

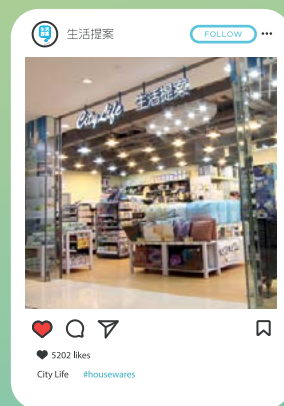
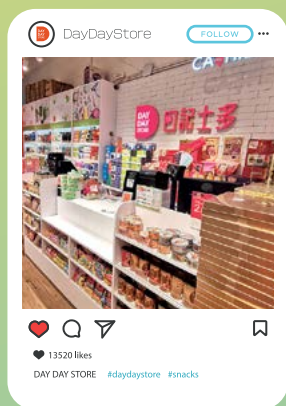
國際家居零售有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：1373

日本城 JHC

30 YEARS ANNIVERSARY



年報 2021

公司簡介

本集團於1991年成立，是香港、新加坡及澳門最大的家品零售連鎖商⁽¹⁾。本集團透過由香港、新加坡、澳門、馬來西亞東部、柬埔寨、澳洲及越南合共389間店舖組成的完善零售網絡，以日本城「JHC」、日本の家「JapanHome」、「123byELLA」、多來買「\$MART」、生活提案「City Life」、日記士多「Day Day Store」等著名品牌以及日本城網購「JHCeshop」和易購點「Easy Buy」的線上平台提供家居、潮流、個人護理、零食及家庭快速消費品。憑藉龐大的採購渠道及自家品牌產品，本集團以具競爭力的價格提供多元化的產品，為客戶帶來「一站式」的購物體驗，並以轉變為便利綜合百貨連鎖店(GMS)鋪路。

宗旨

為顧客提供物有所值、優質、多元化的產品選擇及服務便利的舒適購物環境。



¹ 根據弗若斯特沙利文(Frost & Sullivan)報告，按2012曆年的收入及營運店舖數目計算。

目錄

	頁
業績摘要	2
五年財務資料摘要	2
獎項及榮譽	3
企業社會責任	4
集團歷史	6
主席報告	8
管理層討論及分析	9
董事會報告	13
企業管治報告	27
環境、社會及管治報告	36
獨立核數師報告	40
綜合損益表	44
綜合全面收入表	45
綜合資產負債表	46
綜合權益變動表	48
綜合現金流量表	50
綜合財務報表附註	51
公司資料	104

業績摘要

國際家居零售有限公司（「本公司」或「我們」）的董事會（「董事會」或「董事」）欣然公佈本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）截至2021年4月30日止年度（「年內」）之綜合全年業績，並連同截至2020年4月30日止財政年度之比較數字（「2019/20」）。全年業績是按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則（分別簡稱為「聯交所」及「上市規則」）的相關規定編製。

- 本集團的收入較去年上升5.9%，新高增至2,692,460,000港元⁽¹⁾（2019/20：2,542,384,000港元）⁽²⁾。
- 本公司權益持有人應佔利潤增加68.9%至254,918,000港元（2019/20：150,927,000港元），其中包括香港特別行政區政府「保就業」計劃的工資補貼收入約7,100萬港元。
- 本集團香港、新加坡、澳門三大市場均持續盈利。
- 董事會議決建議派發末期股息每股11.0港仙及特別股息每股4.2港仙，以慶祝日本城30週年，連同中期息每股9.0港仙，全年股息合共每股24.2港仙（2019/20：每股16.5港仙）。

五年財務資料摘要

本集團截至4月30日止前五個財政年度各年度之業績、資產、負債及主要比率如下：

	2021 千港元	2020 千港元	2019 千港元	2018 千港元	2017 千港元
財務表現					
收入	2,692,460	2,542,384	2,350,351	2,230,102	2,111,001
經營利潤	305,003	199,144	138,520	120,644	96,638
除所得稅前利潤	287,698	182,319	143,495	122,757	97,246
年度利潤	257,842	156,064	118,271	100,992	76,496
財務狀況					
現金及現金等價物	428,459	362,737	369,703	386,013	403,753
資產總值	1,737,618	1,540,344	1,031,900	1,015,907	966,670
負債總值	(844,322)	(771,300)	(281,927)	(287,782)	(265,782)
淨資產值	893,296	769,044	749,973	728,125	700,888
主要比率					
收入增長率	5.9%	8.2%	5.4%	5.6%	3.5%
香港的同店銷售增幅 ⁽³⁾	4.4%	4.6%	4.8%	4.5%	3.0%

附註：

1. 在新加坡市場，COVID-19的爆發導致所有門店於2020年4月7日至2020年6月18日期間關閉，在這財政年度損失了49個營業日。
2. 截至2020年4月30日止財政年度之比較數字於括號內顯示為2019/20。
3. 同店銷售增長指於整個比較年度內該等一直開業的店舖銷售的比較。

獎項及榮譽

本公司於企業成就、卓越服務及關懷社會等各個領域多次榮獲獎項，顯示了業界及社會對本公司成就及貢獻的肯定。



健康香港生活大獎 優越家居健康護理連鎖店品牌		2020
十大優網店大獎		2020 2018
第十屆深受遊客歡迎優質品牌大獎		2018
傑出優質商戶 — 銅獎		2019 2017
全國消費者最喜愛香港名牌		2017 - 2018 2008
香港服務名牌		2007 - 2021
香港Q嘜優質服務計劃		2006 - 2021
正版正貨		2006 - 2021
商界展關懷 (連續15年或以上)		2004 - 2021
香港旅遊協會會員		2004 - 2021
香港優質旅遊服務		2004 - 2021
世界自然基金會 — 純銀會員		2006 - 2017
(八達通) 最高用量增長商戶大獎 — 其他零售商店 (八達通) 最高用量商戶大獎 — 新零售商戶		2015 2014
君子企業大獎 (零售業)		企業獎 金獎 銅獎
(香港市務學會) HKIM Market Leadership Award - Market Leadership in Consumer Retail (Listed Company)		2015
至愛MTR Shops — 悠閒之選		2015
(3週刊) 香港有您 · 最佳品牌 — 最佳家庭用品中心		2013
微笑企業服務大獎		2012
香港家庭最愛品牌		2008 - 2011
(3週刊) 優質生活名牌		2009
亞太零售500強		2009 2005
最佳創建品牌企業獎		2007
超級品牌		2004
香港優質誠信商號		2003 - 2004



企業社會責任



本集團於指定店舖擺放各非牟利團體捐款箱，非牟利團體包括香港導盲犬服務中心、基督教勵行會、奧比斯及國際小母牛香港分會等。



本集團捐助香港公益金\$300,000

本集團贊助及參與保良局慈善跑。



本集團榮獲香港社會服務聯會頒發「商界展關懷」獎項(連續15年或以上)。



本集團贊助「愛心券」義賣活動。



本集團參與環保署舉辦的「慳電膽及光管回收計劃」，於指定店舖放置回收箱。



本集團參與由奧比斯主辦的奧比斯世界視覺日「買走黑暗」活動。

2020

首間「日記士多」開業

集團銷售額及利潤均創新高

成立日本城衛健用品有限公司，
生產自家品牌口罩Smile 365



「日本城」邁向便利生活綜合店，
加強線上線下渠道銷售及強化於
數碼及社交媒體與顧客之聯繫，
為顧客提供更便利之購物體驗

2018

首創於分店建立電子購
物屏幕易購點



2015

推出JHC日本城網店
成功收購及整合
「ELLA」品牌



2011

銷售額超過10億港元

收購新加坡領先的家
品零售連鎖店，並於
新加坡組建合資安排

JAPAN HOME
日本の家

2021

J Fun 會員人數突破1,000,000



入股網購平台友和，成為策略性股東

「日本城」加盟登陸 foodpanda mall，
合作營運一站式生活雜貨平台

2019

加入快速消費商品，包括
食品、個人護理用品及家
居清潔等快速消耗品。

「日本城」由家品專門店
拓展至新模式綜合店。



2016

JHC日本城全新概念
店開幕

新零售品牌「123 by
ELLA」誕生

123...
by ELLA

2013

收購日本城 (澳門)
100%股權

國際家居零售有限公
司 (股份編號: 1373)
於香港交易所主板成
功上市



集團歷史

1991

由2位創辦人劉柏輝先生及魏麗霞女士，於香港北角開業首間店舖

於1993年，首間「十元店」在香港開業



2001

業務模式進行重大策略轉變，從「十元店」轉型為「家品專門店」模式

2002

透過出口銷售及與當地的實體經營開拓海外市場

於香港以生活提案「City Life」新品牌 (英文前稱 City Lifestyle) 開設新店及推出自家品牌產品



2006

參與香港Q嘜優質服務計劃並榮獲「優質服務獎項」

榮獲「正牌正貨」

2005

自家品牌產品透過與若干海外司法權區當地實體訂立出口銷售，及海外經營安排出口至超過9個海外司法權區

2009

於香港的店舖總數目超過200間，當中包括「日本城」及「生活提案」店舖

榮獲連續5年「商界展關懷」獎項

2007

收購當時競爭對手家之良品的業務，該公司當時經營約19間店舖

榮獲「香港服務名牌」及「最佳品牌企業獎2007 (大中華區)」

2000

收購當時主要競爭對手日之城發展有限公司業務

主席報告

各位股東：

本人謹代表國際家居零售有限公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）欣然公佈本集團截至2021年4月30日止年度之全年業績。

今年是日本城「JHC」成立30周年，過去30年來，我們從北角一家小型的家居用品店拓展成為旗下於香港、澳門及新加坡經營380多家店舖的集團。目前，我們已發展成為便利綜合百貨連鎖店(GMS)，融合線上線下OmO為客戶提供便捷的購物體驗。

加強我們的全渠道發展

本集團於2021年初推出了新的ERP系統，並對現有的日本城網購「JHCeshop」進行升級，為客戶創造卓越無縫的購物體驗，以合併我們的線上線下平台，將電子平台和實體店之間的庫存作全面整合。

本集團亦通過與香港兩家領先的電子商務零售商「foodpanda mall」及友和「YOHO」合作，從而進一步擴大其線上業務範圍。未來，我們希望發掘更多與第三方夥伴合作的商務機會，旨在促進我們業務和運營的發展，讓客戶更方便、更快捷取得我們多元化的產品。

建立我們的產品組合

本集團為進一步推動銷售和提高毛利率上尋求更多快速消費品和OEM產品的種類，並繼續增加新產品種類，如健康和智能生活產品。我們將因應市場近年來的發展趨勢，迅速回應客戶的需求和不斷作出變化，以作為其中一項戰略目標。

此外，我們已開始將多來買「\$SMART」重新定位為日記士多「Day Day Store」，以一個以特色食品和快速消費品為主打的新形象零售品牌，有助本集團進一步擴展食品及個人護理產品的種類範圍。

發展和鞏固我們的團隊

本集團始終視員工為核心，我們的成功關鍵是由我們員工的忠誠和勤奮，以及從節奏快速的工作文化中，各展所長而得來的成果。本集團因應靈活應對市場趨勢，招聘具有不同才華的人士，參與我們電子商務、信息技術、產品採購和產品種類開發等的工作。我們還強調團隊建設培訓，將新舊員工達成共識，確保每個員工都努力實現共同目標，有效地履行工作職責。

本集團員工除了2021年3月獲得感謝獎金外，更獲本集團繼續推動培養及發展，攜手為未來的成功做好準備。我們相信致力培養人才，從而在零售市場上保持競爭優勢。

致謝

除了我們繼續付出努力，取得成果之同時，我們還致力為社區做出貢獻。日本城「JHC」成立30周年之際，本集團向香港公益金捐贈逾30萬港元，用以贊助改善本地社會福利服務。

在此我謹代表董事局要向努力不懈，致力為客戶服務的2千多名員工表示衷心感謝。展望2021年面臨種種新的挑戰，我們將以謹慎態度，堅定不移為本集團的客戶、員工和股東創造價值。

承董事會命
主席兼行政總裁
魏麗霞

香港，2021年7月29日

管理層討論及分析

公司簡介

本集團於1991年成立，是香港、新加坡及澳門最大的家品零售連鎖商⁽¹⁾。本集團透過由香港、新加坡、澳門、馬來西亞東部、柬埔寨、澳洲及越南合共389間店舖組成的完善零售網絡，以日本城「JHC」、日本の家「JapanHome」、「123byELLA」、多來買「\$MART」、生活提案「City Life」、日記士多「Day Day Store」等著名品牌以及日本城網購「JHCeshop」和易購點「Easy Buy」的線上平台提供家居、潮流、個人護理、零食及家庭快速消費品。憑藉龐大的採購渠道及自家品牌產品，本集團以具競爭力的價格提供多元化的產品，為客戶帶來「一站式」的購物體驗，並以轉變為便利綜合百貨連鎖店(GMS)鋪路。

財務表現

為把握更多市場機遇及擴大客戶群，本集團順應潮流不斷豐富產品種類，並推出新產品滿足客戶。此外，受整體同店銷售增長、開設新店及按上述新產品類別增加人流量等利好的因素帶動下，本集團年內的收入再創高峰至2,692,460,000港元(2019/20：2,542,384,000港元)，較去年增加5.9%。

本公司權益持有人應佔利潤增加68.9%至254,918,000港元(2019/20：150,927,000港元)，主要由於本集團不斷監察採購價格、採購的物流成本及審慎地控制經營開支。此外，各海外市場都處於盈利水平，以及取得香港特別行政區政府「保就業」計劃的工資補貼收入約7,100萬港元，為盈利貢獻添了動力。

流動資金及財政資源

截至2021年4月30日止年度，本集團的現金及現金等價物為428,459,000港元(2020年4月30日：362,737,000港元)。而本集團大部分現金及銀行存款以3個月內到期之港元存款存放於香港主要銀行。我們將繼續保持強大的現金流動性和穩健的財政狀況，這對於我們的未來發展，尤其為應對疫情帶來的挑戰至關重要。

本集團一直實行穩健的理財政策，而且沒有參與高風險之投資或投機性衍生工具，大部分將以適當到期日之港元銀行存款存放之投資政策，以便應付日後資金需求。本集團的流動比率為1.5(2020年4月30日：1.4)。截至2021年4月30日止年度，本集團借款總額為19,078,000港元(2020年4月30日：22,617,000港元)，於2021年4月30日當天處於淨現金狀況。本集團的槓桿比率為2.9%(2020年4月30日：3.3%)，計算基準為借款總額和非控股股東貸款除以權益總額。

附註：

1. 根據弗若斯特沙利文(Frost & Sullivan)報告，按2012曆年的收入及營運店舖數目計算。

管理層討論及分析 (續)

營運效益

儘管營商環境仍然充滿挑戰，但本集團於年內的香港業務同店銷售增長⁽¹⁾錄得4.4% (2019/20 : 4.6%)。

本集團於2021年初推出了新的ERP系統，並對現有的「JHCeshop」進行改造，繼續為客戶創造卓越的無縫購物體驗，以合併我們的線上線下平台，將電子平台和實體店之間的庫存作全面整合。此外，憑藉品牌知名度和深受顧客歡迎的產品使本集團能在開設新店的選址上有較大的彈性，以控制租金對營運的影響，為配合未來的業務增長。

此外，本集團為各級僱員提供全面的內部技能培訓，留住經驗豐富的僱員以培養一隊忠誠的員工。除了技能培訓外，我們亦透過包括執行工時成本控制不時按需要重新安排僱員到不同的店舖，因此我們依然能維持穩定的僱員薪金成本佔收入比例。

本集團憑藉品牌的知名度和受歡迎的產品，年內收入錄得持續增長。再者，由於上述的努力以及本集團繼續審慎地控制開支，年內本集團經營開支佔收入因此而下降，佔總收入38.9% (2019/20 : 39.5%)。

本集團經營開支的詳細內容於下表載列：

截至4月30日止年度	2021		2020		變幅百分比
	港元	佔收入百分比	港元	佔收入百分比	
分銷及廣告開支	67,512,000	2.5%	64,091,000	2.5%	5.3%
行政及其他經營開支	980,392,000	36.4%	941,809,000	37.0%	4.1%
總經營開支	1,047,904,000	38.9%	1,005,900,000	39.5%	4.2%

附註：

1. 同店銷售增長指於整個比較年度內該等一直開業的店舖銷售的比較。

管理層討論及分析 (續)

網絡擴充

本集團於1991年成立，是香港、新加坡及澳門最大的家品零售連鎖商⁽¹⁾。本集團透過由香港、新加坡、澳門、馬來西亞東部、柬埔寨、澳洲及越南合共389間店舖組成的完善零售網絡，以日本城「JHC」、日本の家「JapanHome」、「123byELLA」、多來買「\$MART」、生活提案「City Life」、日記士多「Day Day Store」等著名品牌以及日本城網購「JHCeshop」和易購點「Easy Buy」的線上平台提供家居、潮流、個人護理、零食及家庭快速消費品。憑藉龐大的採購渠道及自家品牌產品，本集團以具競爭力的價格提供多元化的產品，為客戶帶來「一站式」的購物體驗，並以轉變為便利綜合百貨連鎖店(GMS)鋪路。

在店舖網絡發展方面，憑藉本集團30年來累積的品牌知名度、穩定增長的零售網絡以及龐大的全球供應商網絡，有助本集團業務持續發展。考慮到香港特區政府逐步增加住房供應的情況，我們將繼續物色合適的地點開設新店，尤其是新發展的住宅地區以及新建的公營房屋，藉此擴大本集團於香港零售市場的份額，繼續成為香港最大的家品零售連鎖商之一。

本集團對中長期的前景發展仍然保持正面的態度，繼續於香港、新加坡及澳門擴充業務，並在潛力較大的地區開設新店舖。下表載列本集團於全球各地的店舖數目：

	於2021年 4月30日	於2020年 4月30日	淨增／(減)
本集團直接管理的店舖			
香港	322	312	10
新加坡	51	49	2
澳門	8	8	0
本集團海外的特許店	8	9	(1)
總計	389	378	11

附註：

1. 根據弗若斯特沙利文(Frost & Sullivan)報告，按2012曆年的收入及營運店舖數目計算。

人力資源

為確保本集團能夠吸引及保留表現優秀的僱員，我們會定期檢討僱員薪酬及福利，並向所有合資格僱員授予表現花紅、購股權及獎勵股份。在向全體僱員發放全年花紅、以及向主管級及管理人員授予購股權及獎勵股份時，本集團均會考慮有關人員的表現。於2021年4月30日，本集團共聘有約2,391名僱員（2020年4月30日：2,295名）。年內總僱員成本為396,933,000港元（2019/20：372,157,000港元）。

管理層討論及分析 (續)

按業務性質的業務回顧

本集團的業務性質包括零售、批發及發放特許經營權等。年內零售業務繼續為本集團的主要銷售收入來源，並錄得持續增長，收入增長6.1%，主要由於同店銷售增長，而開設新店及人流量增加亦帶動收入增長。此外，為把握更多市場機遇及擴大客戶群，本集團順應潮流不斷豐富產品種類，推出新產品滿足客戶。因此本年的零售銷售收入（包括寄售佣金收入）達到2,677,789,000港元（2019/20：2,524,699,000港元），佔總收入99.5%（2019/20：99.3%）。

批發業務及發放特許經營權等收入較去年減少17.0%至14,671,000港元（2019/20：17,685,000港元）。

按市場劃分的業務回顧

業務回顧－香港及澳門

由於本集團擁有一隊訓練有素、適應性強和聰穎的員工隊伍，尤其在香港經濟及整體零售環境正進行調整的情況下，仍把握新機遇，以保持業務競爭力和可持續性。此外，本集團通過持續提升電子平台，引入新的零售品牌和擴大產品類別為香港市場收入增長提供了驅動力。年內香港市場的收入錄得持續增長，增長6.6%至2,386,352,000港元（2019/20：2,239,162,000港元），而同店銷售⁽¹⁾錄得4.4%的良好增長（2019/20：4.6%）。香港繼續成為本集團的主要市場，佔總收入88.6%（2019/20：88.1%）。

本集團一直致力監察採購價格及審慎控制經營開支，年內香港市場的利潤為241,092,000港元，增長80.3%（2019/20：133,705,000港元），其中包括香港特別行政區政府「保就業」計劃的工資補貼收入約7,100萬港元。

年內本集團於澳門的收入增加6.7%至47,320,000港元（2019/20：44,343,000港元），並取得盈利。

業務回顧－新加坡

在新加坡市場，儘管COVID-19的爆發導致所有門店於2020年4月7日至2020年6月18日期間關閉，在這財政年度損失了49個營業日，以及零售環境疲軟。本集團很高興新加坡業務仍維持盈利，這表明我們處於有利的營商位置，通過在香港、台灣、廣州和義烏的採購部門，不斷專注於增加產品的種類和豐富產品組合，並利用其在中國的倉庫設施來提高成本效益。年內的收入按港元貨幣計算錄得258,788,000港元（2019/20：258,879,000港元）。

本集團根據新加坡業務需要不斷發展、提升和擴大供應鏈和人力資源的運作能力，以支持其可持續發展的使命。本集團計劃在新加坡搬遷新倉庫，成為商品中央配送基地，以進一步提高產品配送的準確性和效率。新加坡仍是本集團的重要市場，本集團期望在該地區持續錄得增長並對盈利前景樂觀。

附註：

1. 同店銷售增長指於整個比較年度內該等一直開業的店舖銷售的比較。

董事會報告

本公司董事（統稱及個別稱為「董事」）謹此提呈其報告及截至2021年4月30日止年度之經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股，其附屬公司主要從事家品零售業務，本集團之主要業務性質於本年度並無重大變更。

業務審視

有關本集團於年內業務的審視及業務前景的論述分別載於本年報之「主席報告」及「管理層討論及分析」一節內。有關本集團所面對的財務風險因素描述載於綜合財務報表附註3內。有關以財務關鍵表現指標分析本集團於本年內的表現情況載於本年報之「五年財務資料摘要」一節內。有關本集團環保政策及表現，遵守對其有重大影響之相關法律及規例之披露，以及本集團與其利益相關人士之主要關係論述，載於本年報之「環境、社會及管治報告」一節內。

業績及股息

本集團於年內的業績載列於綜合損益表內。本公司已於2021年1月25日派發中期股息每股普通股9.0港仙（2019/20：中期股息為每股5.5港仙），支付股息總額約為64,533,000港元。董事會議決建議向於2021年10月5日（星期二）名列本公司股東名冊上之股東派發末期及特別股息分別每股11.0港仙及4.2港仙，待股東於2021年9月23日（星期四）舉行之本公司應屆股東週年大會上批准後，將於2021年10月19日（星期二）或前後分派，連同已派付中期股息，年內股息每股合共為24.2港仙（2019/20：每股16.5港仙），總額約為173,571,000港元。

暫停辦理股份過戶登記手續

就於2021年9月23日（星期四）舉行之本公司應屆股東週年大會而言，本公司將於2021年9月16日（星期四）至2021年9月23日（星期四）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，於該期間內本公司將概不會辦理股份過戶手續。為確定有權出席本公司應屆股東週年大會並於會上投票的股東的身份，所有股份過戶文件連同有關股票必須不遲於2021年9月15日（星期三）下午4時30分前送達本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓，1712-1716號舖。

就末期股息而言，待股東於2021年9月23日（星期四）舉行之本公司應屆股東週年大會上批准後，所建議之末期股息將派予於2021年10月5日（星期二）辦公時間結束後名列本公司股東名冊內的本公司股東，並且本公司將於2021年9月29日（星期三）至2021年10月5日（星期二）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續。為符合享有建議的末期股息的資格，所有股份過戶文件連同有關股票，最遲須於2021年9月28日（星期二）下午4時30分前送達本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓，1712-1716號舖。

就所建議之特別股息而言，待股東於2021年9月23日（星期四）舉行之本公司應屆股東週年大會上批准後，所建議之特別股息將派予於2021年10月5日（星期二）辦公時間結束後名列本公司股東名冊內的本公司股東，並且本公司將於2021年9月29日（星期三）至2021年10月5日（星期二）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續。為符合享有所建議之特別股息的資格，所有股份過戶文件連同有關股票，最遲須於2021年9月28日（星期二）下午4時30分前送達本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓，1712-1716號舖。

董事會報告 (續)

