

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



北京城建設計發展集團股份有限公司
BEIJING URBAN CONSTRUCTION DESIGN & DEVELOPMENT GROUP CO., LIMITED

Beijing Urban Construction Design & Development Group Co., Limited
北京城建設計發展集團股份有限公司
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：1599)

截至2025年12月31日止年度之全年業績公告

北京城建設計發展集團股份有限公司(「本公司」或「公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其子公司(合稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度(「2025年度」或「報告期」)的經審核業績連同去年的比較財務數字。

財務概要

截至2025年12月31日止年度，本集團實現收入人民幣75.27億元，報告期內淨利潤為人民幣5.36億元。

本集團業務主要包括設計、勘察及諮詢與工程承包兩部分。

下表載列本集團各業務板塊於所示期間所產生的收入以及佔營業收入的百分比：

	截至12月31日止年度			
	2025年 人民幣千元	佔營業 收入百分比 (%)	2024年 人民幣千元	佔營業 收入百分比 (%)
設計、勘察及諮詢業務	4,088,966	54.32	4,392,107	50.65
工程承包業務	3,438,341	45.68	4,279,584	49.35
合計	<u>7,527,307</u>	<u>100.00</u>	<u>8,671,691</u>	<u>100.00</u>

截至2025年12月31日止年度，本集團收入人民幣75.27億元，比上年同期減少人民幣11.45億元，降幅13.20%。

本集團根據中國企業會計準則編製的2021、2022、2023、2024及2025年度財務資料概述如下：

	於12月31日／截至12月31日止年度				
	2025 人民幣千元 (經審核)	2024 人民幣千元 (經審核)	2023 人民幣千元 (經審核)	2022 人民幣千元 (經審核)	2021 人民幣千元 (經審核)
總資產	24,187,113	24,541,925	24,849,539	23,861,836	24,655,780
總負債	15,969,442	16,608,521	17,220,925	16,874,878	18,238,065
非控股權益	253,439	237,582	227,494	199,976	266,747
所有者權益(不含非控股股東)	7,964,232	7,695,822	7,401,119	6,786,982	6,150,968
收入	7,527,307	8,671,691	10,389,376	10,467,986	11,395,326
毛利	1,494,048	1,568,022	1,913,932	1,867,438	2,149,074
除稅前利潤	633,918	628,492	1,017,595	1,013,090	1,034,211
本公司擁有人應佔利潤	515,194	511,725	872,646	959,159	911,820

註：

鑒於本公司董事會已於2025年5月15日決議採用中國企業會計準則編製財務會計報告，本集團2025年度財務會計報告和往年的比較數據均採用中國企業會計準則編製。

管理層討論與分析

概述

2025年，公司面對市場持續下行壓力，緊緊圍繞高質量發展，迎難而上、實干擔當，聚焦主責主業，推動全產業鏈協同發力，階段性完成了「十四五」規劃主要目標任務，為新征程加快發展積蓄了強勁動能。

截至2025年12月31日止年度，本集團實現收入為人民幣75.27億元，較上年同期收入人民幣86.72億元減少人民幣11.45億元，降幅13.20%。本集團實現淨利潤為人民幣5.36億元，較上年同期淨利潤人民幣5.28億元，增加人民幣0.08億元，增幅1.52%。

經營業績簡表

	截至12月31日止年度期間	
	2025年 (人民幣千元) (經審核)	2024年 (人民幣千元) (經審核)
收入	7,527,307	8,671,691
營業成本	(6,033,259)	(7,103,669)
毛利	1,494,048	1,568,022
税金及附加	(39,227)	(37,393)
銷售費用	(49,634)	(63,199)
管理費用	(458,248)	(509,414)
研發費用	(306,457)	(325,156)
財務費用	105,361	106,015
其他收益	7,308	7,393
投資收益	56,325	49,101
公允價值變動收益／(損失)	5,526	(3,210)
信用減值損失	(30,650)	(58,056)
資產減值損失	(148,421)	(116,967)
資產處置收益	2,435	2,226
營業利潤	638,367	619,363
營業外收入	2,341	11,351
營業外支出	(6,790)	(2,221)
利潤總額	633,918	628,492
所得稅費用	(98,202)	(100,208)
淨利潤	<u>535,716</u>	<u>528,285</u>

註：

鑒於本公司董事會已於2025年5月15日決議採用中國企業會計準則編製財務會計報告，本集團2025年度財務會計報告和截至2024年12月31日止年度期間的比較數據均採用中國企業會計準則編製。

收入

本集團的收入來自設計、勘察及諮詢業務板塊及為工程建設提供服務的工程承包業務板塊。截至2025年12月31日止年度，本集團實現收入人民幣75.27億元，較上年同期收入人民幣86.72億元減少人民幣11.45億元，降幅13.20%，降低主要是由於行業整體下行，開工量減少導致。

各業務板塊收入如下：

產品領域	截至12月31日止年度	
	2025年 (人民幣千元) (經審核)	2024年 (人民幣千元) (經審核)
設計、勘察及諮詢業務	4,088,966	4,392,107
工程承包業務	3,438,341	4,279,584
合計	<u>7,527,307</u>	<u>8,671,691</u>

設計、勘察及諮詢業務板塊

設計、勘察及諮詢板塊包括城市軌道交通工程以及工業與民用建築和市政工程的設計、勘察及諮詢服務，而設計、勘察及諮詢板塊為本集團的傳統和主營業務。2025年，本集團軌道交通領域中標成都27號線二期、廈漳泉城際鐵路(廈門段)等重點項目；既有線改造市場成效顯著，中標北京、南京、哈爾濱、長春、瀋陽等一批代表性項目，市場份額保持領先；高端諮詢品牌效應持續顯現，成功承擔了香港鐵路標準、北京三期線網技術標準等標桿項目，專業服務能力穩步提升；境外業務紮實推進，在香港、新加坡、安哥拉、哈薩克斯坦、哥倫比亞持續獲取訂單，新簽合同額突破人民幣1億元；民建、市政設計走特色化發展之路，在居住建築、大型TOD、校園、道路等傳統領域精耕細作，積極向展陳、城市更新、水環境治理領域延伸佈局。

截至2025年12月31日止年度，本集團設計、勘察及諮詢板塊業務收入人民幣40.89億元，較2024年同期人民幣43.92億元減少人民幣3.03億元，降幅6.90%。其中城市軌道交通工程板塊收入人民幣29.38億元，較去年同期人民幣31.29億元減少人民幣1.91億元，降幅6.10%，工業與民用建築和市政工程板塊收入人民幣11.51億元，較去年同期人民幣12.63億元減少人民幣1.12億元，降幅8.87%。

工程承包業務板塊

本集團工程承包業務板塊專注於服務城市軌道交通建設項目和相關基礎設施建設項目，2025年，本集團中標北京軌道交通R4線一期北段01標、03標、M101線05標、市郊鐵路東北環線03標等項目，進一步鞏固了北京核心市場，在手工程承包項目主要集中在北京、廣州、重慶、烏魯木齊及青島等城市。

截至2025年12月31日止年度，本集團工程承包業務板塊實現收入人民幣34.38億元，較上年同期人民幣42.80億元減少人民幣8.42億元，降幅19.67%。

營業成本

截至2025年12月31日止年度，本集團發生營業成本人民幣60.33億元，較上年同期人民幣71.04億元減少人民幣10.71億元，降幅15.08%，較營業收入降幅13.20%再下降1.88%。公司持續加強項目全面預算管控，嚴控非必要、非急需支出，降本增效取得一定成效。

截至2025年12月31日止年度，本集團設計、勘察及諮詢板塊營業成本由上年同期的人民幣31.32億元減少至本期的人民幣28.73億元，降幅8.27%。其中，本集團設計、勘察及諮詢板塊中城市軌道交通工程業務營業成本由上年同期的人民幣21.50億元減少至本期的人民幣19.73億元，降幅8.23%；設計、勘察及諮詢板塊中工業與民用建築和市政工程業務營業成本由上年同期的人民幣9.82億元減少至本期的人民幣9.00億元，降幅8.35%。

截至2025年12月31日止年度，本集團工程承包板塊營業成本由上年同期的人民幣39.72億元減少至本期的人民幣31.61億元，降幅20.42%，低於收入降幅0.75%。

毛利和毛利率

截至2025年12月31日止年度，本集團實現毛利人民幣14.94億元，較上年同期人民幣15.68億元減少人民幣0.74億元，降幅4.72%；綜合毛利率19.85%，較上年同期18.08%增加1.77個百分點。

設計、勘察及諮詢板塊毛利由上年同期的人民幣12.60億元減少至本期的人民幣12.16億元，減少人民幣0.44億元，降幅3.49%；毛利率為29.75%，較上年同期28.70%有所增加。工程承包板塊毛利由上年同期的人民幣3.08億元減少至本期的人民幣2.78億元，減少人民幣0.30億元，降幅9.74%，毛利率由上年同期的7.19%增加至本期的8.08%。主要是本年設計項目加強成本管控所致。

銷售費用

截至2025年12月31日止年度，本集團的銷售費用為人民幣49.63百萬元，較上年同期人民幣63.20百萬元減少人民幣13.57百萬元，降幅21.46%，主要是由於充分整合營銷資源，發揮總部營銷統籌功能以及控制成本開支導致。

管理費用

截至2025年12月31日止年度，本集團的管理費用為人民幣458.25百萬元，較上年同期人民幣509.41百萬元減少人民幣51.16百萬元，降幅10.04%，主要是由於本集團加強預算管理，嚴控非經營性支出。

研發費用

截至2025年12月31日止年度，本集團的研發費用為人民幣306.46百萬元，較上年同期人民幣325.16百萬元減少人民幣18.70百萬元，降幅5.75%，主要是由於本集團整合內部研發資源，優化資源配置，提升資源使用效率，有效控制研發投入成本。

財務費用

截至2025年12月31日止年度，本集團的財務費用為人民幣-105.36百萬元，較上年同期人民幣-106.02百萬元減少人民幣0.66百萬元，降幅0.62%，主要是由於長期借款還款及綜合融資成本率下降，利息費用減少。

