



華章科技
HUAZHANG TECHNOLOGY

華章科技控股有限公司

Huazhang Technology Holding Limited

(在開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1673

年度報告

2025

目錄

	頁碼
公司資料	2
財務概覽	4
主席致辭	5
董事及高級管理層履歷	7
管理層討論及分析	11
環境、社會及管治報告	23
董事會報告	44
企業管治報告	64
獨立核數師報告	79
綜合損益表	85
綜合全面收益表	86
綜合財務狀況表	87
綜合權益變動表	89
綜合現金流量表	90
綜合財務報表附註	92
主要物業資料	188

董事

執行董事

方暉先生(主席)
陳宏衛先生
蔡海峰先生

獨立非執行董事

邢凱能先生
姚楊洋先生
張東方女士

審核委員會

邢凱能先生(主席)
姚楊洋先生
張東方女士

薪酬委員會

邢凱能先生(主席)
蔡海峰先生
方暉先生
姚楊洋先生
張東方女士

提名委員會

姚楊洋先生(主席)
陳宏衛先生
方暉先生
邢凱能先生
張東方女士

公司秘書

楊詠恩女士

授權代表

方暉先生
楊詠恩女士

法律顧問

關於香港法律
史蒂文生黃律師事務所

公司資料

核數師

中瑞和信會計師事務所有限公司

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

總辦事處和中國主要營業地點

中國
浙江省杭州市
拱墅區祥園路99號
運河廣告產業大廈
2號樓1101室

香港主要營業地點

香港
九龍
尖沙咀廣東道5號
海洋中心9樓901室

主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

股份代號

1673

網址

www.hzeg.com

財務概覽

截至6月30日止年度	2025年 人民幣	2024年 人民幣	2023年 人民幣	2022年 人民幣	2021年 人民幣
主要綜合損益及其他全面收益表項目					
收入	430,004,718	448,044,777	528,921,014	323,868,801	496,906,070
毛利	74,042,891	79,719,708	83,163,610	33,154,639	105,627,700
毛利率	17.2%	17.8%	15.7%	10.2%	21.3%
本公司股東應佔(虧損)/利潤	(11,474,728)	(18,729,124)	(51,248,791)	(363,753,165)	17,984,484
淨(虧損)/利潤率	(2.7%)	(4.2%)	(9.7%)	(112.3%)	3.6%
於6月30日					
主要綜合財務狀況表項目					
非流動資產	278,398,707	245,498,249	267,014,266	329,758,940	359,842,261
流動資產	682,118,030	737,449,742	705,292,389	712,047,236	1,024,802,276
非流動負債	23,159,062	24,404,100	28,153,648	30,030,727	34,847,154
流動負債	521,804,596	533,666,455	592,552,761	615,712,183	666,983,489
本公司股東應佔資本及儲備	413,656,054	431,250,620	358,105,285	400,986,036	684,750,990
資本負債比率(附註)	19.1%	14.7%	16.4%	8.9%	7.2%

附註：資本負債比率乃根據年終的計息借款總額(可換股債券除外)除以相關年度末的計息借款總額(可換股債券除外)與權益總額之和，再乘以100%計算。

主席致辭

致各位股東：

本人謹代表華章科技控股有限公司（「華章科技」或「本公司」）董事會（「董事會」）向各位呈報本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截止2025年6月30日止（「回顧年內」）之全年業績。

過去一年，全球經濟環境充滿挑戰，造紙行業及裝備製造業面臨需求放緩、成本上升及環保政策趨嚴等多重挑戰。然而，危機往往孕育轉機，行業的調整也為技術領先的企業提供了重新定義市場格局的機會。華章科技深刻認識到，唯有主動變革，才能突破困局。在這樣的背景下，華章科技始終堅持創新驅動發展，積極擁抱新技術與新變化，在求新、求變、求發展的道路上堅定前行。

本集團截至2025年6月30日止年度的收入及毛利分別錄得約人民幣430.0百萬元及約人民幣74.0百萬元，與去年相比分別減少約4.0%及7.1%。回顧年內，本集團在高一輪高質量發展進程中取得顯著成效。湖南金葉煙草薄片紙機總包項目創造了「當年開機、當年達產、當年完成轉新」行業紀錄，並於2025年1月正式投產。本集團成功簽訂APP海南金海PM3&4總包項目，民豐特紙8號機及兩台20號機、太陽紙業PM46也相繼成投產，標誌著本集團在項目獲取及執行方面取得重要突破。

在技術創新方面，本集團充分發揮多專業協同優勢，成功研發並投放市場的HJR-04型錐形磨漿機成為國內最大規格產品；HJR-05型錐形磨漿機憑藉3000KW配置功率獲得市場青睞；永磁同步直驅傳動系統在新疆東盛祥紙業項目主傳動領域成功投運，並成功獲得多家客戶訂單。此外，本集團數字化建設以「低碳、節能、智能」為核心，自主數字化監測系統有效提升客戶運營效率，降低能耗，獲得行業認可。在供應鏈方面，本集團繼續與國際、國內一流供應商深度合作，成為羅克韋爾、西門子、茵夢達三大國際一流品牌白金級系統集成商，聯合賦能集團高質量發展。

主席致辭

這些創新成果為本集團帶來了顯著的訂單增長和市場拓展機遇。雖然受行業整體低迷的影響，但我們並未因此放緩轉型升級的步伐，而是以更開放的姿態探索未來增長點。儘管短期承壓，華章科技對造紙行業的長期價值充滿信心。我們相信，通過持續創新、開源節流與風險管控，公司將在行業復蘇週期中搶佔先機。

未來，本集團將繼續堅持以客戶為中心，主動為客戶提供高性價比的解決方案。勇於開拓創新、積極擁抱新技術和新變化，推動公司在求新、求變、求發展的道路上闊步前行。

最後，本人謹代表董事會，衷心感謝員工、客戶、供應商、股東及各合作夥伴對公司的支持與信任。全體華章人在新經營執行層的帶領下，以勇挑重擔、實幹爭先的精氣神開啟新一輪高質量發展的征程，共同譜寫「行穩致遠共同富裕」的新華章！

主席
方暉
謹啟

香港
2025年9月26日

董事及高級管理層履歷

執行董事

陳宏衛先生，52歲，於2022年4月1日獲委任為本公司執行董事，於1997年自湖北民族學院畢業，並獲授機械製造與自動化證書。陳先生於企業管理及營運管理方面擁有超過27年經驗，期間彼獲得有關各種業務的有效生產自動化管理的行業知識及經驗。加入本集團前，陳先生曾於1998年至2002年在廣東三星機械設備有限公司擔任項目經理。於2003年至2017年，陳先生在齊合天地集團有限公司(現稱齊合環保集團有限公司)(一間於香港聯合交易所有限公司主板上市的公司，股份代號：0976)擔任裝備綜合部副經理及副總工程師。於2017年3月至2022年2月，彼於浙江和合環境資源有限公司擔任總經理助理、副總工程師以及裝備綜合部總監。陳先生自2019年起擔任本公司附屬公司華章環境資源投資有限公司的技術總監。自2022年2月起，陳先生一直擔任浙江華章科技有限公司副總經理及廣東華章物流倉儲有限公司董事，該等公司均為本公司附屬公司。

方暉先生，37歲，於2021年4月29日獲委任為本公司執行董事及提名委員會成員並於2022年1月10日獲委任為本公司授權代表。方先生亦於2024年5月3日獲委任為董事會主席。方先生負責本集團整體業務的發展方向和監督，以及固體廢金屬資源回收業務的運營管理和發展。

方先生於固體廢物回收及循環再造、廢物棄置及環保擁有豐富背景，並為本集團於2019年在杜拜的回收項目成功取得所需牌照。於2013年至2014年，彼為齊合天地(香港)有限公司(齊合環保集團有限公司(「齊合」)的附屬公司)的總經理助理。齊合為全球金屬回收及環保龍頭，並於香港聯合交易所有限公司主板上市(股份代號：0976)。於2015年，方先生創辦一組於全球尋求物色及投資環境項目的公司，並於2017年在中國台州創辦一家合資公司。其成立時的總投資額為50百萬美元，旨在於中國台州建造500畝廢物回收及循環再造園區。該園區擬使用現代技術及常規轉化及升級台州固體廢物回收行業、提高其競爭力及協助台州建立自身的循環經濟。

方先生於2012年取得英國University of Bradford的經濟學理學士學位。方先生亦為本公司全資附屬公司華章環境資源投資有限公司的董事。

董事及高級管理層履歷

蔡海峰先生，53歲，於2024年5月3日獲委任為本公司執行董事。蔡先生於1993年畢業於浙江工學院（現稱浙江工業大學），取得化學工程學士學位。蔡先生於企業及營運管理方面擁有逾24年經驗。於2021年加入本集團前，蔡先生於1993年至2000年在浙江東大集團公司擔任機電部副經理。於2000年至2017年，蔡先生於齊合多間附屬公司擔任副總經理、總經理及主席，負責監督整體營運。自2018年至2021年，蔡先生於台州市台魯軌道構件有限公司擔任執行副總經理，負責輔助總經理。

於獲委任為執行董事前，蔡先生已參與本公司以下附屬公司的管理。蔡先生於2021年6月獲委任為華章環境資源投資有限公司的副主席。於2021年12月，蔡先生獲委任為浙江華章科技有限公司董事以及廣東華章物流倉儲有限公司董事及法定代表人。於2022年，蔡先生獲委任為嘉興沃訊科技有限公司的董事、法定代表人及經理以及華章科技物流倉儲有限公司董事。於2024年10月，蔡先生獲委任為華章控股(台州)有限公司的董事及法定代表人。

董事及高級管理層履歷

獨立非執行董事

邢凱能先生，46歲，於2019年1月2日獲委任為本公司獨立非執行董事以及薪酬委員會主席兼審核委員會及提名委員會成員以及於2021年12月17日獲委任為本公司審核委員會主席。邢先生於2001年獲得曼徹斯特大學會計和金融學士學位，並於2018年獲得香港理工大學公司治理碩士學位。邢先生是英國特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會會員、香港公司治理公會會員及特許公司治理公會會員。邢先生目前是一家秘書公司的董事。彼對於香港的公司治理、審計和會計方面擁有豐富的經驗。

姚楊洋先生，37歲，於2021年3月31日獲委任為本公司獨立非執行董事以及提名委員會主席兼審核委員會及薪酬委員會成員。彼於2011年獲得蘇州科技大學城市規劃與設計學士學位及於2014年獲得華南科技大學城市規劃與設計碩士學位。於2014年3月至2020年12月期間，姚先生任職於保利發展控股集團股份有限公司的集團公司：開始時擔任保利江蘇房地產發展有限公司設計部的設計師、肩擔保利鹽城房地產發展有限公司副總經理的崗位，其後擔任設計部經理，而其於該集團的最後職位為保利江蘇房地產發展有限公司投資部高級經理。於2020年12月至2022年12月，姚先生為天津易凱明天資產管理有限公司的副總裁。姚先生目前是南京蓮佑堂文化發展合夥企業(有限合夥)的執行合夥人。彼在中國的業務發展和投資領域擁有8年以上的經驗。

張東方女士，63歲，於2021年12月7日獲委任為本公司獨立非執行董事及審核委員會成員以及於2021年12月17日獲委任為薪酬委員會及提名委員會成員。張女士畢業於廣東外語外貿大學，獲文學士學位。張女士於業務管理方面擁有豐富經驗。彼於1998年至2010年間在Firemenich任職，該公司從事生產香精及香料，用於香水、化妝品、食品、飲料以及家居產品。張女士為該集團董事總經理及北亞副總裁，負責管理其大中華之業務。於2010年至2015年，張女士為香港聯合交易所有限公司主板上市公司維達國際控股有限公司的行政總裁兼執行董事。於2016年至2020年，張女士為上海證券交易所上市公司上海家化聯合股份有限公司首席執行官兼董事會主席，該公司主要從事研究、開發、製造及分銷護膚、個人護理及家居護理產品。

董事及高級管理層履歷

高級管理層

楊詠恩女士，45歲，於2021年11月26日獲委任為本公司的公司秘書及授權代表。楊女士持有英國蘭卡斯特大學的會計及金融（榮譽）文學士學位。彼為英國特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會會員。彼於會計及財務管理方面擁有超過16年經驗。於2010年至2015年間，彼為香港聯合交易所有限公司主板上市公司齊合天地集團有限公司（現稱為齊合環保集團有限公司，股份代號：0976）的財務總監。楊女士現時經營執業會計師事務，為於中國內地、香港及其他地區從事貿易、製造、物業投資及消費產品的客戶提供公司秘書服務以及審核及核證服務。

張國強先生，59歲，於2024年5月1日獲委任為本公司財務總監。張先生於審計、會計及財務管理方面擁有逾30年經驗。彼為英國特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會會員。自2002年8月1日至2022年12月31日，張先生曾任聯交所主板上市公司理文造紙有限公司（股份代號：2314）的財務總監兼公司秘書。自2018年1月19日至2023年2月7日，張先生為聯交所GEM上市公司快意智能股份有限公司（前稱DCB控股有限公司）（股份代號：8040）的獨立非執行董事。於2011年1月20日，張先生獲委任為聯交所主板上市公司中國奧園集團股份有限公司（股份代號：3883）的獨立非執行董事。

管理層討論及分析

行業回顧

2025年上半年，中國造紙行業及造紙裝備行業在宏觀經濟環境的影響下，呈現出複雜的發展態勢。根據中國國家統計局數據，2025年上半年中國國內生產總值(GDP)同比增長5.2%，增速較去年同期略有提升，保持穩定增長。消費市場方面，社會消費品零售總額達到人民幣24.55萬億元，同比增長5.0%。

宏觀經濟的溫和擴張為造紙行業提供了基礎支撐，但行業內部結構性調整壓力依然存在。據中國國家統計局數據，2025年上半年全國機制紙及紙板(外購原紙加工除外)產量7,933.2萬噸，同比增加3.2%。全國規模以上工業企業中造紙和紙製品業實現利潤總額人民幣175.7億元，同比下降21.4%。

造紙行業受到宏觀經濟放緩、能源價格波動及環保政策收緊的影響，市場需求呈現結構性調整。中國大陸及東南亞地區作為全球重要的紙品生產與消費市場，面臨產能過剩與價格競爭的雙重壓力。此外，廢紙原料供應不穩定及低碳轉型要求，進一步壓縮了企業的利潤空間。儘管如此，行業長期趨勢仍具潛力。包裝用紙因電商發展保持剛需，而高附加值紙種(如特種紙、醫療用紙)的需求穩步增長。同時，可持續發展理念推動綠色包裝及再生纖維技術的應用，為行業轉型提供新方向。

2025年以來，「兩新」(大規模設備更新和消費品以舊換新)政策貼範圍不斷擴大，上半年政策帶動全國設備工器具購置投資同比增長17.3%。造紙產業必須通過設備更新和消費品以舊換新，促進產業高端化、智能化、綠色化發展。

作為造紙產業的上游，裝備製造業同樣經歷了訂單延遲、客戶資本支出謹慎的困境。在此背景下，造紙裝備企業必須通過技術創新和數字化轉型實現可持續發展。一是綠色化發展，通過研發節能減排新工藝、新裝備，降低生產能耗和排放；二是智能化升級，深度融合資訊化與工業化，推進智能製造和遠端運維；三是服務化轉型，從單一設備製造向服務型製造轉變。未來，造紙裝備企業需以科技創新為驅動，通過專業化分工和精細化發展，構建「技術+服務」的新型商業模式，實現從傳統製造向服務型製造的轉型升級，最終提升行業整體競爭力。

業務回顧

截至2025年6月30日止年度，本集團收入與去年同期相比，下跌約4.0%至人民幣430.0百萬元；而本集團毛利下跌約7.1%至人民幣74.0百萬元。截至2025年6月30日止年度，本集團錄得虧損約人民幣11.4百萬元，相比去年同期，本集團錄得虧損約人民幣18.6百萬元，大幅減少約人民幣7.2百萬元。

造紙行業相關業務

合同情況

截至2025年6月30日止年度，本集團繼續採取積極的營銷策略，本集團的新簽合同金額增加約46.4%至約人民幣573.1百萬元，未完成合同金額為約人民幣557.8百萬元。

回顧年內，本集團克服困難，憑藉技術的不斷提升和對品質的追求，贏得了客戶的認可與信賴。回顧年內，本集團與金天和紙業簽約國產最大特種食品卡紙機傳動項目，與鳳生紙業簽約15萬噸精製牛皮紙特種紙傳動項目，與海南金海漿紙業（「海南金海」）簽訂PM3和PM4兩台特種紙機總包項目。海南金海是印尼金光集團APP（中國）投資建設的特大型制漿造紙企業，此次合作標誌著本集團在特種紙裝備領域總包的綜合實力再次獲得行業頭部企業的認可，更是中國造紙裝備行業強強聯合邁向國產化、高端化、智能化、綠色化的重要里程碑。

深度開拓市場高效執行落地

回顧年內，本集團在項目落地和執行方面展現出卓越實力，多個自動化及精密製造項目均按計劃高效推進。其中，湖南金葉總包項目實現「當年開機、當年驗收、當年完成轉新投產」的行業突破，2024年3月順利開機出紙，2024年12月即通過竣工驗收，充分彰顯了本集團高效的項目執行能力。

管理層討論及分析

在特種紙領域，華章科技成功交付鳳生紙業15萬噸精製牛皮特種紙項目；邢臺盛源新材料5800項目、安徽永潤紙業PM8長網瓦楞紙機、浙江吉鼎新材料PM3裝飾原紙生產線等項目均如期開機投產。遷安恒茂新材料年產20萬噸光伏玻璃防黴包裝新材料項目PM1生產線順利投產，民豐特紙8號機和20號機順利完成安裝調試並投入生產，太陽紙業PM46於今年6月成功投產等再次驗證了本集團的項目實施能力。

此外，新簽約的海南金海PM3&4總包項目進展順利，本集團充分發揮技術優勢，確保設備實現高速、高效、低能耗運行，持續為客戶創造價值。這一系列成功案例充分體現了本集團在項目全週期管理方面的專業實力。

近年來圍繞行業節能增效的迫切需要，本集團與多家國產品牌永磁電機緊密合作，結合全集成驅動系統，展開系統性測試與驗證，最終確定兼具高效節能、高精度控制及低維護成本的永磁同步直驅解決方案。該方案可優化能效，顯著提升系統自動化水平和投資回報率。回顧年內，永磁同步直驅傳動系統在新疆東盛祥紙業項目主傳動領域成功投運，標誌著本集團在賦能客戶節能增效方面的技術創新和產業應用上再次實現突破。

技術持續創新研發同步提速

在造紙行業綠色低碳高品質發展新業態下，造紙工業裝備的技術含量要求持續提升。本集團始終堅持創新驅動發展戰略，持續加大研發投入，取得了一系列高含金量的科技成果，為本集團新一輪高質量發展提供了強有力的技術支撐。

管理層討論及分析

回顧年內，本集團積極回應國家綠色可持續發展戰略，充分發揮自身在造紙裝備領域深耕30年的自動控制系統經驗與優勢，結合客戶的難點痛點，研發攻關出《造紙廢渣資源高效利用技術及成套裝備》，成功入選2024年度浙江省首台(套)裝備名單。研發團隊協同創新推出的HJR-04型錐形磨漿機，作為目前國內最大規格的打漿設備，其智能化、一體化設計獲得市場高度認可。現階段正在同步推出的HJR-05型錐形磨漿機(配置功率3000KW)同樣獲得客戶青睞。永磁電機在大幅寬、高速紙機主傳動上的應用突破後，市場反響熱烈，多家客戶簽訂訂單。

在數字化轉型方面，本集團技術團隊以「低碳化、節能化、智能化」為出發點，用數字化手段精準破解各大紙企的運營痛點，不僅有效提升了企業運營效率，更大幅降低了內在損耗；自主研發的「華章科技數字化監測系統」已在多家造紙企業成功實施，顯著提升了運營效率，降低了能耗損失，取得了良好的示範效應和市場反響。

本集團仍繼續投入大量資源於產品研究及開發上，致力在國內造紙裝備領域尋求突破。截至2025年6月30日止年度，本集團的研發開支為約人民幣23.6百萬元，新申請專利18項。於2025年6月30日，本集團已累計註冊341項專利(包括121項發明專利、180項實用新型專利和40項軟件著作權)。

構建供應鏈聯盟提高核心競爭力

本集團結合深耕造紙行業30多年實施3000多個項目積累的經驗，充分發揮自身「機電一體化全集成」優勢，整合「生態圈」優質資源，與國際、國內一流供應商深度合作，實現互利共贏。成為羅克韋爾、西門子、茵夢達三大國際一流品牌白金級系統集成商；與丹佛斯和尼得科行業獨家合作；與施耐德、ABB、斯凱孚、山東睿能、浙爆集團、弗蘭德、勞士領、安德里茨、山東大星、江南烘缸、淄博泰鼎、凱登詹森、凱捷特、優派特、華鋁機械、新興、盛興、遼機等一流供應商深度建立深度合作關係。

回顧年內，本集團連續榮膺全球電機和大型傳動系統領航者茵夢達「LVM認證白金系統集成商」，並榮獲西門子「2024年度最佳合作夥伴獎」。這不僅是對本集團技術實力與服務能力的認可，更標誌著雙方合作邁向全新高度。

管理層討論及分析

再生資源相關業務

本集團一直致力於綠色環保業務的發展，特別是自2019年起在中國境外設立廢物回收處理廠，以把握拓展全球廢物回收處理的機遇。於回顧期內，本集團仍然在海外尋找合適機會，並跟海外國家政府和業務夥伴進行洽商，以爭取最優投資條件。目前，本集團的再生資源回收業務團隊擁有超過20年的行業經驗。團隊的核心成員曾參與創建和管理在港股上市的再生金屬回收加工公司。未來，考慮到全球廢金屬回收處理的市場潛力本集團將會進一步分配資源至環保相關業務，並相信憑藉本集團的團隊優勢，無論在業務拓展及管理經驗上均能帶領本集團在該範疇的業務進一步拓展及增長。

財務回顧

收入及毛利率

收入由截至2024年6月30日止年度約人民幣448.0百萬元減少約4.0%至截至2025年6月30日止年度約人民幣430.0百萬元，毛利率由截至2024年6月30日止年度約17.8%輕微下降至截至2025年6月30日止年度約17.2%，主要由於當前經濟環境競爭激烈所致。

(i) 工業產品

工業產品銷售收入維持相當穩定，並由截至2024年6月30日止年度約人民幣288.3百萬元減少約5.4%至截至2025年6月30日止年度約人民幣272.6百萬元。工業產品毛利率由截至2024年6月30日止年度約17.5%減少至截至2025年6月30日止年度約15.8%。

(ii) 項目承包服務

項目承包服務收入由截至2024年6月30日止年度約人民幣102.6百萬元減少約6.4%至截至2025年6月30日止年度約人民幣96.0百萬元。項目承包服務的毛利率由截至2024年6月30日止年度約15.0%增加至截至2025年6月30日止年度約24.0%。該增加主要由於本集團於截至2025年6月30日止年度加強對提供項目承包服務的成本控制。

(iii) 環保產品

環保產品銷售收入由截至2024年6月30日止年度約人民幣5.6百萬元增加約70.2%至截至2025年6月30日止年度約人民幣9.6百萬元。該增加主要由於客戶對污泥處理產品及污水處理業務的需求增加。環保產品的毛利率由截至2024年6月30日止年度約54.6%減少至截至2025年6月30日止年度約40.5%。

(iv) 支援服務

截至2024年及2025年6月30日止年度，提供支援服務的收入維持穩定，分別約為人民幣45.2百萬元及人民幣46.0百萬元。提供支援服務的毛利率由截至2024年6月30日止年度約27.8%減少至截至2025年6月30日止年度約17.9%。

(v) 物業投資

來自投資物業租金收入的收入由截至2024年6月30日止年度約人民幣6.3百萬元減少約8.2%至截至2025年6月30日止年度約人民幣5.8百萬元。截至2025年6月30日止年度，物業投資虧損為人民幣5.4百萬元，而截至2024年6月30日止年度則為人民幣2.5百萬元。

銷售及經銷開支

銷售及經銷開支由截至2024年6月30日止年度9.7百萬港元增加約19.1%至截至2025年6月30日止年度約11.6百萬港元，佔本集團截至2024年及2025年6月30日止年度的收入分別約2.2%及約2.7%。百分比增加主要由於截至2025年6月30日止年度的營銷活動的差旅成本增加。

行政開支

行政開支由截至2024年6月30日止年度約人民幣76.0百萬元減少約20.3%至截至2025年6月30日止年度約人民幣60.5百萬元，佔本集團截至2024年及2025年6月30日止年度的收入分別約17.0%及約14.1%。行政開支減少主要由於員工人數減少導致員工成本減少。

管理層討論及分析

研究及開發開支

研究及開發開支由截至2024年6月30日止年度約人民幣25.7百萬元減少約7.9%至截至2025年6月30日止年度約人民幣23.6百萬元，佔本集團截至2024年及2025年6月30日止年度的收入分別約5.7%及約5.5%。研究及開發開支減少主要由於研發活動所用材料減少。本集團旨在將造紙設備的技術及質量改進及提升至達到國際水平。

物業、廠房及設備以及預付土地租賃款的減值虧損

截至2025年6月30日止年度，根據獨立專業估值師採用市場法編製的估值，本集團就有關樓宇的物業、廠房及設備以及預付土地租賃款減值虧損分別錄得約人民幣0.5百萬元及約人民幣2.7百萬元。於2025年6月30日，相關租賃土地及樓宇已轉撥至投資物業。截至2024年6月30日止年度，並無錄得有關減值虧損。

金融及合同資產減值虧損淨額

金融及合同資產減值虧損淨額由截至2024年6月30日止年度約人民幣8.1百萬元減少約84.7%至截至2025年6月30日止年度約人民幣1.2百萬元。本集團已委聘獨立專業估值師評估金融及合同資產的預期信貸虧損。根據目前經濟狀況、過往收款經驗及前景，本集團須就應收賬款人民幣4.8百萬元及合同資產人民幣1.6百萬元作出進一步減值虧損，並撥回其他應收款減值人民幣5.2百萬元。本集團已改善其收款政策，並與客戶持續討論收款及發單事宜，甚至將於必要時採取法律行動。

其他收入及收益及虧損，淨額

其他收入及收益及虧損，淨額由截至2024年6月30日止年度約人民幣21.6百萬港元減少9.4%至截至2025年6月30日止年度約人民幣19.5百萬元，主要由於截至2025年6月30日止年度的索賠超額撥備減少約人民幣12.1百萬元，部分被年內確認的出售及撇銷物業、廠房及設備收益約人民幣3.6百萬元以及應付賬款及其他應付款撥回約人民幣1.7百萬元所抵銷。

融資成本，淨額

本集團的融資成本，淨額由截至2024年6月30日止年度約人民幣1.1百萬元增加至截至2025年6月30日止年度約人民幣1.3百萬元，主要由於與2024年同期相比，截至2025年6月30日止年度的利息收入減少及租賃負債利息增加。

所得稅(開支)/抵免

截至2025年6月30日止年度，本集團產生所得稅開支約人民幣3.5百萬元。截至2024年6月30日止年度，本集團錄得所得稅抵免約人民幣0.7百萬元，主要由於遞延所得稅約人民幣1.6百萬元。

年內虧損及淨虧損率

鑑於上述原因，年內虧損由截至2024年6月30日止年度約人民幣18.6百萬元減少約38.5%至截至2025年6月30日止年度約人民幣11.4百萬元。淨虧損率由截至2024年6月30日止年度約4.2%減少至截至2025年6月30日止年度約2.7%。

本公司股東應佔年內虧損

本公司股東應佔年內虧損由截至2024年6月30日止年度約人民幣18.7百萬元減少至截至2025年6月30日止年度約人民幣11.5百萬元。

流動資金及財務資源

本集團於回顧年內保持穩健的流動資金狀況。本集團主要資金來源為內部資源、銀行貸款及股權融資。於2025年6月30日，本集團的現金及現金等價物結餘約人民幣120.6百萬元(2024年6月30日：約人民幣96.5百萬元)及計息貸款約人民幣98.1百萬元(2024年6月30日：約人民幣73.4百萬元)。

借款及抵押資產

於2025年6月30日，本集團的借款約為人民幣98.1百萬元(2024年6月30日：人民幣73.4百萬元)，將於一年內償還。該等貸款均以人民幣計值及按3.32%之平均年利率計息(2024年6月30日：全部均以人民幣計值及按3.82%之平均年利率計息)。

於2025年6月30日，本集團獲授的銀行融資以本集團的物業、廠房及設備、投資物業及預付土地租賃款分別約人民幣13.8百萬元、人民幣157.5百萬元及人民幣2.6百萬元(2024年6月30日：分別約人民幣20.9百萬元、人民幣78.1百萬元及人民幣70.3百萬元)作為抵押。

資產負債比率

於2025年及2024年6月30日，資產負債比率分別為約19.1%及14.7%。根據於2025年6月30日的資產負債比率，本集團仍保持良好的財務狀況。

資產負債比率乃根據年終的計息貸款總額除以相關年度末的計息貸款總額另加權益總額，再乘以100%計算。

管理層討論及分析

所持巨額投資以及重大收購及出售

本集團(i)於截至2025年6月30日止年度內並無進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業或投資；及(ii)並無於2025年6月30日持有任何巨額投資。

重大投資或資本資產的未來計劃

除本年報附註37所披露者外，本集團於截至2025年6月30日止年度及截至本年報日期止概無重大投資及資本資產的未來計劃。

資本開支

截至2025年6月30日止年度，本集團的資本開支約人民幣5.0百萬元(2024年：人民幣0.9百萬元)。

資本承擔

於2025年6月30日，本集團並無任何重大資本承擔(2024年6月30日：無)。

或然負債

除於本年報其他章節所披露者外，於2025年6月30日，本集團並無任何重大或然負債(2024年6月30日：無)。

庫務政策

本集團於截至2025年6月30日止年度內的正常業務過程中擁有充足的現金及銀行融資額度以進行貿易。管理層將繼續遵循審慎的政策來管理本集團的現金結餘，並保持強勁及穩健流動資金，確保本集團能充分把握任何未來的增長機會。

外匯風險

本集團的交易主要以人民幣、美元及港元計值。該等貨幣的匯率變動受到定期監控及妥善管理。

由於人民幣不可自由兌換，本集團須承受中國政府可能會採取行動影響匯率的風險，該等行動可能會對本集團的資產淨值、盈利以及任何所宣派股息(倘若有關股息須兌換或換算為外匯)構成重大不利影響。如有必要，本集團將訂立外幣遠期合同以管理及降低各外幣淨額所涉及的風險。

僱員及薪酬政策

於2025年6月30日，本集團旗下員工207人(2024年6月30日：228人)，包括董事。截至2025年6月30日止年度的總員工成本(包括董事薪酬)約人民幣55.7百萬元，而截至2024年6月30日止年度則約人民幣62.5百萬元。員工薪酬乃按其工作性質及市況而釐定，另設增薪表現評估部分及年終獎金，以推動及獎勵個人工作表現。除了現金補償及利益外，我們可按照我們的股本計劃向我們的僱員發行購股權。年內，本集團繼續致力於員工培訓及發展項目。

未來展望

展望未來，造紙行業面臨的機遇與挑戰並存。宏觀經濟預計將保持穩定增長，消費升級趨勢將繼續支撐高端紙品需求。但原材料價格波動、環保成本上升等問題仍將制約行業利潤空間。數字化轉型與綠色製造將成為企業競爭的關鍵領域。造紙裝備行業則有望在進口替代和技術輸出雙輪驅動下保持穩定增長。

面對造紙行業綠色化、智能化、高效化的發展趨勢，本集團把未來目標聚焦在「以客戶為中心、實現公司增效、個人增收」新一輪高質量發展，將以技術創新為核心驅動力，聚焦關鍵裝備國產化、節能降碳、數字化升級三大戰略方向，持續突破行業技術瓶頸，鞏固市場領先地位。

本集團自主研發的永磁同步直驅傳動系統已成功投入商業化運行，其高效節能、低維護成本等優勢獲得市場驗證。未來，我們將持續優化系統性能，提升運行效率與穩定性，並拓展其在高速、大幅寬紙機上的應用場景，進一步增強華章品牌在高端傳動領域的影響力，助力客戶實現低碳化、智能化生產轉型。

當前，造紙行業能源成本壓力持續上升，節能降耗成為企業核心訴求。本集團已成功研發節能儲能產品，並進入關鍵市場推廣階段。我們將深入挖掘客戶需求，針對不同生產場景優化產品組合，精準解決行業痛點，力爭在細分領域實現突破性市場佔有率，打造新的業績增長點。

管理層討論及分析

此外，我們將進一步加大研發投入，重點佈局智能製造、綠色低碳、數字化控制等前沿技術領域，加速核心技術迭代與創新突破。通過產學研合作、高端人才引進、國際技術對標等舉措，持續提升自主創新能力，確保公司在造紙裝備領域的技術領先地位，為高質量發展提供強勁動力。

以配售方式上市的所得款項的用途

本公司的股份於2013年5月16日（「上市日期」）以配售方式在聯交所上市，在扣除專業費用、包銷佣金及其他相關上市費用後，籌得所得款項淨額合共約48.1百萬港元（「所得款項淨額」）。

茲提述(i)本公司日期為2013年5月9日的招股章程，內容有關於聯交所GEM上市（「上市」），其載列上市所得款項淨額的擬定用途；及(ii)本公司日期為2014年12月23日的公告，內容有關自聯交所GEM轉往主板上市；以及(iii)本公司日期為2022年3月31日的公告，內容有關更改所得款項淨額用途。自上市日期起直至2021年12月31日止，本公司已自所得款項淨額中動用約人民幣26.3百萬元。於2021年12月31日，尚未動用的所得款項淨額（「未動用所得款項淨額」）約為人民幣21.8百萬元。於2022年3月31日，經審慎考慮本集團的經營環境及發展需要後，董事會已議決更改約人民幣21.8百萬元未動用所得款項淨額的建議用途，該等金額原本已撥作(i)擴大產能；(ii)成本節約建設；及(iii)提升本集團的市場知名度及形象。現調整以作以下用途：(i)約人民幣8百萬元用於償還銀行貸款及其他借款；(ii)約人民幣5百萬元用於研究及開發開支；(iii)約人民幣8.8百萬元用於行政及管理開支，而當中約人民幣3百萬元、約人民幣1.5百萬元、約人民幣3百萬元及約人民幣1.3百萬元將分別用於調整主要僱員的薪金、聘請額外僱員、清償法律及專業顧問的開支及其他公司用途。

