

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Champion Alliance International Holdings Limited
冠均國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的成員有限公司)

(股份代號：1629)

**截至二零二五年十二月三十一日止年度之
業績公告**

摘要

- 截至二零二五年十二月三十一日止年度的收益增加約14.8%或人民幣17.5百萬元至約人民幣135.2百萬元。
- 截至二零二五年十二月三十一日止年度的毛利增加約6.2%或人民幣1.1百萬元至約人民幣19.2百萬元。
- 截至二零二五年十二月三十一日止年度的本公司權益持有人應佔虧損為約人民幣26.4百萬元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度本公司權益持有人應佔溢利為約人民幣3.1百萬元。
- 截至二零二五年十二月三十一日止年度本公司每股基本虧損約人民幣4.84分，而截至二零二四年十二月三十一日止年度本公司每股基本盈利為約人民幣0.57分。
- 董事會建議不宣派截至二零二五年十二月三十一日止年度的任何末期股息。

業績

冠均國際控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度之經審核比較業績如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收益	5	135,183	117,713
銷售成本		(115,995)	(99,648)
毛利		19,188	18,065
其他收入及收益	6	1,771	2,168
銷售及分銷開支		(3,731)	(2,469)
行政開支		(7,836)	(7,203)
應收款項減值淨額		(4,160)	(8,729)
其他應收款項減值淨額		(28,549)	-
財務成本	7	(1,277)	(772)
除所得稅前(虧損)/溢利	8	(24,594)	1,060
所得稅開支	9	(5,732)	(722)
年內(虧損)/溢利		(30,326)	338
其他全面收益/(開支)：			
其後不會被重新分類至損益的項目：			
— 境外業務功能貨幣換算為呈列貨幣產生之匯兌差額		1,158	(409)
年內其他全面收益/(開支)		1,158	(409)
年內全面開支總額		(29,168)	(71)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
以下各項應佔之年內(虧損)/溢利：			
本公司擁有人		(26,422)	3,094
非控股權益		<u>(3,904)</u>	<u>(2,756)</u>
		<u>(30,326)</u>	<u>338</u>
以下各項應佔之全面(開支)/收益總額：			
本公司擁有人		(25,264)	2,685
非控股權益		<u>(3,904)</u>	<u>(2,756)</u>
		<u>(29,168)</u>	<u>(71)</u>
每股(虧損)/盈利			
—基本及攤薄(每股人民幣分)	10	<u>(4.84)</u>	<u>0.57</u>

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		77,043	92,437
投資物業		101,767	103,689
使用權資產		445	2,223
電腦軟件		—	—
非流動資產總額		<u>179,255</u>	<u>198,349</u>
流動資產			
存貨		6,791	5,799
應收款項	12	31,479	31,351
預付款項、按金及其他應收款項		35,871	67,561
現金及現金等價物		131,797	119,214
流動資產總額		<u>205,938</u>	<u>223,925</u>
流動負債			
應付款項	13	10,525	15,662
其他應付款項及應計費用		17,118	22,829
應付所得稅		1,751	1,121
其他借款		—	21,898
租賃負債		462	1,797
遞延政府補助		524	524
流動負債總額		<u>30,380</u>	<u>63,831</u>
流動資產淨額		<u>175,558</u>	<u>160,094</u>
總資產減流動負債		<u>354,813</u>	<u>358,443</u>

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動負債		
其他應付款項	2,094	1,988
租賃負債	-	462
遞延政府補助	21,298	21,821
其他借款	26,417	-
	<hr/>	<hr/>
非流動負債總額	49,809	24,271
	<hr/>	<hr/>
資產淨額	305,004	334,172
	<hr/>	<hr/>
權益		
股本	4,838	4,838
儲備	223,801	249,065
	<hr/>	<hr/>
本公司擁有人應佔權益	228,639	253,903
非控股權益	76,365	80,269
	<hr/>	<hr/>
權益總額	305,004	334,172
	<hr/>	<hr/>

綜合財務報表附註

1. 一般資料

冠均國際控股有限公司(「本公司」)為一間在開曼群島註冊成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司的註冊辦事地址為P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman KY1-1205, Cayman Islands，而本公司於香港的主要營業地點為香港九龍灣宏光道1號億京中心A座22樓E室。

