

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

## **C-LINK SQUARED LIMITED**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1463)

### **截至2021年12月31日止年度 全年業績公告**

#### **財務摘要**

- 截至2021年12月31日止年度的收益約為111.9百萬令吉特，較上一年度的約76.7百萬令吉特增加約45.9%。
- 截至2021年12月31日止年度的毛利約為26.6百萬令吉特，較上一年度的約19.2百萬令吉特增加約38.8%。
- 截至2021年12月31日止年度的本公司擁有人應佔溢利約為2.7百萬令吉特，在上一年度的本公司擁有人應佔虧損5.1百萬令吉特的狀況下扭虧為盈。
- 截至2021年12月31日止年度的本公司擁有人應佔每股基本盈利約為0.34令吉特分，在上一年度的本公司擁有人應佔每股基本虧損0.67令吉特分的狀況下扭虧為盈。
- 董事會不建議派付截至2021年12月31日止年度的末期股息(2020年：無末期股息)。

C-Link Squared Limited (「本公司」或「我們」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至2021年12月31日止年度 (「報告期」) 之綜合年度業績，連同截至2020年12月31日止年度之比較數字如下：

## 綜合損益及其他全面收益表

截至12月31日止年度

	附註	2021年 千令吉特	2020年 千令吉特
來自與客戶訂立合約的收益	4	111,901	76,719
銷售成本		<u>(85,270)</u>	<u>(57,534)</u>
毛利		26,631	19,185
其他收入及收益	5	1,011	1,677
行政開支		(18,034)	(19,508)
融資成本	6	<u>(502)</u>	<u>(650)</u>
除稅前溢利	7	9,106	704
所得稅開支	8	<u>(4,561)</u>	<u>(5,769)</u>
年內溢利／(虧損)		<u><u>4,545</u></u>	<u><u>(5,065)</u></u>
其他全面收益／(虧損)			
於後續期間或會重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		<u>1,463</u>	<u>(470)</u>
年內其他全面收益／(虧損) (扣除稅項)		<u>1,463</u>	<u>(470)</u>
年內全面收益／(虧損) 總額		<u><u>6,008</u></u>	<u><u>(5,535)</u></u>

	附註	2021年 千令吉特	2020年 千令吉特
<b>應佔溢利／(虧損)：</b>			
本公司擁有人		2,726	(5,065)
非控股權益		<u>1,819</u>	<u>—</u>
		<b><u>4,545</u></b>	<b><u>(5,065)</u></b>
<b>應佔全面收益／(虧損)總額：</b>			
本公司擁有人		4,138	(5,535)
非控股權益		<u>1,870</u>	<u>—</u>
		<b><u>6,008</u></b>	<b><u>(5,535)</u></b>
<b>本公司擁有人應佔每股盈利／(虧損)：</b>			
— 基本及攤薄(令吉特分)	10	<b><u>0.34</u></b>	<b><u>(0.67)</u></b>

## 綜合財務狀況表

於12月31日

	附註	2021年 千令吉特	2020年 千令吉特
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		7,290	8,595
使用權資產		3,432	3,433
無形資產		2,987	4,109
預付款項		837	11,647
遞延稅項資產		521	—
		<u>15,067</u>	<u>27,784</u>
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項	11	21,257	27,179
預付款項、按金及其他應收款項		11,282	5,773
合約資產		—	378
可收回所得稅		272	176
按公平值計入損益的金融資產		3,000	4,200
現金及銀行結餘		66,284	40,831
		<u>102,095</u>	<u>78,537</u>
<b>資產總值</b>		<u><b>117,162</b></u>	<u><b>106,321</b></u>
<b>權益及負債</b>			
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	12	2,934	1,210
其他應付款項及應計費用		3,973	2,188
合約負債		3,005	739
應付所得稅		2,395	1,602
貸款及借款		6,919	6,710
租賃負債		196	192
		<u>19,422</u>	<u>12,641</u>
<b>流動資產淨額</b>		<u><b>82,673</b></u>	<u><b>65,896</b></u>

	附註	2021年 千令吉特	2020年 千令吉特
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債		500	843
貸款及借款		9,284	11,760
租賃負債		82	160
		<u>9,866</u>	<u>12,763</u>
<b>負債總額</b>		<u>29,288</u>	<u>25,404</u>
<b>資產淨值</b>		<u>87,874</u>	<u>80,917</u>
<b>權益</b>			
股本	13	4,233	4,233
儲備		80,914	76,684
		<u>85,147</u>	<u>80,917</u>
非控股權益		<u>2,727</u>	–
<b>權益總額</b>		<u>87,874</u>	<u>80,917</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u>117,162</u>	<u>106,321</u>

# 財務資料附註

## 1. 一般資料

本公司為一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司的總辦事處及主要營業地點為No. 1, Persiaran Sungai Buloh, Taman Industri Sungai Buloh, Kota Damansara, 47810 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia。本公司於香港的主要營業地點為香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1901室。

本公司股份(「股份」)於2020年3月27日(「上市日期」)在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。

本公司的主要活動為投資控股。本公司及其附屬公司主要於馬來西亞從事提供外判數據及文件管理服務，以及於中華人民共和國(「中國」，僅就本公告而言，除另有指明外，不包括香港、台灣及中國澳門特別行政區)提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務。

## 2. 編製基準及會計政策變動

### 2.1 編製基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例的披露規定編製。綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟已按公平值計量之金融資產除外。除另有指明外，綜合財務報表以馬來西亞令吉特(「令吉特」)呈列且所有數額均約整至最接近的千位數。

