

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



北京城建設計發展集團股份有限公司
BEIJING URBAN CONSTRUCTION DESIGN & DEVELOPMENT GROUP CO., LIMITED

Beijing Urban Construction Design & Development Group Co., Limited
北京城建設計發展集團股份有限公司
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：1599)

截至2021年12月31日止年度之全年業績公告

北京城建設計發展集團股份有限公司(「本公司」或「公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其子公司(合稱「本集團」)截至2021年12月31日止年度(「2021年度」或「報告期」)的經審核業績連同去年的比較財務數字。

財務概要

截至2021年12月31日止年度(持續經營業務及終止經營業務)，本集團實現收入人民幣104.88億元，報告期內淨利潤為人民幣8.34億元。

本集團業務主要包括設計、勘察及諮詢與工程承包兩部分。

下表載列本集團各業務板塊於所示期間所產生的收入以及佔營業收入的百分比：

	截至12月31日止年度			
	2021年 人民幣千元	佔營業收入 百分比 (%)	2020年 人民幣千元	佔營業收入 百分比 (%)
設計、勘察及諮詢業務	4,102,495	39.12	3,666,892	36.72
工程承包業務	6,385,615	60.88	6,317,999	63.28
合計	10,488,110	100.00	9,984,891	100.00

截至2021年12月31日止年度，本集團收入人民幣104.88億元，比上年同期增長5.03億元，增幅5.04%。

本集團根據國際財務報告準則編製的2017、2018、2019、2020及2021年度財務資料概述如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元	2017 人民幣千元
總資產	24,227,932	21,059,511	20,458,847	16,402,288	14,341,844
總負債	17,875,771	15,311,438	15,361,962	11,819,183	10,158,526
非控股權益	266,682	297,963	264,601	265,254	262,742
所有者權益(不含非控股股東)	6,085,479	5,450,110	4,832,284	4,317,851	3,920,576
收入	10,488,110	9,984,891	8,414,039	7,186,146	6,972,545
毛利	2,010,397	1,896,527	1,679,197	1,423,801	1,343,218
除稅前利潤	965,396	914,388	769,920	686,932	608,755
母公司擁有人應佔利潤	851,827	786,535	658,085	562,382	495,919

管理層討論與分析

概述

2021年，設計發展集團認真貫徹董事會的各项工作部署，堅持設計引領、產業協同、創新驅動，圍繞軌道交通全產業鏈縱深拓展，帶動各項業務協同增長，企業保持穩健發展勢頭。

截至2021年12月31日止，本集團實現收入為人民幣104.88億元，較上年收入人民幣99.85億元增加人民幣5.03億元，增幅5.04%。本集團實現淨利潤為人民幣8.34億元，較上年淨利潤人民幣8.08億元，增加人民幣0.26億元，增幅3.22%。

終止經營業務

鑑於本集團2021年12月29日的2021年第一次臨時股東大會投票表決決定「有關向北京城建智控科技股份有限公司（「**城建智控**」）增資及視作出售城建智控股權之須予披露交易及關連交易」事項，一旦完成有關出售，本集團持股比例由60%降至約30.83%，將不再為本公司的附屬公司。於2022年1月4日城建智控完成相應程序，有關增資事項的進一步詳情，請參考本公司日期為2021年11月10日的公告及日期為2021年12月10日的通函。

財務回顧

經營業績簡表

	截至12月31日止年度期間	
	2021年 (人民幣千元) (經審核)	2020年 (人民幣千元) (經審核)
收入	10,488,110	9,984,891
銷售成本	(8,477,713)	(8,088,364)
毛利	2,010,397	1,896,527
其他收入及收益	445,413	404,664
銷售及分銷開支	(99,911)	(78,777)
行政開支	(926,885)	(843,741)
金融資產及合同資產減值損失，淨額	(383,577)	(289,041)
其他開支	(16,607)	(16,773)
財務費用	(286,662)	(245,956)
佔合營公司利潤	225,449	87,170
佔聯營公司(虧損)/利潤	(2,221)	315
稅前利潤	965,396	914,388
所得稅開支	(131,163)	(106,836)
年度內利潤	834,233	807,552

收入

本集團的收入來自設計、勘察及諮詢業務板塊及為工程建設提供服務的工程承包業務板塊。截至2021年12月31日止年度，本集團實現收入人民幣104.88億元，較上年收入人民幣99.85億元增長人民幣5.03億元，增幅5.04%，增加主要是由於公司堅持設計引領、投資拉動，推進城市軌道交通全產業鏈佈局和資源協同，大力拓展設計、勘察及諮詢業務範圍，加強生產履約統籌推進，服務能力持續增強，帶動公司收入穩步增長。力保冬奧支線、北京11號線03標、14號線05標、17號線19、24標等重大項目如期竣工。

各業務板塊收入如下：

產品領域	截至12月31日止年度	
	2021年 (人民幣千元) (經審核)	2020年 (人民幣千元) (經審核)
設計、勘察及諮詢業務	4,102,495	3,666,892
工程承包業務	6,385,615	6,317,999
合計	<u>10,488,110</u>	<u>9,984,891</u>

設計、勘察及諮詢業務板塊

設計、勘察及諮詢板塊包括城市軌道交通工程以及工業與民用建築和市政工程的設計、勘察及諮詢服務。而設計、勘察及諮詢板塊為本集團的傳統和主營業務，2021年，本集團充分利用在行業中的技術優勢深耕既有市場，鞏固城軌交通設計領軍地位，做好在手合同履約服務，重點跟進國家級新區及三四線城市，業務版圖拓展到國內外數十個城市，提升城建設計品牌影響力。2021年，中標並簽約杭州、寧波、武漢、鄭州、青島、濟南、北京等地共8條設計總體項目，持續穩固軌道交通設計行業地位。

截至2021年12月31日止年度，本集團設計、勘察及諮詢板塊業務收入完成人民幣41.02億元，較2020年同期人民幣36.67億元增加人民幣4.35億元，增幅11.86%。其中城市軌道交通工程板塊收入人民幣32.15億元，較去年同期人民幣28.08億元增加人民幣4.07億元，增幅14.49%，工業與民用建築和市政工程板塊收入人民幣8.87億元，較去年同期人民幣8.59億元增長人民幣0.28億元，增幅3.26%。

工程承包業務板塊

本集團工程承包業務板塊2021年中標北京軌道交通22號線05標及12標、麗澤商務區地下空間一體化等項目，北京冬奧支線、北京11號線03標、14號線05標、17號線19、24標等重大項目如期竣工，進一步穩固北京市場，積極開拓外部市場高質量推進在手項目履約，工程承包項目遍及北京、廣州、南京、烏魯木齊、蘇州、武漢、株洲及鄭州等城市。

截至2021年12月31日止年度，本集團工程承包業務板塊實現收入人民幣63.86億元，較上年同期人民幣63.18億元增加人民幣0.68億元，增幅1.08%，在施項目總體開工量與往年基本持平。

銷售成本

截至2021年12月31日止年度，本集團發生銷售成本人民幣84.78億元，較上年同期人民幣80.88億元增加人民幣3.90億元，在收入增幅5.04%的情況下成本增幅4.82%，主要是集團加強成本控制以及設計業務板塊收入佔比相對提升所致。

截至2021年12月31日止年度，本集團設計、勘察及諮詢板塊銷售成本由去年同期的人民幣25.48億元增加至本年的人民幣28.55億元，增幅12.05%。其中：本集團設計、勘察及諮詢板塊中城市軌道交通工程業務銷售成本由去年同期的人民幣19.25億元增加至本年的人民幣21.87億元，增幅13.61%；設計、勘察及諮詢板塊中工業與民用建築和市政工程業務銷售成本由去年同期的人民幣6.23億元增至本年的人民幣6.68億元，增幅7.22%。

截至2021年12月31日止年度，本集團工程承包板塊銷售成本由去年同期的人民幣55.40億元增加至本年的人民幣56.23億元，增幅1.50%，高於收入增幅1.08%。

毛利和毛利率

截至2021年12月31日止年度，本集團實現毛利人民幣20.10億元，較上年同期人民幣18.97億元增加人民幣1.13億元，增幅5.96%，綜合毛利率19.16%，較上年同期19.00%略有增長。

其他收入及收益

截至2021年12月31日止年度，本集團的其他收入及收益為人民幣445.41百萬元，較上年同期人民幣404.66百萬元增加人民幣40.75百萬元，增幅10.07%，主要是PPP項目利息收入增加導致。

銷售及分銷開支

截至2021年12月31日止年度，本集團的銷售及分銷開支為人民幣99.91百萬元，較上年同期人民幣78.78百萬元增加人民幣21.13百萬元，增幅26.82%，主要是公司加強市郊鐵路、城際快線、輕軌等市場業務機會追蹤，銷售費用開支相應增加導致。

行政開支

截至2021年12月31日止年度，本集團的行政開支為人民幣926.89百萬元，較上年同期人民幣843.74百萬元增加人民幣83.15百萬元，增幅9.85%。增加主要是因為2021年加大研發投入導致行政費用增加。

金融資產及合同資產減值損失

截至2021年12月31日止年度，本集團的金融資產及合同資產減值損失為人民幣383.58百萬元，較上年同期人民幣289.04百萬元增加人民幣94.54百萬元，增幅32.71%。主要是由於合同資產減值損失增加導致。

其他開支

截至2021年12月31日止年度，本集團的其他開支為人民幣16.61百萬元。較上年同期人民幣16.77百萬元減少人民幣0.16百萬元，主要是由於資產處置收益增加導致其他開支減少。

財務費用

截至2021年12月31日止年度，本集團的財務費用為人民幣286.66百萬元。較上年同期人民幣245.96百萬元增加人民幣40.70百萬元，增幅16.55%，主要是由於本集團融資增加導致利息支出增加。

所得稅開支

截至2021年12月31日止年度，本集團的所得稅開支為人民幣131.16百萬元。較上年同期人民幣106.84百萬元，增加人民幣24.32百萬元，增幅22.76%。主要是遞延所得稅費用增加導致。

