

二零二一年年報

RAZER INC.

雷蛇*

於開曼群島註冊成立的有限公司

目錄

2	公司資料
5	財務概覽
8	主席報告
16	管理層討論及分析
24	董事及高級管理層
34	董事會報告
46	企業管治報告
61	獨立核數師報告
67	綜合損益及其他全面收益表
69	綜合財務狀況表
71	綜合權益變動表
73	綜合現金流量表
75	綜合財務報表附註
131	釋義及技術詞彙表

公司資料

董事會

執行董事

陳民亮先生
(主席兼行政總裁)

陳崇能先生

非執行董事

LIM Kaling先生

獨立 非執行董事

周國勳先生
李鏞新先生
Gideon YU先生

審計及風險管理委員會

周國勳先生 (主席)
李鏞新先生
Gideon YU先生

薪酬委員會

Gideon YU先生 (主席)
周國勳先生
陳民亮先生

提名委員會

李鏞新先生 (主席)
周國勳先生
LIM Kaling先生

聯席公司秘書

朱威炳先生
陳蕙玲女士

核數師

畢馬威會計師事務所
於《財務匯報局條例》下的
註冊公眾利益實體核數師
香港中環遮打道10號
太子大廈8樓

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited
PO Box 309 Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

公司總部

9 Pasteur, Suite 100, Irvine, CA 92618,
United States

Razer SEA HQ

1 one-north Crescent
#02-01
Singapore 138538

香港主要營業地點

香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093
Boundary Hall, Cricket Square
Grand Cayman KY1-1102
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室

投資者關係聯絡

電郵: ir@razer.com

公司網站

www.razer.com

股份代號: 1337





財務概覽



簡明綜合損益及其他全面收益表

	截至12月31日止年度				
	2017年 千美元	2018年 千美元	2019年 千美元	2020年 千美元	2021年 千美元
收益	517,937	712,439	820,795	1,214,570	1,619,590
毛利	151,025	170,078	168,063	271,008	389,180
除所得稅前盈利／(虧損)	(164,585)	(89,547)	(77,816)	4,352	52,263
年內盈利／(虧損)	(165,839)	(97,908)	(83,470)	805	43,389
年內全面收益總額	(164,877)	(103,308)	(83,252)	6,955	40,305
本公司權益股東應佔盈利／(虧損)	(164,020)	(96,966)	(84,179)	5,626	46,162
本公司權益股東應佔全面收益總額	(163,058)	(102,453)	(81,755)	11,381	43,425

簡明綜合財務狀況表

	於12月31日				
	2017年 千美元	2018年 千美元 (經重列)	2019年 千美元	2020年 千美元	2021年 千美元
非流動資產	93,429	144,576	146,879	200,273	183,106
流動資產	911,834	885,156	847,928	1,042,618	1,045,568
總資產	1,005,263	1,029,732	994,807	1,242,891	1,228,674
流動負債	217,966	353,879	401,920	620,568	643,263
流動資產淨值	693,868	531,277	446,008	422,050	402,305
非流動負債	3,921	13,911	18,099	15,099	35,938
資產淨值	783,376	661,942	574,788	607,224	549,473
本公司權益股東應佔權益總額	781,608	659,810	568,275	581,921	543,934
非控股權益	1,768	2,132	6,513	25,303	5,539
權益總額	783,376	661,942	574,788	607,224	549,473

主席報告





主席報告

我們於2021年全年錄得收益達16.196億美元，按年增長33.3%，原因是新型冠狀病毒疫情帶動2021年上半年的產品需求、硬件業務市場份額增加，以及服務分部的渠道及內容持續擴張。

受硬件利潤率持續擴張帶動，毛利率由去年的22.3%提升至24.0%，惟部分升幅因全行業供應鏈及物流挑戰引致的運費突然上漲而被抵銷。

經調整除息稅折舊攤銷前盈利*(非公認會計原則計量)為9,610萬美元，較去年的4,460萬美元增長115.5%。

淨利潤達4,340萬美元，去年為80萬美元，原因是收益增長、毛利率持續擴張及生產力提高。



* 我們將經調整除息稅折舊攤銷前盈利界定為經營溢利/(虧損)加折舊及攤銷、以股份為基礎的酬金開支、重組開支、長期資產減值及併購開支。

核心業務

硬件

按年增長34.0%至14.524億美元

2021年，我們的周邊設備及電腦系統業務增長，帶動我們的硬件業務按年增長34.0%至14.524億美元。

由於我們的旗艦鍵盤和鼠標系列多款產品上市，我們的周邊設備業務在美國、歐洲及亞太¹地區的遊戲周邊設備市場保持領先優勢。我們推出的核心產品優勢至為明顯，如巴塞

里斯蛇V3和獵魂光蛛V2及V2競技版，以及黑寡婦蜘蛛V3迷你無線版和煉獄蝰蛇V2 X極速版等，這些產品的推出為不斷擴大的用戶群提供了各種功能的產品。此外，雷蛇為北海巨妖系列進行更新，包括推出北海巨妖V3、北海巨妖V3超感版及北海巨妖V3專業版，該系列是廣大玩家所熟知的電腦遊戲耳機系列之一。這些新款耳機採用了全新的設計，例如我們的沉浸式超感震動技術，再次證明雷蛇對為客戶帶來尖端的沉浸式技術的承諾。





靈刃14、15和17系列具備市場上最優秀的圖像和處理能力，使我們的電腦系統業務在美國高端遊戲手提電腦市場同樣穩佔領先地位，同時在美國以外的新市場不斷提高市場份額²。靈刃14是我們首款搭載AMD處理器、擁有輕薄機身而無損高端性能的電腦產品，標誌著雷蛇電腦系統業務的里程碑。

2021年，我們進一步拓展我們的增長類別，特別是電競椅、主機和直播設備產品。

軟件

總賬戶數目按年增長44.1%至約1.777億個，每月活躍用戶增長超過30.0%

我們的軟件平台取得增長，截至2021年12月31日，總賬戶數目按年增長約44.1%至約1.777億個。截至2021年12月31日，每月活躍用戶按年增長逾30.0%。有關增長主要由於遊戲、遊戲獎勵及直播活動增加，推動我們的軟件產品組合強勁增長。

年內，我們繼續採取措施進一步加強用戶體驗，並提高用戶對雷蛇生態系統的忠誠度。

2021年，由於有更多的用戶玩更多遊戲，Razer Cortex雷遊電腦版的用戶參與度繼續強勁增長。截至2021年，Cortex雷遊的每月活躍用戶按年增加66.0%。我們專注於Cortex雷遊舉辦戰隊獎勵賽(Squad Rewards)等互動活動，每項比賽平均有200,000名用戶報名參加。在每次為期兩周的賽事期間，用戶登錄電腦遊戲的時間平

均為370萬小時，按年上升74.1%。活躍用戶增加加上專注於互動活動，令使用Cortex雷遊加速器等歷久彌新的受歡迎功能進行的電腦遊戲次數按年增長121.5%。

服務

收益按年增長26.6%至1.625億美元

雷蛇為年輕一代、千禧世代及Z世代提供支付服務。2021年全年，我們的服務業務(包括Razer Gold虛擬信用積分及Razer Fintech)按年增長26.6%至1.625億美元。毛利率為38.5%，對本集團的毛利貢獻為16.1%。

RAZER GOLD

Razer Gold虛擬信用積分是全球遊戲和數碼娛樂支付服務，總支付交易規模(「TPV」)按年增長56.3%，主要由於透過Razer Gold虛擬信用積分平台進行的交易宗數增加。按地理位置分佈，東南亞、歐洲、中東、非洲及拉丁美洲是2021年全年總支付交易規模增長的主要貢獻地區。

截至2021年12月31日，Razer Gold虛擬信用積分錄得約3,310萬名註冊用戶，按年增長24.0%。

2021年，我們進一步擴張業務版圖，並在東南亞及歐洲、中東及非洲等地增加更多渠道接觸點。超過130個國家的用戶現在可以從逾562萬個渠道接觸點購買Razer Gold虛擬信用積分。



我們進一步鞏固Razer Gold虛擬信用積分作為內容合作夥伴首選的地位，涵蓋逾45,000款數碼娛樂內容。我們於年內新增多款熱門遊戲，例如《戰地風雲2042》、《特戰英豪》、《符文大地傳說》、《香腸派對》、《FIFA 22》及《完美世界手遊》，以及Epic遊戲商城內的遊戲，包括《要塞英雄》及《火箭聯盟》。

此外，我們還實施了多項長期計劃，旨在為進一步發展Razer Gold虛擬信用積分作好準備，包括：

- 隨著手機在東南亞、南亞、拉丁美洲及中東等地區持續普及，我們將進一步提高Razer Gold虛擬信用積分在該等地區的滲透率。隨著該等用戶的消費能力持續上升，我們預計Razer Gold虛擬信用積分有進一步的增長空間；及
- 因應移動應用商店的預期政策轉變，鞏固團隊結構，對內容獲取及支付渠道擴張進行優化。我們預計將會有大量內容開發商加入Razer Gold虛擬信用積分平台。

RAZER FINTECH

Razer Fintech在新興市場提供金融科技服務，是東南亞領先的線下對線上（「O2O」）電子支付網絡之一。

雷蛇商戶服務是我們的B2B（企業對企業）支付處理業務，於2021年全年在以下領域取得重大進展：

■ 總支付交易規模：

2021年全年按年增長63.5%至70億美元，主要受到電商市場購物、食品送遞和電子錢包充值帶動。

■ 商戶採用：

按年增長5.0%至52,500個商戶，涵蓋零售業、餐飲業以及專業／商業服務。

■ 主要牌照及網絡擴張：

加強核心基礎建設、擴大業務版圖，以及在東南亞地區取得更多牌照，包括：

- 作為馬來西亞Visa及Mastercard的直接收單機構，以進行電子商貿及實體終端卡處理；
- 在新加坡，我們是首批獲新加坡金融管理局(MAS)批准的大型支付機構牌照持牌公司；
- 在台灣，Razer Fintech透過與玉山商業銀行建立夥伴合作，成為首個也是唯一的跨境支付的境外支付供應商，並開始以此身份獲取商戶以進行商戶收單；及
- 在菲律賓，Razer Fintech已開始獲取商戶以經營商戶收單及促進支付服務；以及經營國內及跨境電子貨幣轉賬。





增長動力

手機

年內，我們繼續與雲端遊戲領域的主要市場參與者合作，進一步提高我們在手機周邊設備、軟件及服務的移動及雲端遊戲領域的領導地位。

在周邊設備方面，Razer Kishi雷蛇騎仕移動手掣繼續廣受市場好評。

在軟件方面，Razer Cortex Games雷遊移動版應用程式繼續保持高速增長，按年增長154.8%，截至2021年12月31日，總賬戶數增至2,630萬個。在各項Silver獎勵計劃的帶動下，用戶參與度持續攀升。該計劃鼓勵用戶安裝及玩遊戲以賺取Razer Silver忠誠積分，積分可用於兌換獎品。此計劃專注為獎勵遊戲提供額外特色功能，讓用戶在Cortex Games中收集超過6億點Razer Silver積分，按年增長372.2%。

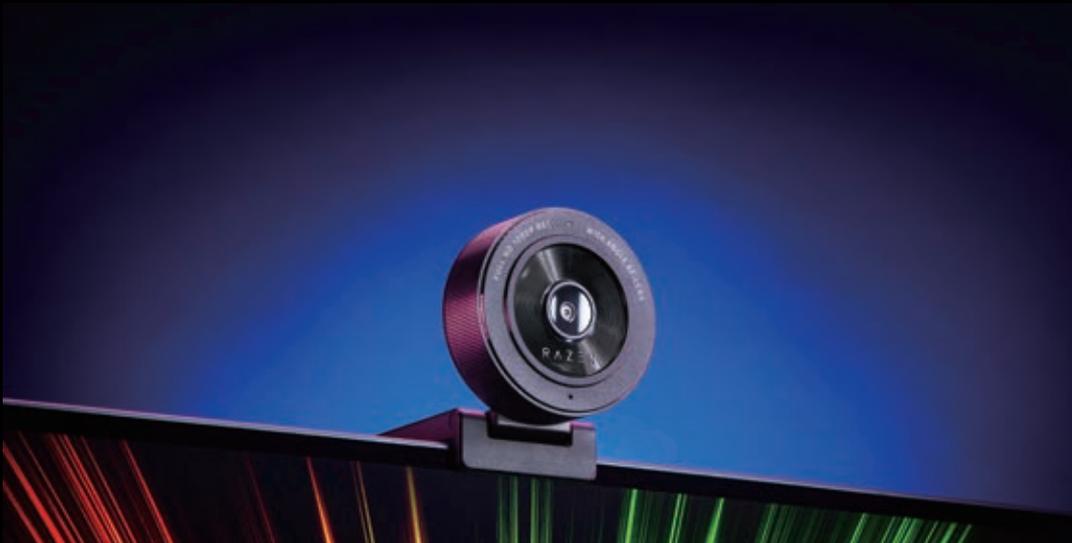
在服務方面，我們進一步鞏固了Razer Gold虛擬信用積分作為尋求手機遊戲和生活內容收益變現的公司之首選合作夥伴地位。憑藉強大的品牌效應及忠誠度高的用戶群，我們新增的遊戲包括《符文大地傳說》、《香腸派對》、《RO仙境傳說：新世代的誕生》及《完美世界手遊》。

電競

雷蛇繼續於雷蛇邀請賽2021年賽季大獲成功。於年內較早期間首次舉辦雷蛇北美邀請賽，其後賽事在中東隆重展開，第二個賽季繼續於拉丁美洲及歐洲舉行。

雷蛇支持舉行多項重大活動，包括：

- BLAST Titans，歐洲最大型的《Apex英雄》活動；
- 《特戰英豪》Nerd Street Gamers夏季冠軍賽；
- Super Girl Gamer Pro系列，支持及推動女性成為電競選手；及
- 巴西Wild Rift Conquest。



雷蛇戰隊本年的比賽表現非常出色，在重大賽事中排名第一，例如：

- BLAST Premier: Fall Groups 2021 for CS:GO (Ninjas in Pyjamas)；
- DreamLeague Season 15 DPC Western Europe Upper Division for Dota2 (Alliance)；
- LPL 2021 Summer Playoffs for League of Legends (Edward Gaming)；
- Wild Rift Origin Series: Championship for Wild Rift (Team Queso)；
- Brawl Stars Championship 2021: March NA & LATAM-N Finals (Tribe Gaming)；及
- LEC 2021 Summer Champions for League of Legends (MAD Lions)。

與此同時，雷蛇繼續把目光放得更遠，除了催化電競行業的熱潮與魅力，更努力讓大眾認識到專業電競選手需要付出的努力。本公司也致力於促進職業電競的教育和認識，幫助想要進入職業賽場的業餘選手了解成為職業電競選手需要具備的條件。

環境、社會及管治

2021年，雷蛇透過#GoGreenWithRazer推動十年可持續發展計劃，以進行環境保護和保育工作，強調了可持續發展對遊戲的重要性。自此之後，本公司在實現環境、社會及管治目標上取得重大進展，包括：

- 將下一份可持續發展報告升級至符合全球報告倡議組織核心標準，其為世界領先的可持續發展報告標準之一；
- 根據碳披露項（「CDP」）上進行了首次披露，透過披露環境數據以確保透明度；
- 加入科學基礎目標倡議，承諾制定脫碳目標，將氣候暖化控制於攝氏1.5度以下，並於2030年前實現淨碳中和；及
- 將氣候相關風險加入雷蛇的企業風險管理程序中，積極識別及緩減氣候相關風險帶來的潛在影響。



本公司於10月的RazerCon 2021宣佈與環保產品測試及認證的全球領導者UL建立合作關係。根據該項合作，雷蛇和UL已啟動行業層面的努力，確定所有製造商在為遊戲產品申請環境產品聲明(Environmental Product Declaration,「EPD」)時應衡量的環境影響的關鍵指標。這將鼓勵行業提供更強大的解決方案，使製造商能夠將可持續發展實踐融入生產流程中的每一個環節。第三類EPD生態標籤的引入將幫助消費者做出更明智的選擇，保證他們在遊戲和生活中所使用的雷蛇遊戲產品對環境做出的貢獻，並符合雷蛇在2022年前分享及交流其新產品的環境影響的承諾。

最後，為激勵社會支持我們的可持續發展計劃並作出貢獻，我們於2020年10月與Conservation International合作，並推出Sneki Snek雷小蛇計劃。我們在每拯救10萬棵樹時推出限量版Sneki Snek雷小蛇環保商品，藉以團結雷蛇社區。銷售每款Sneki Snek雷小蛇產品的部分收益用於協助Conservation International拯救更多樹木。截至2022年1月，我們欣然宣佈雷蛇已拯救超過90萬棵樹，並推出Sneki Snek雷小蛇鍵帽紀念這個時刻。我們期待很快能夠達成拯救100萬棵樹的目標。

有關#GoGreenWithRazer措施的詳情載於我們的網站：
<http://www.razer.com/go-green>。

展望

有鑑於地緣政治緊張局勢、宏觀環境及持續的新型冠狀病毒疫情帶來的不確定因素及挑戰，我們預計持續影響全行業供應鏈的衝擊亦將繼續對我們的業務構成持續影響，貨運和物流仍然是我們全年面臨的挑戰。同時，在需求方面，自2021年下半年以來，我們的產品及服務的增長勢頭與去年的特高增長相比有所放緩，而在2021年的高基準效應下，我們預期此趨勢將於2022年持續。

此外，我們不斷評估及投資於新的增長領域，並建立雷蛇獨特的遊戲生態系統。我們需就大部分的新增長領域投放大量資源及時間，以證有關業務的發展潛力。

我們最近的工作包括將我們的硬件產品擴展至電競椅及生活類別，而有關產品類別需投放資源及時間建立物流及分銷能力，原因是有關產品類別所需的能力有別於典型周邊設備或電腦系統的物流合作夥伴。

服務業務方面，如我們截至2021年6月30日止六個月的中期報告所概述，我們計劃將Razer Gold虛擬信用積分擴展至全球各地。就Razer Fintech而言，我們尋求積極提高總支付交易規模，並在東南亞區內進行地域擴張。有關地域擴張需要投放資源建立國家合作夥伴及團隊，以推動增長。

此外，我們計劃探索去中心化金融及元宇宙投資等領域，有關領域需要投放大量資源。

然而，在我們開始看到成果之前，為全面實現該些舉措所帶來的正面效果，我們需要投放時間，運營開支將產生額外支出，並可能影響中短期業務表現。

始於玩家，賦予玩家。

陳民亮

聯合創辦人、主席兼行政總裁



管理層討論及分析





管理層討論及分析

	截至12月31日止年度	
	2021年 千美元	2020年 千美元
收益	1,619,590	1,214,570
銷售成本	(1,230,410)	(943,562)
毛利	389,180	271,008
銷售及市場推廣開支	(183,218)	(135,501)
研發開支	(61,073)	(53,999)
一般及行政開支	(93,035)	(77,653)
商譽及其他資產減值	-	(10,830)
經營盈利／(虧損)	51,854	(6,975)
其他非經營(開支)／收入	(1,753)	3,880
財務收入	5,013	8,581
財務成本	(2,851)	(1,134)
除所得稅前盈利	52,263	4,352
所得稅開支	(8,874)	(3,547)
年內盈利	43,389	805
以下各方應佔盈利：		
本公司權益股東	46,162	5,626
非控股權益	(2,773)	(4,821)
年內盈利	43,389	805
未經審核非公認會計原則計量		
經調整除所得稅前盈利	68,413	32,819
經調整除息稅折舊攤銷前盈利	96,115	44,584

收益

我們的收益由2020年的1,214.6百萬美元增加33.3%至2021年的1,619.6百萬美元，乃由於我們的(i)硬件以及(ii)軟件及服務業務產生的收益增加所致。

我們自四個業務分部產生收益：(i)周邊設備；(ii)電腦系統；(iii)軟件及服務；及(iv)其他。下表載列我們於所示期間分部收益的金額及所佔收益百分比。

	截至12月31日止年度			
	2021年		2020年	
	千美元	%	千美元	%
分部收益				
硬件				
周邊設備	1,084,267	67.0	773,226	63.7
電腦系統	368,153	22.7	310,483	25.5
軟件及服務	162,533	10.0	128,388	10.6
其他	4,637	0.3	2,473	0.2
	1,619,590	100.0	1,214,570	100.0

我們的硬件業務主要包括周邊設備及電腦系統銷售，其由2020年的1,083.7百萬美元增加34.0%至2021年的1,452.4百萬美元，增加是由於遊戲活動增加及持續的遙距工作趨勢導致消費者對我們的硬件產品有龐大需求。周邊設備分部的收益由2020年的773.2百萬美元增加40.2%至2021年的1,084.3百萬美元，主要是由於鼠標、鍵盤及音效裝置的銷售整體上升。電腦系統分部的收益由2020年的310.5百萬美元增加18.6%至2021年的368.2百萬美元，主要是由於新產品線的銷售所致。

軟件及服務。軟件及服務分部的收益由2020年的128.4百萬美元增加26.6%至2021年的162.5百萬美元。有關增加主要受到(i)內容表現增強及(ii)渠道及內容持續擴展所帶動。

其他。其他分部的收益由2020年的2.5百萬美元增加84.0%至2021年的4.6百萬美元，乃由於THX認證服務及Respawn產品的增長所致。

有關收益確認政策的進一步論述，請參閱財務報表附註3。

銷售成本及毛利

銷售成本由2020年的943.6百萬美元增加30.4%至2021年的1,230.4百萬美元。毛利由2020年的271.0百萬美元增加43.6%至2021年的389.2百萬美元，毛利率則由2020年的22.3%增加至2021年的24.0%。

周邊設備。周邊設備的分部成本由2020年的565.1百萬美元增加39.8%至2021年的790.1百萬美元，大致上與我們周邊設備的收益增長一致。我們周邊設備分部的毛利率由2020年的26.9%輕微增加至2021年的27.1%。

電腦系統。電腦系統的分部成本由2020年的300.1百萬美元增加12.8%至2021年的338.6百萬美元，大致上與我們電腦系統的收益增長一致。我們電腦系統分部的毛利率由2020年的3.3%增加至2021年的8.0%。

軟件及服務。軟件及服務的分部成本由2020年的72.1百萬美元增加38.7%至2021年的100.0百萬美元，與我們銷售增長一致。軟件及服務分部的毛利率由2020年的43.8%減少至2021年的38.5%，主要由於服務成本增加。

其他。其他的分部成本由2020年的6.3百萬美元減少73.0%至2021年的1.7百萬美元。其他分部的毛利率由2020年的(153.7)%增加至2021年的63.0%，主要由於就2020年滯銷存貨所確認的撥備增加。



銷售及市場推廣開支

銷售及市場推廣開支由2020年的135.5百萬美元增加35.2%至2021年的183.2百萬美元。該增加主要是由於(i)銷售及市場推廣費用整體增加47.3百萬美元，原因是我們擴大線上營銷工作及(ii)為支持地區的銷售及市場推廣活動增長而增加人員成本。

研發開支

研發開支由2020年的54.0百萬美元增加13.1%至2021年的61.1百萬美元。該增加主要是由於人員成本增加所致。

一般及行政開支

一般及行政開支由2020年的77.7百萬美元增加19.7%至2021年的93.0百萬美元。該增加主要是由於我們為了滿足上升的產品需求而不斷增加庫存，令倉儲費用增加所致。

商譽及其他資產減值

於2021年，概無確認任何商譽及其他資產減值。

於2020年確認的商譽及其他資產減值10.8百萬美元與撤銷THX相關資產有關，經評估為出現減值。

其他非經營(開支)／收入

其他非經營(開支)／收入由2020年的收入3.9百萬美元減少至2021年的開支1.8百萬美元。該減少主要是由於硬件業務產生的外匯虧損所致。

財務收入淨額

財務收入淨額由2020年的7.4百萬美元減少至2021年的2.2百萬美元，主要是由於定期存款的利率下降所致。

除所得稅前盈利

鑒於上文所述，我們的除所得稅前盈利由2020年的4.4百萬美元提升至2021年的52.3百萬美元。

所得稅開支

我們於2021年的所得稅開支為8.9百萬美元(按實際稅率17%計)，而2020年的所得稅開支為3.5百萬美元(按實際稅率82%計)。實際稅率下降主要是由於(1)2020年THX商譽及其他資產減值以及(2)2021年我們在法定稅率較低的稅務司法管轄權區確認更多的盈利所致。

年內盈利

鑒於上文所述，我們的年內盈利由2020年的0.8百萬美元提升至2021年的43.4百萬美元。

非公認會計原則計量

為補充我們根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)呈列的綜合財務資料，我們亦採用國際財務報告準則並無規定或並非按照國際財務報告準則呈列的經調整除所得稅前盈利及經調整除息稅折舊攤銷前盈利作為額外財務計量。我們相信，該等非公認會計原則計量有利於通過去除我們的管理層認為對我們經營表現不具指示性的項目的潛在影響，來比較不同期間及不同公司間的經營表現。我們相信，該等計量為投資者及其他人士提供有幫助的資料，以通過與我們管理層相同的方式瞭解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們呈列的經調整除所得稅前盈利及經調整除息稅折舊攤銷前盈利未必可與其他公司所呈列的類似計量指標相比。使用該等非公認會計原則計量作為分析工具存在局限性，閣下不應視其為獨立於或可代替對我們根據國際財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況所作的分析。

經調整除所得稅前盈利

我們將經調整除所得稅前盈利界定為年內盈利加所得稅開支、以股份為基礎的酬金開支、重組開支、長期資產減值及併購開支。下表載列我們於呈報年度的經調整盈利與按照根據國際財務報告準則呈列的財務資料計算的最直接可比較財務計量(即所示年度盈利)的對賬。

	截至12月31日止年度	
	2021年 千美元	2020年 千美元
年內盈利	43,389	805
加：所得稅開支	8,874	3,547
除所得稅前盈利	52,263	4,352
加：		
以股份為基礎的酬金開支	12,228	15,782
重組開支	2,900	1,333
商譽及其他資產減值	-	10,830
併購開支	1,022	522
經調整除所得稅前盈利	68,413	32,819

經調整除息稅折舊攤銷前盈利

我們將經調整除息稅折舊攤銷前盈利界定為經營盈利/(虧損)加折舊及攤銷、以股份為基礎的酬金開支、重組開支、長期資產減值及併購開支。下表載列我們於呈報年度的經調整除息稅折舊攤銷前盈利與按照根據國際財務報告準則呈列的財務資料計算的最直接可比較財務計量(即所示年度的經營盈利/(虧損))的對賬。

	截至12月31日止年度	
	2021年 千美元	2020年 千美元
經營盈利/(虧損)	51,854	(6,975)
加：		
折舊及攤銷	28,111	23,092
以股份為基礎的酬金開支	12,228	15,782
重組開支	2,900	1,333
商譽及其他資產減值	-	10,830
併購開支	1,022	522
經調整除息稅折舊攤銷前盈利	96,115	44,584

流動資金及資本資源

我們於2021年及2020年12月31日的現金及銀行結餘(包括銀行及手頭現金、定期存款、貨幣市場基金及短期定期存款)如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
銀行及手頭現金	197,132	211,032
定期存款及貨幣市場基金	370,470	297,618
綜合現金流量表中的現金及現金等價物	567,602	508,650
短期定期存款	-	113,161
綜合財務狀況表中的現金及銀行結餘	567,602	621,811

於2021年12月31日，我們的現金及銀行結餘為567.6百萬美元。該減少主要由於購回普通股57.2百萬美元，以及收購附屬公司的非控股權益53.6百萬美元，其因經營活動所得現金淨額43.5百萬美元而部分抵銷。

我們致力將現金結餘存放在多個司法管轄權區的金融機構，其主要以美元計值。我們現時預期不會因從外國附屬公司匯回盈利而招致任何與稅務相關的重大法律責任。

其他財務資料

資本開支

	截至12月31日止年度	
	2021年 千美元	2020年 千美元
資本開支		
收購物業、廠房及設備	22,389	14,804
收購無形資產	1,920	3,208
總計	24,309	18,012

