	33,213	32,264
第三階段	158,946	301,330
小計	<u>192,159</u>	<u>333,594</u>
預期信用損失準備，合計	631,249	825,753
第一及第二階段	39,232	47,609
第三階段	<u>592,197</u>	<u>778,144</u>

附註：

- (a) 抵押類授予客戶的貸款由房地產抵押貸款及動產抵押貸款組成。
- (b) 非抵押類授予客戶的貸款由股權質押貸款(包括上市股票質押貸款、其他股權質押貸款)，保證貸款及其他信用貸款組成。

本集團根據預期信用損失模型計量預期信用損失準備。該模型使用的主要參數、假設和估計技術請參閱合併財務報告。

於二零二五年十二月三十一日，本集團針對抵押類授予客戶的貸款和非抵押類授予客戶的貸款計提的減值準備共為人民幣631,429千元，佔授予客戶貸款總額(撥備前)約20.36%；公司總體減值準備較上年末減少人民幣194,504千元。

對處於第一及第二階段的授予客戶的貸款，本集團以歷史信息作為基礎，預計每六個月單個敞口或資產組合的違約概率、違約損失率和違約風險敞口，確定預期信用損失準備。於報告年度內第一及第二階段預期信用損失準備減少的主要原因為部分抵押類貸款從第二階段轉移到第三階段。

對處於第三階段的已發生減值的授予客戶的貸款，本集團通過預測未來與該筆貸款相關的折現現金流，進而評估損失準備，並且該評估至少每六個月重新進行一次。

對抵押類貸款，折現現金流主要基於抵押物的類型和預測市場價值及處置時間，二零二五年度導致抵押類貸款預期信用損失準備減少的原因為本公司對部分無法合理預期可收回的抵押類貸款進行了核銷。

對非抵押類貸款，折現現金流依賴於借款人財產狀況及經營狀況，以及本集團保全的借款人的資產價值。二零二五年度導致非抵押類貸款預期信用損失準備減少的原因主要為本公司對部分無法合理預期可收回的非抵押類貸款進行了核銷。

本集團亦與個別抵押類及非抵押類貸款客戶達成債務償還補充協議，以期最大可能保護本集團利益，本集團根據此類協議及其遵循情況調整預期信用損失準備。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團本年度已核銷資產金額為人民幣246.7百萬元。本集團旨在收回其合法應得的金額。當本集團執行了所有必要的程序後仍認為無法合理預期可收回金融資產的整體或一部分時，則將其進行核銷。表明無法合理預期可收回款項的跡象包括：(1)強制執行已終止，以及(2)本集團的收回方法是沒收並處置擔保品，但仍合理預期抵押物的價值無法覆蓋全部本息。

3.2 新增涉訴貸款

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年	二零二四年
新增抵押貸款		
客戶數	93	99
貸款餘額(人民幣千元)	219,401	160,066
新增非抵押貸款		
客戶數	2	2
貸款餘額(人民幣千元)	20,000	60,000

於二零二五年十二月三十一日，新增涉訴抵押貸款餘額人民幣219,401千元，新增涉訴非抵押貸款人民幣20,000千元，新增涉訴貸款餘額較上年末上升。主要原因是房地產價格持續下跌，部分借款人償債能力弱化，導致逾期抵押貸款增加。

4. 借款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動		
銀行借款(附註(a))	189,000	334,000
流動		
銀行借款(附註(a)及(b))	467,688	425,020
其他公司借款(附註(c))	85,473	115,520
小額貸款公司借款(附註(d))	67,500	95,000
集團內前任及現任員工借款(附註(e))	113,254	128,043
最終股東借款(附註(f))	10,000	10,000
	<u>743,915</u>	<u>773,583</u>
	<u>932,915</u>	<u>1,107,583</u>

本集團銀行借款均以人民幣計值。

附註：

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，人民幣169.5百萬元(二零二四年：人民幣180.0百萬元)銀行借款浮動年利率按5年期貸款最優惠利率減35個基點計算(二零二四年：同)，上述借款在10至13年內按約定分期還款計劃償還本金。借款以中匯金融大廈為質押。於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