財務資料摘要

本集團截至2017年、2018年、2019年、2020年及2021年4月30日止五個年度之業績、資產及負債摘要載列於五年財務資料摘要內。此摘要並不構成經審核財務報表之一部份。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於年內之變動詳情分別載列於綜合財務報表附註14。

股本及購股權

本公司股本及購股權於年內之變動詳情分別載列於綜合財務報表附註22。

儲備

年內儲備之變動情況分別詳列於綜合財務報表附註24及綜合權益變動表內。

董事

年內之董事如下：

執行董事：

魏麗霞女士 (主席兼行政總裁)

劉栢輝先生 (榮譽主席)

鄭聲旭先生 (首席財務總監)

非執行董事：

劉震華先生 (於2020年9月29日辭任)

獨立非執行董事：

孟永明先生

余玟憶先生

楊耀強先生

根據本公司組織章程細則第84(1)及(2)條，余玟憶先生、孟永明先生及楊耀強先生將於應屆股東週年大會上輪席退任。余玟憶先生因其他業務承擔將不再應選連任，其餘卸任董事皆符合資格，願意應選連任。本公司現正物色合適的人選以填補上述空缺，並於適當時候另作公佈。

董事服務合約

概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立本集團不可於一年內終止而毋須作出賠償(法定補償除外)之服務合約。

董事酬金

董事之酬金將由董事會按薪酬委員會之建議就董事之職務、職責及表現以及本集團之業績而釐定。根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄16披露之董事酬金詳情載於綜合財務報表附註36(a)。

董事會報告 (續)

董事及高級管理層之簡歷

執行董事

魏麗霞女士，49歲

魏女士為本集團共同創辦人，自本集團於1991年開設香港首間店舖以來，一直在本集團的各方面發揮關鍵作用。魏女士現時為本公司主席兼行政總裁，彼亦為本公司執行董事，提名委員會主席及薪酬委員會成員。魏女士盡心竭力發展本集團的業務，多年來對本集團的成功作出重大貢獻。

魏女士以企業的掌舵人帶領集團包括制定與執行本集團策略性計劃、在不斷變化的環境探索新的商業機會、提升日常營運的效率、改善財務表現以及鞏固並轉變「日本城」在香港家品零售市場為主要參與者方面作出貢獻。憑藉彼自本集團創立以來建立的個人關係及網絡，魏女士有助本集團奠定進一步擴充業務及滲透至新市場的穩固基礎。

魏女士現時為中國人民政治協商會議南京市委員會委員、優質旅遊服務協會副主席、香港商業專業評審中心常務副會長、香港大學基金名譽董事、香港南京總會名譽會長、廣東省工商業聯合會（總商會）執委、香港童軍總會油尖區會長及港區省級政協婦女委員會副主任。魏女士於2002年12月畢業於香港公開大學，取得工商管理學士學位，並於2015年獲頒香港商業專業評審中心榮譽院士。魏女士於2017年榮獲《香港商報》的「卓越商界女領袖大獎」及於2019年榮獲由香港中小型企業聯合會與新城財經台聯合舉辦之「大灣區傑出女企業家獎」。

劉栢輝先生，63歲

劉先生獲委任為本公司執行董事及主席，自本公司註冊成立日期2013年4月18日起生效，直到2017年3月1日起辭任董事會主席，並於同日獲委任為本公司名譽主席以及調任為提名委員會成員（前為主席）。由2017年8月11日起劉先生辭任本公司提名委員會成員，惟繼續留任為執行董事一職。劉先生為本集團共同創辦人，自1991年起為本集團董事總經理。本集團與EQT Greater China II 訂立戰略合作夥伴安排後，劉先生於2010年成為本集團的首席執行官，於2016年1月7日已辭任本公司首席執行官。

劉先生於香港長大並於在加拿大學習，因而於1979年5月取得加拿大京士頓皇后大學（Queen's University at Kingston）應用科學系的理學士學位。劉先生於1981年在香港成立一家貿易公司，並於1991年開設第一間日本城店舖前，從事家品進出口業務。劉先生主要負責本集團的整體企業策略、管理及業務發展。

劉先生一直為本集團的業務策略發展及實施提供指引，多年來對本集團的成功作出重大貢獻。他是其中一位率先將「均一價」零售店概念引入香港的人士，為日本城在香港家品零售市場上建立強勁地位。本集團持續受惠於彼在家品零售市場的多年經驗及專長。於1998年，城市青年商會向劉先生頒發「年度創意創業大賞」，以表揚其領導才能及遠見卓識。彼亦於媒體集團及政府組織（包括香港貿易發展局及工業貿易署）舉辦的多個商業活動中擔任演講嘉賓。

董事會報告 (續)

鄭聲旭先生，62歲

鄭先生獲委任為本公司執行董事，自本公司註冊成立日期2013年4月18日起生效。鄭先生為本集團首席財務總監，負責本集團的會計及財務事宜。於2009年12月重新加入本集團前，彼曾任職於零售、批發及電訊等多個行業。鄭先生有25年的會計及財務經驗。

鄭先生自1998年11月起為特許公認會計師公會會員，且1999年3月起為香港會計師公會成員。鄭先生於2004年9月取得科廷科技大學(Curtin University of Technology)會計碩士學位。

獨立非執行董事

孟永明先生，69歲

孟先生獲委任為本公司獨立非執行董事，審計委員會主席及提名委員會和薪酬委員會成員，由2014年11月1日起生效。由2015年9月25日起獲委任為本公司薪酬委員會主席。孟先生現時是Silversteps Limited執行合夥人，該公司業務主要向亞洲的零售商提供行政人員培訓和業務諮詢服務。

孟先生在香港、中國內地、加拿大和亞洲國家於批發及零售業務方面擁有逾41年業務經驗。孟先生曾在信譽良好的零售企業擔任首席行政人員逾15年，包括曾擔任Wal-Mart Korea Company Limited韓國區總裁及Trust-Mart China Company Limited中國區首席營運官，該兩間公司均為在2013年以營業額計全球最大零售商沃爾瑪公司的全資公司。此外，他亦曾擔任Hong Kong Seibu Enterprises Company Limited香港區首席執行官和G2000 Apparels Group集團首席執行官，全面負責該集團的香港、中國內地和亞洲區業務。從2010年3月直到2014年12月3日辭任為止，孟先生一直在印尼擔任PT Matahari Department Store Tbk的Commissioner（相當於普通法國家的非執行董事）（印尼證券交易所股份代號LPPF.JK），該公司於2014年10月在印尼經營超過100間百貨連鎖商場。

孟先生自1996年起為美國註冊會計師協會會員及自2014年10月1日起為香港董事學會之資深會員。孟先生於1974年畢業於香港中文大學，持有工商管理學士學位。

余玟憶先生，43歲

余先生獲委任為本公司獨立非執行董事，由2015年9月25日起生效，並為本公司審計委員會和提名委員會成員，自2015年10月9日起獲委任為本公司薪酬委員會之成員。余先生目前為摩斯倫的董事，負責保證和財務風險管理服務，並為新加坡MT & Partners LLP特許會計師事務所的合夥人，提供專業諮詢、審計和鑒證服務。彼亦是創辦人其中之一及企業風險管理、審計和諮詢單位之領導。之前，余先生從2001年起在馬來西亞和新加坡摩斯倫特許會計師事務所、UHY和瑪澤特許會計師事務所的國際會計師事務所擁有超過8年經驗，其後亦從2009年至2011年於歐洲跨國公司擔任集團財務總監，主要擔任內部控制及財務報告。

余先生在審計及鑒證及財務報告業務超過15年的經驗，彼亦在過去參與諮詢服務取得了寶貴的經驗，其中包括首次公開募股、財務盡職調查、企業稅務諮詢和規劃。余先生過去擔任某美國證券交易所上市公司審計師時，也有美國通用會計準則和SOX合規審查經驗。余先生由2012年起為新加坡註冊會計師協會註冊會計師，及由2011年起為特許會計師公會資深會員。

董事會報告 (續)

楊耀強先生，58歲

楊先生獲委任為本公司獨立非執行董事，由2018年12月21日起生效，並為本公司審計委員會、提名委員會和薪酬委員會成員，楊先生曾自本公司註冊成立日期2013年4月18日起獲委任為本公司非執行董事，並曾為本公司審計委員會成員，並於2016年9月26日辭任。

現時，楊先生為上海饌寶堡餐飲集團有限公司（美國漢堡Five Guys在中國的特許經營商）的主席。楊先生於1986年加入香港羅兵咸永道會計師事務所，開展其事業。彼在羅兵咸永道會計師事務所在香港、芝加哥及洛杉磯的辦事處工作八年，於1994年離任前任職稅務經理。楊先生在消費及零售業有超過20年的經驗。於1994年至2007年間，彼擔任多個高級職位，包括PT Sarimelati Kencana（印尼必勝客的特許權持有人）的財務總監、Birdland台灣肯德基財務總監及香港及澳門的肯德基特許權持有人Birdland (HongKong) Limited董事總經理。彼於2007年8月前擔任Birdland (HongKong) Limited的首席執行官。楊先生於2006年至2007年為中國小肥羊餐飲連鎖有限公司的獨立非執行董事，於2007年至2009年為小肥羊集團有限公司的首席營運官及執行董事。

楊先生為美國註冊會計師公會會員。楊先生於1986年3月畢業於俄勒岡大學(University of Oregon)工商管理學院，持有理學士學位。彼於2000年11月取得美國西北大學J.L. Kellogg管理研究院(J.L. Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University)及香港科技大學聯合頒授的行政人員工商管理碩士學位。

高級管理層

何家欣女士，54歲

副行政總裁

何小姐為本集團擔任副行政總裁，彼擁有超過25年零售管理經驗，涉及服裝、電器、個人護理、超市和手錶等各個領域，在採購和零售業務方面擁有特別豐富的經驗。她曾在各種大型連鎖店擔任管理職位，包括屈臣氏（香港及澳門）集團的營運總監，百佳（中國）的業務發展總監，莎莎國際控股有限公司的優化副總裁及時間廊的東南亞區域總監。此外，何小姐曾擔任普華永道—墨爾本及香港辦事處的管理顧問，主要為零售客戶提供戰略規劃和流程改進。

何小姐畢業於香港中文大學，獲得社會科學學士學位，並於2000年獲得墨爾本商學院工商管理碩士學位。

梁世麟先生，51歲

首席發展總監

梁先生為本集團首席發展總監，負責企業資本合作發展項目、投資者關係、特許經營項目及自家品牌的開發，拓展更多發展商機，彼曾為本公司獨立非執行董事，並於2018年5月1日辭任。梁先生於管理消費品及美容行業業務單位方面擁有逾二十年經驗。梁先生的職業生涯始於1994年，時任Procter & Gamble的品牌管理工作。於1995年，梁先生加入新加坡歐萊雅集團。於2002年，梁先生被派往香港擔任歐萊雅消費品部門總經理，在競爭激烈的市場中為歐萊雅消費品牌建立引人注目的形象。於2008年，梁先生被派往馬來西亞擔任歐萊雅消費品部門總經理，隨後兼任馬來西亞及新加坡歐萊雅消費品部門總經理。於2009年，梁先生轉任歐萊雅新加坡國家區經理及董事總經理，整體負責歐萊雅集團的新加坡業務。作為國家區經理，除負責管控利潤及虧損及監管業務策略外，彼亦負責提升企業聲譽、創新、新分銷、企業通訊及人才開發。此外，梁先生亦參與設立及支持歐萊雅位於新加坡的地區機構的發展。於2016年，梁先生擔任南華傳媒管理有限公司的執行董事，負責南華傳媒集團女性主題的整體管理、引領組織變動及重整該集團整體業務。於2017年，梁先生被任命為VUS (Vietnam USA Society English Centers 一家私募股權公司與越南創始人之間的合資合作實體)的首席執行官。位於越南，梁先生的角色是實施業務戰略，包括擴展、品牌和新產品開發，以及整改資訊科技組織。

梁先生於1994年7月獲得新加坡國立大學工商管理學士學位。彼於新加坡為香水及化妝品經銷商協會 (Association of Perfume and Cosmetics Distributors (APCD)) 前任會長。

董事會報告 (續)

阮家豪先生，54歲
營運總監

阮先生為本集團營運總監，負責監管在香港的銷售、市場推廣、商品、採購、店舖營運、店舖設計裝修及物流。彼於2014年9月加入本集團，加入本集團前，阮先生在香港、中國內地於批發及零售業務方面擁有逾28年業務經驗。彼於過去的17年曾在信譽良好的零售企業擔任行政人員，包括曾於中國內地擔任麥德龍現貨自運有限公司及沃爾瑪(中國)投資有限公司之採購總監。

阮先生畢業於布萊佛德大學，並於2013年獲得工商管理碩士學位。

黃健文先生，48歲
首席資訊總監

黃先生為本集團首席資訊總監，負責監察本集團的資訊科技系統。黃先生於2005年6月加入本集團。近年來，他一直在香港、中國和新加坡領導集團電子平台的開發。黃先生在信息技術管理以及系統開發和支持方面擁有20多年的經驗，涉及信息技術基礎架構庫(ITIL)，項目管理辦公室(PMO)，IT服務管理，軟件項目管理和IT策略。在2005年6月加入本集團之前，黃先生曾在多個領域工作，包括酒店，食品和飲料，時尚，美容，家庭和零售。黃先生於2019年在HEC Liege Management School, the University of Liege獲得高級管理執行碩士學位。黃先生於2015年獲頒香港商業專業評審中心院士。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2021年4月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被假設或視為擁有之權益或淡倉)，或記載於本公司按證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事姓名	身分/權益性質	本公司 股份數目	本公司 相關股份數目 - 購股權 (附註3)	本公司 相關股份數目 - 股份獎勵 (附註5)	總權益 (附註1)	於2021年 4月30日 股權概約 百分比*
劉栢輝先生	受控制法團權益	324,000,000 (附註2)			346,320,000	47.92%
	個人權益	21,645,000	675,000	-		
魏麗霞女士	受控制法團權益	324,000,000 (附註4)			358,226,000	49.57%
	個人權益	33,101,000	325,000	800,000		
鄭聲旭先生	個人權益	1,019,000	627,500	404,000	2,050,500	0.28%
孟永明先生	個人權益	396,000	-	28,000	424,000	0.06%

* 百分比是按於2021年4月30日已發行722,649,000股計算。

董事會報告 (續)

附註：

1. 上述所有股份及相關股份均為好倉。
2. 由於劉栢輝先生持有 Hiluleka Limited 之控制性權益 (即50%)，故彼被視作持有 Hiluleka Limited 實益持有之324,000,000股股份的權益。
3. 該等股份乃指本公司於根據購股權計劃 (定義見本報告「購股權計劃」一節) 授出之購股權行使時將予發行及配發之股份。
4. 由於魏麗霞女士持有 Hiluleka Limited 之控制性權益 (即50%)，故彼被視作持有 Hiluleka Limited 實益持有之324,000,000股股份的權益。
5. 該等股份乃指本公司於根據股份獎勵計劃 (定義見本報告「股份獎勵計劃」一節) 授出之股份。

除上文所披露者外，於2021年4月30日，本公司各董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉 (包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被假設或視為擁有的權益或淡倉)，或記載於本公司按證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益

於2021年4月30日，於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露或記載於本公司按證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內的權益或淡倉之人士 (本公司董事或最高行政人員除外) 如下：

姓名	身分／權益性質	本公司 股份數目 (附註1)	於2021年 4月30日 股權概約 百分比*
Hiluleka Limited	實益擁有人	324,000,000 (附註2)	44.84%
FMRLLC	大股東所控制的法團的權益	57,711,470	7.99%
Webb David Michael	實益擁有人／大股東所控制的法團的權益	50,603,000	7.00%
483A Bay Street Holdings LP	大股東所控制的法團的權益	36,098,170	5.00%

* 百分比是按於2021年4月30日已發行722,649,000股計算。

附註：

1. 上述所有股份均為好倉。
2. 被視為須就「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一節之附註(2)及(4)所述之本公司股份申報權益。

董事會報告 (續)

除上文所披露者外，於2021年4月30日，概無任何人士（本公司董事或最高行政人員除外）曾知會本公司擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露或記載於本公司按證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內的本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

董事認購股份或債權證的權利

除本報告所披露外，本公司、其母公司、或其任何附屬公司或同系附屬公司於年內概無參與任何安排，使董事得以藉購入本公司或其他公司之股份或債權證而獲取利益。

購股權計劃

根據本公司採納之購股權計劃於2013年9月4日起為期十年（「購股權計劃」），旨在向本公司提供靈活方案，以向參與人士（定義見下文）給予鼓勵、回饋、酬勞、報酬及／或提供利益，及達致董事會可能不時批准的其他目的。可參與人士包括本集團各成員公司的董事、任何僱員（無論全職或兼職）及本公司主要行政人員或主要股東（統稱及個別稱為「參與人士」），於確定各參與人士資格基準時，董事會將酌情考慮其認為合適的因素。

根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃將予授出的所有購股權獲行使而可予發行的股份總數合共不得超過於聯交所開始買賣當日已發行股份總數的10%（即72,000,000股股份），除非本公司獲本公司股東另行批准。計算有關10%限額時不會計算因購股權計劃條款而失效的購股權。於本年報日期，根據購股權計劃而可發行之股份總數為69,210,000股，相當於同日本公司已發行股本約9.6%。

如未經本公司股東事先批准，各參與人士在任何12個月期間獲授及將獲授的購股權（包括已行使、註銷及尚未行使的購股權）獲行使時所發行及將予發行的股份總數，不得超過已發行股份總數的1%。

倘於截至及包括授予日期前任何12個月內建議向本公司主要股東、獨立非執行董事或彼等各自之任何聯繫人授予購股權，會使該人士因行使所有已獲授及將獲授購股權（包括已行使、註銷及尚未行使之購股權）而已發行及將發行之股份總數合計超過本公司於要約日期已發行股本之0.1%，而有關總值（按各授予日期股份收市價計算）超過5,000,000港元，則該次購股權授予須在股東大會上獲得股東批准。

授出之購股權接納時須就每份購股權支付1港元。所獲授購股權的行使期由董事釐定，惟最遲將於購股權授予日期起計不得超過10年。行使價由本公司董事釐定，並將最少須為(i)於授出購股權要約日期本公司股份收市價；(ii)緊接授出購股權要約日期前五個營業日股份平均收市價；及(iii)本公司股份面值，三者之較高者。

董事會報告 (續)

本公司授予購股權之詳情

於2021年4月30日，本公司根據購股權計劃已向董事及若干僱員授予可供認購合共3,725,000股本公司股份的購股權尚未行使，詳情如下：

參與人士姓名及類別	授出日期	購股權行使價 每股港元	購股權行使期	購股權數目 (附註5)			
				於2020年 5月1日	年內行使	年內沒收	於2021年 4月30日
董事							
劉栢輝先生 (附註1)	28/02/2014	3.86	31/10/2014至27/02/2022(附註2)	325,000	-	-	325,000
	12/11/2014	1.93	31/10/2015至11/11/2022(附註3(i),(v)&(vi))	350,000	-	-	350,000
				675,000	-	-	675,000
魏麗霞女士 (附註1)	28/02/2014	3.86	31/10/2014至27/02/2022(附註2)	325,000	-	-	325,000
				325,000	-	-	325,000
鄭聲旭先生	28/02/2014	3.86	31/10/2014至27/02/2022(附註2)	187,500	-	-	187,500
	12/11/2014	1.93	31/10/2015至11/11/2022(附註3(ii),(v)&(vi))	220,000	-	-	220,000
	21/01/2016	1.08	31/10/2016至20/01/2024(附註4(ii),(v)&(vi))	220,000	-	-	220,000
				627,500	-	-	627,500
孟永明先生	12/11/2014	1.93	31/10/2015至11/11/2022(附註3(iii),(v),(vi) &(vii))	100,000	(100,000)	-	-
				100,000	(100,000)	-	-
小計				1,727,500	(100,000)	-	1,627,500
僱員—合共	28/02/2014	3.86	31/10/2014至27/02/2022(附註2)	937,500	-	-	937,500
	12/11/2014	1.93	31/10/2015至11/11/2022(附註3(iv),(vi) &(vii))	1,460,000	(360,000)	-	1,100,000
	21/01/2016	1.08	31/10/2016至20/01/2024(附註4(iv),(vi) &(vii))	240,000	(180,000)	-	60,000
小計				2,637,500	(540,000)	-	2,097,500
總計				4,365,000	(640,000)	-	3,725,000

附註：

- 劉栢輝先生及魏麗霞女士均為本公司之主要股東。
- 該等於2014年2月28日授予之購股權可於2014年10月31日至2022年2月27日期間(包括首尾兩日)按以下方式行使：
 - 自2014年10月31日起最多由該購股權計劃所授出購股權總數之33%；
 - 自2015年10月31日起最多由該購股權計劃所授出購股權總數之66%；
 - 自2016年10月31日起最多由該購股權計劃所授出購股權總數之100%；
 - 於上述1,775,000份授出的購股權當中，837,500份購股權授予董事。全體獨立非執行董事已批准向董事授出購股權；及
 - 緊接購股權授出日期之前本公司股份之收市價每股3.80港元。

董事會報告 (續)

3. 該等於2014年11月12日授予之購股權可於2015年10月31日至2022年11月11日期間(包括首尾兩日)按以下方式行使:
- (i) 自2015年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之117,000股購股權;
自2016年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之234,000股購股權;及
自2017年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之350,000股購股權。
 - (ii) 自2015年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之73,000股購股權;
自2016年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之146,000股購股權;及
自2017年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之220,000股購股權。
 - (iii) 自2015年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之100,000股購股權。
 - (iv) 自2015年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之547,000股購股權;
自2016年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之1,094,000股購股權;及
自2017年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之1,640,000股購股權。
 - (v) 於上述2,660,000份授出的購股權當中,有1,020,000份購股權授予董事。本公司全體獨立非執行董事已批准向董事授出購股權,且獨立非執行董事已就授予其購股權的決議案放棄投票。
 - (vi) 緊接購股權授出日期之前本公司股份之收市價每股1.89港元。
 - (vii) 緊接購股權行使日期之前的加權平均收市價每股2.51港元。
4. 該等於2016年1月21日授予之購股權可於2016年10月31日至2024年1月20日期間(包括首尾兩日)按以下方式行使:
- (i) 自2016年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之117,000股購股權;
自2017年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之234,000股購股權;及
自2018年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之350,000股購股權。
 - (ii) 自2016年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之73,000股購股權;
自2017年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之146,000股購股權;及
自2018年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之220,000股購股權。
 - (iii) 自2016年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之100,000股購股權。
 - (iv) 自2016年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之636,000股購股權;
自2017年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之1,272,000股購股權;及
自2018年10月31日起最多由該購股權計劃所授出之1,940,000股購股權。
 - (v) 於上述2,960,000份授出的購股權當中,有1,020,000份購股權授予董事。本公司全體獨立非執行董事已批准向董事授出購股權,且獨立非執行董事已就授予其購股權的決議案放棄投票。
 - (vi) 緊接購股權授出日期之前本公司股份之收市價每股1.03港元。
 - (vii) 緊接購股權行使日期之前的加權平均收市價每股2.40港元。
5. 年內根據購股權計劃並無授出購股權。

董事會報告 (續)

首次公開發售前購股權計劃

本公司於2013年9月4日採納首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)，詳情已載於本公司於2013年9月12日上市招股章程附錄4「法定及一般資料」一節。

下表載列由本公司董事或僱員年內持有本公司首次公開發售前購股權之變動：

參與人士姓名及類別	購股權行使價 每股港元	購股權行使期	購股權數目 (附註1)			
			於2020年 5月1日	年內行使 (附註2)	年內失效	於2021年 4月30日
董事						
鄭聲旭先生	1.86	16/10/2013 – 15/10/2020	142,560	–	(142,560)	–
		16/10/2014 – 15/10/2020	142,560	–	(142,560)	–
		16/10/2015 – 15/10/2020	146,880	–	(146,880)	–
小計			432,000	–	(432,000)	–
僱員						
—合共	1.86	16/10/2013 – 15/10/2020	178,200	(178,200)	–	–
		16/10/2014 – 15/10/2020	178,200	(178,200)	–	–
		16/10/2015 – 15/10/2020	597,600	(560,880)	(36,720)	–
小計			954,000	(917,280)	(36,720)	–
總計			1,386,000	(917,280)	(468,720)	–