年度內利潤

截至2021年12月31日止年度，本集團的年度內利潤為人民幣8.34億元。較上年同期人民幣8.08億元，增加人民幣0.26億元，增幅3.22%。

現金流量

下表列明所示時間段本集團的現金流量：

	截至12月31日年度	
	2021年 (人民幣千元) (經審核)	2020年 (人民幣千元) (經審核)
經營活動產生的現金流入淨額	303,658	734,988
投資活動產生的現金流出淨額	(763,646)	(942,481)
融資活動產生的現金流入／(出)淨額	1,028,899	(127,391)
現金及現金等價物淨增加／(減少)	<u>568,911</u>	<u>(334,884)</u>

2021年度經營現金流入淨額為人民幣3.04億元，主要是由於本年經營性收款大於經營性付款所致；投資活動產生的現金流出淨額為人民幣7.64億元，主要為增加對合營公司和聯營公司的投資人民幣1.30億元，購買固定資產及無形資產支出人民幣2.79億元，提供給關聯方借款人民幣2.04億元；融資活動產生的現金流入淨額人民幣10.29億元，主要由於公司發行中期票據及超短期融資債券共計人民幣13.00億元，黃山京建、湖南京建本年因PPP項目分別取得銀行長期借款人民幣4.99億元及人民幣3.20億元，軌道公司及智控本年取得銀行短期借款及銀票貼現款人民幣1.94億元，本年償還借款及利息支出約人民幣9.41億元，以及本年支付股東股利約人民幣2.28億元。

資產抵押情況

截至2021年12月31日止年度，本集團的合同資產及金融應收款項、貿易應收款項及無形資產已抵押作授予本集團若干銀行貸款的擔保。於2021年12月31日，被抵押的應收款項淨額為人民幣7,024百萬元（於2020年12月31日，人民幣6,390百萬元）。

或有負債

截至2021年12月31日止年度，本集團無其他重大或有負債。

資本承擔情況

本集團於2021年12月31日及2020年12月31日的資本承擔如下：

	2021年 12月31日 (人民幣千元) (經審核)	2020年 12月31日 (人民幣千元) (經審核)
已訂約但尚未撥備：		
物業、廠房及設備	7,310	13,362
權益投資	<u>2,836,570</u>	<u>2,617,582</u>

資本結構與財務資源

本集團權益資本主要是內資股和H股。債務資本主要是銀行及其他借款。除此之外，日常經營活動業務本集團提供了資金來源。截至2021年12月31日，本集團流動資產淨額為人民幣1,404百萬元，其中現金及現金等價物為人民幣4,086百萬元。本集團的流動資金狀況良好，擁有充足的現金及可取得的銀行融資以滿足運營需要。

於2021年12月31日止年度，本集團存在計息銀行及其他借款人民幣71.82億元，資產負債比率（資產負債比率指於截至2021年12月31日的計息借款總額除以2021年12月31日的總權益）為113.07%。

債務情況

下表列示於2021年12月31日及2020年12月31日本集團借款總額情況。本集團一般均能按時償還。

	於2021年 12月31日 (人民幣千元) (經審核)	於2020年 12月31日 (人民幣千元) (經審核)
銀行借款		
有抵押	5,302,309	4,611,766
無抵押	99,388	110,689
其他借款		
無抵押	1,464,873	578,000
租賃負債		
無抵押	<u>315,751</u>	<u>229,914</u>
	<u>7,182,321</u>	<u>5,530,369</u>

於2021年12月31日，本集團的借款以人民幣計值，利息介乎2.95%至5.11%。

下表列示於2021年12月31日及2020年12月31日本集團債務的到期日情況：

	於2021年 12月31日 (人民幣千元) (經審核)	於2020年 12月31日 (人民幣千元) (經審核)
一年內	2,363,745	558,553
第二年	421,467	385,284
第三年至第五年(包括首尾兩年)	2,385,349	1,499,294
五年以上	2,011,760	3,087,238
合計	<u>7,182,321</u>	<u>5,530,369</u>

匯率風險

本集團主要在中國經營業務，大部分交易均以人民幣結算。本集團涉及匯兌風險的資產和負債及營運中產生的交易主要與美元和港幣有關。本公司董事認為本集團的匯兌風險不大及不會對本集團的財務產生重大不利影響。

資產負債表日後事項

有關向城建智控增資事宜已於2022年1月4日經城建智控股東大會審議通過增資完成後，本公司持有城建智控比例由60%降至約30.83%，城建智控不再是本公司之子公司，作為聯營公司。

2022年公司管理措施

2022年，公司堅持穩中求進，按照「十四五」總體發展目標，努力把握國家新基建帶來的新機遇，堅持設計引領、產業協同、創新驅動，進一步做大設計諮詢，做強工程總承包，積極拓展新業務，聚焦全產業鏈業務協同，整合優勢資源，優化市場佈局，夯實基礎管理，穩步推動設計發展集團高質量發展。

2022年公司具體管理措施分為以下五個方面：

1、全力推動設計諮詢做大做優

軌道交通設計業務方面發揮軌道交通核心優勢，集中力量辦大事，重點關注京津冀、長三角、粵港澳大灣區、成渝雙城經濟圈等經濟發達區域，全力緊盯城市軌道交通市場。重點跟進南京、杭州、重慶、大連等城市的線網規劃、建設規劃和可研，關注軌道交通既有線改造市場，搶抓市場先機。民建市政設計業務方面發揮住宅設計特色優勢，多維度做大市場份額；深耕軍民融合、EPC設計、文旅、TOD、交通樞紐、國土空間規劃等細分市場。拓展勘察、設計諮詢業務外延，鼓勵跨界設計；跟蹤國際市場動態，穩步實施國際業務。

2、全力推動工程建設市場拓展

堅持向市場要發展，堅決走出去，瞄準京外市場，加大對大灣區、濟南、青島、武漢、蘇州重點區域的營銷力度，千方百計搶市場。積極開發輕軌、現代有軌電車領域的EPC市場。靈活調整營銷模式，加強對外合作，爭取更多市場訂單。

3、積極培育新業務

堅持「投資、建設、運營一體」原則，適應市場需求，全力拓展市郊鐵路和城際快線市場；加速挖掘城市更新、智慧工程、生態環境修復、水環境治理、新文創等業務的市場潛力。創新投融資模式，深入研究存量資產的盤活再融資；積極發展集成化、模塊化裝配式技術的推廣力度。

4、加力創新驅動，打造企業發展新增長點

以市場為導向，支撐科技產業化，加大新型交通、地鐵綜合節能、「雙碳」、綠色建造、地下空間、交通應急、數字工程等領域的技術攻關；加強外部合作，打造新平台，壯大以國家工程研究中心為核心的創新集群，力爭在創新平台申請、重大科研立項、發明專利、標準制定等方面取得新成果。

5、全面升級管理手段，保障企業跨越發展

深入開展「三降一減一提升」(即降槓桿、降應收賬款和存貨佔用資金、降成本、減虧損、提升質量效益)行動，促進企業提質增效；持續推動內部機構優化和資源整合，推動軌道交通設計業務區域化管理工作落地；深化考核體系建設，全面實施經理層任期制和契約化工作；持續釋放人才價值，深化人才梯隊建設；全面提升信息化水平，做好ERP系統、數據中台建設，完成綜合數據分析決策平台開發，構建動態網絡安全防禦系統；維護企業品牌形象，以公司發展為導向，拓展維護行業發聲渠道，增強對政府的智囊團功能，拓展新媒體矩陣，進一步提升行業影響力。

中標情況

公司在2021年國內城市軌道交通發展政策變化的環境下，利用行業優勢，發揮技術實力，通過軌道交通全產業鏈協同拓展市場，截至2021年12月31日中標金額人民幣280.7億元。其中設計、勘察及諮詢業務板塊中標人民幣52億元，工程總承包板塊中標人民幣228.7億元。

僱員

截至2021年12月31日，本集團約有4,403名僱員，其中總部員工約佔61%，下屬公司員工約佔39%。服務企業5年以上員工超過56%。公司擁有中國工程院院士1人、勘察設計大師3人、享受政府津貼專家7人、中高級專業技術職務人員佔僱員總數比重71.1%、大學本科以上學歷人員佔僱員總數比重91.2%。

2021年度重點引進了20餘名公司業務及資質所需高端、緊缺人才。通過提升實習招聘和管理，實習生留企率「翻兩翻」，提前為公司儲備優質生源。公司面向全國一流學科所在的48所高校院系進行組織招聘，重難點專業應屆生招聘引進同比提升20%。

2021年度公司崗位晉升914人，佔總人數14%。公司每年評選出年度業績突出和表現優秀的員工進行表彰。公司湧現出一批兢兢業業、奮勇拼搏、銳意進取、無私奉獻的優秀員工。為表揚先進、樹立榜樣，遵循「客戶至上、奮鬥為本、誠信唯實、追求卓越」的企業價值觀，弘揚「匠心、責任、創新、奮鬥」的企業精神，更好的完成2021年公司各項工作任務，公司共評選出10名業績突出的員工表彰為2021年度院長獎勵基金，以及92名起到模範榜樣作用的員工表彰為2021年度優秀員工。

公司非常重視員工發展及培養。依託企業培訓平台實施員工培訓，致力於搭建與企業發展戰略相適應的培訓體系，建立學習型組織。培訓形式包括內部培訓、外部培訓，依據公司業務戰略發展目標及績效提升需要，結合各單位的培訓需求，從課程培訓方向、培訓對象層級、涉及的專業和課程培訓效果4個維度，從行業前沿、技術發展、項目管理、管理能力、通用素質等方面實現了不同培訓主題下各專業、各層級的企業培訓課程體系；為提高外埠及出差員工參培率，員工除現場參培外，還可採取遠程在線、視頻下載、移動學習等形式參加公司培訓。