管理層討論及分析

下文載列所得款項淨額的原有及經修訂分配以及自上市日期起至2025年6月30日止所得款項淨額的實際用途：

	於2022年 3月31日 重新分配		由上市日期 起至2025年 6月30日止		於2025年 6月30日	未使用所得款項 淨額獲全數動用 的預計日期
	所得款項淨額 的原計劃用途 人民幣千元	未動用 所得款項淨額 人民幣千元	所得款項淨額 的經修訂用途 人民幣千元	所得款項淨額 的實際用途 人民幣千元	的未使用 所得款項淨額 人民幣千元	
擴大產能	23,521	(5,222)	18,299	18,299	-	-
成本節約建設	15,709	(15,709)	-	-	-	-
持續的產品開發和創新	5,208	-	5,208	5,208	-	-
增加本集團的市場知名度及形象	3,385	(869)	2,516	2,516	-	-
提升目前的信息管理系統	260	-	260	260	-	-
償還銀行貸款及其他借款	-	8,000	8,000	8,000	-	-
研發開支	-	5,000	5,000	5,000	-	-
行政及管理開支						
一 主要僱員的薪金調整	-	3,000	3,000	1,797	1,203	於2025年12月31日 或之前
一 聘請額外僱員	-	1,500	1,500	1,500	-	-
一 法律及專業顧問開支	-	3,000	3,000	3,000	-	-
一 其他一般公司用途	-	1,300	1,300	1,300	-	-
	48,083	-	48,083	46,880	1,203	

附註：悉數動用未使用所得款項淨額的預計日期乃根據本集團對未來市況的最佳估計而確定，並根據當前及未來市況發展而改變。

未使用所得款項淨額已存放於香港及中國的持牌銀行作為計息存款。

董事將持續評估本集團的業務目標，並根據瞬息萬變的市場情況調整其計劃，以確保本集團業務得以增長。

環境、社會及管治報告

報告緒言

本環境、社會及管治報告(「報告」)概述華章科技控股有限公司(「本公司」)連同其附屬公司(「本集團」或「我們」)的環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)措施、計劃及表現，並彰顯我們對環境保護及可持續發展的承諾。

本集團的環境、社會及管治方針

於2021年12月，中國造紙協會發布《造紙行業「十四五」及中長期高質量發展綱要》制定行業的路線、方針、政策和戰略，做好中長期規劃，打造低碳環保可持續發展的綠色紙業。其中主要針對節能減排及科技進步，提倡鞏固減排成果，保持污染物低排放水平，加大固體廢物的綜合利用和固、液、氣廢物中生物質的能源化利用。同時，加強造紙裝備製造企業自主創新能力建設。本集團致力於將可持續性納入我們的業務策略，並不斷改進我們的營運及技術，以應對環境、社會及管治的國家趨勢。

報告期間

本環境、社會及管治報告描述本集團於截至2025年6月30日止年度(「報告期間」或「2025年」)的環境、社會及管治活動、面對的挑戰及採取的措施。

報告框架

本環境、社會及管治報告乃參照香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C2所載的環境、社會及管治報告指引(「環境、社會及管治報告指引」，自2025年1月1日起更名為環境、社會及管治報告守則)的要求而編製。

報告原則

於編製本環境、社會及管治報告期間，本集團已採納環境、社會及管治報告指引規定的以下報告原則：

重要性	通過重要性評估識別報告期間內的重大議題，將確認的重大議題作為編製本環境、社會及管治報告的重點。環境、社會及管治委員會已審查並確認議題的重要性。進一步詳情請參閱「持份者參與」及「重要性評估」各節。
量化	對環境、社會及管治報告中披露的量化數據加上補充說明，以解釋計算排放及能源消耗時使用的標準、方法及轉換系數來源。
一致性	本環境、社會及管治報告的編製方針與上年基本一致，對披露範圍及計算方法發生變化的數據會進行說明。

報告範圍

本環境、社會及管治報告主要涵蓋本集團在香港及中國浙江省的辦事處的環境、社會及管治表現。本集團的核心業務是供應、安裝及提供造紙設備及相關環保回收產品的維護服務。

董事會聲明 — 環境、社會及管治之管治架構

監督環境、社會及管治議題

董事會（「董事會」）肩負監察本集團環境、社會及管治議題的最終責任，該等議題包括環境、社會及管治管理方針、策略及政策。為更好地管理本集團環境、社會及管治績效及識別潛在風險，董事會於必要時，在環境、社會及管治委員會的協助下進行重要性評估，並參考持份者的意見，評估及優先處理重要環境、社會及管治相關議題。董事會制定本集團環境、社會及管治策略上的大方向，並確保環境、社會及管治風險控制以及內部監控機制的成效。

成立環境、社會及管治委員會

本集團已成立環境、社會及管治委員會（「委員會」）。委員會由不同部門的核心成員組成，負責有系統地管理環境、社會及管治議題。專責人員負責收集與環境、社會及管治層面有關的資料，以便編製環境、社會及管治報告。其定期向董事會匯報，並協助辨識及評估本集團的環境、社會及管治風險，以及評估內部監控機制的實施及成效。其亦會檢討及評估在環境、勞工常規及其他環境、社會及管治表現等不同方面的表現。

環境、社會及管治報告

持份者參與

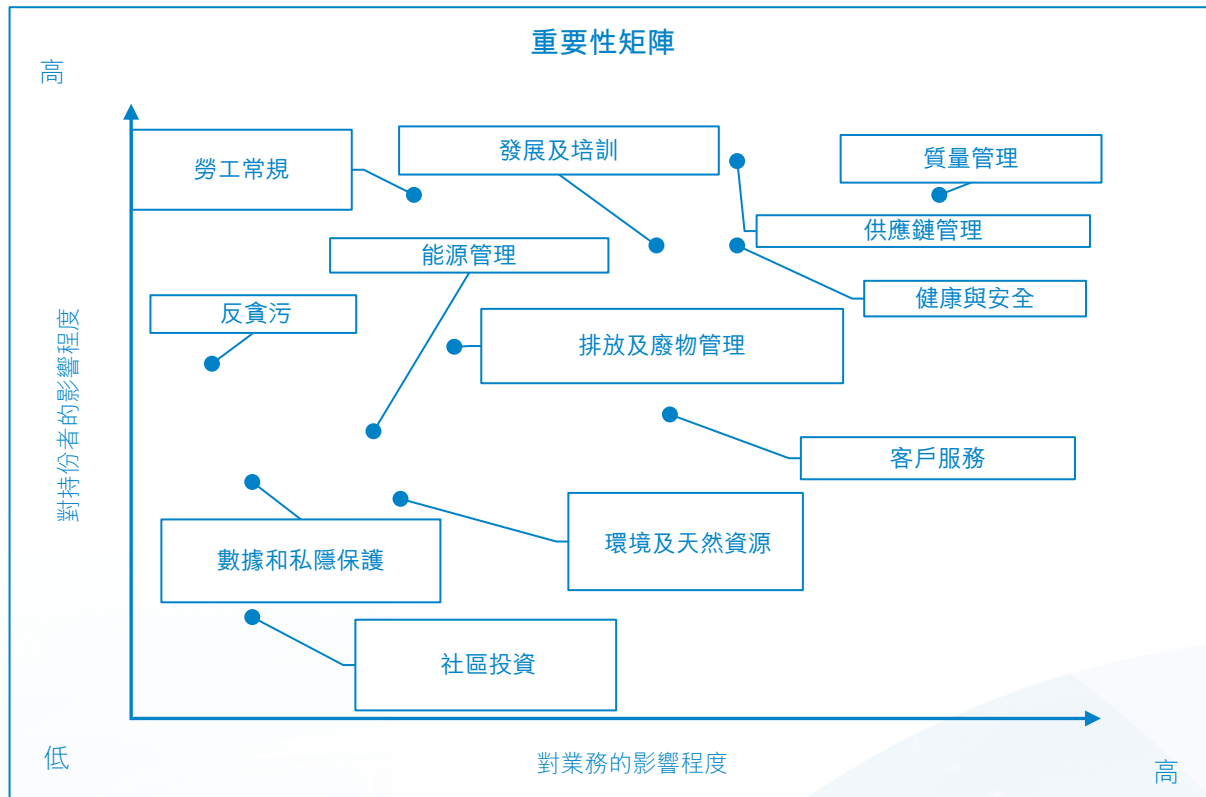
本集團明白對所有持份者的責任及問責性。為了解及回應彼等的主要關注事項，本集團與主要持份者保持密切溝通。在制定業務以及環境、社會及管治策略時，本集團會利用多元化的參與方式及溝通渠道考慮持份者的期望，而有關方式及渠道載列如下：

持份者	溝通渠道	期望
投資者及股東	<ul style="list-style-type: none">財務報告公告及通函股東週年大會	<ul style="list-style-type: none">企業管治財務業績業務合規
客戶	<ul style="list-style-type: none">面對面會議面談	<ul style="list-style-type: none">項目質素客戶服務
僱員	<ul style="list-style-type: none">培訓內部會議年度表現考核	<ul style="list-style-type: none">晉升、薪酬及福利健康及安全的工作環境
供應商	<ul style="list-style-type: none">供應商評估供應商會議	<ul style="list-style-type: none">可持續發展的供應鏈公平及公開招標
社區及公眾	<ul style="list-style-type: none">社區投資環境、社會及管治報告社交媒體	<ul style="list-style-type: none">道德經營環境保護貢獻社會
監管機構及政府部門	<ul style="list-style-type: none">會議書面或電子通信	<ul style="list-style-type: none">遵守法律及法規適時納稅

本集團旨在與持份者攜手提升其環境、社會及管治表現，不斷為廣大社會創造更大價值。

重要性評估

本集團的環境、社會及管治委員會負責編製本環境、社會及管治報告。通過審視本集團的營運及識別相關的環境、社會及管治議題，委員會評估相關事項對本集團業務及持份者的重要性。本集團已根據所識別的重大環境、社會及管治議題已收集本集團相關內部及外部持份者的反饋。評估結果如下：



本集團已審閱重要性評估結果，並認為所述結果適用於本集團。本集團將繼續檢討其業務營運是否達到其環境、社會及管治績效。

前瞻性陳述

本報告載有前瞻性陳述，乃根據本集團目前對其及其附屬公司經營業務及市場的預期、估計、預測、信念及假設而作出。該等前瞻性陳述並非對未來表現的保證，且受市場風險、不確定性及本集團無法控制的因素所影響。因此，實際結果及回報可能與本報告作出假設及所載陳述有重大差異。

認可及批准

本報告由環境、社會及管治委員會編製及認可，並經董事會批准。

環境、社會及管治報告

反饋及聯絡我們

本集團歡迎所有持份者反饋及意見。如閣下有任何意見或建議，歡迎透過 ir@hzege.com 與我們聯絡。

A. 環境

本集團致力將環保融入我們的業務，並減少我們的碳足跡。本集團已建立環境管理體系，將可持續發展理念融入其日常營運。環境管理體系乃根據國際標準 ISO 14001 制定。

於報告期間，本集團並不知悉任何嚴重違反有關廢氣及溫室氣體（「溫室氣體」）排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生的環境法律及法規而對本集團造成重大不利影響的情況，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、香港《空氣污染管制條例》、香港《廢物處置條例》、香港《噪音管制條例》及香港《環境影響評估條例》。

2030年環境目標

為支持全球應對氣候變化的努力，並促進評估本集團減輕氣候變化影響的策略及措施的有效性，於本集團層面的環境目標設定如下：

以 2021/2022 年作為基準年，於 2030 年前降低排放密度的目標：

用電量	耗水量	無害廢棄物	溫室氣體排放
↓ 5%	↓ 5%	↓ 5%	↓ 5%

該等目標將會主導本集團的業務策略。為達到該等目標所採取的步驟於下文各相應章節詳述。

A1 排放物

氣體排放

本集團營運產生的主要氣體排放來源為汽車消耗的無鉛汽油及辦公室廚房耗用的天然氣。

本集團產生的廢氣包括氮氧化物(「NO_x」)、硫氧化物(「SO_x」)及顆粒物(「PM」)。

於報告期間，本集團的廢氣排放表現如下。

廢氣類別	單位	2025 年
氮氧化物(「NO _x 」)	排放物噸	0.075
硫氧化物(「SO _x 」)	排放物噸	0.000107
顆粒物(「PM」)	排放物噸	0.0069

溫室氣體排放

辦公室的電力消耗(範圍2)、汽車的無鉛汽油消耗及辦公室廚房的天然氣消耗(範圍1)為本集團溫室氣體排放的主要來源。

本集團的溫室氣體排放表現如下：

指標 ¹	單位	2025 年
直接溫室氣體排放(範圍1)		
— 無鉛汽油消耗		
— 天然氣消耗	噸二氧化碳當量	17.17
能源間接溫室氣體排放(範圍2)		
— 耗電	噸二氧化碳當量	544.94
溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	562.11
溫室氣體排放總密度 ²	噸二氧化碳當量／百萬元收益	1.30

備註：

- 溫室氣體排放數據乃按二氧化碳當量呈列，並參照(包括但不限於)世界資源協會及世界可持續發展工商理事會刊發的《溫室氣體盤查議定書：企業會計與報告標準》、香港聯交所發佈的《如何準備環境、社會及管治報告 — 附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》、中電控股發佈的《中電2021年可持續發展報告》及最新發佈的中國區域電網基準線排放因子。
- 於報告期間，本集團錄得收益人民幣443百萬元(2024年：人民幣448百萬元)。該數據亦用於計算其他密度的指標。

環境、社會及管治報告

減少排放

為實現2030年的環保目標，本集團在日常營運中採取綠色實踐。為減少汽車產生的溫室氣體（範圍1）而採取的措施如下：

- 關閉閒置引擎；
- 定期進行維護服務，確保引擎的最佳性能；
- 減少面對面會議及鼓勵出差時乘坐公共交通工具；及
- 選擇本地供應商以減少廢氣及溫室氣體排放。

污水排放

基於本集團的業務性質，本集團辦公室產生的廢水主要為商業廢水，其總量並不重大。廢水直接排入城市污水管網。由於本集團產生的廢水量很大程度上取決於其耗水量，為提高用水效率，本集團已採取特定節水措施。更多節水措施將於A2層面「用水管理」一節中說明。

本集團業務涵蓋造紙行業的污水處理。在造紙工廠，其業務涉及篩選、清洗及漂白紙漿的過程，產生大量造紙廢水。本集團已為客戶研究及設計造紙污水處理解決方案。通過使用我們的解決方案，排放水質可達到國家及地方排放標準。

廢棄物管理

本集團致力妥善管理及處置業務活動所產生的廢棄物。為保障社區的健康及福祉免受與廢物處理及處置有關的不利環境影響，本集團已制定可持續廢物管理常規，其已符合有關環境保護的相關法律及法規。

廢渣利用

本集團為客戶提供廢渣利用解決方案。垃圾衍生燃料是多種廢物產生的燃料，如城市固廢、工業廢物或商業廢物。廢渣技術通過對不同組合的分類、破碎、打壓、壓縮及烘乾工序，製成固體垃圾衍生燃料棒。造紙產生的垃圾衍生燃料可與煤炭及石油混合，並用作燃料。這是我們綠色解決方案的範例之一，使客戶及社區均受益。

環境、社會及管治報告

有害廢棄物

由於本集團提供製漿造紙設備維護服務，在為客戶進行維修及保養過程中會產生少量有害廢棄物，如機油及油脂。本集團已制定指引，詳述管理及處置該等有害廢棄物的程序。本集團委聘合資格廢物收集商處理廢物，以遵守相關環境法律及法規。

指標	單位	2025年
有害廢棄物總量	噸	0.75
密度	噸／百萬元收益	0.0017

無害廢棄物

本集團營運產生的無害廢棄物主要包括辦公室紙張及商業廢棄物。我們業務營運中秉持5R原則，即減少、更新、重用、回收及取代廢物管理，並致力善用資源。本集團已採取措施管理不同類型的廢棄物，並在不同工作範疇推出不同的減廢措施。我們鼓勵僱員使用雙面打印及電子方式傳閱文件以減少用紙。在打印機旁邊放置回收箱，鼓勵紙張回收。

指標	單位	2025年
無害廢棄物總量	噸	9.89
密度	噸／百萬元收益	0.0228

A2 資源使用

本集團致力成為節約資源及環保的企業，以促進環境保護。我們繼續在本集團的營運中引入善用資源及環保措施，並在所有業務營運中優化資源利用。我們的營運消耗燃料及電力。本集團已制定相關政策及程序，規管資源的有效使用，以期實現更高的能源效益及減少不必要的資源使用。

環境、社會及管治報告

能源管理

本集團的能源消耗包括公司車輛消耗的無鉛汽油、辦公室廚房使用的天然氣及辦公室使用的電力。

本集團的能源消耗績效如下：

指標	單位	2025年
汽油	千瓦時	35,600.00
外購電力	千瓦時	677,280.00
能源總耗量	千瓦時	712,880.00
能源總耗量密度	千瓦時／百萬元收益	1,645.69

減少能源消耗

電力消耗是能源消耗及間接溫室氣體排放的主要來源。為節省辦公室用電，本集團亦已採取以下措施以改善能源效益績效，包括但不限於：

- 關閉閒置機器、設備、電腦及照明；
- 盡可能利用自然光；
- 採取具有省電功能的辦公設備及電腦；及
- 將辦公室空調溫度控制在25度或以上。

通過採取不同的節能措施，本集團相信其已樹立企業社會責任的榜樣，提高員工的節能意識。

用水管理

由於業務性質，本集團於其業務活動中並無大量用水。水資源主要用於辦公室。本集團積極向僱員宣傳節約用水的重要性。除在水龍頭旁邊張貼提示外，本集團亦定期檢查水龍頭以防止漏水。透過該等節水措施，我們僱員的意識有所提高。本集團於來年將繼續透過不同措施節約水資源。

環境、社會及管治報告

誠如所闡釋，本集團的污水處理系統可幫助客戶及社區管理廢水排放以達到更環保的標準。

指標	單位	2025 年
總耗水量	立方米	5,947.00
密度	立方米／百萬元收益	13.73

總耗水量由 9,420 立方米下降至 5,947 立方米，較去年減少 37%。

由於本集團的業務性質及業務所在地區，本集團在求取適用水源上並無遇到任何問題。

包裝材料使用

基於本集團的業務性質，包裝材料的使用並不重大。

用紙管理

本集團用紙表現如下：

耗材	單位	2025 年
用紙	噸	1.05

A3 環境及天然資源

作為良好企業公民的持續承諾，本集團肩負起盡量減少業務營運對環境造成負面影響的責任。本集團將環保理念融入日常營運，旨在實現環境的可持續發展性。

廢氣除臭及處置解決方案

本集團為客戶提供廢氣除臭及處理解決方案。造紙過程中會產生廢氣。我們的廢氣處理解決方案主要包括四個部分：廢氣收集系統 — 廢氣運輸 — 廢氣處理 — 污水處理廠廢氣處理場達標後排放。主要處理技術包括生物過濾除臭技術、等離子技術、紫外線氧化光解技術及活性炭吸附技術。根據不同廢氣濃度及空氣流動的不同生產程序，採用多種其他科學技術，以實現最佳的廢氣處理效果，為客戶及社區實現經濟效益和環境效益。

環境、社會及管治報告

辦公室室內空氣質素

室內空氣質量定期受到監察及測量，我們亦放置了空氣淨化設備，並定期清潔通風系統。

噪音控制

本集團意識到營運過程中會產生噪音，主要噪音來自設施及客戶造紙項目工地。因此，我們密切關注最新的全國及地區噪聲管理法律法規，並採取各種降噪措施，以遵守當地相關法律及法規。

A4 氣候變化

氣候變化已成為當今全球熱話，受到世界各國政府的高度關注。本集團密切關注氣候變化對我們業務及營運的影響。

依照氣候相關財務信息披露工作組（「TCFD」）制定的報告框架，氣候相關風險分為兩大類：實體及過渡風險。本集團已實施風險評估作業，以識別及緩解氣候相關風險。

實體風險

颱風、風暴、暴雨及極端寒冷或酷熱等極端天氣事件的頻率及嚴重程度增加，為本集團業務帶來嚴重及長期實體風險。在極端天氣事件下，本集團的生產力將會降低，因為我們的員工在營運工作期間受到威脅，電網或通訊基礎設施可能會受到損害，使本集團須承擔與不履約及延遲履約有關的風險，從而對本集團的收入造成直接不利影響。

為盡量降低潛在風險及危險，本集團已制定緩解計劃，包括彈性工作安排及預防措施以及於惡劣天氣或極端天氣狀況下的額外模板保護。本集團將探索應急計劃，以進一步降低我們的設施對極端天氣事件的受損程度，從而提高業務穩定性。

過渡風險

為實現全球碳中和願景，本集團預期氣候變化將導致監管、技術及市場格局的演變，包括國家政策收緊、新增環境相關稅項以及客戶偏好轉向更環保的營運。

為應對政策及法律風險以及聲譽風險，本集團持續監察有關氣候變化的法律或法規及全球趨勢的任何變動，以避免因延遲應對而導致成本增加、不合規罰款或聲譽風險。

B. 社會

B1 僱傭

人才是本集團可持續發展的基石。本集團高度重視員工對我們的貢獻。僱傭政策已載入僱員手冊，涵蓋招聘、補償、薪酬、多元化及平等機會等。本集團定期檢討現有政策及僱傭常規，以確保持續改善其僱傭標準及行業競爭力。

於報告期間，本集團並不知悉任何嚴重違反僱傭及勞工常規相關法律法規而對本集團造成重大不利影響的情況，包括但不限於香港《僱傭條例》、《中華人民共和國勞動法》及《中華人民共和國勞動合同法》。

招聘、晉升及解僱

本集團透過公開招聘聘用僱員。本集團強調公平、公開、客觀及無歧視的過程。本集團根據申請人對職位的適合性及滿足本集團目前及未來需求的潛力對其進行評估，而不論其種族、性別、宗教、身體殘疾、婚姻狀況、性取向等。

僱員的晉升由本集團管理層定期進行評核而釐定，以評估員工的工作表現。本集團每年進行表現檢討，僱員有機會與主管公開討論其表現及事業發展。

本集團絕不容忍不公平及非法解僱，並確保解僱程序公平公開。勞動合同的任何終止將基於合理及合法理由。我們亦會對離職僱員進行離職面談，以幫助管理層更好地瞭解僱員的需求及改善整體工作環境。

環境、社會及管治報告

多元化、平等機會及反歧視

本集團深明多元化及專業人才的價值，並致力於創造及維護包容及協作的工作場所文化，讓所有人都能發揮所長。

本集團在僱傭的各方面提供平等機會，並確保工作場所不會因種族、宗教、膚色、性別、身體或精神殘疾、年齡、出生地、婚姻狀況及性取向而遭受歧視及身體或言語上的騷擾。

本集團已制定及實施促進公平及互相尊重的工作場所的政策。

補償及薪酬

本集團為僱員提供全面的薪酬待遇。本集團的薪酬待遇包括基本薪金、相關法律及法規規定的假期以及酌情花紅。本集團亦提供各種假期以滿足僱員的需求，如婚假、進修假等。僱員薪金及年終花紅乃根據資歷、工作表現、表現評核結果及市場趨勢釐定。

本集團根據《中華人民共和國社會保險法》為員工繳納「五險一金」（即養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險、生育保險及住房公積金），確保員工享受社會保險待遇。本集團亦根據香港《強制性公積金計劃條例》為香港僱員支付強制性公積金。

環境、社會及管治報告

截至2025年6月30日，本集團的員工明細如下：

指標	2025年	2024年	2023年
員工總數	189	228	245
按性別劃分			
男	142	171	181
女	47	51	64
按年齡劃分			
30歲以下	42	55	50
30-50歲	108	121	144
50歲以上	39	52	51
按地區劃分			
香港	0	19	16
中國	189	209	229
按僱傭類別劃分			
全職	189	222	242
兼職	0	6	3

下表載列按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失率*：

指標	2025年	%
僱員流失總數	27	12.95%
按性別劃分		
男	21	13.42%
女	6	12.24%
按年齡劃分		
30歲以下	14	28.87%
30-50歲	9	7.86%
50歲以上	4	8.79%
按地區劃分		
香港	—	0%
中國	27	13.57%

* 僱員流失率乃按(於報告期間僱員離職人數/於報告期間開始及結束時的平均僱員人數)x 100%計算。

環境、社會及管治報告

B2 健康與安全

本集團視員工安全為重中之重。本集團致力為全體僱員提供健康與安全的工作環境，並致力對危害、不合規及意外採取零容忍態度。

於報告期間，本集團並不知悉任何嚴重違反健康與安全相關法律及法規而對本集團造成重大不利影響的情況。相關法律及法規包括但不限於《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國職業病防治法》、香港《職業安全與健康條例》及香港《僱員補償條例》。

職業健康與安全管理制度

為維持安全的工作環境，本集團已建立職業健康與安全管理制度以及相關程序，以預防及補救項目事故。職業健康與安全管理制度已按照ISO14001國際標準的規定實施及認證，並每年進行檢討。此外，本集團已購買員工醫療保險，以補償僱員任何意外醫療成本。本集團密切監察保險計劃，並根據年內員工人數作出調整。

安全培訓及檢查

僱員應參加本集團舉辦的職業安全及環境控制培訓課程。本集團已制定緊急及疏散程序，以便僱員及時有序地應對重大安全事故。安全主任定期為本集團的僱員及分包商安排的工人進行安全培訓，以確保彼等有能力執行指定任務，並保存適當的培訓記錄。僱員亦可自由提供有關改善工作場所安全的反饋。

過去連續3年未發生因工死亡事件：

指標	單位	2025 年	2024 年	2023 年
因工死亡	宗	0	0	0

指標	單位	2024 年
因工傷損失工作日數	天	260

COVID-19 疫情預防措施

為應對 COVID-19 疫情爆發，本集團已採取積極措施保障其僱員及業務夥伴的健康與安全，並已遵守地方當局實施的公共衛生措施。本集團高度關注疫情為員工帶來的潛在健康與安全影響，並已在工作環境中採取預防措施。所有僱員須於辦公室佩戴口罩，並在每天工作前檢查體溫。此外，本集團已提醒僱員保持個人衛生，如彼等或彼等的緊密接觸者已受感染，則須匯報個案。

B3 發展及培訓

本集團視員工為最寶貴的資產。員工的發展及培訓有助於本集團的持續成功。本集團注重科技進步，提高造紙設備質量，擁有一支領先的技術及服務工程師團隊，在研發、設計、製造、維護等綜合服務方面具有核心競爭力。本集團堅信，為僱員提供培訓機會及持續職業發展可加強僱員的專業能力及成長，並挽留優質人才，從而為本集團的持續成功奠定堅實基礎。

如前所述，本集團的成功及可持續發展在很大程度上依賴人才的技術知識。報告期間內，本集團榮獲由浙江省經濟和信息化廳頒發的 2022 年「浙江省『專精特新』中小企業名單」。

本集團亦榮獲中華人民共和國工業和信息化部頒發 2022 年「國家級專精特新『小巨人』企業名單」。

該等名單指具有「專業化、精細化、特色化、新穎化」四大特徵的企業。名單企業在技術、市場、質量及效益方面均處於國內行業領先水平，具有行業領導者的特質。

本集團為其僱員提供廣泛的培訓。所有新入職僱員均獲提供入職培訓，而本集團所有僱員均獲提供定期在職培訓。本集團亦鼓勵僱員參與外部培訓。出席與工作相關培訓課程的僱員可獲提供培訓補貼。

環境、社會及管治報告

於報告期間，本集團為僱員提供4,110小時的培訓。下表載列按性別及僱員類別劃分的僱員培訓數據*明細：

指標	2025年	
	培訓時數	%
每名僱員平均培訓時數及受訓僱員百分比	21.75	100.00%
按性別		
男性	19.08	100.00%
女性	29.79	100.00%
按僱員類別劃分		
高級管理層	64.00	100.00%
中級管理層	64.00	100.00%
一般員工	7.36	100.00%

* 僱員培訓數據包括於報告期間受訓並離開本集團的僱員。

B4 勞工準則

禁止使用強制童工及勞工

本集團嚴禁在營運中使用童工及強制勞工。我們已採取以下措施以避免該等非法僱傭行為。

防止童工	在招聘過程中，人力資源部會核實申請人的身份證明文件，確保其達到最低就業年齡。
------	--

禁止強制勞工	本集團在員工手冊中列明加班補償規定。本集團審慎監控僱員的工作時間及工作時間表，以確保彼等自願及自由工作。
--------	--

於報告期間，本集團並不知悉任何嚴重違反童工及強制勞工相關法律及法規而對本集團造成重大影響的情況，包括但不限於《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國禁止使用童工規定》、香港《僱傭條例》及香港《僱用兒童規例》。

B5 供應鏈管理

由於本集團為客戶提供總包項目，我們有不同的採購需求，包括採購自動化設備，如電機控制、分散式控制系統及驅動控制系統、採購智能設備、資訊科技系統、ERP及造紙生產線的主要部件。本集團深明供應鏈管理對我們的業務至關重要。

供應商管理系統

為確保供應商符合客戶對質量、服務水平及環境與安全標準的要求，我們在選擇供應商時建立供應商評估制度。本集團已根據該制度建立及存置一份合資格供應商名單。我們會對認可名單進行評估，以確保供應商的產品充分意識到質量、效率及安全問題，並符合本集團及客戶標準。

綠色採購

就綠色供應鏈管理而言，本集團致力采用將環境及社會風險考慮因素納入其供應鏈管理的供應商。本集團審視供應商的環境及社會慣例，並嘗試委聘對社會負責任的供應商。

本集團致力選擇價格具競爭力及優質的環保產品，以保障客戶的健康與安全、防止污染及有效使用天然資源。

本集團優先考慮本地供應商及環保產品及服務，希望透過本地採購減少因採購而產生的碳足跡，同時支持本地經濟發展及為本地社區創造就業機會。除環境因素外，本集團亦會採取措施監察其供應商或承包商是否遵守相關社會法律及法規，或在健康、安全、強制勞工及童工方面符合其他標準。

按地區劃分的供應商分佈

地點

香港
中國
其他

供應商數目

1
543
2

環境、社會及管治報告

B6 產品責任承諾

實現及維持項目的優質標準對企業的可持續增長至關重要。本集團密切監察我們的工作，以確保我們向客戶提供優質服務及達至良好的滿意度。

於報告期間，本集團並不知悉任何違反有關所提供產品及服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜的相關法律及法規而會對本集團造成重大影響的事件。相關法律及法規包括但不限於《中華人民共和國廣告法》、香港《商品說明條例》及香港《個人資料(私隱)條例》。

質量管理

為確保向客戶提供優質服務，本集團已建立質量管理系統。該系統培養及發展可持續的績效導向文化，以持續改進質量。

本集團已獲得中國安全防範產品行業協會頒發的「安防工程企業設計施工維護能力證書」及中國質量認證中心頒發的「CQC產品質量證書」。



環境、社會及管治報告

於報告期間，本集團並不知悉任何已售或已運送產品因安全與健康理由而須回收的情況，亦無接獲有關產品及服務的重大投訴。

客戶服務

我們的工程師在所有提供服務的階段與客戶緊密合作。我們透過定期會議、電話及電郵通訊與客戶持續保持溝通。我們會公開坦誠地討論項目進度及阻礙。於報告期間，概無接獲產品及服務相關投訴。

保護客戶資料及私隱

所有與本集團業務及客戶資料有關的機密資料均受到安全保護，並僅用於其特定用途。有權查閱招標及報價資料的僱員須簽署保密協議，以更妥善保護客戶私隱。於報告期間，並無接獲有關資料洩露的投訴。

保護知識產權

知識產權促進創新及創意，幫助社會提高其競爭力及改善人類福祉。本集團尊重知識產權，並制定程序及指引，確保各級營運不會違反及出現任何知識產權侵權行為。

廣告及標籤

由於本集團的營運過程並不涉及廣告及標籤，故有關廣告及標籤的資料披露並不適用於本集團。

環境、社會及管治報告

B7 反貪污

本集團深信業務經營須公平及誠實。嚴禁貪污、賄賂及串謀等欺詐行為。僱員於進行業務活動時應遵守員工手冊所載的規則，倘彼等懷疑有任何專業不當行為，應向管理層報告。本集團對任何貪污相關案件採取零容忍態度。本集團設有嚴格的內部監控制度，規管反貪污常規。

於報告期間，本集團並不知悉任何嚴重違反有關賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的相關法律及法規而對本集團造成重大影響的情況，包括但不限於《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國公司法》及香港《防止賄賂條例》。

於報告期間，並無對本集團或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件。

舉報機制

本集團已制定舉報政策，以鼓勵及允許僱員盡早呈報有關財務報告、合規及其他瀆職事宜的潛在不當行為。僱員可暗中就任何潛在不正當行為(如不當及瀆職行為)提出投訴。所接獲投訴將會及時公平地處理。該政策旨在保護舉報人免受不公平解僱、迫害及無理紀律處分。

反貪污培訓

反貪污相關培訓每年進行。於報告期間，全體董事均已接受網上反貪污培訓。本集團的反貪污意識得以提升。

B8 社區投資

社區投資是本集團戰略發展的重要組成部分。作為我們策略發展的一部分，本集團致力於通過各種社會參與及貢獻方式鼓勵及支持社區。

我們的貢獻範疇是透過鼓勵僱員於工作及工餘時間參與慈善活動，專注於激發僱員的企業社會責任感。本集團亦相信參與回饋社會的活動可提高僱員的公民意識，同時建立正確的價值觀。作為本集團策略發展的一部分，本集團將人力資本納入社會管理策略，以維持企業社會責任。

華章科技控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此提呈其年度報告連同本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年6月30日止年度的經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。其附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註33。年內，本集團的主要業務性質並無重大改變。

本集團各分部的年度表現分析，載列於綜合財務報表附註5。

業績

本集團截至2025年6月30日止年度的業績與本集團於該日的財務狀況載於本年報第85至88頁的綜合損益表、綜合全面收益表及綜合財務狀況表。

末期股息

董事會不建議派發截至2025年6月30日止年度的末期股息(2024年：無)。

業務及財務回顧

本集團截至2025年6月30日止年度之業務及財務回顧以及對本集團未來發展的討論連同本集團關鍵財務績效指標的分析載於本年報第11至22頁「管理層討論及分析」一節。

財務概覽

本集團於過往五個財政年度的業績及資產與負債的概覽載於本年報第4頁。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備的變動詳情載於綜合財務報表附註13。