於二零二五年十二月三十一日，人民幣0百萬元(二零二四年：人民幣60.0百萬元)銀行借款固定年利率為0%(二零二四年：4.2%)，上述借款在4年內按約定分期還款計劃償還本金。借款以本集團一家子公司的全部股份及本集團兩家子公司擔保。於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

於二零二五年十二月三十一日，人民幣0百萬元(二零二四年：人民幣32.0百萬)銀行借款固定年利率為0%(二零二四年：4.0%)，上述借款在7年內按約定分期還款計劃償還本金。借款以本集團一家子公司擔保。於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

於二零二五年十二月三十一日，人民幣159.5.0百萬元(二零二四年：人民幣85.0百萬元)銀行借款固定年利率介乎3.0%至4.05%之間(二零二四年：固定年利率介乎3.5%至4.5%之間)，上述借款在1至3年內按約定分期還款計劃償還本金。借款以本集團一家子公司擔保、以授予客戶的貸款人民幣171.0百萬元(二零二四年：人民幣42.0百萬元)保證及由吳中集團擔保。於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團已無未支取的信貸額度。

- (b) 流動銀行借款均於一年內到期。截至二零二五年十二月三十一日，銀行借款的年利率介乎0.4%至6.0%之間(二零二四年：2.6%至6.5%之間)。

於二零二五年十二月三十一日，本金為人民幣8.0百萬元之銀行借款(2024：人民幣零)以使用權資產作為抵押，並由本集團之附屬公司提供擔保。

於二零二五年十二月三十一日，本金為人民幣30百萬元之銀行借款(2024：人民幣零)以投資物業作為抵押，並由本集團之附屬公司提供擔保。

於二零二五年十二月三十一日，人民幣19.0百萬元(二零二四年：人民幣19.0百萬元)銀行借款以本集團人民幣20.0百萬元結構性存款為質押(二零二四年：人民幣20.0百萬元)。

於二零二五年十二月三十一日，本金為人民幣85百萬元的銀行借款(二零二四年：人民幣86.0百萬元)由吳中嘉業和吳中集團擔保。

於二零二五年十二月三十一日，本金為人民幣30百萬元的銀行借款(二零二四年：人民幣70.0百萬元)由吳中集團擔保。

於二零二五年十二月三十一日，本金為人民幣10百萬元的銀行借款(2024：人民幣10百萬元)由蘇州國發中小企業擔保投資有限公司擔保。

於二零二五年十二月三十一日，本金為人民幣40百萬元的銀行借款(2024：人民幣10百萬元)由江蘇金創融資再擔保有限公司提供擔保。

- (c) 於二零二五年十二月三十一日，其他公司借款固定年利率介乎6.5%至9.0%之間(二零二四年：同)。
- (d) 於二零二五年十二月三十一日，人民幣48.0百萬元(二零二四年：人民幣40.0百萬元)小額貸款公司借款由吳中嘉業擔保。
- (e) 於二零二五年十二月三十一日，集團內前任及現任員工借款固定年利率為7.5%(二零二四年：固定年利率7.5%)。
- (f) 於二零二五年十二月三十一日，最終股東借款固定年利率為7.5%(二零二四年：年利率7.5%)。

本集團財政管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務和實現股東價值最大化。本集團持續採納審慎的財政政策。董事會及管理層一直密切監察本集團之流動資金狀況，監察及持續對客戶財務狀況進行信貸評估，以確保本集團具有穩健之現金狀況。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東發還資金、發行新股、回購本公司股份或籌借／償還債務。

於二零二五年十二月三十一日，本集團資本負債比率為25.82%。本集團基於資本負債比率監控資本風險。此比率按照淨負債除以總資本計算得出。淨負債按照借款扣除現金及現金等價物計算得出。總資本按照合併財務狀況表所列的「總權益」加上淨負債計算得出。本集團的策略為維持資本負債比率在50%之內，並一貫遵循吳中典當對客戶貸款總額的合規規定。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團未使用任何金融工具作為對沖用途。

