



**ALLIANCE INTERNATIONAL
EDUCATION LEASING HOLDINGS LIMITED**
友聯國際教育租賃控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1563

2025中期報告

目 錄

2	公司資料
3	管理層討論及分析
12	其他信息
20	簡明綜合損益及其他全面收益表
21	簡明綜合財務狀況表
22	簡明綜合權益變動表
23	簡明綜合現金流量表
24	簡明綜合中期財務資料附註

公司資料

公司名稱

友聯國際教育租賃控股有限公司

股份代號

1563

董事會

執行董事

李璐強先生(行政總裁兼董事會主席
(自二零二五年七月十八日起生效))

劉鎮江先生
劉美娜女士
袁建山先生

非執行董事

宋建波先生(董事會主席)
(於二零二五年七月十七日辭任)
焦建斌先生(於二零二五年八月十三日辭任)

獨立非執行董事

劉長祥先生
劉學偉先生
焦健先生
石禮謙先生
邢莉女士

審核委員會

劉學偉先生(主席)
劉長祥先生
焦健先生

薪酬委員會

劉長祥先生(主席)
劉學偉先生
焦健先生

提名委員會

劉學偉先生(主席)
劉長祥先生
焦健先生

戰略投資委員會

(已於二零二五年七月十八日解散)

宋建波先生(主席)(於二零二五年七月十七日辭任)
焦建斌先生(於二零二五年八月十三日辭任)
袁建山先生

公司秘書

袁建山先生

註冊辦事處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港
灣仔
軒尼詩道1號
26樓2602室

公司網址

www.aiel-holdings.com

核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司
註冊公眾利益實體核數師
香港
銅鑼灣告士打道311號
皇室大廈安達人壽17樓

香港法律顧問

史蒂文生黃律師事務所(與錦天城(香港)律師事務所
有限法律責任合夥聯營)
香港律師

主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶及登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中國農業銀行
中國銀行
寧波銀行
中國建設銀行股份有限公司龍口支行
中信銀行

管理層討論及分析

業務回顧

於二零二五年，整體營商環境維持穩定，而全球地緣政治緊張局勢及供應鏈中斷所帶來的風險，仍持續為各個行業帶來不確定性。根據中華人民共和國（「中國」）國家統計局統計，二零二五年首三季度，中國國內生產總值達人民幣101.5萬億元，與二零二四年同期相比增長約5.2%。租賃和商務服務業持續展現強勁增長勢頭，增加約9.2%。儘管上述數據持續增長，但中國乃至全球經濟仍面臨巨大不確定性，眾多企業的營運表現出現波動。此外，融資租賃公司正重新調整其業務計劃，積極拓展新興領域，避開若干高風險行業，以提升自身競爭力。而外資融資租賃公司的湧現，更進一步加劇了市場競爭。

友聯國際教育租賃控股有限公司（「本公司」）現通過雙軌並行策略，即經營高等教育及租賃業務兩個業務板塊，互補長短，正處於有利位置捕捉國內經濟的整體增長機遇。

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）於二零二二年八月完成收購煙台南山學院（「煙台南山學院」）70%權益之交易，自此本集團已將煙台南山學院的財務業績併入本集團的綜合財務報表。

為減輕上述業務風險及拓展其融資與經營租賃業務，本集團自二零二三年五月起拓展其租賃業務至航運領域並成立有限合夥，主要專注於收購持有船舶或海運船舶的特殊目的公司的股份及權益。

延續去年盈利趨勢，本集團於截至二零二五年九月三十日止六個月（「報告期」）錄得溢利約人民幣102.7百萬元。

高等教育

中國中央國務院頒佈的《教育強國建設規劃綱要（2024-2035年）》訂立了未來十年中國的教育政策目標，明確規定(i)教育經費應佔國內生產總值4%以上，一般公共教育預算應逐年遞增；及(ii)致力逐步擴大免費教育範圍。隨著18至21歲高等教育適齡人口已自二零二三年開始增加，高等教育入學人數亦預計將穩步增加。於二零二四年，中國高等教育入學率仍低於主要發達國家水平。中國約有60.8%的大學適齡人口入讀高等教育機構，而法國、美國的入學率約為70%，上述指向中國高等教育行業的增長潛力。

管理層討論及分析

本集團的煙台南山學院位於中國山東省龍口市，為經中國教育部批准的提供本科及專科文憑課程的民辦高等教育機構。於二零一八年，煙台南山學院獲山東省人力資源和社會保障廳認定為山東省創新創業典型經驗高校之一。作為一家應用型高等教育機構，煙台南山學院與各行業企業緊密合作，推動並貫徹「產學融合、校企合作」，於合共43個系部下開設50個本科課程及38個專科文憑課程，致力於改善學生的實踐培訓與就業前景。

於報告期內，本集團高等教育業務的收益及除稅前溢利分別約為人民幣284.5百萬元及人民幣55.2百萬元。

融資與經營租賃

二零二二年至今，中國融資租賃行業進入轉型發展的關鍵時期，隨著各項政策出台，對於融資租賃的監管越發明確，在中國對融資租賃行業及各省市對融資租賃公司的清理整頓下，真正服務實體經濟的融資租賃公司前行之路更加清晰。

於二零二四年九月，中國國家金融監督管理總局修訂並頒佈《金融租賃公司管理辦法》，引導融資租賃公司堅守融資與資產運用相結合的功能定位，提供專業化金融服務。新規主要修訂內容包括完善主要投資者政策、強化業務分類監管、加大公司管治監督力度、夯實風險管理基礎、規範跨境金融租賃業務及細化業務經營規則。隨著監管政策持續完善嚴格，融資租賃公司需更注重合規經營，強化內部管控與風險防範，以保障業務穩健發展。

數據方面，截至二零二四年底，我國融資租賃公司總資產規模達人民幣4.58萬億元，同比增長9.6%，雖增速有所放緩，但整體規模仍保持穩健擴張態勢。於報告期末，中國融資租賃公司總數約為7,020家，較二零二四年減少約331家公司。隨著融資租賃行業持續清理整頓，弱勢企業被淘汰，融資租賃的競爭更趨激烈。

本集團所服務的客戶，主要為醫療保健行業和航空行業。中國營商環境保持平穩勢態，若干承租人（特別是醫療保健行業中的若干承租人）擁有充足的現金流量及時還款的能力，令本集團於報告期內不需就融資租賃應收款項作出重大減值撥備淨額。

於報告期內，本集團融資與經營租賃業務的收益及除稅前溢利分別約為人民幣88.1百萬元及人民幣87.5百萬元。

管理層討論及分析

財務回顧

收益

本集團的收益主要源自於高等教育及融資與經營租賃業務。本集團的高等教育業務所產生之收益主要來自(i)學費及(ii)住宿費，而所有該等收益均產生於中國。本集團的租賃業務收益源自於應收利息，與售後租回、直接融資租賃及提供船舶租賃有關的服務。

本集團於報告期內的收益由截至二零二四年九月三十日止六個月約人民幣334.7百萬元增加約11.4%至報告期約人民幣372.7百萬元。

服務成本

本集團於報告期內的服務成本為人民幣220.9百萬元(截至二零二四年九月三十日止六個月：人民幣179.1百萬元)，服務成本主要來自煙台南山學院的營運。

毛利及毛利率

本集團於報告期內錄得人民幣151.8百萬元的毛利，毛利率約為40.7%，較截至二零二四年九月三十日止六個月的毛利約人民幣155.6百萬元下降約2.5%。

其他收入、收益或虧損

本集團其他收入、收益或虧損主要源於(i)匯兌收益／虧損；(ii)投資及利息收入；(iii)租賃收入及(iv)政府補貼，由截至二零二四年九月三十日止六個月人民幣36.2百萬元減少至報告期人民幣4.8百萬元。

行政開支

本集團行政開支主要包括員工成本、租賃開支、法律及專業費用、核數師酬金及日常辦公費用等。於報告期內，本集團行政開支約為人民幣47.8百萬元(截至二零二四年九月三十日止六個月：人民幣48.6百萬元)，佔本集團總收入約12.8%(截至二零二四年九月三十日止六個月：14.5%)。

財務成本

本集團財務成本主要源於借貸、租賃負債、來自融資租賃客戶按金之推算利息及應付代價。本集團財務成本由截至二零二四年九月三十日止六個月人民幣13.9百萬元減少約4.1%至報告期人民幣13.3百萬元。

具體而言，本集團借貸總額之餘額由於二零二四年九月三十日的人民幣113.6百萬元減少至於二零二五年九月三十日的人民幣83.9百萬元。如上所述，該等減少已導致報告期內財務成本減少。

