

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## RICI HEALTHCARE HOLDINGS LIMITED

瑞慈醫療服務控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1526)

### 截至2025年12月31日止年度年度業績公告

#### 財務概要

- 截至2025年12月31日止年度的收入為人民幣2,795.6百萬元，較截至2024年12月31日止年度的收入人民幣2,924.5百萬元下降4.4%。
- 截至2025年12月31日止年度的毛利為人民幣1,207.3百萬元，較截至2024年12月31日止年度的毛利人民幣1,167.8百萬元增加3.4%。
- 截至2025年12月31日止年度的本公司擁有人應佔盈利為人民幣307.1百萬元，而截至2024年12月31日止年度本公司擁有人應佔盈利為人民幣297.3百萬元。
- 截至2025年12月31日止年度的經調整EBITDA為人民幣1,094.5百萬元，較截至2024年12月31日止年度的經調整EBITDA為人民幣1,054.1百萬元增加3.8%。

於本公告內，凡提及「我們」、及「瑞慈」，均指本公司(定義見下文)，倘文義另有所指，則指本集團(定義見下文)。

瑞慈醫療服務控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度(「報告期間」)綜合年度業績，連同截至2024年12月31日止年度之比較數字如下：

## 綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	15	2,795,553	2,924,457
銷售成本	16	(1,588,193)	(1,756,698)
<b>毛利</b>		<b>1,207,360</b>	<b>1,167,759</b>
經銷成本及銷售開支	16	(323,798)	(301,847)
行政開支	16	(221,416)	(265,140)
金融資產公平值變動		(1,337)	—
金融資產減值虧損撥回／(減值虧損)	16	1,989	(18,819)
非金融資產減值虧損	16	(12,956)	(18,749)
其他收入		25,301	47,682
其他虧損		(10,065)	(3,391)
<b>經營溢利</b>		<b>665,078</b>	<b>607,495</b>
融資成本	17	(103,553)	(128,852)
融資收入	17	5,907	4,873
融資成本—淨額	17	(97,646)	(123,979)
應佔按權益法入賬的投資業績		(93)	405
<b>除所得稅前溢利</b>		<b>567,339</b>	<b>483,921</b>
所得稅開支	18	(184,311)	(129,266)
<b>年內溢利</b>		<b>383,028</b>	<b>354,655</b>
下列人士應佔年內溢利：			
本公司擁有人		307,128	297,321
非控股權益		75,900	57,334
		<b>383,028</b>	<b>354,655</b>
本公司擁有人應佔溢利之每股盈利 —基本及攤薄	19	人民幣0.19元	人民幣0.19元

## 綜合全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內溢利	383,028	354,655
其他全面收益		
隨後不會重新分類至損益的項目		
— 透過其他全面收益按公平值列賬的 金融資產的公平值變動	<u>(6,900)</u>	<u>(13,100)</u>
	<u>(6,900)</u>	<u>(13,100)</u>
年內全面收益總額	<u><b>376,128</b></u>	<u><b>341,555</b></u>
下列人士應佔年內全面收益總額：		
本公司擁有人	300,228	284,221
非控股權益	<u>75,900</u>	<u>57,334</u>
	<u><b>376,128</b></u>	<u><b>341,555</b></u>

綜合資產負債表  
於2025年12月31日

		於12月31日	
		2025年	2024年
	附註	人民幣千元	人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業及設備		1,422,827	1,491,855
使用權資產	4	1,148,344	1,297,547
無形資產		13,461	15,636
按權益法入賬的投資		1,872	10,485
透過損益按公平值列賬的金融資產		—	1,500
透過其他全面收益按公平值列賬的 金融資產		162,100	169,000
長期租賃的按金		70,403	62,047
遞延稅項資產	5	91,332	118,236
預付款項	9	214,602	25,030
		<u>3,124,941</u>	<u>3,191,336</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		29,394	35,962
貿易應收款項	6	286,060	324,064
其他應收款項	7	230,664	162,779
預付款項	9	27,674	30,049
透過損益按公平值列賬的金融資產		10,163	—
應收關連人士款項		—	2,772
金融機構存款		18,065	—
受限制現金	8	15,994	1,722
現金及現金等價物	8	1,135,425	1,109,817
		<u>1,753,439</u>	<u>1,667,165</u>
<b>總資產</b>		<u><u>4,878,380</u></u>	<u><u>4,858,501</u></u>

		於12月31日	
		2025年	2024年
	附註	人民幣千元	人民幣千元
<b>權益</b>			
本公司擁有人應佔權益			
股本	10	1,065	1,065
儲備		<u>1,645,006</u>	<u>1,344,778</u>
		<b>1,646,071</b>	<b>1,345,843</b>
非控股權益		<u>73,738</u>	<u>29,300</u>
		<b>1,719,809</b>	<b>1,375,143</b>
<b>負債</b>			
非流動負債			
借款	11	242,450	254,600
租賃負債	12	1,114,059	1,230,970
遞延收入		<u>4,207</u>	<u>7,276</u>
		<b>1,360,716</b>	<b>1,492,846</b>
流動負債			
借款	11	393,150	542,400
租賃負債	12	262,449	272,308
合約負債	13	608,612	630,615
貿易及其他應付款項	14	475,994	495,179
應付所得稅		54,468	46,456
遞延收入		<u>3,182</u>	<u>3,554</u>
		<b>1,797,855</b>	<b>1,990,512</b>
負債總額		<u><b>3,158,571</b></u>	<u><b>3,483,358</b></u>
權益及負債總額		<u><b>4,878,380</b></u>	<u><b>4,858,501</b></u>

# 綜合財務報表附註

## 截至2025年12月31日止年度

### 1 一般資料

瑞慈醫療服務控股有限公司(「本公司」)於2014年7月11日根據開曼群島公司法(2013年修訂版)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處的地址為4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本公司(一間投資控股公司)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事提供綜合醫院服務及體檢服務。

本公司的股份自2016年10月6日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除內文另有指明外，該等綜合財務報表以人民幣千元(「人民幣千元」)為單位呈列。

### 2 重大會計政策

編製該等綜合財務報表應用的重大會計政策載列如下。除另有指明外，該等政策於呈列的所有年度均貫徹採用。

#### 2.1 編製基準

##### (a) 合規聲明

綜合財務報表是根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋(以下統稱為「香港財務報告準則會計準則」)以及香港公司條例的披露規定編製。此外，綜合財務報表載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則所規定的適用披露資料。綜合財務報表按歷史成本法編製，惟按公平值計量的若干金融資產及負債除外。

編製符合香港財務報告準則會計準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要本集團管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。

