

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## FRONTAGE HOLDINGS CORPORATION

方達控股公司\*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1521)

### 中期業績公告

截至2020年6月30日止六個月

#### 財務摘要

- 截至2020年6月30日止六個月，本集團的收益約為50.7百萬美元，較截至2019年6月30日止六個月的約49.7百萬美元增加約2.0%。
- 截至2020年6月30日止六個月，本集團的毛利約為14.6百萬美元，較截至2019年6月30日止六個月的約19.2百萬美元減少約24.0%。
- 截至2020年6月30日止六個月，本集團的純利約為4.5百萬美元，較截至2019年6月30日止六個月的約9.3百萬美元減少約51.6%。截至2020年6月30日止六個月，本集團的經調整純利約為4.9百萬美元，較截至2019年6月30日止六個月的約12.1百萬美元減少約59.5%。
- 截至2020年6月30日止六個月，每股基本盈利約為0.0022美元，較截至2019年6月30日止六個月的約0.0058美元減少。截至2020年6月30日止六個月，每股攤薄盈利約為0.0021美元，較截至2019年6月30日止六個月的0.0057美元減少。
- 截至2020年6月30日止六個月，每股經調整攤薄盈利約為0.0023美元，較截至2019年6月30日止六個月的約0.0074美元有所減少。
- 於2020年6月30日，合約未來收益約為138.8百萬美元，較2019年12月31日的約109.5百萬美元增加約26.8%，及較2019年6月30日的約87.0百萬美元增加約59.5%。
- 董事會已議決不派付截至2020年6月30日止六個月的中期股息。

## 非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的簡明綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率及每股經調整攤薄盈利（剔除以股份為基礎的薪酬開支、上市開支及出售聯營公司收益），惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於管理層及投資者理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，並且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常及非經常性項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績結果。

本公司董事會欣然宣佈本集團報告期的未經審核簡明綜合中期業績，連同2019年同期的比較數字載列如下：

簡明綜合損益及其他全面收益表  
截至2020年6月30日止六個月

|                 | 附註 | 截至6月30日止六個月            |                        |
|-----------------|----|------------------------|------------------------|
|                 |    | 2020年<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>千美元<br>(未經審核) |
| 收益              | 3  | 50,659                 | 49,689                 |
| 服務成本            |    | <u>(36,020)</u>        | <u>(30,440)</u>        |
| 毛利              |    | 14,639                 | 19,249                 |
| 其他收入            | 5  | 3,356                  | 1,255                  |
| 其他收益及虧損淨額       | 6  | 133                    | 46                     |
| 研發開支            |    | (751)                  | (649)                  |
| 以下項目的已確認減值虧損：   |    |                        |                        |
| — 貿易應收款項        |    | (125)                  | (148)                  |
| — 未開票收入         |    | (21)                   | (78)                   |
| — 其他            |    | (4)                    | —                      |
| 銷售及營銷開支         |    | (1,968)                | (1,726)                |
| 上市開支            |    | —                      | (1,544)                |
| 出售聯營公司的收益       |    | —                      | 56                     |
| 行政開支            |    | (8,909)                | (6,239)                |
| 分佔聯營公司溢利(虧損)    |    | (15)                   | 384                    |
| 財務成本            | 7  | <u>(1,044)</u>         | <u>(588)</u>           |
| 除稅前溢利           | 8  | 5,291                  | 10,018                 |
| 所得稅開支           | 9  | <u>(834)</u>           | <u>(724)</u>           |
| 期內溢利            |    | <u><u>4,457</u></u>    | <u><u>9,294</u></u>    |
| 其他全面開支          |    |                        |                        |
| 其後可能重新分類至損益的項目： |    |                        |                        |
| 換算海外業務產生的匯兌差額   |    | <u>(673)</u>           | <u>(103)</u>           |
| 期內全面收益總額        |    | <u><u>3,784</u></u>    | <u><u>9,191</u></u>    |
| 以下人士應佔期內溢利：     |    |                        |                        |
| 本公司擁有人          |    | 4,399                  | 9,294                  |
| 非控股權益           |    | <u>58</u>              | <u>—</u>               |
|                 |    | <u><u>4,457</u></u>    | <u><u>9,294</u></u>    |
| 以下人士應佔期內全面收益總額： |    |                        |                        |
| 本公司擁有人          |    | 3,737                  | 9,191                  |
| 非控股權益           |    | <u>47</u>              | <u>—</u>               |
|                 |    | <u><u>3,784</u></u>    | <u><u>9,191</u></u>    |
| 每股盈利            | 10 |                        |                        |
| — 基本(美元)        |    | <u><u>0.0022</u></u>   | <u><u>0.0058</u></u>   |
| — 攤薄(美元)        |    | <u><u>0.0021</u></u>   | <u><u>0.0057</u></u>   |

簡明綜合財務狀況表  
於2020年6月30日

|                 | 附註 | 於2020年<br>6月30日<br>千美元<br>(未經審核) | 於2019年<br>12月31日<br>千美元<br>(經審核) |
|-----------------|----|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>非流動資產</b>    |    |                                  |                                  |
| 物業、廠房及設備        |    | 31,080                           | 28,258                           |
| 使用權資產           |    | 38,578                           | 21,086                           |
| 商譽              |    | 7,677                            | 6,250                            |
| 無形資產            |    | 7,295                            | 7,581                            |
| 於聯營公司的投資        |    | 526                              | 541                              |
| 遞延稅項資產          |    | 6,265                            | 8,322                            |
| 受限制銀行存款         | 14 | 300                              | 300                              |
| 其他長期存款          |    | 417                              | 417                              |
| 長期應收票據          |    | —                                | 105                              |
|                 |    | <u>92,138</u>                    | <u>72,860</u>                    |
| <b>流動資產</b>     |    |                                  |                                  |
| 存貨              |    | 183                              | 173                              |
| 貿易及其他應收款項及預付款項  | 12 | 24,260                           | 24,927                           |
| 未開票收入           | 13 | 7,565                            | 7,821                            |
| 可收回稅項           |    | 4,070                            | 1,287                            |
| 受限制銀行存款         | 14 | 8                                | 448                              |
| 銀行結餘及現金         | 14 | 213,791                          | 207,752                          |
|                 |    | <u>249,877</u>                   | <u>242,408</u>                   |
| <b>流動負債</b>     |    |                                  |                                  |
| 貿易及其他應付款項       | 15 | 10,193                           | 10,393                           |
| 客戶墊款            | 16 | 15,407                           | 12,845                           |
| 銀行借款            |    | —                                | 500                              |
| 應付所得稅           |    | 1,679                            | 1,355                            |
| 應付股東款項          |    | 210                              | 210                              |
| 租賃負債            |    | 4,331                            | 3,773                            |
|                 |    | <u>31,820</u>                    | <u>29,076</u>                    |
| <b>流動資產淨值</b>   |    | <u>218,057</u>                   | <u>213,332</u>                   |
| <b>總資產減流動負債</b> |    | <u>310,195</u>                   | <u>286,192</u>                   |

|              | 附註 | 於2020年<br>6月30日<br>千美元<br>(未經審核) | 於2019年<br>12月31日<br>千美元<br>(經審核) |
|--------------|----|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>非流動負債</b> |    |                                  |                                  |
| 遞延稅項負債       |    | 1,200                            | 1,359                            |
| 租賃負債         |    | 34,051                           | 16,629                           |
| 其他長期負債       |    | 2,072                            | 2,926                            |
|              |    | <u>37,323</u>                    | <u>20,914</u>                    |
| <b>資產淨值</b>  |    | <u>272,872</u>                   | <u>265,278</u>                   |
| <b>資本及儲備</b> |    |                                  |                                  |
| 股本           | 17 | 20                               | 20                               |
| 儲備           |    | 272,126                          | 264,579                          |
| 本公司擁有人應佔權益   |    | <u>272,146</u>                   | 264,599                          |
| 非控股權益        |    | 726                              | 679                              |
| <b>權益總額</b>  |    | <u>272,872</u>                   | <u>265,278</u>                   |

## 簡明綜合現金流量表

截至2020年6月30日止六個月

|                      | 截至6月30日止六個月            |                        |
|----------------------|------------------------|------------------------|
|                      | 2020年<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>千美元<br>(未經審核) |
| 經營活動所得現金淨額           | <u>9,318</u>           | <u>8,458</u>           |
| 投資活動所用現金淨額           |                        |                        |
| 上一年度出售聯營公司所得款項       | 3,600                  | —                      |
| 購買物業、廠房及設備           | (5,111)                | (3,942)                |
| 出售物業、廠房及設備所得款項       | 10                     | —                      |
| 已收利息                 | 535                    | 382                    |
| 收購附屬公司，扣除所獲現金        | (1,113)                | —                      |
| 提取受限制銀行存款            | 440                    | 7                      |
| 購買無形資產               | (50)                   | (553)                  |
| 其他投資現金流量             | —                      | (1,102)                |
|                      | <u>(1,689)</u>         | <u>(5,208)</u>         |
| 融資活動(所用)所得現金淨額       |                        |                        |
| 銀行借款所得款項             | —                      | 3,000                  |
| 償還銀行借款               | (500)                  | (3,833)                |
| 就銀行借款支付的利息           | (6)                    | (83)                   |
| 償還租賃負債               | (2,377)                | (1,740)                |
| 就租賃負債支付的利息           | (772)                  | (490)                  |
| 償還一名關聯方貸款            | —                      | (1,500)                |
| 就關聯方貸款支付的利息          | —                      | (15)                   |
| 行使首次公開發售前購股權所得款項     | 2,363                  | —                      |
| 發行普通股所得款項            | —                      | 204,475                |
| 已付發行成本               | —                      | (6,702)                |
|                      | <u>(1,252)</u>         | <u>193,112</u>         |
| 現金及現金等價物增加淨額         | 6,377                  | 196,362                |
| 期初的現金及現金等價物          | 207,752                | 16,306                 |
| 匯率變動的影響              | (338)                  | (67)                   |
| 期末的現金及現金等價物，指銀行結餘及現金 | <u><u>213,791</u></u>  | <u><u>212,601</u></u>  |