投資收益

截至2025年12月31日止年度，本集團的投資收益為人民幣56.33百萬元，較上年同期人民幣49.10百萬元增加人民幣7.23百萬元，增幅14.73%，主要是由於被投資公司雲南京建軌道公司淨利潤增加導致。

信用減值損失

截至2025年12月31日止年度，本集團的信用減值損失為人民幣30.65百萬元，較上年同期人民幣58.06百萬元減少信用減值損失人民幣27.41百萬元，降幅47.21%。主要是由於加大催收力度，部分長賬齡應收賬款收回。

資產減值損失

截至2025年12月31日止年度，本集團的合同資產減值損失為人民幣148.42百萬元，較上年同期人民幣116.97百萬元增加人民幣31.45百萬元，增幅26.89%。主要是由於長賬齡合同資產增加，計提減值損失導致。

所得稅費用

截至2025年12月31日止年度，本集團的所得稅開支為人民幣98.20百萬元，較上年同期人民幣100.21百萬元，減少人民幣2.01百萬元，降幅2.01%。主要是由於當期所得稅費用減少導致。

淨利潤

截至2025年12月31日止年度，本集團的期內淨利潤為人民幣5.36億元，較上年同期淨利潤人民幣5.28億元，增加人民幣0.08億元，增幅1.52%。

現金流量

下表列明所示時間段本集團的現金流量：

	截至12月31日止年度期間	
	2025年 (人民幣千元) (經審核)	2024年 (人民幣千元) (經審核)
經營活動產生的現金淨額	307,663	683,877
投資活動產生的現金淨額	(182,504)	(188,985)
融資活動產生的現金淨額	(569,013)	(763,872)
現金及現金等價物淨額	<u>(443,854)</u>	<u>(268,980)</u>

2025年度經營活動產生的現金流入淨額為人民幣3.08億元，主要是由於本期經營性收款大於經營性付款所致；投資活動產生的現金流出淨額為人民幣1.83億元，主要為增加對聯營公司的投資人民幣1.39億元，購買固定資產及無形資產支出人民幣0.48億元；融資活動產生的現金流出淨額人民幣5.69億元，主要由於公司銀行借款淨減少人民幣1.45億元，本年支付借款利息約人民幣1.85億元，以及本年支付股東股利約人民幣1.45億元。

資產抵押情況

截至2025年12月31日止年度，本集團的合同資產、應收賬款及無形資產已抵押作授予本集團若干銀行貸款的擔保。於2025年12月31日，被抵押的應收款項及無形資產淨額為人民幣5,583百萬元（於2024年12月31日：人民幣6,224百萬元）。

或有負債

截至2025年12月31日止年度，本集團無其他重大或有負債。

資本承擔情況

本集團於2025年12月31日及2024年12月31日的資本承擔如下：

	2025年 12月31日 (人民幣千元) (經審核)	2024年 12月31日 (人民幣千元) (經審核)
已訂約但尚未撥備：		
物業、廠房及設備	141,353	150,149
權益投資	<u>843,443</u>	<u>1,083,871</u>

資本結構與財務資源

本集團權益資本主要是內資股和H股。債務資本主要是銀行及其他借款。除此之外，日常經營活動業務為本集團提供了資金來源。截至2025年12月31日，本集團流動資產淨額為人民幣2,709百萬元，其中現金及現金等價物為人民幣2,593百萬元。本集團的流動資金狀況良好，擁有充足的現金及可取得的銀行融資以滿足運營需要。

截至2025年12月31日止年度，本集團存在計息銀行及其他借款人民幣64.52億元，資產負債比率（資產負債比率指於截至2025年12月31日的計息借款總額除以2025年12月31日的總權益）為78.52%。

債務情況

下表列示於2025年12月31日及2024年12月31日本集團借款總額情況。本集團一般均能按時償還。

	於2025年 12月31日 (人民幣千元) (經審核)	於2024年 12月31日 (人民幣千元) (經審核)
銀行借款		
有抵押	4,613,224	4,757,366
無抵押且無擔保	214,380	429,529
其他借款		
無抵押且無擔保	1,420,793	1,164,314
租賃負債		
無抵押且無擔保	204,105	267,628
	<u>6,452,502</u>	<u>6,618,837</u>

於2025年12月31日，本集團的借款以人民幣計值，利息介乎1.69%至4.90%。

下表列示於2025年12月31日及2024年12月31日本集團債務的到期日情況：

	於2025年 12月31日 (人民幣千元) (經審核)	於2024年 12月31日 (人民幣千元) (經審核)
一年內	1,522,577	1,599,023
第二年	247,220	450,593
第三年至第五年(包括首尾兩年)	1,445,928	2,464,499
五年以上	3,236,777	2,104,722
	<u>6,452,502</u>	<u>6,618,837</u>
合計	<u>6,452,502</u>	<u>6,618,837</u>

匯率風險

本集團主要在中國經營業務，大部分交易均以人民幣結算。本集團涉及匯兌風險的資產和負債及營運中產生的交易主要與美元和港幣有關。本公司董事認為本集團的匯兌風險不大及不會對本集團的財務產生重大不利影響。

資產負債表日後事項

除本公告所披露者外，本集團沒有重大資產負債表日後事項。

2026年公司管理措施

2026年是「十五五」開局之年，面對深刻變化的市場形勢和艱巨繁重的發展任務，我們要積極把握戰略機遇，主動適應行業發展新格局，以穩中求進為總基調，以推動高質量發展為主題，以改革創新為根本動力，錨定打造「以設計為引領的城市建設綜合服務商」戰略目標，確保「十五五」開好局、起好步。

2026年公司具體管理措施分為以下四個方面：

1、*做優勘測設計諮詢，夯實「基本盤」*

軌道交通設計業務穩住增量、深挖存量，確保新線和既有線改造市場實現「雙引領」；民建、市政業務堅定特色化、專業化發展方向，勘測業務聚焦「保量提效」，鞏固軌道交通領域優勢，做專細分領域，積極佈局林業、水利、能源、檢養修一體化、全域土地綜合整治等增量市場；拓展城市運維、城市更新、數字勘測、綠色生態等新興藍海，加速釋放發展新潛能。

2、*做精工程總承包，「穩規模、提質效」*

深耕細作北京市場，在鞏固地鐵施工基本盤的同時，聚力攻堅既有線改造、機電安裝、滲漏水治理等專業領域，積極拓展EPC業務。

3、積極培育新業務，打造新引擎

全力推動科技產業化，充分釋放專業單位優勢，加快技術向產品、產品向應用轉化；重點推動智能隱患裝備、AI數字產品、內裝工業化、光伏聲屏障、智能化網絡運行圖系統、隧道加固技術裝備等，培育一批緊貼市場需求、具備核心競爭力的科技產品；聚焦既有線改造、城市更新、新能源開發、數字智能與城市生命線安全工程四大方向，前瞻佈局新賽道，共同培育軌道交通智慧運維、滲漏水治理、隧道病害治理、軌道交通儲能、低空經濟等新興市場，努力構建多元支撐、持續增長的業務發展新格局。

4、深化管理創新，激活內生動力

做好「十五五」發展規劃編製，圍繞業務發展佈局優化組織體系；強化總部戰略引領功能，構建與戰略協同、發展適配的內部管理秩序；強化精益管控，穩步提升經營質效穩；全面強化穿透式管理，築牢風險防線；推動全員、全鏈條成本管控，開展提質增效專項行動，全面挖潛增效；開展重大原創技術攻關，提升技術質量的均好性，強化科技核心支撐；加快建設一支業主認可、行業知名的年輕專家人才隊伍，着力培育一批專業領域「帶頭人」，深化與院士、全國工程勘察設計大師等頂尖專家合作；深挖行業資源，打造業主參與度高、具有全國乃至國際影響力的行業品牌活動。

中標情況

2025年，軌道交通行業面臨市場持續下行、招標規模顯著縮減、行業競爭加劇及宏觀經濟形勢不確定性增強的局面，公司始終全力以赴力爭中標軌道交通新建項目，尤其注重穩固北京區域市場份額。在守住基本盤的同時，積極佈局既有線改造、城市更新、能源、數字化及智慧等其他高潛力板塊，以應對市場變化並提升抗風險能力。截至2025年12月31日，公司中標金額人民幣81.71億元，其中設計、勘察及諮詢業務板塊中標人民幣26.39億元，工程總承包板塊中標人民幣55.32億元。報告期末公司在手合同額為人民幣251.43億元。

僱員

截至2025年12月31日，本集團約有4,542名僱員，其中總部員工約佔53%、下屬公司員工約佔47%，僱員人數較上年同期末降低4%。公司擁有全國勘察設計大師3人、享受國務院政府特殊津貼專家4人。截至2025年12月31日，本集團僱員中，取得大學本科及以上學歷佔比94%，高級職稱佔比45%，中級職稱佔比36%，初級職稱及以下佔比19%。其中高級職稱僱員比例較上年末提高2%。

在企業人才建設中，持續構建「跨界融合、分層賦能」的人才培養體系。舉辦多制式軌道交通高質量發展論壇、中國軌道交通城市建設與發展行業專家交流會，邀請產學研專家開展跨界交流；組織DeepSeek系列培訓，賦能數字化轉型升級；開設中青年幹部與骨幹經營管理專班，系統提升經營能力；聚焦零碳園區政策、軌交經營策略等開展專家大講堂活動，緊跟國家戰略。多元平台互促互學，持續夯實公司高質量發展的人才基石。

根據國家政策，2025年實施員工漸進式延遲法定退休。

市場環境與業務前景

2025年1月，中共中央、國務院印發《鄉村全面振興規劃（2024-2027年）》。規劃強調，推進基礎設施提檔升級。提高路網通達水平，加快農村公路骨幹路網提檔升級和基礎網絡延伸連通，深化推進「四好農村路」、城鄉交通一體化高質量發展。

2025年5月，中央辦公廳、國務院辦公廳印發《關於持續推進城市更新行動的意見》。加強城市基礎設施建設改造。全面排查城市基礎設施風險隱患。推進地下空間統籌開發和綜合利用。加快城市燃氣、供水、排水、污水、供熱等地下管線管網和地下綜合管廊建設改造，完善建設運維長效管理制度。