報告期內溢利

本集團於報告期內的溢利由截至二零二四年九月三十日止六個月人民幣129.1百萬元減少人民幣26.5百萬元至報告期內人民幣102.7百萬元。

管理層討論及分析

股息

董事會並不建議就報告期派付任何中期股息（截至二零二四年九月三十日止六個月：無）。

流動資金、財務資源及資本來源

於二零二五年九月三十日，本集團現金及現金等價物為人民幣334.3百萬元（二零二五年三月三十一日：人民幣60.9百萬元）。於二零二五年九月三十日，營運資金（流動資產減流動負債）及本集團總權益分別為人民幣517.1百萬元（二零二五年三月三十一日：人民幣417.3百萬元）及人民幣2,993.5百萬元（二零二五年三月三十一日：人民幣2,897.9百萬元）。

於二零二五年九月三十日，本集團借貸餘額為人民幣83.9百萬元（二零二五年三月三十一日：人民幣88.8百萬元）。於二零二五年九月三十日，一年內到期之本集團借貸達至人民幣31.9百萬元（二零二五年三月三十一日：人民幣26.9百萬元），一年後到期之本集團借貸達至人民幣52.0百萬元（二零二五年三月三十一日：人民幣61.9百萬元）。

於二零二五年九月三十日，本集團資產負債率（期末總債項／總權益及債項）約為2.7%（二零二五年三月三十一日：約3.0%）。該減少主要由於借貸較本集團業務規模有所減少。

融資租賃應收款項

本集團融資租賃應收款項由(i)融資租賃應收款項總額；(ii)未賺取融資收入；及(iii)減值虧損撥備組成。於二零二五年九月三十日，上述各款項的賬面值分別為(i)人民幣1,704.3百萬元；(ii)人民幣197.5百萬元；及(iii)人民幣187.7百萬元。本集團融資租賃應收款項由二零二五年三月三十一日的人民幣1,296.4百萬元增加約1.7%至二零二五年九月三十日的人民幣1,319.1百萬元。

報告期內錄得與減值相關的承租人背景信息

於報告期內，兩名客戶（該等客戶有一名在醫療保健行業及一名在航空行業）未能償還相關租賃費用（二零二五年三月三十一日：兩名客戶在航空行業）。因此，本集團於報告期內根據國際財務報告準則第9號 — 金融工具計提減值撥備，以反映未償還金額。

導致減值虧損撥回的因素、事件及情況

與過往財政年度的做法一致，於報告期內，本集團已評估融資租賃應收款項的整體賬齡並採取審慎措施以收回尚未償還租金。有關措施包括（但不限於）就要求還款致電客戶，實地拜訪客戶，以及提出法律訴訟等。

隨著中國的營商環境轉好，促使承租人，尤其是醫療保健行業的承租人，能夠及時還款，從而致使報告期融資租賃應收款項的減值虧損產生撥回淨額。

董事會認為報告期的減值虧損撥回屬公平合理，因為(a)其與國際財務報告準則項下的相關會計政策相符；及(b)其符合市場狀況及反映本公司情況。

管理層討論及分析

釐定減值金額所使用的方法及基準和本公司收回減值融資租賃應收款項之措施

與本集團截至二零二五年三月三十一日止年度的年度財務報表的做法一致，釐定減值金額所使用的方法及基準沒有變化，而本集團認為收回減值融資租賃應收款項之措施仍然有效。

僱員及薪酬政策

於二零二五年九月三十日，本集團就其主要業務僱用2,319名全職僱員（二零二五年三月三十一日：2,206名全職僱員）。於報告期內，僱員福利開支（包括董事酬金）約為人民幣114.5百萬元（截至二零二四年九月三十日止六個月：約人民幣77.9百萬元）。

本集團深知挽留高素質人才及出色員工的重要性並參考本集團表現、員工表現及現行市場薪酬水準持續向僱員提供薪酬待遇。本集團亦提供醫療及退休福利等其他各種福利。此外，本集團合資格僱員可根據本公司所採納購股權計劃的條款獲授購股權。更多詳情請參閱下文「購股權計劃」一節。

重大投資

於報告期內，本公司概無任何重大投資（包括佔本集團總資產5%或以上的重大投資）。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本報告所披露者外，於二零二五年九月三十日，本集團概無其他作出重大投資或資本資產的計劃。

集團資產抵押

除本報告本公司簡明綜合中期財務資料附註19所披露者外，於二零二五年九月三十日，概無就任何負債抵押本集團的資產。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於報告期內，本集團概無任何重大收購及出售附屬公司、聯屬公司及合營企業。

外匯風險

本集團向客戶收取的大部分款項均以人民幣計值，且本集團的大部分收益及成本亦以人民幣計值。本集團可能需要將人民幣兌換為外幣以匯寄向本公司股份（「股份」）的持有人支付的股息（如有）。

本集團的資產及負債主要以人民幣、美元及港元計值。因此，本集團承受因貨幣風險而產生之外匯風險，主要與人民幣有關。管理層會密切監察外匯變動，於有需要時會決定採取合適之對沖措施。

管理層討論及分析

風險管理

作為一家經營高等教育及服務不同行業的融資與經營租賃業務的公司，本集團的業務營運須承受各種風險，包括信貸、流動資金、營銷、合規、法律、營運及聲譽等風險。其中高等教育業務則主要面臨的風險包括人事、招生及市場風險；而租賃業務中，信貸風險為其主要風險。

為妥善管理高等教育業務面臨的風險，煙台南山學院（定義見本段「學院」）已設立下列風險管理架構及措施：

- 學院董事會一般負責作出有關學院預算、投資、收購及未來發展的戰略決定。其亦負責審閱及批准涉及重大風險的任何重大業務決定，如將學院擴張至新地點、增加學費及住宿費、建造學院及與第三方建立重大業務合作夥伴關係以發展新的教育計劃的決定；
- 校長為學院的決策者。根據學院董事會的指示，校長在副校長及各部門主管的協助下負責學院持續風險管理。校長須就其獲報告的違反學院內部控制政策的嚴重事件或行為的補救措施作出決定。有關該等事故的材料應備案以作記錄，該等材料包括事故報告、監察及視察記錄、視察報告、視察建議、視察決定及其材料。學院亦將吸取事故經驗以發現其不足之處並以有關材料作為日後工作的指引；及
- 學院投購保險（包括公共責任險），並相信其符合中國教育行業的慣常做法。

針對融資與經營租賃業務的信貸風險，本集團已開發全面風險管理系統，並透過對客戶進行盡職調查、獨立資料審查及多層審批程序等方式控制有關風險。

本集團致力在業務發展、風險管理及經營效率之間取得平衡。本集團已制定全面的風險管理及內部控制程序，處理與其融資與經營租賃業務有關的各項風險。本集團的風險管理程序專為其業務營運的特點而定製，著重通過全面的客戶盡職調查、獨立資料審核及多層審批程序來管理風險。本集團的風險管理程序亦包括在批出融資與經營租賃項目後的持續審核程序。資產管理團隊定期審視租賃資產，包括實地視察以檢查租賃資產的狀況。此項持續審核程序使本集團能夠識別客戶的任何潛在拖欠並在早期採取補救行動提高其資產的安全。

管理層討論及分析

本集團參考中國銀行保險監督管理委員會就其監管之金融機構頒佈的有關資產質素的指引自願採納五類分類計量及監察融資租賃應收款項的資產質素，詳情如下：

- **正常。**並無充足理由懷疑承租人將不會準時悉數償還租賃付款。正常資產具有若干特點，如租賃付款一直按時悉數償還或逾期少於或等於90天。
- **特別關注。**即使承租人能夠準時支付租賃付款，仍然有一些因素可不利影響其支付的能力，例如承租人的財務狀況轉差或其現金流量淨額變為負數，但有足夠與融資租賃協議有關的擔保或抵押品。特別關注資產具有若干特點，如租賃付款逾期超過90天但少於或等於150天。
- **次級。**承租人因未能以其經營收益全數支付其付款而使其付款能力明顯成疑，而本集團很可能因而產生損失，不論是否強制執行融資租賃協議相關的任何擔保或抵押品。次級資產具有若干特點，如租賃付款逾期超過150天但少於或等於210天。
- **可疑。**由於承租人未能全數支付租賃付款，承租人支付的能力絕對成疑，且本集團很可能會產生重大的損失，不論是否強制執行融資租賃協議相關的任何擔保或抵押品。可疑資產具有若干特點，如租賃付款逾期超過210天但少於或等於270天。
- **損失。**於採取一切可能的步驟或進行所有必要的法律程序後，租賃付款仍逾期未付或只收回非常有限的部分。損失資產具有若干特點，如租賃付款逾期超過270天。