# 簡明綜合財務報表附註

## 截至2020年6月30日止六個月

### 1. 一般資料

#### 1.1 一般資料

方達控股公司（「本公司」）根據開曼群島公司法於2018年4月16日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於2019年5月30日起已在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司的直接控股公司為香港泰格醫藥科技有限公司（一家根據香港法例註冊成立的有限公司）。本公司的最終控股公司為杭州泰格醫藥科技股份有限公司（一家於中國杭州成立的公司），其股份同時於深圳證券交易所創業板及香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司為一家控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為向製藥及農藥公司提供實驗室及相關服務以及生物等效性研究。本公司註冊辦事處位於 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，而其於美國及香港的主要營業地點則分別位於700, Pennsylvania Drive, Exton, PA 19341, USA及香港皇后大道東183號合和中心54樓。

本公司及於美利堅合眾國（「美國」）註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為美元。中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣。於加拿大註冊成立的經營實體的功能貨幣為加拿大元。用於呈列簡明綜合財務報表的呈報貨幣為美元，與本公司的功能貨幣相同。

#### 1.2 本中期期間的重大事件及交易

爆發COVID-19大流行及隨後多個國家實施隔離措施以及旅行限制已經對全球經濟和營商環境造成負面影響，並且對本集團的運營產生直接及間接影響。於中國COVID-19大流行疫情於2020年2月達到頂峰時，本集團曾停止進行生產活動14天。而在北美，我們安排員工在家工作，但我們仍安排必要的實驗室科學家在實驗室進行本集團在北美設施的緊急研究項目，以努力遏制大流行的蔓延。另一方面，若干海外政府已宣佈若干金融措施，協助企業克服疫情帶來的負面影響。因此，本集團的財務狀況及表現受不同方面影響，包括於本中期期間的純利減少、如附註5所披露已收取就COVID-19相關津貼的政府補助。尤其是利用率受COVID-19大流行影響而降低，導致錄得額外閒置費用1,456,000美元。

### 2. 編製基準及主要會計政策

簡明綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」（「國際會計準則第34號」）及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十六的適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表按歷史成本基準編製，惟若干以公允價值計量的金融工具除外。

除因應用經修訂國際財務報告準則而引致的額外會計政策外，截至2020年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法，與本集團呈列於截至2019年12月31日止年度的年度財務報表的政策及計算方法相同。

## 應用經修訂國際財務報告準則

本集團已於本中期期間就編製本集團簡明綜合財務報表而首次應用提述國際財務報告準則概念框架的修訂及下列國際會計準則理事會頒佈的經修訂國際財務報告準則，該等準則於2020年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

|   |        |
|---|--------|
| 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)                    | 重大的定義  |
| 國際財務報告準則第3號(修訂本)                            | 業務的定義  |
| 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及<br>國際財務報告準則第7號(修訂本) | 利率基準改革 |

於本期內應用提述國際財務報告準則概念框架的修訂及經修訂國際財務報告準則並無對本集團於當前及過往期內的財務狀況及表現及／或於該等簡明綜合財務報表內所載的披露構成重大影響。

### 3. 收入

本集團的收入來源分類如下：

- 生物分析服務，包括提供方法開發及驗證以及樣本分析服務。
- 化學、製造和控制服務涉及協助客戶進行藥物產品開發、分析和臨床試驗材料的交付和供應。
- 藥物代謝和藥代動力學服務包括研究設計、研究實施以及通過早期發現的結構優化，嚙齒動物藥代動力學研究，非良好實驗室規範生物分析研究等解釋數據。
- 安全及毒理學服務，包括體外和體內研究，有助於在臨床研究中識別毒理學問題並制定測試計劃，以解決確定人類安全起始劑量的問題。
- 生物等效性服務，包括由本集團設計、協調並向客戶報告的等效性研究。

本集團的收入分析如下：

|            | 截至6月30日止六個月            |                        |
|------------|------------------------|------------------------|
|            | 2020年<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>千美元<br>(未經審核) |
| 生物分析       | 26,631                 | 25,800                 |
| 化學、製造和控制   | 9,298                  | 8,346                  |
| 藥物代謝和藥代動力學 | 7,258                  | 5,636                  |
| 安全及毒理學     | 4,619                  | 4,591                  |
| 生物等效性      | 2,853                  | 5,316                  |
|            | <u>50,659</u>          | <u>49,689</u>          |

由於本集團的履約並無產生有替代未來用途的資產(原因是本集團無法將資產改由另一名客戶使用)及合約條款訂明本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權，上述本集團的所有收入隨時間確認。



#### 4. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予首席執行官（即本集團主要營運決策者（「主要營運決策者」））以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。

本集團的綜合收入及業績主要來自美國及加拿大（統稱「北美」）及中國（註冊國）市場，而本集團所有綜合資產及負債均位於北美或中國。

本集團並無呈列分部資產及負債，乃由於該等資產及負債並未定期向主要營運決策者提供以作資源分配及表現評估。

根據國際財務報告準則第8號，本集團的可報告分部如下：

- 北美分部，包括於美國及加拿大的生物分析、化學、製造和控制、藥物代謝和藥代動力學以及安全及毒理學服務。
- 中國分部，包括於中國的生物分析、生物等效性及化學、製造和控制服務。

#### 分部收入及業績

以下為本集團持續經營業務可報告分部的收入分析。

截至2020年6月30日止六個月（未經審核）

|                     | 北美<br>千美元     | 中國<br>千美元     | 總計<br>千美元     |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|
| 收入                  |               |               |               |
| — 生物分析              | 17,276        | 9,355         | 26,631        |
| — 化學、製造和控制          | 7,408         | 1,890         | 9,298         |
| — 藥物代謝和藥代動力學        | 7,258         | —             | 7,258         |
| — 安全及毒理學            | 4,619         | —             | 4,619         |
| — 生物等效性             | —             | 2,853         | 2,853         |
|                     | <u>36,561</u> | <u>14,098</u> | <u>50,659</u> |
| 服務成本                | (27,559)      | (8,461)       | (36,020)      |
| 其他收入                | 2,693         | 663           | 3,356         |
| 其他收益及虧損淨額           | 103           | 30            | 133           |
| 研發開支                | —             | (751)         | (751)         |
| 貿易應收款項及未開票收入已確認減值虧損 | (132)         | (18)          | (150)         |
| 銷售及營銷開支             | (1,634)       | (334)         | (1,968)       |
| 行政開支                | (7,534)       | (1,375)       | (8,909)       |
| 財務成本                | (828)         | (216)         | (1,044)       |
| 分佔聯營公司虧損            | (15)          | —             | (15)          |
|                     | <u>1,655</u>  | <u>3,636</u>  | <u>5,291</u>  |
| 分部溢利                |               |               |               |
|                     | <u>1,655</u>  | <u>3,636</u>  | <u>5,291</u>  |
| 除稅前溢利               |               |               | <u>5,291</u>  |

截至2019年6月30日止六個月(未經審核)

|                     | 北美<br>千美元     | 中國<br>千美元     | 總計<br>千美元      |
|---------------------|---------------|---------------|----------------|
| 收入                  |               |               |                |
| — 生物分析              | 15,986        | 9,814         | 25,800         |
| — 化學、製造和控制          | 8,346         | —             | 8,346          |
| — 藥物代謝和藥代動力學        | 5,636         | —             | 5,636          |
| — 安全及毒理學            | 4,591         | —             | 4,591          |
| — 生物等效性             | —             | 5,316         | 5,316          |
|                     | <u>34,559</u> | <u>15,130</u> | <u>49,689</u>  |
| 服務成本                | (23,146)      | (7,294)       | (30,440)       |
| 其他收入                | 288           | 967           | 1,255          |
| 其他收益及虧損淨額           | 7             | 39            | 46             |
| 研發開支                | —             | (649)         | (649)          |
| 貿易應收款項及未開票收入已確認減值虧損 | (133)         | (93)          | (226)          |
| 銷售及營銷開支             | (1,315)       | (411)         | (1,726)        |
| 出售聯營公司的收益           | 56            | —             | 56             |
| 行政開支                | (4,945)       | (1,294)       | (6,239)        |
| 財務成本                | (349)         | (239)         | (588)          |
| 分佔聯營公司溢利            | 286           | 98            | 384            |
| 分部溢利                | <u>5,308</u>  | <u>6,254</u>  | 11,562         |
| 未分配上市開支             |               |               | <u>(1,544)</u> |
| 除稅前溢利               |               |               | <u>10,018</u>  |

可報告分部的會計政策與本集團會計政策相同。

地理資料

本集團的業務及非流動資產位於北美及中國。

本集團來自外部客戶的收入(按客戶各自經營所在國家/地區分析)分析呈列如下：

|           | 截至6月30日止六個月            |                        |
|-----------|------------------------|------------------------|
|           | 2020年<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>千美元<br>(未經審核) |
| 來自外部客戶的收入 |                        |                        |
| — 美國      | 30,947                 | 29,364                 |
| — 中國      | 12,467                 | 15,606                 |
| — 世界其他地區  | 7,245                  | 4,719                  |
|           | <u>50,659</u>          | <u>49,689</u>          |

本集團的非流動資產(按資產的地理位置劃分)資料呈列如下：

|                       | 2020年<br>6月30日<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>12月31日<br>千美元<br>(經審核) |
|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 非流動資產(不包括金融資產及遞延稅項資產) |                                 |                                 |
| — 北美                  | 60,493                          | 38,851                          |
| — 中國                  | 24,663                          | 24,865                          |
|                       | <u>85,156</u>                   | <u>63,716</u>                   |

### 有關主要客戶的資料

以下載列來自佔本集團貢獻收益總額超過10%的客戶收益：

|     | 截至6月30日止六個月            |                        |
|-----|------------------------|------------------------|
|     | 2020年<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>千美元<br>(未經審核) |
| 公司A | <u>7,949</u>           | <u>10,040</u>          |

## 5. 其他收入

|                | 截至6月30日止六個月            |                        |
|----------------|------------------------|------------------------|
|                | 2020年<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>千美元<br>(未經審核) |
| 利息收入           | 2,710                  | 382                    |
| 與收入有關的政府補助(附註) | 585                    | 182                    |
| 提供技術支持服務的收入    | 61                     | 691                    |
|                | <u>3,356</u>           | <u>1,255</u>           |

附註：於本中期期間，本集團確認COVID-19相關津貼的政府補助為103,000美元，其中56,000美元與加拿大政府提供的加拿大緊急工資補貼項目有關以及47,000美元與美國政府提供的勞工保險有關。剩餘政府補助乃就本集團對當地高新科技行業及經濟貢獻而收取。該等補助為無條件，並入賬列為即時財務支持，並無產生未來相關成本或與任何資產有關。