5. 資本開支

我們的資本開支主要為購買不動產、工廠及設備、無形資產及投資性物業的開支。截至二零二五年十二月三十一日止年度的資本開支為人民幣6,386千元，二零二四年為人民幣74,583千元。

6. 外匯風險敞口

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團發生淨匯兌虧損人民幣773千元與去年同期的淨匯兌收益人民幣19千元相比減少。本集團主要以人民幣進行其業務交易，因此並無面臨重大外匯風險，也未進行任何相關對沖。

7. 抵押資產

於二零二五年十二月三十一日，本集團合計人民幣169.5百萬元的使用權及投資性物業(二零二四年：人民幣180.0百萬元)被作為非流動銀行借款的抵押物。

於二零二五年十二月三十一日，本集團人民幣8.0百萬元物業(二零二四年：無)被作為流動銀行借款的抵押物。

於二零二五年十二月三十一日，本集團人民幣20.0百萬元(二零二四年：人民幣20.0百萬元)結構性存款被作為本集團人民幣19.0百萬元(二零二四年：人民幣19.0百萬元)銀行借款的質押物。

於二零二五年十二月三十一日，本集團人民幣77.8百萬元(二零二四年：人民幣11.7百萬元)銀行定期存款被作為本集團人民幣97.8百萬元(二零二四年：人民幣31.7百萬元)應付票據的質押物。

除上述披露外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團無任何抵押資產。

8. 重大投資、收購及出售

8.1 收購及出售廣大教科

本集團通過與蘇州慶東合作參與廣大教科(一家在中國註冊成立並主要從事酒店經營的公司)重整。於二零二三年八月十七日，本公司一家間接全資子公司蘇州匯方鼎合商業管理有限公司(「匯方鼎合」)與廣大教科及蘇州慶東訂立三方協議，同意匯方鼎合代替蘇州慶東作為重整投資者，以人民幣196.0百萬元之重整投資額及人民幣1元之名義收購價向管理人收購廣大教科的全部權益。

同日，本公司另一家間接全資子公司匯方供應鏈與蘇州慶東訂立合作協議，同意(1)蘇州慶東向匯方供應鏈支付人民幣50.0百萬元之合作保證金；及(2)在收購廣大教科後十二個月內，蘇州慶東根據合作協議將以約超過人民幣200百萬元之處置對價(包括清償匯方鼎合及匯方供應鏈因收購廣大教科而產生的所有債務和負債)從匯方供應鏈收購匯方鼎合的全部股權。

此外，同日，本公司另一家間接全資子公司青島萬宸與蘇州慶東就青島萬宸參與廣大教科破產重整向蘇州慶東提供諮詢服務訂立諮詢服務協議，青島萬宸收取諮詢費金額為人民幣1.5百萬元。

有關上述交易之進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年八月十七日之公告及日期為二零二三年八月三十日之補充公告。

上述系列交易的商業實質是為蘇州慶東收購廣大教科提供必要的融資。收購廣大教科完成後，廣大教科收購對價作為返售協議持有的金融資產核算，以及廣大教科收購對價與處置匯方鼎合全部股權完成後的廣大教科處置對價的差額在合作協定期內採用實際利率法確認為利息收入。

截至二零二五年十二月三十一日，收購及出售廣大教科已完成。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團通過該投資實現諮詢服務收入人民幣3百萬元及利息收入人民幣3.3百萬元。本集團之策略是積極尋求向客戶提供重整配資、法拍配資領域的融資解決方案的機會。董事會認為收購事項及出售事項的淨收益為本集團提供了一個創造投資回報的機會，並在正常業務範圍內為客戶提供融資解決方案，從而創造了雙贏局面。因此，董事會討論並通過上述提到之交易，並認為該等交易將為本公司及股東整體帶來利益及創造價值。

8.2 收購及出售紅莊商業

於二零二四年十月十一日，本公司的一間間接全資附屬公司蘇州匯方合眾企業管理諮詢有限公司（「匯方合眾」）參與了拍賣並成功以人民幣70,833,420元的對價贏得了紅莊商業的拍賣。