### 2.2 會計政策變動

本集團已就本年度的財務報表首次採納以下新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號(修訂本)、*利率基準改革(第2階段)*  
國際會計準則第39號(修訂本)、  
國際財務報告準則第7號(修訂本)、  
國際財務報告準則第4號(修訂本)及  
國際財務報告準則第16號(修訂本)

該等修訂對本集團於本期間或過往財政年度的業績及財務狀況並無重大影響。本集團尚未應用於本會計年度尚未生效的任何其他新訂準則或詮釋。

### 3. 經營分部資料

就管理而言，本集團僅有一個可報告經營分部，即提供外判服務。由於這是本集團唯一的經營分部，故並無呈列其進一步經營分部分析。

本集團來自外部客戶的收益主要來自其於馬來西亞以及中國的業務，而於2021年12月31日及2020年12月31日，本集團的非流動資產主要位於馬來西亞。

#### (a) 地域資料

本集團地域資料呈列於附註4.1。

#### (b) 有關主要客戶的資料

於各報告期來自本集團五大客戶組別的收益載列如下：

	佔總收益的 百分比	銷售額 千令吉特
<b>截至2021年12月31日止年度</b>		
銀行集團A	24.87%	27,827
零售客戶B	21.46%	24,019
銀行集團C	12.75%	14,266
銀行集團D	9.67%	10,821
銀行集團E	5.98%	6,694
<b>總計</b>	<b>74.73%</b>	<b>83,627</b>
<b>截至2020年12月31日止年度</b>		
銀行集團C	22.66%	17,381
銀行集團A	19.06%	14,620
銀行集團D	13.63%	10,454
銀行集團E	9.89%	7,587
保險集團F	9.01%	6,909
<b>總計</b>	<b>74.25%</b>	<b>56,951</b>

#### 4. 來自與客戶訂立合約的收益

##### 4.1 收益分類資料

下文載列本集團來自與客戶訂立合約的收益分類：

	截至12月31日止年度	
	2021年 千令吉特	2020年 千令吉特
<b>服務類型</b>		
外判服務		
—文件管理	81,242	74,434
—保險營銷	1,573	—
—保險風險分析	24,029	—
企業軟件解決方案：		
—定制軟件	3,996	1,505
—電子文件存儲服務	1,061	780
<b>來自與客戶訂立合約的總收益</b>	<b>111,901</b>	<b>76,719</b>
<b>地域市場</b>		
馬來西亞	83,467	75,733
新加坡	2,832	986
中國	25,602	—
<b>來自與客戶訂立合約的總收益</b>	<b>111,901</b>	<b>76,719</b>
<b>收益確認的時間</b>		
按時間點	106,844	74,434
按一段時間	5,057	2,285
<b>來自與客戶訂立合約的總收益</b>	<b>111,901</b>	<b>76,719</b>



## 4.2 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

### **外判文件管理服務**

履約責任按時間點履行且一般於服務完成時付款。

### **外判保險風險分析服務及保險營銷服務**

履約義務於某一時間點達成，一般於服務完成後付款。

### **定制軟件**

履約責任於一段時間內履行且一般於達致預先協定的賬款期時支付。

### **電子文件存儲服務**

履約責任於一段時間內履行且一般於服務期開始前支付。

於報告日期分配予剩餘履約責任（未履行或部分未履行）的交易價格如下：

	於12月31日	
	2021年 千令吉特	2020年 千令吉特
<b>預期於以下時間確認：</b>		
一年內	4,258	1,649
一年以上	<u>3,175</u>	<u>3,766</u>
	<u><b>7,433</b></u>	<u><b>5,415</b></u>

本集團就豁免披露預期原期限為一年或以內的剩餘履約責任的資料使用實際權宜法。

於2021年12月31日及2020年12月31日預期於一年以上確認的剩餘履約責任與將於兩年內或以上履行的企業軟件解決方案有關。

## 5. 其他收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2021年 千令吉特	2020年 千令吉特
銀行利息收入	598	604
已變現外幣匯兌收益淨額	–	422
政府補助*	273	558
低價收購一間附屬公司之收益	133	–
其他	7	93
	<u>1,011</u>	<u>1,677</u>

\* 政府補助指就穩定馬來西亞及香港僱傭收取的補助。於2020年及2021年12月31日，概無有關此等補助而尚未達成的條件或或然事項。

## 6. 融資成本

	截至12月31日止年度	
	2021年 千令吉特	2020年 千令吉特
下列項目的利息開支：		
—定期貸款	458	597
—透支	9	10
—租賃負債	14	23
交易成本攤銷	21	20
	<u>502</u>	<u>650</u>

## 7. 除稅前溢利

於計算除稅前溢利時已計入下列項目：

	截至12月31日止年度	
	2021年 千令吉特	2020年 千令吉特
核數師酬金		
—法定	432	420
—其他	59	—
薪金及與表現相關的花紅	10,240	9,697
退休金計劃供款	1,043	925
其他僱員福利	18	15
	<u>11,301</u>	<u>10,637</u>
減：資本化為軟件開發開支	<u>—</u>	<u>(1,356)</u>
員工成本	11,301	9,281
物業、廠房及設備折舊	1,741	1,819
使用權資產折舊	307	238
無形資產攤銷	1,122	678
貿易應收款項預期信貸虧損(撥備撥回)／撥備	(974)	455
壞賬撇銷：		
—貿易應收款項	—	96
—其他應收款項	—	224
物業、廠房及設備撇銷	51	—
未放取假期撥備	12	76
稅務罰款	2	370
未變現外幣匯兌虧損淨額	418	144
研發	1,656	—
法律及其他專業費用	8,277	5,268
上市開支	<u>—</u>	<u>4,885</u>