同時，本集團按國際財務報告準則的相關規定以及其內部撥備程序及指引，使用了適當的預期信用損失（「**預期信用損失**」）模型，當中考慮具體行業客戶的性質及特點、信貸記錄、經濟狀況及趨勢、撇銷記錄、拖欠付款、租賃相關資產的價值及是否有抵押品或擔保等因素評估其撥備。本集團會定期根據金融資產實際損失對預期信用損失模型進行評估，並在必要的情況下做出調整。

或然負債

於二零二五年九月三十日，本集團概無任何重大或然負債（二零二五年三月三十一日：無）。

管理層討論及分析

公眾持股量

根據本公司可公開查閱的資料及就董事所知，於本報告日期，本公司已按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）的規定維持已發行股份充足公眾持股量。

報告期後事項

重續有關二零二六年融資租賃框架協議之持續關連交易

茲提述本公司日期為二零二五年十月十三日、二零二五年十一月四日及二零二五年十一月十一日之公告（「該等持續關連交易重續公告」）及本公司日期為二零二五年十一月十八日之通函（「持續關連交易重續通函」）。除非本公告另有界定，否則本節所用詞彙與該等持續關連交易重續公告及持續關連交易重續通函所界定者具有相同涵義。

由於現有框架協議將於二零二五年十二月三十一日到期，董事會已宣佈並預期將重續現有融資租賃框架協議項下擬進行的持續關連交易。

就重續截至二零二六年三月三十一日止三個月及截至二零二七年及二零二八年三月三十一日止年度有關二零二六年融資租賃框架協議之持續關連交易的年度上限（「重續年度上限」）而言，重續年度上限須經本公司獨立股東於本公司股東特別大會上取得批准。召開股東特別大會（已於二零二五年十二月四日舉行）的通告連同代表委任表格已於二零二五年十一月十八日寄發予股東。

有關詳情，請參閱該等持續關連交易重續公告及持續關連交易重續通函。

主要交易融資租賃協議

茲提述本公司日期為二零二五年十月三日、二零二五年十月二十四日、二零二五年十月三十一日、二零二五年十一月七日及二零二五年十一月十四日之公告（「該等主要交易公告」）及本公司日期為二零二五年十一月十八日之通函（「主要交易通函」），內容有關出租人（作為出租人，為本公司之附屬公司）與承租人（作為承租人）訂立之融資租賃協議，據此(i)出租人同意以代價人民幣50,000,000元向承租人購買租賃資產；及(ii)出租人同意向承租人出租租賃資產，租期為三年，租賃總額約為人民幣55,506,000元，即租賃本金及租賃利息的總和。除非本公告另有界定，否則本節所用詞彙與該等主要交易公告及主要交易通函所界定者具有相同涵義。

融資租賃協議構成本公司一項主要交易，須經本公司股東於本公司股東特別大會上取得批准。召開股東特別大會（已於二零二五年十二月四日舉行）的通告連同代表委任表格已於二零二五年十一月十八日寄發予股東。

有關詳情，請參閱該等主要交易公告及主要交易通函。

管理層討論及分析

展望及計劃

雖然受多個不明朗因素影響，董事會仍預計中國經濟將繼續逐步向好，本集團的高等教育及租賃業務正處於有利位置捕捉國內經濟的整體增長機遇。進一步詳情請參閱本報告「業務回顧」一節。

煙台南山學院具有「產學融合、校企合作」長期競爭優勢，又屬於中國政府政策鼓勵的行業，加上高等教育行業需求殷切，相關業務將保持穩定發展。本公司將深化現有合作夥伴關係，持續籌辦及設計更先進的應用學科，並發展與上下游及其他新型企業的合作。

隨著精細化監管持續推進，融資租賃行業不斷清理整頓，真正服務實體經濟的融資租賃公司前行之路更加清晰，加上製造業持續推進數字化及智能化進程，促使設備不斷升級，該等利好情況均為融資租賃行業不斷帶來機遇，並為融資租賃行業的整體健康及可持續發展提供更有利的經營環境。本集團融資租賃業務將把握市場變化及機遇，遵循「質量大於數量」的原則而發展業務，穩中求進。

本集團將繼續探索於境內或境外擴展現有業務並尋找合適的收購項目（包括境外職業教育、高等教育及船舶項目），尤其那些具備優秀潛力、提供穩定現金流、財務流動性自然對沖或其他優勢或協同效應的業務或項目，以充實本集團現有高等教育及租賃業務。

本集團遵循防範風險及加強資產監控原則，繼續聚焦內部控制及風險管理，加強內部管理並完善各項制度，同時不斷穩健推進其業務發展、擴展及多元化。

董事會將透過完善公司治理機制努力在行業和地理覆蓋範圍方面尋求新的突破點，並在遵守上市規則的情況下，加強內部管控，提升資產管理能力，進一步打造專業化、高素質的人才隊伍抓住發展機遇，積極拓展新客戶（包括拓展至本集團現有客戶群之外的新行業）。同時，本集團亦將努力維繫與現有客戶的長期合作關係，尋求機會加強與優質客戶的合作，從而實現本集團高等教育及租賃業務的穩健長期發展。

其他信息

遵守企業管治守則

本集團致力於促進良好的企業管治並已遵照上市規則附錄C1所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)的原則設立企業管治程序。於報告期直至本報告刊發日期，本公司一直遵守企業管治守則，惟偏離守則條文第C.2.1條之規定除外。本公司已採納企業管治守則所載的大部分建議最佳慣例。

企業管治守則守則條文第C.2.1條規定，主席及行政總裁的職責須分開且不由一人同時兼任。主席負責領導及維持董事會有效運作，確保董事會按時及以具建設性的方式討論所有重大事項，而行政總裁則負責本集團日常營運管理以及執行經批准的策略。

宋建波先生於二零二三年一月九日獲委任為董事會主席，其職責包括但不限於董事會的管理及運營事宜。另一方面，報告期內，本公司執行董事兼行政總裁李璐強先生負責執行董事會的政策，牽頭本集團的運營和業務發展，並專注於日常管理和營運。

繼宋建波先生於二零二五年七月十七日辭任非執行董事及董事會主席後，李璐強先生已獲委任為董事會主席，自二零二五年七月十八日起生效。有關更多詳情，請參閱本公司日期為二零二五年七月十七日的公告。

考慮到李璐強先生在融資租賃行業的豐富經驗，以及彼於本集團一般管理及監督日常業務運作中的角色，董事會認為，將董事會主席及行政總裁的職責同時賦予李璐強先生可促進本集團業務策略的執行及提升其營運效益。因此，董事會認為在此情況下偏離企業管治守則守則條文第C.2.1條屬適當，且設立充分的制衡機制，包括董事會成員中有經驗豐富及能力卓越之人士及足夠獨立元素。

其他信息

董事委員會

本公司已設立下列董事會轄下的委員會：審核委員會（「**審核委員會**」）、薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）及提名委員會（「**提名委員會**」）。委員會均根據董事會設立的職權範圍運作。審核委員會、提名委員會及薪酬委員會的職權範圍已於本公司及聯交所網站刊登。

審核委員會

本公司按照上市規則第3.21條以及企業管治守則設立審核委員會，並訂有書面職權範圍。審核委員會由三名成員（即劉學偉先生、焦健先生及劉長祥先生）組成。獨立非執行董事（「**獨立非執行董事**」）劉學偉先生已獲委任為審核委員會主席，並具備上市規則規定的適當專業資格。審核委員會的主要職責包括監督本集團之財務申報程序及內部控制。

於報告期內，本公司已於二零二五年六月及二零二五年七月召開兩次審核委員會會議，審核委員會全體三名成員均出席全部會議。審核委員會已審閱本集團的內部監控及本集團於截至二零二五年三月三十一日止年度的業績，並已建議董事會採納前述各項。本公司制定妥善安排讓僱員可私下就財務申報、內部監控及風險管理及其他方面可能發生的不正當行為提出關注。

審核委員會已審閱本集團於報告期內的未經審核簡明綜合中期財務資料及本報告。

薪酬委員會

本公司按照上市規則第3.25條以及企業管治守則設立薪酬委員會，並訂有書面職權範圍。薪酬委員會由三名成員（即劉長祥先生、焦健先生及劉學偉先生）組成。獨立非執行董事劉長祥先生已獲委任為薪酬委員會主席。薪酬委員會的主要職責為制定及檢討董事及高級管理層的薪酬政策及架構並就僱員福利安排提供建議。

於報告期內，本公司於二零二五年七月舉行了一次薪酬委員會會議，薪酬委員會全體三名成員均出席會議。於二零二五年七月的會議上，薪酬委員會審閱目前若干董事酬金，並向董事會提供建議。董事會已採納薪酬委員會的建議。

