

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

## C-LINK SQUARED LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1463)

### 截至2023年6月30日止六個月 中期業績公告

C-Link Squared Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」或「我們」) 截至2023年6月30日止六個月 (「報告期」) 之未經審核簡明綜合中期業績，連同2022年同期之比較數字如下：

#### 未經審核簡明綜合全面收益表

截至2023年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2023年 千令吉特 (未經審核)	2022年 千令吉特 (未經審核) (經重列)
來自與客戶訂立合約的收益	4	45,861	51,770
銷售成本		<u>(36,448)</u>	<u>(41,182)</u>
毛利		9,413	10,588
其他收入及收益	5	483	820
行政開支		(12,548)	(9,894)
融資成本	6	<u>(211)</u>	<u>(217)</u>
除稅前 (虧損) / 溢利	7	(2,863)	1,297
所得稅開支	8	<u>(1,123)</u>	<u>(1,314)</u>
期內虧損		<u><u>(3,986)</u></u>	<u><u>(17)</u></u>

## 未經審核簡明綜合全面收益表

截至2023年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
附註	2023年 千令吉特 (未經審核)	2022年 千令吉特 (未經審核) (經重列)
<b>其他全面收益</b>		
不會重新歸類至損益的項目：		
由功能貨幣換算為呈列貨幣的匯兌差額	3,465	—
於後續期間可能重新歸類至損益的項目：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(2,088)</u>	<u>501</u>
期內其他全面收益(扣除稅項)	<u>1,377</u>	<u>501</u>
期內全面(虧損)／收益總額	<u><b>(2,609)</b></u>	<u><b>484</b></u>
以下人士應佔(虧損)／溢利：		
本公司股權持有人	(4,318)	(401)
非控股權益	<u>332</u>	<u>384</u>
	<u><b>(3,986)</b></u>	<u><b>(17)</b></u>
以下人士應佔全面(虧損)／收益總額：		
本公司股權持有人	(3,403)	85
非控股權益	<u>794</u>	<u>399</u>
	<u><b>(2,609)</b></u>	<u><b>484</b></u>
		(經重列)
本公司股權持有人應佔每股虧損：		
—基本及攤薄(令吉特仙)	10 <u><b>(0.18)</b></u>	<u><b>(0.02)</b></u>

# 未經審核簡明綜合財務狀況表

於2023年6月30日

	附註	2023年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2022年 12月31日 千令吉特 (經審核)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		20,544	20,191
使用權資產		3,511	3,150
無形資產		6,186	4,306
預付款項		3,679	4,110
遞延稅項資產		227	532
		<u>34,147</u>	<u>32,289</u>
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項	11	18,183	19,774
預付款項、按金及其他應收款項		6,627	4,907
可收回所得稅		1,515	864
現金及銀行結餘		37,931	53,926
		<u>64,256</u>	<u>79,471</u>
<b>資產總值</b>		<u><b>98,403</b></u>	<u><b>111,760</b></u>
<b>權益及負債</b>			
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	12	953	3,080
其他應付款項及應計費用		1,563	4,900
合約負債		1,238	1,574
應付所得稅		770	710
貸款及借款		2,524	6,552
租賃負債		116	82
		<u>7,164</u>	<u>16,898</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u><b>57,092</b></u>	<u><b>62,573</b></u>

		2023年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2022年 12月31日 千令吉特 (經審核)
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債		191	172
貸款及借款		5,565	6,831
租賃負債		233	-
		<u>5,989</u>	<u>7,003</u>
<b>負債總額</b>		<u>13,153</u>	<u>23,901</u>
<b>資產淨值</b>		<u>85,250</u>	<u>87,859</u>
<b>權益</b>			
股本	13	4,233	4,233
儲備		76,925	80,328
		<u>81,158</u>	<u>84,561</u>
非控股權益		<u>4,092</u>	<u>3,298</u>
<b>權益總額</b>		<u>85,250</u>	<u>87,859</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u>98,403</u>	<u>111,760</u>

# 未經審核簡明綜合中期財務資料附註

## 1. 一般資料

本公司為一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司的總辦事處及主要營業地點為No. 1, Persiaran Sungai Buloh, Taman Industri Sungai Buloh, Kota Damansara, 47810 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia。本公司於中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)的主要營業地點為香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1901室。

本公司的主要活動為投資控股。於報告期內，本公司的主要附屬公司主要從事提供外判服務，其中包括於馬來西亞提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國(僅就本公告而言，除另有說明者外，不包括香港、台灣及中國澳門特別行政區)提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務以及於中國分銷及銷售醫療設備。

於報告期內，本集團的主要業務性質並無重大變動。

## 2. 編製基準及會計政策變動

### 2.1 編製基準

本集團的未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據由國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)所頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)以及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十六及香港公司條例的適用披露規定編製。

未經審核簡明綜合中期財務資料並無包括年度財務報表所需的全部資料及披露，並應與本集團截至2022年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

除按下文附註2.2所披露採納經修訂國際財務報告準則外，本集團的未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據本集團截至2022年12月31日止年度的年度財務報表中所採納的相同會計政策編製。

除另有所指外，本未經審核簡明綜合中期財務資料以馬來西亞令吉特（「令吉特」）呈列，而所有金額均約整至最接近千位數（「千令吉特」）。本未經審核簡明綜合中期財務資料未經本公司外部核數師審核或審閱，惟其已由董事會審核委員會（「審核委員會」）審閱。

## 2.2 會計政策變動

於自2023年1月1日起開始的會計期間，本集團已首次採納下列國際財務報告準則之修訂本：

國際財務報告準則第17號	保險合約
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號（修訂本）	會計政策披露
國際會計準則第8號（修訂本）	會計估計的定義
國際會計準則第12號（修訂本）	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項