我們的資本開支包括收購物業、廠房及設備(如工具資產、電腦軟件及設備)及購買無形資產(如若干技術資產)以應付我們的業務發展需要。

庫務政策

我們已制訂政策監控與我們業務營運及庫務活動相關的風險，以便我們及時履行財務責任。我們的庫務政策務求規管交易對手、利率及外匯風險等方面，以確保本集團擁有充足的資金來源應付營運資金及各項投資。作為我們現金管理活動的一部分，我們通常將現金盈餘投資於可賺取合理回報的低風險及／或高投資級別的工具上。

外匯風險

當銷售、採購、應收款項及應付款項的計值貨幣與我們附屬公司的相關功能貨幣（主要為美元）之間出現錯配時，我們面臨交易外匯風險。我們交易的計值貨幣主要是美元、歐元、新加坡元及馬來西亞令吉。

銀行貸款及其他借款

於2021年及2020年12月31日，我們並無任何重大銀行貸款、債務證券、借款、債務、擔保、租購承擔或按揭。

或然負債

於2021年及2020年12月31日，我們並無任何重大或然負債。

股息

於截至2021年及2020年12月31日止年度，我們概無派付或宣派任何股息。

所持重大投資、附屬公司的重大收購及出售

除下文所披露者外，於截至2021年12月31日止年度，概無持有其他重大投資，亦無附屬公司的重大收購或出售。

於2021年1月22日，本公司的間接全資附屬公司Razer USA Ltd. 與Marketing Instincts, Inc. 訂立資產購買協議，以收購Controller Gear業務單位的業務及資產。該收購事項已於2021年3月26日完成。代價為以下各項的總和：現金8.5百萬美元、根據截至收購完成日期營運資金結餘的調整金額，以及總收益金額（倘達成2021及2022財政年度若干財務目標，根據資產購買協議釐定）。

重大投資

我們並無於任何其他公司的股權中持有任何重大投資。

董事及 高級管理層





董事及 高級管理層

執行董事



陳民亮先生

44歲，於2017年6月獲委任為執行董事及董事會主席。彼亦為本公司的薪酬委員會成員。陳先生為本公司聯合創辦人之一，自2006年9月起擔任行政總裁。彼自2006年9月起亦擔任創意總監，負責指引並監管本公司全部產品的設計及開發。

陳先生亦於雷蛇集團其他成員公司擔任職務，包括於Razer (Asia-Pacific) Pte. Ltd.、Razer USA Ltd.、Razer (Europe) GmbH、Jook, Inc.、Razer Everglide Pte. Ltd.、台灣雷蛇有限公司、Razer Korea LLC、Razer Online Pte. Ltd.、Razer Ventures Holdings Pte. Ltd.、ZVF2 Pte. Ltd.、THX Ltd.、THX Holdings Limited、ZVMidas Pte. Ltd.、Razer Midas Pte. Ltd.、Razer Fintech Holdings Pte. Ltd.、Razer Fintech (SG) Pte. Ltd.、Respawn Pte. Ltd.、MOL Global, Inc.、MyCNX Holdings (M) Sdn. Bhd.、MOLCube Sdn. Bhd.、Razer Merchant Services Sdn. Bhd.、RMS Loyalty Sdn. Bhd.、Razer Wallet Services Sdn. Bhd.、MOL Online Sdn. Bhd.、MOL Social Payments Sdn. Bhd.、Sept 3 Technology Sdn. Bhd.、MOL AccessPortal Pty Ltd.、MOL Holdings (Thailand) Co., Ltd.、萬利線上股份有限公司、Rixty Inc.、MOL AccessPortal Sdn. Bhd.、MOLPay International Ltd.、RMS Reloads (Philippines) Inc. (前稱Uniwiz Trade Sales, Inc.)、MOL Group (Thailand) Co., Ltd.、MOL AccessPortal Co., Ltd.、MMOG Asia (Thailand) Co., Ltd.、Zest Interactive Co., Ltd.、MOL Solutions Co.,

Ltd.、e-Innovations Systems & Networks Thai Co., Ltd.、3Sept Corporation Co., Ltd.、MOL Payment Co., Ltd.、台灣雷蛇商家服務股份有限公司、Razer Pay Wallet (M) Sdn. Bhd.、Razer Fintech (M) Sdn. Bhd.、RMS Reloads Sdn. Bhd.、Razer B Holdings Pte. Ltd.、Razer B (Singapore) Pte. Ltd.、MOL AccessPortal Pte. Ltd.、Razer Merchant Services (SG) Pte. Ltd.、MMOG Asia Sdn. Bhd.、RMS Managed Services Sdn. Bhd.、MOL AccessPortal Inc.、Sihirli Kule Bilgi Sistemleri Ltd.、Razer Merchant Services (PH) Inc. (前稱MOLPay Philippines Inc.)、Razer (Thailand) Co., Ltd.、Paying Co., Ltd.、Razer Cafe Pte. Ltd. (前稱THX Holdings (SG) Pte. Ltd.)、THX APAC Pte. Ltd.、Razer Gold (SG) Pte. Ltd.、Razer Gold Sdn. Bhd.擔任董事，以及於Razer USA Ltd.及THX Ltd.擔任行政總裁。

於2005年成立雷蛇前，陳先生於Rajah & Tann (新加坡律師事務所)擔任律師。

陳先生於2002年8月取得新加坡國立大學法學學士學位。



陳崇能先生

48歲，於2020年3月獲委任為執行董事。陳先生自2020年1月起擔任財務總監。陳先生先前自2017年11月至2019年12月擔任高級副總裁及財務主管。

陳先生亦擔任本公司多家附屬公司，即Razer Ventures Holdings Pte. Ltd.、ZVF1 Pte. Ltd.、ZVF2 Pte. Ltd.、ZVMidas Pte. Ltd.、THX Ltd.及MOL Turkey Bilgi Sistemleri Yayıncılık Gıda ve Tekstil Sanayi Ticaret Anonim Sirketi的董事。彼亦為Razer (Asia-Pacific) Pte. Ltd的替任董事。

陳先生擁有超過20年的金融從業經驗，於加入雷蛇前曾擔任Tri-Star Group的集團財務總監。彼亦曾擔任亞太地區Stanley Security Solutions的首席運營官及財務總監。此前，陳先生於United Technologies Corporation的十年間獲得多次晉升，由區域財務總監一職晉升至區域財務總裁，遍佈多個國家。

陳先生擁有曼徹斯特商學院工商管理碩士學位及南洋理工大學會計學士學位，並且為新加坡特許會計師。

非執行董事

Lim Kaling先生

58歲，於2017年6月獲委任為非執行董事。彼亦為本公司的提名委員會成員。Lim先生自2005年5月起為我們的創辦投資者之一，並自2012年11月起擔任董事會成員。

Lim先生在私募股權方面擁有逾33年經驗，並為種子投資者。Lim先生為納斯達克上市公司Premisys Communications Inc.的創辦投資者，該公司其後被Zhone Technologies Pte Ltd.收購。Lim先生於1990年至1996年擔任Premisys Communications Inc.的董事。Lim先生亦為Lucasfilm Animation Singapore Pte Ltd.的創辦投資者，並自2004年起擔任董事。Lim先生自2012年6月起擔任Slot Speaker Technologies, Inc.行政總裁及主席，自2002年11月起擔任董事及自2005年11月直至2020年12月擔任行政管理人員。現時，Lim先生為其擁有100年歷史的家族企業Lim Teck Lee Pte Ltd.的主席。Lim先生亦曾任職於與Volvo及Singapore Electrical Steel Services Pte Ltd.成立的合資公司的董事會。

Lim先生於1983年6月獲得加州大學伯克萊分校(University of California, Berkeley)的工商管理理學學士學位。

獨立非執行董事

周國勳先生

61歲，獲委任為獨立非執行董事，自2017年10月起生效。周先生亦為本公司的審計及風險管理委員會主席以及薪酬委員會及提名委員會成員。

周先生於1982年於一家在紐約從事定息及衍生銀團交易的美國銀行開展事業，其後獲調任至該銀行的倫敦及東京辦事處。於1990年，周先生於美國加利福尼亞州開設其自有房地產投資公司，於德克薩斯州及加利福尼亞州投資房地產項目。自1996年起，周先生為香港聯合交易所有限公司上市公司大生地產發展有限公司(股份代號：89)的獨立非執行董事。於2005年至2012年，周先生於香港聯合交易所有限公司上市公司Sincere Watch (Hong Kong) Limited(股份代號：444) (「Sincere Watch集團」)擔任執行副主席，期間彼負責Sincere Watch集團的整體業務發展，以及Sincere Watch集團的戰略規劃、定位及管理。加入Sincere Watch集團前，彼於1993年至1996年曾為香港一家從事中國房地產及餐飲業的投資公司的主要人員。於2008年至2009年，周先生於東華三院擔任董事。周先生自2012年起為私人投資公司KRC Projects Limited的擁有人及負責人，以及自2015年起為專門向電子商貿平台提供特設解決方案的技術軟件公司Custom Gateway International Limited的合夥人及董事。

周先生於1983年6月獲得美國康乃狄克州Wesleyan University經濟學學士學位。

李鏞新先生

77歲，獲委任為獨立非執行董事，自2017年10月起生效。李先生亦為本公司的提名委員會主席以及審計及風險管理委員會成員。

李先生於銀行、會計及金融方面擁有豐富經驗。於2001年至2008年，李先生為香港聯合交易所有限公司上市公司香格里拉(亞洲)有限公司(股份代號：69)的非執行董事。於2000年至2015年，李先生為上海證券交易所上市公司中國國際貿易中心股份有限公司(股份代號：600007)的董事。於1992年至2011年，李先生為嘉里集團有限公司的董事。李先生自1976年2月起為嘉里控股有限公司的董事及自1999年12月起為嘉里控股有限公司的副董事長。

李先生於1971年6月獲得新加坡大學(University of Singapore)會計學學士學位。彼自2004年8月、2004年12月及2006年4月起分別成為新加坡特許會計師協會、澳洲會計師公會及英國特許公認會計師公會資深會員。

Gideon Yu先生

50歲，自2014年9月起擔任本公司獨立董事，並於2017年10月獲委任為獨立非執行董事。Yu先生亦為本公司的薪酬委員會主席以及審計及風險管理委員會成員。

Yu先生曾在科技行業擔任多個財務及行政管理職位，包括自2007年至2009年於其後在納斯達克證券市場上市的公司Facebook, Inc. (股份代號：FB)擔任財務總監、自2006年至2007年於YouTube, LLC擔任財務總監 (YouTube, LLC其後由納斯達克證券市場上市公司Google (股份代號：GOOG)所收購)，以及自2002年至2006年在納斯達克證券市場上市的公司Yahoo Inc. (股份代號：YHOO)擔任不同領導職位，離職前擔任司庫兼財務部高級副總裁。

Yu先生亦於其他領域擁有廣泛經驗。自2000年至2002年，Yu先生擔任NightFire Software的財務總監。自1993年至1998年期間，Yu先生在紐約證券交易所上市公司華特迪士尼公司(股份代號：DIS)、另一家紐約證券交易所上市公司希爾頓全球控股有限公司(股份代號：HLT)，及Donaldson, Lufkin & Jenrette(瑞士信貸集團前身，該公司分別於瑞士證券交易所(股份代號：CSGN)及紐約證券交易所(股份代號：CS)上市)擔任若干職位。此外，Yu先生於2009年至2011年為Khosla Ventures的普通合夥人。

目前，Yu先生為國家美式足球聯盟的職業美式足球隊三藩市四九人隊的共同擁有人，彼曾於2012年至2014年任該聯盟總裁，及於2011年至2012年任其戰略總監。

Yu先生於1993年6月獲得史丹福大學工業工程及工程管理學士學位。Yu先生亦於1999年6月獲得哈佛商學院工商管理碩士學位。於1989年，彼於第40屆國際科技工程大獎賽(40th International Science and Engineering Fair)獲得環境科學類一等大獎(First Place Grand Award in Environmental Science)。

高級管理層



陳民亮先生

陳民亮先生自2006年9月起擔任行政總裁。
有關陳先生的履歷，請參閱「執行董事」一節。

陳崇能先生

陳崇能先生自2020年1月起擔任財務總監。
有關陳先生的履歷，請參閱「執行董事」一節。

廖秀蘭女士

57歲，自2018年2月起擔任雷蛇的幕僚長，負責本公司的策略規劃、曾領導電子商務、人力資源及資訊科技職能，目前監督全球客戶營運、企業管理、18個國際辦事處的綜合管理，以及本公司的可持續發展辦公室。

廖女士自2016年8月至2018年1月擔任雷蛇的客戶總監，並自2012年至2013年擔任本公司全資附屬公司Razer (Asia-Pacific) Pte. Ltd.的顧問。廖女士自2019年3月至2021年3月擔任執行董事。

廖女士亦擔任本公司多家附屬公司，即MOL Global Inc.、MOL AccessPortal Sdn. Bhd.、MOLCube Sdn. Bhd.、Razer Merchant Services Sdn. Bhd.、e-Innovations Systems & Networks Thai Co., Ltd.、3Sept Corporations Co., Ltd.、MOL AccessPortal Pty. Ltd.、MOL Holdings (Thailand) Co., Ltd.、Rixty, Inc.、MyCNX Holdings (M) Sdn. Bhd.、MOL SocialPayments Sdn. Bhd.、Sept 3 Technology Sdn. Bhd.、RMS Reloads (Philippines) Inc. (前稱 Uniwiz Trade Sales, Inc.)、Razer Health Pte. Ltd.、Razer (Thailand) Co., Ltd.、MOL AccessPortal Co., Ltd.、MMOG Asia (Thailand) Co., Ltd.、Zest Interactive Co., Ltd.、MOL Solutions Co., Ltd.、萬利線上股份有限公司及Razer Gold Sdn. Bhd.的董事。

加入雷蛇前，廖女士擔任Spectris plc旗下Omega Engineering亞太地區的董事總經理，Spectris plc為倫敦證券交易所上市公司（股份代號：SXS），從事精密儀器及精度控制。廖女士曾在惠普任職15年，期間擔任多個職位，包括銷售營運部副總裁、亞太區全球營運暨資訊科技部門戰略與規劃主管，以及行銷、產品管理、整體客戶體驗、品質管理與公司通訊等方面的其他領導職位。

廖女士持有新加坡國立大學工商管理學士學位及新加坡管理大學董事行政人員文憑。



許慶裕先生

73歲，許先生自2012年6月起擔任本公司運營總監。自2009年10月至2009年11月，許先生擔任代理行政總裁，而自2011年2月至2012年5月，許先生擔任顧問兼代理運營總監及自2017年6月至2019年3月擔任執行董事。

自2000年至2001年，許先生擔任亞洲大型電子承包製造商Omni Electronics總裁，該公司其後於2001年被Celestica Inc.收購。該收購事項後，許先生擔任Celestica Inc.高級副總裁至2002年。此前，許先生在惠普公司任職26年，在技術及生產運營方面均積累了豐富經驗。自2002年至2009年，許先生於移動端VoIP、語音、數據及計算服務公司MediaRing Ltd擔任行政總裁兼董事會成員。自2005年至2011年，彼任職於SATS Ltd.的董事會。自2011年起，許先生為Credence Partners Pte. Ltd.資源小組的一員。自2011年至2013年，許先生任職於Multi-Fineline Electronix Inc.的董事會。

許先生於1973年8月獲得新加坡理工學院電子及通訊工程學文憑，於1982年6月獲得俄勒岡州立大學(Oregon State University)電子及電腦工程學士學位，並於1987年6月獲得Santa Clara University工商管理碩士學位。



朱威炳先生

50歲，雷蛇的首席法律及合規事務官，負責雷蛇在知識產權、公司秘書事宜及監管合規等方面的全球法律及監管合規事務。彼自2015年7月出任本公司的公司秘書。

朱先生擔任本公司多家附屬公司Razer Ventures Holdings Pte. Ltd.、ZVF1 Pte. Ltd.、ZVMidas Pte. Ltd.、Razer Health Pte. Ltd.及Razer Fintech Holdings Pte. Ltd.的董事，並為投資委員會成員。

作為合資格的公司律師，朱先生獲多間機構委任為首席法律專員。彼於1998年5月取得新加坡共和國最高法院出庭辯護人及律師資格，擁有逾20年擔任律師的經驗。加入雷蛇前，彼於2012年至2013年曾擔任先前於新加坡證券交易所及聯交所上市的公司凱德商用產業有限公司(CapitaMalls Asia Limited，股份代號分別為JS8及6813)高級副總裁、公司秘書以及法律及秘書處主任，其後朱先生擔任凱德集團法律部高級副總裁至2014年。彼先前為新加坡一間大型律師事務所的合夥人。

朱先生於1996年5月畢業於萊斯特大學(University of Leicester)，獲法學學士學位，並於2002年6月修畢加州大學洛杉磯分校Anderson學院工商管理碩士課程。



李立民先生

44歲，自2018年3月起擔任策略總監，負責制定和執行雷蛇持續的企業策略，推動雷蛇的策略方針，包括合作夥伴關係以及進一步滲透至更廣泛的娛樂領域，以推動雷蛇生態系統的遊戲硬件、軟件和服務的發展。彼亦自2020年1月擔任Razer Fintech的行政總裁並負責推動我們的Razer Fintech業務及於年輕及千禧一代中擴展雷蛇品牌的業務範圍。

李先生擔任本公司若干附屬公司的董事，即Razer Fintech Holdings Pte. Ltd.、Razer Fintech (SG) Pte. Ltd.、Razer Fintech (M) Sdn. Bhd.、RMS Reloads Sdn. Bhd.、Razer Merchant Services (SG) Pte. Ltd.、Razer Merchant Services Sdn. Bhd.、台灣雷蛇商家服務股份有限公司、Razer Wallet Services Sdn. Bhd.、Razer Pay Wallet (M) Sdn. Bhd.、Crystal Shine Holding Ltd.、Razer Shohoj Digital Ltd.、Razer Merchant Services (Myanmar) Ltd¹、Razer Merchant Services Co., Ltd.及RMS Reloads (Philippines) Inc.。李先生目前任職於亞太商業風險理事會(Merchant Risk Council, Asia Pacific)顧問委員會，該組織是涵蓋500多家公司包括350多家商戶的全球成員組織，專注於欺詐預防、支付優化和風險管理。

李先生在為併購進行企業融資及在資本市場諮詢方面擁有逾16年經驗，並擁有寶貴的人脈網絡。在加入雷蛇前，李先生為全球領先的獨立投資銀行諮詢公司Evercore新加坡辦事處的董事總經理。彼更是新加坡辦事處於2013年創立時的初始成員，並協助Evercore連續三年獲得《財資雜誌》(The Asset)的「新加坡最佳收購及合併公司」獎項。李先生參與雷蛇的融資活動，並於2017年就其首次公開發售擔任主要銀行家，一直是雷蛇信賴的顧問。彼曾擔任澳新銀行新加坡的債務資本市場主管、毅鳴投資負責人等高級職務，並曾在摩根大通任職八年，離職時為副總裁。

李先生持有紐約哥倫比亞大學工業工程與運營研究理學士學位。

董事資料變更：自本公司上一份中報日期起，部分董事的資料有所變更。已向本公司匯報並須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露的有關變更詳情載列如下：

陳民亮先生：停止擔任OUYA Global Pte. Ltd. 的董事，原因是OUYA Global Pte. Ltd. 於2021年10月4日在新加坡公司名冊中除名。

董事及高級管理層的關係：董事或高級管理層成員與任何其他董事或高級管理層成員之間概不存在其他關係。

¹ 茲提述本公司日期為2021年4月16日的年度報告(「該報告」)，本公司謹此澄清，有關陳民亮先生於2020年11月26日獲委任為Razer Merchant Services (Myanmar) Ltd的董事出現無心之失。有關委任錯誤列作陳民亮先生獲委任，而非上文披露的李立民先生。為避免生疑，李立民先生於2020年11月26日獲委任為Razer Merchant Services (Myanmar) Ltd的董事。本澄清並不影響該報告內的其他資料。



RAZER



董事會報告





董事會報告

董事會欣然提呈2021年年報及本集團截至2021年12月31日止年度的經審計綜合財務報表（「財務報表」）。

主要業務

本公司主要業務為投資控股。本公司附屬公司主要從事設計、製造、分銷及研究及開發遊戲周邊設備、電腦系統、軟件、服務、手機及配件。

有關本公司主要附屬公司的主要業務詳情載於財務報表附註15。

業務審視

本年報第8至13頁「主席報告」及第16至21頁「管理層討論及分析」各節載有本集團截至2021年12月31日止年度業務的中肯審視，包括對本集團年內表現的分析及本集團業務相當可能有的未來發展的揭示。

本年報內所提述的其他各節或報告構成本董事會報告的一部分。

主要風險及不確定因素

可能對本公司表現及戰略執行構成不利影響的本集團主要風險及不確定因素的詳情披露於本年報第54至58頁企業管治報告「風險管理及內部監控」一節。

財務資料概覽

摘錄自經審計財務報表的過往五個財政年度的財務資料摘要載於本年報第5頁「財務概覽」一節。

銀行借款及其他借款

於2021年12月31日，本集團並無任何銀行借款及其他借款。

捐贈

於截至2021年12月31日止年度，本集團作出慈善及其他捐贈144,605美元。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於截至2021年12月31日止年度的變更詳情載於財務報表附註13。

資產抵押

於2021年12月31日，我們並無質押任何物業、廠房及設備予銀行作為貸款抵押品。

股本

截至2021年12月31日，本公司的法定股本為150,000,000美元，分為15,000,000,000股股份，其中8,759,755,691股股份已發行及繳足。

有關本公司股本於截至2021年12月31日止年度的變動詳情載於財務報表附註27。

附屬公司

本公司主要附屬公司的名稱、主要營運國家、註冊成立地點及已發行／註冊股本的詳情載於財務報表附註15。

購買、出售或贖回本公司已上市股份

於截至2021年12月31日止年度，本公司於聯交所購回175,689,000股股份，總代價為435,983,127.63港元（不包括佣金及其他費用）。購回經董事會批准，以提高股東長期價值。有關購回股份的詳情如下：

月份	購買股份 數目	每股購買價		總代價 港元
		最高 港元	最低 港元	
3月	25,437,000	2.52	2.26	61,517,718.01
4月	45,594,000	2.84	2.64	126,113,211.15
5月	44,307,000	2.80	2.55	120,104,718.84
6月	53,451,000	2.19	2.09	113,823,857.63
7月	6,900,000	2.12	2.07	14,423,622.00

購回的175,689,000股股份其後已全數註銷。除上文所披露者外，於截至2021年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司已上市證券。

業績及股息

本集團截至2021年12月31日止年度的業績載於本年報第67至68頁綜合損益及其他全面收益表。

董事會不建議就截至2021年12月31日止年度派付任何股息。

儲備

截至2021年12月31日，本公司的可供分派儲備為226,453,000美元。

本集團及本公司各自儲備於截至2021年12月31日止年度的變更詳情載於綜合權益變動表及財務報表附註27。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

應屆股東週年大會（「股東週年大會」）的通告將根據上市規則及組織章程細則的規定刊發並寄發予本公司股東。本公司將於將予刊發的股東週年大會通告中公佈暫停辦理股份過戶登記的期間。

主要客戶及供應商

於截至2021年12月31日止年度，本集團採購總額約63.1%來自本集團五大供應商，而本集團採購總額約22.9%來自最大供應商。於截至2021年12月31日止年度，本集團收益總額約36.3%來自本集團五大客戶，而本集團收益總額約14.3%來自最大客戶。

概無董事、彼等的緊密聯繫人或本公司任何股東（據董事所知，其擁有本公司已發行股份數目5%以上）於本集團五大供應商或五大客戶中擁有任何權益。

董事

於截至2021年12月31日止年度及直至本年報日期的董事如下：—

執行董事

陳民亮先生 (主席)
陳崇能先生

非執行董事

Lim Kaling先生

獨立非執行董事

周國勳先生
李鏞新先生
Gideon Yu先生

根據組織章程細則第16.18條，陳崇能先生及Gideon Yu先生將於應屆股東週年大會上退任，並符合資格且願意膺選連任。

董事及高級管理層

於截至2021年12月31日止年度，本公司董事及高級管理層的履歷詳情及董事會組成的變更載於本年報第24至30頁。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條的規定就其獨立性作出的年度確認，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事的服務合約

董事與本公司概無訂立任何本公司於一年內須支付賠償（法定賠償除外）方可終止的服務合約。

董事於重大交易、安排及合約中的權益

除本報告「持續關連交易」及「關聯方交易」各節所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何就本集團業務而言屬重大及於年內任何時間身為董事或其關連實體的人士於其中直接或間接擁有重大權益且於截至2021年12月31日止年度任何時間或於2021年12月31日仍然存續的交易、安排或合約。

管理合約

於截至2021年12月31日止年度，概無訂立或存在任何有關本公司整體或其任何重要業務之管理及行政的合約。

董事於競爭業務中的權益

董事概無於直接或間接與本公司或本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有任何權益。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2021年12月31日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章《證券及期貨條例》（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內或根據上市規則附錄十所載標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉如下：

(a) 於本公司股份中的好倉

董事姓名	身份	權益性質	持有的股份數目	概約股權百分比 ⁽¹⁾
陳民亮（「陳先生」）	實益擁有人	個人權益	171,352,557 ⁽²⁾	1.96%
	全權信託設立人	其他權益	2,837,935,801 ⁽³⁾	32.40%
陳崇能	實益擁有人	個人權益	4,311,470 ⁽⁴⁾	0.05%
	實益擁有人	個人權益	1,654,444 ⁽⁵⁾	0.02%
Lim Kaling（「Lim先生」）	受控法團權益	公司權益	2,053,174,085 ⁽⁶⁾	23.44%
	實益擁有人	個人權益	1,883,352 ⁽⁷⁾	0.02%
周國勳	全權信託設立人	其他權益	600,000 ⁽⁸⁾	0.01%
	實益擁有人	個人權益	1,369,710 ⁽⁹⁾	0.02%
Gideon Yu	實益擁有人	個人權益	5,418,672 ⁽¹⁰⁾	0.06%

附註：

(1) 有關百分比按照本公司於2021年12月31日的已發行股份總數（即8,759,755,691股股份）計算。

(2) 陳先生於合共171,352,557股股份中擁有實益權益，包括於2021年12月31日已授出但尚未歸屬的90,514,708個受限制股份單位（「受限制股份單位」）相關的90,514,708股股份中擁有實益權益。

(3) 該2,837,935,801股股份由Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited以陳氏家族信託受託人的身份持有，陳氏家族信託實益擁有Chen Family (Global) Holdings Limited，而該公司全資擁有Chen Family (Hivemind) Holdings Limited。陳氏家族信託由陳先生（作為設立人及投資顧問）設立。陳先生及其家族成員為陳氏家族信託的受益人。陳先生亦為Chen Family (Hivemind) Holdings Limited的董事。

(4) 陳崇能於合共4,311,470股股份中擁有實益權益，包括於2021年12月31日已授出但尚未歸屬的2,109,887個受限制股份單位相關的2,109,887股股份中擁有實益權益。

(5) Lim先生於合共1,654,444股股份中擁有實益權益，包括於2021年12月31日已授出但尚未歸屬的443,171個受限制股份單位相關的443,171股股份中擁有實益權益。

(6) 該2,053,174,085股股份透過Lim先生的受控法團持有，當中包括：(i) 1,342,446,474股股份由Lim先生直接全資擁有的Voyager Equity Limited持有；(ii) 330,643,967股股份由Lim先生直接全資擁有的Primerose Ventures Inc. 持有；(iii) 307,424,615股股份由Lim Teck Lee (Pte) Ltd全資擁有的Lim Teck Lee Land Pte Ltd持有，而Lim Teck Lee (Pte) Ltd乃由Lim先生擁有93.66%權益；(iv) 18,358,843股股份由Immobilari Limited全資擁有的Archview Capital Ltd持有，而Immobilari Limited乃由Lim先生全資擁有；(v) 54,300,186股股份由Immobilari Limited全資擁有的Sandalwood Associates Limited持有，而Immobilari Limited乃由Lim先生全資擁有。根據證券及期貨條例，Lim先生被視為於Lim Teck Lee Land Pte Ltd、Archview Capital Ltd及Sandalwood Associates Limited持有的股份中擁有權益。