其他信息

提名委員會

本公司按照企業管治守則設立提名委員會，並訂有書面職權範圍。提名委員會由三名成員（即劉學偉先生、焦健先生及劉長祥先生）組成。獨立非執行董事劉學偉先生已獲委任為提名委員會主席。提名委員會的主要職責為就董事委任向董事會提供推薦意見、評估獨立非執行董事的獨立性、取得證明及考慮相關事項。於報告期內，本公司於二零二五年七月舉行了一次提名委員會會議，提名委員會全體三名成員均出席會議。於二零二五年七月的會議上，提名委員會檢討獨立非執行董事的獨立性並就於股東週年大會選舉董事提供建議。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納有關董事進行證券交易的證券交易守則（「證券交易守則」），其條款不遜於上市規則附錄C3上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載的交易必守準則。本公司將定期向其董事發出通知，提醒彼等禁止於刊發財務業績公告前之禁售期期內買賣本公司上市證券的一般規定。本公司已向董事作出特定查詢以確定彼等是否遵守證券交易守則所載規定標準，並無違規的情況，及全體董事確認彼等於報告期初起直至本報告日期止整個期間均已遵守證券交易守則。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

購股權計劃

本公司於二零一九年二月二十日採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），該計劃已於二零一九年三月十五日生效。購股權計劃之主要條款概要載於本公司日期為二零一九年二月二十八日之招股章程內之附錄五。

購股權計劃旨在吸引及挽留最優秀的人員、向本集團僱員（全職及兼職）、董事、諮詢人、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、商業夥伴及服務供應商提供額外獎勵以及推動本集團業務創出佳績。

董事會（或倘上市規則有所規定，包括獨立非執行董事，視情況而定）可不時根據參與者對本集團發展及成長所作出或可能作出的貢獻決定獲授任何購股權（「購股權」）參與者的資格。

其他信息

根據購股權計劃條款及上市規則規定(尤其是有關向董事、本公司主要行政人員及主要股東或彼等各自的聯繫人授出購股權)並在其規限下，董事會有權於採納購股權計劃日期後10年內隨時向董事會可能釐定的任何參與者提呈授出購股權。根據購股權計劃將予授出的購股權獲行使而可予發行的股份數目合共為150,000,000股。截至二零二五年四月一日及二零二五年九月三十日，根據購股權計劃可供授出的購股權數目分別為150,000,000份。

於報告期內，購股權計劃項下概無尚未行使購股權，亦無任何購股權獲授出、同意將予授出、獲行使、被註銷或已失效。

董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二五年九月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司或相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有，根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須通知本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據證券交易守則須通知本公司及聯交所的權益或淡倉(在各情況下均於股份在聯交所上市後)如下：

本公司董事及主要行政人員於股份／相關股份的好倉

董事／主要行政人員姓名	身份／權益性質	股份的數目及類別 ⁽¹⁾	於本公司的權益
			百分比
李璐強先生	受控法團權益 ⁽²⁾	3,531,797股股份(L)	0.21%

附註：

- (1) 字母「L」表示該人士於股份的好倉。
- (2) 本公司由RongJin Enterprise Management & Consulting Co., Ltd. (「RongJin」) 擁有約0.21%。RongJin由李璐強先生全資擁有。李璐強先生亦為RongJin的唯一董事。因此，根據證券及期貨條例，李璐強先生被視作於RongJin擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二五年九月三十日，概無董事或本公司主要行政人員及／或任何彼等各自的聯繫人於本公司及／或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份及／或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條本公司須存置之登記冊所記錄的任何權益及淡倉，或根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部或標準守則須另行知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉。

其他信息

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

據董事所知，於二零二五年九月三十日，以下人士（除上文所披露之董事及本公司主要行政人員外）於股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文向本公司披露的權益或淡倉，或擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的權益登記冊內的本公司已發行股本5%或以上的權益：

於股份／相關股份的好倉

主要股東姓名／名稱	身份／權益性質	股份的數目及類別 ⁽¹⁾	於本公司的權益
			百分比
Union Capital Pte. Ltd. （「Union Capital」）	實益擁有人	768,475,221股股份(L)	45.45%
隋永清女士 ⁽²⁾	受控法團權益	768,475,221股股份(L)	45.45%
宋建波先生 ⁽³⁾	配偶權益	768,475,221股股份(L)	45.45%
PA Investment Funds SPC （「PA投資者」） ⁽⁴⁾	實益擁有人	135,001,120股股份(L)	7.98%
中國平安證券（香港）有限公司 ⁽⁴⁾	受控法團權益	135,001,120股股份(L)	7.98%
平安證券股份有限公司 ⁽⁴⁾	受控法團權益	135,001,120股股份(L)	7.98%
平安信託有限責任公司 ⁽⁴⁾	受控法團權益	135,001,120股股份(L)	7.98%
中國平安保險（集團）股份有限公司 （「平安保險」） ⁽⁴⁾	受控法團權益	135,001,120股股份(L)	7.98%

附註：

- (1) 字母「L」代表該人士於股份中的好倉。
- (2) Union Capital由隋永清女士全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，隋永清女士被視為於Union Capital擁有權益的股份中擁有權益。
- (3) 宋建波先生為隋永清女士的配偶。因此，根據證券及期貨條例，宋建波先生被視為於隋永清女士擁有權益的股份中擁有權益。
- (4) PA投資者成立為獨立投資組合公司及PA投資者的全部管理層股份由中國平安證券（香港）有限公司擁有，中國平安證券（香港）有限公司由平安證券股份有限公司全資擁有，平安證券股份有限公司由平安保險擁有約40.96%及由平安信託有限責任公司擁有約55.7%，而平安信託有限責任公司由平安保險擁有約99.9%。因此，根據證券及期貨條例，中國平安證券（香港）有限公司、平安證券股份有限公司、平安信託有限責任公司及平安保險被視為或被當作於PA投資者擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外及就董事所知，於二零二五年九月三十日，除董事及本公司主要行政人員外，概無主要股東或其他人士在股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須予披露、或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條應予存置的登記冊的任何權益或淡倉。

其他信息

有關架構合約(包括第一組架構合約及第二組架構合約)(「架構合約」)項下擬進行的合約安排(「合約安排」)之持續關連交易

茲提述本公司日期分別為二零二二年七月六日及二零二二年八月十八日之公告(統稱「該等公告」)及本公司日期為二零二二年八月三日之通函(「該通函」)，內容有關架構合約。除文義另有所指外，本節所用詞彙與上述該等公告及該通函所界定者具有相同涵義。

根據中外合作辦學條例項下「中外合作」的詮釋及其實施細則，主要為中國學生提供高等教育的中外合營民辦學校(「中外合營民辦學校」)的外國投資者，須為具備提供高等優質教育相關資歷的外國教育機構(「資歷要求」)。於本報告日期，據本公司的中國法律顧問所告知，並無根據現行中國法律就資歷要求頒佈任何實施辦法或具體指引。由於並無有關資歷要求的實施辦法或具體指引，因此，本集團尋求申請將煙台南山學院的教育機構重組為中外合營民辦學校並不可行。

儘管未能如上述落實有關資歷要求的措施或具體指引且教育部門將不會批准煙台南山學院成為具有法人資格的中外合營民辦學校，但本集團於本報告日期採取以下措施證明符合資歷要求：

- 煙台南山學院與泰國西那瓦國際大學達成合作，簽署諒解備忘錄，自二零二五年六月起為期三年。就煙台南山學院專科生、本科生赴西那瓦國際大學升學項目和交換生項目開展合作。
- 煙台南山學院與馬來西亞英迪國際大學達成合作，簽署諒解備忘錄，自二零二五年六月起為期三年，就煙台南山學院專科生、本科生赴英迪國際大學升學項目開展合作。
- 煙台南山學院與馬來西亞國立大學達成合作，簽署諒解備忘錄，自二零二五年七月起為期三年。就煙台南山學院本科生、教師赴馬來西亞國立大學升學項目開展合作。
- 煙台南山學院與英國北安普頓大學達成合作，簽署諒解備忘錄，自二零二五年七月起為期五年，就煙台南山學院學生赴北安普頓大學升學項目及短期遊學項目等開展合作。
- 煙台南山學院與馬來西亞彭亨蘇丹阿都拉大學達成合作，簽署諒解備忘錄，自二零二五年八月起為期三年。就煙台南山學院本科生、教師赴馬來西亞彭亨蘇丹阿都拉大學升學項目開展合作。