2025年8月，住房城鄉建設部發佈《貫徹落實〈中共中央辦公廳、國務院辦公廳關於推進新型城市基礎設施建設打造韌性城市的意見〉行動方案（2025 – 2027年）》，推進數字化、網絡化、智能化新型城市基礎設施建設，增強城市風險防控和治理能力，細化落實舉措：推動實施智能化市政基礎設施建設和改造，推動智慧城市基礎設施與智能網聯汽車協同發展，發展智慧住區，提升房屋建築管理智慧化水平，開展數字家庭建設，推動智能建造與建築工業化協同發展，完善城市信息模型(CIM)平台，搭建完善城市運行管理服務平台。

2025年9月，交通運輸部、國家發展改革委、工業和信息化部、國家數據局、國家鐵路局、中國民用航空局、國家郵政局聯合發佈《「人工智能+交通運輸」的實施意見》。實施意見提出，到2027年，人工智能在交通運輸行業典型場景廣泛應用，綜合交通運輸大模型體系落地部署，普及應用一批智能體，建成一批「人工智能+交通運輸」標誌性創新工程，人工智能成為引領交通運輸創新發展的重要動力。到2030年，人工智能深度融入交通運輸行業，智能綜合立體交通網全面推進。智慧交通與智慧物流領域關鍵核心技術實現自主可控，總體水平位於世界前列，培育一批新產業、新業態，形成較為完備的交通領域人工智能治理體系，引領交通運輸高質量發展和高水平安全邁上新台階。

城市軌道交通

2025年12月，中國城市軌道交通協會發佈了《「十五五」城市軌道交通發展思路研究》。「發展思路研究」以「綱舉目張」的系統性思維搭建邏輯骨架，體現為「三個聚焦」。一是聚焦框架性統領，二是聚焦目標可落地，三是聚焦全維度提升。

城市軌道交通行業已進入「運營為王、技術驅動」的高質量發展階段，市場前景呈現結構化特徵。新建市場持續收縮。另外，存量改造與智慧升級需求擴大。大量早期線路亟待進行信號系統、供電系統和行車指揮系統的現代化改造，以符合新版行車組織與客運服務規範，提升效率和韌性。同時，「人工智能+交通運輸」政策將驅動智慧運維、車路雲一體化、能源管理等後市場服務成為新增長極。

軌道交通協同創新建設

2025年，軌道交通行業政策導向已明確從規模擴張轉向高質量與精細化發展。國家進一步收緊新線建設規劃審批，將客流強度等關鍵運營指標作為核心申報條件，倒逼行業從「大幹快上」轉向以運營效率、智能化和綠色化為核心競爭力的可持續模式。同時，政策大力鼓勵通過「產學研用」協同創新體系攻克關鍵技術，為行業技術升級提供明確路徑。

未來，行業發展將更聚焦於智慧運維（如AI診斷、數字孿生）、車路雲一體化、綠色低碳技術應用，以及「軌道+」多制式融合（如低空經濟銜接）等方向。面對新的市場機遇，公司將持續鞏固並擴大在智能集成解決方案、跨學科協同創新平台及行業標準制定方面的既有優勢，以前沿技術創新驅動高價值業務增長，引領行業可持續發展。

勘察測量

隨着城市化進程的加快，基礎設施建設對勘測服務的需求日益旺盛。環境治理和地質災害預防的需求日益增加，對高精度、高效率的地質勘察測量服務提出了更高的技術服務要求。未來，傳統勘測技術將向智慧平台、勘測大數據、「城市一張圖」等新的勘測服務迅速轉變，為城市發展提供堅實基礎。

未來，勘察測量行業將繼續保持增長態勢，技術進步和政策支持將為其帶來新的發展機遇，同時也面臨着激烈的市場競爭和技術更新的挑戰。勘察測量行業將更加依賴智能化和數字化技術、無人機航拍、三維激光掃描、BIM（建築信息模型）等技術的應用。同時，雲平台和大數據分析工具的應用，為勘察測繪數據的存儲、共享和深度挖掘提供了強大支持。未來，工程測繪將更加依賴集成化的解決方案，雲計算和大數據技術的引入使設計團隊能遠程協作，實時項目信息共享。

投資建設

地方政府債務風險化解深化。2025年1月，國務院辦公廳下發《關於持續推進地方債務風險防控與化債工作的通知》(國辦函[2025]3號)，核心內容是在2024年化債基礎上進一步擴大適用範圍，將更多中等風險省份納入化債支持體系，並強化社會資本在地方政府投資項目中的主導作用。部分債務壓力較大的地級市基礎設施投資受到更嚴格約束，政府投資項目審批趨緊，相反地，社會資本憑藉資金靈活性獲得更多參與重點項目的空間，推動市場化投融資機制深化。

2025年12月，國辦發[2025]61號文發佈《關於優化地方政府專項債券管理機制的若干意見》，2025年8月，國務院辦公廳轉發財政部《關於規範政府和社會資本合作存量項目建設和運營的指導意見》的通知(國辦函[2025]84號)，主要內容包括動態調整專項債券負面清單、拓展資本金使用範圍至新基建領域，並引入績效評價機制，彰顯國家通過財政工具刺激經濟的持續決心。

隨着國家「十五五」規劃的啟動，投資建設領域將迎來新機遇。重點聚焦「三大工程」深化推進，擴大保障性住房「配售型」建設規模，強化EPC模式應用，確保城市更新項目高效落地。加速都市圈軌道交通佈局，重點推進京津冀、長三角、粵港澳大灣區、成渝地區等城市群軌道交通網絡建設。創新投融資模式，深化特許經營和「投資+運營」一體化，推動社會資本向現金流穩定、運營效率高的領域集中。拓展軌道交通儲能等新興業務，探索城市更新綜合開發模式，整合老舊小區改造、市政基礎設施補短板等多維度資源，為高質量發展提供新動能。

建築設計

2026年1月19日，國家統計局發佈，2025年，全國房地產開發投資人民幣82,788億元，比上年下降17.2%；其中，住宅投資人民幣63,514億元，下降16.3%。2025年，房地產開發企業房屋施工面積659,890萬平方米，比上年下降10.0%。其中，住宅施工面積460,123萬平方米，下降10.3%。房屋新開工面積58,770萬平方米，下降20.4%。其中，住宅新開工面積42,984萬平方米，下降19.8%。房屋竣工面積60,348萬平方米，下降18.1%。其中，住宅竣工面積42,830萬平方米，下降20.2%。

2025年12月，全國住房城鄉建設工作會議指出，大力實施城市更新，着力提升城市治理水平，推動房地產高質量發展，加快建築業提質升級，系統推進好房子、好小區、好社區、好城區「四好」建設，建設創新、宜居、美麗、韌性、文明、智慧的現代化人民城市。加快建築業提質升級重點是推動產業轉型升級，大力發展智能建造、綠色建造，培育現代化建築產業鏈，加快新型建材研發應用，加快培育綠色建築新增長點。

建築設計面臨結構性分化，機遇與挑戰並存。傳統商品住宅設計市場隨投資下滑將持續收縮，而保障性住房（尤其是「配售型」）、城中村改造將成為政策支持的不確定性增量市場。核心增長引擎在於城市更新，「四好」建設與高質量城市更新將催生對老舊住區、工業遺存活化、基礎設施韌性提升的系統性、一體化設計需求，「智能建造」與「綠色建造」從趨勢變為門檻。

工程總承包

根據交通運輸部2025年城市軌道交通運營數據，截至2025年底，全國城軌運營里程已超1.1萬公里，覆蓋54個城市。預計2026年，全國軌道交通市場延續下行趨勢，新建項目審批持續收緊，地方財政壓力加劇，行業競爭進一步白熱化。此外，早期線路集中進入大修與升級週期的背景下，行業已步入以「控制增量、優化存量、提質增效」為核心的高質量發展階段。企業向外埠拓展時，面臨的已不僅是市場競爭，更是地域壁壘高築、商業模式重塑、綜合能力欠缺等多重系統性難題，突破難度顯著加大。

未來市場機遇仍主要集中於：京津冀、長三角、粵港澳、成渝等核心城市群的線網完善、市域(郊)鐵路及既有線更新改造；智慧化、綠色化施工技術解決方案；TOD綜合開發相關的地下空間與接口工程。然而，這些機遇的實現門檻正不斷提高，全自動運行(FAO)、BIM、數字孿生、裝配式建造等技術的深度融合，使智能化與綠色化成為競爭必備准入條件；「投建營一體化」模式逐漸成為大型項目主流，對企業的資本實力、全週期管理及資源整合能力提出了更為嚴峻的考驗。

市政公用工程

2025年，中央城市工作會議確立的城市發展從增量擴張轉向存量提質主線得到全年貫徹。國家不僅鼓勵對老舊小區、基礎設施、交通網絡進行系統性改造，更通過《關於持續推進城市更新行動的意見》明確提出了包含推進老舊街區、老舊廠區、城中村改造以及加強城市基礎設施建設改造在內的八大任務，旨在全面提升城市宜居性、功能性與韌性。為此，國家專門設立了城市更新專項，並安排超長期特別國債，重點支持以地下管網為核心的城市生命線安全改造與地下空間資源的合理化開發利用。

在此背景下，市政工程領域加快向綠色建造和可持續發展模式轉型，綠色建材、節能技術與可再生能源應用成為建設關鍵。智慧城市發展推動工程向數字化、智能化全面邁進，未來項目將基於城市信息模型平台，通過物聯網、人工智能與大數據技術，實現對市政設施（包括日益複雜的地下綜合管廊、地下交通、地下公共服務設施等）的全生命週期精細化管理。行業重心已從單一的地上工程建設，轉向提供融合綠色理念、智能技術，並統籌地上地下空間一體化的系統性改造與長效運營綜合解決方案。