(7) 周國勳於合共1,883,352股股份中擁有實益權益，包括於2021年12月31日已授出但尚未歸屬的812,484個受限制股份單位相關的812,484股股份中擁有實益權益。

(8) 該600,000股股份由全權不可撤銷信託Nottingham Holdings Limited（周國勳為設立人）持有。

(9) 李鏞新於合共1,369,710股股份中擁有實益權益，包括於2021年12月31日已授出但尚未歸屬的590,894個受限制股份單位相關的590,894股股份中擁有實益權益。

(10) Gideon Yu於合共5,418,672股股份中擁有實益權益，包括於2021年12月31日已授出但尚未歸屬的590,894個受限制股份單位相關的590,894股股份中擁有實益權益。

(b) 於本公司相聯法團股份、相關股份及債權證的好倉

董事姓名	持有權益的公司	股份類別	身份	權益性質	持有的股份數目	股權百分比 ⁽¹⁾
陳民亮	THX Ltd.	普通股	實益擁有人	個人權益	900,000 ⁽²⁾	5.26%
Lim Kaling	THX Ltd.	普通股	受控法團權益	公司權益	3,420,000 ⁽³⁾	20.00%

附註：

- (1) 有關百分比按照THX Ltd.於2021年12月31日的已發行普通股總數(即17,100,000股普通股)計算。
(2) 陳先生於2021年12月31日已授出但尚未歸屬的900,000個THX受限制股份單位的合共900,000股相關普通股中擁有實益權益。
(3) 該3,420,000股普通股由Archview Capital Ltd持有，該公司由Lim先生透過Immobiliari Limited間接全資擁有。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於2021年12月31日，就董事所知，下列人士或實體(董事或本公司主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或被視為直接或間接擁有本公司已發行股份總數5%或以上權益：

於本公司股份中的好倉

股東姓名／名稱	身份	持有或擁有權益的股份數目	概約股權百分比 ⁽¹⁾
Julius Baer Group Ltd	受控法團權益	2,837,935,801 ⁽²⁾	32.40%
Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited	受託人	2,837,935,801 ⁽²⁾	32.40%
Chen Family (Global) Holdings Limited	受控法團權益	2,837,935,801 ⁽²⁾	32.40%
Chen Family (Hivemind) Holdings Limited	實益擁有人	2,837,935,801 ⁽²⁾	32.40%
Voyager Equity Limited	實益擁有人	1,342,446,474 ⁽³⁾	15.33%

附註：

- (1) 有關百分比按照本公司於2021年12月31日的已發行股份總數(即8,759,755,691股股份)計算。
(2) 該2,837,935,801股股份由Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited以陳氏家族信託受託人的身份持有，陳氏家族信託實益擁有Chen Family (Global) Holdings Limited，而該公司全資擁有Chen Family (Hivemind) Holdings Limited。陳氏家族信託由陳先生(作為設立人及投資顧問)設立。陳先生及其家族成員為陳氏家族信託的受益人。陳先生亦為Chen Family (Hivemind) Holdings Limited的董事。Julius Baer Group Limited是Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited的母公司，後者以若干信託的受託人身份於股份中擁有權益。
(3) 該1,342,446,474股股份由Lim先生直接全資擁有的Voyager Equity Limited持有。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，概無任何其他人士(董事及本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內或須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

獲准許彌償

根據組織章程細則規定，每名董事就其作為董事在任何民事或刑事訴訟中提出抗辯而獲判勝訴或獲判無罪所招致或蒙受的一切損失或責任，及其須個人承擔主要由本公司結欠的任何款項而蒙受的任何損失，均有權從本公司資產中獲得彌償。本公司已投購董事責任保險，以保障本公司或其附屬公司的董事免受因向其索償所產生的潛在費用及責任。

薪酬政策

董事、高級管理層及僱員以薪金、津貼、花紅、以股份為基礎的獎勵及其他實物福利形式收取薪酬。彼等的薪酬根據彼等的資格、職位及資歷釐定，而彼等的變動薪酬部分乃根據本集團及個人表現釐定。截至2021年12月31日，本集團有1,576名僱員。本集團亦僱用獨立承包商，讓本集團在整體人手方面更具靈活性。

本公司已採納2016年股權獎勵計劃，讓本集團能夠吸引、挽留及激勵為本集團業務成果作出貢獻的僱員、董事及顧問，據此，本公司可向合資格參與者授出獎勵。2016年股權獎勵計劃的主要條款及本公司已授出的受限制股份單位詳情於下文「2016年股權獎勵計劃」一節概述。

於截至2021年及2020年12月31日止年度，概無向董事或五名最高薪人士支付任何金額，作為彼等加入本公司或加入本公司後的獎勵。此外，同期概無董事或前任董事因離任本集團任何成員公司的董事職位或任何其他有關本集團任何成員公司管理事務的職位而獲付賠償。此外，同期亦無董事就放棄或同意放棄任何薪酬訂立其他安排。

董事及主要行政人員、高級管理層及五名最高薪人士的薪酬詳情分別載於財務報表附註9、附註28及附註10。

2016年股權獎勵計劃

本公司透過2016年7月25日的董事會決議案及2016年8月23日的本公司股東決議案採納2016年股權獎勵計劃，及已於2017年10月25日透過董事會決議案及本公司股東決議案，以及於2019年3月8日透過董事會決議案進一步修訂該計劃。由於2016年股權獎勵計劃有關授出受限制股份單位的條款並不涉及本公司授出購股權以認購新股份，故該等條款毋須遵守上市規則第十七章的條文規定。

2016年股權獎勵計劃的目的為(i)認可2016年股權獎勵計劃承授人對本公司的貢獻，並藉以挽留本集團的人才；及(ii)吸引新員工及加強本集團的人才庫。

除非本公司提早終止條款，否則2016年股權獎勵計劃項下受限制股份單位的條款自2016年7月25日起生效，有效期為10年，其後不會再有受限制股份單位授出或獲接納，惟該計劃的條款將維持十足效力，以使2016年股權獎勵計劃期限屆滿之前授出及獲接納的受限制股份單位有效歸屬。

除非經本公司股東另行正式批准，否則2016年股權獎勵計劃項下可能授出的受限制股份單位的相關股份總數不可超過1,594,406,095股，相當於2017年11月13日的已發行股份總數約18.0%（「計劃上限」）。

為方便管理2016年股權獎勵計劃，本公司分別於2017年11月13日、2019年11月1日及2021年3月25日向香港中央證券信託有限公司（作為受託人）發行合共708,104,004股、150,000,000股及66,472,658股股份，按入賬列作繳足的面值發行。於2021年12月31日，合共54,506,771股股份仍由香港中央證券信託有限公司以信託方式持有，其中32,422,834股股份是為償付向關連人士授出的受限制股份單位而以信託方式持有，另有22,083,937股股份則是為償付向非關連人士授出的受限制股份單位而以信託方式持有。於2021年12月31日，根據計劃上限仍然可予授出的受限制股份單位相關的股份數目為495,257,149股。根據2016年股權獎勵計劃授出及歸屬已授出的受限制股份單位符合上市規則第10.08條。

2016年股權獎勵計劃項下已授出但尚未行使的受限制股份單位詳情

受限制股份單位的承授人姓名	於2020年12月31日 尚未行使的受限制 股份單位相關 股份數目	於2021年1月1日至 2021年12月31日止 期間授出的受限制 股份單位	於2021年1月1日至 2021年12月31日止 期間歸屬的受限制 股份單位	於2021年1月1日至 2021年12月31日止 期間註銷的受限制 股份單位	於2021年12月31日 尚未行使的受限制 股份單位相關 股份數目
本公司董事					
陳民亮	156,173,578	1,388,921	(67,047,791)	-	90,514,708
陳崇能	2,133,844	787,552	(811,509)	-	2,109,887
Lim Kaling	531,154	195,382	(283,365)	-	443,171
周國勳	925,122	358,200	(470,838)	-	812,484
李鏞新	672,814	260,509	(342,429)	-	590,894
Gideon Yu	708,206	260,509	(377,821)	-	590,894
小計	161,144,718	3,251,073	(69,333,753)	-	95,062,038
其他僱員 ⁽¹⁾	98,080,253	30,914,211	(33,011,518)	(11,663,121)	84,319,825
所有承授人總計	259,224,971	34,165,284	(102,345,271)	(11,663,121)	179,381,863

附註：

(1) 截至2021年1月1日及截至2021年12月31日分別包括994名及890名其他僱員。

THX股權獎勵計劃

根據日期為2019年5月30日的THX董事及股東決議案，本公司的非全資附屬公司THX採納一項股權獎勵計劃（「THX股權獎勵計劃」）。THX股權獎勵計劃旨在透過授出受限制股份單位以吸引、挽留及鼓勵THX僱員、董事及顧問。由於THX股權獎勵計劃並不涉及THX授出購股權以認購THX的新股份（「THX股份」），故THX股權獎勵計劃有關授出THX受限制股份單位（「THX受限制股份單位」）的條款毋須遵守上市規則第十七章的條文規定。

除非經THX股東另行批准，否則THX股權獎勵計劃項下將予授出的THX受限制股份單位的相關THX股份總數不可超過2,900,000股THX股份（即於2021年12月31日的THX已發行股本的14.5%）。截至2021年12月31日，THX行政總裁陳民亮先生獲授900,000股THX股份的900,000個相關THX受限制股份單位，該等THX受限制股份單位尚未行使。

Razer Fintech股權獎勵計劃

根據日期為2020年5月29日的Razer Fintech Holdings Pte. Ltd.（「Razer Fintech」）董事及股東決議案，本公司的非全資附屬公司Razer Fintech採納一項股權獎勵計劃（「Razer Fintech股權獎勵計劃」）。Razer Fintech股權獎勵計劃旨在透過授出受限制股份單位以吸引、挽留及鼓勵Razer Fintech僱員、董事及顧問。由於Razer Fintech股權獎勵計劃並不涉及Razer Fintech授出購股權以認購Razer Fintech的新股份（「RF股份」），故Razer Fintech股權獎勵計劃有關授出Razer Fintech受限制股份單位（「RF受限制股份單位」）的條款毋須遵守上市規則第十七章的條文規定。

除非經Razer Fintech股東另行批准，否則Razer Fintech股權獎勵計劃項下將予授出的RF受限制股份單位的相關RF股份總數不可超過將不時構成Razer Fintech經全面攤薄股本的10%的RF股份數目，前提是經全面攤薄股本應計及根據Razer Fintech股權獎勵計劃項下所授獎勵可能發行的RF股份以及可轉換為RF股份的任何其他證券及工具。採納Razer Fintech股權獎勵計劃並不構成上市規則第十四章項下的須予披露交易。截至2021年12月31日，並無根據Razer Fintech股權獎勵計劃授出獎勵。

董事購買股份或債權證的權利

除上文所披露者外，於本年度內任何時間或本年度結束時，本公司及其任何附屬公司概無訂立任何安排使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益。

股票掛鈎協議

除本報告「2016年股權獎勵計劃」一節所披露者外，概無任何於2021年12月31日仍然存續的股票掛鈎協議。

足夠的公眾持股量

根據於本年報日期本公司可得的公開資料及據董事所知，本公司一直按照上市規則規定維持足夠的公眾持股量。

優先購買權

組織章程細則或本公司註冊成立地點開曼群島的適用法律並無有關優先購買權的條文。

持續關連交易

於2019年12月23日，Razer (Asia-Pacific) Pte. Ltd. (「RAP」) 與THX (本公司一家附屬公司) (i) 就向RAP授出環繞聲音頻軟件的許可 (該軟件集成至雷蛇產品或由RAP作為一款獨立產品售予終端客戶) 訂立THX技術許可協議，有效期自2019年1月1日起至2021年12月31日止，並(ii) 就雷蛇產品由THX進行測試、認證及提供技術協助訂立THX認證修訂協議，以修訂THX認證協議，有效期自2016年11月16日起至2020年12月31日止。

THX技術許可協議及THX認證協議已於2020年11月3日經修訂，並於2022年1月1日經修訂及重續。所有THX技術許可協議及THX認證協議 (經修訂及重續) 項下的交易均於本集團之日常及一般業務過程中按一般商業條款進行，且遵循日期為2020年11月4日及2022年1月3日的公告所載列的相關定價政策。

THX由非執行董事Lim Kaling先生間接擁有20%。由於Lim先生(i) 身為董事，為本公司的關連人士及(ii) 可行使或控制行使THX的10%或以上投票權，故根據上市規則第14A.16條，THX為本公司的關連附屬公司。因此，THX技術許可協議、THX認證協議及其項下擬進行交易構成上市規則第十四A章項下本公司的持續關連交易。

RAP就截至2021年12月31日止年度THX技術許可協議及THX認證協議項下的交易應付THX之總金額受限於以下年度上限：

	2021年 美元
RAP根據THX技術許可協議應付 THX總金額之年度上限	5,500,000
RAP根據經修訂THX認證協議應付 THX總金額之年度上限	1,250,000
THX技術許可協議及經修訂 THX認證協議年度上限之合併金額	6,750,000

RAP就截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度經重續THX技術許可協議及經重續THX認證協議項下的交易應付THX之總金額受限於以下年度上限：

	2022年 美元	2023年 美元	2024年 美元
RAP根據經重續THX技術 許可協議應付THX總金額 之年度上限	5,600,000	7,850,000	11,000,000
RAP根據經重續THX認證協議 應付THX總金額之年度上限	300,000	400,000	500,000
經重續THX技術許可協議及 經重續THX認證協議年度 上限之合併金額	5,900,000	8,250,000	11,500,000

截至2021年12月31日止財政年度，THX根據THX技術許可協議的實際交易總額為3,886,810美元（2020年：3,083,743美元），以及根據THX技術認證協議的實際交易總額為106,814美元（2020年：127,069美元）。

以上持續關連交易由獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事已確認此等交易均於下列情況訂立：

- (a) 屬本集團日常及一般業務；
- (b) 按一般商業條款或以對本集團而言該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供（以適用者為準）的條款；及
- (c) 根據管轄該等交易之相關協議，按屬公平合理並符合本公司及股東整體利益的條款。

畢馬威會計師事務所已獲委聘按照香港會計師公會頒佈的《香港核證工作準則》第3000號（經修訂）「非審核或審閱過往財務資料的核證工作」，並參照實務說明第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」，對本集團的持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，畢馬威會計師事務所已就本集團年度報告所披露的持續關連交易的核證結果及結論，發出無保留意見的函件，確認其並未注意到任何事情可使他們相信該等持續關連交易(i)並未獲董事會批准、(ii)涉及由本集團提供貨品或服務的交易，在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行、(iii)在各重大方面沒有根據持續關連交易的有關協議進行；及(iv)超逾上限。本公司已將畢馬威會計師事務所函件的副本呈交聯交所。

截至2021年12月31日止年度，本公司已遵守上市規則第十四A章的披露規定。

關聯方交易

本集團於截至2021年12月31日止年度訂立的所有重大關聯方交易的概要載於財務報表附註29。概無附註28所述的關聯方交易屬上市規則的申報、公告及股東批准規定的關連交易。

重大合約

除本年報所披露者外，本公司或其任何附屬公司於年內任何時間均無與控股股東或其任何附屬公司訂立任何重大合約，亦無就控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供的服務訂立任何重大合約。

首次公開發售所得款項用途

於2017年11月13日，股份於聯交所主板上市。首次公開發售所得款項淨額約為596百萬美元。截至2021年12月31日，本集團已：

- 動用（招股章程所載約149百萬美元中的）約147百萬美元作為收購的資金，有關收購將持續擴大雷蛇的生態系統。本集團預期將於2022年底前悉數動用餘下所得款項淨額；
- 部署約60百萬美元作一般營運資金用途，包括股份回購活動。本集團已悉數動用招股章程所載的所得款項淨額；
- 動用（招股章程所載約149百萬美元中的）約42百萬美元發展全新領域，例如Fintech業務、影音技術、直播及廣播技術以及其他電子交易相關服務。本集團預期將於2024年底前悉數動用餘下所得款項淨額；
- 動用（招股章程所載約119百萬美元中的）約38百萬美元擴大雷蛇的研發能力，包括工程師及設計師開發並創製可優化性能、設計及玩家其他方面需要的新產品及服務。本集團預期將於2024年底前悉數動用餘下所得款項淨額；及
- 耗資（招股章程所載約119百萬美元中的）約76百萬美元繼續實施雷蛇的銷售及市場推廣計劃，藉此擴大雷蛇品牌的吸引力及提升用戶對雷蛇生態系統的新產品及服務的認知度。雷蛇的部分銷售及市場推廣計劃包括品牌協議及贊助、透過社交媒體及病毒式營銷活動與用戶直接互動及開設更多雷蛇商店。本集團預期將於2023年底前悉數動用餘下所得款項淨額。

所得款項淨額餘額233百萬美元已存放於銀行及金融機構。本集團將按照招股章程所載方式應用餘下的所得款項淨額。

遵守企業管治守則

本公司已採納及應用上市規則附錄十四所載企業管治守則所載的原則及守則條文。截至2021年12月31日止年度，除守則條文A.2.1條（自2022年1月1日改為守則條文C.2.1條）及E.1.5條（自2022年1月1日改為守則條文F.1.1條）外，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。有關本公司企業管治守則常規的詳情載於本年報第46至59頁「企業管治報告」一節內。

遵守標準守則

董事會已採納標準守則作為規管董事進行本公司證券買賣的行為守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事均確認彼等於截至2021年12月31日止年度一直遵守標準守則所載標準。

遵守法律及法規

於截至2021年12月31日止年度，本集團並無發現任何違反法律法規而對本集團構成重大影響的違規情況。

環境政策及表現

有關本公司截至2021年12月31日止年度的環境政策及表現資料，可於本公司網站<https://investor.razer.com/>及聯交所網站閱覽或下載環境、社會及管治報告。

重大法律訴訟

截至2021年12月31日止年度，本集團並無涉及任何重大訴訟或仲裁事項，據董事所知，本集團亦無任何待決或要脅採取的重大訴訟或索償。

與持份者的關係

本集團明白僱員、客戶和業務夥伴是本公司可持續發展的關鍵。本集團一直透過讓員工參與其中、為其客戶提供優質服務、與業務夥伴合作及支持社區，致力實現企業可持續發展。

本集團的成果取決於我們吸引、挽留及激勵合資格人才的能力。作為我們挽留人才策略的一部分，本集團為僱員提供具競爭力的薪酬、績效現金獎勵，以及其他福利及激勵。本集團亦相信，雷蛇的僱員為雷蛇全球社群的一份子，感受到雷蛇品牌的親和力，這能加強我們挽留人才的能力，在員工之間及整個工作環境建立團隊精神。本集團為所有新僱員提供入職培訓，致力將培訓及發展計劃擴展到我們各個級別的所有員工。

本集團致力為本集團客戶提供售前及售後服務，讓客戶時刻稱心如意。客戶可透過本公司網站、電話、即時聊天、電郵或社交媒體聯繫本集團，亦可透過我們位處全球的四個客戶服務中心聯繫我們的客戶服務專員，務求為所有本集團客戶提供最佳的服務。

本集團的產品由獨立合約製造商依照產品規格製作。本集團於設計製造流程所有階段與製造商緊密合作，以確保生產過程流暢。本集團亦與技術提供商訂約提供可能需要額外技術專長的子部件（如芯片組和傳感器），並與製造商合作組裝該等部件至製成品。

審計及風險管理委員會

本公司審計及風險管理委員會已審閱財務報表。有關審計及風險管理委員會的工作及組成的進一步資料載於第48頁企業管治報告內。

核數師

財務報表由畢馬威會計師事務所審計，其將於本公司股東週年大會上退任並符合資格且願意接受續聘。

代表董事會
主席

陳民亮

新加坡，2022年3月17日

企業管治報告





企業管治報告

企業管治常規

董事會致力確保本公司遵循高水平的企業管治。董事會相信，良好的企業管治標準對於為本公司保障股東利益、提升企業價值、制訂其業務策略和政策以及提升其透明度和問責性提供框架至關重要。

本公司採納及應用企業管治守則所載的原則。

董事會認為，截至2021年12月31日止財政年度（「報告期間」），除「董事會－主席與行政總裁」一段所述守則條文A.2.1條（自2022年1月1日起重新編號為守則條文第C.2.1條）及守則條文E.1.5條（自2022年1月1日起重新編號為守則條文第F.1.1條）外，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

企業管治守則條文第E.1.5條（自2022年1月1日起重新編號為守則條文第F.1.1條）規定，本公司應就派付股息制定政策，並於年度報告披露有關政策。由於本公司於截至2020年12月31日止財政年度轉虧為盈，並於2021年3月24日公佈有關年度業績，本公司於此日期前並無實行股息政策。於2021年3月24日，本公司已採納如「股息政策」一段所述的股息政策。

本公司目前董事會屬單一性別。董事會及提名委員會將物色對本公司業務具備相關技能、經驗及知識的不同性別的合適人選，以在2024年12月31日之前遵守上市規則第13.92條的規定委任至少一名不同性別的董事加入董事會。

進行證券交易的標準守則

董事會已採納標準守則作為規管董事進行本公司證券買賣的行為守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事均確認彼等於報告期間一直遵守標準守則。本公司並無發現僱員違反僱員交易政策的事件。

董事會

董事會監督本集團的業務、策略性決定及表現，並以本公司及持份者的最佳利益為依歸客觀地作出決策。

董事會定期檢討董事履行其對本公司的職責方面需要付出的貢獻及董事是否投放足夠時間履行有關職責。

於報告期間，董事會已舉行六次董事會會議。主席亦於2021年8月與獨立非執行董事舉行年度大會。

董事會組成

董事會現時由六名董事組成，包括兩名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。

董事會由以下成員組成：

執行董事

陳民亮先生（主席）
陳崇能先生

非執行董事

Lim Kaling先生

獨立非執行董事

周國勳先生
李鏞新先生
Gideon Yu先生

董事的履歷載於本年報第24至30頁「董事及高級管理層」一節。

董事會成員之間概無任何關係。

廖秀蘭女士於2021年3月24日辭任董事會。除上文所披露者外，於報告期間，董事會或董事委員會的組成並無任何變動。

主席與行政總裁

企業管治守則的守則條文A.2.1條(自2022年1月1日起重新編號為守則條文第C.2.1條)規定，主席與行政總裁的角色應有區分，且不應由一人兼任。

主席與行政總裁的角色由陳民亮先生兼任。陳先生為聯合創辦人兼執行董事，自2006年9月起擔任行政總裁，並於2017年6月獲委任為董事會主席。

董事會認為，陳先生應繼續承擔行政總裁及董事會主席的職責，因為有關安排能有效地改善本公司決策及執行情序。本公司已透過董事會及獨立非執行董事制訂全面的權力制衡機制。鑒於以上所述，董事會認為，就本公司的情況而言，偏離企業管治守則的守則條文A.2.1條(自2022年1月1日起重新編號為守則條文第C.2.1條)屬恰當。

獨立非執行董事

於報告期間，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事及其中一名獨立非執行董事具備適當的專業資格或具備適當的會計或相關的財務管理專長的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載的獨立指引就其獨立性呈交的年度書面確認。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

委任及重選董事

非執行董事(包括獨立非執行董事)的指定任期為三年，須受組織章程細則及上市規則規限。

組織章程細則規定，所有獲委任以填補臨時空缺的董事須於本公司下屆股東週年大會上接受股東選舉。

根據組織章程細則，在每屆股東週年大會上，當時三分之一(或倘董事人數並非三或三的倍數，則為最接近但不少於三分之一的人數)的董事須輪值退任，惟每名董事須至少每三年輪值退任一次。退任董事須留任直至其退任的大會結束為止，並符合資格於大會上膺選連任。

董事的責任

董事會負責領導及管理本公司，並共同負責領導及監督本公司事務。

董事會透過制訂策略和監督策略實施，直接及通過其委員會間接領導及指導管理層、監察本集團的營運及財務表現，並確保有健全的內部監控及風險管理制度。

所有董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會帶來豐富和廣泛的寶貴業務經驗、知識和專業技能，使董事會能有效率及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司進行高水平的監管申報，並在董事會內發揮制衡作用，以就企業行動及營運作出有效的獨立判斷。

所有董事均可充分、適時地獲得所有有關本公司的資料，並可經要求後，於適當情況下就履行其對本公司的職責尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露彼等承擔的其他職務的詳情。

董事會負責所有重要事宜的決策，當中涉及政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易（尤其是可能涉及利益衝突者）、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。董事會已按照組織章程細則的規定將其若干策略及管理方面的權力轉授予行政總裁兼執行董事陳民亮先生。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責則授權管理層負責。

董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審計及風險管理委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監察本公司特定範疇的事務。本公司已成立的所有董事委員會均有書面訂明的職權範圍，當中清楚界定其權力及職責。審計及風險管理委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍已上載本公司網站及聯交所網站，股東亦可要求索取有關資料。

各董事委員會主席及成員名單載於本年報第2頁「公司資料」內。

審計及風險管理委員會

審計及風險管理委員會由三名獨立非執行董事組成，即周國勳先生、李鏞新先生及Gideon Yu先生。周國勳先生為審計及風險管理委員會主席。

審計及風險管理委員會的職權範圍不比企業管治守則所載規定寬鬆。審計及風險管理委員會的主要職責是協助董事會檢討財務資料及報告程序、風險管理及內部監控制度、內部審計職能的成效、審計範圍及外部核數師的委聘，以及讓本集團僱員舉報有關本集團財務報告、內部監控或其他事宜可能出現的不當行為的安排。

於報告期間，審計及風險管理委員會舉行過三次會議，而審計及風險管理委員會所進行的工作包括：

- (a) 於提交予董事會批准前審閱中期及年度財務報表；
- (b) 與外部核數師審閱關鍵審計事項；
- (c) 與內部核數師審閱關鍵內部審計事項；
- (d) 審閱本集團的內部監控及風險管理制度；
- (e) 批准就報告期間應付外部核數師的酬金，並向董事會就續聘外部核數師提出建議，以及為其本身達致外部核數師的獨立性和客觀性；
- (f) 審閱持續關連交易；及
- (g) 與外部核數師討論截至2021年12月31日止年度的審計計劃及策略。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，即獨立非執行董事Gideon Yu先生、獨立非執行董事周國勳先生及執行董事陳民亮先生。Gideon Yu先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的職權範圍不比企業管治守則所載規定寬鬆。薪酬委員會的主要職能包括釐定、檢討個別董事及高級管理層的薪酬待遇、全體董事及高級管理層的薪酬政策和架構並向董事會作出建議；訂立透明的程序以制定有關薪酬政策及架構，確保董事或其任何聯繫人不會參與決定其本身的薪酬。

於報告期間，薪酬委員會舉行過兩次會議，並於會上審閱及批准(其中包括)以下事項：

- (a) 全體僱員2021年績效目標以及短期及長期的建議酬金；
- (b) 2021年主要管理人員的建議酬金；
- (c) 截至2021年12月31日止財政年度的建議董事袍金；及
- (d) 向僱員授出受限制股份單位的建議。

已支付或應支付予董事及五名最高薪人士的袍金及其他酬金詳情分別載於財務報表附註9及10。

年內按薪酬等級支付予高級管理層成員的薪酬載列如下：

以港元計(「港元」)	2021年	2020年
1,000,001 – 1,500,000	-	1
3,500,002 – 4,000,000	-	1
4,000,001 – 4,500,000	2	2
5,500,002 – 6,000,000	3	2
13,000,001 – 13,500,000	-	1
47,500,001 – 48,500,000	1	-

提名委員會

提名委員會由三名成員組成，即獨立非執行董事李鑄新先生、獨立非執行董事周國勳先生及非執行董事Lim Kaling先生。李鑄新先生為提名委員會主席。提名委員會三名成員中有兩名為獨立非執行董事。

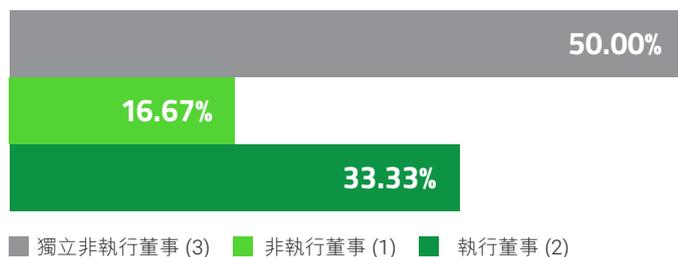
提名委員會的職權範圍不比企業管治守則所載規定寬鬆。提名委員會的主要職責包括檢討董事會的組成、就提名及委任董事制定相關程序、就董事的委任和繼任計劃向董事會提出建議，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