**(b) 持續經營**

於2025年12月31日，本集團的流動負債超過其流動資產人民幣44,416,000元。本集團於2025年12月31日的流動負債中包括的合約負債及遞延收入共計人民幣611,794,000元，預計將不會造成本集團的現金流出。本集團應對日常運營資金需求主要依靠其經營活動產生的現金流量、銀行借款及國內銀行提供的未動用銀行融資。根據本集團過往經驗及良好信譽，董事對本集團未來經營現金流量有信心，本集團的銀行融資如有必要可予續期及／或可於到期時另行延長至少12個月。因此，董事認為，採用持續經營基準編製綜合財務報表乃屬合適之舉。

**(c) 採納經修訂香港財務報告準則會計準則—於2025年1月1日生效**

於本年度，本集團已首次採納以下由香港會計師公會頒佈的經修訂準則、修訂及詮釋（「經修訂香港財務報告準則會計準則」），其與本集團於2025年1月1日開始的年度期間之財務報表有關並就該等財務報表生效：

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號（修訂本） 缺乏可兌換性  
會計政策及披露變動

本集團已於本年度財務報表首次採納香港會計準則第21號（修訂本）缺乏可兌換性。本集團並無提前採納任何已頒佈但尚未生效的其他準則或修訂。香港會計準則第21號（修訂本）闡明實體應如何評估一種貨幣可否兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性時應如何估計於計量日期的即期匯率。該等修訂本要求披露資料，以令財務報表使用者能夠了解一種貨幣不可兌換的影響。由於本集團交易所用貨幣及集團實體就換算為本集團呈列貨幣而言的功能貨幣均可兌換，故該等修訂本對本集團的財務報表並無任何影響。

(d) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

下列可能與本集團綜合財務報表有關之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則已頒佈但尚未生效，而本集團未提前採納該等準則。

		於下列日期或 之後開始的 年度期間生效
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號 (修訂本)	金融工具分類及計量之 修訂本	2026年1月1日
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號 (修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力 的合約(修訂本)	2026年1月1日
香港財務報告準則會計準則之 年度改進—第11冊	香港財務報告準則第1號、 香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第9號、 香港財務報告準則第10號 及香港會計準則第7號 (修訂本)	2026年1月1日
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號及其修 訂本	非公共受託責任附屬公司的 披露	2027年1月1日
香港會計準則第21號(修訂本)	轉換為高通脹呈列貨幣	2027年1月1日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營企業或 合營企業之間的資產出售 或注資	待定

除香港財務報告準則第18號外，上述該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則目前與本集團無關，或預期於當前或未來報告期內及於可見未來不會對本集團造成重大影響。

儘管香港財務報告準則第18號將不會對綜合財務報表中項目的確認及計量產生任何影響，但預期將對若干項目的呈列及披露產生重大影響。該等變動包括損益表中的分類及小計、資料的匯總或分拆及標籤，以及管理層界定的績效計量的披露。

### 3 分部資料

管理層根據主要經營決策者所審閱以進行企業規劃、分配資源及評估表現的資料釐定經營分部。

管理層以商業角度考量業務，並於未分配行政開支、金融資產減值虧損淨額、利息收入、利息開支、匯兌收益淨額，其他收入、其他虧損、應佔按權益法入賬的投資業績及所得稅開支的情況下根據分部溢利評估業務分部的表現。

向管理層提供的有關資產總值及負債總值之數額按與綜合財務報表相符的方式計量。該等資產乃根據分部經營分配。有關具企業功能的部分公司的若干資產及負債並無分配至分部。收入抵銷主要為與綜合醫院業務相關的分部間服務費。

本集團根據其服務按兩個經營分部管理其業務，此與向本集團主要經營決策者內部呈報資料以分配資源及評估表現之方式一致。本集團的主要資產均位於中國，因此未對地區分部進行分析。

#### a) 綜合醫院

該分部的業務位於隸屬江蘇省的南通市。該分部的收入來自南通瑞慈醫院有限公司(「南通瑞慈醫院」)提供的綜合醫院服務、來自南通幸元會和嘉母嬰護理服務有限公司提供的月子服務和來自南通瑞慈美邸護理院有限公司(「南通美邸」)提供的老者護理服務。

#### b) 體檢中心

該分部的業務位於上海市、江蘇省及中國的其他省份。該分部的收入來自體檢服務。

下表分別呈列截至2025年及2024年12月31日止年度關於本集團經營分部的收入及溢利資料以及在相應報告日的分部資產和分部負債。

分部間銷售乃按公平原則進行，並於綜合賬目時撇除。來自外界人士的收入乃按綜合損益表中相同的方式計量。

	綜合醫院 人民幣千元	體檢中心 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇除 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2025年12月31日止年度</b>					
收入	441,326	2,386,267	—	(32,040)	2,795,553
分部溢利／(虧損)	71,815	803,496	(4,705)	—	870,606
行政開支					(221,416)
金融資產公平值變動					(1,337)
金融資產減值虧損撥回					1,989
利息收入					5,907
利息開支					(100,173)
匯兌虧損淨額					(3,380)
其他收入					25,301
其他虧損					(10,065)
應佔按權益法入賬的投資業績					(93)
除所得稅前溢利					567,339
所得稅開支					(184,311)
年內溢利					<u>383,028</u>
<b>於2025年12月31日</b>					
分部資產	776,789	4,167,014	1,413,582	(1,479,005)	4,878,380
分部負債	116,147	2,749,934	768,013	(475,523)	3,158,571
其他分部資料					
物業及設備、使用權資產及無形資產的增添	25,953	265,165	—	—	291,118
折舊及攤銷	48,786	370,106	100	(18)	418,974
非金融資產減值虧損	—	12,956	—	—	12,956

	綜合醫院 人民幣千元	體檢中心 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇除 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2024年12月31日止年度</b>					
收入	604,418	2,358,755	—	(38,716)	2,924,457
分部溢利／(虧損)	109,930	739,150	(1,917)	—	847,163
行政開支					(265,140)
金融資產減值虧損淨額					(18,819)
利息收入					4,873
利息開支					(128,135)
匯兌虧損淨額					(717)
其他收入					47,682
其他虧損					(3,391)
應佔按權益法入賬的投資業績					405
除所得稅前溢利					483,921
所得稅開支					(129,266)
年內溢利					<u>354,655</u>
	綜合醫院 人民幣千元	體檢中心 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇除 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2024年12月31日</b>					
分部資產	1,324,047	4,184,782	787,912	(1,438,240)	4,858,501
分部負債	632,374	2,951,475	341,150	(441,641)	3,483,358
其他資料					
物業及設備、使用權資產及無形資產的增添	59,987	508,946	—	—	568,933
折舊及攤銷	49,668	379,535	100	—	429,303
非金融資產減值虧損	—	18,749	—	—	18,749