科技產業化

2025年，國家密集出台重磅政策，為軌道交通產業化發展築牢堅實政策根基。政府工作報告明確「推動科技創新與產業創新深度融合，加快培育壯大新興產業、未來產業」戰略方向；交通運輸部等十部門印發《關於推動交通運輸與能源融合發展的指導意見》，引領交通傳統基建與新興產業深度融合；工信部提出「四個強化」舉措，加速科技成果轉化，為軌道交通產業化提供政策支撐；《國務院關於促進科技成果轉化工作情況的報告》提出圍繞增加高質量成果供給、強化企業主體等舉措，深化科技創新對產業創新的引領作用。

立足國家戰略導向及行業轉型趨勢，軌道交通產業化需緊抓運營改造爆發期機遇，以科技創新作為發展的根本動力，深化產學研協同及內外部資源整合，緊扣市場及業主節能降耗、智慧化改造的需求，攻堅智能建造、智慧運維、數據價值轉化等領域關鍵技術，打造「實體建築+數字建築」雙產品服務能力。同時，本集團將發揮設計引領和數字化轉型的支撐作用，聚焦軌道交通產業裝備、智慧城市基礎設施與安全、綠色低碳與能源管理、新興經濟與產業升級四大產業化創新方向，依託技術儲備與全產業鏈優勢，構建「技術－產品－市場」一體化發展體系，在存量提質與增量創新中搶佔市場先機，將科技優勢轉化為核心競爭力與增長動能，為本集團軌道交通產業化打造第二增長曲線。

數據服務

國家深化「數字中國」建設，推動人工智能與實體經濟融合，為新質生產力注入動能。基礎設施領域智能化、綠色化轉型加速，BIM、數字孿生與AI技術成為行業升級核心驅動力。

未來，將依託在智能化、國際化領域積累的技术優勢與標桿項目，持續深耕軌道交通存量市場智能化升級，並把握城市更新、綠色基建等政策機遇，加速智慧化解決方案在多領域的規模化落地，前景廣闊。

利潤分配及股息

因需對2025年度利潤分配預案進一步研究，本公司董事會決定延期審議關於2025年度利潤分配預案及宣派股息建議的議案。本公司將盡快適時召開董事會會議，審議關於2025年度利潤分配預案及宣派股息建議的議案。董事會審議通過2025年度利潤分配預案及宣派股息建議的議案後，將提請2025年度股東會批准。本公司將適時公佈2025年度利潤分配議案詳情及有關召開2025年度股東會相關安排。

購買、出售及贖回證券

截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司任何證券（包括出售任何庫存股份（定義見香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「《上市規則》」）））。

截至2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

遵守企業管治守則

報告期內，除下文所披露者外，本公司已遵守《上市規則》附錄C1《企業管治守則》載列的守則條文，並在適用的情況下採用了建議最佳常規。

董事會提名委員會目前尚未符合《上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》條文B.3.5條的規定，即「提名委員會應至少有一名不同性別的董事」。主要原因是董事會目前的性別組成尚未能完全符合此項要求。本公司高度重視企業管治及董事會多元化政策，並將積極透過後續的董事提名及選舉程序，盡快委任合適人選，以符合上述規定。在此期間，董事會提名委員會將繼續根據《上市規則》及本公司《公司章程》，有效履行其職責。

本公司股東北京市基礎設施投資有限公司之全資子公司京投（香港）有限公司於2017年7月11日完成收購北京首都創業集團有限公司透過其受控法團所間接持有的本公司68,222,000股H股股份（「股份轉讓事項」），股份轉讓事項致使於2018年2月1日本公司完成實施核心員工持股計劃後，本公司的H股公眾持股量水平低至23.69%，未能符合《上市規則》第8.08(1)(a)條之最低公眾持股量規定。本公司正在採取適當措施，以確保於可行情況下盡快恢復公眾持股量。具體請參閱本公司日期為2018年3月2日、2022年9月30日、2024年7月22日、2026年1月30日及2026年2月27日的公告。

證券交易

報告期內，本公司已採納《上市規則》附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「守則」）作為其董事和監事進行本公司證券交易的準則。在向所有董事和監事作出特定查詢後，各董事和監事（截至監事會撤銷之日，即2025年11月25日）均已確認彼等於報告期內一直遵守上述守則。

審核委員會

本公司的審核委員會已審閱本集團2025年之年度業績及按中國企業會計準則編製的截至2025年12月31日止年度的合併財務報表。

刊登全年業績及年報

本業績公告將分別刊載於香港聯合交易所有限公司的「披露易」網站 www.hkexnews.hk 以及本公司網站 <http://www.bjucd.com> 。

承董事會命
北京城建設計發展集團股份有限公司
董事長
裴宏偉

中國北京，2026年3月26日

於本公告日期，本公司執行董事為夏秀江；本公司非執行董事為裴宏偉、李國慶、張鵬超、彭冬東、李飛、汪濤及唐其夢；及本公司獨立非執行董事為王國鋒、夏鵬、陳帆及田挨成。

合併資產負債表

2025年12月31日

金額單位：元

項目	附註四	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產：			
貨幣資金		2,640,047,828.05	3,156,509,037.14
交易性金融資產			
衍生金融資產			
應收票據	註釋1	47,322,497.92	37,077,123.88
應收賬款	註釋2	4,245,031,623.74	4,012,733,311.84
應收款項融資			
預付款項	註釋3	71,814,392.88	54,866,709.62
其他應收款	註釋4	175,016,215.25	218,173,521.70
其中：應收股利	註釋4	89,583,274.83	89,583,274.83
存貨		87,692,384.35	94,924,327.96
合同資產	註釋5	5,778,305,372.01	5,516,151,792.12
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產		12,216,885.32	14,861,336.39
其他流動資產		142,609,136.87	125,699,589.67
流動資產合計		<u>13,200,056,336.39</u>	<u>13,230,996,750.32</u>

項目	附註四	2025年12月31日	2024年12月31日
非流動資產：			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款		7,678,490.23	8,623,992.11
長期股權投資	註釋6	3,641,623,041.89	3,449,404,050.96
其他權益工具投資	註釋7	88,513,229.77	227,795,796.03
其他非流動金融資產	註釋8	10,704,000.00	5,178,000.00
投資性房地產			
固定資產		1,224,310,141.85	1,264,222,355.74
在建工程		88,819.00	29,387,773.83
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產		199,170,779.04	262,612,660.87
無形資產		811,521,031.02	843,021,409.05
開發支出			
商譽		5,740,795.57	5,740,795.57
長期待攤費用		150,593,738.02	174,203,954.25
遞延所得稅資產		415,550,691.18	392,976,999.20
其他非流動資產	註釋9	4,431,561,871.13	4,647,760,715.86
其中：特准儲備物資			
非流動資產合計		10,987,056,628.70	11,310,928,503.47
資產總計		24,187,112,965.09	24,541,925,253.79

項目	附註四	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債：			
短期借款	註釋10	584,815,230.35	800,057,476.75
交易性金融負債			
衍生金融負債			
應付票據			47,098,710.91
應付賬款	註釋11	5,434,222,122.19	5,539,926,648.80
預收款項			
合同負債	註釋12	2,451,192,921.80	2,731,408,144.20
應付職工薪酬		349,649,654.94	391,661,072.80
應交稅費		180,014,430.78	201,600,131.05
其他應付款		361,090,480.83	298,087,430.90
其中：應付股利		10,046,726.92	13,908,422.72
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債	註釋13	443,409,573.32	313,980,477.73
其他流動負債	註釋14	687,112,738.11	737,187,265.49
流動負債合計		<u>10,491,507,152.32</u>	<u>11,061,007,358.63</u>

項目	附註四	2025年12月31日	2024年12月31日
非流動負債：			
長期借款	註釋15	4,043,850,305.64	4,334,024,094.09
應付債券	註釋16	750,000,000.00	500,000,000.00
其中：優先股			
永續債			
租賃負債		136,121,276.50	185,790,481.21
長期應付款		7,245,454.10	4,154,413.82
長期應付職工薪酬		72,711,627.62	78,603,667.07
預計負債		105,355,428.11	88,028,811.94
遞延收益		6,244,185.89	7,351,648.91
遞延所得稅負債		3,894,963.02	7,400,851.98
其他非流動負債		352,511,888.51	342,159,383.49
其中：特准儲備基金			
		<hr/>	<hr/>
非流動負債合計		<u>5,477,935,129.39</u>	<u>5,547,513,352.51</u>
負債合計		<u>15,969,442,281.71</u>	<u>16,608,520,711.14</u>

項目	附註四	2025年12月31日	2024年12月31日
所有者權益(或股東權益)：			
股本	註釋17	1,348,670,000.00	1,348,670,000.00
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積		646,500,666.90	646,206,309.10
減：庫存股			
其他綜合收益		-96,963,371.36	16,528,853.11
專項儲備		16,810,847.05	5,389,706.71
盈餘公積		674,335,000.00	667,141,761.43
未分配利潤		5,374,878,753.29	5,011,885,481.00
歸屬於母公司所有者權益 (或股東權益)合計		7,964,231,895.88	7,695,822,111.35
* 少數股東權益		253,438,787.50	237,582,431.30
所有者權益(或股東權益)合計		<u>8,217,670,683.38</u>	<u>7,933,404,542.65</u>
負債和所有者權益(或股東權益)總計		<u>24,187,112,965.09</u>	<u>24,541,925,253.79</u>

(後附財務報表附註為合併財務報表的組成部分)

註：表中帶*科目為合併會計報表專用。下同。

合併利潤表

2025年度

金額單位：元

項目	附註四	2025年度	2024年度
一、營業總收入		7,527,306,503.62	8,671,691,256.13
其中：營業收入	註釋18	7,527,306,503.62	<u>8,671,691,256.13</u>
二、營業總成本		6,781,463,139.44	7,932,815,851.08
其中：營業成本	註釋18	6,033,259,159.07	7,103,669,072.46
税金及附加		39,226,887.71	37,392,622.18
銷售費用		49,633,550.85	63,199,214.44
管理費用		458,247,836.72	509,413,514.91
研發費用		306,456,875.72	325,156,326.80
財務費用		-105,361,170.63	-106,014,899.71
其中：利息費用		237,982,275.03	282,015,620.45
利息收入		358,320,542.13	390,647,514.69
其他			
加：其他收益		7,308,362.15	7,393,061.04
投資收益（損失以「-」			
號填列）		56,325,252.48	49,100,530.62
其中：對聯營企業和			
合營企業的			
投資收益		56,311,212.48	43,580,238.44
以攤餘成本計量			
的金融資產終			
止確認收益			