該等修訂對本集團於本期間或過往期間的業績及財務狀況並無重大影響。本集團尚未應用於本會計期間尚未生效的任何其他新訂準則或詮釋。

## 2.3 截至2022年6月30日止六個月未經審核中期業績的前期會計差錯更正

誠如管理層討論及分析—「截至2022年6月30日止六個月未經審核中期業績的前期會計差錯更正」所披露，截至2022年6月30日止六個月的來自與客戶訂立合約收益及銷售成本已予重列以反映前期會計差錯。

## 3. 經營分部資料

就管理而言，本集團僅有一個可報告經營分部，即提供外判服務。由於這是本集團唯一的經營分部，故並無呈列其進一步經營分部分析。

本集團來自外部客戶的收益僅來自其於馬來西亞、新加坡及中國的業務，而於2023年6月30日及2022年12月31日，本集團的非流動資產主要位於馬來西亞及中國。

(a) 地域資料

本集團地域資料呈列於附註4.1。

(b) 非流動資產

	2023年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2022年 12月31日 千令吉特 (經審核)
馬來西亞	33,849	31,680
中國	71	77
總計	<u>33,920</u>	<u>31,757</u>

非流動資產並不包括遞延稅項資產。

(c) 有關主要客戶的資料

於相關報告期間來自本集團五大客戶組別的收益載列如下：

	佔總收益的 百分比 (未經審核)	銷售額 千令吉特 (未經審核)
<b>截至2023年6月30日止六個月</b>		
銀行集團A	24.7%	11,308
銀行集團B	17.7%	8,099
銀行集團C	11.9%	5,466
保險集團D	6.5%	2,996
銀行集團E	5.2%	2,376
總計	<u>66.0%</u>	<u>30,245</u>
		(經重列)
<b>截至2022年6月30日止六個月</b>		
銀行集團A	23.9%	12,363
銀行集團B	13.1%	6,780
保險客戶F	13.0%	6,754
銀行集團C	9.7%	5,036
保險集團D	7.8%	4,026
總計	<u>67.5%</u>	<u>34,959</u>

#### 4. 來自與客戶訂立合約的收益

##### 4.1 收益分類資料

下文載列本集團來自與客戶訂立合約的收益分類：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千令吉特 (未經審核)	2022年 千令吉特 (未經審核) (經重列)
<b>服務類型</b>		
外判服務：		
—文件管理	38,293	38,194
—保險營銷	4,461	8,105
—保險風險分析	—	2,827
—企業軟件解決方案：		
—定製軟件	2,122	2,233
—電子文件存儲服務	530	328
其他：		
—醫療設備分銷及銷售	455	83
<b>來自與客戶訂立合約的總收益</b>	<b>45,861</b>	<b>51,770</b>
<b>地域市場</b>		
馬來西亞	39,776	39,628
新加坡	1,169	1,127
中國	4,916	11,015
<b>來自與客戶訂立合約的總收益</b>	<b>45,861</b>	<b>51,770</b>
<b>收益確認的時間</b>		
按時間點	43,209	49,209
按一段時間	2,652	2,561
<b>來自與客戶訂立合約的總收益</b>	<b>45,861</b>	<b>51,770</b>



## 4.2 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

### **外判文件管理服務**

履約責任按時間點履行且一般於服務完成時付款。

### **外判保險風險分析服務及保險營銷服務**

履約責任按時間點履行且一般應於服務完成時付款。

### **定製軟件**

履約責任於一段時間內履行且一般於達致預先協定的賬款期時支付。

### **電子文件存儲服務**

履約責任於一段時間內履行且一般於服務期開始前支付。

### **醫療設備分銷及銷售**

履約責任於客戶驗收貨物時履行且一般須於交付前提前付款。

於2023年6月30日及2022年12月31日分配予剩餘履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格如下：

	<b>2023年 6月30日 千令吉特 (未經審核)</b>	<b>2022年 12月31日 千令吉特 (經審核)</b>
<b>預期於以下時間確認：</b>		
一年內	1,971	2,586
一年以上	<u>2,902</u>	<u>2,920</u>
	<u><b>4,873</b></u>	<u><b>5,506</b></u>

本集團就豁免披露預期原期限為一年或以內的剩餘履約責任的資料使用實際權宜法。

於2023年6月30日，預期於一年以上確認的剩餘履約責任與將於兩年內或以上（2022年12月31日：兩年內或以上）履行的企業軟件解決方案有關。

## 5. 其他收入及收益

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千令吉特 (未經審核)	2022年 千令吉特 (未經審核)
銀行利息收入	420	406
匯兌收益淨額	58	400
政府補助*	—	9
其他	5	5
	<u>483</u>	<u>820</u>

\* 政府補助指本集團於截至2022年6月30日止六個月就穩定香港僱傭收取的補助。於2023年6月30日及2022年6月30日，概無有關該等補助的尚未達成條件或或然事項。

## 6. 融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千令吉特 (未經審核)	2022年 千令吉特 (未經審核)
下列項目的利息開支：		
—定期貸款	196	197
—透支	1	5
—租賃負債	4	5
交易成本攤銷	10	10
	<u>211</u>	<u>217</u>

