



JS 环球生活有限公司

JS GLOBAL LIFESTYLE COMPANY LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司) 股份代號: 1691



2019

▶ 年度報告

目錄

2	公司資料
4	四年財務概要
6	董事長致辭
9	管理層討論與分析
31	董事及高級管理層履歷
36	董事會報告
59	企業管治報告
73	獨立核數師報告
80	綜合損益表
81	綜合全面收益表
82	綜合財務狀況表
84	綜合權益變動表
87	綜合現金流量表
90	財務報表附註
210	釋義

公司資料

董事會

執行董事

王旭寧(董事長兼首席執行官)
韓潤(首席財務官)
黃淑玲

非執行董事

許志堅
Stassi Anastas Anastassov

獨立非執行董事

黃天祐
Timothy Roberts Warner
楊現祥

審核委員會

黃天祐(主席)
Timothy Roberts Warner
楊現祥

提名委員會

王旭寧(主席)
黃天祐
楊現祥

薪酬委員會

Timothy Roberts Warner(主席)
韓潤
楊現祥

戰略委員會

王旭寧(主席)
許志堅
Stassi Anastas Anastassov
黃天祐
Timothy Roberts Warner
楊現祥

授權代表

韓潤
單敏奇

公司秘書

單敏奇

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited
PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

總辦事處及主要營業地點

香港
上環
德輔道中238號
21樓

香港主要營業地點

香港
上環
德輔道中238號
21樓

開曼群島主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093
Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman
KY1-1102
Cayman Islands

香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

合規顧問

浩德融資有限公司
香港
中環
永和街21號

法律顧問

香港及美國法律
普衡律師事務所
香港
花園道1號
中銀大廈21-22樓

開曼群島法律
邁普達律師事務所(香港)有限法律責任合夥
香港
中環
皇后大道中99號
中環中心53樓

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
香港
中環
添美道1號
中信大廈22樓

主要往來銀行

中國工商銀行(亞洲)有限公司

股份代號

1691

公司網站

www.jsgloballife.com

上市日期

2019年12月18日

四年財務概要



	2019年 千美元	2018年 千美元	2017年 千美元	2016年 千美元
業績				
收入	3,016,094	2,681,914	1,563,428	1,102,979
毛利	1,126,526	999,043	519,135	351,402
除稅前溢利	118,980	140,393	101,918	142,184
年內溢利	85,177	112,123	140,949	122,410
母公司擁有人應佔溢利	42,134	34,883	48,207	51,935
年內全面收益總額	81,705	79,305	188,662	71,230
母公司擁有人應佔全面收益總額	38,069	19,566	71,147	27,468
經調整EBITDA ⁽¹⁾	367,391	312,055	197,083	135,071
經調整溢利 ⁽²⁾	195,789	151,105	139,687	101,944

(1) EBITDA的定義為未計稅項及融資成本、折舊及攤銷(扣減利息收入)的純利，請參閱下文「非國際財務報告準則計量」。

(2) 經調整溢利的定義為就不影響本公司持續經營表現的若干項目(包括因收購事項所產生和與為籌備全球發售而進行的重組有關的項目以及非經常性項目及與本公司日常業務無關的項目(均不考慮稅務影響))作出調整後的年內溢利，請參閱下文「非國際財務報告準則計量」。

	2019年 千美元	2018年 千美元	2017年 千美元	2016年 千美元
資產：				
非流動資產	1,999,419	1,889,354	1,896,449	279,621
流動資產	1,775,373	1,411,345	1,388,536	680,974
資產總額	3,774,792	3,300,699	3,284,985	960,595
權益和負債：				
母公司擁有人應佔權益	1,287,821	(103,717)	15,757	314,051
非控股權益	245,540	566,721	582,048	331,540
總權益	1,533,361	463,004	597,805	645,591
非流動負債	1,250,973	1,557,020	2,026,059	7,006
流動負債	990,458	1,280,675	661,121	307,998
負債總額	2,241,431	2,837,695	2,687,180	315,004
權益和負債總額	3,774,792	3,300,699	3,284,985	960,595

董事長致辭

致尊敬的各位股東：

您們好！2019年12月18日，公司成功於聯交所掛牌上市。2020年2月，公司成功被納入恒生綜合指數成分股。在2019年處於中美貿易戰的挑戰之下，公司仍然取得不俗的成績。公司在2019年全年實現營業總收入30.16億美元，同比增長12.5%。

公司整體的表現持續強勁

2019年全年SharkNinja分部實現收入17.36億美元，同比增長17.5%；九陽分部實現收入12.8億美元，同比增長8.6%；從產品品類來看，烹飪電器增長37.4%，食物料理電器增長3.2%，清潔電器增長5.6%。

SharkNinja分部收入增長主要是由於北美的烹飪電器類別銷售額增長以及公司歐洲市場快速增長所致；其烹飪電器的增長主要是由於在公司全球研發平台下推出的Foodi系列產品獲得了較好的市場反饋。

九陽分部收入增長主要由於其以用戶為核心，以需求為導向，重點推出了一系列創新產品和吸引年輕群體的萌潮產品，並緊握中國市場的在線直播機遇，積極探索新零售等營銷渠道。與此同時，九陽與SharkNinja之間的協同效應也在逐漸放大，九陽通過增加清潔電器的銷售推動增長。

財務亦取得不錯的成績

本集團截至2019年12月31日止年度的毛利額約為11.27億美元，同比增長12.8%，毛利率為37.4%；經調整EBITDA同比增加17.7%至約367.4百萬美元；截至2019年12月31日止年度的經調整母公司擁有人應佔溢利同比增加127.8%至約136.2百萬美元；董事會議決宣派特別股息每股0.5717港元（相當於7.34美仙）。

新品開發及國際市場拓展卓有成效

JS環球生活是優質創新型小家電的全球領導者。我們的成功基於對消費者需求的深刻洞悉，並擁有由全球研發平台支撐的出色產品創新和設計能力、由營銷優勢驅動的高品牌參與度及高滲透的全渠道分銷網絡。我們不斷創造新產品並增添新品類。我們借助多元化產品組合，培育市場並激發消費者需求，創造市場對新品的期待以引領品類，重塑全球消費者的消費方式及家庭生活。憑藉多個備受信賴的市場領先品牌：九陽、Shark及Ninja，我們在全球小家電市場一直保持領先地位。

就產品創新而言，我們不斷尋求擴大現有品類的產品組合。於2019年推出的掃地機器人配置先進，如導航、構建房間地圖及自動清除塵盒。我們認為，掃地機器人在全球擁有龐大的潛力，本集團力爭於2020年推動有關該品類的新產品和技術上市。我們的Foodi系列產品亦獲得了較好的市場反饋。此外，我們計劃於2020年推出融合吸塵器和拖把技術的地板清潔產品、新系列的炊具產品、新系列的無繩吸塵器和其他類別的新產品。

市場渠道建設方面，JS環球生活專注於國際擴張。目前，JS環球生活在全球兩大小家電市場繼續保持領先位置，並根據各地不同的市場特性，建立了因地制宜的渠道戰略和完善的全渠道銷售、市場營銷和分銷網絡。與此同時，JS環球生活的全球化擴張也讓其銷售版圖延伸到加拿大、英國、法國、德國、日本、澳大利亞等其他國際市場。在國際市場開拓方面，成績顯著，2019年歐洲市場的收入金額相比較2018年增長約為67.8%。



董事長致辭

謙卑向善 公益初心

JS環球生活旗下公司在努力做好經營的同時，也在積極參與社會治理，承擔社會責任，創造社會價值。

在美國，SharkNinja分部與多家慈善組織合作，圍繞健康領域進行捐贈，公司員工也積極參與到社區志願服務。

在中國，九陽分部一直圍繞教育和健康領域參與中國公益慈善事業。過去十餘年，九陽基於中國青少年基金會希望工程項目的平台設立「九陽希望基金」，捐助5,000萬元人民幣，在全國27個省區，222個縣建成超過1,000所九陽希望廚房，每天有50萬名學生吃上九陽希望廚房做出來的飯菜，十年累計直接受益人數超過260萬人。

2020年，一場突如其來席捲全球的新冠疫情，讓我們措手不及。九陽分部第一時間馳援疫區，先後多批次向湖北武漢、孝感、荊州，黃岡等重災區捐贈市場價值500萬元人民幣的九陽淨水器、Shark蒸汽除菌拖把、醫療防護頭罩等應急物資，保障一線抗疫所需。

謙卑向善，公益初心，2020年，我們將發起註冊設立九陽公益慈善基金會，以廚房公益為核心，關注青少年成長，並延伸到國民健康、鄉村振興、公眾倡導等公益慈善領域。

對於未來的展望

展望未來，我們仍將會處於宏觀環境的不確定因素之下，全球各個國家正在面對疫情的挑戰。但我們判斷，因為疫情的影響，消費者將會有更多的時間在家烹飪並強化家庭清潔，我們將繼續不斷升級產品研發、推出滿足消費者需求的產品。

我們將憑藉公司在全球市場的現有渠道優勢及開拓新市場的能力、豐富的產品組合及創新能力、SharkNinja和九陽兩個分部之間的協同空間，更好地抵禦宏觀環境下的各項風險、以及進一步實現增長。

再次感謝各位的支持。我們將會繼續通過革命性創新及設計驅動型智能家居產品提高全球家庭每日生活品質，為全球家庭帶來健康安全家庭環境和使用體驗。

王旭寧
董事長

香港，2020年3月31日

以下討論應連同本年報第80至209頁所載之本集團綜合財務資料(包括相關附註)一併閱讀。

業務回顧

我們的使命是通過革命性創新及設計驅動型智能家居產品提高全球家庭每日生活品質。

我們是優質创新型小家電的全球領導者。本集團的成功基於對消費者需求的深刻洞悉，和擁有由全球研發平台支撐的出色產品創新和設計能力、由營銷優勢驅動的高品牌參與度及高滲透的全渠道分銷網絡。通過不斷創造新產品並增添新品類，並藉助多元化產品組合，培育市場並激發消費者需求，我們創造市場對新品的期待以引領品類，重塑全球消費者的消費方式及家庭生活。憑藉多個備受信賴的市場領先品牌：Shark、Ninja及九陽，我們繼續保持在全球小家電市場的領先地位。



我們專注於三大核心競爭力：(i)開發具有設計感的革命性創新產品；(ii)推行多樣的品牌營銷；及(iii)建立全球全渠道銷售網絡。這三大核心競爭力依靠本集團的營運實力支撐，包括利用消費者互動積累有關消費者偏好及行為的資料從而引導及影響產品開發流程的全球研發平台、覆蓋全球的集中化供應鏈及貫穿產業鏈的全面的信息管理系統。

於2017年9月收購SharkNinja之前，我們便以九陽品牌提供革命性創新小家電，自此我們的業務也有顯著擴張。於報告期間，我們經營兩大業務分部：

- SharkNinja分部專注於家居環境電器及廚房電器，在北美、歐洲、日本及全球多個國家銷售。通過對質量、可靠性、消費者滿意度及向消費者提供創新產品能力的高度關注，Shark及Ninja品牌在許多產品品類及多個國家保持領先的市場份額。
- 九陽分部繼續供應小家電，專注於廚房電器。在中國市場，我們的九陽品牌在多個開創性的產品品類中均保持第一的市場份額。

行業概覽

近年來，隨著家庭收入及財富不斷增加、消費者對優質生活方式的強烈渴望及技術型產品的創新，全球小家電市場(可分為四類，即食物料理電器、烹飪電器、家居環境電器(包括清潔電器)及個人護理電器)經歷了快速增長。

該趨勢塑造了新的消費行為—新零售，一種以消費者為中心的新興零售業態。它的出現，伴隨著電商業務的迅速演化和傳統零售渠道的回歸，令線上線下渠道間的邊界逐漸消除，讓消費者可在同樣便利觸達存貨和服務的情況下享受便捷、流暢和個性化的跨渠道購物體驗。儘管線上銷售滲透率在全球範圍內快速上升，但在品牌營銷、消費者觸達及分銷網絡方面，實體零售在各行各業仍擁有巨大的影響力。

隨著消費者消費水平的提高，標準化產品已無法滿足消費者的個性化需求。品類多樣化和產品升級成為市場新趨勢。消費者希望產品設計精良，專為滿足特定需求而定製。在該情況下，大力收集以消費者為中心的數據並進行分析，提供更精確的主張以及更為深刻的洞悉消費者行為轉變成為重塑未來全球零售市場的主要趨勢。蘊含美學和功能性的多樣化產品愈加受到市場歡迎，並將通過打造獨特的品牌標誌不斷賦予品牌競爭優勢，最終推動需求增長。

美國

美國方面，在技術、功能、特徵及設計方面頻繁的產品升級是滿足日益增長的產品更換需求的主要驅動力，為美國小家電市場提供了新的增長機遇。

線上銷售渠道的發展在過去幾年一直推動美國小家電零售的增長。隨著互聯網滲透率的不斷提高和智能手機及平板電腦等移動設備的使用，消費者現在更加依賴數字渠道比較和購買產品。因產品高度標準化和平均售價較低，小家電在線上深受消費者喜愛。美國領先零售商大部分已開始運營自己的線上平台／網站，以把握有關增長機遇。預計相關公司將進一步發展全渠道，以於將來打造無縫的消費體驗。

中國

因在人口和經濟增長方面擁有龐大的潛力，亞太地區將成為世界經濟的支柱和推動全球零售市場增長的強大力量。尤其是，中國正在向擴大國內消費轉型，開支的持續增長將推動消費市場的不斷擴張。中國經濟持續穩定的高質量增長，消費升級現象愈加明顯。為興趣和享受生活花錢不再是一小部分消費者的特權。

預期中國家庭可支配收入的增加及生活水平的不斷提高將持續帶動對小家電的需求，消費者更傾向於追求更舒適、更方便及更健康的優質生活方式。供給側方面，中國較發達市場的產品類別數目偏少，且在小家電市場上市新產品相對容易，導致行業參與者繼續推動品類擴張，以刺激對小家電的進一步需求。

英國

與美國小家電市場相似，英國市場趨勢明顯，包括線上渠道擴張、社交媒體使用增加、轉向優質高附加值產品、對高審美外觀的需求增加以及物聯網技術的興起。

由於線上銷售渠道能夠降低倉庫維護及運輸工具的成本，因此第三方物流及電子商務基礎設施的發展目前已成為小家電企業擴大線上銷售規模的關鍵驅動因素。

此外，與名人促銷的成本相比，通過根據粉絲群及可影響的受眾的特徵選擇合適的關鍵意見領袖，小家電企業能更高效及經濟地接觸目標客戶。最後，可支配收入水平的提高和產品質量及設計的不斷改進令消費者對優質高附加值電器的需求不斷增加。

鑒於中國、美國和英國的行業趨勢，我們通過採取多元化的創新產品組合，持續保持業務增長，不斷推出新品類，增加市場份額，引領消費升級，並隨時處於未來智能家居產品的最前沿。

此外，本集團在美國和中國這兩個全球最大的小家電市場繼續保持領先地位，並根據各地不同的市場特性，建立了因地制宜的渠道戰略和完善的全渠道銷售、市場營銷和分銷網絡。本集團的全球化擴張也讓其銷售版圖延伸到加拿大、英國、法國、德國、日本、澳大利亞等其他國際市場。

財務回顧

整體表現

於截至2019年12月31日止年度，本集團總收入為3,016.1百萬美元，同比增加12.5%。毛利為1,126.5百萬美元，同比增加12.8%。毛利率為37.4%，相比2018年的37.3%保持相對平穩。截至2019年12月31日止年度的溢利同比減少24.0%至約85.2百萬美元。截至2019年12月31日止年度的EBITDA¹同比減少4.6%至約290.0百萬美元及截至2019年12月31日止年度的經調整EBITDA²同比增加17.7%至約367.4百萬美元。截至2019年12月31日止年度的經調整溢利³同比增加29.6%至約195.8百萬美元。母公司擁有人應佔溢利同比增加約20.8%至約42.1百萬美元。董事會議決宣派特別股息每股0.5717港元（相當於7.34美仙）。

1 EBITDA的定義為未計稅項及融資成本、折舊及攤銷(扣減利息收入)的純利。有關年內除稅前溢利與EBITDA(按我們所定義)的對賬，請參閱下文「非國際財務報告準則計量」。

2 有關於截至2019年12月31日止年度EBITDA與經調整EBITDA(按我們所定義)的對賬，請參閱「非國際財務報告準則計量」。

3 經調整溢利的定義為就不影響本公司持續經營表現的若干項目(包括因收購事項所產生和與為籌備全球發售而進行的重組有關的項目以及非經常性項目及與本公司日常業務無關的項目(均不考慮稅務影響))作出調整後的年內溢利。年內溢利與經調整溢利的對賬，請參閱「非國際財務報告準則計量」。

收入

於截至2019年12月31日止年度，本集團錄得總收入3,016.1百萬美元(2018年：2,681.9百萬美元)，同比增加12.5%。

下表載列本集團按業務分部劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2019年		2018年	
	金額	%	金額	%
	(百萬美元，百分比除外)			
九陽分部	1,280.0	42.4	1,179.0	44.0
SharkNinja分部	1,736.1	57.6	1,477.4	55.1
其他分部	—	—	25.5	0.9
總計	3,016.1	100.0	2,681.9	100.0

九陽分部指本集團位於中國專注廚房電器的九陽業務部門。SharkNinja分部指本集團的SharkNinja業務部門，於美國、歐洲及全球其他市場分銷產品，且專注清潔電器及廚房電器。

其他分部指九陽豆業業務部門，其主要銷售豆漿粉及商用豆漿機。於2018年8月，本集團訂立股份轉讓協議，向一名關聯方出售其於九陽豆業的大部分股權，其後不再以附屬公司綜合入賬，且自此不再設置其他分部。

SharkNinja分部所得收入為1,736.1百萬美元(2018年：1,477.4百萬美元)，同比上升17.5%，佔本集團總收入57.6%；九陽分部所得收入為1,280.0百萬美元(2018年：1,179.0百萬美元)，同比上升8.6%，佔本集團總收入約42.4%。

SharkNinja分部錄得收入增長乃主要由於北美的烹飪電器類別銷售額增長以及其歐洲及日本業務增長強勁。烹飪電器類別的增長乃由於2018年推出的Foodi系列產品大獲成功，零售夥伴及消費者需求龐大。歐洲及日本的銷售額增長主要來自清潔電器類別，包括英國的有繩及無繩吸塵器和日本的無繩吸塵器。

於2019年，九陽分部收入增長主要由於其以用戶為核心，以需求為導向，重點推出了一系列創新產品和吸引年輕群體的萌潮產品，比如把核心產品SKY的價格段逐漸定位到消費群體廣泛的主銷價位段，並緊握中國市場的線上直播機遇，積極探索新零售等行銷管道。同時，隨著九陽與SharkNinja之間逐漸實現協同效應，九陽通過增加清潔電器的銷售推動增長。

下表載列本集團按品牌劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2019年		2018年	
	金額	%	金額	%
	(百萬美元，百分比除外)(未經審核)			
Shark	1,144.1	37.9	1,092.4	40.7
Ninja	606.7	20.1	388.1	14.5
九陽	1,265.3	42.0	1,201.4	44.8
總計	3,016.1	100.0	2,681.9	100.0

於截至2019年12月31日止年度，Shark品牌錄得收入1,144.1百萬美元(2018年：1,092.4百萬美元)，同比增加約4.7%，主要由於北美、歐洲及其他國際市場的清潔電器銷售額增長合計34.2百萬美元，加上中國Shark品牌的銷售額由2018年的2.9百萬美元增至2019年的14.6百萬美元。該等增長部分被北美的衣物護理產品銷售額的減少所抵銷，原因是我們選擇投資擁有更大賣點及更高毛利率的產品類別。

於截至2019年12月31日止年度，Ninja品牌錄得收入606.7百萬美元(2018年：388.1百萬美元)，同比增加約56.3%。Ninja品牌的銷售額增長乃由烹飪電器的增長帶動，部分被食物料理電器銷售額減少所抵銷。烹飪電器的銷售額增加乃由於我們的Foodi系列產品自推出以來大獲成功。我們於2018年下半年推出集加壓蒸煮和空氣油炸於一體的多功能烹飪煲首款Foodi壓力鍋以及一款空氣炸鍋。2019年是該等產品的首個完整銷售年度。此外，我們於2019年推出Ninja Foodi五合一室內烤架及Ninja Foodi數碼化空氣炸鍋，北美及英國的零售夥伴及消費者均展現了龐大需求。

於截至2019年12月31日止年度，九陽品牌錄得收入1,265.3百萬美元(2018年：1,201.4百萬美元)，同比增加約5.3%，主要由於隨著國民健康意識的提高，對廚房小家電產品的需求量有所增加，需求層次也有所提高，尤其是健康料理產品深受消費者喜愛；及2019年推出的新品SKY系列得到市場認可，新潮產品更是受到年輕消費者的青睞，如S系列無塗層蒸汽電飯煲、K系列自動清洗豆漿機及Y系列自動清洗破壁機。中美貿易戰使得人民幣貶值的影響削弱了美元計值的名義收入的增長比例。用於換算九陽分部收入的平均匯率於2019年及2018年分別為人民幣6.9014元兌1.00美元及人民幣6.6192元兌1.00美元，貶值約4.1%。如以人民幣呈報，九陽分部的收入增長將會更高。

下表載列本集團按地域劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2019年		2018年	
	金額	%	金額	%
	(百萬美元，百分比除外)			
中國	1,270.4	42.1	1,189.7	44.4
北美	1,457.8	48.3	1,310.5	48.9
歐洲	221.7	7.4	132.1	4.9
其他市場	66.2	2.2	49.6	1.8
總計	3,016.1	100.0	2,681.9	100.0

2019年中國的銷售額增長主要是由於我們在複雜多變的市場環境下，繼續堅持價值登高、價值營銷等策略。我們推出了一系列新品，以滿足不同圈層消費者的需求，並積極探索新零售和在線直播等新興銷售與傳播渠道，獲得了消費者的認可和較好的市場反饋。

2019年北美銷售額增長主要來自我們於2018年推出的Ninja Foodi系列烹飪電器。2019年是Foodi系列產品實現全年銷售的首個年度，我們在該年度推出了多款該系列的新產品。

2019年歐洲收入增長主要來自英國。英國銷售額增長主要來自無繩及有繩吸塵器。隨著品牌實力及產品聲譽在英國市場不斷上升，我們成功自英國主要零售商獲得更多產品展示機會。我們亦通過使用數字廣告擴大直銷。此外，我們於2019年在英國推出Ninja Foodi系列產品，亦推動了該市場的增長。

2019年其他市場的銷售額增長主要來自我們於2018年開展業務的日本。我們過往依賴日本分銷商，但於2018年，我們僱用了自己的銷售及營銷團隊，設立了基礎運營設施。迄今為止，日本銷售額主要來自無繩推式吸塵器及無繩手持吸塵器。

下表載列本集團按產品類別劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2019年		2018年	
	金額	%	金額	%
	(百萬美元，百分比除外)(未經審核)			
清潔電器	1,130.3	37.5	1,070.1	39.9
食物料理電器	810.1	26.9	785.0	29.3
烹飪電器	930.0	30.8	677.0	25.2
其他	145.7	4.8	149.8	5.6
總計	3,016.1	100.0	2,681.9	100.0

清潔電器包括立式吸塵器、蒸汽拖把、掃地機器人、無繩及有繩推式吸塵器以及其他地板護理產品。食物料理電器包括破壁機、豆漿機、食品加工機及促進食品處理流程的其他小家電。烹飪電器包括電飯煲、壓力鍋、電磁爐、空氣炸鍋、台式烤架、台式烤箱、咖啡茶飲機及其他用以烹飪的電器。其他產品類別包括從淨水器、換氣扇、熱水器，到衣物護理及保溫瓶小家電。

來自銷售清潔電器的收入於2019年增加5.6%，主要由於除日本（我們於2018年開展業務）銷售外，歐洲銷售亦取得顯著增長。有關增長部分被北美無繩吸塵器的銷售額下降（主要由於老一代產品的銷售相對放緩所致）所抵銷。我們推出一系列新無繩吸塵器及先進的導航掃地機器人，推動我們2019年下半年的增長。我們亦正投資於2020年推出的其他無繩吸塵器及掃地機器人。此外，中國的清潔電器銷售額由2.9百萬美元增至2019年的14.6百萬美元。

烹飪電器銷售額於2019年增加37.4%，乃由於自2018年及2019年分別在北美及英國推出以來，Foodi系列產品表現強勁。相比2018年，SharkNinja分部的烹飪電器銷售額於2019年增加239.7百萬美元或219.5%。就九陽業務而言，烹飪電器銷售額增加13.3百萬美元，主要由於電飯煲及空氣炸鍋等的銷售額增加。

來自銷售食物料理電器的收入於2019年增加3.2%，乃由於九陽分部破壁機的銷售額增加。

銷售成本

於2019年，本集團的銷售成本約為1,889.6百萬美元(2018年：1,682.9百萬美元)，同比增加約12.3%，主要由於收入增加。

下表載列本集團按業務分部劃分的銷售成本明細：

	截至12月31日止年度			
	2019年		2018年	
	金額	%	金額	%
	(百萬美元，百分比除外)			
九陽分部	854.0	45.2	797.9	47.4
SharkNinja分部	1,035.6	54.8	868.1	51.6
其他分部	—	—	16.9	1.0
總計	1,889.6	100.0	1,682.9	100.0

於截至2019年12月31日止年度，九陽分部錄得總銷售成本約854.0百萬美元(2018年：797.9百萬美元)，同比增加約7.0%，主要由於年內收入增加。

於截至2019年12月31日止年度，SharkNinja分部錄得總銷售成本約1,035.6百萬美元(2018年：868.1百萬美元)，同比增加約19.3%，乃由於銷售額增加。此外，由於中美貿易戰及在美國進口中國製造商品的關稅增加，於2019年確認的關稅開支金額增加56.5百萬美元至75.8百萬美元，而2018年為19.3百萬美元。額外關稅通過與供應商磋商取得較低的成本(尤其是在人民幣貶值的情況下)以及在可行範圍內戰略性的漲價抵銷。因此，相對於實際產品成本，2019年關稅佔銷售成本的比例顯著上升。就關稅增加而言，自2018年9月24日起，我們從中國進口至美國的吸塵器及空氣炸鍋首次被施加10%關稅。該關稅於2019年6月1日增加至25%，且於2019年10月1日對從中國進口至美國的咖啡機施加15%關稅。於2019年11月29日，美國貿易代表辦公室宣佈若干產品豁免該等新關稅，包括內置電機功率不超過1,500瓦特及灰塵容器容量不超過1公升的無袋、直立式真空吸塵器。我們認為該項豁免適用於我們的多款吸塵器產品，因此，我們已申請退還於2018年9月24日繳納的關稅，其中13百萬美元於2019年確認。

毛利

於2019年，本集團的毛利約為1,126.5百萬美元(2018年：999.0百萬美元)，同比增加約12.8%，主要由於收入增加。

毛利率於2019年為37.4%，與2018年的37.3%相比保持穩定。

下表載列本集團按業務分部劃分的毛利及毛利率：

	截至12月31日止年度			
	2019年		2018年	
	毛利	毛利率 %	毛利	毛利率 %
	(百萬美元，百分比除外)			
九陽分部	426.0	33.3	381.1	32.3
SharkNinja分部	700.5	40.3	609.3	41.2
其他分部	—	—	8.6	33.9
總計	1,126.5	37.4	999.0	37.3

於截至2019年12月31日止年度，九陽分部錄得毛利約426.0百萬美元(2018年：381.1百萬美元)，同比增加約11.8%，毛利率於2019年增加1.0%。毛利及毛利率增加主要由於九陽通過增加創新研發產品、運用精準洞察，調整了產品的銷售結構，從而使得年內高毛利的產品銷售提升。

於截至2019年12月31日止年度，SharkNinja分部錄得毛利約700.5百萬美元(2018年：609.3百萬美元)，同比增加約15.0%。毛利率百分比於2019年減少0.9%，原因是除於銷售成本內確認的關稅增加外，毛利率較低的產品的銷售額增加，該等產品包括烹飪電器及掃地機器人，均屬於相對較新的產品系列，並無其他成熟產品品類具備的成本優化所帶來的全面優勢。由於關稅增加，SharkNinja上調了多個產品的售價，以毛利率較高的新產品取代舊產品，並利用人民幣貶值與中國供應商磋商更低的產品成本。

其他收入及收益

本集團的其他收入及收益主要包括(i)按公允價值計量的金融資產的收益、(ii)政府補貼(主要與研發活動、創新及專利有關)及(iii)銀行利息收入。

下表載列本集團的其他收入及收益明細：

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
	(百萬美元)	
其他收入		
銀行利息收入	5.9	2.2
租金收入	1.8	1.0
政府補貼	8.1	10.3
其他	1.3	1.0
小計	17.1	14.5
收益		
出售物業、廠房及設備項目的收益	0.1	16.3
出售一項投資物業的收益	—	1.9
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的收益淨額	8.1	0.7
出售附屬公司的收益淨額	—	9.8
其他	3.3	1.3
小計	11.5	30.0

於2019年，本集團的其他收入及收益約為28.6百萬美元(2018年：44.5百萬美元)，同比減少約35.7%，主要由於2018年確認出售物業、廠房及設備項目的收益，而於2019年並無有關物業、廠房及設備的重大出售。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支主要包括(i)廣告開支；(ii)銷售產品的倉儲及運輸費用；(iii)銷售及分銷員工有關的員工成本；(iv)有關主要於銷售渠道的市場營銷的渠道營銷費用及品牌費；(v)業務開發費用；及(vi)辦公室開支及其他。

下表載列本集團的銷售及分銷開支明細：

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
	(百萬美元，百分比除外)	
	(未經審核)	
廣告開支	188.8	207.5
倉庫及運輸費用	95.7	75.4
渠道營銷費用	75.3	65.1
員工成本	81.8	72.9
業務開發費用	28.0	25.5
辦公室開支及其他	37.2	31.2
總計	506.8	477.6

本集團的銷售及分銷開支由2018年的約477.6百萬美元同比增加約6.1%至2019年的約506.8百萬美元。銷售及分銷開支中，廣告開支減少，原因為九陽分部減少電視廣告。倉儲及運輸費用增加乃由於銷售增加，相比2018年，2019年大部分時間的存貨結餘較高，本集團直銷增加，此模式處理及運輸成本佔銷售額的比例較高，以及由於關稅的原因，直接進口銷售下降，在此模式下零售商在中國港口而非倉庫獲得存貨所有權。渠道營銷費用、員工成本、業務開發費用以及辦公室開支及其他增加乃因銷售增加所致。

行政開支

行政開支主要包括(i)有關產品開發及行政員工的員工成本；(ii)折舊及攤銷；(iii)專業服務費(主要包括(a)法律費、(b)稅務及審計顧問費及(c)工程顧問費)；(iv)辦公室開支；(v)其他開支；及(vi)上市開支。

下表載列本集團的行政開支明細：

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
	(百萬美元)(未經審核)	
員工成本	212.1	157.2
專業服務費	45.7	38.7
折舊及攤銷	50.7	44.8
辦公室開支	24.1	25.5
其他 ⁴	61.6	51.4
上市開支	21.4	—
總計	415.6	317.6

本集團的行政開支由2018年的約317.6百萬美元同比增加約30.9%至2019年的約415.6百萬美元，主要由於就2019年首次公開發售(「全球發售」)產生的開支約21.4百萬美元以及因2019年薪金增加及為支持新產品及技術開發而持續投資於研發人員導致員工成本增加。折舊及攤銷增加主要由於為支持員工總數增加而添加電腦設備及辦公設備所致。

4 其他開支主要包括樣機成本、銀行交易費、差旅開支及專利費。

融資成本

融資成本主要為(i)銀行貸款的利息開支；(ii)與租賃協議有關的租賃負債的利息開支；(iii)遞延融資成本攤銷，指銀行貸款附帶的各類費用的攤銷，如預付安排費用及專家方費用；及(iv)其他融資成本。

下表載列本集團的融資成本明細：

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
	(百萬美元)	
銀行貸款利息	62.2	61.8
租賃負債利息	3.0	3.0
遞延融資成本攤銷	13.6	9.5
其他融資成本 ⁵	4.9	4.0
總計	83.7	78.3

本集團的融資成本由2018年的約78.3百萬美元同比增加約6.9%至2019年的約83.7百萬美元，主要由於新貸款重組產生的遞延融資成本攤銷增加。

所得稅

本集團須按實體基準就於實體所在及經營所在的稅務管轄區產生的溢利繳納所得稅。位於中國內地的附屬公司主要須就於2019年產生的應課稅溢利按25%的稅率繳納中國企業所得稅。本集團的附屬公司杭州九陽小家電有限公司(根據中國所得稅法目前符合「高新技術企業」的資格)於2019年享有企業所得稅優惠稅率。

於2019年，本集團的美國附屬公司須按21%的稅率繳納美國聯邦所得稅及按0.38%至11.5%不等的稅率繳納各州的所得稅。

本集團的所得稅開支由2018年的約28.3百萬美元同比增加約19.4%至2019年的約33.8百萬美元，主要由於本集團美國附屬公司所得稅開支增加。

⁵ 其他融資成本主要包括票據貼現的交易費。

純利

因上述原因，本集團於截至2019年12月31日止年度的純利由2018年的約112.1百萬美元減少約24.0%至2019年的約85.2百萬美元。

非國際財務報告準則計量

為補充根據國際財務報告準則呈列的本集團綜合損益表，本集團亦使用經調整溢利、EBITDA及經調整EBITDA作為非國際財務報告準則的計量方式，即未經審核且國際財務報告準則並無規定或並非根據國際財務報告準則呈列。本集團相信，非國際財務報告準則計量方式的呈列，連同相應國際財務報告準則計量一併呈列時，為潛在投資者及管理層提供有用資料，以便比較本集團不同期間的營運表現，撇除並不影響本集團的持續經營表現的若干項目的潛在影響(包括因收購SharkNinja及為籌備全球發售而進行的重組(「重組」)而產生的開支以及非經營性或一次性開支及收益(均不考慮稅務影響))。上述非國際財務報告準則計量方式讓投資者於評估本集團表現時考慮本集團管理層所用的矩陣。在未來的期間內，或會有其他項目在本集團審閱財務業績時不被包括在內。該項非國際財務報告準則計量在用作分析工具時存在局限性，不應將其與根據國際財務報告準則報告的本集團經營業績或財務狀況分析分開考慮或視作替代或優選方案。此外，該項非國際財務報告準則財務計量的定義或會與其他公司所用類似詞彙定義不同。

管理層討論與分析

下表載列本集團的經調整溢利、EBITDA及經調整EBITDA：

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
	(百萬美元)(未經審核)	
年內溢利	85.2	112.1
加：		
因收購事項所產生和與重組有關的項目	63.8	60.7
與認沽期權相關的金融負債的賬面值變動	29.0	28.8
收購SharkNinja產生的無形資產及遞延融資成本攤銷	27.0	30.9
重組相關開支，包括遞延融資成本	7.8	1.0
非經常性項目及與本公司日常業務無關的項目	46.8	(21.7)
股權報酬	30.3	5.1
出售物業、廠房及設備、投資物業及附屬公司的收益	(0.1)	(27.9)
股權投資公允價值變動的收益	(4.8)	1.1
上市開支	21.4	—
經調整溢利	195.8	151.1
下列人士應佔：		
母公司擁有人	136.2	59.8
非控股權益	59.6	91.3
	195.8	151.1

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
	(百萬美元)(未經審核)	
除稅前溢利	119.0	140.4
加：		
融資成本	83.7	78.3
折舊	55.0	51.9
攤銷	38.2	35.6
銀行利息收入	(5.9)	(2.2)
EBITDA	290.0	304.0
加：		
因收購事項所產生和與重組有關的項目	30.6	29.8
與認沽期權相關的金融負債的賬面值變動	29.0	28.8
重組相關開支	1.6	1.0
非經常性項目及與本公司日常業務無關的項目	46.8	(21.7)
股權報酬	30.3	5.1
出售物業、廠房及設備、投資物業及附屬公司的收益	(0.1)	(27.9)
股權投資公允價值變動的收益	(4.8)	1.1
上市開支	21.4	—
經調整EBITDA	367.4	312.1

本集團使用的非國際財務報告準則計量經就以下各項作出調整(其中包括)，(i)與認沽期權相關的金融負債的賬面值變動、(ii)重組相關開支、(iii)收購SharkNinja產生的無形資產及遞延融資成本攤銷、(iv)股權報酬、(v)出售物業、廠房及設備、投資物業及附屬公司的收益、(vi)股權投資公允價值變動的收益及(vii)上市開支，其可視作經常性但並不被視作與本集團日常業務相關，亦無法說明本集團的持續核心經營表現。因此，本集團認為於計算經調整EBITDA及經調整溢利(如適用)時應就該等項目作出調整，以使潛在投資者完整及公平地了解本集團的核心經營業績及財務表現，因此潛在投資者可在不受與本集團日常業務營運無關的項目歪曲的情況下，評估本集團的相關核心表現，尤其是(i)作出本集團經營及財務表現的同期比較及評估其情況，及(ii)與具有類似業務營運但並無任何重大收購的其他可資比較公司進行比較。

流動資金及財務資源

截至2019年12月31日止年度，本集團主要以(i)本公司股東及第三方投資者注資；(ii)銀行借貸；(iii)全球發售所得款項；及(iv)經營活動產生的現金撥付其經營、營運資金、資本開支及其他資本需求。