項目	附註四	2025年度	2024年度
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)		5,526,000.00	-3,210,000.00
信用減值損失(損失以「-」號填列)	註釋19	-30,650,235.37	-58,055,975.62
資產減值損失(損失以「-」號填列)	註釋20	-148,420,979.57	-116,966,568.18
資產處置收益(損失以「-」號填列)		2,435,302.08	2,226,058.09
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		638,367,065.95	619,362,511.00
加：營業外收入		2,341,171.93	11,351,282.09
減：營業外支出		6,790,316.96	2,221,311.69
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		633,917,920.92	628,492,481.40
減：所得稅費用	註釋21	98,201,750.63	100,207,623.11

項目	附註四	2025年度	2024年度
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		535,716,170.29	528,284,858.29
(一)按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司所有者的淨利潤		515,193,735.86	511,724,872.70
* 少數股東損益		20,522,434.43	16,559,985.59
(二)按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		535,716,170.29	528,284,858.29
終止經營淨利潤			
六、其他綜合收益的稅後淨額		-113,247,690.47	8,990,989.64
歸屬於母公司所有者的其他綜合 收益的稅後淨額		-113,247,690.47	8,990,989.64
(一)不能重分類進損益的其他綜合 收益		-113,393,749.31	9,111,231.69
1. 重新計量設定受益計劃 變動額		5,240,000.00	-12,980,000.00
2. 權益法下不能轉損益的 其他綜合收益			
3. 其他權益工具投資公允 價值變動		-118,633,749.31	22,091,231.69
4. 企業自身信用風險公允 價值變動			
5. 其他			

項目	附註四	2025年度	2024年度
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		146,058.84	-120,242.05
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益			
2. 其他債權投資公允價值變動			
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
4. 其他債權投資信用減值準備			
5. 現金流量套期儲備(現金流量套期損益的有效部分)			
6. 外幣財務報表折算差額		146,058.84	-120,242.05
7. 其他			
* 歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額			
七、綜合收益總額		422,468,479.82	537,275,847.93
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		401,946,045.39	520,715,862.34
* 歸屬於少數股東的綜合收益總額		20,522,434.43	16,559,985.59
八、每股收益：			
基本每股收益		0.38	0.38
稀釋每股收益		0.38	0.38

合併現金流量表
2025年度

金額單位：元

項目	附註四	2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		7,514,089,219.90	9,603,664,264.89
收到的稅費返還			
收到其他與經營活動有關的現金		331,706,311.30	244,324,946.84
經營活動現金流入小計		<u>7,845,795,531.20</u>	<u>9,847,989,211.73</u>
購買商品、接收勞務支付的現金		4,999,641,792.52	6,411,612,749.55
支付給職工以及為職工支付的現金		1,807,314,508.28	1,903,487,402.60
支付的各項稅費		321,992,550.37	457,152,804.81
支付其他與經營活動有關的現金		409,183,639.79	391,858,436.08
經營活動現金流出小計		<u>7,538,132,490.96</u>	<u>9,164,111,393.04</u>
經營活動產生的現金流量淨額		<u>307,663,040.24</u>	<u>683,877,818.69</u>

項目	附註四	2025年度	2024年度
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		522,390.08	
取得投資收益收到的現金		3,569,153.35	2,807,817.35
處置固定資產、無形資產和其他 長期資產所收回的現金淨額		120,336.80	536,323.23
處置子公司及其他營業單位收回的 現金淨額			139,214,400.00
收到其他與投資活動有關的現金			
投資活動現金流入小計		<u>4,211,880.23</u>	<u>142,558,540.58</u>
購建固定資產、無形資產和其他 長期資產所支付的現金		47,791,922.87	119,876,752.99
投資支付的現金		138,924,000.00	211,666,624.00
取得子公司及其他營業單位支付的 現金淨額			
支付其他與投資活動有關的現金			
投資活動現金流出小計		<u>186,715,922.87</u>	<u>331,543,376.99</u>
投資活動產生的現金流量淨額		<u>-182,504,042.64</u>	<u>-188,984,836.41</u>

項目	附註四	2025年度	2024年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金			
其中：子公司吸收少數股東投資 收到的現金			
取得借款所收到的現金		1,837,455,777.88	1,648,451,350.66
收到其他與籌資活動有關的現金			
籌資活動現金流入小計		<u>1,837,455,777.88</u>	<u>1,648,451,350.66</u>
償還債務所支付的現金		1,982,183,439.55	1,828,435,266.41
分配股利、利潤或償付利息所 支付的現金		338,420,448.73	482,111,416.05
其中：子公司支付給少數股東的 股利、利潤		4,651,019.72	2,885,670.55
支付其他與籌資活動有關的現金		<u>85,865,326.54</u>	<u>101,777,124.07</u>
籌資活動現金流出小計		<u>2,406,469,214.82</u>	<u>2,412,323,806.53</u>
籌資活動產生的現金流量淨額		<u>-569,013,436.94</u>	<u>-763,872,455.87</u>
四、匯率變動對現金及現金等價物的 影響		-6,763,999.97	3,129,664.77
五、現金及現金等價物淨增加額		-450,618,439.31	-265,849,808.82
加：期初現金及現金等價物餘額		3,043,846,261.92	3,309,696,070.74
六、期末現金及現金等價物餘額		<u>2,593,227,822.61</u>	<u>3,043,846,261.92</u>

合併所有者權益變動表

2025年度

金額單位：元

項目 欄次	附註四	本期金額												
		實收資本 (或股本)	其他權益工具	資本公積	其他	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	所有者權益合計			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
一、上年年末餘額		1,348,670,000.00				646,206,309.10	16,528,853.11	5,389,706.71	667,141,761.43	5,011,885,481.00	7,695,822,111.35	237,582,431.30	7,933,404,542.65	
加：會計政策變更														
前期差錯更正														
其他														
二、本年年初餘額		1,348,670,000.00				646,206,309.10	16,528,853.11	5,389,706.71	667,141,761.43	5,011,885,481.00	7,695,822,111.35	237,582,431.30	7,933,404,542.65	
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)		-	-	-	-	294,357.80	-113,492,224.47	11,421,140.34	7,193,238.57	362,993,272.29	268,409,784.53	15,856,356.20	284,266,140.73	
(一)綜合收益總額		-	-	-	-	294,357.80	-113,247,690.47	-	-	515,193,735.86	401,946,045.39	20,522,434.43	422,468,479.82	
(二)所有者投入和減少資本		-	-	-	-	-	-	-	-	-	294,357.80	-	294,357.80	
1. 所有者投入的普通股		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2. 其他權益工具持有者投入資本		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3. 股份支付計入所有者權益的金額		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4. 其他		-	-	-	-	-	-	-	-	-	294,357.80	-	294,357.80	
(三)專項儲備提取和使用		-	-	-	-	294,357.80	-	11,421,140.34	-	-	294,357.80	-	294,357.80	
1. 提取專項儲備		-	-	-	-	-	-	11,421,140.34	-	-	11,421,140.34	-	11,421,140.34	
2. 使用專項儲備		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(四)利潤分配		-	-	-	-	-	-	-	7,193,238.57	-152,444,997.57	-145,251,759.00	-4,666,076.23	-149,917,837.23	
1. 提取盈餘公積		-	-	-	-	-	-	-	7,193,238.57	-7,193,238.57	-	-	-	
其中：法定公積金		-	-	-	-	-	-	-	7,193,238.57	-7,193,238.57	-	-	-	
任意公積金		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2. 提取一般風險準備		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3. 對所有者(或股東)的分配		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4. 其他		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(五)所有者權益內部結轉		-	-	-	-	-	-244,534.00	-	-	244,534.00	-	-	-	
1. 資本公積轉增資本(或股本)		-	-	-	-	-	-244,534.00	-	-	244,534.00	-	-	-	
2. 盈餘公積轉增資本(或股本)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3. 盈餘公積彌補虧損		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5. 其他綜合收益結轉留存收益		-	-	-	-	-	-244,534.00	-	-	244,534.00	-	-	-	
6. 其他		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
四、本年年末餘額		1,348,670,000.00	-	-	-	646,500,666.90	-96,963,371.36	16,810,847.05	674,335,000.00	5,374,878,753.29	7,964,231,895.88	253,438,787.50	8,217,670,683.38	

金額單位：元

項目 備註	歸屬於母公司所有者權益												
	上期金額												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	實收資本(或股本)	其他權益工具 優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	所有者權益合計
一、上年年末餘額	1,348,670,000.00	-	-	-	644,892,577.08	-	7,537,863.47	206,007.90	638,733,319.09	4,761,077,758.64	7,401,119,526.18	227,494,076.38	7,628,613,602.56
加：會計政策變更													
前期差錯更正													
其他													
二、本年年初餘額	1,348,670,000.00	-	-	-	644,892,577.08	-	7,537,863.47	206,007.90	638,733,319.09	4,761,077,758.64	7,401,119,526.18	227,494,076.38	7,628,613,602.56
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)													
(一)綜合收益總額													
(二)所有者投入和減少資本													
1. 所有者投入的普通股													
2. 其他權益工具持有者投入資本													
3. 股份支付計入所有者權益的金額													
4. 其他													
(三)專項儲備提取和使用													
1. 提取專項儲備													
2. 使用專項儲備													
(四)利潤分配													
1. 提取盈餘公積													
其中：法定公積金													
任意公積金													
2. 提取一般風險準備													
3. 對所有者(或股東)的分配													
4. 其他													
(五)所有者權益內部結轉													
1. 資本公積轉增資本(或股本)													
2. 盈餘公積轉增資本(或股本)													
3. 盈餘公積彌補虧損													
4. 法定盈餘公積轉增留存收益													
5. 其他綜合收益結轉留存收益													
6. 其他													
四、本年年末餘額	1,348,670,000.00	-	-	-	646,206,309.10	-	16,528,853.11	5,389,706.71	667,141,761.43	5,011,885,481.00	7,695,822,111.35	237,582,431.30	7,933,404,542.65