於二零二四年十二月十六日，本公司的一間間接全資附屬公司匯方供應鏈，與蘇州新威簽訂預購協議。根據預購協議，匯方供應鏈應出售及蘇州新威應收購蘇州匯方鼎乾信息科技服務有限公司（「匯方鼎乾」）100%的股權，出售對價為人民幣76,988,420元（可予以調整）。出售完成後，本集團將不再持有匯方鼎乾及其附屬公司匯方合眾的任何權益，匯方鼎乾及匯方合眾將不再作為本公司的附屬公司。匯方合眾是紅莊商業的註冊所有人。

有關上述交易之進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年十月十三日及二零二四年十二月十六日有關收購及出售紅莊商業的公告。

上述一系列交易的商業實質是為蘇州新威提供收購紅莊商業所需的融資。收購完成後，收購對價將作為授予客戶的貸款入賬，收購對價與處置對價之間的差額將採用實際利率法確認為預購協議期間的利息收入。

截至二零二五年十二月三十一日，收購及出售紅莊商業已完成。本集團之策略是積極尋求向客戶提供重整配資、法拍配資領域的融資解決方案的機會。董事會認為收購事項及出售事項的淨收益為本集團提供了一個創造投資回報的機會，並在正常業務範圍內為客戶提供融資解決方案，從而創造了雙贏局面。因此，董事會討論並通過上述提到之交易，並認為該等交易將為本公司及股東整體帶來利益及創造價值。

於二零二五年十二月三十一日，本集團持有的上述各項投資的公允價值均低於本集團總資產的5%。於二零二五年十二月三十一日，本集團並未持有對任何公司的重大股權投資。除上述披露外，本集團子公司、聯營企業及合營企業於報告年度內無任何其他重大收購或出售事宜。

9. 或然負債、合約責任、現金使用分析

9.1 或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團無任何重大的或有負債（於二零二四年十二月三十一日：本集團無任何重大的或有負債）。

9.2 承諾

(a) 資本承諾

	二零二五年	二零二四年
蘇州次貝企業管理諮詢合夥企業(有限合夥) (「蘇州次貝」)(附註(a))	6,868	42,868
蘇州乾匯同萃創業投資合夥企業(有限合夥) (「乾匯同萃」)(附註(b))	10,000	10,000
蘇州康力君卓數字經濟產業投資基金合夥企業 (有限合夥)(「康力君卓」)(附註(c))	5,210	5,000
蘇州中鑫恆遠創業投資合夥企業(有限合夥) (「中鑫恆遠」)(附註(d))	675	—
蘇州乾融園豐創業投資合夥企業(有限合夥) (「乾融園豐」)(附註(e))	615	—
蘇州吳中天凱匯瑞創業投資合夥企業(有限合夥) (「天凱匯瑞」)(附註(f))	3,000	—
	<u>26,368</u>	<u>57,868</u>

附註：

- (a) 本集團對蘇州次貝的協議注資款為人民幣45.0百萬元，於二零二五年四月十七日減資人民幣36.0百萬元後，截至二零二五年十二月三十一日人民幣6.87百萬元(二零二四年：人民幣42.9百萬元)尚未支付。
- (b) 本集團對乾匯同萃的協議注資款為人民幣20.0百萬元，其中截至二零二五年十二月三十一日人民幣10.0百萬元(二零二四年：人民幣10.0百萬元)尚未支付。
- (c) 本集團對康力君卓的協議注資款為人民幣10.0百萬元，於二零二五年減資人民幣0.2百萬元後，截至二零二五年十二月三十一日人民幣5.2百萬元(二零二四年：人民幣5.0百萬元)尚未支付。
- (d) 本集團對中鑫恆遠的協議注資款為人民幣10.0百萬元，其中截至二零二五年十二月三十一日人民幣0.6百萬元(二零二四年：無)尚未支付。
- (e) 本集團對乾融園豐的協議注資款為人民幣20.0百萬元，其中截至二零二五年十二月三十一日人民幣0.6百萬元(二零二四年：無)尚未支付。
- (f) 本集團對天凱匯瑞的協議注資款為人民幣20.0百萬元，其中截至二零二五年十二月三十一日人民幣3.0百萬元(二零二四年：無)尚未支付。