於2019年12月31日，本集團的現金及現金等價物約為421.3百萬美元，而於2018年12月31日則為180.9百萬美元，乃由於全球發售所得款項所致。本集團的現金及現金等價物主要以港元、人民幣及美元計值。

於2019年12月31日，本集團的借貸總額約為1,075.3百萬美元，較於2018年12月31日的約1,185.3百萬美元減少約9.3%。於2019年12月31日，本集團10.6%及89.4%的借貸分別以人民幣及美元計值，且大部分借貸按浮動利率計息。

下表載列本集團於2019年12月31日的銀行借貸明細。

	於2019年 12月31日 (百萬美元)
計息銀行借貸(即期部分)	26.2
計息銀行借貸(非即期部分)	1,049.1
總計	1,075.3

下表載列截至2019年12月31日計息借貸的還款期限賬齡分析。

	於2019年 12月31日 (百萬美元)
須於一年內償還	26.2
須於一至兩年內償還	109.5
須於兩至五年內償還	939.6
總計	1,075.3

於2019年12月31日，本集團的銀行融資總額約為1,216.3百萬美元(2018年：約1,305.3百萬美元)，其中約141.0百萬美元銀行融資尚未動用(2018年：約120.0百萬美元)。

資產負債比率

於2019年12月31日，本集團的資產負債比率(按總債務(包括計息銀行借貸及租賃負債)除以總權益計算)為74.2%，較於2018年12月31日的269.7%減少195.5個百分點。有關減少主要歸因於全球發售完成後終止認沽期權，令與認沽期權相關的金融負債減少及認沽期權儲備虧蝕減少。

有關認沽期權的進一步資料，請參閱綜合財務資料附註31。

外匯風險

本集團的貨幣風險由業務單位以其各自的功能貨幣以外的貨幣進行買賣所產生。本集團2019年約1.5%銷售額以作出銷售的業務單位的功能貨幣以外的貨幣計值。

於2019年12月31日，本集團並無訂立任何對沖交易。本集團緊密監測匯率變動以管理其外匯風險，並會於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

利率風險

本集團所面對的市場利率變動風險主要與我們的浮動利率長期債務責任有關。由於本集團的借款初步以人民幣及美元計值，故借貸利率主要受中國人民銀行、香港銀行同業拆息及倫敦銀行同業拆借分別設定的基準利率所影響。

本集團通過密切監察及調整本集團的債務組合來管理其利率風險，並將於有需要時考慮訂立利率掉期合約。

資產押記

於2019年12月31日，本集團已質押若干附屬公司的資產及若干存款，以為本集團總額為1,075百萬美元的借貸作抵押，已質押總資產佔本集團總資產約40.6%。於2019年12月31日，本公司已質押若干附屬公司的股權，以為本集團借貸作抵押。

資本開支

本集團的資本開支主要包括物業、廠房及設備的添置、投資物業、預付土地租賃款項、使用權資產及其他無形資產。於截至2019年12月31日止年度，本集團的資本開支約為95.4百萬美元(2018年：97.7百萬美元)。

展望及戰略

COVID-19的影響

新型冠狀病毒(「**COVID-19**」)的爆發令全世界進入衛生緊急狀態，目前正以不同方式對我們的業務造成衝擊。疫情肆虐期間，我們優先考慮本集團僱員及其家人、供應商及其他業務夥伴以及客戶的健康與安全，亦積極實施一系列的健康預防措施。

我們此刻仍無法判斷COVID-19肆虐的程度、持續時間以及帶來的全面影響。

於2020年2月10日農曆新年假期結束後，中國的工廠有階段性的暫時關閉。所幸我們的供應商全部位於COVID-19疫情最嚴重的中國湖北省之外，此後中國的生產逐漸恢復正常水平。對除中國以外的國際市場而言，我們估計疫情過去所造成的供應鏈中斷平均為四至六週。至於在北美及歐洲的業務，我們一般在倉庫內維持兩個月的存貨，此舉有助於將COVID-19疫情對供貨造成的影響降至最低，惟於2019年推出且表現超乎預期的若干產品除外，於2020年年初該等產品低於平均存貨水平。因此，我們未能全面滿足該等產品的需求。

就九陽的中國業務而言，COVID-19爆發，2020年第一季度的業務會受到影響，主要是線下銷售受影響比重大，物流也對線上銷售產生了一定影響，但因為春節備貨，我們的庫存產品還是充足的，這也對這個階段中國國內的電商平台銷售起到了積極作用。整體而言，中國國內的第一季度銷售會低於預期，第二季度逐漸恢復。

隨著COVID-19繼續蔓延至歐洲及北美，我們正密切監察該等地區的終端消費者需求。消費者不外出，零售商宣佈關閉線下店舖。此外，物流(包括本集團配送中心的運營能力)或將受到影響。因此，我們發現更多消費者開始轉向線上消費渠道。

鑒於COVID-19未來影響固有的不確定性，我們無法可靠預測其將在年內餘下時間內對我們的業績造成的影響。我們預計2020年的經營業績將受到負面影響。但我們相信，我們眾多的產品線，包括烹飪電器類別的產品線，已做好充足的準備，滿足消費者更傾向於在家做飯而非到飯店用餐的需求。此外，2019年年底的強勁銷售表現讓北美和歐洲零售商

於2020年年初的需求大增，亦將有助於減輕COVID-19對我們上半年業績的影響。我們將關注有關情況並於適當時候知會股東及潛在投資者最新情況。

增長戰略

本公司致力於通過以下戰略實現可持續的長期增長並鞏固我們作為全球領先小家電企業的市場地位：

- 開發並商業化具有強勁技術與設計感的創新產品；
- 通過銷售網絡及產品品類擴張驅動可持續的長期增長；
- 最大化九陽分部和SharkNinja分部的協同效應；
- 加強本集團的品牌知名度並提升消費者互動；及
- 尋求戰略合作和收購。

就通過我們的銷售網絡實現增長而言，我們專注於國際擴張，包括進一步推動英國及日本的增長，以及於德國及法國推出SharkNinja分部，我們已開始招聘當地銷售團隊並與該等國家的主要零售商合作投放產品。

就產品創新而言，我們不斷尋求擴大現有品類的產品組合。尤其是於2020年，除掃地機器人產品線外，我們正努力進一步擴大Foodi系列產品。於2019年推出的掃地機器人配置先進，如導航、構建房間地圖及自動清除塵盒。我們認為，掃地機器人在全球擁有龐大的潛力，本集團力爭於2020年推動有關該品類的新產品和技術上市。此外，我們計劃推出融合吸塵器和拖把技術的地板清潔產品、新系列的炊具產品、新系列的無繩吸塵器和其他類別的其他新產品。

我們亦專注於繼續在成本側及銷售側實現SharkNinja及九陽分部的協同效應。成本側方面，供應鏈與工程團隊正緊密合作確定兩個分部均有使用的普通材料及配件，以通過合併採購量實現較低的成本。此外，兩個分部共享製成品供應商，以增加兩個部門可用的供應商總數，助力打造更具競爭力的供應商格局。銷售側方面，我們繼續在中國擴大Shark品牌的產品組合。於2020年，我們計劃推出新系列的無繩吸塵器，這是我們第一款專為中國消費者設計的產品。

此外，為吸引年輕一代客戶群體，我們於2019年宣發九陽的全新品牌主張 — 「悅享健康」。未來，我們仍將繼續專注小家電創新，聚焦以用戶為中心，創新落地主流產品和品類。九陽將繼續秉持「定位廚房，升級廚房」的發展戰略；而Shark將定位國內家居清潔領域，致力於在創新與質量方面贏取與其在北美及世界其他地區所享有的相同品牌知名度及聲譽。

5G全面商用已然到來，必將成為國內經濟發展過程中的「新基礎設施」，全面實行移動互聯數字化轉型，探索出面向未來的新零售模式顯得尤為重要。我們將堅持以用戶需求為出發點，緊握產品開發和銷售渠道擴張兩大主引擎，通過輕巧、時尚的創新產品，智能、便捷的美好體驗，機料結合的科學搭配，吸引更多新時代消費者的關注。我們還將積極佈局未來新經濟和直播帶來的商業機會，主動迎合滿足消費者的新習慣和新要求，扎實推進數字化和裂變式新零售，全力培養新用戶、吸引新粉絲、建立新渠道，打造適合我們自身發展的新零售運營模式。

未來，我們還將繼續探索推進外延式發展，在全球範圍內尋找合適的拓展機會，為我們更加長足的發展進行品牌、資源、產品、技術、渠道、人才等方面的戰略儲備。

貿易戰的未來影響

由於由中國進口至美國的商品關稅增加，尤其是對吸塵器徵收25%關稅，我們已開始向中國以外的越南及泰國供應商採購製成品。雖然來自該等國家的製成品通常比向中國採購更為昂貴，但減少25%關稅仍能節省大量成本。此外，於2019年11月29日，美國貿易代表辦公室宣佈若干產品豁免該等新關稅，包括內置電機功率不超過1,500瓦特及灰塵容器容量不超過1公升的無袋、直立式真空吸塵器。我們認為該項豁免適用於我們的多款吸塵器產品，因此，我們已申請退還於2018年9月24日繳納的關稅，其中13百萬美元於2019年確認。我們亦正尋求因該等豁免而產生的額外退款，有關退款將於收取該等退款的時間基本確定時確認。我們現亦計劃變更零售商的產品搭配，以將豁免關稅產品的銷售佔比最大化。因此，我們預期2020年關稅佔銷售成本的比例會低於2019年。

債務再融資

面對充滿挑戰的經營環境，我們致力於改善經營表現，同時降低經營開支，為股東及利益相關者創造更多價值。於2020年3月，本公司及Global Appliance LLC(本公司全資附屬公司)就總額為1,200百萬美元的貸款融資(「融資」)訂立融資協議。融資所得款項將及已主要用於本集團現有債務的再融資。

本公司融資的利率在倫敦銀行同業拆息+180基點以下。2019年實際貸款融資成本(利息支出及攤銷費用)為78百萬美元，其中利息支出約為62百萬美元，攤銷費用約為16百萬美元。

預計2020年的倫敦銀行同業拆息將低於2019年，本公司融資成本有望進一步降低。

有關本公司2019年所有貸款的進一步資訊，請參閱綜合財務資料附註29。

董事

執行董事

王旭寧先生，51歲，自2019年6月25日起擔任董事長兼首席執行官，以及自2018年7月起為本公司執行董事及自2017年9月起為Compass的全球首席執行官。自上市日期起彼一直擔任本公司戰略委員會及提名委員會主席。王先生於本集團擔任多個職位，包括自2019年4月起擔任SharkNinja Operating LLC董事、自2017年9月起擔任SharkNinja Sales Company董事及自2007年9月起擔任九陽董事長。彼於2007年9月至2019年3月期間亦擔任九陽總經理兼總裁。於1994年，王先生最初透過研發全自動豆漿機創建本集團。王先生曾憑其行業專業知識獲多個獎項及認證，包括2012年獲得安永(中國)企業家獎、2008年12月被人民網(people.com.cn)評為「中國家電十大創新人物」及彼於2011年獲得濟南市科技最高獎。王先生於1999年10月被認證為高級工程師。

王先生於1991年7月自中國北京交通大學(原名北方交通大學)獲得電力牽引與傳動控制學士學位及於2003年10月自中國中歐國際工商學院獲得工商管理碩士學位。

韓潤女士，41歲，自2019年6月25日起擔任執行董事、首席財務官及自上市日期起為本公司薪酬委員會成員。韓女士曾在本集團內擔任多個職位，包括自2019年4月起擔任九陽副董事長及自2017年9月起擔任Compass董事。彼於2015年3月至2019年3月亦擔任九陽的董事會秘書及副總經理、於2007年3月至2015年3月擔任九陽的副總裁、自2005年3月至2007年3月擔任山東九陽小家電有限公司董事會法律部主任及行政總監、自2004年2月至2005年4月擔任山東九陽小家電有限公司行政中心經理。韓女士亦曾在非商業機構擔任多個職務。彼自2015年12月起擔任中國家用電器協會副會長，及自2012年起先後擔任第八和第九屆政協槐蔭區委員會委員。韓女士於2019年4月獲新財富雜誌授予「新財富金牌董秘」、於2018年12月在中國家用電器協會30週年慶典上獲授予「行業精英獎」、於2016年12月獲國家知識產權局授予「企業知識產權工作先進個人」稱號及於2014年獲中國輕工業聯合會頒發「中國輕工業聯合會科學技術進步一等獎」。

韓女士於2014年1月自中國北京大學光華管理學院獲得高級工商管理碩士學位。

董事及高級管理層履歷

黃淑玲女士，56歲，自2019年6月25日起擔任本公司執行董事。黃女士自2010年11月起亦擔任上海力鴻執行董事並自2018年12月起出任上海力鴻董事長兼總經理。彼於2007年9月至2019年3月擔任九陽副董事長及於2002年7月至2007年9月擔任山東九陽小家電有限公司的董事長。黃女士於1994年10月聯合創建本集團，彼亦在非商業組織中擔任過多個其他職位，包括自2017年11月起擔任中華全國工商業聯合會第十二屆執行委員會常務委員。彼現時亦擔任山東省工商業聯合會副主席及第十二屆政協山東省委員會常務委員。

黃女士於1987年7月自中國山東省山東財經大學(原名山東經濟學院)獲得規劃統計經濟學學士學位及於2007年9月自中國北京市長江商學院獲得高級管理人員工商管理專業高級工商管理碩士學位。

非執行董事

許志堅先生，47歲，自2019年6月25日起擔任非執行董事及自上市日期起為本公司戰略委員會成員，且亦自2017年7月起擔任Compass的董事，主要負責公司監督及組建。許先生擁有超過20年的投資及基金管理經驗。自2013年7月起，彼一直擔任新加坡CDH Investment Advisory Private Limited的首席執行官兼董事總經理，主要負責基金管理業務。於2009年至2017年，許先生亦擔任中國現代牧業控股有限公司(一家在聯交所上市的公司(股份代號：01117))的非執行董事，負責企業發展及戰略規劃。於2003年加入CDH Investments之前，許先生於1999年至2003年在紐約Schroders & Co投資銀行部門及香港摩根士丹利添惠亞洲私募股權部門工作。涉足金融業之前，許先生於1997年至1998年擔任舊金山Bechtel Corporation石油及天然氣管道部門的工程師。

許先生於1996年12月自加州大學伯克利分校獲得化學工程學士學位，並於1999年6月自普林斯頓大學獲得工程碩士學位。

Stassi Anastas Anastassov先生，58歲，自2019年6月25日起擔任非執行董事及自上市日期起為本公司戰略委員會成員。自2015年7月起，彼一直擔任Total Shareholder Return Limited(一家私募股權投資諮詢公司)的高級顧問。彼於2010年11月至2015年1月曾擔任Procter & Gamble(「寶潔」)前部門金霸王公司的美國全球總裁兼首席執行官。於2001年至2010年11月，彼擔任寶潔的副總裁，負責中歐、東歐、中東及非洲市場的嬰兒護理產品、女性護理產品及零食。於1999年7月至2001年6月，彼擔任寶潔的總經理，負責近東市場(包括黎巴嫩、約旦、敘利亞及以色列)及東歐市場(莫斯科)。於1987年5月至1999年8月，彼在寶潔公司擔任不同的職位，先後擔任負責法國嬰兒護理產品的助理品牌經理、負責北歐紙張及餐具產品的品牌經理、負責北歐洗衣及清潔產品的營銷經理、負責俄羅斯營銷業務的營銷總監以及負責俄羅斯業務運營(涵蓋洗衣、清潔、嬰兒及女性產品)的總經理。

Anastassov先生於1987年6月自瑞典烏普薩拉大學獲得工商管理及經濟學學士學位。

獨立非執行董事

黃天祐博士，太平紳士，59歲，自2019年10月11日起擔任本公司獨立非執行董事及自上市日期起擔任審核委員會主席以及戰略委員會及提名委員會成員。

黃博士自1996年7月起擔任中遠海運港口有限公司(一家在聯交所上市的公司(股份代號：01199))的執行董事兼副董事總經理。彼自2020年1月起擔任長飛光纖光纜股份有限公司(一家在上海證券交易所(股票代碼：601869)及聯交所(股票代碼：6869)上市的公司)的獨立非執行董事；自2016年10月起擔任新疆金風科技股份有限公司(一家在深圳證券交易所(股份代號：02202)及聯交所(股份代號：02208)上市的公司)的獨立非執行董事；自2015年6月起擔任上海復星醫藥(集團)股份有限公司(一家在上海證券交易所(股份代號：600196)及聯交所(股份代號：02196)上市的公司)的獨立非執行董事；自2010年11月起擔任中國正通汽車服務控股有限公司(一家在聯交所上市的公司(股份代號：01728))的獨立非執行董事；自2007年8月起擔任I.T Limited(一家在聯交所上市的公司(股份代號：00999))的獨立非執行董事。黃博士亦於2015年4月至2020年2月擔任青島銀行股份有限公司(一家在深圳證券交易所(股份代號：002948)及聯交所(股份代號：03866)上市的公司)的獨立非執行董事；自2015年10月至2019年12月擔任華融國際金融控股有限公司(一家在聯交所上市的公司(股份代號：00993))的獨立非執行董事；於2018年9月至2019年3月擔任明發集團(國際)有限公司(一家在聯交所上市的公司(股份代號：00846))的獨立非執行董事及於2016年10月至2018年2月擔任亞投金融集團有限公司(現稱中國雲銅股份有限公司，一家在聯交所上市的公司(股份代號：00033))的獨立非執行董事。

黃博士於1992年8月自美國安德魯斯大學獲得工商管理碩士學位，並於2007年12月自香港理工大學獲得工商管理博士學位。

Timothy Roberts Warner先生，69歲，自2019年10月11日擔任本公司獨立非執行董事及自上市日期起擔任薪酬委員會主席以及戰略委員會及審核委員會成員。Warner先生在公司財務及管理運營方面擁有豐富的經驗。彼自2010年起亦擔任美國Tuition Plan Consortium(一個私立學院及大學的國家預付學費計劃)董事會主席，及擔任Western Reserve Academy信託董事會聯合主席。彼自1994年起一直擔任斯坦福大學預算及輔助管理副教務長，主要負責斯坦福大學內若干大型重要服務機構的戰略及財務規劃及直線管理。

Warner先生於1973年5月自美國韋斯利大學獲得歷史文學榮譽學士學位，並於1977年6月自美國斯坦福大學研究生商學院獲得工商管理碩士學位。



董事及高級管理層履歷

楊現祥先生，53歲，自2019年10月11日起擔任本公司獨立非執行董事及自上市日期起為戰略委員會、審核委員會、提名委員會及薪酬委員會成員。楊先生於2008年1月起任海豐國際控股有限公司（一家於聯交所上市的公司（股份代號：1308））首席執行官。通過受僱於航運公司，楊先生擁有逾30年航運行業從業經驗。1987年7月至1997年7月，楊先生任職於魯豐航運有限公司。1997年起加入海豐，歷任總經理、副總裁、總裁等職務。

楊先生曾就讀於中歐國際工商學院，並於2006年4月獲得高級工商管理碩士學位。

高級管理層

王旭寧先生，51歲，本公司董事長、首席執行官兼執行董事、九陽董事長及Compass的全球首席執行官。請參閱「董事 — 執行董事」。

韓潤女士，41歲，本公司執行董事兼首席財務官及九陽的副董事長。請參閱上述「董事 — 執行董事」。

Mark Adam Barrocas先生，48歲，自2019年6月起擔任本公司全球總裁。彼亦曾在本集團內擔任其他各種職務，包括自2008年9月起擔任SharkNinja Operating LLC總裁，負責其所有附屬公司。加入本集團之前，Barrocas先生於2005年11月至2008年9月擔任Aramark Uniform Services的Wearguard部門的總裁，彼亦於2003年12月至2005年2月出任Broder Bros., Co. Alpha部門的銷售及營銷總裁兼執行副總裁，以及於2005年2月至2005年11月出任Broder Bros., Co.的總裁。

Barrocas先生於2004年8月自美國密歇根大學獲得普通學科學士學位。

楊寧寧女士，41歲，分別自2019年3月及2010年10月起擔任九陽的總經理及董事，並自2018年8月起擔任尚科寧家(中國)科技有限公司的董事長。彼亦曾於2014年4月至2019年3月擔任九陽的副總經理，及於2007年9月至2013年10月擔任九陽的首席財務官。

楊女士於2019年10月獲得香港城市大學行政人員工商管理碩士學位。

裘劍調先生，47歲，自2014年4月起擔任九陽的首席財務官。彼亦於2009年2月至2014年4月及於2005年4月至2009年2月分別擔任本公司附屬公司九陽小家電的首席財務官及財務經理。

裘先生於1995年12月自中國浙江省的浙江財經大學(原名浙江財經學院)獲得會計學副學士學位，並於2018年7月自馬來西亞雪蘭莪州的亞洲城市大學獲得工商管理碩士學位。

David William Stevenson先生，42歲，自2019年4月起擔任SharkNinja集團公司的母公司Compass的首席財務官。彼先後在SharkNinja擔任多個職位，包括於2018年12月至2019年4月擔任臨時首席財務官、於2017年9月至2018年12月擔任財務部高級副總裁兼首席會計官、於2015年6月至2017年9月擔任財務部副總裁及於2013年7月至2015年6月擔任財務總監。加入SharkNinja之前，Stevenson先生於2011年12月至2013年6月擔任Grant Thornton LLP的審核範疇的高級經理，並於2002年9月至2011年11月在CCR LLP會計師行擔任多個職位，最終職位為合夥人。

Stevenson先生於2000年6月自美國賓夕法尼亞州利哈伊大學獲得商業及經濟學學士學位。

董事會報告

董事會欣然呈列本年報及本集團截至2019年12月31日止年度的經審核財務報表。

全球發售

本公司於2018年7月26日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。股份透過全球發售於2019年12月18日在聯交所主板上市。本公司通過全球發售以發售價每股股份5.20港元發行499,830,000股股份。於2019年12月30日，因超額配股權獲悉數行使，本公司進一步以每股股份5.20的價格發行74,974,500股股份。

股本

本公司於截至2019年12月31日止年度的股本詳情載於財務報表附註33。

主要業務及活動

本集團是優質创新型小家電的全球領導者，旗下擁有多個全球備受信賴的成功品牌，包括九陽、Shark及Ninja。透過迎合不同國際市場的本土化需求，本集團的業務於中國及美國兩個全球最大的小家電市場紮根。此外，本集團的業務領域亦拓展至全球其他發達市場。

業務回顧

有關本集團業務的中肯審視載於本年報董事長致辭、業務回顧、行業概覽、財務回顧和展望及戰略各節。

股息政策

宣派及派付股息將由董事會全權酌情釐定。於考慮是否建議派付股息及釐定股息金額時，董事會亦應考慮下列因素：

- (i.) 本集團的實際及預期財務表現；
- (ii.) 本公司及本集團各成員公司的保留溢利及可供分派儲備；
- (iii.) 本集團的營運資金需求、資本支出要求及未來擴展計劃；
- (iv.) 本集團的流動資金狀況；
- (v.) 有關融資協議項下的本公司向股東或本公司附屬公司向本公司派付股息的合約限制；
- (vi.) 稅務考慮；

(vii.) 總體經濟狀況、本集團業務的業務週期及可能對本集團業務或財務表現及狀況產生影響的其他內部或外部因素；及

(viii.) 董事會認為相關的其他因素。

派發特別股息

董事會議決宣派截至2019年12月31日止年度的特別股息每股0.5717港元(相當於7.34美仙)(「特別股息」)，預期將於2020年4月29日派付。港元乃按截至2019年12月31日1美元兌7.7894港元的匯率換算為美元。於2020年4月21日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東將有權獲發特別股息。特別股息將以港元派付。

暫停辦理股份過戶登記

(a) 為釐定出席股東週年大會並於會上投票的股東資格

本公司將由2020年6月2日至2020年6月5日(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不會辦理任何本公司股份過戶登記。為釐定符合資格出席股東週年大會並於會上投票的股東身份，所有股份過戶文件連同有關股票須於2020年6月1日下午四時三十分前送交本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)，以辦理股份過戶登記手續。

(b) 為釐定獲發特別股息的資格

本公司將由2020年4月16日至2020年4月21日(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不會辦理任何本公司股份過戶登記。為釐定獲發特別股息的資格，所有股份過戶文件連同有關股票須於2020年4月15日下午四時三十分前送交本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)，以辦理股份過戶登記手續。

股東週年大會

本公司將於2020年6月5日舉行應屆股東週年大會(「股東週年大會」)。股東週年大會的通告將於適當時候於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.jsgloballife.com)刊載及寄發予股東。

審核委員會

由三名獨立非執行董事(即黃天祐博士(主席)、Timothy Roberts Warner先生及楊現祥先生)組成的審核委員會已審閱本集團2019年全年業績公告及根據國際財務報告準則編製的截至2019年12月31日止年度經審核財務報表。

儲備

本公司於截至2019年12月31日止年度的儲備變動詳情載於綜合權益變動表附註45。

可分派儲備

於2019年12月31日，可供本公司分派的儲備金額約為647,128,000美元。

捐贈

截至2019年12月31日止年度，本公司及其附屬公司的慈善捐贈約為1,519,000美元。

全球發售所得款項用途

本公司股份自2019年12月18日起在聯交所主板上市。扣除包銷費用及佣金以及相關開支後，本公司收取的首次公開發售的所得款項淨額(於悉數行使超額配股權後)約為354百萬美元。

於2019年12月31日，(i)所得款項淨額約178百萬美元已根據招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載的所得款項擬定用途動用；及(ii)未動用所得款項約176百萬美元存放在一家持牌銀行。

下表載列於2019年12月31日的所得款項淨額動用及擬動用情況明細：

用途	佔總額 百分比 (概約)	所得款項 淨額 百萬美元	已動用 金額 百萬美元	未動用 金額 百萬美元	動用所得款項 的預期時間表
1. 償還銀行貸款	50%	178	178	—	—
2. 研發新產品及整合及開發 本公司的供應鏈	20%	71	—	71	2022年12月之前
3. 市場擴展及品牌提升	20%	71	—	71	2022年12月之前
4. 營運資金及一般公司用途	10%	34	—	34	2022年12月之前
總計	100%	354	178	176	

所得款項淨額已及將根據招股章程所載用途使用，且所得款項用途並無重大變動或延誤。

主要客戶及供應商

截至2019年12月31日止年度，本集團五大客戶佔本集團總收入少於30%。

截至2019年12月31日止年度，向本集團最大供應商及五大供應商採購的金額分別佔本集團總採購額的14.5%及42.2%。

截至2019年12月31日止年度，據董事所知，概無董事、彼等的緊密聯繫人或股東(據董事所知擁有本公司已發行股份數目5%以上者)於本公司五大供應商或客戶擁有權益。

重大投資、收購及出售

截至2019年12月31日止年度，本公司概無任何重大投資、收購及出售。

董事

截至2019年12月31日止年度及直至最後實際可行日期，董事為：

執行董事

王旭寧(董事長兼首席執行官)

韓潤(首席財務官)(於2019年6月25日獲委任)

黃淑玲(於2019年6月25日獲委任)

非執行董事

許志堅(於2019年6月25日獲委任)

Stassi Anastas Anastassov(於2019年6月25日獲委任)

獨立非執行董事

黃天祐(於2019年10月11日獲委任)

Timothy Roberts Warner(於2019年10月11日獲委任)

楊現祥(於2019年10月11日獲委任)

獨立非執行董事之獨立性確認

本公司已接獲每位獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事服務合約

本公司已與所有執行董事及非執行董事訂立服務合約或委任函，任期為自2019年10月9日起計的三年，亦與所有獨立非執行董事訂立服務合約或委任函，任期為自2019年10月11日起計的三年，或根據各自合約或委任函之相關條款予以終止。

董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立任何不可於一年內由本公司終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)之服務合約。

董事及控股股東於重大交易、安排及合約中之重大權益

除下文「不獲豁免持續關連交易」一節所披露者外，於2019年12月31日或報告期間，概無由本公司或其任何附屬公司訂立與本集團業務有關之其他重大交易、安排或合約，而董事或本公司控股股東於相關重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

管理合約

於截至2019年12月31日止年度，除與董事或本公司以全職形式僱用的任何人士所訂立的服務合約外，本公司並無訂立任何合約，以讓任何個人、商號或法團履行本公司全部業務(或當中任何重要部份)的管理及行政工作。

董事於本公司競爭業務中的權益

據董事所盡悉，除下文所披露者外，概無董事於對本集團業務構成或可能構成直接或間接競爭的任何業務中擁有任何權益。

- (i) 杭州樂秀：截至最後實際可行日期，杭州樂秀電子科技有限公司(「杭州樂秀」)由寧波梅山保稅港區旭寧創新投資合夥企業(有限合夥)(其普通合夥人為寧波梅山保稅港區旭寧投資有限公司)持有10%，後者則由執行董事王旭寧先生持有99%。杭州樂秀主要從事個人護理電器行業；
- (ii) 九陽豆業：截至最後實際可行日期，杭州九陽豆業有限公司(「九陽豆業」)由寧波梅山保稅港區力豪投資有限公司、九陽及一名獨立第三方分別擁有50%、30%及20%權益。寧波梅山保稅港區力豪投資有限公司由控股股東集團控制。九陽豆業主要供應豆漿粉及商用豆漿機；及
- (iii) 杭州易杯：截至最後實際可行日期，杭州易杯食品科技有限公司(「杭州易杯」)由王旭寧先生及其緊密聯繫人直接持有約54.08%。杭州易杯主要提供膠囊飲品機、飲品膠囊及其他膠囊飲品機配件。

鑒於：(i)本集團與杭州樂秀有不同產品類型，本集團主要從事於廚房及清潔電器市場，而杭州樂秀主要從事於個人護理電器市場；(ii)本集團產品與九陽豆業產品有不同的使用場景，本集團產品一般為家用及以個人消費者為目標族群，而

九陽豆業一般向工廠、學校、商店及餐廳供應豆漿粉及商用豆漿機；及(iii)本集團的家電產品(尤其是豆漿機及破壁機)的使用場景不同於杭州易杯的膠囊飲品機，我們的豆漿機及破壁機主要用於家居廚房以製作豆漿、果汁及其他飲品，而杭州易杯的膠囊飲品機主要用於酒店、餐廳及辦公室以製作咖啡及奶茶等飲品，董事認為，該等業務將不會引致上市規則第8.10條項下的任何重大競爭問題。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

截至2019年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)，或(ii)記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內的權益及淡倉，或(iii)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份的權益

董事或 最高行政人員姓名	權益性質	好倉／淡倉	股份數目	於本公司權益的 概約百分比
王旭寧先生 ⁽¹⁾⁽²⁾⁽³⁾	受控法團權益、與其他人士共同持有的權益	好倉	1,971,882,576	57.87%
	實益權益	好倉	45,317,890	1.33%
韓潤女士 ⁽¹⁾⁽⁴⁾	受控法團權益、與其他人士共同持有的權益	好倉	1,603,578,331	47.06%
	實益權益	好倉	11,329,472	0.33%
黃淑玲女士 ⁽¹⁾	受控法團權益、與其他人士共同持有的權益	好倉	1,603,578,331	47.06%

附註：

- (1) Hezhou Company Limited (「**Hezhou**」) 為JS Holding Limited Partnership (「**JS Holding**」) 的普通合夥人，對JS Holding行使經營控制權。Tong Zhou Company Limited (「**Tong Zhou**」) 為其有限合夥人，擁有將近100%的有限合夥權益。Hezhou由Xuning Company Limited (「**XNL**」) 全資擁有，而XNL則由王旭寧先生全資擁有。Tong Zhou由控股股東集團(由董事王旭寧先生、韓潤女士及黃淑玲女士以及其他個人組成)的投資實體全資擁有。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，王旭寧先生、韓潤女士與黃淑玲女士各自被視為於JS Holding持有的1,603,578,331股股份中擁有權益。
- (2) Sol Target Limited (「**STL**」) 由XNL全資擁有，持有Sol Omnibus SPC (「**Sol SPC**」) 的100股管理股份。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，王旭寧先生被視為於Sol SPC持有的368,304,245股股份中擁有權益。
- (3) 王旭寧先生於根據受限制股份單位計劃(賦予其權利在歸屬後收取最多45,317,890股股份)授予其的45,317,890份受限制股份單位中擁有權益。
- (4) 韓潤女士於根據受限制股份單位計劃(賦予其權利在歸屬後收取最多11,329,472股股份)授予其的11,329,472份受限制股份單位中擁有權益。

(ii) 於相聯法團的權益

董事或最高行政人員姓名	權益性質	好倉／淡倉	相聯法團	佔相聯法團的股權百分比
王旭寧先生 ⁽¹⁾⁽²⁾	實益權益	好倉	上海力鴻	8.414%
	受控法團權益	好倉	上海力鴻	0.003%
韓潤女士 ⁽¹⁾	實益權益	好倉	上海力鴻	0.162%
黃淑玲女士 ⁽¹⁾	實益權益	好倉	上海力鴻	0.794%

附註：

- (1) 上海力鴻分別由王旭寧先生、韓潤女士及黃淑玲女士直接持有8.414%、0.162%及0.794%。
- (2) 上海力鴻由上海合舟投資有限公司(「**上海合舟**」)直接持有0.003%，後者則由王旭寧先生持有61.85%。因此，根據證券及期貨條例第XV部，王旭寧先生被視為於上海合舟所持上海力鴻股權中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，截至2019年12月31日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)，或(ii)記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內的任何權益或淡倉，或(iii)根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2019年12月31日，下列人士(董事及本公司最高行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內且根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之規定須向本公司披露之權益或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	好倉／淡倉		於本公司股權的概約百分比	
			所持股份數目		
JS Holding ⁽¹⁾	實益權益	好倉	1,603,578,331		47.06%
Hezhou ⁽¹⁾	受控法團權益	好倉	1,603,578,331		47.06%
Tong Zhou ⁽¹⁾	受控法團權益	好倉	1,603,578,331		47.06%
Jin Cheng Company Limited (「 Jin Cheng 」) ⁽²⁾	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,603,578,331		47.06%
朱宏韜先生 ⁽²⁾	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,603,578,331		47.06%
Fortune Spring Company Limited (「 Fortune Spring 」) ⁽²⁾	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,603,578,331		47.06%
朱澤春先生 ⁽²⁾	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,603,578,331		47.06%
Tuo Ge Company Limited (「 Tuo Ge 」) ⁽²⁾	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,603,578,331		47.06%
楊寧寧女士 ⁽²⁾⁽³⁾	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,603,578,331		47.06%
	實益權益	好倉	11,329,472		0.33%
Yuan Jiu Company Limited (「 Yuan Jiu 」) ⁽²⁾	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,603,578,331		47.06%
Xi Yu Company Limited (「 Xi Yu 」) ⁽²⁾	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,603,578,331		47.06%
Jin Yu Company Limited (「 Jin Yu 」) ⁽²⁾	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,603,578,331		47.06%
姜廣勇先生 ⁽²⁾	與其他人士共同持有的權益	好倉	1,603,578,331		47.06%
Sol Omnibus SPC ⁽⁴⁾	實益權益	好倉	368,304,245		10.81%
Sol Target Limited ⁽⁴⁾	受控法團權益	好倉	368,304,245		10.81%
XN ⁽¹⁾⁽²⁾⁽⁴⁾	受控法團權益、 與其他人士共同持有的權益	好倉	1,971,882,576		57.87%
Easy Home Limited (「 Easy Home 」) ⁽⁵⁾	實益權益	好倉	296,004,139		8.69%
CDH Fund V, L.P. ⁽⁵⁾	受控法團權益	好倉	361,560,305		10.61%

股東姓名／名稱	權益性質	好倉／		於本公司股權的 概約百分比
		淡倉	所持股份數目	
CDH V Holdings Company Limited ⁽⁵⁾	受控法團權益	好倉	361,560,305	10.61%
China Diamond Holdings V Limited ⁽⁵⁾	受控法團權益	好倉	361,560,305	10.61%
China Diamond Holdings Company Limited ⁽⁵⁾	受控法團權益	好倉	361,560,305	10.61%
MR投資者 ⁽⁶⁾	實益權益	好倉	209,014,116	6.13%
Mark Rosenzweig先生 ⁽⁶⁾	受控法團權益、家族權益	好倉	274,570,282	8.05%