提名委員會評估及提名任何董事候選人的政策涵蓋多個方面，包括董事會非執行董事的集體技能，以釐定董事會整體是否具備所需技能達致本集團的戰略及經營目標。進行有關評估時，提名委員會考慮董事會組成需要反映技能、任期、經驗、年齡範圍及多元化等方面的平衡。提名委員會亦會物色適當人選供董事會聘任。提名委員會可不時委聘外部顧問，以接觸更多非執行董事人選。獲考慮人選將根據一套標準進行評審，包括背景、經驗、專業技能及誠信和聲譽等個人質素。提名委員會亦將考慮候選人的技能及經驗會否補足現時董事會，並考慮是否具備充足時間履行董事職責。

本公司已按照上市規則第13.92條採納董事會多元化政策，自2019年1月1日起生效。董事會一直並將繼續在考慮年齡、專業經驗、資格、文化及教育背景等因素，以及本公司董事會及提名委員會可能認為與本公司策略、管治和業務相關及對提高董事會效率具有作用的任何其他因素後，基於有助補充及擴大董事會整體技能、經驗及專長的特質作出委任。

以下載列根據多元化原則劃分的董事會組成明細：

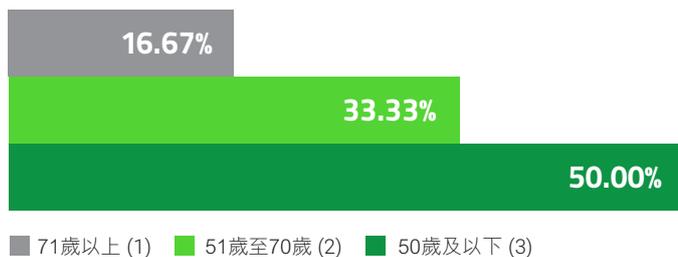
獨立性



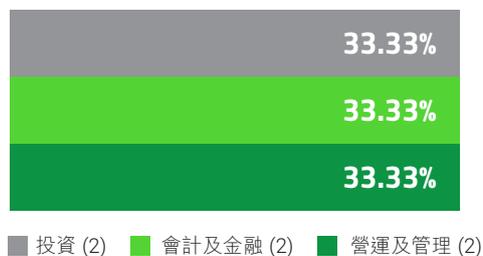
性別



年齡



技能及經驗



提名委員會已按照董事會多元化政策的可計量目標審閱2021年度董事會的組成，並留意到本公司的進度，現載列如下：

編號	類別	目標	進度
1.	獨立性	董事會應有穩健的獨立性元素，而獨立董事應具有聲望及才幹。	董事會現時由2名執行董事、1名非獨立執行董事及3名獨立非執行董事(50.0%)組成。
2.	性別	挑選潛在入選委任為董事時不應存在性別歧視。董事會應努力尋找及委任具備適當專業知識、經驗及資格的女性董事。根據上市規則第13.92條，本公司應於2024年12月31日前至少委任1名女性董事。	於2021年3月24日，女性董事廖秀蘭女士辭任董事會職務。廖女士辭任後，本公司計劃物色具備適當專業知識、經驗及資格的女性人選接任董事職位。本公司尚未覓得合適人選。
3.	年齡	董事會應由不同年齡層的董事組成，以降低更替風險。	董事的年齡層為： <ul style="list-style-type: none"> • 50歲及以下：3名(50.0%) • 51歲—70歲：2名(33.33%) • 71歲以上：1名(16.67%)
4.	技能及經驗	董事會應包含擁有不同專業及業務背景，且具備廣泛技能和經驗以及來自不同專業領域的董事。	董事會的董事具備以下專業知識範疇： <ul style="list-style-type: none"> • 營運及管理：2名(33.33%) • 會計及金融：2名(33.33%) • 投資：2名(33.33%)

審閱董事會組成後，董事會肯定在此層面達致性別多元化的重要性和益處。本公司計劃於2024年12月31日前物色具備適當專業知識、經驗及資格的女性人選並委任為本公司董事。

於報告期間，提名委員會舉行過一次會議，並審閱及批准以下事項：

- (a) 審閱提名政策；
- (b) 經審閱各獨立非執行董事根據上市規則的規定就其獨立性呈交的年度書面確認，提名委員會向董事會推薦，各獨立非執行董事根據上市規則被視為獨立人士；
- (c) 為於本公司2021年股東週年大會上重選連任董事，提名委員會已評估及確認各膺選連任的退任董事之貢獻，並推薦董事會於本公司2021年股東週年大會上建議重選各膺選連任的退任董事；及

- (d) 經審閱董事會或董事委員會的架構、規模、組成及多元化程度後，除需要任命一名女性代表加入董事會，提名委員會同意董事會或董事委員會具備獨立性且在切合本集團業務所需的技能、經驗、不同觀點方面取得平衡。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則的守則條文D.3.1條(自2022年1月1日起重新編號為守則條文第A.2.1條)所載職能。

於報告期間，董事會已檢討本公司的企業管理政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管規定方面的政策及常規、標準守則的遵守情況及本公司有關企業管治守則的遵守情況及本企業管治報告內的披露。

董事出席紀錄

下表載列各董事於報告期間舉行的本公司董事會會議、董事委員會會議及股東週年大會的出席紀錄：

董事姓名	於報告期間出席會議次數／舉行會議次數				
	董事會會議	審計及 風險管理委員會 會議	薪酬委員會 會議	提名委員會 會議	股東 週年大會
執行董事					
陳民亮先生	6/6	–	2/2	–	1/1
陳崇能先生	6/6	–	–	–	1/1
廖秀蘭女士 ⁽¹⁾	1/1	–	–	–	–
非執行董事					
Lim Kaling先生	6/6	–	–	1/1	1/1
獨立非執行董事					
周國勳先生	6/6	3/3	2/2	1/1	1/1
李鏞新先生	6/6	3/3	–	1/1	1/1
Gideon Yu先生	6/6	3/3	2/2	–	1/1

附註：

(1) 廖秀蘭辭任執行董事，自2021年3月24日生效。

於報告期間，我們於2021年6月2日以視像會議方式於新加坡舉行股東週年大會。

上述股東週年大會上所有建議股東決議案均以投票方式表決，並已正式通過。各有關決議案的投票結果載於本公司於股東週年大會當日發佈的公告內。

董事會及／或各董事委員會成員於股東週年大會的出席記錄載於上表。本公司外部核數師畢馬威會計師事務所已透過視像會議方式出席股東週年大會。

董事的持續專業發展

每名新任董事於首次獲委任時均接受正式、全面及專門的入職培訓，以確保董事對本公司的業務及營運有適當理解，以及完全明白上市規則及相關法定要求下董事的責任和義務。

本公司為董事安排持續專業發展培訓，如內部簡報及提供相關議題的閱讀材料，確保董事掌握監管發展及轉變以有效地履行其責任，並確保其在知情情況下對董事會作出適切貢獻。本公司亦鼓勵所有董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

下列董事曾進行持續專業發展，有關詳情概述如下：

董事姓名	培訓 ^{附註}
執行董事	
陳民亮先生	√
陳崇能先生	√
非執行董事	
Lim Kaling先生	√
獨立非執行董事	
周國勳先生	√
李鏞新先生	√
Gideon Yu先生	√

附註：於報告期間，所有董事均已接受培訓及獲取培訓資料，包括來自本公司外部顧問關於2021年法規更新。彼等透過出席研討會及會議及／或閱讀有關金融、商業、經濟、法律、監管及業務的資料，亦掌握與其作為董事相關的事宜。

股息政策

於2021年3月24日，本公司採納一項股息政策（「股息政策」），其載列本公司應就宣派股息應用的原則及指引。

股息政策旨在以平衡方式維持足夠儲備滿足營運資金需求及未來增長，並允許股東從本公司中利潤獲益。

股息政策並無規定任何預定的股息分配比率。在考慮建議派付股息時，董事會將考慮以下因素：

- (a) 本集團的實際及預期財務表現；
- (b) 本集團的營運資金及資本開支要求及未來擴展計劃；
- (c) 本集團的保留盈利及可供分派儲備金額；
- (d) 本集團的現金流及流動資本狀況；
- (e) 當前經濟及市場狀況以及業務週期；及
- (f) 董事會可能認為相關及適當的任何其他因素。

宣派及派付股息應符合適用法律及本公司的組織章程細則。

風險管理及內部監控

董事會確認其負有風險管理及內部監控制度及其成效檢討的責任。該等制度旨在管理無法達到業務目標的風險而非消除有關風險，且僅可針對重大失實陳述或損失提供合理但非絕對的保證。

董事會全權負責評估及釐定其於達至本集團戰略目標的過程中願意承擔的風險性質和程度，並建立及維持適當並有效的風險管理及內部監控制度。

審計及風險管理委員會協助董事會領導管理層，以及監督其對風險管理及內部監控制度的設計、實施和監察。

本公司已就各業務範疇制訂內部監控過程及程序，並清楚界定職責範圍，為本集團的內部監控制度提供基礎，以確保業務營運遵守適用法規。

於報告期間，管理層亦委聘獨立風險顧問進行全企業的年度風險評估，以便識別各項業務的主要及重大風險。風險評估採用由下而上及由上而下的方式進行，即由下而上對各板塊及業務部門的主要內部持份者的意見進行整理及評估，並且由上而下透過高級管理層的意見進行提煉及調整，兩者良性互動。評估後確定了八(8)項企業主要風險範疇及風險緩減策略。作為管理層持續評估本集團內部監控制度的一部分，管理層將不時委聘獨立內部監控顧問針對全球各業務職能的內部監控是否適切有效對本集團的內部監控制度進行分析及獨立評估。

於報告期間，管理層將其內部審計職能外判予一家獨立內部審計公司(「內部核數師」)。內部核數師直接向審計及風險管理委員會匯報所有內部審計事宜。內部審計工作展開前，將提交內部審計計劃予審計及風險管理委員會批准。審計及風險管理委員會審閱內部審計報告及監督落實因內部監控不足而需要作出的改進。

董事會已透過管理層及審計及風險管理委員會對本集團截至2021年12月31日止年度的風險管理及內部監控制度的成效進行檢討。基於本集團已建立及維持的內部監控措施以及管理層及審計及風險管理委員會進行的檢討，董事會與審計及風險管理委員會共同認為，內部監控及風險管理制度對於控制本集團認為屬重大及與其業務相關的財務、營運、合規及資訊科技風險方面適切有效。

我們的商業行為及道德守則(「行為守則」)清楚列明僱員在各方面的指導原則及責任，諸如守法、以合乎道德及正直的態度行事，以及於雷蛇內外公平及誠實地對待他人。新聘僱員須於入職時確認其明白其於本公司的職責和職位所適用的行為守則，而全體僱員須每年提交書面合規確認。所有僱員均可透過內聯網查閱行為守則，本公司不時評估行為守則以確保其反映最佳常規及符合所有持份者的期望。

本集團亦制訂舉報及投訴政策，以便本集團僱員私下舉報有關本集團財務報告、內部監控或其他事宜方面可能出現的不當行為。

本集團亦已採納資料披露管理政策，當中載有關於處理及發佈內幕消息的全面指引。該政策列明關於確保適時披露本集團資料及履行本集團持續披露責任的程序及內部監控措施，包括：

- 確定、評估及向上報公司秘書有關潛在內幕消息的流程；
- 將內幕消息的接觸局限於有需要知情的少數僱員，包括披露管理辦公室人員；
- 確定獲授權發放內幕消息的高級管理人員；及
- 規定本集團所有董事、高級職員及僱員遵守資料披露管理政策。

董事會受委托負責監督及實施資料披露管理政策內的程序規定。

本集團的重大風險

本集團的業務、財務狀況及經營業績受多項業務風險及不確定因素影響。審計及風險管理委員會檢討本集團的風險管理制度時，會考慮本集團面臨的重大風險以及該等風險的性質及程度。本節所載的風險管理及內部監控管理流程詳述本集團風險管理及內部監控制度的主要特點，以及本集團如何識別、評估及管理重大風險。

本集團透過風險管理程序識別及確定重大風險。本集團認為可對本集團財務狀況或經營業績構成不利影響且與預期或過往業績存在重大差異的風險載於下文。除下文所示者外，可能會有本集團未知的或目前可能不屬重大但日後或會變為重大的其他風險。

1.1 競爭格局

科技、互聯網、遊戲及消費電子行業競爭激烈、創意層出不窮且日新月異。消費者的喜好不斷轉變，且產品和服務的生命周期不斷縮短。因此，本集團面對的主要挑戰，是如何既能及時預測、評估及回應不斷轉變的消費者喜好和科技發展趨勢，又能保持我們品牌的可靠度及我們產品的品質和適切性。在擴大現有市場份額之際，本集團注重吸引新的消費者，以保持競爭力。鑒於以上挑戰，新技術及產品創新匱乏或落後將會削弱本集團的核心競爭力。

為緩減該等風險，本集團透過及時緊貼新技術的最新發展、捕捉用戶體驗的轉變以及不斷開發新產品和服務以繼續專注於用戶體驗，從而滿足市場期望。

本集團亦相信可持續發展方案會為其帶來競爭優勢。因此，本集團推行了各項計劃，例如與領先的檢測及認證公司合作為所有遊戲產品制訂產品類別規則。通過引入第三類環境產品宣告（「EPD」）生態標籤，消費者將能夠就購買商品產生的環境影響作出更明智的選擇。本集團鼓勵員工發揮創新精神，並對新技術研發、優化產品特點以及提升用戶的產品體驗分配大量資源（包括聘請人員）。本集團持續積極監察存在激烈競爭的環境及市場趨勢。

本集團亦密切監察全球金融及實物供應鏈發展、其產品生命周期管理以及監督第三方製造商及服務供應商的能力和表現，以讓本集團及時將產品和服務推出市場。

新型冠狀病毒(COVID-19)疫情不斷變化，爆發程度及持續時間尚不確定。本集團會繼續密切監察全球新型冠狀病毒(COVID-19)疫情的事態發展，例如其對全球供應鏈的影響。

1.2 生態系統策略風險

產品質量及可靠性：我們的品牌、獨特的三頭蛇標誌以及標誌性的酸綠色與黑色美學特點廣受玩家社群認可。本集團認為，我們的品牌、標誌及顏色是高性能及行業領先技術的代名詞，代表遊戲玩家的生活方式。

為確保本集團向市場推出優質及高性能的產品和服務，本集團由所採購原材料的質量到製造過程均實施監督，並執行品質及可靠性測試計劃，以及對第三方製造商進行實地審查，以確保符合產品規格及要求。本集團亦開展可持續設計計劃，將環保目標納入原材料採購以至產品生命周期等設計和生產過程，並推出可持續包裝。

軟件及服務交付基礎設施：在雷蛇的生態系統中，本集團產品及平台所用伺服器及網絡基礎設施的穩定性對於本集團業務能否成功運作及提供高質素的用戶體驗均極為重要。網絡如出現重大功能上的缺陷、中斷、故障或其他連接問題，均可能因用戶體驗差劣而對本集團的業務構成重大不利影響。

為緩減該風險，本集團透過合約協議約束第三方服務供應商，以實施足夠的預防措施維持所需服務水平及恢復所需服務。本集團亦持續評估其資訊科技基礎設施的能力以配合日益增加的需求及／或突然增加的需求，實行必要的系統保護及建立冗餘容量，以確保資訊科技系統具備彈性。

3. 資訊安全風險

保障用戶資料是本集團的優先事項，本集團清楚理解用戶敏感資料的任何遺失或洩漏均可對受影響用戶及本集團的聲譽構成負面影響，甚至可能令本集團面臨法律責任。

本集團有義務保障用戶的敏感資料，因此，本集團致力為該等資料提供最高程度的保護。就此，本集團已制訂政策及管制措施保障用戶資料。本集團透過包含端點安全、防火牆、漏洞掃描、多重要素驗證、加密技術、訪問限制及處理協定的分層資訊安全框架確保資訊安全。

於2020年成立的信息安全委員會，繼續就風險管理治理、程序及控制的相關集團政策及程序、資訊安全計劃的執行以及網絡安全意識培訓提供指引。本集團透過信息安全職能繼續投資加強其安全態勢，以確定可進一步加強安全政策及流程的領域。

4. 知識產權風險

本集團的品牌及知識產權（「知識產權」）資產對我們的業務至關重要。本集團依靠我們經營所在各司法管轄權區的商標、專利、外觀設計及其他知識產權相關法律以及與我們合作的持份者簽署的保密協議保障該等知識產權資產。

為緩減該等風險，我們擁有一支專責知識產權團隊，該團隊負責涉及我們業務商標、專利、設計及其他知識產權的法律事宜的日常管理。本集團持續監察具爭議的知識產權相關事宜，並對侵權者採取追索法律行動。本集團亦在各司法管轄權區註冊其知識產權，並在協議內以知識產權條款約束合約方，以管理及執行本集團的知識產權。

5. 法律及合規風險

多個司法管轄權區的監管部門一直努力制訂更全面和嚴格的行業法規以跟上科技、金融科技及互聯網行業的演進步伐。由於本集團正在海外擴展業務，因此須遵守不同司法管轄權區內與本集團業務有直接關係的適用法律及法規，例如有關資料保護、互聯網資訊安全、知識產權、電子遊戲及金融科技等方面的法律。

本集團設有專業團隊與各企業集團的管理層緊密合作，以監察及識別任何相關法律法規的變更，從而採取適當行動或措施確保本集團遵守適用法律法規。本集團亦利用第三方專業公司提供諮詢及合規顧問服務。

6. 收購及投資管理風險

由於本集團從事投資活動以進一步提升及加強現有生態系統，在投資評估時及投資後階段，本集團應採用強而有力的程序制定投資策略及流程及進行資金管理。倘無法及時管理投資風險，可能會阻礙本集團實行投資策略，並導致本集團面臨財務損失、運營效率下降或聲譽受損。

為減低該風險，我們設有投資委員會以批准所有潛在策略投資或收購。我們設有專門的投資團隊負責為本集團尋找及評估投資機遇、在提交投資委員會考慮前進行嚴格的盡職調查流程。我們定期審視本集團的財政狀況，探索我們不同的融資渠道及能力，以滿足集團業務經營及收購需求。

7. 人才風險

本集團的成功取決於其是否能吸引、動員和挽留合適人才和技能，以及確保有穩健的繼任計劃和強大的領導人才管道。這些因素對於本集團在發展業務、提升表現和聲譽時保持靈活並能夠適應變化非常重要。本集團的成功亦很大程度上取決於領導持續性，從而促進在人員管理常規中落實符合雷蛇企業價值觀的舉措。為減低該等風險，本集團積極尋求完善人力資源制度、能力和流程，以收集、了解和整理人員數據。本集團積極物色有才幹、經驗豐富的人員加入本集團，並已為主要人員和高級管理層制訂繼任計劃。我們已設立Razer Academy，以建立學習和發展框架及提供必修課程。本集團持續投資於人才、管理人員和領導層的發展計劃，旨在培養人才能力及加快頂尖人才的內部流動。

8.1 疾病爆發風險

新型冠狀病毒(COVID-19)等流行病的爆發，可能令我們的業務中斷或影響我們的業績。儘管整體趨勢正逐漸過渡至正常狀態，但有關情況仍在不斷發展，包括出現新一波疫情、新的病毒變種以及封城措施。

倘若我們的僱員受到或被懷疑受到傳染病影響，有關僱員以及彼等的密切接觸者（有可能是受影響地區的絕大部分員工）可能需住院、被隔離或無法工作。我們亦須按要求為受影響辦公室進行消毒或暫時停止業務營運。由於本集團依賴第三方供應商、生產商及分銷商運作，倘若上述廠商受隔離影響或因政府施加措施而須停止營運，我們亦同樣會受影響。

有見及此，本集團已推行業務持續計劃，旨在保障本集團的僱員、業務、系統及架構。有關計劃確定並制定政策以減輕對本集團業務及服務的風險，宗旨為盡量減低流行病爆發或其他災難事件的影響。例如，本集團已部署適當的技術解決方案讓員工能夠遠程工作，即使辦公室須關閉仍能保持業務繼續營運。

類似的疫症爆發可能導致受影響地區的經濟活動減少，或引致對活動施加法律限制，因而亦會對我們的業務及經營業績構成不利影響。此外，疫情出現或會影響本集團依賴的供應鏈及分銷渠道，因而亦會對本集團的表現及滿足需求的能力造成負面影響。本集團會繼續密切監察全球新型冠狀病毒(COVID-19)疫情的事態發展及相關不確定性。

董事就財務報表須承擔的責任

董事確認其負責編製本公司截至2021年12月31日止年度的財務報表。

董事並不知悉任何與可能會對本公司持續經營能力造成重大疑慮的事件或情況有關的重大不確定因素。

本公司獨立核數師就財務報表作出的申報責任聲明載於獨立核數師報告第61至66頁。

核數師酬金

下表載列截至2021年12月31日止年度就審計服務及非審計服務支付予本公司外部核數師畢馬威會計師事務所的酬金分析：

服務類別	已付／應付費用 (美元)
審計服務	1,409,000
非審計服務	258,000
合計	1,667,000

上述非審計服務所佔費用包括與中期審核及稅務服務相關的專業費用。

聯席公司秘書

朱威炳先生及陳蕙玲女士為本公司聯席公司秘書。朱威炳先生為本公司首席法律及合規事務官。本公司已委聘外聘服務供應商卓佳專業商務有限公司的陳蕙玲女士擔任本公司聯席公司秘書之一。彼於本公司的主要聯絡人為本公司高級法律總監Sandra Phung女士。

全體董事均可就企業管治及董事會常規及有關事宜獲聯席公司秘書提供意見及服務。

朱先生及陳女士於截至2021年12月31日止年度已遵照上市規則第3.29條的規定各自接受不少於15個小時的相關專業培訓。

股東權利

本公司透過不同的通訊渠道與股東溝通，並制訂股東通訊政策，確保妥善回應股東意見和關注事項。本公司定期檢討有關政策以確保其成效。

為保障股東的權益和權利，本公司會就各項重大個別事宜（包括選舉個別董事）於股東大會上提呈單獨決議案。根據上市規則，於股東大會上提呈的所有決議案將以投票方式表決，投票結果將於各股東大會結束後於本公司及聯交所網站登載。

召開股東大會並於會上提出建議

股東大會可應持有本公司繳足股本（附帶本公司股東大會投票權）不少於十分之一的任何兩名或以上股東的書面要求召開，有關書面要求須送交本公司於香港的主要營業地點，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。書面要求必須註明大會議題及經有關請求人簽署。

向董事會作出查詢

股東可以透過電郵至ir@razer.com或郵寄至1 one-north Crescent, #02-01 Razer SEA HQ, Singapore 138538（註明投資者關係總監收啟）向董事會發送書面查詢。

投資者關係

本公司認為，與股東進行有效溝通對於促進投資者關係以及讓投資者了解本集團的業務表現和策略至關重要。本公司致力持續與股東保持對話，尤其是透過股東大會或其他有效參與方式進行溝通。

除反映股東在本公司於2018年5月30日舉行的股東週年大會上批准本公司法定股本增加至150,000,000美元分為15,000,000,000股每股面值0.01美元的普通股外，自2017年11月13日（於聯交所上市日期）起，本公司並無更改其組織章程大綱及細則。本公司最新的組織章程大綱及細則可於本公司網站及聯交所網站查閱。

財務報告



獨立 核數師報告



獨立核數師報告致Razer Inc.股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第67至130頁Razer Inc.(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於2021年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們認為,該等綜合財務報表已根據國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2021年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)以及與我們對開曼群島綜合財務報表的審計相關的道德規定,我們獨立於貴集團,並已履行這些道德要求以及守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立核數師報告致RAZER INC.股東(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

無形資產及商譽潛在減值的評估

請參閱綜合財務報表附註4(a)及14以及附註3(d)及3(h)(ii)所載會計政策。

關鍵審計事項

貴集團無形資產及商譽於2021年12月31日的賬面值分別為21,946,000美元及67,681,000美元。管理層分配無形資產及商譽至各可識別現金產生單位(「現金產生單位」)，並評估該等現金產生單位是否存在減值跡象。

管理層每年對商譽及無預計可使用年限的無形資產進行減值評估，並在有跡象顯示有預計可使用年限的無形資產可能出現減值時進行減值評估。管理層透過編製折現現金流量預測，把無形資產及商譽被分配至的現金產生單位總賬面值與其估計可收回金額進行比較，以釐定年內應確認的減值金額(如有)。

編製折現現金流量預測涉及行使重大判斷，尤其是估計所採用的收益增長率及折現率方面。

我們把無形資產及商譽潛在減值的評估列為關鍵審計項目，因為管理層作出的減值評估複雜，且包含若干判斷假設，而管理層在作出選擇時可能存在偏頗。

我們的審計如何處理該事項

我們就無形資產及商譽潛在減值的評估的審計程序包括以下程序：

- 評估管理層對現金產生單位的識別以及無形資產及商譽分配至各現金產生單位的價值，並參照現行會計準則的規定，評估管理層編製折現現金流量預測時採用的方法；
- 把管理層編製的折現現金流量預測數據與管理層通過的財務預算內所載包括收益及經營開支的相關數據進行比較；
- 參照行業及其他可得的第三方資料、須進行減值評估的各現金產生單位的近期財務表現及管理層的未來計劃，對管理層在編製折現現金流量預測時採用的主要假設提出質疑，包括折現現金流量預測採用的稅前折現率及收益增長率；
- 安排我們的內部估值專家協助我們評估折現現金流量預測內採用的折現率是否屬於同行業其他公司所採用的範圍內；及
- 評估主要假設變動對減值評估得出的結論構成的影響，以及是否有任何跡象顯示管理層存在偏頗。

獨立核數師報告致RAZER INC.股東(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

銷售貨品所得收益確認及服務收入

請參閱綜合財務報表附註5及附註3(i)所載會計政策。

關鍵審計事項

貴集團的收益主要來自銷售貨品及服務收入。

銷售貨品所得收益於客戶取得合約中承諾貨品的控制權時確認，並按扣除估計退貨及就銷售渠道激勵計劃的預期付款(如有)後的已收或應收代價公平值計量。

管理層對銷售退貨作出的估計是基於銷售安排內的條款及條件以及過往經驗和對未來狀況的預期。

服務收入所得收益主要來自Razer Gold虛擬信用積分及Razer Pay服務，其於履約義務達成時的時間點確認。就Razer Gold而言，當終端客戶使用Razer Gold虛擬信用積分購買商家遊戲或相關貨品時，履約義務達成。來自Razer Pay服務所得收益包括由龐大交易量組成的計量服務費。當交易正在處理時，履約義務達成。

有關銷售貨品所得收益確認被列為關鍵審計項目，因為就估計產品退貨所用假設進行評估本身的複雜程度以及需要的管理層主觀判斷，而管理層在作出選擇時可能存在偏頗。

我們的審計如何處理該事項

我們就收益確認的審計程序包括以下程序：

- 評估管理層對於收益確認的主要內部控制措施的設計、實施及操作成效；
- 安排我們的內部資訊科技專家協助我們理解、評估及測試生成自動服務收入條目的相關IT控制，以及進行與服務收入確認流程相關的系統界面及配置控制的測試；
- 以抽樣方式，檢查與分銷商、零售商及商戶訂立的銷售合約，以了解與個別客戶協定的交易條款，包括交付及認收條款、銷售渠道激勵計劃付款的適用安排及任何銷售退貨安排，以參考現行會計準則的規定評估 貴集團的收益確認政策；
- 就銷售貨品而言，以抽樣方式，把財務報告期內記錄的銷售交易與載有客戶收貨確認相關證據的有關交付文件進行比較，以及評估相關收益是否已按照各銷售合約所載的交易條款妥為確認；
- 就服務收入而言(如適用)，以抽樣方式，把財務報告期內記錄的佣金收入與相關支持性文件進行比較；