附註：

1. 年內根據首次公開發售前購股權計劃並無授出購股權。
2. 緊接購股權行使日期之前的加權平均收市價每股2.44港元。

股份獎勵計劃

為肯定本集團之僱員(包括但不限於任何董事)作出的貢獻，並提供獎勵以挽留彼等繼續協助本集團營運及發展；及吸引合適人員協助本集團進一步發展，本公司於2015年7月24日採納股份獎勵計劃(分別簡稱為「採納日期」及「股份獎勵計劃」)。股份獎勵計劃的有效期及生效期自採納日期起計為10年，惟可由董事會根據股份獎勵計劃規則決定提早終止。根據股份獎勵計劃授出的股份面值在整個有效期間不得超過本公司不時已發行股本的5%。獲選僱員根據股份獎勵計劃可獲授的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股本的1%，詳情已載於本公司於2015年7月24日發出的公告。

董事會報告 (續)

股份獎勵計劃的受託人根據股份獎勵計劃的規則及信託契約，年內以總額約400萬港元在聯交所購入合共1,850,000股本公司股份，下表載列由本公司董事或僱員年內持有本公司獎勵股份之變動：

參與人士姓名及類別	授出日期	歸屬期	獎勵股份數目				於2021年 4月30日 未歸屬
			於2020年 5月1日 未歸屬	年內授出	年內失效	年內歸屬	
董事							
魏麗霞女士	21/12/2018	31/10/2021至31/10/2021	800,000	-	-	-	800,000
			800,000	-	-	-	800,000
鄭聲旭先生	04/10/2018	04/10/2019至04/10/2020	53,000	-	-	(53,000)	-
	21/12/2018	07/08/2020至31/10/2021	500,000	-	-	(250,000)	250,000
	23/12/2019	06/10/2020至06/10/2021	103,000	-	-	(52,000)	51,000
	20/10/2020	08/10/2021至08/10/2022	-	103,000	-	-	103,000
			656,000	103,000	-	(355,000)	404,000
孟永明先生	24/12/2019	06/10/2020至06/10/2020	28,000	-	-	(28,000)	-
	20/10/2020	08/10/2021至08/10/2021	-	28,000	-	-	28,000
			28,000	28,000	-	(28,000)	28,000
僱員—合共							
	04/10/2018	04/10/2019至04/10/2020	296,000	-	-	(296,000)	-
	21/12/2018	07/08/2020至31/10/2021	5,760,000	-	-	(2,755,000)	3,005,000
	15/02/2019	07/08/2020至31/10/2021	150,000	-	-	(50,000)	100,000
	23/04/2019	07/08/2020至31/10/2021	500,000	-	-	(166,000)	334,000
	03/10/2019	06/10/2020至06/10/2021	739,000	-	-	(413,000)	326,000
	22/09/2020	31/10/2021至31/10/2022	-	130,000	-	-	130,000
	08/10/2020	08/10/2021至08/10/2022	-	759,000	-	-	759,000
			7,445,000	889,000	-	(3,680,000)	4,654,000
總計			8,929,000	1,020,000	-	(4,063,000)	5,866,000

董事於交易、安排及合約中的權益

除本年報所披露者外，本公司的附屬公司、同系附屬公司或母公司於年內之年結日或年內任何時間，並無訂有任何對本集團業務而言屬重大且本公司董事及董事的關連人士於當中擁有重大權益（不論直接或間接）的交易、安排及合約。

持續關連交易

截至2021年4月30日止年度內，根據上市規則，本集團之下列交易構成不獲豁免持續關連交易（「持續關連交易」）。除下文披露者外，關連人士交易載於綜合財務報表附註33。本公司已就該等關連交易遵守上市規則第14A章之披露規定。該等交易的詳情如下：

1. 首批租賃框架協議

本集團已與魏麗霞女士（「魏女士」）全資擁有的若干公司訂立租賃協議，以根據相關租賃協議各自的條款租賃處所（「首批租賃協議」）。為確保(A)魏女士及／或其聯繫人（定義見上市規則，包括由魏女士直接或間接全資擁有的公司），（統稱為「魏女士集團」）與(B)本集團成員公司之間的所有租賃交易符合上市規則，本公司於2013年8月27日與魏女士訂立租賃框架協議（「首批租賃框架協議」）。

董事會報告 (續)

由於魏女士為本公司董事及控股股東，而魏女士集團各成員公司乃由魏女士全資擁有，根據上市規則，魏女士集團各成員公司為本公司的關連人士。因此，根據上市規則第14A章，首批租賃框架協議（包括首批租賃協議）項下擬進行的交易將構成本公司的持續關連交易。

截至2021年4月30日止年度，根據首批租賃框架協議已收取／可獲收取合共約為37,409,000港元。

誠如本公司2019年2月20日之公告所披露，本公司已就截至2020年、2021年及2022年4月30日止年度魏女士集團成員公司與本集團成員公司之間根據首批租賃框架協議訂立的租賃交易項下應支付的最高租金總額設定上限，總額分別為38,000,000港元、40,000,000港元及42,000,000港元。

估算上述年度上限時，已參照歷史數據、重續現有租約時的租金潛在增幅、以及未來新租賃的估計租金。

2. Radha Exports Pte. Ltd. 集團總協議

誠如本公司2020年3月25日之公告所披露，於2019年10月14日，Gangaram 家族通過Radha Japan Pte. Ltd. 以全資擁有的公司股東身分從Japan Home Pte. Limited (Japan Home (Retail) Pte. Limited的前股東)收購JapanHome (Retail) Pte. Limited (本公司之非全資附屬公司)25%之權益。因此，根據上市規則第14A章，Gangaram 家族持有Radha Japan Pte. Ltd. 的權益，Gangaram 家族由於以主要股東身分持有JapanHome (Retail) Pte. Limited為本公司附屬公司層面之關連人士。鑒於Gangaram 家族以股東身分全資擁有Radha Exports Pte. Ltd. 之權益，Radha Exports Pte. Ltd. (作為Gangaram 家族之聯繫人)按上市規則第14A章僅為本公司附屬公司層面之關連人士。

於2019年10月14日，本公司與Radha Exports Pte. Ltd. 就購買商品訂立了總協議（「總協議」）。根據總協議，本集團之成員公司可從Radha Exports Pte. Ltd. 集團之成員公司購買商品，期限由2019年10月14日至2022年4月30日止。通過Radha Exports Pte. Ltd. 與本公司的關連關係，根據上市規則第14A章，總協議下擬進行的交易將構成本公司之持續關連交易。

根據總協議截至2020年、2021年及2022年4月30日止三個財政年度預計向Radha Exports Pte. Ltd. 集團購買商品的金額之原有年度上限之80,000,000港元、170,000,000港元及200,000,000港元，於2020年3月25日分別修訂為100,000,000港元、200,000,000港元及250,000,000港元。

於總協議下擬進行的交易採購安排，相比起其他現有供應商提供的一般價格，本公司相信能讓本集團獲取更優惠的價格。截至2021年4月30日止年度，根據總協議向Radha Exports Pte. Ltd. 集團購買商品的金額合共約為57,239,000港元。

本公司之獨立非執行董事已審閱以上全部持續關連交易，並確認該等持續關連交易乃(i)屬本集團一般及日常業務過程中訂立；(ii)按一般商業條款或更好之條款；及(iii)根據該等交易之協議條款進行，屬公平合理，並符合本公司股東之整體利益。獨立非執行董事亦認為上述持續關連交易的相關年度上限乃屬及將屬公平合理，並符合本公司及股東的整體利益。

本公司已聘用本公司之核數師根據香港會計師公會發出之香港核證委聘準則第3000號「審核或審閱過往財務資料以外的核證工作」，並參考《實務說明》第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團之持續關連交易作出匯報。核數師根據上市規則，就本集團於本年報所披露之持續關連交易發出包括其發現及結論之無保留函件。該核數師函件之副本已提交聯交所。

董事會報告 (續)

購買、出售或贖回本公司之上市證券

年內，本公司於2015年7月24日採納股份獎勵計劃（「**股份獎勵計劃**」）的受託人根據股份獎勵計劃的規則及信託契約，以總額約400萬港元在聯交所購入合共1,850,000股本公司股份。除上文所披露外，本公司或其任何附屬公司於年內概無購買、出售或贖回任何本公司之證券。

遵守法律及規例

就本公司董事所知悉，本集團已遵守對本集團業務及經營有重大影響的相關法律及規例的重大方面。於年內，本集團並無重大違反或未有遵守適用之法律及規例的情況。於年內，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁，董事亦不知悉本集團有任何待決或面臨威脅的重大訴訟或申索。

獲准許之彌償條文

本公司組織章程規定，本公司當其時的董事可從本公司的資產及利潤獲得彌償，該等人士或其中任何一方、該等人士的任何繼承人、遺囑執行人或遺產管理人或其中任何一方，就各自的職務執行其職責或假定職責時因所作出、發生或遺漏的行為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害賠償及開支，可獲確保免就此受任何損害。惟本彌償保證不延伸至任何與上述人士欺詐或不誠實有關的事宜。本公司已就本公司之董事可能面對任何訴訟時產生的責任和相關的費用購買保險。

報告期之後續事項

詳情載於本報告內綜合財務報表附註34。除上文所披露者外，本公司於年內終結日至本報告日期無任何重大後續事項。

與股票掛鈎協議

認股權計劃及股份獎勵計劃詳情載於本報告及綜合財務報表附註22及23。除上文所披露者外，本公司於年內終結日或年內任何時間概無訂立任何與股票掛鈎協議。

足夠公眾持股量

根據本公司所獲之公開資料及據董事所知悉，於本報告日期，公眾人士最少持有本公司已發行股本總額25%。

管理合約

年內本公司並無就整體業務或任何重要業務之管理或行政工作簽訂或存有任何合約。

優先購買權

本公司之組織章程細則或開曼群島法例並無優先購買權之條文，以規定本公司須按比例向現有股東發售新股份。

主要客戶及供應商

本集團主要從事零售業務。年內，本集團五大客戶及五大供應商分別佔本集團營業額及採購額不足30%。

核數師

年內綜合財務報表已經由核數師羅兵咸永道會計師事務所審核，羅兵咸永道會計師事務所將於應屆股東週年大會任滿告退，並具資格及願意重獲聘用。

承董事會命
國際家居零售有限公司
主席兼行政總裁
魏麗霞

香港，2021年7月29日

企業管治報告

遵守企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄14所載之企業管治守則及企業管治報告（「**企業管治守則**」）所載之所有守則條文。董事深知良好企業管治對本集團管理的重要性。董事會將檢討及監察本公司的企業管治常規，藉以遵守企業管治守則，使本公司維持高水平的企業管治常規。董事會認為，本公司一直遵守企業管治守則的守則條文，惟企業管治守則守則條文第A.2.1條主席與首席執行官的職能須分立除外。現時，魏麗霞女士為本公司的主席兼行政總裁。由於魏女士為本集團創辦人之一，故董事會相信，魏女士兼任兩職，符合本集團的最佳利益，有利本集團持續有效管理董事會及業務發展。

董事遵守證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為本公司董事買賣證券之操守守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事確認其截至2021年4月30日止年度內一直遵守標準守則所規定之標準。

董事會

董事會組成

董事會現時由六名董事組成，其中包括三名執行董事及三名獨立非執行董事。超過三分之一董事會成員由獨立非執行董事出任，而其中至少一名獨立非執行董事具備合適的專業資格或會計或相關的財務管理專業知識的規定。董事會成員認為，董事會現時的架構可確保董事會的獨立性及客觀性，並能提供一個審查及平衡機制以保障股東及本公司的利益。董事會組成如下：

執行董事：

魏麗霞女士（主席兼行政總裁）
劉栢輝先生（榮譽主席）
鄭聲旭先生（首席財務總監）

非執行董事：

劉震華先生（於2020年9月29日辭任）

獨立非執行董事：

孟永明先生
余玟憶先生
楊耀強先生

獨立非執行董事的獨立性乃根據上市規則相關條例及規定而作出評核。本公司已接獲各獨立非執行董事發出之獨立性確認書，本公司認為所有獨立非執行董事皆符合上市規則第3.13條指引之規定，並根據該指引條文屬獨立人士。

董事會之職責為肩負領導本公司之角色，於審慎有效之企業架構內評估及管理風險。董事會監控業務，而日常業務運作則交由高級管理層負責。董事會制訂本公司之策略目標、價值及標準，確保其成員瞭解及履行對股東及他人之責任。若干事宜由審計委員會、提名委員會或薪酬委員會提供建議。高級管理層負責本公司的日常營運及行政職務。

本公司董事會由多元化背景成員組成，董事會成員的性別、年齡、文化、教育背景及專業經驗詳情載於本年報「董事及高級管理層之簡歷」項下。董事會成員之間概無存在任何家屬、財務或業務關係。

企業管治報告 (續)

董事會會議及董事的會議出席率

董事會截至2021年4月30日止年度召開4次會議，下表列示各董事於年內擔任董事期間出席董事會會議的情況。

董事	出席會議次數	有資格出席之會議
魏麗霞女士(主席)	4	4
劉栢輝先生(榮譽主席)	4	4
鄭聲旭先生	4	4
劉震華先生(於2020年9月29日辭任)	1	1
孟永明先生	4	4
余玟憶先生	4	4
楊耀強先生	4	4

本公司董事會負責執行企業管治守則第D.3.1所載的企業管治職責，董事會在這方面的職責包括：

- (1) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (2) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (3) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (4) 制定、檢討及監察僱員及董事的行為守則及合規手冊(如有)；及
- (5) 檢討本公司遵守守則及《企業管治報告》內披露的情況。

董事會權力的轉授

執行董事根據其專長負責不同的業務及職能部門。一切性質重大之事項或交易均交由董事會審批。根據上市規則或其他適用的規則或規例而須予披露之重要事項或交易，均會作出適當之披露，並於需要時根據適用之規則及規例要求，刊發通函及取得股東之批准。

在主席領導下，董事會負責集團未來發展路向、整體策略及政策，並評估集團及高級管理層的表現，以及批准重大或重要事項。高級管理層負責集團的日常營運。

本公司已向所有董事發出正式委任書，並各自訂明其委任之主要條款及條件。每名新委任董事亦將獲發出委任書。

董事之持續專業發展

為確保董事遵守有關規則及提高董事對良好企業管治常規的意識，每名新委任之董事皆獲得整套上市公司董事在法律及監管規定上責任的啟導資料。本集團亦提供簡報及其他培訓以增進及更新董事的知識和技能及在需要時向董事更新任何監管規定之最新訊息。所有董事在年內均有獲得專業培訓，內容包括出席簡報會、座談會、會議、或論壇及閱覽相關議題之更新資料。

主席及首席執行官

現時，魏麗霞女士為本公司的主席兼行政總裁。由於魏女士為本集團創辦人之一，故董事會相信，魏女士兼任兩職，符合本集團的最佳利益，有利本集團持續有效管理董事會及業務發展。

企業管治報告 (續)

董事之委任、重選及罷免

各執行董事已與本公司訂立服務合約，為期三年，以及所有獨立非執行董事之任期為一年，而其任期可不時重續。每名獲董事局委任的新董事，他們的任期將直至下屆股東週年大會為止，並符合資格膺選連任。於每屆股東週年大會上，當時不少於三分之一的董事須輪值退任，惟每位董事須最少每三年輪值退任一次，退任董事可獲重選連任。

董事會委員會

董事會已成立三個委員會，即審計委員會、薪酬委員會及提名委員會，負責監察本公司個別事務。本公司所有董事委員會均具有明確之書面職權範圍協助董事會履行應有職責。

於本公司網站及聯交所網站可查閱委員會的職權範圍。

1) 審計委員會

本公司已成立審計委員會，其主要職責包括：

- (1) 主要負責就委任、重新委任及罷免外聘核數師之事向董事會提供建議、批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該外聘核數師辭任或辭退該外聘核數師的問題；
- (2) 根據適用的準則，檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀以及審計程序是否有效；
- (3) 檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度；
- (4) 檢討本集團的財務及會計政策及實務；及
- (5) 與本公司管理層討論風險管理及內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的系統。討論內容應包括本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足。

截至2021年4月30日止年度，審計委員會曾舉行2次會議。審計委員會曾履行的工作包括但不限於審閱本集團中期及全年財務報表以及中期及年度報告，並建議董事會通過；向董事會建議，重新聘任羅兵咸永道會計師事務所出任本公司的外聘核數師，惟須經股東於即將舉行的股東週年大會上批准，方可作實；及檢討有關本集團風險管理、內部監控和舉報機制。審計委員會已審視和認可風險管理和內部監控系統的有效性。

下表列示各董事於年內擔任委員會成員期間出席會議的情況。

委員會成員	出席會議次數	有資格出席之會議
孟永明先生 (主席)	2	2
劉震華先生 (於2020年9月29日辭任)	1	1
余玟憶先生	2	2
楊耀強先生	2	2

企業管治報告 (續)

2) 薪酬委員會

本公司已成立薪酬委員會，其主要職能包括：

- (1) 就本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序藉以制訂薪酬政策，向董事會提出提議；
- (2) 參考董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；
- (3) 以下兩者之一：(i) 獲董事會轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇；或(ii) 向董事會建議個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇（此應包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額，包括喪失或終止職務或委任的賠償）；
- (4) 就非執行董事薪酬向董事會提出建議；
- (5) 就任何根據上市規則規定須取得股東批准的董事服務合約，包括合約年期或會超過三年，或合約明文訂明，本公司如要終止合約必須給予逾一年通知或支付等同一年以上酬金的賠償或其他款項，須向本公司股東建議如何進行表決；
- (6) 考慮根據本公司任何購股權計劃向董事授出購股權之事宜；
- (7) 確保本公司已妥為遵守上市規則（包括但不限於附錄16）、公司條例及任何其他法定要求關於董事薪酬及其他與薪酬相關事宜的任何披露規定；及
- (8) 檢討關於董事及高級管理層的退休金安排，並向董事會提供建議。

截至2021年4月30日止年度，薪酬委員會曾舉行1次會議。薪酬委員會曾履行的工作包括但不限於考慮並向董事會建議董事來年之薪酬。下表列示各董事於年內擔任委員會成員期間出席會議的情況。

委員會成員	出席會議次數	有資格出席之會議
孟永明先生 (主席)	1	1
魏麗霞女士	1	1
劉震華先生 (於2020年9月29日辭任)	1	1
余玟憶先生	1	1
楊耀強先生	1	1

企業管治報告 (續)

根據上市規則附錄16披露之董事酬金詳情載於綜合財務報表附註36(a)。高級管理層的薪酬範圍載列如下：

	人數 2021
薪酬範圍	
1,500,000至2,000,000港元	4
總計	4

3) 提名委員會

本公司已成立提名委員會，其主要職能包括：

- (1) 制定提名政策供董事會考慮並執行董事會批准的提名政策；
- (2) 在不抵觸上述的一般原則的情況下：
 - i. 考慮物色董事的條件，並制訂選拔候選人的程序以供本公司股東選舉；
 - ii. 物色具備合適資格可擔任董事會成員的候選人，挑選並就出任董事或填補董事職位空缺的人選向董事會提供建議，讓董事會批准；
 - iii. 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並就任何為配合本公司企業策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
 - iv. 評估獨立非執行董事的獨立性；
 - v. 就董事委任或重新委任及董事（尤其是董事會主席及主要行政人員）繼任計劃向董事會提出建議；
 - vi. 在適當情況下檢討董事會成員多元化政策；及檢討董事會為執行董事會成員多元化政策而制定的可計量目標，並向董事會建議採納；以及每年在本公司企業管治報告內匯報董事會在多元化層面的組成；
 - vii. 為履行董事會賦予提名委員會之權能而採取任何行動；及
 - viii. 遵守董事會、本公司的組織章程細則（經不時修定）、法律或上市規則不時規定、載列或訂明的任何要求、指引及規例。

本公司明白並深信董事會成員多元化裨益良多。一個多元化的董事會為本公司的決策及政策的制定帶來不同意見及觀點。所有董事會成員之任命均以用人唯才為原則，按選擇標準考慮人選，並顧及董事會成員多元化的裨益。

企業管治報告 (續)

提名程序

- i. 委員會將召開委員會會議，並邀請董事會成員提名候選人（如有），以供委員會於大會前考慮。委員會亦可提名非董事會成員提名的候選人。
- ii. 就填補董事臨時空缺時，委員會將提供推薦意見，以供董事會考慮及批准。就建議候選人於股東大會上參選而言，委員會將向董事會提名以供考慮及提出推薦意見。
- iii. 直至刊發股東通函為止，獲提名人士不得視其已獲董事會建議於股東大會上參選。
- iv. 為提供有關董事會委任或提名於股東大會上參選候選人的資料，股東將獲發布公告或將獲寄發一份通函。該公告或通函內將根據適用法律、法規及規則的規定，載有建議候選人的姓名、履歷簡述（包括資歷及相關經驗）以及任何其他資料。
- v. 股東可根據於本年報「股東提名個別人士參選董事的程序」一節所載表明其有意推選特定人士擔任董事的決議案。
- vi. 董事會就有關建議候選人於任何股東大會參選事宜擁有最終決定權。

甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻以及本集團的商業模式及特定需求而作決定。委員會會不時檢討及監察政策之實施，以確保政策行之有效。董事會將適時就達致董事會成員多元化制定可量計目標。

截至2021年4月30日止年度，提名委員會曾舉行1次會議。提名委員會履行的工作包括但不限於檢討董事會的架構、規模及組成。

下表列示各董事於年內擔任委員會成員期間出席會議的情況。

委員會成員	出席會議次數	有資格出席之會議
魏麗霞女士（主席）	1	1
孟永明先生	1	1
劉震華先生（於2020年9月29日辭任）	1	1
余玟憶先生	1	1
楊耀強先生	1	1

企業管治報告 (續)

股息政策

根據開曼群島公司法及本公司組織章程大綱及細則，股息可從本公司的利潤中支付，或於本公司有償付能力的情況下，從本公司的股份溢價賬中支付。然而，任何股息均不得超過董事建議的金額。

本公司宣派及建議派付股息須經董事批准，視乎經營業績，營運資金，財務狀況，未來前景及資本要求，以及董事不時考慮的任何其他相關因素而定。本公司未來的任何宣派，建議和派付股息可能也不可能反映歷史性的宣派及派付股息，並由董事絕對酌情決定。本公司沒有任何預定的股息派發比率。

董事對財務報表之責任

董事深明彼等有責任編製各財政期間之財務報表，以真實公平反映本集團於財政期間結束時之狀況，以及本集團於該年度之業績及現金流量。於本公司在上市規則所規定時限內刊發之中期報告及年報內，董事會對本公司之表現、狀況及前景作出持平、清晰及全面之評估。所刊發財務報表採納及貫徹應用符合香港財務報告準則之會計政策。

向董事作出查詢，確認並不知悉任何可能嚴重影響本公司持續經營能力的重大不明朗事件或情況。獨立核數師就其財務報表的申報責任而作出的聲明載於本年報內的「獨立核數師報告」中。

本公司核數師對本集團截至2021年4月30日止年度財務報表之報告責任及意見之聲明載於本年報「獨立核數師報告」。董事會已採取措施確保外聘核數師的客觀及獨立性。截至2021年4月30日止年度，本公司外聘核數師就向本集團提供審計及非審計服務之費用分別約2,511,000港元及2,238,000港元。非審核服務主要包括向本集團提供審閱服務。

不競爭承諾

各名控股股東即劉栢輝先生、魏麗霞女士及Hiluleka Limited已於2013年9月10日以本公司為受益人訂立不競爭契據，據此，個別、不可撤回及無條件地同意並向本公司承諾各自不應及應促使其各自的聯繫人（本集團成員公司除外）不會在香港、中國內地、澳門、台灣、新加坡、馬來西亞及本集團任何成員公司不時從事業務的其他地區，直接或間接進行、參與、從事、收購在任何方面直接或間接與本集團任何成員公司的現有業務活動及本集團不時從事的任何業務活動存在競爭或類似或可能存在競爭的任何業務，或持有其中任何權利或權益或以其他方式在其中擁有權益、參與、從事或牽涉其中。不競爭承諾的詳情已載於本公司於2013年9月12日上市招股章程「與控股股東的關係」一節。截至2021年4月30日止年度，本公司控股股東已向本公司提供有關遵守不競爭契據的書面確認。獨立非執行董事已審閱截至2021年4月30日止年度控股股東已遵守不競爭契據之承諾。