## 6. 其他收益及虧損淨額

|                        | 截至6月30日止六個月            |                        |
|------------------------|------------------------|------------------------|
|                        | 2020年<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>千美元<br>(未經審核) |
| 按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益 | 146                    | —                      |
| 出售物業、廠房及設備收益(虧損)       | 5                      | (11)                   |
| 匯兌(虧損)收益淨額             | (30)                   | 38                     |
| 其他                     | 12                     | 19                     |
|                        | <u>133</u>             | <u>46</u>              |

## 7. 財務成本

|              | 截至6月30日止六個月            |                        |
|--------------|------------------------|------------------------|
|              | 2020年<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>千美元<br>(未經審核) |
| 租賃負債利息開支     | 1,038                  | 490                    |
| 銀行借款利息開支     | 6                      | 83                     |
| 來自關聯方貸款的利息開支 | —                      | 15                     |
|              | <u>1,044</u>           | <u>588</u>             |

## 8. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下項目達致：

|               | 截至6月30日止六個月            |                        |
|---------------|------------------------|------------------------|
|               | 2020年<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>千美元<br>(未經審核) |
| 員工成本(包括董事酬金)： |                        |                        |
| — 薪金及其他福利     | 22,820                 | 23,157                 |
| — 退休福利計劃供款    | 319                    | 874                    |
| — 以股份為基礎的付款開支 | 436                    | 1,270                  |
|               | <u>23,575</u>          | <u>25,301</u>          |
| 物業、廠房及設備折舊    | 3,320                  | 1,816                  |
| 使用權資產折舊       | 1,377                  | 1,667                  |
| 無形資產攤銷        | 822                    | 30                     |

## 9. 所得稅開支

|                                    | 截至6月30日止六個月            |                        |
|------------------------------------|------------------------|------------------------|
|                                    | 2020年<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>千美元<br>(未經審核) |
| 當期稅項：                              |                        |                        |
| － 中國企業所得稅(「企業所得稅」)                 | 358                    | 856                    |
| － 美國聯邦稅                            | (1,194)                | 1,245                  |
| － 美國州稅                             | 126                    | 182                    |
| 過往年度企業所得稅、<br>美國聯邦稅及美國州稅撥備不足(超額撥備) | 439                    | (1,034)                |
|                                    | <u>(271)</u>           | <u>1,249</u>           |
| 遞延稅項：                              |                        |                        |
| － 當期                               | 1,105                  | (525)                  |
| 所得稅開支總額                            | <u>834</u>             | <u>724</u>             |

本公司及美國附屬公司須繳納美國聯邦及州所得稅，截至2020年6月30日止六個月的合併所得稅稅率為31.69%（截至2019年6月30日止六個月：22.28%）。於2020年3月27日，《新冠病毒援助、救濟與經濟安全法案》(Coronavirus Aid, Relief and Economic Security Act, 「CARES法案」)獲簽署成立法律，其中包括對美國聯邦稅務的數項關鍵變更。CARES法案的影響反映於上述截至2020年6月30日止六個月的聯邦稅開支。

BRI Biopharmaceutical Research, Inc. (「BRI」) (一家非加拿大控股私人公司(「CCPC」)及於加拿大不列顛哥倫比亞省從事活躍的業務活動)，受加拿大稅務局管轄，當BRI自2019年12月13日成為本集團全資附屬公司起，須按照27%的稅率繳稅。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施細則，中國附屬公司的中國企業所得稅稅率為25%，除非獲得下文所述的免稅待遇。

方達醫藥技術(上海)有限公司(「方達上海」，本集團的中國全資附屬公司)於2017年11月被評為高新技術企業，因此自2017年起享有三年期間15%的優惠稅率。本中期期間應用15%的稅率，原因是管理層有信心於2020年「高新技術企業」屆滿後進行續期。

方達醫藥技術(蘇州)有限公司(「方達蘇州」) (一家本集團在中國擁有75%股權的附屬公司)於2018年11月被評為高新技術企業，因此自2018年初起享有三年期間15%的優惠稅率。

## 10. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據計算：

|                  | 截至6月30日止六個月            |                        |
|------------------|------------------------|------------------------|
|                  | 2020年<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>千美元<br>(未經審核) |
| 盈利：              |                        |                        |
| 用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利 | <u><u>4,399</u></u>    | <u><u>9,294</u></u>    |

股份數目：

|                     | 截至6月30日止六個月                 |                             |
|---------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                     | 2020年<br>(未經審核)             | 2019年<br>(未經審核)             |
| 用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數 | <u>2,017,539,448</u>        | 1,594,466,380               |
| 潛在攤薄普通股的影響：購股權      | <u>71,764,867</u>           | <u>29,950,666</u>           |
| 用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數 | <u><u>2,089,304,315</u></u> | <u><u>1,624,417,046</u></u> |

截至2019年6月30日止六個月的每股基本及攤薄盈利乃基於假設將予發行股份的加權平均數(附註17所披露的資本化發行已於2019年1月1日生效的假設作出追溯性調整後)計算。

## 11. 股息

於本中期期間並無派付、宣派或擬派任何股息。本公司董事已決定將不會就本中期期間派付任何股息。

## 12. 貿易及其他應收款項以及預付款項

|              | 2020年<br>6月30日<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>12月31日<br>千美元<br>(經審核) |
|--------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 貿易應收款項       |                                 |                                 |
| — 關聯方        | 107                             | 123                             |
| — 第三方        | 21,114                          | 19,784                          |
| 減：貿易應收款項虧損撥備 | (3,385)                         | (3,353)                         |
|              | <u>17,836</u>                   | <u>16,554</u>                   |
| 應收票據         |                                 |                                 |
| — 一名關聯方      | —                               | 3,795                           |
| — 第三方        | 407                             | 508                             |
|              | <u>407</u>                      | <u>4,303</u>                    |
| 其他應收款項       |                                 |                                 |
| — 關聯方        | 884                             | 1,030                           |
| — 第三方        | 3,776                           | 1,426                           |
| 減：其他應收款項虧損撥備 | (70)                            | (70)                            |
|              | <u>4,590</u>                    | <u>2,386</u>                    |
| 預付款項         |                                 |                                 |
| — 第三方        | 1,387                           | 1,386                           |
| 可收回增值稅       | 40                              | 298                             |
|              | <u>24,260</u>                   | <u>24,927</u>                   |

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除虧損撥備)的賬齡分析如下：

|         | 2020年<br>6月30日<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>12月31日<br>千美元<br>(經審核) |
|---------|---------------------------------|---------------------------------|
| 90日內    | 13,832                          | 13,595                          |
| 91至180日 | 2,176                           | 1,472                           |
| 181日至1年 | 1,040                           | 709                             |
| 1年以上    | 788                             | 778                             |
|         | <u>17,836</u>                   | <u>16,554</u>                   |

### 13. 未開票收入

|             | 2020年<br>6月30日<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>12月31日<br>千美元<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 未開票收入       |                                 |                                 |
| — 關聯方       | 283                             | 351                             |
| — 第三方       | 7,573                           | 7,723                           |
| 減：未開票收入虧損撥備 | (291)                           | (253)                           |
|             | <u>7,565</u>                    | <u>7,821</u>                    |

一般而言，重要支付條款在給定合約的內容中披露，並採用進程支付條款（即佔預算合約價格總額的百分比）或本集團給客戶帶來的價值直接匹配的形式。超出賬單的已確認收入確認為合約資產並於簡明綜合財務狀況表披露為未開票收入。

### 14. 銀行結餘及現金／受限制銀行存款

於各報告期末，本集團的現金及現金等價物包括銀行結餘及所持現金。於2020年6月30日，於中國所持銀行結餘按現行市場利率計息，年利率介乎0.3%至3.6%（2019年12月31日：年利率介乎0.3%至2.5%）。

根據新澤西州斯考克斯的物業的租賃協議，需要300,000美元的現金存款作為該物業的擔保，直至租賃期於2027年結束。

於2019年8月20日，本集團就擴充位於美國賓夕凡尼亞州的實驗室訂立協議。作為協議的一部分，1,370,000美元存入銀行監管賬戶，用於為實驗室擴充涉及的開支撥付資金，因此該金額受到限制。於2019年12月31日，監管賬戶的剩餘金額為440,000美元，計入受限制銀行存款。該金額已於本中期期間從監管賬戶釋放，於2020年6月30日並無該等金額。

### 15. 貿易及其他應付款項

|         | 2020年<br>6月30日<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>12月31日<br>千美元<br>(經審核) |
|---------|---------------------------------|---------------------------------|
| 貿易應付款項  |                                 |                                 |
| — 關聯方   | 516                             | 446                             |
| — 第三方   | 3,019                           | 4,241                           |
|         | <u>3,535</u>                    | <u>4,687</u>                    |
| 其他應付款項  |                                 |                                 |
| — 第三方   | 5,007                           | 1,814                           |
| 應付薪金及花紅 | 1,373                           | 3,268                           |
| 其他應付稅項  | 278                             | 624                             |
|         | <u>10,193</u>                   | <u>10,393</u>                   |

於2020年6月30日，計入其他應付款項為來自Biotranex, LLC（「Biotranex」）收購事項的金額733,000美元，定義及詳述請見附註18。



與供應商的付款條款主要為自發票日期起30至90日的信貸。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

|        | 2020年<br>6月30日<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>12月31日<br>千美元<br>(經審核) |
|--------|---------------------------------|---------------------------------|
| 90日內   | 3,040                           | 3,632                           |
| 91日至1年 | 171                             | 657                             |
| 1年以上   | 324                             | 398                             |
|        | <u>3,535</u>                    | <u>4,687</u>                    |

## 16. 客戶墊款

|       | 2020年<br>6月30日<br>千美元<br>(未經審核) | 2019年<br>12月31日<br>千美元<br>(經審核) |
|-------|---------------------------------|---------------------------------|
| 客戶墊款  |                                 |                                 |
| — 關聯方 | 416                             | 504                             |
| — 第三方 | 14,991                          | 12,341                          |
|       | <u>15,407</u>                   | <u>12,845</u>                   |