附註：

- (1) JS Holding直接持有1,603,578,331股股份。Hezhou為JS Holding的普通合夥人，對其行使營運控制權。Tong Zhou為JS Holding的有限合夥人，擁有近100%有限合夥權益。此外，Hezhou為XNL的全資附屬公司。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，Hezhou、Tong Zhou及XNL均被視為於JS Holding所持有的1,603,578,331股股份中擁有權益。
- (2) XNL由王旭寧先生全資擁有，Jin Cheng由朱宏韜先生全資擁有，Fortune Spring由朱澤春先生全資擁有，Tuo Ge由楊寧寧女士全資擁有，Yuan Jiu由黃淑玲女士全資擁有，Xi Yu由韓潤女士全資擁有，而Jin Yu由姜廣勇先生全資擁有。王旭寧先生、朱宏韜先生、朱澤春先生、楊寧寧女士、黃淑玲女士、韓潤女士及姜廣勇先生分別透過XNL、Jin Cheng、Fortune Spring、Tuo Ge、Yuan Jiu、Xi Yu及Jin Yu再透過JS Holding於本公司共同持有彼等的權益並構成控股股東集團。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，王旭寧先生、朱宏韜先生、朱澤春先生、楊寧寧女士、黃淑玲女士、韓潤女士及姜廣勇先生各自被視為於控股股東集團的其他成員公司持有的股份中擁有權益，及控股股東集團各成員被視為於JS Holding持有的1,603,578,331股股份中擁有權益。
- (3) 楊寧寧女士於根據受限制股份單位計劃（賦予其權利在歸屬後收取最多11,329,472股股份）授予其的11,329,472份受限制股份單位中擁有權益。
- (4) Sol Target Limited（「STL」）由XNL全資擁有，STL全資擁有Sol Omnibus SPC（「Sol SPC」）。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，STL及XNL各自被視為於Sol SPC持有的368,304,245股股份中擁有權益。XNL被視為於JS Holding及Sol SPC持有的合共1,971,882,576股股份中擁有權益。請參閱上文附註(2)。
- (5) Easy Home及Comfort Home Limited（「Comfort Home」）分別直接持有296,004,139股及65,556,166股股份。Easy Home及Comfort Home均為CDH Fund V, L.P.的全資附屬公司，而CDH Fund V, L.P.的普通合夥人為CDH V Holdings Company Limited。CDH V Holdings Company Limited由China Diamond Holdings V Limited擁有80%股權，而後者由China Diamond Holdings Company Limited全資擁有。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，CDH Fund V, L.P.、CDH V Holdings Limited、China Diamond Holdings V Limited及China Diamond Holdings Company Limited各自被視為於Easy Home及Comfort Home持有的合共361,560,305股股份中擁有權益。
- (6) MR投資者直接持有209,014,116股股份。MR投資者由Mark Rosenzweig先生全資擁有。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，Mark Rosenzweig先生被視為於MR投資者所持有的209,014,116股股份中擁有權益。截至2019年12月31日，MR Trust投資者直接持有65,556,166股股份，乃以Mark Rosenzweig先生的家族權益為受益人而持有。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，Mark Rosenzweig先生被視為於MR投資者及MR Trust投資者所持有的合共274,570,282股股份中擁有權益。

除本報告所披露者外，截至2019年12月31日，本公司概無獲任何人士（董事或本公司最高行政人員除外）告知其於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須記錄於由本公司存置的登記冊之權益或淡倉。

董事購買股份或債權證的權利

除下文「受限制股份單位計劃」及「九陽的股份獎勵計劃」各節所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使得董事於報告期間以收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證的方式獲取本公司或任何其他法人團體的利益。

股權掛鈎協議

本公司於報告期間並無訂立任何股權掛鈎協議。

獲准許彌償條文

根據組織章程大綱及細則及在適用法例及法規規限下，每名董事倘以其董事身份對任何訴訟（不論民事或刑事）進行抗辯而獲判勝訴或獲釋，所引致或蒙受的一切損失或債務應從本公司資產當中獲得彌償保證。

本公司已為董事及其高級管理人員投購適當的責任保險。

購股權計劃

自本公司註冊成立以來，本公司並無採納任何購股權計劃。

受限制股份單位計劃

概要

以下為董事會於2019年10月9日批准的本公司的受限制股份單位計劃（「**受限制股份單位計劃**」）之主要條款概要。受限制股份單位計劃之條款無需受上市規則第十七章條文規限，原因為受限制股份單位計劃將不涉及本公司授出認購股份的購股權。

管理

受限制股份單位計劃應由管理人（「**管理人**」）根據受限制股份單位計劃的條款及條件進行管理，(i)於上市前，管理人為董事會；及(ii)緊隨上市完成後，管理人為董事會或由董事會為管理受限制股份單位計劃而不時授權的董事會若干成員組成的委員會。管理人可不時選擇可獲授受限制股份單位（「**獎勵**」）的參與者。

管理人應具有全權及絕對權力(a)闡釋及解釋受限制股份單位計劃的條文；(b)根據受限制股份單位計劃決定獲授獎勵的人士、授出獎勵的條款及條件以及根據受限制股份單位計劃授出獎勵的可能歸屬時間；(c)根據受限制股份單位計劃授出獎勵的條款作出其認為必要的有關適當及公正的調整；及(d)就上述(a)、(b)及(c)項事宜作出其認為適當或適宜的有關其他決策或決定。

可參與人士

合資格參與受限制股份單位計劃的人士(「參與者」)包括：(a)本集團全職僱員(包括董事、高級職員及高級管理層成員)；及(b)管理人全權認為曾經或將會對本集團任何成員公司作出貢獻的任何人士(包括本集團任何成員公司的業務合作夥伴，如供應商、客戶或向本集團任何成員公司提供技術支持、顧問、諮詢或其他服務的任何人士)。

股份數目上限

受限制股份單位計劃涉及的股份總數不得超過合共141,618,409股股份(「受限制股份單位限額」)，相當於於緊接全球發售完成前已發行股份的5%及截至最後實際可行日期已發行股份的4.2%。Vistra Trust (Hong Kong) Limited已根據信託契據被委任為受託人(「受託人」)，以協助管理人管理受限制股份單位計劃。受託人將根據受限制股份單位計劃通過其全資擁有的實體(即Golden Tide International Limited及Grand Riches Ventures Limited)以信託形式代承授人持有本公司發行的股份。

代價

選定參與者就接納受限制股份單位計劃項下的獎勵向受託人支付的代價(如有)應由管理人全權酌情決定且任何有關代價應由受託人持有作為信託基金的收入並將由受託人根據受限制股份單位計劃及信託契據的條款按其視為適當及適合的方式使用。

歸屬

(a) 歸屬通知

待達成或豁免(由管理人全權酌情決定)承授人或授予適用的歸屬期及歸屬條件(如有)後，管理人或受託人根據管理人的授權或指示將向承授人發出歸屬通知，確認(a)歸屬期或歸屬條件獲達成或豁免的程度；(b)承授人將收取的股份數目(及(倘適用)，有關該等股份的現金或非現金收入、股息或分派及／或非現金及非實物分派銷售所得款

項)或現金金額；及(c)倘承授人將收取股份，有關股份的禁售安排(倘適用)。承授人或須於收到歸屬通知後簽署歸屬通知所載管理人認為有必要的若干文件(其可能包括但不限於其已遵守受限制股份單位計劃及相關獎勵協議所載的所有條款及條件的證書)。倘承授人未能於收到歸屬通知後30個營業日內簽署規定文件(倘承授人將須簽署的文件載於歸屬通知)，已歸屬的受限制股份單位(「受限制股份單位」)將告失效。

(b) 已歸屬的受限制股份單位

如上文所載，承授人簽署文件後，已歸屬的受限制股份單位將由管理人全權酌情決定於有關受限制股份單位歸屬日期起的合理期間內通過以下方式落實：

- 根據上文第8段，管理人指示或促使受託人向承授人或其來自信託基金的全資實體(承授人為代表)轉讓受限制股份單位項下的股份(及(倘適用)，有關該等股份的現金或非現金收入、股息或分派及／或非現金及非實物分派銷售所得款項)；及／或
- 管理人指示及促使受託人以現金向承授人支付等於上文第(i)段所載的我們股份市值的款項(及(倘適用)，有關該等股份的現金或非現金收入、股息或分派及／或非現金及非實物分派銷售所得款項)，方式為根據管理人的指示於市場銷售有關股份及／或動用信託基金中的現金並扣減或預扣承授人權利及為有關付款籌資及有關目的而銷售任何股份適用的任何稅項、罰款、徵稅、印花稅及其他費用。

管理人將全權酌情釐定承授人對任何現金或非現金收入、股息或分派及／或受限制股份單位歸屬前受限制股份單位項下任何股份的非現金及非實物分派銷售所得款項是否有任何權利。

根據受限制股份單位計劃授出受限制股份單位的詳情

截至2019年12月31日，已授出受限制股份單位涉及的股份總數為129,265,801股，佔本公司已發行股本的約3.79%。

下文載列有關根據受限制股份單位計劃授予董事及本公司高級管理層的受限制股份單位的詳情：

承授人	於本集團職位	授出日期	年內授出	年內 已註銷 或失效	截至 2019年 12月31日 已授出 受限制股份 單位涉及的 股份數目	截至 2019年 12月31日 持股 概約百分比
王旭寧先生	本公司首席執行官、 Compass全球首席 執行官	2019年 10月12日	45,317,890	—	45,317,890	1.33%
韓潤女士	本公司首席財務官	2019年 10月12日	11,329,472	—	11,329,472	0.33%
Mark Adam Barrocas先生	本公司全球總裁、 SharkNinja Operating LLC總裁	2019年 10月12日	31,156,049	—	31,156,049	0.91%
楊寧寧女士	九陽總經理	2019年 10月12日	11,329,472	—	11,329,472	0.33%
裘劍調先生	九陽首席財務官	2019年 10月12日	1,500,000	—	1,500,000	0.04%
David William Stevenson先生	Compass首席財務官	2019年 10月12日	3,115,604	—	3,115,604	0.09%
29名其他僱員	—	2019年 10月12日	25,517,314	(1,841,039)	23,676,275	0.71%
總計			129,265,801	(1,841,039)	127,424,762	3.74%

九陽的股份獎勵計劃

以下為九陽股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)的主要條款概要。由於股份獎勵計劃不涉及本公司或本公司的附屬公司授出購股權以認購股份，故股份獎勵計劃的條款不受上市規則第17章限制。

九陽於2017年11月設立股份獎勵計劃，旨在向對其業務成功作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。股份獎勵計劃的合資格參與者包括九陽的董事及僱員。

根據股份獎勵計劃目前准許授予的限制性股份(「**限制股份**」)的最大數量相當於任何時候九陽已發行股份的10%。於任何12個月期間，股份獎勵計劃項下各合資格參與者可獲發行的最大限制股份數量限於任何時候九陽已發行股份的1%。任何超出該限額的限制股份的進一步授出均須於股東大會上獲股東批准。

於股份獎勵計劃實施後，九陽總計回購其於深圳證券交易所上市的4,999,960股普通股，以獎勵若干合資格參與者，其中於2018年6月8日授出4,800,000股限制股份及於2018年12月7日授出199,960股限制股份，承授人均按每股人民幣1.00元的價格支付。

就於2018年6月8日授予合資格參與者的4,800,000股限制股份而言，股份的30%將於自授出日期起的12個月鎖定期後歸屬，條件是九陽於2018年的收入及溢利分別較2017年增長6%及2%。於授出日期後24個月，倘九陽於2019年的收入及溢利分別較2018年增長11%及8%，將進一步歸屬30%的限制股份。於2020年的收入及溢利分別較2019年增長17%及15%後，剩餘40%的限制股份將於授出後36個月歸屬。限制股份於授權日期後48個月屆滿。

就於2018年12月7日授出的199,960股限制股份而言，50%的限制股份將於12個月鎖定期後歸屬，及剩餘部分將於授出日期後24個月歸屬。績效條件與2018年6月8日授出4,800,000股限制股份的上述安排相同。

倘九陽不滿足績效目標，或若干合資格參與者辭任，九陽董事會將決定是否回購相關限制股份。限制股份的回購價格為(i)調整股息後的授出價格；(ii)九陽的股份於緊接回購日期前20個交易日的平均股價；及(iii)九陽的股份於緊接回購日期前一日的平均股價中的最低價格。

於第一個12個月歸屬期內，限制股份不賦予合資格參與者股息及投票權利。於第一個12個月之後，合資格參與者僅有權獲得股息權利。

於2019年12月31日，九陽有3,402,960股尚未授出的限制股份，佔九陽已發行股份約0.44%。

於截至2019年12月31日止年度，根據股份獎勵計劃授予本公司董事、高級管理層及其他僱員的限制股份詳情載列如下：

	於2019年 1月1日	年內授出	年內歸屬	年內沒收 或註銷	於2019年 12月31日
韓潤女士	200,000	—	(60,000)	—	140,000
黃淑玲女士	150,000	—	—	—	150,000
楊寧寧女士	500,000	—	(150,000)	—	350,000
裘劍調先生	60,000	—	(18,000)	—	42,000
其他僱員	3,989,960	—	(1,170,000)	(99,000)	2,720,960
	4,899,960	—	(1,398,000)	(99,000)	3,402,960

充足公眾持股量

聯交所已授予本公司豁免遵守上市規則第8.08(1)條的最低公眾持股量規定，故本公司須遵守17.16%的最低公眾持股量。

根據本公司可從公開途徑得到的資料及就董事所知，於最後實際可行日期，本公司的公眾持股量符合相關規定。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於上市日期起直至2019年12月31日，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

優先認購權

本公司組織章程細則或開曼群島法律並無有關優先認購權的條文，規定本公司須向現有股東按比例提呈發售本公司之新股。

稅務減免

董事並不知悉任何股東因持有本公司的證券而獲享任何稅務減免。

報告期後重大事項

- (i) 有關COVID-19於報告期後的影響，請參閱本報告上文「管理層討論與分析 — 展望及戰略 — COVID-19的影響」一段。
- (ii) 於2020年1月6日，本公司通過間接全資附屬公司SharkNinja Venus Technology Company Limited（「買方」）與速感科技（北京）有限公司（「賣方」）的所有股東訂立股份購買協議，據此，買方有條件地同意購買及賣方有條件地同意出售速感科技（北京）有限公司之全部股權，估計最高代價為不多於現金人民幣210百萬（「收購事項」）。收購事項將分若干步交割，預計將於2023年完成。
- (iii) 於2020年3月17日，本公司間接全資附屬公司Global Appliance LLC及本公司（作為借款人）與一家銀行（作為安排人及代理人）就合共1,200,000,000美元的貸款融資訂立融資協議。融資的最後到期日應為初次提款日期後滿60個月當日。

僱員及薪酬政策

截至2019年12月31日，本集團共有約4,434名僱員，其中約3,459名僱員從事中國業務，約680名僱員從事美國業務，及約295名僱員從事其他國家或地區業務。截至2019年12月31日止年度，本集團已確認員工成本293.9百萬美元（2018年：230.1百萬美元）。

本集團為所有員工（從初級員工到管理層）提供培訓，內容涵蓋企業文化、研發、戰略、政策與內部控制、內部制度以及業務技能。本集團部分附屬公司設有工會，旨在保障員工權利、幫助附屬公司實現經濟目標、鼓勵員工參與管理決策及協助調解附屬公司與工會成員之間的糾紛。員工的薪酬待遇通常包括薪金及花紅。員工福利通常涵蓋醫療、養老、工傷保險及其他雜項福利。

為表彰及獎勵本公司管理層及僱員的貢獻，藉此吸引最佳人才，並向彼等提供額外獎勵，以維持並進一步推動業務的成功，本公司已於2019年10月9日採納受限制股份單位計劃（「受限制股份單位計劃」）及於2019年10月25日根據受限制股份單位計劃發行及配發141,618,409股每股面值0.00001美元的普通股，相當於本報告日期本公司已發行股本約4.2%。截至2019年12月31日，本公司已授出129,265,801份受限制股份單位。

或然負債

於2019年12月31日，本集團並無重大或然負債。

不獲豁免持續關連交易

誠如招股章程所披露，以下本集團於報告期間之交易構成本公司之不獲豁免持續關連交易（「不獲豁免持續關連交易」）。更多詳情，請參閱招股章程「關連交易 — 不獲豁免持續關連交易」一節。

1. 採購分銷協議

於2018年3月1日，我們的全資附屬公司之一深圳尚科寧家科技有限公司（作為供應商）與尚科寧家（中國）科技有限公司（「**SharkNinja (China)**」，作為經銷商）訂立採購分銷協議（「**採購分銷協議**」），據此，SharkNinja (China)將自深圳尚科寧家科技有限公司採購小家電供分銷。採購分銷協議的初始期限將自2018年3月1日開始及將於2020年12月31日屆滿，惟經訂約方雙方同意後可予續期。

SharkNinja (China)分別由九陽及SharkNinja (Hong Kong) Company Limited（「**SharkNinja (Hong Kong)**」）擁有51%及49%權益。九陽由上海力鴻擁有50.11%權益。上海力鴻為本公司非全資附屬公司，由控股股東集團擁有13.60%權益。因此，九陽及SharkNinja (China)各自為本公司於上市規則第14A.16條項下的關連附屬公司。因此，採購分銷協議項下的交易構成本公司於上市規則第14A章項下的持續關連交易。本公司已就年內進行的交易遵守招股章程所披露的定價政策。

2. 委託生產框架協議

SharkNinja (Hong Kong)（作為買方）於2019年10月10日與九陽（作為生產商）訂立委託生產框架協議（「**委託生產框架協議**」），據此，SharkNinja (Hong Kong)將委託九陽及／或其附屬公司生產或委託九陽及／或其附屬公司委聘彼等的OEM供應商生產小家電產品，而SharkNinja (Hong Kong)將就所生產的產品向九陽及／或其附屬公司支付採購費。委託生產框架協議的初始期限自上市日期開始至2021年12月31日止，惟經訂約方雙方同意後可予續期。由於九陽為本公司的關連附屬公司，故委託生產框架協議項下的交易構成本公司於上市規則第14A章項下的持續關連交易。本公司已就年內進行的交易遵守招股章程所披露的定價政策。

下表載列截至2019年12月31日止年度不獲豁免持續關連交易的年度上限及實際交易金額：

不獲豁免持續關連交易	截至2019年12月31日 止年度的年度上限	截至2019年12月31日 止年度的實際交易金額
採購分銷協議	人民幣95百萬元	人民幣86.238百萬元
委託生產框架協議	人民幣450百萬元	人民幣381.443百萬元

獨立非執行董事之確認

獨立非執行董事已審閱不獲豁免持續關連交易，並確認有關交易：

- (a) 於本集團日常及一般業務過程中訂立；
- (b) 按一般商業條款或優於本集團採納的條款進行；及
- (c) 按照相關協議的條款進行，屬公平合理且符合股東的整體利益。

核數師之確認

本公司核數師已獲委聘遵照香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證業務」，並參照實務說明第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」就本公司的持續關連交易作出報告。核數師已根據上市規則第14A.56條發出無保留意見鑒證報告，當中載列其有關不獲豁免持續關連交易的結論。本公司已向聯交所呈交核數師鑒證報告副本。

就不獲豁免持續關連交易而言，本公司核數師確認：

- (a) 核數師並無注意到任何事項令其相信不獲豁免持續關連交易未獲董事會批准；
- (b) 就本集團提供貨品或服務所涉及的交易，核數師並無注意到任何事項令其相信有關交易在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行；

- (c) 核數師並無注意到任何事項令其相信不獲豁免持續關連交易在各重大方面沒有根據有關不獲豁免持續關連交易的協議進行；及
- (d) 就每項不獲豁免持續關連交易的總實際交易金額而言，核數師並無注意到任何事項令其相信有關實際交易金額超逾有關年度上限。

關聯方交易

本集團於報告期間訂立的關聯方交易摘要載於本年報本集團綜合財務報表附註40。有關交易符合上市規則下「關連交易」之定義。本公司已遵守上市規則第14A章所載的披露規定。

遵守法律法規

於報告期間，本集團未曾及未參與任何導致罰款、執行行動或其他罰金而將個別或共同對本集團的業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響的不合規事宜。就本公司所知，本集團於截至2019年12月31日止年度已於所有重大方面遵守本集團營運所在司法權區的所有相關法律及法規。

主要風險及不確定因素

我們的業務或受到該等風險的重大不利影響，包括以下各項：

- 我們產品所在全球市場競爭激烈且技術發展日新月異，而我們未必能在相關市場有效競爭；
- 倘本集團未能成功實現頻繁的產品推出及過渡，則我們未必能維持競爭力或刺激客戶需求；
- 任何貿易或進口保護政策都可能對其業務造成重大不利影響；
- 其國際營運面臨多重風險；

- 維持產品的信譽品牌形象對其成功至關重要，否則將嚴重損害其聲譽及品牌，可能對其業務、財務狀況及經營業績有重大不利影響；
- 倘本集團不能有效管理增長或執行戰略，其業務及前景或受到重大不利影響；
- 由於其並無對經銷商的最終零售方法及方式施加完全的控制，本集團面臨與透過經銷商銷售有關的風險；
- 收購SharkNinja後，本集團錄得大量商譽及其他無形資產，且倘其就該等商譽或其他無形資產確認減值虧損，其純利可能會受到不利影響；
- 本集團面臨與COVID-19爆發相關的風險及不確定因素，因其可能對本集團業務構成影響；及
- 本集團面臨多項金融風險，如利率風險及與本集團所訂立融資協議項下財務契諾相關之財務表現風險。

與持份者的關係

本集團深明持份者對公司發展的重要性，關注政府和監管機構、股東和投資者、員工、商業合作夥伴、供應商、客戶、社區等持份者所關心的事宜，與其保持雙向透明的溝通交流，加強互信合作，建立和諧關係。

本集團以合規為運營基本要求，通過主動彙報、審查配合及行業標準優化建議與政府和監管機構保持良好的溝通關係。本集團以股東和投資者的權益實現為重要經營目標，通過股東大會和及時公告等形式建立溝通，並以穩健的財務表現回饋股東和投資者。本集團將員工視為寶貴資產，以具有競爭力的薪資報酬和透明的晉升機制激勵員工並給予其公平的工作環境，以多種形式的培訓支援提升員工的職業發展能力。本集團與商業合作夥伴定期開展互訪溝通和行業交流，



董事會報告

並在日常運營中保持即時互動，力求發展長期穩定的合作渠道及合作關係。本集團以滿足客戶需求為創新動力，致力於提供優質可靠的服務，以線上線下多種渠道進行及時準確的溝通回饋，協助客戶長期發展。本集團與供應商、社區之間亦保持健全的溝通機制，開發創新模式、開展公益活動，推動社區穩定發展。

承董事會命
JS環球生活有限公司
主席
王旭寧

香港，2020年3月31日

董事會欣然呈列本公司截至2019年12月31日止年度的企業管治報告。

企業管治常規

本公司及本集團管理層致力於維持良好的企業管治常規及程序。本公司企業管治原則旨在推行有效的內部控制措施，在業務的各個方面均堅持高標準的道德、透明度、責任感及誠信度，以確保其業務及營運均按照適用法律及法規進行，並提高董事會對所有股東的透明度及問責制。本公司的企業管治常規以企業管治守則所載原則及守則條文為基礎。

除下文所述企業管治守則A.2.1的合規情況外，本公司於上市日期起直至2019年12月31日止期間一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

董事會

責任

董事會負責領導及控制本公司，以及監管本集團的業務、戰略決策及表現，並共同負責透過指導及監督本公司事務以推動本公司成功發展。

董事會通過制訂策略及監察管理層執行策略直接及透過轄下委員會間接帶領及指導管理層，監督本集團營運及財務表現，並確保有效的內部控制及風險管理系統切實執行。董事會已授予董事委員會職責，載於其各自職權範圍。

管理層職能授權

董事會的主要權力及職能包括(但不限於)召開股東大會、執行股東大會上通過的決議案、制定本公司的戰略發展計劃、制定財務預算、制定利潤分配方案及虧損彌補方案，以及行使組織章程大綱及細則以及適用法律及法規授予的其他權力及職能。

全體董事可全面及適時取得本公司所有資料以及本公司的高級管理層及公司秘書的意見，並可在適當情況下要求尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。

董事會負責就本公司策略計劃、重大投資決定及其他重大營運事務作出決策，而有關實施董事會決策、本公司日常管理、行政及營運的責任則授予高級管理層。已授權的職能及工作任務會定期檢討。進行任何重大交易前必須獲得董事會批准。

董事會的組成

董事會目前由八名董事組成，包括三名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。董事會成員名單、其職位及委任日期，以及各董事的履歷載列於「董事及高級管理層履歷」一節。

全體董事(包括非執行董事)為董事會帶來廣泛而珍貴之業務經驗、知識及專業技能，從而促使董事會有效且高效地發揮職能。全體董事已真誠地履行責任及遵守適用法律及法規，並一直以本公司及股東利益行事。

董事長及首席執行官

根據企業管治守則的守則條文A.2.1，董事長與首席執行官的角色應有區分，且不應由同一人兼任。王旭寧先生同時擔任該兩個職務。

經考慮下述因素，董事會認為，董事長及首席執行官的角色由同一人(即王旭寧先生)擔任有利於本集團的業務前景發展及九陽與SharkNinja之間的經營協調：王旭寧先生負責制定本集團的整體業務戰略及進行整體管理。自20世紀90年代發明豆漿機以來，彼一直是對九陽的發展及業務拓展做出貢獻的關鍵人物。此外，自收購SharkNinja以來，作為九陽的董事長兼Compass Cayman SPV Limited(SharkNinja的控股公司)的全球首席執行官，彼擔任九陽及SharkNinja公司運營的主要聯絡人。對於本集團經營所在的快速發展的小家電行業，董事長兼首席執行官需要對行業有深刻的理解，並具備豐富的行業知識，以便及時了解市場變化，從而促進本集團的業務發展。

獨立非執行董事

於上市日期起至2019年12月31日止期間，本公司已遵守上市規則第3.10(1)及3.10(2)條規定，擁有一名獨立非執行董事，其中至少一人具有適當專業資格或會計或相關財務管理專長。獨立非執行董事人數佔董事會人數的三分之一以上。

委任及重選董事

企業管治守則的守則條文A.4.1規定，非執行董事的委任應有指定任期，並須膺選連任，而企業管治守則的守則條文A.4.2指出，所有獲委任填補臨時空缺之董事應在獲委任後之首次股東大會上由股東選任，且每位董事(包括按指定任期委任之董事)須最少每三年輪席告退一次。

委任、重選及罷免董事的程序及過程已載於組織章程大綱及細則。

根據組織章程細則第16.2條，董事會委任以填補臨時空缺或作為董事會新增成員的任何董事，將任職直至本公司下屆股東大會時，屆時方合資格在該會議上接受重選。此外，根據組織章程細則第16.19條，在每次年度股東大會上，當時三分之一的董事，或倘董事人數並非三或三的倍數，則以最接近但不少於三分之一的董事須輪席告退，惟每名董事(包括按特定任期獲委任的董事)均須最少每三年輪席告退一次。在確定董事人數及輪席告退的董事時，並不計算根據細則第16.2條須膺選連任的董事。退任董事將有資格重選連任。

遵守有關證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則，該守則適用於本公司所有因其職務或僱傭關係而可能擁有與本公司或其證券有關的內幕消息的董事及相關僱員。

本公司已向各名董事進行特別查詢，而彼等各自確認，彼自上市日期至2019年12月31日止期間已遵守標準守則項下的所有規定標準。

董事的培訓及持續專業發展

各新獲委任的董事將獲提供必要的介紹及資料以確保其充分了解本公司營運及業務以及其於上市規則、相關法例、規則及條例下的責任。董事亦定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景的最新資料，以確保董事會整體及各董事履行其職責。本公司鼓勵董事參與持續專業發展，以建立及更新彼等的知識及技能。本公司的公司秘書已不時更新及提供有關董事的角色、職能及職責的書面培訓材料。

於報告期間，全體董事已出席由香港法律顧問進行有關香港上市公司及其董事的持續義務的培訓。

根據董事提供的記錄，董事於截至2019年12月31日止年度接受的培訓概要如下：

董事姓名	培訓
王旭寧	✓
韓潤	✓
黃淑玲	✓
許志堅	✓
Stassi Anastas Anastassov	✓
黃天祐	✓
Timothy Roberts Warner	✓
楊現祥	✓

各董事參加了本公司於2019年6月25日安排的培訓課程，內容有關關連交易、企業管治、董事的法律責任以及上市公司及其董事的持續義務。除上述培訓外，各董事還學習了外部專業顧問就相同主題編製的資料。

董事就財務報表須承擔的責任

董事確認彼等對編製本公司截至2019年12月31日止財政年度的財務報表負有責任。

董事負責監督本公司財務報表的編製，以確保該等財務報表能夠真實公平地反映本集團的事務狀況，以及確保符合相關法定及監管規定以及適用會計準則。

董事會會議及股東大會

本公司於上市日期起直至2019年12月31日止期間並無舉行董事會會議或股東大會。於2019年結束後及直至最後實際可行日期，本公司分別於2020年3月16日及2020年3月31日舉行兩次董事會會議，以批准多個事項，包括但不限於再融資、審閱及批准截至2019年12月31日止年度的財務報表等。全體董事均出席該等會議。

定期董事會會議的通告於會議前至少14天送達全體董事。對於其他董事會及董事委員會會議，一般會發出合理通告。會議文件連同所有相關資料於每次董事會會議前至少三天發送予董事，以讓董事了解本公司的最新發展及財務狀況並讓彼等作出知情決定。會議紀要由公司秘書存置，而副本則於會議後合理時間內向全體董事或董事委員會成員傳閱，以供參考及記錄。與決議案有利益衝突的董事須放棄投票。

董事委員會

本公司已根據相關法律法規及上市規則規定的企業管治常規成立四個董事委員會，包括戰略委員會、審核委員會、薪酬委員會以及提名委員會。

戰略委員會

本公司戰略委員會由六名成員組成，包括一名執行董事（即王旭寧先生）、兩名非執行董事（即許志堅先生及Stassi Anastas Anastassov先生）及三名獨立非執行董事（即黃天祐博士、Timothy Roberts Warner先生及楊現祥先生）。王旭寧先生目前為戰略委員會主席。戰略委員會的主要職責如下：

- 研究本公司的長期發展戰略及計劃及就此向董事會提出建議；
- 研究本公司的主要融資計劃及影響本公司發展的其他主要戰略問題及就此向董事會提出建議；及
- 審查上述事項的實施情況。

戰略委員會於截至2019年12月31日止年度並無舉行會議，因為股份僅於2019年12月18日在聯交所主板上市。自上市日期起及直至最後實際可行日期，戰略委員會於2020年3月31日舉行一次會議，以討論本公司的戰略。戰略委員會全體成員均出席是次會議。

審核委員會

本公司審核委員會由三名成員組成，包括三名獨立非執行董事（即黃天祐博士、Timothy Roberts Warner先生及楊現祥先生）。黃天祐博士現為審核委員會主席。審核委員會的主要職責如下：

- 就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提出建議，以及批准外聘核數師的薪酬及聘用條款；
- 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及審核程序是否有效；
- 監察本公司的財務報表、年度報告及賬目、中期報告的完整性；
- 檢討本公司的財務監控、風險管理及內部監控系統；

- 與高級管理層討論風險管理及內部監控系統，確保高級管理層已履行職責建立有效的系統，以及每年檢討該等系統是否有效、足夠及合適；
- 就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及高級管理層對調查結果的回應進行研究；及
- 檢討本公司的財務及會計政策及實務；

審核委員會於截至2019年12月31日止年度並無舉行會議，因為股份僅於2019年12月18日在聯交所主板上市。自上市日期起及直至最後實際可行日期，審核委員會於2020年2月4日及2020年3月31日舉行兩次會議，以(其中包括)審閱本集團的審核計劃、年度財務業績及報告、主要內部審核問題、重新委任外聘核數師以及風險管理及內部控制系統的有效性。審核委員會全體成員均出席該等會議。

審核委員會已檢討核數師截至2019年12月31日止年度的薪酬狀況並建議董事會續聘安永會計師事務所為本公司截至2020年12月31日止年度的核數師，惟須待股東於股東週年大會上批准方可作實。

提名委員會

本公司提名委員會由三名成員組成，包括一名執行董事(即王旭寧先生)及兩名獨立非執行董事(即黃天祐博士及楊現祥先生)。王旭寧先生現為提名委員會主席。提名委員會的主要職責如下：

- 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- 就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事會提出建議；
- 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；及
- 就以下事項向董事會提供建議，(其中包括)制定董事的繼任計劃；評核獨立非執行董事的獨立性；本公司審核及薪酬委員會的成員人選(須諮詢有關委員會主席的意見)；任何非執行董事於指定任期結束後的重新委任(鑒於所需知識、技能及經驗，充分考慮其表現及繼續為董事會作出貢獻的能力)；及任何年屆70歲的董事是否繼續任職。

於評估及挑選任何董事人選時，提名委員會及董事會將考慮以下標準，其中包括多元化、獨立性、經驗、資歷、技能、知識及候選人可為董事會帶來的任何潛在貢獻，以及投入足夠時間履行董事會及／或董事委員會成員職責的意願及能力。此外，提名委員會及董事會將適當考慮本公司採用的董事會多元化政策。

提名委員會及／或董事會於收到有關委任新董事的建議及候選人的履歷資料及其他相關詳情後，應根據上述標準評估該候選人，以釐定該候選人是否合資格擔任董事。屆時，提名委員會應建議董事會根據本公司的需要及各候選人的背景調查，於候選人排名中(倘適用)按照優先順序委任適當的候選人擔任董事。

根據董事會多元化政策，董事候選人的甄選將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式及特定需求，包括但不限於性別、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗及專業經驗。

董事會中有兩名女性(佔三名執行董事中的兩名)，本公司認為董事會擁有良好的性別多樣性。本公司亦認為，董事會成員具有多元化的文化背景(包括中國、中國(香港)、美國、新加坡及瑞典)及語言技能，以及廣泛的教育背景(包括工程學、經濟學、工商管理、英國文學及歷史)以及在不同國家及地區的工作經驗。董事亦具有均衡的知識及技能組合，例如總體管理及戰略發展、銷售及市場營銷、行政管理、資金管理、公司財務及財務管理。董事會擁有三名具有不同行業背景的獨立非執行董事。

提名委員會於截至2019年12月31日止年度並無舉行會議，因為股份僅於2019年12月18日在聯交所主板上市。自上市日期起直至最後實際可行日期，提名委員會於2020年3月31日舉行一次會議，以檢討董事會多元化政策，檢討董事會的結構、規模及組成，評估獨立非執行董事的獨立性，考慮董事會提名政策及就退任董事的重選向董事會提出建議。提名委員會全體成員均出席是次會議。

薪酬委員會

本公司薪酬委員會包括一名執行董事(即韓潤女士)及兩名獨立非執行董事(即Timothy Roberts Warner先生及楊現祥先生)。Timothy Roberts Warner先生目前為薪酬委員會主席。薪酬委員會的主要職責如下：

- 就本公司董事及高級管理層的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；

- 負責(i)獲董事會轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇；或(ii)向董事會建議個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇；
- 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；及
- 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准高級管理層的薪酬建議。

薪酬委員會於截至2019年12月31日止年度並無舉行會議，因為股份僅於2019年12月18日在聯交所主板上市。自上市日期起直至最後實際可行日期，薪酬委員會於2020年3月31日舉行一次會議，以考慮薪酬政策及架構、董事及高級管理層的薪酬計劃以及受限制股份單位相關事宜。薪酬委員會全體成員均出席是次會議。

根據企業管治守則的守則條文B.1.5，下表載列截至2019年12月31日止年度高級管理層按薪酬組別分類的成員薪酬：

薪酬	人數
3,000,001港元至3,500,000港元 (相當於388,001美元至452,000美元)	1
10,500,001港元至11,000,000港元 (相當於1,355,001美元至1,420,000美元)	1
22,000,001港元至22,500,000港元 (相當於2,839,001美元至2,904,000美元)	1
26,000,001港元至26,500,000港元 (相當於3,355,001美元至3,420,000美元)	1
75,000,001港元至75,500,000港元 (相當於9,549,001美元至9,613,000美元)	1
78,000,001港元至78,500,000港元 (相當於9,830,001美元至9,893,000美元)	1
	6

有關根據上市規則附錄十六須予披露的董事酬金及五位最高薪酬僱員的進一步詳情載於財務報表附註9及10。

企業管治職能

董事會認同企業管治應為董事的共同職責，其中包括：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制定、檢討及監察僱員及董事的操守守則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司遵守上市規則的情況及在企業管治報告內的披露。

於截至2019年12月31日止年度，董事會已採納股息政策，及已檢討及監察本公司董事的培訓及持續專業發展，並檢討本公司遵守企業管治守則、標準守則及企業管治報告中的披露規定。

公司秘書

單敏奇先生，自2019年6月25日起為本公司的公司秘書。彼自2017年3月起擔任九陽投資部門主管，主要負責國內外投資。加入本集團之前，彼於2014年4月至2017年3月擔任香港及新加坡星展銀行的助理副總裁，及於2008年9月至2011年9月於香港安永會計師事務所擔任會計員及高級會計師。單先生自2011年11月起成為香港會計師公會會員。

單先生於2008年11月自香港大學獲得會計及金融工商管理學士學位及於2013年5月自香港科技大學獲得工商管理碩士學位。

單先生確認，彼於截至2019年12月31日止年度已根據上市規則第3.29條接受不少於15個小時之相關專業培訓。

核數師酬金

就截至2019年12月31日止年度的核數及核數相關服務以及非核數服務已付／應付外部核數師的費用分析如下。核數及核數相關服務費用亦包括有關本公司全球發售的服務費。非核數服務主要包括有關稅務申報的專業服務及諮詢服務。

外部核數師提供的服務類型	已付／應付費用 千美元
核數及核數相關服務	3,621
非核數服務	1,219
總計	4,840

風險管理及內部控制

我們致力於建立與維持風險管理與內部控制制度，其中包括我們認為適合我們業務運營的政策、程序以及風險管理辦法，並努力不斷改善此等制度。

我們已在質量控制、財務報告、信息系統、內部控制、人力資源以及信息系統風險管理等業務運營的各個方面採用並執行全面的風險管理政策。

質量控制與產品安全內部控制

我們致力於保持產品的最佳質量，因此，我們在整個運營流程中實施質量控制措施。質量控制團隊制定質量控制政策並確保我們一直遵守所有適用法規、標準與內部政策。質量控制程序一般包括：