股本

本公司股本於年內的變動詳情載於綜合財務報表附註26。

董事會報告

可供分派儲備

本公司及本集團的儲備於年內的變動詳情分別載於綜合財務報表附註32及綜合權益變動表。

於2025年6月30日，根據開曼群島法律第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合和修訂)計算，本公司可供分派的儲備為人民幣288.1百萬元，包括可分派的本公司股份溢價、購股權儲備、累積虧損及匯兌儲備，但前提為緊隨建議派發股息當日，本公司將可於日常業務過程中償還到期債項。

借款

本集團於2025年6月30日的借款詳情載列於綜合財務報表附註23。

主要風險和不確定性

本集團面臨的主要財務風險以及本集團有關此類風險的管理目標和政策之詳情於綜合財務報表附註3.1至3.2披露。除上述財務風險外，董事認為，對我們產品和服務需求、原材料成本波動以及難以獲得融資也是可能影響本集團業務的主要風險和不確定因素。

對產品和服務需求

對我們工業自動化系統的需求嚴重依賴中國造紙廠的安裝、更換和維護活動水平，而這又取決於該等造紙廠的資本開支水平。然而，無法保證中國造紙業設備購置方面的固定資產投資仍將按我們預期的速度增長或其增速在將來保持穩定。中國造紙廠的資本開支水平如有下降，則會對我們的經營業績產生直接影響。

原材料的成本波動

原材料的採購價格乃根據主要受不時波動的市場供需狀況影響的現行市價釐定。生產工業自動化系統和污泥處理產品所用的原材料若出現價格波動，或會對我們的經營業績產生直接影響。價格波動可能歸因於我們無法控制的若干因素，包括全球經濟和市場狀況及中國政府政策變動。

獲取融資可能會遇到困難

本集團獲取銀行融資或進入資本市場進行未來發售的能力可能會受本集團進行任何相關融資或發售時的財務狀況以及(其中包括)整體經濟狀況、信貸收緊政策、或有事件和非本集團所能控制的不明朗因素造成的不利市況的阻礙。本集團未能獲得所需融資或會影響我們的經營業績、財務狀況和派付股息的能力。

稅務減免

董事並不知悉任何因股東持有本公司證券而享有的稅務減免。倘本公司股東無法確定購買、持有、出售、處理或行使有關本公司股份的任何權利的稅務影響，彼等應諮詢專家意見。

遵守有關法律法規

截至2025年6月30日止年度期間，據本公司所知，本集團並無重大違反或不遵守對本集團的業務和運營產生顯著影響的適用法律法規。

環境保護

本集團採取的環保政策載於本年報第23至43頁「環境、社會及管治報告」一節。

與僱員、顧客及供應商之關係

董事認為，我們的員工是本集團最寶貴的資產之一，而本集團的成功離不開他們的貢獻。自本集團成立以來，我們從未因勞資糾紛而出現業務運作停頓，也從未在招募和挽留有經驗的員工方面遇到任何重大困難。董事相信我們與員工的關係良好。

通過我們銷售及營銷團隊的努力，本集團已與諸多長期客戶建立穩固關係。於年內，我們的大部分主要客戶位於中國內地。我們持續透過定期拜訪維持客戶關係，以瞭解客戶的建築需要及得知彼等的新項目。

本集團與供應商關係良好。採購部門保留一份合格供應商名單。合格供應商乃根據我們內部控制系統，可記錄和處理客戶有關產品質量的投訴。倘我們收到有關產品質量的任何投訴，銷售部門的員工將會記錄所有詳情，並通知相關部門的負責人調查產品質量出現問題的原因及採取措施糾正有關問題，避免日後問題再次出現。該等措施將呈報管理層審批和實施。採購部門負責每年審核及更新合格供應商名單。

董事會報告

股息政策

本公司已採納股息政策(「股息政策」)，旨在讓本公司股東(「股東」)分享本公司的利潤，同時保留足夠儲備供本集團未來發展之用。

釐定機制

經股東批准後並根據相關法律規定，本公司應於本集團獲取利潤、市場環境穩定且本集團並無作出重大投資或承擔時向股東派付年度股息。本公司並無固定股息政策列明派息率。股息宣派、派付及金額將由我們經考慮下述標準後酌情決定。其餘純利將用於本集團的發展及營運。股息政策允許本公司不時宣派年度股息以外的特別股息。

本公司派付股息的能力將取決於(其中包括)本集團目前及未來營運、財務狀況、發展項目、當前經濟環境、合同限制、資本及其他儲備規定、收取本公司附屬公司及聯營公司的股息，以及董事會認為相關且經考慮董事受信責任的任何其他條件或因素。

批准及派付程序

有關批准及派付股息程序的詳情載於本公司網站所刊載的本公司組織章程細則(「細則」)第133至142條。

政策檢討及監察

本公司派付股息的形式、次數及金額須受開曼群島法例及本公司細則項下的任何限制所規限。董事會保留其全權酌情決定權隨時更新、修訂、修改及／或取消股息政策，而本股息政策於任何方面均不構成本公司就其未來股息具法律約束力的承擔及／或於任何方面使本公司有責任於任何時候或不時宣派股息。

股東週年大會

2025年股東週年大會(「股東週年大會」)將於2025年11月28日(星期五)舉行。股東應參閱本公司將根據上市規則規定適時刊發的通函、股東週年大會通告及其隨附的代表委任表格內有關股東週年大會的詳情。

暫停辦理股東名冊登記手續

本公司將自2025年11月25日(星期二)至2025年11月28日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股東名冊登記手續，目的是為確定有權出席股東週年大會及於會上投票的股東。出席股東週年大會並於會上投票的記錄日期為2025年11月28日(星期五)。為符合資格出席股東週年大會及於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票須最遲於2025年11月24日(星期一)下午4時30分送交本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記。

上述提及的期間內，將不會辦理股份過戶登記手續。

優先購買權

本公司細則或開曼群島法例並無載列規定本公司須按比例向現有股東發售新股的優先購買權條文。

股票掛鈎協議

除本報告「購股權計劃」一節所載本公司的購股權計劃外，於截至2025年6月30日止年度內概無訂立或於年底仍然有效的股票掛鈎協議。

購買、出售或贖回上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至2025年6月30日止年度概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

於2025年6月30日及於本年報日期，本公司並無任何庫存股份(定義見上市規則)。

根據特別授權2021年配售新股份及認購新股份

於2021年3月2日，本公司與Dao He Investment Limited(「認購人」，一間於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司)訂立認購協議，據此，本公司已同意配發及發行，認購人已同意以每股認購股份0.65港元的認購價認購合共153,846,153股普通股作為認購股份(面值1,538,461.53港元)，該協議已在2021年4月28日舉行之股東特別大會被批准。認購價為每股認購股份0.65港元，較於認購協議日期在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)所報收市價每股股份0.84港元折讓約22.62%。經計及本公司的認購開支後，淨價格約為每股0.65港元。於2021年4月29日，認購人的最終實益擁有人方暉先生獲委任為本公司執行董事。

董事會報告

發行認購股份的所得款項淨額約為100百萬港元。誠如本公司日期為2021年3月2日的公告及2021年4月13日的通函所披露，本公司擬將該認購事項所得款項用於購買及租賃杜拜回收項目的廠房及機器的成本。隨後，誠如本公司日期為2021年6月8日的公告所披露，該等所得款項將暫時用作營運資金，以購買廢料進行加工及／或轉售。

於2025年6月30日，本集團臨時將認購事項所得款項約3.8百萬港元用作營運資金購買廢料進行加工及／或轉售，及未動用餘額約96.2百萬港元目前已存入存款及／或貨幣市場工具。預計認購事項剩餘未動用所得款項淨額將於2026年底前悉數動用，作為購買廢料進行加工及／或轉售的臨時營運資金。使用未動用所得款項的預期使用時間表乃根據本集團對未來市場狀況的最佳估計作出，且須視乎當前及未來市場發展的變化而定。

有關根據特別授權認購新股份的詳情於本公司日期為2021年3月2日、2021年4月28日、2021年5月10日及2021年6月8日的公告以及本公司日期為2021年4月13日的通函內披露。

公開發售所得款項用途

於2024年4月18日，本集團已成功透過公開發售（「公開發售」）按每股股份0.20港元（較股份於2024年3月11日（就日期為2024年3月15日的章程（「章程」）而言的最後實際可行日期）在聯交所所報收市價每股0.27港元折讓約25.93%，並較股份於包銷協議及配售協議日期（2023年12月1日）在聯交所所報收市價每股0.395港元折讓約49.37%）向現有股東發行及配發532,044,689股新普通股（面值為5,320,446.89港元），基準為合資格股東於記錄日期（2024年2月16日）每持有兩股現有股份獲發一股公開發售股份。每股公開發售股份淨價約為0.196港元。公開發售所籌集的所得款項總額約為106.0百萬港元，而公開發售所得款項淨額（扣除相關開支後）約為104.5百萬港元，用作(i) 償還銀行貸款；(ii) 拓展本公司工業自動化及其他相關業務以及支援服務；及(iii) 本公司的一般營運資金。

董事會相信，通過公開發售籌集股本資金符合本公司利益，可促進本集團的長遠發展，並節省本公司融資需求產生的財務成本。此外，公開發售將讓本公司得以加強其資本基礎，並為所有股東（不合資格股東除外）提供按其持股比例參與本公司發展的機會。

下表載列於2025年6月30日公開發售所得款項淨額的建議應用及動用情況：

	擬定 千港元	於2025年 6月30日的 已動用所得 款項淨額 千港元	於2025年 6月30日的 未動用所得 款項淨額 千港元
償還銀行貸款	68,620	68,620	–
拓展本公司工業自動化及其他相關業務以及支援服務	31,380	–	31,380
一般營運資金	4,500	4,500	–
	104,500	73,120	31,380

於2025年6月30日，本集團已使用公開發售所得款項約73.1百萬港元，而未動用結餘約31.4百萬港元目前已存入存款及／或貨幣市場工具。預計剩餘未動用所得款項淨額將於2026年底前悉數動用，用於拓展本公司的工業自動化及其他相關業務及支援服務。未動用所得款項的預期使用時間表乃基於本集團對未來市況的最佳估計，並受限於目前及未來市場發展變化。

有關公開發售的詳情已於章程、本公司日期為2024年1月12日的通函以及本公司日期為2023年12月1日、2024年4月11日及2024年4月17日的公告中披露。

主要客戶及供應商

截至2025年6月30日止年度，來自本集團最大客戶及五大客戶的收入總額分別佔本集團來自銷售總收入約14.3%（2024年6月30日：14.6%）及約28.3%（2024年6月30日：29.6%）。

截至2025年6月30日止年度，來自本集團最大供應商及五大供應商的採購總額分別佔本集團採購總額約16.9%（2024年6月30日：23.2%）及約53.0%（2024年6月30日：49.5%）。

除於本年報其他章節所披露者外，概無董事或彼等各自的聯繫人，或就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上的任何股東，於本集團任何五大客戶及供應商中擁有任何權益。

董事會報告

董事

於年內及截至本報告日期的董事如下：

執行董事

方暉先生(主席)

陳宏衛先生

蔡海峰先生

獨立非執行董事

邢凱能先生

姚楊洋先生

張東方女士

董事的履歷詳情於本年報第7至10頁「董事及高級管理層履歷」一節中披露。

根據細則，方暉先生及邢凱能先生將於2025年股東週年大會上告退，惟彼等符合資格並願意在會上膺選連任。

獨立非執行董事獨立性之確認

本公司已收到各獨立非執行董事根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)第3.13條發出的獨立性週年確認書，且本公司認為該等董事就截至2025年6月30日止年度為獨立人士。

董事的服務合同

執行董事

方暉先生已與本公司訂立委任函及服務合同，自2021年4月29日起計初步為期三年，該任期已再延長三年，自2024年4月29日起至2027年4月28日止。陳宏衛先生已與本公司訂立服務合同，自2022年4月1日起計初步為期三年，而委任已進一步延長三年，自2025年4月1日起至2028年3月31日止。蔡海峰先生已與本公司訂立服務合同，自2024年5月3日起計初步為期三年，可根據服務合同條款延長。

獨立非執行董事

邢凱能先生已與本公司簽訂自2019年1月2日起至2022年1月1日止初步為期3年的服務合同。彼已與本公司簽訂自2022年1月2日起計為期三年的新委任函，而委任已進一步延長三年，自2025年1月2日起至2028年1月1日止。姚楊洋先生已與本公司簽訂自2021年3月31日起計初步為期三年的委任函，而彼已與本公司簽訂自2024年3月31日起計為期3年的新委任函。張東方女士已與本公司簽訂自2021年12月7日起至2024年6月30日止的委任函，而委任已進一步延長三年，自2024年7月1日起至2027年6月30日止。

除上文所披露者外，概無擬於2025年股東週年大會重選連任的董事，與本公司訂立本公司不可於一年內免付賠償（法定賠償除外）而終止的服務合同。

董事於合同中的權益

除本年報所披露者外，本公司、其任何附屬公司或其母公司概無訂立於年結日或年內任何時間仍然有效，且就本集團業務而言屬重大，而本公司董事或與董事有關連的實體於當中直接或間接擁有重大權益的任何交易、安排及合同。

持續關連交易

於2021年6月8日，華章環境資源投資有限公司（本公司間接全資附屬公司）（「環境資源」）與台州恒晟天悅金屬有限公司（「客戶」）簽訂一份與環境資源不時提供金屬廢料有關的總銷售協議（「總銷售協議」）。於2024年8月6日，總銷售協議已重續，期限自2024年8月6日起，並於2025年6月30日屆滿。客戶由方愛萍女士及方安林先生分別擁有51%及49%的權益。由於方愛萍女士及方安林先生分別為本公司執行董事兼主要股東方暉先生的姑姑及叔叔，故根據上市規則，客戶為本公司之關連人士，而根據上市規則第14A章，總銷售協議項下擬進行交易構成本公司之持續關連交易。

董事會報告

客戶為中國具規模的金屬廢料買賣商，其持有本集團目前缺乏的AQSIQ許可證。本集團向中國出口金屬廢料需要AQSIQ許可證。該協議將讓本集團可以與本集團向本公司非關連人士銷售的相同方式，向客戶銷售金屬廢料。

年內，本集團並無與客戶訂立任何交易：

交易性質

金額

人民幣

銷售金屬廢料

—

截至2025年6月30日止年度，客戶及／或其附屬公司就總銷售協議項下的金屬廢料應付環境資源的費用總額為零，於同期的年度上限18百萬港元之內。

於2024年7月1日至2024年8月5日期間，本集團並無與客戶進行任何交易。

於2024年8月6日至2025年6月30日期間，由於當時廢金屬價格波動，本集團與客戶未能就銷售及採購訂單條款達成協議。本公司認為，有關波動將導致任何潛在交易無利可圖，亦將使本集團難以控制其銷售成本。因此，本集團於截至2025年6月30日止年度並無發生任何持續關連交易，因此並無委聘本公司核數師中瑞和信會計師事務所有限公司根據上市規則第14A.56條就持續關連交易出具任何確認函件。

除本報告所披露外，根據上市規則的要求，並無交易屬須予披露為關連交易或持續關連交易。

管理合同

除於本年報其他章節所披露者外，於本年度內，概無就整體或任何重要部分業務的管理及行政工作訂立或存在任何合同（服務及／或僱傭合同除外）。

年內概無就控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務訂立重大合同。

董事在重大交易、安排或合約中的重大權益

除本年報所披露者外，於2025年6月30日或截至2025年6月30日止年度任何時間概無由本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司或控股股東所訂立有關本集團業務而董事於其中直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

上市規則第 13.51B(1) 條項下董事資料的變動

經作出一切合理查詢後，本公司並不知悉自本公司截至 2024 年 12 月 31 日止六個月的中期報告日期起及截至本報告日期止有任何資料須根據上市規則第 13.51B(1) 條予以披露。

關聯方交易

關聯方交易的詳情載於綜合財務報表附註 31，而除本報告「持續關連交易」各節所披露者外（已符合上市規則第 14A 章的披露規定），並無構成上市規則所界定的須予披露的關連交易或持續關連交易。

董事及五位最高薪僱員的薪酬

本公司董事及五位最高薪僱員的薪酬詳情分別載於綜合財務報表附註 34 及 11(a)。

薪酬政策

設立薪酬委員會旨在根據本集團的經營業績、個人表現及可資比較市場慣例，檢討本集團的薪酬政策以及董事及本集團高級管理人員的薪酬架構。本集團根據僱員的表現，經驗及現行市場價格向僱員支付酬金。董事薪酬乃參考經濟狀況、市況、各董事承擔的職責及職務以及個人表現釐定。

本公司已採納一項購股權計劃，作為對董事及合資格僱員的獎勵，計劃詳情載於下文「購股權計劃」一段。

本公司已根據強制性公積金條例為香港僱員設立強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。香港所有僱員均須參加強積金計劃，而僱員及其僱主各自須按強積金計劃每人每月 1,500 港元的現行上限繳付其總收入的 5%。本集團就強積金計劃的唯一責任是根據該計劃作出所需供款。並無沒收供款以減少將來應付的供款。計入於損益表的供款指本集團應付的供款。

本公司在中國的附屬公司僱員須參與由地方市政府營運的定額供款退休計劃。根據適用僱員支薪的一定百分比向計劃作出供款。

本集團的退休福利計劃詳情載於綜合財務報表附註 2.19。

董事會報告

競爭權益

截至2025年6月30日止年度，董事並不知悉董事、本公司主要股東或彼等各自的聯繫人從事任何與本集團的業務直接或間接構成或可能構成競爭的業務或於當中擁有權益，及任何有關人士與本公司存在或可能存在的任何其他利益衝突。

購股權計劃

本公司股東於2022年2月10日（「採納日期」）舉行之股東特別大會上批准及採納本公司的一項購股權計劃（「購股權計劃」），以取代於2013年5月6日採納並於2013年5月16日生效之購股權計劃（「2013年購股權計劃」），且自2022年2月10日起不得根據2013年購股權計劃進一步提呈或授出本公司購股權。

購股權計劃

購股權計劃的主要條款概述如下：

1. 目的

購股權計劃旨在讓本公司向合資格人士授出購股權，作為彼等對本集團作出貢獻的獎勵或回報。

2. 參與者

董事會可酌情邀請本公司或本集團任何成員公司的任何全職或兼職僱員（包括任何執行董事、非執行董事或獨立非執行董事）承購購股權。

3. 根據購股權計劃可供發行的股份總數

根據購股權計劃將授出的所有購股權獲行使時可予發行的最高股份數目合計不得超過本公司於採納日期已發行股本的10%，即為88,674,137股。根據購股權計劃已授出及可能授出的所有購股權獲行使後可予發行的本公司股份總數為86,776,825股，佔本公司於本年報日期已發行股份的5.44%（即1,596,134,067股）。

4. 各參與者的最高配額

於任何12個月期間，根據購股權計劃已向參與者授出的購股權（包括已行使及尚未行使的購股權）獲行使後已發行及將予發行的股份總數不得超過不時已發行股份的1%。

5. 必須承購購股權項下股份的期間

購股權可根據購股權計劃的條款於董事會釐定並通知各參與者的期間內任何時間行使，前提是購股權必須獲行使的期間不得超過購股權授出之日起計10年，惟須受董事會可能全權酌情釐定的業績目標及／或董事會將通知各參與者的任何其他條件所限。儘管存在購股權計劃條款，惟本公司授出的任何購股權亦須不時遵守上市規則。

6. 接納購股權的時間及接納購股權時應付的金額

購股權將於其提呈當日起計28日內可供接納。待購股權獲接納後，承授人須向本公司支付1.00港元作為所授出的代價。

7. 釐定認購價的基準

購股權所涉及股份的認購價將由董事會釐定並通知各參與者，並應為下列各項的最高者：(i) 股份於購股權授出當日在聯交所每日報價表所列的收市價，而該日須為本公司股份於聯交所進行交易之日（「交易日」）；(ii) 股份於緊接購股權授出當日前五個交易日在聯交所每日報價表所列的平均收市價。

8. 購股權計劃的有效期

購股權計劃自採納日期起至2032年2月9日止10年有效，惟可在股東大會上通過普通決議案提早終止。於該期間後，不得再授出購股權，惟購股權計劃的條文在所有其他方面仍將具有十足效力及效用，而在購股權計劃有效期內授出的購股權可按照其發行條款繼續行使。

根據購股權計劃，85,940,000份購股權（「購股權」）於2022年5月31日（「授出日期」）按行使價每股0.51港元授出。於該85,940,000份購股權中，建議向方暉先生授出50,000,000份購股權（「建議授出」），建議授出為有條件並須待獨立股東於本公司股東特別大會上批准後方可作實。於2022年8月23日，董事會已議決不繼續有條件地向方暉先生授出購股權，以認購最多合共50,000,000股股份，而此決定已獲方暉先生同意。因此，建議授出並無成為無條件，而有關50,000,000份購股權的有條件要約（行使價為每股0.51港元）已被註銷。概無根據購股權計劃向方暉先生授出購股權。

董事會報告

於2024年4月18日，本集團已成功透過公開發售（「公開發售」）按每股股份0.20港元向現有股東發行及配發532,044,689股新普通股，基準為合資格股東於2024年2月16日（記錄日期）每持有兩股現有股份獲發一股公開發售股份。根據購股權計劃的條款及條件以及上市規則，於緊隨公開發售完成後，已對行使價及於行使尚未行使購股權後將發行的股份數目作出調整。

截至2025年6月30日止年度及於本報告日期，並無根據購股權計劃授出及行使任何購股權。

於2025年6月30日，根據購股權計劃已授出但尚未行使的購股權而可能發行的普通股總數為34,042,688股，除以相關類別已發行股份的加權平均數1,596,134,067股（不包括庫存股份），約為2.13%。根據購股權計劃授出的購股權的行使價為每股0.461港元。於2024年7月1日及2025年6月30日，根據購股權計劃可供授出的購股權數目分別為52,734,137份及52,734,137份。

有關購股權計劃主要條款及授出購股權的詳情載於本公司日期為2022年1月21日的通函及本公司日期為2022年5月31日的公告。

截至2025年6月30日止年度，董事及本集團僱員持有之購股權變動詳情如下：

						購股權數目			
參與者			歸屬及	於2024年	年內已	年內已	年內已	年內已	於2025年
之姓名或類別	授出日期	行使價	行使期間	7月1日	授出	行使	失效／ 已沒收	註銷	6月30日
	(附註b)	(附註a)							
董事									
陳宏衛先生	2022年5月31日	0.461港元	附註b	553,359	—	—	—	—	553,359
蔡海峰先生	2022年5月31日	0.461港元	附註b	553,360	—	—	—	—	553,360
邢凱能先生	2022年5月31日	0.461港元	附註b	332,016	—	—	—	—	332,016
姚楊洋先生	2022年5月31日	0.461港元	附註b	332,016	—	—	—	—	332,016
張東方女士	2022年5月31日	0.461港元	附註b	332,016	—	—	—	—	332,016
其他僱員	2022年5月31日	0.461港元	附註b	32,271,937	—	—	(332,016)	—	31,939,921
合計				34,374,704	—	—	(332,016)	—	34,042,688

附註：

- (a) 根據購股權計劃的條款及條件以及上市規則，於緊隨公開發售完成（即2024年4月18日）後，已對行使價及於行使尚未行使購股權後將發行的股份數目作出調整。除上述調整外，根據購股權計劃授出的尚未行使購股權的所有其他條款及條件均保持不變。
- (b) 於2022年5月31日授出的購股權之有效期間自2022年5月31日起至2032年5月30日止。

於2022年5月31日授出的購股權須按以下方式歸屬及行使：

- (i) 購股權的30%可於自授出日期起至2032年5月30日止任何時間行使；
- (ii) 購股權的30%及有待行使的購股權首30%可於自2023年5月31日起至2032年5月30日止任何時間行使；及
- (iii) 購股權的餘下40%及有待行使的購股權首60%可於自2024年5月31日起至2032年5月30日止任何時間行使。

緊接授出購股權日期前的本公司股份收市價為每股0.49港元。

- (c) 已授予本財政年度五名最高薪人士（包括一名董事及四名僱員）的購股權總數為2,656,126份購股權。

倘所有該等購股權獲行使，則將對股東於2025年6月30日的股權產生攤薄效應約2.09%。

使用二項式期權定價模式對根據購股權計劃授出之購股權於授出日期之價值估計約為9,034,000港元。

二項式期權定價模式被普遍採納為對購股權進行估值之方法。計算購股權之價值時所採用之重大假設為無風險利率、股息收益率、波幅及提早行使倍數。估值計算時使用之計量日期為授出購股權之日期。

股價(港元)	0.51
行使價(港元)	0.51
預期波幅(%)	70.1
預期股息收益(%)	0.0
無風險利率(%)	2.8

董事會報告

預期波幅乃基於歷史波幅（基於購股權之預期期限計算），並以任何由於公開可得資料產生之未來波幅之預期變化予以調整。預期股息乃基於歷史股息。無風險利率乃基於到期日等於購股權年限之香港外匯基金債券收益率。

基於所作出的假設及所使用模型的限制，就購股權計算計算的公允價值在本質上屬主觀。

本集團於截至2025年6月30日止年度就本公司根據購股權計劃所授出購股權已確認無(2024年：人民幣1,553,213元)股份補償利益。

法律訴訟

本公司全資附屬公司浙江華章科技有限公司(「浙江華章」)已接獲中國雲南省楚雄彝族自治州中級人民法院(「法院」)作出日期為2021年12月24日的一審判決(「判決書」)，內容有關湖北省工業建築集團安裝工程有限公司(「原告人」)(作為原告人)與雲南雲泓紙業有限公司(作為被告人)之間的合同糾紛。浙江華章亦被列為該項法律訴訟的共同被告人。

浙江華章已針對判決書向雲南省高級人民法院(「上訴法院」)提交上訴申請(「上訴申請」)。上訴申請已於2022年8月22日獲批准，上訴法院已藉此下令(其中包括)將初步判決書撤銷，惟於2022年1月12日所作出凍結銀行賬戶內總額約人民幣37.6百萬元的命令將繼續生效。

於2023年12月20日，法院接受原告人要求，繼續將浙江華章的若干銀行賬戶再凍結一年，金額約為人民幣37.6百萬元。

於2024年6月28日，浙江華章接獲法院對一審案件的重審判決，法院裁定原告人可獲違約賠償人民幣32,994,295元，有關金額已於綜合財務報表中確認。二審案件的重審或上訴已於2024年8月展開。

於2024年11月1日，浙江華章接獲一審案件的終審判決，法院裁定原告人可獲違約賠償人民幣28,516,975元。本集團於2024年11月11日清償該款項。截至2025年6月30日止年度，根據最終裁決確認超額撥備人民幣4,477,320元，並解除相關受限制銀行存款。

有關此項法律訴訟的詳情載於本公司日期為2022年1月21日及2022年9月9日的公告。上述法律訴訟並無對本集團的業務營運及財務產生重大不利影響。

董事及行政總裁於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於2025年6月30日，董事及本公司行政總裁於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份及／或相關股份的好倉

董事姓名	身份／權益性質	所持股份及／或 相關股份數目	概約持股 百分比*
陳宏衛先生	實益擁有人	273,000	0.02%
	實益擁有人	553,359(附註1)	0.03%
方暉先生	受控制法團權益	650,331,027	40.74%
	實益擁有人	11,100,000	0.70%
蔡海峰先生	實益擁有人	553,360(附註1)	0.03%
邢凱能先生	實益擁有人	332,016(附註1)	0.02%
姚楊洋先生	實益擁有人	332,016(附註1)	0.02%
張東方女士	實益擁有人	332,016(附註1)	0.02%

附註：

- 該等為於相關股份的權益，其指本公司根據購股權計劃授予各董事的購股權權益。詳情載於本報告「購股權計劃」一節。
- 該等650,331,027股股份乃以Dao He Investment Limited(「Dao He」，其為一家由方暉先生(「方先生」)實益擁有的公司)的名義登記。根據證券及期貨條例，方先生被視為於Dao He持有的所有股份中擁有權益。

* 百分比乃根據截至2025年6月30日本公司已發行股份總數(即1,596,134,067股)計算並約至最接近兩位小數。

董事會報告

除上文所披露者外，於2025年6月30日，概無本公司董事於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於2025年6月30日，據董事所知，下列人士／法團（本公司董事及主要行政人員除外）於本公司或其相聯法團的股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司的權益及淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記入本公司存置的登記冊的權益及淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可在任何情況下於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益如下：

於股份及／或相關股份的好倉

主要股東姓名／ 名稱	身份／權益性質	所持股份 及／或相關股份數目	概約 持股百分比*
Dao He Investment Limited	實益擁有人	650,331,027	40.74%
Wealthy Land Investments Group Limited	對股份有抵押權益 實益擁有人	123,964,000 230,326,400	7.77% 14.43%
楊維先生	受控制法團權益	354,290,400（附註2）	22.20%
楊潤全先生	受控制法團權益	354,290,400（附註2）	22.20%
石成虎先生	實益擁有人	89,452,000	5.60%

附註：

- 該等股份乃以 Dao He（其為一家由方先生實益擁有的公司）的名義登記。
- Wealthy Land Investments Group Limited（「Wealthy Land」）由楊維先生擁有42.00%權益及由楊潤全先生擁有36.00%權益。根據證券及期貨條例，楊維先生及楊潤全先生被視為於Wealthy Land持有的所有股份中擁有權益。

* 百分比乃根據截至2025年6月30日本公司已發行股份總數（即1,596,134,067股）計算並約至最接近兩位小數。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，董事概不知悉任何人士／法團（本公司董事及主要行政人員除外）於本公司或其相聯法團股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須披露的任何權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記入本公司存置的登記冊的任何權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可在任何情況下於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益。

購買股票或債券安排

除本報告所披露，截至2025年6月30日止年度，本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司參與任何安排，使董事通過收購本公司或任何其他法人團體股份或債券而獲取利益。

審核委員會

本公司審核委員會（「審核委員會」）成立於2013年5月6日。審核委員會的主要職責為審閱本集團的財務系統；審閱本集團的會計政策、財務狀況及財務申報程序；與外部核數師溝通；評估內部財務及審計人員的表現；並評估本集團的風險管理及內部監控。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，分別為邢凱能先生、姚楊洋先生及張東方女士。審核委員會由邢凱能先生擔任主席。

審核委員會已連同管理層討論關於本集團所採納的會計原則及政策，並審議風險管理、內部監控及財務申報事宜，包括審閱本集團截至2025年6月30日止年度的綜合財務報表。

充足公眾持股量

於本報告日期，根據本公司公開可得資料及就董事所知，董事確認本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

獲准許彌償條文

於本財政年度及直至本報告日期，細則中有以本公司董事為受益人之獲准許彌償條文正生效。細則可於聯交所網站查閱。

報告期後事項

除綜合財務報表附註37所披露外，本集團並無重大報告期後事項。

董事會報告

核數師

羅兵咸永道會計師事務所於2022年7月18日辭任本公司核數師，而中匯安達會計師事務所有限公司(「中匯安達」)獲委任為本公司新核數師，自2022年7月18日起生效。中匯安達於2022年10月19日辭任本公司核數師，而中瑞和信會計師事務所有限公司已獲委任為本公司新核數師，自2022年10月19日起生效，以填補中匯安達辭任後的臨時空缺。有關更換本公司核數師的詳情載於本公司日期為2022年7月18日及2022年10月19日的公告。

本公司核數師中瑞和信會計師事務所有限公司將於應屆股東週年大會上退任，惟符合資格並願意接納續聘。本公司將於應屆股東週年大會上提呈續聘其擔任本公司核數師的決議案。中瑞和信會計師事務所有限公司已審核截至2025年6月30日止年度的綜合財務報表。

代表董事會

方暉

主席

香港

2025年9月26日

企業管治常規

董事會及本公司管理層致力訂立良好的企業管治常規及程序。保持高標準的商業道德和企業管治常規一直是本集團的目標之一。本公司相信，良好的企業管治能為有效管理、成功達致業務增長及健康企業文化訂立框架，從而提升股東價值。本集團一直致力就條例的變更及最佳常規的發展檢討及提升其風險管理及內部監控及程序。對我們而言，維持高水準的企業管治常規不僅符合條文的規定，也實現條例的精神，藉以提升企業的表現及問責性。

企業文化

本公司設立的企業文化積極，包括誠信及問責性，對本公司實現可持續成長願景及使命極其重要。本公司的企業文化植根本集團各層面。本集團以公平良好的方式為客戶提供負責任的產品及服務。本集團亦建造包容以及提供支持的工作環境，並實施框架維持良好的管治及有效的風險管理制度。

董事會匯報，截至2025年6月30日止年度本公司一直遵守上市規則附錄C1第2部所載企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文，惟下列偏離情況則除外：

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與最高行政人員的角色應予區分，且不應由同一人兼任。主席與最高行政人員的職責分工應明確並以書面形式列明。方暉先生自2024年5月3日起獲委任為董事會主席。繼王愛燕先生於2022年12月1日辭任本公司執行董事及首席執行官（「首席執行官」）後，本公司並無委任人士接任首席執行官的空缺。首席執行官的角色及職能已由全體執行董事共同履行。

本公司的日常營運及管理由執行董事及高級管理層監督。董事會認為，權力及職權之平衡乃由董事會運作確保，董事會由富有經驗之人士組成，彼等不時會面討論影響本公司運作之事宜。儘管如此，董事會仍一直就當前情況不時檢討董事會架構及組成。

企業管治報告

有關董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。本公司已向全體董事自截至2025年6月30日止年度，關於任何不符合標準守則作出特定查詢後，董事均確認，彼等已完全遵守標準守則所載的要求標準。

董事會

董事會應根據本公司業務而具備適當所需技巧及經驗。董事會應確保其組成人員的變動不會帶來不適當的干擾。董事會中執行董事與獨立非執行董事的組合應該保持均衡，以使董事會上有強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。截至本年報日期，董事會的組成如下：

