

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



重慶長安民生物流股份有限公司
Changan Minsheng APLL Logistics Co., Ltd.*
(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號: 01292)

截至 2025 年 12 月 31 日止年度之業績公告

摘要

- 於截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集團經審計之合併收入為人民幣 9,531,636,274.71 元，較上一年度增長約 6.34%。
- 於截至 2025 年 12 月 31 日止年度，經審計之本公司權益持有人應佔盈利為人民幣 40,235,553.58 元，較上一年度下降約 32.88%（2024 年：人民幣 59,943,006.45）。
- 於截至 2025 年 12 月 31 日止年度，經審計之每股基本盈利為人民幣 0.22 元（2024 年：人民幣 0.37 元）。
- 董事會建議宣派 2025 年末期現金股息每股人民币 0.10 元（2024 年：每股人民币 0.20 元）。

年度業績

重慶長安民生物流股份有限公司（「長安民生物流」或「本公司」）之董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其子公司（統稱「本集團」）截至 2025 年 12 月 31 日止年度經審核綜合業績，連同 2024 年同期之經審核比較資料如下：

重慶長安民生物流股份有限公司
 合併及公司資產負債表
 2025年12月31日（人民幣元）

項目	附註	期末餘額		上年年末餘額	
		合併	母公司	合併	母公司
流動資產：					
貨幣資金	五、1	671,963,726.87	523,400,011.89	995,091,926.76	794,578,929.59
應收票據	五、2	202,864,756.16	193,824,071.33	50,426,261.09	37,825,182.42
應收賬款	五、3	1,778,564,590.97	1,433,594,972.51	1,627,248,472.38	1,320,589,352.28
應收款項融資	五、4	693,329,034.27	669,801,151.85	601,021,043.25	593,451,139.06
預付款項	五、5	129,438,128.40	125,266,056.84	16,159,144.79	7,643,561.26
其他應收款	五、6	99,791,270.24	97,014,224.93	75,855,060.33	69,440,151.56
存貨	五、7	17,506,359.28	2,852,533.13	14,090,076.83	3,735,095.11
合同資產	五、8	740,095,953.91	505,126,387.08	432,640,805.21	253,335,857.71
一年內到期的非流動資產					
其他流動資產	五、9	21,754,616.61	18,985,837.17	17,468,026.79	13,242,860.59
流動資產合計		4,355,308,436.71	3,569,865,246.73	3,830,000,817.43	3,093,842,129.58
非流動資產：					
長期股權投資	五、10	28,283,883.12	984,955,009.10	28,200,000.00	981,482,452.93
其他權益工具投資	五、11	75,200,066.76	75,200,000.00	74,000,000.00	74,000,000.00
投資性房地產	五、12	29,505,926.30	29,505,926.30	31,407,638.28	31,407,638.28
固定資產	五、13	501,565,629.41	209,263,891.10	588,848,946.27	229,270,564.14
在建工程	五、14	12,397,641.81	9,685,997.83	5,005,318.07	3,927,590.33
使用權資產	五、15	160,624,078.38	71,090,265.40	157,374,451.92	44,282,687.61
無形資產	五、16	235,538,418.27	108,871,835.10	249,650,586.08	117,530,103.72
商譽	五、17	5,016,185.42	2,222,222.00	5,016,185.42	2,222,222.00
長期待攤費用	五、18	99,378,756.58	2,133,941.22	26,427,193.33	2,830,299.54
遞延所得稅資產	五、19	39,083,955.05	27,873,306.75	49,145,333.61	36,756,864.85
其他非流動資產	五、20	163,231,494.78	157,890,379.74	151,649,576.75	151,649,576.75
非流動資產合計		1,349,826,035.88	1,678,692,774.54	1,366,725,229.73	1,675,360,000.15
資產總計		5,705,134,472.59	5,248,558,021.27	5,196,726,047.16	4,769,202,129.73

續.....

重慶長安民生物流股份有限公司
 合併及公司資產負債表（續）
 2025年12月31日（人民幣元）

項目	附註	期末餘額		上年年末餘額	
		合併	母公司	合併	母公司
流動負債：					
短期借款	五、22	17,821,452.67		12,062,465.76	
應付票據	五、23	669,339,446.88	646,638,052.91	496,060,939.76	462,521,372.64
應付賬款	五、24	1,729,027,927.68	1,426,919,942.09	1,732,595,773.59	1,503,531,326.38
預收款項	五、25	632,040.00		45,139.42	45,139.42
合同負債	五、26	161,624,306.73	158,147,406.97	14,735,563.22	11,595,030.36
應付職工薪酬	五、27	130,548,527.53	91,610,401.54	152,584,230.88	109,707,609.47
應交稅費	五、28	35,307,078.94	8,148,949.11	29,940,003.20	7,046,813.77
其他應付款	五、29	441,767,963.88	896,066,198.60	352,309,223.32	762,693,143.79
應付股利		10,103,200.00	10,103,200.00		
一年內到期的非流動負債	五、30	104,868,796.17	42,378,174.89	76,097,623.88	24,826,437.98
其他流動負債	五、31	10,730,935.27	3,775,978.31	13,585,957.96	4,502,506.00
流動負債合計		3,301,668,475.75	3,273,685,104.42	2,880,016,920.99	2,886,469,379.81
非流動負債：					
長期借款	五、32				
租賃負債	五、33	84,742,753.87	25,317,543.24	97,394,356.94	17,408,455.86
預計負債					
遞延收益	五、34	18,172,076.65	17,009,456.92	12,433,040.16	11,155,224.32
遞延所得稅負債	五、19	1,402,492.43		228,763.45	
其他非流動負債	五、35	6,847.20	6,847.20	6,847.20	6,847.20
非流動負債合計		104,324,170.15	42,333,847.36	110,063,007.75	28,570,527.38
負債合計		3,405,992,645.90	3,316,018,951.78	2,990,079,928.74	2,915,039,907.19
股本	五、36	202,064,000.00	202,064,000.00	162,064,000.00	162,064,000.00
資本公積	五、37	127,266,394.45	135,305,319.34	67,079,415.05	75,118,339.94
其他綜合收益	五、38	25,779,018.96	25,649,515.00	24,629,515.00	24,629,515.00
專項儲備	五、39	11,272,037.09	60,947.25	11,982,773.50	60,947.25
盈餘公積	五、40	88,635,679.76	88,635,679.76	85,867,093.00	85,867,093.00
未分配利潤	五、41	1,682,827,360.27	1,480,823,608.14	1,695,876,393.45	1,506,422,327.35
歸屬於母公司股東權益合計		2,137,844,490.53	1,932,539,069.49	2,047,499,190.00	1,854,162,222.54
少數股東權益		161,297,336.16		159,146,928.42	
股東（或所有者）權益合計		2,299,141,826.69	1,932,539,069.49	2,206,646,118.42	1,854,162,222.54
負債和股東（或所有者）權益總計		5,705,134,472.59	5,248,558,021.27	5,196,726,047.16	4,769,202,129.73

公司法定代表人：

主管會計工作的公司負責人：

公司會計機構負責人：

重慶長安民生物流股份有限公司
 合併及公司利潤表
 2025 年度（人民幣元）

項目	附註	本期金額		上期金額	
		合併	母公司	合併	母公司
一、營業收入	五、42	9,531,636,274.71	7,873,027,527.69	8,963,208,271.72	6,654,371,724.98
減：營業成本	五、42	9,101,846,060.19	7,654,847,625.70	8,559,911,051.80	6,469,631,072.10
稅金及附加	五、43	30,076,933.06	20,184,155.63	32,578,963.89	21,425,844.99
銷售費用	五、44	60,862,417.97	43,339,608.44	50,561,038.70	26,434,262.97
管理費用	五、45	239,724,389.73	139,251,089.54	231,943,315.20	135,294,386.43
研發費用	五、46	15,809,111.93		23,011,712.49	1,860,109.36
財務費用	五、47	9,194,256.84	10,569,705.99	611,815.98	384,041.62
其中：利息費用		8,165,057.28	7,760,107.07	13,967,111.72	10,341,831.39
利息收入		15,263,772.68	12,921,292.69	19,162,321.53	15,481,848.01
加：其他收益	五、48	20,518,109.43	10,025,500.13	15,971,453.11	5,259,208.66
投資收益(損失以“-”號填列)	五、49	13,062.84	26,849,194.32	59,023,785.66	142,829,057.89
其中：對聯營企業和合營企業的投资收益		49,194.32	49,194.32	159,411.85	159,411.85
以攤余成本計量的金融資產終止確認收益(損失以“-”號填列)					
信用減值損失(損失以“-”號填列)	五、50	6,873,351.63	13,665,848.49	-7,821,731.11	8,089,146.35
資產減值損失(損失以“-”號填列)	五、51	-768,818.53	-840,374.61	-42,685,734.74	-42,532,176.01
資產處置收益(損失以“-”號填列)	五、52	977,125.20	-64,914.08	4,418,191.50	1,688,409.41
二、營業利潤(虧損以“-”號填列)		101,735,935.56	54,470,596.64	93,496,338.08	114,675,653.81
加：營業外收入	五、53	3,475,349.60	2,425,608.99	2,965,674.68	1,301,769.13
減：營業外支出	五、54	25,070,840.91	20,506,779.98	4,405,653.65	3,261,634.55
三、利潤總額(虧損總額以“-”號填列)		80,140,444.25	36,389,425.65	92,056,359.11	112,715,788.39
減：所得稅費用	五、55	28,937,865.93	8,703,558.10	23,678,118.31	11,194,289.37
四、淨利潤(淨虧損以“-”號填列)		51,202,578.32	27,685,867.55	68,378,240.80	101,521,499.02
(一) 按經營持續性分類：					
其中：持續經營淨利潤(淨虧損以“-”號填列)		51,202,578.32	27,685,867.55	68,378,240.80	101,521,499.02
終止經營淨利潤(淨虧損以“-”號填列)					
(二) 按所有權歸屬分類：					
其中：歸屬於母公司股東的淨利潤(淨虧損以“-”號填列)		40,235,553.58	27,685,867.55	59,943,006.45	101,521,499.02
少數股東損益(淨虧損以“-”號填列)		10,967,024.74		8,435,234.35	
五、其他綜合收益的稅後淨額		1,342,900.15	1,020,000.00	2,057,000.00	2,057,000.00
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		1,149,503.96	1,020,000.00	2,057,000.00	2,057,000.00
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益		1,020,000.00	1,020,000.00	2,057,000.00	2,057,000.00
1.其他權益工具投資公允價值變動	五、38	1,020,000.00	1,020,000.00	2,057,000.00	2,057,000.00
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		129,503.96			
1.外幣財務報表折算差額		129,503.96			
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		193,396.19			
六、綜合收益總額		52,545,478.47	28,705,867.55	70,435,240.80	103,578,499.02
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		41,385,057.54	28,705,867.55	62,000,006.45	103,578,499.02
歸屬於少數股東的綜合收益總額		11,160,420.93		8,435,234.35	
七、每股收益					
(一) 基本每股收益		0.22		0.37	
(二) 稀釋每股收益					

公司法定代表人：

主管會計工作的公司負責人：

公司會計機構負責人：

重慶長安民生物流股份有限公司
 合併及公司現金流量表
 2025 年度（人民幣元）

項 目	附註	本期金額		上期金額	
		合併	母公司	合併	母公司
一、經營活動產生的現金流量：					
銷售商品、提供勞務收到的現金		9,246,494,023.92	7,797,628,987.19	9,185,361,178.15	8,021,432,188.55
收到的稅費返還		60,396.63	53,974.79		
收到其他與經營活動有關的現金	五、56	551,947,372.73	1,393,244,554.68	1,696,848,355.60	1,248,635,413.87
經營活動現金流入小計		9,798,501,793.28	9,190,927,516.66	10,882,209,533.75	9,270,067,602.42
購買商品、接受勞務支付的現金		8,622,715,791.36	7,557,964,205.72	7,942,635,775.12	7,256,600,250.97
支付給職工以及為職工支付的現金		668,255,367.61	485,920,337.28	697,023,158.27	490,078,280.80
支付的各項稅費		110,158,870.62	67,208,022.82	120,920,252.40	77,059,177.78
支付其他與經營活動有關的現金	五、56	614,867,548.00	1,360,924,716.23	1,761,059,070.27	1,363,103,355.43
經營活動現金流出小計		10,015,997,577.59	9,472,017,282.05	10,521,638,256.06	9,186,841,064.98
經營活動產生的現金流量淨額		-217,495,784.31	-281,089,765.39	360,571,277.69	83,226,537.44
二、投資活動產生的現金流量：					
收回投資收到的現金		5,000,000.00		186,148,364.58	186,148,364.58
取得投資收益收到的現金		34,493.45	26,803,236.51	6,356,781.14	148,129,506.14
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		2,685,722.36	1,287,598.04	1,135,273.92	51,993,949.40
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額					
收到其他與投資活動有關的現金					
投資活動現金流入小計		7,720,215.81	28,090,834.55	193,640,419.64	386,271,820.12
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		79,627,052.42	32,347,592.87	75,924,318.48	48,479,896.29
投資支付的現金		193,000,065.49	191,388,673.05	168,900,000.00	168,900,000.00
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額					
支付其他與投資活動有關的現金	五、56			21,930,498.54	
投資活動現金流出小計		272,627,117.91	223,736,265.92	266,754,817.02	217,379,896.29
投資活動產生的現金流量淨額		-264,906,902.10	-195,645,431.37	-73,114,397.38	168,891,923.83
三、籌資活動產生的現金流量：					
吸收投資收到的現金		104,433,337.73	100,149,054.09		
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		4,284,283.64			
取得借款收到的現金		59,037,963.78		79,643,581.00	
收到其他與籌資活動有關的現金					
籌資活動現金流入小計		163,471,301.51	100,149,054.09	79,643,581.00	
償還債務支付的現金		50,700,000.00		93,895,546.57	
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		53,108,542.66	38,644,148.01	46,878,705.07	32,451,133.71
其中：子公司支付少數股東的股利、利潤		13,200,000.00		9,296,775.00	
支付其他與籌資活動有關的現金	五、56	83,579,355.86	37,797,037.27	94,566,066.18	48,702,903.48
籌資活動現金流出小計		187,387,898.52	76,441,185.28	235,340,317.82	81,154,037.19
籌資活動產生的現金流量淨額		-23,916,597.01	23,707,868.81	-155,696,736.82	-81,154,037.19
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		-836,629.08	-733,660.98	1,127,272.23	1,122,761.95
五、現金及現金等價物淨增加額		-507,155,912.50	-453,760,988.93	132,887,415.72	172,087,186.03
加：期初現金及現金等價物餘額		982,221,928.70	787,158,929.59	849,334,512.98	615,071,743.56
六、期末現金及現金等價物餘額		475,066,016.20	333,397,940.66	982,221,928.70	787,158,929.59

公司法定代表人：

主管會計工作的公司負責人：

公司會計機構負責人：

重慶長安民生物流股份有限公司
 合併股東權益變動表
 2025 年度（人民幣元）

項 目	本期金額								
	歸屬於母公司股東權益							少數股東權益	股東（或所有 者）權益合計
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤		
一、上年年末餘額	162,064,000.00	67,079,415.05		24,629,515.00	11,982,773.50	85,867,093.00	1,695,876,393.45	159,146,928.42	2,206,646,118.42
加：會計政策變更									
前期差錯更正									
同一控制下企業合併									
其他									
二、本年年初餘額	162,064,000.00	67,079,415.05		24,629,515.00	11,982,773.50	85,867,093.00	1,695,876,393.45	159,146,928.42	2,206,646,118.42
三、本年增減變動金額（減少以“-”號填列）	40,000,000.00	60,186,979.40		1,149,503.96	-710,736.41	2,768,586.76	-13,049,033.18	2,150,407.74	92,495,708.27
（一）綜合收益總額				1,149,503.96			40,235,553.58	11,160,420.93	52,545,478.47
（二）股東投入和減少資本	40,000,000.00	60,149,054.09						4,284,283.64	104,433,337.73
1. 股東投入的普通股	40,000,000.00	60,149,054.09						4,284,283.64	104,433,337.73
2. 股份支付計入股東權益的金額									
3. 其他									
（三）利潤分配						2,768,586.76	-53,284,586.76	-13,200,000.00	-63,716,000.00
1. 提取盈餘公積						2,768,586.76	-2,768,586.76		
2. 對股東的分配							-50,516,000.00	-13,200,000.00	-63,716,000.00
3. 其他									
（四）股東權益內部結轉									
1. 資本公積轉增股本									
2. 盈餘公積轉增股本									
3. 盈餘公積彌補虧損									
4. 其他綜合收益結轉留存收益									
5. 其他									
（五）專項儲備					-710,736.41			-94,296.83	-805,033.24
1. 本期提取					10,305,718.91			355,002.32	10,660,721.23
2. 本期使用					-11,016,455.32			-449,299.15	-11,465,754.47
（六）其他		37,925.31							37,925.31
四、本年年末餘額	202,064,000.00	127,266,394.45		25,779,018.96	11,272,037.09	88,635,679.76	1,682,827,360.27	161,297,336.16	2,299,141,826.69

續.....

重慶長安民生物流股份有限公司
 合併股東權益變動表（續）
 2025 年度（人民幣元）

項目	上期金額								
	歸屬於母公司股東權益							少數股東權益	股東（或所有者）權益合計
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤		
一、上年年末餘額	162,064,000.00	67,113,845.09		22,572,515.00	10,251,350.13	85,867,093.00	1,668,384,520.71	173,310,520.72	2,189,563,844.65
加：會計政策變更									
前期差錯更正									
同一控制下企業合併									
其他									
二、本年年初餘額	162,064,000.00	67,113,845.09		22,572,515.00	10,251,350.13	85,867,093.00	1,668,384,520.71	173,310,520.72	2,189,563,844.65
三、本年增減變動金額（減少以“-”號填列）		-34,430.04		2,057,000.00	1,731,423.37		27,491,872.74	-14,163,592.30	17,082,273.77
（一）綜合收益總額				2,057,000.00			59,943,006.45	8,435,234.35	70,435,240.80
（二）股東投入和減少資本		-34,430.04						-13,773,596.31	-13,808,026.35
1. 股東投入的普通股									
2. 股份支付計入股東權益的金額									
3. 其他		-34,430.04						-13,773,596.31	-13,808,026.35
（三）利潤分配							-32,451,133.71	-9,296,775.00	-41,747,908.71
1. 提取盈餘公積									
2. 對股東的分配							-32,451,133.71	-9,296,775.00	-41,747,908.71
3. 其他									
（四）股東權益內部結轉									
1. 資本公積轉增股本									
2. 盈餘公積轉增股本									
3. 盈餘公積彌補虧損									
4. 其他綜合收益結轉留存收益									
5. 其他									
（五）專項儲備					1,731,423.37			471,544.66	2,202,968.03
1. 本期提取					7,534,025.17			1,314,823.14	8,848,848.31
2. 本期使用					-5,802,601.80			-843,278.48	-6,645,880.28
（六）其他									
四、本年年末餘額	162,064,000.00	67,079,415.05		24,629,515.00	11,982,773.50	85,867,093.00	1,695,876,393.45	159,146,928.42	2,206,646,118.42

公司法定代表人：

主管會計工作的公司負責人：

公司會計機構負責人：

重慶長安民生物流股份有限公司
 母公司股東權益變動表
 2025 年度（人民幣元）

項目	本期金額							
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、上年年末餘額	162,064,000.00	75,118,339.94		24,629,515.00	60,947.25	85,867,093.00	1,506,422,327.35	1,854,162,222.54
加：會計政策變更								
前期差錯更正								
其他								
二、本年年初餘額	162,064,000.00	75,118,339.94		24,629,515.00	60,947.25	85,867,093.00	1,506,422,327.35	1,854,162,222.54
三、本年增減變動金額（減少以“-”號填列）	40,000,000.00	60,186,979.40		1,020,000.00		2,768,586.76	-25,598,719.21	78,376,846.95
（一）綜合收益總額				1,020,000.00			27,685,867.55	28,705,867.55
（二）股東投入和減少資本	40,000,000.00	60,149,054.09						100,149,054.09
1. 股東投入的普通股	40,000,000.00	60,149,054.09						100,149,054.09
2. 股份支付計入股東權益的金額								
3. 其他								
（三）利潤分配						2,768,586.76	-53,284,586.76	-50,516,000.00
1. 提取盈餘公積						2,768,586.76	-2,768,586.76	
2. 對股東的分配							-50,516,000.00	-50,516,000.00
3. 其他								
（四）股東權益內部結轉								
1. 資本公積轉增股本								
2. 盈餘公積轉增股本								
3. 盈餘公積彌補虧損								
4. 其他綜合收益結轉留存收益								
5. 其他								
（五）專項儲備								
1. 本期提取					7,683,910.49			7,683,910.49
2. 本期使用					-7,683,910.49			-7,683,910.49
（六）其他		37,925.31						37,925.31
四、本年年末餘額	202,064,000.00	135,305,319.34		25,649,515.00	60,947.25	88,635,679.76	1,480,823,608.14	1,932,539,069.49

續.....

重慶長安民生物流股份有限公司
 母公司股東權益變動表（續）
 2025 年度（人民幣元）

項目	上期金額							
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、上年年末餘額	162,064,000.00	75,152,769.98		22,572,515.00	60,947.25	85,867,093.00	1,437,351,962.04	1,783,069,287.27
加：會計政策變更								
前期差錯更正								
其他								
二、本年初餘額	162,064,000.00	75,152,769.98		22,572,515.00	60,947.25	85,867,093.00	1,437,351,962.04	1,783,069,287.27
三、本年增減變動金額（減少以“-”號填列）		-34,430.04		2,057,000.00			69,070,365.31	71,092,935.27
（一）綜合收益總額				2,057,000.00			101,521,499.02	103,578,499.02
（二）股東投入和減少資本		-34,430.04						-34,430.04
1. 股東投入的普通股								
2. 股份支付計入股東權益的金額								
3. 其他		-34,430.04						-34,430.04
（三）利潤分配							-32,451,133.71	-32,451,133.71
1. 提取盈餘公積								
2. 對股東的分配							-32,451,133.71	-32,451,133.71
3. 其他								
（四）股東權益內部結轉								
1. 資本公積轉增股本								
2. 盈餘公積轉增股本								
3. 盈餘公積彌補虧損								
4. 其他綜合收益結轉留存收益								
5. 其他								
（五）專項儲備								
1. 本期提取					4,462,023.66			4,462,023.66
2. 本期使用					-4,462,023.66			-4,462,023.66
（六）其他								
四、本年年末餘額	162,064,000.00	75,118,339.94		24,629,515.00	60,947.25	85,867,093.00	1,506,422,327.35	1,854,162,222.54

公司法定代表人：

主管會計工作的公司負責人：

公司會計機構負責人：

財務報表附註

一、公司基本情況

長安民生物流於 2001 年 8 月 27 日在中國境內成立，2002 年變更為中外合資企業，2004 年 12 月 31 日改制為股份有限公司，2006 年 2 月 23 日本公司的 H 股股票在香港聯合交易所有限公司（以下簡稱“聯交所”）創業板掛牌上市交易，並於 2013 年 7 月 18 日從創業板轉至聯交所主板交易。註冊地址為中國重慶市兩江新區金開大道 1881 號。

2024 年 8 月 22 日，本公司與南方工業資產管理有限公司（以下簡稱“南方資產”）簽訂股份認購協議，本公司有條件同意配發及發行，南方資產有條件同意認購 40,000,000.00 股新內資股。本公司於 2025 年 5 月 26 日完成股份認購事宜，向南方資產正式配發及發行 40,000,000.00 股。截至 2025 年末，本公司總股數 202,064,000.00 股。本公司的營業期限自 2001 年 8 月 27 日始，無固定期限。

本公司及子公司（統稱“本集團”）主要從事提供整車運輸服務、汽車原材料及零部件供應鏈管理服務、非汽車商品的運輸服務、包裝材料的生產銷售以及輪胎分裝、輪胎銷售等。

本財務報表及財務報表附註業經本公司第六屆董事會第三十七次會議於 2026 年 3 月 27 日批准。

二、財務報表的編制基礎

本財務報表按照財政部發佈的企業會計準則及其應用指南、解釋及其他有關規定（統稱：“企業會計準則”）編制。

本財務報表以持續經營為基礎列報。

本集團會計核算以權責發生制為基礎。除某些金融工具外，本財務報表均以歷史成本為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

新的香港《公司條例》於 2015 年生效，本財務報表已經根據香港《公司條例》的要求進行調整。

三、重要會計政策及會計估計

1、遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合併及公司財務狀況以及 2025 年的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量等有關信息。

2、會計期間

本集團會計期間採用西曆年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、營業週期

本集團的營業週期為 12 個月。

4、記賬本位幣

本公司及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司之境外子公司根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定泰銖為其記賬本位幣。本公司編制本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

5、重要性標準確定方法和選擇依據

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	金額 \geq 250 萬元
重要的在建工程	金額 \geq 250 萬元
重要的非全資子公司	綜合考慮相關主體資產佔合併報表總資產的比例、營業收入佔合併報表總收入的比例、淨利潤佔合併報表淨利潤的比例，任意一項超過 10%
重要的投資活動項目	金額 \geq 250 萬元

6、同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

（1）同一控制下的企業合併

對於同一控制下的企業合併，合併方在合併中取得的被合併方的資產、負債，按合併日被合併方在最終控制方合併財務報表中的帳面價值計量。合併對價的帳面價值與合併中取得的淨資產帳面價值的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

通過多次交易分步實現同一控制下的企業合併

合併方在合併中取得的被合併方的資產、負債，按合併日在最終控制方合併財務報表中的帳面價值計量；合併前持有投資的帳面價值加上合併日新支付對價的帳面價值之和，與合併中取得的淨資產帳面價值的差額，調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。合併方在取得被合併方控制權之前持有的長期股權投資，在取得原股權之日與合併方和被合併方同處於同一方最終控制之日孰晚日起至合併日之間已確認有關損益、其他綜合收益和其他所有者權益變動，應分別沖減比較報表期間的期初留存收益或當期損益。

（2）非同一控制下的企業合併

對於非同一控制下的企業合併，合併成本為購買日為取得對被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值。在購買日，取得的被購買方的資產、負債及或有負債按公允價值確認。

對合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，按成本扣除累計減值準備進行後續計量；對合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，經覆核後計入當期損益。

通過多次交易分步實現非同一控制下的企業合併

合併成本為購買日支付的對價與購買日之前已經持有的被購買方的股權在購買日的公允價值之和。對於購買日之前已經持有的被購買方的股權，按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其帳面價值之間的差額計入當期投資收益；購買日之前已經持有的被購買方的股權涉及其他綜合收益、其他所有者權益變動轉為購買日當期收益，由於被投資方重新計量設定受益計畫淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益以及原指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資相關的其他綜合收益除外。

（3）企業合併中有關交易費用的處理

為進行企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等仲介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。作為合併對價發行的權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

7、控制的判斷標準和合併財務報表編制方法

（1）控制的判斷標準

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制，是指本集團擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。當相關事實和情況的變化導致對控制定義所涉及的相關要素發生變化時，本集團將進行重新評估。

在判斷是否將結構化主體納入合併範圍時，本集團綜合所有事實和情況，包括評估結構化主體設立目的和設計、識別可變回報的類型、通過參與其相關活動是否承擔了部分或全部的回報可變性等的基礎上評估是否控制該結構化主體。

（2）合併財務報表的編制方法

合併財務報表以本集團和子公司的財務報表為基礎，根據其他有關資料，由本集團編制。在編制合併財務報表時，本集團和子公司的會計政策和會計期間要求保持一致，公司間的重大交易和往來餘額予以抵銷。

在報告期內因同一控制下企業合併增加的子公司以及業務，視同該子公司以及業務自同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，將其自同受最終控制方控制之日起的經營成果、現金流量分別納入合併利潤表、合併現金流量表中。

在報告期內因非同一控制下企業合併增加的子公司以及業務，將該子公司以及業務自購買日至報告期末的收入、費用、利潤納入合併利潤表，將其現金流量納入合併現金流量表。

子公司的股東權益中不屬於本集團所擁有的部分，作為少數股東權益在合併資產負債表中股東權益項下單獨列示；子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以“少數股東損益”項目列示。少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

（3）購買子公司少數股東股權

因購買少數股權新取得的長期股權投資成本與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，以及在不喪失控制權的情況下因部分處置對子公司的股權投資而取得的處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，均調整合併資產負債表中的資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

（4）喪失子公司控制權的處理

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量；處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日開始持續計算的淨資產帳面價值的份額與商譽之和，形成的差額計入喪失控制權當期的投資收益。

與原有子公司的股權投資相關的其他綜合收益在喪失控制權時採用與原有子公司直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，與原有子公司相關的涉及權益法核算下的其他所有者權益變動在喪失控制權時轉入當期損益。

8、合營安排的分類及共同經營的會計處理方法

合營安排，是指一項由兩個或兩個以上的參與方共同控制的安排。本集團合營安排分為共同經營和合營企業。

（1）共同經營

共同經營是指本集團享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。

本集團確認與共同經營中利益份額相關的下列項目，並按照相關企業會計準則的規定進行會計處理：

- A、確認單獨所持有的資產，以及按其份額確認共同持有的資產；
- B、確認單獨所承擔的負債，以及按其份額確認共同承擔的負債；
- C、確認出售其享有的共同經營產出份額所產生的收入；
- D、按其份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；
- E、確認單獨所發生的費用，以及按其份額確認共同經營發生的費用。

（2）合營企業

合營企業是指本集團僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本集團按照長期股權投資有關權益法核算的規定對合營企業的投資進行會計處理。

9、現金及現金等價物的確定標準

現金是指庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

10、外幣業務和外幣報表折算

（1）外幣業務

本集團發生外幣業務，按交易發生日的即期匯率折算為記賬本位幣金額。

資產負債表日，對外幣貨幣性項目，採用資產負債表日即期匯率折算。因資產負債表日即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，計入當期損益；對以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算；對以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

（2）外幣報表折算

資產負債表日，對境外子公司外幣財務報表進行折算時，資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除“未分配利潤”外，其他項目採用發生日的即期匯率折算。利潤表中的收入和費用項目，採用按照系統合理的方法確定的、與交易發生日即期匯率近似的匯率折算。現金流量表所有項目均按照系統合理的方法確定的、與現金流量發生日即期匯率近似的匯率折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列示“匯率變動對現金及現金等價物的影響”項目反映。由於財務報表折算而產生的差額，在資產負債表股東權益項目下的“其他綜合收益”項目反映。處置境外經營並喪失控制權時，將資產負債表中股東權益項目下列示的、與該境外經營相關的外幣報表折算差額，全部或按處置該境外經營的比例轉入處置當期損益。

11、金融工具

金融工具是指形成一方的金融資產，並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。

（1）金融工具的確認和終止確認

本集團於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

金融資產滿足下列條件之一的，終止確認：

- ① 收取該金融資產現金流量的合同權利終止；
- ② 該金融資產已轉移，且符合下述金融資產轉移的終止確認條件。

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本集團（債務人）與債權人之間簽訂協定，以承擔新金融負債方式替換現存金融負債，且新金融負債與現存金融負債的合同條款實質上不同的，終止確認現存金融負債，並同時確認新金融負債。

以常規方式買賣金融資產，按交易日進行會計確認和終止確認。

（2）金融資產分類和計量

本集團在初始確認時根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產分為以下三類：以攤余成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收款項，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

以攤余成本計量的金融資產

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤余成本計量的金融資產：

- 本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

初始確認後，對於該類金融資產採用實際利率法以攤余成本計量。以攤余成本計量且不屬於任何套期關係的一部分的金融資產所產生的利得或損失，在終止確認、按照實際利率法攤銷或確認減值時，計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：

- 本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。採用實際利率法計算的利息、減值損失或利得及匯兌損益計入當期損益，其他利得或損失計入其他綜合收益。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

除上述以攤余成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本集團將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。在初始確認時，為消除或顯著減少會計錯配，本集團將部分本應以攤余成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量，產生的利得或損失（包括利息和股利收入）計入當期損益，除非該金融資產屬於套期關係的一部分。

管理金融資產的業務模式，是指本集團如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式決定本集團所管理金融資產現金流量的來源是收取合同現金流量、出售金融資產還是兩者兼有。本集團以客觀事實為依據、以關鍵管理人員決定的對金融資產進行管理的特定業務目標為基礎，

確定管理金融資產的業務模式。

本集團對金融資產的合同現金流量特徵進行評估，以確定相關金融資產在特定日期產生的合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。其中，本金是指金融資產在初始確認時的公允價值；利息包括對貨幣時間價值、與特定時期未償付本金金額相關的信用風險、以及其他基本借貸風險、成本和利潤的對價。此外，本集團對可能導致金融資產合同現金流量的時間分佈或金額發生變更的合同條款進行評估，以確定其是否滿足上述合同現金流量特徵的要求。

僅在本集團改變管理金融資產的業務模式時，所有受影響的相關金融資產在業務模式發生變更後的首個報告期間的第一天進行重分類，否則金融資產在初始確認後不得進行重分類。

（3）金融負債分類和計量

本集團的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤余成本計量的金融負債。對於未劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的，相關交易費用計入其初始確認金額。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。對於此類金融負債，按照公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利和利息支出計入當期損益。

以攤余成本計量的金融負債

其他金融負債採用實際利率法，按攤余成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。

金融負債與權益工具的區分

金融負債，是指符合下列條件之一的負債：

- ① 向其他方交付現金或其他金融資產的合同義務。
- ② 在潛在不利條件下，與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務。
- ③ 將來須用或可用企業自身權益工具進行結算的非衍生工具合同，且企業根據該合同將交付可變數量的自身權益工具。
- ④ 將來須用或可用企業自身權益工具進行結算的衍生工具合同，但以固定數量的自身權益工具交換固定金額的現金或其他金融資產的衍生工具合同除外。

權益工具，是指能證明擁有某個企業在扣除所有負債後的資產中剩餘權益的合同。

如果本集團不能無條件地避免以交付現金或其他金融資產來履行一項合同義務，則該合同義務符合金融負債的定義。

如果一項金融工具須用或可用本集團自身權益工具進行結算，需要考慮用於結算該工具的本集團自身權益工具，是作為現金或其他金融資產的替代品，還是為了使該工具持有方享有在發行方扣除所有負債後的資產中的剩餘權益。如果是前者，該工具是本集團的金融負債；如果是後者，該工具是本集團的權益工具。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

本集團衍生金融工具包括遠期外匯合約、貨幣匯率互換合同、利率互換合同及外匯期權合同等。初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。因公允價值變動而產生的任何不符合套期會計規定的利得或損失，直接計入當期損益。

對包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同為金融資產的，混合工具作為一個整體適用金融資產分類的相關規定。如主合同並非金融資產，且該混合工具不是以公允價值計量且其變動計入當期損益進行會計處理，嵌入衍生工具與該主合同在經濟特徵及風險方面不存在緊密關係，且與嵌入衍生工具條件相同，單獨存在的工具符合衍生工具定義的，嵌入衍生工具從混合工具中分拆，作為單獨的衍生金融工具處理。如果無法在取得時或後續的資產負債表日對嵌入衍生工具進行單獨計量，則將混合工具整體指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債。

（5）金融工具的公允價值

金融資產和金融負債的公允價值確定方法見附註三、12。

（6）金融資產減值

本集團以預期信用損失為基礎，對下列項目進行減值會計處理並確認損失準備：

- 以攤余成本計量的金融資產；
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項和債務工具投資；
- 《企業會計準則第 14 號——收入》定義的合同資產；
- 租賃應收款；
- 財務擔保合同（以公允價值計量且其變動計入當期損益、金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的除外）。

預期信用損失的計量

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

本集團考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

本集團對於處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來 12 個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來 12 個月內的預期信用損失計量損失準備。

整個存續期預期信用損失，是指因金融工具整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信用損失。未來 12 個月內預期信用損失，是指因資產負債表日後 12 個月內（若金融工具的預計存續期少於 12 個月，則為預計存續期）可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。

在計量預期信用損失時，本集團需考慮的最長期限為企業面臨信用風險的最長合同期限（包括考慮續約選擇權）。

本集團對於處於第一階段和第二階段、以及較低信用風險的金融工具，按照其未扣除減值準備的帳面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其帳面餘額減已計提減值準備後的攤余成本和實際利率計算利息收入。

對於應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產等應收款項，若某一客戶信用風險特徵與組合中其他客戶顯著不同，或該客戶信用風險特徵發生顯著變化，本集團對該應收款項單項計提壞賬準備。除單項計提壞賬準備的應收款項之外，本集團依據信用風險特徵對應收款項劃分組合，在組合基礎上計算壞賬準備。

應收票據、應收賬款和合同資產

對於應收票據、應收賬款、合同資產，無論是否存在重大融資成分，本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

當單項金融資產或合同資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵對應收票據、應收賬款和合同資產劃分組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

A、應收票據

- 應收票據組合 1：銀行承兌匯票
- 應收票據組合 2：商業承兌匯票

B、應收賬款

- 應收賬款組合 1：應收一般客戶

- 應收賬款組合 2：應收關聯方客戶

C、合同資產

- 合同資產組合 1：未驗收結算物流服務

對於劃分為組合的應收票據、合同資產，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

對於劃分為組合的應收賬款，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，編制應收賬款賬齡與整個存續期預期信用損失率對照表，計算預期信用損失。應收賬款的賬齡自確認之日起計算。

其他應收款

本集團依據信用風險特徵將其他應收款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

- 其他應收款組合 1：押金和保證金
- 其他應收款組合 2：代墊稅金和費用
- 其他應收款組合 3：員工備用金借款
- 其他應收款組合 4：往來款
- 其他應收款組合 5：代收代付貨款
- 其他應收款組合 6：其他

對劃分為組合的其他應收款，本集團通過違約風險敞口和未來 12 個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。對於按賬齡劃分組合的其他應收款，賬齡自確認之日起計算。

債權投資、其他債權投資

對於債權投資和其他債權投資，本集團按照投資的性質，根據交易對手和風險敞口的各種類型，通過違約風險敞口和未來 12 個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

信用風險顯著增加的評估

本集團通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團考慮無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。本集團考慮的信息包括：

- 債務人未能按合同到期日支付本金和利息的情況；

- 已發生的或預期的金融工具的外部或內部信用評級（如有）的嚴重惡化；
- 已發生的或預期的債務人經營成果的嚴重惡化；
- 現存的或預期的技術、市場、經濟或法律環境變化，並將對債務人對本集團的還款能力產生重大不利影響。

根據金融工具的性质，本集團以單項金融工具或金融工具組合為基礎評估信用風險是否顯著增加。以金融工具組合為基礎進行評估時，本集團可基於共同信用風險特徵對金融工具進行分類，例如逾期信息和信用風險評級。

如果逾期超過 30 日，本集團確定金融工具的信用風險已經顯著增加。

本集團認為金融資產在下列情況發生違約：

- 借款人大可能全額支付其對本集團的欠款，該評估不考慮本集團採取例如變現抵押品（如果持有）等追索行動；或
- 金融資產逾期超過 90 天。

已發生信用減值的金融資產

本集團在資產負債表日評估以攤余成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資是否已發生信用減值。當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- 發行方或債務人發生重大財務困難；
- 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- 本集團出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

預期信用損失準備的列報

為反映金融工具的信用風險自初始確認後的變化，本集團在每個資產負債表日重新計量預期信用損失，由此形成的損失準備的增加或轉回金額，應當作為減值損失或利得計入當期損益。對於以攤余成本計量的金融資產，損失準備抵減該金融資產在資產負債表中列示的帳面價值；對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資，本集團在其他綜合收益中確認其損失準備，不抵減該金融資產的帳面價值。

核銷

如果本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回，則直接減記該金融資產的帳面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。這種情況通常發生在本集團確定債

務人沒有資產或收入來源可產生足夠的現金流量以償還將被減記的金額。但是，按照本集團收回到期款項的程式，被減記的金融資產仍可能受到執行活動的影響。

已減記的金融資產以後又收回的，作為減值損失的轉回計入收回當期的損益。

（7）金融資產轉移

金融資產轉移，是指將金融資產讓與或交付給該金融資產發行方以外的另一方（轉入方）。

本集團已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產。

本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，分別下列情況處理：放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債；未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

（8）金融資產和金融負債的抵銷

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債的法定權利，且目前可執行該種法定權利，同時本集團計畫以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

12、公允價值計量

公允價值是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

本集團以公允價值計量相關資產或負債，假定出售資產或者轉移負債的有序交易在相關資產或負債的主要市場進行；不存在主要市場的，本集團假定該交易在相關資產或負債的最有利市場進行。主要市場（或最有利市場）是本集團在計量日能夠進入的交易市場。本集團採用市場參與者在對該資產或負債定價時為實現其經濟利益最大化所使用的假設。

存在活躍市場的金融資產或金融負債，本集團採用活躍市場中的報價確定其公允價值。金融工具不存在活躍市場的，本集團採用估值技術確定其公允價值。

以公允價值計量非金融資產的，考慮市場參與者將該資產用於最佳用途產生經濟利益的能力，或者將該資產出售給能夠用於最佳用途的其他市場參與者產生經濟利益的能力。

本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用資料和其他信息支援的估值技術，優先使用相關可觀察輸入值，只有在可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

13、存貨

（1）存貨的分類

本集團存貨分為原材料、半成品、庫存商品。

（2）發出存貨的計價方法

本集團存貨取得時按實際成本計價。原材料、庫存商品等發出時採用先進先出法計價。

（3）存貨跌價準備的確定依據和計提方法

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，計提存貨跌價準備。

可變現淨值是按存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

本集團通常按照單個存貨項目計提存貨跌價準備。對於數量繁多、單價較低的存貨，按照存貨類別計提存貨跌價準備。

資產負債表日，以前減記存貨價值的影響因素已經消失的，存貨跌價準備在原已計提的金額內轉回。

（4）存貨的盤存制度

本集團存貨盤存制度採用永續盤存制。

（5）低值易耗品和包裝物的攤銷方法

本集團低值易耗品領用時採用一次轉銷法攤銷。

14、長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。本集團能夠對被投資單位施加重大影響的，為本集團的聯營企業。

（1）初始投資成本確定

形成企業合併的長期股權投資：同一控制下企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的帳面價值份額作為投資成本；非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於其他方式取得的長期股權投資：支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；發行權益性證券取得的長期股權投資，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

（2）後續計量及損益確認方法

對子公司的投資，採用成本法核算，除非投資符合持有待售的條件；對聯營企業和合營企業的投資，採用權益法核算。

採用成本法核算的長期股權投資，除取得投資時實際支付的價款或對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或利潤外，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，對長期股權投資的帳面價值進行調整，差額計入投資當期的損益。

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的帳面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的帳面價值；被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的帳面價值並計入資本公積（其他資本公積）。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，並按照本集團的會計政策及會計期間，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。

因追加投資等原因能夠對被投資單位施加重大影響或實施共同控制但不構成控制的，在轉換日，按照原股權的公允價值加上新增投資成本之和，作為改按權益法核算的初始投資成本。原股權分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的，與其相關的原計入其他綜合收益的累計公允價值變動在改按權益法核算時轉入留存收益。

因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資單位的共同控制或重大影響的，處置後的剩餘股權在喪失共同控制或重大影響之日改按《企業會計準則第 22 號——金融工具確認和計量》進行會計處理，公允價值與帳面價值之間的差額計入當期損益。原股權投資因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在終止採用權益法核算時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理；原股權投資相關的其他所有者權益變動轉入當期損益。

因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資單位的控制的，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整；處置後的剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按《企業會計準則第 22 號——金融工具確認和計量》的有關規定進行會計處理，其在喪失控制之日的公允價值與帳面價值之間的差額計入當期損益。

因其他投資方增資而導致本集團持股比例下降、從而喪失控制權但能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，按照新的持股比例確認本集團應享有的被投資單位因增資擴股而增加淨資產的份額，與應結轉持股比例下降部分所對應的長期股權投資原帳面價值之間的差額計入當期損益；然後，按照新的持股比例視同自取得投資時即採用權益法核算進行調整。

本集團與聯營企業及合營企業之間發生的未實現內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，在抵銷基礎上確認投資損益。但本集團與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。

（3）確定對被投資單位具有共同控制、重大影響的依據

共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。在判斷是否存在共同控制時，首先判斷是否由所有參與方或參與方組合集體控制該安排，其次再判斷該安排相關活動的決策是否必須經過這些集體控制該安排的參與方一致同意。如果所有參與方或一組參與方必須一致行動才能決定某項安排的相關活動，則認為所有參與方或一組參與方集體控制該安排；如果存在兩個或兩個以上的參與方組合能夠集體控制某項安排的，不構成共同控制。判斷是否存在共同控制時，不考慮享有的保護性權利。

重大影響，是指投資方對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位施加重大影響時，考慮投資方直接或間接持有被投資單位的表決權股份以及投資方及其他方持有的當期可執行潛在表決權在假定轉換為對被投資單位的股權後產生的影響，包括被投資單位發行的當期可轉換的認股權證、股份期權及可轉換公司債券等的影響。

當本集團直接或通過子公司間接擁有被投資單位 20%（含 20%）以上但低於 50% 的表決權股份時，一般認為對被投資單位具有重大影響，除非有明確證據表明該種情況下不能參與被投資單位的生產經營決策，不形成重大影響；本集團擁有被投資單位 20%（不含）以下的表決權股份時，一般不認為對被投資單位具有重大影響，除非有明確證據表明該種情況下能夠參與被投資單位的生產經營決策，形成重大影響。

（4）減值測試方法及減值準備計提方法

對子公司、聯營企業及合營企業的投資，計提資產減值的方法見附註三、21。

15、投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。本集團投資性房地產包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物。

本集團投資性房地產按照取得時的成本進行初始計量，並按照固定資產或無形資產的有關規定，按期計提折舊或攤銷。

採用成本模式進行後續計量的投資性房地產，計提資產減值方法見附註三、21。

投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其帳面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

16、固定資產

（1）固定資產確認條件

本集團固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個

會計年度的有形資產。

與該固定資產有關的經濟利益很可能流入企業，並且該固定資產的成本能夠可靠地計量時，固定資產才能予以確認。

本集團固定資產按照取得時的實際成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；不符合固定資產資本化後續支出條件的固定資產日常修理費用，在發生時按照受益物件計入當期損益或計入相關資產的成本。對於被替換的部分，終止確認其帳面價值。

（2）各類固定資產的折舊方法

本集團採用年限平均法計提折舊。固定資產自達到預定可使用狀態時開始計提折舊，終止確認時或劃分為持有待售非流動資產時停止計提折舊。在不考慮減值準備的情況下，按固定資產類別、預計使用壽命和預計殘值，本集團確定各類固定資產的年折舊率如下：

類 別	使用年限（年）	殘值率%	年折舊率%
房屋及建築物	20-30	3	4.85-3.23
機器設備	4-10	3	24.25-9.70
運輸設備	3-5	3	32.33-19.40
電子及辦公設備	4-8	3	24.25-12.13

其中，已計提減值準備的固定資產，還應扣除已計提的固定資產減值準備累計金額計算確定折舊率。

（3）固定資產的減值測試方法、減值準備計提方法見附註三、21。

（4）每年年度終了，本集團對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核。

使用壽命預計數與原先估計數有差異的，調整固定資產使用壽命；預計淨殘值預計數與原先估計數有差異的，調整預計淨殘值。

（5）固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其帳面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

17、在建工程

本集團在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產。

在建工程計提資產減值方法見附註三、21。

18、借款費用

（1）借款費用資本化的確認原則

本集團發生的借款費用，可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的，予以資本化，計入相關資產成本；其他借款費用，在發生時根據其發生額確認為費用，計入當期損益。借款費用同時滿足下列條件的，開始資本化：

- ① 資產支出已經發生，資產支出包括為購建或者生產符合資本化條件的資產而以支付現金、轉移非現金資產或者承擔帶息債務形式發生的支出；
- ② 借款費用已經發生；
- ③ 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

（2）借款費用資本化期間

本集團購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。在符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態之後所發生的借款費用，在發生時根據其發生額確認為費用，計入當期損益。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中發生非正常中斷、且中斷時間連續超過 3 個月的，暫停借款費用的資本化；正常中斷期間的借款費用繼續資本化。

（3）借款費用資本化率以及資本化金額的計算方法

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。

資本化期間內，外幣專門借款的匯兌差額全部予以資本化；外幣一般借款的匯兌差額計入當期損益。

19、無形資產

本集團無形資產包括土地使用權、軟體、專利權、商標。

無形資產按照成本進行初始計量，並於取得無形資產時分析判斷其使用壽命。使用壽命為有限的，自無形資產可供使用時起，採用能反映與該資產有關的經濟利益的預期實現方式的攤銷方法，在預計使用年限內攤銷；無法可靠確定預期實現方式的，採用直線法攤銷；使用壽命不確定的無形資產，不作攤銷。

使用壽命有限的無形資產攤銷方法如下：

類別	使用壽命（年）	使用壽命的 確定依據	攤銷方法
土地使用權	30-50	不動產權證書	直線法
軟件	3	簽訂合同	直線法
商標	3	商標註冊證	直線法
專利	3	專利證書	直線法

本集團於每年年度終了，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核，與以前估計不同的，調整原先估計數，並按會計估計變更處理。

資產負債表日預計某項無形資產已經不能給企業帶來未來經濟利益的，將該項無形資產的帳面價值全部轉入當期損益。

無形資產計提資產減值方法見附註三、21。

20、研發支出

本集團研發支出為公司研發活動直接相關的支出，包括研發人員職工薪酬、直接投入費用、折舊費用與長期待攤費用、設計費用、裝備調試費、無形資產攤銷費用、委託外部研究開發費用、其他費用等。其中研發人員的工資按照項目工時分攤計入研發支出。研發活動與其他生產經營活動共用設備、產線、場地按照工時佔比、面積佔比分配計入研發支出。

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出，同時滿足下列條件的，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支援，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出計入當期損益。