其他信息

- 煙台南山學院與韓國東新大學達成合作，簽署諒解備忘錄，自二零二五年九月起為期五年。就煙台南山學院專科生、本科生、教師赴韓國東新大學升學項目開展合作。

為維持煙台南山學院的業務營運，同時遵守中國法律法規，根據收購協議：(i)於完成收購煙台南山學院70%權益前（「完成」），龍口智民應訂立第一組架構合約；及(ii)於(a)設立指定學校舉辦者及(b)指定學校舉辦者於完成後獲准成為煙台南山學院的唯一學校舉辦者後，龍口智民應訂立第二組架構合約。作為收購協議的一部分，龍口智民應訂立架構合約令本集團可透過合約安排取得煙台南山學院的實際控制權，並享有煙台南山學院所產生經濟利益的70.0%，從而使煙台南山學院的財務業績可在本公司的綜合財務報表中綜合入賬。收購事項已於二零二二年八月十八日完成。完成後，煙台南山學院的財務業績已於本集團的綜合財務報表中綜合入賬。有關架構合約的進一步詳情，請參閱由本公司刊發的該等公告及該通函。

根據該通函，煙台南山學院及本公司擬將目標學院註冊為營利性民辦學校（「註冊事宜」）。自完成直至本報告日期，本公司持續關注中國相關法律及監管框架。煙台南山學院的管理層曾不時向相關省級主管機關諮詢有關山東省現有民辦學校註冊為營利性民辦學校的遴選及註冊程序政策的更新。但管理層獲悉，上述事宜尚未有任何更新，且未確定預計更新的發佈時間。截至本報告日期，(i)中國允許山東省的學院註冊為營利性民辦學校的適用法律法規並無任何變更；及(ii)鑒於法律地位未發生變化，本公司尚未能採取任何措施將煙台南山學院註冊為營利性民辦學校。儘管煙台南山學院未能履行註冊事宜的程序，但其辦理註冊事宜的意圖保持不變。

加強貸款發放及展期的內部控制

繼就與若干貸款展期相關事項的內部管治及合規安排進行審查後（誠如本公司日期為二零二五年十月三十日的公告所披露），本集團已進一步強化其內部控制框架。報告期內，本公司已完善其評估建議交易的上市規則涵義的政策及程序，加強業務單位、公司秘書職能部門與高級管理層之間的上報及報告渠道，並針對向第三方提供及展期貸款（根據上市規則可能構成須予公佈交易）引入更系統化的合規檢查清單及指引。本公司亦已向董事及相關員工提供指引文件、核查清單及培訓，以加深其對上市規則的理解，並提高其及早識別及管理監管風險的能力。董事會認為，該等改進措施將強化本集團整體企業管治，並有助於防止類似事件再次發生。

其他信息

董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條須予披露之董事資料之變更載列如下：

於二零二五年七月十七日，宋建波先生已辭任非執行董事、董事會主席及戰略投資委員會主席。

於二零二五年七月十八日，李璐強先生已獲委任為董事會主席。

於二零二五年八月十三日，焦建斌先生已辭任非執行董事。

進一步詳情，請參考本公司日期分別為二零二五年七月十七日及二零二五年八月十三日的公告。

董事委員會組成變動

董事委員會的組成變動如下：

本公司的戰略投資委員會已於二零二五年七月十八日解散。該委員會解散後，宋建波先生不再擔任戰略投資委員會主席，而焦建斌先生和袁建山先生也將不再擔任戰略投資委員會成員。

審閱中期財務資料

審核委員會已審閱簡明綜合中期財務資料及本報告並認為有關資料符合適用會計準則、上市規則之規定及其他適用法律規定，且已作出充分披露。

承董事會命
友聯國際教育租賃控股有限公司
主席
李璐強

香港，二零二五年十一月二十日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年九月三十日止六個月

	附註	截至以下日期止六個月	
		二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	372,676	334,661
服務成本		(220,896)	(179,066)
毛利		151,780	155,595
其他收入、收益或虧損	5	4,775	36,233
銷售及分銷開支		(5,929)	(5,383)
行政開支		(47,847)	(48,637)
財務成本	6	(13,298)	(13,873)
金融資產減值虧損撥回撥備認列，淨額	7	37,613	14,029
除稅前溢利	8	127,094	137,964
所得稅開支	9	(24,439)	(8,848)
期內溢利		102,655	129,116
期內其他全面開支			
其後可重新分類至損益的項目：			
換算海外業務財務報表產生之匯兌差額		(7,013)	(19,938)
期內全面收益總額		95,642	109,178
應佔期內溢利：			
本公司擁有人		88,636	103,208
非控股權益		14,019	25,908
		102,655	129,116
期內全面收益總額			
本公司擁有人		81,623	83,270
非控股權益		14,019	25,908
		95,642	109,178
每股盈利	11		
(以每股人民幣元列示)			
基本及攤薄		0.0524	0.0610

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年九月三十日

	附註	於二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 三月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業及設備	12	962,871	981,337
使用權資產	13	415,828	421,380
無形資產		22,414	27,176
融資租賃應收款項	14	727,636	681,484
按公平值計入其他全面收益的金融資產	21	197,624	199,550
其他應收款項	15	5,659	5,791
遞延稅項資產		41,596	57,896
定期銀行存款		265,000	270,000
收購物業及設備的按金	15	25	26,306
		2,638,653	2,670,920
流動資產			
存貨		2,589	1,270
融資租賃應收款項	14	591,470	614,955
按公平值計入損益的金融資產	21	255,220	163,590
貿易及其他應收款項	15	234,687	263,420
定期銀行存款		21,000	—
銀行結餘	16	334,333	60,866
		1,439,299	1,104,101
流動負債			
貿易應付款項、應付票據及其他應付款項	17	308,137	280,639
融資租賃客戶按金		30,381	30,602
租賃負債	13	7,439	6,130
合約負債	18	444,615	241,166
應付所得稅		97,780	99,470
遞延收入		1,983	1,855
借貸	19	31,873	26,918
		922,208	686,780
流動資產淨值		517,091	417,321
總資產減流動負債		3,155,744	3,088,241
資本及儲備			
股本	20	11	11
儲備		2,523,702	2,442,079
本公司擁有人應佔權益		2,523,713	2,442,090
非控股權益		469,834	455,815
總權益		2,993,547	2,897,905
非流動負債			
融資租賃客戶按金		22,668	44,694
租賃負債	13	26,611	23,578
其他應付款項		56,600	56,600
遞延收入		3,893	3,111
借貸	19	51,984	61,912
延遲稅項負債		441	441
		162,197	190,336
		3,155,744	3,088,241

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年九月三十日止六個月

	本公司擁有人應佔									總計
	股本	股份溢價	股份儲備	盈餘儲備	換算儲備	重估儲備	保留溢利	小計	非控股權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註(i))	(附註(ii))	(附註(iii))							
於二零二四年										
四月一日										
(經審核)	11	1,803,611	(42,520)	39,873	(2,963)	8,590	575,386	2,381,988	419,018	2,801,006
期內溢利	—	—	—	—	—	—	103,208	103,208	25,908	129,116
期內其他全面開支	—	—	—	—	(19,938)	—	—	(19,938)	—	(19,938)
期內全面(開支)										
收益總額	—	—	—	—	(19,938)	—	103,208	83,270	25,908	109,178
撥入法定盈餘	—	—	—	3,762	—	—	(3,762)	—	—	—
於二零二四年										
九月三十日										
(未經審核)	11	1,803,611	(42,520)	43,635	(22,901)	8,590	674,832	2,465,258	444,926	2,910,184

	本公司擁有人應佔									總計
	股本	股份溢價	股份儲備	盈餘儲備	換算儲備	重估儲備	保留溢利	小計	非控股權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註(i))	(附註(ii))	(附註(iii))							
於二零二五年										
四月一日										
(經審核)	11	1,803,611	(42,520)	58,389	12,979	26,487	583,133	2,442,090	455,815	2,897,905
期內溢利	—	—	—	—	—	—	88,636	88,636	14,019	102,655
期內其他全面開支	—	—	—	—	(7,013)	—	—	(7,013)	—	(7,013)
期內全面(開支)										
收益總額	—	—	—	—	(7,013)	—	88,636	81,623	14,019	95,642
撥入法定盈餘	—	—	—	10,451	—	—	(10,451)	—	—	—
於二零二五年										
九月三十日										
(未經審核)	11	1,803,611	(42,520)	68,840	5,966	26,487	661,318	2,523,713	469,834	2,993,547