## 8. 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2021年 千令吉特	2020年 千令吉特
即期所得稅：		
—馬來西亞	4,449	3,581
—中國	1,286	—
過往年度(超額撥備)／撥備不足：		
—馬來西亞	<u>(310)</u>	<u>1,937</u>
	5,425	5,518
遞延稅項：		
—與暫時差額的產生及撥回有關	(906)	(127)
—於過往年度撥備不足	<u>42</u>	<u>378</u>
	(864)	251
所得稅開支	<u><u>4,561</u></u>	<u><u>5,769</u></u>

## 9. 末期股息

董事會不建議派付截至2021年12月31日止年度的末期股息（2020年：無末期股息）。

於2020年3月12日，本公司向其當時股東宣派免稅特別股息13百萬令吉特，相當於每股普通股65,000令吉特，並於2020年3月14日派付。於上市後成為本公司股東的投資者無權收取有關股息。

## 10. 本公司擁有人應佔每股盈利／（虧損）

截至2021年12月31日止年度的本公司擁有人應佔每股基本盈利／（虧損）乃根據本公司擁有人應佔年內溢利約2,726,000令吉特（2020年：本公司擁有人應佔虧損約5,065,000令吉特）及年內已發行普通股加權平均數為800,000,000股普通股（2020年：752,459,016股普通股）計算。

用於計算截至2021年12月31日止年度本公司擁有人應佔每股基本盈利的普通股加權平均數為於年內已發行的800,000,000股本公司普通股。

用於計算截至2020年12月31日止年度本公司擁有人應佔每股基本虧損金額的普通股加權平均數為於2020年1月1日的200股本公司普通股、根據資本化發行（定義見附註13）所發行的599,999,800股本公司普通股（猶如此該等根據資本化發行所發行的額外股份於截至2020年12月31日止年度整段期間均已發行），以及於上市日期在聯交所主板上市時已發行的本公司普通股加權平均數152,459,016股。

由於該等報告期內本集團並無已發行潛在攤薄普通股，故並無對所呈列之截至2021年12月31日及2020年12月31日止年度的本公司擁有人應佔每股基本盈利／（虧損）金額作出調整。

## 11. 貿易應收款項

	於12月31日	
	2021年 千令吉特	2020年 千令吉特
<b>貿易應收款項</b>		
第三方	21,504	28,400
減：預期信貸虧損撥備	<u>(247)</u>	<u>(1,221)</u>
<b>貿易應收款項淨額</b>	<b><u>21,257</u></b>	<b><u>27,179</u></b>

貿易應收款項不計息，期限通常為30天。其按原發票金額確認，有關金額代表其於初步確認時的公平值。

於報告期末按發票日期並扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年 千令吉特	2020年 千令吉特
1個月內	9,113	8,554
1至2個月	5,301	4,211
2至3個月	1,573	3,908
3個月以上	<u>5,270</u>	<u>10,506</u>
	<b><u>21,257</u></b>	<b><u>27,179</u></b>

## 12. 貿易應付款項

	於12月31日	
	2021年 千令吉特	2020年 千令吉特
貿易應付款項		
第三方	2,866	1,090
應付關聯方款項	<u>68</u>	<u>120</u>
	<u>2,934</u>	<u>1,210</u>

截至本報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年 千令吉特	2020年 千令吉特
1個月內	2,349	588
1至2個月	360	289
2至3個月	62	153
3個月以上	<u>163</u>	<u>180</u>
	<u>2,934</u>	<u>1,210</u>

## 13. 股本

報告期內，本公司股本變動如下：

	附註	股份數目	千港元
法定：			
於2020年1月1日		38,000,000	380
法定股本增加	(a)	<u>1,462,000,000</u>	<u>14,620</u>
於2020年12月31日、2021年1月1日及 2021年12月31日		<u>1,500,000,000</u>	<u>15,000</u>

	附註	股份數目	千港元	等值千令吉特
已發行及繳足：				
於2020年1月1日		200	—	—
資本化發行	(b)	599,999,800	6,000	3,175
根據股份發售發行新股	(c)	<u>200,000,000</u>	<u>2,000</u>	<u>1,058</u>
於2020年12月31日、2021年1月1日及 2021年12月31日		<u><u>800,000,000</u></u>	<u><u>8,000</u></u>	<u><u>4,233</u></u>

附註：

- (a) 根據本公司股東於2020年3月11日通過的書面決議案，藉增設1,462,000,000股每股面值0.01港元的普通股，本公司的法定股本由380,000港元（分為38,000,000股每股面值0.01港元的普通股）增加至15,000,000港元（分為1,500,000,000股每股面值0.01港元的普通股）。
- (b) 根據本公司股東於2020年3月11日通過的書面決議案，於2020年3月27日，本公司通過將本公司股份溢價賬進賬金額合共5,999,998港元資本化，分別按面值向Flash Dragon Company Limited及Jupiter Rain Company Limited配發及發行299,999,900股及299,999,900股入賬列作繳足的普通股（「資本化發行」）。
- (c) 就股份於聯交所上市（「股份發售」）而言，本公司按每股0.63港元的價格發行200,000,000股每股面值0.01港元的新普通股，總現金代價（未扣除開支）為126,000,000港元。股份已於2020年3月27日開始在聯交所買賣。



## 管理層討論及分析

### 業務回顧及前景

我們於馬來西亞從事提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務，並於中國供外判保險風險分析服務及保險營銷服務。我們的外判文件管理服務包括(i)電子文件傳遞；(ii)文件打印及郵件專遞；(iii)磁墨水字符識別（「**MICR**」）支票打印及郵件專遞；(iv)醫療ID卡打印及郵件專遞；及(v)文件成像及掃描服務。