本公司為一間投資控股公司。由本公司及其附屬公司組成的本集團主要從事以下業務：

- 於中國內地買賣生活用紙及衛生產品以及生產衛生產品；及
- 租賃位於中華人民共和國(「中國」)內地(「中國內地」)的物業。

本公司董事認為，本公司的直接控股公司及最終控股公司為冠均國際有限公司(其於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立)，而本公司的最終控制方為陳樹明先生。

2. 編製基準

(a) 合規聲明

該等綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈香港財務報告準則會計準則及香港公司條例之披露規定而編製。此外，財務報表包括聯交所證券上市規則所要求的適用披露。

(b) 計量基準

該等綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製。

(c) 功能及呈列貨幣

本公司的功能貨幣為港元，而該等綜合財務報表則以人民幣(「人民幣」)呈列。由於管理層通常使用人民幣作管理報告之用，本公司董事認為更適合採納人民幣為本集團及本公司的呈列貨幣。除另有指明外，所有價值均已約整至最接近的千位數(人民幣千元)。

3. 採納香港財務報告準則會計準則

(a) 採納經修訂香港財務報告準則會計準則—自二零二五年一月一日起生效

香港會計師公會已頒佈一項經修訂香港財務報告準則會計準則，該等準則於本集團現行會計期間首次生效：

香港會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

香港會計準則第21號(修訂本)並無對本集團現行或上一期間的業績及財務狀況產生重大影響。於現行會計期間，本集團並無提前採納任何尚未生效之新訂或經修訂香港財務報告準則會計準則。

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂或經修訂香港財務報告準則會計準則

以下與本集團的財務報表潛在有關的經修訂香港財務報告準則會計準則已獲頒佈，惟並無生效以及獲本集團提早採納。本集團目前擬於該等變動生效日期採納該等變動。

香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ²
香港財務報告準則第19號及其修訂本	不具公眾問責性的附屬公司：披露 ²
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂 ¹
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源的電力的合約 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售及注入 ³
香港會計準則第21號(修訂本)	換算為高通貨膨脹呈列貨幣 ²
香港財務報告準則會計準則年度改進—第11卷	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號(修訂本) ¹

¹ 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效。

² 於二零二七年一月一日或之後開始的年度／報告期間生效。

³ 尚未釐定強制生效日期但可供採納。

除下文所述者外，本公司董事預期應用所有其他新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則將不會於可預見未來對綜合財務報表造成重大影響。

香港財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」

香港財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」訂明財務報表呈列及披露的規定，將取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」。此項新的香港財務報告準則會計準則雖然延續了香港會計準則第1號的多項規定，但引入了新的規定，即在損益表中呈列指定類別及界定的小計；在財務報表附註中披露管理層界定的表現指標，以及改善財務報表所披露資料的總計及分類。此外，香港會計準則第1號部分段落已移至香港會計準則第8號及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦作出輕微修訂。

香港財務報告準則第18號將於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效，並可提早應用。預期應用新準則將影響未來財務報表的損益表呈列及披露。本集團現正評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的詳細影響。

4. 經營分部資料

就管理目的而言，本集團根據其產品及服務組織其業務單位，並擁有以下呈報營運分部：

- (a) 生活用紙及衛生產品分部：於中國內地從事買賣生活用紙及衛生產品以及生產衛生產品；及
- (b) 物業租賃分部：出租由獨立第三方營運的新能源業務的廠房、設備及土地。

管理層分別監控本集團各經營分部的業績，以便就資源分配及績效評估作出決策。分部績效乃根據可報告分部溢利／(虧損)進行評估，此乃衡量經調整除所得稅前(虧損)／溢利的方法。調整後的除所得稅前(虧損)／溢利與本集團的除所得稅前(虧損)／溢利一致，惟若干銀行及其他利息收入、財務成本以及公司總部及企業收入與支出未計入該指標。