本集團研究開發項目在滿足上述條件，通過技術可行性及經濟可行性研究，形成項目立項後，進入開發階段。

已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日轉為無形資產。

具體研發項目的資本化條件：

研究階段：為獲取並理解新的科學或技術知識等而進行的獨創性的有計劃調查、研究活動的階段。開發階段：開發階段相對於研究階段而言，開發階段應當是已完成研究階段的工作，在很大程度上具備了形成一項新產品或新技術的基本條件：比如，生產前或使用前的原型和模型的設計、建造和測試，不具有商業性生產經濟規模的試生產設施的設計、建造和運營等，均屬於開發活動。開發階段的支出，同時滿足下列條件的，才能確認為無形資產：

- ① 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性。
- ② 其有完成該無形資產並使用或出售的意圖，企業能夠說明其開發無形資產的目的。
- ③ 無形資產可以產生經濟利益。
- ④ 有足夠的技術、財務資源和其他資源支援，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產。
- ⑤ 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

21、資產減值

對子公司、聯營企業和合營企業的長期股權投資、採用成本模式進行後續計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用權資產、無形資產、商譽等（存貨、遞延所得稅資產、金融資產除外）的資產減值，按以下方法確定：

於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試。對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產無論是否存在減值跡象，每年都進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

當資產或資產組的可收回金額低於其帳面價值時，本集團將其帳面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

就商譽的減值測試而言，對於因企業合併形成的商譽的帳面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本集團確定的報告分部。

減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，首先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其帳面價值與可收回金額，如可收回金額低於帳面價值的，確認商譽的減值損失。

資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

22、長期待攤費用

本集團發生的長期待攤費用按實際成本計價，並按預計受益期限平均攤銷。對不能使以後會計期間受益的長期待攤費用項目，其攤余價值全部計入當期損益。

23、職工薪酬

（1）職工薪酬的範圍

職工薪酬，是指企業為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。企業提供給職工配偶、子女、受贍養人、已故員工遺屬及其他受益人等的福利，也屬於職工薪酬。

根據流動性，職工薪酬列示於資產負債表的“應付職工薪酬”項目。

（2）短期薪酬

本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的職工工資、獎金、按規定的基準和比例為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費和生育保險費等社會保險費和住房公積金，確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

（3）離職後福利

離職後福利計畫包括設定提存計畫和設定受益計畫。其中，設定提存計畫，是指向獨立的基金繳存固定費用後，企業不再承擔進一步支付義務的離職後福利計畫；設定受益計畫，是指除設定提存計畫以外的離職後福利計畫。

設定提存計畫

設定提存計畫包括基本養老保險、失業保險以及企業年金計畫等。

除了基本養老保險之外，本集團依據國家企業年金制度的相關政策建立企業年金計畫（“年金計畫”），員工可以自願參加該年金計畫。除此之外，本集團並無其他重大職工社會保障承諾。

在職工提供服務的會計期間，根據設定提存計畫計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

設定受益計畫

對於設定受益計畫，在年度資產負債表日由獨立精算師進行精算估值，以預期累積福利單位法確定提供福利的成本。本集團設定受益計畫導致的職工薪酬成本包括下列組成部分：

- ① 服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失。其中，當期服務成本，是指職工當期提供服務所導致的設定受益計畫義務現值的增加額；過去服務成本，是指設定受益計畫修改所導致的與以前期間職工服務相關的設定受益計畫義務現值的增加或減少。
- ② 設定受益計畫淨負債或淨資產的利息淨額，包括計畫資產的利息收益、設定受益計畫義務的利息費用以及資產上限影響的利息。
- ③ 重新計量設定受益計畫淨負債或淨資產所產生的變動。

除非其他會計準則要求或允許職工福利成本計入資產成本，本集團將上述第①和②項計入當期損益；第③項計入其他綜合收益且不會在後續會計期間轉回至損益，在原設定受益計畫終

止時在權益範圍內將原計入其他綜合收益的部分全部結轉至未分配利潤。

（4）辭退福利

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計畫或裁減建議所提供的辭退福利時；本集團確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

實行職工內部退休計畫的，在正式退休日之前的經濟補償，屬於辭退福利，自職工停止提供服務日至正常退休日期間，擬支付的內退職工工資和繳納的社會保險費等一次性計入當期損益。正式退休日期之後的經濟補償（如正常養老退休金），按照離職後福利處理。

（5）其他長期福利

本集團向職工提供的其他長期職工福利，符合設定提存計畫條件的，按照上述關於設定提存計畫的有關規定進行處理。符合設定受益計畫的，按照上述關於設定受益計畫的有關規定進行處理，但相關職工薪酬成本中“重新計量設定受益計畫淨負債或淨資產所產生的變動”部分計入當期損益或相關資產成本。

24、預計負債

如果與或有事項相關的義務同時符合以下條件，本集團將其確認為預計負債：

- （1）該義務是本集團承擔的現時義務；
- （2）該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團；
- （3）該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數。本集團於資產負債表日對預計負債的帳面價值進行覆核，並對帳面價值進行調整以反映當前最佳估計數。

如果清償已確認預計負債所需支出全部或部分預期由協力廠商或其他方補償，則補償金額只能在基本確定能收到時，作為資產單獨確認。確認的補償金額不超過所確認負債的帳面價值。

25、股份支付

（1）股份支付的種類

本集團股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。

（2）權益工具公允價值的確定方法

本集團對於授予的存在活躍市場的期權等權益工具，按照活躍市場中的報價確定其公允價值。對於授予的不存在活躍市場的期權等權益工具，採用期權定價模型等確定其公允價值。選用的期權定價模型考慮以下因素：A、期權的行權價格；B、期權的有效期；C、標的股份的現

行價格；D、股價預計波動率；E、股份的預計股利；F、期權有效期內的無風險利率。

（3）確認可行權權益工具最佳估計的依據

等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息作出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量。在可行權日，最終預計可行權權益工具的數量應當與實際可行權數量一致。

（4）實施、修改、終止股份支付計畫的相關會計處理

以權益結算的股份支付，按授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照權益工具的公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積。在完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內的每個資產負債表日，以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照權益工具授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用和資本公積。在可行權日之後不再對已確認的相關成本或費用和所有者權益總額進行調整。

以現金結算的股份支付，按照本集團承擔的以股份或其他權益工具為基礎計算確定的負債的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日以本集團承擔負債的公允價值計入相關成本或費用，相應增加負債。在完成等待期內的服務或達到規定業績條件以後才可行權的以現金結算的股份支付，在等待期內的每個資產負債表日，以對可行權情況的最佳估計為基礎，按照本集團承擔負債的公允價值金額，將當期取得的服務計入成本或費用和相應的負債。在相關負債結算前的每個資產負債表日以及結算日，對負債的公允價值重新計量，其變動計入當期損益。

本集團對股份支付計畫進行修改時，若修改增加了所授予權益工具的公允價值，按照權益工具公允價值的增加相應地確認取得服務的增加；若修改增加了所授予權益工具的數量，則將增加的權益工具的公允價值相應地確認為取得服務的增加。權益工具公允價值的增加是指修改前後的權益工具在修改日的公允價值之間的差額。若修改減少了股份支付公允價值總額或採用了其他不利於職工的方式修改股份支付計畫的條款和條件，則仍繼續對取得的服務進行會計處理，視同該變更從未發生，除非本集團取消了部分或全部已授予的權益工具。

在等待期內，如果取消了授予的權益工具（因未滿足可行權條件的非市場條件而被取消的除外），本集團對取消所授予的權益性工具作為加速行權處理，將剩餘等待期內應確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，本集團將其作為授予權益工具的取消處理。

26、收入

（1）一般原則

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時確認收入。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約

義務的交易價格計量收入。

滿足下列條件之一時，屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- ① 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益。
- ② 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品。
- ③ 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入。履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本集團會考慮下列跡象：

- ① 本集團就該商品或服務享有現時收款權利，即客戶就該商品負有現時付款義務。
- ② 本集團已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權。
- ③ 本集團已將該商品的實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品。
- ④ 本集團已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬。
- ⑤ 客戶已接受該商品或服務。
- ⑥ 其他表明客戶已取得商品控制權的跡象。

（2）具體方法

本集團收入確認的具體方法如下：

貨品銷售：貨物銷售收入於資產控制權轉讓予客戶的時間點確認，一般為交付貨品時。

提供服務：服務收入，包括提供整車運輸服務、汽車原材料及零部件供應鏈管理服務和非汽車商品的運輸服務之於客戶簽收整車、汽車零部件或非汽車商品並雙方確認服務完成的時點確認服務收入。客戶無法隨著本集團履約的同時獲取及消耗運輸服務和供應鏈管理服務提供的利益，且無法隨著本集團提供服務時控制商品。本集團亦無就迄今為止已履行的服務要求客戶付款的強制執行的權利。因此，本集團認為對服務的控制於客戶接收本集團提供的服務的時點轉移予客戶。

當另一方參與向客戶提供商品或服務時，本集團確定承諾的性質是自行提供特定商品或服務的履約義務（即本集團為主要責任人）還是安排該商品或服務由另一方（即本集團為代理人）

提供的服務。如果本集團在特定商品或服務轉讓給客戶之前控制該商品或服務，則本集團是主要責任人。

如果本集團的履約義務是安排另一方提供特定商品或服務，則本集團為代理人。在這種情況下，本集團在控制商品或服務轉讓給客戶之前不控制另一方提供的指定商品或服務。當本集團作為代理人時，按預期有權收取的任何費用或備金的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的備金金額或比例等確定。

27、合同成本

合同成本包括為取得合同發生的增量成本及合同履約成本。

為取得合同發生的增量成本是指本集團不取得合同就不會發生的成本（如銷售備金等）。該成本預期能夠收回的，本集團將其作為合同取得成本確認為一項資產。本集團為取得合同發生的、除預期能夠收回的增量成本之外的其他支出於發生時計入當期損益。

為履行合同發生的成本，不屬於存貨等其他企業會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的，本集團將其作為合同履約成本確認為一項資產：

- ① 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用（或類似費用）、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- ② 該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源；
- ③ 該成本預期能夠收回。

合同取得成本確認的資產和合同履約成本確認的資產（以下簡稱“與合同成本有關的資產”）採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。攤銷期限不超過一年則在發生時計入當期損益。

當與合同成本有關的資產的帳面價值高於下列兩項的差額時，本集團對超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- ① 本集團因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；
- ② 為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

28、政府補助

政府補助在滿足政府補助所附條件並能夠收到時確認。

對於貨幣性資產的政府補助，按照收到或應收的金額計量。對於非貨幣性資產的政府補助，按照公允價值計量；公允價值不能夠可靠取得的，按照名義金額 1 元計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助；除此之外，作為與收益相關的政府補助。

對於政府文件未明確規定補助物件的，能夠形成長期資產的，與資產價值相對應的政府補助

部分作為與資產相關的政府補助，其餘部分作為與收益相關的政府補助；難以區分的，將政府補助整體作為與收益相關的政府補助。

與資產相關的政府補助，確認為遞延收益在相關資產使用期限內按照合理、系統的方法分期計入損益。與收益相關的政府補助，用於補償已發生的相關成本費用或損失的，計入當期損益；用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，則計入遞延收益，於相關成本費用或損失確認期間計入當期損益。按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益。本集團對相同或類似的政府補助業務，採用一致的方法處理。

與日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益。與日常活動無關的政府補助，計入營業外收入。

已確認的政府補助需要返還時，初始確認時沖減相關資產帳面價值的，調整資產帳面價值；存在相關遞延收益餘額的，沖減相關遞延收益帳面餘額，超出部分計入當期損益；屬於其他情況的，直接計入當期損益。

取得的政策性優惠貸款貼息，如果財政將貼息資金撥付給貸款銀行，以借款的公允價值作為借款的入賬價值並按照實際利率法計算借款費用，實際收到的金額與借款公允價值之間的差額確認為遞延收益，在借款存續期內採用實際利率法攤銷，沖減借款費用。如果財政將貼息資金直接撥付給本集團，貼息沖減借款費用。

29、遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除由於企業合併產生的調整商譽，或與直接計入所有者權益的交易或者事項相關的遞延所得稅計入所有者權益外，均作為所得稅費用計入當期損益。

本集團根據資產、負債於資產負債表日的帳面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅。

各項應納稅暫時性差異均確認相關的遞延所得稅負債，除非該應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：

- （1）商譽的初始確認，或者具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額（初始確認的資產和負債導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的單項交易除外）；
- （2）對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非該可抵扣暫時性差異是在以下交易中產生的：

- （1）該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額（初始確認的資產和負債導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的單項交易除外）；

(2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，同時滿足下列條件的，確認相應的遞延所得稅資產：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的帳面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的帳面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債在同時滿足下列條件時以抵銷後的淨額列示：

- (1) 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產和當期所得稅負債的法定權利；
- (2) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關。

30、租賃

(1) 租賃的識別

在合同開始日，本集團作為承租人或出租人評估合同中的客戶是否有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益，並有權在該使用期間主導已識別資產的使用。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則本集團認定合同為租賃或者包含租賃。

(2) 本集團作為承租人

在租賃期開始日，本集團對所有租賃確認使用權資產和租賃負債，簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃除外。

使用權資產的會計政策見附註三、31。

租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額採用租賃內含利率計算的現值進行初始計量，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。租賃付款額包括：固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；取決於指數或比率的可變租賃付款額；購買選擇權的行權價格，前提是承租人合理確定將行使該選擇權；行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權；以及根據承租人提供的擔保余值預計應支付的款項。後續按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

短期租賃

短期租賃是指在租賃期開始日，租賃期不超過 12 個月的租賃，包含購買選擇權的租賃除外。

本集團將短期租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入相關資產成本或當期

損益。

低價值資產租賃

低價值資產租賃是指單項租賃資產為全新資產時價值低於 4 萬元的租賃。

本集團將低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入相關資產成本或當期損益。

對於低價值資產租賃，本集團根據每項租賃的具體情況選擇採用上述簡化處理方法。

租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：①該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；②增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的帳面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。

其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的帳面價值。

（3）本集團作為出租人

本集團作為出租人時，將實質上轉移了與資產所有權有關的全部風險和報酬的租賃確認為融資租賃，除融資租賃之外的其他租賃確認為經營租賃。

融資租賃

融資租賃中，在租賃期開始日本集團按租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值，租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。本集團作為出租人按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本集團作為出租人取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

應收融資租賃款的終止確認和減值按照《企業會計準則第 22 號——金融工具確認和計量》和《企業會計準則第 23 號——金融資產轉移》的規定進行會計處理。

經營租賃

經營租賃中的租金，本集團在租賃期內各個期間按照直線法確認當期損益。發生的與經營租賃有關的初始直接費用應當資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。

租賃變更

經營租賃發生變更的，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

融資租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該變更作為一項單獨租賃進行會計處理：①該變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；②增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

融資租賃發生變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，本集團分別下列情形對變更後的租賃進行處理：①假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為經營租賃的，本集團自租賃變更生效日開始將其作為一項新租賃進行會計處理，並以租賃變更生效日前的租賃投資淨額作為租賃資產的帳面價值；②假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為融資租賃的，本集團按照《企業會計準則第 22 號——金融工具確認和計量》關於修改或重新議定合同的規定進行會計處理。

31、使用權資產

（1）使用權資產確認條件

使用權資產是指本集團作為承租人可在租賃期內使用租賃資產的權利。

在租賃期開始日，使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；本集團作為承租人發生的初始直接費用；本集團作為承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本集團作為承租人按照《企業會計準則第 13 號——或有事項》對拆除復原等成本進行確認和計量。後續就租賃負債的任何重新計量作出調整。

（2）使用權資產的折舊方法

本集團採用直線法計提折舊。本集團作為承租人能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

（3）使用權資產的減值測試方法、減值準備計提方法見附註三、21。

32、安全生產費用

本集團根據有關規定，按《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》（財企〔2022〕136 號）提取和使用安全生產費用。

流通加工業務按照機械製造企業計提標準執行，採取超額累退方式平均逐月提取：

（一）營業收入不超過 1000 萬元的，按照 2.35%提取；

- （二）營業收入超過 1000 萬元至 1 億元的部分，按照 1.25%提取；
- （三）營業收入超過 1 億元至 10 億元的部分，按照 0.25%提取；
- （四）營業收入超過 10 億元至 50 億元的部分，按照 0.1%提取；
- （五）營業收入超過 50 億元的部分，按照 0.05%提取。

其他物流業務以營業收入為依據，確定本年度應計提金額，並逐月平均提取。具體如下：

- （一）普通貨運業務 1%；
- （二）客運業務、管道運輸、危險品等特殊貨運業務 1.5%。

企業作為承運人向客戶提供納入辦法規定範圍的服務，且外購服務成本高於自客戶取得營業收入 85%以上的，可以將營業收入扣除相關外購服務成本的淨額，作為企業安全生產費用計提依據。

安全生產費用於提取時計入相關產品的成本或當期損益，同時計入“專項儲備”科目。

提取的安全生產費按規定範圍使用時，屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，先通過“在建工程”科目歸集所發生的支出，待安全項目完工達到預定可使用狀態時確認為固定資產；同時，按照形成固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊。該固定資產在以後期間不再計提折舊。

33、重大會計判斷和估計

本集團根據歷史經驗和其它因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵假設進行持續的評價。很可能導致下一會計年度資產和負債的帳面價值出現重大調整風險的重要會計估計和關鍵假設列示如下：

金融資產的分類

本集團在確定金融資產的分類時涉及的重大判斷包括業務模式及合同現金流量特徵的分析等。

本集團在金融資產組合的層次上確定管理金融資產的業務模式，考慮的因素包括評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式、以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。

本集團在評估金融資產的合同現金流量是否與基本借貸安排相一致時，存在以下主要判斷：本金是否可能因提前還款等原因導致在存續期內的時間分佈或者金額發生變動；利息是否僅包括貨幣時間價值、信用風險、其他基本借貸風險以及與成本和利潤的對價。例如，提前償付的金額是否僅反映了尚未支付的本金及以未償付本金為基礎的利息，以及因提前終止合同而支付的合理補償。

應收賬款預期信用損失的計量

本集團對於按照賬齡組合計提壞賬的應收款項，採用基於過去若干年不同賬齡下的餘額分步計算遷徙率進而確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用

損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史資料進行調整。在考慮前瞻性信息時，本集團使用的指標包括 GDP 增長率、廣義貨幣(M2)增長率、社會消費品零售總額、居民消費價格指數(CPI)、物流景氣指數。本集團對於按照單項計提壞賬的應收款項，按照不同假設情形下的預期現金流入時間及流入金額，基於確定的折現率，計算預期未來現金流量的現值。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的假設。

商譽減值

本集團至少每年評估商譽是否發生減值。這要求對分配了商譽的資產組的使用價值進行估計。估計使用價值時，本集團需要估計未來來自資產組的現金流量，同時選擇恰當的折現率計算未來現金流量的現值。

未上市權益投資的公允價值確定

本集團根據基於市場的估值技術對非上市股權投資價值進行評估。該估值要求集團確定與持有股權的非上市公司同行業的可比公司並選擇對應價值比率。除上述提及外，集團還需對資產規模、盈利能力等指標差異對價值比率進行修正，根據修正後的價值比率計算投資價值。

34、重要會計政策、會計估計的變更

（1）重要會計政策變更

無。

（2）重要會計估計變更

無。

四、稅項

1、主要稅種及稅率

稅 種	計稅依據	法定稅率%
增值稅	應納稅增值額（應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵銷的進項稅後的餘額計算）	13、9、6
城市維護建設稅	實際繳納的流轉稅額	7、1
教育費附加	實際繳納的流轉稅額	3
地方教育費附加	實際繳納的流轉稅額	2
企業所得稅	應納稅所得額	25、20、15

明細如下：

納稅主體名稱	所得稅稅率%
重慶長安民生物流股份有限公司	15.00
重慶長安民生博宇運輸有限公司	15.00
福路國際物流有限公司	20.00
重慶賽美數智科技有限公司	15.00
重慶長足飛越科技有限公司	15.00
重慶福集供應鏈管理有限公司	15.00
重慶長享供應鏈科技有限公司	15.00
南京長安民生住久物流有限公司	25.00
長安民生(上海)供應鏈有限公司	25.00
杭州長安民生物流有限公司	25.00
武漢長江智聯港口發展有限公司	25.00
CCM Logistics Co., Ltd.	20.00

2、稅收優惠及批文

根據財政部、稅務總局、國家發展改革委公告 2020 年第 23 號《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按 15% 的稅率徵收企業所得稅。本公司、重慶長安民生博宇運輸有限公司、重慶長享供應鏈科技有限公司、重慶長足飛越科技有限公司、重慶福集供應鏈管理有限公司按 15% 企業所得稅稅率計提和繳納企業所得稅。

根據財政部、稅務總局公告 2023 年第 12 號《財政部稅務總局關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》文件有關規定，對小型微利企業減按 25% 計算應納稅所得額，按 20% 的稅率繳納企業所得稅政策，延續執行至 2027 年 12 月 31 日。根據原財政部稅務總局公告 2022 年第 13 號《財政部稅務總局關於進一步實施小微企業所得稅優惠政策的公告》和財政部、稅務總局公告 2023 年第 6 號《財政部稅務總局關於小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》，分別對小型微利企業年應納稅所得額超過 100 萬元但不超過 300 萬元的部分，減按 25% 計入應納稅所得額，按 20% 的稅率繳納企業所得稅。對小型微利企業年應納稅所得額不超過 100 萬元的部分，減按 25% 計入應納稅所得額，按 20% 的稅率繳納企業所得稅。福路國際物流有限公司享受小型微利企業普惠性所得稅減免政策。

根據科技部、財政部、稅務總局 2008 年 4 月聯合頒佈的《高新技術企業認定管理辦法》及《國家重點支持的高新技術領域》認定的高新技術企業，可以依照 2008 年 1 月 1 日起實施的新《企業所得稅法》及其《實施條例》、《中華人民共和國稅收徵收管理法》及《中華人民共和國稅收徵收管理法實施細則》對認定為高新技術企業的科技服務企業，減按 15% 的稅率徵收企業所得稅。重慶賽美數智科技有限公司屬於高新技術企業，高新證書編號：GR202451101650，發證日期：2024 年 10 月 28 日，有效期三年，2024 年至 2026 年度企業所得稅率為 15%。

本公司其他境內子公司執行的企業所得稅率為 25%。子公司 CCM Logistics Co.,Ltd.在泰國執行的企業所得稅稅率為 20%。

五、合併財務報表項目附註

1、貨幣資金

項 目	期 末 餘 額	上 年 年 末 餘 額
庫存現金	10,135.60	20,126.17
銀行存款	432,838,571.37	801,490,893.85
存放財務公司款項	232,219,380.46	188,131,908.68
其他貨幣資金	6,895,639.44	5,448,998.06
合 計	671,963,726.87	995,091,926.76
其中：存放在境外的款項總額	1,943,650.68	

註：本集團期末銀行存款中包含定期存款 188,000,000.00 元，定期存款應計利息 2,002,071.62 元；銀行承兌票據保證金餘額 6,891,657.55 元，活期保證金餘額 3,981.89 元。

2、應收票據

票 據 種 類	期 末 餘 額			上 年 年 末 餘 額		
	帳 面 餘 額	壞 賬 準 備	帳 面 價 值	帳 面 餘 額	壞 賬 準 備	帳 面 價 值
銀行承兌匯票	200,186,472.17		200,186,472.17	49,919,626.97		49,919,626.97
商業承兌匯票	2,678,283.99		2,678,283.99	506,634.12		506,634.12
合 計	202,864,756.16		202,864,756.16	50,426,261.09		50,426,261.09

(1) 期末本集團已背書或貼現但尚未到期的應收票據

種 類	期 末 終 止 確 認 金 額	期 末 未 終 止 確 認 金 額
銀行承兌匯票		8,987,979.90
商業承兌匯票		799,502.38
合 計		9,787,482.28

(2) 按壞賬計提方法分類

類 別	期 末 餘 額				
	帳 面 餘 額		壞 賬 準 備		帳 面 價 值
	金 額	比 例 (%)	金 額	預 期 信 用 損 失 率 (%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	202,864,756.16	100.00			202,864,756.16
其中：					
銀行承兌匯票	200,186,472.17	98.68			200,186,472.17
商業承兌匯票	2,678,283.99	1.32			2,678,283.99
合 計	202,864,756.16	100.00			202,864,756.16

續：

類別	帳面餘額		上年年末餘額		帳面價值
	金額	比例(%)	金額	壞賬準備 預期信用損失率 (%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	50,426,261.09	100.00			50,426,261.09
其中：					
銀行承兌匯票	49,919,626.97	99.00			49,919,626.97
商業承兌匯票	506,634.12	1.00			506,634.12
合計	50,426,261.09	100.00			50,426,261.09

按組合計提壞賬準備的應收票據

組合計提項目：銀行承兌匯票

名稱	期末餘額			上年年末餘額		
	應收票據	壞賬準備	預期信用損失率(%)	應收票據	壞賬準備	預期信用損失率(%)
銀行承兌匯票	200,186,472.17			49,919,626.97		

組合計提項目：商業承兌匯票

名稱	期末餘額			上年年末餘額		
	應收票據	壞賬準備	預期信用損失率(%)	應收票據	壞賬準備	預期信用損失率(%)
商業承兌匯票	2,678,283.99			506,634.12		

3、應收賬款

(1) 按賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
0-3 個月	1,706,965,320.56	1,547,018,778.79
4-6 個月	30,971,069.66	29,084,964.20
7-12 個月	9,642,718.30	37,712,067.31
1-2 年	26,018,759.55	30,028,694.46
2-3 年	29,510,329.39	11,374,705.88
3 年以上	62,663,751.13	66,065,871.00
小計	1,865,771,948.59	1,721,285,081.64
減：壞賬準備	87,207,357.62	94,036,609.26
合計	1,778,564,590.97	1,627,248,472.38

註：本集團與客戶的交易條件主要是賒賬。大客戶的信用期一般為 3 個月。每個客戶都有最高信用額度。本集團致力嚴格控制其未付應收賬款，以減低信用風險。逾期餘額由高級管理層定期審查。應收款項賬齡按發票日期計算。

截至 2025 年 12 月 31 日，本集團應收賬款餘額中包括截至報告日期逾期的債務人，其帳面總額為人民幣 159,091,515.35 元（2024 年 12 月 31 日：人民幣 82,760,000.00 元）。

(2) 按壞賬計提方法分類披露

類 別	帳面餘額		期末餘額		帳面價值
	金額	比例 (%)	金額	預期信用損失率 (%)	
按單項計提壞賬準備	63,964,448.77	3.43	29,765,236.68	46.53	34,199,212.09
其中：					
中村物貿雲南有限公司	30,869,767.44	1.65	10,187,023.25	33.00	20,682,744.19
億兆華盛物流有限公司	17,786,256.60	0.95	8,893,128.30	50.00	8,893,128.30
雲南禦臻供應鏈有限公司	5,753,990.98	0.32	4,027,793.69	70.00	1,726,197.29
格爾木晶北鹽業有限公司	4,882,401.08	0.26	3,417,680.76	70.00	1,464,720.32
格爾木北方經貿有限公司	1,671,365.98	0.09	1,169,956.19	70.00	501,409.79
重慶嘉哲勇邦建材銷售有限公司	1,486,421.80	0.08	1,486,421.80	100.00	
天津自貿乾程泰鋒科技有限公司	1,034,458.00	0.06	103,445.80	10.00	931,012.20
武漢鑫恒融科技有限公司	210,185.60	0.01	210,185.60	100.00	
其他客戶	269,601.29	0.01	269,601.29	100.00	
按組合計提壞賬準備	1,801,807,499.82	96.57	57,442,120.94	3.19	1,744,365,378.88
其中：					
應收一般客戶	417,197,826.17	22.36	35,669,595.05	8.55	381,528,231.12
應收關聯方客戶	1,384,609,673.65	74.21	21,772,525.89	1.57	1,362,837,147.76
合 計	1,865,771,948.59	100.00	87,207,357.62	4.67	1,778,564,590.97

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

續：

類 別	帳面餘額		上年年末餘額		帳面價值
	金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	預期信 用損失 率(%)	
按單項計提壞賬準備	65,248,445.57	3.79	21,910,011.08	33.58	43,338,434.49
其中：					
中村物質雲南有限公司	31,684,467.44	1.84	4,752,670.12	15.00	26,931,797.32
億兆華盛物流有限公司	17,806,256.60	1.03	7,122,502.64	40.00	10,683,753.96
雲南禦臻供應鏈有限公司	5,797,990.98	0.34	2,898,995.49	50.00	2,898,995.49
格爾木晶北鹽業有限公司	5,482,401.08	0.32	3,837,680.75	70.00	1,644,720.33
格爾木北方經貿有限公司	1,671,365.98	0.10	1,169,956.19	70.00	501,409.79
重慶嘉哲勇邦建材銷售有限公司	1,486,421.80	0.09	1,486,421.80	100.00	
天津自貿乾程泰鋒科技有限公司	753,064.00	0.04	75,306.40	10.00	677,757.60
武漢鑫恒融科技有限公司	210,185.60	0.01	210,185.60	100.00	
其他客戶	356,292.09	0.02	356,292.09	100.00	
按組合計提壞賬準備	1,656,036,636.07	96.21	72,126,598.18	4.36	1,583,910,037.89
其中：					
應收一般客戶	371,518,470.14	21.58	38,794,178.36	10.44	332,724,291.78
應收關聯方客戶	1,284,518,165.93	74.63	33,332,419.82	2.59	1,251,185,746.11
合 計	1,721,285,081.64	100.00	94,036,609.26	5.46	1,627,248,472.38

按單項計提壞賬準備的應收賬款

名 稱	帳面餘額	期末餘額		計提依據
		壞賬準備	預期信用損失率(%)	
中村物貿雲南有限公司	30,869,767.44	10,187,023.25	33.00	根據抵質押物及未來回款預計情況
億兆華盛物流有限公司	17,786,256.60	8,893,128.30	50.00	根據抵質押物及未來回款預計情況
雲南禦臻供應鏈有限公司	5,753,990.98	4,027,793.69	70.00	根據抵質押物及未來回款預計情況
格爾木晶北鹽業有限公司	4,882,401.08	3,417,680.76	70.00	根據未來回款預計情況
格爾木北方經貿有限公司	1,671,365.98	1,169,956.19	70.00	根據未來回款預計情況
重慶嘉哲勇邦建材銷售有限公司	1,486,421.80	1,486,421.80	100.00	預計無法收回
天津自貿乾程泰鋒科技有限公司	1,034,458.00	103,445.80	10.00	根據抵質押物及未來回款預計情況
武漢鑫恒融科技有限公司	210,185.60	210,185.60	100.00	預計無法收回
其他客戶	269,601.29	269,601.29	100.00	預計無法收回
合 計	63,964,448.77	29,765,236.68	46.53	

續：

名 稱	帳面餘額	上年年末餘額		計提依據
		壞賬準備	預期信用損失率(%)	
中村物貿雲南有限公司	31,684,467.44	4,752,670.12	15.00	根據抵質押物及未來回款預計情況
億兆華盛物流有限公司	17,806,256.60	7,122,502.64	40.00	根據抵質押物及未來回款預計情況
雲南禦臻供應鏈有限公司	5,797,990.98	2,898,995.49	50.00	根據抵質押物及未來回款預計情況
格爾木晶北鹽業有限公司	5,482,401.08	3,837,680.75	70.00	根據未來回款預計情況
格爾木北方經貿有限公司	1,671,365.98	1,169,956.19	70.00	根據未來回款預計情況
重慶嘉哲勇邦建材銷售有限公司	1,486,421.80	1,486,421.80	100.00	預計無法收回
天津自貿乾程泰鋒科技有限公司	753,064.00	75,306.40	10.00	根據抵質押物及未來回款預計情況
武漢鑫恒融科技有限公司	210,185.60	210,185.60	100.00	預計無法收回
其他客戶	356,292.09	356,292.09	100.00	預計無法收回
合 計	65,248,445.57	21,910,011.08	33.58	

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

按組合計提壞賬準備的應收賬款

組合計提項目：應收一般客戶

	期末餘額			上年年末餘額		
	帳面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率 (%)	帳面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率 (%)
0-3 個月	361,573,011.19	1,157,033.63	0.32	312,238,418.97	1,467,520.57	0.47
4-6 個月	16,518,605.01	82,593.04	0.50	13,876,538.82	222,024.62	1.60
7-12 個月	5,054,714.29	891,146.14	17.63	9,414,935.21	1,475,320.35	15.67
1-2 年	689,166.89	281,731.41	40.88	498,179.14	259,003.33	51.99
2-3 年	240,819.15	135,581.19	56.30	454,536.37	334,447.86	73.58
3 年以上	33,121,509.64	33,121,509.64	100.00	35,035,861.63	35,035,861.63	100.00
合 計	417,197,826.17	35,669,595.05	8.55	371,518,470.14	38,794,178.36	10.44

組合計提項目：應收關聯方客戶

	期末金額			上年年末金額		
	帳面餘額	壞賬準備	預期信 用損失 率(%)	帳面餘額	壞賬準備	預期信 用損失 率(%)
0-3 個月	1,345,320,513.37	807,192.31	0.06	1,234,704,797.41	1,082,719.49	0.09
4-6 個月	14,345,928.65	48,776.18	0.34	14,890,159.69	52,115.56	0.35
7-12 個 月	4,408,146.01	595,540.53	13.51	3,249,584.47	644,392.60	19.83
1-2 年	532,216.93	323,481.44	60.78	271,802.01	172,268.11	63.38
2-3 年	112,992.93	107,659.67	95.28	490,570.22	469,671.93	95.74
3 年以上	19,889,875.76	19,889,875.76	100.00	30,911,252.13	30,911,252.13	100.00
合 計	1,384,609,673.65	21,772,525.89	1.57	1,284,518,165.93	33,332,419.82	2.59

(3) 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

	壞賬準備金額
期初餘額	94,036,609.26
本期計提	-5,248,037.10
本期收回或轉回	658,895.80
本期核銷	928,796.67
本期轉銷	-6,477.93
期末餘額	87,207,357.62

(4) 本期實際核銷的應收賬款情況

項 目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	928,796.67

重要的應收賬款核銷情況

單位名稱	應收賬款性質	核銷金額	核銷原因	履行的核銷程式	款項是否由關連交易產生
重慶市江津區長江汽配有限責任公司等 4 家公司	業務款	926,847.42	國威科技有限公司已破產；其餘債務人均已吊銷，款項無法收迴	總經理辦公會	否
吉林東光奧威汽車制動系統有限公司	業務款	1,949.25	單筆金額小且債權無法彌補清收成本	總經理辦公會	否
合計		928,796.67			

(5) 按欠款方歸集的應收賬款和合同資產期末餘額前五名單位情況

本期按欠款方歸集的期末餘額前五名應收賬款和合同資產匯總金額 1,221,069,449.30 元，占應收賬款和合同資產期末餘額合計數的比例 46.84%，相應計提的減值準備期末匯總金額 7,353,274.73 元。

4、應收款項融資

項目	期末餘額	上年年末餘額
應收票據	691,386,325.61	595,339,035.82
應收賬款	924,801.05	
應收迪鏈票據	1,017,907.61	5,682,007.43
小計	693,329,034.27	601,021,043.25
減：其他綜合收益-公允價值變動		
期末公允價值	693,329,034.27	601,021,043.25

(1) 期末本集團已背書或貼現但尚未到期的應收票據

種類	期末終止確認金額	期末未終止確認金額
銀行承兌票據	229,976,783.18	

5、預付款項

(1) 預付款項按賬齡披露

賬齡	期末餘額		上年年末餘額	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
0-3 個月	125,988,821.62	96.62	11,099,027.58	64.81
4-6 個月	781,965.66	0.60	880,422.76	5.14
7-12 個月	1,410,486.92	1.08	2,305,983.39	13.47
1-2 年	757,803.43	0.58	1,742,748.31	10.17
2-3 年	385,515.64	0.30	152,212.56	0.89
3 年以上	1,077,111.79	0.82	945,090.05	5.52
小計	130,401,705.06	100.00	17,125,484.65	100.00
減：減值準備	963,576.66		966,339.86	
合計	129,438,128.40		16,159,144.79	

(2) 賬齡超過 1 年的重要預付款項

債務人名稱	帳面餘額	占預付款項合計的比例(%)	壞賬準備
賽赫智能科技（上海）股份有限公司	676,991.15	0.52	676,991.15
合肥長安汽車有限公司	324,793.07	0.25	833.80
蕪湖仁達物流有限公司	285,000.00	0.22	57.00
江蘇西頓科技有限公司	284,100.00	0.22	284,100.00
重慶雲信致久供應鏈服務有限公司	279,908.26	0.21	47.77
合 計	1,850,792.48	1.42	962,029.72

(3) 按預付對象歸集的預付款項期末餘額前五名單位情況

本期按預付對象歸集的期末餘額前五名預付款項匯總金額 102,599,232.99 元，占預付款項期末餘額合計數的比例為 78.68%。

6、其他應收款

項 目	期末餘額	上年年末餘額
應收利息		
應收股利		
其他應收款	99,791,270.24	75,855,060.33
合 計	99,791,270.24	75,855,060.33

(1) 其他應收款

① 按賬齡披露

賬 齡	期末餘額	上年年末餘額
0-6 個月	36,237,540.33	22,858,541.26
7-12 個月	12,403,036.27	9,694,056.14
1-2 年	14,315,689.97	20,388,395.48
2-3 年	16,933,210.38	7,600,519.65
3 年以上	24,014,546.51	20,602,719.75
小 計	103,904,023.46	81,144,232.28
減：壞賬準備	4,112,753.22	5,289,171.95
合 計	99,791,270.24	75,855,060.33

② 按款項性質披露

項 目	期末金額			上年年末金額		
	帳面餘額	壞賬準備	帳面價值	帳面餘額	壞賬準備	帳面價值
往來款	8,036,264.79	1,103,791.52	6,932,473.27	2,703,242.16	1,090,087.54	1,613,154.62
保證金、押金	81,899,692.26	433,568.12	81,466,124.14	64,095,149.08	1,399,737.14	62,695,411.94
員工備用金借 款	204,158.30		204,158.30	435,174.00		435,174.00
代墊稅金和費 用	3,310,963.86	70,910.54	3,240,053.32	2,237,929.46	62,248.14	2,175,681.32
其他	10,452,944.25	2,504,483.04	7,948,461.21	11,672,737.58	2,737,099.13	8,935,638.45
合 計	103,904,023.46	4,112,753.22	99,791,270.24	81,144,232.28	5,289,171.95	75,855,060.33

③ 壞賬準備計提情況

期末處於第一階段的壞賬準備

類 別	帳面餘額	未來 12 個月內的預期信用損失率(%)	壞賬準備	帳面價值
按單項計提壞賬準備				
按組合計提壞賬準備	100,321,084.93	0.53	529,814.69	99,791,270.24
其中：				
往來款	6,892,769.15	0.52	35,940.82	6,856,828.33
保證金、押金	81,897,192.26	0.53	431,068.11	81,466,124.15
員工備用金借款	204,158.30			204,158.30
代墊稅金和費用	3,267,153.86	0.18	5,729.58	3,261,424.28
其他	8,059,811.36	0.71	57,076.18	8,002,735.18
合 計	100,321,084.93	0.53	529,814.69	99,791,270.24

期末，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。

期末處於第三階段的壞賬準備

類 別	帳面餘額	整個存續期預期信用損失率(%)	壞賬準備	帳面價值
按單項計提壞賬準備	3,582,938.53	100.00	3,582,938.53	
其中：				
長安福特汽車有限公司	2,183,486.91	100.00	2,183,486.91	
哈飛汽車股份有限公司	713,359.16	100.00	713,359.16	
長安福特汽車有限公司動力系統分公司	471,814.49	100.00	471,814.49	
其他客戶	214,277.97	100.00	214,277.97	
合 計	3,582,938.53	100.00	3,582,938.53	

上年年末處於第一階段的壞賬準備

類 別	帳面餘額	未來 12 個月內的預期信用損失率(%)	壞賬準備	帳面價值
按單項計提壞賬準備				
按組合計提壞賬準備	77,351,293.75	1.93	1,496,233.42	75,855,060.33
其中：				
往來款	1,636,070.51	1.40	22,915.89	1,613,154.62
保證金、押金	63,892,649.08	1.87	1,197,237.14	62,695,411.94
員工備用金借款	435,174.00			435,174.00
代墊稅金和費用	2,194,119.46	0.84	18,438.14	2,175,681.32
其他	9,193,280.70	2.80	257,642.25	8,935,638.45
合 計	77,351,293.75	1.93	1,496,233.42	75,855,060.33

上年年末，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。

上年年末處於第三階段的壞賬準備

類 別	帳面餘額	整個存續期預期 信用損失率(%)	壞賬準備	帳面價值
按單項計提壞賬準備	3,792,938.53	100.00	3,792,938.53	
其中：				
長安福特汽車有限公司	2,183,486.91	100.00	2,183,486.91	
哈飛汽車股份有限公司	713,359.16	100.00	713,359.16	
長安福特汽車有限公司動力系統分公司	471,814.49	100.00	471,814.49	
江蘇威龍新能源汽車有限公司	200,000.00	100.00	200,000.00	
其他客戶	224,277.97	100.00	224,277.97	
合 計	3,792,938.53	100.00	3,792,938.53	

④ 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來 12 個月預 期信用損失	整個存續期預期 信用損失(未發生 信用減值)	整個存續期預 期信用損失(已 發生信用減值)	
期初餘額	1,496,233.42		3,792,938.53	5,289,171.95
期初餘額在本期				
--轉入第二階段				
--轉入第三階段				
--轉回第二階段				
--轉回第一階段				
本期計提	-966,418.73			-966,418.73
本期轉回				
本期轉銷				
本期核銷			210,000.00	210,000.00
期末餘額	529,814.69		3,582,938.53	4,112,753.22

⑤ 本期實際核銷的其他應收款情況

項 目	核銷金額
實際核銷的其他應收款	210,000.00

重要的其他應收款核銷情況

單位名稱	其他應收款 性質	核銷金額	核銷原因	履行的核 銷程式	是否由關 連交易產 生
江蘇威龍新能源汽車有限 公司	退貨款	200,000.00	債務人已破產，款項 無法收迴	總經理辦 公會	否
國威科技有限公司	保證金	10,000.00	債務人已破產，款項 無法收迴	總經理辦 公會	否
合 計		210,000.00			

⑥按欠款方歸集的其他應收款期末餘額前五名單位情況

單位名稱	款項性質	其他應收款 期末餘額	賬齡	占其他應收款 期末餘額合計 數的比例(%)	壞賬準備 期末餘額
長安馬自達汽車有 限公司	保證金、押 金	5,591,281.28	0-6 個月、2-3 年、 3 年以上	5.38	40,600.38
江蘇飛力達國際物 流股份有限公司	保證金、押 金	4,000,000.00	0-6 個月、1-2 年	3.85	11,876.00
武漢盛德日新汽車 產業園有限公司	其他	3,158,000.00	3 年以上	3.04	37,896.00
安博（重慶）倉儲 有限公司	保證金、押 金	3,101,683.00	0-6 個月、7-12 個 月	2.98	7,081.62
重慶果園港國際物 流樞紐建設發展有 限公司	保證金、押 金	3,091,200.00	0-6 個月	2.98	6,491.52
合計		18,942,164.28		18.23	103,945.52

7、存貨

項 目	期末餘額			上年年末餘額		
	帳面餘額	跌價準備/ 合同履約成 本減值準備	帳面價值	帳面餘額	跌價準備/ 合同履約成 本減值準備	帳面價值
原材料	4,588,517.82		4,588,517.82	1,513,838.73		1,513,838.73
半成品	2,528,090.34		2,528,090.34	1,085,067.07		1,085,067.07
庫存商品	10,389,751.12		10,389,751.12	11,491,171.03		11,491,171.03
合 計	17,506,359.28		17,506,359.28	14,090,076.83		14,090,076.83

8、合同資產

項 目	期末餘額			上年年末餘額		
	帳面餘額	減值準備	帳面價值	帳面餘額	減值準備	帳面價值
未驗收結算 物流服務	741,037,010.11	941,056.20	740,095,953.91	433,477,516.14	836,710.93	432,640,805.21
小 計	741,037,010.11	941,056.20	740,095,953.91	433,477,516.14	836,710.93	432,640,805.21
減：列示於 其他非流動 資產的合同 資產						
合 計	741,037,010.11	941,056.20	740,095,953.91	433,477,516.14	836,710.93	432,640,805.21

(1) 合同資產減值準備計提情況

類別	帳面餘額		期末餘額		帳面價值
	金額	比例(%)	減值準備 金額	預期信用損 失率(%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	741,037,010.11	100.00	941,056.20	0.13	740,095,953.91
其中：					
未驗收結算的物流服務	741,037,010.11	100.00	941,056.20	0.13	740,095,953.91
合計	741,037,010.11	100.00	941,056.20	0.13	740,095,953.91

(續)

類別	帳面餘額		上年年末餘額		帳面價值
	金額	比例(%)	減值準備 金額	預期信用損 失率(%)	
按單項計提壞賬準備	33,866.10	0.01	3,386.61	10.00	30,479.49
其中：					
天津自貿乾程泰鋒科技有 限公司	33,866.10	0.01	3,386.61	10.00	30,479.49
按組合計提壞賬準備	433,443,650.04	99.99	833,324.32	0.19	432,610,325.72
其中：					
未驗收結算的物流服務	433,443,650.04	99.99	833,324.32	0.19	432,610,325.72
合計	433,477,516.14	100.00	836,710.93	0.19	432,640,805.21

按單項計提減值準備：

名 稱	上年年末餘額		計提依據
	帳面餘額	減值準備 金額	
天津自貿乾程泰鋒科技有限公司	33,866.10	3,386.61	10.00 根據訴訟和預計未來現金收款情況

按組合計提減值準備：

組合計提項目：未驗收結算的物流服務

	期末餘額			上年年末餘額		
	合同資產	減值準備	預期信用 損失率(%)	合同資產	減值準備	預期信用 損失率(%)
0-3 個月	740,752,122.79	879,237.42	0.12	433,432,702.91	833,169.97	0.19
4-6 個月	23,727.53	118.63	0.50	10,947.13	154.35	1.41
7-12 個月	192,259.79	33,533.83	17.44			
1-2 年	68,900.00	28,166.32	40.88			
合 計	741,037,010.11	941,056.20	0.13	433,443,650.04	833,324.32	0.19

(2) 本期計提、收回或轉回的合同資產減值準備情況

項 目	本期計提	本期轉回	本期轉銷/核銷	原因
合同資產	111,118.49	3,386.61		合同資產轉應收賬款，單項計提金額轉回，計提在應收賬款科目

9、其他流動資產

項 目	期末餘額	上年年末餘額
預繳增值稅	8,288,314.64	12,114,571.83
待抵扣進項稅	11,041,796.39	3,000,998.29
預繳所得稅	653,167.68	2,351,617.04
預繳其他稅金	1,771,337.90	839.63
合 計	21,754,616.61	17,468,026.79

10、長期股權投資

被投資單位	期初餘額 (帳面價值)	減值準備期 初餘額	追加/ 新增 投資	減少 投資	權益法下 確認的 投資損益	本期增減變動				期末餘額 (帳面價 值)	減值準備期末 餘額	
						其他綜合 收益調整	其他權益 變動	宣告發 放現金 股利或 利潤	計提 減值 準備			其他
①聯營企業 重慶果園滾裝 碼頭有限公司	28,200,000.00	42,029,948.15			45,957.81		37,925.31				28,283,883.12	42,029,948.15

11、其他權益工具投資

項 目	期末餘額	上年年末餘額
兵器裝備集團財務有限責任公司	75,200,000.00	74,000,000.00
Chenzhi (Thailand) Co., Ltd.	66.76	
合計	75,200,066.76	74,000,000.00

註：由於兵器裝備集團財務有限責任公司是本公司出於戰略目的而計畫長期持有的投資，因此本公司將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

項 目	本期計入其他綜合收益的利得和損失	本期末累計計入其他綜合收益的利得和損失	本期確認的股利收入	因終止確認轉入留存收益的累計利得和損失	終止確認的原因
兵器裝備集團財務有限責任公司	1,200,000.00	30,175,900.00			

12、投資性房地產

項 目	房屋、建築物
一、帳面原值	
1. 期初餘額	49,223,928.04
2. 本期增加金額	
3. 本期減少金額	
4. 期末餘額	49,223,928.04
二、累計折舊和累計攤銷	
1. 期初餘額	10,899,885.10
2. 本期增加金額	1,234,475.52
(1) 計提或攤銷	1,234,475.52
3. 本期減少金額	
4. 期末餘額	12,134,360.62
三、減值準備	
1. 期初餘額	6,916,404.66
2. 本期增加金額	667,236.46
(1) 計提	667,236.46
3. 本期減少金額	
4. 期末餘額	7,583,641.12
四、帳面價值	
1. 期末帳面價值	29,505,926.30
2. 期初帳面價值	31,407,638.28

註：北資資產評估有限公司以 2025 年 12 月 31 日為評估基準日，對本集團投資性房地產價值進行評估，並出具《投資性房地產公允價值評估項目資產評估報告》，根據市場法確定本集團持有的投資性房地產的評估價值，本公司依據評估價值結果對部分房產增加計提減值金額 667,236.46 元。

13、固定資產

項 目	期 末 餘 額	上 年 年 末 餘 額
固定資產	500,657,408.23	588,239,961.64
固定資產清理	908,221.18	608,984.63
合 計	501,565,629.41	588,848,946.27