執行董事

方暉先生(主席)
陳宏衛先生
蔡海峰先生

獨立非執行董事

邢凱能先生
姚楊洋先生
張東方女士

一份更新的董事名單與其角色和職能設存於本公司及聯交所網站，獨立非執行董事在所有企業通訊中均以名字識別。

董事與董事會任何其他成員概無任何私人關係(包括財務、業務、家屬或其他重大或相關關係)。

各獨立非執行董事已就其對本公司的獨立性發出年度確認函，本公司亦根據上市規則第3.13條規定認為其為獨立人士。

董事會責任

全體董事(包括獨立非執行董事)對本公司的運作及業務均有適當的理解，並充分了解法規及普通法、上市規則、其他適用的法律規定及監管規定下各自的職能和責任。各董事已經將其任職之時於其他公司所任職務的數目及性質和重大承擔的細節告知本公司。

董事會負責領導及監控本集團，並共同負責指導並監督本集團事務以促使本集團成功發展。董事會致力於制訂本集團的整體策略、審批年度發展計劃及預算；監察財務及營運業績；審查風險管理及內部監控制度的有效性；監督和控制管理層的表現；以及設定本集團的價值觀和標準。雖然董事會授權管理層處理本集團的日常管理、行政和運作，但所有的董事繼續將充足時間和注意力投入本公司事務中。董事會定期檢討授出的職能，以確保符合本集團的需要。

除了審核委員會、薪酬委員會及提名委員會（定義見下文），本公司於年內未曾設立其他董事會委員會來處理任何事項。

本公司已就董事及行政人員因履行本集團業務而引起的責任購買適當保險，本公司每年檢討保險所保障的範圍。

董事會會議出席狀況及專業發展

年內，董事會召開了7次會議，審議了本集團之業務發展、財務及營運表現。召開常規董事會會議至少14天前，全體董事均會獲得通知，彼等可將認為適合的討論事項納入會議議程。會議議程連同董事會文件至少於每次董事會會議舉行當日3天前送交全體董事，以便董事有充足時間審議有關文件。董事會主席亦會保證全體董事適當知悉董事會會議上討論的事宜。截至2025年6月30日止年度，除舉行董事會會議外，董事會亦通過書面決議案以批准若干事項。

每次董事會會議記錄均分發至全體董事，以供彼等在確認會議記錄前細閱及給予意見。妥善簽署的會議記錄供任何董事查閱。董事會亦確保其及時以適當的形式和質量獲提供所有必要的資料，以履行其職務。

各董事會成員均可全面獲得公司秘書的意見及服務，以確保遵守董事會程序以及所有適用規則及規例。董事會成員亦可在適當情形下尋求獨立專業意見，以協助彼等履行職務，費用由本公司承擔。彼等亦有權全面取得董事會文件及相關資料，以作出知情決定及履行彼等的職務及職責。

企業管治報告

為協助董事的持續專業發展，本公司建議董事出席相關座談會，以增進及重溫彼等的知識及技能。董事亦參與持續專業發展計劃，例如由合資格專業人士舉辦的外部座談會，以增進及重溫彼等有關董事會貢獻的知識及技能。各董事所提供的培訓記錄由本公司公司秘書保管及更新。

全體董事均了解持續專業發展的重要性，且致力參與任何適當的培訓，以發展及更新其知識及技能。

本公司股東週年大會於2024年11月29日舉行。全體董事均已出席股東週年大會。截至2025年6月30日止年度，本公司並無舉行股東特別大會。截至2025年6月30日止年度，各董事於董事會會議及股東大會的出席情況以及彼等對持續專業發展的參與情況載於下表：

董事姓名	所出席／ 有權出席的 董事會會議	所出席／ 舉行的 股東週年大會	持續 專業發展的 參與情況
方暉先生(主席)	7/7	1/1	✓
陳宏衛先生	7/7	1/1	✓
蔡海峰先生	7/7	1/1	✓
邢凱能先生	7/7	1/1	✓
姚楊洋先生	7/7	1/1	✓
張東方女士	7/7	1/1	✓

企業管治職能

由於本公司並無成立企業管治委員會，董事會負責執行企業管治職能，如制定及檢討本公司企業管治的政策及常規、為董事及高級管理層提供培訓及持續專業發展、確保本公司政策及常規符合法律及監管規定等。董事會已履行企業管治職能根據企業管治守則的守則條文第A.2條審閱此企業管治報告。

主席及首席執行官

朱根榮先生為本公司前主席，於2022年2月10日被罷免董事會職務及方暉先生自2024年5月3日起獲委任為董事會主席。主席負責監察董事會職能及本集團策略及政策。

王愛燕先生為本公司前任首席執行官，於2022年12月1日辭退董事會職務。首席執行官的職責為監察本公司日常營運及管理。自王愛燕先生於2022年12月1日辭任本公司執行董事及首席執行官後，本公司尚未委任任何個別人士填補首席執行官空缺。

本公司現正物色合適人選擔任首席執行官角色，並將於適當時候就此另行作出公告。期間本公司首席執行官過往的角色及職責將由全體執行董事共同承擔。

董事的委任及重選

本公司現時的組織章程細則（「細則」）訂明，於每屆股東週年大會上，當時三分之一的董事須輪值告退，且每名董事須至少每3年輪值告退一次。

獨立非執行董事按指定任期委任，並須根據細則規定輪值告退及重選連任。倘出現任何可能影響獨立非執行董事獨立性的變動，各獨立非執行董事均須盡快在切實可行的情況下通知本公司，並須向本公司提供有關其獨立性的年度確認書。

審核委員會

本公司審核委員會（「審核委員會」）成立於2013年5月6日，包括3名獨立非執行董事，分別為邢凱能先生、姚楊洋先生及張東方女士。邢凱能先生為審核委員會現任主席。審核委員會成員均非本公司前任或現任核數師成員。審核委員會的職權範圍可於本公司及聯交所的網站查閱。

審核委員會的主要角色及職能為檢討及監督本公司的財務申報程序、財務監控、內部監控及風險管理制度，並就委任、重新委任及罷免外聘核數師及其委任條款向董事會提出推薦建議及意見。

企業管治報告

在根據其職權範圍履行其職責方面，審核委員會即將履行的工作包括：

- (a) 檢討及監督本公司及其附屬公司的財務申報程序、風險管理、財務監控及內部監控制度；
- (b) 向董事會提出重新委任外聘核數師及批准其酬金的建議，以供股東批准；
- (c) 釐定審核的性質及範圍；及
- (d) 審閱相關財政期間的財務報表，以及討論企業管治常規。

審核委員會會議記錄的草擬及最終版本將會於會議後一段合理的時間內發給所有委員會成員，以供其評論及記錄。公司秘書亦為審核委員會的秘書，將保存會議記錄全文。

本公司向審核委員會提供充足資源，以供其履行職務。審核委員會可在適當情況下為履行責任而尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

年內，審核委員會審閱了本集團之全年及中期業績，並對截至2025年6月30日止年度內財務報告與管理層及外聘核數師及獨立顧問討論關於本集團所採納的會計原則及政策，並對風險管理及內部監控及財務申報事宜作出討論，並達成一致決定。此外，審核委員會已審閱外聘核數師的酬金。

截至2025年6月30日止年度曾舉行四次審核委員會會議。審核委員會成員及各成員出席情況如下：

審核委員會成員

已出席／有權出席

邢凱能先生(主席)	4/4
姚楊洋先生	4/4
張東方女士	4/4

薪酬委員會

本公司的薪酬委員會(「薪酬委員會」)於2013年5月6日成立，現由3名獨立非執行董事及2名執行董事方暉先生及蔡海峰先生組成。薪酬委員會現任主席為邢凱能先生。薪酬委員會的職權範圍可於本公司及聯交所的網站查閱。

薪酬委員會的角色及職能包括就其對其他執行董事的薪酬建議諮詢董事會主席、具有釐定本集團全體執行董事及高級管理層的具體薪酬配套的轉授責任，包括實物利益、退休金權利及補償款項(包括任何就失去或終止職務或委任的應付補償)，以及就非執行董事的薪酬向董事會提出推薦意見。董事及其聯繫人概無參與決定本身的薪酬。

本公司向薪酬委員會提供充足資源，以供其履行職務。薪酬委員會可在適當情況下為履行責任而尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

年內，薪酬委員會共舉行了一次會議。薪酬委員會已審閱及批准執行董事的薪酬待遇。董事酬金的詳情載於本年報內經審核綜合財務報表附註35。

薪酬委員會成員及各成員出席情況如下：

薪酬委員會成員

已出席／有權出席

邢凱能先生(主席)	1/1
蔡海峰先生	1/1
方暉先生	1/1
姚楊洋先生	1/1
張東方女士	1/1

截至2025年6月30日止年度，高級管理人員(董事除外)按範疇劃分的薪酬載列如下：

港元

高級管理人員人數

500,000至1,000,000

2

企業管治報告

提名委員會

本公司的提名委員會(「提名委員會」)於2013年5月6日成立，現由3名獨立非執行董事及2名執行董事方暉先生及陳宏衛先生組成。提名委員會現任主席為姚楊洋先生。提名委員會的職權範圍可於本公司及聯交所的網站查閱。

提名委員會的角色及職能包括檢討董事會的架構、規模及組成、就任何建議變動向董事會提出符合本公司企業策略的推薦意見、物色具備資格成為董事會成員的適當人選及甄選獲提名人士擔任董事職務(如有需要)、評估獨立非執行董事的獨立性以及就有關委任或重新委任董事及就董事(特別是主席)的繼任計劃向董事會提出推薦意見。有關提名新任董事方面，董事會將考慮候選人的資格、能力、工作經驗、領導才能及專業操守，特別是其在造紙業，工業自動化系統及污泥處理產品及／或其他專業範疇的經驗。

本公司向提名委員會提供充足資源，以供其履行職責。提名委員會可在適當情況下為履行責任而尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

年內，提名委員會曾舉行一次會議，以檢討及評估董事會的架構、規模及組成(包括技術、知識及經驗)，以補足本公司的企業策略、評估獨立非執行董事的獨立性、並於本公司股東大會審視退任董事的重新委任並就此作出推薦建議。

提名委員會成員及各成員出席情況如下：

提名委員會成員

已出席／有權出席

姚楊洋先生(主席)	1/1
陳宏衛先生	1/1
方暉先生	1/1
邢凱能先生	1/1
張東方女士	1/1

提名政策

董事會已於2019年1月1日採納提名政策，當中載列物色、甄選及推薦董事人選的甄選標準及提名程序。

1. 甄選標準

- (a) 提名委員會獲董事會授權釐定董事提名、就甄選及建議董事人選所採納的程序、過程及標準，並就董事的委任或重新委任及董事(尤其是主席及行政總裁)的繼任計劃向董事會提供建議。
- (b) 於評估建議候選人是否合適時，提名委員會可參考若干標準，如本公司的需要、候選人的資格、能力、工作經驗、領導能力及職業道德(尤其是於工業自動化系統、污泥處理產品及造紙行業及／或其他專業領域的經驗)、候選人將用於履行其職務及職責的時間及精力，以及(倘為獨立非執行董事)，是否符合上市規則(經不時修訂)所載的獨立性規定，並透過考慮多項因素尋求實現董事會成員多元化，當中包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年資。所有董事會委任將以用人唯才為原則，並將根據客觀標準及適當考慮董事會成員多元化的裨益考慮候選人。
- (c) 如有需要，提名委員會應尋求獨立專業意見，以接觸更廣泛的潛在候選人。
- (d) 建議候選人將須提交所需個人資料，連同其有關同意獲委任為董事及為或就其參選董事於任何文件或相關網站公開披露其個人資料的書面同意。
- (e) 非執行董事將於獲委任加入董事會時取得正式委任函件，當中訂明對其的要求，包括工作時間、委員會服務及參與董事會會議以外的的工作。

企業管治報告

2. 提名程序

提名委員會秘書應邀請董事會成員提名董事(如有)，以供提名委員會考慮。提名委員會亦可推舉並非由董事會成員提名的候選人。

任何獲董事會委任以填補臨時空缺或作為現有董事會新增成員的董事任期將直至其獲委任後的首個股東週年大會為止，並須於該大會重選連任。

董事會就有關其建議候選人於任何股東大會上參選的所有事宜具有最終決定權。

根據本公司組織章程細則第87條，董事會可撤銷或終止委任任何董事總經理、聯席董事總經理或副董事總經理。

本公司股東可於提交期間內向本公司發出通知，表明其有意提呈推選若干人士為董事的決議案。有關程序的詳情載於本公司網站所刊載的「股東提名人選參選本公司董事的程序」。

3. 政策檢討及監察

- (a) 提名委員會應至少每年定期檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗)以及董事會成員多元化，以確保董事會具有本公司業務所需適當且均衡的專業知識、技能及經驗以及多樣觀點。
- (b) 提名委員會應持續檢討本公司的領導需要(執行及非執行)，以確保本公司持續具備有效市場競爭的能力。
- (c) 提名委員會應更新及全面知悉有關影響本公司及其經營所在市場的策略議題及商業變動。

董事會多元化政策

董事會已通過了董事會多元化政策的訂明方式，實現本公司的可持續和平衡發展，也提升了本公司業績的質量。

本公司及提名委員會旨在通過對多項因素的考慮，以實現董事會多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

提名委員會至少每年檢討董事會多元化政策的實施情況及有效性，以確保其就本公司而言持續有效及適當，並符合監管規定及良好的企業管治常規。

甄選人選將按如上述一系列多元化範疇為基準。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。

於本報告日期，本公司董事會由六名董事組成。其中三名董事為獨立非執行董事及獨立管理，並據此促進嚴格檢視及監控管理過程。董事會認為，於所有其他可衡量目標中，性別多元化可於董事會成員多元化體現。董事會由男性佔多數，本公司已委任一名女性董事，致使董事會擁有女性代表。本公司致力避免董事會由單一性別組成，並將根據本集團業務發展適時檢討董事會性別多元化。董事會不論專業背景及技能，均有豐富的多元性。載有董事專業經驗、技能及知識的履歷載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

於2025年6月30日，本公司員工團隊(包括董事及高級管理層)中約75%為男性，約25%為女性。與董事會性別多元化相同，本公司致力避免員工團隊由單一性別組成，並將根據本集團業務發展適時檢討員工團隊性別多元化。

為實現員工團隊多元化，本集團制定適當的招聘及甄選常規，以考慮各種範疇的人選，並確保在招聘員工時考慮性別多元化。

本集團在員工團隊層面的性別多元化詳情載於本年報的環境、社會及管治報告。

企業管治報告

問責及審核

財務報告

管理層須就本公司的財務狀況及業務發展前景向董事會提供有關解釋及資料，並定期向董事會匯報，以便董事會能夠於審批前就所提交的財務及其他資料作出知情評估。

誠如獨立核數師報告所載，董事確認負責編製真實及公平反映本集團事務狀況的本集團財務報表。董事會並不知悉有任何重大不明朗事件或狀況，可引致對本集團是否有能力持續經營產生重大疑問，而董事會已按照持續經營基準編製財務報表。外聘核數師乃根據彼等的審核結果，對董事會所編製的該等綜合財務報表發表獨立意見，並向本公司股東匯報彼等的意見。核數師作出的申報責任聲明載於獨立核數師報告。

風險管理及內部監控制度

董事會負責本集團風險管理及內部監控制度並檢討其成效。董事會監督本集團的整體風險管理及致力辨識及控制所辨識風險之影響，並推動實施緩解措施的協調工作。風險已於本年報之董事會報告內披露。本公司的風險管理及內部監控制度旨在管理而非剔除未能達到業務目標之風險，且僅就出現重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對之保證。

本公司管理層已在營運、財務及風險控制範疇制定一套綜合架構、標準及程序，以防止資產在未經授權下被使用或處置；妥善保存會計記錄及維持穩健的現金管理制度；以及確保財務資料之可靠性，從而有效地確保防止出現欺詐及錯誤的可能性。董事會按年檢討風險管理及內部監控。

此外，董事會聘請一名外部獨立顧問，以評估本集團風險管理及內部監控制度的有效性以及執行內部核數功能，涵蓋了一些重要控制措施，包括截至2025年6月30日止年度的財務，運營和合規控制以及風險管理功能。評估報告由審計委員會和董事會審核。董事會已檢討本集團截至2025年6月30日止年度之風險管理、內部監控制度及內部審核職能的成效及充足，並滿意有關結果。

核數師酬金

截至2025年6月30日止年度，已付／應付本公司核數師中瑞和信會計師事務所有限公司及其關聯實體的費用載列如下：

服務性質	已付／應付費用 港元
審核服務	1,500,000
非審核服務	210,000
	<hr/>
	1,710,000

非審核服務主要包括向本集團提供的審閱服務。

公司秘書

本公司公司秘書為於2021年11月26日獲委任的楊詠恩女士（「楊女士」）。公司秘書協助董事會確保董事會內保持良好資訊流動，並已遵守董事會政策及程序。截至2025年6月30日止年度，楊女士已接受不少於15小時的相關專業培訓。

楊女士的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

股東權利

本公司股東大會為股東及董事會提供溝通機會。本公司每年於董事會可能釐定的地點舉行股東週年大會。除股東週年大會外，各股東大會均稱為股東特別大會（「股東特別大會」）。

召開股東特別大會之權利

任何一名或多名於遞交請求書日期持有附帶本公司股東大會投票權的本公司實繳股本不少於十分之一的股東，均有權隨時按下文所載方式向本公司的主要營業地點遞交請求書，要求董事會就請求書內所列任何事項召開股東特別大會，而有關大會須於遞交請求書後兩(2)個月內舉行。

企業管治報告

該請求書必須列明會議目的，並由請求人簽署及遞交至本公司的主要營業地點（地址為香港尖沙咀廣東道5號海洋中心9樓901室），註明收件人為董事會或本公司的公司秘書。該請求書可包括多份形式相類的文件，各自經由一名或多名請求人簽署。

本公司的香港股份過戶登記分處將會核實有關請求。請求一經確認為適當及符合議事規程，則本公司的公司秘書將會請求董事會按照法定規定向全體登記股東送達充分通知，召開股東特別大會。相反，倘該請求經核實為不符合議事規程，則股東將獲知會有關結果，而股東特別大會亦不會按要求召開。倘董事會未能於請求書遞交日期後二十一日內安排召開有關大會，則請求人可以相同方式召開大會，而本公司將會向請求人償付因董事會未能召開大會而令請求人產生的所有合理開支。

向全體登記股東發出通知以供考慮請求人於股東特別大會所提出建議之通知期，基於建議性質而有所不同，詳情如下：

- (a) 倘建議構成本公司之普通決議案，則須發出至少14個整日之書面通知；
- (b) 倘要求召開股東週年大會，則須發出至少21個整日之書面通知。

向董事會提出查詢之權利

股東有權向董事會提出查詢。所有查詢須以書面形式提出，並以郵遞方式送往本公司之香港主要營業地點或電郵至 ir@hzeg.com 或致電 (852) 3153 4985。

於股東大會上提呈建議之權利

開曼群島公司法（2011年修訂本）並無條文批准股東於股東大會上提呈新決議案。然而，倘股東擬於股東特別大會上提呈決議案，則須遵守本公司細則第58條。有關要求及程序已載於上文。根據細則第85條，除非獲董事推薦參選，或由正式合資格出席大會並可於會上投票之股東（並非擬參選者）簽署通知，表明建議提名相關人士參選之意向，且獲被提名人士簽署該通知表明願意參選，否則除會上退任董事外，概無任何人士合資格於任何股東大會上參選董事。上述通知須呈交總辦事處或過戶登記處，通知期至少為七(7)日，倘該等通知是於寄發有關推選董事之股東大會通告後呈交，則呈交該等通知之期限為寄發有關推選董事之股東大會通告翌日起計至不遲於該股東大會舉行日期前七(7)日前。根據上市規則第13.51(2)條，上述書面通知必須列明該人士之履歷詳情。有關本公司股東提名人選參選董事之程序已於本公司網站刊載。

投資者關係

與股東溝通

本公司已制定股東溝通政策，而董事會應定期檢討以確保其有效。本公司主要透過以下方式與股東及／或有意投資者溝通：(i)舉行股東週年大會（「股東週年大會」）及股東特別大會，該等會議應為特定目的（如有）而召開，為股東提供與董事會溝通的機會；(ii)根據上市規則的規定刊發公告、年度報告、中期報告及／或通函；(iii)在本公司網站 www.hzeg.com 上獲取本集團資料。

歡迎股東及投資者瀏覽本公司網站，聯絡詳情可於本公司網站查詢。

董事會所有成員及外聘核數師均已出席2024年股東週年大會回答股東提問。會議期間已解釋進行投票的程序。

年內股東能有效溝通，原因乃股東可在2024年股東週年大會上向本公司管理層提問，且有聯絡方法可供股東及持份者參閱，以直接與本公司聯繫。

組織章程文件

截至2025年6月30日止年度，本公司組織章程文件並無重大變動。

本公司組織章程大綱及細則可於本公司及聯交所網站上查閱。

獨立核數師報告



致華章科技控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

吾等已審核刊載於第85至187頁華章科技控股有限公司(「貴公司」，連同其附屬公司統稱「貴集團」)的綜合財務報表，該等綜合財務報表包括於2025年6月30日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策資料)。

吾等認為，綜合財務報表根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則會計準則真實公允反映 貴集團2025年6月30日的綜合財務狀況以及截至該日止年度之綜合財務業績及綜合現金流量，並已按照香港公司條例之披露規定妥善編製。

意見之基準

吾等根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核工作。吾等報告中「核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任」一節進一步描述吾等根據有關準則須承擔之責任。根據香港會計師公會之《專業會計師道德守則》(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，亦已根據守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得審核憑證充分及適當，可為吾等發表意見提供基礎。

Room 1305-07, 13/F, New East Ocean Centre, 9 Science Museum Road, Tsimshatsui East, Kowloon, Hong Kong

香港九龍尖沙咀東科學館道9號新東海商業中心13樓1305-07室

Tel 電話: (852) 2314 7999 Fax 傳真: (852) 2110 9498 E-mail 電子郵件: info@ktccpa.com.hk Website 網頁: www.ktccpa.com

關鍵審計事項

關鍵審計事項為根據吾等專業判斷在吾等審核本期間綜合財務報表時最重要之事項。有關事項於整體審核綜合財務報表以及就此達致意見時處理，吾等不會就有關事項提供獨立意見。

關鍵審計事項

吾等的審計工作如何處理關鍵審計事項

確認服務收入

請參閱綜合財務報表附註2.23「重大會計政策資料摘要－收入確認」、附註4.2「主要會計判斷－收入確認」及附註5「分部資料」。

由於 貴集團於合同下的履約行為創造或提升一項資產，而該資產獲創造或提升時由客戶控制，故提供項目承包服務的收入於一段時間內確認。截至2025年6月30日止年度， 貴集團項目承包服務收入為人民幣96,039,442元，於一段時間內確認。

就提供項目承包服務的收入而言， 貴集團透過採用輸入法計量已完成履約責任的進度而確認收入。輸入法根據完成履約責任的實際產生成本與估計總成本的比例確認收入。於報告期末確定估計總成本及已完成履約責任的進度的估計時需作出重大判斷及估計。鑑於涉及重大管理層判斷及估計，於一段時間內確認提供項目承包服務的收入被視為關鍵審計事項。

吾等已了解並評估於一段時間內確認收入的關鍵控制，包括有關記錄實際產生成本及總成本估計的控制。

就實際產生成本而言，吾等以抽樣方式比對供應商發票、客戶驗收之生產進度及與供應商的合同等證明文件查核實際產生成本。

就估計總成本而言，吾等以抽樣方式比對採購合同及獲批預算的證明文件查核估計總成本的組成部分。

吾等查核管理層按輸入法於一段時間內確認收入的計算方式的算術準確性。

吾等進行追溯審閱，將本年度的實際業績與過往年度的預算(如適用)進行比較，以考慮過去的任何預測(包括任何假設)是否已合理採納。

獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

吾等的審計工作如何處理關鍵審計事項

應收賬款及其他應收款以及合同資產的減值撥備

請參閱綜合財務報表附註2.10.4「重大會計政策資料摘要－金融資產：減值」、附註2.12「重大會計政策資料摘要－應收賬款及其他應收款」、附註4.1(a)「主要會計估計－應收賬款及其他應收款以及合同資產的減值」、附註3.1(b)「金融風險管理－信用風險」及附註20「應收賬款及其他應收款、合同資產以及預付款項」。

於2025年6月30日，貴集團應收賬款、其他應收款及合同資產的賬面淨值分別為人民幣81,495,444元、人民幣77,483,437元及人民幣51,669,827元（經扣除減值撥備的累計撥備金額分別人民幣185,983,943元、人民幣176,308,834元及人民幣14,267,199元）。

貴集團根據預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）模型計提應收賬款及其他應收款以及合同資產的減值撥備。貴集團透過參考歷史信貸虧損經驗以及當前市況及前瞻性因素，根據信用風險特徵將該等應收賬款及合同資產分組，並按組合計算預期信貸虧損。具有客觀證據顯示出現減值的應收賬款及其他應收款以及合同資產會經進一步個別評估，當中會進行減值評估，以計算預期信貸虧損及計提個別減值撥備。

吾等已了解並評估預期信貸虧損評估中所採用估計的關鍵控制。

吾等透過考慮信用風險特徵評估貴集團分組的恰當性。

吾等透過比較於過往及當前財政年度內記錄的實際虧損，評估不同分組的過往違約率。

吾等透過考慮前瞻性因素及其他相關資料（如貴集團與該等客戶的未來業務關係、與客戶財務狀況有關的公開可得資料等自外部來源所得憑證及彼等的支付方式或付款期等預期行為）評估對過往違約率的調整。

就減值撥備需作個別評估者而言，吾等透過考慮當前狀況及未來經濟狀況了解及評估管理層就可收回性作出的評估，並對照可得憑證核證管理層的說明，包括抽查其後結算、信貸記錄及該等客戶的財政實力。

吾等以抽樣方式比對銷售發票、送貨單、客戶收據及繳款單等證明文件檢測應收賬款及合同資產賬齡的準確性。

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	吾等的審計工作如何處理關鍵審計事項
應收賬款及其他應收款以及合同資產的減值撥備 (續)	
由於涉及重大管理層判斷及估計，故吾等將應收賬款及其他應收款以及合同資產的減值撥備評估視為關鍵審計事項。	吾等查核管理層的預期信貸虧損計算方式的算術準確性。

其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括年度報告內的所有信息，但不包括綜合財務報表及吾等的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，吾等亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合吾等對綜合財務報表的審計，吾等的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或吾等在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於吾等已執行的工作，如果吾等認為其他信息存在重大錯誤陳述，吾等需要報告該事實。就此而言，吾等並無任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔之責任

貴公司董事負責根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露規定編製作出真實而公平意見的綜合財務報表，及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營之能力，並在適用情況下披露與持續經營有關之事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助監督 貴集團之財務報告過程之責任。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任

吾等的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告，有關意見根據吾等協定之委聘條款僅向閣下（作為整體）報告，除此之外本報告別無其他目的。吾等不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，吾等運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險、設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營的能力產生重大疑慮。如果吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則吾等應當發表非無保留意見。吾等的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。

核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任(續)

- 規劃和執行集團審計，以取得集團內各實體或業務單位的財務資訊的充分、適當的審計證據，作為對集團財務報表形成意見的基礎。我們負責指導、監督和審查為集團審計而執行的審計工作。吾等對吾等的審計意見負全部責任。

除其他事項外，吾等與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括吾等在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等還向審核委員會提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，吾等確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。吾等在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在吾等報告中溝通某事項而造成的負面後果超過產生的公眾利益，吾等決定不應在報告中溝通該事項。

中瑞和信會計師事務所有限公司

執業會計師

周耀華

執業證書號碼：P04686

香港，2025年9月26日

綜合損益表

截至2025年6月30日止年度

	附註	2025 人民幣	2024 人民幣
收入	5	430,004,718	448,044,777
銷售成本		(355,961,827)	(368,325,069)
毛利		74,042,891	79,719,708
其他收入及收益及虧損，淨額	6	19,544,306	21,569,767
銷售及經銷開支		(11,574,973)	(9,717,572)
行政開支		(60,537,190)	(75,982,779)
研究及開發開支		(23,643,687)	(25,680,569)
物業、廠房及設備減值虧損	13	(515,173)	–
預付土地租賃款減值虧損	16(i)	(2,697,336)	–
金融及合同資產減值虧損淨額	7	(1,243,595)	(8,137,196)
經營虧損		(6,624,757)	(18,228,641)
融資收入	8	2,089,831	2,943,254
融資成本	8	(3,410,120)	(4,059,137)
融資成本，淨額		(1,320,289)	(1,115,883)
除所得稅前虧損	9	(7,945,046)	(19,344,524)
所得稅(開支)／抵免	10	(3,498,677)	747,255
年內虧損		(11,443,723)	(18,597,269)
下列各方應佔(虧損)／溢利：			
本公司股東		(11,474,728)	(18,729,124)
非控股權益		31,005	131,855
		(11,443,723)	(18,597,269)
年內本公司股東應佔每股虧損(每股人民幣分表示)			
每股基本虧損	12	(0.72)	(1.60)
每股攤薄虧損	12	(0.72)	(1.60)

綜合全面收益表

截至2025年6月30日止年度

	2025 人民幣	2024 人民幣
年內虧損	(11,443,723)	(18,597,269)
其他全面收益／(虧損)		
可能重新分類至損益的項目		
換算海外業務的匯兌差額	119,366	(5,465,503)
扣除稅項後年內其他全面收益／(虧損)	119,366	(5,465,503)
年內全面虧損總額	(11,324,357)	(24,062,772)
下列各方應佔年內全面(虧損)／收益總額：		
本公司股東	(11,355,362)	(24,194,627)
非控股權益	31,005	131,855
	(11,324,357)	(24,062,772)

第92至187頁附註為該等綜合財務報表的組成部分。

綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	2025 人民幣	2024 人民幣
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	29,587,403	54,480,494
其他使用權資產	14	3,709,665	3,308,587
投資物業	15	157,514,608	78,082,033
預付土地租賃款	14,16(i)	2,603,881	70,329,672
其他無形資產	16(ii)	1,389,326	3,410,806
商譽	17	29,306,413	29,902,783
應收賬款及其他應收款	20(i)	52,869,266	4,177,784
預付款項	20(iii)	117,542	130,602
遞延稅項資產	24	1,300,603	1,675,488
		278,398,707	245,498,249
流動資產			
存貨	19	151,266,452	176,049,957
應收賬款及其他應收款	20(i)	172,467,633	157,260,749
合同資產	20(ii)	51,669,827	67,063,075
預付款項	20(iii)	72,916,013	62,004,742
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	20(iv)	45,780,051	52,115,288
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	18	9,398,036	246,314
銀行定期存款	21	49,822,287	60,012,000
已抵押存款	21	8,181,215	28,647,539
受限制存款	21	—	37,599,411
現金及現金等價物	21	120,616,516	96,450,667
		682,118,030	737,449,742
資產總額		960,516,737	982,947,991
負債			
非流動負債			
遞延稅項負債	24	4,365,674	3,991,199
遞延收入	25	17,437,500	18,787,500
租賃負債	14	1,355,888	1,625,401
		23,159,062	24,404,100

綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	2025 人民幣	2024 人民幣
流動負債			
應付賬款及其他應付款	22	233,372,293	300,081,917
合同負債	5	184,134,471	152,879,736
計息借款	23	98,080,918	73,367,184
應付所得稅		4,020,082	5,726,048
租賃負債	14	2,196,832	1,611,570
		521,804,596	533,666,455
負債總額		544,963,658	558,070,555
淨資產		415,553,079	424,877,436
權益			
股本	26	13,824,333	13,824,333
股份溢價	26	754,015,624	754,015,624
其他儲備	27	129,999,261	125,793,063
累積虧損		(484,183,164)	(462,382,400)
本公司股東應佔資本和儲備		413,656,054	431,250,620
非控股權益		1,897,025	(6,373,184)
總權益		415,553,079	424,877,436

第92至187頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

第85至187頁的綜合財務報表已於2025年9月26日獲董事會批准並由以下董事代表簽署：

方暉
董事

陳宏衛
董事

綜合權益變動表

截至2025年6月30日止年度

附註	本公司股東應佔					非控股權益 人民幣	權益總額 人民幣
	股本 人民幣	股份溢價 人民幣	其他儲備 人民幣 (附註27)	累積虧損 人民幣	總額 人民幣		
2023年7月1日餘額	8,907,761	663,145,447	130,456,325	(444,404,248)	358,105,285	(6,505,039)	351,600,246
年內(虧損)/溢利	-	-	-	(18,729,124)	(18,729,124)	131,855	(18,597,269)
其他全面虧損	-	-	(5,465,503)	-	(5,465,503)	-	(5,465,503)
年內全面(虧損)/收益總額	-	-	(5,465,503)	(18,729,124)	(24,194,627)	131,855	(24,062,772)
公開發售後發行股份	26	4,916,572	90,870,177	-	95,786,749	-	95,786,749
僱員購股權	27(ii)	-	1,553,213	-	1,553,213	-	1,553,213
沒收購股權	27(ii)	-	(750,972)	750,972	-	-	-
2024年6月30日及 2024年7月1日餘額	13,824,333	754,015,624	125,793,063	(462,382,400)	431,250,620	(6,373,184)	424,877,436
年內(虧損)/溢利	-	-	-	(11,474,728)	(11,474,728)	31,005	(11,443,723)
其他全面虧損	-	-	119,366	-	119,366	-	119,366
年內全面收益/(虧損)總額	-	-	119,366	(11,474,728)	(11,355,362)	31,005	(11,324,357)
非控股權益注資	33	-	-	-	-	2,000,000	2,000,000
收購一間附屬公司額外權益	33	-	-	(6,239,204)	(6,239,204)	6,239,204	-
沒收購股權	27(ii)	-	(68,807)	68,807	-	-	-
轉撥至法定儲備的溢利	-	-	4,155,639	(4,155,639)	-	-	-
2025年6月30日餘額	13,824,333	754,015,624	129,999,261	(484,183,164)	413,656,054	1,897,025	415,553,079