多年來，我們成功開發專注於資訊科技技術的專有企業軟件應用程序，為馬來西亞的銀行、保險及零售業的大型公司推動數字化轉型。我們的解決方案由我們的經驗豐富的資訊科技工程師團隊（彼等於資訊科技及金融服務行業擁有長期經驗）開發，旨在優化我們的銀行、保險及零售業客戶的資訊科技文件管理。

我們經歷了對軟件應用程序解決方案交付的軟件即服務或訂閱（「**SaaS**」）的需求增加，這將增加現有及新客戶採用我們的Streamline Suite的需求。由於我們的客戶主要為金融機構，我們的Streamline Suite及服務將託管於符合三級標準的數據中心（「**數據中心**」）。

鑑於上述情況，我們正在升級我們的資訊科技基礎設施，並擴展我們於馬來西亞的數據中心設施中託管及提供Streamline Suite的能力。該新數據中心設施將使我們集團能夠增強我們為客戶提供電子分發及企業軟件解決方案的文檔託管能力，從而為本集團的外判文件管理服務提供助力。有關詳情，請參閱本公告「未來計劃及前景」一段。

作為本集團擴張的一部分，於2021年5月28日，本集團透過其間接全資附屬公司Core Squared Limited (「Core Squared」) 向青島永保雲科技有限公司(「青島永保」) 注資人民幣1.05百萬元的方式，收購青島永保約51%股權(「青島永保注資事項」)，青島永保注資事項已於2021年7月6日完成。更多詳情，請參閱本公司日期為2021年5月28日的公告。預期青島永保注資事項將為本集團產生協同價值，並與中國當地夥伴永保保險代理有限公司(「永保保險」，即持有青島永保約49%股權的青島永保餘下股東)，進一步擴大本集團於中國的版圖。青島永保於報告期間從事提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務。

展望未來，青島永保預期將開發先進的互聯網雲技術及大數據分析，為中國的保險及保險相關行業客戶創建全面及高效的服務系統。此外，青島永保將計劃以此服務體系為基礎，尋求進一步把業務國際化及多元化，青島永保的潛在業務機會包括：(i) 保險大數據業務，(ii) 開展保險數據相關的健康管理、設備銷售及大健康業務及；及(iii) 面向各類中小企數據雲業務，比如遠程醫療，視頻會議等多方面的業務機會。青島永保目前旨在保持審慎的態度，並定期檢視其發展，以祈業務能以穩健的速度發展為集團帶來正面的效益。

## 未來計劃及前景

我們擬實現業務可持續增長及創造長期股東價值。為實現我們的目標，我們擬實施以下策略：

- (i) 擴大本集團的數據處理及技術能力：
  - (a) 收購一幢現有樓宇，並將其改造為一個新數據中心，以升級資訊科技基礎設施，擴大我們的外判文件管理服務及我們的企業軟件解決方案；
  - (b) 加強本集團的技術運營支持團隊；及
  - (c) 聘請外部軟件開發供應商，以於Streamline Suite及前端解決方案內開發新應用程序。

- (ii) 擴大我們在當地的市場佔有率及探索區域擴展以獲取更多市場份額：
  - (a) 維持及加強與現有客戶的關係，並於馬來西亞、新加坡及中國獲得新客戶；及
  - (b) 尋求適當的戰略收購及商機。
- (iii) 通過獲得馬來西亞多媒體超級走廊（「**MSC**」）地位提高本集團的知名度、營運效率及盈利能力。

自2020年以來，本集團已從內部資源中動用約6.2百萬令吉特（相當於約12.0百萬港元）用於數據中心的設計及項目管理。然而，由於自2020年初爆發史無前例的新型冠狀病毒疫情（「**COVID-19**」），馬來西亞政府已於2020年3月18日在全國範圍採取一系列預防措施，包括（但不限於）行動管制令（「**行動管制令**」），導致本公司將其開發該數據中心的相關工作流程暫停至2021年下半年。此外，由於根據行動管制令實施全國範圍封城措施，我們未能於2020年4月就建議為興建新數據中心收購土地一事開展磋商（誠如本公司日期為2020年3月17日的招股章程（「**招股章程**」）所披露）。由於以下各項的綜合影響(i)馬來西亞房地產市場自2020年初以來受COVID-19疫情影響而表現低迷，因此市場上可供選擇的合適土地大幅減少；(ii)國內及國際旅遊限制和封鎖，使本集團難以尋求可能合適的地點及執行檢查，及(iii)由於COVID-19疫情及旅遊限制，建築工人及原材料的供應有限，故本公司於2021年11月4日決定收購馬來西亞的一棟現有樓宇並將其改造為數據中心，而放棄自建。於2022年1月10日，本公司的間接全資附屬公司Compugraphic Media Sdn. Bhd.（「**Compugraphic Media**」，作為買方）與Authenteak Holdings Sdn. Bhd（「**Authenteak Holdings**」，作為賣方）訂立臨時協議，以12.00百萬令吉特（相當於約22.27百萬港元）的代價，收購位於No. 116, Jalan Maarof, Taman Bandaraya, 59100 Kuala Lumpur, Malaysia的總樓面淨面積約為10,714平方呎的一幢三層商業大廈（「**數據中心收購事項**」），以於相關數據中心收購事項後將其改造為數據中心。有關進一步詳情，請參閱本公司日期分別為2021年11月4日（「**2021年公告**」）及2022年1月10日（「**2022年公告**」）之公告。