2021年，公司組織近900項覆蓋各層級、各專業、各主題的企業培訓課程。組織30餘次專家大講堂，凝聚公司內部14名專家和外部4位中國工程院院士、勘察設計大師，及多位行業協會領導、學科帶頭人和同行技術專家。關注業務需求及員工職業發展，開展員工技術職稱申報系列輔導活動。結合內訓師體系建設要求，加強內訓師考察機制。繼續夯實新員工培養，建立「公司統一培訓、業務必修培訓、導師指導、培訓平台」—「四位一體」的培養方案。

市場環境與業務前景

2021年，中共中央、國務院《國家綜合立體交通網規劃綱要》提出，到2035年基本建成便捷順暢、經濟高效、綠色集約、智能先進、安全可靠的現代化高質量國家綜合立體交通網，實現國際國內互聯互通、全國主要城市立體暢達、縣級節點有效覆蓋，支撐「全國123出行交通圈」，也就是都市區1小時通勤、城市群2小時通達、全國主要城市3小時覆蓋。《規劃綱要》明確了三方面主要任務：一是優化交通佈局，將構建70萬公里的交通網線，建設6軸、7廊、8通道主骨架，建設100個綜合交通樞紐城市，完善面向全球的運輸網絡。二是在推進融合發展方面，推進各種運輸方式的融合發展，推進交通基礎設施網絡和服務網絡、信息網絡的融合發展，推進各個區域間交通協調發展。三是在高質量發展方面，推進安全發展，推進智慧發展，推進綠色發展，提升交通運輸的治理水平。

根據《國家綜合立體交通網規劃綱要》，各省市陸續發佈當地交通運輸規劃，包括水運通道、鐵路、公路、城市軌道交通以及航空樞紐多種運輸網絡，多地規劃提出多層次軌道交通網融合發展。

2021年4月，國家發改委印發《2021年新型城鎮化和城鄉融合發展重點任務》，任務中關於軌道交通，提到建設軌道上的城市群和都市圈。加快規劃建設京津冀、長三角、粵港澳大灣區等重點城市群城際鐵路，支持其他有條件城市群合理規劃建設城際軌道交通。

2021年，國家發改委印發《長江三角洲地區多層次軌道交通規劃》、《成渝地區雙城經濟圈綜合交通運輸發展規劃》，批覆福州都市圈發展規劃；南京市印發《南京都市圈發展規劃》，河北省印發《關於推動都市圈市域(郊)鐵路加快發展實施意見》，上海「十四五」綜合交通規劃公示等政策顯示，市域快軌／市域(郊)鐵路將成為有效聯接城郊／城市群之間的新型運輸模式，市域快軌的重要性的需求量大提升。

2021年10月，中國城市軌道交通協會召開中國城軌交通業主領導人峰會，會議聚焦城軌交通行業數字化轉型與高質量發展；同年12月，交通部印發《數字交通「十四五」發展規劃》，提出交通設施數字感知。交通新基建邁出新步伐，重要節點交通感知網絡覆蓋率大幅提升，國家綜合立體交通網主骨架的基礎設施全要素、全週期數字化全面推進。

2021年10月，國務院印發做好碳達峰碳中和工作的意見以及2030年前碳達峰行動方案。要求推進經濟社會發展全面綠色轉型，深度調整產業結構，加快構建清潔低碳安全高效能源體系，加快推進低碳交通運輸體系建設，提升城鄉建設綠色低碳發展質量，加強綠色低碳重大科技攻關和推廣應用，持續鞏固提升碳匯能力，提高對外開放綠色低碳發展水平，健全法律法規標準和統計監測體系，完善政策機制等。重點任務有：將碳達峰貫穿於經濟社會發展全過程和各方面，重點實施能源綠色低碳轉型行動、節能降碳增效行動、工業領域碳達峰行動、城鄉建設碳達峰行動、交通運輸綠色低碳行動、循環經濟助力降碳行動、綠色低碳科技創新行動、碳匯能力鞏固提升行動、綠色低碳全民行動、各地區梯次有序碳達峰行動等「碳達峰十大行動」。

城市軌道交通

2021年，公司先後中標寧波6號線一期、武漢16號線起點調整工程、鄭州市域鐵路K2線、杭州至德清城際鐵路工程、青島地鐵7號線二期、青島市地鐵15號線一期、濟南城市軌道交通6號線工程總體總包補充設計、北京軌道交通6號線南延線等8條線的設計總體總包項目。業務領域實現新突破；北京1號線電纜整理EPC及6號線供電網絡資源共享EPC項目開創了以設計牽頭的EPC新模式，體現出設計在整體工程的主導地位，業務領域實現新突破。

徐州5號線大郭莊停車場上蓋、徐州4號線徐海路車輛段上蓋、南京S2線濱江車輛段上蓋、西安10號線高陵車輛段上蓋、蘇州8號線鑊底潭車輛段上蓋等軌道交通TOD項目的中標標誌著公司在軌道交通與其他工民建融合市場已打出一定的品牌知名度。中標長春5號線人防總承包、重慶15號線一期人防總承包，人防設計競爭力持續提升。

公司實行以BIM為代表的數字化新技術，全新賦能傳統勘察設計行業，助力企業數字化轉型，實現了BIM正向設計和全過程應用中的價值體系、管理體系、標準體系建設。濟南6號線BIM項目、杭州BIM技術應用服務中標，BIM正向設計應用服務水平得到業主認可。公司在全國智標委BIM實施能力成熟度評價中，獲得最高級別「BIM實施能力成熟度白金級(III)」。

軌道交通協同創新建設

2021年8月，交通運輸部與科技部聯合印發《關於科技創新驅動加快建設交通強國的意見》。《意見》提出，到2025年，交通運輸基礎研究和應用基礎研究顯著加強，關鍵核心技術取得突破，前沿技術與交通運輸加速融合，初步構建適應加快建設交通強國需要的科技創新體系。到2035年，交通運輸基礎研究和原始創新能力得到全面增強，關鍵核心技術自主可控，前沿技術與交通運輸全面融合，基本建成適應交通強國需要的科技創新體系。

由公司牽頭，聯合北京交通大學、清華大學和南京地鐵集團共同建設和運營的國家工程實驗室順利通過了發改委的驗收，並以優異的成績通過國家發展改革委的優化整合審定，被正式納入新序列管理，正式更名為「城市軌道交通綠色與安全建造技術國家工程研究中心」。標誌著公司國家級研發平台的正式落地。

國家重點研發「先進軌道交通」專項課題「軌道交通車站環境友好技術」和「公共安全風險防控與應急技術裝備」專項課題「城軌交通安防性能提升關鍵技術與監管系統及示範」順利通過科技部高技術中心的績效評價，完成結題驗收。

首次取得北京市自然科學基金課題「突發事件下城市軌道交通客流誘導信息影響機理及協同發佈系統研究」。博士後科研工作站運行良好，已有兩名博士後在站開展研究，並獲得兩項國家級博士後科研基金。

北京市企業創新中心、軌道結構中心、節能中心均在不同程度發揮了在行業內的引領作用。

公司成立的李金龍創新工作室以「圍繞城市軌道交通雲平台的智慧城軌綜合技術方案」為重點創新方向；李國慶創新工作室以「城市軌道交通節能」系列化新技術、「慧美環適」集成系列化新技術、「環境無擾型」通風空調系列化新技術等為重點創新方向；唐超創新工作室以「城市軌道交通隧道全斷面一體化智能檢測」等新技術為重點創新方向。

公司主辦的第三屆中國城市軌道交通科技創新創業大賽起航升級，獲得多家政府、行業組織，20餘位院士、勘察大師，20多所高校，40多家軌道交通建設單位支持和參與。篩選出近400個項目進入全國復賽，產生大賽優秀項目獎96個和晉級決賽項目64個，進一步推動行業科技創新發展。

PPP與投資建設

2021年，國家聚焦「兩新一重」和短板弱項，擴大有效投資，加強系統性佈局，加快5G、工業互聯網、大數據中心等建設，實施城市更新行動，推進城鎮老舊小區改造，支持保障性租賃住房建設，加強城市防洪排澇設施建設，推進一批重大工程建設。「兩新一重」基礎設施建設穩步推進，有利於增強有效投資的帶動作用。

受國家宏觀經濟及新冠疫情等因素影響，2021年國家固定資產投資規模增速持續下滑，建築工程行業市場增長乏力，PPP市場受大環境影響增速放緩，但整體穩中有進。一方面，財政部政府與社會資本合作中心數據顯示，截止到2021年11月末，管理庫累計入庫項目10,209個、投資額人民幣16.1萬億元，累計簽約落地7,618個，落地率78.8%，累計開工建設項目4,748個，開工率46.6%，PPP市場依然是我國基建投融資市場的重要組成部分。另一方面，《關於修訂發佈〈政府和社會資本合作(PPP)綜合信息平台信息公開管理辦法〉的通知》(財金[2021]110號)的出台，進一步明確了PPP項目信息公開範圍和內容，PPP項目實施進一步規範，高質量、可持續成為市場主旋律。

2021年全年，公司投融資業務板塊工作穩步開展，亮點明顯。依託投融資模式創新，重慶市市郊鐵路璧山至銅梁線工程PPP項目成功中標。憑藉產品、服務創新，黃山市域旅遊鐵路T1線一期工程項目工作扎實推進。此外，北京九州一軌環境科技股份有限公司股權投資圓滿完成，公司軌道交通全產業鏈佈局進一步完善。

2022年，在中央經濟工作會議的統一部署下，「穩字當頭、穩中求進」將是市場經濟發展的總基調。結合國家加快部署「兩新一重」建設佈局，深化預算管理，強化政府債務管控、嚴控國有企業債務風險趨勢，基建投融資市場化改革將進一步深化，在此背景下，PPP模式作為我國基建投融資市場化手段之一，同時作為降低政府財政債務壓力的有效方式，將繼續在我國基礎設施建設領域發揮重要作用。

以生態環境為導向的城市發展模式 (EOD模式) 統籌經濟發展、城市建設與生態環境，已成為當前探索城市可持續發展的重要模式和路徑。將EOD模式應用到PPP模式之中，形成「PPP+EOD」模式。「PPP+EOD」模式是一種嶄新的模式，預計未來幾年市場將進一步積極探索並實施。