綜合現金流量表

截至2025年6月30日止年度

	附註	2025 人民幣	2024 人民幣
經營活動			
除所得稅前虧損		(7,945,046)	(19,344,524)
就以下各項作出調整：			
利息收入	8	(1,853,335)	(2,943,254)
利息開支	8	3,109,714	3,620,675
物業、廠房及設備折舊	13	5,759,839	6,410,540
其他使用權資產折舊	14	2,512,672	2,877,196
投資物業折舊	15	6,204,630	5,454,055
預付土地租賃款攤銷	16(i)	1,711,250	1,711,250
其他無形資產攤銷	16(ii)	2,206,613	2,528,527
遞延收入攤銷	25	(1,350,000)	(1,350,000)
索賠超額撥備，淨額	36	(4,477,320)	(16,609,004)
提前終止租賃	6	(68,817)	—
出售一間附屬公司的收益	34	(1,609,152)	—
壞賬直接撇銷	6	19,770	—
金融及合同資產的減值虧損淨額	7	1,243,595	8,137,196
物業、廠房及設備減值虧損	13	515,173	—
預付土地租賃款減值虧損	16(i)	2,697,336	—
存貨撥備	19	11,106,273	2,806,716
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的 期貨投資的收益	18	(3,294,274)	(1,325,431)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的期貨投資的 公允價值虧損	18	—	72,416
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的 股權投資的虧損	18	—	1,196,647
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 股權投資的公允價值虧損	18	215,676	—
僱員購股權計劃攤銷	27	—	1,553,213
出售及撇銷物業、廠房及設備的(收益)/虧損	6	(3,604,115)	2,166,989
基金投資的股息收入	18	(26,979)	—
應付賬款及其他應付款撥回	6	(1,742,134)	—
營運資金變動前經營現金流量		11,331,369	(3,036,793)
存貨減少/(增加)		13,677,232	(25,208,993)
應收賬款及應收票據減少/(增加)		13,927,666	(16,595,096)
預付款項及其他應收款(增加)/減少		(48,260,653)	64,002,084
合同資產減少		11,037,568	36,025,671
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產減少/(增加)		6,335,237	(18,773,239)
與經營活動有關的已抵押及受限制存款減少		58,065,735	35,327,101
應付賬款及其他應付款減少		(56,455,855)	(73,564,957)
合同負債增加		32,230,740	29,815,437
經營所得現金		41,889,039	27,991,215
已付所得稅		(4,205,122)	(2,481,673)
經營活動流入的淨現金流量		37,683,917	25,509,542

綜合現金流量表

截至2025年6月30日止年度

	附註	2025 人民幣	2024 人民幣
投資活動			
購買物業、廠房及設備		(4,850,248)	(525,964)
銀行定期存款減少／(增加)	13	10,189,713	(60,012,000)
出售物業、廠房及設備所得款項		3,716,955	18,532
為收購債務人公司而支付的按金	20(i)	(40,000,000)	(10,000,000)
出售一間附屬公司所得款項	34	49,405	—
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的期貨投資		(24,257,400)	(2,318,730)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的期貨投資的所得款項		27,568,390	3,325,431
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的股權投資的所得款項		—	200,000
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的股權投資		(1,403,196)	—
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的基金投資		(4,600,000)	—
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的基金投資的所得款項		3,700,000	—
購買其他無形資產	16(ii)	(185,133)	(329,034)
已收取股息		26,979	—
已收利息		1,853,335	2,943,254
投資活動流出的淨現金流量		(28,191,200)	(66,698,511)
融資活動			
附屬公司非控股股東注資	33	2,000,000	—
自公開發售發行股份的所得款項	26	—	95,786,749
銀行計息借款所得款項	23	91,010,000	73,000,800
第三方的計息借款所得款項	23	—	360,000
償還銀行計息借款		(73,010,800)	(68,990,000)
償還第三方的計息借款		(50,000)	—
已付利息		(2,428,082)	(3,281,288)
租賃付款的本金部分		(3,044,377)	(3,224,273)
融資活動流入的淨現金流量		14,476,741	93,651,988
現金及現金等價物的增加淨額		23,969,458	52,463,019
於年初的現金及現金等價物	21	96,450,667	43,983,025
匯率變動對現金和現金等價物的影響		196,391	4,623
於年末的現金及現金等價物	21	120,616,516	96,450,667

1 一般資料

華章科技控股有限公司(「本公司」)於2012年6月26日根據開曼群島公司法第22章(1961年第3號法例，經綜合和修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的最終控股方為方暉，彼亦為本公司執行董事兼主席。Dao He Investment Limited(「Dao He」)(一間由方暉先生實益擁有的公司)為本公司的直接及最終控股公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。主要營業地點為香港九龍尖沙咀廣東道5號海洋中心9樓901室。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事研究和開發、製造和銷售工業產品、項目承包服務、環保產品、提供支援服務及物業投資。

綜合財務報表以人民幣元(「人民幣」)呈列。

2 重大會計政策資料摘要

2.1 編製基準

(a) 合規聲明

本集團的綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則(包括所有香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港普遍採納的會計原則編製，並包括香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例(「香港公司條例」)的適用披露規定。

(b) 持續經營評估

於批准綜合財務報表時，本公司董事合理預期本集團擁有充足資源以於可見未來持續經營。因此，其於編製綜合財務報表時繼續採用持續經營會計基準。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.1 編製基準(續)

(c) 於本年度強制生效的香港財務報告準則會計準則修訂本

於本年度，本集團首次應用下列由香港會計師公會頒佈於2024年7月1日或之後開始的年度期間強制生效的香港財務報告準則會計準則修訂本，以編製綜合財務報表：

香港財務報告準則第16號的修訂	售後租回的租賃負債
香港會計準則第1號的修訂	負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號 (2020年)的相關修訂
香港會計準則第1號的修訂	附帶契諾的非流動負債
香港會計準則第7號及 香港財務報告準則第7號的修訂	供應商融資安排

於本年度應用香港財務報告準則會計準則修訂本並無對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載披露造成重大影響。

(d) 已頒佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂

本集團並未提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂：

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號的修訂	金融工具分類及計量的修訂 ³
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號的修訂	涉及依賴自然的電力的合約 ³
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業間之 資產銷售或注入 ¹
香港財務報告準則會計準則的修訂	香港財務報告準則會計準則年度改進 — 第11卷 ³
香港會計準則第21號的修訂	缺乏可交換性 ²
香港財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露 ⁴

¹ 於待定期間或其後開始的年度期間生效。

² 於2025年1月1日或其後開始的年度期間生效。

³ 於2026年1月1日或其後開始的年度期間生效。

⁴ 於2027年1月1日或其後開始的年度期間生效。

除下文所述的新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂外，本公司董事預期應用所有其他新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂將不會於可見未來對綜合財務報表構成重大影響。

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.1 編製基準(續)

(d) 已頒佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂(續)

香港財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露

香港財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露載有財務報表的呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號財務報表的呈列。該新訂香港財務報告準則會計準則繼承香港會計準則第1號中多項規定，並引入新規定，即在損益表中呈列指定類別及定義的小計，在財務報表附註中披露管理層界定的績效指標，以及改進財務報表中所披露資料的匯總及分類。此外，香港會計準則第1號的若干段落已移至香港會計準則第8號及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號現金流量表及香港會計準則第33號每股盈利亦已作出輕微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。預期應用新訂準則將影響未來財務報表中損益表的呈列及披露。本集團現正評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的具體影響。

2.2 綜合

附屬公司為本集團擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團於參與實體業務而承擔取得可變回報的風險或享有可變回報的權利，並有能力透過其對實體活動的主導權影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團當日起全面綜合入賬，並自終止控制權當日起不再綜合入賬。

集團內公司間交易、結餘及集團內公司間交易的未變現收益均會抵銷。未變現虧損亦會抵銷，惟該交易有證據顯示已轉讓資產出現減值則除外。附屬公司的會計政策已於必要時作出變動，以確保與本集團所採納的政策一致。

附屬公司業績及權益中的非控股權益分別於綜合損益表、全面收益表、權益變動表及財務狀況表中獨立呈列。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.3 分部呈報

經營分部報告的方式與提供予主要經營決策者的內部報告貫徹一致。已確定作出策略決定的董事會為主要經營決策者，負責對經營分部進行資源分配及財務表現評估。

2.4 外幣匯兌

(a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體財務報表中的項目均按有關實體營運所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。港元(「港元」)為本公司的功能貨幣。綜合財務報表乃以人民幣呈列，人民幣其亦為本公司主要營運附屬公司的功能貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易日的匯率換算為功能貨幣。該等交易結算及以外幣計值的貨幣資產及負債按年末的匯率換算所產生的外匯收益及虧損一般於損益內確認。

所有外匯收益及虧損於綜合損益表的融資成本，淨額內按淨額基準呈列。

(c) 集團公司

所有功能貨幣有別於呈列貨幣的集團實體(當中並無惡性通貨膨脹的貨幣)的業績及財務狀況均按以下方式換算為呈列貨幣：

- 於各財務狀況呈列的資產及負債乃按有關財務狀況日期的收市匯率換算；
- 於各損益表及全面收益表的收入及開支乃按平均匯率換算(除非該匯率並非交易日期當前匯率的累積影響的合理近似值，在該情況下，收入及開支於交易日期換算)；及
- 所有因此產生的匯兌差額均於其他全面收益確認。

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.5 投資物業

本集團為獲得長期租金收益或資本增值或為同時獲得兩者而持有且本集團並無佔用的物業分類為投資物業。

經營租賃持有的土地在滿足投資物業的其他定義時，由本集團分類並入賬為投資物業。

投資物業初步按成本計量，包括相關交易成本及借貸成本。為收購、建造或生產合資格投資物業而產生的借貸成本將撥充作為物業的部分成本。借貸成本在積極進行收購或建設期間資本化，一旦資產大致完成即停止，或在資產開發暫緩時暫停。

初始確認後，投資物業按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。投資物業的折舊採用直線法計算，以在20年的估計可使用年期分攤其成本。

當與開支有關的未來經濟利益可能會流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，隨後開支方會撥充資本至資產賬面值。所有其他維修及保養成本於產生時支銷。當部分投資物業被替換時，被替換部分的賬面值將被終止確認。

2.6 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括樓宇、機械及車輛以及傢俬、裝置及設備。所有物業、廠房及設備均按歷史成本減折舊及減值(如有)列賬。歷史成本包括直接歸屬於收購項目的開支。

後續成本包括在資產的賬面值中，或僅在與該項目相關的未來經濟利益很可能流入本集團並且該項目的成本能夠可靠計量時，確認為獨立資產(如適用)。作為獨立資產入賬的任何組成部分的賬面值在替換時終止確認。所有其他維修及保養在其產生的報告期內計入損益。

倘業主自用物業項目因用途變動而成為投資物業，則本集團直至用途改變日期按香港會計準則第16號項下的成本模式以相同方式將該物業入賬。業主自用物業轉為投資物業並不改變所轉撥物業的賬面值，且就計量或披露目的而言並不改變該物業的成本。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.6 物業、廠房及設備(續)

折舊使用直線法按其估計可使用年期分攤其成本(扣除其剩餘價值)計算如下：

- | | |
|------------|-------|
| • 樓宇 | 20年 |
| • 機械及車輛 | 5–10年 |
| • 傢俬、裝置及設備 | 3–5年 |

資產的剩餘價值和可使用年期在各報告期末進行審查並予以調整(如適用)。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，則資產的賬面值即時撇減至其可收回金額(附註2.9)。

出售的收益及虧損乃透過比較所得款項與賬面值而釐定，並於綜合損益表的其他收入及收益，淨額確認。

2.7 商譽

收購附屬公司產生商譽，指本集團於被收購方的可識別資產淨值、負債及或然負債的公平淨值的權益以及被收購方的非控股權益的公允價值超出已轉讓代價的部分。

就減值測試而言，於業務合併中收購的商譽會分配至預期可從合併的協同效應中受益的各現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。獲分配商譽的各單位或單位組別為實現內部管理目的而監控商譽的實體內最低級別，即經營分部。

倘事件或情況變動顯示可能出現減值時，則每年或更頻繁地進行商譽減值檢討。商譽的賬面值與可收回金額進行比較，可收回金額為使用價值與公允價值減出售成本的較高者。任何減值會即時確認為開支，且不會隨後撥回。

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.8 無形資產

單獨取得的無形資產於初步確認時按成本計量。在業務合併過程中收購無形資產的成本是收購當日的公允價值。無形資產的可使用年期被評定為有限或無限。具有有限使用年期的無形資產隨後於可使用經濟週期內攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能進行減值時評估有否減值。具有有限使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於各財政年度末檢討一次。

研究及開發

未符合以下標準的研究開支及開發開支已於產生時確認為開支。過往確認為開支的開發成本並無於隨後期間確認為資產：

- 在技術上完成該軟件產品以使其可供使用是可行的
- 管理層有意完成及使用或出售該軟件產品
- 有能力使用或出售該軟件產品
- 可證實該軟件產品將如何產生很有可能出現的未來經濟利益
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發及使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的開支能可靠地計量。

攤銷方法及期間

本集團使用直線法按下列期間對具有有限可使用年期的無形資產予以攤銷：

- | | |
|------|-----|
| • 專利 | 8年 |
| • 軟件 | 10年 |

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.9 非金融資產減值

未有確定可使用年期的商譽毋須攤銷，並每年進行減值測試，或倘事件或情況有變顯示可能減值時，則更頻繁地進行減值測試。於事件或情況有變使賬面金額可能未能收回時，其他資產進行減值測試。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額為資產的公允價值減出售成本及使用價值兩者的中的較高者。就評估減值而言，本集團按可獨立識別的現金流入(在很大程度上獨立於其他資產或資產組別(現金產生單位)以及自收購以來具有協同效應的現金產生單位組別的現金流入)的最低水平劃分資產類別。除商譽外，出現減值的非金融資產將於各報告期末進行檢討，以釐定減值是否可予撥回。

2.10 金融資產

2.10.1 分類

本集團將其金融資產分為以下計量類別：

- (i) 隨後按公允價值(不論透過其他全面收益(「其他全面收益」)或透過損益)計量者；及
- (ii) 按攤銷成本計量者。

分類視乎本集團管理金融資產的業務模式及現金流量的合約條款而定。

就按公允價值計量的資產而言，收益及虧損將於損益或其他全面收益入賬。就並非持作買賣的權益工具投資而言，分類將根據本集團是否在初步確認時不可撤回地選擇以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產將權益投資入賬。

2.10.2 確認及終止確認

常規購買及出售的金融資產於交易日確認，交易日即本集團承諾買賣資產的日期。當收取來自金融資產的現金流量的權利屆滿或已轉讓，且本集團已實質上將所有權的所有風險及回報轉移時，有關金融資產將終止確認。

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.10 金融資產(續)

2.10.3 計量

初步確認時，本集團的金融資產按公允價值計量，倘屬並非以公允價值計量且其變動計入當期損益(「以公允價值計量且其變動計入當期損益」)的金融資產，則另加直接因收購該金融資產而產生的交易成本。以公允價值計量且其變動計入當期損益列賬的金融資產的交易成本於損益列作開支。

債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理資產的業務模式及資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為三個計量類別：

- (i) 攤銷成本：就持作收回合同現金流量的資產而言，倘有關資產的現金流量僅為支付本金及利息，則按攤銷成本計量。來自該等金融資產的利息收入按實際利率法計入其他收入及收益，淨額。終止確認產生的任何收益或虧損連同外匯收益及虧損於損益直接確認，並於其他收入及收益，淨額呈列。減值虧損於綜合損益表作為單獨項目呈列。
- (ii) 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產：就持作收回合同現金流量及出售金融資產的資產而言，倘有關資產的現金流量僅為支付本金及利息，則按以公允價值計量且其變動計入其他全面收益。賬面值變動計入其他全面收益，惟於損益確認的減值收益或虧損、利息收入及外匯收益及虧損的確認除外。終止確認金融資產時，先前於其他全面收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益並於其他收入及收益，淨額確認。來自該等金融資產的利息收入按實際利率法計入其他收入及收益，淨額。外匯收益及虧損於其他收入及收益，淨額呈列，而減值開支則於綜合損益表作為單獨項目呈列。
- (iii) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：不符合攤銷成本或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益標準的資產按以公允價值計量且其變動計入當期損益。其後以公允價值計量且其變動計入當期損益的債務投資的收益或虧損於其產生期間在損益以及其他收入及收益，淨額確認及呈列。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.10 金融資產(續)

2.10.3 計量(續)

權益工具

本集團按公允價值後續計量所有權益投資。倘本集團管理層已選擇於其他全面收益列報權益投資的公允價值收益及虧損，終止確認投資後，概無後續重新分類公允價值收益及虧損至損益。

以公允價值計量且其變動計入當期損益列賬的金融資產公允價值變動在適用的情況下於損益確認為「其他收入及收益，淨額」。以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資的減值虧損(及減值虧損撥回)不會與其他公允價值變動分開列報。

2.10.4 減值

本集團對其按攤銷成本列賬及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益列賬的債務工具的相關預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)將會作出前瞻性評估。所用的減值方法取決於信用風險有否顯著增加。

就應收賬款而言，本集團應用香港財務報告準則第9號允許的簡化方式，於初始確認應收款時同時確認預期全期虧損，更多細節請查看附註20。

其他應收款減值按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，視乎信用風險自初始確認以來有否顯著增加而定。倘應收款自初始確認以來產生的信用風險顯著增加，則其減值按全期預期信貸虧損計量。

預期信貸虧損計量反映：

- 評估一系列可能結果後得出公正並經概率加權的數額；
- 貨幣的時間價值；及
- 於報告日期毋須付出過多成本或努力即可獲得有關過去事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理而具理據支持的資料。

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.11 存貨

存貨乃按成本與可變現淨值兩者的較低者呈列。成本使用加權平均法釐定。製成品及在製品的成本包括設計成本、原材料、直接勞工、其他直接成本及生產相關的間接費用(根據正常營運能力計算)。存貨不包括借貸成本。可變現淨值乃於日常業務過程中的估計售價，扣除估計的完工成本和進行銷售所需的估計成本。進行銷售所需的成本，包括直接歸屬於銷售的新增成本及本集團為進行銷售所必須的非新增成本。

2.12 應收賬款及其他應收款

應收賬款及應收票據為在日常業務過程中就銷售貨品或提供服務應收客戶的款項。倘若應收賬款及其他應收款預期於一年或以內(或於業務的一般營運週期(倘較長))收回，則分類為流動資產；否則呈列為非流動資產。

應收賬款初步按無條件代價金額確認，除非其包含重大融資部分，則按公允價值確認。本集團以收取合同現金流量為目的持有應收賬款，因此其後採用實際利率法按攤銷成本計量。其他應收款初步按公允價值確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量。有關本集團應收賬款及其他應收款的會計處理的進一步資料，請參閱附註20；有關本集團減值政策的說明，請參閱附註2.10.4。

2.13 現金及現金等價物

就於現金流量表呈列而言，現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構通知存款、到期日為三個月或以下的可隨時轉換為已知現金款額且價值變動風險不大的其他短期高流動投資。

2.14 股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股份的新增成本在權益中列為所得款項的減少(除稅後)。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.15 應付賬款及其他應付款

該等款項指於財政年度結束前就提供予本集團的貨品及服務的未償付負債。如付款於一年或以內到期，應付賬款及其他應付款分類為流動負債，否則呈列為非流動負債。

應付賬款及其他應付款初步按公允價值確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

供應商融資安排

本集團於年內訂立若干供應商融資安排。儘管與本集團供應商的協議及發票到期日維持不變，但銀行提出支付本集團結欠供應商款項，而本集團根據安排的條款及條件於向供應商付款同日或較後日期付款。與相關發票到期日相比，該等安排為本集團提供延長付款期限，或為本集團供應商提供提早付款期限。於釐定該等安排下對銀行負債是否與應付賬款分開呈列時，本公司董事考慮該等負債的性質及功能是否與應付賬款充分不同。至於屬於本集團正常營運週期所用營運資金一部分的負債，則於應付賬款內呈列。

就呈列現金流量表而言，與分類為應付賬款的供應商融資安排所產生負債有關的現金流量，仍屬本集團主要產生收入活動所使用的營運資金的一部分。因此，根據供應商融資安排結算應付賬款的現金流出列為經營活動產生。另一方面，對於相關負債並非應付賬款及應付票據的安排，由於該負債為本集團的借款，本集團在綜合現金流量表中將清償該等負債的現金流出列為融資活動產生。

2.16 借款

借款最初乃按公允價值(扣除已產生的交易成本)確認。借款其後按攤銷成本計量，如扣除交易成本之後的所得款項與贖回價值之間出現差額，則於借款期內以實際利率法在損益確認。

除非本集團有無條件的權利將債務結算日期遞延至報告期末後至少12個月，否則借款會分類為流動負債。

2.17 借款成本

因收購、興建或生產合資格資產(即需要相當時間方可達致其擬定用途或出售的資產)而直接應計的一般及特定借款成本，一律撥充作為該等資產的成本，直至資產大致可供擬定用途或出售，則有關借款成本不再撥充資本。

特定借款於用作合資格資產支出前的臨時投資所賺取的投資收入於合資格已資本化的借款成本中扣減。

其他借款成本均於產生期間支銷。

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.18 當期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免乃根據各司法權區的適用所得稅稅率按即期應課稅收入計算的應付稅項，有關稅項乃根據暫時差額及未動用稅務虧損產生的遞延稅項資產及負債變動作出調整。

(a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司及其附屬公司經營及產生應課稅收入的國家於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的金額計提稅款撥備。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅使用負債法就資產與負債的稅基與其於綜合財務報表的賬面值兩者間產生的暫時差額悉數計提撥備。然而，若遞延稅項負債產生自初步確認商譽，則不會確認遞延稅項負債。若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或虧損，亦不作記賬。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延稅項資產僅在未來應課稅金額可用於抵銷該等暫時差額及虧損時予以確認。

在本集團可控制暫時差額的撥回時間及很有可能在可預見未來不會撥回有關差額的情況下，不會就於海外業務投資的賬面值與稅基之間的暫時差額確認遞延稅項負債及資產。

倘有可依法強制執行的權利將即期稅項資產與負債抵銷，以及當遞延稅項結餘涉及同一稅務機構時，則遞延稅項資產與負債互相抵銷。在實體有可依法強制執行抵銷的權利，並有意按淨額基準結算或同時變現資產及清償負債時，即期稅項資產與稅項負債會相互抵銷。

當期及遞延稅項在損益確認。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.19 員工福利 — 退休金義務

本集團已安排其香港員工加入強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。根據強積金計劃，本集團及其香港員工按強制性公積金法例所界定的員工收入的5%按月向強積金計劃供款，每人每月設有上限，而任何超額供款均屬自願性質(如有)。

根據中國的準則及法規，本集團已安排其中國員工參加由中國政府組織的定額供款退休福利計劃。中國政府承諾承擔附註11所載計劃應付的所有現有及未來退休員工的退休福利義務。本計劃的資產由中國政府管理的獨立基金持有，與本集團的資產分開持有。

本集團對定額供款退休福利計劃的供款於產生時計入綜合損益表。本集團在繳納供款後不再承擔其他付款義務。

2.20 股份付款

本集團設有一項以股權結算及以股份償付的薪酬計劃，據此，實體以本集團的權益工具(「購股權」)作為代價取得僱員的服務。就僱員提供服務而授予的購股權的公允價值確認為僱員福利開支，而權益相應增加。將列作開支的總金額乃參考所授購股權的公允價值釐定：

- (i) 包括任何市場表現狀況(如實體的股份價格)；
- (ii) 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利能力、銷售增長目標及該實體僱員在指定時期留任)的影響；及
- (iii) 包括任何非歸屬條件(如僱員留任的要求或在指定時期持有股份)的影響。

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.20 股份付款(續)

在假定預期將歸屬的購股權數目時，非市場表現及服務條件亦加入一併考慮。開支總額於歸屬期內確認，該期間為所有特定歸屬條件將獲達成的期間。於各報告期末，本集團根據非市場表現及服務條件調整對預期將歸屬的購股權數目所作出的估計，並在損益確認調整原來估計(如有)對其所產生的影響，並對權益作出相應調整。

於購股權獲行使時認購已發行股份的現金計入股本(面值)及股份溢價(扣除任何直接應佔交易成本)。

本公司就其權益工具向本集團附屬公司僱員授出的購股權被視為出資。獲得的僱員服務的公允價值(參考授予日的公允價值計量)在歸屬期內確認為對附屬公司投資的增加，並相應計入權益。

當購股權獲行使時，先前於僱員購股權計劃儲備確認的金額將轉撥至累計虧損。倘購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日期仍未獲行使，先前於僱員購股權計劃儲備中確認的金額將轉撥至累計虧損。

2.21 撥備

當本集團因已發生的事件而須承擔現有法律或推定責任，且將可能需要有資源流出以履行義務，而有關金額已可靠地估計時，會確認撥備。本集團並無為未來經營虧損確認撥備。

倘出現多項類似義務，則透過整體考慮義務類別釐定須就結算流出資源的可能性。即使同類別義務中任何一個項目的流出可能性不大，仍會確認撥備。

撥備乃利用稅前比率(反映市場目前對金錢時間價值及與義務有關的特定風險的評估)按管理層對為履行現有義務而預計所需開支的最佳估計的現值計量。撥備因時間流逝而增加的部分確認為利息開支。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.22 政府補助金

當有合理保證會收到補助金並且本集團將遵守所有附帶條件時，政府補助金按其公允價值確認。

與成本有關的政府補助金將予遞延，並按配合擬補償的成本所需期間於綜合損益表確認為其他收入。

與購買物業、廠房及設備有關的政府補助金將計入非流動負債，列作遞延收入，並於相關資產預期年期內以直線法於綜合損益表確認為其他收入。

與未來成本及購買物業、廠房及設備概無關的政府補助金在綜合損益表中直接確認為其他收入。

2.23 收入確認

(a) 銷售貨品 — 工業產品(自動化系統及流漿箱)

當貨品的控制權轉移，即當產品交付予客戶，且無影響客戶對產品的接受程度的未履行責任時，確認銷售。

本集團就銷售工業產品提供安裝服務。貨品與服務高度相關，致使本集團無法透過獨立轉移各項貨品或服務履行其承諾，故於銷售自動化系統及流漿箱時一併提供的安裝服務不被視為明確服務。銷售產品的收入將於資產控制權轉移至客戶時(通常在安裝服務完成時)確認。

(b) 銷售項目承包服務

本集團為客戶提供項目承包服務。主要銷售合同可分為設計、採購及安裝，而此三個合同部分的履約責任密切相關，不可分割。倘本集團的履約行為創造或提升一項資產，而該資產獲創造或提升時由客戶控制，則銷售項目承包服務的收入會確認為於一段時間內達成的一項履約責任。因此，透過參照根據截至報告期末產生的實際成本佔各合同估計總成本的百分比評估的特定交易完成情況，本集團達成履約責任並於一段時間內確認收入。本集團管理層認為，投入方法將真正描述本集團於香港財務報告準則第15號項下履行履約責任。

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.23 收入確認(續)

(c) 提供污水處理解決方案

本集團為客戶提供全面污水處理解決方案，合同期內提供的貨品或服務高度相關，致使本集團無法透過獨立轉移各項貨品或服務履行其承諾。因此，服務於銷售機器時一併提供，不被視為可明確區分。倘本集團的履約行為創造或提升一項資產，而該資產獲創造或提升時由客戶控制，則提供污水處理解決方案的收入確認為於一段時間內達成的履約責任。已完成履約責任的進度乃根據本集團為履行履約責任而付出的努力或投入，並參考截至報告期末已產生的工程成本佔各合同估計總工程成本的百分比來計量。本集團管理層認為，投入方法將真正描述本集團於香港財務報告準則第15號項下履行履約責任。

(d) 支援服務

支援服務(包括售後及機器運行服務、倉庫物流服務、供應鏈服務及翻新服務)的收入於提供服務的會計期間確認。

來自租金收入的收入按租賃期的時間比例確認。

(e) 保修

就嵌入合同的保修而言，由於保修向客戶提供保證承包工程符合協定規格，本集團根據香港會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」將保修列賬。

(f) 存在重大融資部分

於釐定交易價格時，本集團會就貨幣時間價值的影響(如(明確或暗示)協定的付款時間為客戶或本集團提供重大融資利益)調整承諾的代價金額。於該等情況下，合同包含重大融資部分。不論融資承諾是否於合同內明確列示或於合同訂約方協定的付款條款暗示，均可能存在重大融資部分。

儘管如上所述，於根據相關行業的典型付款條款付款的情況下(主要用途為融資以外用途)，合同並無重大融資部分。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.23 收入確認(續)

(g) 合同資產及合同負債

合同資產指本集團自客戶收取代價以交換本集團並非無條件轉讓予客戶的貨品或服務的權利。任何先前確認為合同資產的金額於本集團的付款權利變為無條件(隨著時間除外)時重新分類至應收賬款。

合同負債指本集團向客戶轉讓貨品或服務的責任，而本集團於當中向客戶收取代價(或到期代價金額)。

2.24 利息收入

利息收入採用以實際利率應用至金融資產總賬面值的方式計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。對於出現信貸減值的金融資產，則以實際利率應用至金融資產賬面淨值(經扣除虧損撥備)的方式計算。

2.25 租賃

作為承租人

租賃於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

合約可能包含租賃及非租賃組成部分。本集團按照租賃及非租賃組成部分的相對獨立價格，將合約代價分配至租賃及非租賃組成部分。然而，就本集團作為承租人的房地產租賃而言，其已選擇不區分租賃及非租賃組成部分，而將該等租賃入賬作為單一租賃組成部分。

租賃產生的資產及負債初步按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款的現值淨額：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠
- 基於指數或利率的可變租賃付款，於開始日期使用指數或利率初步計量
- 剩餘價值擔保下的本集團預期應付款項
- 購買選擇權的行使價(倘本集團合理確定行使該選擇權)；及
- 支付終止租賃的罰款(倘租賃期反映本集團行使該選擇權)。

2 重大會計政策資料摘要(續)

2.25 租賃(續)

作為承租人(續)

根據合理確定延續選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量之內。

租賃付款使用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法輕易釐定該利率，而通常為本集團租賃的情況，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人以類似條款、抵押和條件在類似經濟環境中借入為獲得與使用權資產價值相若的資產所需資金而須支付的利率。

租賃付款於本金與融資成本之間作出分配。融資成本於租賃期內自損益扣除以計算出各期間負債結餘的固定週期利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃優惠
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

使用權資產一般於資產的可使用年期或租賃期(以較短者為準)內按直線法計提折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內計提折舊。

與設備及車輛短期租賃相關的付款及所有低價值資產的租賃按直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租賃期為12個月或以內的無購買選擇權租賃。低價值資產包括資訊科技設備及小型辦公傢俬。

作為出租人

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入按直線法於租賃期內在收入確認(附註15)。租賃收入包括車間、廠房及機器以及租賃土地及樓宇的租金。獲取經營租賃產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並於租賃期內以確認租賃收入的相同基準確認為開支。個別租賃資產按其性質計入綜合財務狀況表。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3 金融風險管理

3.1 金融風險因素

本集團的業務面臨多種金融風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量、公允價值利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。本集團的整體風險管理程序集中於金融市場的不可預測特質，並尋求盡量減低對本集團財務業績的潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團並無進行任何對沖交易以管理外幣波動的潛在風險。

交易或已確認的資產或負債以非實體功能貨幣計值的貨幣計值時會產生外匯風險。

本集團在中國經營業務，而本集團大部分交易以人民幣計值和結算，惟若干應收賬款、合同資產、應付賬款及銀行存款則以美元（「美元」）及港元（「港元」）計值，則存在外匯換算風險。倘美元兌人民幣升值／貶值5%，而所有其他變數維持保持不變，則本集團截至2025年6月30日止年度的淨業績應因以美元計值的各項金融資產及負債而增加／減少人民幣466,144元（2024年：人民幣431,540元）。倘港元兌人民幣升值／貶值5%，而所有其他變數維持保持不變，則本集團截至2025年6月30日止年度的淨業績應因以港元計值的各項金融資產及負債而增加／減少約人民幣448,467元（2024年：人民幣1,148,746元）。

(ii) 現金流量及公允價值利率風險

由於本集團除銀行存款及借款外並無重大計息資產及負債，故本集團的經營收入及經營現金流量基本上不受市場利率變動的影響。按浮動利率計息的借款令本集團面臨現金流量利率風險。按固定利率計息的銀行存款及借款令本集團面臨公允價值利率風險。本集團尚未對沖現金流量及公允價值利率風險。本集團的銀行存款及借款詳情分別於附註21及附註23披露。

於2025年及2024年6月30日，本集團並無任何按浮動利率計息的計息借款。

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 其他價格風險

本集團因其以公允價值計量且其變動計入當期損益的投資而面臨股價風險。

敏感度分析

敏感度分析乃根據報告日期的投資價格風險敞口釐定。就公允價值計量分類為第1級至第3級的權益證券的敏感度分析而言，由於金融市場波動，敏感度比率於本年度增加至10%。

倘各股權工具之價格上升／下降10%（2024年：10%），則截至2025年6月30日止年度之除稅後虧損將因以公允價值計量且其變動計入當期損益之投資之公允價值變動而增加／減少人民幣939,804元（2024年：人民幣24,631元）。

(b) 信用風險

信用風險來自現金及現金等價物、已抵押存款、受限制存款、銀行定期存款、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、應收賬款及其他應收款以及合同資產。各類該等資產的賬面值或未貼現面值（如適用）指本集團就有關類別資產所承擔的最大信用風險。

為管理與現金及現金等價物、已抵押存款、受限制存款、銀行定期存款及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產有關的風險，均存放於信譽極高的金融機構或由該等機構發行。

本集團於初步確認金融資產時考慮違約的可能性，並於各報告期內持續考慮信用風險有否大幅增加。為評估信用風險有否大幅增加，本集團比較資產於報告日期的違約風險與於初步確認日期的違約風險，並考慮可獲得的合理而具理據支持的前瞻性資料，尤其納入下列各項指標：

- 內部信用評級；
- 外部信用評級；
- 實際或者預期出現的業務、金融或經濟狀況中的重大不利變動預期導致債務人履約的能力產生重大變動；
- 債務人的經營業績的出現實際或預期重大變動。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

管理層會對交易對手進行持續的信用評估。本集團會評估該等客戶的信用質素，其中考慮彼等的財務狀況、過往經驗及可取得的前瞻性資料。

就其他應收款而言，管理層根據歷史結算記錄、過往經驗及可取得的前瞻性資料定期對其他應收款的可收回性進行集體評估及個別評估。

本集團應用香港財務報告準則第9號簡化方式計量預期信貸虧損，就所有應收賬款及合同資產使用全期預期信貸虧損備抵。為計量預期信貸虧損，應收賬款及合同資產已按所分佔信用風險特徵及逾期日數分組。合同資產與未付款製成品有關，且與同類合同的應收賬款具備眾多相似的風險特徵。因此，本集團認為，應收賬款的預期虧損率與合同資產的預期虧損率合理相若。