企業管治報告 (續)

風險管理與內部監控

董事會確認其負責監管本集團的風險管理及內部控制系統，以及透過審計委員會每年檢討該等系統的成效。審計委員會協助董事會履行其於本集團財務、營運、合規、風險管理、內部控制的監管及管治職責，而高級管理層設計、實施及監控風險管理及內部控制系統，並向董事會及審計委員會匯報該等系統的成效。然而，有系統及內部控制僅可就防範重大失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證，原因是其訂立旨在管理而非消除未能達致本集團業務目標的風險。

風險管理

本公司已為本集團制訂正式的風險評估準則。高級管理層每年識別可能影響其主要運作程序的相關風險。風險將按其對業務的影響程度及其發生的可能性予以評分及排序。高級管理層評估現有控制的成效及規劃減低風險的活動。年度風險評估結果將向審計委員會匯報，包括本集團的重大風險以及減低或轉移所識別風險的適當控制活動。

內部監控

本公司已設定明確的職責級別及匯報程序。設計及實施控制以確保保障資產不會被不當使用或處置、根據相關會計標準及監管報告要求存置財務及會計記錄以及識別及評估可能影響本集團表現的主要風險。

企業管治報告

內部審計部由高級內部審計主管領導，直接向公司審計委員會報告。內部審計部主要對本集團關鍵業務負責檢討及以協助本集團的內部控制政策及程序不斷發展。於本年度，本公司已就本集團風險管理及內部控制系統進行檢討，以妥善執行跟進所識別的問題，及定期向審計委員會匯報有關進度情況。

檢討風險管理及內部控制系統

董事會透過審計委員會檢討本集團財務、營運、合規以及風險管理的內部控制系統的成效。董事會確認其負責每年檢討本集團的風險管理及內部控制系統。截至2021年4月30日止年度，董事會認為本集團的風險管理及內部控制系統屬有效及充足。審計委員會已審閱並信納本集團內部審計、會計及財務匯報職能的資源充足程度、員工資歷和經驗、培訓計劃及預算。

處理及發佈內幕消息的程序及監控

本公司已制定內部消息監控系統，以確保迅速識別、評估及向董事會遞交重要材料以釐定有關消息是否構成內幕消息及是否需要作披露。本公司嚴格遵守證券及期貨條例及上市規則有關條例所載內幕消息條文及披露規定。

公司秘書

本公司委任外聘服務供應商提供秘書服務，並已委任李冠賢先生為其公司秘書。李先生並非本集團成員，而本公司執行董事鄭聲旭先生為李先生能就企業管治守則之守則條文第F.1.1而言所聯絡人士，李先生於年內進行多於15小時之專業培訓。

企業管治報告 (續)

股東權利

股東要求召開股東特別大會的程序

根據本公司組織章程細則第58條，任何一位或以上於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本（賦有於本公司股東大會上投票權）十分之一股東於任何時候有權透過向董事會或本公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後2個月內舉行。倘遞呈後21日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會未有召開大會而合理產生的所有開支應由本公司向要求人士作出償付。

股東提名個別人士參選董事的程序

本公司的組織章程細則第85條規定，除非獲董事推薦參選，否則除會上退任董事外，概無任何人士合資格於任何股東大會上參選董事，除非由正式合資格出席大會並於會上表決的股東（並非擬參選人）簽署通告，其內表明建議提名該人士參選的意向，並附上所提名人士簽署表示願意參選的通告，送至總辦事處或過戶登記處，而發出該等通告之期間最少須為7日，如該等通告於寄發指定舉行有關選舉之股東大會通告後發出，該期間將由寄發舉行有關選舉之股東大會之有關通告翌日開始，但不得遲於該股東大會舉行日期前7日結束。

因此，如本公司股東有意提名本公司董事以外的個別人士於股東大會上參選本公司董事（「提名建議」），彼須將(i)載列提名建議的書面通知；及(ii)已由擬參選人簽署的表明願意參選的書面通知送至本公司總辦事處，地址為香港黃竹坑業興街11號南匯廣場B座20樓。

股東查詢

股東對董事會的查詢請以書面形式，寄送本公司位於香港的總辦事處，地址為香港黃竹坑業興街11號南匯廣場B座20樓。至於有關股份註冊事宜，例如股份過戶及登記、轉名或更改住址、遺失股票或股息單，本公司登記股東請聯絡本公司於香港的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司。倘股東不確定購買、持有、出售、買賣本公司證券或行使當中任何權利的稅務影響，務請諮詢專家意見。

組織章程文件

截至2021年4月30日止年度，本公司並無對其組織章程大綱及其細則作出任何變動。本公司組織章程細則的最新版本可在本公司及聯交所的網站查閱。股東亦可參考本公司組織章程以取得有關股東權利的詳情。

投資者關係及與股東的溝通

本公司認同持續與其股東及投資者保持溝通的重要性，本公司一直委聘一間專業公關顧問公司籌辦多項投資者關係活動，旨在提高本公司之透明度、加強與股東及投資者的溝通，以及加深他們對本集團業務的了解及信心，務求提升本公司的市場知名度及支持率。

再者，本公司亦設有公司網站，提供有關本集團之全面資料。本公司亦定期與機構投資者及證券分析員會面，以提供有關本集團業務之最新發展及非內幕消息。該等活動可讓公眾得知本集團業務狀況，並促進有效溝通。

股東週年大會

董事會主席、審計委員會主席及薪酬委員會主席均有出席本公司於2020年9月23日舉行的股東週年大會，並可於會上回答提問。本公司當其時的所有董事均出席股東週年大會，惟劉栢輝先生除外。本公司外聘核數師出席股東週年大會，並可於會上回答提問。

環境、社會及管治報告

除另有指明外，本報告著重本集團於香港的業務（「匯報市場」）活動對環境及社會的影響，年內佔本集團總收入約88.6%，為本集團業務的核心。待數據收集系統更趨成熟，本集團將擴大披露範圍，最終將全面覆蓋本集團所有業務。

本集團於2017年5月1日之後開始的年度期間進行排放物評估，以規範匯報環境關鍵績效指標（「指標」）。本報告已遵守上市規則附錄二十七「環境、社會及管治報告指引」所載之「不遵守就解釋」條文。

「主要範疇A. 環境」

層面A1：排放物

本集團不會排放大量空氣污染物。本集團竭力減少溫室氣體排放，我們已積極推動多項環保措施，詳情請參閱下文「資源使用」。本集團的溫室氣體排放可分為三個範圍。相關活動和環境關鍵表現指標載列如下：

「範圍一」涵蓋由本集團匯報市場直接產生的溫室氣體排放，主要源自本集團因運輸貨物聘請外部的車隊所消耗的汽油及柴油，該車隊並非本集團所擁有或控制，故收集有關資料是不可行，因此我們的報告現時暫無這方面的數據。然而，本集團持續對其業務進行檢討，以優化物流網絡之效率，如降低行駛里程及所花小時數，從而維持經濟競爭力及環境可持續發展；

「範圍二」涵蓋在匯報市場因外購電力而產生的間接能源溫室氣體排放（不包括部分在百貨商場內的零售店舖，該處的排放由大廈管理處控制，故收集有關資料是不可行）。基於匯報市場的業務性質，其排放物以溫室氣體為主，主要源自使用由化石燃料轉化而成的電力及燃料。截至2021年4月30日止年度，因我們在匯報市場的日常營運所產生的溫室氣體，其排放強度為每一百萬港元銷售額產生3.3公噸二氧化碳當量（2019/20：4.5公噸）。截至2021年4月30日止年度溫室氣體排放的數據是按二氧化碳當量的方式呈列（以公噸為單位），並根據香港電燈有限公司（2020年，香港電燈有限公司於香港出售電力的溫室氣體排放強度由2019年的每度電0.81克二氧化碳當量降至每度電0.71克二氧化碳當量）及中華電力有限公司（2020年，中華電力有限公司於香港出售電力的溫室氣體排放強度由2019年的每度電0.50克二氧化碳當量降至每度電0.37克二氧化碳當量）的2020年度可持續發展報告發布的數值計算；及

「範圍三」包括在匯報市場內僱員公幹航空旅行產生的排放。為了盡量減少廢氣排放，本集團實施政策，鼓勵僱員海外商務差旅停留時間更長以減少行程次數，如有可能，以視像及電話會議取代海外商務差旅活動。該等措施減少因乘坐飛機出差而產生之廢氣及溫室氣體排放。因此，實際差旅以及有關方面的溫室氣體排放量均微不足道，因此本報告並無披露有關的數據。

層面A2：資源使用

本集團的線上平台以「日本城網購」及「易購點」推出了「線上下單，線下自提」功能，門店成為線上訂單的快速服務站。這一功能的推出不僅增強了顧客的實體消費體驗和消費安全感，同時也節省了物流配送成本和能源耗費。此外，我們更簽署香港環境局推出的「戶外燈光約章」，於晚上11時關掉對戶外環境有影響的裝飾、宣傳或廣告燈光裝置，以紓減戶外燈光造成的問題。

除了上述努力之外，本集團積極採納多項措施，盡量減低業務營運對環境的影響，而這些措施包括：

- 定期清潔空調系統及更換冷氣機隔塵網，以提升運作效能；同時室內溫度保持至合乎能源效益之水平；
- 辦公室及店舖照明（如可行）使用節能燈及發光二極體燈；

環境、社會及管治報告 (續)

- 就塑膠購物袋徵費遵守《產品環保責任條例》；
- 地舖的廣告牌及室外照明裝置皆由定時器控制；及
- 要求記錄各部門打印紙張使用量為減少使用紙張。

下表載列截至2021年及2020年4月30日止年度，匯報市場營運過程中的資源使用數據：

資源使用	截至2021年 4月30日止年度 單位	截至2020年 4月30日止年度 單位
用電量	17,500,000千瓦時	17,470,000千瓦時
店舖塑料購物袋的消耗量	1,729,000個	1,549,000個
紙張的消耗量（不包括那些紙質購物袋和包裝材料）	32公噸	33公噸

匯報市場之營運並無造成高耗水量，而本集團用水主要作飲用及個人衛生用途，其使用量微不足道。因此，本報告並無披有關使用數據。

層面A3：環境及天然資源

本集團履行作為負責任企業公民的角色，已就環境可持續性作出內部環保承諾。例如，在周年晚宴中選用無魚翅和其他瀕危物種菜單。另外，本集團亦支持環保意識組織，例如定期捐款支持世界自然基金會香港分會（集團為其純銀會員）。此外，若干店舖是「慳電膽及光管回收計劃」的回收點，客戶交回用過的慳電膽及光管，作安全環保處理。

為了盡量減低廢棄物產生對環境影響，所有因建築拆遷及結束零售店舖所產生之廢棄物均遵循廢物處置條例（香港法例第354章）下之條例及有關規例安排處置。本集團亦參與環保生態協會的「全港辦公室紙張回收行動」計劃，本集團於辦公室各處設置紙張回收箱，透過收集廢紙作循環再用或再造，減少我們所產生的廢紙及被棄置於堆填區。

鑑於我們的業務性質，本集團沒有察覺任何明顯有害廢棄物的產生，因此我們的報告現時暫無這方面的數據。本集團在上述資源使用及排放物議題以外並無直接對環境及天然資源造成重大影響。

「主要範疇B. 社會」僱傭及勞工常規

層面B1：僱傭

僱員是我們最具價值的資產，亦是幫助實現本公司之經濟、環境及社會目標的關鍵驅動力。本集團尊重每一位僱員，努力建立共融的工作環境。本集團致力於招聘及晉升方面提供平等機會，不論年齡、性別、種族、膚色、宗教信仰、國籍、婚姻狀況、殘疾或性取向。本集團盡力確保工作場所內不存在任何騷擾行為，包括性騷擾。

我們相信招募及留聘合資格僱員是業務成功的重要元素。本集團定期審閱薪酬政策，確保其具市場競爭力。本集團亦會每年進行僱員評估以評核全體僱員的表現。僱員乃根據其個人表現、工作經驗、有關職責、功績、資歷、能力及付出的時間予以表揚及獎勵。本集團遵守有關條例及法定要求，如香港僱傭條例、僱員補償條例及強制性公積金計劃條例。年內，本集團尚未發現任何嚴重違反有關僱傭法例及法規的不合規事宜。

環境、社會及管治報告 (續)

層面B2：健康與安全

本集團相信，企業營運效率與為全體僱員維護健康安全的工作環境息息相關。本集團致力為僱員提供健康安全的工作環境。本集團不僅遵守一切相關職業安全及健康條例，僱員亦須遵循所提供工作安全守則。

本集團工作地點內並無發現任何高風險或安全敏感類型的工作。然而，工作地點發生的所有事故將根據僱員補償條例進行處理。工傷事故對內立即上報予人力資源部。本集團重視僱員的安全及健康，並將免費定期健康體檢及其他醫療補貼等額外要素納入僱員福利計劃。年內，本集團尚未發現任何嚴重違反有關職業健康安全的法例及法規的不合規事宜。

層面B3：發展及培訓

僱員發展為本集團人力資源策略的重要範疇。本集團為僱員在激勵環境中營造強烈的社區意識，提高僱員忠誠度及貢獻。我們致力以清晰的晉升途徑激勵僱員，為彼等帶來提升技能的機會。聘請僱員後，我們為彼等提供強制培訓，並進一步持續提供適合其職責的量身訂製培訓計劃。此培訓包括為零售業務僱員提供銷售及客戶服務技巧。

層面B4：勞工準則

本集團充分意識到童工及強制勞工違反基本人權及國際勞工公約及建議書，並且對社會及經濟可持續發展構成威脅。因此，本集團嚴格遵守有關法例及法規。本集團透過於招聘過程中審閱應徵者的實際年齡（包括查核身分證明文件及詳細記錄），禁止使用任何童工。本集團只執行標準勞工合約的要求，並不會使用任何方法不公平地限制僱員與企業之間的僱傭關係，例如扣留按金或身分證明文件。年內，本集團尚未發現任何嚴重違反有關童工及強制勞工法例及法規的不合規事宜。

營運慣例

層面B5：供應鏈管理

本集團知悉我們的供應鏈所存在的社會及環境風險。為促進長遠商業利益，我們與主要供應商維持良好關係以應對業務挑戰及符合監管要求。我們已與多家供應商建立長期關係，並確保彼等與我們並肩負起對質量及商業道德之承諾。

層面B6：產品責任

於現今競爭激烈的市場環境下，本集團採取適當措施以保護賦予業務競爭優勢的知識產權。有一個專門的部門負責註冊本公司的自創商標及專利，使本集團能夠維持品牌及形象，並在日後繼續提供優質產品。

保護客戶資料對維持良好企業管治及與本集團客戶建立長期信任關係至關重要。本集團遵守香港個人資料（私隱）條例，以確保我們收集的顧客資料僅作指定用途。我們於僱傭條款中要求嚴格遵守本集團的資料私隱及保密政策。年內，本集團尚未發現任何嚴重違反有關產品責任及資料數據私隱的法例及法規的不合規事宜。

環境、社會及管治報告 (續)

層面B7：反貪污

本集團深信誠信經營是企業社會責任的基礎，也是企業競爭優勢和持續經營的根本。本集團致力達致最高水平的透明度、廉潔與問責。本集團對貪污採取零容忍政策。全體僱員務必遵守防止貪污相關本地法例及法規以及本集團現有政策。僱員須申報其所收取本集團有生意往來的人士的禮品及後續的處理。本集團給予僱員有關在工作地點一旦發現潛在貪污或賄賂行為時應有行動的培訓及資訊。

全體僱員有責任向主管或高級管理層匯報任何涉嫌違規行為。為展現本集團對最高的公開、問責及誠信標準的承諾，本公司已制定書面舉報政策及匯報程序，據此可直接向本集團的獨立非執行董事匯報任何高級管理層涉嫌不當行為或舞弊行為。年內，本集團尚未發現任何嚴重違反有關反貪污法例及法規的不合規事宜。

社區

層面B8：社區投資

本集團透過評估及管理我們的營運對市場產生的社會影響，及支持能為我們營運邊界內的社區創造有效持久利益的方案，從而實現所在社區的可持續發展。本集團積極響應慈善計劃和志願服務。例如，本集團贊助敬老護老愛心會籌辦的活動，以及其他專注協助長者或貧困人士的社區團體。本集團亦與消除貧窮及不公義的國際協會樂施會、致力對抗可預防性失明的非牟利組織奧比斯及遏止世界饑荒的組織國際小母牛合作，於集團若干店舖放置捐款箱。為表揚本集團對照顧社區，僱員和環境貢獻，香港社會服務聯會在2021年向集團頒發「連續15年+商界展關懷」標誌的殊榮以表彰其貢獻。未來，本集團將參與更多慈善計劃，以支持包括社會福利服務及援助有困難的香港人在內的各類慈善活動。本集團亦有參與燈光約章計劃，減少光滋擾及能源浪費。

與主要利益相關人士的關係

本集團相信在可持續發展的道路各利益相關方與其並肩前行。與利益相關方保持穩定的關係並進行有效溝通，以及平衡各利益相關方利益對本集團的成功和可持續發展均至為重要。

與顧客之關係

本集團將顧客滿意度放在首位，致力為顧客提供最高水準的產品和服務，並推出積分回贈計劃，給予會員各種專享折扣和優惠。我們設有電話熱線，客戶可致電提出投訴或意見。我們的退貨政策一般允許客戶於購買後七天內憑收據退回有缺陷的產品，以換貨或現金退款，我們相信這能吸引客戶惠顧。

法律及規例之遵守情況

本集團全面遵守對其經營有重大影響之相關法律及規例，包括但不限於與環境、僱傭及職業安全、顧客數據保護、上市規則合規及在本集團經營業務地區適用之稅規之相關法例。據本集團所知，年內及截至本報告日期為止尚未發現任何嚴重違反法例及法規的不合規事宜。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致國際家居零售有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

國際家居零售有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第44至103頁的綜合財務報表,包括:

- 於2021年4月30日的綜合資產負債表;
- 截至該日止年度的綜合損益表;
- 截至該日止年度的綜合全面收入表;
- 截至該日止年度的綜合權益變動表;
- 截至該日止年度的綜合現金流量表;及
- 綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為,該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2021年4月30日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵按照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」),我們獨立於貴集團,並已履行守則中的其他專業道德責任。

羅兵咸永道會計師事務所,香港中環太子大廈廿二樓
總機: +852 2289 8888, 傳真: +852 2810 9888, www.pwchk.com

獨立核數師報告 (續)



羅兵咸永道

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項是關於存貨的賬面價值。

關鍵審計事項

存貨的賬面價值

請參閱附註4(d)關鍵會計估計及判斷以及綜合財務報表附註20的存貨。

於2021年4月30日，本集團持有的存貨為3.75億港元。在評估每個期末存貨的賬面價值時，本集團一直根據類別的存貨周轉率對滯銷存貨採用撥備方法，並對特定陳舊存貨作減值。我們之所以採用於這撥備，是因為根據不同的銷售渠道銷售類似性質產品的歷史經驗以及在當前市場條件下估計的未來銷售，對適用於不同存貨類別採用的撥備百分比的估計以及對特定陳舊存貨採用的撥備百分比的估計需要較高的判斷力。由於市場趨勢，客戶喜好和競爭對手行為的變化，這些估計也存在不確定性。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們檢查了有關存貨撥備的方法論基礎，並評估了管理層去年的估計結果，管理層對滯銷和陳舊的存貨進行的分析和評估等結果。

我們還評估了管理層用於確定撥備和沖銷的假設和估計，方法是測試所涉及的歷史信息的準確性，與同類產品的本年和歷史銷售趨勢進行比較，並對未來銷售的主要假設的變化進行敏感性分析，例如直通式銷售率和銷售利潤率。

我們使用年終後續銷售以及管理層確定的存貨撥備和沖銷，對存貨撥備和可變現淨值進行了評估。

根據上述程序，我們認為管理層的判斷和估計是合理且可以接受的，而判斷和估計是構成存貨賬面價值的基礎。

獨立核數師報告 (續)



羅兵咸永道

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的代替方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

獨立核數師報告 (續)



羅兵咸永道

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任 (續)

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是江令言。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2021年7月29日

綜合損益表

截至2021年4月30日止年度

	附註	截至4月30日止年度	
		2021 千港元	2020 千港元
收入	5	2,692,460	2,542,384
銷售成本	8	(1,475,949)	(1,358,223)
毛利		1,216,511	1,184,161
其他收入	6	134,437	29,065
其他收益／(虧損)淨額	7	1,959	(8,182)
分銷及廣告開支	8	(67,512)	(64,091)
行政及其他經營開支	8	(980,392)	(941,809)
經營利潤		305,003	199,144
財務收入	10	2,914	5,138
財務費用	10	(20,219)	(21,963)
財務費用淨額	10	(17,305)	(16,825)
除所得稅前利潤		287,698	182,319
所得稅開支	11	(29,856)	(26,255)
年度利潤		257,842	156,064
下列人士應佔利潤：			
本公司擁有人		254,918	150,927
非控股權益		2,924	5,137
		257,842	156,064
年度本公司擁有人應佔每股盈利(以每股港仙為單位)			
基本(每股盈利)	12	35.6港仙	21.1港仙
攤薄(每股盈利)	12	35.3港仙	21.0港仙

上述綜合損益表應與隨附附註一併閱讀。

綜合全面收入表

截至2021年4月30日止年度

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
年度利潤	257,842	156,064
其他全面收入／(虧損)		
其後可能重新分類至損益之項目		
匯兌差額	4,330	(2,175)
年度其他全面收入／(虧損)，扣除稅項	4,330	(2,175)
年度全面收入總額	262,172	153,889
下列人士應佔：		
本公司擁有人	259,040	148,245
非控股權益	3,132	5,644
年度全面收入總額	262,172	153,889

上述綜合損益表應與隨附附註一併閱讀。

綜合資產負債表

於2021年4月30日

		於4月30日	
	附註	2021 千港元	2020 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	191,208	137,632
使用權資產	15	508,605	476,943
投資物業	16	40,567	34,176
無形資產	17	35,430	35,803
遞延所得稅資產	25	5,666	5,467
預付款項及按金	19	44,043	61,220
		825,519	751,241
流動資產			
存貨	20	374,830	335,899
貿易及其他應收款項、預付款項及按金	19	108,422	90,079
原到期日超過三個月的銀行存款	21	388	388
現金及現金等價物	21	428,459	362,737
		912,099	789,103
資產總額		1,737,618	1,540,344
權益			
本公司擁有人應佔資本及儲備			
股本及股份溢價	22	586,866	585,750
儲備	24	299,610	179,606
		886,476	765,356
非控股權益		6,820	3,688
權益總額		893,296	769,044

上述綜合資產負債表應與隨附附註一併閱讀。

綜合資產負債表 (續)

於2021年4月30日

		於4月30日	
	附註	2021 千港元	2020 千港元
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債	25	865	584
修復成本撥備	26	4,021	3,224
租賃負債	15	221,718	210,130
		226,604	213,938
流動負債			
貿易及其他應付款項	26	244,072	210,182
合約負債	5, 26	7,166	5,343
應付附屬公司的非控股股東貸款	33(e)	6,681	3,087
借款	27	19,078	22,617
租賃負債	15	305,494	288,342
即期所得稅負債		35,227	27,791
		617,718	557,362
負債總額		844,322	771,300
權益及負債總額		1,737,618	1,540,344

上述綜合資產負債表應與隨附附註一併閱讀。

董事會於2021年7月29日批准於第44至103頁之財務報表，並由以下代表簽署：

魏麗霞
董事

劉栢輝
董事

綜合權益變動表

截至2021年4月30日止年度

	本公司擁有人應佔					
	已發行股本及 股份溢價 (附註22)	儲備 (附註24)	總計	非控股權益	權益總額	
	附註 千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
於2020年5月1日之結餘		585,750	179,606	765,356	3,688	769,044
全面收入：						
年度利潤		–	254,918	254,918	2,924	257,842
其他全面收入：						
匯兌差額		–	4,122	4,122	208	4,330
全面收入總額		–	259,040	259,040	3,132	262,172
本公司擁有人的貢獻和分配總額， 在權益中直接確認						
為股份獎勵計劃購買之庫存股份	23	–	(4,009)	(4,009)	–	(4,009)
僱員購股權及股份獎勵計劃：						
– 僱員服務價值	9	–	3,597	3,597	–	3,597
– 行使之購股權		2,789	–	2,789	–	2,789
– 歸屬之獎勵股份		–	3,221	3,221	–	3,221
2020年度已付之股息	32	–	(78,985)	(78,985)	–	(78,985)
2021年度已付之股息	32	–	(64,533)	(64,533)	–	(64,533)
註銷普通股股份		(1,673)	1,673	–	–	–
與擁有人之交易總額，直接於權益確認		1,116	(139,036)	(137,920)	–	(137,920)
於2021年4月30日之結餘		586,866	299,610	886,476	6,820	893,296