附註：

- (i) 股份溢價指股東出資及已發行股本之間的差額。
- (ii) 股份儲備指集團重組完成後，本公司及其附屬公司已發行股本面值與本集團附屬公司資產淨值之間的差額。
- (iii) 根據中華人民共和國(「中國」)法律，本公司於中國成立的附屬公司須將彼等根據中國公認會計原則釐定的10%淨溢利轉撥至不可分派法定儲備。法定盈餘儲備可用於填補往年虧損或轉換為額外資本。倘該儲備結餘已達資本50%，可自願向該儲備撥款。

簡明綜合現金流量表

截至二零二五年九月三十日止六個月

	截至以下日期止六個月	
	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金淨額	405,560	468,880
投資活動		
投資及利息收入	7,275	14,627
出售物業及設備所得款項	3,261	—
出售按公平值計入損益的金融資產之所得款項	3,562,370	2,600,539
購買按公平值計入損益的金融資產	(3,654,000)	(2,543,449)
存入定期銀行存款	(16,000)	—
應收短期貸款增加	(874)	(19,825)
購買物業及設備	(54)	(7,803)
投資活動(所用)所得現金淨額	(98,022)	44,089
融資活動		
借貸所得款項	10,000	—
償還借貸	(14,199)	(50,579)
償還租賃負債	(320)	(119)
已付借貸利息	(9,284)	(324)
已付租賃負債利息	(745)	(854)
融資活動所用現金淨額	(14,548)	(51,876)
現金及現金等價物增加淨額	292,990	461,093
期初現金及現金等價物	60,866	191,446
匯率變動影響	(19,523)	(19,887)
期末現金及現金等價物(指銀行結餘)	334,333	632,652

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

1. 一般資料

友聯國際教育租賃控股有限公司(「**本公司**」)為一間於二零一五年一月十九日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，註冊資本為50,000美元(「**美元**」)。本公司註冊地址為Conyers Trust Company (Cayman) Limited, Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司主要營業地點位於香港灣仔軒尼詩道1號26樓2602室。其控股股東為Union Capital Pte. Ltd. (「**Union Capital**」，一間於新加坡註冊成立的公司)。Union Capital由隋永清女士獨資擁有。本公司於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)上市，股份代號為1563。

本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要從事提供民辦高等教育服務及融資與經營租賃服務。本公司為一間投資控股公司。

該等簡明綜合中期財務資料以人民幣(「**人民幣**」，亦為本公司的功能貨幣)呈列，除另有說明外，所有金額均湊整至最接近的千位數(人民幣千元)。

2. 編製基準

本集團截至二零二五年九月三十日止六個月(「**報告期**」)之該等簡明綜合中期財務資料乃按照國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際會計準則(「**國際會計準則**」)第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)附錄D2適用之披露規定編製。

3. 主要會計政策

於各報告期末，該等簡明綜合中期財務資料乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具以公平值計量除外。

除下文所述外，該等簡明綜合中期財務資料所採用的會計政策與本集團編製截至二零二五年三月三十一日止年度的年度綜合財務報表時所依循者一致。

應用經修訂國際財務報告會計準則

於本中期期間，本集團已首次應用由國際會計準則理事會所頒佈並於本集團二零二五年四月一日開始的財政年度期間生效的下列經修訂國際財務報告會計準則：

國際財務報告準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性
-------------------	--------

於本中期期間應用經修訂國際財務報告會計準則對本集團於本期間及過往期間的財務表現及狀況及／或該等簡明綜合中期財務資料所載之披露並無重大影響。

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

4. 收益及分部資料

收益指所提供服務的已收及應收款項淨額(扣除銷售相關稅項)。本集團於期內的收益分析如下：

	截至以下日期止六個月	
	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)
國際財務報告準則第15號範圍內源自客戶合約的收益		
按服務分類		
學費(附註)	259,115	239,212
住宿費(附註)	25,415	22,515
	284,530	261,727
來自其他來源的收益		
融資租賃服務	55,800	42,560
經營租賃之租金收入	32,346	30,374
	88,146	72,934
	372,676	334,661

附註：

截至二零二五年及二零二四年九月三十日止六個月，學費及住宿費主要指向學生提供教育及住宿服務所得的收入，隨時間推移(即所提供服務的學年)而確認。

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

4. 收益及分部資料(續)

來自客戶合約收益按確認時間作出的明細

	截至以下日期止六個月	
	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)
確認收益時間		
隨時間	284,530	261,727

分配至客戶合約的剩餘履約責任的交易價格

學費、住宿費及其他教育服務合約的原預期期限為一年或少於一年。因此，本集團選擇了實際的權宜的方式，並無披露分配至於報告期末尚未達成(或部分未達成)的履約責任的交易價格金額。

向本公司執行董事，即主要營運決策者(「主要營運決策者」)呈報用於分配資源及評估分部表現之資料乃集中於本集團所提供的服務類型。於釐定本集團可報告分部時，並無將主要營運決策者識別之經營分部予以合併。

具體而言，本集團在國際財務報告準則第8號經營分部項下可呈報經營分部如下：

1. 民辦高等教育服務 — 提供教學服務、學生住宿服務及其他教育服務；及
2. 融資與經營租賃 — 提供售後租回及直接融資租賃服務以及船舶租賃。

下表呈列截至二零二五年及二零二四年九月三十日止六個月本集團經營分部的收益及溢利資料。

截至二零二五年九月三十日止六個月(未經審核)

	民辦高等 教育服務 人民幣千元	融資與 經營租賃 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益			
對外銷售	284,530	88,146	372,676
分部溢利	55,243	87,471	142,714
未分配其他收入、收益或虧損			(10,341)
未分配行政開支			(4,172)
未分配財務成本			(1,107)
除稅前溢利			127,094

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

4. 收益及分部資料 (續)

分配至客戶合約的剩餘履約責任的交易價格 (續)

截至二零二四年九月三十日止六個月 (未經審核)

	民辦高等 教育服務 人民幣千元	融資與 經營租賃 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益			
對外銷售	261,727	72,934	334,661
分部溢利	115,994	32,982	148,976
未分配其他收入、收益或虧損			10,694
未分配行政開支			(18,782)
未分配財務成本			(2,924)
除稅前溢利			137,964

分部溢利指各分部所賺取之溢利，惟並無分配若干其他收入、收益或虧損、中央行政開支、董事酬金、若干物業及設備以及使用權資產折舊及若干財務成本。此為呈報予本公司執行董事(即主要營運決策者)作為資源分配及評估表現之計量方法。

分部資產及負債

下表呈列於二零二五年九月三十日及二零二五年三月三十一日本集團經營分部之資產及負債：

	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 三月三十一日 人民幣千元 (經審核)
分部資產		
民辦高等教育服務	1,544,379	1,298,211
融資與經營租賃	2,147,281	2,081,530
分部資產總額	3,691,660	3,379,741
未分配公司資產	386,292	395,280
綜合資產	4,077,952	3,775,021
分部負債		
民辦高等教育服務	710,788	396,375
融資與經營租賃	187,903	212,470
分部負債總額	898,691	608,845
未分配公司負債	185,714	268,271
綜合負債	1,084,405	877,116

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

4. 收益及分部資料(續)

分配至客戶合約的剩餘履約責任的交易價格(續)

分部資產及負債(續)

為監察分部業績及於分部之間分配資源：

- 全部資產均分配予經營分部，若干物業及設備、若干使用權資產、遞延稅項資產、若干其他應收款項及若干銀行結餘除外；及
- 全部負債均分配予經營分部，若干其他應付款項、若干租賃負債及遞延稅項負債除外。

有關主要客戶的資料

截至二零二五年九月三十日止六個月及截至二零二四年同期，概無佔總收益超過10%的客戶收益。

5. 其他收入、收益或虧損

	截至以下日期止六個月	
	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)
匯兌(虧損)/收益淨額	(10,392)	2,187
投資及利息收入	7,275	14,627
租賃收入	3,866	6,501
政府補助(附註)	8	493
其他	4,018	12,425
	4,775	36,233

附註：政府補助乃為當地政府授予融資租賃行業企業的增值稅退稅約人民幣8,000元(截至二零二四年九月三十日止六個月：人民幣493,000元)。政府補貼為一次性補貼，並無附帶特別條件。

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

6. 財務成本

	截至以下日期止六個月	
	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)
利息開支：		
— 應付代價之推算利息	1,044	2,874
— 借貸	9,284	7,285
— 來自融資租賃客戶按金之推算利息	2,225	2,860
— 租賃負債	745	854
總計	13,298	13,873

7. 金融資產減值虧損撥回撥備認列，淨額

	截至以下日期止六個月	
	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)
減值虧損撥回撥備認列：		
— 融資租賃應收款項	32,765	14,029
— 其他應收款項	4,848	—
	37,613	14,029

截至二零二五年九月三十日止六個月的該等簡明綜合中期財務資料中所用的釐定輸入數據以及假設及估計方法的基準與編製本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之年度財務報表所用基準相同。