行動管制令除導致該新數據中心的發展出現延誤外，亦已對馬來西亞截至2021年及2020年12月31日止年度的整體經濟造成重大不利影響。然而，我們相信，COVID-19後的世界中，金融組織將加速轉向透過全渠道及人工智能與客戶互動，以協助與客戶互動及自動化以增強業務流程。有關數碼化的採用率將不僅限於面向客戶的組織元素，而且會應用於供應鏈中的核心內部運營（如後台及客戶服務）中。

不出所料的是，與COVID-19前的世界相比，(i)高級管理層為配合實施該等變動而作出的調整；(ii)為數碼化舉措提供的資金；及(iii)執行的所需變動均有所增加，使組織處於較以往有利的位置。隨著加快採取此等措施，線上醫療保健、教育、商業及金融的SaaS將出現機遇。

COVID-19危機使與該科技相關的變革比以往任何時候都更加迫切。此勢頭加上最高管理層對公司數碼化策略的配合將在未來繼續。本集團亦將持續監察情況的任何變化，並在實行上述增長策略時作出及時反應。

本集團在中國的業務，須遵守《中華人民共和國數據安全法》、《中華人民共和國個人信息保護法》及一切中國相關行業的法規及政策。本集團已制定內部政策以遵守相關法規，並按照政府及監管機構對相關法規及政策的更新，在營運上作出相應改變配合，盡力達致營運合法合規。對政策及法規風險的管控，本集團將持續向合資格及擁有相關行業經驗的法律單位獲取法律意見，以檢視本集團在中國的業務，盡力把相關風險降低。

## 財務回顧

### 收益

截至2021年12月31日及2020年12月31日止年度，我們的總收益分別約為111.9百萬令吉特及76.7百萬令吉特，主要來自提供外判文件管理服務、外判保險風險分析服務及保險營銷服務及企業軟件解決方案。

#### **外判文件管理服務**

外判文件管理服務包括(i)電子文件傳送；(ii)文件列印及郵件專遞；(iii)MICR支票打印及郵件專遞；(iv)醫療ID卡打印及郵件專遞；及(v)文件成像及掃描服務。

截至2021年12月31日及2020年12月31日止年度，我們提供外判文件管理服務產生的收益分別佔總收益的約72.6%及97.0%。提供外判文件管理服務產生的收益由截至2020年12月31日止年度約74.4百萬令吉特增加約6.8百萬令吉特或9.1%至截至2021年12月31日止年度約81.2百萬令吉特。有關收益增加乃主要由於：(i)郵件專遞服務產生之收益增加，因為更多客戶向本集團外判其郵件專遞服務；及(ii)數碼化趨勢推動電子文件傳送服務的需求持續增長；部分被(iii)截至2021年12月31日止年度文件列印及郵件專遞以及醫療ID卡打印及郵件專遞的需求減少所抵銷。

#### **外判保險風險分析服務及保險營銷服務**

於報告期內，我們向中國保險或保險相關行業的客戶提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務。

我們提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務產生的收益佔截至2021年12月31日止年度總收益約22.9%（2020年：零），約為25.6百萬令吉特。有關收益主要來自本集團於報告期間新收購的中國非全資附屬公司。

## 企業軟件解決方案

我們使用專有streamline軟件向客戶提供企業軟件解決方案，並主要自授權費、維護費及實施費賺取收益。

截至2021年12月31日及2020年12月31日止年度，我們提供企業軟件解決方案產生的收益分別佔總收益的約4.5%及3.0%。我們提供企業軟件解決方案產生的收益由截至2020年12月31日止年度的約2.3百萬令吉特增加約2.8百萬令吉特或121.3%至截至2021年12月31日止年度的約5.1百萬令吉特。報告期間，提供企業軟件解決方案產生的收益增加主要由於企業軟件解決方案服務需求逐漸反彈所致，相關需求於2020年因爆發史無前例的COVID-19及馬來西亞政府實施行動管制令而受到嚴重影響。

## 銷售成本

我們的銷售成本由截至2020年12月31日止年度的約57.5百萬令吉特大幅增加約27.8百萬令吉特或48.2%至截至2021年12月31日止年度的約85.3百萬令吉特。銷售成本增加主要由於更多客戶向本集團外判其文件郵件專遞服務，導致於報告期間郵資成本增加，以及第三方承包商就我們通過自2021年7月於中國新收購的附屬公司提供的外判保險風險分析服務及保險營銷服務收取的服務費增加所致。

## 毛利及毛利率

我們的毛利由截至2020年12月31日止年度的約19.2百萬令吉特增加約7.4百萬令吉特或38.8%至截至2021年12月31日止年度的約26.6百萬令吉特。我們的毛利率由截至2020年12月31日止年度的約25.0%下跌約1.2%至截至2021年12月31日止年度的約23.8%。毛利增加主要歸因於提供企業軟件解決方案服務以及外判保險風險分析服務及保險營銷服務所產生的收益增加，而毛利率下降乃主要由於提供郵件專遞服務以及外判保險風險分析服務及保險營銷服務（其毛利率顯著較低）所產生的收益增加。



## 其他收入及收益

我們的其他收入及收益由截至2020年12月31日止年度的約1.7百萬令吉特減少約0.7百萬令吉特或39.7%至截至2021年12月31日止年度的約1.0百萬令吉特，主要乃由於於報告期間本集團若干附屬公司所收取馬來西亞為就業穩定而獲發放的政府補助金減少及已變現外幣匯兌收益減少，該等減少部分被廉價收購附屬公司的收益所抵銷。