按照合約付款時間表收取但超過賺取收入的金額確認為合約負債並於簡明綜合財務狀況表披露為客戶墊款。客戶墊款的變動主要與本集團履行相關合約項下的服務有關。

## 17. 股本

|                                    | 股份數目                 | 金額<br>美元      |
|------------------------------------|----------------------|---------------|
| 每股面值0.00001美元的普通股                  |                      |               |
| 法定：                                |                      |               |
| 於2020年6月30日、2019年12月31日及2019年6月30日 | <u>5,000,000,000</u> | <u>50,000</u> |

|                         | 股份數目                 | 金額<br>美元      | 於財務報表<br>中呈列為<br>千美元 |
|-------------------------|----------------------|---------------|----------------------|
| 已發行及繳足：                 |                      |               |                      |
| 於2018年12月31日（經審核）       | 150,573,091          | 1,506         | 2                    |
| 資本化發行（附註i）              | 1,355,157,819        | 13,553        | 13                   |
| 發行普通股（附註ii）             | 501,910,000          | 5,019         | 5                    |
|                         |                      |               |                      |
| 於2019年6月30日及2019年12月31日 | 2,007,640,910        | 20,078        | 20                   |
| 行使首次公開發售前購股權            | 20,010,000           | 200           | —                    |
|                         |                      |               |                      |
| 於2020年6月30日（未經審核）       | <u>2,027,650,910</u> | <u>20,278</u> | <u>20</u>            |

- i) 根據於2019年5月11日通過的股東決議案，於緊接上市日期前一日營業時間結束時，透過資本化本公司股份溢價賬若干進賬金額（「資本化發行」）的方式向本公司股東名冊或股東名冊總冊上的股東按其當時各自於本公司的持有股份比例配發及發行1,355,157,819股本公司普通股。
- ii) 於2019年5月30日，本公司透過香港公開發售及國際發售（「全球發售」）以每股3.20港元的價格發行合共501,910,000股普通股。

## 18. 收購一間附屬公司

於2020年3月31日，本集團自一名獨立第三方收購Biotranex的100%權益，Biotranex是一家創新生物技術服務公司，位於美國新澤西州蒙默思匯合站，主要從事為製藥及生物技術公司提供廣泛的藥物代謝和藥代動力學研究。收購Biotranex是旨在提供更全面的藥物代謝和藥代動力學服務。收購事項已使用收購法入賬為業務收購。

### 已轉讓代價

|            | 千美元          |
|------------|--------------|
| 現金         | 1,250        |
| 或然代價安排（附註） | 1,168        |
|            |              |
|            | <u>2,418</u> |

附註：根據相關協議，本集團需支付2,600,000美元總代價，按若干分期應付，最後一期付款應不遲於2023年3月31日後30天支付。該等分期付款將根據Biotranex從2020年4月1日至2023年3月31日的財務表現進行收購後價調整。代價的公允價值評估為2,418,000美元，已計入潛在購買價調整的可能性以及或然付款。

購買價已初步根據於收購日期收購資產淨值的估計公允價值及承擔的負債獲分配。初步購買價分配有待進一步改善，及可能需調整以達到最終購買價分配。該等調整將主要涉及無形資產及所得稅相關項目。我們預計購買價分配將於2021年第一季度完成。

10,000美元與收購相關的成本已從已轉讓的代價中扣除，並已於本中期期間確認為一項費用。

於收購日期已確認的可識別資產及負債的暫時公允價值如下：

千美元

**流動資產**

|           |     |
|-----------|-----|
| 銀行結餘及現金   | 137 |
| 貿易及其他應收款項 | 143 |

**非流動資產**

|          |     |
|----------|-----|
| 物業、廠房及設備 | 34  |
| 無形資產     | 600 |

**流動負債**

|           |      |
|-----------|------|
| 貿易及其他應付款項 | (35) |
|-----------|------|

|         |            |
|---------|------------|
| 所收購資產淨值 | <u>879</u> |
|---------|------------|

於收購日期，貿易及其他應收款項的公允價值為143,000美元。於收購日期，該等所收購貿易及其他應收款項的總合約金額為143,000美元。預計不會於收購日期收取的合約現金流量的最佳估計為零。

**收購事項產生的商譽**

千美元

|                 |            |
|-----------------|------------|
| 已轉讓代價           | 2,418      |
| 減：已收購資產淨值的已確認金額 | <u>879</u> |

|           |              |
|-----------|--------------|
| 收購事項產生的商譽 | <u>1,539</u> |
|-----------|--------------|

Biotranex收購事項產生的商譽指買方特定的協同價值，其中本集團擬將藥物代謝和藥代動力學服務整合到其整體業務組合，該收購事項拓寬本集團向其客戶提供的全面解決方案組合。該等利益並無自商譽獨立確認，因為彼等並不符合可識別無形資產的確認標準。

因該等收購所產生的商譽預計均不可扣稅。

**Biotranex收購事項產生的現金流出淨額**

千美元

|              |            |
|--------------|------------|
| 已付現金代價       | 1,250      |
| 減：已收購銀行結餘及現金 | <u>137</u> |

1,113

## 收購事項對本集團業績的影響

於本中期溢利包括41,000美元，歸因於Biotranex產生的額外業務。本中期收益包括Biotranex產生的271,000美元。

倘收購於2020年1月1日完成，本集團本中期收益將為50,935,000美元，本集團本中期溢利將為4,600,000美元。備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2020年1月1日完成收購後所實際錄得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團的備考收益及溢利時（假設Biotranex已於本中期初被收購），本公司董事已根據業務合併採用初步會計處理所產生的公允價值，計量已收購無形資產攤銷，而非根據收購前財務報表已確認的賬面值。

## 19. 結算日後事項

於2020年7月2日，Frontage Labs訂立股份購買協議，以代價26,000,000美元從兩名獨立個人收購ACME Bioscience, Inc.及其附屬公司（「ACME」）的100%股權，其中11,000,000美元將須待股份購買協議所載ACME截至2022年12月31日止三個年度若干業績目標達成後方可作實。此收購旨在擴展本集團在有機合成、醫藥化學及工藝流程研發方面的能力，將使本集團於藥物發現、藥物早期開發及其他輔助服務方面獲得增長。

滿足收購條件後，上述收購已於中期期間末後完成。目前，直至本集團進行詳細審閱後，方可提供對上述收購的財務影響的估計。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

#### 概覽

我們為一家快速增長的合同研究機構，從事提供貫穿整個藥物發現和開發過程中的一體化、科學驅動的研究、分析和開發服務，協助製藥公司實現藥物開發目標。本集團在北美（包括美國和加拿大）提供的服務包括在整個藥物發現和開發過程中的藥物代謝和藥代動力學以及安全性和毒理學。本集團於北美和中國提供貫穿整個藥物發現和開發過程中的生物分析以及化學、製造和控制服務。於中國，本集團亦提供生物等效性及相關服務。本集團亦向農藥公司提供若干類型的服務。

於報告期內，本集團繼續提升其作為增值合作夥伴的地位，專注於解決客戶最重要及最複雜的藥物發現及開發問題。我們相信，我們的綜合服務、廣泛的科學及技術專業知識、先進的設備及技術，以及我們在全球藥物開發及產品上市服務方面的經驗代表我們的核心優勢，使我們得以應對COVID-19大流行的挑戰。本集團截至2020年6月30日止六個月的收益約為50.7百萬美元，較截至2019年6月30日止六個月的約49.7百萬美元增加約2.0%。本集團於2020年6月30日的合約未來收益（指根據當時有效的所有已簽署合約或客戶採購訂單尚未完成或履行的工作所得的未來服務收益）約為138.8百萬美元，較2019年12月31日的約109.5百萬美元增加約26.8%及較2019年6月30日的約87.0百萬美元增加約59.5%。

### COVID-19大流行及其對我們業務的影響

#### 背景

於2020年3月11日，世界衛生組織(WHO)宣佈爆發一種新型冠狀病毒，即全球大流行的COVID-19。COVID-19大流行活躍且正在擴大，其最終範圍、持續時間及影響仍固有地存在不確定性。全球的政府及企業已實施旅行禁令、居家令、隔離令、封鎖令，以及其他保持社交距離措施，以緩減COVID-19的傳播。COVID-19大流行的爆發對全球經濟帶來負面影響，中斷全球供應鏈，並對金融市場造成巨大的動盪及混亂。

#### 緩解措施

為應對大流行，我們成立了一個特別工作組，從組織層面引導我們對COVID-19的應對，專注於1) 我們員工、客戶及合作夥伴的安全與福祉；及2) 業務的持續運營，以保持我們為客戶所做工作的完整性，包括參與相關研究項目以緩解不斷發展的COVID-19大流行帶來的挑戰。

於報告期內，我們已採取多項緩解措施，以盡量降低COVID-19大流行對我們正在進行的項目、客戶關係及物資採購的不利影響。該等措施包括：1)利用雲端虛擬技術實現遠程辦公，並投入額外資源管理業務持續營運計劃及加速執行進度受到延誤的項目，同時確保高質量的服務及數據保護；2)實施針對特定區域的應急計劃，以便我們的員工能夠遠程工作並準備防護口罩和消毒用品進行現場工作；3)施加出行限制及訪客制度，以遵守社交距離要求；及4)結合企業及區域監管團隊管理，尤其是關注大流行對我們業務產生的科學、信息技術、人力資本、法律及財務影響，以應對大流行。

於報告期內，我們亦凝聚力量，提供創新、靈活及高成本效益的生物分析服務，以加快開發進程並對抗COVID-19。我們的其中一項研究項目是提供一體化、科學驅動的產品開發服務，開創潛在混合物的藥代動力學試驗，以檢測人體血漿中的羥化氯喹、氯喹及阿奇霉素。這種新穎的三合一多重試驗能夠快速而高效地進行臨床試驗，以較低成本及樣本容量評估各潛在藥物治療。我們亦協助若干研究項目，包括開發能於15分鐘內檢測COVID-19的測定試劑盒、晚期臨床項目及向多家製藥公司及大學在開展COVID-19相關研究時提供生物標誌物檢測服務。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年7月14日的2019年環境、社會及管治報告。

我們將繼續積極監控COVID-19大流行的演變情況，並可能按國家或地方政府的要求採取進一步的預防和防範措施，或我們認為符合我們的僱員、客戶、業務合作夥伴及投資者最大利益的預防和防範措施，以減輕COVID-19對我們業務的不利影響。