獨立核數師報告致RAZER INC.股東(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

銷售貨品所得收益確認及服務收入

請參閱綜合財務報表附註5及附註3(i)所載會計政策。

關鍵審計事項

有關服務收入所得收益確認被列為關鍵審計項目，因為該等電子交易的處理在很大程度上取決於自動化系統，以確保其收益交易的準確性及及時記錄。

我們的審計如何處理該事項

- 以抽樣方式，透過檢查與個別客戶協定的交易條款及相關產品的交付狀態，對於在財務報告期末左右記錄的特定收益交易是否已於適當的財務期間確認進行評估；
- 檢查財務報告期後的銷售分類賬，並向管理層作出查詢，以確定重大的已開出退款單及銷售退貨，以及檢查有關相關文件以評估相關收益是否已按照現行會計準則的要求於適當的財務期間入賬；
- 以抽樣方式，檢查與個別客戶協定的交易條款及比較假設與合約條款以及貴集團於銷售退貨的相關經驗，以評估管理層於估計產品退貨時採用的主要假設；及
- 以抽樣方式，對報告日期後的實際已開出退款單與於報告日期就產品退貨作出的撥備進行比較，以評估是否存在任何嚴重撥備不足／過多的情況。

獨立核數師報告致RAZER INC.股東(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事須對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則委員會發出的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計及風險管理委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告之內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。

獨立核數師報告致RAZER INC.股東(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計及風險管理委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計及風險管理委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或應用的防範措施。

從與審計及風險管理委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是朱雅儀。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道十號
太子大廈八樓

2022年3月17日

綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止年度(以美元呈列)

	附註	2021年 千美元	2020年 千美元
收益	5	1,619,590	1,214,570
銷售成本		(1,230,410)	(943,562)
毛利		389,180	271,008
銷售及市場推廣開支		(183,218)	(135,501)
研發開支		(61,073)	(53,999)
一般及行政開支		(93,035)	(77,653)
商譽及其他資產減值	14	-	(10,830)
經營利潤／(虧損)		51,854	(6,975)
其他非經營(開支)／收入		(1,753)	3,880
財務收入	7	5,013	8,581
財務成本	7	(2,851)	(1,134)
除所得稅前利潤	8	52,263	4,352
所得稅開支	11(a)	(8,874)	(3,547)
年度利潤		43,389	805
年內其他全面收益(除另有指明外，扣除零稅項)			
其後或重新分類至損益之項目：			
外幣換算差額－海外業務		(5,516)	2,342
重新計量界定福利淨負債		63	44
		(5,453)	2,386
不會重新分類至損益之項目：			
按公平值計入其他全面收益的股本投資－公平值儲備(不可回撥)變動淨值		2,369	3,764
		2,369	3,764
年內其他全面收益		(3,084)	6,150
年內全面收益總額		40,305	6,955
以下各方應佔利潤：			
本公司權益股東		46,162	5,626
非控股權益		(2,773)	(4,821)
年度利潤		43,389	805

綜合損益及其他全面收益表(續)

截至2021年12月31日止年度(以美元呈列)

	附註	2021年 千美元	2020年 千美元
以下各方應佔全面收益總額：			
本公司權益股東		43,425	11,381
非控股權益		(3,120)	(4,426)
年內全面收益總額		40,305	6,955
每股利潤			
基本	12	0.005美元	0.001美元
攤薄		0.005美元	0.001美元

綜合財務狀況表

於2021年12月31日(以美元呈列)

	附註	2021年 12月31日 千美元	2020年 12月31日 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	58,740	30,058
無形資產及商譽	14	89,627	90,985
其他投資	20	14,511	61,305
遞延稅項資產	17	12,729	12,614
受限制現金	21	1,132	1,396
預付款項		87	223
其他應收款項	19	6,280	3,692
		183,106	200,273
流動資產			
存貨	18	186,414	124,858
貿易及其他應收款項	19	275,164	267,707
預付款項		12,637	8,254
應收即期稅項		2,030	1,754
受限制現金	21	1,721	18,234
現金及銀行結餘	22	567,602	621,811
		1,045,568	1,042,618
總資產		1,228,674	1,242,891
流動負債			
貿易及其他應付款項	23	600,470	584,212
合約負債		4,149	2,995
客戶資金	24	24,959	20,147
租賃負債	25	4,898	4,049
應付即期稅項		5,445	5,701
其他稅項負債	16	3,342	3,464
		643,263	620,568
流動資產淨值		402,305	422,050
總資產減流動負債		585,411	622,323
非流動負債			
遞延稅項負債	17	2,337	2,366
合約負債		1,964	1,436
界定退休福利責任淨額		539	589
其他應付款項	23	2,560	1,712
其他稅項負債	16	1,809	2,276
租賃負債	25	26,729	6,720
		35,938	15,099
資產淨值		549,473	607,224

綜合財務狀況表(續)

於2021年12月31日(以美元呈列)

	附註	2021年 12月31日 千美元	2020年 12月31日 千美元
資本及儲備			
股本	27(b)	87,598	88,762
股份溢價		615,825	672,526
儲備		(159,489)	(179,367)
本公司權益股東應佔權益總額		543,934	581,921
非控股權益		5,539	25,303
權益總額		549,473	607,224

經董事會於2022年3月17日批准及授權刊發。

陳民亮)
)
)
) 董事
)
)
 陳崇能)

綜合權益變動表

截至2021年12月31日止年度(以美元呈列)

附註	本公司權益股東應佔											非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
	股本 千美元	股份溢價 千美元	合併儲備 千美元	外幣 換算儲備 千美元	公平值 儲備 (不可回撥) 千美元	庫存股 儲備(附註) 千美元	以股份 為基礎的 付款儲備 千美元	授予非控 股權益的 認沽期權 千美元	累計虧損 千美元	總計 千美元			
於2020年1月1日結餘	89,482	683,847	(4,000)	(2,648)	437	(24,328)	94,536	(3,570)	(265,481)	568,275	6,513	574,788	
2020年權益變動：													
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	5,626	5,626	(4,821)	805	
其他全面收益	-	-	-	1,947	3,764	-	-	-	44	5,755	395	6,150	
全面收益總額	-	-	-	1,947	3,764	-	-	-	5,670	11,381	(4,426)	6,955	
發行已歸屬股份(扣除稅項)	26	-	-	-	-	23,424	(43,124)	-	19,700	-	-	-	
以股份為基礎的酬金開支	26	-	-	-	-	-	15,684	-	-	15,684	-	15,684	
向非控股權益支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(349)	(349)	
撥回股份發行開支	-	1,850	-	-	-	-	-	-	-	1,850	-	1,850	
向非控股權益發行普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,700	24,700	
重新計量授予非控股權益的認沽期權	29(e)	-	-	-	-	-	-	(627)	-	(627)	-	(627)	
收購附屬公司的非控股權益但不變更控 制權	-	-	-	-	-	-	-	4,197	(5,429)	(1,232)	(1,135)	(2,367)	
購回及註銷普通股	27(c)	(720)	(13,171)	-	-	-	-	-	481	(13,410)	-	(13,410)	
於2020年12月31日結餘	88,762	672,526	(4,000)	(701)	4,201	(904)	67,096	-	(245,059)	581,921	25,303	607,224	

綜合權益變動表(續)

截至2021年12月31日止年度(以美元呈列)

附註	本公司權益股東應佔											非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
	股本 千美元	股份溢價 千美元	合併儲備 千美元	外幣 換算儲備 千美元	公平值 儲備 (不可回撥) 千美元	庫存股 儲備(附註) 千美元	以股份為 基礎的 付款儲備 千美元	授予非控 股權益的 認沽期權 千美元	累計虧損 千美元	總計 千美元			
於2021年1月1日結餘	88,762	672,526	(4,000)	(701)	4,201	(904)	67,096	-	(245,059)	581,921	25,303	607,224	
2021年權益變動：													
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	46,162	46,162	(2,773)	43,389	
其他全面收益	-	-	-	(5,169)	2,369	-	-	-	63	(2,737)	(347)	(3,084)	
全面收益總額	-	-	-	(5,169)	2,369	-	-	-	46,225	43,425	(3,120)	40,305	
發行已歸屬股份(扣除稅項)	26	-	-	-	-	1,023	(19,723)	-	18,700	-	-	-	
以股份為基礎的酬金開支	26	-	-	-	-	-	11,882	-	-	11,882	-	11,882	
發行庫存股		665	-	-	-	(665)	-	-	-	-	-	-	
向非控股權益發行普通股		-	-	-	-	-	-	-	-	-	31	31	
收購附屬公司的非控股權益		-	-	-	-	-	-	-	(36,893)	(36,893)	(16,675)	(53,568)	
贖回普通股	27(c)	(1,829)	(56,701)	-	-	-	-	-	2,129	(56,401)	-	(56,401)	
於2021年12月31日結餘	87,598	615,825	(4,000)	(5,870)	6,570	(546)	59,255	-	(214,898)	543,934	5,539	549,473	

附註： 庫存股為指定受託人持有的本公司股份，以就根據2016年股權獎勵計劃(附註26)授出的現有及未來受限制股份單位(「受限制股份單位」)計提撥備。向受限制股份單位持有人發行的股份按先入先出基準確認。

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度(以美元呈列)

	附註	2021年 千美元	2020年 千美元
經營活動現金流量			
年度利潤		43,389	805
按下列各項調整：			
物業、廠房及設備折舊	13(a)	19,034	15,655
無形資產攤銷	14	9,077	7,437
出售物業、廠房及設備的虧損		87	135
分租資產的虧損		360	-
出售無形資產的虧損		-	65
商譽及其他資產減值	14(b)	-	10,830
(撥回)/貿易應收款項的減值虧損	29(b)	(1,968)	3,591
存貨撇減	18	8,212	18,055
財務收入	7	(5,013)	(8,581)
財務成本	7	2,851	1,134
以股份為基礎的酬金開支		12,228	15,782
所得稅開支	11(a)	8,874	3,547
營運資金變動：			
存貨增加		(67,786)	(68,092)
貿易及其他應收款項增加		(3,603)	(58,219)
預付款項增加		(3,796)	(2,026)
受限制現金(減少)/增加		16,781	(3,187)
貿易及其他應付款項增加		8,655	219,294
合約負債增加		1,681	1,777
界定退休福利責任淨額減少		(48)	(44)
經營活動所得現金		49,015	157,958
已付所得稅		(5,506)	(5,076)
經營活動所得現金淨額		43,509	152,882
投資活動現金流量			
已收利息		3,178	7,433
收購物業、廠房及設備		(22,389)	(14,804)
收購無形資產		(1,920)	(3,208)
金融資產及股本證券投資		(142,102)	(152,707)
短期定期存款減少/(增加)	22	113,161	(113,161)
出售金融資產及股本證券所得款項		193,029	105,536
收購業務	30	(8,541)	-
投資活動所得/(所用)現金淨額		134,416	(170,911)

綜合現金流量表(續)

截至2021年12月31日止年度(以美元呈列)

	附註	2021年 千美元	2020年 千美元
融資活動現金流量			
已付利息		(133)	(207)
向非控股權益發行附屬公司普通股所得款項		31	24,700
購回普通股		(57,202)	(13,410)
償還租賃負債本金		(5,278)	(5,206)
償還租賃負債利息		(1,121)	-
收購一家附屬公司的非控股權益		(53,568)	(8,436)
向非控股權益支付股息		-	(349)
融資活動所用現金淨額		(117,271)	(2,908)
現金及現金等價物淨增加/(減少)			
於1月1日現金及現金等價物	22	508,650	528,330
匯率波動對現金及現金等價物的影響		(1,702)	1,257
於12月31日現金及現金等價物	22	567,602	508,650

綜合財務報表附註

1 一般資料

Razer Inc. (「本公司」) 為一家於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司的全球雙總部及主要業務地點分別位於9 Pasteur, Suite 100, Irvine, CA 92618, the United States of America及1 one-north Crescent, #02-01 Singapore 138538。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事設計、製造、分銷、研究及開發遊戲周邊設備、電腦系統、軟件、服務及配件的相關業務。附屬公司的主要業務活動載列於財務報表附註15。

2 編製基準

(a) 合規聲明

此等財務報表乃按照國際財務報告準則(「國際財務報告準則」, 此統稱包括國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的所有適用個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港《公司條例》的披露規定編製。此等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文。已採納的主要會計政策的更多詳情載列於附註3。

國際會計準則委員會已頒佈若干國際財務報告準則修訂本, 該等準則於本集團本會計期間首次生效或可提早採納。附註3(t)載有關於該等財務報表內所反映於本會計期間首次應用該等與本集團相關的發展而引致的任何會計政策變動的資料。

(b) 計量基準

除其他投資按公平值入賬(如下文附註3(f)所載的會計政策所解釋)外, 財務報表以歷史成本作為編製計量基準。

(c) 功能及呈列貨幣

此等綜合財務報表以美元(「美元」)(亦為本公司之功能貨幣)呈列。

(d) 估計及判斷的應用

按照國際財務報告準則編製財務報表要求管理層須作出判斷、估計和假設, 該等判斷、估計和假設會影響政策的應用和所呈報資產、負債、收入及開支金額。此等估計與相關假設乃基於過往經驗及在當時情況下認為合理的各項其他因素而作出, 而所得結果乃用作判斷目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產與負債賬面值的依據。實際結果或會有別於此等估計。

此等估計及相關假設會持續被審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響, 則有關修訂只會在該期間內確認; 倘會計估計的修訂對該修訂期間及未來期間均產生影響, 則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

管理層應用國際財務報告準則時所作對財務報表有重大影響的判斷及估計不確定性的主要來源於附註4論述。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策

(a) 綜合

(i) 附屬公司

附屬公司為由本公司控制的實體。附屬公司的財務報表自控制開始日期起至控制結束日期止計入綜合財務報表。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司權益股東及非控股權益，即使這會導致非控股權益出現虧絀結餘。

於附屬公司的投資乃按成本減減值虧損(附註3(h))於本公司的財務狀況表內列賬，除非分類為持作出售則除外。

(ii) 業務合併

業務合併於收購日(控制權轉移到本集團之日)按收購法進行會計處理。控制權指監管一家實體的財務及經營政策的權力，以從其業務活動中獲取利益。評估控制權時，本集團會考慮現時可行使的潛在表決權。

當所收購的一系列活動及資產合乎業務的定義，且控制權轉移至本集團時，本集團採用收購法將業務合併入賬。於釐定一系列特定活動及資產是否屬業務時，本集團評估所收購的一系列資產及活動是否至少包括一項投入及一項實質性過程，以及其是否具有創造產出的能力。

本集團可選擇應用「集中度測試」，有關測試允許簡化評估所收購的一系列活動及資產是否屬業務。倘所購總資產之公平值基本上都集中於單一可識別資產或一組相似的可識別資產中，則滿足選擇性集中度測試。

遞延代價包括於未來日期支付特定金額的責任。遞延代價於收購日期按公平值確認及計量，並計入已轉讓代價。遞延代價任何利息部分的解除於損益內確認。

已轉讓代價不包括與處理預先存在關係有關的款項。該等款項一般於損益內確認。

本集團就業務合併產生的收購相關成本(與發行債務或股本證券相關者除外)於產生過程中支銷。任何應付或然代價於收購日期按公平值確認，並計入已轉讓代價。倘或然代價分類為權益，則不會重新計量，而結算乃於權益中入賬。否則，其他或然代價於各報告日期按公平值重新計量，而或然代價公平值的期後變動於損益中確認。

如業務合併乃分階段達成，本集團以往所持的被收購對象股權於收購日期(即本集團取得控制權當日)按公平值重新計量。所產生的盈虧(如有)在綜合損益及其他全面收益表中確認。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(a) 綜合(續)

(iii) 非控股權益

對屬於現時所有權權益並賦予其持有人在清盤時按比例分佔收購對象資產淨值之非控股權益，本集團於收購日期按個別交易逐一選擇是否以公平值或以非控股權益按比例分佔收購對象可識別資產淨值的已確認金額計量。所有其他非控股權益以收購日期的公平值計量，除非國際財務報告準則規定須以其他計量基準計量。

本集團於附屬公司的權益變動(但不導致喪失控制權)乃按與擁有人(彼等以其擁有人之身份)進行的交易入賬，因此毋須對商譽進行調整且並無於損益中確認收益或虧損。

並不涉及控制權喪失的交易產生的非控股權益調整乃基於所佔附屬公司淨資產比例而作出。

(iv) 綜合賬目時抵銷的交易

編製綜合財務報表的過程中，集團內部結餘及交易與集團內部交易產生的任何未變現收入或開支抵銷。

(b) 外幣

(i) 外幣交易

以外幣進行的交易按交易當日的匯率換算為本集團實體各自的功能貨幣。

以外幣計值的貨幣資產及負債按報告日期的匯率重新換算為功能貨幣。貨幣項目的外幣收益或虧損指期初功能貨幣的攤銷成本(按期內實際利率及付款進行了調整)與期末按匯率換算的外幣攤銷成本的差額。以公平值計量以外幣計值的非貨幣資產及負債按公平值釐定日期的匯率重新換算為功能貨幣。以歷史成本計量以外幣計值的非貨幣項目採用交易當日的匯率進行換算。

因換算產生的外幣差額於綜合損益及其他全面收益表中確認，但不包括實質上屬本集團對海外業務(見下文)的淨投資的貨幣項目的換算所產生的差額。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(b) 外幣(續)

(ii) 海外業務

海外業務的資產及負債按報告日期的現行匯率換算為美元。海外業務的收支按交易當日的現行匯率換算為美元。外幣差額於其他全面收益中確認，並累計於外幣換算儲備，惟匯兌差額分配至非控股權益除外。

倘本集團僅出售涉及海外業務的附屬公司的部分權益並保留控制權，累計金額的相關部分應重新歸屬於非控股權益。倘本集團僅出售涉及海外業務的聯營公司或合營公司部分投資並保留重大影響力或共同控制權，累計金額的相關部分重新分類至綜合損益及其他全面收益表。

(c) 物業、廠房及設備

(i) 確認及計量

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值虧損計量(附註3(h))。

成本包括收購資產的直接應佔開支。自建資產的成本包括材料及直接勞工成本、將該資產達到預定可使用狀態的任何其他直接應佔成本、拆卸及移送項目與修復項目所在地的成本以及資本化借貸成本。所購軟件(作為相關設備運作必備部分)視為該設備一部分撥充資本。

倘物業、廠房及設備不同部分的可使用年期不同，則有關部分視為物業、廠房及設備的獨立項目(主要部分)入賬處理。

報廢或出售一項物業、廠房及設備項目的收益或虧損乃通過對比出售事項的所得款項與物業、廠房及設備的賬面值釐定，並於綜合損益及其他全面收益表中的行政開支中按淨值確認。

(ii) 後續成本

如果某項物業、廠房及設備的某部分替換後，其所具有的未來經濟利益將很可能流入本公司且其成本可以可靠地計量時，則相關替換成本按該物業、廠房及設備項目的賬面值確認。替換部分的賬面值將取消確認。物業、廠房及設備日常維護成本於產生期間在綜合損益及其他全面收益表中確認。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(c) 物業、廠房及設備(續)

(iii) 折舊

折舊乃按資產的成本減其殘餘價值計算。個別資產其中的重要部分均會被評估，倘若某部分的可使用年期與該資產其餘的不同，則該部分會分開計算折舊。

折舊乃按物業、廠房及設備項目各部分的估計可使用年期以直線法於綜合損益及其他全面收益表中確認。

估計可使用年期如下：

樓宇	20年
辦公室設備	3至5年
電腦軟件及設備	3年
租賃物業裝修	租期與5年兩者間的較短者
傢俱及裝置	5年
汽車	5年
零售裝置	租期與3年兩者間的較短者
工具資產	1至3年
樓宇裝修	15年

(d) 無形資產及商譽

(i) 商譽

於初步確認時，商譽按成本計量，指：

- 轉讓代價的公平值；加
- 收購對象任何非控股權益的已確認金額；
- 再加倘業務合併分階段進行，收購對象此前已存在的股權的公平值，減已收購可識別資產及所承擔負債的淨確認金額(通常為公平值)之差額。

當差額為負數時，則即時於損益確認議價購買收益。來自業務合併的商譽計入無形資產。於初步確認後，商譽按成本減累計減值虧損計量(附註3(h)(ii))。商譽不予攤銷，且每年會進行減值測試。

(ii) 商標

本集團透過業務合併購入的商標具有無限使用年期並按成本減累計減值虧損計量(附註3(h)(ii))。基於商標目前的市場份額及強勁品牌形象，由於商標的價值預計不會隨著使用而減少，加上使用商標期內的商標重續成本微不足道，故管理層認為預期商標為本集團產生的現金流入淨額並無可預測期限。因此，商標的估計可使用年期被釐定為無限期。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(d) 無形資產及商譽(續)

(iii) 開發成本

因有希望取得新科技或技術知識及理解而進行的研究活動的開支，乃於產生期間在綜合損益及其他全面收益表中確認。

開發活動涉及生產新的產品或顯著改進產品及程序的計劃或設計。僅在開發成本能可靠地計量、產品或程序在技術及商業上可行、可能取得未來經濟利益，且本集團有意並具備充裕資源完成開發工作以及使用或出售該資產，開發開支方會予以資本化。資本化的開支包括預備資產作擬定用途而直接應佔的材料成本、第三方服務及一般成本。其他開發開支於產生期間在綜合損益及其他全面收益表中確認。已資本化的開發開支按成本減累計攤銷及減值虧損計量(附註3(h)(ii))。

攤銷按估計可使用年期1至3年以直線法於綜合損益及其他全面收益表中確認。

(iv) 其他無形資產

本集團購入的其他無形資產按成本減累計攤銷(倘估計可使用年期為有限)及減值虧損(附註3(h)(ii))列賬。內部產生的商譽及品牌的開支於產生期間確認為開支。

可使用年期有限的無形資產攤銷，於資產的估計可使用年期以直線法在損益表內支銷。下列可使用年期有限的無形資產由可使用當日起攤銷，其估計可使用年期如下：

購入技術資產	3至5年
專利	7至17年
分銷合約	4至15年
客戶關係	20年

攤銷方法及可使用年期於各報告日期進行檢討並調整(倘適用)。資產的預計可使用年期或消耗未來經濟利益的預期模式的變動以改變攤銷年期或方法(倘適用)的方式列賬，並視為會計估計變動。

(e) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨的成本按加權平均法釐定，並包括所有購買成本、加工成本及將存貨達至現行地點及狀況產生的其他成本。

可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計完工成本及銷售開支。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(f) 金融工具

(i) 非衍生金融資產

確認及初步計量

貿易應收款項於產生時進行初步確認。所有其他金融資產及金融負債於本集團成為工具合約條款訂約方時進行初步確認。

金融資產(除非是並無重大融資部分的貿易應收款項)或金融負債初步按公平值加上(就並非按公平值計入損益計量的項目而言)其收購直接產生的交易成本計量。並無重大融資部分的貿易應收款項初步按交易價格計量。

分類及後續計量

於初步確認時，金融資產的計量類別為：按攤銷成本；按公平值計入其他全面收益—股本投資；或按公平值計入損益。

金融資產在初步確認後不會進行重新分類，除非本集團改變管理金融資產的業務模式，而在此情況下，所有受影響的金融資產會在業務模式改變後首個報告期間的第一天進行重新分類。

倘金融資產符合以下兩項條件，且並非指定為按公平值計入損益，則該金融資產以攤銷成本計量：

- 其為在持有資產以收取合約現金流量為目標的業務模式下持有；及
- 其合約條款在特定日期產生純粹為支付本金及未償還本金額利息的現金流量。

於初步確認並非持作買賣的股本投資時，本集團或會不可撤銷地選擇於其他全面收益中呈列投資公平值的後續變動。此項選擇按逐項投資作出。

所有並非分類為上述按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的金融資產均按公平值計入損益計量。於初步確認時，如可消除或大幅減少將產生的會計錯配，本集團或會不可撤銷地將符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量規定的金融資產指定為按公平值計入損益。

倘自金融資產收取現金流的合約權利已到期，或因於交易中轉讓收取金融資產合約現金流的權利，而當中轉讓擁有權的絕大部分風險及回報且並不保留對金融資產的控制權，則本集團取消確認金融資產。本集團就已轉讓金融資產產生或保留的任何權益將單獨確認為一項資產或負債。

本集團的非衍生金融資產如下：現金及現金等價物、貿易及其他應收款項以及其他投資。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(f) 金融工具(續)

(i) 非衍生金融資產(續)

貿易及其他應收款項

當本集團擁有無條件收取對價的權利時確認應收款項。倘支付該等對價前僅隨時間推移即會到期，則收取對價的權利為無條件。倘收益於本集團有權無條件收取代價前已確認，則數額按合約資產呈列。

應收款項初步按公平值加任何直接應佔交易成本減銷售折扣及退回撥備(統稱「貿易應收款項撥備」)確認。並不包含重大融資成分的貿易應收款項及其他應收款項初步按公平值加交易成本計量。初步確認後，應收款項使用實際利率法按攤銷成本減信貸虧損撥備列賬(附註3(h)(i))。

現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭現金、銀行結餘、定期存款以及並無面對重大價值變動風險、可隨時轉換為已知現金金額並於購買時原到期日為三個月或以內的存於銀行的通知貨幣市場基金。現金及現金等價物根據載於附註3(h)(i)之政策評估預期信用損失(「預期信用損失」)。

其他投資

本集團在承諾購入/出售投資當日確認/終止確認股本及債務證券投資。投資初步按公平值加上直接應佔成本列報，惟按公平值計入損益計量的投資除外，該等投資的交易成本直接於損益內確認。

股本及債務證券投資分類為按公平值計入損益，除非股本投資並非為交易用途而持有，以及於初始確認投資時，本集團選擇將有關股本投資指定按公平值計入其他全面收益(不可回撥)，以致公平值的後續變動在其他全面收益內確認。有關選擇為按逐項工具基準作出，惟只有在有關投資從發行人的角度符合權益的定義時，方可作出。倘若作出有關選擇，在其他全面收益內累計的金額會留在公平值儲備(不可回撥)，直至投資出售為止。於出售時，在公平值儲備(不可回撥)內累計的金額會轉撥至保留盈利，而不會透過損益回撥。來自股本證券投資(不論分類為按公平值計入損益抑或按公平值計入其他全面收益)的股息，均在損益內確認為其他非經營收入。

(ii) 非衍生金融負債

金融負債於交易日期(即本集團成為金融工具合約條文的訂約方當日)初步確認。

本集團於其合約責任解除、註銷或屆滿時終止確認金融負債。

該等金融負債初步按公平值加任何直接應佔交易成本確認。初步確認後，該等金融負債採用實際利率法按攤銷成本計量。

非衍生金融負債包括貿易及其他應付款項。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(f) 金融工具(續)

(iii) 抵銷

金融資產及負債僅於本集團現有可依法強制執行權利抵銷該金額並計劃按淨額基準結算，或在變現資產的同時清償負債時予以抵銷，並於綜合財務狀況表內呈列款項淨額。

(g) 股本

普通股

普通股被分類為權益。發行普通股及購股權之直接應佔遞增成本於權益列作所得款項(扣除稅項)之削減。

優先股股本

倘優先股股本無法贖回或僅可由本公司選擇贖回，且股息須酌情派發，則優先股股本被分類為權益。待本公司股東批准後，分類為權益的優先股股本的股息確認為權益內分派。

購回股本(庫存股)

倘購回確認為權益的股本，則包括直接應佔成本在內的已付代價扣除任何稅務影響後的金額確認為權益削減。購回股份乃分類為庫存股份，並呈列為權益總額的扣減。倘庫存股份其後被出售及再次發行，已收金額乃確認為權益增加，而交易產生的盈餘或虧絀乃轉撥至保留溢利或自保留溢利轉撥。

(h) 信貸虧損及資產減值

(i) 金融工具產生的信貸虧損

本集團對按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物以及貿易及其他應收款項)確認預期信用損失的虧損撥備。

按公平值計量的金融資產(包括指定為按公平值計入其他全面收益(不可回撥)的股本證券)毋須進行預期信用損失評估。

計量預期信用損失

預期信用損失乃信用損失之概率加權估計。信用損失以所有現金差額(即根據合約應付實體之現金流量與本集團預期收取之現金流量之間的差額)之現值計量。

貿易應收款項的虧損撥備總是按等同於全期預期信用損失的金額計量。

於估計預期信用損失時考慮之最長期間為本集團承受信貸風險之最長合約期間。

在計量預期信用損失時，本集團會考慮無須花費不必要成本或精力即可獲取的合理且有依據的資料，包括關於過去事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的資料。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(h) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具產生的信貸虧損(續)