(i)研發質量控制；(ii)組件及原材料供應商及OEM供應商的質量控制；及(iii)市場反饋質量控制。

財務報告風險管理

我們制定實施完善的會計政策，以進行財務報告風險管理，例如財務報告管理政策、預算管理政策、財務報表編製政策以及財務部與員工管理政策。我們也為執行會計政策制定各類程序，財務部根據此等程序審核管理賬目。同時，我們為財務部員工提供定期培訓，確保其了解財務管理與會計政策並在日常運營中執行此等政策。

本公司致力建立高水準的風險管理及內部控制系統，保障本公司權益及股東的投資。本公司建立了穩健、全面及由技術驅動的風險管理來有效管理及降低業務固有風險，以保護本公司、本公司客戶及合作夥伴，並履行監管義務。董事會承擔本公司風險管理、內部控制及合規的最終責任。

本公司外聘核數師就其對綜合財務報表的申報責任聲明載於「獨立核數師報告」。於過往三個財政年度，本公司核數師並未變更。

內部控制風險管理

我們已設計並採用嚴格的內部程序確保業務運營遵守相關規章制度。我們的內部控制與內部審核團隊與業務部門密切合作，以：(i)執行風險評估並就風險管理戰略提供意見；(ii)提高業務流程效率並監測內部控制有效性；及(iii)提升本公司內部的風險意識。

根據我們的程序，內部法務部必須在我們簽訂任何合同或業務安排前審查合同條款並審閱所有與業務運營有關的文件，包括合同另一方為履行其於業務合同項下的責任獲得的執照與許可以及所有必要的相關盡職審查資料。

我們亦制定詳細的內部程序，確保內部質量與法務部在產品與服務(包括現有產品的升級)推向市場前審核該產品與服務，從而保證遵守監管規定。內部質量與法務部負責申請獲得任何必要的政府預審或同意，包括在規定的監管期限內編製與提交所有必要文件以供相關政府機構備案。

在知識產權相關事宜方面，我們設有內部法務團隊及知識產權團隊，輔以專業的外部知識產權法律顧問，協助知識產權的相關專利權與商標權註冊、申請以及審查手續。

我們持續檢討風險管理政策與措施的實施，以確保政策與實施的有效性與充足性。

人力資源風險管理

我們制定系統的員工內部守則與指引，包括最佳商業實踐、職業道德以及防範機制，以杜絕舞弊、瀆職及貪污腐敗行為。我們為員工提供定期培訓與資源，幫助其及時了解員工手冊載列的指引。我們根據目前的員工流動率以及未來業務計劃制定下一年度的招聘計劃，並利用信息技術不斷改善招聘流程。同時，我們對即將入職的員工執行嚴格的背景調查程序。

此外，我們根據不同部門的員工需求提供定期及專門的培訓，通過此等培訓，保證員工的技能與最新行業發展保持同步。

我們也制定反腐政策，以杜絕本公司內部的任何腐敗行為。我們對員工開放內部舉報通道，供其舉報任何疑似腐敗行為。同時，員工也可向內部反腐部門匿名舉報。我們成立專門的團隊負責調查被舉報的事件並採取適當的措施。

信息系統風險管理

充分維護、儲存及保護消費者數據以及業務數據對我們的成功至關重要。我們已實施相關內部程序與控制以確保此等數據切實得到保護、避免任何數據泄洩與丟失。報告期內，我們未曾出現消費者或業務數據重大泄洩或丟失的情況。

審核委員會經驗與資質以及董事會監管

我們已成立審核委員會，以持續監督風險管理政策在本公司內部的實施，確保內部控制系統可有效識別、管理及減輕與業務運營相關的風險。

我們亦成立內部審核部，負責檢討內部控制的有效性以及向審核委員會報告已識別的問題。內部審核部成員定期舉行會議討論我們面臨的內部控制問題以及解決該等問題應採取的相應措施。內部審核部向審核委員會彙報工作，確保已識別的重要問題及時提交至審核委員會。隨後，審核委員會討論該等問題，並在必要時向董事會彙報。

信息披露

根據上市規則和證券及期貨條例的相關規定，本公司已就處理及發佈內幕信息制定內部控制措施，並禁止任何未經授權使用或發佈機密或內幕信息。本公司董事及高級管理層已採納合理措施，確保落實適當的預防措施防止本公司違反相關披露規定。

董事會負責本公司的風險管理及內部控制系統並檢討其有效性。董事會已對本集團截至2019年12月31日止年度的風險管理及內部控制系統進行年度審核，並認為本集團的風險管理及內部控制系統充足及有效。

投資者關係

股東大會及股東權利

本公司須每年舉行一次股東週年大會。

董事會可於其認為適當的時候召開特別股東大會。本公司亦可按任何一名或多名股東的書面要求召開股東大會，條件是該等請求人於存放請求書之日共同持有本公司不少於十分之一具有本公司股東大會投票權的繳足股本。書面請求應存放於本公司在香港之主要辦事處，倘本公司不再擁有上述主要辦事處，則存放於本公司註冊辦事處，指明本次會議的對象，並由請求人簽署。如果董事並未於存放請求書之日起21日內正式召開一個將於額外的21天內舉行的會議，請求人本身或他們當中任何超過一半總投票權的人士，可以同樣的方式（盡可能接近董事可召開會議的方式）召開股東大會，條件是如此召開的任何會議不得在存放請求書之日起三個月期滿後舉行，以及所有因董事不履行而對請求人造成的合理費用應當由本公司向請求人作出賠償。

股東週年大會須以不少於21日的書面通告召開，任何其他特別股東大會須以不少於14日的書面通告召開。

開曼群島法律僅賦予股東有限的要求召開股東大會的權利，且未賦予股東在股東大會上提出決議案的任何權利。然而，此等權利在組織章程大綱及細則內或有所規定（請參閱上文有關股東要求召開股東大會的程序）。組織章程大綱及細則並未賦予我們股東任何權利在並非由相關股東召集的股東週年大會或特別股東大會上提出任何決議案。

與股東及投資者溝通

本公司認為與股東的有效溝通，對推進投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的了解至關重要。本公司亦明白透明及適時披露企業資料的重要性，其將有助股東及投資者作出最佳投資決定。

為推動有效溝通，本公司於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.jsgloballife.com)刊載有關本公司業務營運及發展、財務資料、企業管治常規及其他資料的最新資訊及消息。

本公司股東大會為董事會及股東的溝通提供平台及重要渠道。董事會主席及提名委員會、薪酬委員會及審核委員會主席或倘主席缺席，則通常由各委員會的其他成員及(倘適用)獨立董事委員會主席出席股東週年大會及其他相關股東大會議回答提問。本公司亦鼓勵股東出席本公司舉行的股東大會，並在會上發表意見及提問。

有關股份問題的諮詢，股東應直接向本公司的公司秘書或本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(「卓佳」)查詢。卓佳的聯絡詳情載列如下：

地址：香港皇后大道東183號合和中心54樓

電話：(852) 2980 1333

傳真：(852) 2861 1465

股東向本公司提出查詢及提出要求的聯絡詳情載列如下：

郵件地址：香港上環德輔道中238號21樓

電話號碼：(852) 2310 8035

電郵地址：ir@jsgloballife.com

組織章程文件修訂

除本公司採納自上市日期起生效之經修訂及經重列組織章程大綱及細則外，本公司組織章程文件於截至2019年12月31日止年度並無變更。



Ernst & Young
22/F, CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

安永會計師事務所
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致JS環球生活有限公司股東 (於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第80至209頁的JS環球生活有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括2019年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於2019年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審核綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷，認為對本期間綜合財務報表的審核最為重要的事項。這些事項是在我們審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，且我們不會對這些事項提供單獨的意見。就下列各事項而言，我們是在該背景下提供我們在審核中處理該事項的方式。

我們已履行本報告核數師就審核綜合財務報表承擔的責任部分所述的責任，包括與該等事項有關的責任。因此，我們的審核包括執行政序，以應對我們對綜合財務報表中的重大錯誤陳述風險的評估。我們的審核程序(包括為處理下列事項而採取的程序)結果，為我們對隨附綜合財務報表所發表的審核意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項	我們進行審核時如何處理關鍵審核事項
<p>收入確認</p> <p>客戶合約收入於貨品或服務的控制權轉移予客戶時確認，金額為反映 貴集團預期可收取作為交換貨品或服務的代價。 貴集團截至2019年12月31日的收入為3,016百萬美元。</p> <p>收入存在因欺詐而誇大呈報的風險。收入作為 貴集團衡量其績效的一項重要關鍵績效指標，可提供財務激勵或造成額外壓力，因而會誘使管理層偽造會計記錄。</p> <p>個別銷售產品的合約訂明客戶有權退貨及獲得銷售回扣。退貨權利及銷售回扣產生可變代價。應付客戶代價亦包括可適用於就客戶欠付 貴集團金額的信貸。 貴集團將應付客戶代價入賬列作交易價格減項，惟向客戶付款乃為獲得明確貨品或服務除外。由於 貴集團所在市場的合約協議及商業慣例範圍較廣，故管理層估計可變代價及應付客戶代價所需作出的判斷較為複雜。</p> <p>貴集團有關收入確認的披露資料載於財務報表附註2.3主要會計政策概要、附註3重大會計判斷及估計及附註5收入。</p>	<p>我們的審核程序包括但不限於以下各項：</p> <p>我們審核重大客戶合約的主要條款並評估 貴集團應用的會計政策；</p> <p>我們已進行走查以了解所有重大來源的收入週期如何設計，並測試收入確認中的控制權；</p> <p>我們已執行確認程序以確認若干客戶的收入及應收賬款結餘；</p> <p>我們評估對合約協定銷售回扣、退貨權利以及就特定貨品及服務向客戶作出付款的估計的合理性；</p> <p>為了解年內收入變化趨勢及對年內交易的詳盡測試，我們透過跟蹤協議、發票及發貨記錄進行大量分析審查；</p> <p>我們對接近年末的收入交易進行測試以驗證彼等是否記錄於正確期間；</p> <p>我們對與收入確認有關的日記賬分錄進行測試，重點關注不尋常或非常規交易；及</p> <p>我們評估財務報表內相關披露的充分性。</p>

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項	我們進行審核時如何處理關鍵審核事項
<p>商譽及無限可使用年期之無形資產的減值測試</p> <p>業務合併產生的計入其他無限年期的無形資產的商譽及商標分配至的相關現金產生單位(「現金產生單位」)以便進行減值測試。於2019年12月31日，商譽及商標的賬面值分別為840百萬美元及384百萬美元，並未計提減值。</p> <p>相關現金產生單位的可收回金額按使用價值釐定，而用作計算使用價值的現金流量預測乃根據財務預算的現金流量預測計算，並通過市場法證實。貴集團所使用的假設及方法(特別是與預算毛利率、增長率及貼現率的該等假設)對釐定獲分配商譽及商標的相關現金產生單位的可收回金額具有特別重大影響。</p> <p>貴集團有關商譽及無限可使用年期之其他無形資產的減值測試的披露資料載於財務報表附註2.3重大會計政策概要、附註3重大會計判斷及估計、附註18商譽及附註19其他無形資產。</p>	<p>我們的審核程序包括但不限於以下各項：</p> <p>我們評估了管理層作出的過往年度假設及估計的歷史準確性；</p> <p>我們將現金流量預測與經批准預算進行比較，了解了現金產生單位的當前及預期未來發展，並評估了可能對現金流量預測及貼現率的關鍵假設產生影響的因素；</p> <p>我們評估 貴集團聘用的外聘估值師的客觀性、獨立性、能力及資歷；</p> <p>我們讓內部估值專家參與並協助我們參考相關歷史及市場信息評估管理層及／或外聘估值師所用的方法以及所作出的關鍵假設及估計，包括(其中包括)就評估使用價值的現金產生單位的特定貼現率及長期增長率；</p> <p>我們評估了管理層對於相關關鍵假設及估計的合理可能變動的評估；及</p> <p>我們評估了財務報表內相關披露的充分性。</p>

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項	我們進行審核時如何處理關鍵審核事項
<p><i>以股份為基礎的付款</i></p> <p>於2019年10月，貴公司向對貴集團業務成功作出貢獻的合資格參與者授出受限制股份單位(「受限制股份單位」)。受限制股份單位計劃的合資格參與者包括貴集團董事及僱員。</p> <p>受限制股份單位的會計處理屬判斷性質，包括管理層使用定價模式釐定獎勵的公允價值以及對計劃協議中的複雜條款的解釋。其亦涉及估計績效條件及服務條件。外聘估值師參與了公允價值估計。</p> <p>貴集團有關以股份為基礎的付款的披露資料載於財務報表附註2.3<i>主要會計政策概要</i>、附註3<i>重大會計判斷及估計</i>及附註34<i>以股份為基礎的付款</i>。</p>	<p>我們的審核程序包括但不限於以下各項：</p> <p>我們通過核證各受限制股份單位協議是否獲得適當授權及分類為權益或現金結算取得及審閱有關受限制股份單位協議；</p> <p>我們評估貴集團聘用的外聘估值師的客觀性、獨立性、能力及資歷；</p> <p>我們自外聘估值師處取得估值報告並於評估估值方法及主要輸入數據時聘請內部估值專家協助。我們亦評估有關績效條件及服務條件的估計的合理性。</p> <p>我們核證受限制股份單位費用是否根據受限制股份單位計劃的相關期間進行分攤；及</p> <p>我們評估了財務報表內相關披露的充分性。</p>

年報所載的其他資料

貴公司董事需對其他資料負責。其他資料包括刊載於年報內的資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，且我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審核，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

貴公司董事在審核委員會協助下，須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向全體股東報告，不作其他用途。我們並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何義務或接受任何責任。

獨立核數師報告

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審核，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審核的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，為我們的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審核的方向、監督及執行。我們為審核意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等，包括我們在審核中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人是林紹華。

安永會計師事務所
執業會計師
香港
2020年3月31日

綜合損益表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
收入	5	3,016,094	2,681,914
銷售成本		(1,889,568)	(1,682,871)
毛利		1,126,526	999,043
其他收入及收益	6	28,621	44,462
銷售及分銷開支		(506,795)	(477,608)
行政開支		(415,630)	(317,585)
金融資產減值虧損		(1,627)	(4,062)
其他開支		(30,849)	(31,393)
融資成本	8	(83,716)	(78,273)
分佔聯營公司溢利及虧損	20	2,450	5,809
除稅前溢利	7	118,980	140,393
所得稅開支	11	(33,803)	(28,270)
年內溢利		85,177	112,123
歸屬於：			
母公司擁有人		42,134	34,883
非控股權益		43,043	77,240
		85,177	112,123
母公司普通權益持有人應佔每股收益	13		
— 基本		3.8美仙	7.0美仙
— 攤薄		3.7美仙	7.0美仙

綜合全面收益表

截至2019年12月31日止年度

	2019年 千美元	2018年 千美元
年內溢利	85,177	112,123
其他全面收益		
於後續期間可重新分類至損益的其他全面收益：		
換算境外業務產生的匯兌差額	(4,129)	(37,105)
於後續期間可重新分類至損益的其他全面收益淨額	(4,129)	(37,105)
於後續期間不會重新分類至損益的其他全面收益：		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產：		
公允價值變動	923	5,055
所得稅影響	(266)	(768)
於後續期間不會重新分類至損益的其他全面收益淨額	657	4,287
年內其他全面收益，除稅後	(3,472)	(32,818)
年內全面收益總額	81,705	79,305
下列人士應佔：		
母公司擁有人	38,069	19,566
非控股權益	43,636	59,739
	81,705	79,305

綜合財務狀況表

於2019年12月31日

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	206,617	191,314
投資物業	15	25,788	28,250
預付土地租賃款項	16	15,588	16,130
使用權資產	17	56,695	58,840
商譽	18	839,767	839,767
其他無形資產	19	548,830	558,651
於聯營公司的投資	20	35,606	36,003
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	21	58,677	60,794
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	21	38,318	35,643
遞延稅項資產	30	44,895	46,532
已抵押存款	26	114,913	—
其他非流動資產	22	13,725	17,430
非流動資產總額		1,999,419	1,889,354
流動資產			
庫存	23	393,081	349,862
應收賬款及應收票據	24	804,250	772,660
預付款項、其他應收款項及其他資產	25	67,793	65,510
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	21	25,811	15,853
已抵押存款	26	63,122	26,588
現金及現金等價物	26	421,316	180,872
流動資產總額		1,775,373	1,411,345

綜合財務狀況表

於2019年12月31日

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
流動負債			
應付賬款及應付票據	27	530,137	408,632
其他應付款項及應計費用	28	411,046	364,098
計息銀行借貸	29	26,176	485,544
租賃負債	17	9,450	10,980
應付稅項		13,649	11,421
流動負債總額		990,458	1,280,675
流動資產淨值		784,915	130,670
資產總額減流動負債		2,784,334	2,020,024
非流動負債			
計息銀行借貸	29	1,049,119	699,721
租賃負債	17	52,777	52,612
遞延稅項負債	30	133,787	133,578
與認沽期權有關的金融負債	31	—	656,650
其他非流動負債	32	15,290	14,459
非流動負債總額		1,250,973	1,557,020
資產淨值		1,533,361	463,004
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本	33	33	—
股份溢價		923,911	—
資本儲備		69,415	69,035
儲備／(虧絀)	35	294,462	(172,752)
		1,287,821	(103,717)
非控股權益		245,540	566,721
總權益		1,533,361	463,004

綜合權益變動表

截至2019年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔											非控股權益	總權益
	已發行股本	股份溢價	資本儲備	法定儲備	股份獎勵儲備	認沽期權儲備(a)	公允價值儲備	外匯換算儲備	保留溢利	總計			
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
	(附註33)			(附註35)	(附註34)	(附註35)							
於2019年1月1日	-	-	69,035	54,475*	2,222*	(344,548)*	1,117*	(10,768)*	124,750*	(103,717)	566,721	463,004	
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	42,134	42,134	43,043	85,177	
換算境外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(4,452)	-	(4,452)	323	(4,129)	
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動，除稅後	-	-	-	-	-	-	387	-	-	387	270	657	
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	387	(4,452)	42,134	38,069	43,636	81,705	
發行股份(b)	6	374,572	-	-	-	-	-	-	-	374,578	-	374,578	
向擁有非控股權益的附屬公司注資(c)	-	(11,054)	-	-	-	-	-	-	-	(11,054)	11,054	-	
收購非控股權益(d)	27	560,393	-	-	-	(243,168)	-	-	-	317,252	(317,252)	-	
以權益結算的股份獎勵計劃	-	-	83	-	27,307	-	-	-	-	27,390	3,078	30,468	
註銷附屬公司股份	-	-	297	-	-	-	-	-	-	297	(297)	-	
股份獎勵計劃結算(e)	-	-	-	-	(5,388)	-	-	-	3,348	(2,040)	1,626	(414)	
附屬公司已宣派股息(f)	-	-	-	-	-	-	-	-	(35,953)	(35,953)	(65,682)	(101,635)	
終止認沽期權	-	-	-	-	-	587,716	-	-	95,283	682,999	2,656	685,655	
2019年12月31日	33	923,911	69,415	54,475*	24,141*	-	1,504*	(15,220)*	229,562*	1,287,821	245,540	1,533,361	

綜合權益變動表

截至2019年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔											
	擁有人權益	法定儲備	股份獎勵			公允價值		外匯換算	保留溢利	總計	非控股權益	總權益
			儲備	儲備(a)	儲備	儲備	儲備					
千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元		
		(附註35)	(附註34)	(附註35)								
於2018年1月1日	99,187	54,475	90	(344,548)	(682)	6,348	200,887	15,757	582,048	597,805		
年內溢利	—	—	—	—	—	—	34,883	34,883	77,240	112,123		
換算境外業務產生的匯兌差額	—	—	—	—	—	(17,116)	—	(17,116)	(19,989)	(37,105)		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他												
全面收益的金融資產的公允價值變動，除稅後	—	—	—	—	1,799	—	—	1,799	2,488	4,287		
年內全面收益總額	—	—	—	—	1,799	(17,116)	34,883	19,566	59,739	79,305		
出售附屬公司(附註37)	—	—	—	—	—	—	—	—	(6,224)	(6,224)		
收購非控股權益	(28,794)	—	—	—	—	—	—	(28,794)	(8,097)	(36,891)		
就股份獎勵計劃回購一間附屬公司股份	(1,358)	—	—	—	—	—	—	(1,358)	(1,881)	(3,239)		
以權益結算的股份獎勵計劃	—	—	2,132	—	—	—	—	2,132	2,976	5,108		
附屬公司已宣派股息 ⁽ⁱ⁾	—	—	—	—	—	—	(111,020)	(111,020)	(62,590)	(173,610)		
來自其他股東的資本儲備	—	—	—	—	—	—	—	—	750	750		
於2018年12月31日	69,035	54,475*	2,222*	(344,548)*	1,117*	(10,768)*	124,750*	(103,717)	566,721	463,004		

附註：

- * 儲備賬戶包括綜合財務狀況表內的綜合儲備294,462,000美元(2018年：虧絀172,752,000美元)。
- (a) 一項認沽期權乃因收購Euro-Pro HoldCo, LLC及其附屬公司(「Euro-Pro集團」)而授予非控股股東Compass Aggregator, Ltd.。歸屬於母公司擁有人及其他非控股權益的認沽期權根據其持股情況分別為344,548,000美元及243,168,000美元。歸屬於其他非控股權益的金額於2019年6月重組後轉入認沽期權儲備。認沽期權於本公司在2019年12月作出首次公開發售後到期，因此與認沽期權有關的金融負債轉入權益。詳情請參閱附註31。
- (b) 於2019年12月，於香港聯合交易所有限公司主板上市後，本公司以每股面值0.00001美元發行574,804,500股普通股，每股現金代價為5.20港元，所籌集所得款項總額約為386,864,000美元。經扣除直接應佔發行新股份的增量成本約12,286,000美元後，相關已發行股本約為6,000美元，而發行產生的股份溢價約為374,572,000美元。
- (c) 作為重組的步驟，於2019年4月，本公司的全資附屬公司Sunshine Rise Company Limited向本公司持有部分權益的附屬公司上海力鴻企業管理有限公司注資106,087,000美元，因而增加該非控股權益應佔本集團的資產淨值。

綜合權益變動表

截至2019年12月31日止年度

- (d) 於2019年4月，九陽股份有限公司的非控股權益股東[Biling Development Limited (「**Biling**」)]與本公司訂立股份認購協議，據此，該股東與本公司交換其於Biling的100%股權，代價為本公司已發行的普通股。於2019年6月，Compass Cayman SPV, Limited (「**Compass**」)的非控股權益股東與本公司訂立一系列股份認購協議，據此，各股東同意與本公司交換其各自於Compass的間接股份，代價為本公司已發行的普通股。於上述股份交換完成後，Biling及Compass成為本公司的全資附屬公司。
- (e) 股份獎勵儲備於歸屬後轉撥至保留溢利。
- (f) 本公司註冊成立前由附屬公司宣派及派付股息。

綜合現金流量表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
經營活動產生的現金流量			
除稅前溢利		118,980	140,393
就以下各項作出調整：			
融資成本	8	83,716	78,273
分佔一家聯營公司溢利及虧損	20	(2,450)	(5,809)
利息收入	6	(5,932)	(2,183)
出售物業、廠房及設備項目的收益	6	(93)	(16,293)
出售一項投資物業的收益	6	—	(1,863)
出售附屬公司的收益淨額	6	—	(9,755)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的收益淨額	6	(8,101)	(742)
物業、廠房及設備折舊	7	52,823	49,551
投資物業折舊	7	2,130	2,355
使用權資產折舊	7	14,855	12,946
預付土地租賃款項攤銷	7	397	468
其他無形資產攤銷	7	22,990	22,178
庫存減值	7	159	69
應收賬款減值淨額	7	2,800	3,759
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產 (減值撥回)/減值	7	(1,173)	303
以權益結算的股份獎勵開支		30,266	5,108
上市開支	7	21,394	—
匯兌虧損/(收益)	7	141	(298)
與認沽期權有關的金融負債的賬面值變動	7	29,005	28,817
庫存增加		(43,373)	(79,201)
應收賬款及應收票據增加		(34,390)	(187,767)
預付款項、其他應收款項及其他資產減少		3,816	28,455
確認使用權資產		(12,698)	(7,418)
確認租賃負債		12,480	7,418
其他非流動資產/負債減少/(增加)		3,138	(12,137)
應付賬款及應付票據增加		85,805	172,484
其他應付款項及應計費用增加		37,720	18,503

綜合現金流量表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
經營活動產生的現金		414,405	247,614
已收利息		5,932	2,183
已付所得稅		(40,554)	(15,907)
經營活動產生的現金流量淨額		379,783	233,890
投資活動產生的現金流量			
購買物業、廠房及設備項目		(74,151)	(67,268)
添置其他無形資產	19	(13,186)	(15,872)
收購附屬公司	37	3,641	8,313
購買聯營公司股權		—	(257)
出售於聯營公司的投資		435	—
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		(302,204)	(170,345)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產產生的股息／利息		8,377	7,488
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的所得款項		293,199	187,468
自聯營公司收到的股息		2,173	9,065
應收股東款項減少		887	3,528
出售物業、廠房及設備、預付土地租賃款項、無形資產(商譽除外)的所得款項		307	28,025
已抵押存款增加		(37,186)	—
投資活動所用現金流量淨額		(117,708)	(9,855)

綜合現金流量表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
融資活動產生的現金流量			
發行股份所得款項		374,578	—
上市開支		(21,394)	—
其他應付款項及應計費用增加		13,672	—
支付租賃負債		(16,787)	(13,868)
就股份獎勵計劃回購一間附屬公司股份		—	(3,239)
註銷附屬公司股份		(504)	—
自以權益結算的股份獎勵計劃收到的現金		—	727
新增銀行貸款		1,075,663	93,151
背書票據		114,702	30,970
償還銀行貸款		(1,201,429)	(121,125)
償還應付票據		(79,003)	(30,970)
應收股東款項增加		(5,172)	—
收購非控股權益		(414)	(36,891)
股東墊款		477,114	2,266
償付股東墊款		(477,114)	—
已抵押存款增加		(114,913)	(20,658)
已派付股息		(94,876)	(83,135)
已付利息		(62,250)	(78,016)
融資活動所用現金流量淨額		(18,127)	(260,788)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額			
年初現金及現金等價物		180,872	211,003
外匯匯率變動的影響淨額		(3,504)	6,622
年末現金及現金等價物		421,316	180,872
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	26	421,316	180,872

財務報表附註

1 公司及集團資料

JS環球生活有限公司(「本公司」)為一家在開曼群島註冊成立的有限公司。本公司的註冊辦事處位於Maples Corporate Services Limited的辦事處(地址為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands)。

於年內，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)從事以下主要活動：

- 以「九陽」品牌設計、生產、營銷、出口及分銷廚房小家電。
- 以「Shark」及「Ninja」品牌設計、營銷、生產、出口、進口及分銷全系列的地板護理產品、硬質表面蒸汽清潔產品、廚房小家電及服裝護理產品。

董事認為，本公司直接控股公司及最終控股公司為於開曼群島註冊成立的JS Holding Limited Partnership(「JS Holding」)。

有關附屬公司的資料

本公司主要附屬公司的詳情如下：

名稱	註冊成立／註冊 及營業地點	已發行普通／ 註冊股本	本公司應佔股權比例		主營業務
			直接	間接	
JY-SN Company Limited (「JY-SN」)	英屬處女群島	1港元	100	—	投資控股
Bilting Development Limited (「Bilting」)	英屬處女群島	50,000美元	100	—	投資控股
Easy Appliance Limited	英屬處女群島	50,000美元	100	—	投資控股
Easy Appliance Hong Kong Limited	香港	1港元	—	100	投資控股
Sunshine Rise Company Limited (「Sunshine Rise」)	香港	1港元	—	100	投資控股
上海力鴻企業管理有限公司* (「上海力鴻」)	中國／中國內地	人民幣 321.4百萬元	—	84	企業管理、家電產品 零售、進出口業務

1 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

本公司主要附屬公司的詳情如下:(續)

名稱	註冊成立/註冊 及營業地點	已發行普通/ 註冊股本	本公司應佔股權比例		主營業務
			直接	間接	
SharkNinja Operating LLC	美國	—	—	100	生產及銷售家電產品
SharkNinja Management LLC	美國	—	—	100	生產及銷售家電產品
SharkNinja Sales Company	美國	—	—	100	家電產品零售
SharkNinja (Hong Kong) Company Limited	香港	1港元	—	100	家電研發、進出口業務 及股權投資
SharkNinja Venus Technology Company Limited	香港	1港元	—	100	投資控股
歐優普洛商務諮詢(深圳) 有限公司*	中國/中國內地	人民幣 100,000元	—	100	生產及銷售家電產品、市場 營銷、供應鏈管理及諮詢
深圳尚科寧家科技有限公司*	中國/中國內地	人民幣 13.5百萬元	—	100	生產及銷售家電產品、市場 營銷、供應鏈管理及諮詢
蘇州尚科寧家科技有限公司*	中國/中國內地	1百萬美元	—	100	生產及銷售家電產品、市場 營銷、供應鏈管理及諮詢
杭州尚科寧家商務諮詢 有限公司*	中國/中國內地	100,000美元	—	100	生產及銷售家電產品、市場 營銷、供應鏈管理及諮詢
SharkNinja UK Ltd.	英國	—	—	100	投資控股
SharkNinja EPE Ltd.	英國	—	—	100	投資控股

1 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

本公司主要附屬公司的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／註冊 及營業地點	已發行普通／ 註冊股本	本公司應佔股權比例		主營業務
			直接	間接	
Global Appliance UK HoldCo Limited	英國	109英鎊	—	100	投資控股
Compass Cayman SPV, Limited (「Compass」)	開曼群島	50,000美元	30	70	投資控股
Compass Cayman SPV2 Limited	開曼群島	50,000美元	—	100	投資控股
Global Appliance LLC	美國	0.1美元	—	100	投資控股
Euro-Pro HoldCo, LLC	美國	—	—	100	投資控股
EP Midco LLC	美國	—	—	100	投資控股
Euro-Pro International Holding Company	美國	—	—	100	投資控股
Euro-Pro Europe Ltd.	英國	100英鎊	—	100	生產及銷售家電產品
SharkNinja Co., Ltd.	日本	1百萬日圓	—	100	生產及銷售家電產品
UK Euro-Pro Limited	英國	100英鎊	—	100	生產及銷售家電產品
Euro-Pro Hong Kong Limited	香港	10,000港元	—	100	投資控股及提供諮詢服務
蘇州歐優普洛技術諮詢服務 有限公司*	中國／中國內地	人民幣 250,000元	—	100	提供設計服務、技術諮詢 服務及戰略規劃服務
征鴻發展有限公司(「征鴻」)	香港	41百萬歐元	—	84	投資控股
Chen Hong Company Limited (「Chen Hong」)	英屬處女群島	1美元	—	84	投資控股
Xiang Hong Company Limited (「Xiang Hong」)	英屬處女群島	1美元	—	100	投資控股
Global Appliance 1 Limited	開曼群島	50,000美元	30	70	投資控股

1 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

本公司主要附屬公司的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／註冊 及營業地點	已發行普通／ 註冊股本	本公司應佔股權比例		主營業務
			直接	間接	
Global Appliance 2 Limited	開曼群島	50,000美元	—	100	投資控股
九陽股份有限公司**	中國／中國內地	人民幣 768.5百萬元	—	59	生產及銷售家電產品、 房屋租賃、廣告及諮詢
杭州九陽小家電有限公司*	中國／中國內地	人民幣 976.3百萬元	—	59	研發、生產及銷售家電 產品、進出口業務
杭州九陽生活電器有限公司*	中國／中國內地	人民幣3百萬元	—	59	生產及銷售家電產品
杭州九陽淨水系統有限公司*	中國／中國內地	人民幣 81百萬元	—	55	淨水設備研發、生產及 銷售、進出口業務
杭州九陽電子信息技術 有限公司*	中國／中國內地	人民幣 50百萬元	—	59	IT技術開發、電子商務、 家電產品生產、批發及零售
九陽股份(香港)有限公司	香港	900,000美元	—	59	生產及銷售家電產品、 市場營銷、供應鏈管理、 諮詢及進出口業務
濟南九陽萬家置業有限公司*	中國／中國內地	人民幣5百萬元	—	59	物業管理服務、房地產 開發、會展及諮詢

1 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

本公司主要附屬公司的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／註冊 及營業地點	已發行普通／ 註冊股本	本公司應佔股權比例		主營業務
			直接	間接	
尚科寧家(中國)科技有限公司*	中國／中國內地	人民幣 50百萬元	—	79	銷售、安裝及維護 家電產品、電子商務、 進出口業務
桐廬九陽電子商務有限公司*	中國／中國內地	人民幣3百萬元	—	59	電子商務、生產及銷售 家電產品

* 根據中國法律註冊為有限公司。

** 九陽股份有限公司為一家於2002年7月8日在中國註冊的公司，其A股自2008年4月28日起以股份代號002242在深圳證券交易所上市。九陽股份有限公司的股東大會是九陽股份有限公司的最高權力機構。緊接2019年4月16日前，九陽股份有限公司由上海力鴻持有48.77%。九陽股份有限公司的剩餘股份被廣泛持有，並且任何一方都未有足夠股份權益(無論是單獨還是合計少數其他人)在九陽股份有限公司的股東大會上投票反對上海力鴻。因此，上海力鴻被視為已於2019年4月16日前實現對九陽股份有限公司及其附屬公司的控制權。

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)以及香港公司條例的披露規定編製，國際財務報告準則包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈及批准的所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及常設詮釋委員會詮釋。自2019年1月1日開始的會計期間生效的所有國際財務報告準則及相關過渡條文，本集團在編製綜合財務報表時已提前採納。該等財務資料乃按歷史成本法編製，惟以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及與認沽期權有關的金融負債以公允價值計量除外。除另有指明者外，該等財務報表均以美元(「美元」)呈列，且所有數值均四捨五入至最接近的千位(千美元)。

2.1 編製基準(續)

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2019年12月31日止年度的財務報表。附屬公司指受本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。

倘本集團透過參與投資對象業務而享有或有權取得投資對象的可變回報，且有能力行使在投資對象的權力影響有關回報(即現時賦予本集團指導投資對象相關活動的能力)，則本集團擁有該實體的控制權。

倘本公司直接或間接擁有的投資對象投票權或類似權利不及大半，則評估本公司對投資對象是否擁有權力時，本集團會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與該投資對象其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 根據其他合約安排所享有的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃就與本公司相同的報告期按一致會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權之日起綜合入賬，並直至該控制權終止日期前一直綜合入賬。

損益及其他全面收益各項目歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉導致非控股權益產生虧絀結餘。本集團成員公司間交易涉及的所有集團內資產與負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合入賬時全數對銷。

倘有事實及情況表明上文所述控制權的三要素中一項或多項發生變動，本集團會重新評估其是否控制投資對象。於附屬公司擁有權權益的變動(並無失去控制權)入賬列作權益交易。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收代價的公允價值，(ii)任何獲保留投資的公允價值及(iii)損益賬中任何因此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益已確認的本集團應佔成分，乃視乎情況按猶如本集團已直接出售有關資產或負債而須採納的相同基準重新分類至損益或保留溢利。

2.2 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團尚未於該等財務報表應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義 ⁽¹⁾
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入 ⁽²⁾
國際會計準則第1號及 國際會計準則第8號(修訂本)	重大的定義 ⁽¹⁾

⁽¹⁾ 於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效。

⁽²⁾ 尚未釐定強制生效日期，惟可予採納。

有關預期適用於本集團的該等國際財務報告準則的其他資料載述如下。

國際財務報告準則第3號(修訂本)澄清及提供有關業務的定義的額外指引。有關修訂本澄清，就一系列被視為業務的業務及資產而言，其中必須包括最少一項投入的資源及一項實質程序，並共同對出產能力作出重大貢獻。業務可在欠缺創造產量所需的所有投入的資源及程序的情況下存在。修訂本已刪除就有關市場參與者能否收購該業務並繼續保持出產所作的評估。取而代之，將會側重於所收購的投入的資源及實質程序有否共同對出產能力作出重大貢獻。修訂本亦收窄出產的定義，以集中於向客戶提供的貨品或服務、來自日常業務的投資收入或其他收入。此外，修訂本提供有關評估所收購程序是否實質的指引，並引入選擇性公允價值集中度測試，以就所收購一系列業務及資產是否並非業務進行簡化評估。本集團預計自2020年1月1日起提前採納有關修訂本。由於該等修訂本預期適用於首次應用日期或之後發生之交易或其他事件，故本集團於過渡日期將不受該等修訂影響。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)解決國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之間對於處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入的規定的不一致性。該等修訂要求於投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入構成一項業務時，確認全部收益或虧損。對於不構成業務的資產交易，交易所產生的收益或虧損僅以無關連的投資者與該聯營公司或合營企業的權益為限，於投資者的損益中確認。該等修訂僅對未來適用。於2015年12月，國際會計準則理事會取消國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)的先前強制生效日期，並將在完成對有關聯營公司及合營企業的會計處理的覆核後釐定新的強制生效日期。然而，該等修訂本可於現時採納。