建築業務

中國產業調研網發佈的中國民用建築行業現狀調研及發展趨勢分析報告 (2021-2027年) 認為，隨著住宅限購令在全國範圍的蔓延，部分資金已陸續抽離住宅市場流入辦公建築，致使辦公建築銷售量出現明顯增長。預計在限購令退出之前，辦公建築的政策利好因素仍將存在。同時隨著二三線城市化進程的加快以及一線城市向二三線城市的產業轉移將會使得二三線城市對於辦公建築的需求大大增加，這預示著今後10年裡二、三線城市蘊含著巨大商機。隨著我國醫藥衛生體制改革的不斷深入，中央及地方政府加大對醫療機構，尤其是基層衛生醫療機構建設的投資，我國新建醫療建築市場規模將逐步擴大。

今後的重點戰略方向除了城市軌道交通車輛段、樞紐等核心產品，更向城市更新、醫療建築、體育建築、軍民融合類項目領域等多元化、多維度發展。

另外，對國家高度提倡的綠色建築、碳排放、節能等要求要積極開拓創新，迎合市場發展需求。對BIM、智能化、科技要素等元素要體現在設計產品中，努力積極順應市場變革。只有擁抱變化，適時調整，才能在日益激烈的市場環境中立於不敗之地。

工程施工

面對以央企佔主導地位的市場現狀，公司充分發揮既有項目在當地的人力、物力、財力以及各類社會資源優勢，以北京市場為核心，重點關注較為成熟的京津冀、長三角、粵港澳大灣區、成渝地區等區域，密切關注市場動態，拓寬後續工程項目，推動區域市場可持續發展。

繼續擴展軌道交通工程承攬範圍，積極跟進運營公司舊線改造工程項目，幹好在手的維保項目等項目，爭取以良好的履約贏得更多市場份額。

產業化

全球新冠疫情影響以及中美貿易摩擦影響，加速中國形成以國內循環為主、國際國內互促的雙循環發展新格局，強化內需將為中國經濟全面復甦提供強有力支撐，城市軌道交通行業建設供給面將繼續拉大，特別是在交通強國戰略加持以及新基建政策引領，圍繞以城市互聯互通、區域生態圈建設，以及智慧交通高質量發展為主線，各制式軌交建設投資將持續催化。

地方政府專項債和PPP項目提供增量資金來源，促使城軌基建投資進一步提升，隨著通車里程的增長，城軌產業鏈公司維持快速增長，包括車輛設備和智能控制系統等，以城軌雲、智慧地鐵等為代表的新基建輻射性較強的新興領域迎來重大發展契機，隨著民間資本進入政策明朗期，軌交行業建設逐步呈現多元化發展格局，為新技術和新模式的創新應用提供空間，助力城市軌道交通十四五發展開局。

國際業務板塊

2021年，疫情仍在世界範圍內蔓延，國際形勢不容樂觀，多數國家的經濟形勢疲軟，但是從所在國的實際情況的需求以及經濟刺激的需要，以及中國國內市場收縮後，各個公司在雙輪驅動、多向發展的驅動下，海外軌道交通項目的信息並沒有減少，反而有增多的趨勢。主要集中在東南亞、中東區域，少量發生在東歐和南美地區，這基本與目前地區的經濟發展速度和地區發展成熟度相匹配；從合作的分佈來看，合作方主要來自中信建設、中國北方工業公司、中國機械進出口（集團）有限公司、中國機械設備工程股份有限公司、中國交建、中國電建等資源互補的央企。

根據2021年接觸的海外軌道交通情況分析，國際軌道交通的建設模式從EPC+F的模式向PPP模式轉化，越來越多的項目提出PPP的建設模式；從項目類型來看，一方面在新興國家還有較大的軌道交通新建項目，另一方面很多國家提出了現代化改造的需求。中國公司在激烈的國際軌道交通市場上獲取項目的主要優勢在於融資等的資金投入、項目便宜的整體造價、優異的服務質量、靈活的執行政策等。

利潤分配及股息

於2022年3月25日，董事會決議建議在根據相關法規要求提取法定盈餘公積金後，派發本年度末期股息每股人民幣0.1679元(扣除適用稅項前)。有關派發末期股息的建議需待本公司股東於2022年5月27日舉行之2021年度股東大會批准方可生效。如獲批准，股息預期將於2022年8月26日前支付予於2022年6月10日名列本公司股東名冊的股東。

本公司將於2022年6月5日(星期日)至2022年6月10日(星期五)(包括首尾兩日)期間暫停辦理H股股份過戶登記手續。本行H股股東如欲獲派發末期股息，須於2022年6月2日(星期四)下午4:30前將所有股份過戶文件連同有關H股股票送交本公司H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

購買、出售及贖回證券

截至2021年12月31日止年度，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司任何證券。

遵守企業管治守則

報告期內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「《上市規則》」)附錄十四《企業管治守則》載列的守則條文，並在適用的情況下採用了建議最佳常規。

本公司股東北京市基礎設施投資有限公司之全資子公司京投(香港)有限公司於2017年7月11日完成收購北京首都創業集團有限公司透過其受控法團所間接持有的本公司68,222,000股H股股份(「股份轉讓事項」)，股份轉讓事項致使於2018年2月1日本公司完成實施核心員工持股計劃後，本公司的H股公眾持股量水平低至23.69%，未能符合上市規則第8.08(1)(a)條之最低公眾持股量規定。本公司正在採取適當措施，以確保於可行情況下儘快恢復公眾持股量。具體請參閱本公司日期為2018年3月2日的公告。

證券交易

報告期內，本公司已採納《上市規則》附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「守則」)作為其董事和監事進行本公司證券交易的準則。在向所有董事和監事作出特定查詢後，各董事和監事均已確認彼等於報告期內一直遵守上述守則。

審核委員會

本公司的審核委員會已審閱本集團2021年之年度業績及按國際財務報告準則編製的截至2021年12月31日止年度的合併財務報表。

刊登全年業績及年報

本業績公告將分別刊載於香港聯合交易所有限公司的「披露易」網站 www.hkexnews.hk 以及本公司網站 <http://www.bjucd.com>。

承董事會命
北京城建設計發展集團股份有限公司
董事長
裴宏偉

中國北京，2022年3月25日

於本公告日期，本公司執行董事為王漢軍及李國慶；本公司非執行董事為裴宏偉、史樺鑫、彭冬東、李飛、汪濤及唐其夢；及本公司獨立非執行董事為王國鋒、覃桂生、馬旭飛及夏鵬。

綜合損益表
截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元 (經重述)
持續經營業務			
收入	4	9,501,471	9,453,562
銷售成本	6	<u>(7,740,298)</u>	<u>(7,722,077)</u>
毛利		1,761,173	1,731,485
其他收入及收益	4	445,034	401,514
銷售及分銷開支		(72,534)	(58,425)
行政開支		(773,870)	(743,280)
金融資產及合同資產減值虧損，淨額		(370,796)	(267,382)
其他開支		(16,605)	(16,768)
財務費用	5	(280,370)	(243,295)
分佔以下各項的利潤及虧損：			
合營公司		225,449	87,170
聯營公司		<u>(2,221)</u>	<u>315</u>
持續經營業務之除稅前利潤	6	915,260	891,334
所得稅開支	7	<u>(130,159)</u>	<u>(108,236)</u>
持續經營業務之本年度利潤		785,101	783,098
終止經營業務			
終止經營業務之本年度利潤		<u>49,132</u>	<u>24,454</u>
本年度利潤		<u><u>834,233</u></u>	<u><u>807,552</u></u>
下列各方應佔利潤：			
母公司所有人		851,827	786,535
非控股權益		<u>(17,594)</u>	<u>21,017</u>
		<u><u>834,233</u></u>	<u><u>807,552</u></u>
母公司普通股權持有人應佔每股盈利			
基本及攤薄（以每股人民幣列示）			
本年度利潤	9	<u><u>0.63</u></u>	<u><u>0.58</u></u>
持續經營業務利潤	9	<u><u>0.60</u></u>	<u><u>0.57</u></u>

綜合全面收益表
截至2021年12月31日止年度

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元 (經重述)
本年度利潤	<u>834,233</u>	<u>807,552</u>
其他全面收益		
於其後期間重新分類至損益的其他全面收益 (除稅後)：		
換算海外業務的匯兌差額	209	435
於其後期間並無重新分類至損益的其他全面收益 (除稅後)：		
指定按公允價值計入其他全面收益的 權益投資的公允值變動	(2,956)	(450)
定額福利計劃的重新計量(虧損)/收益， 除稅後	<u>(2,240)</u>	<u>4,370</u>
於其後期間並無重新分類至損益的其他全面 收益淨額，除稅後	<u>(5,196)</u>	<u>3,920</u>
本年度其他全面收益，除稅後	<u>(4,987)</u>	<u>4,355</u>
本年度總全面收益	<u>829,246</u>	<u>811,907</u>
以下各方應佔：		
母公司所有人	846,840	790,890
非控股權益	<u>(17,594)</u>	<u>21,017</u>
	<u>829,246</u>	<u>811,907</u>

綜合財務狀況表
2021年12月31日

	2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
附註		
非流動資產		
物業、廠房及設備	829,412	827,745
商譽	5,741	5,741
使用權資產	526,837	451,698
無形資產	558,873	405,552
於合營公司的投資	1,876,372	1,640,923
於聯營公司的投資	183,593	66,245
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	419,000	274,000
遞延稅項資產	17,521	15,701
合同預付款項及其他應收款項	247,924	241,944
其他應收款項及其他資產	5,305,972	5,166,721
	306,635	271,604
非流動資產總額	10,277,880	9,367,874
流動資產		
存貨	82,693	144,693
貿易應收款項及應收票據	3,999,167	4,245,437
預付款項及其他應收款項	904,985	556,795
合同資產及金融應收款項	3,842,391	3,171,538
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	8,602	-
已抵押存款	41,217	39,181
現金及銀行結餘	3,984,180	3,533,993
	12,863,235	11,691,637
分類為持作出售之資產	1,086,817	-
流動資產總額	13,950,052	11,691,637
流動負債		
貿易應付款項及應付票據	4,443,096	4,512,247
其他應付款項及應計費用	4,670,709	4,699,552
計息銀行及其他借款	2,363,745	558,553
補充退休福利撥備	3,259	3,600
應付稅項	60,754	48,360
撥備	7,381	4,357
	11,548,944	9,826,669
與分類為持作出售之資產直接相關之負債	997,504	-
流動負債總額	12,546,448	9,826,669
流動資產淨額	1,403,604	1,864,968
資產總額減流動負債	11,681,484	11,232,842