## **COVID-19大流行對我們營運的影響**

由於COVID-19於2019年12月開始在全球廣泛傳播，我們的業務曾經並可能會繼續中斷，可能會對我們的業務及營運造成嚴重影響。

自2020年3月以來，美國的COVID-19個案數目持續上升，限制了我們僱員進行實驗室服務的完全能力，並降低了我們的交付效率。此外，COVID-19大流行導致美國運輸服務減少，製造業和物流網絡中斷，對我們的供應商及客戶的供應商在美國生產候選藥物及服務所需的其他物資的能力產生不利影響。我們在美國的設施繼續以較低的使用率運作，目前並無明確指示其運作將於何時回復正常。

此外，美國聯邦、州及地方政府已實施經濟及其他刺激措施，協助受COVID-19大流行影響的個人和企業，儘管我們擬在適當及適用的情況下採用此類措施，惟無法保證該等措施將使我們受益或以其他方式抵銷COVID-19大流行帶來的任何或全部財務影響。

在中國，除提供化學、製造和控制服務外，我們主要提供生物等效性及生物分析服務，有關服務與醫院及其他臨床場所的臨床試驗運作有著密切的聯繫。根據官方消息，COVID-19大流行疫情於2020年2月在中國達到頂峰。醫院及臨床場所不得不將大量醫療資源轉移出臨床試驗，致力減輕COVID-19大流行在中國的影響。因此，僅有限的醫務人員及設施資源可投入臨床試驗。報告期內，啟動新的臨床試驗及繼續進行臨床試驗均遇到延誤及困難，包括無法進入研究地點、受試者及患者招募延遲、難以獲得必要的藥品及物資、停工等業務中斷，對我們的生物等效性及生物分析服務造成了不利影響。隨著COVID-19大流行自2020年3月上旬在中國逐步消退，我們已調撥內部資源並發揮我們的項目執行能力，旨在加速推進暫時在中國延遲的項目並降低對我們盈利能力的影響。於2020年6月30日，中國大部分城市已經放寬或取消國內旅行限制並復工復產，而我們已根據地方政府的指引恢復在中國的正常運營。隨著大流行消退，我們預計客戶可能會重啟延遲的研發活動，加速我們業務復蘇的進程。

儘管COVID-19大流行帶來前所未有的挑戰，但報告期內我們大部分分部仍保持了收入增長。我們將其歸因於上述緩解措施、我們敬業的員工的不懈努力及我們全面業務持續營運計劃的效力的綜合影響。此外，儘管我們的交付效率受到COVID-19大流行的負面影響，但憑藉強大的生物技術和醫藥資金以及持續創新實現的科學突破，我們大多數業務分部的需求得以持續。我們亦欣然獲悉我們於2020年6月30日的合約未來收益創歷史新高。

我們尚未能全面了解COVID-19大流行對我們的業務、財務狀況、經營業績、我們經營的市場或全球經濟的整體影響，因為大流行的最終影響具有高度不確定性，現階段無法合理估計。COVID-19大流行對我們的營運及財務表現的影響程度（包括我們在預期時限內執行業務策略及計劃的能力）將取決於未來的發展，包括COVID-19的持續時間及傳播範圍以及對業務運營的相關限制（包括旅行及交通方面）。由於COVID-19大流行的規模、持續時間、地理範圍、對資本和信貸市場的持續影響以及旅行等限制，未來COVID-19大流行可能會繼續對全球經濟產生重大財務影響。

## 本集團的設施

截至2020年6月30日，本集團在北美擁有八處設施，包括：

- 三(3)處位於賓夕法尼亞埃克斯頓的設施；
- 一(1)處位於賓夕法尼亞北威爾士的設施；
- 一(1)處位於俄亥俄康科特的設施；
- 一(1)處位於新澤西普林斯頓的設施；
- 一(1)處位於新澤西蒙默思匯合站的設施；及
- 一(1)處位於加拿大溫哥華的設施。

此外，截至2020年6月30日，本集團在中國擁有六處設施，包括：

- 兩(2)處位於上海的設施；
- 一(1)處位於河南省鄭州的設施；及
- 三(3)處位於江蘇省蘇州的設施。

## 質量管理

作為高度受規管行業中的合同研究機構，本集團繼續維持有效且可擴展的質量體系及流程，以確保我們的服務質量、應對全球大流行、增長及擴展的挑戰並維持我們的聲譽及成功。

本集團的實驗室、設施及流程須接受當地或國家政府機構的現場監管機構檢查及認可評估（如適用），以及客戶及供應商的檢查及審核。於報告期內，我們繼續維持成功的監管檢查的良好往績記錄，即國際實驗室動物護理評估和鑒定協會(AAALAC)對BRI的租賃齧齒動物房設施進行了檢查，其後授予認可資格，這將促進BRI體內藥物代謝和藥代動力學、腫瘤療效及代謝疾病療效檢測服務的拓展。國家藥品監督管理局（國家藥監局）亦對我們在中國的設施進行了檢查，概無發現該等檢查導致任何重大不利事宜。



## 業務開發及營銷

於報告期內，我們繼續通過集中業務開發工作及多渠道營銷計劃推廣本集團的專業知識和服務。我們的核心營銷策略持續以增加品牌知名度及提高客戶參與度為中心。COVID-19大流行迫使我們調整過去使用的渠道和平台以實現我們的目標。由於大部分現場會議及面對面活動被取消或轉移到虛擬平台，我們擴大數字營銷使用範圍以覆蓋我們的客戶。具體而言，

- 我們大幅增加使用網絡研討會及播客來吸引客戶並發掘高價值潛在客戶；
- 我們為部分主要設施構建虛擬參觀，可以360度視角為客戶提供美國設施情況。我們亦將利用自動平台展示部分較小型設施；
- 我們正與業務開發團隊緊密合作制定基於賬戶的定制營銷計劃。此方式利用電子郵件營銷吸引客戶註冊白皮書、網絡研討會、播客及其他內容相關資產；
- 我們將開發互動式公司平台，展示我們的能力及價值定位。我們的客戶將能夠通過平台進行互動及自主導航，並將連接我們網站及YouTube上的內容，並向客戶傳遞多媒體體驗；及
- 我們正升級我們的網站主頁，以完善導航並添加更多功能以增加流量。

## 提升能力及專長

為滿足客戶不斷變化的需求，我們繼續通過自身的服務開發提升我們的能力。我們近期的能力及設施擴展概述如下：

### **1. 在賓夕法尼亞埃克斯頓擴大中心實驗室能力**

於報告期內，Frontage Labs通過增加中心實驗室服務（包括臨床採集盒、中心實驗室檢測、樣品跟踪、本地實驗室標準化、生物庫、物流、科學操作、高級治療服務、臨床、藥代動力學及藥效學(PK/PD)及COVID-19檢測)開始擴大其生物分析及生物製劑分部的能力。我們預期該等服務將於2021年第二季度全面營運。

### **2. 在賓夕法尼亞埃克斯頓擴大化學、製造和控制及生物分析產能及能力**

於報告期內，Frontage Labs繼續進行其位於賓夕法尼亞埃克斯頓設施的71,000平方英尺實驗室面積的建設，乃用於擴張化學、製造和控制及生物分析服務。該實驗室場所計劃將於2021年第一季度全面投入運營。

### 3. 在賓夕法尼亞埃克斯頓擴大QWBA能力

於報告期內，Frontage Labs在我們的賓夕法尼亞埃克斯頓設施建立了高要求的定量全身放射自顯影（「QWBA」）基地（「COE」）。QWBA研究在藥物開發過程中用於確定放射性標記測試化合物在實驗動物中的分佈和濃度，可提供有關組織藥代動力學、穿透性、蓄積及恢復的信息。從QWBA研究獲得的組織分佈數據將用於支持監管提交、發現項目，並在向人類研究對象施用放射性標記藥物之前提供監管機構及機構審查委員會要求的劑量學計算。迄今為止，COE已可全面開展QWBA研究，並為人類放射性標記臨床研究提供劑量學預測。

### 4. 在中國上海擴大生物分析產能及能力，以支持生物藥物開發、生物標記物以及細胞及基因療法

於報告期內，方達上海完成對約16,000平方英尺現有生物分析實驗室設施的升級，專為包括蛋白質、細胞及基因療法以及生物標記物在內的生物服務提供生物分析支持而設計。

### 5. 在中國蘇州擴大藥物代謝和藥代動力學及臨床前毒理學服務

於報告期內，本集團啟動其在中國蘇州的215,000平方英尺研究設施的設計程序，該設施將用於藥物代謝和藥代動力學、非GLP和GLP藥代動力學及毒理學研究，並進一步擴展現有業務，包括生物分析、臨床試驗材料生產、穩定性研究、微生物檢測以及包裝材料的相容性研究。

## 收購

於報告期內，我們繼續進行戰略性收購，旨在擴大我們的服務組合及加強我們對客戶的價值定位。我們最近的收購概述如下：

### 收購Biotranex, LLC

於2020年3月31日，Frontage Labs以總代價約2.4百萬美元收購Biotranex, LLC（「Biotranex」）的全部股權。Biotranex為一間位於美國新澤西蒙默思匯合站的创新型生物技術服務公司，主要從事為製藥和生物技術公司提供廣泛的藥物代謝和藥代動力學研究。其提供各種服務研究新化學單體的轉運屬性，以符合美國食品和藥物管理局及歐洲藥品管理局的指引，如在CACO-2、MDCK、P-gp及BCRP轉染細胞系中進行單向或雙向滲透性測定；轉運表型／抑制（IC50或Ki）以及人類及臨床前物種肝細胞中的肝攝取。Biotranex亦開發了專有技術，如BSEPcyte®及MDR3cyte®，以了解膽鹽輸出蛋白（「BSEP」）及多藥耐藥蛋白3（「MDR3」）在藥物性肝損傷（「DILI」）中的作用。該收購將填補Frontage Labs當前轉運蛋白測定DILI能力的空白，並將使我們能夠為現有及新客戶提供更全面的藥物代謝和藥代動力學服務。