## 7. 除稅前(虧損)／溢利

於計算除稅前(虧損)／溢利時已計入下列項目：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千令吉特 (未經審核)	2022年 千令吉特 (未經審核)
薪金及與表現相關的花紅	10,016	5,548
退休金計劃供款	598	645
其他僱員福利	13	27
	<hr/>	<hr/>
員工成本	10,627	6,220
物業、廠房及設備折舊	614	829
使用權資產折舊	80	159
無形資產攤銷	425	561
貿易應收款項預期信貸虧損撥備	199	88
法律及其他專業費用	2,455	3,875
研究及開發	258	1,016
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 8. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千令吉特 (未經審核)	2022年 千令吉特 (未經審核)
即期所得稅：		
—馬來西亞	567	1,113
—中國	232	267
	<hr/>	<hr/>
	799	1,380
遞延稅項：		
—與暫時差額的產生及撥回有關	361	(66)
—過往期間超額撥備	(37)	—
	<hr/>	<hr/>
所得稅開支	1,123	1,314
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 9. 中期股息

董事會不建議派付截至2023年6月30日止六個月的中期股息(截至2022年6月30日止六個月：無)。

## 10. 本公司股權持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃按本公司股權持有人應佔本集團虧損淨額除以截至2023年及2022年6月30日止六個月內發行在外的普通股加權平均數計算。

下表反映每股基本及攤薄(虧損)/盈利計算所用之收入及股份數據：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千令吉特 (未經審核)	2022年 千令吉特 (未經審核) (經重列)
本公司股權持有人應佔除稅後虧損(千令吉特)	(4,318)	(401)
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數(千股)	2,400,000	2,400,000
每股基本虧損(令吉特分)	<u>(0.18)</u>	<u>(0.02)</u>

截至2022年6月30日止六個月的本公司股權持有人應佔每股基本虧損已予以重列，以反映自2023年6月13日生效的本公司股份拆細的影響。

由於截至2023年6月30日及2022年6月30日止六個月本集團並無已發行潛在攤薄股份，故並無對該等期間的本公司股權持有人應佔每股基本虧損作出調整。

## 11. 貿易應收款項

	2023年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2022年 12月31日 千令吉特 (經審核)
貿易應收款項		
第三方	18,638	20,030
減：預期信貸虧損撥備	<u>(455)</u>	<u>(256)</u>
貿易應收款項淨額	<u>18,183</u>	<u>19,774</u>

貿易應收款項不計息，期限通常為30天(2022年12月31日：30天)。其按原發票金額確認，有關金額代表其於初步確認時的公平值。

截至相關報告期末，按發票日期並扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2023年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2022年 12月31日 千令吉特 (經審核)
1個月內	7,212	8,383
1至2個月	5,621	5,810
2至3個月	2,010	2,130
3個月以上	3,340	3,451
	<u>18,183</u>	<u>19,774</u>

## 12. 貿易應付款項

	2023年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2022年 12月31日 千令吉特 (經審核)
<b>貿易應付款項</b>		
第三方	885	3,017
應付一名關聯方款項	68	63
	<u>953</u>	<u>3,080</u>

截至相關報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2023年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2022年 12月31日 千令吉特 (經審核)
1個月內	676	2,822
1至2個月內	277	214
2至3個月內	-	-
3個月以上	-	44
	<u>953</u>	<u>3,080</u>

### 13. 股本

	2023年6月30日 (未經審核)		2022年12月31日 (經審核)	
	股份數目 千股	賬面值 千港元	股份數目 千股	賬面值 千港元
每股面值三分之一港仙 (2022年12月31日：0.01港元)的普通股				
<b>法定：</b>				
於報告期初	1,500,000	15,000	1,500,000	15,000
股份拆細(附註)	<u>3,000,000</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
於報告期末	<u><b>4,500,000</b></u>	<u><b>15,000</b></u>	<u>1,500,000</u>	<u>15,000</u>
<b>已發行及繳足：</b>				
於報告期初	800,000	8,000	800,000	8,000
股份拆細(附註)	<u>1,600,000</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
於報告期末	<u><b>2,400,000</b></u>	<u><b>8,000</b></u>	<u>800,000</u>	<u>8,000</u>
		千令吉特		千令吉特
相當於		<u><b>4,233</b></u>		<u>4,233</u>

附註：根據本公司股東(「股東」)於2023年6月9日舉行的股東特別大會上通過的決議案，本公司股本中每股面值0.01港元的每一股已發行及未發行普通股已拆細為三股每股面值三分之一港仙的普通股。股份拆細於2023年6月13日生效。

## 14. 關聯方交易

### (a) 買賣商品及服務

除本集團截至2023年6月30日止期間的未經審核簡明綜合中期財務資料其他部分披露的關聯方資料外，本集團與其關聯方於各報告期按各方協定的條款進行下述重大交易：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千令吉特 (未經審核)	2022年 千令吉特 (未經審核)
向一間關聯公司購買商品	<u>341</u>	<u>237</u>
應付一名董事的租金	<u>28</u>	<u>42</u>

### (b) 主要管理人員薪酬

截至2023年6月30日及2022年6月30日止六個月，本集團主要管理人員的酬金如下：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千令吉特 (未經審核)	2022年 千令吉特 (未經審核)
董事袍金	342	349
薪金、津貼及實物利益	5,375	1,647
退休金計劃供款	<u>253</u>	<u>167</u>
	<u>5,970</u>	<u>2,163</u>

## 管理層討論及分析

### 業務回顧及前景

我們主要從事(i)於馬來西亞提供外判服務，其中包括提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務；以及(ii)於中國分銷及銷售醫療設備。我們目前在馬來西亞的外判文件管理服務為其最大收益來源，包括(a)電子文件傳遞；(b)文件打印及郵件專遞；(c)磁墨水字符識別支票打印及郵件專遞；(d)醫療ID卡打印及郵件專遞；及(e)文件成像及掃描服務。我們於2021年7月收購的中國非全資附屬公司主要於中國從事外判保險風險分析服務及保險營銷服務之業務以及醫療設備分銷及銷售業務。