2.2 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)，對何謂重大提供了新的定義。新定義指出，若果省略、錯述或模糊該等資料，可合理地預期會影響通用財務報表的主要使用者在這些財務報表的基礎上作出的決策，則有關資料屬於重大。修訂本闡明，重要性取決於資料的性質或數量。一項錯誤陳述如果可合理地預期會影響主要使用者作出的決定，則此項錯誤陳述屬於重大。本集團預期自2020年1月1日起提早採納該等修訂。該等修訂預期不會對本集團的財務報表有任何重大影響。

2.3 主要會計政策概要

於聯營公司的投資

聯營公司為本集團於其持有的一般附帶不少於20%表決權的長期股權，並可對其行使重大影響力的公司。重大影響力指有權參與投資對象的財務及經營政策決定，惟並非控制或共同控制該等政策。

本集團於聯營公司的投資乃按本集團根據權益會計法應佔資產淨值減任何減值虧損於綜合財務狀況表內列賬。本集團會就會計政策中可能存在之相異之處作出相應調整，使其相符一致。

本集團應佔聯營公司收購後業績及其他全面收益分別計入綜合損益表及綜合全面收益表。此外，倘於聯營公司直接確認的權益出現變動，則本集團將於綜合權益變動表內確認其應佔任何變動(如適用)。本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益及虧損將以本集團於聯營公司的投資為限對銷，惟未變現虧損提供所轉讓資產減值的憑證除外。收購聯營公司所產生的商譽計入本集團於聯營公司的投資一部分。

倘於聯營公司的投資成為於合營企業的投資，保留權益將不予重新計量，而該投資繼續根據權益法入賬，反之亦然。在所有其他情況下，於失去對聯營公司的重大影響力或對合營企業的共同控制權時，本集團按其公允價值計量及確認任何保留投資。聯營公司或合營企業於失去重大影響力或共同控制權時，賬面值與保留投資及出售所得款項的公允價值之間的任何差額於損益中確認。

當於聯營公司的投資分類為持作出售時，將按照國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止經營業務入賬。

2.3 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽

業務合併以收購法入賬。轉讓的代價乃以收購日期的公允價值計量，該公允價值為本集團所轉讓資產、本集團自被收購方的前擁有人承擔的負債及本集團發行以換取被收購方控制權的股權於收購日期的公允價值的總和。於各項業務合併中，本集團選擇按公允價值或分佔被收購方可識別資產淨值的比例計量非控股權益中屬於現有所有權權益並賦予其持有人權利在清盤時按比例分佔資產淨值的被收購方的部分。非控股權益的所有其他組成部分均按公允價值計量。收購相關成本於產生時支銷。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款、於收購日期的經濟狀況及相關條件，評估所承擔的金融資產及負債，以作出適當分類及標示。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股權按其於收購日期的公允價值重新計量，而任何因此產生的盈虧於損益確認。

由收購方將予轉讓的任何或然代價按於收購日期的公允價值確認。分類為資產或負債的或然代價按公允價值計量，而公允價值變動乃於損益確認。分類為權益的或然代價將不會重新計量，而其後結算會於權益入賬。

商譽初步按成本(即已轉讓代價、已確認的非控股權益金額及本集團先前所持有被收購方股權的任何公允價值的總和)計量，超逾所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。倘此代價及其他項目的總和低於所收購資產淨值的公允價值，則其差額將於重新評估後於損益內確認為議價收購收益。

首次確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年會作減值測試，倘有事件或情況變化顯示賬面值可能減值，則會更頻密地進行測試。本集團於12月31日對商譽進行年度減值測試。為進行減值測試，本集團將於業務合併中收購的商譽由收購日期起分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的各現金產生單位或現金產生單位組別，而不論本集團其他資產或負債有否分配至該等單位或單位組別。

2.3 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

減值按與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組別)可收回金額的評估釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。已確認的商譽減值虧損不會於往後期間撥回。

倘商譽分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位當中部分業務被出售，則於釐定出售損益時，與所出售業務有關的商譽會計入該業務的賬面值。於該等情況售出的商譽乃按售出業務的相對價值及現金產生單位的保留部分計量。

公允價值計量

本集團於各報告期末計量以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產以及與認沽期權相關的金融負債。公允價值乃市場參與者於計量日期進行的有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。公允價值乃假設出售資產或轉讓負債的交易於該資產或負債的主要市場(倘無主要市場，則為對該資產或負債最有利的市場)進行而計量。本集團必須可於該主要市場或最有利市場進行交易。資產或負債的公允價值乃採用市場參與者為資產或負債定價時所用的假設計量，並假設市場參與者按本身最佳經濟利益行事。

非金融資產的公允價值計量，會衡量市場參與者最大程度及最佳使用該資產得到經濟利益的能力，或將該資產售予另一可最大程度及最佳使用該資產的市場參與者而獲得經濟利益的能力。

本集團採用在有關情況下屬適當的估值技術，且有充足數據可計量公允價值、盡量使用相關可觀察輸入數據同時盡量避免使用不可觀察輸入數據。

2.3 主要會計政策概要(續)

公允價值計量(續)

所有於財務報表中計量或披露公允價值的資產及負債，按對公允價值計量整體重要的最低水平輸入數據分類為下述的公允價值層級：

第一級 — 按相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)

第二級 — 基於估值方法而其最低水平輸入數據對公允價值計量有重要性且可以直接或間接觀察者

第三級 — 基於估值方法而其最低水平輸入數據對公允價值計量有重要性且不可以觀察者

在財務報表重複確認的資產及負債，本集團於各報告期末重新衡量分類，以釐定公允價值層級(以對公允價值計量整體重要的最低水平輸入數據為準)有否轉變。

非金融資產減值

當資產(庫存、遞延稅項資產、金融資產及投資物業除外)存在減值跡象或須對資產進行年度減值測試時，會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額是指資產或現金產生單位的使用價值與其公允價值減出售成本兩者之中的較高者，並會就個別資產釐定，除非該資產並非很大程度上獨立於其他資產或資產組別而產生現金流入，則可收回金額按資產所屬現金產生單位釐定。

僅當資產的賬面值超過其可收回金額時方會確認減值虧損。評估使用價值時，以反映當前市場評定的貨幣時間價值與資產特有風險的稅前貼現率將估計未來現金流量貼現為現值。減值虧損於產生期間自損益中扣除，列入與該已減值資產的功能一致的同類開支。

在各報告期末時均會評估有否跡象顯示之前確認的減值虧損可能不復存在或有所減少。若存在該跡象，則會估計可收回金額。僅當用於釐定資產的可收回金額的估計有所改變時，先前就該資產(商譽除外)確認的減值虧損方可撥回，但撥回後的數額不得高於假設以往年度並無就資產確認減值虧損而原應釐定的賬面值(已扣除任何折舊／攤銷)。該減值虧損的撥回於產生期間計入損益，除非資產以重估金額入賬，於此情況下，減值虧損撥回根據重估資產的有關會計政策列賬。

2.3 主要會計政策概要(續)

關連方

倘任何一方符合以下條件，則被視為與本集團有關連：

(a) 倘該方屬以下一方或以下一方的家庭近親成員：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員；

或

(b) 倘該方為符合下列任何條件的實體：

- (i) 該實體與本集團為同一集團的成員；
- (ii) 一個實體為另一個實體(或為另一個實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合營企業；
- (iii) 該實體與本集團均為同一第三方的合營企業；
- (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業，而另一個實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體是以本集團或本集團關連實體的僱員為受益人的離職後僱員福利計劃；
- (vi) 該實體受(a)項所指人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)項所指人士對該實體有重大影響力或為該實體(或該實體母公司)的主要管理層成員；及
- (viii) 該實體或該實體所屬的集團旗下任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理層成員服務。

2.3 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建項目除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及使該資產達致其擬定用途的運作狀況及地點而所佔的任何直接成本。

物業、廠房及設備項目投產後產生的維修及保養等開支，一般於產生期間於損益中扣除。於符合確認準則的情況下，大型檢測開支乃作為重置成本計入資產賬面值。倘物業、廠房及設備之重要部分須定期更換，則本集團確認該等部分為具特定可使用年期之個別資產並相應計提折舊。

折舊以直線法計算，按每項物業、廠房及設備項目之估計可使用年期撇銷其成本至其剩餘價值。就此採用的主要年率如下：

樓宇	4.5%至19.0%
租賃裝修	按租期及估計可使用年期的較短者
傢俬及裝置	9.0%至50.0%
機器	9.0%至33.3%
汽車	9.0%至23.8%

倘物業、廠房及設備項目的各部分具有不同可使用年期，則在各部分間合理分配該項目的成本，且按各部分單獨計提折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於每個財政年度末檢討及作出調整(倘適用)。

初步確認的物業、廠房及設備項目(包括任何重要部分)於出售或預期使用或出售不會再產生未來經濟利益時終止確認。於資產終止確認年度在損益確認的任何出售或報廢盈虧，乃有關資產出售所得款項淨額與賬面值的差額。

在建工程指按成本值減任何減值虧損列賬且不予折舊的本集團在建樓宇、租賃裝修、傢俬及裝置及機器。成本包括在建設期內的直接建築成本。在建工程在完成及可使用時重新歸類至適當類別的物業、廠房及設備。

2.3 主要會計政策概要(續)

投資物業

投資物業指為賺取租金收入及／或資本增值，而非為生產或供應貨品或服務或行政用途；或為在日常業務中銷售而持有的土地及樓宇權益(包括符合投資物業定義的持作使用權資產之租賃物業)，初始按成本(包括交易成本)計量。初始確認後，投資物業按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。

折舊以直線法計算，按每項投資物業之估計可使用年期20至40年撇銷其成本至其剩餘價值。

倘若投資物業轉撥為自置物業，其後入賬的物業推定成本為其改變用途之日的賬面值且反之亦然。物業改變用途期間概無於損益確認收益或虧損。

非流動資產及持作出售資產組

非流動資產及持作出售資產組之賬面值將主要透過一項出售交易收回而該項出售被視為極可能時，分類為持作出售。為符合此分類，出售資產組必須在現況下僅於出售該資產或資產組的一般和慣常條款下出售並極大可能售出。被處置附屬公司的所有的資產和負債被再分類為持有至待售，無論本集團在出售該附屬公司後是否保留對其非控股股東權益。

非流動資產及持作出售資產組(除投資物業和金融資產)按賬面價值與公允價值減去出售成本兩者之較低者列賬。物業、廠房及設備以及分類為持作出售之無形資產不計提折舊或攤銷。

無形資產(商譽除外)

單獨收購的無形資產於初步確認時按成本計量。於業務合併中收購之無形資產的成本為收購日的公允價值。無形資產的可使用年期經評估後分為有限或無限。年期有限的無形資產按經濟可使用年期2.5年至12.5年進行後續攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。可使用年期有限的無形資產的攤銷期及攤銷方法最少於各財政年度結算日評估一次。

2.3 主要會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)(續)

無限可使用年期的無形資產每年按個別或現金產生單位作減值測試，且不予攤銷。年期無限的無形資產須每年審閱其使用年期，以釐定無限年期的評估是否持續可靠。否則，可使用年期評估按預期法自此由無限年期更改為有限年期。

商標

在業務合併過程中收購商標的成本乃收購日期的公允價值。本集團擬繼續重續商標，預期有關重續花費極少。由於該等商標預期會無限地貢獻淨現金流入，故其可使用年期被視為無限。考慮到無限年期，商標不予以攤銷且每年進行個別減值測試。商標的可使用年期於每年進行審閱，以釐定無限年期的評估是否持續可靠。若該估計不持續可靠，可使用年期評估按預期法自此由無限年期更改為有限年期。

專利

按成本減任何減值虧損的購買的專利自購買後的剩餘法定年期2.5年至12.5年，按直線法攤銷。

在業務合併中收購的專利包括廣泛的專利組合，涵蓋並保護Euro-Pro集團產品中應用的技術設計及實用性。每項專利均可為多種產品做出貢獻，並可用於多代產品。本集團的技術被認為是業務及運營的成功因素之一。基於本集團產品及技術的歷史年期，技術內容增長緩慢，現有技術將逐步被新技術開發及取代。管理層預計大部分預期經濟效益將在十年內實現，即使個人註冊專利的剩餘法定期限為15年。在業務合併中收購的專利隨後按十年的直線法攤銷，為法律條款及估計可使用年期中的較短者。

2.3 主要會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)(續)

零售商關係

Euro-Pro集團向美國及加拿大的大多數主要零售商銷售貨品。該零售商群多年來一直非常穩定。零售商關係可確保本公司在該等零售商處擁有貨架位置。基於該等現有關係產生的收入每年減少，本公司預計大部分預計經濟效益將在九年內實現。在業務合併中收購的零售商關係隨後按其估計可使用年期九年以直線法攤銷。

研發成本

所有研究成本均於產生時計入損益。

新產品品類的新核心組件開發項目產生的若干外部諮詢、樣機生產及法律開支僅於本集團可證明完成無形資產以供使用或銷售的技術可行、有計劃完成、能夠使用或出售資產及資產產生未來經濟利益的方式、完成項目的可用資源及於開發期間能可靠計量開支時撥充資本及遞延入賬。

不符合該等標準的產品開發開支於產生時支銷。遞延開發成本按成本減任何減值虧損列賬且自可供使用日期起按直線基準在10年(經參考可用於幾代產品的同類核心組件的歷史生命週期)的估計可使用年期內攤銷。

軟件

購買的軟件按成本減任何減值虧損列賬且採用直線法在其5至10年的估計可使用年期內攤銷。

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合約分類為租賃。

2.3 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人

本集團對所有租賃採用單一確認及計量法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認作出租賃付款的租賃負債及使用權資產(即使用相關資產的權利)。

於包含租賃部分及非租賃部分之合約開始或獲重新評估時，本集團採納可行權宜方法，並無區分非租賃部分，而將租賃部分及相關非租賃部分(例如物業租賃之物業管理服務)作為單一租賃部分入賬。

(a) 使用權資產

於租賃開始日期(即相關資產可供使用之日期)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就租賃負債之任何重新計量作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債金額、已產生初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減已收任何取租賃優惠。於適用情況下，使用權資產的成本亦包括拆除及移除相關資產或恢復相關資產或該資產所在地而產生的估計成本。使用權資產按租期及資產的估計可使用年期(如下)的較短者以直線法折舊：

樓宇	2至12年
汽車	2至5年

倘於租期結束前租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買選擇權的行使，則折舊根據資產的估計可使用年期計算。

2.3 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

租賃負債乃於租賃開始日期按租期內將作出的租賃付款現值確認。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何租賃獎勵應收款項、取決於指數或利率的可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，因租賃內含利率無法確定，本集團應用租賃開始日期的增量借貸利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映了利息的增長，其減少則關乎所作出的租賃付款。此外，如有修改、租期發生變化、租賃付款變化(例如指數或利率的變動導致對未來租賃付款發生變化)或購買基礎資產的選擇權評估的變更，租賃負債的賬面價值將重新計量。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於機器及設備的租賃(即自開始日期起計的租期為十二個月或以下並且不包括購買選擇權的該等租賃)。本集團亦將租賃確認豁免應用於被視為低價值資產的辦公室設備及便攜式電腦的租賃。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

2.3 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，其於租賃開始時(或於出現租賃修訂時)將各租賃分類為經營租賃或融資租賃。

所有本集團並未轉讓資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃部分，則本集團根據相對獨立的售價基準將合約代價分配予各部分。因其營運性質，租金收入於租期內按直線法列賬並計入損益之收入。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃加入租賃資產的賬面值，並於租期內按相同方法確認為租金收入。或然租金乃於所賺取的期間內確認為收入。

將與相關資產的所有權有關的絕大部分風險及回報轉讓予承租人的租賃乃入賬列作融資租賃。

本集團作為中間出租人時，經參考原租賃產生的使用權資產將分租分類為融資租賃或經營租賃。倘原租賃為本集團應用資產負債表確認豁免的短期租賃，則本集團將分租分類為經營租賃。

預付土地租賃款項

預付土地租賃款項指向中國政府機關支付的土地使用權並於相關租賃協議期間按直線法攤銷。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後按攤銷成本、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益以及以公允價值計量且其變動計入當期損益計量。

2.3 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

初始確認及計量(續)

於初始確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法(即不調整重大融資成分的影響)的應收賬款外，本集團初步按公允價值(倘金融資產並非以公允價值計量且其變動計入當期損益)另加交易成本計量金融資產。並無重大融資成分或本集團已應用實際可行權宜方法的應收賬款根據下文「收益確認」所載的政策按國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益進行分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金利息(「純粹為支付本金及利息」)的現金流量。不論業務模式，具有並非純粹為支付本金及利息之現金流量之金融資產以公允價值計量且其變動計入當期損益進行分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收取合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。分類為按攤銷成本計量之金融資產於目的為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式內所持有，而以公允價值計量且其變動計入其他全面收益進行分類及計量之金融資產於目的為收取合約現金流量及出售的業務模式內所持有。並非以上述業務模式內持有的金融資產乃以公允價值計量且其變動計入當期損益進行分類及計量。

所有一般買賣之金融資產於交易日(即本集團承諾購買或出售資產之日期)予以確認。一般買賣指按照市場規例或慣例須於一般指定之時限內交付資產的金融資產買賣。

2.3 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

其後計量

金融資產隨後視乎其分類而按以下方式計量：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能出現減值。當資產被終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益中確認。

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(債務工具)

就以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益內確認並按與以攤銷成本計量的金融資產相同的方式計算。餘下公允價值變動於其他全面收益確認。終止確認後，於其他全面收益內確認的累計公允價值變動結轉至損益。

指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(股權投資)

於首次確認後，倘股權投資符合國際會計準則第32號金融工具：呈列的定義且並非持作買賣，本集團可選擇將其股權投資不可撤回地分類為指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。分類按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損不會結轉至損益。股息將於支付權利確立、與股息相關的經濟利益很可能流入本集團及股息金額可以可靠計量時於損益內確認為其他收入，惟倘本集團因收回部分金融資產成本而自該等所得款項中受益，有關收益於其他全面收益內入賬。指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產毋須進行減值評估。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產按公允價值於財務狀況表內列賬，其公允價值變動淨額於損益內確認。

2.3 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(續)

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇以公允價值計量且其變動計入其他全面收益分類的衍生工具及股權投資。當付款權利確立、與股息相關的經濟利益很可能流入本集團及股息金額可以可靠計量時，劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的股權投資股息亦於損益內確認為其他收入。

終止確認金融資產

金融資產或(如適用)一項金融資產的一部分或一組同類金融資產的一部分主要在下列情況下終止確認(即自本集團的財務狀況表移除)：

- 收取該項資產所得現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，或已根據「轉付」安排在未有嚴重拖欠的情況下，就向第三方悉數支付已收取現金流量承擔責任；且(a)本集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

倘若本集團已轉讓其收取資產所得現金流量之權利，或已訂立轉付安排，其將評估其是否保留該項資產擁有權的風險及回報以及保留的程度。當其並無轉讓亦無保留該項資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該項資產的控制權，則本集團將於繼續參與時持續確認該轉讓資產。在此情況下，本集團同時確認相關負債。轉讓資產及相關負債按反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

以轉讓資產擔保方式進行的持續參與按資產賬面原值與本集團可能被要求償還的最高代價金額之間的較低者計量。

2.3 主要會計政策概要(續)

金融資產減值

本集團就所有並非以公允價值計量且其變動計入當期損益持有的債務工具計提預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)撥備。預期信貸虧損基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量差額計量，並按原實際利率近似值貼現。預期現金流量將包括出售為合約條款組成部分的抵押品或其他信貸升級所得現金流量。

一般方法

預期信貸虧損於兩個階段確認。就首次確認以來信貸風險並無顯著增加的信貸風險項目而言，預期信貸虧損為就未來12個月可能發生的違約事件產生的信貸虧損計提撥備(12個月的預期信貸虧損)。就初始確認以來信貸風險顯著增加的信貸風險項目而言，須於風險剩餘年期內就預期信貸虧損計提虧損撥備，不論違約時間(年限內預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估金融工具的信貸風險自首次確認以來是否顯著增加。進行評估時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約之風險與該金融工具於首次確認日期出現違約之風險，並考慮合理及有理據且毋須花費不必要成本或精力即可獲得之定量及定性資料，包括過往及前瞻性資料。

倘合約付款逾期90天，本集團視金融資產為違約。然而，於若干情況下，本集團亦可能在計及本集團持有的任何信貸增值前，於有內部或外部資料顯示本集團可能無法全數收回未償還合約款項時視金融資產為違約。當概無合理預期可收回合約現金流量時，金融資產將予撇銷。

2.3 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

一般方法(續)

根據一般方法，按攤銷成本列賬的金融資產須計提減值並按下列階段分類以計量預期信貸虧損，惟應收賬款除外，該等項目採用下文詳述之簡化方法計量。

第一階段 — 就自首次確認以來信貸風險並無顯著增加及虧損撥備按等同12個月預期信貸虧損金額計量的金融工具

第二階段 — 就自首次確認以來信貸風險明顯增加但並非信貸減值金融資產及虧損撥備按等同年限內預期信貸虧損金額計量的金融工具

第三階段 — 就於報告日期已發生信貸減值(但非購入或原本已發生信貸減值)及虧損撥備按等同年限內預期信貸虧損金額計量的金融資產

簡化方法

就並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法不調整重大融資成分的應收賬款而言，本集團應用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團並不記錄信貸風險的變動，而是根據各報告日期的年限內預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據本集團的過往信貸虧損經驗設立撥備矩陣，並根據債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

金融負債(與認沽期權有關者除外)

初始確認及計量

金融負債於首次確認時分類為貸款及借貸或應付款項。

所有金融負債初步按公允價值確認，而就貸款及借貸及應付款項而言，則扣除直接應佔交易成本。

2.3 主要會計政策概要(續)

金融負債(與認沽期權有關者除外)(續)

初始確認及計量(續)

本集團的金融負債包括應付賬款及應付票據、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、計息銀行借貸及租賃負債。

其後計量

金融負債的其後計量取決於以下分類：

按攤銷成本計量的金融負債(貸款及借貸)

首次確認後，計息銀行借貸其後以實際利率法按攤銷成本計量，惟倘貼現影響屬輕微則按成本列賬。當負債終止確認以及按實際利率法進行攤銷程序時，收益及虧損於損益內確認。

攤銷成本計及收購的任何貼現或溢價計算及為實際利率組成部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益表中融資成本。

與認沽期權有關的金融負債

認沽期權為本集團授出的金融工具，據此，在符合若干要求的情況下，對手方有權要求本集團購買彼等的股權或其他金融資產。倘本集團並無無條件權利避免交付認沽期權項下的現金或其他金融資產，則本集團須按認沽期權項下的估計未來現金流出的現值確認金融負債。隨後，倘本集團修訂其付款估計，則本集團會調整金融負債的賬面值，以反映實際及經修訂估計現金流出。於各報告期末，本集團會透過按金融工具的實際利率計算經修訂估計未來現金流出的現值來重新計算賬面值，而對其賬面值的調整則於損益內確認為收益或開支。倘認沽期權未獲行使便失效，該負債的賬面值則會被重新分類為權益。

2.3 主要會計政策概要(續)

終止確認金融負債

金融負債於負債的責任解除、取消或屆滿時終止確認。

倘現有金融負債被另一項由同一放貸人提供而絕大部分條款不同的負債所取代，或現有負債的條款經大幅修改，則有關取代或修改視為終止確認原有負債及確認新負債，而相關賬面值的差額會於損益確認。

抵銷金融工具

在現時有可執行的合法權利抵銷已確認金額且有意按淨額基準結算，或同時變現資產及償還負債的情況下，金融資產與金融負債方可抵銷，淨額則於財務狀況表呈報。

庫存股份

本公司或本集團重新購入及持有的本身權益工具(庫存股份)於權益中按成本直接確認。就購買、銷售、發行或註銷本集團本身的權益工具而言，並無收益或虧損於損益內確認。

庫存

庫存按成本及可變現淨值兩者中的較低者入賬，成本乃按先入先出基準釐定，而就製成品而言，成本包括直接原料、直接工資及適當比例的固定開支。可變現淨值則按預計售價減完成及出售時所產生的任何估計成本釐定。

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款，及可隨時轉換成已知金額現金、價值變動風險不大且獲得時一般具有不超過三個月短暫到期日的短期高流通投資，再扣除須於要求時償還且屬於本集團現金管理一部分的銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括用途不受限制的手頭現金及銀行現金，包括活期存款。

2.3 主要會計政策概要(續)

撥備

倘若本集團因過往事件須承擔現時的責任(法定或推定)，而履行該責任可能導致未來資源外流，且該責任涉及金額能夠可靠估計，則確認撥備。

倘若貼現影響重大，則確認為撥備的金額將為報告期末預期須用作履行責任的未來開支現值。貼現現值隨著時間增加的金額計入損益表的融資成本。

本集團就若干產品的銷售提供保修並為保修期內所發生缺陷的一般維修提供服務。本集團提供的保證型保修撥備依據銷量及過往有關維修及退貨水平的經驗確認。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與損益以外確認項目有關的所得稅於損益以外確認，即於其他全面收益或直接於權益確認。

即期稅項資產和負債以預期從稅務機關收回或向其支付的金額計量，採用的稅率(及稅法)為報告期末前已頒佈或實際頒佈者，並已計及本集團經營所在國家現行的詮釋及慣例。

遞延稅項採用負債法，就報告期間結束時資產及負債的計稅基準與其財務報告的賬面值之間的所有暫時性差異計提撥備。

所有應課稅暫時性差異均確認遞延稅項負債，惟以下情況除外：

- 倘遞延稅項負債產生自交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，且此交易並非業務合併，而交易時對會計溢利或應課稅溢利或虧損均無影響；及
- 對於投資附屬公司及聯營公司相關的應課稅暫時性差異，倘暫時性差異的逆轉時間能控制且可能不會在可見將來逆轉。

2.3 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

所有可扣減暫時性差異及結轉的未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損均確認為遞延稅項資產。若日後有可能出現應課稅溢利，可用以抵扣該等可扣減暫時性差異、結轉的未動用稅項抵免及未動用稅項虧損，則會確認遞延稅項資產，惟以下情況除外：

- 倘有關可扣減暫時性差異的遞延稅項資產來自交易中對某一資產或負債的初步確認，且此交易並非業務合併，而交易時對會計溢利或應課稅溢利或虧損均無影響；及
- 就於附屬公司及聯營公司的投資的相關可扣減暫時性差異而言，僅在暫時性差異有可能在可見將來撥回，而且日後有可能出現應課稅溢利，可用以抵扣該等暫時性差異時，方會確認遞延稅項資產。

於各報告期結束時審閱遞延稅項資產的賬面值，如不再可能有足夠的應課稅溢利以運用全部或部分遞延稅項資產，則扣除相應的數額。於各報告期結束時重新評估未確認的遞延稅項資產，倘可能有足夠的應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產，則確認相應的數額。

遞延稅項資產及負債以預期將資產變現或償還負債期間適用的稅率計量，並以於報告期結束前已頒佈或實際頒佈的稅率(及稅法)為基準。

當且僅當本集團有合法執行權利可將即期稅項資產及即期稅項負債抵銷，遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一稅務機關向同一應課稅實體或不同應課稅實體(預期於各未來期間將清償或追償大量遞延稅項負債或資產，並計劃按淨額基準清償即期稅項負債及資產，或同時變現資產及清償負債)徵收的所得稅有關，則遞延稅項資產及遞延稅項負債可予抵銷。

2.3 主要會計政策概要(續)

政府補貼

倘可合理保證將獲得補貼及將符合所有附帶條件，則按公允價值確認政府補貼。倘該補貼與一項開支項目有關，則於擬用作補償之成本支銷期間有系統地確認為收入。

若補貼與資產有關，其公允價值計入遞延收入，並於有關資產的預計可使用年期內，每年等額撥往損益或從資產賬面值扣減，並以經扣減折舊開支形式撥往損益。

收入確認

客戶合約收入

客戶合約收入於貨品或服務的控制權轉移予客戶時確認，金額為反映本集團預期可收取作為交換該等貨品或服務的代價。

當合約的代價包含可變金額，代價金額因應本集團因轉移貨品或服務予客戶可收取的交換代價作出估算。可變代價於合約開始生效時作出估算，並受限直至可變代價的相關不確定性其後解除時已確認的累計收入金額中的重大收入撥回很大可能不會發生為止。

當合約包含有關向客戶轉移貨品或服務多於一年而向客戶提供重大利益的融資組成部分，收入按應收款項的現值計量，並按於合約開始生效時本集團與客戶的個別融資交易所反映的貼現率貼現。當合約包含有關向本集團提供重大財務利益多於一年的融資組成部分，合約項下確認的收入包括實際利率法項下合約負債所產生的利息開支。有關由客戶支付至轉移承諾的貨品或服務期間為一年或以下的合約，交易價格不會因應重大融資組成部分的影響而採用國際財務報告準則第15號的可行權宜方法作出調整。

2.3 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

客戶合約收入(續)

銷售商品的收入於資產控制權轉讓至客戶的時間點確認，一般為交付產品時。

個別銷售產品的合約訂明客戶有權退貨及獲得銷售回扣。本集團提供經延長保修，該等保修入賬列為服務類保修。退貨權利及銷售回扣產生可變代價。應付客戶代價包括可適用於就客戶欠付本集團金額的信貸。本集團將應付客戶代價入賬列作交易價格減項，惟向客戶付款乃為獲得明確貨品或服務除外。

(i) 可變代價

(a) 退貨權利

就訂明客戶有權於指定期間內退貨的合約，使用預期價值法或最可能金額法估計不會被退回的不同合約的商品。選定方法最能預計本集團就不同合約及客戶有權收取的可變代價金額。國際財務報告準則第15號有關限制可變代價估計的規定已應用於釐定計入交易成本內的可變代價金額。預期會被退回的商品會確認有關退款責任，而非收入。退貨權資產(及對銷售成本作出的相應調整)亦就向客戶收回產品的權利予以確認。

(b) 銷售回扣

可向各種客戶提供各種銷售回扣。回扣抵銷客戶應付金額。為估計預期日後回扣的可變代價，採用最可能金額法。鑒於有大量特徵類似的客戶合約，此方法最能預計合約中的可變代價金額。有關限制可變代價估計的規定已應用並就預期未來回扣確認退款負債。

2.3 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

客戶合約收入(續)

(ii) 應付客戶代價

本集團將應付客戶代價入賬列作交易價格減項，惟向客戶付款乃為獲得明確貨品或服務除外。倘應付客戶代價包括可變金額，本集團估計交易代價，包括估計可變代價的估值是否受限。鑒於存在大量具有類似特徵的客戶合約，為估計可變代價，本集團採用最可能金額法，因為該方法最能預測可變代價。

(iii) 經延長保修

根據法律規定，本集團一般為銷售時存在的缺陷進行一般維修保修。因此，大部分保修為保證型保修。然而，於若干合約中，本集團提供經延長保修。該等保修入賬列為服務類保修，故將會作為獨立履約義務(本集團基於相對獨立銷售價分配一部分交易價格就未履行經延長保修確認合約負債)入賬。根據時間的推移，收入於其後的時間確認。

其他收入

利息收入乃以累計基準採用實際利率法確認，方法為應用將金融工具預計年期或較短期間(如適用)的估計未來現金收入準確地貼現為金融資產的賬面淨值的貼現率。

租金收入按時間比例基準於租賃年期內確認。

股息收入在股東收取付款之權利確認，與股息相關之經濟利益將可能流入本集團及能夠可靠地計量股息金額時確認。

2.3 主要會計政策概要(續)

合約負債

合約負債於本集團在轉讓相關貨品或服務前收取客戶付款或付款到期時(以較早者為準)確認。合約負債於本集團履行合約時(即相關貨品或服務的控制權轉移予客戶時)確認為收入。

退貨權資產

退貨權資產乃就預期客戶將予退回之貨物的權利確認。該資產按將予退回貨物的前賬面值減任何收回貨物的預期成本及退回貨物價值的任何潛在減損計量。本集團就退貨預期水平進行的任何修訂更新資產計量及任何退回貨物價值之任何額外減損。

退款負債

退款負債乃就退回部分或所有來自客戶的已收代價(或應收款項)確認，並按本集團最終預期其將必須退還予客戶的金額計量。本集團於各報告期末更新其估計退款負債(及交易價的相應變動)。

以股份為基礎的付款

本公司若干附屬公司設有股份獎勵計劃，向對本集團業務有所貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。本集團僱員(包括董事)以股份形式收取酬金，即僱員提供服務作為權益工具的代價(「以權益結算的交易」)。

就授出與僱員之間以權益結算的交易成本參考授出日期的公允價值計算。公允價值由外聘估值師釐定，有關進一步詳情載於財務報表附註34。

以權益結算的交易成本連同權益的相應升幅會於達到表現及／或服務條件的期間於僱員福利開支內確認。於歸屬日期前於各報告期末就以權益結算的交易確認的累計開支，反映已屆滿歸屬期限的程度及本集團對最終將歸屬的權益工具數目的最佳估計。某期間損益的扣減或進賬，指該期間期初及期末已確認累計開支的變動。

2.3 主要會計政策概要(續)

以股份為基礎的付款(續)

釐定獎勵的授出日公允價值並不考慮服務及非市場表現條件，惟能達成條件的可能性則被評定為將最終歸屬為本集團權益工具數目的最佳估計的一部分。市場表現條件將反映在授出日的公允價值內。附帶於獎勵中但並無相關聯服務要求的其他任何條件皆視為非歸屬條件。反映非歸屬條件的獎勵公允價值若當中不包含服務及／或表現條件乃即時予以支銷。

因未能達至非市場表現及／或服務條件，而導致最終並無歸屬的獎勵並不會確認支銷，惟包括一項市場條件或非歸屬條件的獎勵，無論市場條件或非歸屬條件是否達成，其均會被視為已歸屬，前提是所有其他表現或服務條件達成。

倘若以權益結算的獎勵條款被修訂，只要原訂獎勵條款達成，則仍會確認開支，猶如條款並無修訂。此外，倘若作出修訂導致以股份為基礎的付款於修訂當日的公允價值總額增加，或修訂對僱員有其他形式的好處，則會確認開支。

倘若註銷以權益結算的獎勵，則獎勵按註銷當日歸屬處理，尚未確認的獎勵開支將即時確認。有關獎勵包括為本集團或僱員所控制的非歸屬條件未能達成的獎勵。然而，倘若以新獎勵取代已註銷的獎勵，且新獎勵於授出日期指定為代替原有獎勵，則已註銷及新的獎勵均視為對上一段所述原有獎勵作出修訂。於計算每股收益時，發行在外受限制股份的攤薄影響反映為額外股份攤薄。

其他僱員福利

中國供款計劃

根據相關中國法律及法規，本集團各中國附屬公司均須參與當地市政府設立的退休福利計劃，據此本集團須按其僱員薪酬的若干百分比向退休福利計劃供款。本集團就退休福利計劃須承擔的唯一責任為持續支付所需的供款。向界定供款退休福利計劃作出的供款乃於產生時在損益中扣除。

2.3 主要會計政策概要(續)

其他僱員福利(續)

定額供款計劃

本集團若干附屬公司根據美國國內稅收法第401(k)條維持定額供款退休計劃。該計劃涵蓋本集團所有美國全職僱員。符合條件的僱員可選擇通過工資扣除進行100%其他補償的稅前繳款，截至2019年及2018年12月31日止年度的美元限額分別為19,000美元及18,500美元。本集團對參與者供款的前3%按100%進行匹配供款、之後2%按50%進行匹配供款，且最大匹配供款百分比為4%。

退休金計劃

本集團亦根據《強制性公積金計劃條例》為其所有香港僱員設定一項界定供款強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)。供款乃根據僱員基本薪金之某個百分比計算，並根據強積金計劃之規則，應付時在損益內支銷。強積金計劃之資產乃以獨立於本集團之一項獨立管理之基金持有。當本集團就強積金計劃作出僱主供款時，供款全數歸屬僱員。

終止福利

終止福利於本集團再無能力提供福利時或本集團確認重組成本(涉及支付終止福利)時(以較早者為準)確認。

借貸成本

與收購、興建或生產合資格資產(即需要相當長時間方能作擬定用途或銷售的資產)直接相關的借貸成本資本化為該等資產的部分成本。當資產實質上可作擬定用途或可銷售時，借貸成本終止資本化。尚未用於合資格資產的特定借貸作暫時投資所賺取的投資收入，自資本化的借貸成本扣除。所有其他借貸成本於產生期間支銷。借貸成本包括利息及相關公司為借取款項而支出的其他費用。

2.3 主要會計政策概要(續)

股息

末期股息將於股東大會上獲股東批准後確認為負債。建議末期股息於財務報表附註披露。

由於本公司組織章程大綱及細則授權董事宣派中期股息，中期股息同時建議及宣派。因此，中期股息於建議及宣派後即時確認為負債。

外幣

該等財務報表乃以本公司的功能貨幣美元呈列。本集團各公司自行決定各自的功能貨幣，而各公司的財務報表項目乃以該功能貨幣計量。本集團各公司的外幣交易初始按交易當日的功能貨幣匯率入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末功能貨幣的匯率折算。貨幣項目結算或交易產生的差額於損益確認。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣項目，採用初始交易日期的匯率換算。以外幣按公允價值計量的非貨幣項目採用計量公允價值當日的匯率換算。換算以公允價值計量的非貨幣項目產生的盈虧與項目公允價值變動產生的盈虧按相同方式確認，即公允價值盈虧於其他全面收益或損益確認的項目，其匯兌差額亦於其他全面收益或損益確認。

