

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

C-LINK SQUARED LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1463)

截至2020年12月31日止年度 全年業績公告

財務摘要

- 截至2020年12月31日止年度的收益約為76.7百萬令吉特，較上一年度的約71.5百萬令吉特增加約7.3%。
- 截至2020年12月31日止年度的毛利約為19.2百萬令吉特，較上一年度的約29.6百萬令吉特減少約35.2%。
- 截至2020年12月31日止年度的本公司擁有人應佔虧損約為5.1百萬令吉特，較上一年度的本公司擁有人應佔溢利13.1百萬令吉特減少約138.8%。
- 截至2020年12月31日止年度的本公司擁有人應佔每股基本虧損約為0.67令吉特分，較上一年度的本公司擁有人應佔每股基本盈利2.18令吉特分減少約130.7%。
- 董事會不建議派付截至2020年12月31日止年度的末期股息（2019年：無）。

C-Link Squared Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至2020年12月31日止年度 (「報告期」) 之綜合年度業績，連同截至2019年12月31日止年度之比較數字如下：

綜合損益表

截至12月31日止年度

	附註	2020年 千令吉特	2019年 千令吉特
來自與客戶訂立合約的收益	4	76,719	71,526
銷售成本		<u>(57,534)</u>	<u>(41,904)</u>
毛利		19,185	29,622
其他收入及收益	5	1,677	566
行政開支		(19,508)	(10,258)
融資成本	6	<u>(650)</u>	<u>(915)</u>
除稅前溢利	7	704	19,015
所得稅開支	8	<u>(5,769)</u>	<u>(5,962)</u>
年內 (虧損) / 溢利		<u>(5,065)</u>	<u>13,053</u>
本公司擁有人應佔 (虧損) / 溢利		<u>(5,065)</u>	<u>13,053</u>
本公司擁有人應佔每股 (虧損) / 盈利：			
—基本及攤薄 (令吉特分)	10	<u>(0.67)</u>	<u>2.18</u>

綜合全面收益表

截至12月31日止年度

	2020年 千令吉特	2019年 千令吉特
年內(虧損)／溢利	<u>(5,065)</u>	<u>13,053</u>
其他全面虧損		
於後續期間或會重新分類至損益的項目：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(470)</u>	<u>—</u>
年內其他全面虧損(扣除稅項)	<u>(470)</u>	<u>—</u>
年內全面(虧損)／收益總額	<u>(5,535)</u>	<u>13,053</u>
本公司擁有人應佔全面(虧損)／收益總額	<u>(5,535)</u>	<u>13,053</u>

綜合財務狀況表

於12月31日

	附註	2020年 千令吉特	2019年 千令吉特
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		8,595	9,725
使用權資產		3,433	3,362
無形資產		4,109	3,431
預付款項		11,647	—
		<u>27,784</u>	<u>16,518</u>
流動資產			
貿易應收款項	11	27,179	19,229
預付款項、按金及其他應收款項		5,773	8,390
合約資產		378	—
可收回所得稅		176	—
按公平值計入損益的金融資產		4,200	—
現金及銀行結餘		40,831	26,097
		<u>78,537</u>	<u>53,716</u>
資產總值		<u>106,321</u>	<u>70,234</u>
權益及負債			
流動負債			
貿易應付款項	12	1,210	1,193
其他應付款項及應計費用		2,188	2,161
合約負債		739	—
應付所得稅		1,602	1,603
貸款及借款		6,710	2,118
租賃負債		192	71
		<u>12,641</u>	<u>7,146</u>
流動資產淨額		<u>65,896</u>	<u>46,570</u>

	附註	2020年 千令吉特	2019年 千令吉特
非流動負債			
遞延稅項負債		843	592
貸款及借款		11,760	14,270
租賃負債		160	234
		<u>12,763</u>	<u>15,096</u>
負債總額		<u>25,404</u>	<u>22,242</u>
資產淨值		<u>80,917</u>	<u>47,992</u>
權益			
股本	13	4,233	–
儲備		76,684	47,992
權益總額		<u>80,917</u>	<u>47,992</u>
權益及負債總額		<u>106,321</u>	<u>70,234</u>

財務資料附註

1. 一般資料

C-Link Squared Limited (「**本公司**」) 為一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司的總辦事處及主要營業地點為No. 1, Persiaran Sungai Buloh, Taman Industri Sungai Buloh, Kota Damansara, 47810 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia。本公司於香港的主要營業地點為香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1901室。