財務報表附註

2025年年度

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

一、公司基本情況

(一) 歷史沿革、註冊地、組織形式及總部地址

北京城建設計發展集團股份有限公司(以下簡稱「公司」或「本公司」)於2013年10月28日成立，由北京城建集團有限責任公司(以下簡稱「城建集團」)設立，公司註冊地址為北京市西城區阜成門北大街五號，法定代表人：裴宏偉。公司所發行的H股股票，已在香港聯合交易所有限公司(以下簡稱「香港聯交所」)上市，股票代碼：01599。

公司原股本總額為人民幣1,348,670,000.00元，其中城建集團持股為人民幣571,031,118.00元，佔其股本總額的42.34%，境外發行H股為人民幣387,937,000.00元，佔其股本總額的28.76%，並於2014年7月在香港聯合交易所上市交易。

法定代表人：裴宏偉。

公司總部位於北京市西城區阜成門北大街5號。

(二) 企業的業務性質和主要經營

公司屬於工業設計行業，主要為城市軌道交通及城市軌道交通相關工業及民用建築以及市政工程項目提供設計、勘察及諮詢服務；為城市軌道交通及服務特許安排提供工程承包服務。

目前主要的業務板塊有：設計、勘察及諮詢，工程承包。

二、財務報表的編製基礎

(一) 財務報表的編製基礎

本公司以持續經營為基礎，根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則－基本準則》和具體企業會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「現行企業會計準則」)，在此基礎上，結合中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定》(2023年修訂)》，以及香港交易所《證券上市規則》、《香港公司條例》的披露規定編製財務報表。

(二) 持續經營

本公司對報告期末起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項或情況。因此，本財務報表系在持續經營假設的基礎上編製。

三、會計政策、會計估計變更、重大前期差錯更正的說明

(一) 會計政策變更

本報告期無會計政策發生變更。但本報告期連同截至2024年12月31日止年度的比較數，是按照中國企業會計準則的披露要求而編製。

(二) 會計估計變更

本報告期重要會計估計未變更。

(三) 重大前期差錯更正事項

本報告期末發生採用追溯重述法的前期會計差錯更正事項。

四、合併財務報表重要項目的說明

(以下金額單位若未特別註明者均為人民幣元，期末指2025年12月31日，期初指2025年1月1日，上期期末指2024年12月31日)

註釋1. 應收票據

項目	期末餘額	期初餘額
銀行承兌匯票	9,404,315.25	21,832,333.31
商業承兌匯票	37,728,182.67	15,244,790.57
財務公司承兌匯票	190,000.00	
合計	<u>47,322,497.92</u>	<u>37,077,123.88</u>

註釋2. 應收賬款

1. 按賬齡披露應收賬款

應收賬款於報告期末根據發票日期的賬齡分析如下：

賬齡	期末餘額	期初餘額
6個月以內	1,503,254,815.31	1,704,301,739.79
6個月至1年	890,945,644.42	744,452,899.09
1至2年	1,037,410,815.26	853,960,320.77
2至3年	750,780,872.00	452,640,401.28
3至4年	169,969,142.27	328,826,510.81
4至5年	213,331,978.79	381,208,520.71
5年以上	884,114,089.62	726,874,176.67
小計	5,449,807,357.67	5,192,264,569.12
減：壞賬準備	1,204,775,733.93	1,179,531,257.28
合計	<u>4,245,031,623.74</u>	<u>4,012,733,311.84</u>

2. 按壞賬準備計提方法分類披露應收賬款

類別	賬面餘額		期末數 壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	預期信用 損失率(%)	
按單項計提壞賬準備的 應收賬款	213,628,566.00	3.92	127,716,107.20	59.78	85,912,458.80
按組合計提壞賬準備的 應收賬款	5,236,178,791.67	96.08	1,077,059,626.73	20.57	4,159,119,164.94
其中：按賬齡分析法計提 壞賬準備的應收 賬款	5,236,178,791.67	96.08	1,077,059,626.73	20.57	4,159,119,164.94
合計	<u>5,449,807,357.67</u>	<u>-</u>	<u>1,204,775,733.93</u>	<u>-</u>	<u>4,245,031,623.74</u>

類別	賬面餘額		期初數 壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	預期信用 損失率(%)	
按單項計提壞賬準備的 應收賬款	216,740,171.78	4.17	134,271,910.12	61.95	82,468,261.66
按信用風險特徵組合計 提壞賬準備的應收賬款	4,975,524,397.34	95.83	1,045,259,347.16	21.01	3,930,265,050.18
其中：按賬齡分析法計提 壞賬準備的應收 賬款	4,975,524,397.34	95.83	1,045,259,347.16	21.01	3,930,265,050.18
合計	<u>5,192,264,569.12</u>	<u>-</u>	<u>1,179,531,257.28</u>	<u>-</u>	<u>4,012,733,311.84</u>

3. 單項計提壞賬準備的應收賬款

債務人名稱	賬面餘額	壞賬準備	預期信用	計提理由
			損失率(%)	
德令哈文化旅遊發展有限公司	171,408,859.09	85,496,400.29	49.88	預計部分無法收回
北京市軌道交通建設管理有限公司	5,720,123.45	5,720,123.45	100	預計無法收回
中基機場建設有限公司	3,960,268.49	3,960,268.49	100	預計無法收回
北京市地鐵運營有限公司	3,128,301.87	3,128,301.87	100	預計無法收回
中基國際建設有限公司	1,634,813.98	1,634,813.98	100	預計無法收回
北京高億房地產開發有限公司	603,773.58	603,773.58	100	預計無法收回
北京市土地整理儲備中心朝陽分 中心規劃市場部	587,948.01	587,948.01	100	預計無法收回
中國華西工程設計建設有限公司 北京工程建設分公司	477,037.74	477,037.74	100	預計無法收回
北京東直門機場快速軌道有限公司	415,866.98	415,866.98	100	預計無法收回
北京市基礎設施投資有限公司	275,849.06	275,849.06	100	預計無法收回
深圳市地鐵三號線投資有限公司	244,311.65	244,311.65	100	預計無法收回
北京市土地整理儲備中心朝陽分中心 其他單位	125,829.89	125,829.89	100	預計無法收回
	25,045,582.21	25,045,582.21	100	預計無法收回
合計	<u>213,628,566.00</u>	<u>127,716,107.20</u>	<u>-</u>	

4. 按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款

採用賬齡分析法(根據發票日期計算)計提壞賬準備的應收賬款

賬齡	期末數		期初數	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
6個月以內	1,503,254,815.31	7,592,145.01	1,704,301,739.79	8,622,185.39
6個月至1年	890,945,644.42	30,711,158.85	744,452,899.09	29,758,915.99
1至2年	1,037,410,815.26	101,883,128.28	853,960,320.77	79,365,929.88
2至3年	750,780,872.00	122,658,558.58	452,640,401.28	73,182,564.11
3至4年	169,969,142.27	50,792,412.92	307,562,666.06	92,268,799.84
4至5年	185,017,610.94	92,574,327.28	255,205,810.20	127,602,905.11
5年以上	698,799,891.47	670,847,895.81	657,400,560.15	634,458,046.84
合計	<u>5,236,178,791.67</u>	<u>1,077,059,626.73</u>	<u>4,975,524,397.34</u>	<u>1,045,259,347.16</u>

5. 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款情況

債務人名稱	賬面餘額	佔應收賬款 合計的比例 (%)	壞賬準備
北京市軌道交通建設管理有限公司	510,800,376.49	9.37	111,725,728.72
安慶市住房和城鄉建設局	270,671,154.85	4.97	4,510,355.77
雲南滇中新區管理委員會	244,642,116.31	4.49	12,102,761.51
廣州地鐵集團有限公司	232,742,746.88	4.27	5,612,805.98
北京城建集團有限責任公司	213,438,030.39	3.92	33,149,870.07
合計	<u>1,472,294,424.91</u>	<u>27.02</u>	<u>167,101,522.06</u>

註釋3. 預付款項

賬齡	期末餘額		壞賬準備	期初餘額		壞賬準備
	賬面餘額 金額	比例(%)		賬面餘額 金額	比例(%)	
1年以內(含1年)	51,175,327.90	71.25		29,168,259.55	53.16	
1-2年(含2年)	11,510,350.75	16.03		4,426,639.99	8.07	
2-3年(含3年)	513,714.06	0.72		6,688,214.88	12.19	
3年以上	8,615,000.17	12.00		14,583,595.20	26.58	
合計	<u>71,814,392.88</u>	<u>-</u>	<u></u>	<u>54,866,709.62</u>	<u>-</u>	<u></u>

註釋4. 其他應收款

項目	期末餘額	期初餘額
應收利息		
應收股利	89,583,274.83	89,583,274.83
其他應收款項	85,432,940.42	128,590,246.87
合計	<u>175,016,215.25</u>	<u>218,173,521.70</u>

1. 應收股利

項目	期末餘額	期初餘額	未收回的原因	是否發生減值 及其判斷依據
賬齡一年以內的應收股利		89,583,274.83		
雲南京建軌道交通投資建設 有限公司		85,400,800.00		
北京城建智控科技股份 有限公司		4,182,474.83		
賬齡一年以上的應收股利	89,583,274.83			
雲南京建軌道交通投資建設 有限公司	85,400,800.00		對方未支付	有支付計劃， 未發生減值
北京城建智控科技股份 有限公司	4,182,474.83		對方未支付	有支付計劃， 未發生減值
合計	<u>89,583,274.83</u>	<u>89,583,274.83</u>		

2. 其他應收款項

(1) 按賬齡披露其他應收款

賬齡	期末餘額	期初餘額
6個月以內	38,881,792.00	71,362,943.01
6個月至1年	13,480,691.92	16,414,657.59
1-2年	15,013,343.86	6,235,190.46
2-3年	5,196,434.54	21,444,031.94
3-4年	8,574,098.54	9,120,299.08
4-5年	6,582,361.95	11,681,937.09
5年以上	39,012,102.45	31,285,766.92
小計	<u>126,740,825.26</u>	<u>167,544,826.09</u>
減：壞賬準備	<u>41,307,884.84</u>	<u>38,954,579.22</u>
合計	<u>85,432,940.42</u>	<u>128,590,246.87</u>