釐定有關資產於初步確認時，終止確認與預付代價有關的非貨幣性資產或非貨幣性負債產生的開支或收入的匯率時，初步交易日期為本集團初步確認因預付代價而產生非貨幣性資產或非貨幣性負債的日期。倘若存在多次付款或預收款項，本集團釐定預付代價各付款或收款交易日期。

若干海外附屬公司的功能貨幣為美元以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債按報告期末當時的匯率換算為美元，其損益表按年內加權平均匯率換算為美元。

2.3 主要會計政策概要(續)

外幣(續)

所產生的匯兌差額於其他全面收益確認並於單獨權益組成部分累計。出售海外業務時，其他全面收益中與該特定海外業務有關的組成部分於損益確認。

收購海外業務產生的任何商譽及收購所產生資產及負債賬面值的任何公允價值調整視為海外業務的資產及負債，按收市匯率換算。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量按現金流發生當日的匯率換算為美元。海外附屬公司年內經常發生的現金流量則按年內加權平均匯率換算為美元。

3 重大會計判斷及估計

編製本集團財務報表時，管理層須作出可影響收益、開支、資產與負債呈報金額、相關披露資料以及或然負債披露資料的判斷、估計及假設。有關該等假設及估計的不明朗因素可能引致日後須大幅調整受影響資產或負債的賬面值。

判斷

管理層在實施本集團會計政策的過程中，除有關估計外，亦作出下列對財務報表中確認的數額有最重大影響的判斷：

客戶合約收入

本集團採用以下會顯著影響對客戶合約收入認定的判斷：

若干銷售產品的合約包括引致可變代價的退貨權利及銷售回扣。於估計可變代價時，本集團須使用預期價值法或最可能金額法，視何種方式較有效預計其可享有的代價數額而定。

3 重大會計判斷及估計(續)

判斷(續)

客戶合約收入(續)

本集團確定綜合採用最可能金額法及預期價值法為估計附帶退貨權利的產品銷售的可變代價的合適方法。所選方法最能預測本集團就不同合約及客戶有權獲得的可變代價金額。於估計附帶銷售回扣的貨品銷售的可變代價及應付客戶代價時，本集團確定同時使用最可能金額法乃屬合適。

將任何可變代價金額計入交易價格前，本集團考慮可變代價的金額是否受到限制。本集團根據其過往經驗、業務預測及目前經濟狀況確定，估計可變代價未受限制。此外，可變代價的不明朗因素將於短期內解決。

物業租賃分類 — 本集團作為出租人

本集團就旗下的投資物業組合訂立商業物業租約。根據對有關安排條款及條件之評估，如租期不構成商用物業之經濟壽命的主要部分且最低租賃款項現值不等於商用物業之絕大部分公允價值，本集團已釐定其保留已租出的該等物業所有權附帶的絕大部分重大風險及回報，並將有關合約以經營租賃入賬。

估計不確定因素

於報告期末時關於未來的主要假設及估計不確定因素的其他主要來源(具有導致須於下一個財政年度對資產及負債賬面值作出重大調整的重大風險)載述如下。

退貨、銷售回扣及應付客戶代價的可變代價

本集團就出售附帶退貨權利、銷售回扣及應付客戶代價產品計入交易價的可變代價作出估計。

3 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

退貨、銷售回扣及應付客戶代價的可變代價(續)

本集團為預測銷售退貨制訂統計模式。該模式利用每項產品過往的退貨數據得出預期退貨百分比，再應用有關百分比於釐定可變代價的預期價值。經驗與過往退貨模式之間如有重大變動，均價對本集團估計的預期退貨百分比構成影響。

本集團按每位客戶，就不同產品類別不同採購總量百分比的合約分析預期數量回扣。於確定客戶是否可以享有銷售回扣時，會視客戶過往回扣權利及至今累計購買額以及銷售回扣計劃的磋商條款而定。

該模型使用客戶過往購買模式及回扣權利，以釐定預期回扣百分比及可變代價的預期價值。倘經驗相較客戶過往購買模式及回扣權利出現重大變動，將會影響本集團估計的預期回扣百分比。

本集團的預期應付客戶代價乃按每個客戶基準分析。釐定客戶是否有權獲得付款及該付款是否用於支付從客戶收到的明確貨品或服務乃取決於客戶的過往權利及不同促銷計劃的磋商條款。

本集團每月更新一次有關預期退貨、銷售回扣及應付客戶代價的評估，並據此調整退款負債。預期退貨、銷售回扣及應付客戶代價的估計數字對環境變化相當敏感，本集團過去有關退貨、銷售回扣及應付客戶代價權利的經驗或不能代表客戶未來的實際退貨、銷售回扣及應付客戶代價權利。於2019年12月31日，就預期退貨、銷售回扣及應付客戶代價確認為退款負債的金額140,222,000美元(2018年：134,411,000美元)。

商譽減值

本集團至少每年一次確定商譽的減值情況。這要求估計商譽所屬現金產生單位的使用價值。使用價值的估計要求本集團估計現金產生單位的預計未來現金流量，並選擇適當貼現率計算該等現金流量的現值。於2019年12月31日，商譽的賬面值為839,767,000美元(2018年：839,767,000美元)。進一步詳情載於財務報表附註18。

3 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

租賃 — 估算增量借貸利率

本集團無法輕易釐定租賃內所隱含的利率，因此，使用增量借貸利率(「**增量借貸利率**」)計量租賃負債。增量借貸利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近之資產，而以類似抵押品與類似期間借入所需資金應支付之利率。因此，增量借貸利率反映了本集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時(如就並無訂立融資交易之附屬公司而言)或當須對利率進行調整以反映租賃之條款及條件時(如當租賃並非以附屬公司之功能貨幣訂立時)，則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時，本集團使用可觀察輸入數據(如市場利率)估算增量借貸利率並須作出若干實體特定的估計(如附屬公司的獨立信貸評級)。

非金融資產(商譽除外)的減值

本集團於各報告期末均評估其所有非金融資產(包括使用權資產)是否有任何減值跡象。無特定可使用年期的無形資產會每年及於存在有關跡象時的其他時間進行減值測試。其他非金融資產當有跡象顯示未必能收回賬面值時，則會作減值測試。當資產或現金產生單位的賬面值超出其可收回金額(即其公允價值減銷售成本與使用價值兩者之較高者)時，即出現減值。公允價值減銷售成本乃根據從類似資產公平交易的具約束力銷售交易所取得數據或可觀察市場價格減去出售資產的增量成本而計算。當計算使用價值時，管理層須估計可從該資產或現金產生單位取得的預期未來現金流量，並選用合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。進一步詳情(包括主要假設敏感度分析)載於財務報表附註18及19。

遞延稅項資產

僅在可能取得應課稅溢利抵銷可能動用虧損的情況下，方就未動用稅項虧損確認遞延稅項資產。在釐定可予確認的遞延稅項資產的數額時，須根據可能的時間、未來應課稅溢利的水平連同未來稅項計劃戰略作出重大管理層判斷。於2019年12月31日，與確認的稅項虧損有關的遞延稅項資產的賬面值為4,294,000美元(2018年：3,400,000美元)。於2019年12月31日，未確認的稅項虧損金額為43,571,000美元(2018年：24,806,000美元)。

3 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

金融工具的公允價值

倘若財務狀況表中錄得的金融資產公允價值無法自活躍市場取得，則使用估值技術(包括貼現現金流量模式)釐定。該等模式的輸入數據在可能情況下自可觀察市場取得，惟倘不可行，則確定公允價值時需作出一定程度的估計。有關估計包括考慮流動資金風險、信貸風險和波幅等輸入數據。關於該等因素的假設的變化可能影響金融工具的呈報公允價值。

本集團將該等投資的公允價值分類為第三級。於2019年12月31日，金融資產的公允價值為122,623,000美元(2018年：112,290,000美元)。進一步詳情載於財務報表附註21。

以權益結算的股份獎勵計劃

與僱員之間以權益結算的交易成本參考授出日期的公允價值計算。公允價值由外聘估值師以貼現現金流量法及指引公司法釐定，有關方法涉及估計於財務報表附註34詳述的績效條件、服務條件及離職率。

以權益結算的交易成本連同權益的相應升幅會於達到表現及服務條件的期間於僱員福利開支內確認。於歸屬日期前於各報告期末就以權益結算的交易確認的累計開支，反映已屆滿歸屬期限的程度及本集團對最終將歸屬的權益工具數目的最佳估計。

釐定獎勵的授出日公允價值並不考慮服務及非市場表現條件，惟能達成條件的可能性則被評定為將最終歸屬為本集團權益工具數目的最佳估計的一部分。附帶於獎勵中但並無相關聯服務要求的其他任何條件皆視為非歸屬條件。反映非歸屬條件的獎勵公允價值若當中不包含服務及／或表現條件乃即時予以支銷。

3 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

開發成本

開發成本根據財務報表附註2.3有關研發成本的會計政策資本化。釐定須資本化的金額須管理層就資產的預期未來現金產生、適用貼現率及預期效益期間作出假設。於2019年12月31日，資本化開發成本賬面值的最佳估計分別為27,696,000美元(2018年：17,878,000美元)。

物業、廠房及設備的可使用年期

本集團管理層釐定估計可使用年期。此項估計乃按照性質及功能相似的物業、廠房及設備的實際可使用年期的過往經驗而作出。倘可使用年期少於過往的估計年期，管理層將增加折舊開支，或將撇銷或撇減技術過時或非戰略性而已遭廢棄或售出的資產。定期審閱可導致可予折舊年期有所變動，從而導致未來期間的折舊開支有所變動。

4 經營分部資料

就管理目的而言，本集團已按經營劃分業務單位，並擁有三個可呈報經營分部，即九陽、SharkNinja及其他。

- (a) 九陽分部涉及設計、生產、營銷、出口及分銷廚房小家電；
- (b) SharkNinja分部涉及設計、營銷、生產、出口、進口及分銷全系列的地板護理產品、硬質表面蒸汽清潔產品、廚房小家電及服裝護理產品；及
- (c) 「其他」分部涉及生產及經銷商用豆漿機、生產及銷售豆漿粉。此分部於2018年8月售出。

管理層獨立監察本集團各經營分部的業績，以作出有關資源分配及表現評估的決定。分部表現乃根據可呈報分部溢利（其為對經調整除稅前溢利的一種計量）予以評估。經調整除稅前溢利與本集團的除稅前溢利計量方式一致，惟總部及公司收益及支出不包含於該計量內。總部及公司收益及開支包括匯兌收益或虧損、利息收入、非租賃相關融資成本及其他未分配公司收益及開支。

4 經營分部資料(續)

截至2019年12月31日止年度	九陽 千美元	SharkNinja 千美元	總計 千美元
分部收入			
銷售予外部客戶	1,279,984	1,736,110	3,016,094
分部間銷售	55,348	12,496	67,844
	1,335,332	1,748,606	3,083,938
調整：			
對銷分部間銷售			(67,844)
收入(附註5)			3,016,094
分部業績	133,749	99,976	233,725
調整：			
利息收入			2,175
匯兌虧損			(1,741)
未分配收入			1,684
融資成本			(78,001)
公司及其他未分配開支			(38,862)
除稅前溢利			118,980
其他分部資料			
分佔聯營公司溢利及虧損	2,450	—	2,450
損益中確認的減值虧損	(736)	2,522	1,786
折舊及攤銷	15,313	77,860	93,173
利息收入	3,621	136	3,757
融資成本	3,056	2,659	5,715
於聯營公司的投資	35,606	—	35,606
資本支出*	18,560	76,876	95,436

4 經營分部資料(續)

截至2018年12月31日止年度	九陽 千美元	SharkNinja 千美元	其他 千美元	總計 千美元
分部收入				
銷售予外部客戶	1,178,970	1,477,445	25,499	2,681,914
分部間銷售	31,100	3,475	395	34,970
	1,210,070	1,480,920	25,894	2,716,884
調整：				
對銷分部間銷售				(34,970)
收入(附註5)				2,681,914
分部業績	129,869	79,597	3,270	212,736
調整：				
利息收入				242
匯兌收益				62
出售一家附屬公司的虧損				(1,905)
未分配收入				4,810
融資成本(租賃負債利息除外)				(71,617)
公司及其他未分配開支				(3,935)
除稅前溢利				140,393
其他分部資料				
分佔聯營公司溢利及虧損	5,809	—	—	5,809
損益中確認/(撥回)的減值虧損	1,277	3,050	(196)	4,131
折舊及攤銷	13,777	73,646	75	87,498
利息收入	1,794	100	47	1,941
融資成本	3,815	2,841	—	6,656
出售附屬公司的收益淨額	9,755	—	—	9,755
於聯營公司的投資	36,003	—	—	36,003
資本支出*	21,886	75,848	—	97,734

* 資本支出包括添置物業、廠房及設備、投資物業、預付土地租賃款項、使用權資產及其他無形資產。

4 經營分部資料(續)

區域資料

(a) 來自外部客戶的收入

	2019年 千美元	2018年 千美元
中國內地	1,270,440	1,189,742
北美	1,457,781	1,310,458
歐洲	221,654	132,127
其他國家／地區	66,219	49,587
	3,016,094	2,681,914

上述收入資料乃基於客戶位置。

(b) 非流動資產

	2019年 千美元	2018年 千美元
中國內地	152,890	151,572
北美	680,652	683,636
歐洲	5,988	1,765
其他國家／地區	13,988	16,212
	853,518	853,185

上文非流動資產資料乃基於資產位置且包括物業、廠房及設備、投資物業、預付土地租賃款項、使用權資產及無形資產(商譽除外)。

主要客戶資料

於截至2019年及2018年12月31日止年度，本集團擁有大量客戶，彼等均無貢獻本集團收入的10%或以上。

5 收入

收入分析如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
客戶合約收入		
銷售貨品及提供經延長保修	3,016,094	2,681,914

客戶合約收入

(a) 分拆收入資料

	2019年 千美元	2018年 千美元
區域市場		
中國內地	1,270,440	1,189,742
北美	1,457,781	1,310,458
歐洲	221,654	132,127
其他國家／地區	66,219	49,587
客戶合約收入總額	3,016,094	2,681,914

	2019年 千美元	2018年 千美元
收入確認的時間點		
於某一時點轉讓貨品	3,015,532	2,681,297
於某一時段轉讓服務	562	617
客戶合約收入總額	3,016,094	2,681,914

下表載列於報告期間初已計入合約負債的於本報告期間確認的收入金額：

	2019年 千美元	2018年 千美元
銷售貨品及提供經延長保修	60,668	19,185

5 收入(續)

客戶合約收入(續)

(b) 履約義務

有關本集團履約義務的資料概述如下：

銷售家電產品

履約義務於交付家電產品後達成，而付款通常自交付起計30至60日內到期。部分合約向客戶提供退貨權利、銷售回扣及經延長保修，從而導致可變代價(可予限制)。

於12月31日分配給剩餘履約義務(未履行或部分未履行)的交易價格金額如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
預期確認為收入的金額：		
一年內	53,386	60,668
超過一年	1,385	1,224
	54,771	61,892

6 其他收入及收益

	2019年 千美元	2018年 千美元
其他收入		
銀行利息收入	5,932	2,183
來自投資物業經營租賃的租金收入淨額	1,805	969
政府補貼	8,115	10,272
其他	1,261	1,066
	17,113	14,490
收益		
出售物業、廠房及設備項目的收益	93	16,293
出售一項投資物業的收益	—	1,863
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的收益淨額	8,101	742
出售附屬公司的收益淨額(附註37)	—	9,755
其他	3,314	1,319
	11,508	29,972
	28,621	44,462

7 除稅前溢利

本集團除稅前溢利乃經扣除／(計入)以下各項後所達致：

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
出售庫存的成本		1,889,568	1,682,871
物業、廠房及設備折舊	14	52,823	49,551
投資物業折舊	15	2,130	2,355
使用權資產折舊	17	14,855	12,946
預付土地租賃款項攤銷	16	397	468
其他無形資產攤銷(不包括資本化開發成本)*	19	20,097	22,040
研發成本：			
資本化開發成本攤銷	19	2,893	138
本年度開支		133,548	118,942
		136,441	119,080
不計入租賃負債計量的租賃付款		4,683	2,873
核數師酬金		1,346	1,082
上市費用		21,394	—
僱員福利開支(不包括董事及最高行政人員的薪酬)：			
工資及薪金		252,405	184,944
以股權結算的股份獎勵開支		19,672	4,839
退休金計劃供款		8,167	8,022
		280,244	197,805
外匯差異淨額		141	(298)
與認沽期權相關金融負債賬面值的變動**	31	29,005	28,817
庫存減值	23	159	69
金融資產減值淨額：			
應收賬款減值淨額	24	2,800	3,759
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的 金融資產減值／(減值撥回)		(1,173)	303
		1,627	4,062

7 除稅前溢利(續)

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
產品保修撥備：			
額外撥備		12,414	8,862
出售物業、廠房及設備項目的收益		93	16,293
出售一項投資物業的收益		—	1,863
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的收益淨額		8,101	742
出售附屬公司的收益淨額	37	—	9,755
政府補貼***		8,115	10,272

附註：

* 年內專利、零售商關係及軟件的攤銷計入綜合損益表中的「行政開支」及「銷售及分銷開支」。

** 本集團於年內就與認沽期權相關金融負債賬面值的變動錄得開支29,005,000美元(2018年：28,817,000美元)已計入綜合損益表中的其他開支。有關詳情，請參閱財務報表附註31。

*** 已收到各種政府補貼，用於在中國內地開展研究活動及緩解失業問題。概無與該等已確認補貼有關的未履行條件或有事項。

8 融資成本

融資成本分析如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
銀行貸款利息	62,250	61,827
租賃負債利息	2,996	2,964
遞延融資成本攤銷	13,589	9,518
其他融資成本	4,881	3,964
	83,716	78,273

9 董事及最高行政人員的薪酬

王旭寧先生於2018年7月獲委任為本公司執行董事及於2019年6月獲委任為本公司首席執行官。韓潤女士及黃淑玲女士於2019年6月獲委任為本公司執行董事。許志堅先生及Stassi Anastas Anastassov先生於2019年6月獲委任為本公司非執行董事。黃天祐博士、Timothy Roberts Warner先生及楊現祥先生於2019年10月獲委任為本公司獨立非執行董事。

年內董事及最高行政人員的薪酬根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
袍金	98	17
薪金、津貼及實物福利	603	616
績效掛鈎花紅*	2,335	690
退休金計劃供款	13	15
股份獎勵開支**	10,594	269
	13,643	1,607

附註：

* 本公司若干執行董事有權獲得花紅，有關花紅按本集團純利的百分比加本集團收入的百分比釐定。

** 於年內，若干董事根據本集團的股份獎勵計劃就彼等向本集團提供的服務獲授予股份獎勵，進一步詳情載於財務報表附註34。已於歸屬期內於損益確認的該等獎勵的公允價值於授出日期釐定，而本年度財務報表所載金額計入上述董事及最高行政人員薪酬披露。

9 董事及最高行政人員的薪酬(續)

(a) 獨立非執行董事

年內已付獨立非執行董事的費用如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
黃天祐博士	11	—
Timothy Roberts Warner先生	9	—
楊現祥先生	9	—
	29	—

年內概無其他應付予獨立非執行董事的酬金(2018年：無)。

(b) 執行董事、非執行董事及最高行政人員

2019年

	袍金 千美元	薪金、津貼 及實物福利 千美元	績效掛鈎 花紅 千美元	退休金計劃 供款 千美元	股份獎勵 開支 千美元	總計 千美元
執行董事						
王旭寧先生	—	230	1,142	5	8,217	9,594
韓潤女士	—	170	973	5	2,239	3,387
黃淑玲女士	—	203	220	3	138	564
	—	603	2,335	13	10,594	13,545
非執行董事						
許志堅先生	—	—	—	—	—	—
Stassi Anastas Anastassov先生	69	—	—	—	—	69
	69	—	—	—	—	69
	69	603	2,335	13	10,594	13,614

9 董事及最高行政人員的薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事及最高行政人員(續)

2018年

	袍金	薪金、津貼 及實物福利	績效掛鈎 花紅	退休金計劃 供款	股份獎勵 開支	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
執行董事						
王旭寧先生	—	238	258	5	—	501
韓潤女士	—	162	198	5	154	519
黃淑玲女士	—	216	234	5	115	570
	—	616	690	15	269	1,590
非執行董事						
許志堅先生	—	—	—	—	—	—
Stassi Anastas Anastassov先生	17	—	—	—	—	17
	17	—	—	—	—	17
	17	616	690	15	269	1,607

於年內，概無董事或最高行政人員根據任何安排放棄或同意放棄任何薪酬。除合約及其他付款外，本集團概無向董事支付任何薪酬作為將加入或已加入本集團的激勵，或作為失去本集團任何成員公司的董事職務或與本集團任何成員公司的事務管理有關的任何其他職務的補償。

10 五名最高薪酬僱員

年內，五名最高薪酬人員包括兩名(2018年：零)董事，其薪酬詳情載於上文附註9。年內餘下三名(2018年：五名)既非本公司董事亦非最高行政人員的最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
薪金、津貼及實物福利	2,641	3,511
績效掛鈎花紅	7,117	4,515
退休金計劃供款	28	42
股份獎勵開支	7,212	385
	16,998	8,453

除合約及其他付款外，本集團概無向五名最高薪酬僱員支付任何薪酬作為將加入或已加入本集團的激勵，或作為失去與本集團任何成員公司的事務管理有關的任何其他職務的補償(上表所披露的款項除外)。介乎下列薪酬範圍的非董事及非最高行政人員最高薪酬僱員人數如下：

	僱員人數	
	2019年	2018年
6,000,001港元至6,500,000港元 (相當於758,001美元至821,000美元)	—	1
6,500,001港元至7,000,000港元 (相當於821,001美元至884,000美元)	—	1
7,500,001港元至8,000,000港元 (相當於947,001美元至1,010,000美元)	—	1
22,500,001港元至23,000,000港元 (相當於2,837,001美元至2,900,000美元)	—	1
23,000,001港元至23,500,000港元 (相當於2,900,001美元至2,963,000美元)	—	1
24,000,001港元至24,500,000港元 (相當於3,026,001美元至3,089,000美元)	1	—
32,500,001港元至33,000,000港元 (相當於4,097,001美元至4,160,000美元)	1	—
78,000,001港元至78,500,000港元 (相當於9,830,001美元至9,893,000美元)	1	—
	3	5

10 五名最高薪酬僱員(續)

於本年度及過往年度，就非董事及非最高行政人員最高薪酬僱員向本集團提供的服務授予股份獎勵，進一步詳情載於財務報表附註34的披露中。該等股份獎勵的公允價值於授予日期釐定，並於歸屬期內計入損益，本年度財務報表所載金額計入上述非董事及非最高行政人員最高薪酬僱員薪酬之披露。

11 所得稅

	2019 千美元	2018 千美元
即期所得稅開支／(抵免)：		
中國內地	18,382	23,177
美國	14,544	6,117
英國	(3,835)	91
其他地方	3,257	120
遞延所得稅(附註30)：		
中國內地	2,397	(2,610)
美國	(942)	1,375
年內稅項開支總額	33,803	28,270

本集團須就產生自或源自本集團成員公司所在及所經營的司法權區的溢利按實體基準繳納所得稅。釐定即期及遞延所得稅乃基於頒佈的稅率。

根據開曼群島及英屬處女群島的規則及法規，本集團毋須在開曼群島及英屬處女群島繳納任何所得稅。

根據中國相關所得稅法，除本集團享有若干優惠待遇外，本集團的中國附屬公司須就彼等各自的應課稅收入按25%(2018年：25%)的稅率支付企業所得稅。年內，本集團一家實體(2018年：一家實體)獲得相關中國稅務機關許可享受優惠企業所得稅稅率或予以免徵企業所得稅。

本集團於年內因享有優惠企業所得稅稅率及免徵企業所得稅而實現稅項福利。本集團乃根據中國稅法及法規，經相關中國稅務機關評估後享受此等稅項優惠待遇。

11 所得稅(續)

就除稅前溢利／(虧損)按本公司及其大部分附屬公司註冊所在國家的法定稅率計算稅項開支與按實際稅率計算稅項開支的對賬，以及法定稅率與實際稅率的對賬如下：

2019年

	中國內地		美國		英國		其他		總計	
	千美元	%	千美元	%	千美元	%	千美元	%	千美元	%
除稅前溢利／(虧損)	130,637		43,705		(14,083)		(41,279)		118,980	
按法定稅率計算的稅項	32,659	25.0	9,178	21.0	(2,676)	19.0	1,379	(3.3)	40,540	34.1
特定省份或地方機關頒佈的 (較低)／較高稅項開支	(10,480)	(8.0)	2,909	6.7	—	—	(689)	1.7	(8,260)	(6.9)
按一家本集團中國附屬公司 可分派溢利10%計算之 預扣稅的影響	1,962	1.5	—	—	—	—	—	—	1,962	1.6
稅率減低對期初遞延稅項的影響	—	—	—	—	(374)	2.7	—	—	(374)	(0.3)
就過往年度即期稅項作出的調整	(154)	(0.1)	—	—	—	—	—	—	(154)	(0.1)
不可扣稅開支	1,981	1.5	6,539	15	—	—	—	—	8,520	7.2
毋須課稅收入	—	—	(1,958)	(4.5)	(447)	3.2	103	(0.2)	(2,302)	(1.9)
聯營公司應佔溢利及虧損	(612)	(0.5)	—	—	—	—	—	—	(612)	(0.5)
研發成本減免	(5,535)	(4.2)	(3,066)	(7.0)	(338)	2.4	—	—	(8,939)	(7.5)
動用過往年度的稅項虧損	(660)	(0.5)	—	—	—	—	(679)	1.6	(1,339)	(1.1)
未確認的稅項虧損	1,618	1.2	—	—	—	—	3,143	(7.6)	4,761	4.0
按本集團實際稅率計算的稅項 開支／(抵免)	20,779	15.9	13,602	31.2	(3,835)	27.3	3,257	(7.8)	33,803	28.6

11 所得稅(續)

2018年

	中國內地		美國		英國		其他		總計	
	千美元	%	千美元	%	千美元	%	千美元	%	千美元	%
除稅前溢利/(虧損)	132,665		20,571		3,116		(15,959)		140,393	
按法定稅率計算的稅項	33,166	25.0	4,320	21.0	592	19.0	(3,076)	19.3	35,002	24.9
特定省份或地方機關頒佈的 (較低)/較高稅項開支	(8,439)	(6.4)	2,331	11.3	—	—	82	(0.5)	(6,026)	(4.3)
稅率減低對期初遞延稅項的影響	—	—	(2,426)	(11.8)	—	—	—	—	(2,426)	(1.7)
就過往年度即期稅項作出的調整	10	—	(155)	(0.8)	(118)	(3.8)	52	(0.3)	(211)	(0.2)
不可扣稅開支	777	0.6	5,118	24.9	—	—	—	—	5,895	4.2
聯營公司應佔溢利及虧損	(1,452)	(1.1)	—	—	—	—	—	—	(1,452)	(1.0)
研發成本減免	(4,967)	(3.7)	(1,696)	(8.2)	(383)	(12.3)	—	—	(7,046)	(5.0)
動用過往年度的稅項虧損	(90)	(0.1)	—	—	—	—	—	—	(90)	(0.1)
未確認的稅項虧損	1,562	1.2	—	—	—	—	3,062	(19.2)	4,624	3.3
按本集團實際稅率計算的 稅項開支	20,567	15.5	7,492	36.4	91	2.9	120	(0.7)	28,270	20.1

聯營公司應佔稅項612,000美元(2018年：1,452,000美元)已計入綜合損益表的「分佔聯營公司溢利及虧損」內。

12 股息

	2019年 千美元	2018年 千美元
擬派特別股息 — 每股普通股0.0734美元(相當於0.5717港元) (2018年：無)	250,068	—

年內擬派特別股息已於2020年3月31日獲本公司董事會批准。

13 母公司普通權益持有人應佔每股收益

每股基本收益乃根據母公司普通權益持有人應佔年內溢利及年內已發行普通股之加權平均數2,263,127,000股計算，並經調整以反映年內的股份拆細。

每股攤薄收益金額乃按母公司普通權益持有人應佔年內溢利計算，並經調整以反映本公司附屬公司九陽股份有限公司的股份獎勵計劃產生的攤薄影響。計算採用之普通股加權平均數為年內已發行普通股數目(如計算每股基本收益所用者)，以及假設於所有攤薄潛在普通股被視為獲行使或轉換為普通股時無償發行的普通股加權平均數。

計算每股基本及攤薄收益乃根據：

	2019年 千美元	2018年 千美元
收益		
用以計算每股基本及攤薄收益之母公司普通權益持有人應佔溢利	85,177	112,123
攤薄影響 — 九陽股份有限公司的股份獎勵計劃產生的影響	(134)	—
	85,043	112,123

13 母公司普通權益持有人應佔每股收益(續)

	股份數目 2019年 千股	股份數目 2018年 千股
股份 用於計算每股基本收益之年內已發行普通股的加權平均數	2,263,127	1,603,578
攤薄影響 — 普通股加權平均數： 股份獎勵計劃	6,701	—
	2,269,828	1,603,578

14 物業、廠房及設備

	樓宇 千美元	租賃裝修 千美元	傢俬及裝置 千美元	機器 千美元	汽車 千美元	在建工程 千美元	總計 千美元
2019年12月31日							
於2019年1月1日：							
成本	121,117	28,708	75,018	148,391	4,830	9,887	387,951
累計折舊	(25,086)	(12,300)	(48,704)	(107,137)	(3,410)	—	(196,637)
賬面淨值	96,031	16,408	26,314	41,254	1,420	9,887	191,314
於2019年1月1日，							
已扣除累計折舊	96,031	16,408	26,314	41,254	1,420	9,887	191,314
添置	1,103	1,417	22,417	5,214	712	38,689	69,552
轉撥自在建工程	318	1,842	6,693	30,572	—	(39,425)	—
出售	—	—	(85)	(42)	(87)	—	(214)
年內計提撥備的折舊	(5,539)	(3,814)	(17,880)	(24,908)	(682)	—	(52,823)
匯兌調整	(1,142)	—	(17)	(24)	(12)	(17)	(1,212)
於2019年12月31日，							
已扣除累計折舊	90,771	15,853	37,442	52,066	1,351	9,134	206,617
於2019年12月31日：							
成本	121,036	27,881	96,918	154,952	4,405	9,134	414,326
累計折舊	(30,265)	(12,028)	(59,476)	(102,886)	(3,054)	—	(207,709)
賬面淨值	90,771	15,853	37,442	52,066	1,351	9,134	206,617

14 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 千美元	租賃裝修 千美元	傢俬及裝置 千美元	機器 千美元	汽車 千美元	在建工程 千美元	總計 千美元
2018年12月31日							
於2018年1月1日：							
成本	113,328	25,805	64,049	119,794	5,947	8,751	337,674
累計折舊	(22,736)	(9,224)	(43,465)	(77,753)	(4,025)	—	(157,203)
賬面淨值	90,592	16,581	20,584	42,041	1,922	8,751	180,471
於2018年1月1日：							
已扣除累計折舊	90,592	16,581	20,584	42,041	1,922	8,751	180,471
添置	15,615	2,991	15,426	30,363	376	9,673	74,444
轉撥自在建工程	1,793	—	18	116	—	(1,927)	—
出售	(1,979)	—	(215)	(81)	(63)	—	(2,338)
出售附屬公司 (附註37)	(37)	—	(50)	(69)	—	(6,250)	(6,406)
年內計提撥備的折舊	(5,285)	(3,162)	(9,319)	(31,045)	(740)	—	(49,551)
匯兌調整	(4,668)	(2)	(130)	(71)	(75)	(360)	(5,306)
於2018年12月31日：							
已扣除累計折舊	96,031	16,408	26,314	41,254	1,420	9,887	191,314
於2018年12月31日：							
成本	121,117	28,708	75,018	148,391	4,830	9,887	387,951
累計折舊	(25,086)	(12,300)	(48,704)	(107,137)	(3,410)	—	(196,637)
賬面淨值	96,031	16,408	26,314	41,254	1,420	9,887	191,314

15 投資物業

	2019年 千美元	2018年 千美元
於年初		
成本	50,668	61,377
累計折舊	(22,418)	(23,904)
賬面淨值	28,250	37,473
於年初的賬面淨值	28,250	37,473
年內計提撥備的折舊	(2,130)	(2,355)
出售附屬公司(附註37)	—	(4,944)
匯兌調整	(332)	(1,924)
於年末的賬面淨值	25,788	28,250

投資物業根據經營租賃租予第三方，進一步概要詳情載於財務報表附註17。

於2019年12月31日，投資物業的公允價值為60,500,000美元(2018年：58,298,000美元)。

16 預付土地租賃款項

	2019年 千美元	2018年 千美元
於年初的賬面值	16,581	22,184
年內於損益內確認	(397)	(468)
出售	—	(3,017)
出售附屬公司(附註37)	—	(944)
匯兌調整	(202)	(1,174)
於年末的賬面淨值	15,982	16,581
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的流動部分	(394)	(451)
於年末的賬面值的非流動部分	15,588	16,130

17 租賃

本集團作為承租人

本集團具有經營活動中所使用的多個樓宇及汽車項目的租賃合約。樓宇租賃的租期一般為2至12年。汽車的租期一般為2至5年。一般而言，本集團不得向本集團以外人士轉讓及轉租租賃資產。

(a) 使用權資產

本集團使用權資產的賬面值及於2019年度的有關變動如下：

	樓宇 千美元	汽車 千美元	總計 千美元
使用權資產的成本：			
於年初	76,642	1,715	78,357
添置	11,996	702	12,698
匯兌調整	(105)	—	(105)
於年末	88,533	2,417	90,950
累計攤銷：			
於年初	(18,821)	(696)	(19,517)
年內計提撥備的攤銷	(14,020)	(835)	(14,855)
匯兌調整	115	2	117
於年末	(32,726)	(1,529)	(34,255)
賬面淨值：			
於年末	55,807	888	56,695

17 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產(續)

本集團使用權資產的賬面值及於2018年度的有關變動如下：

	樓宇 千美元	汽車 千美元	總計 千美元
使用權資產的成本：			
於年初	70,227	1,178	71,405
添置	6,881	537	7,418
匯兌調整	(466)	—	(466)
於年末	76,642	1,715	78,357
累計攤銷：			
於年初	(6,777)	(129)	(6,906)
年內計提撥備的攤銷	(12,379)	(567)	(12,946)
匯兌調整	335	—	335
於年末	(18,821)	(696)	(19,517)
賬面淨值：			
於年末	57,821	1,019	58,840

17 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

本集團租賃負債的賬面值及於本年度的變動如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
租賃負債：		
於年初	79,792	72,840
添置	12,480	7,418
匯兌調整	(105)	(466)
於年末	92,167	79,792
累計支付：		
於年初	(16,200)	(5,149)
年內利息開支	2,996	2,964
年內支付	(16,787)	(13,868)
匯兌調整	51	(147)
於年末	(29,940)	(16,200)
賬面淨值：		
於年末	62,227	63,592
分析為：		
一年內	9,450	10,980
於第二年	9,724	5,578
於第三至第五年(包括首尾兩年)	15,087	10,360
超過五年	27,966	36,674
於年末	62,227	63,592

租賃負債的到期日分析披露於財務報表附註43。

17 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債(續)

與租賃有關的於損益中確認的金額如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
租賃負債利息	2,996	2,964
使用權資產折舊開支	14,855	12,946
與短期租賃及餘下租期於2019年12月31日或之前屆滿的 其他租賃有關的開支(計入銷售及分銷開支以及行政開支)	4,674	2,873
與低價值資產租賃有關的開支(計入銷售及分銷開支以及行政開支)	9	—
於損益中確認的總額	22,534	18,783

本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排，於中國內地租賃由三項商業物業及四項工業物業組成的投資物業(附註15)。租款條款一般要求租戶支付按金，並根據當時的現行市況定期進行租金調整。本集團於年內確認的租金收入總額為4,521,000美元(2018年：3,905,000美元)。

於2019年12月31日，本集團根據與租戶訂立的不可撤銷經營租賃於未來期間應收未貼現租賃付款如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
一年內	3,947	1,975
一年至兩年	3,384	1,921
兩年至三年	1,726	1,768
三年至四年	1,825	1,762
四年至五年	657	1,903
五年後	—	685
	11,539	10,014

18 商譽

	2019年 千美元	2018年 千美元
於1月1日的商譽	839,767	839,767
減：減值撥備	—	—
於12月31日的商譽	839,767	839,767

商譽及無限年期的無形資產的減值測試

業務合併產生的商譽及計入其他無形資產且具有無限可使用年期的商標分配至Compass及其附屬公司(統稱「**Compass**」)的現金產生單位(「**現金產生單位**」)以便進行減值測試。

本集團已於2019年12月31日進行年度減值測試。Compass現金產生單位的可收回金額按使用價值計算方法釐定，該計算方法使用根據管理層於2019年12月31日批准的五年期財務預算得出的現金流量預測，並輔之以市場法釐定。適用於現金流量預測的貼現率為16%(2018年：16%)。用於推斷超出五年期的工業產品單位的現金流量的增長率為3%(2018年：3%)。