計量預期信用損失(續)

預期信用損失按以下方式之一計量：

- 12個月預期信用損失：預計報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的虧損；及
- 全期預期信用損失：預計採用預期信用損失模式的項目在整個預計期內所有可能發生的違約事件而導致的虧損。

貿易應收款項的虧損撥備總是按等同於全期預期信用損失的金額計量。於報告日期，該等金融資產的預期信用損失乃根據本集團的過往信貸虧損經驗使用撥備矩陣進行估計，根據債務人的特定因素及對當前及預計一般經濟狀況的評估進行調整。

就所有其他金融工具而言，本集團確認相等於12個月預期信用損失的虧損撥備，除非金融工具信貸風險自初步確認後大幅增加，在此情況下，虧損撥備乃按相等於全期預期信用損失的金額計量。

撤銷政策

倘實際上並無收回的可能，金融資產的總賬面值會被撤銷(部分或全部)。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或收入來源可產生足夠現金流量以償還應撤銷的金額。

隨後收回先前撤銷的資產於收回期間在損益內確認為減值撥回。

(ii) 非金融資產的減值

本集團的非金融資產(存貨及遞延稅項資產除外)賬面值於各報告日期予以檢討，以釐定是否存在任何減值跡象。倘存在任何有關跡象，則會估計該資產的可收回金額。不論是否有減值跡象，本集團亦會每年估計商譽以及具有無限使用年期或尚未可供使用的無形資產的可收回金額。倘資產或其現金產生單位(「現金產生單位」)的賬面值超過其估計可收回金額，則確認減值虧損。

資產或現金產生單位的可收回金額為其使用價值與其公平值減去出售成本後兩者間的較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量採用反映當時市場對貨幣時間值及該資產特定風險評估的稅前折現率計算現值。就減值測試而言，不能獨立測試的資產匯總於可從持續使用中產生大致上獨立於其他資產或資產組別現金流入的現金流入的最小資產組別。倘可在合理及一致的基礎上進行分配，則公司資產(例如總部大樓)的一部分賬面值會分配予個別現金產生單位，否則分配予最小的現金產生單位組別。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(h) 信貸虧損及資產減值(續)

(ii) 非金融資產的減值(續)

減值虧損於綜合損益及其他全面收益表內確認。就現金產生單位確認的減值虧損首先獲分配，以減少現金產生單位(現金產生單位組別)所獲分配的任何商譽的賬面值，繼而按比例減少該現金產生單位(現金產生單位組別)其他資產的賬面值。

商譽的減值虧損不會撥回。過往年度已確認的其他資產的減值虧損於各報告日進行評估，以確定該虧損是否有任何跡象顯示已減少或不再存在。倘釐定可收回金額所用的估計出現變動，則撥回減值虧損。減值虧損僅於資產的賬面值並無超過假設未確認減值虧損而原應已釐定的賬面值(扣除折舊或攤銷)時，方可撥回。

(i) 來自客戶合約的收益

有關本集團客戶合約的相關會計政策載於附註5。

(j) 僱員福利

(i) 短期僱員福利

薪金、年假、有薪年假、定額供款退休金計劃供款及非金錢利益之成本乃於僱員提供相關服務之年度內計提。倘付款或結算被遞延，而其將會造成重大影響，則該等數額乃按其現值列賬。

(ii) 定額福利退休計劃責任

本公司若干附屬公司設有界定福利計劃。界定福利計劃為界定供款計劃以外的離職後福利計劃。該計劃界定了僱員退休時將獲得的福利，本集團向計劃作出供款以符合計劃中界定的福利成本。

界定福利計劃的付款於僱員提供服務使其有權取得供款時確認為開支。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(j) 僱員福利(續)

(ii) 定額福利退休計劃責任(續)

提供福利的成本乃採用預計單位給付成本法於各年度報告期末進行精算估值予以釐定。包括精算盈虧、資產上限變動的影響(如適用)及計劃資產回報(不計利息)等重新計量即時反映在綜合財務狀況表內,並於其出現的期間在其他全面收益確認扣除或進賬。在其他全面收益中確認的重新計量即時反映在保留盈利中,且不會重新分類至損益。過往服務成本於計劃修訂期間在損益確認。利息淨額以界定福利淨負債或資產乘以期初折現率計算。界定福利成本分類如下:

- 服務成本(包括現行服務成本、過往服務成本以及削減及結算盈虧);
- 利息開支或收入淨額;及
- 重新計量。

削減盈虧入賬列作過往服務成本。

於綜合財務狀況表確認的退休福利責任指本集團界定福利計劃的實際虧絀或盈餘。該計算方法導致的任何盈餘不超過任何以計劃退款或削減未來計劃供款的形式出現的經濟利益的現值。

辭退福利產生的負債於實體不能撤回所提供的辭退福利及實體確認任何相關重組成本(以較早者為準)時確認。

(iii) 以權益結算以股份為基礎的酬金開支

於授出日期授予僱員的以股份為基礎支付的獎勵之公平值於授出日期計量,並於僱員成為無條件有權獲得獎勵前需達致歸屬條件的期間內確認為僱員開支,而權益亦相應增加。於歸屬期內,確認為開支的金額將會作出調整,以反映預期符合相關服務和非市場歸屬條件的獎勵數目,如此最終確認為開支的金額乃以符合歸屬日期相關服務和非市場表現條件的獎勵數目為依據。授出日期為本公司與僱員協定以股份為基礎的付款安排當日(即實體與對手方共同商定安排的條款及條件之時)。

倘確定尚未達致授出日期,但僱員已開始提供服務,則本公司估計於報告日期以股份為基礎付款的授出日期公平值,以確認自服務開始日期直至授出日期的服務。於確定授出日期後,本公司會修訂其先前的估計,以使就獲得服務確認的金額按以股份為基礎的付款的授出日期公平值確認。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(k) 撥備及或然負債

倘本集團因過往事件而須承擔法律或推定責任而可能會導致需要經濟利益流出以清償責任，且有關金額可能可靠估計，則須確認撥備。倘金錢的時間價值重大，則有關撥備按清償責任的預期開支的現值列賬。

倘不大可能需要經濟利益流出，或相關金額未能可靠估計，則須披露有關責任為或然負債，除非經濟利益流出的機會極低。當潛在責任須視乎一項或多項未來事件是否發生方可確定存在與否，則該等責任亦披露為或然負債，除非經濟利益流出的機會極低。

倘支付撥備所需的部份或全部開支預期將由另一方償付，則任何預期償付款項於大致上可確定須支付補償時另行確認為資產，確認的補償金額不超過撥備賬面值。

產品保修

本集團為保證其大部分產品的原料及工藝無缺陷，提供介乎六個月至兩年的產品保修期。於銷售時，本集團就為履行保修責任而提供產品、零部件或服務以更換產品的估計成本計提保修責任。本集團對履行保修責任所需成本的估計乃基於過往經驗及對未來環境的預期得出。當本集團的保修索賠事項或有關履行該等索賠的成本出現變更時，保修責任亦隨之調整。

(l) 合約負債

合約負債乃於本集團確認相關收益之前，於客戶支付代價時確認。合約負債亦會於本集團確認相關收益之前，於本集團擁有無條件權利收取代價時確認。在該等情況下，相應的應收款項亦將予以確認。

對於與客戶簽訂的單獨合約，應以淨合約資產或淨合約負債列賬。對於多項合約，無關聯合約的合約資產及合約負債不以淨值為基礎進行列報。

合約包含重大融資成分時，合約結餘乃包括根據實際利率法計算的應計利息。

(m) 租賃

於合約開始時，本集團評估合約是否屬於或是否包含租賃。倘合約給予一段時間內控制使用已識別資產的權利以換取對價，則該合約屬於或包含租賃。當客戶既有權指示使用已識別資產，亦有權從該用途獲得絕大部分經濟利益時，即表示擁有控制權。

(i) 作為承租人

當包含租賃要素的合約開始或修訂之時，本集團根據其相對的獨立價格將合約中的對價分配到各個租賃要素當中。然而，對於物業租賃，本集團選擇不拆分非租賃要素，而是將租賃和非租賃要素作為單獨的租賃要素處理。

本集團於租賃開始日期確認使用權資產及租賃負債。使用權資產初步以成本計量，其包括租賃負債的初始金額，經調整於開始日期或之前的任何租賃付款，加上任何產生的初始直接成本及拆卸及搬遷相關資產或恢復相關資產或其所在地原貌的估算成本，減任何已收取租賃獎勵。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(m) 租賃(續)

(i) 作為承租人(續)

使用權資產隨後於開始日期至租期結束時採用直線法予以折舊，除非租賃在租期結束前將相關資產的所有權轉讓予本集團，或使用權資產的成本反映本集團將行使購買權。在此情況下，使用權資產將於相關資產的使用期限內予以折舊，而該使用期限乃根據與物業及設備相同的基礎確定。此外，使用權資產會定期就減值虧損(如有)作出扣減，並就租賃負債的若干重新計量作出調整。

租賃負債初步按並非於開始日期支付租賃付款的現值計量，並按租賃中的隱含利率貼現，倘不能即時釐定該利率，則以本集團遞增借款利率貼現。一般而言，本集團使用遞增借款利率作為貼現率。

本集團通過從各種外部融資來源獲取利率來確定其遞增借款利率，並作出若干調整以反映該租賃的條款及所租賃資產的類別。

計入租賃負債計量的租賃付款包括下列各項：

- 固定付款，包括實質固定支付；
- 基於指數或利率的可變租賃付款，初步利用於開始日期的指數或利率計量；
- 剩餘價值擔保下的預期支付款項；及
- 本集團合理地確定行使其採購權的行使價格、可選重續期的租賃付款(倘若本集團合理地確定行使延期選擇權)，以及支付提早終止租賃的罰款，除非本集團合理地確定不提早終止。

根據適用於以攤銷成本列賬的債務證券投資的會計政策(3(f)(i)、3(h)(i)及3(n))，可退還租金按金的初始公平值與使用權資產分開入賬。按金初始公平值與面值之間的任何差額均作為已作出的額外租賃付款入賬，並計入使用權資產成本。租賃負債使用實際利率法以攤餘成本計量。若未來租賃付款因指數或利率變動而產生變動；倘本集團根據剩餘價值擔保預期應付之估算金額出現變動，或倘本集團變更其會否行使購買、延期或終止選擇權之評估，或倘有修改後的實質固定租賃付款，則租賃負債將重新計量。

當租賃負債在此情況下獲重新計量，須向使用權資產的賬面值作出相應調整，或倘使用權資產的賬面值已歸零，則於損益入賬。

在原本並無於租賃合約中訂明的租賃範圍或租賃代價改變(「租賃修改」)且不予入賬列作單獨租賃時，租賃負債也會重新計量。在此情況下，租賃負債於修改生效日期根據經修訂租賃付款及租期使用經修訂折現率進行重新計量。唯一例外情況為因新型冠狀病毒疫情直接導致並符合國際財務報告準則第16號「租賃」第46B段所載條件的租金寬減。在該等情況下，本集團已利用實際權宜方法不對租金寬減是否為租賃修改進行評估，並於觸發租金寬減的事件或條件發生期間的損益內將代價變動確認為負可變租賃付款。

本集團在財務狀況表中於「物業、廠房及設備」及「租賃負債」中呈列不符合投資物業定義的使用權資產。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(m) 租賃(續)

(i) 作為承租人(續)

短期租賃及低價值資產租賃

本集團已選擇不就低價值資產租賃及短期租賃確認使用權資產及租賃負債。本集團於租賃期內以直線法確認與該等租賃有關的租賃付款為開支。

(n) 財務收入及財務成本

本集團的財務收入及財務開支包括：

- 利息收入；
- 利息開支；
- 按公平值計入損益的金融資產的淨損益；
- 金融資產及金融負債的外幣損益。

利息收入或開支乃採用實際利率法確認。

(o) 所得稅

稅項開支包括即期及遞延稅項。即期稅項及遞延稅項於綜合損益及其他全面收益表內確認，惟有關業務合併，或直接於權益或其他全面收益確認的項目除外。

本集團已確定與所得稅有關的利息及處罰(包括不確定稅項處理)並不符合所得稅的定義，因此根據國際會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」將該等利息及處罰入賬。

即期稅項為就年內應課稅收入或虧損的預期應付稅項或應收稅項，採用報告日期已頒佈或實質頒佈的稅率並就過往年度應付稅項作出任何調整。

遞延稅項乃因就財務報告而言資產與負債之賬面值與就稅務而言之數值之暫時差異而確認。遞延稅項不會就以下暫時差異確認：

- 在一項非業務合併的交易中的資產或負債初步確認，其並不影響會計或應課稅利潤或虧損的暫時差異；
- 有關於附屬公司及聯營企業投資的暫時差異，僅限本集團可控制該暫時差異的撥回時間及於可見將來應不會撥回的情況；及
- 初步確認商譽時所產生的應課稅暫時差異。

遞延稅項的計量反映本集團預計於報告日期收回或結算的資產及負債賬面值的基準計量的稅務影響。遞延稅項根據暫時差異撥回時預期適用的稅率計算，該稅率按報告日期頒佈或實質頒佈的法律確定。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(o) 所得稅(續)

倘若具有合法執行權利抵銷即期稅項負債及資產，而遞延稅項資產及負債乃有關相同的稅務機構於相同的徵稅實體或於不同的徵稅實體徵收所得稅，但彼等有意以即期稅項負債及資產的淨值結算或彼等的資產及負債將同時變現，遞延稅項資產及負債可互相抵銷。

遞延稅項資產只有在未來有應課稅利潤可用予抵扣未動用稅項虧損、稅項抵免及可扣稅暫時差異才確認。遞延稅項資產將於各報告日期評估，倘相關的稅項利益不再可能變現，則將其減計至可變現數額。

本集團在釐定即期及遞延稅項的金額時已考慮到稅務狀況不確定性的影響及是否有額外稅項與利息須繳付。本集團經評估眾多因素後(包括稅法解釋及過往經驗)，認為所有未評定稅務年度已有充分的應計稅項負債撥備。上述評估依據估計及假設並可能涉及一系列有關未來事件的判斷。本集團可能獲得新資訊導致本集團須更改其有關對現有稅項負債是否充足的判斷，有關更改稅項負債將影響作出決定當期的稅項開支。

(p) 公平值計量

公平值乃市場參與者之間於計量日在本集團可進入的主要市場(如沒有主要市場，則為該日最有利的市場)進行的有序交易中出售一項資產所收取的價格或轉移一項負債所支付的價格。

初始確認金融工具公平值的最佳依據通常為其交易價格，即支付或收取的代價的公平值。本集團使用金融工具於活躍市場的報價計量該工具的公平值(如適用)。

倘並無於活躍市場的報價，本集團則採用估值技術，並盡量使用相關的可觀察輸入值和盡量避免使用不可觀察的輸入值。所選用的估值技術包含市場參與者於釐定交易價格時會考慮的所有因素。

本集團於變動發生的報告期末確認公平值層級之間的轉移。

(q) 每股盈利

本集團就其普通股呈列每股基本及攤薄盈利的數據。每股基本盈利乃按本公司普通股持有人應佔損益除以期內已發行在外普通股的加權平均數計算，並經庫存股調整。每股攤薄盈利則透過調整普通股持有人應佔損益及已發行在外普通股的加權平均數而釐定，並經庫存股調整，以計算所有潛在攤薄普通股的影響。

(r) 分部呈報

經營分部為本集團從事可賺取收益及產生開支(包括與本集團任何其他組成部分交易涉及的收益及開支)的業務活動的組成部分。本集團管理層已確定行政總裁(「行政總裁」)為主要經營決策者(「主要經營決策者」)。進一步詳情披露於附註6分部資料內。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(s) 政府補貼

政府補貼於本集團能夠合理保證將會收取及將遵守附帶條件的情況下初步於財務狀況表確認。補償本集團已產生開支的補貼將於開支產生的同一期間於損益中系統化確認為收益。補償本集團資產成本的補助金，在相關資產賬面值中扣除，其後於該資產的可使用年期內以扣減折舊開支方式於損益實際確認。

(t) 會計政策變動

本集團已對其於本會計期間的財務報表應用由國際會計準則委員會頒佈的下列國際財務報告準則修訂本：

- 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號修訂本「利率基準改革－第2階段」
- 國際財務報告準則第16號修訂本「2021年6月30日後的新型冠狀病毒相關租金寬減」

除國際財務報告準則第16號修訂本外，本集團並無應用於本會計期間尚未生效的任何新訂準則或詮釋。採納經修訂國際財務報告準則的影響闡述如下：

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號修訂本「利率基準改革－第2階段」

修訂本提供有關下列方面的針對情況豁免：(i)將釐定金融資產、金融負債及租賃負債的合約現金流量的基準的變動作為修訂進行會計處理；及(ii)由於銀行同業拆息改革（「銀行同業拆息改革」），當利率基準被替代基準利率取代時，則終止對沖會計處理。該等修訂並無對該等財務報告造成影響，因本集團並無與基準利率掛鉤且受銀行同業拆息改革影響的合約。

國際財務報告準則第16號修訂本「2021年6月30日後的新型冠狀病毒相關租金寬減」

本集團先前應用香港財務報告準則第16號中的可行權宜方法，故作為承租人，倘符合資格條件，則毋須評估因新型冠狀病毒而直接導致的租金減免是否屬於租賃修訂（見附註3(m)）。其中一項條件要求租賃付款的減少僅影響在指定時限內或之前到期的原訂付款。2021年修訂本將該時限由2021年6月30日延長至2022年6月30日。本集團已於本財政年度提前採納2021年修訂。2021年1月1日的期初權益結餘不受影響。

綜合財務報表附註(續)

3 重大會計政策(續)

(u) 尚未採納的新訂會計準則及詮釋

截至該等財務報表刊發日期，國際會計準則委員會已頒佈若干修訂本以及新訂準則國際財務報告準則第17號「保險合約」，這些修訂本及新訂準則於截至2021年12月31日止年度尚未生效且並無於該等財務報表中採納。此等發展包括可能與本集團有關的下列各項。

	在以下日期或之後 開始的會計期間生效
國際財務報告準則第3號修訂本，提述概念框架	2022年1月1日
國際會計準則第16號修訂本，物業、廠房及設備：用作擬定用途前的所得款項	2022年1月1日
國際會計準則第37號修訂本，繁重合約－履行合約的成本	2022年1月1日
國際財務報告準則2018年至2020年的年度改進	2022年1月1日
國際會計準則第1號修訂本，負債分類為流動或非流動	2023年1月1日
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號修訂本，會計政策披露	2023年1月1日
國際會計準則第8號修訂本，會計估計的定義	2023年1月1日
國際會計準則第12號修訂本，產生自單一交易的資產及負債相關的遞延稅項	2023年1月1日

本集團正在評估預計此等發展將於首次應用期間產生的影響。預計此等發展不會對本集團的綜合財務報表產生重大影響。

4 重大會計判斷、估計及假設

編製財務報表須管理層根據影響於財務報表日期所呈報資產、負債及或然負債金額以及於報告期內所呈報收益及開支金額的現時可得資料，作出判斷、估計及假設。估計及判斷乃根據管理層的經驗及其他因素(包括於有關情況下視為合理的未來事件的預期)進行評估。然而，實際結果可能有別於所估計者。因其性質使然，該等估計存在計量不明朗因素且或會對未來期間的財務報表產生重大影響。

附註14載有關於商譽及無形資產減值的假設及風險因素的相關資料。估計不確定性的其他主要來源如下：

估計及假設

(a) 界定現金產生單位

釐定現金產生單位須於界定最小可識別資產組別時作出判斷，該等資產組別可產生現金流入且大致上獨立於其他資產或資產組別的現金流入。

綜合財務報表附註(續)

4 重大會計判斷、估計及假設(續)

(b) 遞延稅項

本集團採用與附註3(n)貫徹一致的財務狀況表法。評估遞延稅項資產的可收回性須本集團就營運產生的預期未來現金流量及現有稅法的應用作出重大估計。倘未來現金流量及應課稅收入與有關估計差異甚大，本集團變現於財務狀況表日期入賬的遞延稅項資產及負債的能力或會受到影響。此外，稅法變動或會限制本集團日後取得稅項減免的能力。

(c) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為日常業務過程的估計售價減完成交易的估計成本及進行銷售所需的估計成本。該等估計乃基於現時市況及過往銷售性質類似產品的經驗作出。假設的任何變動將會增加或減少存貨撇減或過往年度相關撇減的撥回金額，並影響本集團的資產淨值。

5 收益

(a) 來自客戶合約的收益分類

來自客戶合約的收益按主要產品或服務系列分類如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
銷售貨品	1,434,660	1,082,287
服務收入	180,789	129,716
專利權費收入	4,141	2,567
總計	1,619,590	1,214,570

綜合財務報表附註(續)

5 收益(續)

(b) 履約義務及收益確認政策

下表提供有關達成客戶合約中履約義務的性質及時間的資料，包括重大付款條款及相關收益確認政策：

(i) 銷售貨品

達成履約義務的性質及時間 (包括重大付款條款)	收益確認政策
當貨品根據協定的國際貿易術語交付及接納時，客戶取得硬件產品的控制權。發票於該時間點備妥，並一般於30至60日內支付。	當貨品根據協定的國際貿易術語交付及由客戶接納時，則確認收益。
部分合約允許客戶退回貨品。已退回貨品可換成新貨品或現金退款，視乎已協定條款及條件而定。	就允許客戶退回貨品的合約而言，倘若不大可能發生已確認累計收益金額的重大撥回，則確認收益。
所有硬件產品附有1至2年的標準保修，客戶可據此退回及替換任何有問題的產品。	因此，已確認收益的金額就預期退貨而調整，其根據按地區劃分的特定產品類型的過往退貨趨勢等因素估計。於該等情況下，確認退款負債及收回已退回貨品資產的權利。
本集團向分銷商及零售商提供銷售折扣及折讓(「銷售渠道激勵計劃」)，該等計劃主要以銷量為基礎。除非客戶不大可能符合有權收取銷售折扣及折讓的相關準則，否則在銷售渠道激勵計劃下銷售硬件產品所得的收益於就折扣及折讓進行調整後按本集團有權收取的代價淨額確認。	收回已退回貨品資產的權利按存貨的先前賬面值減收回貨品的任何預期成本計量。退款負債計入貿易及其他應收款項，而收回已退回貨品的權利計入存貨。本集團於每個報告日期審閱其預期退貨情況，並相應更新資產及負債金額。

綜合財務報表附註(續)

5 收益(續)

(b) 履約義務及收益確認政策(續)

(ii) 服務收入

達成履約義務的性質及時間
(包括重大付款條款)

在本集團的服務業務下，本集團自銷售虛擬信用積分(「Razer Gold」)及數碼支付服務(「Razer Fintech」)產生佣金收入。

來自Razer Gold的佣金收入於用家使用所購買虛擬信用積分在線上購買實體貨品、遊戲及相關虛擬產品時確認。來自Razer Gold的佣金收入金額根據使用虛擬信用積分付款的相關購買的某一百分比計量。

來自Razer Fintech服務的佣金收入於本集團透過提供服務達成其履約義務時確認，並根據本集團成功處理的相關付款的某一百分比計量。大部分合約不允許客戶退回服務或就服務退款。

收益確認政策

已遞延在履行服務前收到的付款收益。

收益於履約義務達成時確認。

(iii) 專利權費收入

達成履約義務的性質及時間
(包括重大付款條款)

本集團根據銷售獲授權產品從授權安排賺取收益。發票乃根據獲授權方所呈報來自彼等銷售獲授權產品的專利權費發出，並於30天內支付。

收益確認政策

當發生獲授權產品後續銷售時(由獲授權方向本集團呈報)，則確認收益。

綜合財務報表附註(續)

6 分部資料

如下文所述，本集團擁有四個須報告分部，即本集團的業務單位。各業務單位提供不同產品及服務，並進行獨立管理，此乃由於該等業務單位要求不同的技術及營銷策略。

本集團的主要經營決策者基於產品線使用下列分部報告架構，定期審閱及作出營運決策，並管理業務的增長及盈利能力：

- 周邊設備主要包括已開發、上市及出售的遊戲鼠標、鍵盤、音效裝置及鼠標墊；
- 電腦系統包括已開發、上市及出售的手提電腦；
- 軟件及服務主要包括透過雷蛇軟件平台提供軟件、虛擬信用積分及支付相關服務；及
- 其他主要包括新產品及服務，包括THX及Respawn產品。

與各須報告分部業績有關的資料載於下文。表現乃根據分部毛利計量，所用分部毛利已包含於內部管理報告中，並由主要經營決策者審閱。主要經營決策者並無使用資產資料評估經營分部。

	周邊設備 千美元	電腦系統 千美元	軟件及服務 千美元	其他 千美元	總計 千美元
2021年					
收益	1,084,267	368,153	162,533	4,637	1,619,590
折舊及攤銷	(11,550)	(7,046)	(8,885)	(630)	(28,111)
毛利	294,199	29,537	62,495	2,949	389,180
2020年					
收益	773,226	310,483	128,388	2,473	1,214,570
折舊及攤銷	(8,112)	(4,611)	(9,109)	(1,260)	(23,092)
商譽及其他資產減值	-	-	-	(10,830)	(10,830)
毛利/(毛損)	208,170	10,362	56,278	(3,802)	271,008

於各年佔本集團收益10%或以上的來自客戶的收益載列如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
客戶A	230,936	191,613

綜合財務報表附註(續)

6 分部資料(續)

下表呈列根據客戶所在地按地區劃分的收益概要，及根據資產所在地劃分的非流動資產金額。本集團根據客戶所在地對銷售進行區域分類。

按地區劃分的收益如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
美洲 ¹	721,854	556,237
歐洲、中東及非洲(「歐非中東地區」)	413,298	287,254
亞太地區(中國除外) ²	299,962	230,837
中國	184,476	140,242
收益總額	1,619,590	1,214,570

按地區劃分的非流動資產³如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
美洲 ¹	11,342	12,154
歐非中東地區	3,187	3,798
亞太地區(中國除外) ²	119,444	89,480
中國	14,394	15,611
非流動資產總值³	148,367	121,043

有關按國家劃分的重大收益及非流動資產披露另行披露如下。

¹ 截至2021年12月31日止年度，來自美洲地區的收益包括來自美利堅合眾國(「美國」)的收益673,241,000美元(2020年：515,203,000美元)。2021年及2020年美洲地區的非流動資產指於美國的非流動資產。

² 截至2021年12月31日止年度，來自亞太地區的收益包括來自新加坡的收益68,784,000美元(2020年：64,392,000美元)。於2021年12月31日，亞太地區的非流動資產包括新加坡及馬來西亞的非流動資產分別43,872,000美元(2020年：7,527,000美元)及72,694,000美元(2020年：80,871,000美元)。

³ 所呈列的非流動資產包括物業、廠房及設備、無形資產及商譽。

綜合財務報表附註(續)

7 財務收入及財務成本

	2021年 千美元	2020年 千美元
財務收入		
定期存款利息收入及貨幣市場基金	2,802	5,755
分租收入	100	-
金融資產收益	2,111	2,826
	5,013	8,581
財務成本		
銀行收費	133	195
租賃負債利息	2,217	836
金融資產虧損	343	-
其他	158	103
	2,851	1,134

8 除所得稅前利潤

計算除所得稅前利潤時已計及下列項目：

	2021年 千美元	2020年 千美元
核數師酬金		
— 審計服務	1,481	1,264
— 其他服務	235	165
外匯虧損／(收益)淨額	3,171	(4,063)
員工成本		
— 薪金及其他福利 ¹	93,145	78,582
— 定額供款計劃的供款 ²	8,022	5,812
— 以股份為基礎的酬金開支	11,727	15,285

¹ 於2021年，本集團確認510,087美元(2020年：3,035,000美元)來自新加坡政府設立的就業支援計劃(「就業支援計劃」)的資助。就業支援計劃為僱主提供工資津貼，以助他們在經濟不穩定的期間留住本地員工。就業支援計劃的發放的資助額旨在補償本地僱員的工資及保障他們的工作。