(1) 固定資產

① 固定資產情況

項 目	房 屋 及 建 築 物	機 器 設 備	運 輸 設 備	電 子 及 辦 公 設 備	合 計
一、帳面原值：					
1. 期初餘額	770,002,119.61	446,470,780.31	156,658,713.89	83,336,642.49	1,456,468,256.30
2. 本期增加金額	1,059,336.15	33,197,391.06	9,877,579.05	8,327,355.88	52,461,662.14
(1) 購置		32,735,400.93	9,847,886.66	8,237,299.87	50,820,587.46
(2) 在建工程轉入	1,059,336.15	461,990.13	29,692.39	90,056.01	1,641,074.68
3. 本期減少金額		121,308,820.28	34,590,247.11	5,001,326.44	160,900,393.83
(1) 處置或報廢		43,440,201.57	34,590,247.11	5,001,326.44	83,031,775.12
(2) 其他減少		77,868,618.71			77,868,618.71
4. 期末餘額	771,061,455.76	358,359,351.09	131,946,045.83	86,662,671.93	1,348,029,524.61
二、累計折舊					
1. 期初餘額	410,884,536.03	245,410,052.37	141,629,675.53	69,306,435.89	867,230,699.82
2. 本期增加金額	24,928,858.87	56,054,180.67	7,213,755.33	7,881,667.05	96,078,461.92
(1) 計提	24,928,858.87	56,054,172.31	7,213,755.33	7,881,352.81	96,078,139.32
(2) 匯率變動影響		8.36		314.24	322.60
3. 本期減少金額		78,889,165.76	32,556,672.43	4,491,207.17	115,937,045.36
(1) 處置或報廢		24,868,880.14	32,556,672.43	4,491,207.17	61,916,759.74
(2) 其他減少		54,020,285.62			54,020,285.62
4. 期末餘額	435,813,394.90	222,575,067.28	116,286,758.43	72,696,895.77	847,372,116.38
三、減值準備					
1. 期初餘額			997,594.84		997,594.84
2. 本期增加金額					
3. 本期減少金額			997,594.84		997,594.84
(1) 處置或報廢			997,594.84		997,594.84
4. 期末餘額					
四、帳面價值					
1. 期末帳面價值	335,248,060.86	135,784,283.81	15,659,287.40	13,965,776.16	500,657,408.23
2. 期初帳面價值	359,117,583.58	201,060,727.94	14,031,443.52	14,030,206.60	588,239,961.64

② 通過經營租賃租出的固定資產

項 目	帳面價值
房屋及建築物	341,064,093.40
運輸設備	1,038,204.68
合 計	342,102,298.08

(2) 固定資產清理

項 目	期末餘額	上年年末餘額	轉入清理的原因
房屋及建築物	7,140.00	113,778.36	未使用
機器設備	252,097.02	118,046.72	未使用
運輸設備	388,109.19	286,473.92	未使用
電子及辦公設備	260,874.97	2,230.64	未使用
其他設備		87,926.99	未使用
其他		528.00	未使用
合 計	908,221.18	608,984.63	

14、在建工程

項 目	期末餘額	上年年末餘額
在建工程	12,397,641.81	5,005,318.07
工程物資		
合 計	12,397,641.81	5,005,318.07

(1) 在建工程

① 在建工程明細

項 目	期末餘額		上年年末餘額			
	帳面餘額	減值準備	帳面淨值	帳面餘額	減值準備	帳面淨值
渝北新工廠項目	5,591,873.89		5,591,873.89	2,968,865.04		2,968,865.04
長安新動力工廠新 能源車間智能化項 目	1,702,233.19		1,702,233.19			
國際物流協同管理 平臺建設項目	939,622.64		939,622.64			
購置高料架	914,291.22		914,291.22			
北京分公司總裝& 分裝車間一體化智 能項目	611,705.84		611,705.84			
KD 車輛配載系統	361,584.00		361,584.00			
貨車更新購置項目	353,221.26		353,221.26			
迴圈取貨線路編排 系統	327,300.00		327,300.00	144,000.00		144,000.00

項 目	期末餘額		上年年末餘額			
	帳面餘額	減值準備	帳面淨值	帳面餘額	減值準備	帳面淨值
長安底盤雅安智能化項目	318,584.07		318,584.07			
魚嘴項目運包科迴圈取貨推廣項目	213,451.20		213,451.20			
長安底盤璧山基地線控車間智能化	164,070.79		164,070.79			
71 畝土地開發	143,807.18		143,807.18			
賽美科技潛伏頂升 AGV-QD1000 自研項目	137,168.13		137,168.13			
國際港前倉儲管理系統升級及推廣項目	128,304.00		128,304.00			
兩江一工廠 RDC 料盒立體庫項目-WES 系統	120,735.85		120,735.85			
資產管理系統建設項目	119,734.51		119,734.51			
杭州二期廠房消防等級改造工程檢測採購項目	65,513.21		65,513.21			
福特 390 業務系統建設項目	56,570.40		56,570.40			
無人倉智能化視覺掃描系統	51,769.91		51,769.91	51,769.91		51,769.91
合同管理平臺（三期）優化項目	46,896.98		46,896.98			
璧山底盤輕量化車間纏膜機項目	29,203.54		29,203.54			
迴圈取貨 TMS 系統				550,537.18		550,537.18
重慶區域公司車輛配載項目				234,446.40		234,446.40
新能源智慧物流項目				173,977.70		173,977.70
供應鏈事業部備件				166,795.20		166,795.20
客服系統升級項目				111,609.79		111,609.79
鋼平臺項目				92,378.88		92,378.88
整車事業部運輸管理系統自動化分配模組項目				5,377.36		5,377.36
人力資源數位化轉型項目				505,560.61		505,560.61
在安裝設備						
合 計	12,397,641.81		12,397,641.81	5,005,318.07		5,005,318.07

② 重要在建工程項目變動情況

項目名稱	期初餘額	本期增加	轉入固定資產/無形資產	其他減少	利息 本 化 計 累 計 金 額	其中： 本期利 息資本 化金額	本期 息資 化率 (%)	期末餘額
渝北新工廠項目	2,968,865.04	2,623,008.85						5,591,873.89
新能源智慧物流項目	173,977.70	88,342.88	262,320.58					
南京住久丙類倉庫項目		1,367,706.49	1,367,706.49					
重慶區域公司運輸及倉儲設備購置項目		11,047.61	11,047.61					
合 計	3,142,842.74	4,099,040.24	1,641,074.68					5,591,873.89

重要在建工程項目變動情況（續）：

工程名稱	預算數	工程累計投入占 預算比例(%)	工程進度 (%)	資金來源
渝北新工廠項目	43,334,500.00	12.90	12.90	自籌
新能源智慧物流項目	60,772,700.00	81.00	81.00	自籌
合 計	104,107,200.00			

15、使用權資產

項 目	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	合計
一、帳面原值：				
1. 期初餘額	267,613,758.85	18,810,983.88	3,988,318.80	290,413,061.53
2. 本期增加金額	88,711,961.33			88,711,961.33
(1) 租入	88,711,961.33			88,711,961.33
3. 本期減少金額	74,586,598.53	11,610,983.88	500,878.13	86,698,460.54
(1) 合同到期	62,006,519.56	11,610,983.88	500,878.13	74,118,381.57
(2) 提前退租	2,729,488.92			2,729,488.92
(3) 合同變更	9,850,590.05			9,850,590.05
4. 期末餘額	281,739,121.65	7,200,000.00	3,487,440.67	292,426,562.32
二、累計折舊				
1. 期初餘額	118,507,094.36	14,023,618.57	507,896.68	133,038,609.61
2. 本期增加金額	73,850,543.83	1,389,612.43	1,021,026.77	76,261,183.03
(1) 計提	73,850,543.83	1,389,612.43	1,021,026.77	76,261,183.03
3. 本期減少金額	65,385,446.69	11,610,983.88	500,878.13	77,497,308.70
(1) 合同到期	62,006,519.56	11,610,983.88	500,878.13	74,118,381.57
(2) 提前退租	1,551,356.37			1,551,356.37
(3) 合同變更	1,827,570.76			1,827,570.76
4. 期末餘額	126,972,191.50	3,802,247.12	1,028,045.32	131,802,483.94
三、減值準備				
1. 期初餘額				
2. 本期增加金額				
3. 本期減少金額				
4. 期末餘額				
四、帳面價值				
1. 期末帳面價值	154,766,930.15	3,397,752.88	2,459,395.35	160,624,078.38
2. 期初帳面價值	149,106,664.49	4,787,365.31	3,480,422.12	157,374,451.92

本集團確認與短期租賃和低價值資產租賃相關的租賃費用見附註五、59。

16、無形資產

項 目	土地使用權	軟體	商標	合計
一、帳面原值				
1. 期初餘額	318,285,883.97	171,454,656.23	107,000.00	489,847,540.20
2. 本期增加金額		8,974,809.20	10,683.28	8,985,492.48
(1) 購置		3,682,049.24	10,683.28	3,692,732.52
(2) 在建工程轉入		5,292,759.96		5,292,759.96
3. 本期減少金額		33,019,216.33		33,019,216.33
(1) 處置		33,019,216.33		33,019,216.33
4. 期末餘額	318,285,883.97	147,410,249.10	117,683.28	465,813,816.35
二、累計攤銷				
1. 期初餘額	93,753,599.83	146,336,354.29	107,000.00	240,196,954.12
2. 本期增加金額	7,863,173.38	15,233,299.89	1,187.02	23,097,660.29
(1) 計提	7,863,173.38	15,233,299.89	1,187.02	23,097,660.29
3. 本期減少金額		33,019,216.33		33,019,216.33
(1) 處置		33,019,216.33		33,019,216.33
(2) 其他減少				
4. 期末餘額	101,616,773.21	128,550,437.85	108,187.02	230,275,398.08
三、減值準備				
1. 期初餘額				
2. 本期增加金額				
3. 本期減少金額				
4. 期末餘額				
四、帳面價值				
1. 期末帳面價值	216,669,110.76	18,859,811.25	9,496.26	235,538,418.27
2. 期初帳面價值	224,532,284.14	25,118,301.94		249,650,586.08

17、商譽

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
整車運輸服務單元	5,016,185.42			5,016,185.42

註：由本集團合併所產生的商譽已經分配至整車運輸服務單元現金產生單元組中進行減值測試。現金產生單元的可收回金額由其預計未來現金流量計算得出，而其預計未來現金流則是基於未來五年內，並由本集團高級管理層批准，管理層按現金流量預測進行商譽減值測試。

計算使用價值的其他主要假設與對現金流入/現金流出（包括預算收入及毛利率）的估計有關，有關估計根據現有現金產生單位的過往表現及管理層對市場發展的預期所作出。

關鍵假設已涵蓋市場狀況因素，折現率與外部資訊源一致。根據本公司董事意見，於 2025 年 12 月 31 日，本公司董事認為可收回金額顯著高於帳面價值，可收回金額主要假設的任何可能變動，均不會導致現金生產單元的帳面金額超過其可回收金額。

18、長期待攤費用

項 目	期初餘額	本期增加	本期減少		期末餘額
			本期攤銷	其他減少	
循環包裝項目	3,538,525.40	87,481,592.55	17,754,113.15		73,266,004.80
渝北新工廠項目	3,692,995.08	3,867,588.42	1,337,811.59		6,222,771.91
物聯網標籤	1,791,239.80	3,613,767.14	902,880.90		4,502,126.04
中國底盤基地項目	3,198,074.25	1,520,661.92	895,129.14		3,823,607.03
長安馬自達售後件物流項目	4,088,810.69		1,115,130.12		2,973,680.57
網聯化玻纖託盤項目		3,797,628.31	1,088,072.00	412,163.59	2,297,392.72
大修理支出	2,036,847.40		298,075.20		1,738,772.20
重載託盤項目	4,258,849.52		2,522,123.76		1,736,725.76
裝修支出	1,696,399.21	95,978,307.45	96,160,258.47		1,514,448.19
廠房改建支出	1,165,106.83		479,351.04		685,755.79
其他	359,806.60	51,087.60	151,552.32		259,341.88
工程改良支出	600,538.55		343,164.96		257,373.59
江西焊裝車間智能化項目		119,204.40	18,448.30		100,756.10
合 計	26,427,193.33	196,429,837.79	123,066,110.95	412,163.59	99,378,756.58

19、遞延所得稅資產與遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

項 目	期末餘額		上年年末餘額	
	可抵扣/應納稅暫時性差異	遞延所得稅資產/負債	可抵扣/應納稅暫時性差異	遞延所得稅資產/負債
遞延所得稅資產：				
租賃負債	158,022,912.03	32,039,271.62	160,075,240.00	34,968,263.54
可抵扣虧損	108,074,162.67	16,211,124.40	151,457,484.45	22,720,454.29
壞賬準備	91,316,360.80	13,851,194.11	99,325,781.21	15,211,608.43
資產折舊、攤銷差異	21,615,500.11	4,735,941.58	59,158,330.29	12,190,081.78
遞延收益	18,172,076.65	2,835,528.01	12,433,040.16	1,992,737.61
資產減值準備	9,485,267.98	1,435,942.36	9,717,050.29	1,466,496.52
內部交易未實現利潤	1,625,166.13	243,774.92	1,226,200.17	273,454.02
預計負債	15,376,038.01	2,306,405.70		
預提費用	18,582,632.60	2,787,394.89		
小 計	442,270,116.98	76,446,577.59	493,393,126.57	88,823,096.19
遞延所得稅負債：				
非同一控制企業合併資產評估增值	8,827,912.52	2,206,978.13	9,159,305.70	2,267,251.32
計入其他綜合收益的其他權益工具投資公允價值變動	30,175,900.00	4,526,385.00	28,975,900.00	4,346,385.00
使用權資產	160,624,078.38	32,031,751.83	157,374,451.92	33,292,889.71
小 計	199,627,890.90	38,765,114.96	195,509,657.62	39,906,526.03

(2) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

項 目	遞延所得稅資產 和負債期末互抵 金額	抵銷後遞延所得 稅資產或負債期 末餘額	遞延所得稅資 產和負債上年 年末互抵金額	抵銷後遞延所 得稅資產或負 債上年年末餘 額
遞延所得稅資產	37,362,622.54	39,083,955.05	39,677,762.58	49,145,333.61
遞延所得稅負債	37,362,622.54	1,402,492.43	39,677,762.58	228,763.45

(3) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損明細

項 目	期 末 餘 額	上 年 年 末 餘 額
可抵扣暫時性差異	42,029,948.15	42,029,948.15
合 計	42,029,948.15	42,029,948.15

20、其他非流動資產

項 目	期 末 餘 額		上 年 年 末 餘 額			
	帳面餘額	減值 準備	帳面價值	帳面餘額	減值 準備	帳面價值
預付工程款	8,381,836.31		8,381,836.31	8,490.57		8,490.57
合同履約成本				241,427.71		241,427.71
大額存單及應計利息	154,849,658.47		154,849,658.47	151,399,658.47		151,399,658.47
合 計	163,231,494.78		163,231,494.78	151,649,576.75		151,649,576.75

21、所有權或使用權受到限制的資產

項 目	期 末		受 限 類 型	受 限 情 況
	帳面餘額	帳面價值		
貨幣資金	6,891,657.55	6,891,657.55	銀行承兌匯票保證金	保證金
貨幣資金	3,981.89	3,981.89	活期存款保證金	保證金
應收票據	837,963.78	837,963.78	已貼現未終止確認的票據	已貼現
合 計	7,733,603.22	7,733,603.22		

續：

項 目	上 年 年 末		受 限 類 型	受 限 情 況
	帳面餘額	帳面價值		
貨幣資金	7,420,000.00	7,420,000.00	司法凍結	凍結
貨幣資金	5,448,998.06	5,448,998.06	銀行承兌匯票保證金	保證金
貨幣資金	1,000.00	1,000.00	公務車 ETC 押金	押金
合 計	12,869,998.06	12,869,998.06		

22、短期借款

項 目	期 末 餘 額	上 年 年 末 餘 額
保理融資款		12,062,465.76
質押借款	837,963.78	
信用借款	16,983,488.89	
合 計	17,821,452.67	12,062,465.76

註：質押借款 837,963.78 元為應收票據已貼現未終止確認的部分。

23、應付票據

種 類	期 末 餘 額	上 年 年 末 餘 額
銀行承兌匯票	669,339,446.88	496,060,939.76

24、應付賬款

項 目	期 末 餘 額	上 年 年 末 餘 額
0-3 個月	1,697,444,086.55	1,703,178,056.95
4-6 個月	12,061,011.63	5,768,951.81
7-12 個月	9,047,543.01	1,936,378.27
1-2 年	851,778.13	15,455,608.47
2-3 年	7,878,233.95	5,483,581.10
3 年以上	1,745,274.41	773,196.99
合 計	1,729,027,927.68	1,732,595,773.59

應付款項均不計息，一般按 90 天結算。賬齡按發票日期計算。

其中，賬齡超過 1 年的重要應付賬款

項 目	期 末 餘 額	未償還或未結轉的原因
重慶民生綜合物流有限公司	5,348,162.23	對賬中
重慶昱宇物流有限公司	4,837,706.19	對賬中
江西晟悅聯眾供應鏈管理有限公司	4,354,878.73	對賬中
合計	14,540,747.15	

25、預收款項

項 目	期 末 餘 額	上 年 年 末 餘 額
1 年以內（含 1 年）	632,040.00	45,139.42

26、合同負債

項 目	期 末 餘 額	上 年 年 末 餘 額
預收運輸及倉儲費款項	162,567,759.72	15,899,001.07
減：計入其他非流動負債的預收款項	943,452.99	1,163,437.85
合 計	161,624,306.73	14,735,563.22

27、應付職工薪酬

項 目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
短期薪酬	149,767,366.83	595,658,955.61	615,243,623.49	130,182,698.95
離職後福利-設定提存計畫	299,932.29	57,440,524.00	57,374,627.71	365,828.58
辭退福利	2,516,931.76	-1,347,671.40	1,169,260.36	
合 計	152,584,230.88	651,751,808.21	673,787,511.56	130,548,527.53

(1) 短期薪酬

項 目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	104,983,022.05	447,892,039.09	468,342,761.06	84,532,300.08
職工福利費		44,206,473.49	44,203,414.92	3,058.57
社會保險費	131,235.54	29,912,033.12	29,958,345.28	84,923.38
其中：1. 醫療保險費	123,702.53	26,413,969.95	26,455,357.47	82,315.01
2. 工傷保險費	7,533.01	3,117,912.21	3,122,836.85	2,608.37
3. 生育保險費		380,150.96	380,150.96	
住房公積金	115,750.99	42,787,185.93	42,536,812.75	366,124.17
工會經費和職工教育經費	44,513,344.54	15,539,374.64	14,880,440.14	45,172,279.04
非貨幣性福利		566,020.74	566,020.74	
其他短期薪酬	24,013.71	14,755,828.60	14,755,828.60	24,013.71
合 計	149,767,366.83	595,658,955.61	615,243,623.49	130,182,698.95

(2) 設定提存計畫

項 目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
離職後福利				
其中：基本養老保險費	261,679.65	47,951,265.09	47,919,686.33	293,258.41
失業保險費	14,203.45	1,606,637.05	1,601,263.71	19,576.79
企業年金繳費	24,049.19	7,882,621.86	7,853,677.67	52,993.38
合 計	299,932.29	57,440,524.00	57,374,627.71	365,828.58

(3) 辭退福利

項 目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
辭退福利	2,516,931.76	-1,347,671.40	1,169,260.36	

註：辭退福利本期增加為負數的原因為以前年度計提的辭退福利於本期確認無需支付進行沖減。

28、應交稅費

稅 項	期末餘額	上年年末餘額
增值稅	15,172,033.00	11,421,367.90
企業所得稅	9,969,788.59	9,742,000.46
個人所得稅	5,957,760.99	3,249,879.46
城市維護建設稅	357,988.17	770,439.70
房產稅	2,305,739.66	2,210,257.87
教育費附加	211,545.13	369,602.64
地方教育費附加	26,831.98	130,595.12
土地使用稅	587,768.72	694,478.74
印花稅	716,950.10	1,323,875.63
其他稅費	672.60	27,505.68
合 計	35,307,078.94	29,940,003.20

29、其他應付款

項 目	期末餘額	上年年末餘額
應付利息		
應付股利	10,103,200.00	
其他應付款	431,664,763.88	352,309,223.32
合 計	441,767,963.88	352,309,223.32

(1) 應付股利

項 目	期末餘額	上年年末餘額
普通股股利	10,103,200.00	

(2) 其他應付款（按款項性質列示）

項 目	期末餘額	上年年末餘額
往來款	48,280,002.12	198,732,537.62
押金及保證金	223,861,004.97	153,571,423.28
代墊款	4,391,972.68	
其他	155,131,784.11	5,262.42
合 計	431,664,763.88	352,309,223.32

30、一年內到期的非流動負債

項 目	期末餘額	上年年末餘額
一年內到期的長期借款	16,212,600.00	13,416,740.82
一年內到期的預計負債	15,376,038.01	
一年內到期的租賃負債	73,280,158.16	62,680,883.06
合 計	104,868,796.17	76,097,623.88

註：本集團於 2025 年新增 KD 散件組裝出口業務。根據相關協議，如開箱驗收時發現產品存在破損情況，客戶對此類事項具有索賠的權利。本集團根據歷史經驗及對破損情況的評估，採用一定的質損率作為最佳估計數，於本年度計提預計負債人民幣 15,376,038.01 元。根據預期運輸及驗收安排，該筆預計負債全部將於一年內到期，在“一年內到期的非流動負債”列示。

(1) 一年內到期的長期借款

項 目	期末餘額	上年年末餘額
信用借款	16,212,600.00	13,416,740.82

31、其他流動負債

項 目	期末餘額	上年年末餘額
待轉銷項稅額	943,452.99	1,291,474.78
已背書未終止確認的應收票據	9,787,482.28	12,294,483.18
合 計	10,730,935.27	13,585,957.96

32、長期借款

(1) 長期借款分類

項 目	期末餘額	利率區間(%)	上年年末餘額	利率區間(%)
信用借款	16,212,600.00	3.25-3.50	13,416,740.82	3.65-3.90
小 計	16,212,600.00		13,416,740.82	
減：一年內到期的長期借款	16,212,600.00		13,416,740.82	
合 計				

(2) 長期借款到期日分析

項 目	期末餘額	上年年末餘額
一年以內	16,212,600.00	13,416,740.82
合 計	16,212,600.00	13,416,740.82

33、租賃負債

項 目	期末餘額	上年年末餘額
租賃付款額	164,516,340.80	167,973,155.60
減：未確認融資費用	6,493,428.77	7,897,915.60
減：一年內到期的租賃負債	73,280,158.16	62,680,883.06
合 計	84,742,753.87	97,394,356.94

註：2025 年計提的租賃負債利息費用金額為 5,508,925.18 元，計入財務費用-利息支出金額為 5,508,925.18 元。

34、遞延收益

項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	形成原因
渝車出海項目補貼		10,090,339.17		10,090,339.17	政府補助
兩江新區財政補貼	2,933,333.35		133,333.33	2,800,000.02	政府補助
供應鏈體系建設補助資金	1,352,931.06		296,646.23	1,056,284.83	政府補助
物流市場主體培育政策獎勵專項資金	2,787,758.98	1,050,000.00	2,787,758.98	1,050,000.00	政府補助
購地政府補貼	904,075.64		26,590.46	877,485.18	政府補助
福特售後零部件 D1、D2 場地整治工程補償金	921,634.80		92,163.48	829,471.32	政府補助
供應鏈智慧物流集併中心自動化立體庫建設項目	619,615.05		105,330.00	514,285.05	政府補助
杭州錢塘新區固定資產投資補助	535,200.79		34,320.66	500,880.13	政府補助
老舊貨運報廢更新補貼		460,000.00	88,669.05	371,330.95	政府補助
長安民生杭州汽車零部件製造配送項目	123,000.00		41,000.00	82,000.00	政府補助
5G+協同製造項目	2,250,000.00		2,250,000.00		政府補助
區域汽車產業生態圈網路協同製造共用雲服務平臺應用示範項目	5,490.49		5,490.49		政府補助
市工業和信息化專項資金項目獎勵		1,550,000.00	1,550,000.00		政府補助
合 計	12,433,040.16	13,150,339.17	7,411,302.68	18,172,076.65	

計入遞延收益的政府補助詳見附註八、政府補助。

35、其他非流動負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
黨建經費	6,847.20	6,847.20

36、股本

項 目	期初餘額	發行 新股	本期增減（+、-）			小計	期末餘額
			送股	公積 金 轉股	其他		
股份總數	162,064,000.00	40,000,000.00				40,000,000.00	202,064,000.00

註：2024 年 8 月 22 日，本公司與南方資產簽訂股份認購協議，本公司有條件同意配發及發行，南方資產有條件同意認購 40,000,000 股新內資股，每股認購股份認購價為人民幣 2.54648 元（相當於 2.78 港元），總現金對價為人民幣 101,859,200 元（相當於約 111,200,000 港元）。該議案於 2024 年 11 月 22 日股東大會以投票方式獲正式通過。2025 年 3 月 6 日，本公司收到中國證券監督管理委員會於 2025 年 2 月 27 日（同意註冊之日）核發的《關於同意重慶長安民生物流股份有限公司向特定對象發行股票註冊的批復》（證監許可[2025]373 號），中國證監會已同意本公司發行 40,000,000（含本數）股內資股的註冊申請。本公司於 2025 年 5 月 26 日完成股份認購事宜，向南方資產正式配發及發行 40,000,000 股。

37、資本公積

項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
股本溢價	67,111,332.11	60,149,054.09		127,260,386.20
其他資本公積	-31,917.06	37,925.31		6,008.25
合 計	67,079,415.05	60,186,979.40		127,266,394.45

說明：股本溢價增加 60,149,054.09 元，主要原因詳見附註 36、股本註釋。其他資本公積變動 37,925.31 元，為本年按權益法確認的聯營企業重慶果園滾裝碼頭有限公司的其他權益變動。

38、其他綜合收益

資產負債表中歸屬於母公司的其他綜合收益：

項 目	期初餘額 (1)	本期發生額		期末餘額 (4) = (1) + (2) - (3)
		稅後歸屬於母公 司 (2)	減：前期計入其他綜 合收益當期轉入留存 收益 (3)	
一、不能重分類進損益的其他綜合收益				
1. 其他權益工具投資公允價值變動	24,629,515.00	1,020,000.00		25,649,515.00
二、將重分類進損益的其他綜合收益				
1. 外幣財務報表折算差額		129,503.96		129,503.96
其他綜合收益合計	24,629,515.00	1,149,503.96		25,779,018.96

利潤表中歸屬於母公司的其他綜合收益：

項 目	本期發生額				稅後歸屬於母 公司 (5) = (1) - (2) - (3) - (4)
	本期所得稅前發生 額 (1)	減：前期計入其他 綜合收益當期轉入 損益 (2)	減：所得稅 費用 (3)	減：稅後歸屬 於少數股東 (4)	
一、不能重分類進損益的其 他綜合收益					
1. 權益法下不能轉損益的其他 綜合收益	1,200,000.00		180,000.00		1,020,000.00
二、將重分類進損益的其 他綜合收益					
1. 外幣財務報表折算差額	322,900.15			193,396.19	129,503.96
其他綜合收益合計	1,522,900.15		180,000.00	193,396.19	1,149,503.96

註：其他綜合收益的稅後淨額本期發生額為 1,342,900.15 元。其中，歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額本期發生額為 1,149,503.96 元；歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額的本期發生額為 193,396.19 元。

39、專項儲備

項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
安全生產費	11,982,773.50	10,305,718.91	11,016,455.32	11,272,037.09

40、盈餘公積

項 目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
法定盈餘公積	81,032,000.00	2,768,586.76		83,800,586.76
任意盈餘公積	4,835,093.00			4,835,093.00
合 計	85,867,093.00	2,768,586.76		88,635,679.76

41、未分配利潤

項 目	本期發生額	上期發生額
調整前 上期末未分配利潤	1,695,876,393.45	1,668,384,520.71
調整 期初未分配利潤合計數（調增+，調減-）		
調整後 期初未分配利潤	1,695,876,393.45	1,668,384,520.71
加：本期歸屬於母公司股東的淨利潤	40,235,553.58	59,943,006.45
減：提取法定盈餘公積	2,768,586.76	
應付普通股股利	50,516,000.00	32,451,133.71
應付其他權益持有者的股利		
轉作股本的普通股股利		
期末未分配利潤	1,682,827,360.27	1,695,876,393.45
其中：子公司當年提取的盈餘公積歸屬於母公 司的金額	3,791,172.47	2,293,183.75

說明：本公司於 2025 年 6 月 27 日通過的《重慶長安民生物流股份有限公司 2024 年股東周年大會決議》確定 2024 年度股息分配方案為：向全體股東每股派發人民幣 0.2 元（含稅），共計折合人民幣 4,041.28 萬元。本公司於 2025 年 11 月 28 日通過的《重慶長安民生物流股份有限公司 2025 年第二次臨時股東大會會議記錄》確定 2025 年度中期股息分配方案為：向全體股東每股派發人民幣 0.05 元（含稅），共計折合人民幣 1,010.32 萬元。

42、營業收入和營業成本

（1）營業收入和營業成本

項 目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	9,506,618,699.66	9,100,289,693.65	8,939,763,695.95	8,556,962,914.80
其他業務	25,017,575.05	1,556,366.54	23,444,575.77	2,948,137.00
合 計	9,531,636,274.71	9,101,846,060.19	8,963,208,271.72	8,559,911,051.80

（2）營業收入、營業成本按商品轉讓時間劃分

項 目	本期發生額			
	物流運輸		其他	
	收入	成本	收入	成本
主營業務				
其中：在某一時點確認	9,506,618,699.66	9,100,289,693.65		
其他業務				
其中：在某一時點確認			25,017,575.05	1,556,366.54
合 計	9,506,618,699.66	9,100,289,693.65	25,017,575.05	1,556,366.54

（3）履約義務的說明

提供服務：

本集團提供服務收入包括整車運輸服務、汽車零部件、原材料物流服務、零部件供應鏈管理服務，在本集團運輸服務及倉儲物流服務完成，並跟客戶定期完成對賬後，提供的服務得到確認，本公司確認相關收入。在這些服務中，本集團向客戶承擔主要的運輸等服務的履約義務，屬於主要責任人。這些服務的付款一般在整車、汽車零部件或非車輛商品驗收後 90 天內到期。

銷售貨物：

履約義務於交付貨物，客戶取得貨物的控制權時履行，一般要求在貨物運達後 90 天內支付款項。

43、稅金及附加

項 目	本期發生額	上期發生額
房產稅	9,656,426.01	9,228,152.51
印花稅	7,206,497.79	7,897,056.52
土地使用稅	6,701,016.75	6,568,482.08
城市維護建設稅	3,529,255.96	5,038,009.22
教育費附加	1,520,241.41	2,181,155.44
地方教育費附加	1,046,933.19	1,454,103.63
車船稅	67,068.42	61,206.58
其他	349,493.53	150,797.91
合 計	30,076,933.06	32,578,963.89

各項稅金及附加的計繳標準詳見附註四、稅項。

44、銷售費用

項 目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	49,605,805.99	40,011,842.89
差旅費	2,617,988.96	2,829,131.30
廣告宣傳費	1,906,389.26	664,746.08
服務費	1,484,434.18	
折舊費	1,375,612.86	1,741,242.37
業務招待費	1,069,281.09	1,167,831.95
會務費	1,056,028.38	261,930.09
攤銷費	489,828.74	274,936.01
水電費	453,041.53	769,154.53
租賃費	116,673.12	259,991.50
低值易耗品	112,824.63	145,280.34
安全費	100,012.62	203,174.08
通訊費	81,795.56	96,684.86
辦公費	47,999.77	68,060.39
使用權資產折舊	41,801.95	
勞務費		5,095.24
修理費	-312,451.21	547,300.29
其他	615,350.54	1,514,636.78
合 計	60,862,417.97	50,561,038.70

45、管理費用

項 目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	176,805,145.14	168,410,206.96
折舊與攤銷	21,703,014.68	19,120,017.90
低值易耗品	7,001,953.24	3,778,749.34
修理費	4,271,805.30	2,228,355.40
差旅費	3,916,406.23	3,923,767.39
聘請仲介機構費	1,940,827.76	1,865,276.12
水電費	1,922,788.92	3,457,034.09
業務招待費	1,850,591.98	2,429,712.37
短期租賃費用	1,767,993.75	803,619.24
董事會費	1,457,950.01	3,875,258.41
使用權資產折舊	1,310,614.52	5,333,196.07
通訊費	1,305,683.16	1,439,638.19
諮詢服務費	800,627.60	2,847,371.23
辦公費	675,599.57	1,114,695.46
財產保險費	499,643.89	448,296.89
殘疾人就業保障金	236,724.68	347,629.22
會議費	48,047.48	573,564.74
勞務費	22,162.31	150,040.28
車輛費	1,052.92	188,272.55
保安費		244,437.84
其他	12,185,756.59	9,364,175.51
合 計	239,724,389.73	231,943,315.20

46、研發費用

項 目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	14,941,392.37	20,111,593.09
材料費	71,767.98	300,793.47
水電費	18,328.39	21,216.78
折舊費	12,182.86	932,928.26
無形資產攤銷	7,171.06	1,441,056.22
租賃費		32,561.60
其他	758,269.27	171,563.07
合 計	15,809,111.93	23,011,712.49

47、財務費用

項 目	本期發生額	上期發生額
利息支出	8,165,057.28	13,967,111.72
減：利息收入	15,263,772.68	19,162,321.53
匯兌損益	15,177,744.67	4,783,900.36
手續費及其他	1,115,227.57	1,023,125.43
合 計	9,194,256.84	611,815.98

48、其他收益

項 目	本期發生額	上期發生額
政府補助	20,236,273.98	15,757,943.96
個人所得稅手續費返還	256,335.45	41,191.39
增值稅稅收優惠	25,500.00	172,317.76
合 計	20,518,109.43	15,971,453.11

政府補助的具體信息，詳見附註八、政府補助。

49、投資收益

項 目	本期發生額	上期發生額
權益法核算的長期股權投資收益	45,957.81	159,411.85
處置長期股權投資產生的投資收益	3,236.51	59,967,452.77
可終止確認票據的貼現息	-36,131.48	-1,103,078.96
合 計	13,062.84	59,023,785.66

50、信用減值損失（損失以“-”號填列）

項 目	本期發生額	上期發生額
應收票據壞賬損失		36.57
應收賬款壞賬損失	5,906,932.90	-6,190,610.85
其他應收款壞賬損失	966,418.73	-1,631,156.83
合 計	6,873,351.63	-7,821,731.11

51、資產減值損失（損失以“-”號填列）

項 目	本期發生額	上期發生額
合同資產減值損失	-104,345.16	-370,060.22
預付賬款減值損失	2,763.09	582,160.95
長期股權投資減值損失		-42,029,948.15
投資性房地產減值損失	-667,236.46	-867,887.32
合 計	-768,818.53	-42,685,734.74

52、資產處置收益（損失以“-”填列）

項 目	本期發生額	上期發生額
固定資產處置利得（損失以“-”填列）	587,456.98	2,459,443.16
使用權資產處置利得（損失以“-”填列）	389,668.22	1,958,748.34
合 計	977,125.20	4,418,191.50

註：使用權資產處置利得 389,668.22 元為使用權資產提前終止或租賃變動影響的利得。

53、營業外收入

項 目	本期發生額	上期發生額	計入當期非經常性損益的金額
非流動資產毀損報廢利得	738,603.51	545,995.94	738,603.51
政府補助	66,000.00	30,531.00	66,000.00
盤盈利得	12.84		12.84
罰款收入	877,791.02	165,703.01	877,791.02
無法支付的應付款項	111,332.30	6,299.69	111,332.30
違約賠償收入	9,226.21	132,360.98	9,226.21
保險賠款收入	43,518.77	116,205.48	43,518.77
其他	1,628,864.95	1,968,578.58	1,628,864.95
合 計	3,475,349.60	2,965,674.68	3,475,349.60

政府補助的具體信息，詳見附註八、政府補助。

54、營業外支出

項 目	本期發生額	上期發生額	計入當期非經常性損益的金額
非流動資產毀損報廢損失	2,268,715.27	165,619.26	2,268,715.27
非常損失	10,615,865.36	50.00	10,615,865.36
盤虧損失	9,224,114.33	828,176.46	9,224,114.33
罰款支出	95,928.52	127,521.55	95,928.52
公益性捐贈支出	600,000.00	600,000.00	600,000.00
違約賠償支出	295,843.77	64,206.17	295,843.77
已決訴訟損失	1,339,798.16	2,349,538.09	1,339,798.16
其他	630,575.50	270,542.12	630,575.50
合 計	25,070,840.91	4,405,653.65	25,070,840.91

註 1：本期發生非常損失 10,615,865.36 元。主要為長安民生物流河北分公司發生水災損失 494,500.00 元，火災損失 9,950,000.00 元。

（1）重慶長安民生物流股份有限公司河北分公司，因 2024 年 8 月 9 日定州暴雨導致分公司庫房內澇積水，存儲代倉儲客戶保管的物資受損。因涉及倉儲客戶數量較多（初期約 29 家），倉儲物資種類和數量多，客戶物資損失情況截止 2024 年 11 月基本完成檢測和確定。河北分公司已對倉儲物資全額投保保險，並在發生水災事故後，向投保的保險公司報案並於 2024 年 9 月 25 日配合保險公司及保險公估公司完成全部受損物資清點。公司管理層在 2024 年末判斷公司需要賠付的代保管物資損失敞口較小，在最終賠償損失金額確定前，無法確認具體損失金額。本年度，經公司管理層與客戶及保險公司達成的初步賠付方案，損失金額為 494,500.00 元。

（2）重慶長安民生物流股份有限公司河北分公司倉儲服務供應商定州市錦灝商貿有限公司於 2025 年 5 月 9 日發生火災事故，導致存放河北分公司業務外包 11 家供應商的物資在此次火災

中物資全部被燒毀。經與客戶確認，河北分公司預計需要承擔賠償客戶物資損失 9,950,000.00 元。

註 2：重慶長安民生物流股份有限公司山東分公司在對保管的客戶物資進行盤點時，發現存在物資差異 8,424,061.21 元，經初步檢查差異屬於 2023 年 9 月庫房搬遷時容器交接差異及倉儲過程中累積的質檢數量差異。根據倉儲管理系統記錄和管理層批准的金額，確定的損失金額為 8,424,061.21 元。

55、所得稅費用

（1）所得稅費用明細

項 目	本期發生額	上期發生額
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	17,976,961.42	16,000,514.08
遞延所得稅費用	10,960,904.51	7,677,604.23
合 計	28,937,865.93	23,678,118.31

（2）所得稅費用與利潤總額的關係

項 目	本期發生額	上期發生額
利潤總額	80,140,444.25	92,056,359.11
按法定（或適用）稅率計算的所得稅費用（利潤總額*15%）	12,021,066.64	13,808,453.87
某些子公司適用不同稅率的影響	3,367,488.35	4,376,771.75
對以前期間當期所得稅的調整	2,453,042.92	629,454.39
權益法核算的合營企業和聯營企業損益	-7,379.15	-23,911.78
無須納稅的收入（以“-”填列）		
不可抵扣的成本、費用和損失	9,781,515.99	2,159,302.95
稅率變動對期初遞延所得稅餘額的影響		
利用以前年度未確認可抵扣虧損和可抵扣暫時性差異的納稅影響（以“-”填列）	-2,063,457.18	-1,537,676.75
未確認可抵扣虧損和可抵扣暫時性差異的納稅影響	2,742,438.81	6,304,492.22
研究開發費加成扣除的納稅影響（以“-”填列）	-799,102.52	-3,465,862.01
其他	1,442,252.07	1,427,093.67
所得稅費用	28,937,865.93	23,678,118.31

56、現金流量表項目註釋

（1）收到其他與經營活動有關的現金

項 目	本期發生額	上期發生額
存款利息收入	9,406,727.16	11,425,743.57
經營租賃收入	862,006.48	1,381,481.34
政府補助收入	25,997,690.06	15,820,558.16
罰款收入	711,419.64	165,703.01
違約賠償金收入	692,577.98	132,360.98
其他經營活動有關的營業外收入	195,002.24	178,499.00
收到經營性往來款	17,832,456.63	101,268,882.95
廢料收購等其他業務收入	2,785,972.44	718,282.32
收到的押金保證金	135,835,246.27	76,839,036.28
收押金保證金退回	23,095,560.28	7,053,508.04
其他收入	1,663,919.83	20,584,892.22
淨額法核算的收入	191,433,491.68	1,421,481,467.19
其他	141,435,302.04	39,797,940.54
合 計	551,947,372.73	1,696,848,355.60

（2）支付其他與經營活動有關的現金

項 目	本期發生額	上期發生額
手續費支出（財務費用中）	1,115,227.57	1,023,125.43
付現銷售費用	17,827,378.63	10,169,138.13
付現管理費用	48,646,377.91	42,707,306.53
罰款支出	1,097,096.47	127,521.55
現金捐贈支出	600,000.00	600,000.00
違約賠償金支出	7,432,418.21	64,206.17
其他經營活動有關的營業外支出	3,828.75	870,542.12
支付經營性往來款	212,533,082.46	216,063,049.84
支付押金及保證金	110,496,983.79	19,887,792.35
退還押金保證金	8,183,798.50	38,941,097.74
淨額法核算的支出	191,433,491.68	1,421,481,467.19
其他	15,497,864.03	9,123,823.22
合 計	614,867,548.00	1,761,059,070.27

（3）支付其他與投資活動有關的現金

項 目	本期發生額	上期發生額
處置子公司收到的現金淨額負 數重分類		21,930,498.54

（4）支付其他與籌資活動有關的現金

項 目	本期發生額	上期發生額
租賃負債支付的現金	83,579,355.86	94,566,066.18

57、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

補充資料	本期發生額	上期發生額
1、將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	51,202,578.32	68,378,240.80
加：資產減值損失	768,818.53	42,685,734.74
信用減值損失	-6,873,351.63	7,821,731.11
固定資產折舊、投資性房地產折舊	97,312,614.84	106,887,150.77
使用權資產折舊	76,261,183.03	81,568,649.12
無形資產攤銷	23,097,660.29	24,305,240.48
長期待攤費用攤銷	123,066,110.95	6,147,863.09
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失 （收益以“-”號填列）	-977,125.20	-4,418,191.50
固定資產報廢損失（收益以“-”號填列）	1,530,111.76	-380,376.68
公允價值變動損失（收益以“-”號填列）		
財務費用（收益以“-”號填列）	1,715,035.36	17,351,353.61
投資損失（收益以“-”號填列）	13,062.84	-59,023,785.66
遞延所得稅資產減少（增加以“-”號填列）	10,061,378.56	14,651,131.83
遞延所得稅負債增加（減少以“-”號填列）	1,173,728.98	-12,321,743.41
存貨的減少（增加以“-”號填列）	-3,416,282.45	14,786,039.09
經營性應收項目的減少（增加以“-”號填列）	-839,702,210.23	-215,269,362.01
經營性應付項目的增加（減少以“-”號填列）	247,270,901.74	267,401,602.31
其他		
經營活動產生的現金流量淨額	-217,495,784.31	360,571,277.69
2、不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
債務轉為資本		
一年內到期的可轉換公司債券		
新增使用權資產	88,711,961.33	32,873,820.74
3、現金及現金等價物淨變動情況：		
現金的期末餘額	475,066,016.20	982,221,928.70
減：現金的期初餘額	982,221,928.70	849,334,512.98
加：現金等價物的期末餘額		
減：現金等價物的期初餘額		
現金及現金等價物淨增加額	-507,155,912.50	132,887,415.72

(2) 現金及現金等價物的構成

項 目	期末餘額	上年年末餘額
一、現金	475,066,016.20	982,221,928.70
其中：庫存現金	10,135.60	20,126.17
可隨時用於支付的銀行存款	475,055,880.60	982,201,802.53
可隨時用於支付的其他貨幣資金		
二、現金等價物		
三、期末現金及現金等價物餘額	475,066,016.20	982,221,928.70
其中：母公司或集團內子公司使用受限制的現金和現金等價物		

(3) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

項 目	期末餘額	上年年末餘額	不屬於現金及現金等價物的理由
票據保證金	6,895,639.44	5,448,998.06	銀行承兌匯票保證金
訴訟凍結		7,420,000.00	司法凍結
定期存款及利息	190,002,071.23		存款期限為 1 年
其他		1,000.00	公務車 ETC 押金
合 計	196,897,710.67	12,869,998.06	

58、外幣貨幣性項目

(1) 外幣貨幣性項目

項 目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算人民幣餘額
貨幣資金			79,440,426.00
其中：美元	11,025,588.02	7.0288	77,496,653.07
其中：日元	2,729.00	0.0448	122.25
其中：泰銖	8,734,766.16	0.2225	1,943,650.68
應收賬款			63,018,458.95
其中：美元	8,076,541.67	7.0288	56,768,396.09
其中：泰銖	28,087,782.48	0.2225	6,250,062.86
其他應收款			517,275.76
其中：美元	62,735.00	7.0288	440,951.77
其中：泰銖	343,000.00	0.2225	76,323.99
應付賬款			38,832,891.00
其中：美元	5,082,190.93	7.0288	35,721,703.61
其中：泰銖	13,981,676.15	0.2225	3,111,187.39
其他應付款			3,243,988.55
其中：美元	118,149.77	7.0288	830,451.10
其中：泰銖	10,846,437.30	0.2225	2,413,537.45

(2) 境外經營實體

本公司 2025 年新設立境外經營實體 CCM Logistics Co., Ltd.，其境外主要經營地為泰國，依據其生產經營活動所處環境的主要貨幣，確定其記賬本位幣為泰銖。

59、租賃

(1) 作為承租人

項 目	本期發生額
短期租賃費用	83,682,020.78
低價值租賃費用	11,707,691.94
未納入租賃負債計量的可變租賃付款額	2,690,805.34
與租賃相關的現金流出總額	97,630,737.79
合 計	195,711,255.85

(2) 作為出租人

經營租賃

① 租賃收入

項 目	本期發生額
租賃收入	34,997,797.62
其中：未計入租賃收款額的可變租賃付款額相關的收入	

② 資產負債表日後連續五個會計年度每年將收到的未折現租賃收款額，以及剩餘年度將收到的未折現租賃收款額總額。

資產負債表日後	期末餘額	上年年末餘額
第 1 年	1,541,602.32	430,000.00
第 2 年	1,511,601.59	320,000.00
第 3 年	1,491,601.59	325,000.00
第 4 年	1,549,520.85	
第 5 年	1,549,520.85	
合 計	7,643,847.21	1,075,000.00

六、研發支出

項 目	本期發生額		上期發生額	
	費用化金額	資本化金額	費用化金額	資本化金額
職工薪酬	14,941,392.37		20,111,593.09	
材料費	71,767.98		300,793.47	
折舊與攤銷	19,353.92		2,373,984.48	
水電費	18,328.39		21,216.78	
租賃費			32,561.60	
其他	758,269.27		171,563.07	
合 計	15,809,111.93		23,011,712.49	

七、在其他主體中的權益

1、在子公司中的權益

（1）企業集團的構成

子公司名稱	註冊資本	實收資本	企業類型	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
							直接	間接	
重慶長安民生博宇運輸有限公司	60,000,000.00	60,000,000.00	有限責任公司(法人獨資)(外商投資企業投資)	重慶	重慶	物流	100.00		投資設立
福路國際物流有限公司	60,000,000.00	11,500,000.00	有限責任公司(外商投資企業法人獨資)	重慶	重慶	物流	100.00		投資設立
重慶賽美數智科技有限公司	50,000,000.00	50,000,000.00	有限責任公司(外商投資企業法人獨資)	重慶	重慶	物流	100.00		投資設立
重慶長足飛越科技有限公司	50,000,000.00	50,000,000.00	有限責任公司(自然人投資或控股)	重慶	重慶	包裝材料銷售	55.00		投資設立
重慶福集供應鏈管理有限公司	30,000,000.00	30,000,000.00	有限責任公司(外商投資企業法人獨資)	重慶	重慶	物流	100.00		投資設立
重慶長享供應鏈科技有限公司	20,000,000.00	20,000,000.00	有限責任公司(自然人投資或控股)	重慶	重慶	物流	70.00		投資設立
南京長安民生住久物流有限公司	100,000,000.00	100,000,000.00	有限責任公司(中外合資)	南京	南京	物流	67.00		投資設立
長安民生（上海）供應鏈有限公司	30,000,000.00	30,000,000.00	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)	上海	上海	物流	100.00		投資設立
杭州長安民生物流有限公司	610,000,000.00	610,000,000.00	有限責任公司(外商投資企業法人獨資)	杭州	杭州	物流和輪胎分裝	100.00		投資設立
武漢長江智聯港口發展有限公司	30,000,000.00	30,000,000.00	其他有限責任公司	武漢	武漢	物流	55.12		非同一控制下的企業合併
CCM Logistics Co., Ltd.	7,650,506.50	7,650,506.50	有限公司	泰國	泰國	物流	44.00		投資設立

註：本公司持有 CCM Logistics Co., Ltd.44%表決權但仍控制該主體，是因為本公司在 CCM 董事會的表決權超過半數，達到控制標準。

(2) 重要的非全資子公司

子公司名稱	少數股東持股比例(%)	本期歸屬於少數股東的損益	本期向少數股東宣告分派的股利	期末少數股東權益餘額
南京長安民生住久物流有限公司	33.00	5,515,149.99	13,200,000.00	88,630,278.43

(3) 重要非全資子公司的主要財務信息

子公司名稱	期末餘額					負債合計
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	
南京長安民生住久物流有限公司	369,777,489.61	157,919,777.52	527,697,267.13	212,379,074.96	46,741,590.88	259,120,665.84

續 (1) :

子公司名稱	上年年末餘額					負債合計
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	
南京長安民生住久物流有限公司	387,184,767.06	131,684,056.50	518,868,823.56	183,638,959.57	42,770,433.86	226,409,393.43

續 (2) :

子公司名稱	本期發生額			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量
南京長安民生住久物流有限公司	600,104,333.14	16,712,575.73	16,712,575.73	31,888,495.36

續 (3) :

子公司名稱	上期發生額			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量
南京長安民生住久物流有限公司	579,910,770.15	16,167,115.72	16,167,115.72	35,489,857.78

2、其他原因導致的合併範圍的變動

本期新設泰國子公司 CCM Logistics Co., Ltd，導致合併範圍發生變動。

3、在合營安排或聯營企業中的權益

(1) 重要的合營企業或聯營企業

合營企業或聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		對合營企業或聯營企業投資的會計處理方法
				直接	間接	
一、聯營企業						
重慶果園滾裝碼頭有限公司	重慶	重慶	物流	31.00		權益法