#### 4 使用權資產

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
物業	1,145,746	1,294,849
設備	—	—
土地使用權	2,598	2,698
	<u>1,148,344</u>	<u>1,297,547</u>

  

	物業 人民幣千元	設備 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日				
成本	1,931,042	32,445	4,698	1,968,185
累計折舊	(698,183)	(22,847)	(1,900)	(722,930)
賬面淨額	<u>1,232,859</u>	<u>9,598</u>	<u>2,798</u>	<u>1,245,255</u>
截至2024年12月31日止年度				
年初賬面淨值	1,232,859	9,598	2,798	1,245,255
增添	362,703	—	—	362,703
更改	(62,254)	—	—	(62,254)
減值	(13,411)	—	—	(13,411)
轉撥至物業及設備	—	(7,091)	—	(7,091)
折舊	(225,048)	(2,507)	(100)	(227,655)
年末賬面淨值	<u>1,294,849</u>	<u>—</u>	<u>2,698</u>	<u>1,297,547</u>
於2024年12月31日及2025年1月1日				
成本	1,976,479	—	4,698	1,981,177
累計折舊	(681,630)	—	(2,000)	(683,630)
賬面淨額	<u>1,294,849</u>	<u>—</u>	<u>2,698</u>	<u>1,297,547</u>
截至2025年12月31日止年度				
年初賬面淨值	1,294,849	—	2,698	1,297,547
增添	144,505	—	—	144,505
更改	(44,202)	—	—	(44,202)
減值	(8,621)	—	—	(8,621)
終止	(29,029)	—	—	(29,029)
折舊	(211,756)	—	(100)	(211,856)
年末賬面淨值	<u>1,145,746</u>	<u>—</u>	<u>2,598</u>	<u>1,148,344</u>
於2025年12月31日				
成本	1,991,009	—	4,698	1,995,707
累計折舊	(845,263)	—	(2,100)	(847,363)
賬面淨額	<u>1,145,746</u>	<u>—</u>	<u>2,598</u>	<u>1,148,344</u>

- a. 於2025年12月31日，賬面總值為人民幣2,598,000元(2024年12月31日：人民幣2,698,000元)的土地使用權為本集團之借款作抵押。

## 5 遞延稅項資產

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
結餘包括以下項目應佔暫時性差額：		
稅項虧損	19,055	37,005
使用權資產及租賃負債	46,285	45,401
	<u>65,340</u>	<u>82,406</u>
購股權計劃	21,882	24,279
金融資產虧損撥備	3,269	8,248
物業及設備減值	841	3,303
	<u>25,992</u>	<u>35,830</u>
遞延稅項資產總額	<u><u>91,332</u></u>	<u><u>118,236</u></u>

## 6 貿易應收款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	299,328	357,264
減：虧損撥備	(13,268)	(33,200)
	<u>286,060</u>	<u>324,064</u>

於2025年及2024年12月31日，本集團貿易應收款項公平值與其賬面值相若。

基於相關服務提供日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 六個月以內	285,448	341,458
— 六個月至一年	6,888	8,079
— 一至兩年	4,405	2,911
— 兩至三年	802	646
— 三年以上	1,785	4,170
	<u>299,328</u>	<u>357,264</u>

## 7 其他應收款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
授予附屬公司非控股權益的貸款(附註(a))	168,000	59,000
按金	6,592	6,139
員工墊款	13,150	10,551
應收利息	8,070	4,397
其他(附註(b))	36,602	84,442
	<u>232,414</u>	<u>164,529</u>
減：虧損撥備	(1,750)	(1,750)
	<u>230,664</u>	<u>162,779</u>

附註：

- a. 結餘指給予附屬公司非控股權益的貸款，為無抵押及按一年期貸款最優惠利率加1個基點計息。彼等可於2025年及2024年12月31日的報告日期起計十二個月內收回。

- b. 截至2022年12月31日止年度，出售上海瑞慈水仙婦兒醫院有限公司（「瑞慈水仙」）的應收代價人民幣1,099,000元（2024年：人民幣50,000,000元）計入其他。應收代價為無抵押及免息。人民幣48,901,000元已於截至2025年12月31日止年度收到。

本集團其他應收款項賬面值以人民幣計值。

於2025年及2024年12月31日，本集團其他應收款項公平值與其賬面值相若。

## 8 現金及銀行結餘

### (a) 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行及手頭現金		
— 以人民幣計值	1,085,609	1,103,627
— 以美元計值	42,774	1,963
— 以港元計值	7,042	4,227
	<u>1,135,425</u>	<u>1,109,817</u>

### (b) 受限制現金

於2025年12月31日，人民幣15,994,000元為用於本集團日常運營的銀行擔保函的保證金。

## 9 預付款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非即期：		
購置投資物業的按金	198,951	—
物業及設備預付款項	<u>15,651</u>	<u>25,030</u>
	214,602	25,030
即期：		
消耗品預付款項	13,014	13,840
其他(附註)	<u>14,660</u>	<u>16,209</u>
	<u>27,674</u>	<u>30,049</u>
預付款項總額	<u><u>242,276</u></u>	<u><u>55,079</u></u>

附註：

其他主要包括預付廣告開支、預付物業管理費及預付招聘費。

## 10 股本

普通股，已發行及繳足：

	普通股數目	股本 人民幣千元
於2025年及2024年12月31日	<u><u>1,590,324,000</u></u>	<u><u>1,065</u></u>

## 11 借款

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行借款—有抵押及／或有擔保	<u>635,600</u>	<u>797,000</u>
減：非即期部分	<u>(242,450)</u>	<u>(254,600)</u>
即期借款總額	<u><b>393,150</b></u>	<u><b>542,400</b></u>

所有借款均以人民幣計值，且其公平值與賬面值相若。

## 12 租賃負債

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
最低租賃付款現值：		
一年內	262,449	272,308
一年後但兩年內	235,768	252,859
兩年後但五年內	497,107	547,076
五年後	<u>381,184</u>	<u>431,035</u>
	<u><b>1,376,508</b></u>	<u><b>1,503,278</b></u>
流動	262,449	272,308
非流動	<u>1,114,059</u>	<u>1,230,970</u>
	<u><b>1,376,508</b></u>	<u><b>1,503,278</b></u>

### 13 合約負債

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銷售體檢卡	588,824	559,060
預收體檢客戶款項	10,606	64,298
預收醫院病人款項	9,182	7,257
	<u>608,612</u>	<u>630,615</u>

### 14 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付第三方的貿易應付款項(附註(a))	155,462	162,299
應付員工薪金及福利	108,227	129,427
購買物業及設備的應付款項	79,811	111,248
已收按金	26,246	19,082
應計開支	39,557	36,364
除所得稅外的應計稅項	6,651	6,352
應計專業服務費用	3,206	4,277
應付利息	468	682
其他	56,366	25,448
	<u>475,994</u>	<u>495,179</u>