分部收益及業績

	生活用紙及衛生產品		物業租賃		總計	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
分部收益(附註5)						
來自外部客戶的收益	<u>123,164</u>	<u>104,848</u>	<u>12,019</u>	<u>12,865</u>	<u>135,183</u>	<u>117,713</u>
分部業績	<u>21,394</u>	<u>21,282</u>	<u>(7,862)</u>	<u>(6,974)</u>	<u>13,532</u>	<u>14,308</u>
銀行及其他利息收入					110	222
公司及其他未分配開支					(36,959)	(12,698)
財務成本					<u>(1,277)</u>	<u>(772)</u>
除所得稅前(虧損)／溢利					<u>(24,594)</u>	<u>1,060</u>

分部資產及負債

主要營運決策者根據各業務分部的經營業績作出決策。分部資產及分部負債分析不予呈列，原因是主要營運決策者並非定期審查有關資料以分配資源及評估表現，因此僅呈列分部收益及分部業績。

其他分部資料

	生活用紙及衛生產品		物業租賃		總計	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
物業、廠房及設備項目折舊	21	2	18,023	18,332	18,044	18,334
投資物業折舊	-	-	1,922	1,912	1,922	1,912
使用權資產折舊	1,778	1,334	-	-	1,778	1,334
電腦軟件攤銷	-	5	-	-	-	5
資本開支*	<u>2,470</u>	<u>3,614</u>	<u>180</u>	<u>297</u>	<u>2,650</u>	<u>3,911</u>

* 資本開支包括物業、廠房及設備、投資物業以及使用權資產的添置。

地區資料

因本集團於該兩個年度的收益僅於中國內地產生且所有本集團非流動資產均位於中國內地，故並無呈列地區資料。

主要客戶資料

截至二零二五年十二月三十一日止年度，一名(二零二四年：一名)外部客戶個別貢獻本集團年內總收益10%或以上，而向該等客戶各自作出銷售所產生的收益載列如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
生活用紙及衛生產品分部：		
客戶 B	<u>16,345</u>	<u>-</u>
物業租賃分部：		
客戶 A	<u>不適用(附註)</u>	<u>12,865</u>

附註：該客戶於截至二零二五年十二月三十一日止年度對本集團總收入的貢獻不超過10%。

5. 收益

本集團的收益分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銷售貨品	123,164	104,848
租金收入	12,019	12,865
	<u>135,183</u>	<u>117,713</u>

6. 其他收入及收益

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行利息收入	100	215
其他利息收入	10	7
雜項收入	523	699
政府補助*	3	24
其他收入	1,135	623
豁免其他應付款項	-	600
	<u>1,771</u>	<u>2,168</u>

* 截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團取得中國政府發放的政府補助(支持本集團職業技能培訓)。於本年度，概無須履行的條件或與該等補助有關的或然事項。

7. 財務成本

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
其他借款利息	1,127	600
租賃負債利息	44	72
應收租賃按金的估算利息	106	100
	<u>1,277</u>	<u>772</u>

8. 除所得稅前(虧損)/溢利

本集團之除所得稅前(虧損)/溢利乃經扣除以下各項後達致：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已出售存貨成本	96,221	78,124
物業、廠房及設備折舊	18,044	18,334
減：計入已出售存貨成本的金額	<u>(18,044)</u>	<u>(18,334)</u>
	—	—
投資物業折舊	1,922	1,912
減：計入已出售存貨成本的金額	<u>(1,922)</u>	<u>(1,912)</u>
	—	—
使用權資產折舊	1,778	1,334
減：計入已出售存貨成本的金額	<u>(1,778)</u>	<u>(1,334)</u>
	—	—
電腦軟件攤銷*	—	5
不計入租賃負債計量的租賃款項*	60	51
核數師薪酬*		
—年度審計	1,000	1,000
—其他服務	92	107
	<u>1,092</u>	<u>1,107</u>
應收款項減值淨額	4,160	8,729
其他應收款項減值淨額	28,549	—
僱員福利開支^(包括董事薪酬)：		
—薪金、花紅及實物福利	5,757	4,175
—退休福利計劃供款	<u>519</u>	<u>458</u>
	<u>6,276</u>	<u>4,633</u>

* 該項目計入綜合損益及其他全面收益表的「行政開支」內。

^ 截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，並無任何退休福利計劃下的供款遭沒收(由本集團代表在悉數歸屬該供款前離開計劃的旗下僱員)，而本集團可利用該供款減少未來年度的應付供款。因此，截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無動用遭沒收供款。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，概無遭沒收供款可供使用，以減少本集團日後在退休福利計劃的供款水平。