計算Compass現金產生單位於2019年12月31日的使用價值時採用假設。管理層為進行商譽減值測試而預測現金流量時所用的重要假設如下：

收入增長 — 釐定未來盈利潛力的基準為北美、歐洲、亞洲市場及其他市場的歷史銷售情況及平均預期增長率。

預算毛利率 — 釐定分配予預算毛利率的數值時使用的基準為緊接預算年度前一年所實現的平均毛利率。預算毛利率按預期效率提升及預期市場發展而上調。

貼現率 — 所使用的貼現率為除稅前的數值並反映與相關單位有關的特定風險。

開支 — 分配予重要假設的數值反映過往經驗及管理層將Compass現金產生單位的經營開支維持在可接受水平的承諾。

18 商譽(續)

商譽及無限年期的無形資產的減值測試(續)

有關市場發展的主要假設以及貼現率的數值與外部資料來源一致。

根據對Compass現金產生單位進行的減值測試的結果，於2019年12月31日，Compass現金產生單位的估計可收回金額超出現金產生單位的賬面值239,745,000美元(2018年：179,466,000美元)。

對假設變化的敏感性

本公司對減值測試使用的主要假設進行敏感性分析。倘估計主要假設發生以下變化，則餘額將增加／(減少)：

	2019年 千美元	2018年 千美元
五年期增長率上升5%	54,108	50,800
五年期增長率下降5%	(52,670)	(53,732)
貼現率下降5%	130,944	136,309
貼現率上升5%	(115,292)	(123,994)

對於Compass現金產生單位使用價值的評估，管理層認為上述任何主要假設的合理可能變化不會導致現金產生單位的賬面值(包括商譽)超出其可收回金額。

19 其他無形資產

	商標*	專利	零售商關係	資本化開發 成本 — 可供使用	資本化開發 成本 — 不可供使用	軟件	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
2019年12月31日							
於2019年1月1日：							
成本	384,044	43,636	143,083	5,512	12,504	4,088	592,867
累計攤銷	—	(12,306)	(19,273)	(138)	—	(2,499)	(34,216)
賬面淨值	384,044	31,330	123,810	5,374	12,504	1,589	558,651
於2019年1月1日的成本， 已扣除累計攤銷	384,044	31,330	123,810	5,374	12,504	1,589	558,651
添置	—	—	—	—	12,711	475	13,186
年內計提撥備的攤銷	—	(3,811)	(15,898)	(2,893)	—	(388)	(22,990)
轉讓	—	—	—	18,760	(18,760)	—	—
匯兌調整	—	—	—	—	—	(17)	(17)
於2019年12月31日	384,044	27,519	107,912	21,241	6,455	1,659	548,830
於2019年12月31日：							
成本	384,044	43,553	143,083	24,272	6,455	3,411	604,818
累計攤銷及減值	—	(16,034)	(35,171)	(3,031)	—	(1,752)	(55,988)
賬面淨值	384,044	27,519	107,912	21,241	6,455	1,659	548,830

19 其他無形資產(續)

	商標*	專利	零售商關係	資本化開發 成本 — 可供使用	資本化開發 成本 — 不可供使用	軟件	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
2018年12月31日							
於2018年1月1日：							
成本	384,044	44,019	143,083	—	2,358	4,694	578,198
累計攤銷	—	(6,949)	(3,375)	—	—	(2,813)	(13,137)
賬面淨值	384,044	37,070	139,708	—	2,358	1,881	565,061
於2018年1月1日的成本：							
已扣除累計攤銷	384,044	37,070	139,708	—	2,358	1,881	565,061
添置	—	—	—	—	15,658	214	15,872
年內計提撥備的攤銷	—	(5,729)	(15,898)	(138)	—	(413)	(22,178)
轉讓	—	—	—	5,512	(5,512)	—	—
出售	—	—	—	—	—	(7)	(7)
匯兌調整	—	(11)	—	—	—	(86)	(97)
於2018年12月31日	384,044	31,330	123,810	5,374	12,504	1,589	558,651
於2018年12月31日及 於2019年1月1日：							
成本	384,044	43,636	143,083	5,512	12,504	4,088	592,867
累計攤銷及減值	—	(12,306)	(19,273)	(138)	—	(2,499)	(34,216)
賬面淨值	384,044	31,330	123,810	5,374	12,504	1,589	558,651

* 商標因無限年期而不會被攤銷，並被分配予本集團的Compass現金產生單位。無限年期商標的減值測試及敏感度分析請參閱附註18。於2019年底，對Compass現金產生單位進行減值測試後，並無就商標減值作出撥備。

19 其他無形資產(續)

尚未可供使用的資本化開發成本的減值測試

本集團每年及當有減值跡象時對尚未可供使用的資本化開發成本進行減值測試。

尚未可供使用的資本化開發成本的可收回金額乃根據使用價值計算方法釐定，該計算方法使用根據管理層於2019年12月31日批准的五年期財務預算得出的現金流量預測。適用於現金流量預測的貼現率為17.8%(2018年：17.5%-20.5%)。

在運用使用價值計算尚未可供使用的資本化開發成本時會使用假設。以下描述管理層為對尚未可供使用的資本化開發成本進行減值測試而預測現金流量時所用的關鍵假設：

收入增長 — 用於釐定未來盈利潛力的基礎是具有類似特徵及市場生命週期的產品的歷史銷售額及平均預期增長率。

預算毛利率 — 用於釐定預算毛利率的價值的基礎是具有相似特徵及生命週期的產品於緊接預算年度前一年實現的平均毛利率、為預期的效率改進而增加以及預期的市場發展。

貼現率 — 使用的貼現率為稅前，反映與資產相關的特定風險。

開支 — 開支反映過去的經驗及管理層將經營開支維持在可接受水平的承諾。

分配予市場開發及貼現率的關鍵假設的價值與外部信息源一致。

根據減值測試的結果，於2019年12月31日，尚未可供使用的資本化開發成本的估計可收回金額超過賬面金額63,465,000美元(2018年：15,953,000美元)。

對假設變化的敏感性

本公司已對減值測試中使用的主要假設進行敏感度分析。倘估計的關鍵假設 — 貼現率由17.8%增加0.5%至18.3%(2018年：介乎17.5%-20.5%至18.0%-21.0%)，則餘額將減少1,874,000美元(2018年：368,000美元)。

就評估尚未可供使用的資本化開發成本的使用價值而言，管理層認為任何上述關鍵假設的合理可能變動不會導致尚未可供使用的資本化開發成本的賬面值超過可收回金額。

20 於聯營公司的投資

	2019年 千美元	2018年 千美元
分佔資產淨值	28,770	29,177
收購所產生的商譽	6,836	6,826
	35,606	36,003

本集團與聯營公司的應收及應付賬款結餘分別披露於附註24及27。

本集團於聯營公司的股權包括本公司附屬公司持有的權益股份。

本集團已終止確認其分佔聯營公司的虧損，因為分佔聯營公司的虧損超出本集團於聯營公司的權益，且本集團並無責任承擔進一步虧損。截至2019年12月31日止年度，本集團並無未確認的分佔聯營公司的虧損，及於2019年12月31日，累計未確認的分佔虧損為113,000美元。

下表列示有關本集團聯營公司的合計財務資料概要：

	2019年 千美元	2018年 千美元
分佔聯營公司年內溢利	2,450	5,809
分佔聯營公司全面收益總額	2,450	5,809
本集團於聯營公司的投資的賬面總值	35,606	36,003

21 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產／指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以下投資分類為以公允價值計量的金融資產：

	2019年 千美元	2018年 千美元
金融資產，以公允價值計量且其變動計入當期損益：		
流動 — 股份	183	—
流動 — 金融產品(a)	25,628	15,853
非流動 — 非上市股權投資(a)	58,677	60,794
	84,488	76,647
非上市金融資產，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益：		
非流動 — 非上市股權投資(b)	38,318	35,643
	122,806	112,290

附註：

- (a) 股權投資分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，因彼等為持作買賣，且由中國內地持牌金融機構根據參與訂約方之間訂立的信託協議於中國內地管理以主要投資於若干項金融資產(包括投資基金及已發行非上市股權投資)。

於金融產品的流動投資乃由中國內地銀行發行的產品。於2019年12月31日的股份流動投資(2018年：無)為於深圳證券交易所上市的股份。該等流動投資乃強制分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，原因為彼等的合約現金流並非僅用於償還本金及利息。

投資乃以公允價值計量且其變動計入當期損益計量，而公允價值變動的相應收益8,101,000美元(2018年：742,000美元)，入賬至綜合損益表中的其他收入及收益。

- (b) 股權投資乃被不可撤回地指定以公允價值計量且其變動計入其他全面收益，因為本集團認為此等投資屬戰略性質的投資。年內，此等投資的公允價值變動導致於其他全面收益確認收益(扣除稅項)657,000美元(2018年：4,287,00美元)。

22 其他非流動資產

	2019年 千美元	2018年 千美元
應收保費的長期部分	5,415	3,961
租賃按金	819	1,145
退稅	—	6,731
可收回增值稅	—	2,847
收購物業的長期預付款項	4,599	—
其他	2,892	2,746
	13,725	17,430

23 庫存

	2019年 千美元	2018年 千美元
原材料	37,816	28,318
製成品	358,111	324,236
減：減值	(2,846)	(2,692)
	393,081	349,862

庫存減值撥備變動如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
於年初	2,692	2,655
減值虧損	159	69
匯兌調整	(5)	(32)
於年末	2,846	2,692

24 應收賬款及應收票據

	2019年 千美元	2018年 千美元
應收票據	332,011	349,342
應收賬款	476,316	426,814
減：減值	(4,077)	(3,496)
	804,250	772,660

本集團若干與其客戶之貿易條款為預付款，而其餘客戶獲授予信貸。信用期一般為30天至60天。各客戶均有最高信貸額度。本集團務求對未清還的應收賬款維持嚴格監管並設有信貸控制部門及若干情況下亦有信貸保險以將信貸風險減至最低。高級管理層定期檢討逾期結餘。根據前文所述及鑒於本集團的應收賬款與大量不同客戶有關，故信貸風險並無明顯集中。應收賬款不計息。

本集團之應收賬款及應收票據包括於2019年12月31日應收本集團聯營公司的款項12,692,000美元(2018年：21,509,000美元)，該等款項須按提供予本集團主要客戶之類似信用條款償還。

於報告期末應收賬款及應收票據按發票日期並扣除減值的賬齡分析如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
6個月內	801,206	768,349
6個月至1年	2,227	3,420
1至2年	817	723
2年以上	—	168
	804,250	772,660

24 應收賬款及應收票據(續)

應收賬款的減值撥備變動如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
於年初	3,496	2,892
減值虧損淨額	2,800	3,759
出售附屬公司	—	(14)
列為不可收回而撇銷的金額	(2,219)	(3,141)
於年末	4,077	3,496

於2019年及2018年12月31日，應收賬款以美元及人民幣計值，且應收賬款的公允價值與其賬面值相若。

於各報告日期採用撥備矩陣或個別評估進行減值分析，以計量預期信貸虧損。於2019年12月31日，個別評估的撥備金額為1,848,000美元(2018年：1,460,000美元)。對於具有類似虧損模式的客戶，撥備矩陣中使用的撥備率乃基於自賬單日期起的天數釐定。該計算反映概率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。通常，應收賬款如逾期超過一年則予以撇銷且毋須受限於強制執行活動。

24 應收賬款及應收票據(續)

下表載列本集團使用撥備矩陣計算的應收賬款的信貸風險資料：

於**2019年12月31日**

	逾期				總計
	1至6個月	7至12個月	1至2年	2年以上	
預期信貸虧損率	0.13%	27.10%	48.39%	100%	
賬面總值(千美元)	468,092	1,048	1,583	564	471,287
預期信貸虧損(千美元)	615	284	766	564	2,229

於**2018年12月31日**

	逾期				總計
	1至6個月	7至12個月	1至2年	2年以上	
預期信貸虧損率	0.10%	27.30%	49.28%	100%	
賬面總值(千美元)	415,836	2,843	834	451	419,964
預期信貸虧損(千美元)	398	776	411	451	2,036

25 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2019年 千美元	2018年 千美元
預付款項	12,183	12,391
按金及其他應收款項	26,541	13,151
應收關聯方款項 ^(a)	3,344	13,725
退貨權資產	1,711	2,660
彌償資產 ^(b)	7,101	24,338
可收回稅項	17,420	420
	68,300	66,685
減：減值	(507)	(1,175)
	67,793	65,510

附註：

(a) 應收關聯方款項屬貿易性質，包括於2019年12月31日應收聯營公司款項為455,000美元(2018年：1,682,000美元)，於2019年12月31日應收股東非貿易款項為617,000美元(2018年：6,383,000美元)，於2019年12月31日應收其他關聯方非貿易款項為2,272,000美元(2018年：5,660,000美元)。

(b) 根據Euro-Pro集團收購協議，本集團有權就若干稅項撥備及持續訴訟撥備自賣方獲得彌償。

26 現金及現金等價物／已抵押存款

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
現金及銀行結餘		421,316	180,872
定期存款			
— 流動		63,122	26,588
— 非流動		114,913	—
減：就應付票據抵押的存款及銀行借貸			
— 應付票據(附註27)		(63,122)	(26,588)
— 計息銀行借貸(附註29)	i	(114,913)	—
現金及現金等價物		421,316	180,872

(i) 於2019年12月31日，附註29(c)中所披露的計息銀行借貸結餘由114,913,000美元的已抵押存款作抵押。

於報告期末，本集團以人民幣(「人民幣」)計值的現金及銀行結餘為人民幣1,155,733,000元(2018年：人民幣860,197,000元)。人民幣不能自由兌換成其他貨幣。然而，根據中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團可透過獲授權經營外匯業務的銀行將人民幣兌換成其他貨幣。

銀行存款按根據每日銀行存款利率計算的浮動利率計息。短期定期存款乃視乎本集團的即時現金需求而按介乎一日至三個月的不同存款期存放，以及根據短期定期存款利率計息。銀行結餘及已抵押存款乃存放於信譽良好且無近期拖欠記錄的銀行。

27 應付賬款及應付票據

於報告期間末基於發票日期的應付賬款及應付票據的賬齡分析如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
1年內	529,604	408,326
1至2年	533	306
	530,137	408,632

應付賬款及應付票據包括應付聯營公司的應付賬款36,564,000美元(2018年：31,773,000美元)，該等應付賬款應於90天內支付，與聯營公司向其主要客戶提供的信貸期相似。

於2019年12月31日，本集團的應付票據分別由本集團63,122,000美元(2018年：26,588,000美元)的已抵押存款作抵押，並由本集團於2019年12月31日的應收票據89,964,000美元(2018年：48,755,000美元)作抵押。

應付賬款免息及一般於30至90天期限內結算。

28 其他應付款項及應計費用

	2019年 千美元	2018年 千美元
應計費用	136,697	122,409
合約負債(a)	53,386	60,668
退款負債	140,222	134,411
其他應付款項(b)	49,811	16,394
應付股息	—	3,200
撥備(c)	24,030	19,906
應付關聯方款項(d)	6,900	7,110
	411,046	364,098

附註：

- (a) 合約負債包括自交付家電產品及提供經延長保修服務獲得的短期墊款。合約負債包括於2019年12月31日自關聯方獲得的短期墊款1,180,000美元(2018年：1,015,000美元)。
- (b) 其他應付款項乃不計息，平均期限為三個月。
- (c) 本集團向其客戶提供一至七年的標準保修。保修撥備金額依據銷量及過往有關維修及退貨水平的經驗釐定。估計基準乃按持續經營基準予以檢討並於適當時予以修訂。
- (d) 應付關聯方款項包括應付聯營公司的貿易款項6,839,000美元(2018年：7,110,000美元)。

29 計息銀行借貸

	2019年12月31日			2018年12月31日		
	利率(%)	到期日	千美元	利率(%)	到期日	千美元
流動						
銀行貸款 — 有抵押(b)	3.25+倫敦銀行同業拆息	2020年	26,176	3.25+倫敦銀行同業拆息	2019年	16,379
銀行貸款 — 有抵押(b)			—	4.00+倫敦銀行同業拆息	2019年	1,989
銀行貸款 — 有抵押(a)			—	1.55+倫敦銀行同業拆息	2019年	467,176
			26,176			485,544
非流動						
銀行貸款 — 有抵押(b)	3.25+倫敦銀行同業拆息	2021年-2022年	167,667	3.25+倫敦銀行同業拆息	2020年-2022年	193,864
銀行貸款 — 有抵押(b)	4.00+倫敦銀行同業拆息	2022年-2024年	420,966	4.00+倫敦銀行同業拆息	2020年-2024年	433,376
銀行貸款 — 有抵押(a)/(b)	2.75+倫敦銀行同業拆息	2022年	64,841	2.75+倫敦銀行同業拆息	2022年	72,481
銀行貸款 — 有抵押(a)	1.60+倫敦銀行同業拆息	2021年-2024年	282,066			—
銀行貸款 — 有抵押(c)	1.20+香港銀行同業拆息	2022年	113,579			—
			1,049,119			699,721
			1,075,295			1,185,265

	2019年 12月31日 千美元	2018年 12月31日 千美元
分析為：		
應償還銀行貸款：		
一年內或按要求	26,176	485,544
於第二年	109,521	28,345
於第三至第五年(包括首尾兩年)	939,598	246,589
超過五年	—	424,787
	1,075,295	1,185,265

29 計息銀行借貸(續)

附註：

- (a) 於2019年12月31日，本集團銀行貸款連同JS Holding銀行貸款以九陽股份有限公司的339,272,626股股份(2018年：320,403,436股股份)作質押。
- (b) 若干銀行貸款通過以下方式抵押：
- (i) 質押Compass Cayman SPV, Limited (「**Compass**」)於若干附屬公司的股權：

發行人	股權比例
Global Appliance UK HoldCo Limited	100%
Compass Cayman SPV2 Limited	100%
Global Appliance LLC	100%
Euro-Pro Holdco, LLC	100%
EP Midco LLC	100%
SharkNinja Operating LLC	100%
Euro-Pro International Holding Company	65%
SharkNinja Sales Company	100%
SharkNinja Management LLC	100%

- (ii) 若干附屬公司的抵押權益，包括在美國司法權區隨時組建的若干附屬公司開立或維持的所有賬戶；所有動產文據；所有現金及現金等價物；所有文件；所有設備；所有一般無形資產，包括所有知識產權；所有工具；所有庫存；所有其他貨品；所有投資物業；所有信用證權利；所有裝置；所有與抵押權益有關的賬簿及賬目；及(以未納入為限)任何及所有上述項目的所有收益及產品，以及任何人士就(i)中附屬公司的任何上述項目提供的所有抵押品及擔保。於2019年12月31日，銀行貸款以本集團金額為1,416,746,000美元的若干資產作為抵押：
- (iii) 由Compass的若干附屬公司作出的初始／本金額為50,000,000美元的後償承兌票據；
- (iv) 由Compass及其若干附屬公司作出的總額公司間票據；及
- (v) 由Compass及其若干附屬公司提供的公司擔保。
- (c) 於2019年12月31日，銀行貸款通過抵押按金114,913,000美元(2018年：零)作抵押。

於2019年12月31日，本集團的未動用可用銀行借貸信貸額度為141,046,000美元(2018年：120,000,000美元)。

30 遞延稅項資產／負債

年內遞延稅項資產及負債的變動(未考慮結餘可在同一稅收司法權區內抵銷)如下：

遞延稅項資產：

	稅項虧損	減值撥備	應計開支 及儲備	超出相關折舊 的折舊撥備	集團內 交易產生的 未實現溢利	金融資產 產生的公允 價值調整	租賃負債	其他	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於2018年1月1日	4,049	896	27,860	5,906	3,599	458	16,554	1,829	61,151
匯兌調整	—	(48)	(836)	(15)	(195)	—	(35)	—	(1,129)
出售附屬公司(附註37)	—	(12)	(184)	—	—	—	—	353	157
於其他全面收益確認	—	—	—	—	—	(458)	—	—	(458)
於損益(扣除)/計入損益 的遞延稅項	(649)	1,819	259	(1,009)	(1,272)	—	(981)	3,022	1,189
於2018年12月31日	3,400	2,655	27,099	4,882	2,132	—	15,538	5,204	60,910
於2019年1月1日	3,400	2,655	27,099	4,882	2,132	—	15,538	5,204	60,910
匯兌調整	(1)	(30)	(51)	(5)	(48)	—	(20)	—	(155)
於損益(扣除)/計入損益 的遞延稅項	895	(397)	(5,106)	(1,176)	2,473	—	(772)	1,621	(2,462)
於2019年12月31日	4,294	2,228	21,942	3,701	4,557	—	14,746	6,825	58,293

30 遞延稅項資產／負債(續)

遞延稅項負債：

	應收利息 千美元	加速折舊 千美元	金融資產	無形資產	使用權資產 千美元	預扣稅 千美元	總計 千美元
			產生的公允 價值調整 千美元	攤銷撥備 千美元			
於2018年1月1日	103	33	1,147	130,669	15,774	—	147,726
匯兌調整	(5)	(2)	(53)	—	35	—	(25)
出售附屬公司(附註37)	(9)	—	—	—	—	—	(9)
於其他全面收益確認	—	—	310	—	—	—	310
於損益扣除／(計入)損益的遞延稅項	(52)	(17)	693	761	(1,431)	—	(46)
於2018年12月31日	37	14	2,097	131,430	14,378	—	147,956
於2019年1月1日	37	14	2,097	131,430	14,378	—	147,956
匯兌調整	(1)	—	(99)	—	20	—	(80)
於其他全面收益確認	—	—	316	—	—	—	316
於損益扣除／(計入)損益的遞延稅項	89	(14)	(119)	(1,925)	(1,000)	1,962	(1,007)
於2019年12月31日	125	—	2,195	129,505	13,398	1,962	147,185

30 遞延稅項資產／負債(續)

就於綜合財務狀況表中呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已被抵銷。下列為就財務報告而言對遞延稅項結餘的分析：

	2019年 千美元	2018年 千美元
遞延稅項資產	44,895	46,532
遞延稅項負債	(133,787)	(133,578)
	(88,892)	(87,046)

於報告期末，本集團於香港產生的稅項虧損為33,491,000美元(2018年：18,558,000美元)，可無限期用於抵免產生虧損之公司之未來應課稅溢利。

於報告期末，本集團亦於中國內地產生稅項虧損為10,080,000美元(2018年：6,248,000美元)，將於一至五年到期，以抵銷未來應課稅溢利。

由於相關虧損由一段時期內一直錄得虧損的附屬公司產生且認為不可能有應課稅溢利抵銷可動用稅項虧損，故並無就該等虧損確認有關稅項虧損的遞延稅項資產8,046,000美元(2018年：4,624,000美元)。

根據中國《企業所得稅法》，於中國內地成立的外商投資企業向外國投資者宣派的股息須按10%的稅率繳納預扣稅。該規定自2008年1月1日起生效，並適用於2007年12月31日後的盈利。倘中國內地與外國投資者所在司法權區已簽訂稅務協議，則可採用較低預扣稅率。本集團的適用稅率為10%。因此，本集團須就於中國內地成立的附屬公司於2008年1月1日以後產生的盈利所分派的股息繳納預扣稅。

於2019年12月31日，由於本集團並無來自於中國內地成立的附屬公司的重大可供分派盈利，故本集團並無就本集團的附屬公司或聯營公司的未匯出盈利所產生應付稅項生成重大未確認遞延稅項負債(2018年：無)。

31 與認沽期權有關的金融負債

原認沽期權(「認沽期權」)

於2017年9月29日(「授出日期」)，本集團一間附屬公司Compass Cayman SPV, Limited(「**Compass**」)與其非控股股東Compass Aggregator, Ltd.(「**Aggregator**」)訂立股東協議(「**協議**」)，同時就收購Euro-Pro Holdco, LLC及其附屬公司訂立股東權益購買協議(「**收購事項**」)。Aggregator由Euro-Pro集團之前的最終控制人控制。根據協議，Aggregator有權獲得一項要求Compass在約定期限內以約定的價格(「**回購價格**」)回購Aggregator實益擁有的Compass全部或部分Compass自有股份的權利(「**認沽期權**」)。

根據協議，自(i)收購事項交割日期第三週年日及(ii)董事會議決就本公司建議首次公開發售Compass股份(「**首次公開發售**」)聘請特定保薦人或承銷商之後的任何時間(「**董事會首次公開發售釐定日期**」)(以較早者為準)起及之後，Aggregator可通過向Compass提供書面通知行使認沽期權(「**可行使期間**」)。於首次公開發售完成日期，Aggregator行使認沽期權的權利將就一切目的自動到期。

倘(i)Aggregator於收購事項交割日期滿六週年之前尚未行使認沽期權，及(ii)於該日期前並無發生首次公開發售，則Compass有權(可於向Aggregator提供書面通知後行使)選擇，要求其向Compass出售Aggregator實益擁有的所有股份。於首次公開發售完成之日，Compass行使認購期權的權利將就一切目的自動到期。

回購價格指，Aggregator於行使日期的權益百分比乘以(x) Compass於行使日期前12個月期間內除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(「**EBITDA**」)預測值的10倍乘積，減(y) Compass於行使日期的淨債務。於2017年及2018年12月31日，由於管理層未就董事會首次公開發售釐定日期作出估計，因此可行使期間的開始日假定为收購交割日期的第三個週年日(即2020年9月30日)。

倘(x)認沽或認購期權情況下的回購價格釐定日期(「**最後日期**」)之後滿四週或之前支付回購價格將導致Compass或其任何附屬公司違反任何債務或其他融資安排(且該債務或其他安排不能在最後日期之前以商業上合理的條款再融資，不會對Compass產生重大不利影響)或(y) Compass及其附屬公司無法在最後日期之前獲得全額支付回購價格所需的現金資金，於最後日期，Compass應向Aggregator交付一份書面通知，不可撤銷地載明(x)在任何債務或其他融資安排允許的情況下，同時考慮經董事會批准預算中規定的Compass合理預期現金要求後，將Compass及其附屬公司於該時點擁有的全部現金用以支付部分該通知所載回購價格，及(y)向Aggregator發行一份Compass的承兌票據(按3%加(x) 3個月倫敦銀行同業拆息及(y) 1%中的較高者計息，面值等於根據上文第(x)條款不以現金支付的回購價格餘額)。

31 與認沽期權有關的金融負債(續)

原認沽期權(「認沽期權」)(續)

於2017年9月29日，認沽期權的公允價值為32,994,000美元，構成收購事項的購買代價的一部分。本集團就認沽期權錄得商譽32,994,000美元，而相應貸項則計入認沽期權儲備和非控股權益。

根據現行國際財務報告準則，當授出認沽期權時，本集團必須記錄按贖回金額的現值計量的金融負債。於初步確認時，相應借項計入認沽期權儲備(乃權益的組成部分)。金融負債隨後根據國際財務報告準則第9號予以計量。

董事已估計，於授出日期，潛在贖回金額將約為620,709,000美元，乃基於回購價格於2020年9月30日的現值計算。因此，本集團就於2017年9月29日的620,709,000美元認沽期權錄得金融負債，而相應借項則計入認沽期權儲備和非控股權益。

因此，本集團根據贖回負債的現值錄得與認沽期權相關的開支7,123,000美元及28,817,000美元，分別計入截至2017年及2018年12月31日止年度綜合損益表中的其他開支。於2017年及2018年12月31日，與認沽期權相關的金融負債餘額分別為627,833,000美元及656,650,000美元。

更換認沽期權(「認沽權」)

根據重組(「重組」，誠如日期為2019年12月9日的招股章程「歷史、重組與企業架構」一節「重組」一段更全面詳述)，Aggregator的股東(「SN投資者」)從Aggregator收購Compass的股份並與本公司交換彼等各自於Compass的股份，作為本公司所發行股份的代價。

31 與認沽期權有關的金融負債(續)

更換認沽期權(「認沽權」)(續)

認沽期權於重組完成後終止並由認沽權替換。根據新股東協議，倘於2020年9月30日(「結束日期」)之前或當日並無完成本公司的首次公開發售，自結束日期起及於結束日期後，每名SN投資者將有選擇權要求Compass按與認沽期權回購價格大致相同的適用認沽／認購價格購買SN投資者實益擁有的全部或部分股份(「認沽權」)。倘於2020年12月31日當日或之後，董事會已議決在結束日期(「董事會首次公開發售釐定日期」)之後就建議首次公開發售聘請特定保薦人或承銷商，且任何SN投資者並無於董事會首次公開發售釐定日期後30日內發出書面通知，則在本公司尋求建議首次公開發售時，SN投資者行使認沽權的權利將就一切目的被暫停行使；惟該暫停將於(x)本公司不再尋求建議首次公開發售(包括本公司向SN投資者發出書面通知，表示其不再進行有關首次公開發售)當日，(y)本公司撤回就有關首次公開發售備案的任何文件而不立即提交其替換當日，及(z)在董事會首次公開發售釐定日期後六(6)個月的較早者終止。董事會應於有關釐定後立即向SN投資者提供董事會首次公開發售釐定日期的書面通知。自首次公開發售完成之日起，每名SN投資者行使認沽權的權利將就一切目的自動到期。

倘(i)任何SN投資者在2023年9月28日之前尚未行使認沽權，及(ii)在該日期之前並無發生首次公開發售，則本公司將有權(可於向SN投資者提供書面通知後行使)選擇，以要求該SN投資者按適用認沽／認購價格向Compass出售該SN投資者實益擁有的所有股份(「認購權」)。儘管存在上述情況，倘(i)本公司完成行使認購權，(ii)上市公司須向適用監管機構提交以讓首次公開發售生效的主要文件在認購權獲行使完成日期起六個月內提交，及(iii)有關首次公開發售最終完成，除已支付或將另行支付的認沽／認購價格外，本公司亦將向SN投資者支付相等於(1) (x)在首次公開發售中所售股份的每股價格乘以(y) SN投資者緊接認購權行使完成前持有的股份總數的20%(「20%數額」)的乘積與(2)為完成認購權就20%數額支付的認沽／認購價格(該金額稱為「額外認購權付款」)部分的差額(如為正數)。截至首次公開發售完成日期，本公司行使認購權的權利將就一切目的自動到期。

隨本公司於2019年12月18日完成首次公開發售，認沽權及認購權自動失效。因此，終止有關認沽期權的金融負債且餘額685,655,000美元已轉入認沽期權儲備及保留溢利。本集團按贖回負債的現值錄得與認沽期權及認沽權有關的開支29,005,000美元，有關開支計入於2019年1月1日起至緊接首次公開發售完成前當日止期間的綜合損益表中的其他開支。

32 其他非流動負債

	2019年 千美元	2018年 千美元
合約負債	1,385	1,224
已產生但未申報的一般產品負債	7,679	5,944
不確定稅項狀況	6,226	6,967
其他非流動應付款項	—	324
	15,290	14,459

33 已發行股本

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
法定：			
5,000,000,000股(2018年：500,000,000股)			
每股0.00001美元(2018年：0.0001美元)的普通股	(i)(ii)	50	50
已發行及繳足：			
每股面值0.00001美元(2018年：0.0001美元)			
的3,407,172,677股(2018：1股)普通股		33	—

本公司的股本變動概述如下：

	附註	普通股 數目	面值 千美元
註冊成立日期(2018年7月26日)及2018年12月31日	(i)	1.00	—
重組前發行股份	(i)	269,074,976.28	27
拆細股份	(ii)	2,421,674,795.52	—
購回股份	(ii)	(4.80)	—
向受限制股份單位計劃配發	(iii)	141,618,409.00	—
根據全球發售發行股份	(iv)	574,804,500.00	6
於2019年12月31日		3,407,172,677.00	33

33 已發行股本(續)

- (i) 於2018年7月26日，本公司於開曼群島註冊成立為獲豁免公司，其法定股本為50,000美元，分為500,000,000股每股面值0.0001美元的普通股。於2018年7月26日，本公司向Mapcal Limited(作為初步認購方)按面值發行1股面值0.0001美元的普通股。於同日，1股已發行股份已轉讓予JS Holding；

於2019年4月10日，本公司向JS Holding發行99,613,965.34股每股面值0.0001美元的普通股以換取9,961.40美元；

於2019年4月16日，本公司向Lee Puay Khng先生發行36,830,424.53股每股面值0.0001美元的普通股以換取彼於Biling的100%股權；

作為重組進程的一部份，於2019年6月19日，本公司向JS Holding發行60,743,866.83股每股面值0.0001美元的普通股；

於2019年6月24日，本公司向Easy Home Limited發行29,600,413.96股每股面值0.0001美元的普通股以換取其於Global Appliance 1 Limited的30%股權；

於2019年6月24日，本公司向Comfort Home Limited發行6,555,616.63股每股面值0.0001美元的普通股，而作為代價，Comfort Home Limited向本公司轉讓其持有的2,325.44股Compass普通股；

於2019年6月24日，本公司向一組由BMS Ventures LLC、Casa Brima LLC、Barrocas Family 2017 Children's Trust、SMCSB 2018 Trust、PR2 LLC及SN Aggregator LLC(統稱為「**SN投資者**」)組成的投資者發行合共35,730,688.99股每股面值0.0001美元的普通股，而作為代價，SN投資者將彼等各自於Compass的股權轉讓予本公司。

- (ii) 於2019年10月9日，本公司股東議決將每股面值0.0001美元的每股已發行及未發行普通股拆細為10股每股面值0.00001美元的股份。於拆細後，本公司法定股本為50,000美元，分為5,000,000,000股每股面值0.00001美元的股份。269,074,977.28股普通股應拆細為2,690,749,772.80股普通股。緊隨拆細後，於2019年10月9日，本公司自本公司股東購回合共4.8股普通股並註銷該4.8股普通股以消除碎股。
- (iii) 於2019年10月9日，本公司採納限制股份單位計劃(「**限制股份單位計劃**」)。於2019年10月25日，本公司根據限制股份單位計劃向Golden Tide International Limited及Grand Riches Ventures Limited發行及配發141,618,409股無面值的普通股。

33 已發行股本(續)

- (iv) 全球發售的最終發行股份數目包括香港公開發售49,983,000股普通股、國際公開發售449,847,000股普通股(行使超額配股權前)及74,974,500股普通股(全部行使超額配股權)。

於2019年12月，於香港聯合交易所有限公司主板上市後，本公司以每股面值0.00001美元發行574,804,500股普通股，每股現金代價為5.20港元，所籌集所得款項總額約為386,864,000美元。經扣除直接應佔發行新股份的增量成本約12,286,000美元後，相關已發行股本約為6,000美元，而發行產生的股份溢價約為374,572,000美元。

34 以股份為基礎的付款

九陽股份有限公司的股份獎勵計劃

於2017年11月24日，九陽股份有限公司宣佈一項股份獎勵計劃(「**2017年計劃**」)，旨在為合資格參與者提供激勵及獎勵，有助於本集團業務的成功。2017年計劃的合資格參與者包括九陽股份有限公司的董事及僱員。

根據2017年計劃目前准許授予的限制性股份(「**限制股份**」)的最大數量相當於任何時候九陽股份有限公司已發行股份的10%。於任何12個月期間，2017年計劃項下各合資格參與者可獲發行的最大限制股份數量限於任何時候九陽股份有限公司已發行股份的1%。任何超出該限額的限制股份的進一步授出均須於股東大會上獲股東批准。

於2017年計劃實施後，九陽股份有限公司總計回購其於深圳證券交易所上市的4,999,960股普通股，以獎勵若干合資格參與者，其中於2018年6月8日授出4,800,000股股份及於2018年12月7日授出199,960股股份，承受人均按每股人民幣1.00元的價格支付。2017年計劃的合資格參與者包括九陽股份有限公司的202名董事及僱員。

就於2018年6月8日授予合資格參與者的4,800,000股股份而言，股份的30%將於自授出日期起的12個月鎖定期後歸屬，條件是九陽股份有限公司於2018年的收入及溢利分別較2017年增長6%及2%。於授出日期後24個月，倘九陽股份有限公司於2019年的收入及溢利分別較2018年增長11%及8%，將進一步歸屬30%的限制股份。於2020年的收入及溢利分別較2019年增長17%及15%後，剩餘40%的限制股份將於授出後36個月歸屬。限制股份於授權日期後48個月屆滿。

34 以股份為基礎的付款(續)

九陽股份有限公司的股份獎勵計劃(續)

就於2018年12月7日授出的199,960股股份而言，50%的限制股份將於12個月鎖定期後歸屬，及剩餘部分將於授出日期後24個月歸屬。表現條件與2018年6月8日授出的4,800,000股股份的上述安排相同。

於屆滿之前，倘九陽股份有限公司不滿足績效目標，或若干合資格參與者辭任，董事會將決定回購以註銷相關限制股份。限制股份的回購價格為(i)調整股息後的授出價格；(ii)九陽股份有限公司的股份於緊接回購日期前20個交易日的平均股價；及(iii)九陽股份有限公司的股份於緊接回購日期前一日的平均股價中的最低價格。

於第一個12個月歸屬期內，限制股份不賦予合資格參與者股息及投票權利。於第一個12個月之後，合資格參與者僅有權獲得股息權利。

2017年計劃項下以下限制股份發行在外：

	2019年		2018年	
	加權平均股價		加權平均股價	
	每股人民幣元	限制股份數目	每股人民幣元	限制股份數目
於年初	15.72	4,899,960	—	—
於年內授出	—	—	15.72	4,999,960
於年內行使	15.81	(1,398,000)	—	—
於年內沒收	15.81	(99,000)	15.81	(100,000)
於年末	15.68	3,402,960	15.72	4,899,960

於2018年，於授出日期每股的加權公允價值為人民幣15.72元。於截至2019年12月31日止年度，概無授出限制股份。

34 以股份為基礎的付款(續)