本公司股份(「**股份**」)於2020年3月27日(「**上市日期**」)在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市(「**上市**」)。

本公司的主要活動為投資控股。於報告期內，本公司的主要附屬公司Coeus Systems Sdn. Bhd. 及Compugraphic Media Sdn. Bhd.於馬來西亞從事提供外判數據及文件管理服務。於報告期內，主要活動的性質並無重大變動。

根據本公司就上市進行的重組(「**重組**」)，本公司於2019年1月23日成為本集團現時旗下公司的控股公司。重組的詳情載列於本公司日期為2020年3月17日的招股章程(「**招股章程**」)之「歷史、重組及公司架構」一節。

2. 編製基準及會計政策變動

2.1 編製基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會（「**國際會計準則理事會**」）頒佈的國際財務報告準則（「**國際財務報告準則**」）及香港公司條例的披露規定編製。綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟已按公平值計量之金融資產除外。除另有指明外，綜合財務報表以馬來西亞令吉特（「**令吉特**」）呈列且所有數額均約整至最接近的千位數。

2.2 會計政策變動

本集團已就本年度的財務報表首次採納以下新訂及經修訂國際財務報告準則。

概念框架	<i>經修訂財務報告概念框架</i>
國際財務報告準則第3號（修訂本）	<i>業務之定義</i>
國際財務報告準則第9號（修訂本）、 國際會計準則第39號（修訂本）及 國際財務報告準則第7號（修訂本）	<i>利率基準改革</i>
國際財務報告準則第16號（修訂本）	<i>Covid-19相關租金寬減（提早採納）</i>
國際會計準則第1號（修訂本）及 國際會計準則第8號（修訂本）	<i>重大之定義</i>

該等修訂對本集團於本期間或過往財政年度的業績及財務狀況並無重大影響。本集團尚未應用於本會計年度尚未生效的任何其他新訂準則或詮釋。

3. 經營分部資料

就管理而言，本集團僅有一個可報告經營分部，即提供外判數據及文件管理服務。由於這是本集團唯一的經營分部，故並無呈列其進一步經營分部分析。

本集團來自外部客戶的收益主要來自其於馬來西亞的業務，而於2019年12月31日及2020年12月31日，本集團的非流動資產位於馬來西亞。

(a) 地域資料

本集團地域資料呈列於附註4.1。

(b) 有關主要客戶的資料

於報告期來自本集團五大客戶組別的收益載列如下：

	佔總收益的 百分比	銷售額 千令吉特
截至2020年12月31日止年度		
銀行集團A	22.66%	17,381
銀行集團B	19.06%	14,620
銀行集團C	13.63%	10,454
銀行集團F	9.89%	7,587
保險集團D	9.01%	6,909
總計	74.25%	56,951
截至2019年12月31日止年度		
銀行集團A	18.53%	13,254
銀行集團B	14.47%	10,350
銀行集團C	11.65%	8,330
保險集團D	10.49%	7,500
零售客戶E	5.74%	4,103
總計	60.88%	43,537

4. 來自與客戶訂立合約的收益

4.1 收益分類資料

下文載列本集團來自與客戶訂立合約的收益分類：

	截至12月31日止年度	
	2020年 千令吉特	2019年 千令吉特
服務類型		
外判文件管理服務	74,434	64,487
企業軟件解決方案：		
— 定制軟件	1,505	6,505
— 電子文件存儲服務	780	534
	<u>76,719</u>	<u>71,526</u>
來自與客戶訂立合約的總收益	<u>76,719</u>	<u>71,526</u>
地域市場		
馬來西亞	75,733	66,750
新加坡	986	4,776
	<u>76,719</u>	<u>71,526</u>
來自與客戶訂立合約的總收益	<u>76,719</u>	<u>71,526</u>
收益確認的時間		
按時間點	74,434	64,487
按一段時間	2,285	7,039
	<u>76,719</u>	<u>71,526</u>
來自與客戶訂立合約的總收益	<u>76,719</u>	<u>71,526</u>

4.2 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

外判文件管理服務

履約責任按時間點履行且一般於服務完成時付款。

定制軟件

履約責任於一段時間內履行且一般於達致預先協定的賬款期時支付。

電子文件存儲服務

履約責任於一段時間內履行且一般於服務期開始前支付。

於報告日期分配予剩餘履約責任（未履行或部分未履行）的交易價格如下：

	於12月31日	
	2020年 千令吉特	2019年 千令吉特
預期於以下時間確認：		
一年內	1,649	1,136
一年以上	<u>3,766</u>	<u>4,225</u>
	<u><u>5,415</u></u>	<u><u>5,361</u></u>