(a) 基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
— 三個月以內	133,395	141,205
— 三至六個月	4,207	3,413
— 六個月至一年	3,324	3,953
— 一至兩年	2,161	3,887
— 兩至三年	3,492	979
— 三年以上	8,883	8,862
	<u>155,462</u>	<u>162,299</u>

貿易應付款項一般於確認後30至60日內付清。本集團所有貿易及其他應付款項的公平值與其賬面值相若，本集團貿易及其他應付款項的賬面值以人民幣計值。

## 15 收入

本集團收入包括以下各項：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>綜合醫院</b>		
門診藥品收入	43,133	60,571
門診服務收入	54,323	66,227
住院藥品收入	103,458	184,631
住院服務收入	208,372	254,273
<b>體檢中心</b>		
體檢服務收入	2,384,550	2,357,590
管理服務收入及其他	1,717	1,165
	<u>2,795,553</u>	<u>2,924,457</u>

16 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
僱員福利開支	1,017,085	1,091,246
折舊及攤銷	418,974	429,303
藥品成本	92,647	146,712
外包檢測開支	152,716	166,907
醫療消耗品成本	165,002	167,001
廣告開支	91,701	117,289
公用事業開支	50,168	50,321
辦公室開支	39,349	49,248
專業服務費用	15,150	18,986
維修開支	33,578	29,511
酬酢開支	12,948	15,329
差旅開支	8,571	8,254
短期或低價值經營租賃租金	10,774	8,296
工會經費	2,634	2,872
印花稅及其他稅項	9,858	9,343
核數師薪酬		
—核數服務	1,130	1,130
—非核數服務	570	570
洗滌費用	8,061	8,639
保安成本	18	514
租賃更改所得	(7,518)	(6,025)
金融資產公平值變動	1,337	—
金融資產減值撥回／虧損	(1,989)	18,819
非金融資產減值虧損	12,956	18,749
其他開支	9,991	8,239
	<b>2,145,711</b>	<b>2,361,253</b>

## 17 融資成本 — 淨額

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
租賃負債利息	(79,330)	(98,810)
借款利息	(20,843)	(29,325)
	<u>(100,173)</u>	<u>(128,135)</u>
匯兌虧損淨額	<u>(3,380)</u>	<u>(717)</u>
融資成本	<u>(103,553)</u>	<u>(128,852)</u>
利息收入	<u>5,907</u>	<u>4,873</u>
融資收入	<u>5,907</u>	<u>4,873</u>
融資成本 — 淨額	<u><u>(97,646)</u></u>	<u><u>(123,979)</u></u>

## 18 所得稅開支

於綜合損益表中確認的所得稅開支為：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期所得稅		
— 當前年度	137,682	125,161
— 過往期間即期稅項調整	19,725	12,430
遞延所得稅	<u>26,904</u>	<u>(8,325)</u>
所得稅開支	<u><u>184,311</u></u>	<u><u>129,266</u></u>

於2007年3月16日，全國人民代表大會批准頒佈《中華人民共和國企業所得稅法》（「企業所得稅法」），並由2008年1月1日起生效。根據企業所得稅法，適用於本集團大部分位於中國內地的附屬公司的企業所得稅稅率由2008年1月1日起為25%。於2025年及2024年，於中國內地的部分附屬公司適用的企業所得稅稅率為15%。

## 19 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利乃根據：

- 本公司擁有人應佔盈利(扣除普通股以外之任何權益費用)
- 除以財政年度內發行在外普通股加權平均數。

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
本公司擁有人應佔溢利(人民幣千元)	<u>307,128</u>	<u>297,321</u>
本公司擁有人應佔溢利總額(人民幣千元)	<u>307,128</u>	<u>297,321</u>
已發行普通股加權平均數	<u>1,590,324,000</u>	<u>1,590,324,000</u>
每股基本盈利(人民幣)	<u>0.19</u>	<u>0.19</u>

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利調整用於釐定每股基本盈利的數字以計及(如適用)：

- 利息的除所得稅後影響及與潛在攤薄普通股有關的其他融資成本；及
- 根據購股權計劃授出之購股權獲行使引致的潛在攤薄作用，而對已發行普通股加權數作出調整。

截至2025年及2024年12月31日止年度，由於本公司股份的平均市場股份價格低於購股權安排的假設行權價格(包括本集團於未來期間取得的服務的公平值)，無攤薄性影響。

## 20 股息

於報告期結束後，董事會建議宣派截至2025年12月31日止年度的末期股息每股普通股0.02港元，合共約31,806,000港元，相當於人民幣28,728,000元。

於2024年8月28日，本公司宣派中期股息每股普通股0.045港元，合共71,565,000港元，相當於人民幣65,323,000元並於2024年9月23日派付。董事會議決不建議派發截至2024年12月31日止年度的任何末期股息。

## 管理層討論與分析

### 業務概覽及策略展望

#### 1 行業概覽

2025年是「十四五」的收官之年，隨著「健康中國」戰略的實施進度過半，中國醫療服務行業相比於「十三五」期間有了明顯增長，也出現了新的行業形勢。根據動脈網的估算，2025年中國醫療服務整體市場規模將達到人民幣10.5萬億元，其中民營醫療服務約9,966億元。龐大的市場規模，主要源自居民對於更優質、更多元化醫療健康服務的需求不斷升級和供給側結構性改革的共同作用。

就醫院行業而言，不論從市場份額還是技術水平上，目前仍呈現「公立主導、民營補充」的格局。根據國家衛健委公佈的數據，截至2024年末：全國醫院共計38,710個，相比2020年增長約9.4%；其中，民營醫院26,956個，相比於2020年末增長約14.6%。2024年：全國醫院行業總收入約人民幣4.1萬億元，相比於2020年增長約36.7%；其中，民營醫院總收入約人民幣6,740億元，相比於2020年增長約51.0%。可見，民營醫院作為公立醫院的補充，於「十四五」期間持續蓬勃發展。醫院行業在快速發展的同時，也面臨著諸多挑戰。醫保控費、DRG/DIP、集中帶量採購等政策，給醫院行業帶來了一定衝擊。與此同時，近年來公立醫院的擴張與整合，結合公立醫院原本的品牌與規模優勢，給民營醫院行業帶來了更多競爭壓力。在發展與挑戰並存的新形勢下，民營醫院行業必須思考未來的發展路徑。