(2) 本期計提、收回或轉回的其他應收款壞賬準備情況

壞賬準備	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段	第三階段	合計
		整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值)	
期初餘額	17,748,911.72	9,246,060.34	11,959,607.16	38,954,579.22
期初餘額在本期				
— 轉入第二階段				
— 轉入第三階段		-544,539.85	544,539.85	-
— 轉回第二階段				
— 轉回第一階段				
本期計提	8,086,366.43	-3,405,460.81	-2,327,600.00	2,353,305.62
本期轉回				
本期轉銷				
本期核銷				
其他變動				
期末餘額	<u>25,835,278.15</u>	<u>5,296,059.68</u>	<u>10,176,547.01</u>	<u>41,307,884.84</u>

(3) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

債務人名稱	賬面餘額	佔其他應收 期末餘額 合計數的 比例(%)	壞賬準備
北京住總集團有限責任 公司	8,115,885.82	6.40	
恒泰物業	2,772,597.90	2.19	2,772,597.90
蘭州市軌道交通有限公司	2,395,693.80	1.89	950,212.85
廣州地鐵集團有限公司	2,315,909.00	1.83	115,795.45
北京逸群工程諮詢 有限公司	<u>2,048,000.00</u>	<u>1.62</u>	<u>425,116.00</u>
合計	<u>17,648,086.52</u>	<u>13.93</u>	<u>4,263,722.20</u>

註釋5. 合同資產

項目	賬面餘額	期末餘額		賬面餘額	期初餘額	
		減值準備	賬面價值		減值準備	賬面價值
已完工未結算資產	5,465,283,215.91	559,186,647.26	4,906,096,568.65	5,028,141,510.75	412,329,903.03	4,615,811,607.72
一年以內到期的 質保金	91,737,729.66	445,620.11	91,292,109.55	113,380,972.77	550,981.64	112,829,991.13
PPP項目合同資產	786,014,844.74	5,098,150.93	780,916,693.81	792,503,020.39	4,992,827.12	787,510,193.27
合計	<u>6,343,035,790.31</u>	<u>564,730,418.30</u>	<u>5,778,305,372.01</u>	<u>5,934,025,503.91</u>	<u>417,873,711.79</u>	<u>5,516,151,792.12</u>

註釋6. 長期股權投資

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
對合營企業投資	2,121,178,485.26	44,385,488.71	490,000.00	2,165,073,973.97
對聯營企業投資	1,328,225,565.70	151,144,081.57	2,820,579.35	1,476,549,067.92
小計	3,449,404,050.96	195,529,570.28	3,310,579.35	3,641,623,041.89
減：長期股權投資減值準備				
合計	<u>3,449,404,050.96</u>	<u>195,529,570.28</u>	<u>3,310,579.35</u>	<u>3,641,623,041.89</u>

註釋7. 其他權益工具投資

項目	期末餘額	期初餘額
中地信地理信息股權投資基金(有限合夥)		1,900,000.00
中山市深水環境水務有限公司	800.00	800.00
中交四航(中山)環保工程有限公司	20,000.00	20,000.00
北京京西生態文旅投資有限公司	2,640,713.84	3,300,247.32
北京城建智控科技股份有限公司	85,851,715.93	222,574,748.71
合計	<u>88,513,229.77</u>	<u>227,795,796.03</u>

註釋8. 其他非流動金融資產

項目	期末餘額	期初餘額
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產：		
北京九州一軌環境科技股份有限公司 (「九州一軌」)	<u>10,704,000.00</u>	<u>5,178,000.00</u>
合計	<u><u>10,704,000.00</u></u>	<u><u>5,178,000.00</u></u>

註釋9. 其他非流動資產

項目	期末餘額	期初餘額
合同資產	<u>4,307,851,012.22</u>	4,523,908,805.87
待抵扣進項稅及預繳稅金	<u>103,086,264.91</u>	103,227,315.99
預付房屋款	<u>20,624,594.00</u>	<u>20,624,594.00</u>
合計	<u><u>4,431,561,871.13</u></u>	<u><u>4,647,760,715.86</u></u>

註釋10. 短期借款

項目	期末餘額	期初餘額
質押借款	<u>370,435,263.89</u>	380,528,305.56
抵押借款		
保證借款		30,499,225.47
信用借款	<u>214,379,966.46</u>	<u>389,029,945.72</u>
合計	<u><u>584,815,230.35</u></u>	<u><u>800,057,476.75</u></u>

註釋11. 應付賬款

賬齡(根據發票日期計算)	期末餘額	期初餘額
1年以內(含1年)	<u>2,502,600,908.45</u>	2,567,708,148.67
1-2年(含2年)	<u>1,538,348,246.81</u>	1,334,999,374.92
2-3年(含3年)	<u>537,458,190.79</u>	602,581,241.99
3年以上	<u>855,814,776.14</u>	<u>1,034,637,883.22</u>
合計	<u><u>5,434,222,122.19</u></u>	<u><u>5,539,926,648.80</u></u>

註釋12. 合同負債

項目	期末餘額	期初餘額
預收設計費、勘察及諮詢	452,232,350.43	506,608,688.82
已結算未完工	1,998,960,571.37	<u>2,224,799,455.38</u>
合計	<u>2,451,192,921.80</u>	<u>2,731,408,144.20</u>

註釋13. 一年內到期的非流動負債

項目	期末餘額	期初餘額
1年內到期的長期借款	362,538,261.39	208,117,979.03
1年內到期的應付債券	3,210,410.95	2,381,917.81
1年內到期的長期應付款	6,275,327.15	14,961,048.56
1年內到期的其他長期負債	3,266,934.69	6,681,727.57
1年內到期的租賃負債	68,118,639.14	<u>81,837,804.76</u>
合計	<u>443,409,573.32</u>	<u>313,980,477.73</u>

註釋14. 其他流動負債

項目	期末餘額	期初餘額
短期應付債券	503,981,917.81	506,627,945.21
待結轉銷項稅額	181,760,820.30	229,459,320.28
其他	1,370,000.00	<u>1,100,000.00</u>
合計	<u>687,112,738.11</u>	<u>737,187,265.49</u>

註釋15. 長期借款

項目	期末餘額	期初餘額	期末利率區間(%)
質押借款	3,880,250,305.64	4,186,024,094.09	3.15-3.9
抵押借款			
保證借款			
信用借款	<u>163,600,000.00</u>	<u>148,000,000.00</u>	1.85-4.9
合計	<u>4,043,850,305.64</u>	<u>4,334,024,094.09</u>	<u>—</u>

註釋16. 應付債券

項目	期末餘額	期初餘額
24城建設計MTN001	502,761,643.83	502,381,917.81
25城建設計MTN001	250,448,767.12	
減：一年內到期的應付債券	3,210,410.95	2,381,917.81
合計	<u>750,000,000.00</u>	<u>500,000,000.00</u>

應付債券的增減變動

債券名稱	面值	發行日期	債券期限	發行金額
24城建設計MTN001	500,000,000.00	2024-10-24	3年	500,000,000.00
25城建設計MTN001	<u>250,000,000.00</u>	<u>2025-12-04</u>	<u>3年</u>	<u>250,000,000.00</u>
合計	<u>750,000,000.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>750,000,000.00</u>

債券名稱	期初餘額	本期發行	按面值計提利息	溢折價攤銷	本期償還	期末餘額
24城建設計MTN001	502,381,917.81		12,979,726.02		12,600,000.00	502,761,643.83
25城建設計MTN001		250,000,000.00	448,767.12			250,448,767.12
小計	502,381,917.81	250,000,000.00	13,428,493.14		12,600,000.00	753,210,410.95
其中：一年內到期的應付債券	<u>2,381,917.81</u>		<u>13,428,493.14</u>		<u>12,600,000.00</u>	<u>3,210,410.95</u>
合計	<u>500,000,000.00</u>	<u>250,000,000.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>750,000,000.00</u>

註釋17. 股本

投資者名稱	期初餘額		本期增加	本期減少	期末餘額	
	投資金額	所佔比例(%)			投資金額	所佔比例(%)
北京城建集團有限責任公司	571,031,118.00	42.34			571,031,118.00	42.34
北京市基礎設施投資有限公司	87,850,942.00	6.51			87,850,942.00	6.51
北京城通企業管理中心(普通合夥)	76,000,000.00	5.64			76,000,000.00	5.64
北京京國發股權投資基金(有限合夥)	46,000,000.00	3.41			46,000,000.00	3.41
北京京國創優勢產業基金(有限合夥)	46,000,000.00	3.41			46,000,000.00	3.41
北京市軌道交通建設管理有限公司	43,925,470.00	3.26			43,925,470.00	3.26
北京市公聯公路聯絡線有限責任公司	43,925,470.00	3.26			43,925,470.00	3.26
北京盛達興業房地產開發有限公司	23,184,000.00	1.72			23,184,000.00	1.72
北京優能尚卓創業投資基金 (有限合夥)	22,816,000.00	1.69			22,816,000.00	1.69
境外上市外資股股東(H股)	387,937,000.00	28.76			387,937,000.00	28.76
合計	<u>1,348,670,000.00</u>	<u>-</u>			<u>1,348,670,000.00</u>	<u>-</u>

註釋18. 收入及分部資料

1. 營業收入、營業成本

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
設計、勘察及諮詢	4,088,965,687.41	2,872,675,839.93	4,392,106,607.47	3,131,763,015.60
工程承包	3,438,340,816.21	3,160,583,319.14	4,279,584,648.66	3,971,906,056.86
合計	<u>7,527,306,503.62</u>	<u>6,033,259,159.07</u>	<u>8,671,691,256.13</u>	<u>7,103,669,072.46</u>