9. 所得稅開支

本集團的所得稅開支分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期稅項—香港：		
—一年內稅項	1	2
即期稅項—中國內地：		
—一年內稅項	5,731	4,923
—以往年度超額撥備	—	(4,203)
所得稅開支	<u>5,732</u>	<u>722</u>

年內，香港利得稅按估計應課稅溢利的16.5%計算。

中國內地的應繳利得稅乃根據現行法律、詮釋和相關常規按年內估計應課稅溢利按照適用稅率25%計提。

10. 每股(虧損)/盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)/盈利金額乃根據以下數據計算：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
(虧損)/盈利		
本公司擁有人應佔年內(虧損)/溢利	<u>(26,422)</u>	<u>3,094</u>
股份數目		
普通股加權平均數	<u>546,092,537</u>	<u>546,092,537</u>
每股(虧損)/盈利		
—基本及攤薄(每股人民幣分)	<u>(4.84)</u>	<u>0.57</u>

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，每股攤薄(虧損)/盈利金額與每股基本(虧損)/盈利金額相同，原因是並無潛在攤薄普通股發行在外。

11. 股息

董事會不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付任何股息(二零二四年：無)。

12. 應收款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收款項	45,765	41,477
減：減值	(14,286)	(10,126)
應收款項—淨額	<u>31,479</u>	<u>31,351</u>

本集團就向其客戶銷售貨品及提供加工服務的交易條款主要為信貸。就新客戶而言，一般須預先付款。就生活用紙及衛生產品的客戶而言，信貸期通常為30日，而就新能源運營的客戶而言，信貸期通常為30至150日。每名客戶均有最高信貸限額。本集團致力於對其未償還應收款項維持嚴格控制，務求將信貸風險降至最低。逾期結餘由高級管理層定期審核。鑒於前述情況及本集團的應收款項涉及大量多樣化客戶，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就其應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增強措施。應收款項乃不計息。

於報告期結算日基於發票日期及扣除減值的應收款項之賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一個月內	3,011	1,817
一至兩個月	1,114	186
兩至三個月	1,114	178
三至四個月	1,114	233
超過四個月	25,126	28,937
	<u>31,479</u>	<u>31,351</u>

13. 應付款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應付款項	<u>10,525</u>	<u>15,662</u>

應付款項乃不計利息，通常按30日結算。

於報告期結算日基於發票日期的應付款項之賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一個月內	846	6,162
一至兩個月	-	61
兩至三個月	-	13
超過三個月	<u>9,679</u>	<u>9,426</u>
	<u>10,525</u>	<u>15,662</u>

管理層討論及分析

本集團主要從事(i)買賣生活用紙產品及衛生產品以及生產衛生產品；及(ii)物業租賃。

業務回顧

i. 生活用紙及衛生產品

本集團的生活用紙及衛生產品分部於中國從事生活用紙及衛生產品買賣以及衛生產品生產。現時，本集團的生活用紙及衛生產品業務擁有超過400家企業客戶，銷售網絡覆蓋山東、北京、天津、河北、河南、陝西、江蘇、安徽、遼寧、吉林及黑龍江。

受消費者衛生意識提高、城市化進程加快以及可支配收入增加等因素驅動，中國生活用紙市場預期於未來幾年將持續擴張。中國生活用紙市場的收益仍居全球之首。預計二零二五年至二零三三年間，市場將以約5.5%的年複合增長率增長。展望未來，生活用紙市場規模預計將持續增長，二零二六年預計增長約2.7%。隨著中國中產階級不斷壯大，對面巾紙及紙巾等優質生活用紙產品的需求亦隨之增加。據觀察，中國部分地區對環保型可持續生活用紙產品的需求正在上升。儘管傳統實體店仍為最主要的分銷渠道，但據觀察，電商平台已迅速崛起，並成為重要的分銷渠道。