上述綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

綜合權益變動表 (續)

截至2021年4月30日止年度

	本公司擁有人應佔					
	已發行股本及 股份溢價 (附註22)	儲備 (附註24)	總計	非控股權益	權益總額	
	附註 千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
於2019年5月1日之結餘		585,123	165,298	750,421	(448)	749,973
初始應用香港財務報告準則第16號的影響		–	(25,500)	(25,500)	(1,061)	(26,561)
於2019年5月1日重列餘額		585,123	139,798	724,921	(1,509)	723,412
全面收入：						
年度利潤		–	150,927	150,927	5,137	156,064
其他全面(虧損)／收入：						
匯兌差額		–	(2,682)	(2,682)	507	(2,175)
全面收入總額		–	148,245	148,245	5,644	153,889
本公司擁有人的貢獻和分配總額， 在權益中直接確認						
於無變動控制權下一間附屬公司股權權益變化	31	–	(3,034)	(3,034)	273	(2,761)
為股份獎勵計劃購買之庫存股份	23	–	(3,339)	(3,339)	–	(3,339)
僱員購股權及股份獎勵計劃：						
– 僱員服務價值	9	–	3,175	3,175	–	3,175
– 行使之購股權		627	–	627	–	627
已付非控股股東股息		–	–	–	(720)	(720)
2019年度已付之股息	32	–	(64,256)	(64,256)	–	(64,256)
2020年度已付之股息	32	–	(39,310)	(39,310)	–	(39,310)
回購普通股股份		–	(1,673)	(1,673)	–	(1,673)
與擁有人之交易總額，直接於權益確認		627	(108,437)	(107,810)	(447)	(108,257)
於2020年4月30日之結餘		585,750	179,606	765,356	3,688	769,044

上述綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

綜合現金流量表

截至2021年4月30日止年度

	附註	截至4月30日止年度	
		2021 千港元	2020 千港元
經營活動之現金流量			
營運產生之現金	28(a)	646,140	554,569
已付所得稅		(22,368)	(21,550)
經營活動產生之現金淨額		623,772	533,019
投資活動之現金流量			
購置物業、廠房及設備		(81,835)	(30,515)
購置投資物業		–	(1,830)
購置無形資產		(2,205)	(3,816)
購置物業、廠房及設備預付款項		–	(920)
出售物業、廠房及設備所得款項	28(b)	202	140
已收利息		2,914	5,138
增加原到期日超過三個月的銀行存款		–	4
投資活動所用之現金淨額		(80,924)	(31,799)
融資活動之現金流量			
償還租賃負債	28(c)	(336,918)	(380,611)
行使購股權所得款項		2,789	627
歸屬獎勵股份所得款項		3,221	–
回購普通股股份註銷		–	(1,673)
為股份獎勵計劃購買之庫存股份		(4,009)	(3,339)
償還信託收據貸款	28(c)	(3,539)	(16,598)
從非控股股東所得貸款	28(c)	3,419	1,900
已付利息		(435)	(685)
已付非控股股東股息		–	(720)
於無變動控制權下向附屬公司增加股權權益已支付之款項	32	–	(2,761)
已付股息		(143,518)	(103,566)
融資活動所用之現金淨額		(478,990)	(507,426)
現金及現金等價物增加／(減少)之淨額		63,858	(6,206)
於年初之現金及現金等價物		362,737	369,703
現金及現金等價物匯兌差額		1,864	(760)
於年末之現金及現金等價物	21	428,459	362,737

上述綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務報表附註

1 一般資料

國際家居零售有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事家品零售及貿易、發放特許經營權及提供管理服務。

本公司為於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司登記辦事處的地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本集團由Hiluleka Limited(在英屬處女群島註冊成立)控制,本集團的最終控股方為魏麗霞女士及劉栢輝先生。

除另有指明外,該等綜合財務報表乃以香港貨幣(「港元」)呈列。該等綜合財務報表已於2021年7月29日獲董事會批准及授權刊發。

2 重大會計政策概要

編製本綜合財務報表時應用之重大會計政策概要載於下文。除另有指明外,此等會計政策於所有呈報年度一直貫徹應用。

2.1 編製基準

本公司之綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港公司條例(第622章)的規定而編製。綜合財務報表已按歷史成本法編製,惟投資物業以公平值計量。

編製與香港財務報告準則貫徹一致之財務報表需要使用若干關鍵會計估算,同時亦需要管理層在應用本集團會計政策的過程中作出判斷。涉及較多判斷或較複雜之範疇,又或涉及對綜合財務報表作出重大假設和估算之範疇於附註4披露。

(i) 本集團已採納的新訂準則和準則之修訂本

本集團已於其自2020年5月1日開始的年度報告期間內首次應用以下準則及修訂:

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大的定義
香港會計準則第39號第7號及香港財務報告準則第9號(修訂本)	利率基準改革—第1階段
香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第16號(修訂本)	Covid-19相關租金優惠
2018年財務報告概念框架	經修訂財務報告概念框架

本集團自2020年5月1日起提早追溯採納香港財務報告準則第16號修訂本「2019冠狀病毒病相關租金減免」。該修訂本提供可選擇的可行權宜方法,允許承租人選擇不評估與2019冠狀病毒病相關的租金減免是否屬租賃修訂。採納該選擇的承租人可將合資格租金減免以非租賃修訂的入賬方式入賬。可行權宜方法僅應用於因2019冠狀病毒病疫情直接引致的租金減免且須滿足以下所有條件方會適用: a) 租賃付款變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前租賃代價相比,大致相同或更低; b) 租賃付款的任何減少僅影響於2022年6月30日或之前到期的付款; 及 c) 租賃的其他條款及條件無實質性變動。

綜合財務報表附註 (續)

2 重大會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

(i) 本集團已採納的新訂準則和準則之修訂本 (續)

本集團已對所有合資格2019冠狀病毒病相關租金減免應用可行權宜方法。租金減免約港幣35,358,000元已作為負可變租賃付款入賬及於截至2021年4月30日止年度之綜合損益及其他全面收益表的其他收入中確認(附註6)，並對租賃負債作出相應調整。此舉對於2020年5月1日的期初權益結餘並無影響。

某些新訂或經修訂的準則適用於本報告期。除上述香港財務報告準則第16號(修訂)外，本集團並無因採納該等準則而改變其會計政策或作出追溯調整。

(ii) 尚未採納的新訂準則、準則之修訂本和詮釋

下列新訂準則、準則之修訂本和詮釋於2020年5月1日開始的財政年度尚未生效，而本集團並無提早採納：

		於下列日期或 以後開始的 會計期間生效
香港財務報告準則第9號香港財務報告準則第39號、香港財務報告準則第7號第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革—第2階段	2021年1月1日
香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架的提述	2022年1月1日
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備—擬定用途前的所得款項	2022年1月1日
香港會計準則第37號(修訂本)	繁重合約—履行合約的成本	2022年1月1日
年度改進項目	香港財務報告準則2018年至2020年週期年度改進	2022年1月1日
香港財務報告準則第17號	保險合約	2023年1月1日
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動	2023年1月1日
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務聲明2(修訂本)	會計政策披露	2023年1月1日
會計準則第8號(修訂本)	會計估計之定義	2023年1月1日
香港詮釋第5號(2020年)	財務報表的呈列—借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類	2023年1月1日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者及其聯營公司或合資企業間的資產銷售或投入	待定

本集團正在評估這些新訂和經修訂的準則和解釋首次採用時的影響，並初步得出結論認為這些新訂和經修訂的準則和解釋的採用預計不會對本集團財務狀況和業績造成重大影響。

綜合財務報表附註 (續)

2 重大會計政策概要 (續)

2.2 附屬公司

2.2.1 綜合賬目

附屬公司指本集團對其擁有控制權之實體(包括結構性實體)。當本集團控制該實體時,本集團通過參與該實體而面對回報之可變風險或有權收取可變回報,並且有能力透過於該實體行使權力而影響所得之回報。除了重組,附屬公司自控制權轉移至本集團之日期起作綜合,並於終止控制之日期起不再綜合入賬。

(a) 業務合併

本集團採用收購法為業務合併入賬。收購附屬公司所轉讓代價根據本集團所轉讓的資產、對被收購公司前擁有人所產生的負債及本集團所發行股本權益的公平值計算。所轉讓的代價包括因或然代價安排產生的任何資產或負債的公平值。在業務合併過程中所收購的可識別資產以及所承擔的負債及或然負債,均於收購當日按其公平值作初步計量。

本集團按個別收購基準確認於被收購方的任何非控股權益。屬現時擁有的權益且於清盤時賦予持有人權利按比例分佔實體資產淨額之於被收購方的非控股權益,按公平值或現時擁有的權益應佔被收購方可識別資產淨額的已確認金額比例計量。非控股權益的所有其他組成部份按收購日期的公平值計量,惟香港財務報告準則另行規定計量基準則除外。

收購相關成本於產生時列為開支。

倘業務合併分階段進行,收購方過往於被收購方持有之股本權益按於收購日期之公平值透過損益重新計量;上述重新計量產生之收益及虧損均於損益確認。

本集團所轉讓的任何或然代價將在收購日期按公平值確認。被視為一項資產或負債的或然代價公平值後續變動,將按照香港會計準則第39號的規定,於損益確認或確認作其他全面收入變動。分類為權益之或然代價毋須重新計量,而後結算於權益入賬。

所轉讓代價、被收購方之任何非控股權益金額及任何先前於被收購方之股本權益於收購日期之公平值超過所收購可識別資產淨額之公平值之差額入賬列作商譽。倘所轉讓代價、已確認之非控股權益及已計量之以往持有權益之總額低於以廉價購入附屬公司之資產淨額之公平值,則該差額會直接於綜合損益表確認。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及未變現收益予以對銷。未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的匯報金額已按需要作出調整,以符合本集團的會計政策。

綜合財務報表附註 (續)

2 重大會計政策概要 (續)

2.2 附屬公司 (續)

2.2.1 綜合賬目 (續)

(b) 於無變動控制權下附屬公司股權權益變化

本集團將其與非控制性權益進行、不導致失去控制權的交易入賬為權益交易—即與附屬公司擁有人以其作為擁有人身份進行的交易。所支付任何對價的公平值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

2.2.2 獨立財務報表

於附屬公司的投資乃按成本扣除減值列賬。成本包括投資之直接應佔成本。本公司按股息及應收而將附屬公司的業績入賬。

在接獲於附屬公司的投資的股息後，倘股息超出附屬公司在宣派股息期內的全面收入總額，或倘於個別財務報表的投資賬面值高於被投資公司資產淨額（包括商譽）於綜合財務報表的賬面值，則須對於附屬公司之投資進行減值測試。

2.3 分部呈報

經營分部之報告方式，與向主要營運決策者提供內部報告之方式之一致。主要營運決策者負責就經營分部分配資源及評估分部之表現，而執行董事被視為作出策略決定的主要營運決策者。

2.4 外幣換算

(a) 功能和呈報貨幣

本集團旗下各公司之財務報表所列項目均採用有關公司營業所在之主要經濟環境通用之貨幣（「功能貨幣」）為計算單位。綜合財務報表以港元呈報。港元為本公司之功能貨幣及本集團之列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日適用之匯率兌換為功能貨幣。因結算交易及按結算日匯率換算貨幣資產和負債產生之匯兌損益均於綜合全面收入表確認。

綜合財務報表附註 (續)

2 重大會計政策概要 (續)

2.4 外幣換算 (續)

(c) 集團公司

所有集團實體 (概無實體採用高通脹經濟體系之貨幣) 之功能貨幣倘有別於列賬貨幣, 其業績及財務狀況須按以下方式換算為列賬貨幣:

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表的結算日的收市匯率換算;
- (ii) 各損益表的收支按平均匯率換算 (除非此平均匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數; 在此情況, 收支項目按交易日期的匯率換算); 及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額確認在其他全面收入中。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整被視為該海外實體的資產及負債, 並按結算日匯率換算。產生的匯兌差額會確認在其他全面收入中。

2.5 物業、廠房及設備

土地及樓宇包括本集團自有的物業。物業、廠房及設備按歷史成本減折舊及減值虧損列示。歷史成本包括收購該等項目直接應佔的開支。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益很有可能流入本集團, 而該項目的成本能可靠計量時, 才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產 (如適用)。項目已更換部分的賬面值已被終止確認。所有其他維修及保養費用在發生的財政年度內在綜合損益表支銷。

租賃物業裝修的折舊之計算方法乃將其成本減租賃所餘契約年期或本集團預期之五年可使用年期 (以較短者為準) 之累計減值虧損撇銷。

土地及樓宇之折舊以直線法計算, 以於其估計可使用年期將其成本分配至其剩餘價值, 有關估計可使用年期如下:

— 土地部分	按租約剩餘年期
— 樓宇部分	25年—50年

物業、廠房及設備之折舊以直線法計算, 以於其估計可使用年期將其成本或重估金額分配至其剩餘價值, 有關估計可使用年期如下:

傢俬、裝置及設備	5年
電腦設備	5年
汽車	3 ¹ / ₃ 年
模具	5年
機器及設備	5年

倘資產之賬面值高於其估計可收回金額, 則其賬面值即時撇減至可收回金額 (附註2.8)。

出售之損益透過比較所得款項與賬面值釐, 並於綜合損益表確認。

綜合財務報表附註 (續)

2 重大會計政策概要 (續)

2.6 投資物業

投資物業主要由租賃土地及樓宇所組成，為獲得長期租金收益或資本升值或兩者兼備而持有，且並非由本集團佔用。投資物業按成本值（包括相關交易費用）及借貸成本（如有）列賬。於初步確認後，投資物業乃按公平值（代表於報告日期以公開市值計算之金額）列賬，由外聘估值師於每個報告日期進行公開市場估值。公平值是基於活躍市場價格，在特定資產的性質、地點或條件上任何差異按需要調整。如果沒有該信息，本集團採用可替代估值方法例如較不活躍市場近期價格或折現現金流量預測。投資物業公平值所出現之變動於綜合損益表中其他收益／（虧損）－淨額內確認。

2.7 無形資產

(i) 商譽

商譽於收購附屬公司／業務時產生，指已轉讓對價超出本集團於被收購方業務的可識別淨資產之公平淨額之權益及被收購方非控股權益公平值之數額。

為進行減值測試，於業務合併中收購之商譽乃分配至預期自合併協同效益受惠之各個或各組現金產生單位（「現金產生單位」）。各個或各組獲分配商譽之現金產生單位指就內部管理而言實體監察商譽之最低層面。商譽於經營分部層面監察。

商譽每年進行減值檢討，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，作出更頻密檢討。商譽賬面值與可收回金額作比較，可收回金額為使用值與公平值減出售成本之較高者。任何減值即時確認為開支，且其後不會撥回。

(ii) 商標

單獨購入之商標按歷史成本列賬。在業務合併中收購之商標按收購日之公平值確認。商標具有確定可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃採用商標之40年預期可用年期按直線法計算以分配商標成本。

(iii) 電腦軟件

與維護電腦軟件相關的成本在發生時確認為費用。作為軟件一部分資本化的直接應佔成本包括員工成本和相關間接費用的適當部分。攤銷使用直線法計算，以在估計的3年使用期內分配電腦軟件的成​​本。

2.8 非金融資產減值

沒有確定使用年期之資產無需攤銷，但每年就減值進行測試。資產於發生事件或情況有變顯示賬面值可能無法收回時進行減值檢討。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額為資產之公平值減銷售成本及在用價值兩者的較高者。就評估減值而言，資產按可獨立辨識之現金流量（現金產生單位）之最低水平歸類。除商譽以外之非金融資產減值會於各報告日進行檢討，以釐定減值是否可予撥回。

綜合財務報表附註 (續)

2 重大會計政策概要 (續)

2.9 存貨

存貨乃按成本與可變現淨額兩者中之較低者列賬。成本值包括購買以及其他附帶成本，乃按先進先出法釐定。可變現淨額為於日常業務中的估計銷售價扣除適用之可變動銷售費用。

2.10 投資及其他金融資產

2.10.1 分類

本集團將其金融資產和負債分類按攤銷成本計量。

分類取決於實體管理金融資產及現金流量合約期之業務模式。當其管理這些資產的業務模式發生變化時，本集團才對其進行重新分類為債務投資。

2.10.2 確認及終止確認

金融資產之定期買賣乃於本集團承諾買賣該資產之日（即交易日）確認。本集團於收取來自金融資產之現金流量之權利屆滿或已被轉讓，且本集團已轉讓擁有權之絕大部分風險及回報時終止確認金融資產。

2.10.3 計量

於初步確認時，本集團按金融資產之公允值另加直接歸屬於收購金融資產之交易成本計量該金融資產。

2.10.4 減值

本集團按前瞻性基準評估與其按攤銷成本列賬之債務工具相關的預期信貸虧損。所應用的減值方式視乎信貸風險是否有大幅增加而定。

就應收貿易賬款而言，本集團應用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，其要求由初始確認應收貿易賬款開始確認整個存續期預期損失，詳見附註3.1(b)。

2.11 抵銷金融工具

倘有法律上可強制執行的權利抵銷已確認的金額以及有意圖按淨基準進行結算，或同步變現資產及結算負債，則將金融資產及負債抵銷，並在資產負債表呈報淨金額。

2.12 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為日常業務過程中就已售商品或提供服務而應收特許經營方及客戶的款項。若預期於一年或以內（或如屬較長時間，則在業務的正常經營週期內）能收回貿易及其他應收款項，貿易及其他應收款項會分類為流動資產。否則，貿易及其他應收款項會呈列為非流動資產。

貿易及其他應收款項於起始時以公平值入賬，其後按實際利率法以攤銷成本及扣除減值準備列賬。本集團持有貿易應收款項，目的是收取合約現金流量，因此採用實際利率法以攤銷成本列賬。有關本集團應收貿易賬款及會計處理的進一步資料，請參閱附註19，有關本集團減值政策的說明，請參閱附註3.1。

綜合財務報表附註 (續)

2 重大會計政策概要 (續)

2.13 現金及現金等價物

於綜合現金流量表中，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行通知存款、原定於三個月或以內到期之其他短期高流通量投資。

2.14 股本

普通股歸類為權益。有關發行新股份或購股權之新增直接成本，於權益列作所得款項扣減（扣除稅項）。

2.15 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項是於日常業務過程中從供應商購買商品或接受服務產生之付款責任。倘應付款項將在一年或一年內（若更長則在業務正常經營週期內）支付，則歸類為流動負債。否則在非流動負債中呈列。

貿易及其他應付款項於起始時以公平值入賬，其後按實際利率法以攤銷成本列賬。

2.16 借款及借款成本

借款初步按公平價值（扣除所產生交易成本）確認，其後借款按攤銷成本列賬；所得款項（扣除交易成本）與贖回價值兩者間之任何差額，會以實際利率法於借款期間內在綜合損益表中確認。為建立貸款融資所支付的費用，當部分或所有融資很可能將被提取時確認為貸款的交易成本。於此情況下，該費用在提取貸款融資前予以遞延。倘無證據表明部分或所有融資很可能將被提取，則該費用將作為流動性服務的預付款項資本化，並在融資相關之期限內攤銷。

除非本集團有無條件權利可將負債結清時間延遲至資產負債表的結算日後最少12個月，否則借款須分類為流動負債。

貸款成本均於產生期間內在綜合損益表中確認。

2.17 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期及遞延稅項。稅項於綜合損益表確認，惟倘稅項與於其他全面收入確認或直接於權益確認之項目有關者除外。在該情況下，稅項亦會分別於其他全面收入或直接於權益內確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支乃按結算日在本公司之附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入之國家已實行或大致已實行之稅法計算。管理層定期評估就適用稅項法規有待詮釋之情況之稅項申報所採取措施，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅務處理。集團根據最可能或預期的金額來衡量其稅務餘額，具體取決於哪種方法可以更好地預測不確定性的解決方案。

綜合財務報表附註 (續)

2 重大會計政策概要 (續)

2.17 即期及遞延所得稅 (續)

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅利用負債法就資產和負債之稅基與在綜合財務報表之賬面值產生之暫時差額悉數計提撥備。然而，若遞延稅項負債來自商譽之初步確認，則不予確認。若遞延所得稅來自在交易（不包括業務合併）中對資產或負債之初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅溢利或虧損，則亦不作記賬。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實質頒佈，並在有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將應用之稅率（及法例）而釐定。

遞延稅項資產僅就可能未來應課稅金額而就此可使用該等暫時差額而確認。

倘公司能夠控制暫時差額之撥回時間且於可見將來可能不會撥回該等差額，遞延稅項負債及資產不會確認海外業務投資之賬面值與稅基之間的暫時差額。

當有合法可強制執行權利抵銷即期稅項資產及負債及當遞延稅項結餘乃關於同一稅務機關時，則會抵銷遞延稅項資產及負債。倘實體有合法可強制執行權利抵銷且擬按淨額基準結算或同時變現資產及結清負債，則會抵銷即期稅項資產及稅項負債。

即期及遞延稅項在損益中確認，惟倘其與在其他全面收入或直接於權益確認的項目相關則除外。在該情況下，亦分別會在其他全面收入或直接在權益內確認稅項。

2.18 僱員福利

(a) 僱員休假權利

僱員享有年假之權利於此等權利產生時確認。本集團就截至結算日止僱員提供服務產生之年假之估計負債作出撥備。

僱員享有病假及分娩假期之權利於僱員休假時方予確認。

(b) 花紅計劃

本集團根據一算式（已計及公司股東應佔利潤並作出若干調整）將花紅確認為負債及開支。當有合約責任或過往慣例引致推定責任時，本集團即就花紅撥備。

(c) 退休金責任

本集團於香港推行一項強制性公積金退休計劃（「強積金計劃」），強積金計劃之資產乃以獨立管理之基金持有。據此本集團及其僱員均須支付員工薪金固定百分比作為供款，每月供款上限為每月1,500港元。

本集團於支付供款後，再無其他付款責任。供款於到期時確認為僱員福利開支。預付供款確認為資產，惟以退回現金或可扣減日後付款金額為限。

綜合財務報表附註 (續)

2 重大會計政策概要 (續)

2.18 僱員福利 (續)

(d) 離職福利

離職福利是指員工在正常退休日前被本集團終止工作或員工自願接受離職以換取這些福利時支付之福利。本集團於下列較早的日期確認離職福利：(a) 在本集團無法撤回該福利的要約；及(b) 當實體識別重組計劃的成本，該計劃在香港會計準則第37的範圍內及涉及支付辭退福利。至於鼓勵自願離職計劃所提供之終止福利，會根據預計接受計劃之員工數目計算。於結算日後12個月以上未到期之福利將貼現至現值。

2.19 以股份為基礎付款

(a) 以股權結算並以股份為基礎的付款交易

本集團設有數項以股權結算並以股份支付之補償計劃，據此，實體收取來自僱員之服務作為本集團股本工具（購股權）之代價。就僱員所提供服務而授出購股權之公平值確認為開支。支銷總額參考所授出購股權之公平值釐定：

- 包括任何市場表現條件（譬如實體之股價，如有）；
- 不包括任何服務及非市場性質歸屬條件所產生之影響，例如盈利能力、銷售額增長目標以及於一段指定時期內仍然是該實體之僱員；及
- 包括任何非歸屬條件所產生之影響，例如要求僱員儲蓄之規定。

非市場性質之表現及服務條件納入預期將歸屬購股權數目之假設中。總開支於歸屬期內確認，歸屬期為所有指定之歸屬條件須達成之期間。此外，在某些情況，僱員可能在授出日期前提供服務，因此會為了於服務開始期間至授出日期止期間內確認開支而估計授出日期公平值。本集團於各報告期末根據非市場性質歸屬條件及服務條件修訂預期可行使的購股權數目之估計，並於損益表確認對原有估計修訂之影響（如有），以及就權益作出相應調整。