九陽股份有限公司的股份獎勵計劃(續)

於2019年及2018年12月31日，發行在外限制股份於授出日期及歸屬期間的每股公允價值如下：

2019年12月31日

限制股份數目	於授出日期的 公允價值 每股人民幣元	授出日期
3,203,000	15.81	2018年6月8日
199,960	13.66	2018年12月7日
3,402,960		

2018年12月31日

限制股份數目	於授出日期的 公允價值 每股人民幣元	授出日期
4,700,000	15.81	2018年6月8日
199,960	13.66	2018年12月7日
4,899,960		

於2018年授出的限制股份的公允價值為人民幣78.6百萬元(每股人民幣15.72元，總計相當於11.9百萬美元)，及於截至2019年12月31日止年度概無授出限制股份。於截至2019年12月31日止年度，九陽股份有限公司分別確認股份獎勵開支人民幣29,876,000元(相當於4,329,000美元)(2018年：人民幣25,418,000元(相當於3,846,000美元))。

於本報告批准日期，九陽股份有限公司根據2017年計劃已發行3,402,960股限制股份，佔該日期九陽股份有限公司已發行股份的約0.44%(2018年：0.62%)。

34 以股份為基礎的付款(續)

Compass的管理層股權激勵計劃

Compass設有一項管理層股權激勵計劃(「該計劃」)，旨在為有助於本集團業務成功的合資格參與者提供激勵及獎勵。該計劃的合資格參與者均為Euro-Pro集團的所有高級職員。該計劃於2017年9月29日生效，且除非經另行註銷或修訂，否則將於完成首次公開發售及於2021年12月31日之後根據該計劃釐定歸屬股份全部數目後予以終止。

Compass發行的溢利權益(「PI」)股份並無賦予持有人於股東大會上投票的權利。授出獎勵應分別於Compass截至2018年、2019年、2020年及2021年12月31日止四個財政年度各年之後計算。

於各有關財政年度結束後，尚未授出獎勵的若干PI股份應獲授予根據以下公式釐定的價值：(經審核純利(「純利」)-53百萬美元) \times 16 \times 1.875% \times 適用百分比，其中適用百分比為向個別僱員授出的股份數目佔向有權享受該股權激勵計劃的所有僱員的股份總數，惟承授人須於適用財政年度內持續提供服務。歸屬的PI股份數目應通過使用相當於純利16倍的金額將該價值轉換為若干股份釐定。授出的獎勵受於截至2018年、2019年、2020年及2021年12月31日止財政年度各年的純利相關的表現條件規限。

於2017年9月29日(「首個授出日期」)，向9名合資格僱員以零代價授出總計2,919份PI股份獎勵(「首批」)。首批的公允價值為8,210,000美元。

於2018年3月30日(「第二個授出日期」)及於2018年10月15日(「第三個授出日期」)，Compass分別以零代價向2名合資格僱員授出162(「第二批」)及135份(「第三批」)PI股份獎勵。第二批及第三批的公允價值分別為461,000美元及387,000美元。

34 以股份為基礎的付款(續)

Compass的管理層股權激勵計劃(續)

以權益結算的股份獎勵的公允價值乃於授出日期使用蒙特卡羅模擬模型並經考慮授出PI股份的條款及條件後釐定。下表列出所用模型的關鍵輸入數據：

	2018年	2017年
該計劃年期	0.21~3.21年 0.76~3.76年	1.25~4.25年
年化員工流失率	18.0%	17.0%
預期EBITDA波動率*	35.2%~36.9%	37.7%
貼現率(「WACC」)	16.0%	15.5%

* 預期波動率乃反映過往波動率代表未來趨勢之假設，未必代表實際結果。

PI股份數目的變動摘要如下：

	附註	首批 PI股份數目	第二批 PI股份數目	第三批 PI股份數目	總計 PI股份數目
於2018年1月1日		2,919	—	—	2,919
於年內授出	(i)	—	162	135	297
於年內沒收	(i)	(270)	—	—	(270)
於2018年12月31日及於2019年1月1日		2,649	162	135	2,946
於年內歸屬	(ii)	(193)	(11)	(10)	(214)
於年內沒收	(iii)	(113)	(151)	—	(264)
於年內註銷	(iii)	(2,343)	—	(125)	(2,468)
於2019年12月31日		—	—	—	—

34 以股份為基礎的付款(續)

Compass的管理層股權激勵計劃(續)

- (i) 截至2018年12月31日止年度，Compass確認股份獎勵開支為1,262,000.美元。
- (ii) 於2019年9月9日，Compass董事會議決該計劃的一項修訂(「該修訂」)。根據該修訂，純利可由Compass董事會通過加回於有關財政年度產生的其認為本質上為非現金、非經常性及／或非經營性項目(應至少滿足其中一個條件)的任何相關成本、開支、費用、損失或虧損的任何金額來不時確定。根據該計劃項下經修訂的權力及授權，Compass董事會已確定，通過加回若干非現金、非經常性及非經營性項目，截至2018年12月31日止財政年度的純利由22,959,000美元調整至77,320,000美元。因此，214股PI股份歸屬，且額外股份獎勵開支344,000美元即時於損益確認。
- (iii) 於2019年10月11日，Compass董事會議決終止該計劃(「該終止」)。該終止的效力應為註銷全部PI股份(除已歸屬PI股份外)，且概無額外股份根據該計劃授出或發行。該終止按註銷當日歸屬處理，尚未為該計劃確認的股份獎勵開支1,785,000美元將即時於損益確認。

本集團的受限制股份單位計劃

於2019年10月9日，本公司批准受限制股份單位計劃(「受限制股份單位計劃」)。受限制股份單位計劃旨在肯定及獎勵參與者對本集團的貢獻，藉此吸引最佳人才為本集團提供服務，並向彼等提供額外獎勵，以維持並進一步推動本集團業務的成功。除非董事會根據受限制股份單位計劃的條款可能決定提前終止，否則受限制股份單位計劃將自採納日期2019年10月9日起10年內有效，其後將不會進一步授出任何獎勵，惟受限制股份單位計劃的條文應在所有其他方面均具有十足效力及效用且於受限制股份單位計劃期間授出的獎勵將根據各自的授出條款繼續生效並可予行使。

34 以股份為基礎的付款(續)

本集團的受限制股份單位計劃(續)

本公司已設立兩個結構化實體(「受限制股份單位持有實體」)(即Golden Tide International Limited及Grand Riches Ventures Limited)，其目的僅是為了管理及持有受限制股份單位計劃的本公司股份。根據本公司董事會於2019年10月9日通過的決議案，本公司向受限制股份單位持有實體發行每股面值0.00001美元的141,618,409股普通股(即本公司受限制股份單位計劃的普通股)。此外，本公司已於2019年10月14日與獨立受託人(「受限制股份單位受託人」)訂立信託契據，據此，受限制股份單位受託人應擔任本公司受限制股份單位計劃的管理人。本公司有權力指導受限制股份單位持有實體的相關活動，並有能力利用其對受限制股份單位持有實體的權力影響其收益。因此，受限制股份單位持有實體的資產及負債計入本集團綜合財務狀況表內，而為本公司受限制股份單位計劃持有的普通股被視為零代價的庫存股份。

受限制股份單位計劃涉及的股份總數不得超過截至受限制股份單位計劃採納日期的合共141,618,409股股份，相當於本公司已發行股份的4.2%。以零代價授予董事及僱員的受限制股份單位總數為129,265,801股，歸屬時間表如下：

- 受限制股份單位的30%(即89,197,347股受限制股份單位)將不受任何表現掛鉤條件的限制並將以四批相等的年分期付款於2020年至2023年間在每年的5月31日歸屬(「定期受限制股份單位」)。倘承授人於任何一年的1月31日前都受僱於本集團或服務於集團，則彼等將有權獲得於同年5月31日歸屬的定期受限制股份單位。
- 受限制股份單位的70%(即38,227,415股受限制股份單位)將於2020年至2023年的四年期間基於表現在每年的5月31日全部或部分歸屬(如有)(「表現受限制股份單位」)。表現目標將參考本集團、九陽及SharkNinja截至2019年、2020年、2021年及2022年12月31日止四個財政年度各年(「計劃年度」)的財務表現來衡量。倘承授人於任何一年的1月31日前都受僱於本集團或服務於集團，則彼等將有權獲得於同年5月31日歸屬的表現受限制股份單位。

承授人無權就受限制股份單位未歸屬部分獲得股東的任何權利(包括投票及股息權)。

34 以股份為基礎的付款(續)

本集團的受限制股份單位計劃(續)

受限制股份單位計劃項下以下受限制股份單位發行在外：

	受限制股份單位數目
於2019年1月1日	—
於年內授出	129,265,801
於年內沒收	(1,841,039)
於2019年12月31日	127,424,762

於授出日期授出的受限制股份單位的公允價值為81,825,000美元。截至2019年12月31日止年度，本集團確認股份獎勵開支為23,808,000美元。

受限制股份單位的公允價值乃於授出日期使用蒙特卡羅模擬模型並經考慮授出受限制股份單位的條款及條件後釐定。下表列出所用模型的關鍵輸入數據：

	2019年
受限制股份單位計劃年期	0.33-3.33年
年化員工流失率	0%-10%
收入變動的年化波動率*	25.0%
貼現率(「WACC」)	16.0%

* 預期波動率乃反映過往波動率代表未來趨勢之假設，未必代表實際結果。

於批准本報告日期，本公司具有根據受限制股份單位計劃發行在外的129,745,272股受限制股份單位，佔本公司於該日期已發行股份的約3.8%。

35 儲備／(虧絀)

本集團於本年度及過往年度的儲備／(虧絀)金額及其變動於綜合權益變動表中呈列。

根據中國有關規則及法規及本集團若干中國附屬公司的組織章程細則，附屬公司將其稅後溢利的10%劃撥至法定儲備基金，直至基金累計總額達到各自註冊資本的50%。於報告期內，由於本集團中國附屬公司的法定儲備基金累計已達到彼等各自註冊資本的50%，故無劃撥法定儲備。

認沽期權乃因收購Euro-Pro集團而授予非控股股東。金融負債乃按贖回金額的現值入賬，並於初始確認時對認沽期權儲備及非控股權益作出相應扣減。歸屬於母公司擁有人及其他非控股權益的認沽期權根據其持股情況分別為344,548,000美元及243,168,000美元。歸屬於其他非控股權益的金額於2019年6月重組後轉入認沽期權儲備。於2019年12月18日，與認沽期權相關的金融負債685,655,000美元終止，並轉移至認沽期權儲備及保留溢利。詳情請參閱財務報表附註31。

36 非控股權益

	2019年 千美元	2018年 千美元
分配予非控股權益的年內溢利／(虧損)：		
Compass (a)	(7,427)	16,593
九陽股份有限公司	52,172	64,686
上海力鴻	(1,702)	(4,039)
	43,043	77,240

本集團擁有重大非控股權益的附屬公司詳情載列如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
於12月31日非控股權益持有的股權百分比：		
九陽股份有限公司(b)	41.11%	58.04%
向非控股權益分配的年內溢利：		
九陽股份有限公司(b)	52,172	64,686
向非控股權益派付的股息：		
九陽股份有限公司(b)	62,502	41,049
非控股權益於報告日期的累計結餘：		
九陽股份有限公司(b)	220,028	275,130

附註：

(a) 於2019年6月24日，Compass的非控股權益成為本公司的股東，而Compass於完成一系列股份轉讓安排後成為本公司的全資附屬公司。

(b) 於2019年4月16日，一名當時身為Bilting Developments Limited (「Bilting」，九陽股份有限公司之非控股權益)唯一股東之個人與本公司訂立換股安排。於2019年4月有關安排完成後，該名個人成為本公司股東，而Bilting則成為本公司的全資附屬公司。截至2019年及2018年12月31日止年度，非控股權益應佔的九陽股份有限公司年內溢利包括於重組前分別分配予Bilting的4,040,000美元及18,868,000美元。

36 非控股權益(續)

下表闡明上述附屬公司的財務資料概要。所披露金額為進行任何公司間對銷前的金額：

2019年	九陽股份有限公司 千美元	
收入		(1,335,332)
開支總額		1,217,941
年內虧損		(117,391)
年內全面收益總額		(118,529)
流動資產		803,510
非流動資產		287,644
流動負債		(546,058)
非流動負債		(7,028)
經營活動產生的現金流量淨額		181,562
投資活動所用的現金流量淨額		(52,852)
融資活動所用的現金流量淨額		(92,369)
現金及現金等價物增加淨額		36,341
2018年	Compass 千美元	九陽股份有限公司 千美元
收入	1,480,920	1,210,070
開支總額	(1,461,374)	(1,095,345)
年內溢利	19,546	114,725
年內全面收益總額	16,805	88,561
流動資產	701,640	755,717
非流動資產	1,590,228	203,354
流動負債	(420,384)	(399,893)
非流動負債	(1,553,673)	(1,332)
經營活動產生的現金流量淨額	134,860	61,745
投資活動(所用)/產生的現金流量淨額	(72,601)	51,609
融資活動所用的現金流量淨額	(68,967)	(77,976)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(6,708)	35,378

37 出售附屬公司

於2018年5月31日，本集團一家附屬公司向本集團的第三方廣州維力醫療器械股份有限公司出售蘇州九陽100%的股權，代價為人民幣106,890,000元(相當於15,547,000美元)。

於2018年8月25日，本集團一家附屬公司向本集團的關聯方寧波梅山保稅港區力豪投資有限公司出售杭州九陽50%的股權，代價為人民幣29,941,000元(相當於4,354,000美元)。於出售事項後，杭州九陽成為本集團的聯營公司。

	附註	2018年 千美元
出售的資產淨值：		
物業、廠房及設備	14	6,406
投資物業	15	4,944
現金及銀行結餘		7,234
應收賬款		249
預付款項、其他應收款項及其他資產		9,087
庫存		1,531
預付土地租賃款項	16	944
其他非流動資產		5,269
遞延稅項資產	30	157
計息銀行借貸		(7,272)
應付賬款		(6,211)
其他應付款項及應計費用		(3,058)
應付稅項		(288)
遞延稅項負債	30	(9)
		18,983
淨值：與非控股權益股權相關的資產淨值		(6,224)
與附屬公司股權相關的資產淨值		12,759
剩餘投資的公允價值		2,613
出售附屬公司的收益淨額	6	9,755
支付方式：		
現金		15,547
其他應收款項		4,354
		19,901

37 出售附屬公司(續)

有關出售附屬公司的現金及現金等價物淨流入的分析如下：

	2018年 千美元
現金代價	15,547
出售的現金及銀行結餘	(7,234)
有關出售附屬公司的現金及現金等價物淨流入	8,313

38 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

股息抵銷

於截至2019年12月31日止年度，上海力鴻宣派股息9,947,000美元(2018年：86,745,000美元)，用於抵銷應收股東款項。

(b) 融資活動產生的負債變動

	應付股息 千美元	計息銀行借貸 千美元	租賃負債 千美元
於2019年1月1日	3,200	1,185,265	63,592
融資現金流量變動	(94,876)	(125,766)	(16,787)
已宣派股息	101,635	—	—
抵銷應收股東款項	(9,947)	—	—
新增租賃負債	—	—	12,480
年內利息開支	—	15,751	2,996
匯兌差額	(12)	45	(54)
於2019年12月31日	—	1,075,295	62,227

38 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生的負債變動(續)

	應付股息 千美元	計息銀行借貸 千美元	租賃負債 千美元
於2018年1月1日	—	1,203,721	67,691
融資現金流量變動	(83,135)	(27,974)	(13,868)
已宣派股息	173,610	—	—
抵銷應收股東款項	(86,745)	—	—
新增租賃負債	—	—	7,418
年內利息開支	—	9,518	2,964
匯兌差額	(530)	—	(613)
於2018年12月31日	3,200	1,185,265	63,592

39 質押資產

本集團應付賬款及應付票據及銀行借貸(以本集團資產及股權作抵押)的詳情載於財務報表附註27、29及41。

40 關聯方交易

(a) 除該等財務報表其他部分詳述的交易外，本集團於報告期間與關聯方進行以下交易：

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
向聯營公司銷售貨品：			
北京中鼎智聯商貿有限公司	i	24,396	24,052
上海泛齊健康科技發展有限公司		11,840	11,669
濟南正銘商貿有限公司		11,569	11,399
深圳市西貝陽光電器有限公司		9,754	10,365
瀋陽伯爾曼商貿有限公司		8,401	2,841
深圳華強九陽網絡技術有限公司		—	1,729
河南旭聯商貿有限公司		8,804	8,520
四川省信電商貿有限公司		7,012	8,496
其他	ii	17,257	23,764
		99,033	102,835
自聯營公司採購貨物：			
杭州信多達電子科技有限公司	i	107,127	120,226
杭州弘豐電子配件有限公司		80,260	73,385
杭州永耀科技有限公司		56,500	60,288
山東勝寧電器有限公司		35,487	33,193
山東一騰小家電有限公司		24,823	20,968
寧波錦海模具塑膠有限公司		6,470	10,010
其他	ii	659	414
		311,326	318,484

40 關聯方交易(續)

(a) 除該等財務報表其他部分詳述的交易外，本集團於報告期間與關聯方進行以下交易：(續)

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
自聯營公司獲得的租金收入	iii	656	1,293
自聯營公司獲得的利息收入	iv	5	31
自聯營公司收購物業	v	—	14,129
向關聯方出售附屬公司	vi	—	5,660
向一名股東出售股權投資	vii	—	6,981
向股東墊款	viii	5,172	—
結算向股東墊款	viii	10,834	89,011
股東貸款	ix	477,114	—
償還股東	ix	477,114	—

附註：

- (i) 向聯營公司作出的銷售／自聯營公司作出的採購乃根據雙方約定的價格及條件作出。
- (ii) 該金額指與廣泛分佈且個別並不重大的若干本集團聯營公司的交易總金額。
- (iii) 自聯營公司獲得的租金收入乃根據雙方約定合約計算。
- (iv) 自聯營公司收取的利息收入乃根據一年期貸款基準利率計算。
- (v) 向杭州九陽置業有限公司收購物業乃根據雙方約定的價格及條件作出。
- (vi) 於2018年8月，本集團一家附屬公司向王旭寧先生控制的寧波梅山保稅港區力豪投資有限公司出售一家附屬公司。於2018年12月31日未償還結餘計入預付款項、其他應收款項及其他資產，其進一步詳情載於財務報表附註37。
- (vii) 於2018年5月，本集團一家附屬公司向王旭寧先生控制的上海合舟投資有限公司出售股權投資。代價部分以現金結算，且於2018年12月31日未償還結餘計入預付款項、其他應收款項及其他資產。
- (viii) 向股東墊款不計利息，且已於2019年部分以股息結算，金額為9,947,000美元(2018年：86,745,000美元)，以及於2019年以現金結算，金額為887,000美元(2018年：2,266,000美元)。
- (ix) 於2019年6月16日，作為重組步驟之一，JS Holding向中國工商銀行(亞洲)有限公司借入貸款470百萬美元，並將其貸予本公司。本公司其後透過Y-SN自Chen Hong(征鴻的全資附屬公司，而征鴻則為上海力鴻的全資附屬公司)收購Xiang Hong的100%股權。Chen Hong向征鴻分派出售Xiang Hong收取的代價，而征鴻則於其後悉數償還470百萬美元的貸款，作為重組的一部分。應付股東的金額為不計息且並無固定還款期限。JS Holding的貸款乃以質押九陽股份有限公司的276,300,000股股份作為抵押。於2019年10月，本公司償還股東貸款。

40 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的未償還結餘：

- (i) 本集團於報告期末與聯營公司的貿易結餘詳情披露於財務報表附註24及27。
- (ii) 本集團於報告期末向股東墊款的詳情披露於財務報表附註25，結餘為無抵押、免息及無固定結算期限。

(c) 主要管理層薪酬

主要管理層薪酬(財務報表附註9所披露的董事薪酬除外)載列如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
薪金、津貼及實物福利	1,733	1,632
績效掛鈎花紅	3,258	2,294
退休金計劃供款	30	19
股份獎勵開支	9,514	431
總計	14,535	4,376

41 按類別劃分的金融工具

於報告期末，本集團各類別金融工具的賬面值如下：

2019年12月31日

金融資產	以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產 千美元	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 千美元	按攤銷成本計量的金融資產 千美元	總計 千美元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	—	84,488	—	84,488
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	38,318	—	—	38,318
其他非流動資產	—	—	819	819
應收賬款及應收票據	332,011	—	472,239	804,250
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	—	—	29,430	29,430
已抵押存款	—	134,804	43,231	178,035
現金及現金等價物	—	—	421,316	421,316
	370,329	219,292	967,035	1,556,656

金融負債	按攤銷成本計量的金融負債 千美元	總計 千美元
應付賬款及應付票據	530,137	530,137
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	26,208	26,208
計息銀行借貸	1,075,295	1,075,295
租賃負債	62,227	62,227
	1,693,867	1,693,867

41 按類別劃分的金融工具(續)

於報告期末，本集團各類別金融工具的賬面值如下：(續)

2018年12月31日

金融資產	以公允 價值計量 且其變動 計入其他 全面收益的 金融資產 千美元	以公允價值 計量且其 變動計入 當期損益的 金融資產 千美元	按攤銷 成本計量的 金融資產 千美元	總計 千美元
以公允價值計量且其變動 計入當期損益的金融資產	—	76,647	—	76,647
指定為以公允價值計量且其變動 計入其他全面收益的金融資產	35,643	—	—	35,643
其他非流動資產	—	—	1,145	1,145
應收賬款及應收票據	349,342	—	423,318	772,660
計入預付款項、其他應收款項 及其他資產的金融資產	—	—	25,194	25,194
已抵押存款	—	—	26,588	26,588
現金及現金等價物	—	—	180,872	180,872
	384,985	76,647	657,117	1,118,749

金融負債	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益 的金融負債 千美元	按攤銷成本 計量的 金融負債 千美元	總計 千美元
應付賬款及應付票據	—	408,632	408,632
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	—	23,430	23,430
計息銀行借貸	—	1,185,265	1,185,265
與認沽期權有關的金融負債	656,650	—	656,650
租賃負債	—	63,592	63,592
	656,650	1,680,919	2,337,569

42 公允價值及金融工具的公允價值層級

由首席財務官領導的本集團財務部負責釐定金融工具公允價值計量的政策及程序。於各報告日期，財務經理分析金融工具的價值變動，並釐定估值中所應用的主要輸入數據。估值由首席財務官檢討及批准。

據管理層評估，現金及現金等價物、已抵押存款(按公允價值計量者除外)、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、應收賬款、應付賬款及計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公允價值與其賬面值相若，主要由於該等工具的到期日較短所致。

就以公允價值計量的金融資產而言，下表提供有關該等金融資產的公允價值的釐定方法(尤其是所採用的估值技術及輸入數據)以及按公允價值計量輸入數據的可觀察程度將公允價值計量分類為公允價值層級(第一至第三級)之資料。

第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)

第二級 — 基於估值方法而其最低水平參數對公允價值計量有重要性且可以直接或間接觀察者

第三級 — 基於估值方法而其最低水平參數對公允價值計量有重要性且不可以觀察者

按公允價值計量的應收票據及已抵押存款分類為第二級，而以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，以及與認沽期權有關的金融負債則分類為第三級。

下文為於各報告期末，金融工具估值重大不可觀察輸入數據以及量化敏感度分析的概要：

	2019年 千美元	2018年 千美元	公允價值 層級	估值方法及關鍵輸入數據	重大不可觀察輸入數據
以公允價值計量 且其變動計入當期損益/ 指定為以公允價值計量 且其變動計入其他全面 收益的未上市金融資產	122,623	112,290	第三級	貼現現金流量。未來現金流量 基於相關投資組合的預期適用 收益率估計，並按反映各交易 對方信用風險的貼現率進行 貼現。	相關投資組合預期收益率及 貼現率
與認沽期權有關的金融 負債	-	656,650	第三級	回購價格貼現(附註31)	Compass於行使日期前12個月 期間的預計EBITDA及貼現率 (附註31)

42 公允價值及金融工具的公允價值層級(續)

下表闡述以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值對貼現率的合理可能變動(所有其他變量維持不變)的敏感度：

	2019年 千美元	2018年 千美元
貼現率-1%	50	36
貼現率+1%	(49)	(36)

下表闡述指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值對貼現率的合理可能變動(所有其他變量維持不變)的敏感度：

	2019年 千美元	2018年 千美元
貼現率-1%	3,289	2,540
貼現率+1%	(3,116)	(2,271)

下表闡述與認沽期權有關的金融負債的公允價值對貼現率及於2020年9月30日的回購價格的合理可能變動(所有其他變量維持不變)的敏感度。

	2018年* 千美元
貼現率*(1-5%)	2,529
貼現率*(1+5%)	(2,514)
Compass於行使日期前12個月期間的預計EBITDA*(1+3%)	19,696
Compass於行使日期前12個月期間的預計EBITDA*(1-3%)	(19,696)

* 於2019年12月18日，與認沽期權有關的金融負債獲終止並轉入認沽期權儲備及保留溢利(附註31)。

43 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括銀行貸款、其他計息貸款、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以及現金及現金等價物。該等金融工具的主要目的乃為本集團籌集營運所需資金。本集團亦有各種因其業務營運而直接引致的其他金融資產及負債，例如應收賬款、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、應付賬款及計入其他應付款項及應計費用的金融負債。

本集團金融工具所帶來的主要風險為利率風險、外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會會審查並批准管理各項風險的政策，該等風險概述如下。

43 金融風險管理目標及政策(續)

利率風險

本集團所面對的市場利率變動風險主要與本集團的浮動利率長期債務責任有關。

下表列示在所有其他變量不變的情況下，本集團除稅前溢利對利率的合理可能變動的敏感度(透過對浮息借貸及本集團權益的影響)。

	基點 上調/(下調)	除稅前溢利 增加/(減少) 千美元
2019年		
倘利率上調	1	(5,042)
倘利率下調	(1)	5,042
2018年		
倘利率上調	1	(11,321)
倘利率下調	(1)	11,321

外匯風險

本集團承受交易貨幣風險。該等風險來自經營單位以單位功能貨幣以外的貨幣所進行的買賣。於2019年，本集團約1.5%(2018年：1.2%)的銷售均以進行交易的經營單位功能貨幣以外的貨幣計值。管理層估計，本集團除稅前溢利於各報告期末不受外匯匯率的影響。

下表列示於報告期末本集團權益因貨幣換算變動對人民幣兌港元匯率合理可能變動的敏感度。

43 金融風險管理目標及政策(續)

外匯風險(續)

	匯率 增加/(減少) %	權益* 增加/(減少) 千美元
2019年12月31日		
倘美元兌人民幣貶值	5	36,050
倘美元兌人民幣升值	(5)	(36,050)
倘美元兌港元貶值	5	9,864
倘美元兌港元升值	(5)	(9,864)
2018年12月31日		
倘美元兌人民幣貶值	5	28,805
倘美元兌人民幣升值	(5)	(28,805)
倘美元兌港元貶值	5	(6)
倘美元兌港元升值	(5)	6

* 不包含保留溢利。

信貸風險

本集團面臨與其應收賬款及其他應收款項、已抵押存款以及現金及現金等價物有關的信貸風險。

本集團預期並無與已抵押存款以及現金及現金等價物相關的重大信貸風險，因為該等項目基本上存入國有銀行以及其他大中型上市銀行。管理層預期不會有該等交易對手未履約所產生的任何重大虧損。

本集團預期與應收關聯方的應收賬款及其他應收款項相關的信貸風險被視為較低，因為關聯方在短期內具備履行其合約現金流量責任的強大能力。因此，於報告期間就應收關聯方的應收賬款及其他應收款項確認的減值撥備為零。

43 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

本集團僅與獲公認兼信譽可靠的客戶進行交易。信貸風險集中的情況按客戶／交易對手進行分析管理。鑒於本集團的應收賬款及其他應收款項的客戶基礎分佈廣泛，故本集團內並無重大信貸集中風險。應收賬款的預期信貸虧損披露於附註24。計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產主要指應收租金、僱員墊款、支付予供應商的按金及應收關聯方款項。信貸風險乃按交易對手分析管理，因無法識別具備信貸評級的可比較公司。預期信貸虧損乃參考本集團的歷史虧損記錄及其他合理的前瞻性資料估計，導致於2019年12月31日產生預期信貸虧損372,000美元(2018年：559,000美元)。此外，本集團持續監察應收款項結餘，且本集團面對的壞賬風險並不重大。最高風險為財務報表附註24及25所披露的賬面值。

流動資金風險

流動資金風險為本集團因資金短缺而難以履行財務責任的風險。本集團面對的流動資金風險主要來自金融資產及負債到期時間的錯配。本集團旨在透過利用備用信貸融資維持滿足其營運資金需求及其開發項目資本支出的資金持續性與靈活性之間的平衡。

43 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

於各報告期末，本集團按已訂約但未貼現付款為基礎的金融負債的到期情況如下：

截至2019年12月31日止年度

	少於3個月 千美元	3至12個月 千美元	1至5年 千美元	5年以上 千美元	總計 千美元
計息銀行借貸	20,198	61,610	1,211,131	—	1,292,939
應付賬款及應付票據	530,137	—	—	—	530,137
計入其他應付款項及 應計費用的金融負債	26,208	—	—	—	26,208
租賃負債	3,148	8,986	30,803	31,727	74,664
	579,691	70,596	1,241,934	31,727	1,923,948

截至2018年12月31日止年度

	少於3個月 千美元	3至12個月 千美元	1至5年 千美元	5年以上 千美元	總計 千美元
計息銀行借貸	7,678	492,131	274,860	424,787	1,199,456
應付賬款及應付票據	408,632	—	—	—	408,632
計入其他應付款項及 應計費用的金融負債	23,430	—	—	—	23,430
租賃負債	3,517	10,244	25,761	42,036	81,558
	443,257	502,375	300,621	466,823	1,713,076

43 金融風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理的主要目標為保障本集團持續經營能力及維持穩健的資本比例，以支持其業務及為股東爭取最大的價值。

本集團根據經濟狀況的轉變及相關資產的風險特徵管理及調整其資本架構。為維持或調整資本架構，本集團或會調整支付予股東的股息、向股東退還資本或發行新股份。於報告期間，資本管理的目標、政策或程序概無變動。

44 報告期後事項

- (i) 自新型冠狀病毒(「**COVID-19**」)於2020年初爆發以來，於2020年2月10日農曆新年假期結束後，中國的工廠有階段性的暫時關閉。由於供應商全部位於COVID-19爆發最嚴重的中國湖北省之外，此後中國的生產逐漸恢復正常水平。對除中國以外的國際市場而言，本集團估計疫情過去所造成的供應鏈中斷平均為四至六週。至於在北美及歐洲的業務，本集團一般在倉庫內維持兩個月的存貨，此舉有助於將COVID-19爆發對供貨造成的影響降至最低，惟於2019年推出且表現超乎預期的若干產品除外，於2020年年初該等產品低於平均存貨水平。因此，本集團未能全面滿足該等產品的需求。

就九陽的中國業務而言，COVID-19爆發，2020年第一季度的業務會受到影響，主要是線下銷售受影響比重大，物流也對線上銷售產生了一定影響，但因為春節備貨，庫存產品還是充足的，這也對這個階段中國國內的電商平台銷售起到了積極作用。整體而言，中國國內的第一季度銷售會低於預期，第二季度逐漸恢復。

44 報告期後事項(續)

隨著COVID-19繼續蔓延至歐洲及北美，本集團正密切監察該等地區的終端消費者需求。消費者不外出，零售商宣佈關閉線下店舖。此外，物流(包括本集團配送中心的運營能力)或將受到影響。因此，本集團發現更多消費者開始轉向線上消費渠道。

鑒於COVID-19未來影響固有的不確定性，無法可靠預測其將在年內對業績造成的影響。本集團預計2020年的經營業績將受到負面影響。但本集團相信，眾多的產品線，包括烹飪電器類別的產品線，已做好充足的準備，滿足消費者更傾向於在家做飯而非到飯店用餐的需求。此外，2019年年底的強勁銷售表現讓北美和歐洲零售商於2020年初的需求大增，亦將有助於減輕COVID-19對上半年業績的影響。我們將關注有關情況並於適當時候知會股東及潛在投資者最新情況。

- (ii) 於2020年1月6日，本公司通過間接全資附屬公司SharkNinja Venus Technology Company Limited(「買方」)與速感科技(北京)有限公司(「賣方」)的所有股東訂立股份購買協議，據此，買方有條件地同意購買及賣方有條件地同意出售速感科技(北京)有限公司之全部股權，估計最高代價為不多於現金人民幣210百萬元(「收購事項」)。收購事項將分若干步交割，預計將於2023年完成。
- (iii) 於2020年3月17日，本公司間接全資附屬公司Global Appliance LLC及本公司(作為借款人)與一家銀行(作為安排人及代理人)就合共1,200百萬美元的貸款融資(「融資」)訂立融資協議。融資的最後到期日應為初次提款日期後滿60個月當日。

45 本公司財務狀況表

有關本公司於報告期末的財務狀況表的資料如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
非流動資產		
於附屬公司的投資	773,338	—
流動資產		
預付款項、其他應收款項及其他資產	58	—
現金及現金等價物	205,282	—
流動資產總額	205,340	—
流動負債		
其他應付款項及應計費用	17,901	—
應付附屬公司款項	7,744	7
流動負債總額	25,645	7
流動資產／(負債)淨額	179,695	(7)
非流動負債		
計息銀行借貸	282,066	—
資產淨值	670,967	(7)
權益		
已發行股本	33	—
股份溢價	691,797	—
資本儲備	23,806	—
儲備／(虧絀)	(44,669)	(7)
	670,967	(7)

45 本公司財務狀況表(續)

本公司儲備之概要如下：

	已發行股本 千美元 (附註33)	股份溢價 千美元	股份獎勵 儲備 千美元 (附註34)	保留溢利/ (虧絀) 千美元	總計 千美元
於註冊成立日期(2018年7月26日)	—	—	—	—	—
期內全面收益總額	—	—	—	(7)	(7)
於2018年12月31日及2019年1月1日	—	—	—	(7)	(7)
年內全面收益總額	—	—	—	(44,662)	(44,662)
收購非控股權益	27	317,225	—	—	317,252
以權益結算的股份獎勵計劃	—	—	23,806	—	23,806
發行股份(附註33)	6	374,572	—	—	374,578
於2019年12月31日	33	691,797	23,806	(44,669)	670,967

46 比較金額

若干比較金額已獲重新分類以符合本年度呈列。

47 批准財務報表

財務報表已於2020年3月31日獲本公司董事會批准及授權刊發。

釋義

「股東週年大會」	指	將於2020年6月5日舉行的本公司應屆股東週年大會
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載的企業管治守則
「中國」	指	中華人民共和國，就本年報而言僅供地理參考(除另有指明外)，不包括台灣、中國澳門特別行政區及中國香港特別行政區
「本公司」、「公司」或「JS環球生活」	指	JS Global Lifestyle Company Limited，一家於2018年7月26日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司(於2018年7月26日至2019年3月24日的前稱為JY-Shark Company Limited及於2019年3月25日至2019年3月26日的前稱為JS Lifestyle Global Company Limited)並根據公司條例第16部註冊為非香港公司
「Compass」	指	Compass Cayman SPV, Ltd.，一家於2017年6月27日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免公司，及為本公司的全資附屬公司
「控股股東集團」	指	於最後實際可行日期共同及間接持有本公司47.06%股權的一組人士，即王旭寧先生、朱宏韜先生、朱澤春先生、楊寧寧女士、黃淑玲女士、韓潤女士及姜廣勇先生
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	如招股章程「全球發售的架構」一節所述，提呈發售股份以供認購
「本集團」或「我們」	指	本公司(一家或多家，視乎文義所指)及其附屬公司及營運實體
「港元」	指	香港現時的法定貨幣港元

「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則，包括國際會計準則理事會(國際會計準則理事會)頒佈的準則及詮釋及國際會計準則委員會(國際會計準則委員會)頒佈的國際會計準則(國際會計準則)及詮釋
「九陽」	指	九陽股份有限公司，一家在中國註冊成立的公司，其A股在深圳證券交易所上市(股份代號為002242)，及為本公司的附屬公司
「最後實際可行日期」	指	2020年4月20日，即本年報付印前確定其中所載若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年12月18日，股份獲准開始於聯交所上市及買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「組織章程大綱及細則」	指	本公司採納於上市日期生效之經修訂及經重列組織章程大綱及細則(經不時修訂)
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「MR投資者」	指	Casa Brima LLC，一家於2019年4月8日根據特拉華州法律註冊成立的公司，由Compass董事Mark Rosenzweig先生全資擁有
「MR Trust投資者」	指	The SMCSB 2018 Trust，一個根據特拉華州法律於2018年1月3日成立並以Mark Rosenzweig先生的子女為受益人的信託
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「中國」	指	中華人民共和國
「招股章程」	指	本公司於2019年12月9日就全球發售刊發的招股章程



釋義

「報告期」	指	截至2019年12月31日止年度
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「人民幣」	指	中國的法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「上海力鴻」	指	上海力鴻企業管理有限公司，一家在中國註冊成立的公司，及為本公司的附屬公司
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.00001美元的普通股
「戰略委員會」	指	董事會戰略委員會
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及受其管轄的所有地區
「美元」	指	美國的法定貨幣
「%」	指	百分比