截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團撥回減值撥備淨額約人民幣37.6百萬元（截至二零二四年九月三十日止六個月：人民幣14.0百萬元），主要來自就融資租賃應收款項計提減值虧損撥備人民幣26.2百萬元（截至二零二四年九月三十日止六個月：人民幣38.1百萬元），此乃因若干融資租賃應收款項的信貸風險增加所致，同時因若干融資租賃客戶財務狀況改善及償還融資租賃應收款項而撥回融資租賃應收款項減值虧損人民幣59.0百萬元（截至二零二四年九月三十日止六個月：人民幣52.1百萬元）而抵銷。

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

8. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除：

	截至以下日期止六個月	
	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)
董事酬金		
— 薪金及花紅	2,061	2,293
— 社會福利	203	188
薪金、花紅及其他僱員福利	112,225	75,402
員工成本總額	114,489	77,883
物業及設備折舊	40,296	43,753
使用權資產折舊	10,091	9,620
無形資產攤銷	5,057	4,783
出售及撤銷物業及設備的虧損	63	22
經營租賃項下的租賃付款：		
— 短期租賃	7,388	787

9. 所得稅開支

	截至以下日期止六個月	
	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)
中國企業所得稅		
— 即期	8,139	4,458
遞延稅項 — 即期(附註)	16,300	4,390
	24,439	8,848

附註：於兩個期間，遞延所得稅主要確認為預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模型項下減值虧損產生之可扣減暫時差額。

10. 股息

本公司截至二零二五年及二零二四年九月三十日止六個月概無派付或擬派付任何股息。自報告期末以來，本公司概無擬派付任何股息。

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

11. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據計算：

	截至以下日期止六個月	
	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)
溢利		
用於計算每股基本及攤薄盈利的溢利	88,636	103,208

	截至以下日期止六個月	
	二零二五年 九月三十日 千股	二零二四年 九月三十日 千股
股份數目		
用於計算每股基本及攤薄盈利的普通股加權平均數	1,690,914	1,690,914

由於截至二零二五年及二零二四年九月三十日止六個月並無任何未行使的具攤薄潛力普通股，故每股基本及攤薄盈利之間並無差別。

12. 物業及設備

截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團收購資產，成本約為人民幣26,335,000元（截至二零二四年九月三十日止六個月：人民幣7,803,000元）。

截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團出售設備賬面值約為人民幣3,324,000元，產生出售虧損淨額約人民幣63,000元，而於截至二零二四年九月三十日止六個月，本集團撤銷設備賬面值約為人民幣22,000元，產生撤銷虧損淨額約人民幣22,000元。

13. 租賃

(i) 使用權資產

	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 三月三十一日 人民幣千元 (經審核)
土地使用權	383,472	389,933
樓宇	28,996	31,125
辦公室	3,360	322
	415,828	421,380

(ii) 租賃負債

於二零二五年九月三十日，租賃負債之賬面值約為人民幣34,050,000元（於二零二五年三月三十一日：人民幣29,708,000元）。

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

14. 融資租賃應收款項

最低租賃應收款項載列如下：

	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 三月三十一日 人民幣千元 (經審核)
融資租賃項下之應收款項		
一年內	809,072	871,293
一年後但兩年內	458,923	458,205
兩年後但三年內	179,588	162,657
三年後但四年內	28,315	29,409
四年後但五年內	27,673	28,727
五年以上	200,695	212,824
租賃的投資總額	1,704,266	1,763,115
減：未賺取融資收入	(197,485)	(246,236)
最低租賃應收款項的現值	1,506,781	1,516,879
減：減值虧損撥備	(187,675)	(220,440)
	1,319,106	1,296,439
分析作報告用途：		
流動資產	591,470	614,955
非流動資產	727,636	681,484
	1,319,106	1,296,439

融資租賃應收款項之減值虧損撥備變動如下：

	截至二零二五年九月三十日止六個月			
	12個月預期信貸	非信貸不良		總計
	虧損個別撥備	存續期預期信貸	信貸不良存續期	
	(「12個月預期 信貸虧損」)	虧損個別撥備	預期信貸虧損 個別撥備	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二五年四月一日(經審核)	43,621	—	176,819	220,440
年內撥備(撥回)淨額(附註)	(41,262)	—	9,103	(32,159)
外幣換算	—	—	(606)	(606)
於二零二五年九月三十日之結餘(未經審核)	2,359	—	185,316	187,675
預期損失率	0.21%	—	45.57%	12.46%

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

14. 融資租賃應收款項(續)

	截至二零二四年九月三十日止六個月			
	12個月預期信貸	非信貸不良	信貸不良存續期	總計
	虧損個別撥備	存續期預期信貸	預期信貸虧損	
	人民幣千元	虧損個別撥備 人民幣千元	個別撥備 人民幣千元	
於二零二四年四月一日(經審核)	32,281	51,947	182,844	267,072
年內撥備(撥回)淨額(附註)	23,031	—	(37,060)	(14,029)
外幣換算	—	(622)	—	(622)
於二零二四年九月三十日之結餘(未經審核)	55,312	51,325	145,784	252,421
預期損失率	6.64%	25.03%	33.26%	17.10%

附註：於本期間，評估融資租賃應收款項虧損撥備時作出的估算技術或重大假設並無變動。

下文為融資租賃應收款項的信貸質素分析。倘一項融資租賃應收款項的分期還款逾期，該融資租賃應收款項的全部未償還結餘分類為逾期。

根據信貸風險水平較初始採納時的水平的變動，融資租賃應收款項分類為12個月預期信貸虧損、非信貸不良存續期預期信貸虧損及信貸不良存續期預期信貸虧損。

	於二零二五年九月三十日(未經審核)			於二零二五年三月三十一日(經審核)		
	融資租賃應收			融資租賃應收		
	款項之現值	預期信貸虧損	賬面值	款項之現值	預期信貸虧損	賬面值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
12個月預期信貸虧損	1,100,104	(2,359)	1,097,745	988,690	(43,621)	945,069
非信貸不良存續期預期信貸虧損	—	—	—	—	—	—
信貸不良存續期預期信貸虧損	406,677	(185,316)	221,361	528,189	(176,819)	351,370
	1,506,781	(187,675)	1,319,106	1,516,879	(220,440)	1,296,439

附註：

- 倘合約付款逾期超過30日，則本集團假設融資租賃應收款項的信貸風險自初始確認以來已顯著增加。倘合約付款逾期超過30日但於90日內，本集團將融資租賃應收款項的12個月預期信貸虧損轉撥為非信貸不良存續期預期信貸虧損。
- 倘合約付款逾期超過90日，本集團全面考慮相關資產的價值、承租人經營所在行業的當前及預測整體經濟狀況以及對承租人履行其合約現金流量責任能力的評估，以釐定融資租賃應收款項是否信貸不良。倘發生一項或多項事件對融資租賃應收款項的估計未來現金流量產生不利影響，本集團將該融資租賃應收款項的非信貸不良存續期預期信貸虧損轉撥為信貸不良存續期預期信貸虧損。

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

15. 貿易及其他應收款項

	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 三月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	7,572	8,663
預付開支	2,413	1,073
代客戶支付之開支	61,371	67,826
可扣減增值稅	—	27,628
應收短期貸款	300,202	299,328
應收利息	62,538	64,484
收購物業及設備的按金	25	26,306
其他應收款項	24,857	23,796
小計	458,978	519,104
減：減值虧損撥備	(218,607)	(223,587)
	240,371	295,517
分析作報告用途：		
流動資產	234,687	263,420
非流動資產	5,684	32,097
	240,371	295,517

學生須為未來學年(通常於各日曆年九月開始)預先支付學費及住宿費。貿易應收款項指學生於學年內申請其他課程及服務的其他應收學費及服務費。信用風險並無重大集中於少數個別學生。

應收獨立方的短期貸款為帶有無抵押擔保，按年利率5.5%至24%計息(二零二五年三月三十一日：每年5.5%至24%)及須於約定日期償還。於二零二五年九月三十日及二零二五年三月三十一日並無確認減值虧損。

基於交易日期及扣除虧損撥備後，於二零二五年九月三十日及二零二五年三月三十一日的貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 三月三十一日 人民幣千元 (經審核)
30日內	7,572	8,663

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

16. 銀行結餘

銀行結餘包括為履行本集團短期現金承諾的活期存款、短期銀行存款及定期銀行存款。截至二零二五年九月三十日及二零二五年三月三十一日，活期存款乃基於每日銀行存款利率的浮動利率計息。截至二零二五年九月三十日，短期銀行存款的固定年利率為0.75%（二零二五年三月三十一日：無）。截至二零二五年九月三十日，定期銀行存款的固定年利率介乎1.75%至2%，於二零二八年到期（二零二五年三月三十一日：年利率為2.65%）。