多年來，我們成功開發專注於資訊科技（「**資訊科技**」）的專有企業軟件應用程序，為馬來西亞的銀行、保險及零售業的大型公司推動數碼化轉型。我們的解決方案主要由在資訊科技及金融服務行業擁有豐富經驗的資深資訊科技團隊開發，目的是優化客戶的資訊科技文件管理系統。

我們經歷了對軟件應用程序解決方案交付的軟件即訂閱服務（「**SaaS**」）於馬來西亞的需求增加，這將增加現有及新客戶採用我們的Streamline Suite的需求。有鑑於此，我們正在升級我們的資訊科技基礎設施，並擴展我們的託管能力，且由於我們的客戶主要為於馬來西亞的金融機構，預期馬來西亞符合三級標準的數據中心（「**數據中心**」）的翻新工程於2024年6月底竣工後，我們的Streamline Suite及服務將託管於數據中心。該新數據中心設施將使本集團能夠增強我們為客戶提供電子分發及企業軟件解決方案的文檔託管能力，從而為本集團的外判文件管理服務及企業軟件解決方案服務提供助力。更多詳情，請參閱本公告「未來計劃及前景」分節。



此外，自2021年起，我們透過非全資附屬公司青島永保雲科技有限公司於中國提供外包保險風險分析服務及保險營銷服務，而自2022年起，我們已於中國青島開展分銷及銷售醫療設備的業務，包括麻醉喉鏡及去顫器等，兩者均為本集團帶來額外收入來源。

## 未來計劃及前景

我們擬實現業務可持續增長及創造長期股東價值。為實現我們的目標，我們擬實施以下策略：

(i) 擴大本集團的數據處理及技術能力：

- 改造一幢我們於2022年已收購的現有樓宇為一個新數據中心，以升級我們的資訊科技基礎設施，擴大我們的外判文件管理服務及我們的企業軟件解決方案；及
- 聘請外部軟件開發供應商，以於Streamline Suite及前端解決方案內開發新應用程序。

(ii) 擴大本集團在當地的市場佔有率及探索區域擴展以獲取更多市場份額：

- 維持及加強與現有客戶的關係，並主要於馬來西亞、新加坡、越南及中國獲得新客戶。

(iii) 在符合三級標準的新數據中心可用時，通過獲得馬來西亞多媒體超級走廊地位提高本集團的知名度、營運效率及盈利能力。

(iv) 尋求適當的戰略收購及商業機會。

自2020年以來，本集團已從內部資源中動用約6.2百萬令吉特（相當於約12.0百萬港元）用於數據中心的設計及項目管理。然而，由於自2020年初爆發史無前例的新型冠狀病毒疫情（「**COVID-19爆發**」），馬來西亞政府已在全國範圍實施一系列預防措施，包括（但不限於）行動管制令（「**行動管制令**」）。由於COVID-19爆發及當時根據行動管制令在全國實施封城措施，本集團新數據中心設施的建設計劃已押後，且誠如本公司日期為2021年11月4日的公告（「**2021年公告**」）所披露，本公司其後決定收購馬來西亞的一棟現有樓宇並將其改造為數據中心，而放棄自建。於2022年1月10日，本集團已與獨立第三方訂立臨時協議，以就此目的於馬來西亞收購一幢樓宇，代價為12.0百萬令吉特（相當於約22.3百萬港元），其中10.3百萬令吉特（相當於約19.5百萬港元）已由本公司股份發售及配售（「**股份發售**」，進一步詳情載於本公司日期為2020年3月17日之招股章程（「**招股章程**」）及2021年公告）的所得款項淨額支付。本集團於2022年6月開始將大樓改建為數據中心。於2023年7月，本公司獲馬來西亞Dewan Bandarava Kuala Lumpur（吉隆坡市政廳）初步批准對該樓宇進行翻新工程。有鑑於此，本集團可繼續進行翻新工程。於本公告日期，改建工程仍在進行中，預計數據中心將於2024年6月底前投入使用。

此外，鑑於自COVID-19疫情出現以來，尤其是多個國家經過長時間實施封城，本集團的許多客戶及潛在客戶採用「在家工作」及「遠程工作」安排，直播及視像技術功能日益流行，本集團已動用股份發售所得款項淨額中的4.7百萬令吉特（相當於約8.8百萬港元）收購直播及視像技術源代碼，開始為其Streamline Suite平台整合及升級直播及視像技術功能，實現與客戶進行即時互動。此外，經過持續的市場研究及反饋，董事會認為本集團Streamline Suite平台的應用潛力可進一步提升，以跟上流行市場趨勢及快速的技術轉變，方式為加入更多進階功能，例如客戶數據、行為及偏好分析，當中將涉及應用人工智能（「**AI**」）及機器學習（「**ML**」；AI的子集）技術，以提高Streamline Suite平台的效率。因此，本集團亦正在考慮與成熟的AI技術公司合作，利用其專業知識加快將AI及ML技術應用於其現有及新應用程序。

本集團預期升級後的Streamline Suite 平台擁有直播及視像技術功能將與蘋果及安卓移動操作系統相容，並將提供主要功能，如(i)與網站無縫整合並能夠與客戶一對一通話；(ii)與客戶共同瀏覽及分享螢幕，以進一步令代理商推廣其產品及服務；(iii)向全球觀眾直播購物，以加強客戶互動；及(iv)可即時比較產品的搜尋及顯示功能。

COVID-19爆發已開啟以在家工作及／或遠程工作為常態的新時代。就此而言，視像會議工具已成為與客戶進行有效溝通及互動的必要條件。於本集團的服務中新增直播及視像技術功能亦將能夠讓其員工經由網站、社交媒體渠道及即時聊天更有效與客戶進行公開及雙向的對話，並作出即時回應，從而促進本集團的業務，豐富客戶於線上及線下的互動體驗。於本公告日期，整合源代碼至我們的Streamline Suite仍在進行中，預期有關整合程序將於2024年6月底全部完成。