## 行政開支

我們的行政開支由截至2020年12月31日止年度的約19.5百萬令吉特減少約1.5百萬令吉特或7.6%至截至2021年12月31日止年度的約18.0百萬令吉特。該減少主要由於：(i)並無錄得上市開支，而截至2020年12月31日止年度則因上市而產生上市開支約4.9百萬令吉特；(ii)貿易應收款項的預期信貸虧損撥備撥回，當中部分被以下各項所抵銷(iii)報告期間員工成本的增加；(iv)本集團於報告期間為符合上市後責任及達至長遠業務發展目標所產生的法律及其他專業費用增加；及(v)本集團於中國新收購附屬公司產生的研發成本。

## 融資成本

我們的融資成本由截至2020年12月31日止年度的約0.7百萬令吉特減少約0.2百萬令吉特或22.8%至截至2021年12月31日止年度的約0.5百萬令吉特。該減少主要乃由於本集團的定期貸款尚未償還結餘減少。

## 除稅前溢利

截至2021年12月31日止年度，我們的除稅前溢利約為9.1百萬令吉特（2020年：0.7百萬令吉特）。除稅前溢利增加主要由於上述提及的毛利增加及行政開支減少。

## 所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2020年12月31日止年度約5.8百萬令吉特減少約1.2百萬令吉特或20.9%至截至2021年12月31日止年度約4.6百萬令吉特。有關所得稅開支減少主要由於本公司於2021年並無出現過往年度的所得稅撥備不足。

## 年內溢利／(虧損)

截至2021年12月31日止年度，我們的年內溢利約為4.5百萬令吉特(2020年：年內虧損約5.1百萬令吉特)。有關年內扭虧為盈主要由於上述毛利增加及行政開支減少。

## 末期股息

董事會不建議就截至2021年12月31日止年度分派末期股息。有關進一步詳情，請參閱本公告財務資料附註9。

## 流動資金及財務資源

於2021年12月31日，本集團的貸款及借款總額約為16.2百萬令吉特(2020年12月31日：約18.5百萬令吉特)，較2020年12月31日減少約2.3百萬令吉特或12.3%。截至2021年12月31日止年度，所有本集團的貸款及借款乃按介乎3.5厘至5.6厘的浮動利率(2020年：介乎3.5厘至5.6厘)計息，並以令吉特計值。於2021年12月31日，貸款及借款包括於五年後到期的有抵押銀行貸款約11.8百萬令吉特(2020年12月31日：約14.2百萬令吉特)，以及通常須於不超過一年的期間內償付的有抵押短期銀行貸款及銀行透支約4.4百萬令吉特(2020年12月31日：約4.3百萬令吉特)，其已於報告期間後結清。截至2021年12月31日，本集團16.2百萬令吉特的貸款及借款由本集團的租賃土地、工廠樓宇及商舖佔地的第一方公開押記以及本公司所提供的公司擔保作抵押。

截至2021年12月31日，本集團的現金及銀行結餘為66.3百萬令吉特(2020年：40.8百萬令吉特)，以令吉特、人民幣及港元計值。



本集團保持穩健的財政狀況，於2021年12月31日，本集團處於淨現金狀況。本集團有能力應付於日常業務過程中到期的責任。於2021年12月31日，流動比率（即流動資產總值對流動負債總額的比率）約為5.3倍（2020年12月31日：約6.2倍）。本集團的營運資金需求主要以內部資源撥付。

## **或然負債**

於2021年12月31日，本集團概無任何重大或然負債（2020年12月31日：無）。

## **資本承擔**

於2021年12月31日，本集團概無任何重大資本承擔（2020年12月31日：無）。

## **資金及庫務政策**

本集團已對其庫務政策採取審慎的財務管理方針，故於截至2021年12月31日止年度維持健康的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切留意本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可應付不時的資金需要。於截至2021年12月31日止年度，本集團並無使用任何風險對沖工具，但會於需要時予以考慮。

## **外匯風險**

本集團主要在馬來西亞及中國營運，其大部分交易以令吉特及人民幣結算。營運產生的資產、負債及交易主要以令吉特及人民幣計值。儘管本集團或會面臨外匯風險，董事會相信，未來外匯波動將不會對本集團的營運造成任何重大影響，故本集團於截至2021年12月31日止年度並無運用任何衍生合約對沖外匯風險。本集團尚未採納正式對沖政策，並會於有需要時考慮採納該等政策。

## 資本負債比率

於2021年12月31日，本集團的資本負債比率約18.4%（2020年12月31日：約22.8%），指於各期末貸款及借款總額佔權益總額的百分比。資本負債比率下降乃主要由於計息銀行貸款由2020年12月31日約18.5百萬令吉特減少至2021年12月31日約16.2百萬令吉特。

## 重大投資、重大收購及出售

管理層採取謹慎的投資策略，動用盈餘現金以自低風險投資產品產生穩定利息收入。管理層亦定期監察該等產品之投資表現。於2020年10月15日，本集團以4.2百萬令吉特的本金投資於一款結構性金融產品，為CIMB Islamic Bank Berhad發行的貨幣市場基金（「**2020年投資組合**」）。截至2020年12月31日，2020年投資組合的總價值為4.2百萬令吉特。於2021年4月15日，本集團撤回其於2020年投資組合中的所有投資，到期金額為初始本金金額4.2百萬令吉特及總利息47,000令吉特。隨後於2021年10月18日，本集團以3.0百萬令吉特的本金投資於另一款結構性金融產品，亦為CIMB Islamic Bank Berhad發行的貨幣市場基金（「**2021年投資組合**」）。截至2021年12月31日，2021年投資組合的總價值為3.0百萬令吉特，本集團於2021年10月18日至2021年12月31日期間賺取的利息為40,985令吉特。於截至2021年12月31日止年度，2020年投資組合及2021年投資組合產生的總利息收入為67,985令吉特（2020年：20,000令吉特）。本集團定期監控2021年投資組合的表現，以評估本集團的投資或撤資決定。於報告期內，2021年投資組合的價值並無重大變化，截至本公告日期，本集團預計將繼續持有2021年投資組合並收取利息直至其於2022年4月到期。