(2) 重要聯營企業的主要財務信息

項目	重慶果園滾裝碼頭有限公司	
	期末餘額	上年年末餘額
流動資產	27,534,897.04	19,577,374.48
其中：現金和現金等價物	6,707,143.63	5,890,932.92
非流動資產	362,709,825.92	372,979,700.94
資產合計	390,244,722.96	392,557,075.42
流動負債	6,978,348.25	5,250,547.88
非流動負債	171,744,416.64	176,055,159.00
負債合計	178,722,764.89	181,305,706.88
淨資產	211,521,958.07	211,251,368.54
其中：少數股東權益		
歸屬於母公司的所有者權益	211,521,958.07	211,251,368.54
按持股比例計算的淨資產份額	65,571,807.36	65,487,924.25
調整事項	4,742,023.91	4,742,023.91
其中：商譽	4,742,023.91	4,742,023.91
長期股權投資減值準備	-42,029,948.15	-42,029,948.15
對聯營企業權益投資的帳面價值	28,283,883.12	28,200,000.00
存在公開報價的權益投資的公允價值		

續：

項目	重慶果園滾裝碼頭有限公司	
	本期發生額	上期發生額
營業收入	35,380,635.39	29,953,010.00
淨利潤	148,249.83	-6,341,990.83
綜合收益總額	148,249.83	-6,341,990.83
企業本期收到的來自聯營企業的股利		

八、政府補助

1、計入遞延收益的政府補助

分 類	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
與資產相關的政府補助	7,545,505.88	11,600,339.17	5,562,724.92	13,583,120.13
與收益相關的政府補助	4,887,534.28	1,550,000.00	1,848,577.76	4,588,956.52
合 計	12,433,040.16	13,150,339.17	7,411,302.68	18,172,076.65

（1）計入遞延收益的政府補助，後續採用總額法計量

種 類	期初餘額	本期新增補助 金額	本期結轉計 入損益的金 額	其他 變動	期末餘額	本期結轉計 入損益的列 報項目
與資產相關的政府補助：						
渝車出海項目補貼		10,090,339.17			10,090,339.17	其他收益
供應鏈體系建設補助資金 （供應鏈體系建設平臺補貼 收益）	1,352,931.06		296,646.23		1,056,284.83	其他收益
物流市場主體培育政策獎勵 專項資金	2,787,758.98	1,050,000.00	2,787,758.98		1,050,000.00	其他收益
供應鏈智慧物流集併中心自 動化立體庫建設項目	619,615.05		105,330.00		514,285.05	其他收益
杭州錢塘新區固定資產投資 補助	535,200.79		34,320.66		500,880.13	其他收益
老舊營運貨車報廢更新補貼 （新購貨車）		460,000.00	88,669.05		371,330.95	其他收益
5G+協同製造項目	2,250,000.00		2,250,000.00			其他收益
小 計	7,545,505.88	11,600,339.17	5,562,724.92		13,583,120.13	
與收益相關的政府補助：						
兩江新區財政補貼	2,933,333.35		133,333.33		2,800,000.02	其他收益
招行貸款購地政府補貼	904,075.64		26,590.46		877,485.18	其他收益
福特售後零部件 D1、D2 場 地整治工程補償金	921,634.80		92,163.48		829,471.32	其他收益
長安民生杭州汽車零部件製 造配送項目	123,000.00		41,000.00		82,000.00	其他收益
區域汽車產業生態圈網路協 同製造共用雲服務平臺應用 示範項目	5,490.49		5,490.49			其他收益
市工業和信息化專項資金項 目獎勵		1,550,000.00	1,550,000.00			其他收益
小 計	4,887,534.28	1,550,000.00	1,848,577.76		4,588,956.52	
合 計	12,433,040.16	13,150,339.17	7,411,302.68		18,172,076.65	

2、採用總額法計入當期損益的政府補助情況

種 類	本期計入損益的金額	上期計入損益的金額	計入損益的列報項目
與資產相關的政府補助：			
物流市場主體培育政策獎勵專項資金	2,787,758.98	1,212,241.02	其他收益
5G+協同製造項目	2,250,000.00		其他收益
供應鏈體系建設補助資金（供應鏈體系建設平臺補貼收益）	296,646.23	348,184.95	其他收益
供應鏈智慧物流集併中心自動化立體庫建設項目	105,330.00	105,330.00	其他收益
老舊營運貨車報廢更新補貼（新購貨車）	88,669.05		其他收益
杭州錢塘新區固定資產投資補助	34,320.66	361,882.71	其他收益
華晨寶馬汽車車輪裝配一期項目固定資產補助項目		40,232.38	其他收益
小 計	5,562,724.92	2,067,871.06	
與收益相關的政府補助：			
新雙圈租金返還	3,760,900.00	2,150,969.60	其他收益
一企一策項目“企業申報”類扶持資金	2,885,100.00		其他收益
全日制公益性崗位用人單位社會保險補貼	1,554,640.75		其他收益
市工業和信息化專項資金項目獎勵	1,550,000.00		其他收益
海關運營補貼	1,400,000.00	1,200,000.00	其他收益
就業補貼	638,404.48	761,987.81	其他收益
穩崗補貼	407,740.25	353,626.56	其他收益
高能級航運產業扶持資金	400,000.00		其他收益
老舊營運貨車報廢更新補貼（報廢貨車）	325,000.00		其他收益
2025 年南京市工業和信息化發展專項資金	312,500.00		其他收益
2024 年紫金山英才先鋒計畫外國人才項目經費	300,000.00		其他收益
2025 年南京市工業和信息化發展瓜鑲資金開發區配套款	187,500.00		其他收益
人社局博士後日常資助及工作站招收全職資助	160,000.00	130,000.00	其他收益
兩江新區財政補貼	133,333.33	133333.33	其他收益
高企獎勵	100,000.00	150,000.00	其他收益
福特售後零部件 D1、D2 場地整治工程補償金	92,163.48	92,163.48	其他收益
知識產權獎勵及標準化獎勵	70,000.00	10,000.00	其他收益
企業發展資金	64,000.00	421,994.00	其他收益
擴崗補助	61,913.82		其他收益
南京市江寧區商務局(本級)2024 經濟回升向好政策(開放能級提升)補助	50,000.00		其他收益
2022 年度“數位化賦能”獎補	50,000.00		其他收益
非公經濟組織和社會組織黨的建設先進單位獎勵	50,000.00		其他收益
中小企業數位化轉型城市試點項目補貼	48,700.00		其他收益
長安民生杭州汽車零部件製造配送項目	41,000.00	41,000.00	其他收益
失業保險基金補貼	27,072.00	9,003.00	其他收益

種 類	本期計入損益的金額	上期計入損益的金額	計入損益的列報項目
招行貸款購地政府補貼	26,590.46	26,590.46	其他收益
AAA 級和諧勞動關係企業一次性獎勵	20,000.00		其他收益
黨建示範點打造費	16,000.00		其他收益
區域汽車產業生態圈網路協同製造共用雲服務平臺應用示範項目	5,490.49	344,509.51	其他收益
社保補貼	1,500.00	2,531,818.15	其他收益
天津網路貨運平臺業務政策返還		2,390,000.00	其他收益
安商育商財政扶持資金		957,000.00	其他收益
收到重慶市雙橋經濟技術開發集團監管作業場所指標考核績效		800,000.00	其他收益
重慶科技型補貼		430,000.00	其他收益
國四柴油車淘汰補助		337,650.00	其他收益
收到重慶兩江新區財政局國家高新技術政策獎勵		300,000.00	其他收益
2024 年一季度支持工業企業加快釋放產能獎勵		100,000.00	其他收益
政府補助		15,427.00	營業外收入
人社局補貼		3,000.00	營業外收入
南昌小藍經濟技術開發區管理委員會黨費經費委員會黨費返還		30,531.00	營業外收入
小 計	14,739,549.06	13,720,603.90	
合 計	20,302,273.98	15,788,474.96	

九、金融工具風險管理

本集團的主要金融工具包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、一年內到期的非流動資產、其他流動資產、其他權益工具投資、應付票據、應付賬款、其他應付款、短期借款、一年內到期的非流動負債、長期借款及租賃負債。各項金融工具的詳細情況已於相關附註內披露。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

1、風險管理目標和政策

本集團的金融工具導致的主要風險是信用風險、流動性風險、市場風險（包括匯率風險、利率風險和商品價格風險）。

（1）信用風險

信用風險，是指交易對手未能履行合同義務而導致本集團產生財務損失的風險。

本集團對信用風險按組合分類進行管理。信用風險主要產生於應收票據、應收賬款、其他應收款等。

本集團銀行存款主要存放於國有銀行和其他聲譽良好並擁有較高信用評級的金融機構，本集團預期銀行存款不存在重大的信用風險。

對於應收票據、應收賬款和其他應收款，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

本集團應收賬款的債務人為分佈於不同行業和地區的客戶。本集團持續對應收賬款的財務狀況實施信用評估。

本集團所承受的最大信用風險敞口為資產負債表中每項金融資產的帳面金額。本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。

本集團應收賬款和合同資產中，前五大客戶的應收賬款和合同資產占本集團應收賬款和合同資產總額的 46.84%（2024 年：53.79%）；本集團其他應收款中，欠款金額前五大公司的其他應收款占本集團其他應收款總額的 18.23%（2024 年：23.99%）。

（2）流動性風險

流動性風險，是指本集團在履行以交付現金或其他金融資產結算的義務時遇到資金短缺的風險。

管理流動風險時，本集團保持管理層認為充分的現金及現金等價物並對其進行監控，以滿足本集團經營需要，並降低現金流量波動的影響。本集團管理層對銀行借款的使用情況進行監控並確保遵守借款協議。同時從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

本集團通過經營業務產生的資金及銀行及其他借款來籌措營運資金。期末，本集團尚未使用的銀行借款授信額度為 163,447.33 萬元（上年年末：163,000.00 萬元）。

期末，本集團持有的金融負債按未折現剩餘合同現金流量的到期期限分析如下（單位：元）：

項目	期末餘額			合計
	一年以內	一年至三年	三年以上	
金融負債：				
短期借款	17,821,452.67			17,821,452.67
應付票據	669,339,446.88			669,339,446.88
應付賬款	1,729,027,927.68			1,729,027,927.68
其他應付款	441,767,963.88			441,767,963.88
一年內到期的非流動負債	104,868,796.17			104,868,796.17
其他流動負債（不含遞延收益）	10,730,935.27			10,730,935.27
租賃負債		86,421,383.90	229,638.53	86,651,022.43
合計	2,973,556,522.55	86,421,383.90	229,638.53	3,060,207,544.98

上年年末，本集團持有的金融負債和表外擔保項目按未折現剩餘合同現金流量的到期期限分析如下（單位：元）：

項目	年初餘額			合計
	一年以內	一年至三年	三年以上	
金融負債：				
短期借款	12,062,465.76			12,062,465.76
應付票據	496,060,939.76			496,060,939.76
應付賬款	1,732,595,773.59			1,732,595,773.59
其他應付款	352,309,223.32			352,309,223.32
一年內到期的非流動負債	76,097,623.88			76,097,623.88
其他流動負債（不含遞延收益）	13,585,957.96			13,585,957.96
租賃負債		96,167,344.32	7,243,725.15	103,411,069.47
合計	2,682,711,984.27	96,167,344.32	7,243,725.15	2,786,123,053.74

上表中披露的金融負債金額為未經折現的合同現金流量，因而可能與資產負債表中的帳面金額有所不同。

（3）市場風險

金融工具的市場風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場價格變動而發生波動的風險，包括利率風險、匯率風險和其他價格風險。

利率風險

利率風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。利率風險可源於已確認的計息金融工具和未確認的金融工具（如某些貸款承諾）。

本集團的利率風險主要產生於短期及長期銀行借款等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例，並通過定期審閱與監察維持適當的固定和浮動利率工具組合。

本集團密切關注利率變動對本集團利率風險的影響。本集團目前並未採取利率對沖政策。但管理層負責監控利率風險，並將於需要時考慮對沖重大利率風險。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息費用，並對本集團的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是進行利率互換的安排來降低利率風險。

本集團持有的計息金融工具如下（單位：元）：

項目	本期數	上期數
固定利率金融工具		
金融負債	192,056,964.70	185,554,446.58
其中：短期借款	17,821,452.67	12,062,465.76
一年內到期的長期借款	16,212,600.00	13,416,740.82
一年內到期的租賃負債	73,280,158.16	62,680,883.06
租賃負債	84,742,753.87	97,394,356.94
金融資產	826,813,385.34	1,146,471,459.06
其中：貨幣資金	671,963,726.87	995,071,800.59
其他流動資產		
其他非流動資產	154,849,658.47	151,399,658.47

對於資產負債表日持有的、使本集團面臨公允價值利率風險的金融工具，上述敏感性分析中的淨利潤及股東權益的影響是假設在資產負債表日利率發生變動，按照新利率對上述金融工具進行重新計量後的影響。

匯率風險

匯率風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。匯率風險可源於以記賬本位幣之外的外幣進行計價的金融工具。

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。期末，對於本集團以外幣計價的貨幣資金 11,025,588.02 美元、8,734,766.16 泰銖、2,729.00 日元，詳見附註五、58。匯率變動對公司影響程度可控。

2、資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整融資方式、調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股與其他權益工具或出售資產以減低債務。

本集團以資產負債率（即總負債除以總資產）為基礎對資本結構進行監控。期末，本集團的資產負債率為 59.70%（上年年末：57.54%）。

十、公允價值

按照在公允價值計量中對計量整體具有重大意義的最低層次的輸入值，公允價值層次可分為：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場中的報價（未經調整的）。

第二層次：直接（即價格）或間接（即從價格推導出）地使用除第一層次中的資產或負債的市場報價之外的可觀察輸入值。

第三層次：資產或負債使用了任何非基於可觀察市場數據的輸入值（不可觀察輸入值）。

（1）以公允價值計量的項目和金額

期末，以公允價值計量的資產及負債按上述三個層次列示如下：

項 目	第一層次公 允價值計量	第二層次公 允價值計量	第三層次公允 價值計量	合計
一、持續的公允價值計量				
1. 應收款項融資			693,329,034.27	693,329,034.27
2. 其他權益工具投資			75,200,066.76	75,200,066.76

（2）第三層次公允價值計量中使用的重要的不可觀察輸入值的量化信息

內 容	期末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍（加權平均值）
應收款項融 資	693,329,034.27	帳面價值	現金流、折現率	0.00（折現率）
其他權益工 具投資	75,200,066.76	淨資產價值	淨資產乘數（修正後 的市淨率）	N/A

（3）歸入公允價值層級第三層次的公允價值計量的調節表

項 目（本期金額）	期初餘額	轉入第三層次	轉出第三層次	當期利得或損失總額		購買、發行、出售和結算				期末餘額	對於在報告期末持有的資產，計入損益的當期末實現利得或損失的變動
				計入損益	計入其他綜合收益	購 入	發 行	出 售	結 算		
其他權益工具投資 應收款項融資	28,975,900.00				1,200,000.00					30,175,900.00	
合 計	28,975,900.00				1,200,000.00					30,175,900.00	

十一、關聯方及關連交易

1、本集團的股東情況

2025 年 5 月 26 日，本公司完成 40,000,000 股新內資股股份認購事宜，向南方資產正式配發及發行 40,000,000 股。南方資產成為本公司股東。

截至 2025 年 12 月 31 日，本集團股東持股比例分別為：辰致汽車科技集團有限公司（原中國長安汽車集團有限公司，2025 年 6 月更名為辰致汽車科技集團有限公司，以下簡稱“辰致集團”）持股 20.40%，南方資產持股 19.80%，美集物流有限公司持股 16.03%，民生實業（集團）有限公司持股 12.76%，香港民生實業有限公司持股 3.19%，其他股東 27.82%。

2025 年 6 月，本公司原間接控股股東（實際控制方）中國兵器裝備集團有限公司經國務院批准實施分立，2025 年 7 月中國長安汽車集團有限公司（以下簡稱“中國長安汽車”）成立。分立後，本公司間接控股股東（實際控制方）變更為中國長安汽車。

2、本集團的子公司情況

子公司情況詳見附註七、1。

3、本集團的合營企業和聯營企業情況

重要的合營和聯營企業情況詳見附註七、3。

4、本集團的其他關聯方情況

關聯方名稱	與本集團關係
美集物流運輸(中國)有限公司	受美集物流最終控制
民生物流有限公司	受民生實業最終控制
民生輪船股份有限公司	受民生實業最終控制
重慶民生綜合物流有限公司	受民生實業最終控制
民生國際貨物運輸代理有限公司	受民生實業最終控制
上海民生輪船有限公司	受民生實業最終控制
天津民生國際船務代理有限公司	受民生實業最終控制
民生國際集裝箱運輸有限公司	受民生實業最終控制
廣州民生國際貨物運輸代理有限公司	受民生實業最終控制
香港民生實業有限責任公司	受民生實業最終控制
深圳民生捷富凱物流有限公司	受民生實業最終控制
四川長虹民生物流股份有限公司	受民生實業最終控制
民生輪船有限公司上海分公司	受民生實業最終控制
中國兵器裝備集團融資租賃有限責任公司	受中國長安汽車最終控制

關聯方名稱	與本集團關係
貴州萬友汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
成都萬友汽貿服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
湖南天雁機械有限責任公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友經濟發展有限責任公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友經濟發展有限責任公司倉交中心	受中國長安汽車最終控制
江蘇萬友汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友致誠汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友誠行汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
重慶青山工業有限責任公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友都成汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
兵器裝備集團財務有限責任公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友行健汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
長安汽車金融有限公司	受中國長安汽車最終控制
四川寧江山川機械有限責任公司	受中國長安汽車最終控制
雲南萬友汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
四川建安工業有限責任公司	受中國長安汽車最終控制
成都華川電裝有限責任公司	受中國長安汽車最終控制
安徽建安底盤系統有限責任公司	受中國長安汽車最終控制
辰致(重慶)制動系統有限公司	受中國長安汽車最終控制
重慶建雅汽車零部件有限公司	受中國長安汽車最終控制
辰致汽車科技集團有限公司	受中國長安汽車最終控制
哈爾濱東安汽車發動機製造有限公司	受中國長安汽車最終控制
南方英特空調有限公司	受中國長安汽車最終控制
重慶建設車用空調器有限責任公司	受中國長安汽車最終控制
辰致(重慶)輕量化科技有限公司	受中國長安汽車最終控制
哈爾濱東安汽車動力股份有限公司	受中國長安汽車最終控制
南方佛吉亞汽車部件有限公司	受中國長安汽車最終控制
辰致(成都)智能懸架有限公司	受中國長安汽車最終控制
湖南江濱機器(集團)有限責任公司	受中國長安汽車最終控制
隆昌山川機械有限責任公司	受中國長安汽車最終控制

關聯方名稱	與本集團關係
重慶安福汽車行銷有限公司	受中國長安汽車最終控制
安徽萬友汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
貴州萬福汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
雲南萬福汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
北京百旺長福汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
北京北方長福汽車銷售有限責任公司	受中國長安汽車最終控制
中匯富通投資有限公司	受中國長安汽車最終控制
大理萬福汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
楚雄萬福汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
中國長安汽車集團天津銷售有限公司	受中國長安汽車最終控制
紅河萬福汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
成都萬星汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友龍瑞汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
佛吉亞(重慶)汽車零部件有限公司	受中國長安汽車最終控制
辰致科技有限公司	受中國長安汽車最終控制
貴州萬佳汽車銷售服務有限公司	受中國長安汽車最終控制
萬友汽車投資有限公司重慶萬和汽車銷售分公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司陝西分公司	受中國長安汽車最終控制
成都青山實業有限責任公司	受中國長安汽車最終控制
辰致(重慶)輕量化科技有限公司雅安分公司	受中國長安汽車最終控制
中國長安汽車集團有限公司雅安底盤系統分公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司廣東分公司	受中國長安汽車最終控制
辰致(重慶)制動系統有限公司南京分公司	受中國長安汽車最終控制
重慶青山工業有限責任公司鄭州分公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司江蘇分公司	受中國長安汽車最終控制
四川建安工業有限責任公司定州建安車橋分公司	受中國長安汽車最終控制
四川建安工業有限責任公司重慶建安底盤系統分公司	受中國長安汽車最終控制
佛吉亞(重慶)汽車零部件有限公司南京分公司	受中國長安汽車最終控制
長安融資租賃有限公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司湖南分公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司山東分公司	受中國長安汽車最終控制

關聯方名稱	與本集團關係
重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司四川分公司	受中國長安汽車最終控制
四川寧江山川機械有限責任公司隆昌減振器分公司	受中國長安汽車最終控制
辰致汽車科技集團有限公司重慶底盤系統分公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司河北分公司	受中國長安汽車最終控制
重慶建設機電有限責任公司	受中國長安汽車最終控制
南方佛吉亞汽車部件有限公司海寧分公司	受中國長安汽車最終控制
南方佛吉亞汽車部件有限公司南京分公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友經濟發展有限責任公司渝中分公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友經濟發展有限責任公司梁平分公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友經濟發展有限責任公司石柱分公司	受中國長安汽車最終控制
北京北方長福汽車銷售有限責任公司長治分公司	受中國長安汽車最終控制
中國兵器裝備集團商業保理有限公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友誠行汽車銷售服務有限公司渝北分公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友經濟發展有限責任公司合川分公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友經濟發展有限責任公司合川引力分公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友經濟發展有限責任公司長壽汽貿城分公司	受中國長安汽車最終控制
重慶萬友經濟發展有限責任公司南岸區分公司	受中國長安汽車最終控制
北京北方長福汽車銷售有限責任公司京南長福分公司	受中國長安汽車最終控制
江蘇萬友汽車銷售服務有限公司上海松江分公司	受中國長安汽車最終控制
江蘇萬友汽車銷售服務有限公司新能源汽車銷售棲霞分公司	受中國長安汽車最終控制
哈爾濱博通汽車部件製造有限公司	受中國長安汽車最終控制
重慶安福汽車行銷有限公司維修服務分公司	受中國長安汽車最終控制
萬友汽車投資有限公司	受中國長安汽車最終控制
重慶長安汽車股份有限公司	受中國長安汽車最終控制
深藍汽車銷售(重慶)有限公司	受長安汽車最終控制
河北長安汽車有限公司	受長安汽車最終控制
深藍汽車科技有限公司	受長安汽車最終控制
合肥長安汽車有限公司	受長安汽車最終控制
重慶長安汽車國際銷售服務有限公司	受長安汽車最終控制
重慶長安汽車股份有限公司北京長安汽車公司	受長安汽車最終控制

關聯方名稱	與本集團關係
重慶長安行汽車有限公司	受長安汽車最終控制
重慶長安凱程汽車科技有限公司	受長安汽車最終控制
重慶鈴耀汽車有限公司	受長安汽車最終控制
重慶行智科技有限公司	受長安汽車最終控制
重慶長安車聯科技有限公司	受長安汽車最終控制
合肥長安宜行科技有限公司	受長安汽車最終控制
重慶車和美科技有限公司	受長安汽車最終控制
重慶長安專用汽車有限公司	受長安汽車最終控制
杭州長安宜行科技有限公司	受長安汽車最終控制
南京長安汽車有限公司	受長安汽車最終控制
重慶長安汽車客戶服務有限公司	受長安汽車最終控制
重慶長安車聯科技有限公司金華分公司	受長安汽車最終控制
重慶長安車聯科技有限公司嘉興分公司	受長安汽車最終控制
重慶長安車聯科技有限公司寧波分公司	受長安汽車最終控制
重慶長安汽車股份有限公司銷售公司	受長安汽車最終控制
Changan Auto Southeast Aisa Co., Ltd.	受重慶長安汽車最終控制
長安汽車(集團)有限責任公司	受長安汽車最終控制
重慶安驛汽車技術服務有限公司	受長安汽車最終控制
Changan Auto Sales(Thailand) Co., Ltd.	受長安汽車最終控制
長安福特汽車有限公司	長安汽車的合營企業
長安馬自達汽車銷售分公司	長安汽車的合營企業
長安馬自達汽車有限公司	長安汽車的合營企業
江鈴汽車股份有限公司	長安汽車的合營企業
長安馬自達發動機有限公司	長安汽車的合營企業
長安福特汽車有限公司杭州分公司	長安汽車的合營企業
長安福特汽車有限公司銷售分公司	長安汽車的合營企業
長安福特汽車有限公司動力系統分公司	長安汽車的合營企業
長安福特汽車有限公司哈爾濱分公司	長安汽車的合營企業
長安福特新能源汽車科技有限公司	長安汽車的聯營企業
中汽創智科技有限公司	長安汽車的聯營企業
時代長安動力電池有限公司	長安汽車的聯營企業

關聯方名稱	與本集團關係
江鈴控股有限公司	長安汽車的聯營企業
阿維塔科技(重慶)股份有限公司	長安汽車的聯營企業
阿維塔(重慶)汽車銷售服務有限公司	長安汽車聯營企業的子公司
長安福特新能源汽車銷售服務(深圳)有限公司	長安汽車合營企業的子公司
重慶安特進出口貿易有限公司	長安汽車合營企業的子公司
重慶安博汽車銷售有限公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶上方汽車配件有限責任公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶建設傳動科技有限公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶虎溪電機工業有限責任公司	受兵器裝備集團最終控制
湖北華中車燈有限公司	受兵器裝備集團最終控制
成都萬友濾機有限公司	受兵器裝備集團最終控制
湖北華中馬瑞利汽車照明有限公司	受兵器裝備集團最終控制
承德蘇墾銀河汽車零部件有限公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶益弘防務科技有限公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶大江傑信鍛造有限公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶紅宇精密工業集團有限公司	受兵器裝備集團最終控制
建設工業集團(雲南)股份有限公司	受兵器裝備集團最終控制
成都嘉陵華西光學精密機械有限公司	受兵器裝備集團最終控制
成都陵川車用油箱有限公司	受兵器裝備集團最終控制
南陽利達光電有限公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶長安智慧城市運營管理有限公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶紅宇摩擦製品有限公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶建設全達實業有限公司	受兵器裝備集團最終控制
安徽神劍科技股份有限公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶大江工業有限責任公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶市長安物業管理有限公司雅安分公司	受兵器裝備集團最終控制
中國兵器裝備集團自動化研究所有限公司	受兵器裝備集團最終控制
南方工業科技貿易有限公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶長安智慧城市運營管理有限公司南京分公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶長安智慧城市運營管理有限公司四川分公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶長安智慧城市運營管理有限公司杭州分公司	受兵器裝備集團最終控制

關聯方名稱	與本集團關係
陝西昆侖機械裝備製造有限責任公司	受兵器裝備集團最終控制
中國兵器報社	受兵器裝備集團最終控制
中國兵器裝備集團人力資源開發中心	受兵器裝備集團最終控制
重慶長安工業(集團)有限責任公司	受兵器裝備集團最終控制
成都陵川特種工業有限責任公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶長安建設工程有限公司	受兵器裝備集團最終控制
重慶長安智能工業技術服務有限公司	受兵器裝備集團最終控制
武漢盛德日新汽車產業園有限公司	長江智聯少數股東
湖北漢南港實業有限公司	長江智聯少數股東
南京寶鋼住商金屬製品有限公司	南京住久關聯方

5、關連交易情況

（1）關聯採購與銷售情況

① 採購商品、接受勞務

關聯方	關連交易內容	本期發生額	上期發生額
民生物流有限公司	整車運輸業務	137,192,426.63	167,446,294.95
長安福特汽車有限公司	整車運輸業務		287,429.66
長安汽車金融有限公司	整車運輸業務		8,462.79
民生輪船股份有限公司	汽車原材料及零部件供應 鏈服務	23,490,451.30	
重慶民生綜合物流有限 公司	汽車原材料及零部件供應 鏈服務	20,896,503.20	19,640,914.59
民生國際貨物運輸代理 有限公司	汽車原材料及零部件供應 鏈服務	9,037,580.20	21,141,701.47
上海民生輪船有限公司	汽車原材料及零部件供應 鏈服務	2,403,580.07	3,591,931.32
天津民生國際船務代理 有限公司	汽車原材料及零部件供應 鏈服務	699,161.12	871,031.00
民生國際集裝箱運輸有 限公司	汽車原材料及零部件供應 鏈服務	696,998.70	490,031.60
廣州民生國際貨物運輸 代理有限公司	汽車原材料及零部件供應 鏈服務	680,759.24	1,019,004.94
萬友汽車投資有限公司 重慶萬和汽車銷售分公 司	汽車原材料及零部件供應 鏈服務	595,550.00	

關聯方	關連交易內容	本期發生額	上期發生額
重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司陝西分公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務	513,062.04	45,835.00
重慶長安專用汽車有限公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務	471,200.00	
深藍汽車科技有限公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務	427,390.97	
重慶長安汽車股份有限公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務	396,442.41	2,132,035.69
安徽神劍科技股份有限公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務	297,371.56	
重慶大江工業有限責任公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務	115,078.87	
成都青山實業有限責任公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務	71,515.60	41,717.41
合肥長安汽車有限公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務	26,999.90	
重慶長安汽車股份有限公司北京長安汽車公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務	15,042.55	294.84
河北長安汽車有限公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務		557,907.80
長安馬自達汽車有限公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務		348,180.05
長安福特汽車有限公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務		298,295.42
重慶市長安物業管理有限公司雅安分公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務		104,016.00
重慶鈴耀汽車有限公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務		81,499.00
中國兵器裝備集團自動化研究所有限公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務		79,245.28
南方工業科技貿易有限公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務		74,911.33
重慶青山工業有限責任公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務		607.17
民生物流有限公司	汽車原材料及零部件供應鏈服務		-8,182.65
重慶長安智慧城市運營管理有限公司	保安保潔服務	13,729,979.21	13,473,705.29
重慶長安智慧城市運營管理有限公司南京分公司	保安保潔服務	1,049,420.70	1,576,907.38
重慶長安智慧城市運營管理有限公司四川分公司	保安保潔服務	41,426.75	117,806.15

關聯方	關連交易內容	本期發生額	上期發生額
重慶長安智慧城市運營管理有限公司杭州分公司	保安保潔服務	-50,943.39	50,943.39
重慶市長安物業管理有限公司雅安分公司	保安保潔服務		29,292.45
江鈴控股有限公司	租賃	9,173,077.11	
重慶民生綜合物流有限公司	租賃	2,458,613.40	
長安福特汽車有限公司	租賃	2,042,387.64	1,521,684.48
長安福特汽車有限公司杭州分公司	租賃	1,168,304.92	
重慶長安汽車股份有限公司	租賃	1,084,082.97	
合肥長安汽車有限公司	租賃	512,589.72	655,787.38
湖北漢南港實業有限公司	租賃	181,306.61	
長安馬自達汽車有限公司	租賃	6,973.68	220,705.93
重慶鈴耀汽車有限公司	租賃	-26,550.56	843,217.64
陝西昆侖機械裝備製造有限責任公司	其他	842,845.18	
河北長安汽車有限公司	其他	585,233.49	
重慶長安汽車股份有限公司	其他	396,061.22	
中國兵器報社	其他	396,226.42	-101,550.00
深藍汽車科技有限公司	其他	120,300.88	
長安馬自達汽車有限公司	其他	61,024.23	
南方工業科技貿易有限公司	其他	56,099.05	14,150.94
重慶安博汽車銷售有限公司	其他	8,450.45	4,017.69
重慶長安汽車股份有限公司北京長安汽車公司	其他	191.98	
中國兵器裝備集團人力資源開發中心	其他	-20,656.60	52,166.03

② 出售商品、提供勞務

關聯方	關連交易內容	本期發生額	上期發生額
重慶長安汽車股份有限公司	整車運輸業務	1,779,606,858.84	1,650,644,855.24
深藍汽車銷售(重慶)有限公司	整車運輸業務	671,746,542.42	283,260,967.77
長安福特汽車有限公司	整車運輸業務	322,294,781.72	376,667,026.49
河北長安汽車有限公司	整車運輸業務	305,056,358.48	300,140,852.64
阿維塔(重慶)汽車銷售服務有限公司	整車運輸業務	177,685,818.56	
長安馬自達汽車銷售分公司	整車運輸業務	126,737,071.49	
深藍汽車科技有限公司	整車運輸業務	72,194,848.22	192,985,949.13
合肥長安汽車有限公司	整車運輸業務	42,081,674.21	26,032,914.03
長安馬自達汽車有限公司	整車運輸業務	22,919,189.45	136,969,644.28
重慶長安汽車國際銷售服務有限公司	整車運輸業務	6,587,488.02	17,333,791.62
重慶長安汽車股份有限公司北京長安汽車公司	整車運輸業務	5,239,479.02	6,667,713.15
重慶長安行汽車有限公司	整車運輸業務	4,292,605.77	4,478,463.91
民生物流有限公司	整車運輸業務	3,897,520.02	288,765.23
中國兵器裝備集團融資租賃有限責任公司	整車運輸業務	3,715,886.18	16,752,680.84
重慶長安凱程汽車科技有限公司	整車運輸業務	2,104,763.64	2,246,893.19
貴州萬友汽車銷售服務有限公司	整車運輸業務	1,304,668.96	2,116,858.50
重慶鈴耀汽車有限公司	整車運輸業務	903,211.32	2,500,555.89
成都萬友汽貿服務有限公司	整車運輸業務	515,687.14	282,697.25
湖南天雁機械有限責任公司	整車運輸業務	408,709.44	
重慶萬友經濟發展有限責任公司	整車運輸業務	390,262.34	717,716.29
重慶行智科技有限公司	整車運輸業務	321,569.17	
重慶萬友經濟發展有限責任公司倉交中心	整車運輸業務	141,494.12	
重慶安博汽車銷售有限公司	整車運輸業務	98,306.94	214,425.59
江蘇萬友汽車銷售服務有限公司	整車運輸業務	92,834.39	108,406.27

關聯方	關連交易內容	本期發生額	上期發生額
重慶萬友致誠汽車銷售服務有限公司	整車運輸業務	71,935.94	107,738.53
重慶萬友誠行汽車銷售服務有限公司	整車運輸業務	62,424.96	26,011.45
重慶青山工業有限責任公司	整車運輸業務	61,528.30	
民生輪船股份有限公司	整車運輸業務	43,002.88	43,264.93
重慶上方汽車配件有限責任公司	整車運輸業務	18,726.42	5,643.40
重慶萬友都成汽車銷售服務有限公司	整車運輸業務	10,844.96	4,783.44
兵器裝備集團財務有限責任公司	整車運輸業務	6,737.61	
重慶萬友行健汽車銷售服務有限公司	整車運輸業務	5,184.41	22,627.24
重慶長安車聯科技有限公司	整車運輸業務	3,623.62	582,466.36
阿維塔科技(重慶)股份有限公司	整車運輸業務	4,947,495.51	6,892,913.12
長安福特新能源汽車科技有限公司	整車運輸業務		1,820,502.86
合肥長安宜行科技有限公司	整車運輸業務		630,106.41
中汽創智科技有限公司	整車運輸業務		629,744.01
長安汽車金融有限公司	整車運輸業務		397,071.56
四川寧江山川機械有限責任公司	整車運輸業務		149,364.15
重慶車和美科技有限公司	整車運輸業務		22,172.64
雲南萬友汽車銷售服務有限公司	整車運輸業務		20,124.52
重慶長安專用汽車有限公司	整車運輸業務		18,084.91
杭州長安宜行科技有限公司	整車運輸業務	-299.96	583,382.76
重慶行智科技有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	702,434,877.61	58,258,855.29
重慶長安汽車國際銷售服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	553,415,070.50	802,846,903.46
重慶長安汽車股份有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	529,377,139.92	264,844,857.35
長安福特汽車有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	330,003,467.50	878,196,826.93
長安馬自達汽車有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	206,197,227.77	189,139,765.08

關聯方	關連交易內容	本期發生額	上期發生額
合肥長安汽車有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	185,180,125.00	131,187,578.04
河北長安汽車有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	82,106,933.00	59,921,627.47
江鈴控股有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	80,247,482.42	77,693,666.36
深藍汽車科技有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	68,386,103.01	71,398,290.97
重慶青山工業有限責任公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	62,782,626.97	53,673,281.21
Changan Auto Southeast Aisa Co., Ltd.	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	54,059,070.00	
重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	52,991,858.85	40,266,292.91
南京長安汽車有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	51,293,178.96	51,506,396.08
重慶長安汽車客戶服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	48,829,730.61	48,800,467.25
深藍汽車銷售(重慶)有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	47,008,001.62	29,035,765.08
四川建安工業有限責任公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	38,945,257.36	56,923,613.53
阿維塔(重慶)汽車銷售服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	26,880,091.35	
四川寧江山川機械有限責任公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	24,663,142.74	5,311,987.90
成都華川電裝有限責任公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	19,826,399.81	21,892,891.57
安徽建安底盤系統有限責任公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	19,349,034.64	17,109,223.71
Changan Auto Sales(Thailand) Co., Ltd.	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	14,840,217.43	
辰致(重慶)制動系統有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	17,961,223.32	13,448,650.70

關聯方	關連交易內容	本期發生額	上期發生額
重慶建雅汽車零部件有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	13,571,305.57	
重慶長安汽車股份有限公司北京長安汽 車公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	10,407,119.89	18,402,701.98
江鈴汽車股份有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	7,140,568.01	9,769,454.05
哈爾濱東安汽車發動機製造有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	6,295,252.07	2,465,125.65
重慶鈴耀汽車有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	5,265,000.34	4,534,184.91
中國長安汽車集團有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	4,746,198.45	2,907,919.21
辰致汽車科技集團有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	4,304,833.35	
長安福特新能源汽車科技有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	3,797,027.15	6,648,871.62
重慶建設傳動科技有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	3,131,975.97	2,833,463.50
長安馬自達發動機有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	2,932,267.95	3,295,470.32
重慶虎溪電機工業有限責任公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	2,827,711.15	1,379,196.35
南方英特空調有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	2,418,471.11	3,892,146.78
湖北華中車燈有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	2,408,787.27	2,223,279.50
成都萬友濾機有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	2,071,731.83	2,099,027.84
重慶建設車用空調器有限責任公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	1,896,972.37	1,096,348.19
重慶上方汽車配件有限責任公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	1,686,371.43	4,252,535.94
長安馬自達汽車銷售分公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	1,115,370.54	856,046.21

關聯方	關連交易內容	本期發生額	上期發生額
湖北華中馬瑞利汽車照明有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	1,112,865.18	3,255,737.49
辰致(重慶)輕量化科技有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	4,147,919.64	
承德蘇墾銀河汽車零部件有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	556,827.65	
哈爾濱東安汽車動力股份有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	361,577.26	215,121.37
重慶益弘防務科技有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	267,233.94	5,660.39
湖南天雁機械有限責任公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	248,298.33	
重慶大江傑信鍛造有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	190,220.82	90,750.94
重慶紅宇精密工業集團有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	174,738.89	
南方佛吉亞汽車部件有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	159,074.01	225,095.36
辰致(成都)智能懸架有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	156,695.73	
湖南江濱機器(集團)有限責任公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	123,877.42	
建設工業集團(雲南)股份有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	119,536.58	797,217.28
成都嘉陵華西光學精密機械有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	87,361.34	16,823.31
隆昌山川機械有限責任公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	47,613.33	56,972.02
成都陵川車用油箱有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	36,072.23	57,894.16
南陽利達光電有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	28,603.78	44,056.62
重慶安福汽車行銷有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	5,231.49	6,467.88

關聯方	關連交易內容	本期發生額	上期發生額
安徽萬友汽車銷售服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	4,250.73	4,021.38
貴州萬福汽車銷售服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	4,206.32	6,557.13
雲南萬福汽車銷售服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	2,466.82	2,280.41
北京百旺長福汽車銷售服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	1,896.99	4,015.07
北京北方長福汽車銷售有限責任公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	1,710.08	2,007.42
中匯富通投資有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	1,479.01	
大理萬福汽車銷售服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	1,393.68	1,146.15
成都萬友汽貿服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	973.00	1,777.79
楚雄萬福汽車銷售服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	660.48	2,807.46
重慶安博汽車銷售有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	605.73	533.45
中國長安汽車集團天津銷售有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	350.16	334.33
貴州萬友汽車銷售服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	340.58	
紅河萬福汽車銷售服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	222.47	26.78
成都萬星汽車銷售服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	213.06	161.45
重慶萬友龍瑞汽車銷售服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	50.56	902.78
時代長安動力電池有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務		14,836,246.61
阿維塔科技(重慶)股份有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	27,477,511.86	9,281,622.55

關聯方	關連交易內容	本期發生額	上期發生額
佛吉亞(重慶)汽車零部件有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務		1,268,527.39
南京寶鋼住商金屬製品有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務		580,311.27
辰致科技有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務		43,860.00
重慶長安智慧城市運營管理有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務		43,067.89
重慶紅宇摩擦製品有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務		9,229.64
貴州萬佳汽車銷售服務有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務		468.81
重慶建設全達實業有限公司	汽車原材料及零 部件供應鏈服務	-732.98	831,587.44
四川建安工業有限責任公司	汽車零部件包裝 物銷售	18,626,909.64	15,948,765.49
重慶建雅汽車零部件有限公司	汽車零部件包裝 物銷售	3,114,078.33	
安徽建安底盤系統有限責任公司	汽車零部件包裝 物銷售	1,935,014.74	251,358.76
成都華川電裝有限責任公司	汽車零部件包裝 物銷售	405,769.39	1,866,686.03
南陽利達光電有限公司	汽車零部件包裝 物銷售		32,000.00
長安福特汽車有限公司	汽車輪胎分裝	692,057,814.03	279,576,204.70
重慶長安汽車股份有限公司	汽車輪胎分裝	7,567,959.20	2,888,759.60
合肥長安汽車有限公司	汽車輪胎分裝	4,447,280.16	
河北長安汽車有限公司	汽車輪胎分裝	3,361,696.56	
南京長安汽車有限公司	汽車輪胎分裝	2,988,832.22	
重慶鈴耀汽車有限公司	出租	634,065.30	
重慶長安行汽車有限公司	出租	520,715.20	
重慶長安智慧城市運營管理有限公司	出租	99,785.33	

關聯方	關連交易內容	本期發生額	上期發生額
重慶長安汽車國際銷售服務有限公司	出租		1,427,418.76
深藍汽車科技有限公司	其他	19,448,794.85	
重慶長安汽車股份有限公司	其他	3,616,770.18	22,905,085.52
四川建安工業有限責任公司	其他	1,964,499.92	
兵器裝備集團財務有限責任公司	其他	260,850.00	
重慶長安汽車客戶服務有限公司	其他	105,350.00	
重慶青山工業有限責任公司	其他	56,400.00	
長安福特汽車有限公司	其他	43,324.33	389,919.03
阿維塔科技(重慶)股份有限公司	其他	96,631.17	1,343,971.69
河北長安汽車有限公司	其他	-35,500.00	390,500.00
重慶長安汽車國際銷售服務有限公司	其他	-243,119.27	

公司向客戶提供服務的定價主要由市場驅動。外包的物流業務的價格多採用內部比價方式確定，新外包的物流業務多採用招標方式確定。

(2) 關聯租賃情況

① 公司承租

承租方名稱	租賃資產種類	本期應支付的租賃款項	上期應支付的租賃款項
湖北漢南港實業有限公司	場地、碼頭、躉船、房屋	7,459,552.00	3,377,671.95
重慶民生綜合物流有限公司	廠房	3,913,922.27	1,805,311.36
成都青山實業有限責任公司	場地	77,952.00	
河北長安汽車有限公司	土地	33,736.59	30,951.00
長安福特汽車有限公司	廠房	12,729.61	716,188.23

公司作為承租方當年新增的使用權資產：

出租方名稱	租賃資產種類	本期增加	上期增加
重慶民生綜合物流有限公司	廠房	2,546,868.28	
河北長安汽車有限公司	土地		89,453.23

公司作為承租方當年承擔的租賃負債利息支出：

出租方名稱	租賃資產種類	本期利息支出	上期利息支出
湖北漢南港實業有限公司	場地、碼頭、 躉船、房屋	1,255,712.85	1,527,608.89
重慶民生綜合物流有限公司	廠房	311,895.00	331,164.65
河北長安汽車有限公司	土地	1,797.28	927.63
長安福特汽車有限公司	廠房		3,747.31

（3）關鍵管理人員薪酬

關鍵管理人員負責制定戰略目標、經營計畫、指揮調度生產經營活動等，主要包括董事長、董事、董事會秘書、總經理、總會計師、財務總監、主管各項事務的副總經理以及行使類似職能的人員等。

本集團本期關鍵管理人員 15 人，上期關鍵管理人員 15 人，支付薪酬情況見下表：

項目	本期發生額	上期發生額
關鍵管理人員薪酬	10,890,330.60	10,382,980.94

（4）其他關連交易

關聯方存款

項目	存款金額	存款利率
兵器裝備集團財務有限責任公司	232,219,380.46	0.05%-1.15%

利息收入

項目	本年發生額	上年發生額
兵器裝備集團財務有限責任公司	1,504,248.79	2,989,401.67

保理業務

項目	本年發生額	上年發生額
中國兵器裝備集團商業保理有限公司		12,000,000.00

6、關聯方應收應付款項

（1）應收關聯方款項

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
應收賬款	重慶長安汽車股份有限公司	442,181,374.71	6,325,287.78	526,730,962.56	6,106,035.99
應收賬款	深藍汽車銷售(重慶)有限公司	219,005,282.31	131,403.17	181,718,203.17	145,374.56
應收賬款	長安福特汽車有限公司杭州分公司	109,900,661.98	68,370.16	94,071,301.19	75,257.04
應收賬款	河北長安汽車有限公司	67,264,972.20	52,590.14	73,927,241.28	59,250.10
應收賬款	重慶長安汽車國際銷售服務有限公司	64,693,396.25	38,823.65		
應收賬款	長安福特汽車有限公司	64,675,667.73	597,022.13	53,314,850.03	411,489.99
應收賬款	長安馬自達汽車有限公司	49,112,014.55	29,467.21	30,409,220.39	24,327.38
應收賬款	阿維塔(重慶)汽車銷售服務有限公司	47,860,741.18	28,716.44	35,164,387.23	28,131.51
應收賬款	深藍汽車科技有限公司	46,221,568.33	29,892.83	30,997,302.98	25,781.08
應收賬款	重慶行智科技有限公司	41,885,772.53	25,131.46		
應收賬款	長安馬自達汽車銷售分公司	34,862,077.55	20,917.25	43,235,694.67	52,357.82
應收賬款	江鈴控股有限公司	30,634,241.08	13,656,179.25	49,430,643.19	25,197,473.99
應收賬款	長安福特汽車有限公司銷售分公司	29,130,706.96	93,792.88	10,689,862.11	78,963.95
應收賬款	合肥長安汽車有限公司	22,535,048.06	13,521.03	42,292,367.43	42,626.75
應收賬款	重慶長安汽車客戶服務有限公司	21,615,620.73	12,969.37	6,664,646.95	5,331.72

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
應收賬款	南京長安汽車有限公司	15,104,767.63	9,786.15	36,309,936.85	29,047.95
應收賬款	阿維塔科技(重慶)股份有限公司	14,425,680.93	12,035.57	6,129,343.39	4,917.77
應收賬款	四川建安工業有限責任公司	12,881,517.43	15,049.29	10,611,732.56	20,273.98
應收賬款	Changan Auto Southeast Aisa Co., Ltd.	6,250,062.86	3,750.04		
應收賬款	辰致(重慶)制動系統有限公司	8,210,112.03	62,292.39	4,667,661.59	442,657.94
應收賬款	重慶建雅汽車零部件有限公司	7,487,841.51	4,492.70		
應收賬款	重慶青山工業有限責任公司	4,251,662.48	9,649.51	6,089,612.39	4,871.69
應收賬款	四川寧江山川機械有限責任公司	4,095,812.11	36,429.89	474,736.85	379.79
應收賬款	安徽建安底盤系統有限責任公司	3,887,489.96	6,565.24	6,742,591.57	5,470.77
應收賬款	江鈴汽車股份有限公司	3,616,418.14	5,326.04	5,641,854.26	4,513.48
應收賬款	重慶長安汽車股份有限公司北京長安汽車公司	3,012,423.55	9,774.83	4,233,153.46	3,421.35
應收賬款	成都華川電裝有限責任公司	2,823,149.85	31,038.59	5,833,808.49	179,174.16
應收賬款	重慶鈴耀汽車有限公司	2,775,705.70	56,629.18	1,929,102.98	1,543.28
應收賬款	長安福特新能源汽車科技有限公司	2,215,439.41	1,329.26		
應收賬款	辰致(重慶)輕量化科技有限公司雅安分公司	2,188,774.29	2,090.68		
應收賬款	重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司陝西分公司	1,982,143.44	1,189.29	1,213,917.25	971.13

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
應收賬款	中國長安汽車集團有限公司雅安底盤系統分公司	1,174,696.96	704.82	564,123.36	451.30
應收賬款	重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司廣東分公司	1,111,300.80	666.78		
應收賬款	重慶長安行汽車有限公司	1,083,908.64	719.61	88,368.99	70.70
應收賬款	辰致(重慶)制動系統有限公司南京分公司	921,429.89	552.86	568,133.87	454.51
應收賬款	重慶建設傳動科技有限公司	886,116.90	531.67	289,775.09	231.82
應收賬款	哈爾濱東安汽車發動機製造有限公司	810,730.23	110,732.59	305,558.31	244.65
應收賬款	成都萬友瀘機有限公司	660,444.05	13,161.73	665,809.25	3,646.52
應收賬款	辰致(重慶)輕量化科技有限公司	659,035.51	395.42		
應收賬款	重慶青山工業有限責任公司鄭州分公司	619,030.67	371.42		
應收賬款	重慶上方汽車配件有限責任公司	573,498.52	3,291.18	822,400.13	657.92
應收賬款	重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司江蘇分公司	548,387.91	329.03	396,158.15	316.93
應收賬款	長安馬自達發動機有限公司	523,873.76	314.32	830,792.31	664.63
應收賬款	四川建安工業有限責任公司定州建安車橋分公司	482,484.71	289.49	972,660.42	778.13
應收賬款	湖北華中車燈有限公司	481,463.09	12,047.60		
應收賬款	四川建安工業有限責任公司重慶建安底盤系統分公司	471,789.91	1,604.09	4,240,627.83	3,432.82