² 本集團在新加坡的附屬公司參與由新加坡中央公積金(「中央公積金」)管理局管理的定額供款計劃。倘僱員為新加坡公民及新加坡永久居民，其僱主須按現行中央公積金供款比率向中央公積金作出強制性供款，惟每名僱員的每月收入上限為6,000新加坡元。其他國家的定額供款計劃按符合當地慣例及法規規定的若干供款比率作出供款。定額供款計劃相關供款於產生時計入損益。向定額供款計劃作出的供款即時歸屬。除本集團根據相關定額供款計劃作出的強制性供款外，本集團毋須承擔其他實質退休金或任何退休後福利的責任。

綜合財務報表附註(續)

9 董事酬金

截至2021年及2020年12月31日止年度的董事酬金詳情如下：

	董事袍金 千美元	薪金、津貼及 實物利益 ¹ 千美元	退休計劃 供款 千美元	酌情花紅 千美元	以股份為基礎 的酬金 ² 千美元	2021年 總計 千美元
董事						
Gideon Yu	40	-	-	-	83	123
Lim Kaling	30	-	-	-	63	93
陳民亮	60	590	13	182	5,112	5,957
李鏞新	40	-	-	-	83	123
周國勳	55	-	-	-	114	169
陳崇能 ⁴	25	293	13	114	213	658
	250	883	26	296	5,668	7,123

	董事袍金 千美元	薪金、津貼及 實物利益 ¹ 千美元	退休計劃 供款 千美元	酌情花紅 千美元	以股份為基礎 的酬金 ² 千美元	2020年 總計 千美元
董事						
Gideon Yu	37	-	-	-	77	114
Lim Kaling	28	-	-	-	58	86
陳民亮	56	479	13	38	9,871	10,457
曾辰裕 ³	6	169	8	-	88	271
李鏞新	37	-	-	-	73	110
周國勳	51	-	-	-	100	151
廖秀蘭 ⁵	23	252	9	21	185	490
陳崇能 ⁴	17	251	12	21	177	478
	255	1,151	42	80	10,629	12,157

¹ 津貼及實物利益包括有薪假期、保險保費及退休計劃供款。

² 指就各董事記錄入賬的估計以股份為基礎的酬金開支。

³ 曾辰裕於2020年3月24日辭任本公司董事。

⁴ 陳崇能於2020年3月24日獲委任為本公司董事。

⁵ 廖秀蘭於2021年3月24日辭任本公司董事。

⁶ 支付予董事的金額一般為就該人士為管理本公司或其附屬公司事務提供的其他服務而支付或應收的酬金。

除上述披露者外，於截至2021年及2020年12月31日止年度，並無向其他董事支付任何薪酬。

綜合財務報表附註(續)

10 最高薪人士

在五名最高薪人士中，兩名(2020年：一名)為董事，其酬金於附註9披露。餘下人士的酬金總額如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
薪金、津貼、實物利益及退休計劃供款	1,659	1,509
以股份為基礎的酬金 ¹	378	854
	2,037	2,363

¹ 指就該等人士記錄入賬的以股份為基礎的酬金開支。

除附註9所披露的兩名(2020年：一名)董事外，三名(2020年：四名)最高薪人士的酬金介乎以下範圍：

	2021年	2020年
港元(「港元」)		
4,000,001—4,500,000	—	3
4,500,001—5,000,000	2	—
5,000,001—5,500,000	—	1
6,000,001—6,500,000	1	—

11 所得稅開支

(a) 於綜合損益表的稅項為：

	2021年 千美元	2020年 千美元
即期稅項開支		
本年度	10,173	11,228
遞延稅項開支		
暫時差異的產生及撥回(附註17(a))	(1,299)	(7,681)
所得稅開支總額	8,874	3,547

於截至2021年12月31日止年度，與以股份為基礎的酬金有關的稅項利益4,000美元(2020年：185,000美元)已於權益確認。

綜合財務報表附註(續)

11 所得稅開支(續)

(b) 稅項開支及會計虧損按適用稅率計算的對賬：

	2021年 千美元	2020年 千美元
除所得稅前利潤	52,263	4,352
按有關國家適用於利潤的當地稅率計算的稅項	11,221	1,127
不可課稅收入	(795)	(2,221)
不可扣稅開支	1,728	4,010
本年度並無確認遞延稅項資產的虧損	(2,825)	401
稅項優惠	(2,860)	(741)
其他	2,405	971
所得稅開支總額	8,874	3,547

(c) 稅項優惠

Razer (Asia-Pacific) Pte. Ltd. (一家附屬公司) 於2012年7月30日獲貿易與工業部(「貿易與工業部」)頒發International Headquarters Award的發展及擴展獎勵計劃(「獎勵計劃」)。自2011年10月1日起至2018年9月30日止, 超過2,699,000新加坡元(相當於1,980,000美元)的合資格活動收入按優惠稅率繳稅, 惟該附屬公司須符合有關獎勵的條件。獎勵計劃未有涵蓋的活動收入將按現行新加坡公司稅率繳稅。該附屬公司符合資格條件, 並已提交延長獎勵計劃要求。貿易與工業部原則上已批准出延長獎勵計劃直至2023年9月30日止。

此外, 本集團幾家附屬公司獲馬來西亞財政部和馬來西亞國際貿易和工業部授予馬來西亞多媒體超級走廊(「馬來西亞MSC」)資格, 並享有若干優惠, 包括「新興工業地位」, 該地位使本公司獲豁免就馬來西亞MSC相關業務活動所得收入繳納馬來西亞所得稅, 為期五年, 並可予第二次續期五年, 惟須符合若干條件。所授豁免期屆滿後, 該等附屬公司其後將須繳納馬來西亞所得稅。

綜合財務報表附註(續)

12 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃根據本公司權益股東應佔盈利46,162,000美元(2020年:5,626,000美元),再除以年內已發行普通股加權平均數8,719,438,629股(2020年:8,801,217,110股)計算。

普通股加權平均數:

	2021年	2020年
於1月1日已發行普通股	8,876,211,033	8,930,703,033
庫存股的影響	(90,379,384)	(303,605,576)
購回及註銷股份的影響	(85,427,342)	(11,040,389)
就受限制股份單位發行股份的影響(扣除預繳預扣稅股份)	19,034,322	185,160,042
於12月31日普通股加權平均數	8,719,438,629	8,801,217,110

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃根據本公司權益股東應佔盈利46,162,000美元(2020年:5,626,000美元),再除以年內已發行普通股攤薄加權平均數8,898,820,492股(2020年:9,060,442,081股)計算。

普通股加權平均數(已攤薄):

	2021年	2020年
於12月31日普通股加權平均數	8,719,438,629	8,801,217,110
轉換未歸屬受限制單位的影響	179,381,863	259,224,971
於12月31日普通股加權平均數(已攤薄)	8,898,820,492	9,060,442,081

綜合財務報表附註(續)

13 物業、廠房及設備

(a) 賬面值對賬

	樓宇 千美元	辦公室 設備 千美元	電腦軟件 及設備 千美元	租賃物業 裝修 千美元	傢俱及 裝置 千美元	汽車 千美元	零售 裝置 千美元	工具 資產 千美元	樓宇 裝修 千美元	使用權 資產 千美元	在建 工程 千美元	總計 千美元
成本：												
於2020年1月1日	898	3,781	10,079	6,534	1,797	321	3,847	46,785	-	17,851	380	92,273
添置	-	187	875	212	79	-	-	7,285	-	939	6,166	15,743
出售	-	(244)	(626)	(338)	(282)	-	(208)	-	-	(1,000)	-	(2,698)
轉讓	-	180	72	35	23	-	-	4,579	-	-	(4,889)	-
匯率變動的影響	(15)	17	34	62	(2)	9	-	-	-	209	-	314
於2020年12月31日	883	3,921	10,434	6,505	1,615	330	3,639	58,649	-	17,999	1,657	105,632
於2021年1月1日	883	3,921	10,434	6,505	1,615	330	3,639	58,649	-	17,999	1,657	105,632
添置	-	1,952	802	7,560	706	3	5	7,684	1,279	25,874	4,100	49,965
通過業務合併進行收購 (附註30)	-	33	16	-	-	-	-	-	-	-	-	49
出售	-	(464)	(2,987)	(2,745)	(435)	(102)	(114)	(888)	-	(5,402)	(48)	(13,185)
轉讓	-	-	-	579	-	-	1,725	2,549	-	-	(4,853)	-
匯率變動的影響	(74)	(11)	(87)	(1)	(5)	5	-	-	-	9	-	(164)
於2021年12月31日	809	5,431	8,178	11,898	1,881	236	5,255	67,994	1,279	38,480	856	142,297
累計折舊：												
於2020年1月1日	122	2,788	8,036	4,342	1,318	78	3,436	37,668	-	4,503	-	62,291
本年折舊	58	688	1,449	661	208	56	154	7,711	-	4,670	-	15,655
出售	-	(236)	(626)	(327)	(282)	-	(189)	-	-	(903)	-	(2,563)
匯率變動的影響	-	15	27	36	-	4	-	-	-	109	-	191
於2020年12月31日	180	3,255	8,886	4,712	1,244	138	3,401	45,379	-	8,379	-	75,574
於2021年1月1日	180	3,255	8,886	4,712	1,244	138	3,401	45,379	-	8,379	-	75,574
本年折舊	58	415	1,123	1,128	169	56	440	10,564	57	5,024	-	19,034
出售	-	(434)	(2,976)	(2,743)	(434)	(102)	(22)	(888)	-	(3,332)	-	(10,931)
匯率變動的影響	(34)	(10)	(66)	9	(1)	6	-	-	-	(24)	-	(120)
於2021年12月31日	204	3,226	6,967	3,106	978	98	3,819	55,055	57	10,047	-	83,557
賬面淨值：												
於2021年12月31日	605	2,205	1,211	8,792	903	138	1,436	12,939	1,222	28,433	856	58,740
於2020年12月31日	703	666	1,548	1,793	371	192	238	13,270	-	9,620	1,657	30,058

綜合財務報表附註(續)

13 物業、廠房及設備(續)

(b) 使用權資產

(i) 使用權資產的賬面值如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
汽車	150	232
辦公室設備	67	141
辦公室空間	28,216	9,247
總計	28,433	9,620

(ii) 於綜合損益及其他全面收益表中確認的款項：

	2021年 千美元	2020年 千美元
國際財務報告準則第16號項下的租賃		
租賃負債利息	2,217	836
短期租賃相關開支	829	1,550
租賃低價值資產相關開支，不包括短期租賃低價值資產	15	-
已收取新型冠狀病毒相關租金寬減	-	32

(iii) 於綜合現金流量表中確認的款項：

	2021年 千美元	2020年 千美元
租賃產生的現金流出總額	9,460	7,592

綜合財務報表附註(續)

14 無形資產及商譽

	開發成本 千美元	購入技術 資產 千美元	專利 千美元	商標 千美元	分銷合約 千美元	客戶關係 千美元	商譽 千美元	總計 千美元
成本：								
於2020年1月1日	19,476	13,510	18,698	2,736	17,357	407	75,720	147,904
添置	-	3,208	-	-	-	-	-	3,208
轉讓	(4,005)	4,005	-	-	-	-	-	-
出售	-	(65)	-	-	-	-	-	(65)
匯率變動的影響	-	67	52	-	298	-	1,110	1,527
於2020年12月31日	15,471	20,725	18,750	2,736	17,655	407	76,830	152,574
於2021年1月1日	15,471	20,725	18,750	2,736	17,655	407	76,830	152,574
添置	-	2,697	-	-	-	-	-	2,697
通過業務合併進行收購 (附註30)	-	-	-	-	4,405	-	4,489	8,894
出售	-	(2,814)	-	-	-	-	-	(2,814)
匯率變動的影響	-	(144)	(239)	-	(619)	-	(2,295)	(3,297)
於2021年12月31日	15,471	20,464	18,511	2,736	21,441	407	79,024	158,054
累計攤銷及減值虧損：								
於2020年1月1日	15,471	9,503	11,006	-	5,241	65	1,723	43,009
年內攤銷	-	3,572	789	-	3,056	20	-	7,437
減值	-	-	1,210	-	-	-	9,620	10,830
匯率變動的影響	-	75	7	-	231	-	-	313
於2020年12月31日	15,471	13,150	13,012	-	8,528	85	11,343	61,589
於2021年1月1日	15,471	13,150	13,012	-	8,528	85	11,343	61,589
年內攤銷	-	3,759	660	-	4,638	20	-	9,077
出售	-	(1,687)	-	-	-	-	-	(1,687)
匯率變動的影響	-	(97)	(126)	-	(329)	-	-	(552)
於2021年12月31日	15,471	15,125	13,546	-	12,837	105	11,343	68,427
賬面淨值：								
於2021年12月31日	-	5,339	4,965	2,736	8,604	302	67,681	89,627
於2020年12月31日	-	7,575	5,738	2,736	9,127	322	65,487	90,985

綜合財務報表附註(續)

14 無形資產及商譽(續)

(a) 攤銷費用

開發成本及購入技術資產的攤銷計入研發開支內。專利及客戶關係的攤銷計入銷售及市場推廣開支內。

(b) 包含商譽及具有無限使用年期無形資產的現金產生單位減值測試

商譽及具有無限使用年期的商標已分配至本集團的現金產生單位(經營部門)如下：

	2021年		2020年	
	商譽 千美元	商標 千美元	商譽 千美元	商標 千美元
「其他」分部內的現金產生單位A	-	2,736	-	2,736
「軟件及服務」分部內的現金產生單位B	22,000	-	22,800	-
「軟件及服務」分部內的現金產生單位C	41,192	-	42,687	-
「周邊設備」分部內的現金產生單位D	4,489	-	-	-
	67,681	2,736	65,487	2,736

(i) 現金產生單位A

現金產生單位A為「其他」分部內業務經營的一部分。現金產生單位A的可收回金額乃基於其使用價值的計算。此等計算採用經管理層批准並覆蓋十年期間的財務預測為基礎而編製的現金流量預測，原因是現金產生單位A的業務營運仍處於初步階段。超出上述財務預測期間的現金流量使用下述估計增長率推算。用於估計可收回金額的重要假設載列於下文。重要假設的分配值指管理層對相關行業未來趨勢的評估，並以來自外部及內部的過往數據作基準。

	2021年	2020年
除稅後貼現率	20%	20%
最終價值增長率	3%	3%
預算收益增長率(財務預測期間的平均數)	15%	15%

除稅後貼現率指現金產生單位A特定風險的現行市場評估，當中考慮到貨幣的時間價值及尚未納入現金流量估計中的相關資產的個別風險。貼現率乃根據本集團及其營運分部的特定情況計算，並取自其加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)。加權平均資本成本計及債務及權益。權益成本自本集團投資者的預期投資回報計算得出。債務成本乃根據本集團有責任償還的計息借款計算。

於截至2020年12月31日止年度，現金產生單位A的表現因疫情而遜於管理層預期。管理層已進行減值評估，於2020年12月31日，根據估計使用價值計算的現金產生單位A的可收回金額(包括商譽)為689,000美元，乃低於其賬面值。因此，本公司於2020年確認減值虧損10,830,000美元。分配至商譽及專利的減值虧損分別為9,620,000美元及1,270,000美元，並已計入商譽及其他資產減值。

於2021年12月31日，根據估計使用價值計算的現金產生單位A的可收回金額高於其賬面值。因此，毋須就商標的減值虧損作撥備。使用價值評估模式所用的其他重要假設的任何合理可能變動，不會對管理層於2021年12月31日對減值的意見構成影響。

綜合財務報表附註(續)

14 無形資產及商譽(續)

(b) 包含商譽及具有無限使用年期無形資產的現金產生單位減值測試(續)

(ii) 現金產生單位B

現金產生單位B為「軟件及服務」分部內業務經營的一部分。現金產生單位B的可收回金額乃基於其使用價值的計算。此等計算採用經管理層批准並覆蓋五年期間的財務預測為基礎而編製的現金流量預測。超出上述財務預測期間的現金流量使用下述估計增長率推算。穩定年度的現金流量相等於或低於業務計劃第四年的現金流量。用於估計可收回金額的重要假設載列於下文。重要假設的分配值指管理層對相關行業未來趨勢的評估，並以來自外部及內部的過往數據作基準。

	2021年	2020年
除稅後貼現率	15%	13%
最終價值增長率	2%	2%
預算收益增長率(財務預測期間的平均數)	17%	26%

除稅後貼現率指現金產生單位B特定風險的現行市場評估，當中考慮到貨幣的時間價值及尚未納入現金流量估計中的相關資產的個別風險。貼現率乃根據本集團及其營運分部的特定情況計算，並取自其加權平均資本成本。加權平均資本成本計及債務及權益。

權益成本自本集團投資者的預期投資回報計算得出。債務成本乃根據本集團有責任償還的計息借款計算。

於2021年及2020年12月31日，根據估計使用價值計算的現金產生單位B的可收回金額(包括商譽)高於其賬面值。因此，毋須就商譽的減值虧損作撥備。使用價值評估模式所用的其他重要假設的任何合理可能變動，不會對管理層於2021年及2020年12月31日對減值的意見構成影響。

綜合財務報表附註(續)

14 無形資產及商譽(續)

(b) 包含商譽及具有無限使用年期無形資產的現金產生單位減值測試(續)

(iii) 現金產生單位C

現金產生單位C為「軟件及服務」分部內業務經營的一部分。現金產生單位C的可收回金額乃基於其使用價值的計算。此等計算採用經管理層批准並覆蓋五年期間的財務預測為基礎而編製的現金流量預測。超出上述財務預測期間的現金流量使用下述估計增長率推算。穩定年度的現金流量相等於或低於業務計劃第四年的現金流量。用於估計可收回金額的重要假設載列於下文。重要假設的分配值指管理層對相關行業未來趨勢的評估，並以來自外部及內部的過往數據作基準。

	2021年	2020年
除稅後貼現率	15%	13%
最終價值增長率	2%	2%
預算收益增長率(財務預測期間的平均數)	14%	24%

除稅後貼現率指現金產生單位C特定風險的現行市場評估，當中考慮到貨幣的時間價值及尚未納入現金流量估計中的相關資產的個別風險。貼現率乃根據本集團及其營運分部的特定情況計算，並取自其加權平均資本成本。加權平均資本成本計及債務及權益。權益成本自本集團投資者的預期投資回報計算得出。債務成本乃根據本集團有責任償還的計息借款計算。

於2021年及2020年12月31日，根據估計使用價值計算的現金產生單位C的可收回金額(包括商譽)高於其賬面值。因此，毋須就商譽的減值虧損作撥備。使用價值評估模式所用的其他重要假設的任何合理可能變動，不會對管理層於2021年及2020年12月31日對減值的意見構成影響。

綜合財務報表附註(續)

14 無形資產及商譽(續)

(b) 包含商譽及具有無限使用年期無形資產的現金產生單位減值測試(續)

(iv) 現金產生單位D

現金產生單位D為「周邊設備」分部內業務經營的一部分。現金產生單位D的可收回金額乃基於其使用價值的計算。此等計算採用經管理層批准並覆蓋五年期間的財務預測為基礎而編製的現金流量預測。超出上述財務預測期間的現金流量使用下述估計增長率推算。

穩定年度的現金流量相等於或低於業務計劃第四年的現金流量。用於估計可收回金額的重要假設載列於下文。

重要假設的分配值指管理層對相關行業未來趨勢的評估，並以來自外部及內部的過往數據作基準。

	2021年	2020年
除稅後貼現率	9%	-
最終價值增長率	2%	-
預算收益增長率(財務預測期間的平均數)	15%	-

除稅後貼現率指現金產生單位D特定風險的現行市場評估，當中考慮到貨幣的時間價值及尚未納入現金流量估計中的相關資產的個別風險。貼現率乃根據本集團及其營運分部的特定情況計算，並取自其加權平均資本成本。加權平均資本成本計及債務及權益。權益成本自本集團投資者的預期投資回報計算得出。債務成本乃根據本集團有責任償還的計息借款計算。

於2021年12月31日，根據估計使用價值計算的現金產生單位D的可收回金額(包括商譽)高於其賬面值。因此，毋須就商譽的減值虧損作撥備。使用價值評估模式所用的其他重要假設的任何合理可能變動，不會對管理層於2021年12月31日對減值的意見構成影響。

綜合財務報表附註(續)

15 於附屬公司的投資

下表僅載列對本集團業績、資產或負債有重大影響的附屬公司詳情。所有附屬公司均為有限責任公司。

附屬公司名稱	主要業務	註冊成立及營業地點	已發行及繳足資本詳情	本集團持有應佔股權	
				直接 %	間接 %
Razer (Asia-Pacific) Pte.Ltd.	設計、製造、分銷、研究及開發電腦周邊設備、電腦系統及配件	新加坡	已發行及繳足資本432,011,933.36新加坡元(「新加坡元」), 包含402,103,605股普通股	100	-
Razer USA Ltd.	電腦周邊設備、電腦系統及配件貿易	註冊成立地點位於美國特拉華州 營業地點位於美國加利福尼亞州的爾灣及三藩市	已發行及繳足資本0.10美元, 包含10股每股面值0.01美元的普通股	-	100
Razer (Europe) GmbH	電腦周邊設備及配件貿易	德國漢堡	繳足資本25,000.00歐元	-	100
Razer Online Pte. Ltd	提供軟件及虛擬積分分服務	新加坡	已發行及繳足資本1.00美元, 包含1股普通股	-	100
MOL AccessPortal Sdn. Bhd.	互聯網媒體, 利用連接互聯網的實體店作為電子分銷及電子支付中心的電子商務以及提供電子解決方案服務	馬來西亞	已發行及繳足資本23,182,909.00馬來西亞元(「馬來西亞元」), 包含108,574,700股普通股	-	100
Razer Merchant Services Sdn. Bhd.	建立、維護及營運支付、清算及結算系統以及進行其他相關活動	馬來西亞	已發行及繳足資本5,549,972.00馬來西亞元, 包含5,100,000股普通股	-	81(附註)
RMS Reloads Sdn. Bhd.	通過分銷渠道網絡, 包括位於連鎖營運商營運的零售店中的終端, 為所有主要的移動預付費服務、預付費充值服務及賬單支付服務提供通話電子密碼	馬來西亞	已發行及繳足資本29,255,409.00馬來西亞元, 包含29,255,409股普通股	-	81(附註)
MOL Payment Co., Ltd.	處理數據及金融交易付款	泰國	已發行及繳足資本200,000,000.00泰銖, 包含2,000,000股每股面值100泰銖的普通股	-	100
e-Innovations Systems & Networks Thai Co., Ltd	為能夠下載第三方遊戲開發商所提供遊戲的玩家提供線上零售平台, 以通過銷售點(POS)或電子商務銷售遊戲卡	泰國	已發行及繳足資本5,000,000.00泰銖, 包含50,000股每股面值100泰銖的普通股	-	100
Sihirli Kule Bilgi Sistemleri Ltd. (Cyprus)	銷售用於線上遊戲及其他相關產品的電子密碼	塞浦路斯	已發行及繳足資本24,000.00歐元, 包含2,400股每股面值10歐元的普通股	-	100
RMS Reloads (Phillippines) Inc. (formerly known as Uniwiz Trade Sales, Inc)	菲律賓預付費服務的分銷解決方案提供商	菲律賓	已發行及繳足資本11,000,000.00菲律賓比索, 包含11,000,000股每股面值1菲律賓比索的普通股	-	81(附註)

附註：截至2021年12月31日止年度, 本集團從非控股權益Berjaya Corporation Berhad收購Razer Fintech Holdings Pte. Ltd. (「Razer Fintech」)的30%股權, 現金代價為53,568,000美元。交易完成後, 本集團於Razer Fintech Holdings及其全資附屬公司的股權由51%增加至81%。

綜合財務報表附註(續)

16 其他稅項負債

已確認的所得稅稅務狀況按對將予繳付稅項金額的最佳估計量。確認或計量變動已於判斷出現變動的年度內反映。於2021年12月31日，本集團已就未確定所得稅稅務狀況確認稅務影響5,151,000美元(2020年：5,740,000美元)。

17 遞延稅項資產及負債

(a) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產／(負債)組成部分於年內的變動如下：

	於2020年 1月1日 千美元	於損益 確認／ (計入損益) (附註11) 千美元	於權益 確認 千美元	於2020年 12月31日 千美元	於損益 確認／ (計入損益) (附註11) 千美元	於權益 確認 千美元	通過業務 合併進行 收購 (附註30) 千美元	於2021年 12月31日 千美元
資產								
未動用研究減免	1,332	(362)	-	970	(727)	-	-	243
貿易應收款項虧損撥備	1,060	1,052	-	2,112	(440)	-	-	1,672
以股份為基礎的酬金	1,699	(1,328)	185	556	(75)	4	-	485
其他撥備	3,473	46	49	3,568	(430)	(2)	-	3,136
稅項虧損	-	4,905	-	4,905	787	-	-	5,692
租賃負債	-	1,325	-	1,325	(435)	-	-	890
其他項目	894	80	-	974	880	(86)	-	1,768
	8,458	5,718	234	14,410	(440)	(84)	-	13,886
負債								
物業、廠房及設備	(3,115)	1,259	-	(1,856)	604	-	-	(1,252)
無形資產	(2,961)	705	(50)	(2,306)	1,135	118	(1,189)	(2,242)
遞延稅項資產淨值	2,382	7,682	184	10,248	1,299	34	(1,189)	10,392

於截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團授出受限制股份單位，而相應的以股份為基礎的酬金開支於各附屬公司確認。根據現時的美國稅法，該等以股份為基礎的酬金開支就美國稅務而言不可扣減，直至有關受限制股份單位歸屬。因此，已就該等本集團美國附屬公司錄得的以股份為基礎的酬金開支所產生的暫時差異確認遞延稅項資產。由於可能出現可供本集團從中動用其利益的未來應課稅利潤，因此已確認遞延稅項資產。

綜合財務報表附註(續)

17 遞延稅項資產及負債(續)

(a) 遞延稅項資產及(負債)各組成部分的變動(續)

倘有合法可強制執行權利以即期稅項資產抵銷即期稅項負債，以及當遞延稅項涉及同一稅務機關，遞延稅項負債與資產會互相抵銷。進行適當抵銷後釐定的金額按以下方式計入綜合財務狀況表：

	2021年 千美元	2020年 千美元
遞延稅項資產	12,729	12,614
遞延稅項負債	(2,337)	(2,366)
	10,392	10,248

動用稅項虧損須獲稅務機關同意，及遵守若干附屬公司各自營運所在國家的稅務條例。根據現行稅法，可扣減暫時差異不會到期。

(b) 未確認遞延稅項資產

	2021年 千美元	2020年 千美元
可扣減暫時差異	27,890	22,056
稅項虧損	324,767	323,169

由於不大可能有未來應課稅利潤將可供本集團從中動用其利益，故此尚未確認遞延稅項資產。

(c) 未確認稅項虧損

於2021年12月31日，本集團的稅項虧損為324,767,000美元(2020年：323,169,000美元)，可用作抵銷產生虧損公司的未來應課稅利潤，由於不確定其可收回性，故並無就其確認遞延稅項資產。於2021年12月31日，累計稅項虧損324,767,000美元(2020年：323,169,000美元)可無限期結轉。

18 存貨

	2021年 千美元	2020年 千美元
原材料	8,243	3,412
製成品	178,171	121,446
	186,414	124,858

於銷售成本確認的原材料及製成品變動為1,230,410,000美元(2020年：943,561,000美元)，包括為本集團撇減至可變現淨值的8,212,000美元(2020年：15,359,000美元)。撇減至可變現淨值的款項零美元(2020年：2,696,000美元)於銷售及市場推廣開支中確認。

綜合財務報表附註(續)

19 貿易及其他應收款項

	2021年 千美元	2020年 千美元
貿易應收款項	324,113	311,730
減：貿易應收款項撥備	(88,757)	(84,254)
減：虧損撥備	(2,087)	(4,083)
	233,269	223,393
按金	4,010	3,514
其他應收款項 ¹	44,165	44,492
貿易及其他應收款項	281,444	271,399
非即期	6,280	3,692
即期	275,164	267,707
	281,444	271,399