9.3 現金使用分析

於二零二五年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物為人民幣159,949千元，與二零二四年相比增加人民幣23,878千元。本集團的現金及現金等價物按幣種分類為人民幣、美元及港幣。下表載列於所示期間的現金流量概要：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動淨現金流入／(流出)	272,273	(77,774)
投資活動淨現金流出	(13,689)	(59,049)
融資活動淨現金(流出)／流入	<u>(231,460)</u>	<u>136,048</u>
現金及現金等價物淨增加/(減少)	27,124	(775)
年末現金及現金等價物	<u>159,949</u>	<u>136,071</u>

來自經營活動的淨現金流量

報告年度內，經營活動淨現金流入人民幣272,273千元，與二零二四年相比增加，主要是出售廣大教科和紅莊商業帶來的現金流入。

來自投資活動的淨現金流量

報告年度內，投資活動淨現金流出人民幣13,689千元，與二零二四年相比減少，主要是因為在投資性物業上的支出減少。

來自融資活動的淨現金流量

報告年度內，融資活動淨現金流出人民幣231,460千元，與二零二四年相比增加，主要是因為借款所得款減少。

10. 人力資源與僱員福利

於二零二五年十二月三十一日，本集團共有151名全職僱員，較二零二四年十二月三十一日的156名，減少了5名。本公司開展人力資源優化工作，根據業務開展情況，檢討僱員的表現，以調整僱員的數量及薪酬政策。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，職工薪酬和福利開支約為人民幣44,677千元，與上年同期相比增加約人民幣588千元。

本集團會每年對薪酬政策進行檢討，酌情花紅會參考本集團和個人績效及表現按年度基準派發。我們致力建立一個能為員工營造有學習及發展機會的工作環境，本集團向員工提供完善的培訓，包括財務知識、合規及領導管理等課程，從而實現其個人及專業發展的目標。

根據適用中國法規，我們已為社會保障保險基金(包括退休金計劃、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險)及為僱員的住房公積金作出供款。我們已於所有重大方面遵守中國法律項下所有適用於我們的法定社會保險和住房公積金責任。我們並不受到任何集體談判協議規限。

本集團的中國職工獲中國政府資助的多個設定提存退休金計劃保障。在該等計劃下，職工有權享有根據若干公式計算的每月退休金。有關政府機構負責該等職工退休時的退休金責任。本集團按職工薪金的特定百分比每月向該等退休金計劃供款。根據該等計劃，除所作供款外，本集團對退休後福利概無責任，且不能動用已被沒收的供款。

該等計劃的供款於產生時入賬列為費用，且為一名職工向該等定額供款退休金計劃作出的供款不可用作削減本集團於日後向該等定額供款退休金計劃的責任，即使該名職工離開本集團。

11. 重大投資之未來計劃

除本公告段落9.2已披露的資本承諾外，本集團未有任何其他重大投資及重大資本資產收購之計劃。惟本集團會繼續尋找新的商業發展機會。投資款項將由本集團自有資金和銀行融資提供。

12. 報告年度後事項

12.1 擬派發期末股息

本公司將於二零二六年五月二十八日召開的股東周年大會上就截至二零二五年十二月三十一日止年度的經營成果提議宣派每股港幣0.03元的股息，合計港幣32.7百萬元(折合人民幣29.5百萬元)。本財務報表沒有反映相關應付股息。

除上述披露外，自二零二五年十二月三十一日起至本公告之日止，並無發生影響本集團之重大事項。

未來展望

普惠金融事業部：積極盤活現有存量資產，保障新增貸款業務順利投放；優先發展沿街商鋪小額信用貸款業務，擇優開展上市股票質押貸款業務，依托銀企合作合理發展經營貸業務，主動探索上市公司大股東信用貸款的創新模式；江蘇省外典當公司增設動產抵押貸款業務，蘇州營銷團隊優化人員架構提升經營效益。