於2021年5月28日，本公司透過其間接全資附屬公司Core Squared與青島永保訂立注資協議，據此，Core Squared同意透過向青島永保注資之方式，以人民幣1.05百萬元之代價收購青島永保約51%股權。於2021年7月6日完成青島永保注資事項後，青島永保成為本公司之間接非全資附屬公司。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年5月28日的公告。

除本公告所披露者外，截至2021年12月31日止年度，本集團並無任何重大投資，且本集團亦無就附屬公司、聯營公司及合營企業作出任何重大收購及出售。

## 重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告「報告期後事項」及「股份發行及上市所得款項用途」各段所披露者外，本集團截至本公告日期並無其他有關重大投資及資本資產的未來計劃。

## 購買、出售或贖回本公司股份

截至2021年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 報告期後事項

於2022年1月10日，Compugraphic Media（作為買方）與一名獨立賣方Authenteak Holdings訂立臨時協議，據此，Compugraphic Media同意收購且賣方同意出售一幢位於馬來西亞的樓宇，代價為12.00百萬令吉特（相當於約22.27百萬港元）。本集團擬於數據中心收購事項完成後將該樓宇改造為一個自用數據中心，以支持業務發展。詳情請參閱2022年公告。除上文所述者外，本集團於2021年12月31日後直至本公告日期止並無進行重大結算日後事項。

## 僱員及薪酬政策

於2021年12月31日，本集團有僱員約172名（2020年12月31日：171名）。截至2021年12月31日止年度，薪酬成本總額（包括資本化為軟件開發開支的員工成本）為約11.3百萬令吉特（2020年：約10.6百萬令吉特）。

僱員聘用條款符合一般商業慣例。本集團的僱員、董事及高級管理層薪酬根據相關僱員之資格、能力、工作表現、行業經驗、相關市場趨勢及本集團之經營業績等制訂及支付。本公司根據行業慣例向優秀僱員授予酌情花紅，並向合資格僱員提供其他福利，包括購股權、退休福利、醫療補貼、退休金及培訓項目。

## 購股權計劃

本公司於2020年3月11日有條件採納購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃詳情載於招股章程附錄五「法定及一般資料- F.購股權計劃」一節及本公司截至2020年12月31日止年度的年報（「**2020年年報**」）。自採納起，本公司尚未根據購股權計劃授出購股權。

## 股份發行及上市所得款項用途

股份於上市日期在聯交所主板上市，通過股份發售及配售按每股0.63港元的價格合共發行200,000,000股股份，籌得款項淨額約73.7百萬港元（已扣除包銷佣金及所有相關開支）。

誠如2021年公告所載，經考慮到COVID-19疫情爆發對馬來西亞的房地產市場及營商環境的影響以及本集團的發展所需，董事會決議（其中包括）變更原分配用於建造數據中心的未動用所得款項淨額的用途，將其用於收購馬來西亞的一幢現有樓宇並將其改造為一個數據中心。詳情請參閱2021年公告。

Compugraphic Media（作為買方）於2022年1月10日與Authenteak Holdings（作為賣方）訂立臨時協議，以按12.00百萬令吉特（相當於約22.27百萬港元）的代價，收購位於馬來西亞的一幢預期將於2022年5月竣工的樓宇以改造成數據中心。詳情請參閱2022年公告。

上市所得款項淨額的計劃用途及實際用途概要載列如下：

所得款項淨額的用途	佔所得款項淨額總額的百分比 (概約)	招股章程及2021年公告所述的所得款項淨額擬定用途 百萬港元 (概約)	截至2021年	於2021年	自2022年	於本公告	於
			12月31日止年度及直至該日已動用所得款項淨額的實際金額 百萬港元 (概約)	12月31日未動用所得款項淨額的實際金額 百萬港元 (概約)	1月1日起直至本公告日期已動用所得款項淨額的實際金額 百萬港元 (概約)	日期未動用所得款項淨額的實際金額 百萬港元 (概約)	本公告日期尚未動用的所得款項淨額的預期動用時間
<b>增加技術實力及發展其他垂直／平行市場的能力</b>	<b>88.6%</b>	<b>65.3</b>	<b>-</b>	<b>65.3</b>	<b>(2.2)</b>	<b>63.1</b>	
—收購一幢現有樓宇並將其改造為數據中心以及升級資訊科技基礎設施 <sup>(1)</sup>	76.7%	56.5	-	56.5	(2.2)	54.3	2023年12月前 <sup>(1)</sup>
—加強本集團的技術運營支持系統	6.8%	5.0	-	5.0	-	5.0	2023年12月前 <sup>(2)</sup>
—聘請外部軟件開發供應商並在軟件開發計劃內開發新應用程序 <sup>(3)</sup>	5.1%	3.8	-	3.8	-	3.8	2023年12月前 <sup>(3)</sup>
<b>擴展本地市場份額及探索區域擴張，進一步獲取市場份額</b>	<b>11.4%</b>	<b>8.4</b>	<b>(0.2)</b>	<b>8.2</b>	<b>(0.1)</b>	<b>8.1</b>	
—加大本集團的營銷及推廣力度以觸及新客戶	3.6%	2.7	(0.2)	2.5	(0.1)	2.4	2023年12月前 <sup>(4)</sup>
—以用於潛在戰略收購及商機	7.8%	5.7	-	5.7	-	5.7	2023年12月前 <sup>(5)</sup>
	<b>100%</b>	<b>73.7</b>	<b>(0.2)</b>	<b>73.5</b>	<b>(2.3)</b>	<b>71.2</b>	