於報告期間，該分部收益約為人民幣123.2百萬元，較二零二四年同期增加約17.5%。

ii. 物業租賃

本集團物業租賃分部出租廠房、設備及土地用於新能源業務，該業務由獨立第三方運營。

於報告期間，該分部收益約為人民幣12百萬元。

財務回顧

收益

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團收益總額約為人民幣135.2百萬元，較二零二四年同期的收益總額約人民幣117.7百萬元增加約人民幣17.5百萬元。

下表載列截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度本集團的收益明細：

	截至十二月三十一日止年度		變動 %
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
生活用紙及衛生產品	123,164	104,848	17.5
物業租賃	12,019	12,865	(6.6)
總計	<u>135,183</u>	<u>117,713</u>	<u>14.8</u>

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣18.1百萬元增加至截至二零二五年十二月三十一日止年度約人民幣19.2百萬元。毛利率由截至二零二四年十二月三十一日止年度約15.3%減至截至二零二五年十二月三十一日止年度約14.2%。

其他收入及收益

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團其他收入及收益主要包括銀行利息收入、其他利息收入、津貼收入、政府補助及其他收入。其他收入及收益由截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣2.2百萬元減少約18.3%至截至二零二五年十二月三十一日止年度的約人民幣1.8百萬元。該減少主要由於報告期間其他應付款項豁免減少所致。

銷售及分銷開支

於報告期間，銷售及分銷開支主要包括(i)運輸開支成本、(ii)員工成本、及(iii)其他開支。本集團之銷售及分銷開支由截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣2.5百萬元增加約51.1%至截至二零二五年十二月三十一日止年度的約人民幣3.7百萬元。銷售及分銷開支增加主要由於運輸成本增加所致。

行政開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，行政開支主要包括(i)員工成本、(ii)招待開支、(iii)辦公室開支及(iv)法律及專業費。行政開支由截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣7.2百萬元增加至截至二零二五年十二月三十一日止年度的約人民幣7.8百萬元。本集團之行政開支上漲主要由於員工成本於報告期間增加所致。

財務成本

財務成本主要包括銀行及其他借款利息開支、應收租賃按金的估算利息及租賃負債利息。財務成本由截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣0.8百萬元增加至截至二零二五年十二月三十一日止年度約人民幣1.3百萬元，主要是由於添置其他借款及其他借款利率上升所致。

所得稅開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團所得稅開支為約人民幣5.7百萬元。本集團於二零二四年同期的所得稅開支約為人民幣0.7百萬元。

本公司擁有人應佔虧損／溢利

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔本集團虧損為約人民幣26.4百萬元，而本公司擁有人應佔溢利於二零二四年同期則約為人民幣3.1百萬元。

流動資金及財務資源

流動資產淨值

本集團於二零二五年十二月三十一日錄得流動資產淨值約人民幣175.6百萬元，而於二零二四年十二月三十一日流動資產淨值約為人民幣160.1百萬元。

借款及資產負債比率

本集團於二零二五年十二月三十一日的債務總額為約人民幣26.4百萬元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣21.9百萬元)。本集團的資產負債比率由二零二四年十二月三十一日約6.6%上升至二零二五年十二月三十一日的約8.7%。資產負債比率上升乃主要由於債務總額增加。資產負債比率的計算方法為債務總額(主要包含其他借款)除以所示日期的權益總額，再乘以100%。

資本開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的資本開支總額為約人民幣2.7百萬元，主要用於廠房及機器及辦公室設備(截至二零二四年十二月三十一日止年度：人民幣3.9百萬元)。

庫務政策

本集團以審慎態度處理庫務及資金政策，重視與本集團基本業務直接相關之風險管理及交易。

資本架構

本集團的資本架構包括本公司擁有人應佔權益，當中包括已發行股本及儲備。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已發行股份(「股份」)數目概無變動。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(於二零二四年十二月三十一日：無)。

外匯風險

本集團的交易主要以本集團若干附屬公司的功能貨幣人民幣進行，其主要應收款項及應付款項均以人民幣列值。本集團的外幣風險主要關乎若干以港元(「港元」)列值的銀行結存及現金及其他應付款項。截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本集團並無使用衍生金融工具對沖涉及外幣交易及日常業務過程中產生的其他金融資產及負債的波動(截至二零二四年十二月三十一日止年度：無)。