自2021年7月起，本集團已擴大其於中國的足跡，並一直於中國提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務。此外，自2022年4月起，本集團已開始於中國開展其醫療設備分銷及銷售業務。展望未來，本集團預期開發先進的互聯網雲技術及大數據分析，為中國的保險及保險相關行業客戶創建全面及高效的服務系統。此外，本集團計劃以此服務體系為基礎，尋求進一步把業務國際化及多元化。潛在業務機會包括：(i)保險大數據業務；(ii)開展保險數據相關的健康管理、設備銷售及大健康業務；及(iii)面向各類中小企數據雲及相關服務，比如遠程醫療，視像會議服務等多方面的業務機會。本集團目前旨在保持審慎的態度並於中國穩步發展該業務，並將定期檢視其業績、策略及發展。

本集團在中國的業務須遵守《中華人民共和國數據安全法》、《中華人民共和國個人信息保護法》及一切中國相關行業的法規及政策。本集團已制定內部政策以遵守相關法規，並按照政府及監管機構對頒佈相關法規及政策的更新，盡力達致營運合法合規。

## 財務回顧

### 來自與客戶訂立合約的收益

截至2023年及2022年6月30日止六個月，我們的總收益僅包括來自與客戶訂立合約的收益，分別約為45.9百萬令吉特及51.8百萬令吉特。我們截至2023年6月30日止六個月的收益主要來自(i)提供外判服務，其中包括於馬來西亞提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務，合共佔本集團總收益約99.0%（截至2022年6月30日止六個月：約99.8%），以及(ii)於中國分銷及銷售醫療設備，佔本集團總收益約1.0%（截至2022年6月30日止六個月：約0.2%）。

### 提供外判服務

#### 外判文件管理服務

截至2023年6月30日及2022年6月30日止六個月，我們提供外判文件管理服務產生的收益分別佔總收益約83.5%及73.8%。提供外判文件管理服務產生的收益由截至2022年6月30日止六個月約38.2百萬令吉特略微增加約0.1百萬令吉特或0.3%至截至2023年6月30日止六個月約38.3百萬令吉特。有關收益增加乃主要由於截至2023年6月30日止期間向客戶收取的郵資單位費用增加，惟部分被與我們提供的供外判文件管理服務（如編程服務及用戶驗收測試服務）相關的臨時服務減少而抵銷。

## 外判保險風險分析服務及保險營銷服務

於報告期間，我們向中國保險或保險相關行業的客戶提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務。

我們提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務產生的收益佔截至2023年6月30日止六個月的總收益約9.7%（截至2022年6月30日止六個月：約21.1%），約為4.5百萬令吉特（截至2022年6月30日止六個月：約10.9百萬令吉特）。有關收益減少乃主要由於過去數年中國出現史無前例的COVID-19爆發及全國封城措施導致經濟下行，令報告期內中國外判保險風險分析服務及保險營銷服務的需求下降所致。

## 企業軟件解決方案

於報告期內，我們使用專有Streamline Suite向客戶提供企業軟件解決方案，並主要自授權費、維護費及實施費產生收益。

截至2023年6月30日及2022年6月30日止六個月，我們提供企業軟件解決方案產生的收益分別佔總收益的約5.8%及4.9%。我們提供企業軟件解決方案產生的收益由截至2022年6月30日止六個月的約2.6百萬令吉特增加約0.1百萬令吉特或3.6%至截至2023年6月30日止六個月的約2.7百萬令吉特。於報告期內，提供企業軟件解決方案產生的收益增加主要由於實施更多Streamline Document Management System（一款管理業務流程中創建的文件及電子文件的軟件應用程序，可提升業務流程的效率並提升客戶體驗）的項目。

## 醫療設備分銷及銷售

我們透過於2021年7月收購的本集團中國非全資附屬公司自2022年4月起於中國從事醫療設備分銷及銷售業務。鑒於本集團非全資附屬公司作為交易的代理，醫療設備分銷及銷售所產生的收益以淨額確認。

截至2023年6月30日止六個月，我們自醫療設備分銷及銷售產生的收益佔總收益約1.0%（截至2022年6月30日止六個月：約0.2%），約為0.5百萬令吉特（截至2022年6月30日止六個月：約0.1百萬令吉特）。

## 銷售成本

我們的銷售成本由截至2022年6月30日止六個月的約41.2百萬令吉特減少約4.8百萬令吉特或11.5%至截至2023年6月30日止六個月的約36.4百萬令吉特。銷售成本減少主要歸因於第三方承包商就我們於中國提供的外判保險風險分析服務及保險營銷服務收取的服務費減少。

## 毛利及毛利率

我們的毛利由截至2022年6月30日止六個月的約10.6百萬令吉特減少約1.2百萬令吉特或11.1%至截至2023年6月30日止六個月的約9.4百萬令吉特。截至2023年6月30日止六個月，我們的毛利率約為20.5%，維持與截至2022年6月30日止六個月相若。毛利減少乃主要由於上文所述在中國提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務產生的收入減少所致。

## 其他收入及收益

我們的其他收入及收益由截至2022年6月30日止六個月的約0.8百萬令吉特減少約0.3百萬令吉特或41.1%至截至2023年6月30日止六個月的約0.5百萬令吉特，主要由於外匯收益減少所致。