本集團就豁免披露預期原期限為一年或以內的剩餘履約責任的資料使用實際權宜法。

於2019年12月31日及2020年12月31日預期於一年以上確認的剩餘履約責任與將於兩年內或以上履行的企業軟件解決方案有關。

5. 其他收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2020年 千令吉特	2019年 千令吉特
銀行利息收入	604	468
已變現外幣匯兌收益淨額	422	—
政府補助*	558	—
其他	93	98
	<u>1,677</u>	<u>566</u>

* 本集團就穩定馬來西亞及香港僱傭收取若干政府補助。於2020年12月31日，概無有關此等補助而尚未達成的條件或或然事項（2019年：無）。

6. 融資成本

	截至12月31日止年度	
	2020年 千令吉特	2019年 千令吉特
下列項目的利息開支：		
—定期貸款	597	846
—透支	10	3
—其他	—	29
—租賃負債	23	17
交易成本攤銷	20	20
	<u>650</u>	<u>915</u>

7. 除稅前溢利

於計算除稅前溢利時已計入下列項目：

	截至12月31日止年度	
	2020年 千令吉特	2019年 千令吉特
核數師酬金	420	247
薪金及與表現相關的花紅	9,697	7,718
退休金計劃供款	925	771
其他僱員福利	15	23
減：資本化為軟件開發開支	<u>(1,356)</u>	<u>(1,279)</u>
員工成本	9,281	7,233
物業、廠房及設備折舊	1,819	1,969
使用權資產折舊	238	107
無形資產攤銷	678	677
貿易應收款項預期信貸虧損撥備	455	170
壞賬撇銷：		
— 貿易應收款項	96	—
— 其他應收款項	224	—
未放取假期撥備	76	—
稅務罰款	370	—
未變現外幣匯兌虧損淨額	144	—
法律及其他專業費用	5,268	195
上市開支	<u>4,885</u>	<u>3,540</u>

8. 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
	千令吉特	千令吉特
馬來西亞所得稅：		
—當前年度	3,581	5,859
—過往年度撥備不足	<u>1,937</u>	<u>111</u>
	5,518	5,970
遞延稅項：		
—與暫時差額的產生及撥回有關	(127)	(8)
—過往年度撥備不足	<u>378</u>	<u>—</u>
	<u>251</u>	<u>(8)</u>
所得稅開支	<u><u>5,769</u></u>	<u><u>5,962</u></u>

9. 末期股息

董事會不建議派付截至2020年12月31日止年度的末期股息（2019年：無）。

於2020年3月12日，本公司向當時股東宣派免稅特別股息13百萬令吉特，相當於每股65,000令吉特，並於2020年3月14日派付。於上市後成為本公司股東的投資者無權收取有關股息。

10. 本公司擁有人應佔每股（虧損）／盈利

截至2020年12月31日止年度的每股基本（虧損）／盈利乃根據本公司擁有人應佔年內虧損約5,065,000令吉特（2019年：溢利約13,053,000令吉特）及年內已發行普通股加權平均數為752,459,016股普通股（2019年：600,000,000股普通股）計算。

用於計算截至2020年12月31日止年度每股基本虧損金額的普通股加權平均數為於2020年1月1日的200股本公司普通股、根據資本化發行（定義見附註13）所發行的599,999,800股本公司普通股（猶如該等根據資本化發行所發行的額外股份於截至2020年12月31日止年度整段期間均已發行），以及於上市日期在聯交所主板上市時已發行的本公司普通股加權平均數152,459,016股。

用於計算截至2019年12月31日止年度每股基本盈利的普通股加權平均數於2019年1月1日的200股本公司普通股、根據資本化發行所發行的599,999,800股本公司普通股（猶如該等根據資本化發行所發行的額外股份於截至2019年12月31日止年度整段期間均已發行）。

由於該等報告期內本集團並無已發行潛在攤薄普通股，故並無對所呈列之截至2020年12月31日及2019年12月31日止年度的每股基本（虧損）／盈利金額作出調整。

11. 貿易應收款項

	於12月31日	
	2020年 千令吉特	2019年 千令吉特
貿易應收款項		
第三方	28,400	19,995
減：預期信貸虧損撥備	<u>(1,221)</u>	<u>(766)</u>
 貿易應收款項淨額	 <u>27,179</u>	 <u>19,229</u>