其他應收款減值按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，視乎信用風險自初始確認以來有否顯著增加而定。倘應收款自初始確認以來信用風險顯著增加，則其減值按全期預期信貸虧損計量。本公司董事定期根據歷史結算記錄、過往經驗及合理且具支持性的前瞻性資料，個別評估其他應收款的可收回性。本公司董事已根據對債務人財務狀況、現行經濟環境及其與債務人的關係的可收回性評估，按12個月預期信貸虧損及全期預期信貸虧損計提減值撥備。

應收賬款預期虧損率乃基於2025年或2024年6月30日之前36個月期間的銷售付款概況以及此期間相應的歷史信貸虧損計算。歷史虧損率乃予以調整，以反映影響客戶結算應收款能力的目前及前瞻性的宏觀經濟因素資料。本集團識別其銷售其貨品及服務的國家的消費物價指數及工業增加值為最相關因素，根據該等因素的預期變動調整歷史虧損率。

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

根據該基準，釐定於2025年及2024年6月30日的應收賬款及合同資產虧損撥備如下：

	未逾期	逾期 不超過3個月	逾期 3個月至6個月	逾期 6個月至1年	逾期 1年至2年	逾期 超過2年	總計
應收賬款							
於2025年6月30日							
總額(人民幣)	14,092,666	50,094,523	8,955,645	5,886,848	17,643,763	170,805,942	267,479,387
預期虧損率	12%	14%	13%	13%	48%	98%	
虧損撥備(人民幣)	1,748,689	6,831,207	1,193,061	784,239	8,420,652	167,006,095	185,983,943
賬面淨值(人民幣)	12,343,977	43,263,316	7,762,584	5,102,609	9,223,111	3,799,847	81,495,444
合同資產							
於2025年6月30日							
總額(人民幣)	27,092,690	19,305,940	865,850	2,669,481	2,630,800	13,372,265	65,937,026
預期虧損率	12%	15%	15%	15%	50%	46%	
虧損撥備(人民幣)	3,340,746	2,872,760	129,168	405,544	1,307,228	6,211,753	14,267,199
賬面淨值(人民幣)	23,751,944	16,433,180	736,682	2,263,937	1,323,572	7,160,512	51,669,827
應收賬款							
於2024年6月30日							
總額(人民幣)	44,241,275	21,752,760	4,883,151	29,891,130	3,970,794	173,561,463	278,300,573
預期虧損率	6%	12%	11%	22%	67%	97%	
虧損撥備(人民幣)	2,548,262	2,676,717	554,239	6,566,286	2,649,882	168,372,122	183,367,508
賬面淨值(人民幣)	41,693,013	19,076,043	4,328,912	23,324,844	1,320,912	5,189,341	94,933,065
合同資產							
於2024年6月30日							
總額(人民幣)	45,301,001	12,580,251	1,283,400	4,862,150	2,195,989	14,137,261	80,360,052
預期虧損率	6%	11%	15%	11%	47%	51%	
虧損撥備(人民幣)	2,866,011	1,423,224	187,323	550,072	1,039,862	7,230,485	13,296,977
賬面淨值(人民幣)	42,434,990	11,157,027	1,096,077	4,312,078	1,156,127	6,906,776	67,063,075

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

下表詳載本集團須進行預期信貸虧損評估之金融資產之信用風險：

於2025年6月30日	附註	內部 信用評級	12個月或全期 預期信貸虧損	賬面總值 人民幣
按攤銷成本計量之金融資產				
現金及現金等價物	21	不適用	12個月預期信貸虧損	120,616,516
已抵押存款	21	不適用	12個月預期信貸虧損	8,181,215
銀行定期存款	21	不適用	12個月預期信貸虧損	49,822,287
應收賬款	20(i)	(附註i)	全期預期信貸虧損	99,825,279
		(附註iii)	全期預期信貸虧損	167,654,108
應收票據	20(i)	(附註iv)	12個月預期信貸虧損	66,358,018
其他應收款	20(ii)	(附註ii)	12個月預期信貸虧損	76,011,458
		(附註iii)	全期預期信貸虧損	177,780,813
合同資產	20(ii)	(附註i)	全期預期信貸虧損	65,937,026
應收票據 — 以公允價值計量且其變動 計入其他全面收益的金融資產	20(iv)	(附註iv)	12個月預期信貸虧損	45,780,051

於2024年6月30日	附註	內部 信用評級	12個月或全期 預期信貸虧損	賬面總值 人民幣
按攤銷成本計量之金融資產				
現金及現金等價物	21	不適用	12個月預期信貸虧損	96,450,667
已抵押存款	21	不適用	12個月預期信貸虧損	28,647,539
受限制存款	21	不適用	12個月預期信貸虧損	37,599,411
銀行定期存款	21	不適用	12個月預期信貸虧損	60,012,000
應收賬款	20(i)	(附註i)	全期預期信貸虧損	108,740,140
		(附註iii)	全期預期信貸虧損	169,560,433
應收票據	20(i)	(附註iv)	12個月預期信貸虧損	36,158,340
其他應收款	20(i)	(附註ii)	12個月預期信貸虧損	37,533,263
		(附註iii)	全期預期信貸虧損	180,321,752
合同資產	20(ii)	(附註i)	全期預期信貸虧損	80,360,052
應收票據 — 以公允價值計量且其變動 計入其他全面收益的金融資產	20(iv)	(附註iv)	12個月預期信貸虧損	52,115,288

附註：

- 就應收賬款及合同資產而言，本集團已應用香港財務報告準則第9號的簡化方法按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。本集團評估，該等結餘並無信貸減值。
- 作為內部信貸風險管理目的，本集團使用逾期資料評估信貸風險自初始確認以來是否有顯著增加。於2025年及2024年6月30日，該等結餘為未逾期或並無固定還款方式。本集團評估，該等結餘並無信貸減值。
- 本集團評估，有證據表明該等餘額為信貸減值。
- 由於應收票據由信貸評級良好的銀行開立或發行，故應收票據的信貸風險並不重大。

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(c) 流動性風險

審慎的流動性風險管理指維持足夠的現金及現金等價物，並通過充裕的承諾信貸融資獲得資金。由於相關業務的動態性質，本集團計劃通過保留足夠的現金及現金等價物來維持融資的靈活性。

下表按照報告期末至合同到期日的剩餘期間的有關到期組別對本集團的非衍生金融負債進行分析。下表披露的金額為合同未貼現現金流量。

於2025年6月30日	1年內 人民幣	1至2年 人民幣	2至5年 人民幣	總計 人民幣
應付賬款及其他應付款	233,372,293	—	—	233,372,293
計息借款	99,533,512	—	—	99,533,512
租賃負債	2,487,037	1,451,329	—	3,938,366
	335,392,842	1,451,329	—	336,844,171

於2024年6月30日	1年內 人民幣	1至2年 人民幣	2至5年 人民幣	總計 人民幣
應付賬款及其他應付款	300,081,917	—	—	300,081,917
計息借款	74,527,864	—	—	74,527,864
租賃負債	1,800,777	1,485,708	225,000	3,511,485
	376,410,558	1,485,708	225,000	378,121,266

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3 金融風險管理(續)

3.2 資本風險管理

本集團的資本管理目標，是保障本集團能夠繼續經營，以為股東提供回報，同時維持最佳的資本結構以減低資本成本。

為維持或調整資本結構，本集團可能會調整派付予股東的股息數額、向股東返還資本、發行新股份或出售資產以減少債務。

與業內其他公司一樣，本集團利用資產負債比率監察其資本。該比率按債務總額除以資本總額計算。債務總額包括綜合財務狀況表列示的計息借款、租賃負債及來自獨立第三方的免息貸款。資本總額按綜合財務狀況表列示的權益總額加債務總額計算。

於2025年及2024年6月30日的資產負債比率如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
債務總額	114,714,438	89,684,955
權益總額	415,553,079	424,877,436
資本總額	530,267,517	514,562,391
資產負債比率	22%	17%

3 金融風險管理(續)

3.3 公允價值估計

按公允價值列賬的金融工具採用不同估值方法計量。估值方法的輸入數據乃按下述公允價值等級分類為三個等級：

- 相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)(第一級)。
- 除第一級計入的報價外，自資產或負債可直接(即價格)或間接(即自價格衍生)的可觀察輸入數據(第二級)。
- 非根據可觀察市場數據的資產或負債的輸入數據(即不可觀察輸入數據)(第三級)。

下表載列本集團於2025年及2024年6月30日以公允價值計量的資產及負債。

於2025年6月30日	第一級 人民幣	第二級 人民幣	第三級 人民幣	總計 人民幣
資產				
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產：				
— 應收票據	—	45,780,051	—	45,780,051
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：				
— 上市股權投資	—	—	1,190,057	1,190,057
— 基金投資	—	900,000	—	900,000
— 期貨投資	7,307,979	—	—	7,307,979

於2024年6月30日	第一級 人民幣	第二級 人民幣	第三級 人民幣	總計 人民幣
資產				
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產：				
— 應收票據	—	52,115,288	—	52,115,288
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：				
— 期貨投資	246,314	—	—	246,314

(a) 第一級的金融工具

在活躍市場(例如公開交易的衍生工具及股票證券)買賣的金融工具的公允價值根據報告期末的市場報價列賬。本集團持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第一級。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

3 金融風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(b) 第二級的金融工具

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據,盡量少依賴實體的特定估計。如計算一項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入數據為可觀察數據,則該金融工具列入第二級。

基金投資的公允價值乃根據發行銀行於報告期末所載基金公允價值報表釐定。

本集團的以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產為應收票據,其公允價值與賬面值相若,乃由於該工具於短期內到期。

(c) 第三級的金融工具

如一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據,則該金融工具列入第三級。本公司使用估值技術來確定金融工具的公允價值,惟上文詳述者除外,包括最新報價、蒙特卡羅模擬模型等。該等金融工具的公允價值可能基於不可觀察的輸入值,其可能對該等金融工具的估值產生重大影響,因此被本集團列為第三級。

於年結日暫停買賣而於綜合財務報表刊發日期前尚未恢復買賣之上市股權證券

暫停買賣的投資項目由專業估值師進行估值。公允價值由估值師使用指數回報模型估算,並運用該等投資項目自暫停買賣日期起相應行業的可用數據調整最後交易價格。該模型包含不可觀察的輸入數據,其中包括相關行業指數。此外,市場比較法用於估計公允價值,即使用暫停買賣前的最後交易價格,並透過應用缺乏市場流通性貼現(「缺乏市場流通性貼現」)進行調整。該模型包含不可觀察的輸入數據,其中包括定量評估。因此,本集團已將該等投資項目的公允價值分類為第三級。

3 金融風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(d) 使用重大不可觀察輸入數據進行的公允價值計量(第三級)

下表呈列截至2024年及2025年6月30日止年度第三級項目的變動：

	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益的 金融資產 非上市股權投資 人民幣	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益的 金融資產 上市股權投資 人民幣
於2023年7月1日的結餘	6,196,647	—
於年內出售	(6,196,647)	—
於2024年6月30日的結餘	—	—
於年內購買	—	1,405,733
公允價值變動	—	(215,676)
於2025年6月30日的結餘	—	1,190,057

(e) 估值的輸入數據及與公允價值的關係

金融工具	公允價值等級	估值技術及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	不可觀察的輸入數據 與公允價值的關係
以公允價值計量且 其變動計入當期 損益的金融資產： — 上市股權投資	第三級	指數回報模型	平均行業指數2%及 缺乏市場流通性貼現 15.6%	平均行業指數越高，公允價值 越高，而缺乏市場流通性貼 現越高，公允價值越低

平均行業指數增加將導致非上市股權投資的公允價值增加，反之亦然。由於2025年金融市場波動，為進行敏感度分析，管理層應用20%的敏感度比率。在所有其他可變因素維持不變的情況下，平均行業指數增加20%將使投資的賬面價值增加人民幣238,011元(2024年：無)。

本集團之政策為，於公允價值層次之間的轉移發生的報告期結束時對其進行確認。截至2025年及2024年6月30日止年度，第一級、第二級及第三級公允價值層次之間並無轉移。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

4 主要會計估計及判斷

編製財務報表需要使用會計估計，而按定義而言，會計估計極少與實際結果相等。管理層在應用本集團的會計政策時亦需作出判斷。

估計及判斷會持續予以評估，並且乃根據過往經驗及其他因素而作出，包括對相信在有關情況下屬合理的未來事件的預期。

4.1 主要會計估計

(a) 應收賬款及其他應收款以及合同資產的減值

本集團就應收賬款及其他應收款以及合同資產採用預期信貸虧損模型，以按香港財務報告準則第9號的規定計提預期信貸虧損撥備，即需使用12個月或全期預期虧損撥備。金融資產的虧損撥備基於違約風險及預期虧損率的假設。本集團根據本集團過去的歷史、現行市場狀況以及各報告期末的前瞻性估計，在作出該等假設時進行判斷並挑選用作減值計算的輸入數據。管理層在各報告期末重新評估有關撥備。

(b) 商譽減值估計

本集團測試商譽是否每年遭受任何減值。於2025年及2024年6月30日，包含商譽的現金產生單位的可收回金額乃根據需要使用假設的使用價值計算釐定。計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。

超過五年期的現金流量使用附註17所述的估計增長率推斷。該等增長率與每個現金產生單位所在行業特定行業報告中的預測一致。

減值費用、主要假設及主要假設可能變動的影響詳情於附註17披露。

(c) 物業、廠房及設備、預付土地租賃款以及投資物業減值

在考慮本集團的物業、廠房及設備、預付土地租賃款以及投資物業可能需要的減值虧損時，需要確定其可收回金額。可收回金額為公允價值減出售成本與使用價值之間的較高者。由於有關資產的市場報價可能不容易獲得，故難以準確估計公允價值減出售成本。在確定使用價值時，資產產生的預期現金流量會貼現至其現值，達致有關現值需要重大判斷。本集團使用所有容易獲得的資料確定與可收回金額合理近似的金額。

4 主要會計估計及判斷(續)

4.2 主要會計判斷

收入確認

就隨著時間推移確認的項目承包服務收入而言，本集團採用輸入法確認收入，以衡量完成履約義務的進度。輸入法根據實際產生的成本佔履行履約義務的估計總成本的比例確認收入。在年底確定估計總成本的完整性以及完成履約義務方面進展的準確性時，需要作出重大判斷和估計。

5 分部資料

為達致管理目的，本集團根據其產品及服務劃分業務單元，並擁有下列五個可列報及經營分部：

工業產品 — 工業自動化系統及流漿箱銷售及製造；

項目承包服務 — 提供造紙廠生產線設計、部件採購、安裝及項目管理服務；

環保產品 — 為客戶提供總污水處理解決方案，包括銷售污泥處理產品；

支援服務 — 包括售後及機器運行服務、租金收入及機器翻新服務；及

物業投資 — 投資物業的租金收入，並於長期實現物業升值所產生的收益。截至2025年6月30日止年度，本集團的主要營運決策者開始定期審閱物業投資業務，因此，該業務已識別為新的可列報分部，截至2024年6月30日止年度的分部資料已重列作比較用途，以反映新的可列報分部為獨立分部。

管理層對本集團經營分部的業績進行單獨監督，以便作出有關資源分配與績效評估的決策。分部表現依據可列報分部的損益進行評估，計量方式為調整後的除所得稅前損益。除了一般行政開支、其他收入及收益及虧損，淨額、融資成本，淨額和所得稅(開支)/抵免被排除在該計量外，調整後的除所得稅前虧損的計量方式與本集團的除所得稅前虧損計量相一致。

分部資產包括本集團的所有資產，除若干其他應收款、現金及現金等價物、已抵押及受限制存款、銀行定期存款、遞延稅項資產、其他使用權資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及若干預付賬款，此乃由於該等資產作為整體資產進行管理。

分部負債包括本集團的所有負債，除遞延稅項負債、計息借款、若干其他應付款、應付所得稅及租賃負債，此乃由於該等負債作為整體負債進行管理。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

5 分部資料 (續)

截至2025年6月30日止年度的分部業績：

	工業產品 人民幣	項目承包服務 人民幣	環保產品 人民幣	支援服務 人民幣	物業投資 人民幣	總計 人民幣
香港財務報告準則第15號範圍內						
來自外部客戶的分部收入						
銷售工業產品	272,622,160	—	—	—	—	272,622,160
提供項目承包服務	—	96,039,442	—	—	—	96,039,442
提供售後及機器運行服務	—	—	—	45,995,753	—	45,995,753
銷售污泥處理產品	—	—	9,591,197	—	—	9,591,197
其他來源收入						
投資物業租金收入	—	—	—	—	5,756,166	5,756,166
分部收入總額	272,622,160	96,039,442	9,591,197	45,995,753	5,756,166	430,004,718
收入確認時間						
在某一時間點	272,622,160	—	9,591,197	45,995,753	—	328,209,100
隨著時間推移	—	96,039,442	—	—	5,756,166	101,795,608
分部收入總額	272,622,160	96,039,442	9,591,197	45,995,753	5,756,166	430,004,718
分部銷售成本	(229,491,887)	(73,017,451)	(5,702,080)	(37,755,983)	(9,994,426)	(355,961,827)
分部毛利／(毛損)	43,130,273	23,021,991	3,889,117	8,239,770	(4,238,260)	74,042,891
分部業績	9,813,580	9,311,577	(3,429,987)	(5,149,605)	(5,441,823)	5,103,242
一般行政開支						(27,042,821)
其他收入及收益及虧損，淨額						15,314,822
融資成本，淨額(附註8)						(1,320,289)
除所得稅前虧損						(7,945,046)
所得稅開支						(3,498,677)
年內虧損						(11,443,723)

5 分部資料(續)

截至2025年6月30日止年度的分部業績：(續)

其他分部資料：

	工業產品 人民幣	項目承包服務 人民幣	環保產品 人民幣	支援服務 人民幣	物業投資 人民幣	未分配 人民幣	總計 人民幣
資本開支	2,446,511	1,551,486	152,388	884,997	-	-	5,035,381
物業、廠房及設備折舊	1,506,613	870,722	675,971	538,246	2,168,287	-	5,759,839
其他使用權資產折舊	-	-	-	-	-	2,512,672	2,512,672
投資物業折舊	-	-	-	-	6,204,630	-	6,204,630
出售及撤銷物業、廠房及設備的 (收益)/虧損	12,295	(6,513)	(3,606,959)	(2,938)	-	-	(3,604,115)
壞賬直接撇銷	19,770	-	-	-	-	-	19,770
金融及合同資產減值虧損淨額	2,073,077	1,150,479	(112,148)	(1,935,370)	67,557	-	1,243,595
物業、廠房及設備減值虧損	-	-	-	-	515,173	-	515,173
預付土地租賃款減值虧損	-	-	-	-	2,697,336	-	2,697,336
預付土地租賃款攤銷	29,633	-	39,316	-	1,606,845	35,456	1,711,250
其他無形資產攤銷	2,195,885	-	-	-	10,728	-	2,206,613
存貨撥備	6,440,113	2,903,388	103,692	1,659,079	-	-	11,106,273
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的股權投資的 公允價值虧損	-	-	-	-	-	215,676	215,676
出售以公允價值計量且其變動計入 當期損益的期貨投資的收益	-	-	-	-	-	(3,294,274)	(3,294,274)
投資基金的股息收入	-	-	-	-	-	(26,979)	(26,979)

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

5 分部資料 (續)

截至2024年6月30日止年度的分部業績(經重列)：

	工業產品 人民幣	項目承包服務 人民幣	環保產品 人民幣	支援服務 人民幣	物業投資 人民幣	總計 人民幣
香港財務報告準則第15號範圍內						
來自外部客戶的分部收入						
銷售工業產品	288,329,929	—	—	—	—	288,329,929
提供項目承包服務	—	102,612,145	—	—	—	102,612,145
提供售後及機器運行服務	—	—	—	45,199,207	—	45,199,207
提供污泥處理產品	—	—	5,635,900	—	—	5,635,900
其他來源收入						
投資物業租金收入	—	—	—	—	6,267,596	6,267,596
分部收入總額	288,329,929	102,612,145	5,635,900	45,199,207	6,267,596	448,044,777
收入確認時間						
在某一時間點	288,329,929	—	5,635,900	45,199,207	—	339,165,036
隨著時間推移	—	102,612,145	—	—	6,267,596	108,879,741
分部收入總額	288,329,929	102,612,145	5,635,900	45,199,207	6,267,596	448,044,777
分部銷售成本	(237,962,273)	(87,268,183)	(2,559,662)	(32,627,833)	(7,907,118)	(368,325,069)
分部毛利/(毛損)	50,367,656	15,343,962	3,076,238	12,571,374	(1,639,522)	79,719,708
分部業績	9,592,891	(1,276,164)	758,424	(8,821,878)	(2,503,037)	(2,249,765)
一般行政開支						(35,750,595)
其他收入及收益及虧損，淨額						19,771,719
融資成本，淨額(附註8)						(1,115,883)
除所得稅前虧損						(19,344,524)
所得稅抵免						747,255
年內虧損						(18,597,269)

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

5 分部資料 (續)

截至2024年6月30日止年度的分部業績(經重列)：(續)

其他分部資料：

	工業產品 人民幣	項目承包服務 人民幣	環保產品 人民幣	支援服務 人民幣	物業投資 人民幣	未分配 人民幣	總計 人民幣
資本開支	78,736	-	-	776,262	-	-	854,998
物業、廠房及設備折舊	1,320,885	22,068	953,676	1,601,914	2,511,997	-	6,410,540
其他使用權資產折舊	-	-	-	-	-	2,877,196	2,877,196
投資物業折舊	-	-	-	-	5,454,055	-	5,454,055
出售及撤銷物業、廠房及設備的虧損	8,427	20	9,212	2,149,330	-	-	2,166,989
金融及合同資產減值虧損淨額	5,534,623	1,850,895	(433,713)	1,185,391	-	-	8,137,196
預付土地租賃款攤銷	29,633	-	39,316	-	1,606,845	35,456	1,711,250
其他無形資產攤銷	2,517,799	-	-	10,728	-	-	2,528,527
存貨撥備	1,513,142	898,012	-	395,562	-	-	2,806,716
以公允價值計量且其變動計入當期 損益的期貨投資的公允價值虧損	-	-	-	-	-	72,416	72,416
出售以公允價值計量且 其變動計入當期損益的 期貨投資的收益	-	-	-	-	-	1,325,431	1,325,431
出售以公允價值計量且其變動計入 當期損益的股權投資的虧損	-	-	-	-	-	1,196,647	1,196,647
沒收合同負債	(1,458,662)	(865,679)	-	(381,320)	-	-	(2,705,661)

附註：

於該等年度並無分部間銷售。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

5 分部資料 (續)

佔本集團年內總收益10%以上之來自一名(2024年：一名)客戶之收益如下所示：

	2025 人民幣	2024 人民幣
項目承包服務分部客戶A	不適用 ¹	65,313,695
項目承包服務分部客戶B	61,276,646	不適用 ¹

¹ 相關收益並無佔本集團於各年度總收益10%或以上。

本集團按客戶所在地劃分的來自外部客戶的收入金額如下表所示。

	2025 人民幣	2024 人民幣
中國	413,039,916	446,937,247
其他	16,964,802	1,107,530
	430,004,718	448,044,777

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

5 分部資料(續)

於2025年及2024年6月30日，本集團所有非流動資產位於中華人民共和國境內。

分部資產	2025 人民幣	2024 人民幣
工業產品	360,678,986	359,812,537
項目承包服務	117,244,148	136,393,221
環保產品	11,627,232	9,885,299
支援服務	66,096,614	75,720,212
物業投資	158,854,627	158,888,330
分部資產總額	714,501,607	740,699,599
未分配：		
現金及現金等價物	120,616,516	96,450,667
受限制存款	—	37,599,411
已抵押存款	8,181,215	28,647,539
銀行定期存款	49,822,287	60,012,000
遞延稅項資產	1,300,603	1,675,488
其他使用權資產	3,709,665	3,308,587
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	9,398,036	246,314
其他應收款	52,869,266	14,177,784
預付款項—非即期部分(附註20(iii))	117,542	130,602
總資產	960,516,737	982,947,991
分部負債	2025 人民幣	2024 人民幣
工業產品	259,735,286	249,669,032
項目承包服務	78,869,239	119,920,227
環保產品	9,335,630	9,258,555
支援服務	86,039,379	88,909,372
物業投資	522,719	2,286,503
分部負債總額	434,502,253	470,043,689
未分配：		
遞延稅項負債	4,365,674	3,991,199
計息借款	98,080,918	73,367,184
其他應付款	442,011	1,705,464
應付所得稅	4,020,082	5,726,048
租賃負債	3,552,720	3,236,971
總負債	544,963,658	558,070,555

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

5 分部資料 (續)

本集團已確認與客戶合同有關的資產及負債如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
合同資產(附註20(ii))(i)(ii)：		
應收保證金	32,553,071	29,033,525
與項目承包服務相關的合同資產	33,383,955	51,326,527
減：合同資產減值撥備	(14,267,199)	(13,296,977)
	51,669,827	67,063,075
合同負債(i)(iii)：		
與銷售工業產品貨品相關的合同負債	142,502,521	126,621,439
與項目承包服務相關的合同負債	41,631,950	26,258,297
	184,134,471	152,879,736

合同資產主要與本集團對已完成但尚未開票的工程收取代價的權利有關，原因乃該權利取決於本集團未來的業績。倘有關權利成為無條件，則合同資產撥入應收賬款。合同負債主要涉及向客戶收取的預收代價。

(i) 合同資產與負債的重大變動

合同資產減少乃主要由於部分項目已達致開票里程碑以確認應收賬款。合同負債增加乃主要由於年內簽訂新合同。

5 分部資料(續)

(ii) 合同資產轉為應收賬款

下表載列當前報告期轉為應收賬款的合同資產中與結轉合同資產有關的部分：

	2025 人民幣	2024 人民幣
於期初轉為應收賬款並計入合同資產餘額	30,272,074	47,901,829

本集團將該等合同資產分類為流動資產，乃由於本集團預期於其正常營運週期內變現該等資產。

合同資產的預期變現時間如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
一年內	41,582,086	25,104,449
一年以上	10,087,741	41,958,626
	51,669,827	67,063,075

(iii) 與合同負債有關的已確認收入

下表載列當前報告期確認的收入中與結轉合同負債有關的部分：

	2025 人民幣	2024 人民幣
於期初計入合同負債餘額的已確認收入	112,719,988	73,488,926

分配至銷售若干貨品及項目承包服務合同剩餘履約義務(未履行或部分未履行)的交易價格及預期確認收入時間如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
一年內	328,717,669	271,408,828
一年以上	69,020,427	129,888,858
	397,738,096	401,297,686

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

6 其他收入及收益及虧損，淨額

	2025 人民幣	2024 人民幣
自項目承包服務確認的利息收入	53,982	232,221
政府補助(附註i)	3,063,456	2,508,665
壞賬直接撇銷	(19,770)	—
物業、廠房及設備的租金收入	928,789	1,027,155
以公允價值計量且其變動計入當期損益的期貨投資的 公允價值虧損	—	(72,416)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的股權投資的 公允價值虧損	(215,676)	—
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的 期貨投資的收益	3,294,274	1,325,431
投資基金的股息收入	26,979	—
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的 股權投資的虧損	—	(1,196,647)
索賠超額撥備，淨額(附註ii)	4,477,320	16,609,004
出售及撇銷物業、廠房及設備的收益／(虧損)	3,604,115	(2,166,989)
出售一間附屬公司的收益(附註34)	1,609,152	—
沒收合同負債(附註iii)	—	2,705,661
應付賬款及其他應付款撥回	1,742,134	—
提前終止租賃	68,817	—
其他	910,734	597,682
	19,544,306	21,569,767

附註：

(i) 截至2025年及2024年6月30日止年度，所有補助金主要涉及政府團體就若干附屬公司於中國的經營活動授予該等附屬公司的補貼，為無條件補助金或須達成條件方發放的補助金。

(ii) 誠如綜合財務報表附註36所披露，浙江華章接獲法院日期為2024年6月28日對一審案件的重審判決。判決裁定浙江華章應向原告人支付索賠約人民幣32,994,295元。截至2024年6月30日止年度，根據此判決確認超額撥備人民幣16,844,650元。

於2024年11月1日，浙江華章接獲一審案件的終審判決。違約賠償金為人民幣28,510,975元。截至2025年6月30日止年度，根據終審判決確認超額撥備人民幣4,477,320元。

(iii) 截至2024年6月30日止年度，若干客戶取消合同，已收取的相關按金合共人民幣2,705,661元，並已沒收及確認為其他收入。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

7 金融及合同資產減值虧損淨額

	2025 人民幣	2024 人民幣
(確認)/撥回預期信貸虧損：		
— 應收賬款	(4,816,222)	(3,800,715)
— 其他應收款	5,168,927	(5,191,924)
— 合同資產	(1,596,300)	855,443
	(1,243,595)	(8,137,196)

8 融資成本，淨額

	2025 人民幣	2024 人民幣
融資收入		
— 利息收入	1,853,335	2,943,254
— 外匯收益淨額	236,496	—
	2,089,831	2,943,254
融資成本		
— 外匯虧損淨額	(300,406)	(438,462)
— 保證金貸款利息	(37,691)	—
— 銀行透支利息	—	(7,104)
— 貸款利息	(2,435,611)	(3,280,568)
— 已付逾期應付賬款利息	(119,753)	—
— 已付租賃負債利息	(516,659)	(333,003)
	(3,410,120)	(4,059,137)
融資成本，淨額	(1,320,289)	(1,115,883)

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

9 除所得稅前虧損

本集團之除所得稅前虧損已扣除以下各項：

	2025 人民幣	2024 人民幣
銷售成本		
存貨撥備	11,106,273	2,806,716
預付土地租賃款攤銷	1,606,845	—
存貨成本		
— 銷售工業產品貨品	212,000,901	222,799,497
— 項目承包服務	69,582,735	85,642,809
— 銷售環保產品	5,421,340	2,548,483
— 支援服務	42,071,635	39,927,256
投資物業折舊	6,204,630	5,143,316
物業、廠房及設備折舊	2,284,607	2,777,306
僱員福利開支	2,940,438	4,401,864
其他稅項	501,416	1,231,523
其他	2,241,007	1,046,299
	355,961,827	368,325,069
銷售及經銷開支		
廣告成本	807,496	1,159,951
物業、廠房及設備折舊	74,827	98,276
僱員福利開支	4,130,707	3,747,945
招待開支	906,988	532,637
短期租賃相關開支	—	9,692
辦公室開支	1,200,505	121,368
其他開支	60,381	312,420
專業服務費用	48,479	334,964
差旅開支	4,285,091	3,354,053
公共費用	60,499	46,266
	11,574,973	9,717,572

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

9 除所得稅前虧損(續)

	2025 人民幣	2024 人民幣
行政開支		
會計費用	196,703	38,743
廣告成本	54,147	73,197
其他無形資產攤銷	2,206,613	2,528,527
預付土地租賃款攤銷	104,405	1,711,250
核數師酬金	1,462,426	2,168,880
核數師酬金 — 過往年度撥備不足	370,438	—
投資物業折舊	—	310,739
其他使用權資產折舊	2,512,672	2,877,196
物業、廠房及設備折舊	3,310,648	3,432,137
僱員福利開支	29,412,338	32,763,580
招待開支	5,295,584	5,428,716
短期租賃相關開支	188,453	115,614
牌照費用	212,872	282,743
辦公室開支	2,922,473	7,529,287
其他開支	661,463	633,172
專業服務費用	7,300,611	9,125,628
交通開支	508,777	483,495
差旅開支	2,498,505	5,106,147
公共費用及管理費用	1,318,062	1,373,728
	60,537,190	75,982,779
研究及開發開支		
物業、廠房及設備折舊	89,757	102,821
僱員福利開支	19,223,250	21,614,315
短期租賃相關開支	—	7,952
牌照費用	272,563	150,290
辦公室開支	24,901	67,654
其他開支	181,796	329,379
專業服務費用	224,311	161,217
差旅開支	3,588,379	3,200,871
公共費用	38,730	46,070
	23,643,687	25,680,569

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

10 所得稅開支／(抵免)

	2025 人民幣	2024 人民幣
中國企業所得稅(ii)		
即期所得稅	1,804,021	604,734
過往年度撥備不足	195,135	268,941
預扣稅(iv)	500,000	—
遞延所得稅(附註24)	999,521	(1,620,930)
	3,498,677	(747,255)

(i) 開曼群島利得稅

於開曼群島經營的公司毋須繳付利得稅。

(ii) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

企業所得稅乃按本集團在中國註冊成立的實體的應課稅收入計提撥備。根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，於中國成立的公司的企業所得稅稅率自2008年1月1日起統一為25%。

根據企業所得稅法，浙江華章科技有限公司(「浙江華章」)的適用企業所得稅稅率為25%。根據企業所得稅法的相關法規，浙江華章於2020年曆年取得高新技術企業資格，有效期為三年，並於2023年12月進一步延期三年。浙江華章於2023年12月至2026年11月的適用企業所得稅稅率為15%。因此，浙江華章截至2025年6月30日止年度的適用所得稅稅率為15%(2024年：15%)。

於2023年3月，中國稅務部門將研發費用稅前加計扣除政策(「加計扣除」)無限期延長，使其成為中國各類企業永久性稅收優惠政策。

加計扣除政策規定，企業為開展研發活動而發生、未形成無形資產的相關費用，可在稅前按實際發生額的200%進行扣除。

根據企業所得稅法，杭州豪榮科技有限公司(「豪榮」)的適用企業所得稅稅率為25%。根據企業所得稅法的相關法規，豪榮於2025年及2024年具備小型微利企業資格，有效期自2023年起至2027年止。豪榮的適用企業所得稅稅率為5%(2024年：5%)。因此，豪榮截至2025年6月30日止年度的適用所得稅稅率為5%(2024年：5%)。

10 所得稅開支／(抵免)(續)

(iii) 香港利得稅

根據利得稅兩級制，公司2,000,000港元內的應課稅利潤須按8.25%稅率繳納香港利得稅，而超過2,000,000港元的應課稅利潤任何部分則須按16.5%稅率繳納。由於年內並無估計應課稅利潤(2024年：無)，故並無計提香港利得稅撥備。

(iv) 預扣稅

根據中國相關法律及法規，本集團亦須就位於中國的本集團外商投資企業就2008年1月1日之後獲得的溢利分派的股息繳納10%的預扣稅。倘於香港註冊成立的外國投資者符合中國與香港訂立的避免雙重徵稅協議安排項下的條件及要求，則相關預扣稅稅率將自10%下調至5%。