本集團於購股權獲行使時發行新股份。所收到之所得款項減去任何直接應佔交易成本後計入股本（面值）及股份溢價。

(b) 集團附屬公司以股份為基礎的付款交易

本公司向為本集團工作之附屬公司僱員所授出其股本工具之購股權乃視為資本出資。所獲得僱員服務之公平值乃參考授出日期之公平值計量，於歸屬期內確認為增加對附屬公司之投資，並相應計入母公司實體賬目內的權益。

綜合財務報表附註 (續)

2 重大會計政策概要 (續)

2.20 撥備

當本集團因過往事件而產生現有法定或推定責任；很可能需要資源外流來履行義務以及可靠估算責任金額時會確認撥備。未來經營虧損不會確認撥備。

倘出現多項類似責任，會否導致經濟利益流出以清償責任乃經考慮責任的整體類別後確定。即使同類別責任中任何一項可能流出經濟利益的機會不大，仍會確認撥備。

2.21 收入確認

(i) 銷售貨品－批發

批發銷售乃於產品控制權已轉移時（即產品移交予客戶時，客戶可全權酌情決定產品出售渠道及價格，且概無任何未履行之責任會影響客戶接納產品時）確認。當產品已付運即發生交付。

(ii) 銷售貨品－零售

本集團向客戶出售產品時，即確認零售貨品。零售一般以現金或信用卡結算。

(iii) 銷售商品－客戶忠誠度計劃

本集團設有一項忠誠度計劃，零售客戶購物時可以累積積分於日後購物時享有折扣。積分收入在積分兌換時或到期時確認。

合同負債於積分兌換或到期之前確認。

(iv) 特許使用費

特許使用費於相關協議項下的服務及責任獲達成時確認。

(v) 寄售佣金

寄售佣金在提供相關服務的會計期間確認。

2.22 租賃

本集團租賃各種物業，包括店舖、辦公室及倉庫。租賃條款乃單獨磋商達致，當中包含各種不同的條款及條件。租賃協議沒有任何約定，但是租賃資產不得用作借貸的抵押。

租賃確認為使用權資產，並於租賃資產可供本集團使用之日確認相關負債。合同可能包含租賃和非租賃組成部分。本集團根據相對獨立價格將合同中的對價分配給租賃和非租賃部分。

然而，對於本集團為承租人的房地產租賃，它選擇不將租賃和非租賃組成部分分開，而是將其作為單個租賃組成部分計入。

租賃條款是單獨協商的，包含各種不同的條款和條件。除出租人持有的租賃資產的擔保權益外，租賃協議沒有任何約定，但是租賃資產不得用作借貸的抵押。

綜合財務報表附註 (續)

2 重大會計政策概要 (續)

2.22 租賃 (續)

租賃產生之資產及負債初步以現值進行計量。租賃負債包括以下租賃付款之淨現值：

- 固定付款 (包括實質固定付款) 減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率之可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保下之承租人預期應付款項；
- 採購權之行使價格 (倘承租人合理地確定行使該選擇權)；及
- 終止租賃所支付之罰款 (倘租賃期反映承租人行使該選擇權)。

租賃付款採用租賃所隱含之利率予以貼現。倘無法釐定該利率，則使用承租人之增量借款利率，即承租人在類似經濟環境中以類似條款及條件借入獲得類似價值資產所需資金所必須支付的利率。

釐定新增借貸利率，本集團：

- 使用個別承租人最近獲得之第三方融資為起步點，並作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件之變動；及
- 對租賃進行特定的調整，例如期限，國家，貨幣和抵押。

使用權資產以成本計量，包括下列各項：

- 租賃負債之初步計量金額；
- 於開始日期或之前所作之任何租賃付款，減去所得之任何租賃優惠；及
- 任何初始直接成本。

與短期租賃相關之付款以直線法於簡明綜合損益表中確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下之租賃。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入按直線法於租賃期內確認為其他收入 (附註6)。獲取經營租賃產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並於租賃期內以確認租賃收入的相同基準確認為開支。個別租賃資產按其性質計入資產負債表。採納新租賃準則後，本集團無需對作為出租人所持有資產的會計處理作任何調整。

2.23 股息分派

分派予本公司股東的股息於股息獲本公司股東或董事 (如適當) 批准期間於本集團及公司的財務資料中確認為負債。

綜合財務報表附註 (續)

2 重大會計政策概要 (續)

2.24 或然負債

或然負債乃因過去事件而產生的潛在責任，其存在性只能憑一項或多項非本集團能完全控制的不明朗未來事件的發生與否而確定。或然負債亦可基於過去事件而產生的現有責任，但由於不大可能須流出經濟資源或無法可靠地計量責任金額，故此不予確認。

或然負債不予確認，但會在綜合財務報表附註中披露（如有）。當流出經濟資源的可能性改變而可能流出經濟資源時，該等或然負債將確認為撥備。

2.25 財務擔保合約

財務擔保合約於發行擔保時確認為金融負債。有關負債首次按公平值計量，其後則按以下較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號下的預期信貸虧損模型釐定的金額；及
- 首次確認的金額減根據香港財務報告準則第15號的原則確認的累計收入金額（如適用）。

財務擔保的公平值由基於債務工具下要的合同支付金額與無需保證的支付金額之間，或與作為承擔義務付給協力廠商的預計金額之間的現金流量差異的現值決定。

倘按無償方式就附屬公司的貸款或其他應付款項作出擔保，則有關公平值乃當出資入賬，並作為投資成本一部分，在本集團的財務資料確認，惟倘金額不重大則作別論。

2.26 利息收入

按攤銷成本計量的金融資產以實際利率法計算的利息收入在綜合損益表中確認。

為現金管理目的而持有的金融資產所賺取的利息收入呈列為財務收入，見下面的附註10。

利息收入乃對一項財務資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的財務資產除外。就出現信貸減值的財務資產而言，實際利率適用於財務資產的賬面淨值（扣除虧損撥備後）。

2.27 政府補助

政府補助在能夠合理保證收到補助且本集團將遵守所有附加條件的情況下按公允價值確認。與成本相關的政府補助予以遞延並在與擬補償成本相匹配的期間內計入損益。

綜合財務報表附註 (續)

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團業務承受各種財務風險，包括市場風險（貨幣風險、公平值及現金流量利率風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場難以預測之特性，並尋求盡量減低對本集團財務表現之潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要在香港、中國內地及新加坡經營業務，並承受在日常業務過程中產生的外匯風險，主要有關美元、人民幣及日圓。將來的商業交易、已確認資產及負債以及外國業務的淨投資產生外匯風險。

管理層有既定政策規定集團公司管理各自功能貨幣產生的外匯風險。主要包括管理因相關集團公司以本身功能貨幣以外貨幣進行買賣時所承受者。本集團亦通過對本集團的淨外匯風險進行定期審視，以管理其外匯風險。本集團並無作出任何對沖安排以對沖外匯風險。

由於港元乃與美元掛鈎，管理層認為本集團兩貨幣之間概無重大外匯風險。

於2021年4月30日，倘港元兌人民幣及日圓貶值／升值5%而所有其他變數保持不變，則年度除稅後利潤將分別減少／增加517,000港元（2020：46,000港元）及減少／增加140,000港元（2020：373,000港元），主要是由以人民幣及日圓計價的現金及現金等價物、貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及信託收據貸款換算產生的匯兌虧損／收益所導致。

本集團內各公司的餘下資產及負債主要按各自的功能貨幣列賬。董事認為本集團的利潤相對外匯率變動的波動性不會重大。因此，並無進行敏感度分析。

(ii) 現金流量及公平值利率風險

除按當前市場利率計息的銀行結餘及借款外，本集團概無其他重大計息資產或負債。因此，利率風險主要來自計息銀行存款及借款。

然而，由此衍生的利息收入及開支對本集團的營運而言相對不重大。因此，本集團的收入及經營現金流量大致獨立於市場利率變動。因此，董事認為本集團並無重大現金流量及公平值利率風險，且無進行敏感度分析。

(b) 信貸風險

信貸風險包括對手方違約及風險集中而引致的風險。由於零售是以現金或信用卡進行，故本集團並無重大信貸風險。就貿易應收款項而言，董事認為，信貸風險偏低，此乃由於大部分銷售乃向經營我們特許店的業務夥伴及並無違約記錄的出口客戶作出，且我們與彼等有長期業務關係。

綜合財務報表附註 (續)

3 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 信貸風險 (續)

就批發業務而言，由於幾間批發客戶的應收款項是本集團於結算日的全部貿易應收款項，故此本集團存在信貸風險集中情況。然而，本集團有既定政策，以控制及監察相關信貸風險。該等信貸評估主要針對客戶過往支付到期款項記錄以及目前的付款能力，並計及客戶的個別資料以及客戶經營所在的經濟環境的個別情況。董事認為本集團並無重大信貸風險，原因是本集團主要與特許經營者以及客戶進行交易，彼等與本集團已有悠久交易往績。本集團持續對信貸風險進行密切監察。

租務按金的信貸風險被認為較低，原因是能藉抵銷租金付款以予收回。

信貸風險的最高額度，相等於各金融資產在資產負債表內的賬面值。

本集團擁有下列須遵照預期信貸虧損模式之金融資產類別：

- 貿易應付款項，和
- 按攤餘成本計算的其他金融資產。

雖然現金及現金等價物亦須遵守香港財務報告準則第9號減值規定的規限，但並無識別減值虧損。

貿易應收款項

本集團應用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，該方法就所有貿易應收賬項採用全期預期虧損撥備。

本集團與交易對手保持頻繁溝通，並密切監察該等應收款項的信貸質素及可收回性。本集團檢討每項個別貿易應收款項的可收回金額，以確保就不可收回金額作出足夠減值虧損。

根據管理層的評估，大部分貿易應收款項於到期時即時結清，因此，本集團認為預期信貸虧損並不重大。

對於客觀證據表明債務人賬戶面臨重大財務困難或進入清算時，因此，對其進行單獨評估減值撥備。截至2020年4月30日，已錄得特定虧損撥備2,463,000港元，於2021年4月30日止年度，特定虧損撥備已撇銷。

按攤銷成本列賬之其他金融資產

就按攤銷成本列賬之其他金融資產而言，本集團於初步確認資產時考慮違約概率，以及於各報告期內持續出現信貸風險是否顯著增加。

管理層根據歷史結算記錄、過往經驗和前瞻性信息，定期進行集體評估以及對余額可收回性的個別評估。

綜合財務報表附註 (續)

3 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 信貸風險 (續)

按攤銷成本列賬之其他金融資產 (續)

為評估信貸風險有否顯著增加，本集團比較資產於報告日期發生違約的風險與於初始確認日期違約的風險。本集團會考慮可獲取的合理及有據前瞻資料，尤其納入下列指標：

- 預期導致借款人履行其責任的能力出現重大變動的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變動
- 借款人經營業績的實際或預期重大變動
- 同一借款人其他金融工具的信貸風險顯著增加
- 借款人的預期表現及行為的重大變動，包括借款人於本集團付款狀況的變動及借款人經營業績的變動

(c) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理，意味著維持有足夠現金及銀行結餘。本集團的流動資金風險透過其本身的現金資源以及銀行融資以應付財務承擔，從而得到進一步的減輕。董事認為，本集團並無任何重大流動資金風險。

下表根據結算日至合約到期日之間的餘下期間，將本集團非衍生金融負債分析為相關的到期日組別。表內披露的金額乃合約未折現現金流量。

	按要求 千港元	一年以下 千港元	一年以上 千港元	總計 千港元
於2021年4月30日				
載有按要求償還條款的信託收據貸款	19,078	–	–	19,078
貿易及其他應付款項	–	233,688	–	233,688
租賃負債	–	318,276	266,950	585,226
應付附屬公司非控股股東貸款	–	6,751	–	6,751
	19,078	558,715	266,950	844,743
於2020年4月30日				
載有按要求償還條款的信託收據貸款	22,617	–	–	22,617
貿易及其他應付款項	–	200,917	–	200,917
租賃負債	–	301,676	221,998	523,674
應付附屬公司非控股股東貸款	–	3,146	–	3,146
	22,617	505,739	221,998	750,354

綜合財務報表附註 (續)

3 財務風險管理 (續)

3.2 資本風險管理

本集團管理資本時的主要目標是保障本集團能繼續營運，從而為股東提供回報並為其他持股者提供利益，以及維持最佳的資本架構以減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本集團或會調整支付予股東的股息金額、向股東退還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

與其他同業一致，本集團按槓桿比率的基準監察資本。比率乃按債務總額除以權益總額計算。

下表列示本集團按於2021年及2020年4月30日的槓桿比率：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
非控股股東借款及貸款總額	25,759	25,704
權益總額	893,296	769,044
槓桿比率	2.88%	3.3%

3.3 公平值估計

本集團及本公司金融資產（包括貿易及其他應收款項、應收股東款項、原到期日超過三個月的銀行存款及現金及現金等價物）和金融負債（包括貿易及其他應付款項、應付一間附屬公司的一名非控股股東款項、應付附屬公司非控股股東貸款及銀行借款）由於將在短期內到期，賬面值與其公平值相若。於沒有活躍市場買賣的金融工具，採用估算方法判定公平值。

以公平價值計量的投資物業的披露載列於附註16。

下表為採用按公平值列賬的金融工具的分析方法界定的級別如下：

- (i) 第一層：以交投活躍市場上相同資產或負債的報價（未經任何調整）。
- (ii) 第二層：根據與資產或負債相關的可觀察資料，除以資產或負債的報價以外，直接（即價格）或間接（即由價格引申）獲得輸入數據。
- (iii) 第三級：根據與資產或負債相關的資料，以不能依靠可觀察市場資料為依據的輸入數據。

4 關鍵會計估計及判斷

估計及判斷將不斷評估，按過往經驗及其他因素為準，包括於有關情況下被視為合理之預期日後事件。

本集團對未來作出估計及假設。顧名思義，會計估計很少等同相關實際情況。下文論述可能會導致於下個財政年度內對資產及負債之賬面值作出重大調整之巨大風險之估計及假設。

(a) 商譽之估計減值

根據會計政策附註2.7項載列，本集團按年檢測商譽有否任何減值。現金產生單位之可收回金額已根據在用價值或公平價值減出售成本計算。該等估計須使用判斷及估計。

綜合財務報表附註 (續)

4 關鍵會計估計及判斷 (續)

(b) 物業、廠房及設備及商標之可使用年期

管理層對物業、廠房及設備及商標之可使用年期作出估計及假設。於各結算日，會考慮內部及外來資料以評估物業、廠房及設備及商標之估計可使用年期是否適當及相關。倘該等物業、廠房及設備及商標之預期經濟利益型態有重大變動，應改變折舊／攤銷方法以反映型態的變動，而該變動應作為會計估計的變動予以處理，並應調整即期及未來期間的折舊／攤銷費用。

(c) 投資物業公平價值

投資物業公平價值按直接比較法評估，假設現狀立即空置的有利狀態下銷售物業權益，並通過參考可用相關市場的可比銷售交易。主要估值假設需要判斷來確定投資物業的公平價值。類似物業近期的平均市場價格越高，本集團持有的投資物業的公平價值越高。判斷和假設的細節已在附註16披露。

(d) 撇減存貨

本集團根據對存貨變現情況之評估，撇減存貨至可變現淨額。倘發生事件或情況有變顯示結餘可能未能變現時，將記錄存貨撇減。識別撇減情況時須作出判斷及估計。當預期之金額與原定估計有差異時，則有關差異將影響於該估計出現改變期間內存貨之賬面值及存貨撇減。

(e) 所得稅

本集團須繳納多個司法權區之所得稅。在確定所得稅之撥備時，本集團須作出重大判斷。部分交易及計算在日常業務過程中難以明確釐定最終稅務。本集團根據會否需要繳納額外稅項之估計，確認對預期稅務審核事宜之責任。倘該等事宜之最終稅務結果與最初入賬金額有所不同，該等差額將影響稅務釐定期內之所得稅及遞延稅項撥備。

(f) 遞延所得稅

綜合資產負債表內已確認有關本集團的減速稅項折舊相關的遞延所得稅資產。遞延所得稅資產的可變現性主要取決於未來是否有足夠利潤或應課稅暫時差額。倘實際產生的未來利潤少於預期，可能產生遞延稅項資產的重大回撥，則會於當期進行回撥，在綜合損益表確認。

(g) 以股份為基礎的付款

本集團須根據香港財務報告準則第2號「以股份為基礎的付款」，支銷其僱員股份為基礎的酬金獎勵。本集團根據各次獎勵的授出日期的公平值計量以股份為基礎的酬金成本。此成本於僱員為換取獎勵而須提供服務期間或所需服務期間（一般是等同歸屬期）內確認，並就歸屬前發生的實際沒收而作出調整。為評定以股份為基礎的酬金的公平值，本集團須採用若干假設，包括達致市場表現（如有）的概率、任何財務業績目標、沒收以及各僱員的服務期。採用不同假設及估計，可能對以股份為基礎的酬金獎勵以及相關開支產生迥然不同的估計公平值。

綜合財務報表附註 (續)

4 關鍵會計估計及判斷 (續)

(h) 租期及貼現率

於釐定租期時，管理層會考慮引發行使延續租賃選擇權或不行使終止租賃選擇權的經濟動機的所有事實及情況。延續租賃選擇權（或終止租賃選擇權後的時期）僅於合理肯定租約將會延續（或不終止）時計入租期。

以下一般為最相關的因素：

- 如預期任何租賃物業裝修具重大餘值，本集團通常會合理地確定延續（或不終止）。
- 否則，本集團考慮其他因素，包括過往租期以及取代租賃資產所需的成本和涉及的業務中斷。

倘因發生重大事件或情況出現重大變動而影響該評估，且屬承租人控制範圍之情況下，具合理確定性的評估才會作修訂。

5 分部資料

本集團執行董事被確定為主要營運決策人。執行董事審閱本集團之內部報告以評估業績及分配資源，並根據該報告釐定經營分部。

於2020年5月1日之前，本集團有三個經營分部，即(i)零售；(ii)批發及(iii)發放特許經營權及其他。

截至2021年4月30日止年度，執行董事根據本集團業務性質重新評估經營分部的表現，認定本集團有如下三個可呈報經營分部：

(i) 零售—香港及澳門*

零售—新加坡*

(ii) 批發、發放特許經營權及其他

根據上述變動的影響，考慮追溯本集團截至2020年4月30日止年度的可呈報經營分部的資料並重述，像本集團在該期間作為兩個經營分部經營一樣。

執行董事根據各分部的收入及毛利百分比，評估經營分部的表現。

* 包括寄售佣金收入。

綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

截至2021年4月30日止年度，就可呈報分部向本集團的執行董事提供的分部資料如下：

	零售			總計 千港元
	香港及澳門 千港元	新加坡 千港元	批發、發放特許 經營權及其他 千港元	
分部收入 (全部來自外間客戶)	2,419,001	258,788	14,671	2,692,460
銷售成本	(1,310,201)	(155,874)	(9,874)	(1,475,949)
分部業績	1,108,800	102,914	4,797	1,216,511
毛利百分比**	45.84%	39.77%	32.70%	45.18%
其他收入				134,437
其他收益淨額				1,959
分銷及廣告開支				(67,512)
行政及其他經營開支				(980,392)
經營利潤				305,003
財務收入				2,914
財務費用				(20,219)
除所得稅前利潤				287,698
所得稅開支				(29,856)
年度利潤				257,842

截至2020年4月30日止年度，就可呈報分部向本集團的執行董事提供的分部資料如下：

	零售			總計 千港元
	香港及澳門 千港元	新加坡 千港元	批發、發放特許 經營權及其他 (經重列) 千港元	
分部收入 (全部來自外間客戶)	2,265,820	258,879	17,685	2,542,384
銷售成本	(1,206,606)	(140,438)	(11,179)	(1,358,223)
分部業績	1,059,214	118,441	6,506	1,184,161
毛利百分比**	46.75%	45.75%	36.79%	46.58%
其他收入				29,065
其他虧損淨額				(8,182)
分銷及廣告開支				(64,091)
行政及其他經營開支				(941,809)
經營利潤				199,144
財務收入				5,138
財務費用				(21,963)
除所得稅前利潤				182,319
所得稅開支				(26,255)
年度利潤				156,064

** 毛利百分比是由毛利 (分部業績) 除以收入 (分部收入) 計算。

綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

上文呈報的分部收入指來自外間客戶的收入。截至2021年及2020年4月30日止年度並無分部間銷售。可呈報分部的會計政策與本集團的會計政策相同。

收入包括銷售貨物2,680,223,000港元(2020年:2,531,726,000港元)·客戶忠誠計劃產生的收入10,437,000港元(2020年:9,143,000港元)及寄售銷售佣金1,800,000港元(2020年:1,515,000港元)。

截至2021年及2020年4月30日止年度,本集團最大客戶的收入佔本集團的總收入不足10%。

本集團的所有收入均於2021年及2020年4月30日止年度確認。

合約負債是指從客戶收到對於貨物的預收款項尚未轉移給客戶及現金券以及客戶忠誠度計劃撥備。截至2021年及2020年4月30日止年度,本財政年度初所有提前承包的合約負債均已確認為收入。

下表分別列出2021年4月30日及2020年4月30日的分部資產及負債。

	於2021年4月30日			
	零售			總計 千港元
	香港及澳門 千港元	新加坡 千港元	批發、發放特許 經營權及其他 千港元	
分部資產	1,087,010	169,586	5,942	1,262,538
分部負債	688,424	105,878	7,247	801,549

	於2020年4月30日			
	零售			總計 千港元
	香港及澳門 千港元	新加坡 千港元	批發、發放特許 經營權及其他 (經重列) 千港元	
分部資產	976,615	155,610	4,431	1,136,656
分部負債	636,931	96,526	6,381	739,838

分部資產包括無形資產、物業、機器及設備、使用權資產、貿易及其他應收款項、預付款項及按金及存貨。分部負債包括修復成本撥備、租賃負債及借款、貿易及其他應付款項及合約負債。

綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

下表分別列出2021年4月30日及2020年4月30日的分部資產及負債。

分部資產與資產總額的對賬如下：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
分部資產	1,262,538	1,136,656
投資物業	40,567	34,176
購置物業、廠房及設備之預付款項	–	920
遞延所得稅資產	5,666	5,467
原到期日超過三個月的銀行存款	388	388
現金及現金等價物	428,459	362,737
資產總額	1,737,618	1,540,344

分部負債與負債總額的對賬如下：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
分部負債	801,549	739,838
遞延所得稅負債	865	584
應付附屬公司的非控股股東貸款	6,681	3,087
即期所得稅負債	35,227	27,791
負債總額	844,322	771,300

來自香港、新加坡及澳門的外間客戶的收入如下：

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
香港	2,386,352	2,239,162
新加坡	258,788	258,879
澳門	47,320	44,343
	2,692,460	2,542,384

於2021年及2020年4月30日，本集團的非流動資產（無形資產及遞延所得稅資產除外）總額如下：

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
香港	583,387	574,737
中國內地	51,458	44,871
新加坡	93,907	80,671
澳門	55,671	9,692
	784,423	709,971

該等資產乃根據分部作業及資產的所處位置進行分配。

綜合財務報表附註 (續)

6 其他收入

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
廣告及宣傳收入	10,371	12,786
分租租金收入	230	833
政府補助(附註)	87,647	6,447
租金優惠(包括香港和新加坡)	35,358	4,216
雜項收入	831	4,783
	134,437	29,065

附註：

這主要指與COVID-19大流行有關的政府補貼，其中包括香港特別行政區政府就業支持計劃下的補貼70,999,000港元(2020年：無)和根據新加坡政府授予工作支持計劃的其他補貼9,029,000港元(2020年：2,065,000港元)。

7 其他收益／(虧損)－淨額

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
投資物業公平值收益／(虧損)(附註16)	3,080	(3,990)
出售物業、廠房及設備虧損淨額(附註28(b))	(1,291)	(4,192)
租賃修改收益	170	—
	1,959	(8,182)