		2021年 12月31日 附註 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
非流動負債			
遞延稅項負債		1,945	16,435
計息銀行及其他借款		4,818,576	4,971,816
補充退休福利撥備		66,065	63,475
其他應付款項及應計費用 撥備		406,529	366,839
		<u>36,208</u>	<u>66,204</u>
非流動負債總額		<u>5,329,323</u>	<u>5,484,769</u>
淨資產		<u>6,352,161</u>	<u>5,748,073</u>
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	13	1,348,670	1,348,670
儲備		4,736,809	4,101,440
		<u>6,085,479</u>	5,450,110
非控股權益		<u>266,682</u>	297,963
總權益		<u>6,352,161</u>	<u>5,748,073</u>

王漢軍
董事

李國慶
董事

綜合權益變動表

截至2021年12月31日止年度

母公司擁有人應佔

	股本	資本儲備	按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值儲備	特別儲備	法定盈餘儲備	匯兌波動儲備	保留盈利	合計	非控股權益	合計權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年12月31日及 2021年1月1日	1,348,670	739,780	5,288	-	384,319	293	2,971,760	5,450,110	297,963	5,748,073
本年度利潤	-	-	-	-	-	-	851,827	851,827	(17,594)	834,233
本年度其他全面收益：										
定額福利計劃的重新計量虧損，除稅後按公允價值計入其他全面收益的權益投資的公允價值變動，除稅後	-	(2,240)	-	-	-	-	-	(2,240)	-	(2,240)
換算海外業務的匯兌差額	-	-	(2,956)	-	-	-	-	(2,956)	-	(2,956)
	-	-	-	-	-	209	-	209	-	209
本年度總全面收益	-	(2,240)	(2,956)	-	-	209	851,827	846,840	(17,594)	829,246
出售一間子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,012)	(5,012)
2020年末期股息宣派	-	-	-	-	-	-	(211,471)	(211,471)	-	(211,471)
向非控股股東宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,675)	(8,675)
撥充法定盈餘儲備	-	-	-	-	77,236	-	(77,236)	-	-	-
處置以公允價值計量且其變動計入其他全面收益股權投資後公允價值儲備轉出的份額	-	-	(384)	-	-	-	384	-	-	-
轉撥至特別儲備(附註(i))	-	-	-	97,521	-	-	(97,521)	-	-	-
動用特別儲備(附註(i))	-	-	-	(95,302)	-	-	95,302	-	-	-
於2021年12月31日	<u>1,348,670</u>	<u>737,540*</u>	<u>1,948*</u>	<u>2,219*</u>	<u>461,555*</u>	<u>502*</u>	<u>3,533,045*</u>	<u>6,085,479</u>	<u>266,682</u>	<u>6,352,161</u>

母公司擁有人應佔

	股本 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	按公允價 值計量且 其變動計 入其他全 面收益的 金融資產 的公允價 值儲備 人民幣千元	特別儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	匯兌波動 儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	合計 權益 人民幣千元
於2019年12月31日及 2020年1月1日	1,348,670	734,496	5,738	-	314,991	(142)	2,428,531	4,832,284	264,601	5,096,885
本年度利潤	-	-	-	-	-	-	786,535	786,535	21,017	807,552
本年度其他全面收益：										
定額福利計劃的重新 計量收益，除稅後 按公允價值計入其他 全面收益的權益投資的 公允價值變動，除稅後 換算海外業務的匯兌差額	-	4,370	-	-	-	-	-	4,370	-	4,370
	-	-	(450)	-	-	-	-	(450)	-	(450)
	-	-	-	-	-	435	-	435	-	435
本年度總全面收益	-	4,370	(450)	-	-	435	786,535	790,890	21,017	811,907
收購一間子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	24,989	24,989
購買非控股權益	-	914	-	-	-	-	-	914	(3,772)	(2,858)
2019年末期股息宣派 向非控股股東宣派股息	-	-	-	-	-	-	(173,978)	(173,978)	-	(173,978)
撥充法定盈餘儲備	-	-	-	-	69,328	-	(69,328)	-	-	-
轉撥至特別儲備(附註(i))	-	-	-	99,005	-	-	(99,005)	-	-	-
動用特別儲備(附註(i))	-	-	-	(99,005)	-	-	99,005	-	-	-
於2020年12月31日	<u>1,348,670</u>	<u>739,780*</u>	<u>5,288*</u>	<u>-*</u>	<u>384,319*</u>	<u>293*</u>	<u>2,971,760*</u>	<u>5,450,110</u>	<u>297,963</u>	<u>5,748,073</u>

* 於2021年12月31日，該等儲備賬戶組成綜合財務狀況表中的人民幣4,736,809,000元(2020年12月31日：人民幣4,101,440,000元)的綜合儲備。

附註：

- (i) 於編製綜合財務報表時，於截至2020年及2021年12月31日止年度各年，本集團已按照中華人民共和國(「中國」)相關政府機構發出的指示所規定，將若干保留盈利金額分別劃撥至特別儲備基金，作安全生產開支用途。於安全生產開支產生時，本集團將有關開支計入損益，並同時動用相等金額的特別儲備基金，將之撥回至保留盈利。

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前利潤			
來自持續經營業務		915,260	891,334
來自終止經營業務		50,136	23,054
就下列項目調整：			
財務費用		284,211	245,956
匯兌差額，淨額		16,606	14,833
利息收入		(415,073)	(372,662)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產的公允價值收益	4	(7,694)	(3,190)
聯營公司及合營公司分佔利潤		(223,228)	(87,485)
重新計量透過分階段收購子公司中先前 於收購日期所持被收購方權益的收益	4	-	(12,881)
使用權資產折舊		119,726	111,451
物業、廠房及設備項目折舊		77,274	50,465
無形資產攤銷		16,308	7,541
貿易應收款項及應收票據減值，淨額		291,170	208,611
預付款、其他應收款項減值，淨額		11,655	755
合同資產及金融應收款項減值，淨額		80,752	79,675
合同的可預見虧損撥備，淨額	6	4,136	1,996
出售物業、廠房及設備項目及使用權資產 (收益)／虧損，淨額	6	(2,944)	1,940
		1,218,295	1,161,393
存貨減少／(增加)		54,624	(28,450)
合同資產及金融應收款項(增加)／減少		(699,485)	22,635
貿易應收款項及應收票據(增加)／減少		(581,277)	316,064
預付款、其他應收款項及其他資產 (增加)／減少		(350,919)	632,606
已抵押存款增加		(3,053)	(10,312)
貿易應付款項及應付票據增加／(減少)		647,682	(189,353)
其他應付款項及應計費用增加／(減少)		152,623	(1,086,457)
撥備(減少)／增加		(23,531)	11,884
補充退休福利撥備增加		351	790
營運所得現金流量		415,310	830,800
已收利息		30,269	44,806
已付所得稅		(141,921)	(140,618)
經營活動所得現金流量淨額		303,658	734,988

	2021年 附註 人民幣千元	2020年 人民幣千元
投資活動所得現金流量		
購買物業、廠房及設備項目的款項	(148,919)	(130,719)
購買無形資產	(130,234)	(265,998)
購買按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	(145,908)	(136,170)
增加於聯營公司及合營公司的投資	(130,029)	(487,360)
增加指定按公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的權益投資	(7,020)	(1)
出售物業、廠房及設備項目及無形資產所得款項	5,758	2,904
出售指定按公允價值且其變動計入 其他全面收益的權益投資所得款項	-	1,130
購買非控股權益	-	(2,858)
已收聯營公司及合營公司的股息	1,718	193
收購子公司(扣除收購現金)	-	75,440
向非控股股東退回投資款	(5,012)	-
原到期日超過三個月的無抵押定期存款減少	-	958
向一間合營公司提供貸款	(204,000)	-
投資活動所用現金流量淨額	<u>(763,646)</u>	<u>(942,481)</u>
融資活動所得現金流量		
已付利息	(260,546)	(230,920)
已付股東股息	(217,138)	(167,609)
已付非控股股東股息	(11,125)	(7,075)
租賃付款的本金部分	(115,251)	(109,285)
新增銀行及其他借款	2,313,648	760,989
償還銀行和其他借款	(680,689)	(373,491)
融資活動所得/(所用)現金流量淨額	<u>1,028,899</u>	<u>(127,391)</u>
現金及現金等價物增加/(減少)淨額		
年初現金及現金等價物	3,533,750	3,883,735
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(16,397)	(15,101)
年末現金及現金等價物	<u>11</u> <u>4,086,264</u>	<u>3,533,750</u>

財務報表附註

2021年12月31日

1. 公司及集團資料

北京城建設計發展集團股份有限公司(「**本公司**」)於1958年在中國以國有專業勘察及設計院開始展開其業務，專門為勘察及設計北京地鐵1號線而創立。於一連串重組後，本公司隨後於2013年10月28日改制為股份有限公司，並改名為北京城建設計發展集團股份有限公司。本公司的H股於2014年7月在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板發行上市。

本公司的註冊辦事處地址為中國北京市西城區阜成門北大街5號。

年內，本公司及其子公司(統稱為「**本集團**」)參與以下主要業務：

- 為城市軌道交通及城市軌道交通相關工業及民用建設以及市政工程項目提供設計、勘察及諮詢服務；
- 城市軌道交通及建設 — 經營 — 移交安排(「**BOT**」)下的服務特許經營安排的工程承包服務。