(v) 稅項對賬

綜合損益表的實際所得稅開支／(抵免)與就除所得稅前虧損應用已頒佈稅率計算所得金額之間的差額對賬如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
除所得稅前虧損	(7,945,046)	(19,344,524)
按法定稅率25%計算的稅項	(1,986,262)	(4,836,131)
下列各項的稅務影響：		
不同稅率影響	2,726,265	137,546
毋須課稅收入	(167,473)	(24,017)
不可抵扣所得稅開支	3,022,826	1,480,790
研發稅務抵免	(5,910,921)	(6,420,142)
並無確認遞延稅項資產的稅項虧損及暫時性差額	5,619,107	8,645,758
過往年度撥備不足	195,135	268,941
年內所得稅開支／(抵免)	3,498,677	(747,255)

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

11 僱員福利開支

	2025 人民幣	2024 人民幣
僱員福利開支(包括董事酬金)		
工資及薪金	38,746,423	42,173,950
花紅	4,556,207	7,460,116
社會保障費用	4,105,221	5,383,966
退休金費用一定額供款計劃(附註i及ii)	3,053,305	4,066,124
購股權(附註27)	—	1,553,213
其他福利	5,245,577	1,890,335
	55,706,733	62,527,704

(i) 香港

香港附屬公司根據強制性公積金計劃條例為其所有香港僱員設立強積金計劃。本集團按相關工資成本之5%(2024年:5%)向強積金計劃供款,上限為每月1,500港元(2024年:1,500港元),而僱員亦須就該計劃作出等額供款。強積金計劃之資產與附屬公司之資產分開,由獨立管理基金持有。附屬公司之僱主供款於向強積金計劃供款時悉數歸屬僱員。截至2025年6月30日止年度,本集團已就該計劃供款合共人民幣216,845元(2024年:人民幣191,272元)。

截至2025年及2024年6月30日止年度,概無沒收供款。

(ii) 中國(香港除外)

本集團於中國任職的僱員須參與由地方政府營辦的退休金計劃。本集團須按僱員薪金成本之若干百分比向該等計劃供款。供款於根據退休金計劃規則應付時自綜合損益表扣除。截至2025年6月30日止年度,本集團已就該計劃供款合共人民幣2,836,460元(2024年:人民幣3,874,852元)。

截至2025年及2024年6月30日止年度,概無沒收供款。

11 僱員福利開支(續)

(a) 五名最高薪人士

截至2025年6月30日止年度，本集團五名最高薪人士包括一名(2024年：一名)董事，彼等的酬金載於附註35所載分析。截至2025年6月30日止年度，應付餘下四名(2024年：四名)人士的酬金如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
薪金、津貼及實物利益	2,748,438	2,316,744
花紅	2,245,896	1,686,000
購股權	—	112,027
退休金界定供款計劃	313,614	437,934
	5,307,948	4,552,705

酬金介乎下列範圍：

	2025	2024
酬金範圍		
1,000,001港元至1,500,000港元(相當於 約人民幣926,100元至人民幣1,389,150元)	3	4
1,500,001港元至2,000,000港元(相當於 約人民幣1,389,151元至人民幣1,852,200元)	1	—

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

12 每股虧損

每股基本虧損根據本公司股東應佔年內虧損及年內已發行普通股加權平均數1,596,134,067股(2024年：1,170,498,316股)計算。

本公司有一類(2024年：一類)潛在普通股：購股權(2024年：購股權)。由於購股權的行使價高於本公司股份於2025年及2024年6月30日年度的平均市價，故該等潛在普通股具有反攤薄作用，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

	2025 人民幣	2024 人民幣
基本及攤薄虧損		
本公司股東應佔虧損	(11,474,728)	(18,729,124)
股份數目		
年內已發行普通股的加權平均數	1,596,134,067	1,170,498,316
每股基本及攤薄虧損(人民幣分)	(0.72)	(1.60)

附註：截至2024年6月30日止年度的普通股加權平均數已根據2024年本公司股份公開發售的花紅部分進行調整。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

13 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣	機器及車輛 人民幣	傢俬、裝置及 設備 人民幣	總計 人民幣
成本				
於2023年7月1日	91,542,746	25,286,502	6,633,503	123,462,751
添置	—	28,319	497,645	525,964
撤銷(附註)	—	(7,203,265)	(43,998)	(7,247,263)
出售	—	(417,035)	—	(417,035)
匯兌差額	6,918	25,008	(19,978)	11,948
於2024年6月30日	91,549,664	17,719,529	7,067,172	116,336,365
添置	4,540,137	142,478	167,633	4,850,248
撤銷(附註)	—	(442,871)	(39,281)	(482,152)
出售	(1,487,026)	(123,077)	(4,017)	(1,614,120)
轉撥至投資物業(附註15)	(38,070,209)	—	—	(38,070,209)
出售一間附屬公司(附註34)	(3,312,974)	(146,158)	(118,119)	(3,577,251)
匯兌差額	(31,275)	(13,734)	(9,001)	(54,010)
於2025年6月30日	53,188,317	17,136,167	7,064,387	77,388,871
累計折舊				
於2023年7月1日	(35,739,190)	(15,523,801)	(4,902,115)	(56,165,106)
年內支出	(4,319,162)	(1,594,235)	(497,143)	(6,410,540)
撤銷(附註)	—	3,842,506	40,488	3,882,994
出售	—	383,121	—	383,121
匯兌差額	(5,654)	(24,103)	20,238	(9,519)
於2024年6月30日	(40,064,006)	(12,916,512)	(5,338,532)	(58,319,050)
年內支出	(4,338,629)	(984,440)	(436,770)	(5,759,839)
撤銷(附註)	—	420,727	35,647	456,374
出售	1,412,674	110,769	3,615	1,527,058
轉撥至投資物業(附註15)	12,375,552	—	—	12,375,552
出售一間附屬公司(附註34)	2,312,331	138,849	109,250	2,560,430
匯兌差額	21,104	7,690	6,550	35,344
於2025年6月30日	(28,280,974)	(13,222,917)	(5,620,240)	(47,124,131)
減值				
於2023年7月1日	(2,859,484)	(1,888,404)	(1,596)	(4,749,484)
撤銷(附註)	—	1,212,663	—	1,212,663
於2024年6月30日	(2,859,484)	(675,741)	(1,596)	(3,536,821)
年內確認	(515,173)	—	—	(515,173)
轉撥至投資物業(附註15)	3,374,657	—	—	3,374,657
於2025年6月30日	—	(675,741)	(1,596)	(677,337)
賬面淨值				
於2025年6月30日	24,907,343	3,237,509	1,442,551	29,587,403
於2024年6月30日	48,626,174	4,127,276	1,727,044	54,480,494

附註：報廢或不再使用的廠房及設備予以撤銷。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

13 物業、廠房及設備(續)

於2025年6月30日，賬面總值為人民幣13,780,150元(2024年：人民幣20,883,837元)的樓宇已抵押作為本集團銀行信貸的抵押品(附註23)。

根據董事會於2025年6月30日的決議案，本集團管理層將其若干租賃土地及樓宇的用途，由業主自用更改為持作賺取租金收入／資本增值，並使用成本模式按其歷史現金賬面值從物業、廠房及設備以及預付土地租賃款轉撥至投資物業。

減值評估

鑒於該等資產產生虧損，管理層已對該等資產進行個別減值評估。可收回金額根據各項資產的公允價值減出售成本或使用價值計算中的較高者釐定。

本集團已委聘獨立合資格專業估值師泓亮諮詢及評估有限公司(「泓亮」)採用市場法對樓宇進行估值。根據估值，截至2025年6月30日止年度已確認減值人民幣515,173元(2024年：無)，乃由於中國內地物業價格普遍下跌所致。與過往年度使用的估值技術並無變動。

13 物業、廠房及設備(續)

於報告期末，本集團於中國的自有樓宇詳情以及公允價值層級 — 第三級資料如下：

於2025年6月30日

描述	賬面值 人民幣	公允價值 人民幣	估值技術	重大不可觀察 輸入數據	範圍
中國工業大樓	22,320,000	22,320,000	市場法	物業市價	平均每平方米 人民幣3,458元

於2024年6月30日

描述	賬面值 人民幣	公允價值 人民幣	估值技術	重大不可觀察 輸入數據	範圍
中國工業大樓	24,611,047	24,690,000	市場法	物業市價	平均每平方米 人民幣3,784元

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

14 租賃

本附註提供本集團作為承租人的租賃資料。

(i) 於綜合財務狀況表內確認的金額

綜合財務狀況表顯示以下與租賃有關的金額：

	2025 人民幣	2024 人民幣
使用權資產		
物業	3,709,665	3,308,587
預付土地租賃款(附註16(i))	2,603,881	70,329,672
	6,313,546	73,638,259
租賃負債		
一年內	2,196,832	1,611,570
一年以上但不超過兩年期間	1,355,888	1,407,009
兩年以上但不超過五年期間	—	218,392
	3,552,720	3,236,971
減：12個月內到期償還之款項(於流動負債項下列示)	(2,196,832)	(1,611,570)
12個月後到期償還之款項(於非流動負債項下列示)	1,355,888	1,625,401

本集團就其運營中使用的多個物業項目簽訂租賃合同。此外，一次性付款已預先支付，以收購位於中國的土地，土地使用權為期33年至50年，並且並不會根據該土地租賃條款持續付款。物業(辦公室物業)租賃的租期一般為3年至4年(2024年：2年至4年)。

截至2025年6月30日止年度添置使用權資產人民幣3,640,717元(2024年：無)。

14 租賃(續)

(ii) 於綜合損益表內確認的金額

綜合損益表顯示以下與租賃有關的金額：

	2025 人民幣	2024 人民幣
使用權資產折舊費用		
物業	(2,512,672)	(2,877,196)
預付土地租賃款(附註16(i))	(1,711,250)	(1,711,250)
	(4,223,922)	(4,588,446)
利息開支(附註8)	(516,659)	(333,003)
短期租賃相關開支(附註9)	(188,453)	(133,258)

截至2025年6月30日止年度的租賃現金流出總額(包括短期租賃)為人民幣3,749,489元(2024年：人民幣3,690,534元)。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

15 投資物業

	物業 人民幣	預付土地租賃款 人民幣	總計 人民幣
成本			
於2023年7月1日及2024年6月30日	121,166,480	3,700,043	124,866,523
轉撥自物業、廠房及設備(附註13)	38,070,209	–	38,070,209
轉撥自預付土地租賃款(附註16(i))	–	79,992,943	79,992,943
於2025年6月30日	159,236,689	83,692,986	242,929,675
累計折舊			
於2023年7月1日	(31,515,725)	(1,238,608)	(32,754,333)
年內支出	(5,359,384)	(94,671)	(5,454,055)
於2024年6月30日	(36,875,109)	(1,333,279)	(38,208,388)
年內支出	(6,109,959)	(94,671)	(6,204,630)
轉撥自物業、廠房及設備(附註13)	(12,375,552)	–	(12,375,552)
轉撥自預付土地租賃款(附註16(i))	–	(13,978,402)	(13,978,402)
於2025年6月30日	(55,360,620)	(15,406,352)	(70,766,972)
減值			
於2023年7月1日及2024年6月30日	(8,576,102)	–	(8,576,102)
轉撥自物業、廠房及設備(附註13)	(3,374,657)	–	(3,374,657)
轉撥自預付土地租賃款(附註16(i))	–	(2,697,336)	(2,697,336)
於2025年6月30日	(11,950,759)	(2,697,336)	(14,648,095)
賬面淨值			
於2025年6月30日	91,925,310	65,589,298	157,514,608
於2024年6月30日	75,715,269	2,366,764	78,082,033

15 投資物業(續)

於損益確認的投資物業金額包括：

	2025 人民幣	2024 人民幣
租金收入	5,756,166	6,398,769
投資物業折舊	(6,204,630)	(5,454,055)
	(448,464)	944,714

本集團聘請外部、獨立及合資格估值師釐定本集團投資物業於各報告期末的公允價值。於2025年6月30日，投資物業的公允價值約為人民幣165,180,000元(2024年：人民幣85,890,000元)，根據獨立合資格估值師泓亮利用市場法進行的估值釐定，泓亮近期在中國內地租賃土地及工業大樓及商業單位估值方面擁有經驗。重大不可觀察輸入數據為總單位率，估價師已考慮相若物業的近期交易價格(根據物業的性質、位置及狀況進行調整)。所用總單位率顯著增加，將導致公允價值顯著增加，反之亦然。採用的估值技術自上一個年度起並無變動。

根據董事會於2025年6月30日的決議案，本集團管理層將其若干租賃土地及樓宇的用途，由業主自用更改為持作賺取租金收入／資本增值，並使用成本模式按其歷史現金賬面值從物業、廠房及設備以及預付土地租賃款轉撥至投資物業。

於2025年6月30日，賬面總值為人民幣157,514,608元(2024年：人民幣78,082,033元)的投資物業已抵押作為本集團銀行信貸的抵押品(附註23)。

截至報告期末，本集團投資物業的詳情及有關公允價值等級的資料如下：

	賬面值 2025年 人民幣	第三級 公允價值 2025年 人民幣	賬面值 2024年 人民幣	第三級 公允價值 2024年 人民幣
於中國內地的租賃土地及工業大樓	153,700,000	153,700,000	73,956,684	73,810,000
於中國內地的商業單位	3,814,608	11,480,000	4,125,349	12,080,000
	157,514,608	165,180,000	78,082,033	85,890,000

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

15 投資物業 (續)

就第三級公允價值計量而言，本集團通常委聘具有認可專業資格及近期經驗的外部估值專家進行估值。

於2025年6月30日

描述	賬面值 人民幣	公允價值 人民幣	估值技術	重大不可觀察 輸入數據	範圍
投資物業 — 於中國 內地的租賃土地及 工業大樓	153,700,000	153,700,000	市場法	物業市價	平均每平方米 人民幣3,458元
投資物業 — 於中國 內地的商業單位	3,814,608	11,480,000	市場法	物業市價	每平方米 人民幣14,400元 至人民幣16,300 元

於2024年6月30日

描述	賬面值 人民幣	公允價值 人民幣	估值技術	重大不可觀察 輸入數據	範圍
投資物業 — 於中國 內地的工業大樓	73,956,684	73,810,000	市場法	物業市價	平均每平方米 人民幣3,784元
投資物業 — 於中國 內地的商業單位	4,125,349	12,080,000	市場法	物業市價	每平方米人民幣 14,500元至 人民幣18,500元

16 預付土地租賃款及其他無形資產

(i) 預付土地租賃款

人民幣

成本

於2023年7月1日以及2024年6月30日	84,572,940
轉撥至投資物業(附註15)	(79,992,943)

於2025年6月30日	4,579,997
-------------	-----------

累計攤銷

於2023年7月1日	(12,532,018)
年內支出	(1,711,250)

於2024年6月30日	(14,243,268)
年內支出	(1,711,250)
轉撥至投資物業(附註15)	13,978,402

於2025年6月30日	(1,976,116)
-------------	-------------

減值

於2023年7月1日及2024年6月30日	—
年內確認	2,697,336
轉撥至投資物業(附註15)	(2,697,336)

於2025年6月30日	—
-------------	---

賬面淨值

於2025年6月30日	2,603,881
-------------	-----------

於2024年6月30日	70,329,672
-------------	------------

於2025年6月30日，賬面總值為人民幣2,603,881元(2024年：人民幣70,329,672元)的預付土地租賃款已抵押作為本集團銀行信貸的抵押品(附註23)。

鑒於該等資產產生虧損，管理層已對該等資產進行個別減值評估。可收回金額根據各項資產的公允價值減出售成本或使用價值計算中的較高者釐定。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

16 預付土地租賃款及其他無形資產 (續)

(i) 預付土地租賃款 (續)

本集團已委聘獨立合資格專業估值師泓亮採用市場法對預付土地租賃款進行估值。根據估值，截至2025年6月30日止年度確認減值人民幣2,697,336元(2024年：無)，乃由於中國內地物業價格普遍下跌所致。與上年度採用的估值技術並無變動。

(ii) 其他無形資產

	專利 人民幣 (附註)	軟件 人民幣	總計 人民幣
成本			
於2023年7月1日	16,382,800	3,126,706	19,509,506
添置	—	329,034	329,034
於2024年6月30日	16,382,800	3,455,740	19,838,540
添置	—	185,133	185,133
於2025年6月30日	16,382,800	3,640,873	20,023,673
累計攤銷			
於2023年7月1日	(11,775,138)	(2,124,069)	(13,899,207)
年內支出	(2,047,850)	(480,677)	(2,528,527)
於2024年6月30日	(13,822,988)	(2,604,746)	(16,427,734)
年內支出	(2,047,850)	(158,763)	(2,206,613)
於2025年6月30日	(15,870,838)	(2,763,509)	(18,634,347)
賬面淨值			
於2025年6月30日	511,962	877,364	1,389,326
於2024年6月30日	2,559,812	850,994	3,410,806

附註：本集團專利涉及電動線性往復移動裝置及旋轉式線性調節閥，可使用年期為8年。

17 商譽

	流漿箱業務 人民幣	其他 人民幣	總計 人民幣
於2023年7月1日及2024年6月30日的期初賬面淨值	29,306,413	596,370	29,902,783
出售一間附屬公司(附註34)	—	(596,370)	(596,370)
於2025年6月30日的期末賬面淨值	29,306,413	—	29,306,413

本集團的商譽主要來自於2017年收購杭州豪榮科技有限公司(「豪榮」)與杭州美辰紙業技術有限公司(「美辰」)(統稱「美辰集團」)，即流漿箱業務的現金產生單位組別。

美辰

美辰是根據中國法律成立的公司，主要從事研究、開發和分銷流漿箱。美辰自2001年成立以來，開發了各種為客戶定製的不銹鋼流漿箱，包括勻漿輥流漿箱、水力式流漿箱、湍流道流漿箱、斜網機圓網流漿箱等，還為客戶提供設備安裝、操作指導和諮詢服務。美辰的客戶遍佈中國各地，主要從事造紙業務。

豪榮

豪榮是根據中國法律成立的公司。自2006年成立以來，豪榮主要從事研究、開發和分銷流漿箱，並開發了各種高頻搖振機、流漿箱控制系統等，並根據客戶提供的規格及要求提供設備安裝、操作指導和諮詢服務。其客戶主要在中國從事造紙業務。豪榮被評為「杭州市高新技術企業」及「浙江省科技型中小企業」。

收購美辰集團產生的商譽已分配至工業產品業務分部下的流漿箱業務現金產生單位組別，以進行減值測試。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

17 商譽(續)

下表列載獲分配重大商譽的現金產生單位的主要假設：

	流漿箱業務	
	2025	2024
銷售(年增長率%)	2.0%	2.0%
預算毛利率(%)	20.4%	19.6%
長期增長率(%)	2.0%	2.0%
稅前折現率(%)	15.80%	16.74%

該等假設已用於分析經營分部內的現金產生單位。

銷售為五年預測期內的平均年增長率，乃基於過往表現及管理層對市場發展的期望。

毛利率為五年預測期內平均利潤佔收入的百分比，乃基於當前的銷售利潤水平及銷售組合，並進行調整以反映主要原材料橡膠的預期未來價格上漲，而管理層預計不會藉上調價格轉嫁予客戶。

所用長期增長率與行業報告中的預測一致。所用折現率為稅前折現率，反映與現金產生單位有關的特定風險。

截至2025年及2024年6月30日止年度，根據獨立專業估值師泓亮編製的估值報告，按使用價值釐定的流漿箱業務現金產生單位的可收回金額超過其賬面值，上述現金產生單位無減值費用。本集團管理層認為，上述主要假設可能合理出現的變動均不會導致流漿箱業務現金產生單位的賬面值超過其可收回金額。

18 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

(i) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的分類

本集團將實體並無選擇在其他全面收益及其他投資確認公允價值收益及虧損的股權投資分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益列賬的金融資產：

	2025 人民幣	2024 人民幣
流動資產		
— 上市股權投資(附註i)	1,190,057	—
— 基金投資(附註ii)	900,000	—
— 期貨投資(附註iii)	7,307,979	246,314
	9,398,036	246,314

附註：

- (i) 於2025年6月30日，本集團於權益證券項下的投資乃涉及一家於聯交所上市之公司股份，該公司股份於2025年4月1日暫停買賣。上市股權證券投資於2025年6月30日的公允價值乃根據估值師使用專業估值技術編製的估值得出。公允價值計量詳情於附註3.3(d)披露。
- (ii) 非上市投資基金的公允價值乃參考對手方金融機構(即杭州銀行股份有限公司)提供的基金的相關資產釐定。由於該等非上市投資基金預期將於報告期末後一年內由本集團出售，故計入流動資產。
- (iii) 期貨投資指紐約商品交易所的商品期貨投資。

(ii) 於損益確認之金額

於本年度，以下收益／(虧損)於損益確認：

	2025 人民幣	2024 人民幣
以公允價值計量且其變動計入當期損益的期貨投資的公允價值虧損	—	(72,416)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的股權投資的公允價值虧損	(215,676)	—
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的股權投資的虧損	—	(1,196,647)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的期貨投資的收益	3,294,274	1,325,431
基金投資的股息收入	26,979	—

(iii) 風險承擔及公允價值計量

有關公允價值計量的資料載於附註3.3。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

19 存貨

	2025 人民幣	2024 人民幣
原材料	105,806,461	122,806,452
在製品	25,682,703	59,605,548
製成品	58,970,060	21,724,456
	190,459,224	204,136,456
減：撥備	(39,192,772)	(28,086,499)
	151,266,452	176,049,957

於2025年6月30日，總成本分別為人民幣32,332,618元及人民幣18,363,915元的原材料及製成品被視為報廢(2024年：分別為人民幣26,248,378元及人民幣13,451,387元)，而本集團就計入銷售成本的該等存貨計提撥備分別人民幣22,121,790元及人民幣17,070,982元(2024年：分別人民幣14,674,212元及人民幣13,412,287元)以將其賬面值撇減至其可變現淨值。

20 應收賬款及其他應收款、合同資產以及預付款項

(i) 應收賬款及其他應收款

	2025 人民幣	2024 人民幣
應收賬款	267,479,387	278,300,573
減：應收賬款減值撥備(附註f)	(185,983,943)	(183,367,508)
應收賬款—淨額(附註a及b)	81,495,444	94,933,065
應收票據	66,358,018	36,158,340
	147,853,462	131,091,405
銷售以公允價值計量且其變動計入當期損益的 股權投資的應收代價(附註c)	4,749,130	4,774,614
可抵扣進項增值稅	1,445,862	913,438
給予一名客戶的貸款	—	703,948
其他應收款—擔保	1,064,259	1,220,243
債務人公司收購保證金(附註37)(附註d)	50,000,000	10,000,000
其他(附註e)	20,224,186	12,734,885
其他應收款	77,483,437	30,347,128
應收賬款及其他應收款總額	225,336,899	161,438,533
減：應收賬款及其他應收款—非即期部分(附註c及d)	(52,869,266)	(4,177,784)
	172,467,633	157,260,749

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

20 應收賬款及其他應收款、合同資產以及預付款項(續)

(i) 應收賬款及其他應收款(續)

(a) 應收賬款淨額基於發票日期的賬齡分析如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
不超過3個月	51,874,562	60,542,529
3個月至6個月	9,036,850	4,589,665
6個月至1年	5,620,899	23,369,079
1年至2年	11,436,069	1,213,549
2年以上	3,527,064	5,218,243
	81,495,444	94,933,065

(b) 應收賬款淨額基於到期日的賬齡分析如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
未逾期	12,343,977	41,693,013
逾期不超過3個月	43,263,316	19,076,043
逾期3個月至6個月	7,762,584	4,328,912
逾期6個月至1年	5,102,609	23,324,844
逾期1年至2年	9,223,111	1,320,912
逾期2年以上	3,799,847	5,189,341
	81,495,444	94,933,065

(c) 於2025年6月30日，向投資對象大股東銷售以公允價值計量且其變動計入當期損益的股權投資的應收代價屬無抵押、免息，且其中賬面總值人民幣1,900,000元(2024年：人民幣600,000元)(減值撥備人民幣20,136元(2024年：人民幣3,170元))應於一年內收取，餘下賬面總值人民幣2,900,000元(2024年：人民幣4,200,000元)(減值撥備人民幣30,734元(2024年：人民幣22,216元))應於兩至四年內收取。

20 應收賬款及其他應收款、合同資產以及預付款項(續)

(i) 應收賬款及其他應收款(續)

(d) 於2025年6月30日，有關收購保山鑫盛泰紙業有限公司(「債務人公司」)按金(參閱附註37)的賬面總值人民幣50,000,000元(2024年：人民幣10,000,000元計入流動資產)計入非流動資產。於2025年及2024年6月30日，計入貿易應收賬款的應收債務人公司賬面值總額為人民幣72,925,417元，而其他應收款人民幣81,974,427元已於截至2022年6月30日止年度悉數減值。

(e) 於2025年6月30日，其他的賬面淨值為人民幣20,224,186元(2024年：人民幣12,734,885元)，包括履約保證金賬面總值人民幣10,020,260元(2024年：人民幣12,794,746元)並計提減值撥備人民幣2,434,600元(2024年：人民幣6,361,543元)及應收若干其他獨立第三方款項餘下賬面總值人民幣13,545,205元(2024年：人民幣9,270,182元)並計提減值撥備人民幣906,679元(2024年：人民幣2,968,500元)。

於2025年6月30日，其他包括應收桐鄉市宇新電氣有限公司(「宇新電氣」)、桐鄉加福造紙設備有限公司(「加福造紙」)及浙江華章纖維科技有限公司(「纖維科技」)(均由本公司前任主席、執行董事及主要股東朱根榮先生擁有及與其相關，詳情於2022年10月26日的公告中呈報)且與標的交易相關的異常交易及結餘，賬面總值分別為人民幣48,122,684元(2024年：人民幣48,493,484元)、人民幣33,168,989元(2024年：人民幣35,163,389元)及人民幣7,047,327元(2024年：人民幣7,054,352元)。截至2022年6月30日止年度，已確認減值撥備分別為人民幣48,122,684元(2024年：人民幣48,493,484元)、人民幣33,168,989元(2024年：人民幣35,163,389元)及人民幣7,047,327元(2024年：人民幣7,054,352元)，以悉數撇減該等應收款項。

(f) 本集團應收賬款減值撥備的變動如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
年初	183,367,508	179,566,793
已確認減值虧損，淨額	4,816,222	3,800,715
出售一間附屬公司	(1,186,287)	—
撇銷	(1,013,500)	—
年末	185,983,943	183,367,508

截至2025年6月30日止年度，由於當前經濟環境導致還款放緩，故已確認減值虧損人民幣4,816,222元。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

20 應收賬款及其他應收款、合同資產以及預付款項(續)

(i) 應收賬款及其他應收款(續)

(g) 本集團其他應收款減值撥備的變動如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
年初	187,507,887	182,315,965
(減值撥回)/已確認減值虧損，淨額	(5,168,927)	5,191,924
出售一間附屬公司	(6,028,020)	—
匯兌差額	(2,106)	(2)
年末	176,308,834	187,507,887

於2025年6月30日，餘額人民幣175,258,116元(2024年：人民幣183,658,576元)評估為信貸減值，並悉數確認撥備。

截至2025年6月30日止年度，由於收回該等債務，已確認其他應收款減值虧損撥回淨額人民幣5,168,927元(2024年：減值虧損人民幣5,191,924元)。

(h) 由於應收款的即期部分屬短期性質，其賬面值於報告期末與其公允價值相若。

(i) 應收賬款及其他應收款(包括非即期部分)的賬面淨值以下列貨幣計值：

	2025 人民幣	2024 人民幣
人民幣	221,548,987	154,973,704
港元	3,787,912	909,252
美元	—	5,555,577
	225,336,899	161,438,533

20 應收賬款及其他應收款、合同資產以及預付款項 (續)

(ii) 合同資產

	2025 人民幣	2024 人民幣
應收保證金(a)	32,553,071	29,033,525
與項目承包服務相關的合同資產	33,383,955	51,326,527
	65,937,026	80,360,052
減：合同資產減值撥備(b)	(14,267,199)	(13,296,977)
	51,669,827	67,063,075

- (a) 應收保證金佔本集團項目承包服務合同價值約5%至10%，將於保修期（一般自交付日期起計為期18個月或於現場測試後12個月（以較早者為準））結束後收取。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

20 應收賬款及其他應收款、合同資產以及預付款項 (續)

(ii) 合同資產 (續)

(b) 本集團合同資產減值撥備的變動如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
年初	13,296,977	14,152,420
已確認減值虧損／(減值撥回)，淨額	1,596,300	(855,443)
撇銷	(591,850)	—
匯兌差額	(34,228)	—
年末	14,267,199	13,296,977

截至2025年6月30日止年度，因當前經濟環境導致還款速度放緩，預期信貸虧損率上升，故確認合同資產減值虧損人民幣1,596,300元。

於2025年及2024年6月30日，合同資產的淨值以下列貨幣計值：

	2025 人民幣	2024 人民幣
人民幣	47,522,351	66,685,126
美元	4,147,476	377,949
	51,669,827	67,063,075

(c) 與項目承包服務相關的合同資產預期12個月內收回。

20 應收賬款及其他應收款、合同資產以及預付款項(續)

(iii) 預付款項

	2025 人民幣	2024 人民幣
採購預付款項(附註)	71,943,032	58,497,187
其他	1,090,523	3,638,157
預付款項總額	73,033,555	62,135,344
減：預付款項 — 非即期部分	(117,542)	(130,602)
	72,916,013	62,004,742

附註：於2025年6月30日，採購的預付款項包括購買勻漿輥流漿箱、水力式流漿箱、湍流道流漿箱的原材料人民幣71,249,562元(2024年：人民幣58,497,187元)及壓濾機的原材料人民幣693,470元(2024年：無)。

(iv) 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

本集團採用業務模式管理其應收票據，其目標通過收取合同現金流及出售該等金融資產實現，因此，根據香港財務報告準則第9號，彼等被歸類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

21 現金及現金等價物／已抵押存款／受限制存款／銀行定期存款

	2025 人民幣	2024 人民幣
銀行及手頭現金	178,620,018	222,709,617
減：銀行定期存款(附註i)	(49,822,287)	(60,012,000)
減：已抵押存款(附註ii)	(8,181,215)	(28,647,539)
減：受限制存款(附註iii)	—	(37,599,411)
現金及現金等價物	120,616,516	96,450,667

- (i) 銀行定期存款的到期日為超過三個月，按年利率0.3%至2.83%計息。
- (ii) 已抵押存款指就發行應付票據等貿易信貸工具而預留作存款的現金。
- (iii) 於2024年6月30日，誠如綜合財務報表附註36所披露，本集團若干銀行賬戶的金額合共人民幣37,599,411元被中國法院凍結，涉及針對本集團的某些索償，該等索償已於2024年11月解除。
- (iv) 現金及現金等價物、銀行定期存款、已抵押及受限制存款的賬面值以下列貨幣計值：

	2025 人民幣	2024 人民幣
人民幣(附註)	166,189,860	195,568,908
港元	7,252,999	24,441,659
美元	5,175,408	2,697,269
歐元	1,751	1,781
	178,620,018	222,709,617

附註：

中國內地境外的人民幣匯款須遵守中國內地政府頒布的外匯管制規則及條例。

22 應付賬款及其他應付款

	2025 人民幣	2024 人民幣
應付賬款	130,213,832	166,907,010
應付票據(附註a)	12,668,395	32,646,273
	142,882,227	199,553,283
其他應付稅項 — 增值稅	29,887,005	26,414,207
項目承包服務押金	—	6,000,000
來自獨立第三方的免息貸款	13,080,800	13,080,800
代表客戶應付供應商款項	13,155,421	13,177,942
法律索賠撥備(附註b)	—	9,045,762
計提費用	2,777,272	2,880,255
應付僱員福利	7,672,539	5,679,290
其他押金	909,182	588,039
保修開支撥備	523,838	523,838
物業、廠房及設備的應付款項	70,754	335,180
其他(附註c)	22,413,255	22,803,321
	90,490,066	100,528,634
應付賬款及其他應付款總額	233,372,293	300,081,917

附註：

- (a) 該等款項與應付賬款有關，而本集團已向相關供應商發出票據以結算應付賬款。供應商可於票據到期日期自銀行獲得發票金額。根據與供應商達致的相同條件(並無進一步延期)，由於本集團仍須於票據到期日期向相關銀行履行付款責任，本集團繼續確認該等款項為應付賬款。於綜合現金流量表中，根據安排之性質，由本集團清償的該等票據已計入為經營現金流。
- (b) 於2024年6月30日，法律索賠撥備人民幣7,299,949元與供應商於2020年7月就一項建築合同向本集團提出的法律申索有關。
- 截至2024年6月30日止年度，本集團確認一項由供應商提出的法律申索撥備人民幣1,745,813元。
- 截至2025年6月30日止年度，所有索償撥備均已結清，於報告期末並無計提撥備。
- (c) 於2025年6月30日，包括支付予杭州泰格動力自動化有限公司(本公司前執行董事、主席及主要股東朱根榮先生的近親持有的公司)的金額人民幣20,447,000元(2024年：人民幣20,447,000元)。詳情於本公司日期為2022年10月26日的公告中呈報。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

22 應付賬款及其他應付款(續)

應付賬款基於發票日期的賬齡分析如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
不超過3個月	63,719,990	48,412,492
3個月至6個月	32,149,752	38,405,304
6個月至1年	5,343,867	13,829,390
1年至2年	10,172,287	25,613,435
2年以上	18,827,936	40,646,389
	130,213,832	166,907,010

應付賬款及其他應付款的賬面值以下列貨幣計值：

	2025 人民幣	2024 人民幣
人民幣	231,300,719	297,705,917
港元	2,071,574	2,376,000
	233,372,293	300,081,917

23 計息貸款

	附註	2025 人民幣	2024 人民幣
銀行貸款	(i), (ii)	91,000,000	73,000,800
獨立第三方貸款	(i), (iii)	—	366,384
保證金貸款		7,080,918	—
		98,080,918	73,367,184

23 計息貸款(續)