## 行政開支

我們的行政開支由截至2022年6月30日止六個月的約9.9百萬令吉特增加約2.6百萬令吉特或26.8%至截至2023年6月30日止六個月的約12.5百萬令吉特。該增加主要由於員工成本(包括長期服務金及其他員工付款)增加，惟部分被本集團研究成本減少所抵銷。

## 融資成本

截至2023年6月30日止六個月，我們的融資成本約為0.2百萬令吉特，維持與截至2022年6月30日止六個月相若(截至2022年6月30日止六個月：約0.2百萬令吉特)，原因為本集團定期貸款的未償還結餘減少的影響，惟被報告期內定期貸款浮動利率上調而有所抵銷。

## 除稅前(虧損)／溢利

截至2023年6月30日止六個月，我們的除稅前虧損約為2.9百萬令吉特(截至2022年6月30日止六個月：除稅前溢利約1.3百萬令吉特)。有關除稅前虧損主要由於上述提及的毛利減少及行政開支增加所致。

## 所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2022年6月30日止六個月約1.3百萬令吉特減少約0.2百萬令吉特或14.5%至截至2023年6月30日止六個月約1.1百萬令吉特。有關所得稅開支減少主要由於我們於馬來西亞及中國的附屬公司提供外判文件管理服務、保險風險分析服務及保險營銷服務產生的應課稅收入減少所致。

## 期內虧損

截至2023年6月30日止六個月，我們的期內虧損約為4.0百萬令吉特(截至2022年6月30日止六個月：約17,000令吉特)。有關期內虧損主要由於上述毛利減少及行政開支增加。

## 中期股息

董事會不建議就截至2023年6月30日止六個月派發中期股息(截至2022年6月30日止六個月：無)。

## 流動資金及財務資源

於2023年6月30日，本集團的貸款及借款總額約為8.1百萬令吉特(2022年12月31日：約13.4百萬令吉特)，較2022年12月31日減少約5.3百萬令吉特或39.6%。本集團於報告期內的貸款及借款乃按介乎4.50厘至6.85厘的浮動利率(2022年12月31日：3.50厘至6.60厘)計息，並以令吉特計值。於2023年6月30日，貸款及借款包括到期日為兩年以上但不超過五年的有抵押銀行貸款約2.9百萬令吉特(2022年12月31日：約4.2百萬令吉特)、到期日為一年以上但不超過兩年的有抵押銀行貸款約2.6百萬令吉特(2022年12月31日：約2.6百萬令吉特)，以及到期日為少於一年或合計須於一年內償還的有抵押銀行貸款及銀行透支約2.6百萬令吉特(2022年12月31日：約6.6百萬令吉特)。於2023年6月30日，本集團的貸款及借款8.1百萬令吉特以對本集團租賃土地、工廠樓宇及商舖佔地的第一方公開押記以及本公司所提供的公司擔保作抵押。

於2023年6月30日，本集團主要以令吉特、人民幣(「人民幣」)及港元(「港元」)計值的現金及銀行結餘為約37.9百萬令吉特(2022年12月31日：約53.9百萬令吉特)。

本集團保持穩健的財政狀況，於2023年6月30日，本集團處於流動資產淨值狀況。本集團有能力應付於日常業務過程中到期的責任。於2023年6月30日，流動比率(即流動資產總值對流動負債總額的比率)約為9.0倍(2022年12月31日：約4.7倍)。報告期內，本集團的營運資金需求主要以內部資源撥付。



## 或然負債

於2023年6月30日，本集團概無任何重大或然負債（2022年12月31日：無）。

## 資本承擔

於2023年6月30日，本集團有關改建現有樓宇為數據中心的資本承擔為約1.3百萬令吉特（2022年12月31日：約1.3百萬令吉特），將以本集團股份發售所得款項及內部資源撥付。於2022年12月31日，本集團亦有有關收購直播串流及影片技術無形資產的資本承擔約4.8百萬令吉特，且於2023年6月30日有關收購已經完成。

## 資金及庫務政策

本集團已對其庫務政策採取審慎的財務管理方針，故於截至2023年6月30日止六個月維持健康的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可應付不時的資金需要。截至2023年6月30日止六個月，本集團並無使用任何風險對沖工具，並將於有需要時考慮使用。

## 外匯風險

本集團主要在馬來西亞及中國營運，大部分交易以令吉特、新加坡元（「新加坡元」）及人民幣結算。營運產生的資產、負債及交易主要以令吉特、新加坡元及人民幣計值。儘管本集團或會面臨外匯風險，董事會相信，未來外匯波動將不會對本集團的營運造成任何重大影響，故本集團於截至2023年6月30日止六個月並無運用任何衍生合約對沖外匯風險。本集團尚未採納正式對沖政策，並會於有需要時考慮採納該等政策。

## 資本負債比率

於2023年6月30日，本集團的資本負債比率約10.0%（2022年12月31日：約15.8%），指於各期末貸款及借款總額佔本公司股權持有人應佔權益總額的百分比。資本負債比率下降乃主要由於計息銀行貸款由2022年12月31日約13.4百萬令吉特減少至於2023年6月30日約8.1百萬令吉特。

## 股本及每手買賣單位

報告期內，根據本公司於2023年6月9日舉行的股東特別大會上由股東通過的決議案，本公司股本中每股面值0.01港元的每一股已發行及未發行普通股已拆細為三股每股面值三分之一港仙的普通股，其已於2023年6月13日生效（「股份拆細」）。因此，本公司的法定股本已由15,000,000港元（分為1,500,000,000股每股面值0.01港元的普通股）更改為15,000,000港元（分為4,500,000,000股每股面值三分之一港仙的普通股），及本公司已發行股份總數已由800,000,000股每股面值0.01港元的普通股變更為2,400,000,000股每股面值三分之一港仙的普通股。