本公司董事(「**董事**」)認為，本公司的控股公司及最終控股公司為國有企業北京城建集團有限責任公司(「**北京城建集團**」)。

子公司的資料

本公司主要子公司的資料如下：

公司名稱*	附註	註冊地點及 日期以及營業地點	註冊資金	公司應佔股本權益百分比		主要業務
				直接	間接	
北京城建勘測設計研究院 有限責任公司		中國／中國大陸 1992年5月3日	人民幣30,000,000元	100%	-	勘察、設計及 工程勘探
北京環安工程檢測有限責任公司		中國／中國大陸 2008年6月18日	人民幣12,000,000元	100%	-	工程諮詢、監測及 測試
中國地鐵工程諮詢有限責任公司		中國／中國大陸 2006年10月27日	人民幣13,340,000元	56.22%	-	軌道交通工程諮詢
北京城建興捷商業運營管理有限公司		中國／中國大陸 2011年11月21日	人民幣500,000元	100%	-	物業管理
北京城建信捷軌道交通工程諮詢 有限公司		中國／中國大陸 2004年1月2日	人民幣5,000,000元	60%	40%	軌道交通工程諮詢
北京城建智控科技股份有限公司	(i)	中國／中國大陸 2014年10月10日	人民幣70,000,000元	60%	-	技術諮詢及 技術服務
北京城建設計(香港)有限公司		中國／香港 2015年1月5日	港幣3,000,000元	100%	-	諮詢服務
安徽京建投資建設有限公司		中國／中國大陸 2015年5月12日	人民幣500,000,000元	88%	-	建設項目投資、 建設和運營維修
北京城建軌道交通建設工程有限公司		中國／中國大陸 2015年9月21日	人民幣300,000,000元	100%	-	工程承包
軌道交通節能北京市工程研究中心 有限公司		中國／中國大陸 2015年8月20日	人民幣10,000,000元	60%	-	工程服務及開發、 諮詢
貴州京建投資建設有限公司		中國／中國大陸 2016年6月22日	人民幣360,000,000元	75%	-	建設項目投資、 建設和運營維修
雲南京建投資建設有限公司		中國／中國大陸 2016年7月28日	人民幣386,980,000元	90%	-	建設項目投資、 建設和運營維修
北京城建基礎設施投資管理有限公司		中國／中國大陸 2016年5月19日	人民幣100,000,000元	100%	-	投資管理及諮詢 服務

公司名稱*	附註	註冊地點及 日期以及營業地點	註冊資金	公司應佔股本權益百分比		主要業務
				直接	間接	
北京城建設計研究院有限公司		中國／中國大陸 2016年7月18日	人民幣30,000,000元	100%	-	建設設計
北京京建順城建設投資有限公司		中國／中國大陸 2017年8月8日	人民幣700,000,000元	70%	-	項目投資、及 地鐵運營管理
北京安捷工程諮詢有限公司		中國／中國大陸 2007年1月25日	人民幣5,000,000元	30%	21%	工程服務及開發、 諮詢服務
黃山京建投資建設有限公司		中國／中國大陸 2018年8月8日	人民幣100,000,000元	90%	-	建設項目投資、 建設和運營維修
江蘇京建投資建設有限公司	(ii)	中國／中國大陸 2018年9月19日	人民幣50,000,000元	90%	-	建設項目投資、 建設和運營維修
北京城建設計發展集團廣州建設 有限公司		中國／中國大陸 2018年11月22日	人民幣10,000,000元	100%	-	工程承包
北京市軌道交通設計研究院有限公司		中國／中國大陸 2012年11月15日	人民幣10,000,000元	50%	-	建設設計
湖南京建投資建設有限公司		中國／中國大陸 2020年9月25日	人民幣149,973,200元	70%	-	建設項目投資、 建設和運營維修
北京耀城文創科技發展有限公司	(iii)	中國／中國大陸 2021年9月26日	人民幣10,000,000元	100%	-	技術開發及諮詢 服務

* 公司英文名稱並未註冊，故於中國註冊的公司的英文名稱為本公司管理層對該等公司的中文名稱的最佳直接翻譯。

附註：

- (i) 於2021年9月28日，本公司與其他方（包括本公司的控股公司及其聯屬公司）簽訂北京城建智控科技股份有限公司（「城建智控」）股改協議。城建智控的註冊資本由人民幣30,000,000元增加至人民幣70,000,000元。
- (ii) 於2021年6月22日，江蘇京建投資建設有限公司已註銷。
- (iii) 於2021年9月26日，本公司設立北京耀城文創科技發展有限公司。本公司直接擁有該實體的全部股權。

城建智控為股份有限公司，其餘子公司為有限責任公司。

上表載列為董事認為主要影響本年度業績或構成本集團資產淨值主要部分的本公司子公司。董事認為，提供其他子公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

2.1 編製基準

本集團此等財務報表已根據國際財務報告準則（「國際財務報告準則」），當中包括國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）所頒佈所有國際財務報告準則、國際會計準則（「國際會計準則」）及詮釋）及香港公司條例的披露規定編製。除已按公允價值計量的權益投資外，此等綜合財務報表根據歷史成本法編製。並以人民幣（「人民幣」）呈報，除另有說明外，所有數值均湊整至最接近千位數。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其子公司（統稱為「本集團」）截至2021年12月31日止年度的財務報表。子公司為本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團於參與被投資公司的業務中分享或有權享有可變回報，並可使用其權力影響被投資公司的回報（即給予本集團現時能力直接參與被投資公司的相關業務的現有權利）時，本集團即屬擁有控制權。

當本公司直接或間接持有少於一間被投資公司的大多數表決權或類似權利時，本集團在評估其是否有權控制被投資公司時會考慮所有相關事實和情況，包括：

- (a) 與被投資公司其他投票權持有人訂立的合同安排；
- (b) 來自其他合同安排的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

子公司的財務報表按與本公司相同的報告期編製，並採用一致的會計政策。子公司的業績由本集團取得控制權當日起直至該控制權終止之日止綜合入賬。

損益及其他全面收益各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此導致非控股權益有虧絀結餘。與本集團成員公司間交易相關的集團內公司間的所有資產及負債、權益、收入、開支以及現金流量於綜合入賬時悉數對銷。

如果有事實及情況顯示上文所述的三項控制元素中的一項或以上出現變動，本集團將重新評估其是否控制被投資公司。子公司所有權權益變動（如並無失去控制權）列作股權交易。

倘本集團失去對一家子公司的控制權，則其取消確認(i)該子公司的資產（包括商譽）及負債，(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)於權益記賬的累計換算差額；並確認(i)已收代價的公允價值，(ii)任何保留投資的公允價值及(iii)任何於損益產生的盈餘或虧絀。本集團分佔先前於其他全面收益確認的部分已重新分類至損益或保留盈利（如適用），並採用倘本集團已直接出售有關資產或負債所規定的相同基準。

2.2 會計政策與披露事項的變動

本集團已於本年度的財務報表首次採納下列經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革 – 第二階段
國際財務報告準則第16號(修訂本)	2021年6月30日之後Covid-19相關租金優惠(提前採納)

該等經修訂國際財務報告準則的性質及影響載述如下：

- (a) 當現有利率基準被可替代無風險利率(「無風險利率」)替代時，國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號解決先前影響財務報告之修訂本未處理的問題。該修訂本提供對於釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準之變動進行會計處理時無需調整金融資產及負債之賬面值而更新實際利率的可行權宜方法，前提為該變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂本允許利率基準改革所規定對對沖指定及對沖文件進行更改，而不會中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均通過國際財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以計量及確認對沖無效性。倘無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂本亦暫時寬免實體必須滿足可單獨識別的要求。倘實體合理地預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將變得可單獨識別，則該寬免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定。此外，該等修訂本亦規定實體須披露額外資料，以使財務報表的使用者能夠瞭解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。
- (b) 於2021年3月頒佈的國際財務報告準則第16號(修訂本)為承租人提供可行權宜方法，12個月內可選擇不就Covid-19疫情直接引起之租金優惠應用租賃修訂會計處理。因此，可行權宜方法適用於租賃付款之任何減少僅影響原到期日為2022年6月30日或之前之付款所涉租金優惠，前提為適用可行權宜方法的其他條件均已達成。修訂本於2021年4月1日或之後開始的年度期間追溯生效，初始應用修訂本的任何累計影響於當期會計期間期初確認為保留溢利期初結餘調整。允許提早應用有關修訂。

截至2021年12月31日止年度，因爆發Covid-19疫情，出租人已減免本集團辦公樓宇租賃的若干每月租賃款項，而租賃的條款並無其他變動。本集團已於2021年1月1日提早應用有關修訂，並選擇不就出租人因Covid-19疫情的直接後果而授出的所有租金優惠(僅影響原到期日為2022年6月30日或之前的付款)應用租賃修訂會計處理。該修訂本對本集團的財務狀況及表現並無造成任何重大影響，蓋因於截至2021年12月31日止年度租金優惠產生的租賃款項寬免並不重大。

3. 經營板塊資料

就管理而言，本集團根據其服務組織其業務單位並擁有以下兩個可呈報經營板塊：

- (a) 設計、勘察及諮詢 — 此板塊從事提供有關城市軌道交通工程、市政管理及建築工程的設計、測繪、監測及諮詢服務；及
- (b) 工程承包 — 此板塊從事提供有關城市軌道交通及建設 — 經營 — 移交安排下的服務特許安排的工程承包服務。

管理層分開監察本集團經營板塊的業績，以作出有關資源分配及表現評估的決定。板塊表現乃按可申報板塊溢利或虧損（以經調整除稅前溢利或虧損計量）評估。經調整除稅前溢利或虧損採用與本集團的除稅前溢利或虧損一致的方法計量，惟該等計量不包括未分配的利息收入。