## 報告期後事項

### **收購Acme Bioscience, Inc.**

於2020年7月2日，Frontage Labs與Jason Zhang博士及Zhi-jie Ni博士（均為獨立第三方）訂立股份購買協議，據此，Frontage Labs同意收購，而Jason Zhang博士及Zhi-jie Ni博士同意出售Acme Bioscience, Inc.（「Acme」）的100%股權，現金代價最高達26,000,000美元（相當於約201,500,000港元及包括於完成後應付的15,000,000美元及須待股份購買協議所載截至2022年12月31日止三個年度若干業績目標達成後方可作實的11,000,000美元）。Acme為專門從事藥物發現及開發活動之生物製藥公司提供合成與藥物化學及工藝研究開發服務。Acme收購事項將擴大本集團在有機合成、藥物化學及工藝研究開發方面的能力。Acme在抗病毒及抗菌研究方面擁有豐富經驗，且在核苷酸、核苷、三磷酸鹽前藥、雜環化合物及含硼化合物領域具備專業知識，並已與多名客戶在開發新化學物方面進行了合作。該等協同效益將有助本集團在藥物發現及早期開發以及其他輔助服務方面取得增長，亦可鞏固我們向北美、亞洲及歐洲客戶提供更全面及綜合服務之地位。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年7月2日的公告及日期為2020年8月6日的補充公告。

### **前景**

自2020年初以來，COVID-19大流行已經在多個方面對全球醫療行業構成影響。受強制隔離規定、保持社交距離以及交通和旅行限制等多項因素的影響，生物製藥公司及醫院的正常運作受到不同程度的影響。另一方面，COVID-19大流行的爆發提高了公眾對疾病控制及醫療保健管理的意識，突顯出創新藥物及醫療設備的重要性，並創造更多市場機會。

由於研究及開發支出不斷增加及研發過程複雜、推出節約成本及風險管理措施的製藥公司數目不斷增加以及許多生物技術公司對合同研究機構服務的需求增加，我們仍預期全球及中國藥品合同研究機構市場將獲得長期增長。

作為在大規模增長中的市場快速發展的合同研究機構服務運營商，及能夠充分利用行業增長的強大驅動力，本集團將從北美及中國的業務營運、政府優惠政策以及不斷增長的業務需求中受益。

儘管報告期內COVID-19大流行對我們的營運及表現構成影響，我們仍堅定落實我們的發展戰略，其中包括改善我們現有核心業務的績效，擴大我們的產能及能力以滿足客戶更多需求，以及將我們的服務地理範圍擴展到更多地區，以實現未來的可持續增長。

## 財務回顧

### 收益

本集團的收益由截至2019年6月30日止六個月的約49.7百萬美元增加2.0%至截至2020年6月30日止六個月的約50.7百萬美元。北美業務的收益由截至2019年6月30日止六個月的約34.6百萬美元增加5.8%至截至2020年6月30日止六個月的約36.6百萬美元。撇除貨幣換算的影響，中國業務的收益由截至2019年6月30日止六個月的約人民幣102.6百萬元減少3.4%至截至2020年6月30日止六個月的約人民幣99.1百萬元。收益增長乃主要由於(i)本集團進行的營銷工作，使得其在北美及中國具有可持續的營銷表現；及(ii) RMI及BRI提供的藥物代謝和藥代動力學服務逐步增加，該服務為2019年下半年新收購的業務。中國市場小幅下降乃主要由於2020年2月初開始在中國爆發COVID-19大流行，導致部分臨床項目推遲或暫停。

儘管受到COVID-19大流行的影響，本集團收益於報告期內仍保持穩定增長。本集團絕大部分收益產生自向在北美及中國營運的客戶提供服務。

本集團來自外部客戶的收益分析(按客戶各自營運所在國家／地區進行分析)如下所示：

|               | 截至6月30日止六個月   |               |        |        |
|---------------|---------------|---------------|--------|--------|
|               | 2020年         |               | 2019年  |        |
|               | 千美元           | %             | 千美元    | %      |
| <b>收益</b>     |               |               |        |        |
| — 美國          | <b>30,947</b> | <b>61.1%</b>  | 29,364 | 59.1%  |
| — 中國          | <b>12,467</b> | <b>24.6%</b>  | 15,606 | 31.4%  |
| — 全球其他地區 (附註) | <b>7,245</b>  | <b>14.3%</b>  | 4,719  | 9.5%   |
| <b>總計</b>     | <b>50,659</b> | <b>100.0%</b> | 49,689 | 100.0% |

附註：全球其他地區主要包括歐洲、印度、日本、韓國、以色列及澳洲。

五大客戶的收益由截至2019年6月30日止六個月的約16.3百萬美元減少19.0%至截至2020年6月30日止六個月的約13.2百萬美元，佔截至2020年6月30日止六個月總收益的26.0%，而截至2019年6月30日止六個月則佔總收益的32.8%。

十大客戶的收益由截至2019年6月30日止六個月的約20.9百萬美元減少18.2%至截至2020年6月30日止六個月的約17.1百萬美元，佔截至2020年6月30日止六個月總收益的33.7%，而截至2019年6月30日止六個月則佔總收益的42.1%。

下表載列於報告期內我們按服務類型劃分的收益明細：

截至6月30日止六個月

|            | 2020年<br>千美元 | 2019年<br>千美元 |
|------------|--------------|--------------|
| 生物分析       | 26,631       | 25,800       |
| 化學、製造和控制   | 9,298        | 8,346        |
| 藥物代謝和藥代動力學 | 7,258        | 5,636        |
| 安全及毒理學     | 4,619        | 4,591        |
| 生物等效性      | 2,853        | 5,316        |

截至2020年6月30日止六個月，除生物等效性服務外，我們幾乎每類服務的收益均較2019年同期增加。生物等效性服務收益減少乃主要由於COVID-19大流行所致。我們於中國及海外進行中的部分生物製藥研發項目（包括臨床試驗運作以及實驗室服務）在多方面受到不利影響：

- 位於中國及海外的醫院及其他臨床場所將大量醫療資源集中於救助感染COVID-19的患者，導致可用於臨床試驗及相關功能及服務的醫療人員及設施資源減少。
- 在中國，由於擔心可能在臨床現場受到感染，受試者對於參與臨床試驗可能較為遲疑，令患者招募工作帶來一定的挑戰。
- COVID-19大流行令監管審批延遲，政府實施封城、關閉工作場所及限制旅行致令中國及海外積壓待審批藥物申請不斷增加。
- 此外，由於我們辦事處及設施所處的若干城市及國家禁止社交聚集與工作集會、實施強制隔離規定及暫停公共交通，我們部分員工需要遠程工作，而在需要我們員工現場工作的地區，我們的營運出現中斷。

## 服務成本

本集團的服務成本由截至2019年6月30日止六個月的約30.4百萬美元增加18.4%至截至2020年6月30日止六個月的約36.0百萬美元。服務成本增加主要由於我們在北美及中國的產能擴張，和僱用更多科學家而導致折舊及僱員薪酬增加。

本集團的服務成本包括直接人工成本、原材料成本及間接費用。直接人工成本主要包括本集團業務單位僱員的薪金、花紅及社會保障費用。原材料成本主要包括就購買提供服務所用原材料產生的成本。間接費用主要包括提供本集團服務所用設施和設備的折舊費用、水電費及維修費用。尤其是，爆發COVID-19大流行及隨後多個國家實施隔離措施以及旅行限制已經對全球經濟和營商環境造成負面影響，並且對本集團的運營產生直接及間接影響。於中國COVID-19大流行疫情於2020年2月達到頂峰時，本集團曾停止進行生產活動14天。而在北美，我們安排員工在家工作，但我們仍安排必要的實驗室科學家在實驗室進行我們在北美設施的緊急研究項目，以努力遏制大流行的蔓延。由於利用率受COVID-19大流行影響而降低，導致錄得額外閒置費用1.5百萬美元。

## 毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2019年6月30日止六個月的約19.2百萬美元減少24.0%至截至2020年6月30日止六個月的約14.6百萬美元。本集團的毛利率由截至2019年6月30日止六個月的約38.7%下降至截至2020年6月30日止六個月的約28.9%。美國及中國的毛利率分別由截至2019年6月30日止六個月的約33.0%及51.8%下降至截至2020年6月30日止六個月的約24.6%及40.0%。毛利及毛利率下降主要由於COVID-19大流行對我們客戶的業務造成負面影響，並因暫停臨床試驗而使其對我們服務的需求減少。尤其是，於中國COVID-19大流行疫情於2020年2月達到頂峰時，醫院及臨床場所不得不將大量醫療資源轉移出臨床試驗，致力減輕COVID-19大流行在中國的影響，因此僅有限的醫務人員及設施資源可投入臨床試驗。此外，由於擔心可能在臨床現場受到感染，患者對於參與臨床試驗可能較為遲疑。此外，在COVID-19大流行期間，中國各地普遍實施封鎖措施、關閉工作場所及實施旅行禁令，導致我們的現場服務整體暫時中斷。於2020年6月30日，我們已通知我們於中國的所有僱員在我們的辦公室、現場設施或相關臨床場所（如適用）工作，而我們於中國的所有部門及業務職能已恢復各自的工作及營運。

在美國，COVID-19大流行限制了我們僱員進行實驗室服務的完全能力，並降低了我們的交付效率。再者，COVID-19大流行導致美國運輸服務減少，製造業和物流網絡中斷，對我們的供應商及客戶的供應商在美國生產候選藥物及服務所需的其他物資的能力產生不利影響。於2020年6月30日，我們積極採取補救措施以確保我們在美國的設施能繼續以穩定的使用率運作並使我們的營運正常化。

## 其他收入

本集團的其他收入由截至2019年6月30日止六個月的約1.3百萬美元增加161.5%至截至2020年6月30日止六個月的約3.4百萬美元，主要由於我們銀行現金結餘產生的利息收入增加。

## 銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至2019年6月30日止六個月的約1.7百萬美元增加17.6%至截至2020年6月30日止六個月的約2.0百萬美元，主要由於我們不斷努力提升業務開發能力以把握合同研究機構行業的旺盛需求。儘管爆發COVID-19大流行，我們於2020年6月30日的未來合約收益仍較2019年6月30日增長59.5%。

## 行政開支

本集團的行政開支由截至2019年6月30日止六個月的約6.2百萬美元增加43.5%至截至2020年6月30日止六個月的約8.9百萬美元，主要由於(i)勞動力擴張，以促進營運暢順及支持本集團快速增長的業務及長期發展；(ii)隨著本公司股份於2019年5月在聯交所上市，企業管治相關費用有所增加，如法律服務、合規顧問及審核服務費用；及(iii)辦公室行政費用及其他經營成本增加，此與本集團的業務增長及員工數目增長一致。