貿易應收款項不計息，期限通常為30天。其按原發票金額確認，有關金額代表其於初步確認時的公平值。

於報告期末按發票日期並扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 千令吉特	2019年 千令吉特
1個月內	8,554	7,947
1至2個月	4,211	3,026
2至3個月	3,908	1,599
3個月以上	<u>10,506</u>	<u>6,657</u>
	<u>27,179</u>	<u>19,229</u>

12. 貿易應付款項

	於12月31日	
	2020年 千令吉特	2019年 千令吉特
貿易應付款項		
第三方	1,090	969
應付關聯方款項	<u>120</u>	<u>224</u>
	<u>1,210</u>	<u>1,193</u>

截至本報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2020年 千令吉特	2019年 千令吉特
1個月內	588	435
1至2個月內	289	556
2至3個月內	153	—
超過3個月	<u>180</u>	<u>202</u>
	<u>1,210</u>	<u>1,193</u>

13. 股本

報告期內，本公司股本變動如下：

	附註	股份數目	千港元
法定：			
於2019年1月1日、2019年12月31日及 2020年1月1日		38,000,000	380
法定股本增加	(a)	<u>1,462,000,000</u>	<u>14,620</u>
於2020年12月31日		<u>1,500,000,000</u>	<u>15,000</u>

	附註	股份數目	千港元	等值千令吉特
已發行及繳足：				
於2019年1月1日、2019年12月31日及				
2020年1月1日		200	–	–
資本化發行	(b)	599,999,800	6,000	3,175
根據股份發售發行新股	(c)	200,000,000	2,000	1,058
於2020年12月31日		<u>800,000,000</u>	<u>8,000</u>	<u>4,233</u>

附註：

- (a) 根據本公司股東於2020年3月11日通過的書面決議案，藉增設1,462,000,000股每股面值0.01港元的普通股，本公司的法定股本由380,000港元（分為38,000,000股每股面值0.01港元的普通股）增加至15,000,000港元（分為1,500,000,000股每股面值0.01港元的普通股）。
- (b) 根據本公司股東於2020年3月11日通過的書面決議案，於2020年3月27日，本公司通過將本公司股份溢價賬進賬金額合共5,999,998港元資本化，分別按面值向Flash Dragon Company Limited及Jupiter Rain Company Limited配發及發行299,999,900股及299,999,900股入賬列作繳足的普通股（「資本化發行」）。
- (c) 就股份於聯交所上市（「股份發售」）而言，本公司按每股0.63港元的價格發行200,000,000股每股面值0.01港元的新普通股，總現金代價（未扣除開支）為126,000,000港元。股份已於2020年3月27日開始在聯交所買賣。

管理層討論及分析

業務回顧及前景

我們為一家總部設於馬來西亞的外判文件管理服務提供商及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案開發商。我們的外判文件管理服務包括(i)電子文件傳遞；(ii)文件打印及郵件專遞；(iii)磁墨水字符識別(「**MICR**」)支票打印及郵件專遞；(iv)醫療ID卡打印及郵件專遞；及(v)文件成像及掃描服務。

於2005年或前後，我們開始開發側重文件及資料數碼化轉換的專有軟件應用程序，並為馬來西亞銀行、保險及零售行業的公司提供電子文件、打印文件傳遞及文件管理託管服務等外判服務。除運用我們的專有軟件提供外判文件管理服務外，我們亦向客戶提供企業軟件解決方案。

隨著互聯網技術的進步，外判文件管理服務行業發展迅速；而我們已預見到該變化，並通過不斷演進及更新Streamline Suite應用程序所提供的服務，邁向更具效能的文件處理、電子交付專遞及解決方案，來使業務模式迅速適應該變化。

除數碼化趨勢外，軟件應用解決方案交付全面採納軟件即服務或認購(「**SaaS**」)將增加現有客戶及新客戶採用Streamline Electronic Document Warehouse(「**EDW**」)的需求，其乃一種文件內容託管及管理應用程序，具備將客戶文件託管至我們數據中心的功能，可令客戶通過互聯網經SaaS訪問相關文檔。此外，由於我們的客戶大部分為金融機構，我們的Streamline EDW或服務須於三級數據中心託管。

鑑於以上所述，我們擬透過在馬來西亞雪蘭莪州賽城的三級數據中心設施，將我們的資訊科技基礎設施升級，擴展我們託管及透過SaaS提供Streamline EDW的能力。請參閱招股章程「業務」一節。該新數據中心設施使本集團加強電子分發及向客戶提供企業軟件解決方案的文件託管能力，從而為本集團的外判文件管理服務作出貢獻。於2020年12月31日，本集團自其內部資源中動用約6.2百萬令吉特(相當於約12.0百萬港元)作為三級數據中心的設計及項目管理預付款項。然而，開發該數據中心的相關工作流程因新型冠狀病毒疫情(「**COVID-19**」)爆發而暫停。有關詳情，請參閱「未來計劃及前景」一段。