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
應收賬款	佛吉亞(重慶)汽車零部件有限公司南京分公司	467,764.99	280.66		
應收賬款	長安福特汽車有限公司動力系統分公司	412,742.08	377.07	2,265,760.55	1,812.61
應收賬款	長安融資租賃有限公司	364,287.60	218.57		
應收賬款	重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司	290,211.96	174.13	74,026.23	59.22
應收賬款	重慶長安凱程汽車科技有限公司	267,045.04	160.23	914,139.29	731.31
應收賬款	重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司湖南分公司	247,700.26	148.62		
應收賬款	南方英特空調有限公司	227,099.95	136.26	581,408.84	465.13
應收賬款	湖南天雁機械有限責任公司	216,616.00	129.97		
應收賬款	重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司山東分公司	171,638.76	102.98		
應收賬款	重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司四川分公司	160,952.66	96.57		
應收賬款	湖北華中馬瑞利汽車照明有限公司	128,374.87	85,860.56	200,422.83	81,194.33
應收賬款	民生物流有限公司	107,310.00	64.39	116,700.00	93.36
應收賬款	四川寧江山川機械有限責任公司隆昌減振器分公司	100,457.67	100,457.67	100,457.67	100,457.67
應收賬款	重慶大江傑信鍛造有限公司	78,262.97	12,277.86	105,827.83	58,506.76

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
應收賬款	辰致汽車科技集團有限公司重慶底盤系統分公司	65,720.00	223.45		
應收賬款	承德蘇墾銀河汽車零部件有限公司	62,270.80	37.36		
應收賬款	辰致(成都)智能懸架有限公司	57,627.40	34.58	11,517.58	9.21
應收賬款	重慶紅宇精密工業集團有限公司	46,470.19	27.88		
應收賬款	重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司河北分公司	44,125.87	26.48		
應收賬款	重慶建設機電有限責任公司	43,105.49	43,105.49	43,105.49	43,105.49
應收賬款	哈爾濱東安汽車動力股份有限公司	42,855.45	25.71	31,130.00	24.90
應收賬款	重慶益弘防務科技有限公司	36,472.00	21.88	1,000.00	0.80
應收賬款	湖南江濱機器(集團)有限責任公司	32,370.49	19.42		
應收賬款	兵器裝備集團財務有限責任公司	27,650.10	94.01		
應收賬款	南方佛吉亞汽車部件有限公司海寧分公司	25,899.72	15.54	36,095.32	28.88
應收賬款	南陽利達光電有限公司	15,320.01	52.09	66,160.00	742.73
應收賬款	民生輪船股份有限公司	14,905.67	8.94		
應收賬款	隆昌山川機械有限責任公司	12,779.63	7.67		
應收賬款	重慶建設車用空調器有限責任公司	12,580.93	7.55	54,858.70	43.89
應收賬款	南方佛吉亞汽車部件有限公司南京分公司	4,995.54	3.00	1,816.56	1.45

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
應收賬款	民生國際集裝箱運輸有限公司	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,200.00
應收賬款	重慶萬友經濟發展有限責任公司渝中分公司	2,409.00	1.45		
應收賬款	重慶萬友經濟發展有限責任公司梁平分公司	834.90	2.84		
應收賬款	重慶萬友經濟發展有限責任公司石柱分公司	701.00	0.42		
應收賬款	長安福特新能源汽車銷售服務(深圳)有限公司	394.00	394.00	394.00	394.00
應收賬款	北京北方長福汽車銷售有限責任公司長治分公司	158.00	0.09	37.00	0.03
應收賬款	北京百旺長福汽車銷售服務有限公司	24.00	0.01	219.00	0.18
應收賬款	中國兵器裝備集團商業保理有限公司	0.02	0.02	1,195.26	1,195.26
應收賬款	時代長安動力電池有限公司			4,201,536.84	19,747.22
應收賬款	深圳民生捷富凱物流有限公司			1,319,874.95	6,203.41
應收賬款	佛吉亞(重慶)汽車零部件有限公司南京分公司			456,167.00	364.93
應收賬款	湖北華中車燈有限公司			389,625.29	11,549.11
應收賬款	重慶虎溪電機工業有限責任公司			352,064.74	281.65
應收賬款	中汽創智科技有限公司			164,330.08	772.35
應收賬款	建設工業集團(雲南)股份有限公司			86,015.01	68.81

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
應收賬款	重慶長安車聯科技有限公司金華分公司			85,144.50	68.12
應收賬款	重慶長安車聯科技有限公司			42,014.80	33.61
應收賬款	重慶長安車聯科技有限公司嘉興分公司			36,969.66	29.58
應收賬款	重慶長安車聯科技有限公司寧波分公司			29,160.00	23.33
應收賬款	江蘇萬友汽車銷售服務有限公司			15,760.00	12.61
應收賬款	重慶萬友經濟發展有限責任公司合川分公司			12,974.00	29.92
應收賬款	重慶萬友經濟發展有限責任公司合川引力分公司			6,030.00	4.82
應收賬款	重慶萬友經濟發展有限責任公司長壽汽貿城分公司			2,632.00	9.21
應收賬款	重慶萬友經濟發展有限責任公司南岸區分公司			1,977.00	2.78
應收賬款	成都陵川車用油箱有限公司			1,867.81	6.54
應收賬款	貴州萬福汽車銷售服務有限公司			1,438.00	1.15
應收賬款	重慶安福汽車行銷有限公司			939.00	0.75
應收賬款	重慶萬友誠行汽車銷售服務有限公司渝北分公司			346.00	0.28
應收賬款	貴州萬佳汽車銷售服務有限公司			301.00	0.24
應收賬款	安徽萬友汽車銷售服務有限公司			260.00	0.21

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
應收賬款	雲南萬福汽車銷售服務有限公司			221.00	0.18
應收賬款	重慶萬友龍瑞汽車銷售服務有限公司			101.00	0.08
應收賬款	重慶安博汽車銷售有限公司			89.00	0.07
應收賬款	大理萬福汽車銷售服務有限公司			59.00	0.05
應收賬款	楚雄萬福汽車銷售服務有限公司			49.00	0.04
應收賬款	北京北方長福汽車銷售有限責任公司京南長福分公司			34.00	0.03
應收賬款	紅河萬福汽車銷售服務有限公司			29.00	0.02
應收賬款	中國長安汽車集團天津銷售有限公司			15.00	0.01
應收賬款	辰致科技有限公司			0.10	
合同資產	長安福特汽車有限公司	114,866,672.76	68,920.00	142,767,929.37	129,124.90
合同資產	重慶長安汽車股份有限公司	92,146,657.21	55,287.99	37,171,124.19	29,736.90
合同資產	重慶長安汽車國際銷售服務有限公司	77,960,326.20	46,776.20	265,000.00	212.00
合同資產	深藍汽車科技有限公司	47,710,397.07	28,626.24		
合同資產	重慶青山工業有限責任公司	45,162,883.96	28,278.10	3,809,652.66	3,047.72
合同資產	合肥長安汽車有限公司	35,730,626.32	21,438.38	13,036,022.05	10,428.82
合同資產	長安福特汽車有限公司杭州分公司	35,536,251.98	21,321.75	47,518,178.61	38,014.54

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
合同資產	河北長安汽車有限公司	31,907,989.73	19,144.79	1,872,887.50	1,498.31
合同資產	長安馬自達汽車有限公司	21,801,599.09	13,080.96	17,949,653.15	14,359.72
合同資產	四川建安工業有限責任公司	11,236,092.74	6,741.66	4,163,109.71	3,330.49
合同資產	南京長安汽車有限公司	9,055,178.41	5,433.11	7,767,581.00	6,214.06
合同資產	長安馬自達汽車銷售分公司	8,023,985.04	4,814.39	13,912,219.97	11,129.78
合同資產	阿維塔科技(重慶)股份有限公司	7,221,739.08	4,333.04		
合同資產	重慶長安汽車客戶服務有限公司	6,558,268.47	3,934.96		
合同資產	重慶行智科技有限公司	6,026,282.70	3,615.77		
合同資產	安徽建安底盤系統有限責任公司	4,828,729.32	2,897.24	556,136.05	444.91
合同資產	長安福特汽車有限公司動力系統分公司	4,071,027.30	2,442.62		
合同資產	阿維塔(重慶)汽車銷售服務有限公司	3,687,076.29	2,212.25		
合同資產	中國長安汽車集團有限公司雅安底盤系統分公司	3,370,536.94	2,022.32	2,043,222.72	1,634.58
合同資產	Changan Auto Southeast Aisa Co., Ltd.	2,339,786.38	1,403.87		
合同資產	Changan Auto Sales(Thailand) Co., Ltd.	2,670,226.97	1,602.14		
合同資產	辰致汽車科技集團有限公司重慶底盤系統分公司	1,967,038.43	1,180.22		

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
合同資產	辰致(重慶)輕量化科技有限公司雅安分公司	1,106,390.01	663.83		
合同資產	四川建安工業有限責任公司重慶建安底盤系統分公司	652,000.00	391.20	208,451.56	166.76
合同資產	江鈴控股有限公司	644,827.68	2,063.45		
合同資產	辰致(重慶)制動系統有限公司	636,486.15	381.89		
合同資產	哈爾濱東安汽車發動機製造有限公司	492,391.46	295.43		
合同資產	重慶長安汽車股份有限公司北京長安汽車公司	459,039.85	275.42	976,173.46	780.94
合同資產	江鈴汽車股份有限公司	344,214.14	206.53	910,501.17	728.40
合同資產	辰致(重慶)輕量化科技有限公司	295,174.08	177.10		
合同資產	重慶建雅汽車零部件有限公司	286,157.82	171.69		
合同資產	長安馬自達發動機有限公司	265,657.52	159.39	713,916.39	571.13
合同資產	重慶長安行汽車有限公司	248,237.63	148.94		
合同資產	辰致(重慶)制動系統有限公司南京分公司	216,153.03	129.69		
合同資產	民生物流有限公司	152,388.28	91.43		
合同資產	貴州萬友汽車銷售服務有限公司	145,258.62	87.16	111,148.00	88.92
合同資產	重慶萬友經濟發展有限責任公司倉交中心	123,440.91	74.06		
合同資產	深藍汽車銷售(重慶)有限公司	103,158.17	61.89		

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
合同資產	湖北華中車燈有限公司	84,016.35	50.41		
合同資產	湖南天雁機械有限責任公司	58,968.48	35.38		
合同資產	重慶萬友經濟發展有限責任公司	37,195.41	22.32	65,874.30	52.70
合同資產	長安融資租賃有限公司	30,795.28	18.48		
合同資產	成都華川電裝有限責任公司	24,210.64	14.53	32,417.19	25.93
合同資產	江蘇萬友汽車銷售服務有限公司 上海松江分公司	19,614.18	11.77		
合同資產	成都嘉陵華西光學精密機械有限公司	17,940.32	10.76		
合同資產	重慶建設車用空調器有限責任公司	9,237.75	5.54	9,331.28	7.47
合同資產	江蘇萬友汽車銷售服務有限公司 新能源汽車銷售棲霞分公司	8,534.87	5.12		
合同資產	湖南江濱機器(集團)有限責任公司	4,304.36	2.58		
合同資產	辰致(成都)智能懸架有限公司	1,280.66	0.77		
合同資產	長安福特新能源汽車科技有限公司	0.01		4,375,994.30	3,500.80
合同資產	中國兵器裝備集團融資租賃有限責任公司			2,836,845.12	2,269.48
合同資產	長安福特汽車有限公司銷售分公司			1,175,018.71	940.01
合同資產	湖北華中車燈有限公司			262,272.36	209.82

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
合同資產	重慶萬友致誠汽車銷售服務有限公司			87,445.87	69.96
合同資產	時代長安動力電池有限公司			78,783.82	370.28
合同資產	南方佛吉亞汽車部件有限公司海寧分公司			50,658.33	40.53
合同資產	重慶長安車聯科技有限公司寧波分公司			20,186.32	16.15
合同資產	民生輪船股份有限公司			14,000.91	11.20
合同資產	重慶安博汽車銷售有限公司			13,769.48	11.02
合同資產	四川寧江山川機械有限責任公司			5,029.00	4.02
合同資產	杭州長安宜行科技有限公司			2,391.31	1.91
合同資產	重慶長安車聯科技有限公司金華分公司			1,426.42	1.14
合同資產	重慶建設全達實業有限公司			776.96	0.62
預付賬款	合肥長安汽車有限公司	324,793.07	833.80	324,793.07	56.95
預付賬款	重慶長安專用汽車有限公司	235,600.00			
預付賬款	重慶長安汽車股份有限公司	43,403.34	447.05	43,403.34	34.72
預付賬款	成都青山實業有限責任公司	29,798.19		29,798.19	
預付賬款	四川長虹民生物流股份有限公司	500.00			
預付賬款	重慶長安汽車國際銷售服務有限公司	160.00	1.38	7,620.00	2.51

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
預付賬款	深藍汽車科技有 限公司			5,319,673.96	
預付賬款	中國兵器裝備集 團人力資源開發 中心			112,590.00	
預付賬款	南方工業科技貿 易有限公司			68,503.00	
其他應收款	長安馬自達汽車 有限公司	5,591,281.28	40,600.38	5,591,281.28	114,782.88
其他應收款	長安福特汽車有 限公司銷售分公 司	2,000,000.00	24,000.00	2,026,992.17	126,348.46
其他應收款	重慶長安汽車股 份有限公司	1,230,681.19	11,426.79	4,715,265.19	54,700.90
其他應收款	四川寧江山川機 械有限責任公司	810,000.00	3,461.00	800,000.00	3,280.00
其他應收款	河北長安汽車有 限公司	612,400.00	7,348.80	612,400.00	38,642.44
其他應收款	南京長安汽車有 限公司	600,000.00	2,620.00	700,000.00	4,060.00
其他應收款	重慶民生綜合物 流有限公司	530,587.14	2,377.79	371,635.20	2,155.48
其他應收款	重慶鈴耀汽車有 限公司	400,000.00	4,030.00	400,000.00	19,340.00
其他應收款	南方工業科技貿 易有限公司	379,006.00	1,235.91	280,000.00	1,148.00
其他應收款	重慶長安專用汽 車有限公司	360,000.00	756.00		
其他應收款	辰致科技有限公 司	324,958.69	32.50		
其他應收款	辰致（重慶）制動 系統有限公司	300,000.00	720.00		
其他應收款	江鈴汽車股份有 限公司	260,000.00	546.00		
其他應收款	民生物流有限公 司	200,000.00	480.00		

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
其他應收款	四川長虹民生物流股份有限公司	190,000.00	399.00		
其他應收款	長安福特汽車有限公司	174,597.47	388.32	2,183,486.91	11,520.42
其他應收款	長安福特汽車有限公司杭州分公司	150,000.00	360.00	46,920.65	258.06
其他應收款	上海民生輪船有限公司	100,000.00	1,200.00	100,000.00	6,310.00
其他應收款	重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司陝西分公司	100,000.00	210.00		
其他應收款	合肥長安汽車有限公司	78,941.81	947.30	78,941.81	4,981.23
其他應收款	重慶安特進出口貿易有限公司	43,982.23	527.79	43,982.23	2,740.09
其他應收款	阿維塔科技(重慶)股份有限公司	30,000.00	129.00	30,000.00	
其他應收款	哈爾濱東安汽車發動機製造有限公司	25,764.65	146.86	25,764.65	141.71
其他應收款	重慶建設車用空調器有限責任公司	20,000.00	48.00	500.00	
其他應收款	哈爾濱博通汽車部件製造有限公司	20,000.00	42.00		
其他應收款	重慶長安車聯科技有限公司	6,565.00	78.78	66,565.00	655.00
其他應收款	重慶長安智慧城市運營管理有限公司杭州分公司	3,924.00		7,848.00	
其他應收款	香港民生實業有限責任公司	2,960.12	35.52	7,142.43	
其他應收款	重慶長安工業(集團)有限責任公司	2,000.00	24.00	2,000.00	124.60
其他應收款	隆昌山川機械有限責任公司	15.00	0.18		

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
其他應收款	武漢盛德日新汽車產業園有限公司			3,158,000.00	196,743.40
其他應收款	深圳民生捷富凱物流有限公司			1,060,000.00	4,631.00
其他應收款	長安福特汽車有限公司動力系統分公司			471,814.49	2,594.98
其他應收款	南京寶鋼住商金屬製品有限公司			300,000.00	18,930.00
其他應收款	深藍汽車科技有限公司			57,985.00	
其他應收款	成都陵川特種工業有限責任公司			26.54	0.01
應收款項融資	河北長安汽車有限公司	200,942,124.70		188,097,596.44	
應收款項融資	重慶長安汽車股份有限公司	185,141,118.28		219,840,521.43	
應收款項融資	深藍汽車銷售(重慶)有限公司	108,900,920.57		51,039,550.66	
應收款項融資	合肥長安汽車有限公司	34,609,960.46		3,221,600.93	
應收款項融資	阿維塔(重慶)汽車銷售服務有限公司	24,278,185.00		2,651,884.41	
應收款項融資	長安馬自達汽車有限公司	13,978,769.58			
應收款項融資	南京長安汽車有限公司	13,941,478.06			
應收款項融資	深藍汽車科技有限公司	5,462,336.99		19,749,025.09	
應收款項融資	長安馬自達汽車銷售分公司	5,386,193.23			
應收款項融資	重慶青山工業有限責任公司	4,330,723.04		14,677,766.24	
應收款項融資	重慶長安汽車股份有限公司北京長安汽車公司	3,080,693.51		1,785,116.56	

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
應收款項融資	辰致（重慶）制動系統有限公司	1,985,909.09		1,061,796.48	
應收款項融資	重慶上方汽車配件有限責任公司	702,277.00		473,950.50	
應收款項融資	安徽建安底盤系統有限責任公司	393,810.00		96,711.72	
應收款項融資	承德蘇壘銀河汽車零部件有限公司	350,845.39			
應收款項融資	湖北華中車燈有限公司	289,855.00		568,382.84	
應收款項融資	重慶鈴耀汽車有限公司	280,271.37		210,954.72	
應收款項融資	重慶大江傑信鍛造有限公司	15,261.68		28,738.40	
應收款項融資	阿維塔科技（重慶）股份有限公司	33.43		4,592,358.86	
應收款項融資	重慶長安凱程汽車科技有限公司			399,171.13	
應收票據	重慶長安汽車股份有限公司	177,962,951.65		322,527.83	
應收票據	重慶虎溪電機工業有限責任公司	1,727,510.04			
應收票據	深藍汽車科技有限公司	1,723,087.34		2,257,765.80	
應收票據	成都華川電裝有限責任公司	837,963.78			
應收票據	湖北華中車燈有限公司	686,995.12			
應收票據	四川建安工業有限責任公司	520,884.90			
應收票據	重慶大江傑信鍛造有限公司	35,290.24			
應收票據	河北長安汽車有限公司			5,000,000.00	
應收票據	安徽建安底盤系統有限責任公司			392,363.28	

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		帳面餘額	壞賬準備	帳面餘額	壞賬準備
應收票據	阿維塔科技（重慶）股份有限公司			296,245.64	
應收票據	辰致（重慶）制動系統有限公司			96,100.72	
應收票據	重慶青山工業有限公司			9,118.00	

（2）應付關聯方款項

項目名稱	關聯方	期末餘額	上年年末餘額
應付賬款	民生物流有限公司	29,732,919.61	51,931,161.79
應付賬款	重慶民生綜合物流有限公司	5,348,162.23	5,138,433.04
應付賬款	民生國際貨物運輸代理有限公司	1,998,174.79	1,106,872.00
應付賬款	陝西昆侖機械裝備製造有限責任公司	842,845.18	
應付賬款	上海民生輪船有限公司	555,752.74	909,688.91
應付賬款	天津民生國際船務代理有限公司	98,049.12	189,209.00
應付賬款	河北長安汽車有限公司	85,000.00	139,928.43
應付賬款	民生國際集裝箱運輸有限公司	71,724.96	67,162.73
應付賬款	重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司陝西分公司	50,113.62	96,811.36
應付賬款	長安馬自達汽車有限公司	43,072.86	141,250.00
應付賬款	廣州民生國際貨物運輸代理有限公司	35,000.00	494,160.84
應付賬款	湖北漢南港實業有限公司		1,872,995.25
應付賬款	長安福特汽車有限公司		208,040.00
應付賬款	四川建安工業有限責任公司		53,974.79
合同負債	長安福特汽車有限公司銷售分公司	1,120,526.76	1,152,239.78
合同負債	重慶長安汽車股份有限公司	489,645.43	700,419.96
合同負債	重慶長安汽車國際銷售服務有限公司	197,431.87	203,019.57
合同負債	重慶鈴耀汽車有限公司	182,981.71	14,424.58
合同負債	重慶長安汽車客戶服務有限公司	75,010.50	77,133.43
合同負債	長安福特汽車有限公司	65,181.77	305,951.07
合同負債	成都華川電裝有限責任公司	36,611.07	37,647.24

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額	上年年末餘額
合同負債	辰致(重慶)制動系統有限公司	34,195.24	35,163.03
合同負債	重慶建設車用空調器有限責任公司	18,348.62	
合同負債	湖北華中馬瑞利汽車照明有限公司	6,121.87	
合同負債	重慶青山工業有限責任公司	6,045.64	
合同負債	重慶上方汽車配件有限責任公司	3,353.07	3,447.97
合同負債	重慶長安汽車股份有限公司銷售公司	2,311.93	2,377.36
合同負債	重慶萬友經濟發展有限責任公司合川分公司	250.46	
合同負債	重慶安福汽車行銷有限公司維修服務分公司	119.27	122.64
合同負債	成都萬友濾機有限公司	27.53	0.01
合同負債	四川寧江山川機械有限責任公司隆昌減振器分公司	0.92	0.94
合同負債	長安福特汽車有限公司哈爾濱分公司	0.04	0.04
合同負債	長安福特汽車有限公司杭州分公司		2,719,371.67
合同負債	四川寧江山川機械有限責任公司		15,047.17
合同負債	中國兵器裝備集團商業保理有限公司		1,127.58
其他應付款	重慶長安智慧城市運營管理有限公司	3,452,156.26	2,794,021.79
其他應付款	民生物流有限公司	3,018,611.00	3,028,611.00
其他應付款	重慶長安汽車股份有限公司	2,928,003.47	2,636,725.51
其他應付款	江鈴控股有限公司	1,957,010.52	
其他應付款	重慶民生綜合物流有限公司	1,441,938.02	1,043,738.26
其他應付款	四川建安工業有限責任公司	1,132,344.52	429,417.79
其他應付款	辰致科技有限公司	948,558.37	
其他應付款	河北長安汽車有限公司	873,851.69	72,024.00
其他應付款	民生實業(集團)有限公司	773,945.55	633,386.09
其他應付款	重慶長安建設工程有限公司	601,488.89	601,488.89
其他應付款	民生國際貨物運輸代理有限公司	505,500.00	200,500.00
其他應付款	長安福特汽車有限公司	387,925.23	399,335.20
其他應付款	民生輪船股份有限公司	202,200.00	2,200.00
其他應付款	重慶鈴耀汽車有限公司	150,820.32	217,429.90

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

項目名稱	關聯方	期末餘額	上年年末餘額
其他應付款	中國兵器裝備集團有限公司	144,008.58	112,241.70
其他應付款	南方工業科技貿易有限公司	131,372.00	8,526.42
其他應付款	上海民生輪船有限公司	100,000.00	100,000.00
其他應付款	重慶長安智慧城市運營管理有限公司南京分公司	100,000.00	100,000.00
其他應付款	美集物流運輸(中國)有限公司	89,838.41	89,838.41
其他應付款	天津民生國際船務代理有限公司	50,000.00	50,000.00
其他應付款	重慶青山工業有限責任公司	48,275.00	48,275.00
其他應付款	重慶長安工業(集團)有限責任公司	30,000.00	280,628.31
其他應付款	成都陵川特種工業有限責任公司	24,438.88	
其他應付款	成都萬友汽貿服務有限公司	20,706.85	20,706.85
其他應付款	重慶長安汽車股份有限公司北京長安汽車公司	17,582.48	17,582.48
其他應付款	重慶長安智慧城市運營管理有限公司四川分公司	10,350.00	118,392.00
其他應付款	成都華川電裝有限責任公司	7,764.12	
其他應付款	Changan Auto Southeast Aisa Co., Ltd.	6,564.31	
其他應付款	重慶長安智能工業技術服務有限公司	2,826.05	2,826.05
其他應付款	重慶長安智慧城市運營管理有限公司杭州分公司	2,616.00	53,559.39
其他應付款	民生輪船有限公司上海分公司	1,094.00	1,094.00
其他應付款	重慶萬友經濟發展有限責任公司	607.50	607.50
其他應付款	南方英特空調有限公司	500.00	500.00
其他應付款	民生國際集裝箱運輸有限公司	400.00	400.00
其他應付款	長安汽車(集團)有限責任公司	171.50	12.00
其他應付款	湖北華中車燈有限公司	150.00	150.00
其他應付款	深藍汽車科技有限公司	0.14	
其他應付款	中國兵器裝備集團自動化研究所有限公司		84,000.00
其他應付款	中國兵器裝備集團商業保理有限公司		62,465.76
其他應付款	重慶安驛汽車技術服務有限公司		55,107.00
其他應付款	中國兵器裝備集團人力資源開發中心		31,600.00
其他應付款	重慶市長安物業管理有限公司雅安分公司		28,326.00
其他應付款	湖北漢南港實業有限公司		21,605.91

項目名稱	關聯方	期末餘額	上年年末餘額
其他應付款	重慶萬友尊達汽車銷售服務有限公司		294.61
其他應付款	萬友汽車投資有限公司		0.06

十二、股份支付

1、股份支付總體情況

本集團股票增值激勵方案（下稱“方案”）根據 2020 年 8 月 28 日通過的股東大會決議通過，並經中華人民共和國國務院國有資產監督管理委員會進一步修訂和批准。主要目的是向董事和合格雇員提供激勵，並將於 2026 年 4 月 27 日到期。2021 年 4 月 27 日，公司批准向 29 名合格員工發放 4,861,400 股基礎股票，占公司已發行股本總額 162,064,000 股的 3%。股票增值權的受讓人可以自授予之日起兩年內分階段行使。授予合格員工的權利應在未來三年內每年三分之一的期限屆滿後生效。

行權價：由本集團董事決定，為港幣 2.98 元。即授予日（即 2021 年 4 月 27 日）公司 H 股股票於證券交易所每日報價表所列的當日股票收盤價 2.98 港元。

本計畫授予的股票增值權，預計在 2021-2023 年的 3 個會計年度中，分年度進行績效考核並行權，每個會計年度考核一次，以達到公司業務考核目標作為激勵對象的行權條件。

本集團授予的是股票增值權，期末沒有發行在外的股權期權或其他權益工具。

本集團於 2021 年 4 月 27 日授予的股票增值權於 2024 年 4 月 27 日起進入第二個生效期。根據本公司的審計報告，股票增值權計畫第二個生效期的績效考核目標已達成，28 名激勵對象可於第二個有效期內行使合共 1,499,377 份股票增值權。

本集團於 2021 年 4 月 27 日授予的股票增值權於 2025 年 4 月 27 日起進入第三個生效期。由於本集團 2023 年淨資產收益率指標未能達到對標企業 75 分位值水準及行業平均值，因此，股票增值權第三個生效期未滿足生效條件，第三個生效期所對應的 1,620,466 份股票增值權（占授予的股票增值權總份數的 1/3）以作廢處理。

第二個生效期滿足條件及第三個生效期未滿足條件的詳細內容，見本公司於 2025 年 9 月 24 日發佈的自願性公告。

十三、承諾及或有事項

1、或有事項

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在應披露的未決訴訟、對外擔保等或有事項。

十四、資產負債表日後事項

1、資產負債表日後利潤分配情況

擬分配的利潤或股利	20,206,400.00
經審議批准宣告發放的利潤或股利	

2、其他資產負債表日後事項說明

截至 2026 年 3 月 27 日，本公司不存在其他應披露的資產負債表日後事項。

十五、其他重要事項

1、分部報告

本集團的董事作為本集團的主要經營決策者，認為本集團的經營活動與各個單一的經營部門有關，即為整車提供運輸服務，為汽車原材料提供供應鏈管理服務，提供零配件、非汽車商品的運輸服務，進行包裝材料的銷售和輪胎的加工裝配服務。

由於本公司收入逾 90%來自於中國內地的客戶，而且本公司資產逾 90%位於中國內地，所以無須列報更詳細的地區資訊。

2、審計費

項目	本期發生額（萬元）	上期發生額（萬元）
審計費	138.00	128.00

3、董事會及監事會薪酬

2025 年度公司董事會及監事成員薪酬如下：

姓名	薪酬、津貼及補貼	社會保險、公積金及企業年金	合計
執行董事			
謝世康	1,175,730.00	136,930.38	1,312,660.38
萬年勇	1,175,730.00	136,930.38	1,312,660.38
非執行董事			
車德西			
譚紅斌			
陳文波			
金潔			
董紹杰			
顧道坤			
獨立非執行董事			
黎明	120,000.00		120,000.00
文永邦	120,000.00		120,000.00
陳靜	120,000.00		120,000.00
左新宇	9,920.63		9,920.63
監事			
鄧莉	207,400.00	96,492.63	303,892.63
劉莎莎	316,250.00	117,156.14	433,406.14
王懷成			
洪萊芬			
楊剛			

2024 年度公司董事會及監事成員薪酬如下：

姓名	薪酬、津貼及補貼	社會保險、公積金及企業年金	合計
執行董事			
謝世康	1,082,992.00	134,102.64	1,217,094.64
萬年勇	1,082,992.00	134,102.64	1,217,094.64
非執行董事			
車德西			
陳文波			
金潔			
董紹杰			
獨立非執行董事			
黎明	120,000.00		120,000.00
文永邦	120,000.00		120,000.00
陳靜	120,000.00		120,000.00
監事			
鄧莉	356,400.00	127,505.64	483,905.64
劉莎莎	295,500.00	124,082.64	419,582.64
王懷成			
洪萊芬			
楊剛			

4、五名最高薪酬人員

本年度內五名最高薪酬人員中包括本集團兩名董事，薪酬詳見附註十五、3，其餘三名（非董事、監事）最高薪酬人員薪酬如下：

項目	2025 年發生額	2024 年發生額
薪酬、津貼及職工福利	1,135,120.80	1,065,880.80
績效獎金	1,778,174.00	1,565,245.00
社會保險、住房公積金及企業年金	458,399.46	443,563.60

非董事、監事的最高薪酬人員在下列範圍內的人員數如下。

	人數	
	2025 年	2024 年
港幣 0-1,000,000.00 元	0	0
港幣 1,000,000.00-1,500,000.00 元	3	3

5、重大訴訟進展

(1) 2021 年 12 月 1 日，北京華洋宏大貨運服務有限公司（以下簡稱“華洋宏大”）與本公司簽訂運輸合同（有效期：2021 年 12 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日），承接公司售後物流業務，合同簽訂前華洋宏大繳納的 30 萬元投標保證金在合同簽訂後轉為合同履約保證金，合同

約定的退還條件為“合同終止且平穩操作結束後無息退還”。2022 年 1 月華洋宏大要求自 2022 年 2 月開始不再參與業務提前終止合同，雙方就保證金退還事宜未達成一致。華洋宏大因此向重慶自貿區法院起訴要求退還保證金 30 萬元及支付利息、律師費等費用。根據 2024 年 7 月 30 日(2024)渝 0192 民初 7923 號重慶自由貿易試驗區人民法院民事裁定書，法院同意華洋宏大財產保全的申請，凍結公司銀行存款 300,000.00 元。2025 年 1 月 20 日，法院做出一審判決，本公司勝訴，駁回華洋宏大全部訴訟請求。華洋宏大提起上訴，2025 年 5 月 20 日，重慶市中級人民法院判決駁回上訴，維持原判。

(2) 重慶創佩物流有限公司（以下簡稱創佩物流）與本公司於 2019 年 1 月 30 日簽訂《成品車公路運輸服務合同》，並向本公司支付 100 萬元保證金，上述業務已於 2021 年 7 月終止，創佩物流於 2021 年 8 月 19 日向重慶揚成麒麟物流有限公司（以下簡稱揚成麒麟）轉讓其對長安民生物流的債權，該債權轉讓效力已經（2022）渝 8601 民初 315 號和（2023）渝 01 民終 2814 號民事判決書確認，前述案件中判決本公司向揚成麒麟支付運費，我司將保證金向揚成麒麟進行了支付，揚成麒麟起訴本公司要求退還該 100 萬元保證金。2025 年 8 月 6 日，重慶兩江新區人民法院判決本公司支付揚成麒麟 98.98 萬元，並承擔案件訴訟費 1.38 萬元，合計 100.36 萬元。本公司已提起上訴，尚未判決。

(3) 本公司之子公司博宇公司 2022 年 5 月開展太極集團醫藥物流運輸項目，2022 年 6 月其供應商重慶鴻華盛安醫藥物流有限公司（以下簡稱鴻華盛安）申請由遠大融資租賃（深圳）有限公司（以下簡稱遠大租賃）對其應收賬款進行保理融資。2022 年 12 月，由於鴻華盛安經營管理不善，尚未償還遠大租賃欠款，遠大租賃由此向重慶市江北區人民法院起訴，要求博宇公司支付應收賬款融資金 90 萬元及利息、逾期利息、保理費以及案件律師費、訴訟費。重慶市江北區人民法院判決博宇公司於判決生效之日起 15 日內支付遠大融資租賃(深圳)有限公司融資金 90 萬元、利息 3.29 萬元、逾期利息和保理費 1.80 萬元，前述金額之和以 133.98 萬元為限。博宇公司提起上訴。2025 年 7 月 16 日重慶市中級人民法院判決駁回上訴，維持原判。博宇公司已支付相應款項。

(4) 四川佳順物流有限公司（以下簡稱佳順物流）以合作期間因疫情保供繞行等原因產生額外費用 87.64 萬元，起訴要求本公司雅安分公司支付相關費用，並將本公司列為共同被告。2025 年 6 月 13 日雅安市名山區人民法院判決駁回原告佳順物流的全部訴訟請求。佳順物流提起上訴，2025 年 9 月 24 日雅安市中級人民法院判決駁回上訴，維持原判。

十六、母公司財務報表主要項目註釋

1、 應收票據

票據種類	期末餘額		上年年末餘額			
	帳面餘額	壞賬準備	帳面價值	帳面餘額	壞賬準備	帳面價值
銀行承兌匯票	192,090,159.72		192,090,159.72	37,825,182.42		37,825,182.42
商業承兌匯票	1,733,911.61		1,733,911.61			
合計	193,824,071.33		193,824,071.33	37,825,182.42		37,825,182.42

(1) 期末本公司已背書或貼現但尚未到期的應收票據

種 類	期末終止確認金額	期末未終止確認金額
銀行承兌票據		2,958,607.81

(2) 按壞賬計提方法分類

類 別	帳面餘額		期末餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	預期信用損失率(%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	193,824,071.33	100.00			193,824,071.33
其中：					
銀行承兌匯票	192,090,159.72	99.11			192,090,159.72
商業承兌匯票	1,733,911.61	0.89			1,733,911.61
合計	193,824,071.33	100.00			193,824,071.33

續：

類 別	帳面餘額		上年年末餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	預期信用損失率(%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	37,825,182.42	100.00			37,825,182.42
其中：					
銀行承兌匯票	37,825,182.42	100.00			37,825,182.42
商業承兌匯票					
合 計	37,825,182.42	100.00			37,825,182.42

按組合計提壞賬準備的應收票據

組合計提項目：銀行承兌匯票

名稱	期末餘額			上年年末餘額		
	應收票據	壞賬準備	預期信用損失率(%)	應收票據	壞賬準備	預期信用損失率(%)
銀行承兌匯票	192,090,159.72			37,825,182.42		

組合計提項目：商業承兌匯票

名稱	期末餘額			上年年末餘額		
	應收票據	壞賬準備	預期信用損失率(%)	應收票據	壞賬準備	預期信用損失率(%)
商業承兌匯票	1,733,911.61					

2、 應收賬款

(1) 按賬齡披露

賬 齡	期末餘額	上年年末餘額
0-3個月	1,404,024,867.03	1,299,446,214.90
4-6個月	21,615,153.44	16,075,056.46
7-12個月	8,417,958.54	11,982,522.79
1-2年	6,698,755.21	1,337,066.63
2-3年	940,216.25	846,859.33
3年以上	52,519,528.09	65,575,267.63
小計	1,494,216,478.56	1,395,262,987.74
減：壞賬準備	60,621,506.05	74,673,635.46
合 計	1,433,594,972.51	1,320,589,352.28

(2) 按壞賬計提方法分類披露

類別	帳面餘額		期末餘額		帳面價值
	金額	比例(%)	金額	壞賬準備 預期信用損失率(%)	
按單項計提壞賬準備	6,688,788.35	0.45	4,722,658.23	70.61	1,966,130.12
按組合計提壞賬準備	1,487,527,690.21	99.55	55,898,847.82	3.76	1,431,628,842.39
其中：					
應收一般客戶	290,515,820.44	19.44	34,249,321.47	11.79	256,266,498.97
應收關聯方客戶	1,193,220,549.25	79.86	21,649,526.35	1.81	1,171,571,022.90
應收合併範圍內關聯方客戶	3,791,320.52	0.25			3,791,320.52
合 計	1,494,216,478.56	100.00	60,621,506.05	4.06	1,433,594,972.51

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

（續）

類別	帳面餘額		上年期末餘額		帳面價值
	金額	比例(%)	金額	預期信用損失率(%)	
按單項計提壞賬準備	7,330,419.15	0.53	5,184,289.03	70.72	2,146,130.12
按組合計提壞賬準備	1,387,932,568.59	99.47	69,489,346.43	5.01	1,318,443,222.16
其中：					
應收一般客戶	248,143,370.12	17.78	36,447,351.59	14.69	211,696,018.53
應收關聯方客戶	1,135,682,657.67	81.40	33,041,994.84	2.91	1,102,640,662.83
應收合併範圍內關聯方客戶	4,106,540.80	0.29			4,106,540.80
合 計	1,395,262,987.74	100.00	74,673,635.46	5.35	1,320,589,352.28

按單項計提壞賬準備的應收賬款

名稱	帳面餘額		期末餘額		計提依據
	金額	比例(%)	金額	預期信用損失率(%)	
格爾木晶北鹽業有限公司	4,882,401.08		3,417,680.76	70.00	根據信用風險判斷
格爾木北方經貿有限公司	1,671,365.98		1,169,956.19	70.00	根據信用風險判斷
其他客戶	135,021.29		135,021.29	100.00	預計無法收回
合 計	6,688,788.35		4,722,658.24	70.61	

按組合計提壞賬準備的應收賬款

組合計提項目：應收一般客戶

	期末餘額			上年年末餘額		
	帳面餘額	壞賬準備	預期信用損失率(%)	帳面餘額	壞賬準備	預期信用損失率(%)
0-3 個月	245,185,738.40	784,594.36	0.32	201,693,214.60	887,449.82	0.44
4-6 個月	8,381,519.53	41,907.61	0.50	8,286,868.51	116,844.85	1.41
7-12 個月	4,004,812.53	706,048.45	17.63	2,882,191.93	446,451.54	15.49
1-2 年	245,347.68	100,298.13	40.88	415,122.73	215,365.68	51.88
2-3 年	187,481.43	105,552.05	56.30	320,714.09	235,981.44	73.58
3 年以上	32,510,920.87	32,510,920.87	100.00	34,545,258.26	34,545,258.26	100.00
合 計	290,515,820.44	34,249,321.47	11.79	248,143,370.12	36,447,351.59	14.69

組合計提項目：應收關聯方客戶

	期末餘額			上年年末餘額		
	帳面餘額	壞賬準備	預期信用損失率(%)	帳面餘額	壞賬準備	預期信用損失率(%)
0-3 個月	1,155,155,611.62	693,093.37	0.06	1,093,646,459.50	962,568.53	0.09
4-6 個月	13,126,460.40	44,629.98	0.34	7,788,187.95	27,258.66	0.35
7-12 個月	4,408,146.01	595,540.53	13.51	2,579,140.26	505,511.49	19.60
1-2 年	532,216.93	323,481.44	60.78	271,802.01	170,283.96	62.65
2-3 年	112,992.93	107,659.67	95.28	485,815.82	465,120.07	95.74
3 年以上	19,885,121.36	19,885,121.36	100.00	30,911,252.13	30,911,252.13	100.00
合 計	1,193,220,549.25	21,649,526.35	1.81	1,135,682,657.67	33,041,994.84	2.91

組合計提項目：應收合併範圍內關聯方客戶

	期末餘額			上年年末餘額		
	帳面餘額	壞賬準備	預期信用損失率(%)	帳面餘額	壞賬準備	預期信用損失率(%)
0-3 個月	3,683,517.01			4,106,540.80		
4-6 個月	107,803.51					
合 計	3,791,320.52			4,106,540.80		

(3) 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

	壞賬準備金額
期初餘額	74,673,635.46
本期計提	-13,129,810.67
本期收回或轉回	
本期核銷	928,796.67
本期轉銷	-6,477.93
期末餘額	60,621,506.05

(4) 本期實際核銷的應收賬款情況

項 目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	928,796.67

(5) 重要的應收賬款核銷情況

單位名稱	應收賬款性質	核銷金額	核銷原因	履行的核銷程式	款項是否由關連交易產生
重慶市江津區長江汽配有 限責任公司等4家公司	業務款	926,847.42	國威科技有限公司 已破產；其餘債務 人均已吊銷，款項 無法收迴	總經理辦 公會	否
吉林東光奧威汽車制動系 統有限公司	業務款	1,949.25	單筆金額小且債權 無法彌補清收成本	總經理辦 公會	否
合 計		928,796.67			

(5) 按欠款方歸集的應收賬款和合同資產期末餘額前五名單位情況

本期按欠款方歸集的期末餘額前五名應收賬款和合同資產匯總金額1,106,259,981.10元，占應收賬款和合同資產期末餘額合計數的比例55.33%，相應計提的壞賬準備期末餘額匯總金額7,294,190.45元。

3、 其他應收款

項 目	期末餘額	上年年末餘額
應收利息		
應收股利		
其他應收款	97,014,224.93	69,440,151.56
合 計	97,014,224.93	69,440,151.56

(1) 其他應收款

① 按賬齡披露

賬 齡	期末餘額	上年年末餘額
0-6個月	34,798,099.88	27,291,218.74
7-12個月	14,712,281.11	8,419,891.62
1-2年	16,670,240.56	6,486,758.32
2-3年	4,584,817.82	6,420,460.75
3年以上	30,022,111.03	25,341,185.42
小 計	100,787,550.40	73,959,514.85
減：壞賬準備	3,773,325.47	4,519,363.29
合 計	97,014,224.93	69,440,151.56

② 按款項性質披露

項目	期末金額			上年年末金額		
	帳面餘額	壞賬準備	帳面價值	帳面餘額	壞賬準備	帳面價值
往來款	7,052,032.94	1,041,993.20	6,010,039.74	27,949,452.82	3,693,839.03	24,255,613.79
保證金、押金	45,792,784.96	274,314.62	45,518,470.34	35,446,848.59	800,203.13	34,646,645.46
員工備用金	109,158.30		109,158.30	384,090.00		384,090.00
借款						
代墊稅金和費用	43,446,832.58	2,633.10	43,444,199.48	1,146,934.45	6,593.95	1,140,340.50
其他	4,386,741.62	2,454,384.55	1,932,357.07	9,032,188.99	18,727.18	9,013,461.81
合計	100,787,550.40	3,773,325.47	97,014,224.93	73,959,514.85	4,519,363.29	69,440,151.56

③ 壞賬準備計提情況

期末處於第一階段的壞賬準備

類 別	帳面餘額	未來12個月內的 預期信用損失率(%)	壞賬準備	帳面價值
按單項評估計提壞賬準備的應收賬款				
按組合計提壞賬準備的應收賬款	97,322,927.02	0.32	308,702.09	97,014,224.93
往來款	6,006,230.44	0.53	31,790.69	5,974,439.75
保證金、押金	45,660,284.96	0.60	271,814.61	45,388,470.35
員工備用金借款	42,966,659.51			42,966,659.51
代墊稅金和費用	1,057,483.16	0.25	2,633.11	1,054,850.05
其他	1,632,268.95	0.15	2,463.68	1,629,805.27
合 計	97,322,927.02	0.32	308,702.09	97,014,224.93

期末，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。

期末處於第三階段的壞賬準備

類 別	帳面餘額	整個存續期預期 信用損失率(%)	壞賬準備	帳面價值
按單項評估計提壞賬準備的應收賬款	3,464,623.38	100.00	3,464,623.38	
其中：				
長安福特汽車有限公司	2,183,486.91	100.00	2,183,486.91	
長安福特汽車有限公司動力系統分公司	471,814.49	100.00	471,814.49	
長安福特汽車有限公司杭州分公司	46,920.65	100.00	46,920.65	
長安福特汽車有限公司銷售分公司	26,992.17	100.00	26,992.17	
北奔重型汽車集團有限公司	22,050.00	100.00	22,050.00	
哈飛汽車股份有限公司	713,359.16	100.00	713,359.16	
合 計	3,464,623.38	100.00	3,464,623.38	

上年年末處於第一階段的壞賬準備

類 別	帳面餘額	未來12個月內的預期信用損失率 (%)	壞賬準備	帳面價值
按單項評估計提壞賬準備的應收賬款				
按組合計提壞賬準備的應收賬款	70,306,941.47	1.23	866,789.91	69,440,151.56
往來款	24,296,879.44	0.17	41,265.65	24,255,613.79
保證金、押金	35,446,848.59	2.26	800,203.13	34,646,645.46
員工備用金借款	384,090.00			384,090.00
代墊稅金和費用	1,146,934.45	0.57	6,593.95	1,140,340.50
其他	9,032,188.99	0.21	18,727.18	9,013,461.81
合 計	70,306,941.47	1.23	866,789.91	69,440,151.56

上年年末，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。

上年年末處於第三階段的壞賬準備

類 別	帳面餘額	整個存續期預期信用損失率 (%)	壞賬準備	帳面價值
按單項評估計提壞賬準備的應收賬款	3,652,573.38	100.00	3,652,573.38	
其中：				
長安福特汽車有限公司	2,183,486.91	100.00	2,183,486.91	
長安福特汽車有限公司動力系統分公司	471,814.49	100.00	471,814.49	
長安福特汽車有限公司杭州分公司	46,920.65	100.00	46,920.65	
長安福特汽車有限公司銷售分公司	26,992.17	100.00	26,992.17	
國威科技有限公司	10,000.00	100.00	10,000.00	
江蘇威龍新能源汽車有限公司	200,000.00	100.00	200,000.00	
哈飛汽車股份有限公司	713,359.16	100.00	713,359.16	
合 計	3,652,573.38	100.00	3,652,573.38	

④ 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

壞賬準備	第一階段 未來 12 個月預期信用 損失	第二階段 整個存續期預期信用 損失(未發生信用減值)	第三階段 整個存續期預期信用 損失(已發生信用減值)	合計
期初餘額	866,789.91		3,652,573.38	4,519,363.29
期初餘額在本期				
--轉入第二階段				
--轉入第三階段				
--轉回第二階段				
--轉回第一階段				
本期計提	-558,087.82		22,050.00	-536,037.82
本期轉回				
本期轉銷				
本期核銷			210,000.00	210,000.00
其他變動				
期末餘額	308,702.09		3,464,623.38	3,773,325.47

⑤ 本期實際核銷的其他應收款情況

項 目	核銷金額
實際核銷的其他應收款	210,000.00

重要的其他應收款核銷情況

單位名稱	其他應收款性質	核銷金額	核銷原因	履行的核銷程式	是否由關連交易產生
江蘇威龍新能源汽車有限公司	退貨款	200,000.00	債務人已破產，款項無法收迴	總經理辦公會	否
國威科技有限公司	保證金	10,000.00	債務人已破產，款項無法收迴	總經理辦公會	否
合 計		210,000.00			

⑥ 按欠款方歸集的其他應收款期末餘額前五名單位情況

單位名稱	款項性質	其他應收款 期末餘額	賬齡	佔其他應收款 期末餘額合計 數的比例(%)	壞賬準備 期末餘額
重慶福集供应链管理 有限公司	代墊稅金 和費用	19,917,082.82	0-6 個月、7-12 個月、3 年以上	19.76	
重慶賽美數智科技 有限公司	代墊稅金 和費用	7,062,441.51	0-6 個月、7-12 個月、 1-2 年、3 年以上	7.01	
長安民生（上海） 供应链有限公司	代墊稅金 和費用	5,420,257.16	0-6 個月、7-12 個月、3 年以上	5.38	
杭州長安民生物流 有限公司	代墊稅金 和費用	4,102,433.86	0-6 個月、7-12 個月、 1-2 年	4.07	
江蘇飛力達國際物 流股份有限公司	保證金、 押金	4,000,000.00	0-6 個月、1-2 年	3.97	11,876.00
合 計		40,502,215.35		40.19	11,876.00

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

4、長期股權投資

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	帳面餘額	減值準備	帳面價值	帳面餘額	減值準備	帳面價值
對子公司投資	956,671,125.98		956,671,125.98	953,282,452.93		953,282,452.93
對合營企業投資						
對聯營企業投資	70,313,831.27	42,029,948.15	28,283,883.12	70,229,948.15	42,029,948.15	28,200,000.00
合計	1,026,984,957.25	42,029,948.15	984,955,009.10	1,023,512,401.08	42,029,948.15	981,482,452.93

(1) 對子公司投資

被投資單位	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	本期計提減值準備	減值準備期末餘額
重慶長安民生博宇運輸有限公司	60,000,000.00			60,000,000.00		
福路國際物流有限公司	11,500,000.00			11,500,000.00		
重慶賽美數智科技有限公司	50,000,000.00			50,000,000.00		
重慶長足飛越科技有限公司	28,469,452.93			28,469,452.93		
重慶福集供應鏈管理有限公司	30,000,000.00			30,000,000.00		
重慶長享供應鏈科技有限公司	14,000,000.00			14,000,000.00		
南京長安民生住久物流有限公司	85,533,000.00			85,533,000.00		
長安民生（上海）供應鏈有限公司	30,000,000.00			30,000,000.00		
杭州長安民生物流有限公司	610,000,000.00			610,000,000.00		
武漢長江智聯港口發展有限公司	33,780,000.00			33,780,000.00		
CCM Logistics Co., Ltd.		3,388,673.05		3,388,673.05		
合計	953,282,452.93	3,388,673.05		956,671,125.98		