8 按性質劃分的開支

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
核數師酬金		
— 審計服務	2,511	2,505
— 非審計服務	2,238	398
空調開支	10,277	10,178
廣告及宣傳開支	7,540	8,912
無形資產攤銷(附註17)	3,633	2,761
樓宇管理費	43,900	46,402
已售存貨成本(附註20)	1,473,611	1,355,329
存貨撇減(附註20)	2,338	2,894
付運費用	58,883	53,765
折舊開支—自有物業、廠房及設備(附註14)	30,335	31,045
折舊開支—使用權資產(附註15)	350,086	357,616
僱員福利開支(包括董事薪酬)(附註9)	396,933	372,157
政府差餉	10,294	12,735
法律及專業費用	3,154	2,927
短期租賃費用(附註15)	49,435	22,605
維修及保養	13,254	13,799
水電開支	16,811	22,806
匯兌虧損／(收益)淨額	3,872	(1,433)
其他	44,748	46,722
銷售成本、分銷及廣告開支以及行政及其他經營開支總額	2,523,853	2,364,123

綜合財務報表附註 (續)

9 僱員福利開支

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
薪金及花紅	369,872	345,428
退休金成本－界定供款計劃	21,158	20,085
其他僱員福利	2,306	3,469
以股份為基礎的酬金	3,597	3,175
	396,933	372,157

(a) 退休金成本－界定供款計劃

本集團為其僱員向公積金作出的供款於作出供款後全數及即時歸屬於僱員。對於在有關完全歸屬前退出該計劃的僱員，本集團並無代其僱員沒收任何供款。因此，不存在本集團可否使用已沒收的供款來降低現有供款水平的事宜。

(b) 五位最高薪人士

本集團5名最高薪人士包括2位(2020: 2位)董事，彼等的薪酬於綜合財務報表附註36呈列的分析內反映。年內應付餘下3位(2020: 3位)人士之薪酬如下：

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
薪金及花紅	4,623	4,651
退休金成本－界定供款計劃	54	54
	4,677	4,705

薪酬介乎下列範圍：

薪酬範圍	人數	
	截至4月30日止年度 2021	2020
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1
1,500,001港元至2,000,000港元	2	2
	3	3

(c) 截至2021年4月30日止年度，本公司概無向任何董事或5位最高薪人士支付任何薪酬作為彼等加盟本集團或於加盟本集團時的獎勵，或作為離職補償(2020: 無)。

綜合財務報表附註 (續)

10 財務收入及成本

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
財務收入：		
短期的銀行存款利息收入	2,914	5,138
財務費用：		
— 信託收據貸款及銀行透支	(434)	(685)
— 來自附屬公司的非控股股東貸款	(175)	(51)
— 租賃負債的利息(附註15)	(19,610)	(21,227)
	(20,219)	(21,963)
財務費用—淨額	(17,305)	(16,825)

11 所得稅開支

香港利得稅乃按照本年度估計應課稅利潤按稅率16.5% (2020 : 16.5%) 計提撥備。海外利潤之稅項乃就本年度估計應課稅利潤按本集團業務所在國家當時稅率計算。

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
當期所得稅		
— 香港利得稅	30,007	25,425
— 海外稅項	633	799
	30,640	26,224
過往年度超額撥備		
— 香港利得稅	(835)	(194)
— 海外稅項	(4)	(105)
— 遞延所得稅(附註25)	(415)	—
	(1,254)	(299)
遞延所得稅(附註25)	470	330
	29,856	26,255

本集團除所得稅前利潤之稅項有別於採用綜合實體利潤之適用加權平均稅率計算之理論稅額，其分析如下：

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
除所得稅前利潤	287,698	182,319
按各國利潤適用的當地稅率計算的稅項	47,378	29,507
下列各項的稅務影響：		
— 毋須繳稅的收入	(17,616)	(888)
— 不可扣稅的開支	1,347	2,281
— 並無確認之遞延所得稅資產之稅項虧損	2,401	356
— 利用以前未確認的稅項虧損	—	(4,492)
— 利用以前未確認的暫時性差異	(1,824)	(103)
— 其他	(411)	59
過往年度超額撥備	(1,254)	(300)
稅項優惠(附註)	(165)	(165)
所得稅開支	29,856	26,255

加權平均適用稅率為16.5% (2020 : 16.5%)。

綜合財務報表附註 (續)

11 所得稅開支 (續)

附註：

根據香港稅務局(「稅務局」)自2020/21課稅年度起制定的雙層利得稅稅率，首200萬港元應課稅溢利稅率為8.25%。本集團的剩餘應課稅溢利在200萬港元之上，將繼續按16.5%的稅率繳稅。

12 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔利潤除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	截至4月30日止年度	
	2021	2020
本公司擁有人應佔利潤(千港元)	254,918	150,927
已發行普通股加權平均數(千)(附註(i)):	715,878	714,404
本公司擁有人應佔每股基本盈利(以每股港仙為單位)	35.6	21.1

附註(i):

已發行普通股加權平均數乃經過股份獎勵計劃之股份作調整，由於該等股份不可於市場進行認購。

(b) 攤薄

每股攤薄盈利乃在假設所有具攤薄潛力之普通股已轉換之情況下，經調整已發行普通股之加權平均數計算。假設行使購股權發行之股份數目減以相同金錢價值來計算可按公平值(以本公司股份之全年平均市場股價計算)發行之股份數目為無償發行之股份數目。按無償發行之股份數目已被包括在普通股加權平均數作為分母以計算每股攤薄盈利。

	截至4月30日止年度	
	2021	2020
本公司擁有人應佔利潤	254,918	150,927
已發行普通股加權平均數(千)	715,878	714,404
經作出以下調整:		
— 購股權及獎勵股份(千)	5,424	4,214
就每股攤薄盈利之普通股加權平均數(千)	721,302	718,618
本公司擁有人應佔每股攤薄盈利(以每股港仙為單位)	35.3	21.0

綜合財務報表附註 (續)

13 附屬公司

於年結日主要附屬公司之詳情如下：

公司名稱	註冊成立地點和法律實體	主要業務及營運地點	已發行／及註冊資本	於4月30日	
				2021 所佔股權	2020 所佔股權
Matusadona Investments Limited*	英屬處女群島有限公司	在香港進行投資控股	100美元	100%	100%
日本城(香港)有限公司#	香港有限公司	在香港進行家品零售	1,000,000港元	100%	100%
日本城(國際)有限公司#	香港有限公司	在香港出口家品及提供管理服務	10,000港元	100%	100%
日本城(管理)有限公司#	香港有限公司	在香港發放特許經營權及提供管理服務	10,000港元	100%	100%
日本城(塑膠)有限公司#	香港有限公司	在香港製造家品	1,375,000港元	60%	60%
日本城衛健用品有限公司 (前稱日本城(鏡廠)有限公司)#	香港有限公司	生產面罩(以前無業務)	866,666港元	100%	100%
台灣生活提案貿易股份有限公司#	台灣有限公司	在台灣進行家品貿易	1,000,000新台幣	100%	100%
Japan Home (Retail) Pte. Ltd#	新加坡有限公司	在新加坡進行家品零售	7,708,333新加坡元	75%	60%
泛美家(中國)有限公司#	香港有限公司	在香港進行投資控股	292,000港元	100%	100%
日本城廣告(香港)有限公司#	香港有限公司	暫無活躍業務	100港元	100%	100%
泛美家貿易(深圳)有限公司#	中國內地有限公司	暫無活躍業務	1,000,000港元	100%	100%
易生活(南京)百貨有限公司#	中國內地有限公司	在中國內地南京投資物業	27,443,321人民幣	100%	100%
日本城(澳門)一人有限公司#	澳門有限公司	在澳門進行家品零售	100,000澳門幣	100%	100%

綜合財務報表附註 (續)

13 附屬公司 (續)

公司名稱	註冊成立地點和法律實體	主要業務及營運地點	已發行／及註冊資本	於4月30日	
				2021 所佔股權	2020 所佔股權
艾麗國際零售有限公司*	香港有限公司	在香港進行禮品和飾物零售	14,753,333港元	77.5%	77.5%
康柏國際投資有限公司*	香港有限公司	在香港投資物業	100港元	100%	100%
盈億投資有限公司*	香港有限公司	在香港投資物業	1港元	100%	100%
栢高投資發展有限公司*	香港有限公司	在香港進行投資控股	10,000港元	100%	100%
廣州市栢資投資諮詢有限公司#	中國內地有限公司	在中國內地廣州投資物業	21,350,000人民幣	100%	100%
泛美家貿易(廣州)有限公司#	中國內地有限公司	在中國內地進行家品貿易	4,746,480人民幣	100%	100%
松井電器東京有限公司*	香港有限公司	暫無活躍業務	10,000港元	100%	100%

* 本公司直接持有的股權

本公司間接持有的股權

(a) 重大非控股權益

於2021年4月30日 Japan Home (Retail) Pte. Ltd.、日本城(塑膠)有限公司及艾麗國際零售有限公司所佔非控股權益總計為6,820,000港元(2020: 3,688,000港元)。有關這些公司的非控股權益並非重大。

綜合財務報表附註 (續)

14 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 千港元	物業裝修 千港元	傢俬、 裝置及設備 千港元	電腦設備 千港元	汽車 千港元	模具 千港元	機器及設備 千港元	總計 千港元
於2019年5月1日								
成本	87,375	171,121	135,993	24,616	5,885	4,125	3,741	432,856
累計折舊	(3,375)	(133,134)	(120,122)	(21,318)	(4,150)	(4,125)	(3,628)	(289,852)
賬面淨值	84,000	37,987	15,871	3,298	1,735	-	113	143,004
截至2020年4月30日止年度								
年初賬面淨額	84,000	37,987	15,871	3,298	1,735	-	113	143,004
添置	366	17,107	8,440	3,609	1,773	-	-	31,295
出售 (附註28(b))	-	(4,332)	-	-	-	-	-	(4,332)
重新分類為使用權資產	-	-	-	-	(512)	-	-	(512)
折舊 (附註8)	(1,448)	(18,476)	(8,668)	(1,879)	(517)	-	(57)	(31,045)
匯兌差額	(383)	(227)	(92)	(67)	(9)	-	-	(778)
年末賬面淨額	82,535	32,059	15,551	4,961	2,470	-	56	137,632
於2020年4月30日								
成本	87,741	182,751	144,433	28,225	5,130	4,125	3,741	456,146
累計折舊	(5,206)	(150,692)	(128,882)	(23,264)	(2,660)	(4,125)	(3,685)	(318,514)
賬面淨值	82,535	32,059	15,551	4,961	2,470	-	56	137,632
截至2021年4月30日止年度								
年初賬面淨額	82,535	32,059	15,551	4,961	2,470	-	56	137,632
添置	43,242	23,860	9,899	2,391	1,616	-	3,240	84,248
出售 (附註28(b))	-	(1,493)	-	-	-	-	-	(1,493)
折舊 (附註8)	(1,579)	(16,903)	(8,178)	(2,105)	(866)	-	(704)	(30,335)
匯兌差額	574	395	90	41	56	-	-	1,156
年末賬面淨額	124,772	37,918	17,362	5,288	3,276	-	2,592	191,208
於2021年4月30日								
成本	130,983	203,076	154,334	30,617	5,024	4,125	6,783	534,942
累計折舊	(6,211)	(165,158)	(136,972)	(25,329)	(1,748)	(4,125)	(4,191)	(343,734)
賬面淨值	124,772	37,918	17,362	5,288	3,276	-	2,592	191,208

折舊開支已計入行政及其他經營開支內 (附註8) 為30,335,000港元 (2020 : 31,045,000港元)。

綜合財務報表附註 (續)

15 租賃

(a) 綜合資產負債表中確認的金額

綜合資產負債表顯示以下與使用權資產有關的金額：

(i) 使用權資產

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
物業	505,131	473,474
車輛	114	298
土地使用權	3,360	3,171
	<u>508,605</u>	<u>476,943</u>

年內，使用權資產增加380,358,000港元（2020：313,160,000港元）。

(ii) 租賃負債

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
非即期部分	221,718	210,130
即期部分	305,494	288,342
	<u>527,212</u>	<u>498,472</u>

截至2021年4月30日止年度，本集團就某些租賃物業從業主獲得與COVID-19相關的租金優惠，這些優惠已根據香港財務報告準則第16號（附註2.1(i)）所調整確認為可變租賃付款相反入賬併計入其他收入（附註6）。

截至2020年4月30日止年度，本集團已收到房東對某些租賃物業的租金優惠，並已作為租賃變更入賬。

(b) 綜合損益表中確認的金額

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
使用權資產的折舊（附註8）		
– 物業	349,786	357,320
– 車輛	198	197
– 土地使用權	102	99
租賃負債的利息（附註10）	19,610	21,227
短期租賃費用（附註8）	49,435	22,605
租賃修改收益	170	–

截至2021年4月30日止年度，租賃的現金流出總額為386,353,000港元（2020：380,611,000港元）。

(c) 集團的租賃活動以及會計方式

作為承租人

本集團租賃土地，辦公室，倉庫，零售店和車輛。租賃合同通常為1到50年的固定期限，但可以具有以下(d)中所述的延期和終止選擇。

租賃條款是根據個別情況協商確定的，其中包含各種不同的條款和條件。

綜合財務報表附註 (續)

15 租賃 (續)

(d) 延期和終止選項

延期和終止選擇權包括本集團的土地租賃和房地產租賃。這選項使管理合同方面有最大操作靈活性。持有的大多數延期和終止選擇權只能由本集團行使，而各自的出租人不能行使。

16 投資物業

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
以公平值		
於5月1日期初餘額	34,176	38,532
添置	—	1,830
投資物業公平值收益／(虧損)淨額(附註7)	3,080	(3,990)
匯兌差額	3,311	(2,196)
於4月30日期末餘額	40,567	34,176

截至2021年4月30日，本集團無就進一步維修和保養未撥備的合同責任(2020年：無)。

投資物業位於中國內地租賃期為10年至50年間。

投資物業於2021年與2020年4月30日的公平值由捷利行測量師有限公司進行之估值而釐定，彼為香港測量師學會成員之一。投資物業公平價值按直接比較法評估，假設現狀立即空置的有利狀態下銷售物業權益，並通過參考可用相關市場的可比銷售交易。

本集團投資物業的公平值計量於所用之估值技巧數據均歸類為公平值級別架構的第三級。

本年度納入為「其他收益／(虧損)－淨額」包括在年底被分為級別架構第三級之投資物業收益計入損益內之3,080,000港元(2020年：3,990,000)。

集團的政策是於導致轉移的事件或情況轉變發生當日確認公平值架構級別之間的轉移。本年度沒有在級別1、級別2與級別3之間轉移。

下面是向投資物業估值已使用的估值技巧及主要輸入數據摘要：

	重大不可 觀察輸入值	價格	不可觀察輸入值及 公平值的關係
截至2021年4月30日			
於中國大陸南京土地及樓宇	市場單位售價(每平方米)	22,105人民幣	市場單位售價越高，公平值越高
於中國大陸廣州土地及樓宇	市場單位售價(每平方米)	27,736人民幣	市場單位售價越高，公平值越高
截至2020年4月30日			
於中國大陸南京土地及樓宇	市場單位售價(每平方米)	22,105人民幣	市場單位售價越高，公平值越高
於中國大陸廣州土地及樓宇	市場單位售價(每平方米)	24,718人民幣	市場單位售價越高，公平值越高

綜合財務報表附註 (續)

17 無形資產

	商譽 千港元	商標 千港元	電腦軟件 千港元	總計 千港元
於2019年5月1日				
成本	6,658	26,609	–	33,267
累計攤銷	–	(4,658)	–	(4,658)
累計減值	(727)	–	–	(727)
匯兌調整	–	(1,324)	–	(1,324)
賬面淨額	5,931	20,627	–	26,558
截至2020年4月30日止年度				
年初賬面淨額	5,931	20,627	–	26,558
添置	–	–	12,841	12,841
攤銷支出(附註8)	–	(621)	(2,140)	(2,761)
匯兌差額	–	(835)	–	(835)
年末賬面淨額	5,931	19,171	10,701	35,803
於2020年4月30日				
成本	6,658	26,608	12,841	46,107
累計攤銷	–	(5,278)	(2,140)	(7,418)
累計減值	(727)	–	–	(727)
匯兌調整	–	(2,159)	–	(2,159)
賬面淨額	5,931	19,171	10,701	35,803
截至2021年4月30日止年度				
年初賬面淨額	5,931	19,171	10,701	35,803
添置	–	–	2,205	2,205
攤銷支出(附註8)	–	(624)	(3,009)	(3,633)
匯兌差額	–	1,055	–	1,055
年末賬面淨額	5,931	19,602	9,897	35,430
於2021年4月30日				
成本	6,658	26,608	15,046	48,312
累計攤銷	–	(5,902)	(5,149)	(11,051)
累計減值	(727)	–	–	(727)
匯兌調整	–	(1,104)	–	(1,104)
賬面淨額	5,931	19,602	9,897	35,430

綜合財務報表附註 (續)

17 無形資產 (續)

商標攤銷開支已計入行政及其他經營開支內(附註8)為3,633,000港元(2020:2,761,000港元)。

商譽分配至本集團在澳門的零售業務，該等業務的現金產生單位被分開認定。

就商譽減值測試而言，澳門零售業務單位的可收回金額乃根據在用價值計算方法釐定。此計算方法根據管理層批准的涵蓋五年的財務預算，採用稅前現金流量預測作出，並採用7.98%的稅前折扣率，反映家品零售業務相關的特有風險。五年後的現金流量乃採用1%增長率作出預測。此增長率並不超過本集團經營所在的零售行業的平均增長率。

管理層預期在用價值計算內採用的主要假設不會有任何重大變動以致商譽的可收回金額低於賬面值。

18 按類別劃分的金融工具

	按攤銷成本的金融資產	
	於4月30日	
	2021	2020
	千港元	千港元
資產：按資產負債表		
貿易及其他應收款項	142,879	139,338
原到期日超過三個月的銀行存款	388	388
現金及現金等價物	428,459	362,737
總計	571,726	502,463
按攤銷成本的金融負債		
於4月30日		
	2021	2020
	千港元	千港元
負債：按資產負債表		
貿易及其他應付款項	233,688	200,917
應付附屬公司非控股股東貸款	6,681	3,087
載有按要求償還條款的信託收據貸款	19,078	22,617
租賃負債	527,212	498,472
總計	786,659	725,093

綜合財務報表附註 (續)

19 貿易及其他應收款項、預付款項及按金

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
貿易應收款項淨額	9,362	12,431
預付款項	9,586	11,961
按金及其他應收款項	133,517	126,907
	152,465	151,299
減：非即期部分		
按金	(44,043)	(60,300)
購置物業、廠房及設備之預付款項	—	(920)
	(44,043)	(61,220)
即期部分	108,422	90,079

所有非即期部分應收款項於年結日五年內到期。

本集團銷售之客戶一般以現金付款結算。貿易應收款項按發票日期之賬齡分析如下：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
最多3個月	9,253	12,404
超過3個月至6個月	109	27
超過6個月至12個月	—	2,463
	9,362	14,894
減：應收款項之減值撥備	—	(2,463)
	9,362	12,431

下表載列貿易應收款項減值撥備之變動：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
於年初	2,463	2,463
應收款項之減值撥備	(2,463)	—
於年底	—	2,463

綜合財務報表附註 (續)

19 貿易及其他應收款項、預付款項及按金 (續)

本集團應用香港財務報告準則第9號簡化法計量預期信貸虧損，並就所有貿易應收賬項採用全期預期虧損撥備。詳情載於附註3.1(b)。已減值應收款項的設立和撥回撥備已計入綜合損益表內的「行政及其他經營開支」（附註8）。當預期無法收回額外現金時，於撥備賬扣除的金額一般予以撤銷。

本集團並無持有該等結餘的任何抵押物。

貿易及其他應收款項之賬面值與其公平值相若。

貿易及其他應收款項的賬面值以下列貨幣列值：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
歐元	501	191
美元	3,532	1,031
港元	124,585	124,378
新加坡元	19,019	22,981
人民幣	2,635	809
新台幣	300	502
澳門幣	1,784	1,407
日圓	109	—
	152,465	151,299

20 存貨

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
商品	374,830	335,899

確認為開支並納入銷售成本的存貨成本及存貨撇減為1,473,611,000港元及2,338,000港元（2020：1,355,329,000港元及2,894,000港元）（附註8）。

綜合財務報表附註 (續)

21 現金及銀行結餘

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
銀行結餘及手頭現金	265,245	152,505
短期銀行存款	163,602	210,620
	428,847	363,125
減：原到期日超過三個月的銀行存款	(388)	(388)
現金及現金等價物	428,459	362,737
信貸風險最高額度	425,058	357,288

原到期日超過三個月的銀行存款及現金及現金等價物的賬面值按下列貨幣列值：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
美元	10,305	5,012
港元	374,288	319,797
澳門幣	5,490	14,312
人民幣	4,414	4,684
新加坡元	32,459	17,194
其他	1,891	2,126
	428,847	363,125

22 股本及股份溢價

	股份數目 (千)	股本 千港元	股份溢價 千港元	總計 千港元
於2019年5月1日	721,641	72,164	512,959	585,123
發行股份(附註(a))	451	45	582	627
於2020年4月30日	722,092	72,209	513,541	585,750
發行股份(附註(a))	1,557	156	2,633	2,789
股份註銷(附註(b))	(1,000)	(100)	(1,573)	(1,673)
於2021年4月30日	722,649	72,265	514,601	586,866

附註：

- (a) 截至2021年4月30日止年度，根據期權持有人行使期權已發行和配發1,557,000股股份(2020年：451,000股)。
- (b) 截至2020年4月30日止年度，本公司通過於2020年3月20日從香港聯交所購入1,000,000股本公司股份。為購入股份支付的總金額為1,673,000港元。截至2021年4月30日止年度，這些股份已於2020年7月24日註銷並從股本和股份溢價中扣除。

綜合財務報表附註 (續)

22 股本及股份溢價 (續)

購股權

本公司設有兩項購股權計劃如下：

(i) 首次公開發售前購股權計劃

Matusadona Investments Limited於2010年採納一項購股權計劃(「2010年計劃」)，以激勵僱員。緊接全球發售完成前，Matusadona Investments Limited將終止2010年計劃，所有參與人士將被轉移至首次公開發售前購股權計劃。主要條款與購股權計劃條款大致相似，於上市日期，2010年計劃授出的所有購股權被轉移至首次公開發售前購股權計劃授出的購股權的股份總數為8,424,000股股份。

該購股權行使期將從2018年10月11日至2020年10月15日到期，行使價每股介乎1.04港元至1.86港元，跟2010年計劃的購股權條款相同。本集團並無購回或以現金結算該購股權的法定或構造上的義務。根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權沒有其他選項。2010年計劃被認為是自2012年5月1日已被首次公開發售前購股權計劃取代。

(ii) 購股權計劃

根據本公司採納之購股權計劃於為期10年到2023年，本集團以向各成員公司的獲選董事，任何高級經理或任何僱員(無論全職或兼職)授出的購股權。行使價由本公司董事釐定，將不低於(i)授予日期本公司股份收市價及(ii)緊接授予日期前五個營業日股份平均收市價。本集團並無購回或以現金結算這購股權的法定或構造上的義務。

購股權未行使數目及相關加權平均行使價之變動如下：

	平均行使價 每股港元	購股權(千)
於2019年5月1日	2.30	6,634
已行使	1.39	(451)
已失效	1.39	(432)
於2020年4月30日	2.44	5,751
於2020年5月1日	2.44	5,751
已行使	1.79	(1,557)
已失效	1.86	(469)
於2021年4月30日	2.79	3,725

尚未行使購股權為可以行使購股權(2020：相同)。2021年度按加權平均價每股普通股1.79港元(2020：1.39港元)行使購股權發行1,557千股(2020：451千股)股份。

綜合財務報表附註 (續)

22 股本及股份溢價 (續)

購股權 (續)

(ii) 購股權計劃 (續)

於年底尚未行使購股權之到期日及行使價如下：

到期日	購股權行使價 每股港元	購股權 (千)	
		2021	2020
2020年10月15日	1.86	—	1,386
2022年2月27日	3.86	1,775	1,775
2022年11月11日	1.93	1,670	2,130
2024年1月20日	1.08	280	460
於4月30日		3,725	5,751

截至2021年4月30日止年度，沒有向董事及員工授出之購股權開支於綜合損益表內確認 (2020年：相同)。

23 股份獎勵計劃

本公司董事會於2015年7月24日採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)。股份獎勵計劃的有效期限及生效期自採納日期起計為10年，除非另有取消或修訂。