17. 貿易應付款項、應付票據及其他應付款項

貿易應付款項、應付票據及其他應付款項包括貿易應付款項結餘約人民幣7,645,000元（二零二五年三月三十一日：人民幣11,391,000元）。

於二零二五年九月三十日及二零二五年三月三十一日，基於發票日期的貿易應付款項之賬齡分析如下。

	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 三月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一年內	7,645	11,391

18. 合約負債

本集團已確認下列與收益有關的合約負債，即截至二零二五年九月三十日及二零二五年三月三十一日的未履行履約責任，預計將於一年內確認：

	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 三月三十一日 人民幣千元 (經審核)
學費	399,895	220,820
住宿費	44,720	20,346
	444,615	241,166

本集團於各學年開學前預先向學生收取學費及住宿費。學費、住宿費及其他教育服務於適用課程的相關期間內按比例確認。學生有權按尚未提供服務的比例獲得退款。

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

19. 借貸

截至報告期，本集團獲得新銀行借貸人民幣10,000,000元（截至二零二四年九月三十日止六個月：無）。所得款項用於為本集團營運提供資金。

借貸餘額包括：

- (a) 銀行借貸為人民幣9,213,000元（二零二五年三月三十一日：無），該借貸以本公司一家附屬公司的貿易應收款項作抵押，固定年利率為4.15%，於二零二八年六月到期；
- (b) 於二零二五年九月三十日，自獨立第三方借入的有擔保和有抵押借貸為人民幣55,983,000元（二零二五年三月三十一日：人民幣61,912,000元），按三個月有擔保隔夜融資利率（「有擔保隔夜融資利率」）加年利率2.90%的可變利率（二零二五年三月三十一日：按三個月有擔保隔夜融資利率加年利率2.90%的可變利率）分期償還，期限為兩年內（二零二五年三月三十一日：兩年內）。該借貸由本公司擔保並以本公司一家附屬公司的股份作抵押；及
- (c) 於二零二五年九月三十日，自獨立第三方借入的無擔保但有抵押借貸為人民幣18,661,000元（二零二五年三月三十一日：人民幣26,918,000元），按三個月有擔保隔夜融資利率加年利率3.05%的可變利率（二零二五年三月三十一日：按三個月有擔保隔夜融資利率加年利率3.05%的可變利率）分期償還，期限為兩年內（二零二五年三月三十一日：兩年內）。該借貸以本公司一家附屬公司的股份作抵押。

20. 本公司股本

	每股面值	股份數目	美元	
法定				
於二零二四年四月一日、二零二四年九月三十日、				
二零二五年三月三十一日、二零二五年四月一日及				
二零二五年九月三十日	0.000001美元	50,000,000,000		50,000
已發行				
於二零二四年四月一日、二零二四年九月				
三十日、二零二五年三月三十一日、				
二零二五年四月一日及二零二五年				
九月三十日	0.000001美元	1,690,914,000	1,691	11,366

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

21. 金融工具的公平值計量

公平值計量及估值過程

本集團就融資租賃應收款項、租賃負債、按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)的金融資產、按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產及按攤銷成本計量的金融資產採用的估值方法包括折現現金流量模型。折現現金流量模型所用的主要參數包括近期交易價格、相關利息收益率曲線、匯率、提前償付率及交易對手信貸息差。

釐定此等金融資產之公平值(特別是所用估值技術及輸入數據)，以及根據公平值計量之輸入數據的可觀察程度而將公平值計量分類歸入公平值等級之層級(第一至三級)。

第一級 — 相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)。

第二級 — 估值技術(對公平值計量而言屬重要的最低層級輸入數據可直接或間接觀察)。

第三級 — 估值技術(對公平值計量而言屬重要的最低層級輸入數據不可觀察)。

下表提供本集團金融資產於二零二五年九月三十日及二零二五年三月三十一日的公平值計量層級：

	二零二五年九月三十日		二零二五年三月三十一日	
	第一級 人民幣千元 (未經審核)	第二級 人民幣千元 (未經審核)	第一級 人民幣千元 (經審核)	第二級 人民幣千元 (經審核)
按公平值計入損益的金融資產				
上市債券投資	255,220	—	163,590	—
按公平值計入其他全面收益的金融資產				
未上市基金	—	197,624	—	199,550

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

21. 金融工具的公平值計量(續)

公平值計量及估值過程(續)

期內，第一級及第二級公平值層級並無轉入或轉出。

金融工具	公平值層級	公平值		估值方法及主要輸入數據
		二零二五年 九月三十日 人民幣千元	二零二五年 三月三十一日 人民幣千元	
上市債券投資	第一級	255,220	163,590	活躍市場所報買入價
未上市基金	第二級	197,624	199,550	基金管理人所報價

除上文所列金融資產外，本公司董事認為，於該等簡明綜合中期財務資料按攤銷成本入賬的金融資產賬面值與其公平值相若。

22. 關聯方交易

本公司與其附屬公司(為本公司關聯方)之間的結餘及交易已於綜合賬目時對銷，此附註不作披露。下文披露有關本集團與其他關聯方之間的交易詳情。

其他關聯方的名稱及關係

關聯方名稱	關係
南山集團有限公司(「南山集團」)及其附屬公司	附註(i)
龍口新南山投資發展有限公司(「龍口南山」) 及其附屬公司	附註(ii)
山東南山建設發展股份有限公司(「南山建設發展」) 及其附屬公司	附註(iii)

附註：

(i) 宋建波先生為南山集團的主要管理層之一，其配偶為隋永清女士(「隋女士」)，隋女士為本公司最終股東Union Capital的唯一股東。

(ii) 龍口南山由宋作文先生(「宋先生」)及呂淑玲女士(「呂女士」)全資擁有。隋女士為宋先生及呂女士的兒媳。

(iii) 南山建設發展由宋先生、南山集團及隋女士全資擁有。

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

22. 關聯方交易 (續)

關聯方交易

截至二零二五年九月三十日及二零二四年九月三十日止六個月，本集團與並非本集團成員公司的關聯方訂立以下交易：

		截至以下日期止六個月	
		二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)
附註			
南山集團及其附屬公司：			
— 來自融資租賃的收入		35,800	42,124
— 支付的租賃開支	<i>i</i>	6,264	211
— 已收到的服務	<i>ii</i>	28,577	17,890
— 已提供的服務	<i>iii</i>	6,871	1,231
— 購買存貨	<i>iv</i>	2,114	279
— 購買物業及設備	<i>iv</i>	4,301	7
— 租賃負債利息開支	<i>v</i>	681	804
龍口南山及其附屬公司：			
— 已收到的服務	<i>ii</i>	298	7,503
— 已提供的服務	<i>iii</i>	7	39
— 購買物業及設備	<i>iv</i>	4,225	578
— 購買存貨	<i>iv</i>	3,489	1,606
南山建設發展及其附屬公司：			
— 已提供的服務	<i>iii</i>	6	8

附註：

- (i) 於截至二零二五年及二零二四年九月三十日止期間，本集團就租賃物業作辦公場所與南山集團及其附屬公司訂立一年期租賃協議。
- (ii) 已收到的一般營運服務乃根據雙方就營運學院所協定的條款收費。
- (iii) 已提供的其他教育服務乃根據雙方就營運學院所協定的條款收費。
- (iv) 購買存貨及物業及設備乃根據雙方協定條款而進行。
- (v) 租賃負債利息按年利率4.65%收取。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，由於收購附屬公司，本集團就南山集團的若干樓宇訂立為期十年的租賃協議。本集團根據租約應付租金金額為每年人民幣5,300,000元(含稅)。租金乃按雙方協定條款收取。於二零二五年九月三十日，該等租賃負債賬面值約為人民幣28,186,000元(二零二五年三月三十一日：人民幣27,540,000元)。截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團並無向關聯公司支付租賃付款(截至二零二四年九月三十日止六個月：無)。

簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

22. 關聯方交易 (續)

來自關聯方的融資租賃應收款項

	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 三月三十一日 人民幣千元 (經審核)
南山集團及其附屬公司	753,129	714,295

主要管理人員薪酬

截至二零二五年九月三十日及二零二四年九月三十日止六個月，本集團主要管理人員的酬金如下：

	截至以下日期止六個月	
	二零二五年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 九月三十日 人民幣千元 (未經審核)
基本薪金、津貼及福利	2,292	2,482
僱主對退休金計劃之供款	219	255
總計	2,511	2,737

主要管理人員酬金乃參考本集團及個人表現釐定。