相比於醫院行業，體檢行業形勢則更為樂觀。綜合國家衛健委和國家統計局發佈的數據，全國體檢滲透率已從2015年的約27.9%增長至2023年的37.3%；全國居民健康素養水平2025年為33.69%，相比於2020年已累計提升約10.5個百分點，已提前完成《健康中國行動(2019-2030年)》的2030年目標。隨著健康意識多年來的持續提升，我國居民對於高品質健康體檢、健康管理等服務的需求愈發廣泛和多樣。這給體檢行業帶來了新的挑戰，也創造了更多機遇。2025年4月7日，商務部、國家衛生健康委等12部門聯合印發《促進健康消費專項行動方案》，提出要「大力發展健康體檢、健康諮詢、健康管理等新型服務業態，提升差異化、智能化、定製化服務能力。鼓勵體檢機構向專病專檢和檢前檢後延伸，倡導重大疾病早篩早檢，推廣健康體檢創新產品和檢驗檢測手段。促進健康體檢結果大數據應用，適時發佈健康提醒」。這一專門針對體檢行業的指導性意見，無疑為體檢行業指明了發展方向。

## 2 綜合醫院業務

南通瑞慈醫院於2002年投入運營，是國內首批民營三級乙等綜合醫院，定位為「醫教研一體化」的區域醫療中心，服務覆蓋南通及周邊縣市，輻射蘇中蘇北及長三角北翼3,000萬人口。

截至2025年末，南通瑞慈醫院已形成腫瘤、心臟、骨科、急救、康復等特色學科群，擁有兒科、心血管內科、心胸外科、普外科、神經內科、麻醉科等多個國家級和省市級重點專科。報告期內，南通瑞慈醫院科研與教學成果顯著提升，共申報省級、市級研究課題98項，立項省級、市級研究課題15項，發表省級、統計源期刊以上論文10篇、SCI論文7篇。

2025年6月14日，南通瑞慈醫院與上海市東方醫院(同濟大學附屬東方醫院)正式簽署合作共建協議書，並於同日掛牌「上海市東方醫院南通瑞慈醫院」。協議簽署後，上海市東方醫院對南通瑞慈醫院進行全面管理，多個核心科室的主任級專家團隊，常態化入駐南通瑞慈醫院。報告期內，南通瑞慈醫院共有17名醫護人員赴上海市東方醫院進修，8個行政部門建立起深度交流關係，專業技術能力獲得顯著提升。

2025年12月20日，南通瑞慈醫院的「全生命週期健康管理體系」卓越實踐，成功入選「華東社會辦醫高質量發展先進研究基地」，為社會辦醫的高質量發展提供了「瑞慈範本」。

報告期內，南通瑞慈醫院積極開展組織及人事改革、技術改造、精細化管理等工作，優化管理體系，實現了運營效率提升和成本費用優化。在醫保管理方面，南通瑞慈醫院醫保總體結付率明顯提升，在提升了醫保合規性的同時，降低了醫保稽核扣款風險。市場拓展與協同轉化工作持續推進，商業保險已簽約8家，多個科室專家每週定期到體檢中心坐診，同步開展體檢報告解讀、健康風險評估及診療建議指導等服務。

報告期內，南通瑞慈醫院共提供294,379人次門診服務(2024年，307,219人次)，較去年同期下降4.2%，並提供25,045人次住院服務(2024年，29,268人次)，較去年同期住院服務下降14.4%。報告期內，南通瑞慈醫院主動優化收入結構、加強成本管控，加之藥品零加成、藥品集中採購等政策的影響，同期藥佔比下降約7.5個百分點。

瑞慈美邸護理院位於南通瑞慈醫院內，由南通瑞慈醫院和美邸養老合資設立，是集專業養老、護理、康復理療為一體的醫養結合模式養老機構。報告期內，護理院日均在院老人數90人(2024年，85.8人)，入住率85.0%(2024年，80.9%)。

### 3 體檢業務

體檢業務是本集團營收佔比最大的業務。報告期內，本集團體檢業務以「標準化、連鎖化」為核心，繼續堅持雙品牌運營與發展重點市場的策略，中高端品牌「瑞慈體檢」與高端品牌「幸元會健康體檢」協同互補，滿足中國消費者對更加細分和更加個性化的體檢服務的需求。本集團體檢業務執行重點市場策略，聚焦長三角、大灣區、北京等重點市場，拓展其他一線、新一線城市、二線城市。截至2025年末，本集團於全國擁有86間體檢中心(2024年，83間)，其中79間已投入營運(2024年，75間)，覆蓋城市28個。

本集團體檢業務始終把醫療質量放在第一位。報告期內，本集團體檢中心各項質量控制指標持續得到改進。體檢報告的門店自查和質控部抽查甲級率均達100%，重要異常結果的檢出率逐年上升，重要異常結果的漏報率逐年下降，漏報補報率逐年上升，二次隨訪率逐年上升。體檢業務成立了超聲、放射、檢驗三大專科委員會，以推進專業能力建設，確保醫療人員操作的標準化、規範化，醫療質量與流程的標準化、同質化及醫療技術的可及性和前沿性。為進一步提升醫療質量，報告期內，體檢板塊開展了助培行動，針對薄弱環節及業務需求進行醫療及產品專業知識培訓，提升整體專業度，增強客戶信任，增強市場競爭力，推動機構業務增長。

服務品質是本集團體檢業務的第二生命線。報告期內，本集團體檢業務通過改進相關制度和流程、開展專項行動、組織內部培訓、應用人工智能（「AI」）等方式，持續提升服務品質和客戶滿意度，取得了豐碩成果。通過提升健康管理師隊伍的專業背景、主診專家開展現場及檢後報告解讀服務、制定年度健康管理計劃並通過專屬通道進行客戶管理、以及在上海門店開展會員服務試點工作等方式，「幸元會」品牌客戶複購意願9分（總分10分）以上得分率達81.0%，團隊報告的製作週期縮短至一個工作日。2025年4月起，客服系統正式上線「服務改進」模塊。全年收集並監測服務改進項目807項，服務不滿留言率同比下降。體檢業務在客服領域積極應用AI技術，構建了AI客服與人工客服無縫銜接的智能化客服體系，為客戶提供無等待的「雲陪伴」服務。

報告期內，體檢業務跟蹤到腫瘤確診6,209例，較2024年提升17.4%；開展電話及現場報告解讀共計99,509人次，客戶滿意度94.4%，開展在線報告解讀96,956人次，客戶滿意度95.1%。報告期內，逾120萬客戶參與了滿意度調查。其中，「瑞慈」、「幸元會」品牌現場服務五星滿意度分別為97.9%、99.6%，同比持平；「瑞慈」、「幸元會」品牌電商客戶五星滿意度分別為92.8%、93.8%，同比提升5.2%；「瑞慈」、「幸元會」品牌客戶表揚留言率分別為2.1%、2.0%，各品牌合計同比提升24.1%。體檢業務全年共收到客戶錦旗61面，客戶感謝信234封，同比提升59.5%。