根據股份獎勵計劃授出的股份面值在整個有效期間不得超過本公司不時已發行股本的5%。獲選參與者根據股份獎勵計劃可獲授的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股本的1%。

截至2021年4月30日止年度，根據股份獎勵計劃授予獲選僱員合共1,020,000股本公司股份(2020：1,013,000股)。另外，股份獎勵計劃的受託人以總額約4,009,000港元(2020：3,339,000港元)在聯交所購入合共1,850,000股本公司股份(2020：1,744,000股)，該總額已於股東權益扣除。因被歸屬發給參與者庫存股份為4,063,000股(2020：977,000股)。持有未註銷庫存股份於股東權益扣除。截至2021年4月30日，本集團持有5,493,000股庫存股份(2020年：7,706,000股庫存股份)。

截至2021年4月30日止年度，於綜合損益表中確認授予獎勵股份的費用總額約為3,597,000港元(2020：3,175,000港元)。

於2018年12月19日、2018年12月21日、2019年2月15日和2019年4月23日授予的股份使用二項式期權定價模型的加權平均公允價值為每股0.54港元。模型的重要輸入如下。

無風險利率	1.42%—1.86%
波動性(附註a)	24.8%—29.5%
股息收益率	6.68%
沒收比率	5.4%
相關授予日的相關股票收盤價	1.79港元—2.07港元

附註：

(a) 以連續複利股份收益率的標準差計量的波動率是基於過去2—3年內公司可比公司的每日股價的統計分析。

綜合財務報表附註 (續)

24 儲備

	合併儲備 千港元	以股份為基礎 的酬金儲備 千港元	資本儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	保留盈利 千港元	持有獎勵 計劃的股份 千港元	持有作註銷 的股份 千港元	總計 千港元
於2019年5月1日之結餘	(106,347)	6,839	(10,665)	(4,208)	291,971	(12,292)	-	165,298
採納香港財務報告準則第16號的影響	-	-	-	-	(25,500)	-	-	(25,500)
於2019年5月1日重列餘額	(106,347)	6,839	(10,665)	(4,208)	266,471	(12,292)	-	139,798
年度利潤	-	-	-	-	150,927	-	-	150,927
匯兌差額	-	-	-	(2,682)	-	-	-	(2,682)
於無變動控制權下一間附屬公司 股權權益變化	-	-	(3,034)	-	-	-	-	(3,034)
購買之庫存股份	-	-	-	-	-	(3,339)	-	(3,339)
僱員購股權及股份獎勵計劃：								
— 僱員服務價值(附註9)	-	3,175	-	-	-	-	-	3,175
— 歸屬之獎勵股份	-	(1,769)	-	-	-	1,769	-	-
2019年度已付之股息(附註32)	-	-	-	-	(64,256)	-	-	(64,256)
2020年度已付之股息(附註32)	-	-	-	-	(39,310)	-	-	(39,310)
回購普通股股份(附註22(b))	-	-	-	-	-	-	(1,673)	(1,673)
於2020年4月30日之結餘	(106,347)	8,245	(13,699)	(6,890)	313,832	(13,862)	(1,673)	179,606

	合併儲備 千港元	以股份為基礎 的酬金儲備 千港元	資本儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	保留盈利 千港元	持有獎勵 計劃的股份 千港元	持有作註銷 的股份 千港元	總計 千港元
於2020年5月1日之結餘	(106,347)	8,245	(13,699)	(6,890)	313,832	(13,862)	(1,673)	179,606
年度利潤	-	-	-	-	254,918	-	-	254,918
匯兌差額	-	-	-	4,122	-	-	-	4,122
購買之庫存股份	-	-	-	-	-	(4,009)	-	(4,009)
僱員購股權及股份獎勵計劃：								
— 僱員服務價值(附註9)	-	3,597	-	-	-	-	-	3,597
— 歸屬之獎勵股份	-	(6,911)	-	-	-	10,132	-	3,221
2020年度已付之股息(附註32)	-	-	-	-	(78,985)	-	-	(78,985)
2021年度已付之股息(附註32)	-	-	-	-	(64,533)	-	-	(64,533)
回購普通股股份註銷(附註22(b))	-	-	-	-	-	-	1,673	1,673
於2021年4月30日之結餘	(106,347)	4,931	(13,699)	(2,768)	425,232	(7,739)	-	299,610

綜合財務報表附註 (續)

25 遞延所得稅

遞延所得稅資產及遞延所得稅負債分析如下：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
遞延所得稅資產：		
— 將於12個月後收回	4,850	4,873
— 將於12個月內收回	816	594
	5,666	5,467
遞延所得稅負債：		
— 將於12個月後結算	(865)	(584)
遞延所得稅資產淨額	4,801	4,883

遞延所得稅賬項之整體變動如下：

	千港元
於2019年5月1日	5,177
扣除綜合損益表(附註11)	(330)
匯兌差額	36
於2020年4月30日	4,883
扣除綜合損益表(附註11)	(55)
匯兌差額	(27)
於2021年4月30日	4,801

年內遞延所得稅資產及負債(並無計入同一稅務司法權區結餘之抵銷)之變動如下：

	減速稅項折舊 千港元	未變現利潤 千港元	總計 千港元
遞延所得稅資產			
於2019年5月1日	6,068	398	6,466
(扣除) / 計入綜合損益表	(1,195)	196	(999)
於2020年4月30日	4,873	594	5,467
(扣除) / 計入綜合損益表	(23)	222	199
於2021年4月30日	4,850	816	5,666

綜合財務報表附註 (續)

25 遞延所得稅 (續)

	加速稅項折舊 千港元	公平值收益 千港元	總計 千港元
遞延所得稅負債			
於2019年5月1日	441	848	1,289
扣除／(計入)綜合損益表	143	(812)	(669)
匯兌差額	–	(36)	(36)
於2020年4月30日	584	–	584
(計入)／扣除綜合損益表	(358)	612	254
匯兌差額	–	27	27
於2021年4月30日	226	639	865

遞延所得稅資產乃當相關稅務利益有可能透過未來應課稅利潤變現時，就結轉的稅項虧損確認。本集團並無確認之遞延所得稅資產約8,471,000港元(2020：16,971,000港元)而結轉稅項虧損以抵扣未來應課稅收入約48,765,000港元(2020：78,672,000港元)。這些稅項虧損將在以下情況屆滿：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
無屆滿日期	45,353	64,789
於2020年屆滿	–	11,694
於2021年屆滿	523	523
於2023年屆滿	274	274
於2024年屆滿	1,392	1,392
於2025年屆滿	1,223	–
	48,765	78,672

綜合財務報表附註 (續)

26 貿易及其他應付款項、修復成本撥備及合約負債

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
即期		
貿易應付款項	186,164	152,674
其他應付款項及應計費用	47,522	48,243
已收按金	19	27
僱員福利撥備	10,367	9,238
	244,072	210,182
非即期		
修復成本撥備	4,021	3,224
	248,093	213,406
合約負債		
預收款項及現金券	3,711	2,477
客戶忠誠度計劃產生的遞延收入	3,455	2,866
	7,166	5,343

附註：

於2021年4月30日，貿易及其他應付款項、修復成本撥備及合約負債包括應付一間關連公司的貿易款項約4,732,000港元（2020年：1,314,000港元）（附註33(e)）。

貿易應付款項按發票日期之賬齡分析如下：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
最多30日	121,458	104,063
31日至60日	47,684	24,419
61日至90日	13,478	19,667
91日至120日	3,544	4,404
超過120日	—	121
	186,164	152,674

綜合財務報表附註 (續)

26 貿易及其他應付款項、修復成本撥備及合約負債 (續)

貿易及其他應付款項及修復成本撥備的賬面值以下列貨幣列值：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
美元	130	231
港元	212,008	182,519
新加坡元	23,765	27,223
人民幣	15,101	6,597
新台幣	1,154	1,217
澳門幣	634	595
日圓	2,467	–
歐元	–	367
	255,259	218,749

27 借款

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
即期		
有抵押並載有按要求償還條款的信託收據貸款	19,078	22,617

於2021年及2020年4月30日，本集團信託收據貸款之償還期如下：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
一年內	19,078	22,617

於2021年及2020年4月30日，信託收據貸款以本公司之公司擔保作抵押。

本集團信託收據貸款的賬面值以下列貨幣列值：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
港元	12,409	9,435
日圓	2,684	10,611
歐元	–	147
英鎊	–	121
美元	3,752	2,303
人民幣	233	–
	19,078	22,617

綜合財務報表附註 (續)

27 借款 (續)

本集團的銀行融資貸款未提取額度如下：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
浮動利率：		
— 於一年內到期	182,349	178,528

銀行一年內到期的融資貸款乃年度融資，須在2021年內之不同日期審閱。

截至2021年和2020年4月30日止年度，本集團已遵守其融資貸款的財務規定。

於2021年4月30日之實際利率為2.01% (2020年：3.47%)。

28 經營產生的現金

(a) 經營產生的現金：

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
除所得稅前利潤	287,698	182,319
就下列各項作出調整：		
— 出售物業、廠房及設備虧損淨額	1,291	4,192
— 自有物業、廠房及設備折舊	30,335	31,045
— 使用權資產折舊	350,086	357,616
— 無形資產攤銷	3,633	2,761
— 利息收入	(2,914)	(5,138)
— 利息開支	20,219	21,963
— 以股份為基礎的僱員酬金	3,597	3,175
— 投資物業公平值(收益)/虧損	(3,080)	3,990
— 租賃修改收益	(170)	—
— 存貨撇減	2,338	2,894
— 租金優惠	(35,358)	—
營運資金變動：		
— 存貨增加	(38,423)	(52,379)
— 貿易及其他應收款項減少/(增加)	71	(5,198)
— 貿易及其他應付款項增加	26,817	7,329
經營產生的現金	646,140	554,569

(b) 在綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備所得款項分析如下：

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
賬面淨額(附註14)	1,493	4,332
出售物業、廠房及設備虧損淨額(附註7)	(1,291)	(4,192)
出售物業、廠房及設備所得款項	202	140

綜合財務報表附註 (續)

28 經營產生的現金 (續)

(c) 在綜合現金流量表內，以融資活動產生的負債所得的現金流分析如下：

	租賃負債 千港元	借款 千港元	應付附屬公司 非控股股東貸款 千港元	總計 千港元
於2019年5月1日	–	39,816	2,154	41,970
採納香港財務報告準則第16號錄得 現金流	554,733	(601)	–	554,132
其他—非現金流	(380,611)	(16,598)	1,900	(395,309)
其他—非現金流	324,350	–	(967)	323,383
於2020年4月30日及2020年5月1日	498,472	22,617	3,087	524,176
現金流	(336,918)	(3,539)	3,419	(337,038)
其他—非現金流	365,658	–	175	365,833
於2021年4月30日	527,212	19,078	6,681	552,971

29 或然負債

本集團的銀行向本集團的業主及水電供應商作擔保以代替按金，金額為18,968,000港元（2020：18,031,000港元），並由若干附屬公司的公司擔保作為反擔保。

30 承擔

(a) 經營租賃承擔—作為出租人

於4月30日，本集團就根據不可撤銷經營租賃協議分租若干零售店的位置之未來最低租賃收款總額如下：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
不超過一年	210	71
一年以上但不超過五年	12	–
	222	71

(b) 資本承擔

年底已訂約但未發生的資本開支如下：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
物業、廠房及設備	–	1,498

綜合財務報表附註 (續)

31 非控股權益交易

截至2020年4月30日止年度，本集團從Japan Home (Retail) Pte. Ltd. 附屬公司之董事劉栢輝先生收購該公司額外權益，本集團在該附屬公司的股權權益由60%增加至75%。

非控股權益交易對本公司擁有人應佔權益的影響如下：

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
收購附屬公司額外權益本公司擁有人應佔權益變動：		
已支付對價(附註33(c))	—	(2,761)
減：非控股權益之變動	—	(273)
	—	(3,034)

32 股息

於2021年及2020年已派發股息分別為143,518,000港元(每股20.0港仙)及103,566,000港元(每股14.5港仙)。將於2021年9月23日舉行的股東週年大會建議派付截至2021年4月30日止年度之末期股息每股普通股11.0港仙及特別股息每股普通股4.2港仙合共約為109,038,000港元，此建議股息尚未在此等財務報表中列作應付股息。

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
已派發之中期股息每股普通股9.0港仙(2020年：5.5港仙)	64,533	39,310
建議之末期股息每股普通股11.0港仙及特別股息每股普通股4.2港仙 (2020年：11.0港仙)	109,038	78,985
	173,571	118,295

33 重大關聯方交易

除綜合財務報表內披露的該等交易或結餘外，下列交易乃於在本集團日常業務過程中與關聯方進行：

魏麗霞女士均為下文(a)及(b)所載本集團年度內關聯公司之董事。

(a) 銷售貨品及服務

	附註	截至4月30日止年度	
		2021 千港元	2020 千港元
管理費收入：			
— JHC (Investment) Limited	(i)	10	10
— 花木蘭(香港)有限公司	(i)	20	20
— 康昇置業有限公司	(i)	10	10

綜合財務報表附註 (續)

33 重大關聯方交易 (續)

(b) 購買貨品及服務

	附註	截至4月30日止年度	
		2021 千港元	2020 千港元
(i) 關聯公司的某些處所短期租賃費用：			
– 花木蘭(香港)有限公司	(ii), (iii)	2,372	–
– JHC (Investment) Limited	(ii), (iii)	456	–
– 康昇置業有限公司	(ii), (iii)	16,534	3,486
– Charm Rainbow Limited	(ii), (iii)	1,944	1,134
– 紅創有限公司	(ii), (iii)	5,467	1,787
– 驕麗有限公司	(ii), (iii)	1,500	1,375
(ii) 向關聯公司購買貨品：			
– Radha Exports Pte Ltd	(i), (iv)	57,239	61,337

附註：

- (i) 管理費收入及保養費收入乃按與相關方相互協定的條款收取。
- (ii) 短期租賃租金乃按與相關方相互協定的條款收取。
- (iii) 於2019年5月1日前，本集團已按有關訂約方之間共同協定的條款與若干相關訂約方訂立若干經營租賃協議。截至2021年及2020年4月30日止年度，根據這些協議向這些關聯公司的租賃付款如下：

	截至4月30日止年度	
	2021 千港元	2020 千港元
向關聯公司支付某些處所的租賃款項：		
– 花木蘭(香港)有限公司	4,324	5,432
– JHC (Investment) Limited	2,412	2,713
– 康昇置業有限公司	1,680	14,378
– Charm Rainbow Limited	–	810
– 驕麗有限公司	–	105
– 紅創有限公司	720	4,487

- (iv) 於2019年10月14日 Radha Japan Pte. Limited 收購 Japan Home (Retail) Pte. Limited 25% 的股權，Radha Japan Pte. Limited 共同控制下的 Radha Exports Pte Limited 已成為本集團的關聯公司。該金額代表截至2021年4月30日止年度的商品採購（2020：2019年10月14日至2020年4月30日）。

(c) 收購附屬公司股權權益

在2019年5月1日至2019年12月11日期間，本集團持有 Japan Home (Retail) Pte. Ltd.，本集團的附屬公司之一的60% 股權權益。於2019年12月12日，本集團以480,000新加坡元（約2,761,000港元）的代價收購了該附屬公司15% 的股權權益。收購後，本集團持有 Japan Home (Retail) Pte. Ltd. 的股權權益從60% 增加到75%（附註31）。

綜合財務報表附註 (續)

33 重大關聯方交易 (續)

(d) 主要管理層酬金

主要管理層包括董事及高級管理層，就僱員服務向主要管理層已付或應支付的酬金列示如下：

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
短期僱員福利	16,163	13,560
離職後福利—界定供款計劃	196	180
其他長期福利	1,616	1,758
	17,975	15,498

(e) 年終結餘

	附註	於4月30日	
		2021 千港元	2020 千港元
應付一間關聯公司款項	(i)	4,732	1,314
應付附屬公司非控股股東貸款			
— 艾麗國際零售有限公司	(ii)	6,681	3,087
應付關聯公司租賃負債			
— 花木蘭(香港)有限公司		844	6,218
— JHC (Investment) Limited		360	2,269
— 康昇置業有限公司		996	2,784
— 紅創有限公司		—	1,956

附註：

- (i) 應付一間附屬公司的一名非控股股東款項為無抵押、免息、須按要求償還及以新加坡元列值。其於2021年及2020年4月30日的賬面值與其公平值相若。
- (ii) 應付艾麗國際零售有限公司一名非控股股東的貸款為無抵押、按3%年利率計息，其本金及利息於2021年10月3日，2021年10月31日，2022年1月14日及2022年4月30日償還（2020：本金及利息於2020年10月3日，2020年10月31日，2021年1月14日及2021年4月30日償還）。貸款以港元列值，其於2021年及2020年4月30日的賬面值與其公平值相若。

34 後續事件

- (a) 於2021年5月18日，本公司之附屬公司日本城(香港)有限公司與獨立第三方友和香港有限公司(「友和香港」)訂立諒解備忘錄，以達成戰略業務合作。
- (b) 於2021年5月20日，本公司的全資子公司日本城(管理)有限公司與間接持有友和香港股權的公司友和集團控股有限公司(其中包括其他投資者)簽訂了認購協議。根據認購協議，於2021年5月21日友和集團已向日本城管理(作為認購方之一)發行並配發5,465,854股A股優先股，佔友和集團根據認購協議發行A股優先股擴大後的已發行股本約2.77%，總對價為300萬美元(約23,310,000港元)。

綜合財務報表附註 (續)

35 公司資產負債表及儲備變動

公司資產負債表

	於4月30日	
	2021 千港元	2020 千港元
資產		
非流動資產		
於附屬公司之權益	106,129	113,587
流動資產		
其他應收及預付款項	616	673
應收附屬公司款項	844,138	694,138
現金及現金等價物	931	2,758
	845,685	697,569
資產總額	951,814	811,156
權益		
本公司擁有人應佔資本及儲備		
股本及股份溢價	586,866	585,750
儲備(附註(a))	90,018	80,158
權益總額	676,884	665,908
負債		
流動負債		
其他應付款項	49	758
應付附屬公司款項	274,881	144,490
負債總額	274,930	145,248
權益及負債總額	951,814	811,156

董事會於2021年7月29日批准資產負債表，並由以下代表簽署：

魏麗霞
董事

劉栢輝
董事

綜合財務報表附註 (續)

35 公司資產負債表及儲備變動 (續)

附註(a) 公司儲備變動

	以股份為基礎 的酬金儲備 千港元	保留盈利 千港元	持有獎勵 計劃的股份 千港元	持有作 註銷的股份 千港元	總計 千港元
於2019年5月1日之結餘	6,839	92,229	(12,292)	–	86,776
年度利潤	–	98,785	–	–	98,785
購買之庫存股份(附註23)	–	–	(3,339)	–	(3,339)
僱員購股權及股份獎勵計劃：					
– 僱員服務價值(附註9)	3,175	–	–	–	3,175
– 歸屬之獎勵股份	(1,769)	–	1,769	–	–
2019年度之股息(附註32)	–	(64,256)	–	–	(64,256)
2020年度之股息(附註32)	–	(39,310)	–	–	(39,310)
回購普通股股份(附註22(b))	–	–	–	(1,673)	(1,673)
於2020年4月30日之結餘	8,245	87,448	(13,862)	(1,673)	80,158
年度利潤	–	148,896	–	–	148,896
購買之庫存股份(附註23)	–	–	(4,009)	–	(4,009)
僱員購股權及股份獎勵計劃：					
– 僱員服務價值(附註9)	3,597	–	–	–	3,597
– 歸屬之獎勵股份	(6,911)	–	10,132	–	3,221
2020年度之股息(附註32)	–	(78,985)	–	–	(78,985)
2021年度之股息(附註32)	–	(64,533)	–	–	(64,533)
註銷普通股股份(附註22(b))	–	–	–	1,673	1,673
於2021年4月30日之結餘	4,931	92,826	(7,739)	–	90,018

綜合財務報表附註 (續)

36 董事的利益及權益根據香港公司條例(第622章)第383條,公司(披露董事利益資料)規例(第622G章)及上市規則

(a) 董事及行政總裁的酬金

各董事及行政總裁的酬金詳列如下:

截至2021年4月30日止年度:

	袍金 千港元	薪金 千港元	酌情花紅 千港元	津貼及實物 利益(附註i) 千港元	僱主供款 退休金計劃 千港元	作為董事 (本公司或 其附屬企業 的董事)而提供 與事務管理 有關的其他服務, 支付的薪酬, 或可就該等服務 而收取的薪酬 千港元	總計 千港元
執行董事:							
魏麗霞-行政總裁	-	3,244	-	141	18	-	3,403
劉栢輝	-	500	-	-	18	-	518
鄭聲旭	-	1,793	-	333	18	-	2,144
非執行董事:							
劉震華先生(附註ii)	75	-	-	-	-	-	75
獨立非執行董事:							
孟永明	180	-	-	29	-	-	209
余玟憶	120	-	-	-	-	-	120
楊耀強	120	-	-	-	-	-	120
總計	495	5,537	-	503	54	-	6,589

綜合財務報表附註 (續)

36 董事的利益及權益根據香港公司條例(第622章)第383條,公司(披露董事利益資料)規例(第622G章)及上市規則(續)

(a) 董事及行政總裁的酬金(續)

截至2020年4月30日止年度:

	袍金 千港元	薪金 千港元	酌情花紅 千港元	津貼及實物 利益(附註1) 千港元	僱主供款 退休金計劃 千港元	作為董事 (本公司或 其附屬企業 的董事)而提供 與事務管理 有關的其他服務, 支付的薪酬, 或可就該等服務 而收取的薪酬 千港元	總計 千港元
執行董事:							
魏麗霞—行政總裁	-	3,058	-	141	18	-	3,217
劉栢輝	-	500	-	-	18	-	518
鄭聲旭	-	1,704	-	253	18	-	1,975
非執行董事:							
劉震華先生	180	-	-	42	-	-	222
獨立非執行董事:							
孟永明	180	-	-	65	-	-	245
余玟憶	120	-	-	-	-	-	120
楊耀強	120	-	-	-	-	-	120
總計	600	5,262	-	501	54	-	6,417

綜合財務報表附註 (續)

36 董事的利益及權益根據香港公司條例(第622章)第383條,公司(披露董事利益資料)規例(第622G章)及上市規則(續)

(a) 董事及行政總裁的酬金(續)

附註:

(i) 其他福利包括以股份為基礎的酬金。

(ii) 於2020年9月29日辭任。

截至2021年及2020年4月30日止年度,並無董事放棄酬金。

(b) 董事的退休福利

年內概無任何董事獲得或應收取其他退休福利(2020年:無)。

(c) 董事的終止福利

年內概無董事因終止董事的服務而獲得或應收取福利(2020年:無)。

(d) 就提供董事服務而向第三方提供的代價

截至2021年4月30日止年度,沒有就獲提供董事服務而給予第三者的代價(2020年:無)。

(e) 有關貸款、類似貸款及以董事、該等董事之受控法團及關連實體為受益人之其他買賣之資料

截至2021年4月30日止年度,概無向董事、其受控制的法人團體及關連人士提供貸款、準貸款或其他交易(2020年:無)。

(f) 董事於交易、安排或合約中的重大利益

年內任何時間或年末時,本公司概無參與任何有關本公司的業務而本公司董事直接或間接擁有重大利益的重大交易、安排或合約(2020年:無),除附註33所披露之交易外。

公司資料

董事

執行董事：

魏麗霞女士 (主席兼行政總裁)

劉栢輝先生 (榮譽主席)

鄭聲旭先生 (首席財務總監)

非執行董事：

劉震華先生 (於2020年9月29日辭任)

獨立非執行董事：

孟永明先生

余玟憶先生

楊耀強先生

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

公司秘書

李冠賢先生

HKICPA

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive

P O Box 2681, Grand Cayman

KY1-1111, Cayman Islands

香港總辦事處及主要營業地點

香港黃竹坑業興街11號

南匯廣場B座20樓

電話：(852)3512-3100

法律顧問

的近律師行

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司

星展銀行(香港)有限公司

恒生銀行有限公司

香港上海滙豐銀行有限公司

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716室

股份代號

1373

公司網站

www.ihr.com.hk