附註：

- (1) 該所得款項淨額的原定用途由建造數據中心及升級資訊科技基礎設施變更為收購一幢現有樓宇並將其改造為數據中心及升級資訊科技基礎設施。動用該所得款項淨額的預期時間表亦由2021年12月延期至2023年12月。
- (2) 動用該所得款項淨額的預期時間表由2022年8月延期至2023年12月。
- (3) 該所得款項淨額的原定用途由擴充本集團軟件開發團隊並開發軟件開發計劃內的新應用程序變更為委聘外部軟件開發供應商並開發軟件開發計劃內的新應用程序。動用該所得款項淨額的預期時間表亦由2022年8月延期至2023年12月。
- (4) 動用該所得款項淨額的預期時間表由2022年8月延期至2023年12月。
- (5) 動用該所得款項淨額的預期時間表由2022年12月延期至2023年12月。
- (6) 有關上述附註(1)至(5)的更多詳情，請參閱2021年公告。

由截至2020年12月31日止年度結轉至2021年的未動用所得款項淨額的結餘為73.7百萬港元。儘管因馬來西亞政府實行行動管制令，所得款項淨額之動用已延遲，於2021年12月31日及直至本公告日期，所得款項淨額已動用及預期使用的用途與招股章程「未來計劃及所得款項擬定用途」一節、2020年年報及2021年公告所披露者一致。所得款項淨額的未動用部份已存放於馬來西亞及香港信譽卓著的銀行。

招股章程及2021年公告所述之業務目標、未來計劃及所得款項計劃用途乃基於編製招股章程及2021年公告時本公司對未來市場狀況及行業發展之最佳估計及假設，而所得款項將基於本集團業務及行業之實際發展以作應用。於2021年12月31日及本公告日期，過往於招股章程、2020年年報及2021年公告所披露的所得款項擬定用途並無變動。

截至2021年12月31日止年度，本公司並未發行任何本公司證券以獲取現金（包括可轉換為股本證券的證券）。

## **董事進行證券交易的標準守則**

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券的交易守則作為其董事進行證券交易的行為守則（「**標準守則**」）。本公司已對全體董事作出特別查詢，全體董事均確認，彼等於截至2021年12月31日止年度已遵守標準守則。

本公司可能持有本公司內幕消息的有關僱員亦須就證券交易遵守標準守則的規定。於截至2021年12月31日止年度，本公司並無發現本公司有關僱員違反標準守則的事件。

## **企業管治常規守則**

除下述披露之偏離情況外，截至2021年12月31日止年度，本公司已遵守上市規則第十四章所載《企業管治守則》（「**《企業管治守則》**」）所載所有適用守則條文。



根據《企業管治守則》守則條文第A.2.1條(自2022年1月1日起編號更新為:C.2.1)，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。Ling Sheng Hwang先生(「**F Ling先生**」)兼任兩個職務。自2000年代創建本集團以來，F Ling先生主要負責本集團的公司策略規劃及整體業務發展。考慮到管理層的連續性及業務策略的實施，董事(包括獨立非執行董事)認為，F Ling先生同時擔任董事會主席及本公司行政總裁職務最為合適，現有安排屬有利且符合本公司及股東的整體利益。

董事會將繼續檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將董事會主席與本公司行政總裁的角色分開。

## **審核委員會**

我們已於2020年3月11日成立審核委員會(「**審核委員會**」)，其書面職權範圍符合上市規則第3.21條及企業管治守則的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事(即楊軍輝先生、李殷傑先生及馬生聰先生)及非執行董事Ling Sheng Shyan先生組成。楊軍輝先生目前擔任審核委員會主席。

審核委員會已考慮及審閱本集團所採納之會計原則及政策，以及本公司截至2021年12月31日止年度之綜合財務資料及全年業績公告。審核委員會認為截至2021年12月31日止年度的全年業績符合相關會計準則、規則及規例，並已作出合適的披露。

## **ERNST & YOUNG PLT的工作範疇**

有關本公告所載本集團截至2021年12月31日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及財務資料之相關附註之數字，已經由本公司核數師Ernst & Young PLT認可，與本集團草擬年度綜合財務報表所載金額一致。本公司核數師就此進行的工作不構成根據國際會計師聯合會頒佈的國際審核準則、國際審閱委聘準則或國際核證委聘準則而進行的核證聘用，因此本公司核數師並未對本公告作出核證。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定股東出席應屆股東週年大會（「**2022年股東週年大會**」）並於會上投票的權利，本公司將於2022年6月22日（星期三）至2022年6月27日（星期一）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記。為符合資格出席2022年股東週年大會並於會上投票，未登記股份持有人須不遲於2022年6月21日（星期二）下午四時三十分把所有過戶文件連同有關股票送達本公司於香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖）辦理登記手續。

## 刊發全年業績公告及年報

本全年業績公告刊載於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.clinksquared.com>)。載有上市規則所規定一切資料之本集團截至2021年12月31日止年度的年報將會於適當時候寄發予本公司股東，並刊載於聯交所網站及本公司網站。

承董事會命  
**C-Link Squared Limited**  
董事會主席兼執行董事  
**Ling Sheng Hwang**

香港，2022年3月30日

於本公告日期，執行董事為Ling Sheng Hwang先生及Ling Sheng Chung先生；非執行董事為Ling Sheng Shyan先生及吳賢毅博士；以及獨立非執行董事為李殷傑先生、曾建華博士、馬生聰先生及楊軍輝先生。