#### 4 前景

2026年是「十五五」的開局之年，促進消費將成為經濟政策的重要發力點，其中就包括醫療健康消費領域。根據《「健康中國2030」規劃綱要》所設定的目標，2030年健康服務業總規模目標為人民幣16萬億元。對於民營醫療服務行業而言，2026年將是重要的調整與機遇窗口期。

一方面，國家政策積極鼓勵醫療健康消費；另一方面，在醫保控費的大方向下，相關政策預計將進一步調整和優化。這對民營醫院行業來說，機遇和調整共存。面對行業的新形勢，本集團綜合醫院業務計劃在未來3至5年內，爭取將南通瑞慈醫院創建成為醫療服務能力進入南通市前列的三級甲等綜合醫院；同時還將抓住「銀髮經濟」的歷史機遇，大力發展康復、養老業務，完成瑞慈美邸護理院二期改造工程並開業，進一步提升南通瑞慈醫院美譽度，將南通瑞慈醫院打造成醫康養及特色消費醫療一體化的標杆醫院。

中共中央於2025年10月23日發佈的《中共中央關於制定國民經濟和社會發展第十五個五年規劃的建議》中提出，作為「加大保障和改善民生力度，扎實推進全體人民共同富裕」的目標之一，將加快建設健康中國，要求「加強慢性病綜合防控，發展防治康管全鏈條服務。」這對體檢行業來說，意味著由傳統的健康體檢業務向更廣泛的健康管理業務轉型的窗口期的到來。未來5年內，本集團體檢業務將緊跟政策步伐和居民切實健康服務需求，在鞏固現有市場區域優勢的基礎上，適時拓展高潛力的新市場；以保障醫療質量、夯實服務品質、提高運營效率等為前提，積極將人工智能等前沿技術融入體檢業務全流程；在傳統體檢業務之外，進一步探索健康管理全鏈條中的其他領域。

## 財務回顧

### 收入

本集團的收入主要自綜合醫院業務及體檢業務產生。下表載列於所示期間按經營分部劃分的收入組成部份：

	截至12月31日止年度		百分比變動
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
綜合醫院業務	441,326	604,418	(27.0%)
體檢業務	2,386,267	2,358,755	1.2%
分部間	<u>(32,040)</u>	<u>(38,716)</u>	<u>(17.2%)</u>
總計	<u><b>2,795,553</b></u>	<u><b>2,924,457</b></u>	<u><b>(4.4%)</b></u>

本集團2025年度實現收入人民幣2,795.6百萬元，較2024年的人民幣2,924.5百萬元同比下降4.4%。收入下降主要系綜合醫院業務受外部競爭壓力影響，導致收入同比下滑。

2025年的綜合醫院業務收入為人民幣409.3百萬元，較2024年的收入人民幣565.7百萬元下降27.6%（不包含截至2025年及2024年分別為人民幣32.0百萬元及人民幣38.7百萬元分部間收入），綜合醫院業務收入下降主要受外部競爭影響，區域內主要公立醫院持續擴張，分流了一部分患者。

2025年的體檢業務收入為人民幣2,386.3百萬元，較2024年人民幣2,358.8百萬元上漲了1.2%。該增長主要得益於體檢高端業務線——「幸元會」品牌收入較去年同期實現增長。

## 銷售成本

本集團的銷售成本主要包括藥品及醫療消耗品成本、員工成本以及折舊及攤銷開支。下表載列於所示年度按經營分部劃分的銷售成本分析：

	截至12月31日止年度		百分比變動
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
綜合醫院業務	368,898	490,332	(24.8%)
體檢業務	1,251,335	1,305,082	(4.1%)
分部間	<u>(32,040)</u>	<u>(38,716)</u>	<u>(17.2%)</u>
總計	<u><b>1,588,193</b></u>	<u><b>1,756,698</b></u>	<u><b>(9.6%)</b></u>

本集團2025年度銷售成本為人民幣1,588.2百萬元，較2024年的人民幣1,756.7百萬元同比下降9.6%。

2025年的綜合醫院業務的銷售成本為人民幣368.9百萬元，較2024年人民幣490.3百萬元下降24.8%。銷售成本下降主要由於綜合醫院業務的收入下降所致。

2025年的體檢業務的銷售成本為人民幣1,251.3百萬元，較2024年人民幣1,305.1百萬元下降了4.1%，下降主要原因由於本集團大力實施提效降本戰略，通過多方面的精細化管理和效率提升措施，有效控制了銷售成本。

## 毛利

本集團的毛利由2024年的人民幣1,167.8百萬元上漲至2025年的人民幣1,207.4百萬元。毛利率由2024年的39.9%上漲3.3個百分點至2025年的43.2%。由於本集團持續推動提效降本舉措，取得了積極成效。

## 經銷成本及銷售開支

本集團2025年的經銷成本及銷售開支為人民幣323.8百萬元，2024年為人民幣301.8百萬元。上升的主要原因是公司為體檢業務儲備銷售人才，人力成本相應上升，推廣費用亦有所增加。

## 行政開支

本集團2025年的行政開支為人民幣221.4百萬元，較2024年為人民幣265.1百萬元有所下降。這主要歸因於公司持續推行的降本增效舉措，包括優化管理流程、嚴控行政支出及提升資源使用效率。

## 其他收入

本集團2025年的其他收入為人民幣25.3百萬元(2024年：人民幣47.7百萬元)，其他收入主要為政府補助。

## 其他虧損

本集團2025年的其他虧損為人民幣10.1百萬元(2024年：人民幣3.4百萬元)。其他虧損主要源於本集團旗下一家體檢中心預更換經營地址故提前退租導致的違約金損失和其他雜項虧損。

## 融資成本 — 淨額

本集團2025年的融資成本淨額為人民幣97.6百萬元，2024年的融資成本淨額為人民幣124.0百萬元。2025年匯兌損失金額為人民幣3.4百萬元，而2024年匯兌損失金額為人民幣0.7百萬元。

## 應佔按權益法入賬的投資業績

本集團2025年於綜合業績中確認權益法計量的投資的虧損人民幣0.1百萬元(2024年：溢利人民幣0.4百萬元)。

## 所得稅開支

本集團2025年的所得稅開支為人民幣184.3百萬元(2024年：所得稅開支為人民幣129.3百萬元)。所得稅上漲的原因主要是本年的溢利上漲。

## 年內溢利

於上文所述，本集團年內溢利由截至2024年12月31日止年度的人民幣354.7百萬元增加8.0%至截至2025年12月31日止年度的人民幣383.0百萬元。

## 經調整EBITDA

為補充我們根據香港財務報告準則會計準則呈列的綜合財務報表，我們使用經調整EBITDA作為額外財務計量參數。我們界定經調整EBITDA為未計下表所載若干開支及折舊及攤銷前的年內溢利。經調整EBITDA並非(i)計量我們的經營表現的除所得稅前溢利或年內溢利(乃根據香港財務報告準則會計準則釐定)；(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量；或(iii)計量任何其他表現或流動資金的替代計量指標。下表載列於所示年度我們根據香港財務報告準則會計準則計量的年內虧損與我們所界定的經調整EBITDA的調節項。