股份拆細生效後，本公司在聯交所買賣的普通股每手買賣單位已由4,000股更改為2,000股，自2023年6月28日上午九時正起生效。

有關詳情請參閱本公司日期為2023年5月11日及2023年6月9日的公告，及本公司日期為2023年5月19日的通函。

## 重大投資、重大收購及出售

本集團管理層採取謹慎的投資策略，動用盈餘現金自低風險投資產品產生穩定利息收入，並定期監察該等產品之投資表現。

截至2023年6月30日止六個月，本集團並無任何重大投資，且本集團亦無進行任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

## 重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告「股份發行及股份發售所得款項用途」分節所披露者外，本集團截至本公告日期並無任何其他有關重大投資及資本資產的未來計劃。

## 購買、出售或贖回本公司股份

截至2023年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 報告期後事項

除本公告所披露者外，本集團於2023年6月30日後及直至本公告日期止並無進行重大期後事項。

## 截至2022年6月30日止六個月未經審核中期業績的前期會計差錯更正

本集團於中國的附屬公司自2022年上半年起從事醫療設備的分銷及銷售業務，並按毛價法確認截至2022年6月30日止六個月的醫療設備分銷及銷售產生的收入。於截至2022年12月31日止年度的年度審計中與本公司核數師多次溝通後，董事會認為，由於本集團附屬公司於醫療設備分銷及銷售擔任代理角色，故本公司就醫療設備分銷及銷售業務按淨價法確認收入較為合適。因此，本公司目前按淨價法確認有關收入。

倘自2022年1月1日起使用淨價法處理醫療設備分銷及銷售收益，則有關會計處理對日期為2022年8月30日的本公司截至2022年6月30日止六個月的中期業績公告及日期為2022年8月30日的2022年中期報告所披露的本集團截至2022年6月30日止六個月的若干未經審核主要財務數據的影響將以下列方式作調整及重列：

	重列前 千令吉特 (未經審核)	重列後 千令吉特 (未經審核)	影響增加／ (減少) 千令吉特 (未經審核)
來自與客戶訂立合約收益	59,236	51,770	(7,466)
銷售成本	48,648	41,182	(7,466)
毛利	10,588	10,588	—
期內虧損	17	17	—

## 僱員及薪酬政策

於2023年6月30日，本集團有約167名僱員（包括本集團董事）（於2022年6月30日：165名僱員）。截至2023年6月30日止六個月，薪酬成本總額（包括資本化為軟件開發開支的員工成本，如有）為約10.6百萬令吉特（截至2022年6月30日止六個月：約6.2百萬令吉特）。

本集團的僱員聘用條款符合一般商業慣例。本集團的董事、高級管理層及僱員薪酬根據相關僱員之資格、能力、工作表現、行業經驗、相關市場趨勢及本集團之經營業績等制訂及支付。本公司根據行業慣例向優秀董事、高級管理層及僱員授予酌情花紅，並向合資格董事、高級管理層及僱員提供其他福利，包括購股權、退休福利、醫療補貼、退休金及培訓項目。

## 購股權計劃

本公司於2020年3月11日採納購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃詳情載於招股章程附錄五「法定及一般資料 – F.購股權計劃」一節。自採納起，本公司尚未根據購股權計劃授出購股權。

## 股份發行及股份發售所得款項用途

本公司股份（「股份」）於2020年3月27日在聯交所主板上市，當時通過股份發售按每股0.63港元的價格合共發行200,000,000股股份，籌得款項淨額約73.7百萬港元（已扣除包銷佣金及所有相關開支）。

誠如2021年公告所載，經考慮到COVID-19爆發對馬來西亞的房地產市場及營商環境的影響以及本集團的發展所需，董事會決議（其中包括）變更原分配用於建造數據中心的未動用所得款項淨額的用途，將其用於收購馬來西亞的一幢現有樓宇並將其改造為數據中心。詳情請參閱2021年公告。

其後，誠如本公司日期為2022年12月20日（「**2022年公告**」）及2023年7月28日的公告（「**2023年公告**」）分別所載，經妥為考慮本集團的發展需要後，董事會議決（其中包括）(i)重新分配原用於「加強本集團技術營運支持系統」的未動用所得款項淨額至另一項現有用途，即「委聘外部軟件開發供應商及開發軟件開發計劃內的新應用程序」；及(ii)將開發或提供直播及視像技術功能以及AI功能納入本集團軟件開發計劃內的現有及新應用程序；(iii)重新分配原先分配至「潛在戰略收購及商機」的未動用所得款項淨額，部分將重新分配至「加強本集團的營銷及推廣力度以爭取新客戶」的現有用途以及部分將重新分配至「委聘外部軟件開發供應商及開發軟件開發計劃內的新應用程序」的現有用途；及(iv)納入委聘外部服務供應商為本集團的Streamline產品及服務提供營銷、銷售、客戶服務及其他支援服務為其「營銷及推廣力度以爭取新客戶」現有用途的一部分。有關詳情請參閱2022年公告及2023年公告。