(2) 對聯營、合營企業投資

被投資單位	期初餘額（帳面價值）	減值準備期初餘額	本期增減變動							期末餘額（帳面價值）	減值準備期末餘額	
			追加/新增投資	減少投資	權益法下確認的投資損益	其他綜合收益調整	其他權益變動	宣告發放現金股利或利潤	計提減值準備			其他
① 聯營企業 重慶果園滾裝碼頭有限公司	28,200,000.00	42,029,948.15			45,957.81		37,925.31				28,283,883.12	42,029,948.15

註：詳見附註五、10。

重慶長安民生物流股份有限公司

財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

5、營業收入和營業成本

（1）營業收入和營業成本

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	7,850,656,578.31	7,653,294,978.05	6,631,927,582.13	6,462,003,550.11
其他業務	22,370,949.38	1,552,647.65	22,444,142.85	7,627,521.99
合 計	7,873,027,527.69	7,654,847,625.70	6,654,371,724.98	6,469,631,072.10

（2）營業收入、營業成本按商品轉讓時間劃分

項目	本期發生額			
	運輸服務		其他	
	收入	成本	收入	成本
主營業務				
其中：在某一時點確認	7,850,656,578.31	7,653,294,978.05		
其他業務				
其中：在某一時點確認			22,370,949.38	1,552,647.65
合計	7,850,656,578.31	7,653,294,978.05	22,370,949.38	1,552,647.65

6、投資收益

項 目	本期發生額	上期發生額
成本法核算的長期股權投資收益	26,800,000.00	141,772,725.00
權益法核算的長期股權投資收益	45,957.81	159,411.85
處置長期股權投資產生的投資收益	3,236.51	2,000,000.00
已終止確認票據的貼現息		-1,103,078.96
合 計	26,849,194.32	142,829,057.89

重慶長安民生物流股份有限公司
 財務報表附註
 2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

十七、補充資料

1、當期非經常性損益明細表

項 目	本期發生額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	-552,986.56
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	20,302,273.98
因不可抗力因素，如遭受自然災害而產生的各項資產損失	-494,500.00
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	658,895.80
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-19,636,879.55
非經常性損益總額	276,803.67
減：非經常性損益的所得稅影響數	401,787.93
非經常性損益淨額	-124,984.26
減：歸屬於少數股東的非經常性損益淨影響數（稅後）	1,852,435.50
歸屬於公司普通股股東的非經常性損益	-1,977,419.76

2、淨資產收益率和每股收益

報告期利潤	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	1.91	0.22	
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	2.01	0.23	

財務概要

業績

本集團截至 2025 年 12 月 31 日止五個年度之綜合業績摘要（摘錄自本集團經審核合併及公司利潤表）如下：

	2025 年 人民幣元	2024 年 人民幣元	2023 年 人民幣元	2022 年 人民幣元	2021 年 人民幣元
營業收入	9,531,636,274.71	8,963,208,271.7 2	7,968,998,231.4 9	7,720,202,129.16	6,020,899,000.00
利潤總額/(虧損)	80,140,444.25	92,056,359.11	75,008,581.99	68,292,726.82	58,843,000.00
所得稅費用	28,937,865.93	23,678,118.31	17,045,642.33	21,777,052.53	16,734,000.00
淨利潤/(虧損)	51,202,578.32	68,378,240.80	57,962,939.66	46,515,674.29	42,109,000.00
少數股東損益	10,967,024.74	8,435,234.35	1,516,074.74	8,033,866.12	12,961,000.00
歸屬於母公司股東 的淨利潤	40,235,553.58	59,943,006.45	56,446,864.92	38,481,808.17	29,148,000.00
	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元
公司普通股股東每股 收益/(虧損) 基本及攤薄-年內 利潤 (附註 1)	0.22	0.37	0.35	0.24	0.18
每股股利 (附註 2)	0.10(含稅)	0.20(含稅)	0.20(含稅)	0.15(含稅)	0.05(含稅)

附註 1：公司普通股股東應佔之每股收益乃分別為截至 2021 年、2022 年、2023 年、2024 年及 2025 年 12 月 31 日止年度，公司擁有人應佔盈利除以截至 2021 年、2022 年、2023 年、2024 年及 2025 年 12 月 31 日止年度的已發行股份之加權平均數分別為 162,064,000 股、162,064,000 股、162,064,000 股、162,064,000 股和 202,064,000 股。

附註 2：乃董事會建議派發截至 2025 年 12 月 31 日止年度之末期股利，尚待公司股東周年會批准。

資產及負債

本集團截至 2025 年 12 月 31 日止五個年度期末之資產負債概要（摘錄自本集團經審核合併及公司資產負債表）如下：

	2025 年 人民幣元	2024 年 人民幣元	2023 年 人民幣元	2022 年 人民幣元	2021 年 人民幣元
非流動資產	1,349,826,035.88	1,366,725,229.73	1,504,504,826.98	1,341,713,302.42	1,259,073,000.00
流動資產	4,355,308,436.71	3,830,000,817.43	3,669,906,941.54	3,573,957,122.08	2,917,203,000.00
資產合計	5,705,134,472.59	5,196,726,047.16	5,174,411,768.52	4,915,670,424.50	4,176,276,000.00
非流動負債	104,324,170.15	110,063,007.75	255,306,262.53	196,476,282.44	111,699,000.00
流動負債	3,301,668,475.75	2,880,016,920.99	2,729,541,661.34	2,557,320,801.14	1,968,504,000.00
負債合計	3,405,992,645.90	2,990,079,928.74	2,984,847,923.87	2,753,797,083.58	2,080,203,000.00
少數股東權益	161,297,336.16	159,146,928.42	173,310,520.72	176,070,582.49	144,382,000.00
歸屬於母公司 股東權益 權益合計	2,137,844,490.53	2,047,499,190.00	2,016,253,323.93	1,985,802,758.43	1,951,691,000.00
	2,299,141,826.69	2,206,646,118.42	2,189,563,844.65	2,161,873,340.92	2,096,073,000.00

董事長報告

本人謹代表董事會欣然提呈本集團截至 2025 年 12 月 31 日止年度經審核之年度綜合財務業績，敬請各位股東省覽。

本年度業績

2025 年，全球迎來人工智能加速發展的新時代，也是我國“十四五”規劃圓滿收官之年。人工智能在各行各業掀起深刻的技術變革與產業升級浪潮，正從輔助工具逐步躍升為核心生產力，全面重塑產業生產方式、服務模式與市場競爭格局。

與此同時，中國汽車物流行業迎來新能源驅動、智能升級、綠色轉型、全球化提速四大核心變革：新能源汽車滲透率持續攀升，帶動電池安全運輸、溫控倉儲等專業物流需求快速增長；行業數字化與智能化進程全面加速，智能調度、全程可視化、無人倉儲等技術廣泛應用，多式聯運深度普及，有效提升運營效率、降低綜合成本；在“雙碳”戰略引領下，電動重卡規模化應用、鐵路與水運占比穩步提升，綠色低碳發展成為行業標配；伴隨中國汽車出口持續放量，頭部企業加快海外服務網路佈局，業務重心由國內運輸向全球供應鏈服務延伸，行業整體從粗放式運輸邁向專業化、集約化、國際化的高品質發展新階段。

面對汽車市場複雜多變的形勢與汽車物流行業的深刻變革，本公司始終保持堅定戰略定力，堅定不移推進“兩個走出”，在搶抓市場機遇的同時，積極推動業務創新與結構優化。在全體員工的同心協力、奮勇拼搏下，本公司在國際化經營、市場拓展、標準化建設、數智化轉型等重點領域均取得了令人振奮的優異成績。

2025 年，本集團營業收入達到人民幣 9,531,636,274.71 元，較去年同期人民幣 8,963,208,271.72 元增長約 6.34%。本公司權益持有人應佔盈利為人民幣 40,235,553.58 元，由於營業外支出大幅增加，較 2024 年同期人民幣 59,943,006.45 元下降約 32.88%。每股基本盈利為人民幣 0.22 元（2024 年度：人民幣 0.37 元）。

董事長報告

全年回顧

2025 年，以“科技驅動、綠色發展、全球佈局”為核心，本公司加速從傳統物流服務商向智慧供應鏈解決方案提供商轉型，在經營業績、戰略謀劃、科技創新、改革創新等方面成績突出。

榮譽

本年度，我們憑藉卓越的服務品質和創新實力，繼續榮獲多項行業與客戶認可。

獎項/榮譽	頒獎機構
全國文明單位	中央精神文明建設指導委員會
2025 中國物流企業前 50 名 汽車零部件入廠物流 KPI 標桿企業 中物聯全國數字化倉庫企業試點單位	中國物流與採購聯合會
2025 年交通與物流領域創新科技產品	中國交通運輸協會
最美品牌之聲銀獎代言作品 最美傳播之聲金獎代言作品 2025 年度企業品牌影響力五星品牌 企業黨建實踐創新五星單位 品牌強企優秀成果一等獎	中國文化管理協會
2025 重慶企業 100 強 2025 重慶服務業企業 100 強	重慶市企業聯合會（企業家協會）
優秀供應商	重慶長安汽車股份有限公司（「長安汽車」）
卓越供應商	長安福特汽車有限公司（「長安福特」）
優秀供應商	長安馬自達汽車有限公司（「長安馬自達」）

董事長報告

2025 年，我們繼續堅定實施“兩個走出”發展戰略，一方面持續深耕與核心客戶的戰略合作，在整車物流、零部件入廠物流等領域份額穩步提升，連續榮獲長安汽車、長安福特、長安馬自達供應商最高級獎項；另一方面，持續拓展長安集團（中國長安汽車及其附屬公司）內的合作關係，我們承接了重慶青山工業有限責任公司的長途運輸業務、辰致科技有限公司的輕量化&線控車間一體化及市外運輸業務。同時，我們加快向外發展，成功突破智界、尚界、小鵬汽車、零跑汽車、理想汽車、吉利汽車、舍弗勒等客戶，為他們提供整車物流、零部件物流、供應鏈物流等服務。

我們堅持以客戶為中心，在不斷實現自身業務發展的同時，以數字化、智慧化、綠色化、專業化加快向科技主導型企業轉型，推動公司綠色發展。一是標準化建設實現新突破：完成 2 項國標參編發佈，7 個分子公司通過四標體系認證，榮獲管理創新榮譽國家級 1 項、省部級 6 項；二是數智化轉型取得新成效：研發訂單管理系統及物聯網設備管理平台、推進包裝運營管理系統及安全履職管理系統 3.0 迭代，數字大腦 2.0 基本建成，AI 團隊初具雛形，為全面開展人工智能應用奠定基礎；三是綠色化成果邁出新步伐：研發 5 款綠色包裝產品，開展純電救援車試點，完成 12 輛庫內交通車油轉電，購置 10 台新能源貨車並投入業務運營；四是專業化賦能構築新優勢：掌握物流仿真、智能配載及 AI 諮詢等 6 項關鍵技術，累計申請專利 44 項、軟著 10 項，9 個創新指導性項目通過重慶市經濟和信息化委員會審核入庫，獲批重慶市專精特新中小企業、重慶市中小企業技術研發中心 2 項省部級資質認證，博士後工作站首個博士後出站。

我們全面貫徹新發展理念，同時積極履行社會責任，在 ESG 領域進行了積極的探索和實踐。一方面，我們持續完善公司治理，董事會和管理層相互協作，將 ESG 的可持續性納入企業的日常運營管理中。我們堅持依法合規治企，規範內控體系與制度建設，積極踐行廉潔從業，為實現穩健發展築牢基石；另一方面，我們持續推進節能減排降碳，統籌處理好環境保護與產業發展關係，將綠色理念融入倉儲、運輸、包裝、回收等各個環節，構建減碳生態。

董事長報告

前景與展望

2026年是“十五五”規劃開局之年，也是長安集團加快打造具有全球競爭力、擁有自主核心技術的世界一流汽車集團的關鍵起步之年。當前，人工智能技術正深度賦能汽車產業全鏈條變革，智能駕駛、智能製造、智慧供應鏈已成為行業核心競爭賽道。作為汽車供應鏈體系的重要一環，我們將主動擁抱人工智能發展浪潮，以數智化轉型全面提升研發效率、運營精度與服務保障能力，深度融入長安集團發展戰略，緊跟長安集團智能化、電動化、全球化發展步伐，以技術協同、供應鏈協同助力長安汽車打造世界級智慧汽車品牌，為構建更高水準、更具韌性的現代化汽車產業鏈貢獻堅實力量。

與此同時，我們將在穩固核心業務的基礎上，持續優化市場佈局、拓寬合作邊界，不斷增強企業抗風險能力與綜合競爭力，努力實現與主機廠同頻共振、與行業發展同向而行，在產業變革中搶佔新機遇、展現新作為。

2026年初，國際政治經濟局勢動盪，原油價格飆升至近年來高位，對物流行業衝擊巨大。面對行業深度變革與全新挑戰，我們將始終保持戰略清醒與發展定力，堅持以科技創新為核心引領，加快推進技術反覆運算、模式創新與管理升級，在變局中育新機、於變革中開新局，以更強的核心競爭力應對各類市場挑戰，持續鞏固行業領軍地位，為股東創造可持續價值回報，為客戶與社會創造更大效益，為中國汽車產業高品質升級貢獻專業物流力量。

本人在此謹向董事會同仁及本公司全體員工致以謝意，感謝各位卓有成效的工作及不懈努力。與此同時，本人對股東及利益相關方一如既往的支持與信任表示衷心的感謝。

萬年勇
董事長

中國，重慶
2026年3月27日

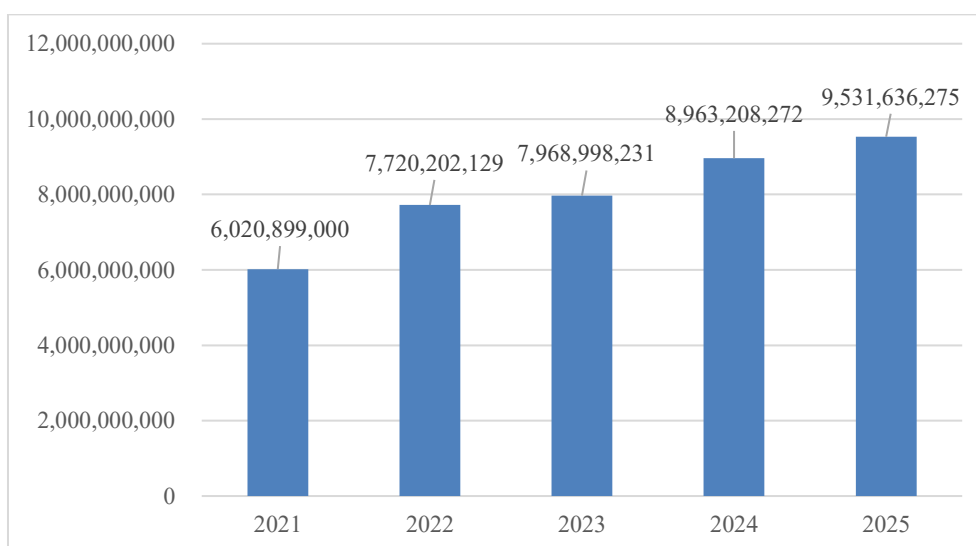
管理層討論與分析

業務回顧

本集團主要業務為向客戶提供汽車和汽車原材料及零部件供應鏈管理服務，該等服務包括商品車運輸及相關物流服務、汽車原材料及零部件供應鏈管理服務、輪胎分裝、售後物流服務等各個方面。此外，本集團亦向客戶提供非汽車商品運輸服務。本集團主要客戶包括長安汽車、長安福特、長安馬自達、河北長安汽車有限公司、南京長安汽車有限公司、重慶長安國際銷售服務有限公司等。

本集團截至 2025 年 12 月 31 日止年度之收入為人民幣 9,531,636,274.71 元，較上年度的人民幣 8,963,208,271.72 元增長約 6.34%。

圖一 截止 2025 年 12 月 31 日止五個年度收入之變動（單位：人民幣元）



汽車和汽車原材料及零部件供應鏈管理服務

1. 整車運輸

於報告期間，由於本集團主要客戶汽車銷量上升導致對本集團整車運輸業務量的需求增加，且出口海外的整車運輸採用會計總額法進行核算，截至 2025 年 12 月 31 日止年度本集團整車運輸服務收入為人民幣 5,099,169,207.84 元，較上一年度的人民幣 4,445,873,165.89 元增長約 14.69%。

2. 汽車原材料及零部件供應鏈管理

於報告期間，由於本集團主要客戶汽車銷量增長導致對汽車原材料及零部件供應鏈管理服務的需求增加，截至 2025 年 12 月 31 日止年度汽車原材料及零部件供應鏈管理服務收入為人民幣 3,105,505,424.29 元，較上一年度的人民幣 2,584,677,127.03 元增長約 20.15%。

管理層討論與分析

非汽車商品運輸及其他物流服務

於報告期間，本集團進行業務結構調整，從而導致非汽車商品運輸業務量出現較大幅度的下降，因此，截至 2025 年 12 月 31 日止年度本集團非汽車商品運輸及其他物流服務收入為人民幣 180,842,453.74 元，較上一年度的人民幣 303,699,241.69 元下降約 40.45%。

汽車零部件包裝物銷售及輪胎分裝

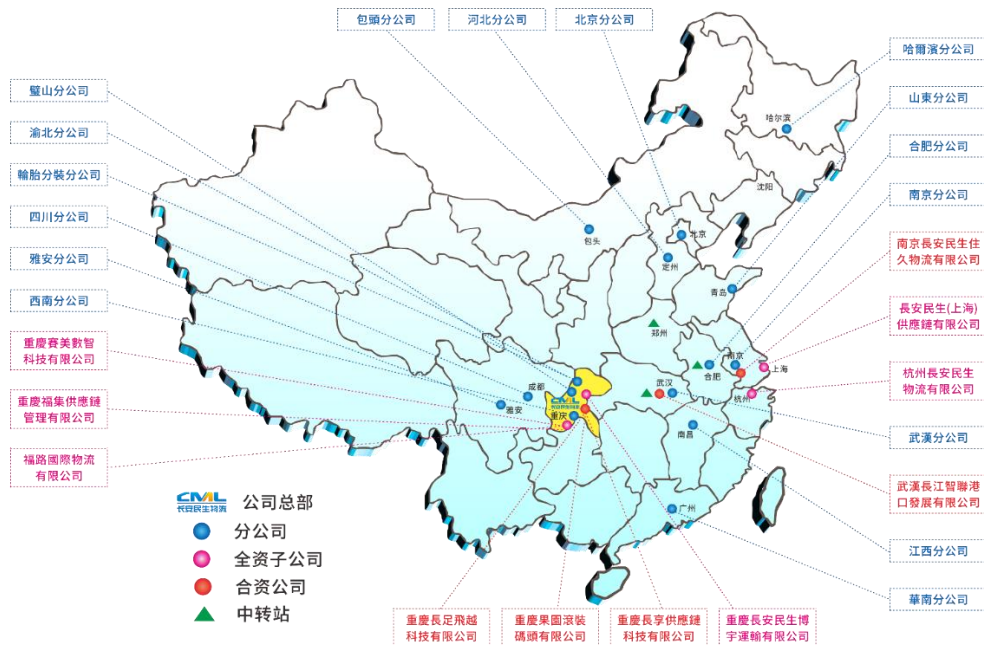
於報告期間，本集團主要客戶汽車產品增加對汽車零部件包裝物及輪胎分裝業務的需求，但由於 2024 年 9 月本公司出售瀋陽長友供應鏈有限公司之股權導致寶馬輪胎分裝業務不在本公司合併報表範圍，截至 2025 年 12 月 31 日止年度本集團汽車零部件包裝物銷售及輪胎分裝收入為人民幣 1,146,119,188.84 元，較上一年度的人民幣 1,628,958,737.11 元下降約 29.64%。

物流服務網絡

於 2025 年 12 月 31 日，本公司在國內累計設立分公司、子公司、聯營企業和辦事處 27 個，主要分佈在華東、華中、華北、華南和西南地區（圖二）。不斷完善的服務網絡，令本集團能提供物流服務至全國各地。

此外，本公司合資公司泰國賽美物流有限公司（CCM Logistics Co., Ltd.）（「泰國賽美」）於 2025 年 1 月 21 日在泰國羅勇府註冊成立，依託股東方在製造業物流、跨境物流和泰國本土運營的豐富經驗，構建覆蓋汽車全產業鏈以及製造行業的一體化物流服務體系。

圖二 本公司現有分公司、子公司地址



管理層討論與分析

財務回顧

流動資金及財政資源

於本報告期間，本集團之資金主要來自日常業務所得之資金。

於 2025 年 12 月 31 日，本集團之現金及現金等價物為人民幣 475,066,016.20 元（2024 年 12 月 31 日：人民幣 982,221,928.70 元），其中母公司為人民幣 333,397,940.66 元，子公司為人民幣 141,668,075.54 元。於 2025 年 12 月 31 日，本集團之總資產為人民幣 5,705,134,472.59 元（2024 年 12 月 31 日：人民幣 5,196,726,047.16 元），流動負債合計人民幣 3,301,668,475.75 元（2024 年 12 月 31 日：人民幣 2,880,016,920.99 元）、非流動負債合計人民幣 104,324,170.15 元（2024 年 12 月 31 日：人民幣 110,063,007.75 元）、歸屬於母公司股東權益人民幣 2,137,844,490.53 元（2024 年 12 月 31 日：人民幣 2,047,499,190.00 元）及少數股東權益人民幣 161,297,336.16 元（2024 年 12 月 31 日：人民幣 159,146,928.42 元）。

營業成本及毛利率

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集團營業成本為人民幣 9,101,846,060.19 元（2024 年度：人民幣 8,559,911,051.80 元），較上一年度上升約 6.33%。儘管本集團嚴格管控，不斷加強物流成本和內部管理成本的控制，受運輸成本上漲、人力成本上升和物流服務價格下降等不利因素影響，本集團毛利率略漲至 4.51%（2024 年：4.50%）。

銷售費用

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集團的銷售費用為人民幣 60,862,417.97 元，佔該期間本集團的收入約 0.64%（2024 年度：0.56%）。

年內，銷售費用包括本集團銷售及市場推廣部門的職工薪酬、差旅、業務，以及市場推廣費用等，比上一年度上升約 20.37%。

管理費用

於報告年度，本集團管理費用與上年同期相比上升約 3.35%，由 2024 年的人民幣 231,943,315.20 上升至人民幣 239,724,389.73 元。

研發費用

於報告年度，本集團研發費用與上年同期相比下降約 31.30%，由 2024 年的人民幣 23,011,712.49 元下降至人民幣 15,809,111.93 元。

管理層討論與分析

財務費用

本集團於年內的財務費用為人民幣 9,194,256.84 元（2024 年：人民幣 611,815.98 元）。

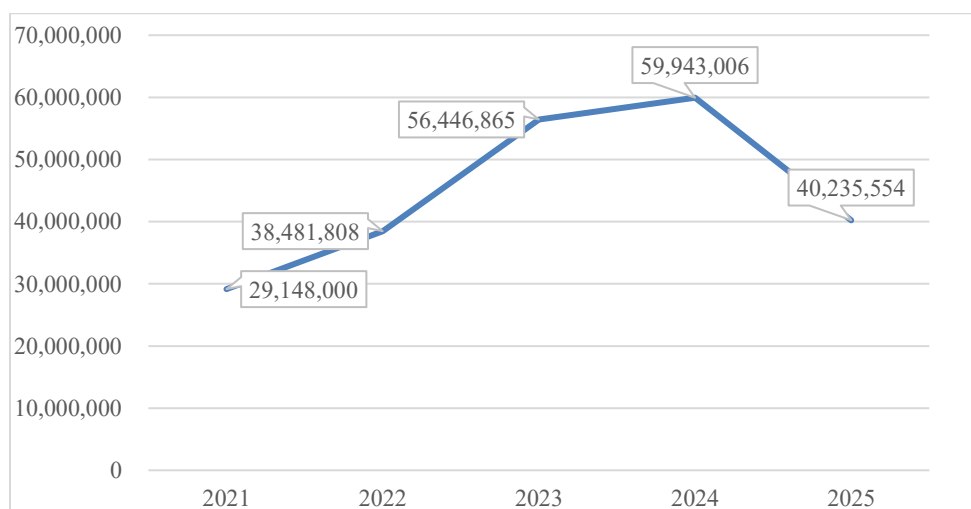
所得稅費用

於報告年度，本集團所得稅費用為人民幣 28,937,865.93 元（2024 年度：人民幣 23,678,118.31 元）。

本公司權益持有人應佔盈利

於年內，歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣 40,235,553.58 元，較上一年度的人民幣 59,943,006.45 元，下降約 32.88%。

圖三 截至 2025 年 12 月 31 日止五個年度公司擁有人應佔盈利（單位：人民幣元）



資本架構

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本公司股本由 162,064,000 股增加至 202,064,000 股。

有關根據特別授權的建議認購新內資股股份之關連交易

於 2024 年 8 月 22 日（交易時段後），本公司與南方資產訂立股份認購協議（「股份認購協議」），據此，本公司有條件同意配發及發行，南方資產有條件同意認購 40,000,000 股新內資股（「認購股份」），認購價為每股認購股份人民幣 2.54648 元（相當於 2.78 港元）

（「認購價」），總現金代價為人民幣 101,859,200 元（相當於約 111,200,000 港元）（「股份認購事項」）。相關議案於 2024 年 11 月 22 日召開之臨時股東會（「臨時股東會」）上以投票方式獲正式通過。於股份認購協議簽署當日（即 2024 年 8 月 22 日），聯交所所報之收市價為每股 1.88 港元。

管理層討論與分析

於 2025 年 3 月 6 日，本公司收到中國證券監督管理委員會（「中國證監會」）於 2025 年 2 月 27 日核發的《關於同意重慶長安民生物流股份有限公司向特定對象發行股票註冊的批復》（證監許可[2025]373 號），中國證監會同意本公司發行 40,000,000（含本數）股內資股的註冊申請。股份認購協議項下所有先決條件均已於 2025 年 3 月 6 日達成。於 2025 年 5 月 26 日，中國證券登記結算有限責任公司就股份認購事項項下之新內資股（即認購股份）簽發日期為 2025 年 5 月 26 日之股份登記證明。

於 2025 年 5 月 26 日，本公司根據於 2024 年 11 月 22 日召開之臨時股東會上向獨立股東尋求的特別授權，按認購價每股認購股份人民幣 2.54648 元（相當於 2.78 港元）正式配發及發行 40,000,000 股認購股份予南方資產。認購股份佔本公司緊接股份認購事項完成前已發行股本約 24.68%及本公司緊接股份認購事項完成後已發行股本約 19.80%。根據股份認購協議之條款及條件，股份認購事項於 2025 年 5 月 26 日完成。

對本公司股權架構之影響

本公司於緊接股份認購事項完成前以及完成後之股權架構載列如下：

	緊接股份認購事項完成前		緊接股份認購事項完成後	
	已發行股所持 股份數目	佔已發行股份 總數之概約 百分比	已發行股所持 股份數目	佔已發行股份 總數之概約 百分比
內資股				
南方資產	-	-	40,000,000	19.80%
民生實業（集團）有限公司 （「民生實業」）	25,774,720	15.90%	25,774,720	12.76%
非 H 股外資股				
香港民生實業有限公司 （「香港民生」）	6,444,480	3.98%	6,444,480	3.19%
H 股				
辰致汽車科技集團有限公司 （「辰致集團」）（附註 1）	41,225,600	25.44%	41,225,600	20.40%
美集物流有限公司 （「美集物流」）（附註 2）	32,399,200	19.99%	32,399,200	16.03%
H 股公眾股東	56,220,000	34.69%	56,220,000	27.82%
總股本	162,064,000	100.00%	202,064,000	100.00%

附註 1：原“中國長安汽車集團有限公司”，自 2025 年 6 月 20 日起更名為“辰致汽車科技集團有限公司”。

附註 2：於 2026 年 2 月 12 日，美集物流已將其持有的本公司的全部股權，即 32,399,200 股 H 股（約佔本公司已發行總股本約 16.03%），出售予陸港眾邦（香港）有限公司（「陸港眾邦（香港）」）。

管理層討論與分析

所得款項用途

股份認購事項之所得款項總額為人民幣 101,859,200.00 元，扣除各項不含稅發行費用人民幣 1,710,145.91 元，股份認購事項之所得款項淨額為人民幣 100,149,054.09 元。每份認購股份的淨認購價約為 2.73 港元。匯率按照 2024 年 8 月 20 日中國人民銀行授權中國外匯交易中心公佈的銀行間外匯市場人民幣匯率中間價 1 港元對人民幣 0.91600 元計算。

股份認購事項之所得款項淨額擬全部用於本公司海外能力建設和智慧物流建設投入，加強海外物流保供能力，以及在倉儲物流建設、智慧物流、延伸雙電供應鏈等方面加強投資。

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，根據於本公司日期為 2024 年 11 月 4 日之通函內所披露的擬定用途動用的股份認購事項所得款項金額約為人民幣 1,340 萬元。於 2025 年 12 月 31 日，尚未動用的金額約為人民幣 8,660 萬元，該金額預計於 2027 年年底前根據擬定用途使用。下表載列實際動用金額詳情：

用途	佔所得款項之百分比 (%)	截至2025年12月31日止年度 實際使用淨額 (人民幣萬元)	於2025年12月31日 尚未動用金額 (人民幣萬元)
海外能力建設	40%	340	3,660
智慧物流建設	60%	1,000	5,000
總計	100%	1,340	8,660

進行股份認購事項之理由及裨益

國務院國有資產監督管理委員會（「國務院國資委」）國有企業改革深化提升行動和提高控股上市公司品質專項工作均提出，要加大上市公司平臺功能發揮，增進上市公司市場認同和價值實現。股份認購事項有利於本公司有效補充流動資金，優化資本結構，提升綜合抗風險能力。通過本次向南方資產進行內資股增發，也能夠向市場彰顯大股東支持和信心，有利於提振市值和股價，促進上市平台功能發揮和估值恢復。

此外，本次增發募集資金將用於加強海外物流能力建設，對未來海外業務形成資本支撐，有利於增強本公司綜合競爭能力，從而令本公司為股東創造更大價值。

詳情請見本公司日期為 2024 年 8 月 22 日之公告及日期為 2024 年 11 月 4 日之通函，內容有關（其中包括）(i)股份認購事項（包括股份認購協議、其項下擬進行之交易及特別授權）；(ii)清洗豁免；及(iii)建議修改公司章程，本公司日期為 2024 年 9 月 12 日有關延遲寄發通函之公告、日期為 2024 年 10 月 14 日有關進一步延遲寄發通函之公告，日期為 2024 年 10 月 10 日之補充公告、日期為 2025 年 3 月 6 日有關本公司發行認購股份的申請獲中國證監會同意註冊批復之公告以及日期為 2025 年 5 月 27 日有關股份認購事項完成之公告。

管理層討論與分析

貸款及借款

於 2025 年 12 月 31 日，本集團向金融機構短期貸款及其他借款餘額為人民幣 34,034,052.67 元（2024 年 12 月 31 日：人民幣 25,479,206.58 元）。詳情請見本報告之財務報表附註五、22、30 及 32。

資本與負債比率

於 2025 年 12 月 31 日，本集團資產負債比率（即淨負債除以調整後的權益與淨負債的合計數）約為 59.70%（2024 年 12 月 31 日：57.54%）。本集團之負債總額與權益總額比率約為 148.14%（2024 年 12 月 31 日：135.50%）。

資產抵押

於 2025 年 12 月 31 日，本集團將銀行存款人民幣 6,891,657.55 元（2024 年 12 月 31 日：人民幣 5,448,998.06 元）作為開具銀行承兌匯票的抵押。

或然負債

於 2025 年 12 月 31 日，本集團並無重大或然負債。

主要風險及不確定因素

本集團的財務狀況、經營業績及商業前景或受到一些與本集團業務直接或間接有關的風險以及不確定因素的影響。以下列示為本集團發現的主要風險及不確定因素。除下示風險及不確定因素之外，可能存在其他為本集團所不知的風險及不確定因素，可能目前對本公司無重大影響，但未來或將產生重大影響。

市場風險

市場風險指由於市場價格波動，導致盈利能力下降或影響實現商業目標能力的風險。本集團管理層管理並監控此風險，以確保及時有效地採取適當措施。

流動性風險

流動性風險指本集團或因無法獲取充足的資金或流動資產而不能償還到期債務的風險。在管理流動性風險方面，本集團監控現金流並維持充足的現金以及現金等價物，以確保有能力為集團營業提供資金並降低現金流量波動的影響。

經營風險

經營風險指由於內部程序不足或失誤、人為因素、體制因素或外部因素而達致虧損的風險，管理此等經營風險的責任主要取決於科室以及部門能夠恪盡職守。本集團的主要職能由其標準的操作程序、有限的權限及匯報機制指引，我們的管理層定期識別並評估主要經營風險，以採取適當的風險應對措施。

管理層討論與分析

依賴風險

就物流行業而言，中國市場上汽車生產商與物流服務供應商之間的聯合較為普遍。大部分物流服務通常由集團成員公司中的關聯實體提供。本集團亦不例外，長安集團乃本集團的長期客戶。由於本集團主要從事汽車物流，依賴於長安集團的汽車產銷情況，長安集團汽車產銷波動無疑會對本集團的業績產生影響。因此，如若長安集團停止使用或大幅減少使用本集團的物流服務且本集團無法以可接受的條款獲得擁有類似銷量的新客戶，本集團的業務量將大幅減少，且本集團的財務表現也將受到不利影響。

營業外支出

1. 水災損失對本公司影響

於2024年8月9日，河北省定州市突降暴雨，短時間內積水嚴重。雖然本公司河北分公司採取了堆放沙袋、封堵庫房大門等緊急舉措，但由於雨水太大，導致河北分公司庫房內澇積水，代倉儲客戶保管的物資受損。河北分公司已對倉儲物資全額投保，在發生水災事故後向保險公司報案，並於2024年9月25日配合保險公司完成全部受損物資清點。2024年末本公司判斷需要賠付的代保管物資損失敞口較小，在最終賠償損失金額確定前，無需確認損失金額。2025年度，經公司管理層與客戶及保險公司達成的初步賠付方案，損失金額為49.45萬元。

2. 火災損失對本公司影響

於2025年5月9日，河北分公司倉儲服務供應商定州市錦灝商貿有限公司（「錦灝商貿」）發生火災事故，導致河北分公司存放在錦灝商貿庫房的物資在此次火災中全部被燒毀。根據河北分公司與錦灝商貿簽署的倉儲物資管理協議，錦灝商貿應該對存放在庫房內的物資進行足額投保，但錦灝商貿未履行足額投保義務，且錦灝商貿基本賠付能力不足。經與客戶溝通，部分分公司同意減免，最終本公司預計損失人民幣995.00萬元，全額計入當期損失。

3. 物資差異對本公司損失影響

於2025年6月，本公司山東分公司對倉庫實施全面盤點盤存，發現存在物資差人民幣842.41萬元。經過初步檢查，差異屬於庫房搬遷時盛具交接差異及倉儲管理過程中累積的物資差異。由於尚未與客戶最終確定盤虧數量、金額及賠償方案，該金額為根據公司倉儲管理系統記錄與實際盤點的差異所確認的損失金額。

詳情請見本公告財務報表附註五、54-營業外支出。

管理層討論與分析

匯率風險

本集團的外幣交易量有限，對本集團目前的經營影響不大。

資本承擔

於2025年12月31日，本集團資本承擔如下：

	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
已訂約，但未撥備：		
廠房及設備	-	-
股權投資	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>

重大收購或出售子公司及聯營公司

於本報告期間，本公司無重大收購或出售子公司及聯營公司。

重大投資或收購

於2025年1月16日，本公司、民生輪船（泰國）有限公司（Minsheng Shipping (Thailand) Co., Ltd.）（「民生輪船（泰國）」）及CTI Logistics Co., Ltd.（「CTI」）簽訂合資合同（「合資合同」），據此，三方同意成立合資公司（「合資公司」）。

根據合資合同，合資公司的註冊資本為等值於人民幣3,000萬元的泰銖。本公司、民生輪船（泰國）及CTI分別出資人民幣1,320萬元等價的泰銖、人民幣900萬元等價的泰銖及人民幣780萬元等價的泰銖。該等出資以合資合同項下訂約方認繳的人民幣金額等值的泰銖現金繳付。三方對合資公司的出資完成後，本公司、民生輪船（泰國）及CTI分別持有合資公司約44%、30%及26%的註冊資本。

出資完成後，本公司持有合資公司44%的股權，並提名合資公司五名董事會成員中的三名。由於民生輪船（泰國）及CTI均確認本公司對合資公司的經營實控權，合資公司的財務業績將被並入本集團的財務報表。詳情請見本公司日期為2025年1月16日及2025年1月21日之公告。

於2025年1月21日，合資公司已於泰國註冊成立，名為泰國賽美物流有限公司（CCM Logistics Co., Ltd.）。

除以上披露者外，於本報告期間，本集團無重大投資或收購。

董事會報告

董事會欣然提呈截至 2025 年 12 月 31 日止年度的董事會報告。

本公司於 2025 年 11 月 28 日召開之臨時股東會以特別決議案的形式審議通過了《修改公司章程及取消監事會》的議案，相關工商變更登記手續已於 2025 年 12 月 15 日完成。自此，本公司治理結構由原有的董事會、監事會及高層管理人員，調整為董事會及其下屬專門委員會與高層管理人員的架構。原監事會的相關職能已由董事會下屬的審核與風險委員會（「**審核與風險委員會**」）承接，以確保公司治理持續穩健有效。

主要活動及業務回顧

本集團主要從事向客戶提供汽車和汽車原材料及零部件供應鏈管理服務，該等服務包括商品車運輸及相關物流服務、汽車原材料及零部件供應鏈管理服務、輪胎分裝、售後物流服務等各個方面。此外，本集團亦向客戶提供非汽車商品運輸服務。

根據香港法例第 622 章-公司條例第 5 條規定，對該等經營活動的進一步討論與分析，包括對本集團面對的主要風險及不確定因素的討論和本集團業務的未來發展趨勢載於本公告第 150 頁至 158 頁管理層討論與分析一節。該討論乃董事會報告的一部分。

主要客戶及供應商

於本報告期間，本集團向主要客戶提供服務之收入佔本集團全年收入之百分比如下：

	截至 12 月 31 日止年度
	2025 年
A 重慶長安汽車股份有限公司	24%
B 長安福特汽車有限公司	14%
C 深藍汽車銷售(重慶)有限公司	8%
D 重慶行智科技有限公司	7%
E 重慶長安汽車國際銷售服務有限公司	6%
五大客戶總額	59%
	2024 年
A 重慶長安汽車股份有限公司	22%
B 長安福特汽車有限公司	15%
C 重慶長安汽車國際銷售服務有限公司	9%
D 華晨寶馬汽車有限公司	7%
E 河北長安汽車有限公司	4%
五大客戶總額	57%

根據聯交所的證券上市規則（「上市規則」）規定，除華晨寶馬汽車有限公司外，其他五大主要客戶均為本公司的關連人士。

董事會報告

於本報告期間，本集團向主要供應商採購服務之支出佔本集團銷售成本之百分比如下：

	截至 12 月 31 日止年度
	2025 年
A 中鐵特貨物流股份有限公司成都分公司	9%
B 中信戴卡股份有限公司	3%
C 三羊馬（重慶）物流股份有限公司	3%
D 商船三井（中國）有限公司廣州分公司	2%
E 中鐵特貨物流股份有限公司上海分公司	2%
	<hr/>
五大供應商總額	19%
	<hr/> <hr/>
	2024 年
A 中鐵特貨物流股份有限公司成都分公司	7%
B 中信戴卡股份有限公司	5%
C 重慶美聯國際倉儲運輸（集團）有限公司	4%
D 中集世聯達亞聯國際物流有限公司	3%
E 商船三井（中國）有限公司廣州分公司	3%
	<hr/>
五大供應商總額	22%
	<hr/> <hr/>

根據上市規則規定，五大供應商概不是本公司的關連人士。

除以上所披露者外，董事、彼等緊密聯繫人或董事會所知擁有本公司股本 5%及以上（不包括庫存股份）的任何股東概無於本集團五大客戶及五大供應商中擁有實益權益。

業績

本集團截至 2025 年 12 月 31 日止年度的業績載於本公告合併及公司利潤表中。

董事會報告

股息分配政策

於 2023 年 12 月 7 日，董事會已重新審視同意在擬訂股息分配方案時將會遵守股息政策，首次將分配比例寫入分配政策中。股息分配政策旨在於切實可行的情況下向股東派發合理股息，回報股東，同時保留充裕資本儲備以滿足本集團日常運營以及未來增長需求。

- (1) 本公司利潤分配應重視對投資者的合理回報，兼顧本公司的可持續發展，本公司利潤分配不得超過累計可供分配利潤；
- (2) 本公司可以採用現金、股票、現金與股票相結合或法律、法規允許的其他方式分配利潤；
- (3) 本公司可供分配利潤為正的前提下，可以實施現金分紅；
- (4) 滿足上述現金分紅條件的情況下，本公司原則上每年度進行一次現金分紅，董事會可以根據本公司的盈利狀況及資金需求狀況提議本公司進行中期現金分紅；
- (5) 本公司每年以現金方式分配的利潤不低於當年實現的可分配利潤的 30%。本公司股東和董事可以按照本公司公司章程（「**公司章程**」）規定對以前年度留存的未分配利潤提出利潤分配預案；
- (6) 本公司每年利潤分配預案由本公司管理層、董事會辦公室結合公司章程的規定、盈利情況、資金需求和股東回報規劃提出、擬定，經董事會審議通過後提交股東會批准。

董事會將持續審閱該等政策，並保留其全權酌情權於任何時間更新、修訂及/或修改該等政策。

董事會報告

股息

根據利潤分配實施當日的已發行股份的股份總數，董事會建議派付截至 2025 年 12 月 31 日止年度末期股息每股人民幣 0.10 元（含稅）（2024 年：人民幣 0.20 元（含稅）），上述利潤分配建議須由本公司舉行的 2025 年股東周年會（「**2025 年股東周年會**」）考慮及批准。待股東於 2025 年股東周年會上批准董事會建議後，末期股息預期於 2026 年 8 月 31 日或之前派付。

根據自 2008 年 1 月 1 日起施行的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，本公司向名列於 H 股股東名冊上的非居民企業股東派發股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為 10%。任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算（代理人）有限公司、其他代理人或受託人、其他組織及團體名義登記的 H 股股份皆被視為非居民企業股東所持的股份，因此，其應得股息將被扣除企業所得稅。如 H 股股東需要更改股東身份，請向代理人或信託機構查詢相關手續。本公司將嚴格依法或根據政府相關部門的要求，依照本公司 H 股股東名冊代扣代繳企業所得稅。

根據《財政部、國家稅務總局關於個人所得稅若干政策問題的通知》（財稅字[1994]020 號）的規定，外籍個人從中國外商投資企業取得的股息、紅利所得暫免徵收個人所得稅。由於本公司為外商投資股份有限公司，故本公司分派股息時，持有本公司 H 股及名列本公司 H 股股東名冊的個人股東概毋須交付中國個人所得稅。

就參加 2025 年股東周年會之權益的記錄日期、派發 2025 年度末期股息之最後的附權交易日、除淨日、股息權益的最後登記日期及暫停辦理股份過戶事宜等事項均將載於本公司 2025 年股東周年會通知中。本公司將遵循相關法律法規，代表於截至派發 2025 年度末期股息之權益的股權確定日載於本公司股東登記名冊上的股東扣除及支付企業所得稅。

本公司股東已於 2025 年 11 月 28 日召開之臨時股東會上批准派發截至 2025 年 6 月 30 日止 6 個月之中期股息每股人民幣 0.05 元（含稅），合共人民幣 10,103,200 元（含稅），中期股息已於 2026 年 1 月 30 日派付。

董事會報告

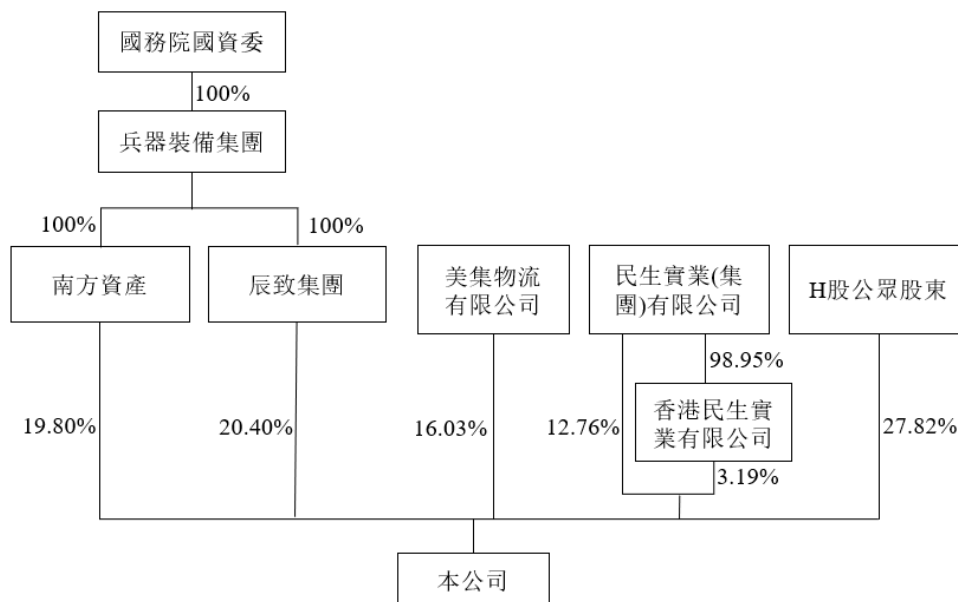
控股股東股權架構變動

為優化國有資本佈局，經國務院批准，國務院國資委對本公司之間接控股股東中國兵器裝備集團有限公司（「兵器裝備集團」）實施分立。2025年7月，分立相關工商登記手續完成，兵器裝備集團分立為兵器裝備集團（存續公司）和中國長安汽車（新設公司）。於2025年7月27日，兵器裝備集團與中國長安汽車簽訂《中國兵器裝備集團有限公司分立協議》（「分立協議」）。根據分立協議，兵器裝備集團直接持有的辰致集團100%股權分立至中國長安汽車，不涉及價款支付（「權益變動」）。本次權益變動於2025年11月27日完成全部必要批准與登記程序。

本次權益變動前後股權結構之變動

本次權益變動前，南方資產直接持有本公司40,000,000股股份，佔本公司已發行股份總數約19.80%，辰致集團直接持有本公司41,225,600股股份，佔本公司已發行股份總數約20.40%。南方資產及辰致集團為兵器裝備集團的全資附屬公司，兵器裝備集團由國務院國資委全資擁有。

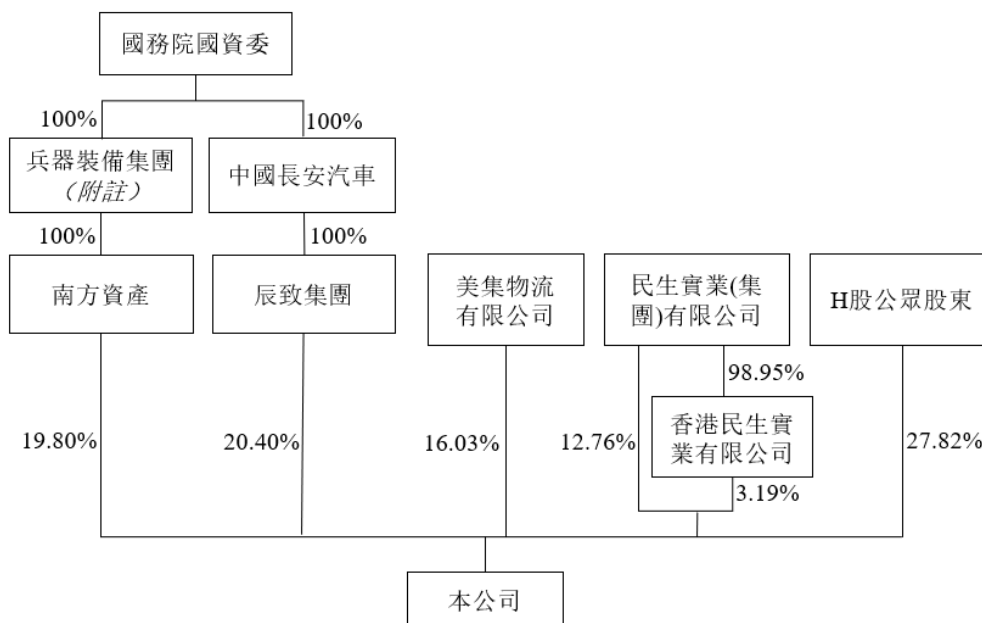
本次權益變動前，本公司與控股股東及實際控制人的股權結構圖如下：



董事會報告

本次權益變動後，南方資產仍直接持有本公司 40,000,000 股股份，佔本公司已發行股份總數約 19.80%，辰致集團仍直接持有本公司 41,225,600 股股份，佔本公司已發行股份總數約 20.40%。分立後的兵器裝備集團持有南方資產 100% 股權，而中國長安汽車持有辰致集團 100% 股權。兵器裝備集團及中國長安汽車均由國務院國資委全資擁有。

本次權益變動後，本公司與控股股東及實際控制人的股權結構圖如下：



附註：上述兵器裝備集團為分立後的兵器裝備集團。

本次權益變動後，國務院國資委作為本公司的實際控制人未發生變化。本次權益變動不會影響本公司的正常生產經營。根據公開資料及據董事所知，本公司的公眾持股量符合上市規則第 8.08 條所載之最低公眾持股量規定。

詳情請見本公司日期分別為 2025 年 2 月 9 日、2025 年 6 月 5 日、2025 年 6 月 23 日及 2025 年 7 月 29 日之公告。

董事會報告

股本

於 2025 年 12 月 31 日，本公司已發行股本如下：

已發行股份類別	股份數目	百分比
H股	129,844,800	64.26%
內資股	65,774,720	32.55%
非H股外資股	6,444,480	3.19%
合計	202,064,000	100.00%