人力資源及薪酬

於二零二五年十二月三十一日，本集團僱用48名僱員(於二零二四年十二月三十一日：41名)，年內產生員工總成本約為人民幣6.3百萬元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：約人民幣4.6百萬元)。本集團員工成本增加主要由於僱員人數增加。本集團的薪酬組合一般參考市場條款及個人表現而制訂。

末期股息

董事會提議截至二零二五年十二月三十一日止年度概不宣派任何末期股息(截至二零二四年十二月三十一日止年度：無)。

上市所得款項淨額用途

本公司股份於二零一六年十一月二十五日在聯交所上市。上市所得款項淨額(扣除包銷佣金及相關開支後)約為42.2百萬港元(相當於約人民幣37.6百萬元)，已按招股章程所披露方式應用。

茲提述本公司日期為二零二六年二月十一日的公告(「該公告」)。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已動用部分上市所得款項淨額餘額金額人民幣169.8萬元，用於升級生產設備，而餘下金額人民幣1,712.1萬元(「餘下所得款項」)於二零二五年十二月三十一日尚未動用。經董事會審慎考慮及重新評估購買及升級生產設備及設施以及非生產基地的需求後，本公司預期推遲動用餘下所得款項，而動用餘下所得款項的預期時間表已獲延長及更新，有關詳情披露於下文。有關延長動用餘下所得款項時間表的更多詳情，請參閱該公告。

於二零二五年十二月三十一日，上市所得款項淨額已作下列用途：

上市所得款項淨額用途	按招股章程 所述方式及 比例調整之 所得款項 淨額用途 人民幣千元	佔全部實際 所得款項 淨額概約 百分比	由上市日期 直至 二零二五年 十二月三十一日 的實際 已動用金額 人民幣千元		餘下所得款項 淨額用途之 預期時間表 (附註)
			於二零二五年 十二月三十一日 的結餘 人民幣千元	截至 二零二六年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	
購買及升級生產設備以及擴充及維護生產 基地	23,303	62%	10,486	12,817	12,817
擴充及升級非生產基地，包括但不限於倉庫 及其他配套設施	5,638	15%	1,334	4,304	4,304
業務發展開支，包括擴大銷售網絡地區覆 蓋面及與購買研發設備及未來研發項目 有關的研發開支	4,886	13%	4,886	-	-
營運資金及一般企業用途	3,758	10%	3,758	-	-
	<u>37,585</u>	<u>100%</u>	<u>20,464</u>	<u>17,121</u>	<u>17,121</u>

附註：動用餘下所得款項淨額之預期時間表乃基於本集團對未來市況所作出之最佳估計。該時間表將因應現行及未來市況之發展而出現變化。

於二零二五年十二月三十一日，未動用所得款項約19.1百萬港元(相當於約人民幣17.1百萬元)將用於投資生產車間、設備升級及技術研發。未動用部分的所得款項淨額已於中國持牌銀行存置為計息存款及受限制現金。於本公告日期，董事預期所得款項淨額用途計劃不會出現任何變動。

除招股章程或本公告所披露之業務計劃外，於二零二五年十二月三十一日概無有關重大投資或資本資產之其他計劃。

資本承擔

於二零二五年十二月三十一日，本集團就收購物業、廠房及設備擁有約人民幣21,000元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣21,000元)的資本承擔。

主要風險及不確定因素

可能嚴重不利本集團業務、財務狀況或經營業績的若干主要風險及不確定因素如下：

依賴於主要客戶

截至二零二五年十二月三十一日止年度，來自我們五大客戶的收益約為人民幣45.7百萬元，佔我們於年內總收益約33.8%。

為減少此等依賴及擴闊客戶群，本集團將積極擴展新市場及新產品系列，以減少收入來源集中之風險。

未來展望

展望二零二六年，中國經濟將持續邁向高質量及可持續發展，國內生產總值增長目標設定為「4.5%—5%」，政策重點將聚焦於穩就業、控通脹、擴內需。隨着城市化進程不斷加快、中產階級收入提升，消費升級趨勢將進一步深化，帶動整體消費品市場繼續穩步擴張。因此，結構性改革將着力於與民生息息相關的消費產業，包括衛生及家庭必需品等領域。