股份發售所得款項淨額計劃用途及實際用途概要載列如下：

所得款項淨額用途	佔所得款項淨額總額的百分比 (概約)	招股章程 所述的 (並按2021年 公告、2022年 公告及2023年 公告所載 經修訂) 所得款項 淨額擬定用途 百萬元 (概約)	於報告期內 及直至2023年 6月30日 已動用所得 款項淨額的 實際金額 百萬元 (概約)	於2023年 6月30日 已動用 所得款項 淨額的實際 金額 百萬元 (概約)	於2023年 6月30日 未動用 所得款項 淨額的實際 金額 百萬元 (概約)	於本公告日期 尚未動用的 所得款項淨額的 預期動用時間
增加技術實力及發展其他垂直/平行市場的能力	89.8%	66.2	(8.8)	(29.3)	36.9	
—收購一幢現有樓宇並將其改造為數據中心 以及升級資訊科技基礎設施	76.7%	56.5	-	(20.5)	36.0	2024年6月前
—聘請外部軟件開發供應商並在軟件開發計劃內 開發新應用程序	13.1%	9.7	(8.8)	(8.8)	0.9	2023年12月前
擴展本地市場份額及探索區域擴張，進一步獲取市場份額	10.2%	7.5	(0.2)	(0.9)	6.6	
—加大本集團的營銷及推廣力度以爭取新客戶	10.2%	7.5	(0.2)	(0.9)	6.6	2024年6月前
	<b>100.0%</b>	<b>73.7</b>	<b>(9.0)</b>	<b>(30.2)</b>	<b>43.5</b>	

由截至2022年12月31日止年度結轉至2023年的尚未動用所得款項淨額餘額約為52.5百萬港元。儘管因COVID-19爆發，所得款項淨額之動用已延遲，於2023年6月30日所得款項淨額已動用及預期使用的用途與招股章程「未來計劃及所得款項擬定用途」一節、2021年公告、2022年公告及2023年公告所披露者一致。所得款項淨額的未動用部份已存放於馬來西亞及香港信譽卓著的銀行。

招股章程、2021年公告、2022年公告及2023年公告所述之業務目標、未來計劃及所得款項計劃用途乃分別基於編製招股章程、2021年公告、2022年公告及2023年公告時本公司對未來市場狀況及行業發展之最佳估計及假設，而所得款項將基於COVID-19疫情影響下本集團業務、行業及經濟環境之實際發展以作應用。於2023年6月30日及直至本公告日期，過往於招股章程、2021年公告、2022年公告及2023年公告所披露的所得款項淨額擬定用途並無變動。

## 發行證券

於報告期內，本公司並無發行任何本公司證券以獲取現金（包括可轉換為股本證券的證券）。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為其董事進行證券交易的行為守則。本公司已對全體董事作出特別查詢，全體董事均確認，彼等於截至2023年6月30日止六個月均已遵守標準守則。

本公司可能持有本公司內幕消息的有關僱員亦須就證券交易遵守標準守則的規定。截至2023年6月30日止六個月，本公司並無發現本公司有關僱員違反標準守則的事件。



## 企業管治常規守則

除下述披露之偏離情況外，截至2023年6月30日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄十四所載《企業管治守則》(「《企業管治守則》」)所載列的所有適用守則條文。

根據《企業管治守則》守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於2023年1月1日至2023年4月30日期間，Ling Sheng Hwang先生(「**Ling先生**」)擔任本公司董事會主席及兼行政總裁。自2000年代創立本集團直至2023年4月30日，Ling先生主要負責本集團的公司策略規劃及整體業務發展。考慮到管理層的連續性及業務策略的實施，董事(包括獨立非執行董事)認為，Ling先生同時擔任董事會主席及本公司行政總裁職務最為合適，現有安排屬有利且符合本公司及股東的整體利益。自2023年5月1日起，繼Ling先生辭任自2023年5月1日起生效後，馬生聰先生(「**馬先生**」)一直兼任董事會主席及本公司行政總裁職務。馬先生一直主要負責監察及監管本集團的日常營運，並參與制訂及評估本公司的目標。馬先生亦負責為本公司中國附屬公司制訂策略業務計劃及探索新業務機遇，該附屬公司主要從事經營外判保險風險分析服務、保險營銷服務、醫療設備分銷及銷售業務。考慮到有效管理的重要性及業務策略的實施，董事(包括獨立非執行董事)認為，馬先生同時擔任董事會主席及本公司行政總裁職務最為合適，現有安排屬有利且符合本公司及其股東的整體利益。

於Ling先生(直至2023年4月30日之前)及馬先生(自2023年5月1日起)的領導下，董事會現在及過去一直能夠有效地工作並履行其職責，及時討論關鍵及適當問題。此外，所有重大決定均與董事會成員及相關董事會委員會協商，且董事會上有三名獨立非執行董事提供獨立的觀點。因此，董事會認為有足夠的保障措施，以確保董事會與本公司管理層之間的權力及權限足夠平衡。

為維持本公司高標準的企業管治常規，董事會將根據普遍情況不時審查董事會結構及組成的有效性，並繼續檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將董事會主席與本公司行政總裁的角色分開。

## 審核委員會及審閱中期業績

本公司已成立審核委員會，其書面職權範圍符合上市規則第3.21條及《企業管治守則》的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事（即楊軍輝先生、曾建華博士及錢劍光先生）組成。楊軍輝先生目前擔任審核委員會主席。

審核委員會已考慮及審閱本集團所採納之會計原則及政策，以及本公司截至2023年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料及中期業績公告。審核委員會認為截至2023年6月30日止六個月的中期業績符合相關會計政策、規則及規例，並已正式作出合適的披露。

本公司截至2023年6月30日止六個月未經審核簡明綜合中期財務資料未經本公司獨立核數師審核或審閱。

## 刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告刊載於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.clinksquared.com>)。載有上市規則所規定一切資料之本集團截至2023年6月30日止六個月的中期報告將會於適當時候寄發予本公司股東，並分別刊載於聯交所及本公司網站。

承董事會命  
**C-Link Squared Limited**  
董事會主席兼執行董事  
馬生聰

香港，2023年8月31日

於本公告日期，執行董事為馬生聰先生及張瑩女士；非執行董事為Ling Sheng Shyan先生及吳賢毅博士；以及獨立非執行董事為曾建華博士、楊軍輝先生及錢劍光先生。