於 2024 年 8 月 22 日，本公司與南方資產訂立股份認購協議，本公司有條件同意配發及發行，南方資產有條件同意認購 40,000,000 股新內資股，每股認購股份認購價為人民幣 2.54648 元（相當於 2.78 港元），總現金對價為人民幣 101,859,200 元（相當於約 111,200,000 港元）。該議案於 2024 年 11 月 22 日召開之臨時股東會上以投票方式獲正式通過。於 2025 年 3 月 6 日，本公司收到中國證監會於 2025 年 2 月 27 日核發的《關於同意重慶長安民生物流股份有限公司向特定對象發行股票註冊的批復》（證監許可[2025]373 號），中國證監會同意本公司發行 40,000,000（含本數）股內資股的註冊申請。於 2025 年 5 月 26 日，中國證券登記結算有限責任公司就股份認購事項項下之新內資股（即認購股份）簽發日期為 2025 年 5 月 26 日之股份登記證明。於 2025 年 5 月 26 日完成股份認購事宜，向南方資產正式配發及發行 40,000,000 股內資股。詳情請見本公告「管理層討論與分析-資本架構」一節。

公眾持股量

基於公開予本公司查詢之資料及據董事所知悉，於本公告日期，本公司一直維持上市規則所訂明並經聯交所同意之公眾持股量。

儲備

本公司儲備於本報告期間之變動詳情載於本公告合併權益變動表及財務報表附註五、39。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於報告年度內之變動詳情載於財務報表附註五、13。

財務概況

包括本集團於過去五個財政年度的業績及資產和負債的財務概要載於本公告財務概要一節。

董事會報告

附屬公司

於 2025 年 12 月 31 日，本公司有以下附屬公司。

全資附屬公司

重慶博宇

成立於 2005 年 11 月 3 日，註冊地為中國重慶市兩江新區復盛鎮盛泰路 111 號 5-1，註冊資本為人民幣 6,000 萬元，本公司持有其 100% 的股權。重慶博宇主要從事國內普通貨物運輸、倉儲服務（不含危險品倉儲）；及物流策劃與諮詢、電信業務等。請進一步參見本公告財務報表附註七。

重慶福集供應鏈管理有限公司（「重慶福集」）

成立於 2009 年 3 月 18 日，註冊地為中國重慶市兩江新區郭家沱街道港宏路 5 號附 2 號 6-1-0021，註冊資本為人民幣 3,000 萬元，本公司持有其 100% 的股權。重慶福集主要從事普通貨運；倉儲（不含危險品）；貨物裝卸、搬運、配送服務；加工包裝制品（不含印刷）；物品包裝；汽車零部件分裝、加工（不含發動機加工）、銷售；國際貨運代理（不含國際船舶代理）；物流信息諮詢及方案設計等業務。請進一步參見本公告財務報表附註七。

重慶賽美數智科技有限公司（「重慶賽美」）

原重慶長安民生福永物流有限公司，成立於 2011 年 4 月 28 日，註冊地為中國重慶市高新區含谷鎮興谷路 39 號 15 棟 1-1 房間，註冊資本為人民幣 5,000 萬元，本公司持有其 100% 股權。重慶賽美主要從事技術服務、包裝盛具租賃、智能化銷售和租賃業務等。請進一步參見本公告財務報表附註七。

董事會報告

福路國際物流有限公司（「福路國際」）

原重慶福路保稅物流有限公司，成立於 2014 年 4 月 9 日，註冊地為中國重慶市江津區珞璜鎮馬壩大道 88 號附 7 號 108 室，註冊資本為人民幣 6,000 萬元，本公司持有其 100% 的股權。福路國際主要經營倉儲服務（不含危險化學品）；貨物裝卸、搬運服務；貨運代理；包裝服務、配送服務；汽車零部件加工、銷售；貨物及技術進出口業務；物流方案設計及相關信息諮詢、無船承運等業務。請進一步參見本公告財務報表附註七。

杭州長安民生物流有限公司（「杭州長安民生」）

於 2013 年 5 月 17 日成立，註冊地為中國浙江省杭州市錢塘新區前進街道綠蔭路 599 號，註冊資本為人民幣 6.1 億元，本公司持有其 100% 的股權。杭州長安民生主要從事道路危險貨物運輸、大型物件運輸；貨運配載、貨運代理、倉儲理貨、國內水路貨物運輸代理；加工、生產、裝配、銷售汽車、汽車原材料、汽車零部件及零部件包裝物；物流軟件技術開發、技術諮詢等業務。請進一步參見本公告財務報表附註七。

長安民生（上海）供應鏈有限公司（「上海供應鏈」）

於 2014 年 8 月 5 日成立，註冊地為中國（上海）自由貿易試驗區臨港新片區順通路 5 號 B 棟 208A 室，註冊資本為人民幣 3,000 萬元，本公司持有其 100% 股權。上海供應鏈主要從事供應鏈管理，道路貨物運輸，從事貨物及技術的進出口業務，展覽、展示服務，計算機軟硬件開發設計，倉儲（除危險品），貨物包裝服務，物流軟件開發及信息服務等業務。請進一步參見本公告財務報表附註七。

董事會報告

非全資附屬公司

南京長安民生住久物流有限公司（「南京住久」）

成立於 2007 年 7 月 26 日，註冊地為中國江蘇省南京市江寧經濟技術開發區清水亭西路 222 號，註冊資本為人民幣 1 億元，本公司持有南京住久 67% 的股權，日本住友商事株式會社（「日本住友」）持有 33% 之股權。南京住久主要經營普通貨運、國內貨運代理業務；提供海運、空運、陸運進出口貨物的國際貨物運輸代理業務；進出口業務及相關服務、汽車零部件組裝與加工；機械設備、車輛出租等。請進一步參見本公告財務報表附註七。

重慶長足飛越科技有限公司（「長足飛越」）

原重慶長良物流科技有限公司，於 2014 年 5 月 16 日成立，註冊地為中國重慶市雙橋經開區工業園區（車城大道 39 號附 2 號），註冊資本為人民幣 5,000 萬元，本公司持有其 55% 的股權，重慶市雙橋經濟技術開發區開發投資集團有限公司持有其 37.80% 的股權以及蘇州中集良才科技有限公司持有其 7.20% 的股權。長足飛越主要從事物流領域的技術研發、技術服務、技術諮詢；包裝容器的生產、銷售、租賃及維修服務；汽車零部件加工、銷售；貨物進出口；普通貨運；倉儲服務（不含危險品）；國際貨運代理（不含水路貨物運輸代理、國際船舶代理）；包裝信息諮詢服務等業務。請進一步參見本公告財務報表附註七。

重慶長享供應鏈科技有限公司（「長享供應鏈」）

成立於 2021 年 3 月 24 日，註冊地為中國重慶市兩江新區郭家沱街道隆港路 2 號 4 層 401 室，註冊資本為人民幣 2,000 萬元，本公司與中國物流集團汽車供應鏈科技有限公司（原一汽物流有限公司）分別持有長享供應鏈 70% 和 30% 的股權。長享供應鏈主要從事道路貨物運輸（不含危險貨物）、城市配送運輸服務（不含危險貨物）、道路貨物運輸站經營、道路貨物運輸（含危險貨物，依法須經批准的項目，具體經營項目以相關部門批准文件或許可證為準）；普通貨物倉儲服務、包裝服務、汽車新車銷售、二手車經紀、商務代理代辦服務、機動車改裝服務、汽車維修和維護、汽車配件零售、國內集裝箱貨物運輸代理、二手車經銷、汽車裝飾品銷售等業務。請進一步參見本公告財務報表附註七。

董事會報告

武漢長江智聯港口發展有限公司（「長江智聯」）

成立於 2017 年 11 月 3 日，註冊地址為中國湖北省武漢市漢南區鄧南街金城村 19-3-1 棟一單元一樓一號，註冊資本為 3,000 萬元。本公司、湖北港口集團有限公司、湖北漢南港物流有限公司、武漢盛德日新汽車產業園有限公司及武漢長信恒源實業發展有限公司分別持有其 55.1150%、12.7770%、12.7340%、12.2340%及 7.1400%的股權。長江智聯主要從事：1、許可項目，包括港口經營、港口貨物裝卸搬運活動、道路貨物運輸（不含危險貨物）、水路普通貨物運輸、道路貨物運輸（含危險貨物）、道路貨物運輸（網絡貨運）；2、一般項目，普通貨物倉儲服務（不含危險化學品等需許可審批的項目）、國內集裝箱貨物運輸代理、國內貨物運輸代理、國際貨物運輸代理、無船承運業務、道路貨物運輸站經營、二手車經紀、二手車經銷、住房租賃、物業管理、機械設備租賃、非汽車零配件零售、汽車新車銷售等業務。請進一步參見本公告財務報表附註七。

泰國賽美

於 2025 年 1 月 21 日在泰國羅勇府註冊成立，註冊資本為 3592.5 萬泰銖，本公司、民生輪船（泰國）及 CTI 分別持有其 44%、30%及 26%的股權。泰國賽美是本公司實施全球化戰略的首家海外合資公司，依託股東方在製造業物流、跨境物流和泰國本土運營的豐富經驗，構建覆蓋汽車全產業鏈以及製造行業的一體化物流服務體系。請進一步參見本公告財務報表附註七。

董事會報告

撥作資本的利息

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本公司概無撥作資本的利息。

批准賠償規定

以本公司董事為受益人的已獲批准的賠償規定目前依然有效並已於該年度內全年實施。本公司已就針對其董事及高管採取的法律訴訟提供並保有保險。

與利益相關者關係

本集團認為員工是我們的寶貴資產，因此本集團採取了薪資報酬競爭機制，吸引並激勵員工。本集團定期評審該員工薪資報酬機制，並根據市場標準作出必要調整。本集團明白，與業務合作夥伴及經營銀行業務的企業保持良好關係對實現長遠目標至關重要。於本報告期間，本集團與其業務合作夥伴以及經營銀行業務的企業之間概無發生重大糾紛。

退休金計劃

本公司退休金計劃詳情載於財務報表附註三、23 “重要會計政策及會計估計” 中的 “職工薪酬”。

本集團在中國境內的成員公司之僱員均參加由中國政府設立的社会保險計劃（「**社会保險計劃**」）（包括養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金）。本集團須按僱員薪金的一定百分比向社會保險計劃作出供款，以支付僱員福利。社會保險計劃由相關地方政府部門運作及管理，且不可退還。本公司在作出上述供款後，無法動用亦無任何酌情權，因此截至 2025 年 12 月 31 日止年度，並無上市規則附錄 D2 第 26(2)段所指的沒收供款。除基本養老保險外，本集團已依照國家企業年金制度相關政策設立企業年金計劃（「**年金計劃**」）。僱員可自願參與該年金計劃。除此之外，本集團並無其他重大僱員社會保障承擔。因此，本集團於社會保險計劃下之任何沒收供款均不可用於抵扣未來供款或降低當前及未來供款水平。

董事會報告

僱員

於 2025 年 12 月 31 日，本集團有 3,270 名僱員（2024 年 12 月 31 日：3,137 名僱員），全體員工（包括高級管理人員）的性別比例為男：女=2:1。

本集團按工作性質劃分的僱員數目如下：

	於 12 月 31 日	
	2025 年	2024 年
管理	274	246
專業	1,305	1,500
操作	1,521	1,391
合計	<u>3,270</u>	<u>3,137</u>

薪酬政策

本公司僱員之薪金由本公司根據董事會和薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）批准的薪酬體系並依照國家有關政策確定，僱員的收入水平與本公司的經濟效益相聯系，亦參照市價及有關僱員之表現、資歷和經驗而厘定，亦會按年內個人表現發放酌情獎金，以獎勵僱員對本公司作出之貢獻，其他僱員福利包括養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險及住房公積金等。

於本報告期間內，有關員工酬金政策並無變化。本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團須根據員工薪金之若干百分比為員工繳納一定社會基本養老保險以提供員工退休福利。本集團有關繳納社會基本養老保險之唯一責任是根據規定供款。該等退休福利詳情並無變化。

於本報告期間內，本集團支付全體員工工資、獎金、津貼、補貼、福利費、住房公積金及社會保險費為人民幣 642,415,961.72 元（2024 年：人民幣 651,091,403.61 元）。僱員福利費用詳情請見財務報表附註五、27。

董事會報告

培訓計劃

年內，本公司向員工提供了技術、安全、管理等方面的培訓。

員工宿舍

年內，本公司並無向員工提供任何員工宿舍（2024 年：無）。本公司全職員工有權享有政府資助的住房公積金福利。本公司以員工基本工資為基礎每月向員工提供一定比例的住房公積金福利。

董事

於本公告日，本公司第六屆董事會之董事如下：

執行董事

萬年勇（董事長）

（於 2023 年 6 月 30 日再次獲委任）

非執行董事

譚紅斌

（於 2025 年 6 月 27 日獲委任）

陳文波

（於 2023 年 6 月 30 日再次獲委任）

顧道坤

（於 2025 年 6 月 27 日獲委任）

獨立非執行董事

黎明

（於 2023 年 6 月 30 日獲委任）

文永邦

（於 2023 年 6 月 30 日獲委任）

陳靜

（於 2023 年 6 月 30 日獲委任）

左新宇

（於 2025 年 11 月 28 日獲委任）

本公司第六屆董事會於 2023 年 6 月 30 日成立。本公司第六屆董事會成員於 2023 年 6 月 30 日獲選舉或委任，其後若干董事獲委任或續任。詳情請見本公司日期為 2023 年 6 月 14 日、2025 年 5 月 29 日及 2025 年 12 月 11 日之通函及日期為 2023 年 6 月 30 日、2025 年 6 月 27 日及 2025 年 11 月 28 日之公告。

董事會報告

取消監事會

為進一步完善公司治理架構、促進合規高效運作，根據於 2024 年 7 月新修訂的《中華人民共和國公司法》（「《公司法》」）、《上市公司章程指引》等相關法律法規及監管規定，結合自身實際情況，本公司對公司章程進行了相應修訂，於 2025 年 11 月 28 日召開之臨時股東會以特別決議案的形式審議通過了《修改公司章程及取消監事會》的議案。相關工商變更登記手續於 2025 年 12 月 15 日完成。自該日起，本公司不再設置監事會和監事，原全體監事（包括洪萊芬女士、楊剛先生及劉莎莎女士）視為同期離任；原《公司法》賦予監事會的職權由審核與風險委員會承接。詳情請見本公司日期分別為 2025 年 11 月 10 日、2025 年 11 月 28 日之公告以及日期為 2025 年 11 月 12 日之通函。

在取消監事會之前，於本報告期間，監事會成員曾發生正常變動：

因工作安排發生變動，王懷成先生已辭任本公司第六屆監事會主席及股東代表監事職務，自 2025 年 8 月 8 日起生效。詳情請見本公司日期為 2025 年 8 月 8 日之公告。

因退休，鄧莉女士已辭任本公司第六屆監事會職工代表監事職務，自 2025 年 9 月 10 日起生效。詳情請見本公司日期為 2025 年 9 月 10 日之公告。

確認獨立性

根據上市規則規定，本公司已收到各獨立非執行董事就其獨立性作出的年度確認。本公司認為，本公司現任獨立非執行董事獨立於本公司及其關連人士。

董事的服務合約

本公司每位董事均已與本公司訂立服務合約。本公司與各董事均無訂立將於一年內終止而毋須由本公司做出支付賠償（法定賠償除外）便不可終止之服務合約。

董事於合約的權益

除“持續關連交易”一節披露的內容外，本公司於結算日或於年內任何時間並無訂立本公司董事直接及間接擁有重大權益的重大合約。

董事會報告

管理合約

於 2025 年 12 月 31 日，本公司概無簽訂或存在任何與本公司整體業務或其中重大部分業務管理有關的合約。

董事及高層管理人員

董事會成員及高層管理人員之間除於本公司工作關係外，在財務、業務、家屬以及其他重大或有關方面無任何關係。

薪酬最高人員

本年度，本集團薪酬最高的五位人士均為本公司董事及高級管理人員。最高酬金人員的詳情載於本公告財務報表附註十五、4。

董事酬金

董事酬金詳情載於本公告財務報表附註十五、3。

提供予董事的酬金，將根據（其中包括）董事的經驗、責任及致力於本公司的時間而厘定。

董事及最高行政人員於本公司及相聯法團的權益

於 2025 年 12 月 31 日，董事及最高行政人員概無於本公司及其相聯法團（按香港法例第 571 章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第 XV 部所界定者）的股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第 352 條須予儲存的登記冊所記錄，或根據上市規則附錄 C3 《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

於 2025 年 12 月 31 日，董事及最高行政人員並無實益擁有本集團任何成員公司的股本權益，亦無擁有可認購或提名他人認購本集團任何成員公司的證券的任何權利（不論是否可依法執行），且自 2025 年 12 月 31 日起買賣或租賃或建議買賣或租賃予本集團成員公司的任何資產中，並無擁有任何直接或間接權益。

董事會報告

主要股東及於本公司股份及相關股份持有權益及淡倉的人士

於 2025 年 12 月 31 日，據本公司董事及最高行政人員所知，以下人士（本公司董事或最高行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及 3 分部之條文須向本公司披露之本公司股份及相關股份之權益或淡倉；或根據證券及期貨條例第 336 條須記錄於該條所述之登記冊之權益或淡倉：

股東名稱	身份	股份數目	內資股 (含非H股外資 股)百分比	H股 百分比	總註冊 股本 百分比
中國長安汽車	控制法團 之權益	41,225,600(L) (H 股)		31.75%	20.40%
辰致集團	股份實益 擁有人	41,225,600(L) (H 股)		31.75%	20.40%
兵器裝備集團	控制法團 之權益	40,000,000(L) (內資股)	55.39%		19.80%
南方資產	股份實益 擁有人	40,000,000(L) (內資股)	55.39%		19.80%
日本近鐵國際貨運集團(附 註 2)	控制法團 之權益	32,399,200(L) (H 股)		24.95%	16.03%
美集物流(附註 1、2)	股份實益 擁有人	32,399,200(L) (H 股)		24.95%	16.03%
PEMBERTON ASIAN OPPORTUNITIES FUND	股份實益 擁有人	6,500,000(L) (H 股)		5.01%	3.22%
重慶盧作孚股權基金管理 有限公司	控制法團 之權益	32,219,200(L) (內資股及 非 H 股外資股)	44.61%		15.95%
民生實業(附註 3)	股份實益 擁有人	25,774,720(L) (內資股)	35.69%		12.76%
民生實業	控制法團 之權益	6,444,480(L) (非 H 股外資股)	8.92%		3.19%
香港民生(附註 3)	股份實益 擁有人	6,444,480(L) (非 H 股外資股)	8.92%		3.19%

附註 1：於 2026 年 2 月 12 日，美集物流已將其持有的本公司的全部股權，即 32,399,200 股 H 股（約佔本公司已發行總股本約 16.03%），出售予陸港眾邦（香港）。

附註 2：美集物流為近鐵國際貨運集團之全資子公司，而近鐵國際貨運集團為近鐵集團控股有限公司之全資子公司。

附註 3：香港民生是民生實業的子公司，民生實業的實際控制人為中國重慶市國有資產監督管理委員會。

附註 4：(L)-好倉。

董事會報告

除本公告所披露者外，於 2025 年 12 月 31 日，據本公司董事及最高行政人員所知，概無其他人士（本公司董事或最高行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及 3 分部之條文須向本公司作出披露之權益或淡倉；或根據證券及期貨條例第 336 條須記錄於該條所述之登記冊之權益或淡倉。

董事會報告

股份增值權激勵計劃

於 2020 年 8 月 28 日董事會考慮及批准了一份股票增值權（「股票增值權」）計劃（「該計劃」）。該計劃已獲國務院國資委及本公司於 2021 年 4 月 27 日舉行之臨時股東會批准。該計劃於 2025 年 1 月 1 日前生效並被本公司採納。詳情請見本公司日期分別為 2020 年 8 月 28 日、2021 年 3 月 1 日和 2021 年 4 月 27 日之公告以及日期為 2021 年 4 月 12 日之通函。此處所用之詞彙與前述公告及通函中所定義者具有相同涵義。

該計劃旨在建立一個長期激勵機制，將管理團隊的利益與本公司和股東的利益緊密聯繫在一起，使他們共同關注本公司的長期可持續發展。

董事會確定 2021 年 4 月 27 日為授予日（「授予日」）、行權價格為 2.98 港幣。本公司 H 股在授予日前一天在聯交所每日報價表上的收盤價為每股 2.668 港元。該計劃下的股票增值權行權價為下列三個價格的較高者：（1）授予日（即 2021 年 4 月 27 日）本公司 H 股股票於證券交易所每日報價表所列的當日股票收盤價 2.98 港元；（2）授予日（即 2021 年 4 月 27 日）前本公司 H 股股票連續五個交易日於證券交易所每日報價表所列的股票平均收盤價 2.83 港元；或者（3）本公司 H 股股票的面值人民幣 1 元。該計劃授予的股票增值權數量（股份數量）合計不得超過該計劃生效之日本公司已發行股本的百分之十（10%）。

於授予日，本公司向 29 名激勵對象（「激勵對象」）授予 4,861,400 股股票增值權，約佔本公司總股本的 3.00%。激勵對象為該計劃下有資格獲授本公司授予的股票增值權的人員，包括公司董事（不包括外部董事及當時在任的監事）、高級管理人員以及對本公司整體業績和持續發展有重大影響的核心技術人員和管理骨幹等，但不包括持有本公司 5% 以上股權的主要股東或實際控制人及其父母、配偶、子女。上述任何一名激勵對象通過該計劃獲授的股票均未超過本公司總股本的 1%。董事及高級管理人員在該計劃的預期收益最高不超過股票增值權授予時薪酬總水平（含股票增值權激勵預期收益）的 40%。在行權有效期內，激勵對象股權激勵實際收益最高不得超過股票增值權授予時薪酬總水平（2 年薪酬總額；含股權激勵收益），超出部分行權收益上交本公司，由本公司處理。

該計劃自 2021 年 4 月 27 日起有效期為 5 年。股票增值權自授予日起至首個行權生效日的間隔期為行權限制期，行權限制期為 2 年（即自授予日當日起計算的兩年內不得行權）。授予激勵對象的股票增值權擬按 1/3、1/3、1/3 的比例在自股票增值權授予日起滿兩年後的第三年至第五年內分三批生效，各批行權生效日分別為自授予日起計算的第 2 周年當日、第 3 周年當日及第 4 周年當日（如有關的周年日為非交易日，則行權生效日順延至緊接有關的周年日後的首個交易日）。

董事會報告

股票增值權於 2023 年 4 月 27 日起進入第一個生效期。本集團 2021 年收入為人民幣 60.21 億元，淨利潤為人民幣 4,210.90 萬元，淨資產收益率為 2.01%。由於本集團 2021 年淨資產收益率指標未能達到對標企業 75 分位值水平及行業平均值，因此，股票增值權第一個生效期未滿足生效條件，第一個生效期所對應的 1,620,467 份股票增值權（佔授予的股票增值權總份數的 1/3）以作廢處理。詳情請見本公司日期為 2023 年 5 月 12 日之公告。

股票增值權於 2024 年 4 月 27 日起進入第二個生效期。本集團 2022 年收入為人民幣 76.97 億元，淨利潤為人民幣 5,150.18 萬元，淨資產收益率為 2.18%，不低於對標企業 75 分位或行業平均值；2022 年淨利潤較 2020 年淨利潤複合增長率為 77.02%，不低於對標企業 75 分位或行業平均值；2022 年非關連交易收入占比為 34%。因此，股票增值權第二個生效期的績效考核目標已達成。

29 名激勵對象中，1 名激勵對象因退休與本公司的僱傭關係在彼等獲授的股票增值權生效之前已終止。根據該計劃，已授出但尚未行使的股票增值權將失效。此外，3 名激勵對象 2023 年績效考核評定結果為 C 級，將行權 80% 已授出的股票增值權。根據該計劃，合共 121,089 份已授出但尚未由上述激勵對象行使的股票增值權將失效。剩餘 25 名激勵對象的績效考核結果為 A 級或 B 級，將行權 100% 已授出的股票增值權。綜上所述，股票增值權第二個有效期的行權條件已滿足，28 名激勵對象可於第二個有效期內行使合共 1,499,377 份股票增值權。根據中國《企業會計準則第 11 號-股份支付》，前述激勵對象（包括董事）獲得的股票增值權在可行權之日前，按照股票增值權在授予日的公允價值分別計算計入職工、董事的薪酬。

股票增值權於 2025 年 4 月 27 日起進入第三個生效期。本集團 2023 年收入為人民幣 79.69 億元，淨利潤為人民幣 3,417.40 萬元，淨資產收益率為 2.66%。由於本集團 2023 年淨資產收益率指標未能達到對標企業 75 分位值水平及行業平均值，因此，股票增值權第三個生效期未滿足生效條件，第三個生效期所對應的 1,620,466 份股票增值權（佔授予的股票增值權總份數的 1/3）以作廢處理。詳情請見本公司日期為 2025 年 9 月 24 日之公告。

截至 2025 年 12 月 31 日，股票增值權詳情如下：

授出日期	行權價 (港幣)	有效期	可行權期	股票增值權數目		
				尚未行使 (於 2025 年 1 月 1 日)	本期間 已失效	尚未行使 (於 2025 年 12 月 31 日)
2021 年 4 月 27 日	2.98	2021 年 4 月 27 日 至 2026 年 4 月 27 日	2023 年 4 月 27 日 至 2025 年 4 月 27 日	3,240,933	121,089	0

董事會報告

競爭利益

於本公司之 H 股在聯交所創業板上市交易以前，本公司的主要股東美集物流、民生實業、香港民生和重慶長安工業（集團）有限責任公司（「長安工業公司」）均與本公司簽訂了以本公司為受益人的非競爭承諾函。詳情請進一步參見本公司招股章程。

截至本公告日，由長安工業公司簽訂的非競爭承諾函仍然有效。截至 2011 年年底，民生實業和香港民生（連同他們各自的聯繫人）所持本公司股份合計低於 20%，由本公司與民生實業及香港民生簽訂的非競爭承諾函並不生效。截至 2023 年年底，美集物流所持本公司股份低於 20%。於 2026 年 2 月 12 日，美集物流將其持有的本公司的全部股權，即 32,399,200 股 H 股（約佔本公司已發行總股本約 16.03%），出售予陸港眾邦（香港）。由本公司與美集物流簽訂的非競爭承諾函並不生效。

辰致集團於 2016 年 3 月 9 日收購了長安工業公司所持有的本公司全部股權。長安工業公司簽訂的非競爭承諾函中由長安工業公司應履行的義務，自 2016 年 3 月 9 日起由辰致集團繼續履約。

於 2026 年 3 月，本公司已收到辰致集團的年度非競爭承諾確認函。

除以上披露外，於本報告期間概無本公司其他董事或主要股東於與本集團之業務存在競爭或可能存在競爭的業務中擁有任何權益。

合併與收購

於本報告期間，本集團未發生任何重大併購事項。

董事會報告

持續關連交易

於年內，本集團進行了若干項根據上市規則規定需申報的持續關連交易，詳情如下。

持續關連交易的背景

於年內，本公司股權結構發生多項重要變動，包括向南方資產配發內資股、主要股東持股比例調整、控股股東分立，以及美集物流於 2026 年 2 月退出股東行列。股權結構變動詳情載列如下：

於 2025 年 1 月 1 日：辰致集團持有本公司約 25.44%總發行股本及長安汽車 17.99%股份。兵器裝備集團分別持有辰致集團 100%股權及長安汽車 14.23%股份；南方資產（兵器裝備集團的全資子公司）持有長安汽車 4.60%股份，兵器裝備集團的最終受益人為國務院國資委。美集物流及民生實業分別持有本公司約 19.99%及約 15.90%總發行股本。

於 2025 年 5 月 26 日：本公司向南方資產配發及發行 40,000,000 股內資股，佔本公司緊接股份認購事項完成後已發行股本約 19.80%。至此，辰致集團、美集物流及民生實業的持股比例分別調整為約 20.40%、16.03%及 12.76%總發行股本。詳情請見本公告「管理層討論與分析-資本架構」一節。

2025 年 7 月至 11 月期間：為優化國有資本佈局，於 2025 年 7 月，兵器裝備集團分立為兵器裝備集團（存續公司）和中國長安汽車（新設公司）。於 2025 年 11 月，兵器裝備集團將直接持有的辰致集團 100%股權及長安汽車 14.23%股份免費轉讓予中國長安汽車。至此，中國長安汽車成為辰致集團的控股股東，並直接持有長安汽車 14.23%股份。詳情請見本公告「董事會報告-控股股東股權架構變動」一節。

於 2025 年 12 月 31 日：辰致集團持有本公司約 20.40%總發行股本及長安汽車 17.99%股份。中國長安汽車分別持有辰致集團 100%股權及長安汽車 14.23%股份，中國長安汽車的最終受益人為國務院國資委；南方資產（兵器裝備集團的全資子公司）持有本公司約 19.80%總發行股本及長安汽車 4.60%股份，兵器裝備集團的最終受益人為國務院國資委。

兵器裝備集團財務有限責任公司（「**裝備財務**」）為兵器裝備集團的成員公司，兵器裝備集團持有裝備財務 22.90%股權，南方資產持有裝備財務 22.60%股權，辰致集團持有裝備財務 13.27%股權及本公司持有裝備財務約 0.81%的股權。

董事會報告

美集物流及民生實業仍為本公司主要股東，分別持有本公司約 16.03%及 12.76%總發行股本。

因此，根據上市規則，本集團分別與辰致集團、長安汽車、美集物流、民生實業、裝備財務及其各自聯繫人之間的交易構成本公司的關連交易。

由於本公司與日本住友分別持有南京住久 67%和 33%的註冊資本，而日本住友持有南京寶鋼住商金屬製品有限公司（「寶鋼住商」）49%的註冊資本，因此，根據上市規則，寶鋼住商屬本公司附屬公司層面的關連人士，南京住久與寶鋼住商根據框架協議進行的交易構成本公司的持續關連交易。

於 2026 年 2 月 12 日：美集物流將其持有的本公司的全部股權，即 32,399,200 股 H 股（約佔本公司已發行總股本約 16.03%），出售予陸港眾邦（香港）。自該日起，美集物流不再為本公司主要股東，陸港眾邦（香港）正式成為本公司主要股東之一。詳情請見本公告「企業管治報告-期後事項-主要股東股份轉讓」一節。

於 2025 年度內美集物流仍為本公司關連人士，故年內與其發生的全部持續關連交易均已按上市規則完整披露。

董事會報告

於 2023 年 10 月 30 日，本公司簽訂了以下框架協議（有效期自 2024 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日止三個年度）（包括首尾兩日）：

- (1) 與長安汽車簽訂的框架協議：本集團將向長安汽車及其聯繫人提供物流服務（包括但不限於整車運輸、輪胎分裝、汽車原材料及零部件供應鏈管理等物流服務）；
- (2) 與辰致集團簽訂的框架協議：本集團將向辰致集團及其聯繫人提供物流服務（包括但不限於整車運輸、輪胎分裝、汽車原材料及零部件供應鏈管理等物流服務；以及變壓器、鋼材、光學產品、特種產品等非汽車產品的物流服務）；
- (3) 向民生實業採購服務的框架協議：本集團將向民生實業及其聯繫人採購物流服務；
- (4) 與裝備財務簽訂的框架協議：裝備財務將向本集團提供結算、存款及貸款、票據貼現服務；
- (5) 向民生實業提供服務的框架協議：本集團將向民生實業及其聯繫人提供物流服務；
- (6) 向辰致集團採購服務的框架協議：本集團將向辰致集團及其聯繫人採購保安保潔服務和不動產租賃服務；
- (7) 與美集物流簽訂的框架協議：本集團將向美集物流及其聯繫人（i）提供物流服務及（ii）採購物流服務；及
- (8) 南京住久與寶鋼住商簽訂的框架協議：南京住久將向寶鋼住商及其聯繫人提供物流服務。

有關詳情請見本公司日期分別為 2023 年 10 月 30 日、2024 年 12 月 2 日之公告以及日期為 2025 年 1 月 23 日之通函。

於 2025 年 11 月 28 日，本公司與民生實業簽訂了框架協議，有效期自 2025 年 11 月 28 日起至 2026 年 12 月 31 日止。根據框架協議，本集團將向民生實業及其聯繫人採購不動產租賃服務。有關詳情請見本公司日期為 2025 年 11 月 28 日之公告。

董事會報告

持續關連交易的簡要說明及目的

關於本集團向長安汽車及其聯繫人提供物流服務

自本公司成立以來，本集團就與長安汽車存在業務往來，此後一直與長安汽車保持著良好的關係。本集團是長安汽車及其聯繫人的主要物流服務供應商。本集團的物流服務一直受到長安汽車及其聯繫人的高度認可。本集團向長安汽車及其聯繫人提供物流服務依然佔據本集團業務主要份額，對本集團的總體收入貢獻較大。本公司認為，本集團繼續向長安汽車及其聯繫人提供物流服務對於確保收入來源至關重要。因此，本公司認為本集團應繼續向長安汽車及其聯繫人提供全面的汽車物流服務以實現本集團收入的最大化。

關於本集團向辰致集團及其聯繫人提供物流服務

辰致集團是一家大型企業，業務主要涵蓋零部件以及汽車零售業務。辰致集團旗下有大約 18 家成員單位，生產包括汽車發動機、變速器、動力部件、底盤零部件、減振器、增壓器、活塞等在內的零部件。自從辰致集團成為本公司的主要股東後，本集團加大了開拓辰致集團及其聯繫人零部件業務的力度。本集團通過提供汽車零部件配送、運輸、倉儲等服務已經與辰致集團旗下多家成員單位建立了穩定的業務往來。本集團希望藉現有的業務聯繫可以與長安集團建立更多的業務往來，開發辰致集團及其聯繫人代表的市場潛力，並藉此增加本集團的業務來源以及最大化本集團的收入。

關於本集團向民生實業及其聯繫人採購物流服務

本集團乃第三方物流服務供應商，致力於為客戶提供全面的物流解決方案。然而，本集團目前沒有自有輪船或足夠的貨運車輛來支撐獨立的業務操作，因此本集團需要向具有充足的運力以及物流設施設備的供應商採購物流服務。民生實業及其聯繫人物流設施齊全，配有不同車位的滾裝船和轎運車，在全國建立了較為廣泛完善的物流服務網絡，因此民生實業及其聯繫人有能力為本集團提供物流服務。此外，民生實業及其聯繫人乃本集團信賴可靠的業務合作夥伴，多年來一直為本集團提供包括汽車零部件水路運輸，整車公路運輸、報關報檢及集裝箱運輸等在內的各種物流服務。因此，董事認為本集團應繼續向民生實業及其聯繫人採購物流服務，為本集團主營業務的平穩運行提供支援，利用民生實業在物流資源方面的優勢，為客戶提供高品質服務，實現本集團收入最大化。董事認為該交易符合本公司及其股東的整體利益。

董事會報告

關於本集團與裝備財務之間的交易

裝備財務乃一家在中國註冊成立並由國家金融監督管理總局批准的一家非銀行金融機構，由兵器裝備集團成員公司為方便資金集中管理，提高資金效率共同出資組建。裝備財務多年來一直為兵器裝備集團的成員公司提供金融服務，其金融管理服務受到了高度認可。此外，本集團的主要客戶為兵器裝備集團的成員公司，彼等均在裝備財務設有賬戶。本公司在裝備財務進行存款、票據貼現及/或貸款，有利於降低本集團的時間成本以及財務成本。此外，裝備財務提供的條款優於外部銀行，收取的財務費用和手續費低於中國大陸其他外部銀行。

關於本集團向民生實業及其聯繫人提供物流服務

民生實業及其聯繫人擅長水路運輸，擁有滾裝船、輪船以及豐富的水路運輸網絡，使得其能於長江沿線正常運行。然而，為了向其客戶提供全面的物流解決方案，比如水路聯運，民生實業及其聯繫人不時需要向本集團採購包括場站管理和公路運輸等物流服務。本集團是民生實業的長期業務合作夥伴，本集團的強項在於提供全面的物流解決方案，符合民生實業及其聯繫人的需求。董事認為本集團應繼續與民生實業及其聯繫人進行業務往來，通過實現資源共享，強強聯合，以期實現民生實業和本集團互惠互利，加強合作，共同發展的局面。

關於辰致集團及其聯繫人向本集團提供保安保潔服務及不動產租賃服務

辰致集團的聯繫人重慶長安智慧城市運營管理有限公司（原重慶市長安物業管理有限公司）為國家一級資質的物業管理企業，中國物業管理協會會員單位，具備豐富的物業管理經驗。本集團認為向辰致集團及其聯繫人（主要向重慶長安智慧城市運營管理有限公司）採購保安保潔服務可以確保為本集團提供全面、規範、高水平的保安保潔服務，從而確保本集團操作項目的日常運營的順利進行。因此，董事認為本集團繼續向辰致集團及其聯繫人採購保安保潔服務符合本公司及其股東的整體利益。

辰致集團及其聯繫人長期以來一直為本集團提供不動產租賃服務，對本集團就租賃的不動產的要求較為熟悉，將會繼續對本集團任何新的要求作出經濟高效的反應。辰致集團及其聯繫人的大部分庫房及場站所處地理位置優越，方便本集團儲存商品車及汽車零部件。此外，與辰致集團進行不動產租賃交易可給予本集團穩定性，大大降低因普遍預期的不動產升值導致租金上漲所帶來的適用庫房及場站短缺的潛在風險。此外，本集團保留了向獨立第三方租賃包括庫房以及場站等不動產的靈活性，符合本公司及其股東的整體利益，因此董事認為本集團應繼續向辰致集團及其聯繫人採購不動產租賃服務。

董事會報告

關於本集團向美集物流及其聯繫人提供物流服務

作為一家具有先進的物流技術以及豐富經驗的物流服務供應商，美集物流加強了海外市場的開拓，其業務分支延伸至中國大陸、美國以及印度等地。美集物流及其聯繫人一直在中國大陸為 IT 公司提供供應鏈金融服務。本集團在中國大陸具有較強的物流服務能力，希望開拓境外市場來實現進一步發展。美集物流作為本公司的主要股東，亦願意與本集團進行合作。與美集物流合作不僅有利於本集團獲取美集物流的外包業務從而獲取收益，同時利於本集團及時了解先進的國際物流技術、一流的操作模式以及行之有效的管理手段從而優化本集團的業務操作。董事認為與美集物流之間進行的持續關連交易有利於本集團的發展，符合本公司及其股東的整體利益。

關於本集團向美集物流及其聯繫人採購物流服務

本集團的客戶長安福特以及長安汽車在美國、墨西哥、越南以及菲律賓等地均存在業務。本集團需要向具備充足運力以及完善的物流服務網絡的合格的物流服務供應商採購國際物流服務。美集物流可以提供國際貨運點到端的包括貨物集運、倉儲以及分銷管理在內的全套服務，且在多條國際貿易線路上進行業務操作。本公司認為美集物流及其聯繫人能夠為本集團提供全方位的國際物流服務，有利於保證本集團的服務質量。此外，令美集物流及其聯繫人為本集團提供物流服務可為本集團將來選擇國際物流服務供應商提供更加廣泛的範圍。因此，董事認為符合本公司及其股東的整體利益。

關於南京住久向寶鋼住商提供物流服務

寶鋼住商需要採購鋼材運輸等服務。南京住久一直以來都在為寶鋼住商提供鋼材運輸服務，服務品質得到寶鋼住商的認可。此外，與寶鋼住商的業務一直以來比較穩定，董事認為南京住久應繼續為寶鋼住商提供物流服務以穩定業務來源，最大化本集團的收入，符合本公司及其股東的整體利益。

關於民生實業及其聯繫人向本集團提供不動產租賃服務

在重慶福集以及重慶區域公司基地周邊，目前空間的庫房當中，民生實業及其聯繫人所提供的庫房距離本集團之基地位置最近，而且其庫房硬件設施設備更為完善，方便本集團儲存商品車及汽車零部件，亦可以降低本集團的運輸成本。此外，與民生實業進行不動產租賃交易可給予本集團穩定性，降低適用庫房短缺的潛在風險。因此，董事會認為本集團向民生實業及其聯繫人採購不動產租賃服務符合本公司及其股東的整體利益。

董事會報告

持續關連交易的定價

根據本公司於 2023 年 10 月 30 日分別與長安汽車、辰致集團、美集物流及民生實業簽訂的框架協議及本公司之控股子公司南京住久與寶鋼住商簽訂的框架協議，在本集團向客戶提供服務的框架協議下交易的費用按照招標價、內部比價、成本加成的原則及順序確定。詳情請見本公司日期分別為 2023 年 10 月 30 日和 2024 年 12 月 2 日之公告以及日期為 2025 年 1 月 23 日之通函。

根據本公司於 2023 年 10 月 30 日分別與民生實業、辰致集團及美集物流簽訂的框架協議，在本集團向客戶採購服務的框架協議下交易的費用按照招標價、內部比價的原則及順序確定。詳情請見本公司日期分別為 2023 年 10 月 30 日和 2024 年 12 月 2 日之公告以及日期為 2025 年 1 月 23 日之通函。

根據本公司於 2023 年 10 月 30 日與裝備財務簽訂的有關結算、存款和貸款、票據貼現服務框架協議，在該框架協議下交易的費用，應按照正常的商業條款訂定。

根據本公司於 2025 年 11 月 28 日與民生實業簽訂的框架協議，在本集團向民生實業及其聯繫人採購不動產租賃服務的框架協議下交易的費用按照招標價、內部比價的原則及順序確定。詳情請見本公司日期為 2025 年 11 月 28 日之公告。

本公司與關連人士的交易符合正常商業條款或是在現行當地市場條件下不遜於從獨立第三方所獲得的條款下進行且有關關連交易的條款公平合理，並符合本公司和股東的整體利益。

本公司確認，於報告期內執行及實施上述持續關連交易項下的特定協議時，均已遵循該等持續關連交易的定價原則。

董事會報告

持續關連交易之總代價

於本報告期間，本集團與辰致集團、長安汽車、美集物流、民生實業、裝備財務以及它們各自的聯繫人進行了持續性關連交易，南京住久亦與寶鋼住商進行了持續關連交易，這也同時構成期內會計上關連交易，詳情載於本公告財務報表附註十一。於本報告期間，本集團嚴格遵守了上市規則第 14A 章的有關規定。

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集團向關連人士提供物流服務的總代價如下：

	截至 2025 年 12 月 31 日止年度	
	實際發生額	上限金額
	人民幣元	人民幣元
辰致集團及其聯繫人		
- 物流服務（包括但不限於整車運輸、輪胎分裝、汽車原材料及零部件供應鏈管理等物流服務；以及變壓器、鋼材、光學產品、特種產品等非汽車產品的物流服務）	245,191,517.68	500,000,000.00
長安汽車及其聯繫人		
- 物流服務（包括但不限於整車運輸、輪胎分裝、汽車原材料及零部件供應鏈管理等物流服務）	6,868,025,690.03	7,500,000,000.00
民生實業及其聯繫人		
- 物流服务	3,800,717.14	5,000,000.00
美集物流及其聯繫人		
- 物流服務	-	2,600,000.00
寶鋼住商		
- 物流服務	-	5,000,000.00

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集團向關連人士採購汽車和汽車原材料及零部件運輸服務的總代價如下：

	截至 2025 年 12 月 31 日止年度	
	實際發生額	上限金額
	人民幣元	人民幣元
民生實業及其聯繫人	188,785,323.90	400,000,000.00
美集物流及其聯繫人	-	2,600,000.00

董事會報告

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集團向關連人士採購不動產租賃服務的總代價如下：

	截至 2025 年 12 月 31 日止年度	
	實際發生額	上限金額
	人民幣元	人民幣元
辰致集團及其聯繫人	4,280,917.13	16,000,000.00
民生實業及其聯繫人	5,505,703.20	6,000,000.00

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集團向關連人士採購保安保潔服務的總代價如下：

	截至 2025 年 12 月 31 日止年度	
	實際發生額	上限金額
	人民幣元	人民幣元
辰致集團及其聯繫人	13,514,149.39	16,000,000.00

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集團與裝備財務之間進行的關連交易額如下：

	截至 2025 年 12 月 31 日止年度	
	實際發生額	上限金額
	人民幣元	人民幣元
日最高存款（含利息）餘額	232,219,380.46	240,000,000.00

本公司於 2026 年 3 月收到了本公司獨立非執行董事黎明先生、文永邦先生、陳靜女士及左新宇先生根據上市規則第 14A.55 條規定簽署的確認函，對公司 2025 年度關連交易確認如下：

1. 該等交易在集團的日常業務中訂立；
2. 該等交易按一般商業條款或更佳條款進行；及
3. 該等交易是根據有關交易的協議進行，而交易條款公平合理，且符合公司股東的整體利益。

此外，本公司聘請的外部核數師，按照香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第 3000 號「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證工作」及參考實務說明第 740 號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，就本公司的持續關連交易作出報告。根據上市規則第 14A.71 條，董事會確認本公司之外部核數師已根據上市規則第 14A.56 條所規定事項作出確認聲明。外部核數師已向董事會發出函件，表明其並不知悉任何事項，足以令其認為上述持續關連交易：(1) 未經本公司董事會批准；(2) 在所有重大方面未按本公司定價政策進行；(3) 在所有重大方面未依照相關交易協議條款進行；及 (4) 超出上限。

關連交易

本集團於截至 2025 年 12 月 31 日止 12 個月期間進行的關連交易之詳情載於合併財務報表附註十一。除「持續關連交易」部分所述的交易（持續關連交易已遵守上市規則第 14A 章相關規定）外，該等關連交易均未構成上市規則所界定的須予披露的關連交易。

董事會報告

訴訟

訴訟一

2022年8月18日，本公司之全資附屬重慶長安民生博宇運輸有限公司潼南分公司（「博宇潼南分公司」）與中村物貿雲南有限公司（「中村物貿」）簽訂了貨物運輸協議（「該協議」），為其提供煤炭運輸服務，在該協議項下服務完成後並經雙方對賬后2個月內中村物貿需向博宇潼南分公司支付運費。中村物貿為一家在中國註冊成立的有限責任公司。同日，中村物貿的母公司雲南省曲靖市中村煤礦（「中村煤礦」）出具了一份以博宇潼南分公司為受益人的擔保函（「擔保函」），約定中村煤礦作為保證人同意為該協議在履行期間發生的所有業務往來應支付博宇潼南分公司的全部款項之債務向博宇潼南分公司承擔不可撤銷的連帶責任保障，保證範圍包括但不限於主債權、利息、違約金、為實現債權的費用（包括但不限於訴訟費、仲裁費、律師費等）和其他所有應付費用。

該協議簽署后，於2023年1月6日，博宇潼南分公司按照約定履行了全部的權利義務。儘管多次要求，但中村物貿未按照約定全額支付運費，於2023年11月13日，中村物貿拖欠博宇潼南分公司運費人民幣3,879.19萬元。2023年9月8日，博宇潼南分公司、中村物貿和中村煤礦三方在中國雲南省曲靖市麒麟區人民法院（「曲靖法院」）裁定下達成民事裁定書（（2023）云0302訴前調確438號），約定中村物貿於2023年9月30日前支付博宇潼南分公司運輸費人民幣3,879.19萬元及資金佔用費人民幣303.71萬元，兩項費用合計為人民幣4,182.90萬元（「欠款」），中村煤礦對欠款承擔連帶清償責任。

由於中村物貿未按照民事裁定書約定支付運輸費和資金佔用費合計人民幣4,182.90萬元，博宇潼南分公司經多次催促中村物貿及中村煤礦償付欠款未果後，向曲靖法院申請執行。於2023年11月6日，曲靖法院正式受理博宇潼南分公司執行申請（案號：（2023）云0302執6293號），要求中村物貿償還欠款，要求中村煤礦承擔連帶擔保責任，償付對博宇潼南分公司的欠款。詳情請見本公司日期為2023年11月13日之公告。

2023年12月29日，博宇潼南分公司收到曲靖法院劃轉的執行款人民幣59.75萬元，2024年1-12月，中村物貿償還貸款人民幣651.00萬元，2025年1-12月，中村物貿償還貸款人民幣792.21萬元，中村物貿拖欠博宇潼南分公司運費本金由人民幣3,879.19萬元下降為人民幣3,086.98萬元。

目前，本公司正積極採取措施催收中村物貿和中村煤礦的欠款，並將在適當的時候進一步公告，使本公司股東及潛在投資者了解有關訴訟的任何重大進展。

董事會報告

訴訟二

於 2023 年 9 月 7 日，博宇潼南分公司與億兆華盛物流有限公司（「億兆華盛」）簽訂了《貨物運輸協議》（「該協議」），為其提供道路貨物運輸服務，合同有效期至 2024 年 9 月 30 日止。億利潔能股份有限公司持有億兆華盛約 76.92% 股份。於 2023 年 9 月 12 日，億利潔能股份有限公司達拉特分公司（「達拉特分公司」）出具了一份以博宇潼南分公司為受益人的擔保函（「擔保函」），約定達拉特分公司作為保證人同意為該協議在履行期間發生的所有業務往來應支付博宇潼南分公司的全部款項之債務向博宇潼南分公司承擔不可撤銷的連帶責任保障，保證期間為該協議債務期限屆滿之日起六個月。

該協議簽署后，博宇潼南分公司按照約定履行了運輸義務，但億兆華盛逾期未付 2023 年 11 月至 2024 年 2 月發生之運費總計人民幣 1,830.63 萬元。於 2024 年 5 月 6 日，本公司與億兆華盛、達拉特分公司簽訂了《運費代償協議》（「代償協議」），約定由達拉特分公司在應付款範圍內代為向博宇潼南分公司支付款項以清償億兆華盛之債務，自 2024 年 5 月 6 日起每週代償不低於人民幣 50 萬元。達拉特分公司僅於 2024 年 5 月 11 日代為支付運費人民幣 50 萬元，後未按代償協議還款。