板塊資產不包括遞延稅項資產、未分配的現金及銀行結餘及未分配的已抵押存款，原因為該等資產按集團基準管理。

板塊負債不包括應付稅項、遞延稅項負債及應付股息，原因是彼等按集團基準管理。

板塊間銷售及轉讓乃參考按當時市價向第三方銷售時所使用的售價進行。

截至2021年12月31日止年度

	設計、勘察 及諮詢 人民幣千元	工程承包 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
板塊收入 (附註4)				
銷售予外部客戶	4,102,495	5,398,976	-	9,501,471
板塊間銷售	28,563	-	(28,563)	-
來自持續經營業務的收入	<u>4,131,058</u>	<u>5,398,976</u>	<u>(28,563)</u>	<u>9,501,471</u>
板塊業績	759,361	20,098	(1,250)	778,209
利息收入	1,370	398,764	-	400,134
財務費用	(30,650)	(249,720)	-	(280,370)
來自持續經營業務的年度版塊利潤	730,081	169,142	(1,250)	897,973
所得稅開支				(130,159)
未分配的利息收入				17,287
持續經營業務之本年度利潤				<u>785,101</u>
板塊資產	10,060,467	12,289,012	(1,424,887)	20,924,592
公司及其他未分配資產				2,216,523
與終止經營業務相關的資產				<u>1,086,817</u>
總資產				<u>24,227,932</u>
板塊負債	7,582,633	10,627,774	(1,394,838)	16,815,569
公司及其他未分配負債				62,698
與終止經營業務相關的負債				<u>997,504</u>
總負債				<u>17,875,771</u>
其他板塊資料				
分佔以下各項的利潤及虧損：				
合營公司	225,449	-	-	225,449
聯營公司	(2,221)	-	-	(2,221)
折舊	162,045	17,349	-	179,394
攤銷	7,840	5,979	-	13,819
就以下各項撥備				
— 可預見合同虧損	3,940	196	-	4,136
— 貿易應收款項及應收票據、 合同資產及金融應收款項、 其他應收款項減值淨額	149,098	221,698	-	370,796
於合營公司的投資	1,876,372	-	-	1,876,372
於聯營公司的投資	183,593	-	-	183,593
資本開支*				
— 持續經營業務	304,435	265,608	-	570,043
— 終止經營業務				<u>24,180</u>

* 資本開支包括新增物業、廠房及設備、無形資產及使用權資產。

截至2020年12月31日止年度

	設計、勘察 及諮詢 人民幣千元	工程承包 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
板塊收入 (附註4)				
銷售予外部客戶	3,668,778	5,784,784	–	9,453,562
板塊間銷售	19,579	–	(19,579)	–
來自持續經營業務的收入	<u>3,688,357</u>	<u>5,784,784</u>	<u>(19,579)</u>	<u>9,453,562</u>
板塊業績	513,819	247,208	3,445	764,472
利息收入	1,088	360,343	–	361,431
財務費用	(8,213)	(235,082)	–	(243,295)
來自持續經營業務的年度板塊利潤	506,694	372,469	3,445	882,608
所得稅開支				(108,236)
未分配的利息收入				8,726
持續經營業務之本年度利潤				<u>783,098</u>
板塊資產	6,828,904	13,743,173	(1,536,326)	19,035,751
公司及其他未分配資產				2,023,760
總資產				<u>21,059,511</u>
板塊負債	6,669,188	10,121,734	(1,552,396)	15,238,526
公司及其他未分配負債				72,912
總負債				<u>15,311,438</u>
其他板塊資料				
分佔以下各項的利潤及虧損：				
合營公司	87,170	–	–	87,170
聯營公司	315	–	–	315
折舊	136,079	11,716	–	147,795
攤銷	7,521	–	–	7,521
就以下各項撥備				
– 可預見合同虧損	1,994	2	–	1,996
– 貿易應收款項及應收票據、 合同資產及金融應收款項、 其他應收款項減值淨額	168,488	98,894	–	267,382
於合營公司的投資	1,640,923	–	–	1,640,923
於聯營公司的投資	66,245	–	–	66,245
資本開支*				
– 持續經營業務	303,393	302,539	–	605,932
– 終止經營業務				18,581

地區資料

(a) 來自外部客戶的收入

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
中國	9,471,484	9,412,940
其他國家	29,987	40,622
	<u>9,501,471</u>	<u>9,453,562</u>

以上收入資料乃根據客戶所在地區呈列。

(b) 非流動資產

	2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
	中國	<u>9,570,746</u>

以上持續經營業務的所有非流動資產均位於中國且不包括金融資產及遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

截至2021年12月31日及2020年12月31日止年度，本集團各有一名客戶所產生收入佔本集團總收入10%以上。

截至2021年12月31日止年度

	設計、勘察 及諮詢 人民幣千元	工程承包 人民幣千元	合計 人民幣千元
客戶A	<u>457,577</u>	<u>1,453,461</u>	<u>1,911,038</u>

截至2020年12月31日止年度

	設計、勘察 及諮詢 人民幣千元	工程承包 人民幣千元	合計 人民幣千元
客戶B	<u>3,993</u>	<u>1,995,312</u>	<u>1,999,305</u>

4. 收入、其他收入及收益

本集團來自持續經營業務的收入分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
客戶合同收益	9,446,793	9,440,517
其他來源收入		
投資物業經營租賃產生的租賃收益總額：		
不取決於指數或比率的可變租賃付款	51,861	4,948
其他租賃付款，包括固定付款	2,817	8,097
	<u>54,678</u>	<u>13,045</u>
	<u>9,501,471</u>	<u>9,453,562</u>

客戶合同收益

(i) 分類收入資料

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
商品或服務類型		
設計、勘察及諮詢	4,099,678	3,660,681
工程承包及其他	5,347,115	5,779,836
	<u>9,446,793</u>	<u>9,440,517</u>
確認收入時機		
於某一時間點轉讓的服務	61,565	41,694
隨著時間轉讓服務	9,385,228	9,398,823
	<u>9,446,793</u>	<u>9,440,517</u>
地區市場		
中國	9,416,806	9,399,895
其他國家	29,987	40,622
	<u>9,446,793</u>	<u>9,440,517</u>

以下載列客戶合同收益與板塊資料內所披露金額的對賬：

截至2021年12月31日止年度

板塊	設計、勘察 及諮詢 人民幣千元	工程承包 人民幣千元	總計 人民幣千元
客戶合同收益			
外部客戶	4,099,678	5,347,115	9,446,793
板塊間銷售	28,563	–	28,563
	<u>4,128,241</u>	<u>5,347,115</u>	<u>9,475,356</u>
板塊間調整及對銷	(28,563)	–	(28,563)
客戶合同收益總額	<u>4,099,678</u>	<u>5,347,115</u>	<u>9,446,793</u>

截至2020年12月31日止年度

板塊	設計、勘察 及諮詢 人民幣千元	工程承包 人民幣千元	總計 人民幣千元
客戶合同收益			
外部客戶	3,660,681	5,779,836	9,440,517
板塊間銷售	19,579	–	19,579
	<u>3,680,260</u>	<u>5,779,836</u>	<u>9,460,096</u>
板塊間調整及對銷	(19,579)	–	(19,579)
客戶合同收益總額	<u>3,660,681</u>	<u>5,779,836</u>	<u>9,440,517</u>

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

設計、勘察及諮詢

履約責任隨著服務的提供而逐漸達成，款項通常在完成服務和客戶接受後支付，惟通常需要提前付款的新客戶除外。

建築服務

履約責任隨著施工進度的推進履行。付款的若干百分比由客戶保留，直至保留期末，因為本集團收取最終付款權利的條件是合約訂明的若干期間內客戶對服務質量感到滿意。

		截至12月31日止年度	
		2021年	2020年
	附註	人民幣千元	人民幣千元
其他收入及收益			
利息收入	6	417,421	370,157
重新計量透過分階段收購子公司中先前於 收購日期所持被收購方權益的收益	6	–	12,881
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產的公允價值收益	6	7,694	3,190
政府補助	6	5,310	4,891
進項稅額加計抵減		5,425	2,673
其他		9,184	7,722
		<u>445,034</u>	<u>401,514</u>

5. 財務費用

持續經營業務產生的財務費用分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
銀行及其他借款利息	266,268	232,051
租賃負債利息	14,102	11,244
	<u>280,370</u>	<u>243,295</u>

6. 除稅前利潤

本集團來自持續經營業務的除稅前利潤乃經扣除／(計入)：

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
設計、勘察及諮詢服務成本		2,855,442	2,552,949
工程承包服務成本及其他		4,884,856	5,169,128
總銷售成本		<u>7,740,298</u>	<u>7,722,077</u>
物業、廠房及設備折舊	(a)	70,737	45,798
使用權資產折舊	(a)	108,657	101,997
無形資產攤銷		13,819	7,521
折舊及攤銷總額		<u>193,213</u>	<u>155,316</u>
研究及開發成本		345,154	263,725
貿易應收款項及應收票據減值，淨額		280,161	192,197
合同資產及金融應收款減值，淨額		77,365	77,033
其他應收款項減值，淨額		13,270	(1,848)
合同的可預見虧損撥備，淨額		4,136	1,996
保修撥備			
額外撥備		17,245	17,245
撥回撥備		(43,612)	—
未計入租賃負債計量的租賃款項 核數師酬金	(b)	372,770 3,380	196,827 3,380
僱員福利開支 (不包括董事及監事的薪酬)：	(c)		
工資、薪金及津貼		1,650,491	1,442,822
退休福利成本			
— 定額供款退休計劃		154,610	116,425
— 定額福利退休計劃		3,949	3,860
退休福利成本總額		<u>158,559</u>	<u>120,285</u>
福利及其他開支		<u>242,253</u>	<u>229,115</u>
僱員福利開支合計		<u><u>2,051,303</u></u>	<u><u>1,792,222</u></u>
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 的公允價值收益	4	(7,694)	(3,190)
利息收入	4	(417,421)	(370,157)
政府補助	4	(5,310)	(4,891)
重新計量透過分階段收購子公司中先前於 收購日期所持被收購方權益的收益	4	—	(12,881)
出售物業、廠房及設備項目及使用權資產 (收益)／虧損，淨額		(2,944)	1,940
匯兌差額，淨額		<u>16,605</u>	<u>14,829</u>