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	(人民幣千元)	(人民幣千元)
<b>經調整EBITDA的計算</b>		
年內溢利	383,028	354,655
就以下項目作出調整：		
所得稅開支	184,311	129,266
融資成本—淨額	97,646	123,979
折舊及攤銷	418,974	429,303
金融資產公平值變動	1,337	—
開業前開支及試營EBITDA虧損 <sup>(1)</sup>	9,198	16,867
<b>經調整EBITDA</b>	<b>1,094,494</b>	<b>1,054,070</b>
<b>經調整EBITDA利潤率<sup>(2)</sup></b>	<b>39.2%</b>	<b>36.0%</b>

附註：

- (1) 主要指(a)於適用期間就籌建中體檢中心產生的開業前開支，例如員工成本及租金開支；及(b)新開業體檢中心於其開始營運的期間產生的EBITDA虧損。
- (2) 經調整EBITDA利潤率乃根據經調整EBITDA除以收入再乘以100%計算。

2025年經調整EBITDA為人民幣1,094.5百萬元，較2024年人民幣1,054.1百萬元增加3.8%。

## 財務狀況

### 物業及設備

物業及設備主要包括樓宇、醫療設備、一般設備、租賃物業優化及在建工程。於2025年12月31日，本集團物業及設備合共為人民幣1,422.8百萬元，較2024年12月31日人民幣1,491.9百萬元下降人民幣69.1百萬元。

### 貿易應收款項

於2025年12月31日，本集團貿易應收款項為人民幣286.1百萬元，較2024年12月31日人民幣324.1百萬元下降人民幣38.0百萬元。

### 流動負債淨額

於2025年12月31日，本集團的流動負債較其流動資產多人民幣44.4百萬元(於2024年12月31日：人民幣323.3百萬元)。本集團流動負債淨額減少主要因為本集團2025年業務回款良好導致本集團現金及現金等價物年末餘額實現增長。

### 流動資金及資金來源

於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物為人民幣1,135.4百萬元(於2024年12月31日：人民幣1,109.8百萬元)，尚可使用的銀行融資為人民幣321.0百萬元(於2024年12月31日：人民幣163.0百萬元)。於2025年12月31日，本集團尚未償還的借款為人民幣635.6百萬元(於2024年12月31日：人民幣797.0百萬元)，其中包含長期借款的非即期部分人民幣242.5百萬元(於2024年12月31日：人民幣254.6百萬元)。根據本集團過往經驗及良好信譽，董事有信心該銀行融資可續期或可於到期時延長至少12個月。我們在現金及財務管理方面採取謹慎的庫務政策，以完善風險控制、有效管理財務來源及降低資金成本。有關現金及現金等價物的計值貨幣，請參閱綜合財務資料附註8。

### 重大投資、重大收購及出售事項

於報告期間，本集團為投資目的支付按金人民幣198.95百萬元，作為購買一處位於上海的投資物業的代價。除上文所披露者外，本集團於報告期間內並無任何重大投資、重大收購或出售事項。

## 資本開支及承擔

於2025年，本集團產生資本開支人民幣291.1百萬元(2024年：人民幣568.9百萬元)，主要用於(i)體檢中心、綜合醫院購買醫療設備以及進行裝潢，及(ii)租賃新體檢中心的經營場所。

於2025年12月31日，本集團資本承擔總額人民幣30.4百萬元(於2024年12月31日：人民幣16.9百萬元)，主要包括租賃物業裝修。

## 借款

於2025年12月31日，本集團銀行及其他借款總額為人民幣635.6百萬元(於2024年12月31日：人民幣797.0百萬元)。更多詳情請參閱綜合財務資料附註11。

## 或然負債

於2025年12月31日，本集團概無重大或然負債(於2024年12月31日：無)。

## 金融工具

於2025年，本集團開始涉足流動性管理工具。相關投資活動嚴格遵循董事會制定的參數進行監控，被視為在不適宜持有大量現金的短期市況下，對集團流動資金進行的輔助管理。就本集團之整體業務而言，此類性質業務活動之重要性有限。

## 資產負債比率

於2025年12月31日，根據淨債務除以總資本計算，本集團資產負債比率為33.8%(於2024年12月31日：46.4%)。資產負債比率下降主要是由於本集團整體融資淨額下降及總權益增加。

## 現金流量及公平值利率風險

我們承擔利率變化的風險主要來自借款及租賃負債。

浮動利率借款令我們承受現金流量利率風險。固定利率借款令我們承受公平值利率風險。於2025年12月31日，人民幣635,600,000元的借款為浮動利率借款(於2024年12月31日：人民幣239,000,000元)。我們於報告期內並未對沖現金流量及公平值利率風險。

## 外匯風險

截至2025年12月31日止年度，本集團並無重大外匯風險(惟以港元及美元計值的剩餘銀行存款除外)。本集團目前並無外匯對沖政策。然而，管理層緊密監察外匯風險並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

## 信貸風險

我們並無高度集中的信貸風險。現金及現金等價物、貿易及其他應收款項、應收關聯人士款項以及長期租約按金的賬面值為我們就金融資產而面臨的最大信貸風險。我們管理信貸風險的措施旨在控制就收回款項而可能承擔的潛在風險。

現金及現金等價物存放於董事認為擁有高信貸質素的大型金融機構。

本集團已制定政策確保向信貸記錄妥當之交易對手授予附有信貸期的應收款項，而管理層會持續評估交易對手的信貸。我們會考慮客戶財務狀況、過往經驗及可取得的前瞻性資料等因素評估授予客戶的信貸期及該等客戶的信貸質素。於各報告期間，本集團按持續基準於初始確認金融資產後考慮發生違約事件的可能性及信貸風險是否大幅上升。本集團亦考慮可取得的合理及支持前瞻性資料。

醫院業務的信貸風險與貿易應收款項及其他應收款項能否收回有關。體檢業務的信貸風險與應收企業客戶的貿易款項及其他應收款項的逾期期間長度有關。

## 流動資金風險

本集團財務部監控我們的流動資金需求的滾動預測，確保我們有足夠現金應付經營需要，並經常維持充足的未提取借貸額度，以避免違反任何借貸額度之借貸限額或契諾(倘適用)。我們計劃根據需要以經營活動所得現金流量、自金融機構所得借貸，以及發行債務工具或本公司股東(「股東」)注資，滿足未來現金流量需求。按照合約未貼現款項計算，我們於2025年12月31日的金融負債為人民幣2,772.4百萬元(於2024年12月31日：人民幣3,201.8百萬元)。