未來計劃及前景

我們擬實現業務可持續增長及創造長期股東價值。為實現我們的目標，我們擬實施以下策略：

1. 擴大本集團的數據處理及技術能力：
 - (a) 建設一個新三級數據中心，以升級資訊科技基礎設施，擴大我們的外判文件管理服務及我們的企業軟件解決方案；
 - (b) 加強本集團的技術運營支持團隊；及
 - (c) 擴大我們的研發團隊，以於Streamline Suite及前端解決方案內開發新應用程序。
2. 擴大我們在當地的市場佔有率及探索區域擴展以獲取更多市場份額：
 - (a) 維持及加強與現有客戶的關係，並於馬來西亞及新加坡獲得新客戶；及
 - (b) 尋求適當的戰略收購及商機。
3. 通過獲得馬來西亞多媒體超級走廊（「**MSC**」）地位提高本集團的知名度、營運效率及盈利能力。

由於自2020年初爆發史無前例的COVID-19，馬來西亞政府已於2020年3月18日在全國範圍採取一系列預防措施，包括（但不限於）行動管制令（「**行動管制令**」）。由於根據行動管制令實施全國範圍封城措施，我們未能於2020年4月就建議為興建新的三級標準數據中心收購土地一事開展磋商（誠如招股章程所披露）。行動管制令除導致該新三級標準數據中心的發展出現延誤外，亦已對馬來西亞截至2020年12月31日止年度的整體經濟造成重大不利影響。

然而，我們相信，COVID-19後，金融組織透過全渠道及人工智能與客戶互動的快速轉變將加快，以協助與客戶互動，並加快自動化以提升業務流程。有關數碼化的採用率將不僅限於面向客戶的組織元素，亦更於供應鏈中的核心內部運營（如後台及客戶服務）採用。

不出所料的是，與COVID-19前的世界相比，(i)高級管理層為配合實施該等變動而作出的調整、(ii)為數碼化舉措提供的資金及(iii)所需變動的執行有所增加，使組織的定位比以前優越。隨著有關採用加快，線上醫療保健、教育、商業及金融的軟件即服務將出現機遇。

COVID-19危機使與該科技相關的變革比以往任何時候都更加迫切；此勢頭加上最高管理層對公司數碼化策略的配合將在未來繼續保持。本集團亦將持續監察情況的任何變化，並在實行上述增長策略時作出及時反應。

財務回顧

收益

截至2019年12月31日及2020年12月31日止年度，我們的總收益分別約為71.5百萬令吉特及76.7百萬令吉特，主要來自提供外判文件管理服務及企業軟件解決方案。

外判文件管理服務

外判文件管理服務包括(i)電子文件傳送；(ii)文件列印及郵件專遞；(iii)MICR支票打印及郵件專遞；(iv)醫療ID卡打印及郵件專遞；及(v)文件成像及掃描服務。

截至2019年12月31日及2020年12月31日止年度，我們提供外判文件管理服務產生的收益分別佔總收益的約90.2%及97.0%。提供外判文件管理服務產生的收益由截至2019年12月31日止年度約64.5百萬令吉特增加約9.9百萬令吉特或15.4%至截至2020年12月31日止年度約74.4百萬令吉特。有關收益增加乃主要由於：(i)向客戶收取的郵件專遞服務單位價格大幅度增加，郵件專遞服務乃打印及郵件專遞服務的一部分，因此承擔截至2020年12月31日止年度主要包括郵資成本的銷售成本大幅度增加；(ii)部分被截至2020年12月31日止年度文件列印及郵件專遞以及醫療ID卡打印及郵件專遞的需求減少所抵銷，原因為爆發史無前例的COVID-19及於本年度馬來西亞政府實施行動管制令措施導致經濟放緩及若干項目延遲實施。