2. 報告分部的確定依據與會計政策

本公司以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據將主業劃分為以工程施工、勘測設計諮詢為主體的業務體系。本公司的各個報告分部分別提供不同的產品或服務，或在不同地區從事經營活動。由於每個分部需要不同的技術或市場策略，本公司管理層分別單獨管理各個報告分部的經營活動，定期評價這些報告分部的經營成果，以決定向其分配資源及評價其業績。

分部間轉移價格按照實際交易價格為基礎確定，間接歸屬於各分部的費用按照收入比例在分部之間進行分配。資產根據分部的經營以及資產的所在位置進行分配，分部負債包括分部經營活動形成的可歸屬於該分部的負債。如果多個經營分部共同承擔的負債相關的費用分配給這些經營分部，該共同承擔的負債也分配給這些經營分部。

3. 報告分部的財務信息

(1) 2025年度部財務信息

項目	工程施工	勘測設計諮詢	抵消	合計
一、營業收入	3,413,306,917.53	4,202,505,893.18	-88,506,307.09	7,527,306,503.62
其中：對外交易				
收入	3,413,306,917.53	4,113,999,586.09		7,527,306,503.62
分部間交易收入	15,495,877.10	73,010,429.99	-88,506,307.09	-
二、對聯營和合營企業的投資收益		56,311,212.48		56,311,212.48
三、資產減值損失	14,822,017.15	133,598,962.42		148,420,979.57
四、信用減值損失	52,436,957.09	-21,839,221.72	52,500.00	30,650,235.37
五、折舊費和攤銷費	73,693,153.09	177,452,590.40		251,145,743.49
六、利潤總額	221,631,350.46	415,217,311.65	-2,930,741.19	633,917,920.92
七、所得稅費用				98,201,750.63
八、淨利潤	221,631,350.46	415,217,311.65	-2,930,741.19	535,716,170.29
九、資產總額	11,555,798,026.97	12,631,314,938.12		24,187,112,965.09
十、負債總額	<u>8,563,304,443.87</u>	<u>7,406,137,837.84</u>		<u>15,969,442,281.71</u>

(2) 2024年度分部財務信息

項目	工程施工	勘測設計諮詢	抵消	合計
一、營業收入	4,414,598,608.64	4,585,226,882.35	-328,134,234.86	8,671,691,256.13
其中：對外交易				
收入	4,086,464,373.78	4,585,226,882.35		8,671,691,256.13
分部間交易收入	328,134,234.86		-328,134,234.86	-
二、對聯營和合營企業的投資收益		49,100,530.62		49,100,530.62
三、資產減值損失	7,297,973.51	109,668,594.67		116,966,568.18
四、信用減值損失	20,852,481.34	37,203,494.28		58,055,975.62
五、折舊費和攤銷費	95,150,227.14	197,001,134.08		292,151,361.22
六、利潤總額	317,124,738.15	334,733,822.42	-23,366,079.17	628,492,481.40
七、所得稅費用				100,207,623.11
八、淨利潤	317,124,738.15	334,733,822.42	-23,366,079.17	528,284,858.29
九、資產總額	7,337,609,505.44	17,204,315,748.35		24,541,925,253.79
十、負債總額	<u>10,801,045,688.32</u>	<u>5,807,475,022.82</u>		<u>16,608,520,711.14</u>

註釋19. 信用減值損失

項目	本期金額	上期金額
壞賬損失	<u>-30,650,235.37</u>	<u>-58,055,975.62</u>
合計	<u>-30,650,235.37</u>	<u>-58,055,975.62</u>

註釋20. 資產減值損失

項目	本期金額	上期金額
合同資產減值損失	<u>-146,755,190.91</u>	<u>-118,183,254.00</u>
其他非流動資產減值損失	<u>-1,665,788.66</u>	<u>1,216,685.82</u>
合計	<u>-148,420,979.57</u>	<u>-116,966,568.18</u>

註釋21. 所得稅費用

項目	本期金額	上期金額
當期所得稅費用	<u>104,344,333.49</u>	<u>138,362,113.19</u>
遞延所得稅費用	<u>-6,142,582.86</u>	<u>-38,154,490.08</u>
合計	<u>98,201,750.63</u>	<u>100,207,623.11</u>

註釋22. 所有權和使用權受到限制的資產

項目	期末賬面價值	受限原因
貨幣資金	46,820,005.44	保證金、受限凍結資金、 銀行保函存款等
應收票據	1,370,000.00	已背書或貼現未到期票據
應收賬款	521,923,954.35	用於質押以取得銀行借款而 所有權或使用權受到限制
其他	5,060,896,319.26	用於質押以取得銀行借款而 所有權或使用權受到限制
合計	<u>5,631,010,279.05</u>	

註釋23. 息稅折舊攤銷前利潤

項目	本期金額
淨利潤	535,716,170.29
所得稅費用	98,201,750.63
計提的固定資產折舊	91,551,997.00
計提的使用權資產折舊	83,353,201.55
計提的無形資產攤銷	40,564,886.53
計提的長期待攤費用攤銷	35,675,658.41
利息及投資收入	-358,320,542.13
利息費用	237,982,275.03
息稅折舊攤銷前利潤	<u>764,725,397.31</u>

註釋24. 股息

項目	本期金額	上期金額
股息	<u>145,251,759.00</u>	<u>232,510,708.00</u>
合計	<u>145,251,759.00</u>	<u>232,510,708.00</u>

2024年度利潤分配方案為：以2024年12月31日本公司總股本1,348,670,000股為基數，每1股派送現金股利人民幣0.1077元（含稅），共計分配利潤為人民幣145,251,759.00元。

董事會決定延期審議關於2025年度利潤分配預案及宣派股息建議的議案。董事會審議通過2025年度利潤分配預案及宣派股息建議的議案後，將提請2025年度股東會批准。

五、補充材料

(一) 當期非經常性損益明細表

項目	金額	說明
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	2,786,052.51	
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	50,000.00	
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	5,526,000.00	
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費委託他人投資或管理資產的損益		
對外委託貸款取得的損益		
因不可抗力因素，如遭受自然災害而產生的各項資產損失		
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回		
企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益		
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益		
非貨幣性資產交換損益		
債務重組損益		
企業因相關經營活動不再持續而發生的一次性費用，如安置職工的支出等		

項目

金額 說明

因稅收、會計等法律、法規的調整對當期損益產生的一次性影響	
因取消、修改股權激勵計劃一次性確認的股份支付費用	
對於現金結算的股份支付，在可行權日之後，應付職工薪酬的公允價值變動產生的損益	
採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益	
交易價格顯失公允的交易產生的收益	
與公司正常經營業務無關的或有事項產生的損益	
受託經營取得的託管費收入	
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-4,849,895.46
其他符合非經常性損益定義的損益項目	188,679.25
小計	3,700,836.30
減：所得稅影響額	1,143,750.81
減：少數股東權益影響額(稅後)	157,543.29
歸屬於母公司的非經常性損益淨額	2,399,542.20
歸屬於母公司淨利潤	515,193,735.86
扣除非經常性損益後的歸母淨利潤合計	512,794,193.66

(二) 淨資產收益率及每股收益

報告期利潤	加權平均 淨資產收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	6.48	0.38	0.38
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	6.45	0.38	0.38

六、香港財務報告準則轉換為中國企業會計準則涉及的首次執行日差異調整

由於本集團自截至2025年12月31日止年度的年度報告開始，將採用中國企業會計準則編製財務會計報告，本期財務會計報告已經採用中國企業會計準則編製。香港財務報告準則轉換為中國企業會計準則涉及的首次執行日差異調整事項如下：

第一，安全生產費計提影響：根據中國《企業安全費用提取和使用管理辦法》(財資[2022]136號)和《企業會計準則解釋第3號》的規定，在中華人民共和國境內直接從事建設工程施工的企業按照規定標準提取的安全生產費用應當計入相關產品的成本或當期損益，同時記入「專項儲備」科目。而在國際財務報告準則下，安全生產費用通過稅後利潤分配的方式提取，提取時減少未分配利潤，實際使用金額計入當期損益。本集團2025年3月26日公佈的截止2024年12月31日至年度之全年業績公告所載的綜合權益變動表中，顯示於截至2024年12月31日止十二個月由安全儲備轉回淨利潤的金額即為人民幣5,183,698.81元，其他差異為轉換金額單位千元的尾差調整。2025年1-12月由安全儲備轉回淨利潤的金額即為人民幣11,421,140.34元。

第二，營業稅金及附加的歸集影響；企業會計準則規定，與生產經營相關的稅金在「營業稅金及附加」項目中單獨列示。而在國際財務報告準則下，此類稅金不單獨列示，而是用以沖減「營業收入」或重分類至「管理費用」。本集團2025年3月26日公佈的截止2024年12月31日至年度之全面業績公告所載的收入中，包含沖減營業收入的「營業稅金及附加」13,859,090.41元，其他差異為轉換金額單位千元的尾差調整。2025年1-12月沖減營業收入的「營業稅金及附加」21,025,215.17元。

因此，轉換會計準則涉及的以上調整並不影響本集團的淨資產。

香港財務報告準則轉換為中國企業會計準則涉及的比較報表收入、淨利潤和淨資產差異調整金額如下：

1. 本期金額

	2025年1-12月 收入	2025年1-12月 淨利潤	2025年1-12月 淨資產
按香港財務報告準則	7,506,281,288.45	547,137,310.63	8,217,670,683.38
按中國企業會計準則調整的 項目及金額：營業成本		-11,421,140.34	
按中國企業會計準則調整的 項目及金額：税金及附加	21,025,215.17		
按中國企業會計準則	<u>7,527,306,503.62</u>	<u>535,716,170.29</u>	<u>8,217,670,683.38</u>

2. 上期金額

	2024年1-12月 收入	2024年1-12月 淨利潤	2024年1-12月 淨資產
按香港財務報告準則	8,657,832,165.72	533,468,557.10	7,933,404,542.65
按中國企業會計準則調整的 項目及金額：營業成本		-5,183,698.81	
按中國企業會計準則調整的 項目及金額：税金及附加	13,859,090.41		
按中國企業會計準則	<u>8,671,691,256.13</u>	<u>528,284,858.29</u>	<u>7,933,404,542.65</u>