## 捐款

於報告期內，本集團在北美及中國作出0.5百萬美元的慈善捐款及其他類型捐款，為對抗爆發COVID-19大流行帶來的衝擊略盡綿力。

## 研發開支

我們的研發活動主要專注於(i)開發技術及方法以持續提升我們的服務；及(ii)提高我們服務的質素及效率。

本集團的研發開支由截至2019年6月30日止六個月的約0.6百萬美元增加33.3%至截至2020年6月30日止六個月的約0.8百萬美元，主要由於我們加大對新技術和平台的投資力度。

## 財務成本

本集團的財務成本由截至2019年6月30日止六個月的約0.6百萬美元增加66.7%至截至2020年6月30日止六個月的約1.0百萬美元，主要由於報告期內擴充租賃空間，使得租賃負債的利息開支增加。

## 所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2019年6月30日止六個月的約0.7百萬美元增加14.3%至截至2020年6月30日止六個月的約0.8百萬美元，主要由於實際稅率上升。截至2020年及2019年6月30日止六個月，本公司的實際所得稅稅率分別為15.8%及7.2%。

於2020年3月27日，美國政府通過《新冠病毒援助、救濟與經濟安全法案》(Coronavirus Aid, Relief and Economic Security Act, 「CARES法案」)以應對COVID-19大流行。CARES法案提供廣泛的經濟救濟，包括大幅調整美國營業稅條款。概括而言，該等調整包括(i)修改淨營業虧損可扣減額度限制；(ii)修改商業利息可扣減額度限制；(iii)加速替代性最低稅抵免；及(iv)合格改善性財產費用化。CARES法案對本公司的最重大影響涉及修改商業利息及經營虧損淨額可扣減額度限制及合格改善性財產費用化。本公司已將CARES法案對過往納稅年度的影響計入當前期間內，並將對當前納稅年度的影響計入其中期實際稅率及截至2020年6月30日止六個月的所得稅。本公司正繼續評估CARES法案及全球各國政府針對COVID-19大流行所頒佈及正在考慮的其他立法變化的所得稅影響。

## 純利及純利率

本集團的純利由截至2019年6月30日止六個月的約9.3百萬美元減少51.6%至截至2020年6月30日止六個月的約4.5百萬美元。本集團截至2020年6月30日止六個月的純利率為8.8%，而截至2019年6月30日止六個月為18.7%。純利及純利率較截至2019年6月30日止六個月為低乃主要由於COVID-19大流行的影響。前所未有的全球大流行為全球經濟及醫療等各個行業帶來巨大挑戰及不確定因素。具體而言，我們的收益增長因正在進行或日後將進行項目的延遲或暫停，以及交付效率降低而受到不利影響。然而，倘我們的收益於2020年減少，我們未必能夠按比例降低成本及開支，此乃由於(其中包括)我們或會選擇繼續維持現有的僱員人數及薪酬水平，並產生與過往水平一致的其他經營開支。然而，考慮到(i)我們已通知我們於中國的所有僱員在我們的辦公室、現場設施或相關臨床場所(如適用)工作，而我們於中國的所有部門及業務職能已恢復各自的工作及營運；(ii)我們一直積極採取補救措施，如讓僱員在家辦公，但就緊急項目安排必要的實驗室科學家留在實驗室，確保我們在美國的設施繼續以穩定的利用率運營並使我們的營運正常化，我們旨在能夠維持或增加我們截至2020年12月31日止年度的純利。

本公司已就與經調整純利進行對賬而提供額外資料。



## 經調整純利

截至6月30日止六個月

|               | 2020年<br>千美元 | 2019年<br>千美元  |
|---------------|--------------|---------------|
| 純利            | 4,457        | 9,294         |
| 加：以股份為基礎的薪酬開支 | 436          | 1,270         |
| 上市開支          | —            | 1,544         |
| 出售聯營公司收益      | —            | (56)          |
| 經調整純利         | <u>4,893</u> | <u>12,052</u> |
| 經調整純利率        | 9.7%         | 24.3%         |

本集團的經調整純利由截至2019年6月30日止六個月的約12.1百萬美元減少59.5%至截至2020年6月30日止六個月的約4.9百萬美元。本集團截至2020年6月30日止六個月的經調整純利率為9.7%，而截至2019年6月30日止六個月為24.3%。本集團截至2020年6月30日止六個月的經調整純利率較低乃因前段披露的相同原因所致。

## 每股基本及攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至2019年6月30日止六個月的0.0058美元減少62.1%至截至2020年6月30日止六個月的0.0022美元。本集團的每股攤薄盈利由截至2019年6月30日止六個月的0.0057美元減少63.2%至截至2020年6月30日止六個月的0.0021美元。每股基本及攤薄盈利減少，主要是由於上述純利減少所致。

截至2020年6月30日止六個月，經調整每股基本盈利為0.0024美元，較截至2019年6月30日止六個月的0.0076美元減少68.4%。截至2020年6月30日止六個月，本集團經調整每股攤薄盈利為0.0023美元，而截至2019年6月30日止六個月的經調整每股攤薄盈利為0.0074美元。經調整每股基本盈利及經調整每股攤薄盈利減少，主要是由於上述純利減少所致。

## 非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的簡明綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率及每股經調整攤薄盈利（剔除以股份為基礎的薪酬開支、上市開支及出售聯營公司收益），惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於管理層及投資者理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，並且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常及非經常性項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績結果。

## 物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備由2019年12月31日的約28.3百萬美元增加9.9%至2020年6月30日的約31.1百萬美元，主要是由於擴大研究、開發及生產能力所致。

## 使用權資產

於2020年6月30日，本集團錄得使用權資產約38.6百萬美元，較2019年12月31日約21.1百萬美元增加82.9%。該增加主要是由於訂立新租約以支持業務增長。

## 商譽

於2020年3月31日，Frontage Labs訂立一項股權購買協議，以總代價約2.4百萬美元從一名獨立第三方收購Biotranex的全部股權。Biotranex主要為製藥和生物技術公司提供廣泛的藥物代謝和藥代動力學研究。具體而言，是次收購採用收購法入賬。因收購產生的商譽約為1.5百萬美元。於2020年6月30日，本集團錄得商譽約7.7百萬美元（截至2019年12月31日止年度：約6.2百萬美元）。

## 無形資產

截至2020年6月30日止六個月，本集團錄得無形資產約7.3百萬美元，主要包括通過業務合併獲得的客戶關係及客戶合約（截至2019年12月31日止年度：7.6百萬美元）。

## 貿易及其他應收款項以及預付款項

本集團貿易及其他應收款項以及預付款項由2019年12月31日的約24.9百萬美元減少2.4%至2020年6月30日的約24.3百萬美元，主要是由於結算出售Tigermed-BDM的應收票據；部分被(i)本集團的業務增長；及(ii)銀行應收利息增加所抵銷。

## 流動資金及資本資源

於2020年6月30日，本集團的銀行結餘及現金總額約為213.8百萬美元，而於2019年12月31日則約為207.8百萬美元，此乃由於行使購股權所得款項、收取出售Tigermed-BDM的剩餘所得款項及經營活動產生的現金，部分被購買廠房及設備及收購附屬公司付款所抵銷。本公司持有的現金及現金等價物包括人民幣、港元，加元及美元。目前，本集團遵循一套資金和庫務政策，以管理其資本資源並防範所涉及的風險。

下表載列於所示期間本集團綜合現金流量表的簡明概要及所示期間現金及現金等價物的結餘分析：

|                | 截至6月30日止六個月    |                |
|----------------|----------------|----------------|
|                | 2020年<br>千美元   | 2019年<br>千美元   |
| 經營活動所產生現金淨額    | 9,318          | 8,458          |
| 投資活動所用現金淨額     | (1,689)        | (5,208)        |
| 融資活動所得(所用)現金淨額 | (1,252)        | 193,112        |
| 現金及現金等價物增加淨額   | 6,377          | 196,362        |
| 期初現金及現金等價物     | 207,752        | 16,306         |
| 匯率變動影響         | (338)          | (67)           |
| 期末現金及現金等價物     | <u>213,791</u> | <u>212,601</u> |

## 資本開支

我們的主要資本開支主要涉及購買與擴展及提升我們設施有關的物業、廠房及設備以及購買我們用於提供服務的設備。截至2020年6月30日止六個月的資本開支為約5.1百萬美元，較截至2019年6月30日止六個月的約3.9百萬美元增加30.8%，主要是由於擴展及提升我們的設施和購買實驗室設備支持我們的服務。

## 重大投資、重大收購及出售事項

於2020年6月30日，除以上財務報表附註18所披露者外，本公司概無持有重大投資，報告期內亦無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

## 債務

### 借款

於2020年6月30日，本集團並無錄得銀行借款，而於2019年12月31日錄得約0.5百萬美元。本集團使用其自身業務產生的現金流量償還全部銀行借款。

### 租賃負債

本集團根據部分租賃協議（租期為2至25年）及使用權資產協議租賃部分設備及設施。由於訂立新租約以支持我們的業務增長，本集團於2020年6月30日錄得租賃負債約38.4百萬美元，而於2019年12月31日錄得約20.4百萬美元。

### 或然負債及擔保

於2020年6月30日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

### 貨幣風險

本集團的主要業務是向製藥和農藥公司提供實驗室及相關服務以及生物等效性研究。

本公司及在美利堅合眾國註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為美元。中國營運附屬公司的功能貨幣為人民幣。在加拿大註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為加元。特別是，中國營運附屬公司擁有以外幣計值的銷售及採購，導致本集團面臨外幣風險。

中國營運附屬公司主要承受美元和歐元的外幣風險。本集團並無使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。本集團務求透過緊密監察及儘量減少其外幣淨額限制外幣風險。

### 槓桿比率

槓桿比率乃按計息借款減現金及現金等價物再除以總權益然後再乘以100%計算。截至2020年6月30日及2019年12月31日的槓桿比率為負值，原因是我們的現金及現金等價物超過計息借款。