生態金融事業部：商業保理業務深耕蘇州市場，穩固規模與效益平衡；融資租賃業務化解存量風險，聚焦高安全邊際增量業務；股權投資業務強化投后管理，提升利潤貢獻；供應鏈管理業務依托核心優勢，實現營收穩增；特殊資產管理業務構建階段性持有項目與短平快高回報業務並進格局，聚焦優質資產，多渠道保障現金流穩定。

總部：堅守流動性安全底線，全力推進存量資產清收工作，壓降逾期率、提升收息率；積極新增銀行敞口融資額度，嚴格控制融資成本；做好總部大樓的運營管理，持續優化人力資源與績效考核體系，加強品牌傳播和內部認同，強化內部審計。

末期股息

董事會已建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息(「二零二五年末期股息」)，每股0.03港元(二零二四年：0.03港元)予於二零二六年六月五日(星期五)營業時間結束時名列本公司股東名冊之本公司股東(「股東」)。按二零二五年十二月三十一日本公司

已發行的1,090,335,000股股份計算，預計將支付二零二五年末期股息額大約為港幣32.7百萬元。二零二五年末期股息將於二零二六年六月三十日(星期二)或之前派發。留存收益主要用於中國境內的業務發展或／及收購之用途。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告年度內，本公司或其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括上市規則所定義的庫存股(如有))。

企業管治常規

本公司之企業管治常規乃基於《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)附錄C1第二部分所載之《企業管治守則》(「企業管治守則」)所載列之原則及守則條文而制定。

張姝女士於2024年5月28日辭任非執行董事後，公司董事會的性別單一，不符合上市規則第13.92條的規定。隨著鄧林燕女士於2025年3月7日獲委任為非執行董事，董事會已實現性別多元化，從而符合上市規則第13.92條的要求。

除上述披露外，董事會認為，於報告年度內，本公司已遵守企業管治守則所載之所有適用的原則及守則條文。

遵守證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)作為董事進行證券交易之操守守則。本公司已向本公司所有董事作出個別查詢，而董事已確認在報告年度內一直遵從標準守則所載的所有相關規定。

年度業績與經審核合併財務報表

本公司的審核委員會已與本公司核數師舉行會議，審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止之年度業績。

本集團之核數師羅申美會計師事務所已比較及同意本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的業績公告所載之上述數字，與本集團報告年度經審核合併財務報表所載數字相符。羅申美會計師事務所就此執行的工作並不構成根據香港會計師公會發出的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行核證聘用，因此羅申美會計師事務所並無對本公告發出任何核證。

股東周年大會

本公司之股東周年大會謹訂於二零二六年五月二十八日(星期四)舉行。召開本公司股東周年大會之通告將於適當時候刊發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二六年五月二十二日(星期五)至二零二六年五月二十八日(星期四)(包括首尾兩天)期間以及二零二六年六月四日(星期四)至二零二六年六月五日(星期五)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。記錄日期為二零二六年五月二十八日(星期四)，股東如欲符合資格出席股東周年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票必須於二零二六年五月二十一日(星期四)下午四時三十分之前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。記錄日期為二零二六年六月五日(星期五)，股東如欲收取建議派發的末期股息(惟須經股東於即將召開之股東周年大會上批准)，所有股份過戶文件連同有關股票必須於二零二六年六月三日(星期三)下午四時三十分之前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司辦理登記手續，地址如上所述。

刊載全年業績公告及年度報告

本公告將刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.cnhuirong.com)。本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度報告將於適當時候刊發予股東及可於上述網站閱覽。

釋義

於本公告內，除文意另有所指外，相關詞彙之涵義與本公司二零二五年中期報告中的釋義相同。

承董事會命
中國匯融金融控股有限公司
主席
吳敏

中國蘇州，二零二六年三月二十七日

於本公告日期，本公司執行董事為吳敏先生、邱蔚先生、張長松先生及姚文軍先生；本公司非執行董事為毛竹春先生及鄧林燕女士；及本公司獨立非執行董事為謝日康先生、馮科先生及梁劍虹先生。