企業軟件解決方案

我們使用專有streamline軟件向客戶提供企業軟件解決方案，並主要自授權費、維護費及實施費賺取收益。

截至2019年12月31日及2020年12月31日止年度，我們提供企業軟件解決方案產生的收益分別佔總收益的約9.8%及3.0%。我們提供企業軟件解決方案產生的收益由截至2019年12月31日止年度的約7.0百萬令吉特減少約4.8百萬令吉特或67.5%至截至2020年12月31日止年度的約2.3百萬令吉特。提供企業軟件解決方案產生的收益減少主要由於(i)向新加坡兩名客戶提供Streamline Suite解決方案服務已於2019年大部分完成；及(ii)截至2020年12月31日止年度企業軟件解決方案需求減少所致，原因為爆發史無前例的COVID-19及於本年度馬來西亞政府實施行動管制令措施導致經濟放緩及若干項目延遲實施。

銷售成本

我們的銷售成本由截至2019年12月31日止年度的約41.9百萬令吉特明顯增加約15.6百萬令吉特或37.3%至截至2020年12月31日止年度的約57.5百萬令吉特。銷售成本增加主要由於截至2020年12月31日止年度馬來西亞國家郵政服務供應商大幅上調郵資。

毛利及毛利率

上述因素之淨影響導致我們的毛利由截至2019年12月31日止年度的約29.6百萬令吉特減少約10.4百萬令吉特或35.2%至截至2020年12月31日止年度的約19.2百萬令吉特。我們的毛利率由截至2019年12月31日止年度的約41.4%下跌約16.4%至截至2020年12月31日止年度的約25.0%。毛利率下跌主要歸因於：(i)向客戶提供企業軟件解決方案(具有較高毛利率)所產生的收益減少；及(ii)提供郵件專遞服務(具有明顯較低毛利率)所產生的收益增加。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由截至2019年12月31日止年度的約0.6百萬令吉特增加約1.1百萬令吉特或196.3%至截至2020年12月31日止年度的約1.7百萬令吉特，主要由於為馬來西亞及香港就業穩定的政府補助金以及已變現外匯收益淨額所致。

行政開支

我們的行政開支由截至2019年12月31日止年度的約10.3百萬令吉特增加約9.3百萬令吉特或90.2%至截至2020年12月31日止年度的約19.5百萬令吉特。該增加主要由於(i)確認有關於上市日期上市產生的上市開支；(ii)本集團於上市後為履行上市後義務及達致其長期業務發展目標所產生的額外行政開支；(iii)貿易應收款項及貿易應收款項壞賬預期信貸虧損撥備因馬來西亞爆發史無前例的COVID-19導致經濟放緩而增加；及(iv)行政員工成本增加。

融資成本

我們的融資成本由截至2019年12月31日止年度的約0.9百萬令吉特減少約0.3百萬令吉特或28.9%至截至2020年12月31日止年度的約0.7百萬令吉特。該減少主要由於2018年8月提取的定期貸款19.0百萬令吉特的利息開支減少所致。

除稅前溢利

截至2020年12月31日止年度，我們的除稅前溢利約為0.7百萬令吉特（2019年：19.0百萬令吉特）。除稅前溢利減少主要由於上述提及的毛利減少及行政開支增加所致。

所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2019年12月31日止年度約6.0百萬令吉特減少約0.2百萬令吉特或3.2%至截至2020年12月31日止年度約5.8百萬令吉特。儘管本集團截至2020年12月31日止年度之除稅前溢利減少，惟尚未就本公司及若干附屬公司產生的稅項虧損確認所得稅抵免，而就我們在馬來西亞若干附屬公司產生應課稅溢利已撥備所得稅開支。有關所得稅開支減少主要由於若干於馬來西亞的附屬公司產生的毛利減少，其被過往年度所得稅開支撥備不足所部分抵銷。

年內溢利／（虧損）

截至2020年12月31日止年度，我們的年內虧損約為5.1百萬令吉特（2019年：年內溢利約13.1百萬令吉特）。有關年內虧損主要由於上述毛利減少及行政開支增加。

末期股息

董事會不建議就截至2020年12月31日止年度分派末期股息。有關進一步詳情，請參閱本公告財務資料附註9。

流動資金及財務資源

於2020年12月31日，本集團的貸款及借款總額約為18.5百萬令吉特（2019年12月31日：約16.4百萬令吉特），較2019年12月31日增加約2.1百萬令吉特或12.7%。截至2020年12月31日止年度，本集團的貸款及借款乃按介乎3.50厘至5.60厘的浮動利率（2019年：4.75厘）計息，並以令吉特計值。於2020年12月31日，貸款及借款包括於五年後到期的有抵押銀行貸款約14.2百萬令吉特，以及有抵押短期銀行貸款及銀行透支約4.3百萬令吉特，其已於報告期後償付。