對本集團而言，二零二六年將為生活用紙及衛生產品市場帶來重大發展機遇。行業整體前景向好，且市場預測顯示，中國衛生紙及生活用紙市場規模將由二零二五年的約人民幣3,700億元增長至約人民幣3,800億元，年增長率約為3%。該增長主要受全球衛生事件過後消費者衛生意識提升、消費者偏好轉向優質環保產品，以及二、三線城市需求持續釋放所驅動。市場競爭將集中於產品質素、衛生及環境責任，預期可持續產品線將持續擴張，為本集團提升市場份額創造理想空間。

本集團憑藉龐大的銷售網絡及逾400名企業客戶，將進一步滲透尚未開發的地區，尤其是增長迅速的城郊地區及新興城市。我們計劃推出創新產品，例如推出符合「雙碳」標準的環保衛生用品，以滿足客戶對價格、品質及可持續發展的多元化需求。同時，我們將加強與本地零售商及分銷商的合作，從而提升區域覆蓋率，並拓展銷售渠道。

此外，本集團將專注於優化供應鏈，以應對原材料價格波動，並透過技術創新提升產品差異化，例如開發場景化衛生解決方案(如定制化廚房紙巾或嬰幼兒衛生產品)。整體而言，隨着中國經濟持續復甦，本集團將更有能力把握生活用紙及衛生產品市場的增長潛力。透過戰略創新、市場多元化布局及嚴謹的執行能力，我們將汲取二零二二年至二零二四年間市場波動的經驗，為二零二六年的穩健增長與價值創造奠定堅實基礎。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)作為董事進行證券交易的行為守則，其條款不遜於上市規則附錄C3所載者。經向全體董事作出特定查詢後，彼等各自己確認於截至二零二五年十二月三十一日止年度已全面遵守標準守則。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二五年十二月三十一日止年度全年，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

企業管治

作為一間公眾上市公司，董事深知良好企業管治標準及內部程序對實現有效問責及提升股東價值至關重要。董事認為，本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度已遵守上市規則附錄C1《企業管治守則》(「**企業管治守則**」)載述的所有適用守則條文。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司股東週年大會計劃定於二零二六年六月二十五日(星期四)舉行(「**二零二六年股東週年大會**」)。二零二六年股東週年大會之通告及通函將根據上市規則及本公司組織章程細則適時交付予股東。為釐定有權出席二零二六年股東週年大會並於會上投票之股東，本公司將於二零二六年六月二十二日(星期一)至二零二六年六月二十五日(星期四)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記，期間概不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席二零二六年股東週年大會並於會上投票，所有填妥的股份轉讓文據連同有關股票必須於不遲於二零二六年六月十八日(星期四)下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)。因此，釐定股東出席股東週年大會並於會上投票的權利的記錄日期為二零二六年六月二十五日。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事錢志浩先生(主席)、陳華先生及趙振東先生組成。審核委員會已審閱本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表，且認為有關綜合財務報表乃根據適用會計準則及規定編製並已與本集團管理層及外聘核數師討論內部控制及財務申報程序。

本公司核數師的工作範圍

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核年度業績所載之綜合財務狀況表及綜合損益及其他全面收益表內數字已經由本公司核數師同意為本集團於本年度的經審核綜合財務報表內所載的金額。本公司核數師就此履行的工作並不構成按香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則所進行的核證工作，因此本公司核數師並不對本公告作出任何保證。

刊發全年業績及年度報告

本全年綜合業績公告將刊載於本公司網站www.championshipintl.com及聯交所網站www.hkexnews.hk。本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年報預期將於二零二六年四月三十日(星期四)或之前寄發予本公司股東及可於上述網站查閱。

致謝

董事會謹就本集團管理層及全體員工的努力及奉獻，以及就本公司股東、業務聯繫人及其他專業人士於年內對本集團的鼎力支持深表謝意。

承董事會命
冠均國際控股有限公司
主席兼執行董事
陳辰

香港，二零二六年三月三十一日

於本公告日期，董事會包括執行董事陳辰先生、陳小龍先生、胡恩鋒先生、李愛國先生及羅艷紅女士；及獨立非執行董事陳華先生、趙振東先生及錢志浩先生。