¹ 其他應收款項主要包括若干安排的應收款項，本集團根據有關安排向第三方供應商採購部件，其後售予合約製造商。

賬齡分析

截至報告期末，按到期日呈列的貿易應收款項(扣除虧損撥備)的賬齡分析如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
即期(未逾期)	212,864	194,182
逾期1至30天	15,586	26,725
逾期31至60天	1,017	1,283
逾期61至90天	1,085	698
超過90天	2,717	505
	233,269	223,393

本集團通常授出自發票日期起計2天至60天(2020年：2天至60天)的信貸期。有關本集團信貸政策及貿易應收款項產生的信貸風險的更多詳情載於附註29(b)。

綜合財務報表附註(續)

20 其他投資

	2021年 千美元	2020年 千美元
指定為按公平值計入其他全面收益(不可回撥)的股本證券		
股本證券(有報價) – 非即期	346	3,887
股本證券(無報價) – 非即期	8,802	1,565
	9,148	5,452
指定為按公平值計入損益的金融資產		
金融資產(有報價) – 非即期	–	53,331
金融資產(無報價) – 非即期	5,363	2,522
	5,363	55,853
	14,511	61,305

截至報告期末，本集團的資本承擔總額如下：

	2021 US\$'000	2020 US\$'000
資本承擔	14,500	10,500

本集團所面臨的信貸及市場風險以及公平值計量於附註29披露。

21 受限制現金

於2021年12月31日的受限制現金結餘為2,853,000美元(2020年：19,630,000美元)，其中837,000美元(2020年：1,186,000美元)與尚未使用的虛擬信用積分Razer Gold及流動錢包(統稱「電子貨幣負債」)結餘有關。根據馬來西亞國家銀行發出有關電子金融牌照的指引，本集團須存置電子貨幣負債總額至少1.02倍的受限制現金。目前，該筆款項由受託人以信託方式持有，並維持在電子貨幣負債總額1.02倍的水平。

此外，受限制現金亦包括向客戶收取的保證金、於銀行持有作為抵押品(主要就信用證)的款項以及當地法規規定於銀行持有用作支付相關服務的款項。

綜合財務報表附註(續)

22 現金及銀行結餘

	2021年 千美元	2020年 千美元
銀行及手頭現金	197,132	211,032
定期存款及貨幣市場基金	370,470	297,618
綜合現金流量表中的現金及現金等價物	567,602	508,650
短期定期存款	-	113,161
綜合財務狀況表中的現金及銀行結餘	567,602	621,811

於報告日期定期存款的加權平均實際年利率為0.3%(2020年:0.7%)。利率會按月重新釐定。

23 貿易及其他應付款項

	2021年 千美元	2020年 千美元
貿易應付款項	454,402	469,826
應計經營開支	105,101	77,153
保修支出撥備	20,419	19,336
應計材料負債	3,763	1,115
已收按金	2,209	2,359
其他應付款項 ¹	17,136	16,135
	603,030	585,924
非即期	2,560	1,712
即期	600,470	584,212
	603,030	585,924

¹ 其他應付款項主要包括銷售及預扣稅。

截至報告期末，根據到期日呈列的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
不超過3個月	447,356	466,376
超過3個月但少於6個月	2,853	1,253
超過6個月但少於12個月	1,434	59
超過12個月	2,759	2,138
	454,402	469,826

綜合財務報表附註(續)**23 貿易及其他應付款項(續)**

就授予附屬公司非控股權益的認沽期權的贖回金額的估計總債務的撥備變動如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
於1月1日	-	7,044
修改預計行使價	-	627
行使期權	-	(7,574)
外匯差額	-	(97)
於12月31日	-	-

保修支出撥備於年內的變動如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
於1月1日	19,336	12,958
年內作出的撥備	23,685	28,552
年內動用的撥備	(22,602)	(22,174)
於12月31日	20,419	19,336

根據本集團的保修條款及責任，本集團將修正任何於保修期內產生的產品缺陷。本集團因此須對保修條款項下與報告期末前作出的銷售有關的預期結算作出最佳估計，並就此計提撥備。撥備金額計及本集團過往的索償經驗。

本集團所面臨與貿易及其他應付款項有關的貨幣及流動資金風險於附註29披露。

24 客戶資金

客戶資金主要包括Razer Gold客戶於網上及預付卡中儲存的未動用虛擬積分、日後可能用作付款的客戶儲存結餘及客戶在途現金。

綜合財務報表附註(續)

25 租賃負債

於2021年及2020年12月31日，租賃負債的合約到期狀況如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
少於1年	7,770	4,676
1年至5年	20,036	6,587
超過5年	27,033	1,154
總合約現金流量	54,839	12,417
減：租賃負債的估算利息	(23,212)	(1,648)
賬面值	31,627	10,769

26 以股份為基礎的酬金開支

本集團以股份為基礎的付款安排如下：

受限制股份單位

於2016年8月23日，本公司的股東批准2016年股權獎勵計劃。2016年股權獎勵計劃乃用以獎賞、挽留和激勵本集團僱員的股份獎勵計劃。於2016年，本公司向若干僱員、顧問及本公司董事授出受限制股份單位。每個受限制股份單位將賦予持有人權利獲發本公司一股普通股。

於2017年11月13日本公司首次公開發售前授予僱員及顧問的受限制股份單位於達成服務條件及流動性條件後歸屬。該等獎勵的服務條件分四批達成，有關獎勵按25%的比率歸屬，惟獲授獎勵者須於每批歸屬日期仍然任職本公司。流動性條件於合資格事件（定義為控制權變動交易或本公司完成首次公開發售後六個月）發生後達成。流動性條件於2018年3月15日達成。根據該等獎勵適用的結算程序，本集團獲准於達成流動性條件當日前30天或達成流動性條件當日後30天內交付相關股份。就會計目的而言，流動性條件於估計預期歸屬的受限制股份單位數目時被視為非市場表現歸屬條件。於本公司首次公開發售後授予僱員及顧問的受限制股份單位的歸屬不受流動性條件所規限，而該獎勵的服務條件分四批達成，有關獎勵按25%的比率歸屬，惟獲授獎勵者須於每批歸屬日期仍然任職本公司。

與授予僱員的獎勵相關的以股份為基礎的酬金開支分四批按漸進式加速歸屬攤銷方式確認。與授予顧問的獎勵相關的以股份為基礎的酬金開支按直線法分四批確認。

就於首次公開發售前的授出而言，授出日期的公平值乃按第三方投資者近期向本公司作出投資的價格釐定。就於首次公開發售後的授出而言，授出日期的公平值乃按截至授出日期本公司股份的收市價釐定。於2021年授出的受限制股份單位數目為34,165,284個（2020年：161,916,949個）。於2021年授出的受限制股份單位於授出日期的公平值加權平均值為每股0.25美元（2020年：每股0.16美元）。

綜合財務報表附註(續)

26 以股份為基礎的酬金開支(續)

受限制股份單位(續)

於2017年10月，本公司董事會及股東批准向一名董事(a)授出105,104,724個受限制股份單位(「首次授出」)及(b)於2017年至2019年財政年度分三批授出合共265,890,627個受限制股份單位(「後續授出」)。首次授出已於緊隨簽立的最終受限制股份單位協議後即時歸屬，而後續授出須待本公司的薪酬委員會進一步考慮、審核及批准，並須符合適用法律法規及本公司與該董事訂立最終受限制股份單位協議後，方可歸屬。

董事會認為，薪酬委員會對於後續授出有實質酌情權，而授出日期則尚未訂立，且須由薪酬委員會釐定歸屬條件、批准授出以及簽立最終受限制股份單位協議。

根據後續授出，第一及第二批受限制股份單位已於2019年3月27日授出，而第三批則已於2020年3月12日授出，全部均經薪酬委員會批准。

因此，有關批次的已授出受限制股份單位之會計處理遵循3(j)(iii)所載的會計政策。於截至2021年及2020年12月31日止年度，已就該等受限制股份單位在損益及其他全面收益表確認以股份為基礎的酬金開支分別4,953,000美元及8,107,000美元。

除2016年股權獎勵計劃外，本公司若干附屬公司具有以股份為基礎的付款安排。本公司的非全資附屬公司THX Ltd.根據日期為2019年5月30日的董事及股東決議案，採納了一項股權獎勵計劃(「THX股權獎勵計劃」)，而本公司的非全資附屬公司Razer Fintech Holdings Pte. Ltd.則根據日期為2020年5月29日的董事及股東決議案採納了一項股權獎勵計劃(「Razer Fintech股權獎勵計劃」)。THX股權獎勵計劃及Razer Fintech股權獎勵計劃均為以股份為基礎的獎勵計劃，透過授出受限制股份單位以吸引、挽留及激勵相關附屬公司的僱員、董事及顧問。待相關歸屬及結算條款獲達成後，根據THX股權獎勵計劃授出的受限制股份單位將賦予持有人權利獲發THX Ltd.一股普通股，而根據Razer Fintech股權獎勵計劃授出的受限制股份單位將賦予持有人權利獲發Razer Fintech Holdings Pte. Ltd.一股普通股。

綜合財務報表附註(續)

27 資本及儲備

(a) 權益組成部分的變動

本集團的綜合權益各組成部分的期初及期終結餘的對賬載於綜合權益變動表中。年初至年終期間本公司的個別權益組成部分的變動詳情載列如下：

	股本 千美元	股份溢價 千美元	庫存股儲備 千美元	以股份為 基礎的 付款儲備 千美元	保留盈利 千美元	總計 千美元
於2020年1月1日	89,482	683,847	(24,328)	94,328	125,403	968,732
2020年的權益變動：						
年內利潤	-	-	-	-	3,146	3,146
購回及註銷股份	(720)	(13,171)	-	-	481	(13,410)
發行已歸屬股份(扣除稅項)	-	-	23,424	(43,124)	19,700	-
以股份為基礎的酬金開支	-	-	-	15,684	-	15,684
發行股份開支撥回	-	1,850	-	-	-	1,850
於2020年12月31日及2021年1月1日	88,762	672,526	(904)	66,888	148,730	976,002
2021年的權益變動：						
年內虧損	-	-	-	-	(1,607)	(1,607)
購回及註銷股份	(1,829)	(56,701)	-	-	2,129	(56,401)
發行已歸屬股份(扣除稅項)	-	-	1,023	(19,723)	18,700	-
以股份為基礎的酬金開支	-	-	-	11,882	-	11,882
發行股份開支撥回	665	-	(665)	-	-	-
於2021年12月31日	87,598	615,825	(546)	59,047	167,952	929,876

綜合財務報表附註(續)

27 資本及儲備(續)

(b) 股本

	2021年		2020年	
	股份數目	金額 千美元	股份數目	金額 千美元
法定普通股：				
於1月1日及12月31日	15,000,000,000	150,000	15,000,000,000	150,000
已發行及繳足普通股：				
於1月1日	8,876,211,033	88,762	8,930,703,033	89,482
購回及註銷股份	(182,928,000)	(1,829)	(54,492,000)	(720)
於首次公開發售後向受限制 股份單位受託人發行普通股	66,472,658	665	–	–
於12月31日	8,759,755,691	87,598	8,876,211,033	88,762

(c) 普通股

普通股(庫存股除外)持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司的股東大會上按其所持每一股股份投一票。所有普通股(庫存股除外)在有關本公司剩餘資產方面均享有同等地位。

於截至2021年12月31日止年度，本集團購回其本身於香港聯合交易所有限公司的普通股如下：

月／年	購回股份數目	每股最高已付價格 港元	每股最低已付價格 港元	總已付價格 千美元
2021年3月	25,437,000	2.52	2.26	7,932
2021年4月	45,594,000	2.84	2.64	16,221
2021年5月	44,307,000	2.80	2.55	15,472
2021年6月	53,451,000	2.19	2.09	14,665
2021年7月	6,900,000	2.12	2.07	1,858
				56,148

綜合財務報表附註(續)

27 資本及儲備(續)

(d) 庫存股

於2021年, 就已歸屬受限制股份單位已發行102,345,271股普通股, 其中並無預扣股份作預扣稅用途。

於2020年, 就已歸屬受限制股份單位已發行213,226,192股普通股, 其中並無預扣股份作預扣稅用途。

(e) 資本管理

本集團將「資本」界定為包括股本的所有部分。本集團的政策是保持穩健的資本基礎, 從而維持投資者、債權人及市場信心, 並維持業務的日後發展。本集團的資本管理方針於年內並無變動。本集團不受外部施加的資本要求所規限。

(f) 外幣匯兌儲備

外幣匯兌儲備包括換算海外業務(其功能貨幣與本公司的功能貨幣不同)的財務報表所產生的外匯差額。

(g) 併購儲備

併購儲備指於2006年收購一家附屬公司的購買代價超出其資產淨值賬面值的部分。該收購入賬列作共同控制進行的收購。

(h) 以股份為基礎的付款儲備

以股份為基礎的付款儲備指本公司及其附屬公司的董事、僱員及顧問獲授的受限制股份單位於授出日期的公平值部分, 其已根據附註3(j)(iii)所載就以股份為基礎的付款而採用的會計政策確認。

綜合財務報表附註(續)

28 重大關聯方交易

除該等財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團訂立以下重大關聯方交易：

主要管理人員酬金

以下載列本集團主要管理人員的酬金(包括附註9所披露向本公司董事支付的金額及附註10所披露向若干最高薪酬僱員支付的金額)：

	2021年 千美元	2020年 千美元
短期僱員福利	3,021	2,328
股份為基礎的酬金福利	5,810	10,868
	8,831	13,196

租賃

於2018年12月21日，本集團就租賃位於新加坡的特定場所與一名關聯方簽訂了租賃協議，為期15年。本集團已獲授自2021年5月起使用租賃場所的權利，並已根據國際財務報告準則第16號「租賃」將該租賃入賬。

於截至2021年12月31日止年度，於綜合損益及其他全面收益表中確認的金額如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
租賃負債利息	1,431	-
使用權資產折舊	872	-
	2,303	-

截至2021年12月31日止年度，與租賃位於新加坡的特定場所有關的未償還租賃負債金額為20,089,777美元(2020年12月31日：無)。

樓宇裝修

就上述租賃安排而言，本集團於截至2021年12月31日止年度與同一關聯方訂立合約，以提供若干樓宇裝修服務。本集團作出全額付款並將1,279,000美元的金額資本化為樓宇裝修，其將按15年的估計可使用年期攤銷。於截至2021年12月31日止年度，在本集團綜合損益表中確認的折舊開支金額為57,000美元。

綜合財務報表附註(續)

29 金融風險管理

(a) 金融風險管理目標及政策

風險管理乃本集團整體業務的主要部分。本集團設有一套控制系統，使風險產生成本與管理風險成本之間達致可接受的平衡。管理層持續監察本集團的風險管理程序，以確保風險與控制之間取得適當的平衡。

(b) 信貸風險

信貸風險指交易對手未能履行其合約義務而使本集團產生財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項。本集團所面對來自現金及現金等價物的信貸風險有限，此乃由於交易對手為獲標準普爾指定的最低信貸評級為A(本集團認為信貸風險較低)的銀行。

貿易應收款項

本集團承受的信貸風險主要受各客戶個人特徵的影響，而並非來自客戶所經營之行業或所在之國家，因此倘本集團承受個別客戶的重大風險，則會使信貸風險重大集中。於報告期末，貿易應收款項總額中分別有29%(2020年：36%)屬本集團最大客戶，以及67%(2020年：71%)屬本集團五大客戶。

管理層已制定信貸政策，本公司面臨的信貸風險亦受到持續監控。本公司對所有要求信貸的客戶進行信貸評估。該等評估著眼於客戶過往的到期付款紀錄及目前的付款能力，並計及客戶的個別資料及與客戶經營所在經濟環境有關的資料。擁有未結餘額的債務人須結付所有未結餘額，方可進一步獲授任何信貸。

本集團的貿易應收款項虧損撥備以相當於全期預期信用損失的金額計量，其乃按撥備矩陣計算。由於本集團的過往信用虧損經驗並未表明不同客戶分部會有重大不同虧損模式，基於逾期狀態的虧損撥備不再於本集團不同客戶基礎之間進一步區分。

綜合財務報表附註(續)

29 金融風險管理(續)

(b) 信貸風險(續)

貿易應收款項(續)

下表載列於2021年12月31日本集團就貿易應收款項所面臨的信貸風險及預期信用損失的資料：

	預期虧損率	總賬面值 千美元	虧損撥備 千美元
即期(未逾期)	0.1%	213,136	272
逾期1至30天	0.2%	15,621	35
逾期31至60天	8.0%	1,106	89
逾期61至90天	26.5%	1,476	391
逾期超過90天	32.4%	4,017	1,300
			2,087

下表載列於2020年12月31日本集團就貿易應收款項所面臨的信貸風險及預期信用損失的資料：

	預期虧損率	總賬面值 千美元	虧損撥備 千美元
即期(未逾期)	0.8%	195,824	1,642
逾期1至30天	0.8%	26,939	214
逾期31至60天	8.7%	1,406	123
逾期61至90天	41.6%	1,195	497
逾期超過90天	76.1%	2,112	1,607
			4,083

預期虧損率乃根據過往一年的實際虧損經驗得出。該等比率會作出調整以反映已收集歷史數據期間的經濟狀況、當前狀況及本集團對應收款項預期期間的經濟狀況的觀點的差異。

年內貿易應收款項虧損撥備賬變動如下：

	2021年 千美元	2020年 千美元
於1月1日	4,083	598
確認貿易應收款項減值(撥回)/虧損	(1,968)	3,591
撇銷不能收回款項	(28)	(106)
於12月31日	2,087	4,083

綜合財務報表附註(續)

29 金融風險管理(續)

(c) 外匯風險

本集團招致以本公司功能貨幣美元以外貨幣計值的買賣之外匯風險。產生該風險的貨幣主要為歐元、港元、馬來西亞元及新加坡元。

本集團亦持有以外幣計值的銀行現金，作營運資金用途。於報告期末，有關外幣結餘主要為歐元、港元、馬來西亞元及新加坡元。

本集團面臨的外匯風險如下：

	2021年			
	歐元 千美元	港元 千美元	馬來西亞元 千美元	新加坡元 千美元
貿易及其他應收款項	31,800	237	90,479	2,245
現金及銀行結餘	14,887	1,666	86,445	26,963
貿易及其他應付款項	(24,637)	(1,622)	(183,850)	(12,795)
	22,050	281	(6,926)	16,413

	2020年			
	歐元 千美元	港元 千美元	馬來西亞元 千美元	新加坡元 千美元
貿易及其他應收款項	36,628	145	17,620	4,565
現金及銀行結餘	5,052	3,214	15,406	5,952
貿易及其他應付款項	(5,737)	(862)	(62,343)	(21,734)
	35,943	2,497	(29,317)	(11,217)

敏感度分析

於報告日期，美元兌以下貨幣升值10%將使盈利增加／(減少)下文列示的金額。該分析假設所有其他變量(包括利率)維持不變。就此而言，假設美元兌其他貨幣的價值變動不會嚴重影響美元與港元的固定匯率。

	2021年 千美元	2020年 千美元
歐元	(2,205)	(3,594)
馬來西亞元	693	2,932
新加坡元	(1,641)	1,122

倘美元兌以上貨幣貶值10%，而所有其他變量維持不變，將對上文列示的貨幣金額產生程度相同但方向相反的影響。

綜合財務報表附註(續)

29 金融風險管理(續)

(d) 利率風險

本集團因利率變動而面臨的市場風險主要涉及本集團於附註22披露的定期存款。於報告日期，本集團並無面臨任何重大利率風險。

(e) 公平值

由於該等結餘的到期日較短，故本集團金融資產及負債(如貿易及其他應收款項、銀行及手頭現金、定期存款、貨幣市場基金以及貿易及其他應付款項)的賬面值與其公平值相若。

公平值架構

下表分析以估值法按公平值列賬的金融工具。不同分級的定義如下：

- 第1級： 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。
- 第2級： 除第1級所包括的報價外，該資產或負債的可觀察輸入數據，可為直接(即作為價格)或間接(即源自價格)。
- 第3級： 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入數據(不可觀察輸入數據)。

綜合財務報表附註(續)

29 金融風險管理(續)

(e) 公平值(續)

公平值架構(續)

下表列示以公平值架構等級劃分按公平值列賬的金融工具分析：

	相同資產在活躍 市場的報價 (第1級) 千美元	重大其他 輸入數據 (第2級) 千美元	重大不可觀察 輸入數據 (第3級) 千美元	總計 千美元
2021年				
金融資產				
貨幣市場基金	-	17,341	-	17,341
其他投資(有報價)	346	-	-	346
其他投資(無報價)	-	-	14,165	14,165
	346	17,341	14,165	31,852
2020年				
金融資產				
貨幣市場基金	-	49,043	-	49,043
其他投資(有報價)	6,403	50,815	-	57,218
其他投資(無報價)	-	-	4,087	4,087
	6,403	99,858	4,087	110,348

貨幣市場基金乃根據取自第三方金融機構(為該交易的對手方)的指示性價格資料,按經常性基準以公平值計量。

有報價投資的公平值乃使用於報告日期取得的該等投資的報價釐定。就並無報價的投資而言,公平值使用估值方法釐定。有關估值方法包括近期公平市場交易。

於截至2021年及2020年12月31日止年度,第1級及第2級之間並無轉換,亦無轉入第3級或從第3級轉出。

綜合財務報表附註(續)

29 金融風險管理(續)

(e) 公平值(續)

公平值架構(續)

下表呈列第3級工具變動：

	2021年 千美元	2020年 千美元
金融資產		
於1月1日	4,087	1,297
添置	7,176	2,721
於其他全面收益確認未變現收益淨額	2,902	69
於12月31日	14,165	4,087
	2021年 千美元	2020年 千美元
金融負債		
於1月1日	-	7,044
於損益確認未變現外匯虧損淨額	-	(97)
折現撥回	-	627
非控股權益行使期權	-	(7,574)
於12月31日	-	-

於2021年及2020年12月31日，本集團概無任何其他以公平值計量的金融工具。

(f) 流動資金風險

本集團維持充足的現金及現金等價物水平，以監控整體流動資金風險，並積極管理現金流量波動，為業務營運提供資金及支持。預期營運現金流量為短期性質。預計所有現有貿易及其他應付款項將於一年內結算並確認為收入或可應要求償還。本集團一年後產生的現金流量的影響預期並不重大。

30 業務合併

於2021年1月22日，本公司的間接全資附屬公司Razer USA Ltd. (「Razer USA」) 與Marketing Instincts, Inc. 訂立資產購買協議 (「資產購買協議」)，以收購Controller Gear (「CG」) 業務單位的業務及資產。該收購事項已於2021年3月26日完成。收購代價為以下各項的總和：(i) 現金代價8,500,000美元；(ii) 根據截至收購完成日期營運資金結餘的調整金額；及(iii) 總收益金額 (倘達成2021及2022財政年度若干財務目標則根據資產購買協議釐定)。

取得專門創造獲授權周邊設備和商品的CG業務單位的控制權，將使本集團能夠進一步鞏固其在快速增長的高端主機市場的地位。

綜合財務報表附註(續)

30 業務合併(續)

已收購可識別資產及所承擔負債

CG的可識別資產及負債於收購日期的公平值如下：

	2021年 千美元
物業、廠房及設備	49
無形資產	4,405
存貨	1,980
預付款項	454
貿易及其他應收款項	2,491
貿易及其他應付款項	(1,872)
租賃負債	(21)
遞延稅項負債	(1,189)
按公平值列賬的淨可識別資產總額	6,297
收購產生的商譽	4,489
總對價	10,786
減：應付對價	(850)
減：或有對價(附註)	(1,395)
收購產生的現金流出	8,541

附註：根據資產購買協議，倘於2021及2022財政年度達成若干目標，則將根據資產購買協議釐定總收益金額。該等或有對價已確認為1,395,000美元。於2021年12月31日，或有對價已重新計量，714,000美元已撥回並於本集團綜合損益表中的「其他非經營收入」項下確認。

根據國際財務報告準則第3號企業合併，所收購資產的公平值及所承擔負債按暫時基準計量。倘於自收購日期起計一年內取得有關收購當日已存在事實及情況的新資訊確定須調整上述金額，或確定於收購當日已存在任何額外撥備，則將修訂收購事項的會計處理。

收購對損益表的影響

截至2021年12月31日止年度，CG貢獻收益11,556,000美元，並導致稅後淨虧損1,363,000美元。

倘收購於2021年1月1日進行，管理層估計截至2021年12月31日止年度貢獻的綜合收益將為15,408,000美元，並將令稅後淨虧損產生淨虧損1,818,000美元。

於釐定該等金額時，管理層已假設於收購當日產生的公平值調整(經暫時釐定)將與倘收購於2021年1月1日進行時的公平值調整相同。

交易成本

與收購有關的交易成本128,000美元已於本集團截至2021年12月31日止年度的綜合損益表內「一般及行政開支」項下確認。

綜合財務報表附註(續)

31 公司層面財務狀況表

	2021年12月31日 千美元	2020年12月31日 千美元
非流動資產		
附屬公司投資	645,299	582,329
其他投資	-	53,331
其他應收款項	2,500	2,500
預付款項	87	135
	647,886	638,295
流動資產		
其他應收款項	70,802	68,740
預付款項	85	82
現金及銀行結餘	217,130	271,154
	288,017	339,976
流動負債		
貿易及其他應付款項	6,027	2,269
流動資產淨值	281,990	337,707
資產淨值	929,876	976,002
資本及儲備		
股本	87,598	88,762
股份溢價	615,825	672,526
儲備	226,453	214,714
權益總額	929,876	976,002

釋義及技術詞彙表

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

2016年股權獎勵計劃	指	董事會於2016年7月25日及本公司股東於2016年8月23日就向合資格參與者授出(其中包括)受限制股份單位而批准(並隨後於2017年10月25日及2019年3月8日修訂)的2016年股權獎勵計劃
董事會	指	本公司董事會
企業管治守則	指	上市規則附錄十四所載《企業管治守則》
中國	指	中華人民共和國，僅就本年報及地理參考目的而言，不包括香港、澳門及台灣
本公司或雷蛇	指	Razer Inc.，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：1337)
董事	指	本公司董事
除息稅折舊攤銷前盈利	指	扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
歐元	指	歐元，歐盟成員國法定貨幣
公認會計原則	指	《公認會計原則》
本集團	指	本公司及其附屬公司
港元	指	港元，香港的法定貨幣
香港	指	中華人民共和國香港特別行政區
國際財務報告準則	指	《國際財務報告準則》
首次公開發售	指	本公司股份首次公開發售，有關詳情載於本公司日期為2017年11月1日的招股章程
上市規則	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
標準守則	指	上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
馬來西亞元	指	馬來西亞令吉，馬來西亞法定貨幣
招股章程	指	本公司日期為2017年11月1日的招股章程
受限制股份單位	指	受限制股份單位，即根據2016年股權獎勵計劃授出的收取本公司股份的或有權利

釋義及技術詞彙表 (續)

新加坡元	指	新加坡元，新加坡的法定貨幣
股份	指	本公司已發行股本中每股0.01美元的普通股
聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
THX	指	THX Ltd. (前稱Razer Tone, Inc.)，一家於2016年8月19日在美國特拉華州註冊成立的公司，及我們擁有80%權益的附屬公司
美國	指	美利堅合眾國
美元	指	美元，美國的法定貨幣
%	指	百分比

本詞彙表載有本年報所使用有關本公司業務的若干詞彙的涵義。該等詞彙及其涵義可能與業界標準定義或用法不同，且未必可與本公司的其他同業公司所採用類似名稱的詞彙直接比較。

雲端遊戲	指	涉及將遊戲內容串流至玩家設備的遊戲
電競	指	職業電子遊戲競賽
玩家	指	不受任何時間或次數限制，在任何平台上玩遊戲的人
遊戲	指	主要在個人電腦、移動設備及主機上進行的遊戲
線下對線上電子支付網絡	指	可以將儲值從有形的物理形式轉換為線上虛擬形式的支付服務。(例如，禮品卡或現金券可以轉換為數碼貨幣)
電腦	指	個人電腦
周邊設備	指	鼠標、鍵盤、耳機、音效裝置及控制器等硬件裝置，利用個人電腦或主機玩遊戲時使用

始於玩家, 賦予玩家。™