## 資產抵押

於2025年12月31日，本集團總賬面值為人民幣693,350,000元之資產(於2024年12月31日：金額為人民幣60,788,000元之資產)用作本集團借款的抵押。

## 人力資源

於2025年12月31日，本集團員工人數為8,523名，而於2024年12月31日為8,908名員工。本集團與其僱員訂立僱傭合約，涵蓋範疇包括：職位、僱傭條款、工資、僱員福利及違約責任及解僱理據等。本集團員工薪酬包括：基本薪酬、津貼、花紅、購股權及其他員工福利。員工薪酬乃根據彼等的經驗、資歷及一般市場狀況釐定。本集團僱員的薪酬政策乃由董事會按照其績效、資歷及能力而訂立。為提升僱員的技能及知識，我們為彼等提供常規培訓。培訓課程的範圍覆蓋對技能培訓的進一步教育學習至為管理人員而設的專業發展課程，包括管理培訓生項目。

## 優先購買權

本公司組織章程細則或開曼群島法律概無載列優先認購權條文，使本公司須按比例向現有股東發售本公司新股份(「股份」)。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司及其任何附屬公司於截至2025年12月31日止年度概無買賣、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 末期股息

董事會已建議派付截至2025年12月31日止年度之末期股息每股0.02港元(2024年：無)予於2026年7月2日(星期四)名列本公司股東名冊的股東，惟須待股東於本公司將於2026年6月17日(星期三)舉行的股東週年大會(「**2026年股東週年大會**」)上批准。待建議末期股息獲股東批准後，建議末期股息之股息單預期將於2026年7月9日(星期四)或之前寄發予股東。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

### (1) 為釐定股東出席**2026年股東週年大會**或其任何續會並於會上投票的資格：

本公司將於2026年6月12日(星期五)至2026年6月17日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不得辦理股份過戶登記。於2026年6月17日(星期三)名列本公司股東名冊的股東將有權出席**2026年股東週年大會**並於會上投票。為確保符合出席**2026年股東週年大會**並於會上投票的資格，所有股份過戶文件連同有關股票須不遲於2026年6月11日(星期四)下午四時三十分送達本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續。

### (2) 為釐定股東收取建議末期股息的資格：

本公司將由2026年6月26日(星期五)至2026年7月2日(星期四)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不得辦理股份過戶登記。於2026年7月2日(星期四)名列本公司股東名冊的股東將有權收取建議末期股息。為確保符合收取建議末期股息的資格，所有股份過戶文件連同有關股票須不遲於2026年6月25日(星期四)下午四時三十分送達本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續。

## 足夠公眾持股量

根據本公司所獲得的公開資料及就董事會所知，於本公告日期，本公司已維持香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）規定的公眾持股量。

## 企業管治

本公司肯定良好企業管治對改善本公司管理及保護整體股東利益的重要性。本公司已採納載於上市規則附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文，作為管治其企業管治常規的守則。

董事認為，除偏離企業管治守則守則條文C.1.8和C.2.1外，本公司已於年內遵守載於企業管治守則的相關守則條文。

企業管治守則的守則條文第C.1.8條規定，應就針對董事的法律訴訟安排適當的保險。於報告期間內，本公司並無就向董事提出的法律訴訟投購保險予以承保。然而，根據本公司組織章程細則，董事可從本公司資產及利潤獲得彌償，並確保該等人士免就各自的職務執行其職責或假定職責時因所作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支而招致任何損害。鑑於上述情況，董事會認為即使並無就針對董事的法律訴訟的投購保險進行承保，董事面臨的訴訟風險亦屬可控。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的職責應有區分，不應由一人同時兼任。然而，本公司並無區分主席與行政總裁，方宜新醫師（「**方醫師**」）同時擔任兩個職位。董事會認為，將主席及行政總裁的角色授予方醫師兼任有利於本集團實施新業務策略，因其於醫療服務行業擁有豐富經驗及長期及實質性參與本集團日常管理及營運。此外，董事會及高級管理層（由經驗豐富及有能力並且獨立於方醫師（其配偶梅紅醫師及其子方浩澤先生除外）的個別人士組成）的運作可確保權力與權限的平衡。於本公告日期，董事會由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成，其人員組成具有頗強的獨立元素。

董事會將繼續檢討及監察本公司運作，旨在維持高企業管治水平。

## 證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載有關「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」（「**標準守則**」），作為其董事及本集團高級管理層（因為彼的職位或僱傭關係，乃有可能持有有關本集團或本公司證券的內幕消息）有關買賣本公司證券的行為守則。經作出具體查詢後，全體董事確認彼等已於報告期間內遵守標準守則。此外，本公司並不知悉於報告期間內有任何本集團高級管理層不遵守標準守則的情況。

## 審閱財務資料

### 審核委員會

董事會審核委員會(由獨立非執行董事田文果先生、姜培興先生及黃斯穎女士組成)已與本公司管理層審閱本公司截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表，包括本集團所採納的會計原則及慣例，並已討論內部控制及財務報告事宜。

### 香港立信德豪會計師事務所有限公司就年度業績公告的工作範疇

於本公告所載列本集團截至2025年12月31日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合資產負債表中的數字及其相關附註乃本集團核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司確認為本集團年內經審核綜合財務報表所載的金額。香港立信德豪會計師事務所有限公司就此進行的工作並不構成香港會計師公會頒佈的香港審核準則、香港審閱準則或香港核證準則作出的核證聘用，故此香港立信德豪會計師事務所有限公司並無就本公告作出核證。

### 刊發年度業績公告及年報

本公告已刊載於香港聯合交易所有限公司網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.rich-healthcare.com](http://www.rich-healthcare.com))。本公司截至2025年12月31日止年度的年報將於上述網站刊發，並僅於適當時候寄發予要求收取公司通訊印刷本的股東。

## 致謝

本人謹代表董事會，感謝所有同事的勤奮、奉獻、忠誠及誠信。本人亦感謝所有股東、客戶、往來銀行及其他業務聯繫人的信任及支持。

承董事會命  
瑞慈醫療服務控股有限公司  
主席兼行政總裁  
方宜新

中國香港，2026年3月26日

於本公告日期，董事會由四名執行董事，即方宜新醫師、梅紅醫師、方浩澤先生及林曉穎女士；及三名獨立非執行董事，即田文果先生、姜培興先生及黃斯穎女士組成。