本集團保持穩健的財政狀況，於2020年12月31日，本集團處於淨現金狀況。本集團有能力應付於日常業務過程中到期的責任。於2020年12月31日，流動比率（即流動資產總值對流動負債總額的比率）約為6.2倍（2019年12月31日：約7.5倍）。本集團的營運資金需求主要以內部資源撥付。

或然負債

於2020年12月31日，本集團概無任何重大或然負債（2019年12月31日：無）。

資本承擔

於2020年12月31日，本集團概無任何重大資本承擔（2019年12月31日：無）。

資金及庫務政策

本集團已對其庫務政策採取審慎的財務管理方針，故於截至2020年12月31日止年度維持健康的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切留意本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可應付不時的資金需要。於截至2020年12月31日止年度，本集團並無使用任何風險對沖工具。

外匯風險

本集團主要在馬來西亞營運，其大部分交易以令吉特結算。營運產生的資產、負債及交易主要以令吉特計值。儘管本集團或會面臨外匯風險，董事會相信，未來外匯波動將不會對本集團的營運造成任何重大影響，故於截至2020年12月31日止年度並無運用任何衍生合約對沖外匯風險。本集團尚未採納正式對沖政策，並會於有需要時考慮採納該等政策。

資本負債比率

於2020年12月31日，本集團的資本負債比率約22.8%（2019年12月31日：約34.1%），指於各期末貸款及借貸總額佔權益總額的百分比。資本負債比率下降乃主要由於權益總額於2020年3月27日本公司股份發售而增加，且部分由計息銀行貸款增加所抵銷，其由於2019年12月31日約16.4百萬令吉特增加至於2020年12月31日約18.5百萬令吉特。

重大投資、重大收購及出售

管理層採取謹慎的投資策略，動用盈餘現金以自低風險投資產品（「投資組合」）產生穩定利息收入。管理層亦定期監察投資組合之投資表現。截至2020年12月31日止年度，投資組合產生利息收入20,000令吉特（2019年：無）。於2020年12月31日，投資組合之總值為4.2百萬令吉特（2019年12月31日：無），其包括我們於由CIMB Islamic Bank Berhad在2020年10月15日發行之結構性財務產品之投資。除本公告所披露者外，截至2020年12月31日止年度，本集團並無持有任何重大投資，且本集團亦無進行任何重大收購及出售。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告「股份發行及上市所得款項用途」一段所披露者外，本集團截至本公告日期並無其他有關重大投資及資本資產的未來計劃。

購買、出售或贖回本公司股份

自上市日期直至2020年12月31日止，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

報告期後事項

本集團於2020年12月31日後直至本公告日期止並無進行重大結算日後事項。

僱員及薪酬政策

於2020年12月31日，本集團有僱員約171名（2019年12月31日：181名）。截至2020年12月31日止年度，薪酬成本總額（包括資本化為軟件開發開支的員工成本）為約10.6百萬令吉特（2019年：約8.5百萬令吉特）。

僱員聘用條款符合一般商業慣例。本集團的僱員、董事及高級管理層薪酬根據相關僱員之資格、能力、工作表現、行業經驗、相關市場趨勢及本集團之經營業績等制訂及支付。本公司根據行業慣例向優秀僱員授予酌情花紅，並向合資格僱員提供其他福利，包括購股權、退休福利、醫療補貼、退休金及培訓項目。

購股權計劃

本公司於2020年3月11日有條件採納購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃詳情載於招股章程附錄五「法定及一般資料- F.購股權計劃」一節。自採納起，本公司尚未根據購股權計劃授出購股權。

股份發行及上市所得款項用途

股份於上市日期在聯交所主板上市，通過股份發售及配售按每股0.63港元的價格合共發行200,000,000股股份，籌得款項淨額約73.7百萬港元（已扣除包銷佣金及所有相關開支）。

上市所得款項淨額預期用途概要載列如下：

招股章程所述業務目標	佔所得款項 淨額總額的 百分比	所得款項 淨額的 計劃用途 百萬港元 (概約)	截至2020年		於2020年 12月31日 尚未動用的 所得款項淨 額的預期 動用時間
			12月31日 已動用的 實際金額 百萬港元 (概約)	於2020年 12月31日的 實際結餘 百萬港元 (概約)	
增加技術實力及發展其他垂直／平行市場的能力	88.6%	65.3	–	65.3	
–建設一個符合三級標準的新數據中心及 升級資訊科技基礎設施	76.7%	56.5	–	56.5	2021年1月至 2021年12月
–加強本集團的技術運營支持系統	6.8%	5.0	–	5.0	2021年1月至 2022年8月
–擴大本集團的軟件開發團隊	5.1%	3.8	–	3.8	2021年1月至 2022年8月
擴展本地市場份額及探索區域擴張， 進一步獲取市場份額	11.4%	8.4	–	8.4	
–加大本集團的營銷及推廣力度以觸及新客戶	3.6%	2.7	–	2.7	2021年1月至 2022年8月
–以用於潛在戰略收購及商機	7.8%	5.7	–	5.7	2021年1月至 2022年12月
	100%	73.7	–	73.7	