計息貸款的變動分析如下：

	銀行貸款 人民幣 (附註ii)	保證金貸款 人民幣	獨立第三方 貸款 人民幣 (附註iii)	總計 人民幣
截至2025年6月30日止年度				
於2024年7月1日的年初賬面淨值	73,000,800	—	366,384	73,367,184
添置	91,010,000	7,080,918	—	98,090,918
利息開支(附註8)	2,390,391	37,691	45,220	2,473,302
還款	(75,401,191)	(37,691)	(50,000)	(75,488,882)
出售一間附屬公司(附註34)	—	—	(361,604)	(361,604)
於2025年6月30日的年末賬面淨值	91,000,000	7,080,918	—	98,080,918
截至2024年6月30日止年度				
於2023年7月1日的年初賬面淨值	28,990,000	—	40,000,000	68,990,000
添置	73,000,800	—	360,000	73,360,800
利息開支(附註8)	2,165,684	—	1,114,884	3,280,568
還款	(31,155,684)	—	(41,108,500)	(72,264,184)
於2024年6月30日的年末賬面淨值	73,000,800	—	366,384	73,367,184

附註：

- (i) 於2025年及2024年6月30日，本集團的計息貸款均以人民幣計值。
- (ii) 於2025年6月30日，本集團的銀行貸款人民幣91,000,000元(2024年：人民幣73,000,800元)按平均年利率3.32%(2024年：3.82%)計息，所有貸款均透過銀行信貸借入。
- (iii) 於2024年6月30日，獨立第三方貸款由附屬公司董事的個人擔保作抵押，按平均每月利率1%計息，並須於一年內償還。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

23 計息貸款(續)

於2025年及2024年6月30日，本集團的應付貸款如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
一年內	98,080,918	73,367,184

於2025年及2024年6月30日，本集團有以下未動用銀行信貸：

	2025 人民幣	2024 人民幣
獲授權銀行信貸 — 一年內到期	141,050,000	80,290,000
減：已動用銀行信貸	(65,000,000)	(29,000,000)
	76,050,000	51,290,000

於2025年6月30日，因銀行授出短期貸款而產生的銀行信貸以本集團的物業、廠房及設備、投資物業及預付土地租賃款分別約人民幣13,780,150元、人民幣157,514,608元及人民幣2,603,881元(2024年：分別人民幣20,883,837元、人民幣78,082,033元及人民幣70,329,672元)作抵押。

24 遞延稅項資產及負債

當有可依法強制執行的權利將遞延稅項資產及負債抵銷及當遞延所得稅結餘涉及同一稅務機關時，則遞延稅項資產及負債互相抵銷。於2025年6月30日，本集團並無遞延稅項資產及負債可供互相抵銷，故該等資產及負債均按總額列賬。於2025年及2024年6月30日，遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
遞延稅項資產		
— 將於12個月內收回	1,300,603	1,675,488
遞延稅項負債		
— 將於超過12個月後收回	3,786,106	3,411,631
— 將於12個月內收回	579,568	579,568
	4,365,674	3,991,199

遞延稅項負債(抵銷前)的變動如下：

	金融資產的 公允價值變動 的收益 人民幣	因收購附屬 公司而導致的 公允價值調整 人民幣	中國附屬公司 未分配盈餘 人民幣	總計 人民幣
於2023年7月1日	208,409	4,570,768	—	4,779,177
計入綜合損益表	(208,409)	(579,569)	—	(787,978)
於2024年6月30日及2024年7月1日	—	3,991,199	—	3,991,199
於綜合損益表(計入)/扣除	—	(579,569)	1,204,205	624,636
出售一間附屬公司(附註34)	—	(250,161)	—	(250,161)
於2025年6月30日	—	3,161,469	1,204,205	4,365,674

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

24 遞延稅項資產及負債 (續)

遞延稅項資產(抵銷前)的變動如下：

	金融資產 減值撥備 人民幣
於2023年7月1日	842,536
計入綜合損益表	832,952
於2024年6月30日及2024年7月1日	1,675,488
於綜合損益表扣除	(374,885)
於2025年6月30日	1,300,603

未確認遞延稅項資產源自：

	2025 人民幣	2024 人民幣
可抵扣暫時性差額	386,896,185	409,016,170
稅項虧損	307,745,523	332,770,222
於報告期末	694,641,708	741,786,392

24 遞延稅項資產及負債(續)

由於其可收回性存在不確定性，故未確認相關遞延稅項資產。可抵扣暫時性差額並無到期日，而於報告期末的稅項虧損到期日如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
累計稅項虧損：		
於中國，五年到期		
— 2025年	—	46,508,048
— 2026年	6,318,538	8,943,275
— 2027年	197,430,458	201,833,696
— 2028年	23,361,968	27,810,156
— 2029年	9,285,405	9,285,405
— 2030年	22,203,515	—
	258,599,884	294,380,580
於香港：		
— 無到期日	49,145,639	38,389,642
總計	307,745,523	332,770,222

25 遞延收入

	2025 人民幣	2024 人民幣
政府補助(與資產有關)：		
年初	18,787,500	20,137,500
攤銷為收入	(1,350,000)	(1,350,000)
年末	17,437,500	18,787,500

於2017年，本集團附屬公司廣東華章物流倉儲有限公司獲得來自陽江高新區中小企業服務中心(Yangjiang Gaoxin district Small and Medium sized Enterprise Service Centre)的政府補助合共人民幣27,000,000元，作為特別資助興建與更新物流倉庫設施。遞延收入於相關資產的20年估計可使用年期內攤銷，並計入損益。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

26 股本及股份溢價

人民幣

已發行及繳足：

於2023年7月1日	8,907,761
公開發售後發行股份(附註)	4,916,572

於2024年及2025年6月30日	13,824,333
-------------------	------------

	已發行 股份數目	股本 人民幣	股份溢價 人民幣	總計 人民幣
於2023年7月1日	1,064,089,378	8,907,761	663,145,447	672,053,208
公開發售後發行股份(附註)	532,044,689	4,916,572	90,870,177	95,786,749
於2024年及2025年6月30日	1,596,134,067	13,824,333	754,015,624	767,839,957

附註：於2024年4月18日，本公司按公開發售價0.20港元發行合共532,044,689股新普通股(其中包括以配售方式發行133,298,891股已獲承購公開發售股份及398,745,798股未獲承購公開發售股份)。扣除交易成本約1,500,000港元(相當於約人民幣1,374,929元)後，公開發售所得款項約為104,500,000港元(相當於約人民幣95,786,749元)，用作(i)償還若干銀行貸款；(ii)拓展本集團工業自動化及其他相關業務以及支援服務；及(iii)本集團的一般營運資金。有關公開發售的詳情載於本公司日期為2024年4月17日的公告、本公司日期為2024年3月15日的章程及本公司日期為2024年1月12日的通函。

根據開曼群島公司法(2003年修訂版)第34條及本公司的組織章程細則，本公司在通過其償付能力測試並遵守本公司組織章程細則條文的情況下，可以本公司的股份溢價向股東作出分派。

27 其他儲備

	重組儲備(iv) 人民幣	合併儲備(v) 人民幣	法定儲備(i) 人民幣	匯兌儲備 人民幣	僱員 購股權計劃(ii) 人民幣	公允 價值儲備(iii) 人民幣	總計 人民幣
於2023年7月1日	2,335,540	33,028,254	36,451,103	22,467,960	5,983,457	30,190,011	130,456,325
換算差額	-	-	-	(5,465,503)	-	-	(5,465,503)
僱員購股權(ii)	-	-	-	-	1,553,213	-	1,553,213
沒收購股權	-	-	-	-	(750,972)	-	(750,972)
於2024年6月30日及 2024年7月1日	2,335,540	33,028,254	36,451,103	17,002,457	6,785,698	30,190,011	125,793,063
換算差額	-	-	-	119,366	-	-	119,366
沒收購股權	-	-	-	-	(68,807)	-	(68,807)
轉撥至法定儲備	-	-	4,155,639	-	-	-	4,155,639
於2025年6月30日	2,335,540	33,028,254	40,606,742	17,121,823	6,716,891	30,190,011	129,999,261

(i) 法定儲備

中國法律及法規規定，中國註冊公司於向權益擁有人作出利潤分派前，須就將自其各自法定財務報表所呈報的純利（經抵銷過往年度的累計虧損後）轉撥的若干法定儲備計提撥備。所有法定儲備均就特定目的而設立。中國公司於分派其當前年度的除稅後利潤時，須轉撥法定純利的10%至法定盈餘儲備。當法定盈餘儲備的總額超出註冊資本的50%時，公司可停止轉撥。法定盈餘儲備僅可用於彌補公司虧損、擴展公司生產營運或增加公司資本。此外，公司可根據董事會決議案進一步轉撥其除稅後利潤至酌情盈餘儲備。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

27 其他儲備 (續)

(ii) 僱員購股權計劃

本公司股東在2022年2月10日(「採納日期」)舉行的股東特別大會上批准及採納本公司新購股權計劃(「新購股權計劃」)，以取代於2013年5月6日採納並於2013年5月16日生效的購股權計劃(「2013年購股權計劃」)，且不得根據2013年購股權計劃進一步提呈或授出本公司購股權。

新購股權計劃的合資格人士類別與2013年購股權計劃大致相同，即本公司或本集團任何成員公司的任何全職或兼職僱員，包括任何執行董事、非執行董事及獨立非執行董事。任何類別的合資格人士獲授任何購股權的資格基準，將由董事會根據彼等對本集團發展及增長的貢獻不時釐定。

董事會可全權酌情邀請任何合資格人士接納購股權。在接受購股權時，合資格人士須向本公司支付1.00港元作為授出的代價。購股權將於授出購股權當日起計28天期間可供接納。

待獲得股東批准採納新購股權計劃後，行使新購股權計劃及任何其他計劃將予授出之所有購股權而可能發行的股份總數，合共不得超過於採納日期已發行股份的10%。根據新購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃的條款而失效的購股權，在計算該10%的計劃授權限額時不會被計算在內。因行使新購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃項下已授出但尚未行使的所有購股權而可能發行的最高股份總數，不得超過不時已發行股份總數的30%。

在任何12個月期間，行使新購股權計劃及其他計劃項下授予參與者的購股權(包括已行使及尚未行使的購股權)時已發行及將發行的股份總數不得超過不時已發行股份的1%。倘向參與者進一步授出購股權(「進一步授出」)，將導致於截至進一步授出日期(包括該日)的12個月期間，行使根據新購股權計劃及其他計劃向該參與者授出及將授出的所有購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權)時已發行及將發行的股份合計超過不時已發行股份的1%，進一步授出必須獲股東於股東大會上另行批准，而該參與者及其緊密聯繫人(定義見上市規則)(或其聯繫人(定義見上市規則)，如該參與者為關連人士)須放棄投票。

27 其他儲備 (續)

(ii) 僱員購股權計劃 (續)

年內已授出及尚未行使之購股權詳情如下：

參與者 之姓名或類別	授出日期 (附註b)	行使價 (附註e)	經調整 行使價	購股權數目					歸屬及 行使期間	緊接授出 日期前的 每股收市價		
				於2024年 7月1日	年內已 授出	年內已 行使	年內已 失效／ 已屆滿	年內 已沒收			於2025年 6月30日	
董事												
陳宏衛先生	2022年5月31日	0.51港元	0.461港元	553,359	—	—	—	—	553,359	附註b	0.49港元	
邢凱能先生	2022年5月31日	0.51港元	0.461港元	332,016	—	—	—	—	332,016	附註b	0.49港元	
姚楊洋先生	2022年5月31日	0.51港元	0.461港元	332,016	—	—	—	—	332,016	附註b	0.49港元	
張東方女士	2022年5月31日	0.51港元	0.461港元	332,016	—	—	—	—	332,016	附註b	0.49港元	
其他僱員	2022年5月31日	0.51港元	0.461港元	32,825,297	—	—	—	(332,016)	32,493,281	附註b	0.49港元	
合計				34,374,704	—	—	—	(332,016)	34,042,688			
於年末行使				34,704,704						34,042,688		
加權平均行使價				0.461港元						0.461港元		

過往年度已授出及尚未行使之購股權詳情如下：

購股權數目												
參與者 之姓名或類別	授出日期 (附註b)	行使價 (附註e)	經調整 行使價	於2023年 7月1日	年內已 授出	購股權調整 (附註c)	年內已 行使	年內已 失效/ 已屆滿	年內 已沒收	於2024年 6月30日	歸屬及 行使期間	緊接授出 日期前的 每股收市價
董事												
王愛燕先生(附註a)	2022年5月31日	0.51港元	0.461港元	1,000,000	-	-	-	-	(1,000,000)	-	附註b	0.49港元
陳宏衛先生	2022年5月31日	0.51港元	0.461港元	500,000	-	53,359	-	-	-	553,359	附註b	0.49港元
石成虎先生	2022年5月31日	0.51港元	0.461港元	1,000,000	-	106,719	-	-	(1,106,719)	-	附註b	0.49港元
邢凱能先生	2022年5月31日	0.51港元	0.461港元	300,000	-	32,016	-	-	-	332,016	附註b	0.49港元
姚楊洋先生	2022年5月31日	0.51港元	0.461港元	300,000	-	32,016	-	-	-	332,016	附註b	0.49港元
張東方女士	2022年5月31日	0.51港元	0.461港元	300,000	-	32,016	-	-	-	332,016	附註b	0.49港元
其他僱員	2022年5月31日	0.51港元	0.461港元	31,010,000	-	3,274,150	-	-	(1,458,853)	32,825,297	附註b	0.49港元
合計				34,410,000	-	3,530,276	-	-	(3,565,572)	34,374,704		
於年末行使				34,410,000						34,374,704		
加權平均行使價			0.51港元							0.461港元		

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

27 其他儲備 (續)

(ii) 僱員購股權計劃 (續)

附註：

(a) 亦為本公司的主要股東。

(b) 於2022年5月31日授出的購股權須按以下方式悉數歸屬及行使：

(i) 購股權的30%可於自授出日期起至2032年5月30日止任何時間行使；

(ii) 購股權的30%及有待行使的購股權首30%可於自2023年5月31日起至2032年5月30日止任何時間行使；及

(iii) 購股權的餘下40%及有待行使的購股權首60%可於自2024年5月31日起至2032年5月30日止任何時間行使。

緊接授出購股權日期前的股份收市價為每股0.49港元。

(c) 於2022年5月31日，85,940,000份購股權已根據新購股權計劃授予本集團董事及僱員。已授出購股權之公允價值由與本集團並無關連之獨立合資格專業估值師瑋鉅顧問有限公司(其持有認可及相關專業資格)編製。購股權的估計公允價值約為9,034,000港元(相當於約人民幣7,481,960元)。

截至2024年6月30日止年度，本集團就本公司授出的購股權確認開支人民幣1,553,213元(2023年：人民幣3,718,575元)。截至2024年6月30日止年度，概無已授出購股權獲行使(2023年：無)。

除上文所披露外，本公司、控股公司或任何附屬公司於年內任何時間概無訂立任何安排，致使董事及本公司主要行政人員(包括彼等的配偶及未滿18歲的子女)或彼等的聯繫人可藉收購股份及／或債務證券(包括本公司或其相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部的債券)而獲益。

27 其他儲備 (續)

(ii) 僱員購股權計劃 (續)

附註：(續)

- (d) 相關模型已用於估計授予董事及僱員的購股權公允價值。計算購股權公允價值時所用變數及假設基於本公司董事的最佳估算。

以下假設用於計算授予董事及僱員的購股權公允價值：

2022年5月31日

方法	二項式模型
授出日期股價	0.51 港元
行使價	0.51 港元
預期期限	10 年
預期波幅	70.10%
股息收益	0%
無風險利率	2.80%

預期波幅根據2022年5月31日活躍市場中可資比較公司的報價確定。

預期波幅參考本公司截至2019年1月15日的年度過往每週波幅確定。

預期股息收益參考本公司過往股息派付情況確定。

模型中使用的預期期限為金融工具到期時間。

- (e) 於2024年4月18日，本公司完成本公司股份的公開發售，並對本公司於2022年5月31日授出的尚未行使購股權的行使價及購股權數目進行調整，詳情載於本公司日期為2024年4月17日的公告。
- (f) 於報告期間結束時，本公司修訂預期最終歸屬的購股權數目估計。修訂有關估計的影響(如有)於損益中確認，並相應調整購股權儲備。

(iii) 公允價值儲備

公允價值儲備包括於報告期末持有根據香港財務報告準則第9號於其他全面收益按公允價值指定權益投資公允價值累計變動淨額。

(iv) 重組儲備

重組儲備為本集團附屬公司華章電氣控股有限公司(「華章電氣」)於2013年5月3日股本重組前的股本。詳情載於2013年5月9日的招股章程。

(v) 合併儲備

合併儲備指華章電氣為支付華章電氣前母公司Huazhang Overseas Holding, Inc. 應付款項而發行的股本之間的差額，有關差額分別根據日期為2012年6月30日及2012年12月31日的董事會決議案撥充資本。詳情載於2013年5月9日的招股章程。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

28 融資活動的對賬

債務淨額對賬

	2025 人民幣	2024 人民幣
現金及現金等價物(附註21)	120,616,516	96,450,667
計息貸款(附註23)	(98,080,918)	(73,367,184)
租賃負債(附註14)	(3,552,720)	(3,236,971)
來自第三方的免息貸款(附註22)	(13,080,800)	(13,080,800)
權益淨額	5,902,078	6,765,712
現金及現金等價物(附註21)	120,616,516	96,450,667
債務總額(附註14, 22, 23)	(114,714,438)	(89,684,955)
權益淨額	5,902,078	6,765,712

	融資活動所產生的負債			
	計息貸款 人民幣	租賃負債 人民幣	來自第三方的免息貸款 人民幣	總計 人民幣
於2024年7月1日的債務淨額	(73,367,184)	(3,236,971)	(13,080,800)	(89,684,955)
現金流量				
現金流出	75,488,882	3,044,377	—	78,533,259
現金流入	(91,010,000)	—	—	(91,010,000)
其他非現金變動				
— 出售一間附屬公司(附註34)	361,604	—	—	361,604
— 提前終止租賃	—	810,227	—	810,227
— 訂立新租賃	—	(3,640,717)	—	(3,640,717)
— 收購以公允價值計量且其變動計入當期損益的期貨投資的保證金貸款	(7,080,918)	—	—	(7,080,918)
— 已付利息	(2,473,302)	—	—	(2,473,302)
— 未來租賃融資費用增加	—	(516,659)	—	(516,659)
— 匯兌差額	—	(12,977)	—	(12,977)
於2025年6月30日的債務淨額	(98,080,918)	(3,552,720)	(13,080,800)	(114,714,438)

截至2025年6月30日止年度，本集團就辦公室物業租賃安排之使用權資產及租賃負債錄得非現金添置人民幣3,640,717元，並透過保證金貸款購入期貨投資項目人民幣7,080,918元。

28 融資活動的對賬(續)

債務淨額對賬(續)

	融資活動所產生的負債			總計 人民幣
	計息貸款 人民幣	租賃負債 人民幣	來自第三方的 免息貸款 人民幣	
於2023年7月1日的債務淨額	(68,990,000)	(6,145,509)	(13,080,800)	(88,216,309)
現金流量				
現金流出	72,264,184	3,224,273	—	75,488,457
現金流入	(73,360,800)	—	—	(73,360,800)
其他非現金變動				
— 已付利息	(3,280,568)	—	—	(3,280,568)
— 未來租賃融資費用增加	—	(333,003)	—	(333,003)
— 匯兌差額	—	17,268	—	17,268
於2024年6月30日的債務淨額	(73,367,184)	(3,236,971)	(13,080,800)	(89,684,955)

29 股息

截至2025年及2024年6月30日止年度並無派付股息。

董事會並不建議就截至2025年6月30日止年度宣派任何股息(2024年：無)。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

30 承擔

作為出租人

於2025年及2024年6月30日，根據不可撤銷經營租賃的未來最低租賃應收款概列如下：

	2025 人民幣	2024 人民幣
1年內	4,444,162	5,939,341
1年以上但5年以內	4,757,548	4,867,602
	9,201,710	10,806,943

31 關聯方交易

下文為本集團與其關聯方於截至2025年6月30日及2024年6月30日止年度在日常業務過程中進行的重大交易以及於2025年6月30日及2024年6月30日關聯方交易產生的結餘概要。

(a) 姓名及與關聯方的關係

關聯方姓名	關係
方暉先生	本公司控股股東、主席兼執行董事
石成虎先生	本公司非執行董事
金皓先生	浙江華章的董事
Dao He Investment Limited (「Dao He」)	方暉先生全資擁有的公司

除本綜合財務報表其他部分詳述的交易外，本集團於截至2025年及2024年6月30日止年度與關聯方進行以下交易。

31 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的交易

	2025 人民幣	2024 人民幣
主要管理人員薪酬		
— 薪金	9,014,571	5,210,303
— 花紅	2,542,246	1,772,106
— 其他福利	498,153	574,683
— 購股權	—	232,402
	12,054,970	7,789,494

(c) 與關聯方的結餘

應收關聯方款項

	2025 人民幣	2024 人民幣
其他應收款(附註)		
— 加福造紙(附註20)	—	—

附註：

於2025年6月30日，應收加福造紙賬面總值截至2022年6月30日止年度為人民幣35,163,389元(2024年：人民幣35,163,389元)，並已就減值悉數確認撥備。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

32 本公司財務狀況表及儲備變動

本公司財務狀況表

	2025 人民幣	2024 人民幣
資產		
非流動資產		
於附屬公司的投資	315,757,635	315,757,628
流動資產		
其他應收款	2,737,741	39,731
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	1,190,057	—
預付款項	164,025	166,810
應收附屬公司款項	32,916,700	27,251,299
現金及現金等價物	81,406	353,734
	37,089,929	27,811,574
資產總值	352,847,564	343,569,202
負債		
流動負債		
其他應付款	2,439,437	2,356,077
應付附屬公司款項	18,304,067	—
負債總額	20,743,504	2,356,077
權益		
股本	13,824,333	13,824,333
儲備(a)	318,279,727	327,388,792
權益總額	332,104,060	341,213,125
權益及負債總額	352,847,564	343,569,202

本公司的財務狀況表已於2025年9月26日獲董事會批准並由以下董事代表簽署：

方暉
董事

陳宏衛
董事

32 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

本公司財務狀況表(續)

(a) 本公司儲備變動

	股份溢價 人民幣	購股權儲備 人民幣	匯兌儲備 人民幣	公允價值儲備 人民幣 (附註27(iii))	累積虧損 人民幣	總額 人民幣
2023年7月1日餘額	662,895,922	5,983,457	34,109,121	30,190,011	(427,751,039)	305,427,472
僱員購股權	-	1,553,213	-	-	-	1,553,213
沒收購股權	-	(750,972)	-	-	750,972	-
公開發售後發行股份(附註27)	90,870,177	-	-	-	-	90,870,177
年內虧損	-	-	-	-	(70,514,870)	(70,514,870)
換算差額	-	-	52,800	-	-	52,800
2024年6月30日及 2024年7月1日餘額	753,766,099	6,785,698	34,161,921	30,190,011	(497,514,937)	327,388,792
沒收購股權	-	(68,807)	-	-	68,807	-
年內虧損	-	-	-	-	(8,787,590)	(8,787,590)
換算差額	-	-	(321,475)	-	-	(321,475)
2025年6月30日餘額	753,766,099	6,716,891	33,840,446	30,190,011	(506,233,720)	(318,279,727)

綜合財務報表附註

截至 2025 年 6 月 30 日止年度

33 附屬公司

本集團於 2025 年及 2024 年 6 月 30 日的附屬公司資料如下：

公司名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	主要業務及營運地點	已發行股本詳情	本集團持有的所有權權益		非控制性權益持有的所有權權益	
				2025 %	2024 %	2025 %	2024 %
浙江華章(附註i)	中國／有限公司	於中國研發、供應和銷售工業自動化系統和污泥處理產品以及提供售後及其他服務	41,300,000 美元	100	100	—	—
華章電氣控股有限公司	香港／有限公司	於香港投資控股及電子零件貿易	3,000,002 港元	100	100	—	—
力榮有限公司	英屬處女群島(「英屬處女群島」)/有限公司	英屬處女群島投資控股	1 美元	100	100	—	—
華章科技(杭州)有限公司	中國／有限公司	於中國研發、供應和銷售工業自動化系統和污泥處理產品以及提供售後及其他服務	人民幣 30,000,000 元	100	100	—	—
武漢市武控系統工程有限公司(「武控」)	中國／有限公司	於中國污水處理業務	人民幣 8,553,000 元	—△	70	—	30
豪榮	中國／有限公司	於中國電腦軟件及硬件以及技術服務	人民幣 500,000 元	100	100	—	—
美辰	中國／有限公司	於中國研發和分銷造紙生產線所用流漿箱	人民幣 1,200,000 元	100	100	—	—

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

33 附屬公司 (續)

公司名稱	註冊成立地點及法律實體類別	主要業務及營運地點	已發行股本詳情	本集團持有的所有權權益		非控制性權益持有的所有權權益	
				2025 %	2024 %	2025 %	2024 %
廣東華章物流倉儲有限公司	中國／有限公司	於中國提供物流和倉儲服務	25,000,000美元	100	100	—	—
華章科技物流倉儲有限公司	香港／有限公司	香港投資控股	1港元	100	100	—	—
華章科技物流有限公司	英屬處女群島／有限公司	英屬處女群島投資控股	100美元	100	100	—	—
保山金泰盛物流有限公司	中國／有限公司	於中國物流和倉儲服務	人民幣5,000,000元	100	100	—	—
Jiaxing Woxun Technology Limited	中國／有限公司	於中國投資控股	人民幣500,000元	100	100	—	—
Fine Global Enterprises Limited	英屬處女群島／有限公司	英屬處女群島投資控股	1美元	100	100	—	—
華章環境資源投資有限公司	香港／有限公司	香港投資控股	10,000港元	100	100	—	—
Huazhang Holding (BVI) Limited	英屬處女群島／有限公司	英屬處女群島投資控股	1美元	100	—	—	—
Huazhang Holding (HK) Limited	香港／有限公司	香港投資控股	10,000港元	100	—	—	—
華章控股(台州)有限公司	中國／有限公司	中國投資控股	5,000,000美元	100	—	—	—
浙江華章環保裝備有限公司 (「浙江華章環保」)	中國／有限公司	於中國污水處理業務	*人民幣8,000,000元	60	—	40	—

附註：

- (i) 浙江華章為根據中國法律註冊的外商獨資企業。
- △ 於2024年9月4日，本集團以代價人民幣3元收購武控餘下30%股份，其於綜合權益變動表的非控股權益為人民幣6,239,204元。於2025年5月30日，本集團完成向第三方出售全資附屬公司武控，詳情載於附註34。
- # 浙江華章環保於2024年11月22日註冊，註冊資本為人民幣10,000,000元。於2025年6月17日及2024年12月25日，本集團及非控股權益分別注資人民幣6,000,000元及人民幣2,000,000元。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

34. 出售一間附屬公司

出售一間附屬公司

於2025年4月24日，本集團與獨立第三方訂立銷售協議以代價人民幣50,008元出售一間附屬公司武控。出售事項於2025年5月30日完成，於該日武控的控制權轉讓予收購方。武控於出售日期的負債淨額如下：

	附註	於2025年 5月30日 人民幣
資產及負債分析：		
物業、廠房及設備	13	1,016,821
應收賬款及其他應收款		2,568,900
現金及現金等價物		603
應付賬款及其他應付款		(4,154,068)
合約負債		(976,005)
計息貸款	23	(361,604)
遞延稅項負債	24	(250,161)
<hr/>		
負債淨額		(2,155,514)
商譽	17	596,370
<hr/>		
已出售負債淨額		(1,559,144)
<hr/>		
已收代價：		
已收現金		50,008
<hr/>		
出售一間附屬公司的收益		
已收代價		50,008
已出售負債淨額		1,559,144
<hr/>		
出售收益		1,609,152
<hr/>		
出售所產生現金流入淨額		
現金代價		50,008
減：已出售現金及現金等價物		(603)
<hr/>		
		49,405
<hr/>		

35 董事福利及權益

(a) 董事及主要行政人員的酬金

本公司各董事及主要行政人員截至2025年6月30日止年度的薪酬列載如下：

姓名	薪金、津貼 及實物利益 人民幣	袍金 人民幣	酌情花紅 人民幣	退休福利 計劃供款 人民幣	購股權 人民幣	薪酬總額 人民幣
執行董事						
方暉先生(主席)	2,778,285	—	—	16,670	—	2,794,955
陳宏衛先生	463,048	—	296,350	16,670	—	776,068
蔡海峰先生	463,048	—	—	16,670	—	479,718
獨立非執行董事						
姚楊洋先生	—	111,131	—	—	—	111,131
邢凱能先生	—	111,131	—	—	—	111,131
張東方女士	—	111,131	—	—	—	111,131
	3,704,381	333,393	296,350	50,010	—	4,384,134

本公司各董事及主要行政人員截至2024年6月30日止年度的薪酬列載如下：

姓名	薪金、津貼 及實物利益 人民幣	袍金 人民幣	酌情花紅 人民幣	退休福利 計劃供款 人民幣	購股權 人民幣	薪酬總額 人民幣
執行董事						
方暉先生(主席)(i)	1,383,688	—	—	15,221	—	1,398,909
陳宏衛先生	509,099	—	43,053	60,764	25,078	637,994
蔡海峰先生(ii)	511,869	—	43,053	60,764	—	615,686
非執行董事						
石成虎先生(iii)	156,818	—	—	—	50,156	206,974
獨立非執行董事						
姚楊洋先生	—	110,695	—	—	15,047	125,742
邢凱能先生	—	110,695	—	—	15,047	125,742
張東方女士	—	110,695	—	—	15,047	125,742
	2,561,474	332,085	86,106	136,749	120,375	3,236,789

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

35 董事福利及權益 (續)

(a) 董事及主要行政人員的酬金 (續)

- (i) 方暉先生已獲委任為本公司董事會主席，自2024年5月3日起生效。
- (ii) 蔡海峰先生已獲委任為本公司執行董事，自2024年5月3日起生效。
- (iii) 石成虎先生已辭任本公司非執行董事，自2024年5月3日起生效。

截至2025年6月30日止年度，概無董事放棄或同意放棄收取任何薪酬(2024年：概無董事放棄或同意放棄收取任何薪酬)。

(b) 董事離職福利

截至2025年及2024年6月30日止年度，概無向任何董事支付離職福利。

(c) 就獲提供董事服務而向第三方支付的对價

截至2025年及2024年6月30日止年度，本集團並無就獲提供董事服務而向第三方提供對價。

(d) 有關以董事為受益人的貸款、類似貸款及其他交易的資料

於年末或年內任何時間，本集團與董事並無訂立以董事為受益人的貸款、類似貸款及其他交易。

35 董事福利及權益(續)

(e) 董事於交易、安排或合約的重大權益

除綜合財務報表其他部分所披露者外，本公司並無訂立本公司為其中訂約方及本公司董事直接或間接擁有重大權益而於年末或年內任何時間存續與本集團業務相關的重大交易、安排及合約。

上述執行董事酬金主要為與本公司及本集團事務管理有關的服務。上述非執行董事酬金主要為與本公司或其附屬公司董事服務有關。上述獨立非執行董事酬金主要為與本公司董事服務有關。

36 訴訟

本公司全資附屬公司浙江華章科技有限公司(「浙江華章」)已接獲中國雲南省楚雄彝族自治州中級人民法院(「法院」)作出日期為2021年12月24日的一審判決(「判決書」)，內容有關湖北省工業建築集團安裝工程有限公司(「原告人」)(作為原告人)與雲南雲泓紙業有限公司(作為被告人)之間的合同糾紛。浙江華章亦被列為該項法律訴訟的共同被告人。

浙江華章已針對判決書向雲南省高級人民法院(「上訴法院」)提交上訴申請(「上訴申請」)。上訴申請已於2022年8月22日獲批准，上訴法院已藉此下令(其中包括)將初步判決書撤銷，惟於2022年1月12日所作出凍結銀行賬戶內總額約人民幣37.6百萬元的命令將繼續生效。

於2023年12月20日，法院接受原告人要求，繼續將浙江華章的若干銀行賬戶再凍結一年，金額約為人民幣37.6百萬元。

於2024年6月28日，浙江華章接獲法院對一審案件的重審判決，法院裁定原告人可獲違約賠償人民幣32,994,295元，有關金額已於綜合財務報表中確認。二審案件的重審或上訴已於2024年8月展開。

於2024年11月1日，浙江華章接獲一審案件的終審判決，法院裁定原告人可獲違約賠償人民幣28,516,975元。本集團於2024年11月11日清償該款項。截至2025年6月30日止年度，根據最終裁決確認超額撥備人民幣4,477,320元，並解除相關受限制銀行存款。

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止年度

37. 報告期後事項

對債務人公司的重大收購

於2025年7月28日，雲南恆嘉資產清算有限公司(「管理人」)、浙江華章與債務人公司訂立重整協議。根據重整協議，浙江華章已同意向債務人公司投資合共人民幣95,693,842.33元(「投資金額」)，債務人公司將其用於清償重整計劃所載經管理人確認、審查及核實的債務人公司所欠其債權人的未償債務。

於所有先決條件獲達成後，管理人將展開根據重整計劃將債務人公司全部股權(包括其持有的全部資產)轉讓予浙江華章的程序，並將於浙江華章根據重整協議全數支付投資金額後25日內完成轉讓。權益轉讓完成後，債務人公司將成為本公司之全資附屬公司。

根據重整協議及經核實負債，本集團有權就為數人民幣191,697,256元的先前債務收回人民幣10,072,363元，該等債務包括：應付本集團全資附屬公司保山金泰盛物流有限公司人民幣124,902,270元(包括本金額人民幣101,365,456元及累計利息與罰款人民幣23,536,814元)，以及應付浙江華章的債務人民幣66,803,986元(包括本金額人民幣58,443,972元及累計利息人民幣8,360,014元)。可收回金額人民幣10,072,363元已計入人民幣95,693,842元的投資金額內。

於2025年6月30日，本集團已支付申請費人民幣10,000,000元，而向管理人支付的履約保證金人民幣40,000,000元(附註20(b))將全數用作支付部分投資金額。於綜合財務報表刊發日期，收購事項仍在進行中。收購事項詳情於本公司日期為2025年7月28日的公告中披露。

主要物業資料

投資物業

本集團於2025年及2024年6月30日持有之投資物業載於下文。

地點	租約期限	用途	面積	本集團擁有權益
中國浙江省 杭州市西湖區 文三路259號 昌地火炬大廈 B座801室	中期租約	商業	750平方米 (2024年： 750平方米)	100%
位於中國 廣東省陽江市 江城區 港口工業園 海港二橫路4號	中期租約	工業	237,651平方米 (土地及物業) (2024年： 1,371平方米 (物業))	100%