## 僱員及薪酬政策

於2020年6月30日，本集團擁有合共736名僱員，其中428名位於美國及加拿大以及308名位於中國。截至2020年6月30日止六個月，員工成本(包括董事薪酬，但不包括任何退休福利計劃供款及以股份為基礎的薪酬開支)約為22.9百萬美元，而截至2019年6月30日止六個月則約為23.2百萬美元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資歷、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向退休金計劃、社會保險基金(包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險及工傷保險基金)及住房公積金作出供款。

本集團已採納首次公開發售前股份激勵計劃及2018年股份激勵計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供激勵或獎勵。

此外，本集團為全體員工設有培訓系統(包括入職及在職培訓)，以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。本集團亦為高級管理層設置培訓課程，重點培訓僱員的管理技能、衝突解決、有效溝通技能以及舉辦如何招聘及挽留人才的研討會。入職流程涵蓋公司文化及政策、職業道德、藥物開發過程介紹、質量管理及職業安全。定期在職培訓涵蓋本集團服務、環境、健康與安全管理制度的若干技術範疇，以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

## 上市所得款項用途

本公司在上市時發行新股的所得款項總額(扣除包銷費用及相關上市開支之後)約為193.2百萬美元，截至2020年6月30日尚未動用所得款項淨額結餘約為173.6百萬美元。

上市所得款項淨額(根據實際所得款項淨額按比例調整)已及將會根據招股章程所載用途運用。下表載列直至2020年6月30日所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

| 所得款項用途                       | 根據實際<br>所得款項<br>淨額按<br>比例調整<br>(百萬美元) | 佔總所得<br>款項淨額<br>的百分比 | 自上市日期<br>起直至2020年<br>6月30日的<br>所得款項<br>實際用途<br>(百萬美元) | 截至2020年<br>6月30日<br>尚未動用所<br>得款項淨額<br>(百萬美元) | 動用已動用<br>所得款項的<br>預計時間表 |
|------------------------------|---------------------------------------|----------------------|---|--|-------------------------|
| 擴大及提升現有產<br>能以滿足預期增<br>長服務需求 | 38.6                                  | 20%                  | 9.7   | 28.9   | 2022年12月31日<br>或之前      |
| 有機地擴大及拓寬<br>我們的能力及服<br>務範圍   | 77.3                                  | 40%                  | 0.9   | 76.4   | 2022年12月31日<br>或之前      |
| 透過潛在收購事項<br>擴張產能及／或<br>能力    | 58.0                                  | 30%                  | 7.9   | 50.1   | 2022年12月31日<br>或之前      |
| 營運資金及一般企<br>業用途              | 19.3                                  | 10%                  | 1.1   | 18.2   | 2022年12月31日<br>或之前      |
| 總計                           | <u>193.2</u>                          | <u>100%</u>          | <u>19.6</u>   | <u>173.6</u>                                 |                         |

## 中期股息

董事會已議決不派付截至2020年6月30日止六個月的中期股息(截至2019年6月30日止六個月：零)。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2020年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，截至2020年6月30日止六個月，彼等已遵守標準守則所載的規定交易標準。

## 企業管治守則

截至2020年6月30日止六個月，本公司已一直遵循企業管治守則所載的原則及遵守守則條文，惟偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條及第E.1.2條除外。

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。然而，執行董事李志和博士目前兼任本公司此兩項職務。董事會認為，李志和博士是履行本公司主席及行政總裁責任及執行職務的合適候選人，且上述安排有助於提高本公司決策和執行過程的效率。本公司已透過董事會及獨立非執行董事建立適當的制衡機制。考慮到上述情況，董事會認為，就本公司的情況而言，偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條屬適當做法。

根據企業管治守則的守則條文第E.1.2條，董事會主席應出席股東週年大會。因中國政府為遏制COVID-19擴散實行隔離檢疫措施，董事會主席李志和博士未能親身出席本公司於2020年5月28日舉行的股東週年大會（「2020年股東週年大會」）。因此，2020年股東週年大會由非執行董事高峻先生主持。董事會認為本公司已作出充分的安排，以確保有董事會成員出席2020年股東週年大會並於會上回答任何提問。除非因COVID-19大流行而出現任何特殊情況或實施任何新限制，否則李志和博士日後將盡其所能出席本公司所有股東大會。

## 審計及風險管理委員會審閱中期業績

審計及風險管理委員會已連同本公司管理層及本公司外部核數師德勤•關黃陳方會計師行審閱本集團於報告期的未經審核簡明綜合財務報表。審計及風險管理委員會信納本集團於報告期的未經審核簡明綜合財務報表乃根據適用會計準則編製，並公允反映本集團於報告期的財務狀況及業績。

## 公佈2020年中期業績公告及2020年中期報告

本中期業績公告乃於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.frontagelab.com](http://www.frontagelab.com))公佈。本公司於報告期的中期報告載有上市規則規定的所有資料，將於上述聯交所及本公司網站公佈，並將於適當時候寄發予股東。

### 釋義

|               |   |  |
|---------------|---|--|
| 「2008年股份激勵計劃」 | 指 | 由Frontage Labs於2008年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃                     |
| 「2015年股份激勵計劃」 | 指 | 由Frontage Labs於2015年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃                     |
| 「2018年股份激勵計劃」 | 指 | 由本公司於2019年5月11日採納的首次公開發售後股份激勵計劃  |
| 「審計及風險管理委員會」  | 指 | 董事會審計及風險管理委員會  |
| 「董事會」         | 指 | 本公司不時的董事會  |
| 「BRI」         | 指 | BRI Biopharmaceutical Research Inc.，一家於2003年2月18日根據加拿大法律註冊成立的公司，並為本公司的附屬公司 |
| 「加元」          | 指 | 加拿大元，加拿大法定貨幣   |
| 「資本化發行」       | 指 | 將本公司股份溢價賬進賬額中的若干款項資本化後向股東發行1,355,157,819股股份                                |
| 「企業管治守則」      | 指 | 上市規則附錄十四所載企業管治守則   |



|                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 「化學、製造和控制」      | 指 | 代表化學、製造和控制。本集團的化學、製造和控制服務組合涵蓋藥物發現到後期審批階段，包括發現階段的先導化合物定量和分析測試、配方開發、良好實驗室規範毒理學批次研究、發佈和產品測試、穩定性測試、臨床試驗材料和良好生產規範製造、可萃取性和可浸出性研究，以及於申請獲批准後進行商業產品發佈 |
| 「主要營運決策者」       | 指 | 本集團主要營運決策者   |
| 「本公司」           | 指 | 方達控股公司，一家於2018年4月16日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司  |
| 「控股股東」          | 指 | 具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指杭州泰格及香港泰格   |
| 「合同研究機構」        | 指 | 合同研究機構   |
| 「董事」            | 指 | 本公司不時之董事   |
| 「藥物代謝和藥代動力學」    | 指 | 藥物代謝和藥代動力學，指旨在確定給藥物的吸收和分佈、藥物發揮作用的速率、藥物維持其作用的持續時間以及藥物在被代謝後發生什麼的研究   |
| 「企業所得稅」         | 指 | 中國企業所得稅  |
| 「企業所得稅法」        | 指 | 《中華人民共和國企業所得稅法》  |
| 「Frontage Labs」 | 指 | Frontage Laboratories, Inc.，一家於2004年4月21日根據美國賓夕法尼亞州法律註冊成立的公司，並為本公司的一間全資附屬公司  |
| 「方達上海」          | 指 | 方達醫藥技術(上海)有限公司，一家於2005年8月2日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司   |
| 「方達蘇州」          | 指 | 方達醫藥技術(蘇州)有限公司，一家於2014年1月7日在中國成立的公司，並為本公司的聯繫人  |
| 「全球發售」          | 指 | 香港公開發售(如招股章程所定義)及國際發售(如招股章程所定義)  |
| 「本集團」或「我們」      | 指 | 本公司及其附屬公司  |

|                     |   |  |
|---------------------|---|--|
| 「杭州泰格」              | 指 | 杭州泰格醫藥科技股份有限公司，一家於2004年12月15日在中國成立的公司，其股份在深圳證券交易所創業板市場（證券代碼300347）上市及在香港聯交所主板（股份代號：3347）上市，並為本公司控股股東之一 |
| 「港元」                | 指 | 港元，香港的法定貨幣   |
| 「香港」                | 指 | 中國香港特別行政區  |
| 「香港泰格」              | 指 | 香港泰格醫藥科技有限公司，一家於2011年9月14日根據香港法律註冊成立的有限公司，並為杭州泰格的全資附屬公司及本公司控股股東之一                                      |
| 「國際財務報告準則」          | 指 | 國際財務報告準則   |
| 「首次公開發售」            | 指 | 首次公開發售   |
| 「上市」                | 指 | 股份在聯交所主板上市   |
| 「上市規則」              | 指 | 香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂或補充   |
| 「標準守則」              | 指 | 上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則  |
| 「中國」                | 指 | 中華人民共和國，惟僅就本公告而言，除文義所指外，凡指中國，不包括香港、澳門及台灣   |
| 「首次公開發售前<br>股份激勵計劃」 | 指 | 2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃  |
| 「招股章程」              | 指 | 本公司日期為2019年5月17日的招股章程  |
| 「報告期」               | 指 | 截至2020年6月30日止六個月   |
| 「人民幣」               | 指 | 中國法定貨幣人民幣  |
| 「RMI」               | 指 | RMI Laboratories, LLC，一家於2008年9月22日根據美國賓夕法尼亞州法律成立的有限公司，並為本公司的附屬公司                                      |
| 「股份」                | 指 | 本公司已發行股本中每股面值0.00001美元的普通股   |
| 「股東」                | 指 | 股份持有人  |

|                   |  |
|-------------------|--|
| 「聯交所」或<br>「香港聯交所」 | 指 香港聯合交易所有限公司  |
| 「Tigermed-BDM」    | 指 Tigermed-BDM, Inc. Inc，一間根據美國新澤西法律註冊成立的公司，且為本公司前聯營公司 |
| 「美元」              | 指 美元，美國法定貨幣  |
| 「美國」              | 指 美利堅合眾國   |
| %                 | 指 百分比  |

於本公告內，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「控股股東」及「附屬公司」等詞彙具有上市規則賦予該等詞彙之涵義。

承董事會命  
方達控股公司\*  
主席  
李志和博士

香港，2020年8月28日

截至本公告日期，董事會成員包括執行董事李志和博士；非執行董事高峻先生；及獨立非執行董事李軼梵先生、劉二飛先生及王勁松博士。

\* 僅供識別