於 2024 年 5 月 22 日，博宇潼南分公司向重慶市潼南區人民法院（「潼南法院」）提起訴訟，要求億兆華盛、達拉特分公司共同向博宇潼南分公司支付欠付運費人民幣 1,780.63 萬元，潼南法院已出具案件受理通知書。詳情請見本公司日期為 2024 年 7 月 9 日之公告。

2025 年 1-12 月，億兆華盛償還貨款人民幣 2.00 萬元。截至 2025 年 12 月 31 日，博宇潼南分公司應收億兆華盛運費餘額為人民幣 1,778.63 萬元，帳面累計計提應收賬款壞賬準備 889.31 萬元。

目前，本公司正積極採取措施催收欠款，並將在適當的時候進一步公告，使本公司股東及潛在投資者了解有關訴訟的任何重大進展。

除以上披露者外，截至 2025 年 12 月 31 日，本集團成員公司概無涉及任何重大訴訟或仲裁，亦無任何重大訴訟或索償未決或威脅或針對本集團任何成員公司提出。

董事會報告

委托存款

於 2025 年 12 月 31 日，本集團未有存放於中國境內外金融機構的任何委託存款，亦未出現定期存款到期而不能償付的情況。

遵守相關法例與規例

據董事會與管理層所悉，本集團在重大問題方面，遵守了對本集團業務及經營具有重大影響的相關法例與規例。本年度內，本集團概無違反或不遵守相關適用法例及規例。

環境政策與績效

本集團致力於其營運所在地的環境及社區的長期可持續性發展。透過對環境負責的態度，本集團努力遵守環境保護方面的法例及規例，採取有效措施，實現資源高效利用、節省能源、減少廢物排放。

本公司根據上市規則附錄 C2《環境、社會及管治報告守則》編制截至 2025 年 12 月 31 日止年度之環境、社會及管治報告（「**環境、社會及管治報告**」）。本公司將在刊發 2025 年報時，同時於聯交所網站及本公司網站刊發環境、社會及管治報告。

董事會報告

捐款

年內，本公司作出的現金捐款為人民幣 60 萬元（2024 年：人民幣 60 萬元）。

購買、出售或購回本公司之上市證券

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集團概無購入或贖回或出售或註銷本公司之上市證券（包括出售庫存股）。於 2025 年 12 月 31 日，本公司並無持有任何庫存股。

優先購買權

公司章程並無有關優先購買權之條款，規定本公司須按比例向現有股東發售新股份。

核數師

隨附的本集團合併財務報表由致同會計師事務所（特殊普通合伙）審核。

年度業績審核

本公司審核與風險委員會已審閱本集團截至 2025 年 12 月 31 日止年度之經審核綜合業績。

承董事會命
萬年勇
董事長

中國，重慶
2026 年 3 月 27 日

企業管治報告

董事會相信採用嚴格的企業管治常規可以提高可信性及透明度，符合本公司股東的利益。自 2013 年 7 月 18 日起採納上市規則附錄 C1 所載《企業管治守則》（「守則」）之規定及基準作為本公司的標準，同時結合了本公司的經驗及客觀情況，旨在構建良好的企業管治架構。

守則第二部分規定，獨立非執行董事和其他非執行董事一般應出席公司的股東會。於本報告期間，本公司共召開 4 次股東會，包含 1 次股東周年會及 3 次臨時股東會。車德西先生因工作原因未出席股東周年會及 1 次臨時股東會、譚紅斌及顧道坤先生因工作原因未出席 2 次臨時股東會以及謝世康先生因工作原因未出席 1 次臨時股東會。上述董事未參加股東會未影響本公司解答股東疑問以及他們了解參加股東會之股東之意見，因為本公司提前將會議擬審議議案發給董事，因此上述董事對股東會審議事項有所瞭解。本公司將加強與董事的溝通，提前做好會議安排，使各位董事有充足的時間來作出參會安排。

除以上披露者外，於 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，本公司一直遵守了守則條文，同時採用了守則載列的建議最佳常規。

以下是本公司企業管治主要情況的概要：

企業策略

守則第二部分規定董事會應制定發行人目的、價值及策略，並確保與發行人的文化一致。

本公司的企業願景為「成為世界一流的綠色智能供應鏈物流科技公司」，以「世界一流」為目標，以綠色、智能和數字化三大技術為關鍵，以「服務領先戰略」為基石，以打造高技術、高活力、高效率、高品牌、高質量的「五高」長安民生為方向，做強汽車物流，拓展非汽車物流，壯大物流生態圈，力爭用 10 到 15 年時間實現由傳統物流向世界一流的綠色智能供應鏈物流的科技公司轉型升級，讓客戶放心託付，備受信賴。

公司治理原則

董事會和本公司管理層致力於維護良好的企業管治常規和程序。本公司相信，良好的企業管治為有效管理、健康的企業文化、成功的業務增長和提升股東價值提供了一個必不可少的框架。本公司的企業管治原則強調高素質的董事會、健全的內部控制以及對所有股東的透明度和問責性。

董事的證券交易

自 2013 年 7 月 18 日轉主板上市後，本公司採納了一套依據標準守則擬定的作為董事買賣證券所需標準的行為準則（「行為準則」）。經對本公司全體董事作出查詢後，所有董事已確認在 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期間一致遵守該行為準則。

企業管治報告

董事會

本公司第六屆董事會於 2023 年 6 月 30 日召開之股東周年會上選舉產生。於本公告日期，董事會由 8 名董事組成，包括 1 名執行董事、3 名非執行董事和 4 名獨立非執行董事。董事會認為，董事會的組成能保持一個合理的平衡，能為本公司及股東的整體利益提供保障。本公司非執行董事和獨立非執行董事透過提供富有建設性的意見，對制定本公司政策盡其職責。董事會成員之間沒有任何家屬或重大關係。有關本公司第六屆董事會成員姓名載於本公告「董事會報告」一節。

本公司已聘請 4 名獨立非執行董事，其中一名具備適當的專業資格和會計相關的財務管理專長。本公司認為於報告期間每位獨立非執行董事均符合上市規則之每項關於獨立性的指引。本公司已於 2026 年 3 月收到獨立非執行董事有關獨立性的確認函。董事會及高層管理人員之間，在財務、業務、家屬以及其他重大或有關方面無任何關係。

董事選舉及根據上市規則第 13.51B 條與董事及行政總裁有關和由董事及行政總裁作出的資料提供

因工作安排發生變動，金潔女士已辭任本公司第六屆董事會非執行董事職務，自 2025 年 1 月 3 日起生效。詳情請見本公司日期為 2025 年 1 月 3 日之公告。

因工作安排發生變動，車德西先生已辭任本公司第六屆董事會非執行董事職務，生效日期為股東於 2025 年 6 月 27 日召開之 2024 年股東周年會上選舉出繼任非執行董事之日。詳情請見本公司日期為 2025 年 5 月 27 日之公告。

因退休，董紹杰先生已辭任本公司第六屆董事會非執行董事、審核與風險委員會委員、薪酬委員會委員以及提名委員會（「提名委員會」）委員職務，自 2025 年 6 月 27 日起生效。詳情請見本公司日期為 2025 年 6 月 27 日之公告。

譚紅斌先生及顧道坤先生分別被選舉為本公司第六屆董事會非執行董事，任期自 2025 年 6 月 27 日起至本公司第六屆董事會屆滿之日止。詳情請見本公司日期分別為 2025 年 5 月 27 日、2025 年 6 月 27 日之公告以及日期為 2025 年 5 月 29 日之通函。

左新宇先生被選舉為本公司第六屆董事會獨立非執行董事，任期自 2025 年 11 月 28 日起至本公司第六屆董事會屆滿之日止。詳情請見本公司日期分別為 2025 年 11 月 10 日、2025 年 11 月 28 日之公告以及日期為 2025 年 11 月 12 日之通函。

黎明先生不再擔任第六屆提名委員會委員以及陳靜女士不再擔任第六屆戰略與投資委員會（「戰略與投資委員會」）委員，自 2025 年 11 月 28 日起生效。左新宇先生被任命為第六屆審核與風險委員會委員、第六屆提名委員會委員及第六屆戰略與投資委員會委員，自 2025 年 11 月 28 日起生效。詳情請見本公司日期為 2025 年 11 月 28 日之公告。

除以上所披露者外，截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本公司並無其他有關董事及高級管理人員人事變動的情況。

企業管治報告

根据上市规则第 3.09D 条作出的披露

根據上市規則第 3.09D 條，上市發行人的每名董事均須向有資格就香港法律提供意見的律師行取得法律意見，明白上市規則中所有適用於其作為上市發行人董事的規定，以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果。

遵照上述規則，於本年度內獲委任的董事取得法律意見的詳情如下：

董事姓名	取得法律意見的日期	確認明白責任
譚紅斌先生	2025年6月23日	已確認
顧道坤先生	2025年6月23日	已確認
左新宇先生	2025年11月24日	已確認

上述各董事均已確認明白其作為上市發行人董事的責任。

公司董事出席例會情況

董事會於 2025 年度內共舉行了四次例會，討論和決定本公司的重大戰略、重大經營事項、財務事項及公司章程中規定的其他事項。下表列示各董事於 2025 年內出席董事會例會之詳情：

董事姓名	應出席例會次數	親自出席次數	授權出席次數	親自出席率
執行董事				
謝世康 (附註 5)	4	3	1	75%
萬年勇	4	4	0	100%
非執行董事				
車德西 (附註 2)	2	0	2	0%
譚紅斌 (附註 3)	2	1	1	50%
陳文波	4	3	1	75%
金潔 (附註 1)	N/A	N/A	N/A	N/A
董紹杰 (附註 2)	2	2	0	100%
顧道坤 (附註 3)	2	2	0	100%
獨立非執行董事				
黎明	4	4	0	100%
文永邦	4	4	0	100%
陳靜	4	4	0	100%
左新宇 (附註 4)	N/A	N/A	N/A	N/A

附註 1：金潔女士自 2025 年 1 月 3 日起辭任本公司第六屆董事會非執行董事。

附註 2：車德西先生及董紹杰先生自 2025 年 6 月 27 日起辭任本公司第六屆董事會非執行董事。

附註 3：譚紅斌先生及顧道坤先生自 2025 年 6 月 27 日起擔任本公司第六屆董事會非執行董事。

附註 4：左新宇先生自 2025 年 11 月 28 日起擔任本公司第六屆董事會獨立非執行董事。

附註 5：謝世康先生自 2026 年 1 月 6 日起辭任本公司第六屆董事會執行董事、董事長。

企業管治報告

董事會組成

董事（包括非執行董事）由股東會選舉產生，任期三年，董事任期屆滿，可以連選連任。

本公司現任的所有董事之任期至本公司第六屆董事會屆滿時止。董事任期屆滿後將退任，接受重選。

就董事多元化而言，公司董事有不同的專業背景，在不同方面為公司提供專業意見。現今公司董事會內有一名女性董事。獨立非執行董事均獨立於公司管理層，擁有豐富的業務和財務經驗，為公司之策略發展向公司董事會及管理層提供意見，以及提供制衡措施以保障股東和本公司整體利益。

根據上市規則規定，公司已獲得該等獨立非執行董事各自以書面確認其於 2025 年度相對於公司的獨立性。公司認為所有獨立非執行董事均獨立於公司。

本公司為所有的董事購買了董事責任保險。

企業管治報告

董事會及管理層職責

根據公司章程的規定，董事會的職責為：負責召集股東會，並向股東會報告工作；執行股東會的決議；決定公司經營計劃、投資計劃和投資方案；制定公司的年度財務預算方案、決算方案；制定公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；制定公司增加或者減少註冊資本的方案以及發行公司債券方案；擬定公司合併、分立、變更公司形式、解散的方案；決定公司內部管理機構的設置；決定聘任或者解聘公司總經理、董事會秘書及其報酬事項，根據總經理的提名，決定聘任或者解聘公司副總經理、財務負責人、總法律顧問和其他高級管理人員，決定其報酬事項及支付方法；制定公司的基本管理制度；制訂公司章程修改方案；擬定公司的重大資產收購或出售方案；在遵守有關法律、法規、公司章程及有關規則的前提下，行使公司的融資和借款權以及決定公司重要資產的抵押、出租、承包或轉讓，並授權總經理和副總經理在一定範圍內行使此項所述權力；向股東會提請聘請或更換為公司審計的會計師事務所；董事會決定公司重大問題，應事先聽取公司黨委的意見；股東會及公司章程授予的其他職權。

根據公司章程的規定，管理層的職責為：主持公司的經營管理工作，組織實施董事會決議；組織實施公司年度經營計劃和投資方案；擬訂公司內部管理機構設置方案；擬訂公司的基本管理制度；制定公司的基本規章；提請聘任或者解聘公司副總經理、財務負責人和總法律顧問；決定聘任或者解聘除應由董事會決定聘任或者解聘以外的負責管理人員；決定對公司職工的獎懲、升降級、加減薪、聘任、雇用、解聘、辭退；根據董事會的授權代表公司對外處理重要業務；公司章程和董事會授予的其他職權。

本年內，公司董事會和管理層都嚴格按照公司章程的規定履行職責。董事會亦已對報告期間的工作實施及執行進行了檢討，並在過程中徵集了高層管理人員的意見。董事會認為在過去一年內，其已有效地履行職責，維護公司及股東的利益。

企業管治報告

董事會多元化政策

董事會已採用董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」），以符合上市規則第 13.92 條及守則第一部分第 J 段的強制披露要求。

董事會多元化政策旨在規定實現董事會多元化的方法，不適用於公司員工的多元化，也不適用於公司任何子公司的董事會和員工的多元化。在審查和評估董事會的組成時，提名委員會將考慮多元化的各個方面的好處，包括但不限於成員在才能、技能、區域和行業經驗、背景、性別、年齡和其他素質方面的差異董事會成員，以保持董事會人才、技能、經驗和背景的適當範圍和平衡。在推薦董事會成員候選人時，提名委員會將根據客觀標準考慮候選人的優點，並適當考慮董事會成員多元化的好處。提名委員會將討論並商定實現董事會多元化的可衡量目標，並建議董事會採納。在任何特定時間，董事會都可能尋求改善其多元化的一個或多個方面，並相應地衡量進展。公司旨在保持與公司業務增長相關的董事會多元化觀點的適當平衡。

董事長和總經理

本公司董事長為萬年勇先生。於 2026 年 2 月 11 日起，萬年勇先生由總經理榮升董事長，自該日起至新總經理獲委任期間，萬年勇先生代行總經理職責。董事長主要職責為負責制定發展戰略和業務策略，總經理則負責本公司之日常經營。董事長負責董事會事務，確保董事會有效運作。董事長鼓勵所有董事包括獨立非執行董事全力投入董事會及其下屬的四個委員會工作。

企業管治報告

董事持續專業發展（董事培訓）

董事應參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面諮詢及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

按董事提供的記錄，董事自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日止期間接受培訓的概要如下：

姓名	持續專業發展計劃類別
董事	
謝世康（附註 5）	A/B
萬年勇	A/B
車德西（附註 2）	A/B
譚紅斌（附註 3）	A/B
陳文波	A/B
金潔（附註 1）	A/B
董紹杰（附註 2）	A/B
顧道坤（附註 3）	A/B
黎明	A/B
文永邦	A/B
陳靜	A/B
左新宇（附註 4）	A/B

附註 1：金潔女士自 2025 年 1 月 3 日起辭任本公司第六屆董事會非執行董事。

附註 2：車德西先生及董紹杰先生自 2025 年 6 月 27 日起辭任本公司第六屆董事會非執行董事。

附註 3：譚紅斌先生及顧道坤先生自 2025 年 6 月 27 日起擔任本公司第六屆董事會非執行董事。

附註 4：左新宇先生自 2025 年 11 月 28 日起擔任本公司第六屆董事會獨立非執行董事。

附註 5：謝世康先生自 2026 年 1 月 6 日起辭任本公司第六屆董事會執行董事、董事長。

附註 6：A 指閱讀有關上市規則及其他適用監管規定最新修訂的研討會材料與更新資料；B 指出席簡介會/及/或研討會。

企業管治報告

董事會的四個委員會

審核與風險委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略與投資委員會均有訂立特定職權範圍，清楚列明各委員會之權力及責任。所有委員會均須按照其職權範圍規定向董事會彙報其決定或建議，及在某些情況下，在作出行動前要求董事會之批准。

1. 審核與風險委員會

本公司已根據上市規則有關規定及香港會計師公會編撰之「成立審核委員會指引」成立審核與風險委員會，並書面列明其職權及職責。其主要職責為：

- (a) 主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該核數師辭職或辭退該核數師的問題；
- (b) 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效；審核與風險委員會應於核數工作開始前先與核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任；
- (c) 就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行（如有），以確保該等服務不會損害該外聘核數師的獨立性及客觀性。就此規定而言，「外聘核數師」包括與負責核數的公司處於同一控制權、所有權或管理權之下的任何機構，或一個合理知悉所有有關資料的第三方，在合理情況下會斷定該機構屬於該負責核數的公司的本土或國際業務的一部分的任何機構。審核與風險委員會應就任何須採取行動或改善的事項向董事會報告並提出建議；
- (d) 監察公司的財務報表以及年度報告及賬目、半年度報告及（若擬刊發）季度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見。審核與風險委員會在向董事會提交有關報表及報告前，應特別針對下列事項加以審閱：
 - (i) 會計政策及實務的任何更改；
 - (ii) 涉及重要判斷的地方；
 - (iii) 因核數而出現的重大調整；
 - (iv) 企業持續經營的假設及任何保留意見；
 - (v) 是否遵守會計準則；及
 - (vi) 是否遵守有關財務申報的上市規則及法律規定；
- (e) 就上述(d)項而言：

企業管治報告

- (i) 審核與風險委員會成員應與董事會及高層管理人員聯絡。審核與風險委員會須至少每年與公司的核數師開會兩次；及
 - (ii) 審核與風險委員會應考慮於該等報告及賬目中所反映或需反映的任何重大或不尋常事項，並應適當考慮任何由公司屬下會計及財務匯報職員、監察主任或核數師提出的事項；
- (f) 檢討公司的財務監控，以及檢討公司的風險管理及內部監控系統；
- (g) 與管理層討論風險管理及內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統。討論內容應包括公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否充足；
- (h) 主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；
- (i) 如公司設有內部審核功能，須確保內部和外聘核數師的工作得到協調；也須確保內部審核功能在公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位；以及檢討及監察其成效；
- (j) 檢討集團的財務及會計政策及實務；
- (k) 檢查外聘核數師給予管理層的《審核情況說明函件》、核數師就會計紀錄、財務賬目或監控系統向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；
- (l) 確保董事會及時回應於外聘核數師給予管理層的《審核情況說明函件》中提出的事宜；
- (m) 就上市規則附錄 C1《企業管治守則》條文的事宜向董事會匯報；
- (n) 檢討公司設定的以下安排：公司僱員可暗中就財務匯報、風險管理及內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。委員會應確保有適當安排、讓公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當行動；
- (o) 擔任公司與外聘核數師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係；
- (p) 研究公司風險管理與合規管理政策，審閱與風險管理相關事宜的最新監管規定，並考慮該等規定對本公司的風險偏好/承受能力及風險狀況的重大影響。監督風險管理政策的執行情況及相關法定之法律法規的遵守情況；

企業管治報告

- (q) 監督公司風險管理體系與合規管理體系建設、執行及重大風險管控。檢討本公司的風險管理架構、風險管理系統及企業管治架構，並就此向董事會提出建議以作批准；其中包括其適當性、有效性及風險管理職能的獨立性；
- (r) 聽取公司風險管理、合規管理事項匯報，提出完善風險管理和合規管理建議，對需提交董事會審議的風險管理、合規管理議案進行審議；
- (s) 檢討本公司整體的風險管理策略及風險偏好/承受能力，並就此向董事會提出建議以作批准；其中須考慮業務、財務、經營、合規及本公司面對的一切有關風險，以及當前及未來的市場及經濟狀況；
- (t) 就重大投資與融資項目及有關資本運作事宜進行風險評估，並就該等所作決策向董事會提供意見；
- (u) 檢閱管理層提交的報告，並就本公司的風險管理政策向董事會提出建議，其中包括本公司面對主要風險的識別、評估、監察及匯報事宜；及
- (v) 研究其他由董事會界定的課題。

於本公告日期，審核與風險委員會現由獨立非執行董事黎明先生、文永邦先生、陳靜女士及左新宇先生組成，其中委員黎明先生具備合適的財務經驗，擔任審核與風險委員會主席。

於年內，審核與風險委員會已舉行 4 次例會。

於 2025 年 3 月 18 日舉行的審核與風險委員會會議審閱及討論本集團截至 2024 年 12 月 31 日止年度之業績、財務報表、主要會計政策及內部審計事項，並聽取了核數師對本公司之意見，同意該等報告的內容。

於 2025 年 5 月 16 日舉行的審核與風險委員會會議對截至 2025 年 3 月 31 日止 3 個月的本集團損益表、現金流量表和資產負債表進行了審閱。

於 2025 年 8 月 27 日舉行的審核與風險委員會會議對截至 2025 年 6 月 30 日止 6 個月期間的本集團未經審核中期業績報告進行了審閱，同意該報告的內容。

於 2025 年 10 月 24 日舉行的審核與風險委員會會議對截至 2025 年 9 月 30 日止 9 個月的本集團損益表、現金流量表和資產負債表進行了審閱。

企業管治報告

下表列示審核與風險委員會各成員於年內出席例會之詳情：

委員會成員	應出席例會次數	親自出席次數	授權出席次數	親自出席率
黎明	4	4	0	100%
董紹杰 (附註1)	2	2	0	100%
文永邦	4	4	0	100%
陳靜	4	4	0	100%
左新宇 (附註2)	N/A	N/A	N/A	N/A

附註1：董紹杰先生自2025年6月27日起辭任第六屆審核與風險委員會委員。

附註2：左新宇先生自2025年11月28日起擔任第六屆審核與風險委員會委員。

於2025年，審核與風險委員會積極開展工作，主要表現在：

- 對公司管理層建立的內部財務監控、運營及合規監控及風險管理政策及制度進行了審查，以確保公司內部財務監控、運營及合規監控及風險管理政策及制度有效；
- 監察了公司報告期間的賬目，並審閱了財務報表及報告所載有關財務申報的事項，認為符合中國會計準則的要求，並遵守中國有關法律、法規及上市規則的規定；
- 就2025年度公司的年度財務審計性質及範疇，審核與風險委員會與外聘核數師進行了深入溝通、討論；及
- 向董事會建議繼續聘用致同會計師事務所（特殊普通合夥）作為公司2025年度外聘核數師。

企業管治報告

2. 薪酬委員會

於本公告日期，薪酬委員會現成員為：文永邦先生、黎明先生及陳靜女士。成員均為獨立非執行董事，文永邦先生擔任薪酬委員會主席。

薪酬委員會主要職責為：

- (a) 就公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；
- (b) 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；
- (c) 獲董事會轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。薪酬待遇還應包括股份增值權激勵計劃、非金錢利益、退休金權利及賠償金額（包括喪失或終止職務或委任的賠償）；
- (d) 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- (e) 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及集團內其他職位的僱用條件；
- (f) 檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- (g) 檢討及批准因董事行為失當而解雇或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；
- (h) 確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定他自己的薪酬；
- (i) 審查及/或批准上市規則第 17 章項下股份計劃的事宜，包括向董事或高級管理層授出任何購股權或獎勵，以及在企業管治報告中就獲批的該等重大事項（如有）的適當性作出披露及解釋；及
- (j) 董事會時不時授權的其他事宜。

企業管治報告

於年內，薪酬委員會已召開 1 次例會。

下表列示薪酬委員會各成員於年內出席例會之詳情：

委員會成員	應出席例會次數	親自出席次數	授權出席次數	親自出席率
文永邦	1	1	0	100%
董紹杰 (附註)	1	1	0	100%
黎明	1	1	0	100%
陳靜	1	1	0	100%

附註：董紹杰先生自 2025 年 6 月 27 日起辭任第六屆薪酬委員會委員。

2025 年度，薪酬委員會積極開展工作：

- (a) 對 2025 年公司董事及高層管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的薪酬政策，向董事會提出了建議；
- (b) 檢討並不斷完善目前委員會所實施的議事程序；及
- (c) 審閱公司經理層成員年度績效合約。

企業管治報告

3. 提名委員會

於本公告日期，提名委員會現成員為：陳靜女士、文永邦先生及左新宇先生。成員均為獨立非執行董事，陳靜女士擔任提名委員會主席。

提名委員會主要職責為：

- (a) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評核獨立非執行董事的獨立性；
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事（尤其是公司董事長及總經理）繼任計劃向董事會提出建議；及
- (e) 董事會授權的其他事宜。

提名委員會在物色具備合適資格可擔任董事的人士時，會充分考慮本集團業務所需的技巧、經驗及董事會成員的多元化，充分了解候選董事的職業、學歷、職稱、詳細工作情況、兼職等其他上市規則、公司章程以及其他中國有關機構所要求（如有）的情況，同時兼顧候選董事可為董事會的資歷、技巧、經驗、獨立性、多元性等方面帶來的貢獻，嚴格遵守本公司制定的有關股東提名候選董事程序、公司章程以及上市規則相關規定。

企業管治報告

於年內，提名委員會已召開 1 次例會。

下表列示提名委員會各成員於年內出席例會之詳情：

委員會成員	應出席例會次數	親自出席次數	授權出席次數	親自出席率
謝世康 (附註3)	1	1	0	100%
董紹杰 (附註1)	1	1	0	100%
黎明 (附註2)	1	1	0	100%
文永邦	1	1	0	100%
陳靜 (附註3)	1	1	0	100%
左新宇 (附註2)	N/A	N/A	N/A	N/A

附註1：董紹杰先生自2025年6月27日起辭任第六屆提名委員會委員。

附註2：黎明先生自2025年11月28日起不再擔任第六屆提名委員會委員，左新宇先生自2025年11月28日起擔任第六屆提名委員會委員。

附註3：謝世康先生自2026年1月6日起辭任第六屆提名委員會主席，陳靜女士自2026年1月6日起擔任第六屆提名委員會主席。

2025 年度，提名委員會積極開展工作：

- (a) 檢討目前公司董事會架構、人數及組成；
- (b) 對公司獨立非執行董事進行評核，保證獨立非執行董事的獨立性，本公司遴選獨立非執行董事時會遵循公司章程、上市規則的相關規定並參考其經驗、視野、品格及才能是否能夠勝任該職務；及
- (c) 檢討並不斷完善目前所實施的議事程序。

根據守則第一部分 E.(d)(iii) 段的強制披露要求，董事會已採用董事提名政策，據此，本公司應在其公司治理報告中提名委員會所做工作摘要中披露其提名董事的政策。

企業管治報告

4. 戰略與投資委員會

於本公告日期，戰略與投資委員會現成員為：萬年勇先生、黎明先生、文永邦先生及左新宇先生。戰略與投資委員會主席為萬年勇先生。

戰略與投資委員會主要職責為：

- (a) 研究公司發展戰略和中長期發展規劃，並提出建議；
- (b) 對規定須經董事會批准的公司年度經營計畫、全面預算方案、年度投資計畫和重大投資項目進行研究，並提出建議；
- (c) 對規定須經董事會批准的重大融資、資產處置和並購重組等方案進行研究，並提出建議；
- (d) 對規定須經董事會批准的重大資產抵押、質押和對外擔保等進行研究，並提出建議；
- (e) 對以上事項的實施，進行評估檢查；
- (f) 董事會授予的職責和法律、行政法規規定的其他職責。

於年內，戰略與投資委員會已召開 1 次例會，各委員之間就公司未來發展戰略以及方向進行了交流與探討。

下表列示戰略與投資委員會各成員於年內出席例會之詳情：

委員會成員	應出席例會次數	親自出席次數	授權出席次數	親自出席率
謝世康 (附註2)	1	1	0	100%
萬年勇 (附註2)	1	1	0	100%
黎明	1	1	0	100%
文永邦	1	1	0	100%
陳靜 (附註1)	1	1	0	100%
左新宇 (附註1)	N/A	N/A	N/A	N/A

附註1：陳靜女士自 2025 年 11 月 28 日起不再擔任第六屆戰略與投資委員會委員，左新宇先生自 2025 年 11 月 28 日起擔任第六屆戰略與投資委員會委員。

附註2：謝世康先生自 2026 年 1 月 6 日起辭任第六屆戰略與投資委員會主席，萬年勇先生自 2026 年 1 月 6 日起擔任第六屆戰略與投資委員會主席。

企業管治報告

企業管治責任

董事會負責執行守則第二部分第 C.3 條所載責任。

董事會已檢討(i)本公司的企業管治政策及常規；(ii)董事及高層管理人員的培訓及持續專業發展；(iii)本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；(iv)僱員及董事適用的行為守則；及(v)本公司遵守守則的情況及在本企業管治報告的披露。有關處理及散佈內幕消息的程序及內部控制方面，本公司深明本身根據證券及期貨條例與上市規則的責任，以及倘內幕消息屬有待決定的議題則須即時公佈的先決原則，另外本公司事務須嚴格遵守證券及期貨事務監察委員會二零一二年六月頒佈的內幕消息披露指引處理。本公司致力加強本身的披露政策，旨在防止作出選擇性披露任何重大非公開資料和向公眾提供全面公平的資料。董事會將持續檢討及改善本公司的企業管治常規及水平，確保業務及決策程序受妥善審慎規管。

於 2025 年度，董事會根據守則的規定檢討本公司遵守守則及其他相關規則的情況；批准本公司年度企業管治報告並同意在聯交所網站及本公司網站披露。

採用中國企業會計準則

自本公司 H 股於聯交所上市之日以來，本公司一直根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則（其中包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋）編制其財務報表。

根據聯交所於 2010 年 12 月刊發的《有關接受在香港上市的內地註冊成立公司採用內地的會計及審計準則以及聘用內地會計師事務所的諮詢總結》及上市規則的相關修訂，在中國內地註冊成立的香港上市發行人已獲准採用中國企業會計準則（「中國企業會計準則」）編制其財務報表，而獲中華人民共和國財政部及中國證監會認可的國內會計師事務所所有資格採用中國企業會計準則向該等發行人提供審計相關服務。

鑒於上述安排並考慮到本公司主要於中國內地開展業務，為提高財務審計效率，董事會決議本公司自截至 2023 年 12 月 31 日止財政年度起將統一根據中國企業會計準則編制財務報表並披露相應財務資料。

自截至 2023 年 12 月 31 日止財政年度起統一根據中國企業會計準則編制財務報表未對本公司經營業績及財務狀況產生重大影響，亦無對本公司已發佈的財務信息產生重大影响。詳情請見本公司日期為 2023 年 10 月 30 日之公告。

企業管治報告

核數師及酬金

2023年6月30日召開之股東周年會批准繼續聘請大信梁學濂（香港）會計師事務所有限公司（「大信梁學濂」）為向本公司提供截至2023年12月31日止年度之核數服務的境外核數師（大信會計師事務所（特殊普通合夥）（「大信」）為2023年度之中國核數師），任期至本公司下一屆股東周年會結束時止。

鑑於前述編制本公司財務報表準則的變化，董事會與大信未能就截至2023年12月31日止年度審核本集團綜合財務報表的審核費用達成共識，大信梁學濂和大信分別辭去本公司之境外及中國核數師，自2023年10月30日起生效。

依據審核與風險委員會的建議，董事會決議聘任致同會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司新任核數師，自2023年10月30日起生效，以填補大信梁學濂和大信辭職後的臨時空缺，任期至本公司下一屆股東周年會結束時止。詳情請見本公司日期為2023年10月30日之公告。

2025年6月27日召開之股東周年會批准繼續聘請致同會計師事務所（特殊普通合夥）為2025年度之中國核數師。

除上述披露外，截至2025年12月31日止三個年度，本公司未更換核數師。

外聘核數師之財務申報責任載於本公司截至2025年12月31日止年度之財務報表隨附之獨立核數師報告。

截至2025年12月31日止年度之提供核數服務的核數師酬金如下：

已提供的服務	費用（人民幣元）
審核服務	1,380,000
非審核服務	200,000
總計	1,580,000

本公司董事認為其有編制賬目的責任，並已檢討本集團內部監控系統有效。本公司審核與風險委員會已對核數師的聘用發表了意見，同意前述有關聘任安排。

公司秘書

截至2025年12月31日內，本公司公司秘書袁泉先生，按照上市規則第3.29條的規定接受了不少於15小時的合規培訓。

企業管治報告

股東權利

公司普通股股東享有下列權利：

1. 依照其所持有的股份份額領取股利和其他形式的利益分配；
2. 參加或者委派股東代理人參加股東會，並行使表決權；
3. 對公司的業務經營活動進行監督管理，提出建議或者質詢；
4. 依照法律、行政法規及公司章程的規定轉讓、贈予或質押其所持有股份；
5. 依照公司章程的規定獲得有關信息，包括：
 - (1) 在繳付成本費用後有權得到公司章程；
 - (2) 在繳付了合理費用後有權查閱和複印：
 - (i) 所有各部份股東的名冊；
 - (ii) 公司董事、總經理和其他高級管理人員的個人資料，包括：
 - (a) 現在及以前的姓名、別名；
 - (b) 主要地址（住所）；
 - (c) 國籍；
 - (d) 專職及其他全部兼職的職業、職務；
 - (e) 身份證明文件及其號碼。
 - (iii) 公司股本狀況；
 - (iv) 自上一會計年度以來公司購回自己每一類別股份的票面總值、數量、最高價和最低價，以及公司為此支付的全部費用的報告；
 - (v) 股東會的會議記錄；
 - (vi) 經審計的財務會計報告；
6. 公司終止或者清算時，按其所持有的股份份額參加公司剩餘財產的分配；
7. 法律、行政法規及公司章程所賦予的其他權利。

企業管治報告

與股東的溝通

本公司十分重視與股東和投資者的溝通，本公司透過多個渠道向股東交代公司的表現和運營情況，特別是年報、中期報告等定期報告。除向股東派發通函、通告及財務報告外，本公司亦透過公司網站（<http://www.camsl.com>）以電子方式發佈公司資料。股東周年會亦為董事會和股東溝通良機，本公司視其為本公司年度內一項重要活動，所有董事、高層管理人員以及審核與風險委員會、薪酬委員會、提名委員會、戰略與投資委員會主席均儘量出席，並回答股東的提問。於截至 2025 年 12 月 31 止年度內，本公司與多名投資者會面及/或舉行電話會議，回應投資者的關切。

本公司鼓勵股東參與公司的事務，在股東周年會或臨時股東會上直接討論公司的業務和前景。

單獨或者合併持有在擬舉行的臨時股東会上有表決權的股份 10%及以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東會，並闡明會議的議題。董事會在收到前述書面要求後應當儘快召集臨時股東會。前述持股數按股東提出書面要求日計算。

如果董事會在收到前述書面要求後三十日內沒有發出召集會議的通告，審核與風險委員會應當及時召集和主持；審核與風險委員會不召集和主持的，連續九十日以上單獨或者合計持有公司 10%及以上股份的股東可以在董事會收到該要求後四個月內自行召集會議，召集的程序應當儘可能與董事會召集股東會的程序相同。

如慾向董事會作出任何查詢，可透過辦公及通訊地址（中國重慶市兩江新區金開大道 1881 號，郵遞編碼：401122）聯絡本公司公司秘書，或於股東周年會或臨時股東會上特別提出，或聯繫本公司之董事會辦公室（本公司投資者關係管理部門，郵箱為：dongshihui@camsl.com）。

股息政策

董事會已根據上市規則附錄 C1 採用股息政策（「股息政策」）。

股息政策旨在闡明公司擬就向公司股東宣派、支付或分配其淨利潤作為股息的原則和指引。在建議或宣派股息時，本公司應保持足夠的現金儲備以滿足其營運資金需求和未來增長以及股東價值，並且沒有任何預先確定的股息支付比率。董事會有權酌情向公司股東宣布和分配股息，但須遵守公司組織章程細則和所有適用法律法規，以及在考慮宣派和支付股息時考慮以下與本集團有關的因素：

- (a) 財務結果；
- (b) 現金流量情況；
- (c) 商業條件和戰略；
- (d) 未來的運營和收益；
- (e) 資本要求和支出計劃；
- (f) 股東利益；
- (g) 對股息支付的任何限制；和
- (h) 董事會可能認為相關的任何其他因素。

企業管治報告

股東通訊政策

根據守則第一部分第 L 段，董事會須每年檢討股東通訊政策以確保其有效性，並在擬納入公司年度報告之企業管治報告中作出披露。

反腐敗政策

根據守則第二部分，董事會需要制定反腐敗政策和制度，以促進和支持反腐敗法律法規。

董事會已通過反腐敗政策（「**反腐敗政策**」），其中規定了本公司促進和支持反腐敗法律法規的原則和指導方針。反腐敗政策規定了適用於本公司及其全資子公司的所有董事、高級職員和員工的基本行為標準。反腐敗政策還為所有員工在處理公司業務時接受好處和處理利益衝突提供了指導。本公司亦鼓勵並期望我們的業務合作夥伴，包括供應商、承包商和客戶遵守反腐敗政策。

舉報政策

根據守則第二部分，董事會必須建立舉報政策和制度，以供員工和與本公司有業務往來的人員以保密和匿名的方式向本公司審核與風險委員會或指定的任何委員會就與公司有關的任何事項中可能存在的不當行為提出疑慮。

董事會採納了舉報政策（「**舉報政策**」），並成立了紀檢部，主要負責企業廉政及合規管理。紀檢部的職權範圍載列（其中包括）本集團員工及與本公司有業務往來的人員就與本集團有關的事宜中可能存在的不當行為提出疑慮的報告及調查程序。

舉報政策旨在使本公司員工和與本公司有業務往來的人員能夠以保密和匿名的方式向紀檢部舉報與公司有關的事項中可能存在的不當行為，以幫助發現和阻止不當行為或瀆職行為或本公司內的不道德行為。

舉報政策和紀檢部的職權範圍規定了（其中包括）本集團員工和與本公司有業務往來的人員就與本集團有關的事務中可能存在的不當行為的舉報和調查程序。

企業管治報告

薪酬政策

本公司僱員（包含本公司董事）的薪金乃參考市場費率、有關僱員的表現、資歷及經驗而釐定。亦可根據個別員工於年內的表現給予酌情花紅，以獎勵員工對本公司作出的貢獻。其他職工福利包括養老保險、醫療保險、失業保險、人身傷害保險和住房公積金等。

董事會獨立評估機制

根據守則第二部分，董事會需要建立機制以確保董事會能夠獲得獨立的意見和建議。

董事會已採用董事會獨立性評估機制（「**機制**」），該機制規定了公司的原則和指導方針，以確保董事會能夠獲得獨立的意見和建議。

通過董事會獨立性評估持續改進和發展董事會及其委員會的流程和程序，為提高董事會效率、最大限度地發揮優勢和確定需要改進或進一步發展的領域提供了強大而有價值的反饋機制。評估過程還闡明了公司需要採取哪些行動來維持和提高董事會績效，例如解決每位董事的個人培訓和發展需求。

該機制旨在確保公司董事會擁有強大的獨立元素，使董事會能夠有效地行使獨立判斷，以更好地維護股東利益。

企業管治報告

風險管理與內部監控

本公司設置有審計法務部履行內控評價與整改監督、風險管理和內部審計等職責。本公司內控體系運行情況良好，未發生重大經營風險。

1. 持續優化內部控制設計

本公司完善並實施了《內部控制手冊》《內部控制評價手冊》《內部控制評價管理流程》《年度風險評估流程》《日常風險評估流程》及《內部審計工作流程》等內部控制、風險管理和內部審計工作的管理制度及相關的作業指導書，指引內控、風險和審計管理工作。

本公司持續完善內部控制規範建設，大力構建精益運營管理體系，固化、優化、E化操作流程，不斷健全授權體系和內部管理制度流程。並在各項管理流程建設中都明確了流程中的風險點及控制點，將內部控制職責與崗位操作職責有效銜接，強化內部控制體系建設。

2. 履行內部控制評價和風險管理監督

開展了年度內控評價及缺陷整改、年度風險評估及月度動態監控、日常風險辨識及管控、專項評價及專項審計、經濟責任審計等評價監督工作，檢討公司內部控制和風險管理運行情況，對發現的內控缺陷和風險組織進行管治，並監督成效。完善的內部監控系統旨在管理而非消除未能達成經營目標的風險，為實現公司經營目標作出合理而非絕對的保證。

3. 持續加強風控文化建設

利用多種契機方式對本公司高管、中層及員工進行風險管理、內部控制、法律知識培訓，傳播風險管控、合規運營理念，將風險防控工作充分融入日常經營管理。

檢討本公司財務監控、內部審計職能及風險管理制度的充分性以及有效性乃審核與風險委員會職責之一。審核與風險委員會對審計法務部截至 2025 年 12 月 31 日止財政年度的工作、本集團外聘核數師以及內部財務監控、運營及合規監控及風險管理政策及制度相關定期報告進行了審查。

通過以上檢討，董事會確認，且管理層亦向董事會確認，本集團的風險管理及內控制度有效且充分（包括充分的會計、內部審核及財務匯報職能方面的相關資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算），並於年內且至本公告刊發之日均遵守了風險管理及內部控制相關守則條文。

企業管治報告

股東會

於年內，本公司共召開 4 次股東會，包括 1 次股東周年會以及 3 次臨時股東會。

於 2025 年 2 月 18 日，執行董事謝世康先生和萬年勇先生，非執行董事陳文波先生和董紹杰先生，獨立非執行董事黎明先生、文永邦先生和陳靜女士出席了本公司召開的臨時股東會，車德西先生因工作原因未出席。

於 2025 年 6 月 27 日，執行董事謝世康先生和萬年勇先生，非執行董事陳文波先生，獨立非執行董事黎明先生、文永邦先生和陳靜女士出席了本公司召開的股東周年會，車德西先生因工作原因未出席。

於 2025 年 11 月 28 日，執行董事謝世康先生和萬年勇先生，非執行董事陳文波先生，獨立非執行董事黎明先生、文永邦先生和陳靜女士出席了本公司召開的臨時股東會，譚紅斌先生及顧道坤先生因工作原因未出席。

於 2025 年 12 月 30 日，執行董事萬年勇先生，非執行董事陳文波先生，獨立非執行董事黎明先生、文永邦先生、陳靜女士和左新宇先生出席了本公司召開的臨時股東會，謝世康先生、譚紅斌先生及顧道坤先生因工作原因未出席。

公司章程修改

本公司於 2024 年 11 月 22 日召開之臨時股東會已經批准，待及於股份認購事項完成後修訂並生效公司章程若干條文，以反映本公司於發行認購股份後之最新註冊資本及股權架構。根據股份認購協議之條款及條件，股份認購事項於 2025 年 5 月 26 日完成。相關工商變更登記手續於 2025 年 12 月 15 日完成。修訂詳情請見本公司日期為 2024 年 11 月 4 日之通函以及 2025 年 12 月 15 日刊發的憲章文件。

於 2023 年 2 月 17 日，中國證監會頒佈《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》，自 2023 年 3 月 31 日起生效，《國務院關於股份有限公司境外募集股份及上市的特別規定》及《到境外上市公司章程必備條款》被相應廢除，中國公司應參照《上市公司章程指引》制定公司章程（統稱「**中國監管變動**」）。鑒於中國監管變動，聯交所已對上市規則作出相應修改，自 2023 年 8 月 1 日起生效，以（其中包括）反映中國監管變動。此外，於 2024 年 7 月 1 日，新修訂的《公司法》已生效。為進一步完善公司治理、促進合規運作，結合本公司實際情況，根據新《公司法》《上市公司章程指引》及其他相關法律法規、監管規定，董事會建議修訂公司章程相關條款。本公司於 2025 年 11 月 28 日召開之臨時股東會批准了本次章程修訂。相關工商變更登記手續於 2025 年 12 月 15 日完成。修訂詳情請見本公司日期為 2025 年 11 月 12 日之通函以及 2025 年 12 月 15 日刊發的憲章文件。

企業管治報告

期後事項

1. 執行董事兼董事長辭任；董事會委員會主席變更；及授權代表變更

執行董事兼董事長辭任

因工作變動，謝世康先生（「謝先生」）已辭任本公司第六屆董事會執行董事、董事長（「董事長」）、提名委員會主席、戰略與投資委員會主席及上市規則第 3.05 條所規定之本公司授權代表，自 2026 年 1 月 6 日起生效。

自 2026 年 1 月 6 日起至新董事長獲委任期間，本公司執行董事兼總經理萬年勇先生（「萬先生」）代行董事長職責。

提名委員會及戰略與投資委員會主席變更

鑒於謝先生辭任，董事會同意選舉本公司執行董事兼總經理萬先生為戰略與投資委員會主席，任期自 2026 年 1 月 6 日起至第六屆董事會屆滿之日止；董事會同意選舉獨立非執行董事陳靜女士為提名委員會主席，任期自 2026 年 1 月 6 日起至第六屆董事會屆滿之日止。

授權代表變更

鑒於謝先生辭任，根據上市規則第 3.05 條之規定，萬先生已獲委任為授權代表，自 2026 年 1 月 6 日起生效。

2. 選舉董事長；總經理辭任；及選舉非執行董事

選舉董事長

萬先生獲委任為董事長，任期自 2026 年 2 月 11 日起至第六屆董事會任期屆滿之日止。

總經理辭任

萬先生自 2026 年 2 月 11 日起不再擔任本公司總經理職務。自 2026 年 2 月 11 日起至新總經理獲委任期間，萬先生將代行總經理職責。

選舉非執行董事

董事會建議選舉宮永明先生出任本公司非執行董事。建議選舉宮永明先生出任本公司非執行董事將以普通決議案的形式提呈至股東會上由股東批准。

企業管治報告

宮永明先生（非執行董事候選人）的履歷詳情如下：

宮永明先生（「宮先生」），56歲，高級政工師，現擔任洛陽北方易初摩托車有限公司董事。宮先生於1993年6月畢業於武漢水運工程學院（現武漢理工大學）金屬材料與熱處理專業，2010年12月畢業於哈爾濱工程大學工商管理專業，獲碩士學位。宮先生1992年12月加入中國共產黨，1993年7月參加工作。1993年7月至1998年9月期間，宮先生曾擔任哈爾濱東安汽車動力股份有限公司（「東安動力」）（一間於上海證券交易所主板上市企業，股份代碼：600178）冶金處理化室金相室技術員、黨政辦公室調研科調研秘書；1998年9月至2016年1月期間曾擔任哈爾濱東安汽車發動機製造有限公司綜合管理部秘書及部長助理、質量保障部室主任、紀委辦公室主任、黨委辦公室副主任、企業文化部（黨群工作部）副部長及部長、工會辦公室主任、工會副主席等；2016年1月至2020年6月期間曾擔任哈飛汽車股份有限公司（「哈飛汽車」）紀委書記、黨委副書記、工會主席等；2020年6月至2026年2月期間曾擔任東安動力紀委書記及副總經理，哈飛汽車黨委副書記、紀委書記、工會主席等；自2026年2月起擔任洛陽北方易初摩托車有限公司董事。宮先生在企業管理方面具有較為豐富的經驗。

除上文所披露者外，宮先生已確認（i）彼並無於過去三年在其證券於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司中擔任任何董事職務；（ii）彼並無於本集團擔任任何職位；（iii）彼與本公司任何董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係；以及（iv）彼並無於股份中擁有根據（按香港法例第571章）《證券及期貨條例》第XV部定義之任何權益。

倘宮先生於股東會上被選舉為非執行董事，本公司將會與宮先生就其任命簽訂服務合同。宮先生可獲取由董事會參照彼於本公司之職務及責任，以及市場基準和本集團的業績而厘定之董事酬金，並由董事會及薪酬委員會不時檢討。除因相關政策法規要求須調整外，宮先生的任期將自股東會批准之日起至第六屆董事會屆滿之日止。

除以上所披露者外，宮先生確認並無任何其他有關事項需提請本公司證券持有人留意，亦無任何資料須根據上市規則第13.51（2）條作出披露。

一份載有（其中包括）建議選舉宮先生為本公司非執行董事之進一步詳情的通函，以及股東會通告連同代表委任表格，預期將於切實可行情況下盡快寄發予股東。

3. 偏離守則

根據守則條文第C.2.1條，董事長與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。2026年1月6日至2026年2月11日期間，萬先生作為本公司總經理（其執行與行政總裁同等職責）代行董事長職責，萬先生於2026年2月11日起榮升董事長，自該日起至新總經理獲委任期間，萬先生代行總經理職責。該做法偏離守則條文第C.2.1條。但是該做法僅為本公司短暫安排，且本公司相信，將董事長及總經理的角色交由萬先生兼任，不會影響本集團業務策略的執行及其營運效益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則條文第C.2.1條乃屬適當。此

企業管治報告

外，於本公告日期，董事會由 1 名執行董事、3 名非執行董事及 4 名獨立非執行董事組成，董事會架構適當，權力均衡，能夠提供足夠的制衡以保障本公司及本公司股東的利益。

4. 主要股東股份轉讓

美集物流已將其於本公司持有的全部股權，即 32,399,200 股 H 股（約佔本公司已發行總股本約 16.03%），出售予陸港眾邦（香港），相關股份過戶登記手續已於 2026 年 2 月 12 日完成（「出售事項」）。自 2026 年 2 月 12 日起，陸港眾邦（香港）正式成為本公司主要股東之一。

據董事作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，陸港眾邦（香港）是陸港眾邦有限責任公司（「陸港眾邦」）之全資子公司，而劉素賢女士及魯忠武先生，為母子關係，分別持有陸港眾邦 70%及 30%的股權。陸港眾邦是一家於 2017 年 10 月 16 日在中華人民共和國註冊成立的有限責任公司，註冊資本為人民幣 1 億元，主要為國內汽車生產廠提供整車物流服務。

本公司預計出售事項不會對本集團之業務營運造成任何不利影響。詳情請見本公司日期為 2026 年 2 月 12 日之公告。

承董事會命
重慶長安民生物流股份有限公司
萬年勇
董事長

中國，重慶
2026 年 3 月 27 日

企業管治報告

於本公告刊發日期，本公司的董事包括：

執行董事

萬年勇先生

非執行董事

譚紅斌先生

陳文波先生

顧道坤先生

獨立非執行董事

黎明先生

文永邦先生

陳靜女士

左新宇先生

* 僅供識別