附註：

- (a) 物業、廠房及設備和使用權資產折舊約人民幣96,304,000元(2020年：人民幣92,438,000元)已計入截至2021年12月31日止年度的綜合損益表的銷售成本內。
- (b) 未計入租賃負債計量的租賃款項約人民幣356,909,000元(2020年：人民幣163,778,000元)已計入截至2021年12月31日止年度的綜合損益表的銷售成本內。
- (c) 僱員福利開支約人民幣1,529,487,000元(2020年：人民幣1,205,133,000元)已計入截至2021年12月31日止年度的綜合損益表的銷售成本內。

7. 所得稅

本公司及其若干子公司已被認定為「高新技術企業」，並根據中國企業所得稅法於截至2021年及2020年12月31日止年度享受優惠所得稅率15%。本集團於中國大陸的其他實體須根據25%法定稅率繳納企業所得稅。

本集團於截至2021年及2020年12月31日止年度概無於香港產生任何應課稅利潤，因此並無對香港利得稅計提任何撥備。

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
即期所得稅 — 中國大陸	107,366	159,205
遞延所得稅	22,793	(50,969)
持續經營業務的年內徵收的稅項總額	<u>130,159</u>	<u>108,236</u>
終止經營業務的年內稅項開支／(抵免)總額	<u>1,004</u>	<u>(1,400)</u>
	<u>131,163</u>	<u>106,836</u>

截至2021年及2020年12月31日止年度，按法定所得稅率計算的除稅前利潤適用的所得稅開支與按本集團實際所得稅率計算的所得稅開支的對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
持續經營業務的除稅前利潤	915,260	891,334
終止經營業務的除稅前利潤	50,136	23,054
	<u>965,396</u>	<u>914,388</u>
按法定所得稅率徵收的所得稅	241,349	228,597
部分實體享有不同所得稅率的影響	(20,516)	(67,070)
分佔合營公司及聯營公司利潤及虧損的稅務影響	(55,807)	(21,871)
研發費用加計扣除	(41,114)	(31,406)
不可扣除作稅務用途的開支	8,243	3,281
過往期間即期稅項的調整	2,581	1,437
動用先前年度稅務虧損	(2,649)	(6,651)
未確認的稅務虧損	-	519
其他	(924)	-
按實際稅率徵收的年度稅項	<u>131,163</u>	<u>106,836</u>
就持續經營業務按實際稅率徵收的稅項開支	<u>130,159</u>	<u>108,236</u>
就終止經營業務按實際稅率徵收的稅項開支／(抵免)	<u>1,004</u>	<u>(1,400)</u>

8. 股息

於截至2021年及2020年12月31日止年度的股息載列如下：

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
宣派：			
末期股息－每股普通股人民幣0.1568元 (2019年：人民幣0.1290元)	(i)	<u>211,471</u>	<u>173,978</u>
建議：			
末期股息－每股普通股人民幣0.1679元 (2020年：人民幣0.1568元)	(ii)	<u>226,442</u>	<u>211,471</u>

附註：

- (i) 於2021年3月26日舉行的股東週年大會上，本公司股東批准就截至2020年12月31日止年度派付末期股息每股股份人民幣0.1568元，總額為人民幣211,471,000元，並已於2021年12月前支付。
- (ii) 於2022年3月25日，基於本公司已發行股本1,348,670,000股股份計算，董事會建議派付截至2021年12月31日止年度末期股息每股普通股人民幣0.1679元。建議末期股息須待本公司股東於應屆股東大會上批准後方可作實。

9. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃根據年內母公司普通股權持有人應佔利潤及已發行普通股加權平均數計算。

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
盈利：		
母公司普通股權持有人應佔利潤		
來自持續經營業務	802,695	762,081
來自終止經營業務	49,132	24,454
	<u>851,827</u>	<u>786,535</u>
	截至12月31日止年度	
	2021年 千股	2020年 千股
股份數目：		
計算每股基本盈利的普通股加權平均數	<u>1,348,670</u>	<u>1,348,670</u>

截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團並無具潛在攤薄效應的已發行普通股。

10. 貿易應收款項及應收票據

	2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
貿易應收款項	4,952,105	4,986,933
應收票據	62,287	24,529
	<u>5,014,392</u>	<u>5,011,462</u>
減值	<u>(1,015,225)</u>	<u>(766,025)</u>
	<u>3,999,167</u>	<u>4,245,437</u>

本集團與其客戶(除新客戶外)的貿易條款主要為信用條款，通常需要預付款。信貸期一般為六個月。每名客戶均設有最高信貸額度。本集團尋求對其未收回應收款項維持嚴格監控，並已設立信貸控制部門以確認信貸風險。逾期結餘由高級管理層定期檢討。鑒於前文所述及本集團的貿易應收款項與大量不同業務客戶有關，信貸風險並無過度集中。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增值產品。貿易應收款項為不計利息。

貿易應收款項及應收票據於報告期末根據發票日期並扣除損失撥備後的賬齡分析如下：

	2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
6個月以內	1,338,411	2,190,933
6個月至1年	740,662	370,051
1至2年	1,007,178	865,115
2至3年	442,388	479,685
3至4年	355,149	280,020
4至5年	108,827	54,767
5年以上	6,552	4,866
	<u>3,999,167</u>	<u>4,245,437</u>

貿易應收款項及應收票據減值撥備變動如下：

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於年初		766,025	552,011
收購一間子公司		-	5,403
已確認減值虧損	6	303,442	235,468
已撥回減值虧損	6	(12,272)	(26,857)
計入終止經營業務的減值虧損		(41,970)	-
於年末		<u>1,015,225</u>	<u>766,025</u>

本集團於各報告日期利用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸損失。撥備率乃基於多個具有類似損失模式（即，按地理區域、產品類型、客戶類型及評級以及信用證或其他信用保險形式提供的保障劃分）的客戶分部組別的逾期天數釐定。該計算方法反映或然率加權結果、貨幣時間值以及於報告日期可得有關過往事件、現狀及未來經濟狀況預測的合理及具有可支持性的資料。一般而言，貿易應收款項如逾期超過一年且不受強制執行工作所規限則予以撇銷。

下文載列利用撥備矩陣得出本集團貿易應收款項及應收票據的信貸風險敞口的資料：

於2021年12月31日

	預期信貸 損失率	賬面 總額 人民幣千元	預期信貸 損失 人民幣千元
個別減值	54.59%	<u>502,067</u>	<u>274,064</u>
綜合減值			
6個月以內	0.55%	1,285,661	7,067
6個月至1年	4.04%	599,194	24,236
1至2年	9.26%	1,109,948	102,773
2至3年	16.72%	531,184	88,796
3至4年	30.03%	504,218	151,439
4至5年	50.02%	217,755	108,928
5至6年	90.00%	64,428	57,985
6年以上	100.00%	<u>199,937</u>	<u>199,937</u>
	16.43%	<u>4,512,325</u>	<u>741,161</u>
合計	20.25%	<u><u>5,014,392</u></u>	<u><u>1,015,225</u></u>

於2020年12月31日

	預期信貸 損失率	賬面 總額 人民幣千元	預期信貸 損失 人民幣千元
個別減值	59.13%	<u>262,843</u>	<u>155,411</u>
綜合減值			
6個月以內	0.48%	2,028,502	9,728
6個月至1年	3.97%	327,174	12,977
1至2年	9.27%	953,482	88,393
2至3年	16.51%	720,655	118,997
3至4年	30.04%	399,617	120,044
4至5年	50.04%	107,768	53,922
5至6年	90.04%	48,867	43,999
6年以上	100.00%	<u>162,554</u>	<u>162,554</u>
	12.86%	<u>4,748,619</u>	<u>610,614</u>
合計	15.29%	<u><u>5,011,462</u></u>	<u><u>766,025</u></u>

11. 現金及現金等價物以及已抵押存款

	2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
現金及銀行結餘	4,025,154	3,472,931
定期存款	<u>243</u>	<u>100,243</u>
	4,025,397	3,573,174
減：擔保函及履約保證金的已抵押銀行結餘	<u>(41,217)</u>	<u>(39,181)</u>
	3,984,180	3,533,993
於綜合財務狀況表所示現金及銀行結餘	3,984,180	3,533,993
購入時原到期日超過三個月的無抵押定期存款	<u>(243)</u>	<u>(243)</u>
	102,327	–
歸屬於終止經營業務的現金及短期存款	<u>102,327</u>	<u>–</u>
	4,086,264	3,533,750
於綜合現金流量表所示現金及現金等價物	<u>4,086,264</u>	<u>3,533,750</u>
以下列貨幣計值的現金及銀行結餘以及定期存款：		
– 人民幣	3,793,630	3,335,768
– 其他貨幣	<u>231,767</u>	<u>237,406</u>
	4,025,397	3,573,174

人民幣不能自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國大陸外匯管制規例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准通過獲認可進行外匯業務的銀行將人民幣兌換作其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率賺取按浮息計算的利息。短期定期存款乃根據不同期間作出，視乎本集團的實時現金需要而定，且按不同短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及已抵押存款乃存於最近並無拖欠歷史且具信譽的銀行。

12. 貿易應付款項及應付票據

	2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	4,393,096	4,377,140
應付票據	<u>50,000</u>	<u>135,107</u>
	<u>4,443,096</u>	<u>4,512,247</u>

貿易應付款項及應付票據於報告日期的賬齡分析(根據發票日期計算)如下:

	2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
6個月以內	1,706,225	1,974,807
6個月至1年	902,402	741,565
1至2年	710,578	769,076
2至3年	340,204	595,326
3年以上	<u>783,687</u>	<u>431,473</u>
	<u>4,443,096</u>	<u>4,512,247</u>

貿易應付款項不計利息，且在正常情況下將於6至9個月內償付。

13. 股本

股份

	2021年 12月31日 千股	2020年 12月31日 千股
已登記、已發行及繳足：		
1,348,670,000 (2020年：1,348,670,000) 股普通股	<u>1,348,670</u>	<u>1,348,670</u>