儘管因馬來西亞政府實行行動管制令，所得款項淨額之動用已延遲，惟於本公告日期，所得款項淨額預期會以與招股章程「未來計劃及所得款項擬定用途」一節所披露的所得款項用途一致的方式動用。所得款項淨額的未動用部份將存放於馬來西亞及香港具信譽的銀行。

招股章程所述之業務目標、未來計劃及所得款項計劃用途乃基於編製招股章程時本公司對未來市場狀況及行業發展之最佳估計及假設，而所得款項將基於本集團業務及行業之實際發展以作應用。於本公告日期，過往於招股章程所披露的所得款項擬定用途並無變動。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券的交易守則作為其董事進行證券交易的行為守則（「標準守則」）。本公司已對全體董事作出特別查詢，全體董事均確認，彼等於自上市日期起直至2020年12月31日止期間均已遵守標準守則。

本公司可能持有本公司內幕消息的有關僱員亦須就證券交易遵守標準守則的規定。於上市日期起直至2020年12月31日止，本公司並無發現本公司有關僱員違反標準守則的事件。

企業管治常規守則

除下述披露之偏離情況外，於上市日期起直至2020年12月31日止，本公司已遵守上市規則第十四章所載《企業管治守則》（「《企業管治守則》」）所載所有適用守則條文。

根據《企業管治守則》守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。Ling Sheng Hwang先生（「F Ling先生」）兼任兩個職務。自2000年代創建本集團以來，F Ling先生主要負責本集團的公司策略規劃及整體業務發展。考慮到管理層的連續性及業務策略的實施，董事（包括獨立非執行董事）認為，F Ling先生同時擔任董事會主席及本公司行政總裁職務最為合適，現有安排屬有利且符合本公司及股東的整體利益。

董事會將繼續檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將董事會主席與本公司行政總裁的角色分開。

審核委員會

我們已於2020年3月11日成立審核委員會（「**審核委員會**」），其書面職權範圍符合上市規則第3.21條及企業管治守則的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事（即Wong Son Heng先生、李殷傑先生及楊元晶女士）及非執行董事Ling Sheng Shyan先生組成。Wong Son Heng先生目前擔任審核委員會主席。

審核委員會已考慮及審閱本集團所採納之會計原則及政策，以及本公司截至2020年12月31日止年度之綜合財務資料及全年業績公告。審核委員會認為截至2020年12月31日止年度的全年業績符合相關會計準則、規則及規例，並已作出合適的披露。

ERNST & YOUNG PLT的工作範疇

有關本公告所載本集團截至2020年12月31日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及財務資料之相關附註之數字，已經由本公司核數師Ernst & Young PLT認可，與本集團草擬年度綜合財務報表所載金額一致。本公司核數師就此進行的工作不構成根據國際會計師聯合會頒佈的國際審核準則、國際審閱委聘準則或國際核證委聘準則而進行的核證聘用，因此本公司核數師並未對本公告作出核證。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定股東出席應屆股東週年大會（「**2021年股東週年大會**」）並於會上投票的權利，本公司將於2021年6月23日（星期三）至2021年6月28日（星期一）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記。為符合資格出席2021年股東週年大會並於會上投票，未登記股份持有人須不遲於2021年6月22日（星期二）下午四時三十分把所有過戶文件連同有關股票送達本公司於香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖）辦理登記手續。

刊發全年業績公告及年報

本全年業績公告刊載於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.clinksquared.com>)。載有上市規則所規定一切資料之本集團截至2020年12月31日止年度的年報將會於適當時候寄發予本公司股東，並刊載於聯交所網站及本公司網站。

承董事會命
C-Link Squared Limited
董事會主席兼執行董事
Ling Sheng Hwang

香港，2021年3月30日

於本公告日期，執行董事為Ling Sheng Hwang先生及Ling Sheng Chung先生；非執行董事為Ling Sheng Shyan先生；以及獨立非執行董事為楊元晶女士、李殷傑先生及Wong Son Heng先生。