

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容所產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Town Ray Holdings Limited

登輝控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1692)

**截至二零二五年十二月三十一日止年度
全年業績公告**

財務摘要

- 收益由截至二零二四年十二月三十一日止年度約703.6百萬港元減少約31.0百萬港元或約4.4%至截至二零二五年十二月三十一日止年度約672.6百萬港元。
- 毛利由截至二零二四年十二月三十一日止年度約231.7百萬港元減少約52.5百萬港元或約22.7%至截至二零二五年十二月三十一日止年度約179.2百萬港元。
- 毛利率由截至二零二四年十二月三十一日止年度約32.9%減少約6.3個百分點至截至二零二五年十二月三十一日止年度約26.6%。
- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司股權持有人應佔溢利由截至二零二四年十二月三十一日止年度約107.6百萬港元減少約45.0百萬港元或約41.8%至截至二零二五年十二月三十一日止年度約62.6百萬港元。截至二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度，純利率分別約15.3%及9.3%，減少約6.0個百分點。
- 截至二零二五年十二月三十一日止年度每股基本盈利約17.43港仙，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則約29.97港仙。
- 董事會議決建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付末期股息每股普通股7.5港仙，惟須待本公司股東於二零二六年股東週年大會上批准後方可作實。

登輝控股有限公司(「本公司」或「登輝」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度(「本年度」)綜合全年業績，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度的比較數字。

綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收益	4	672,645	703,593
銷售成本		<u>(493,483)</u>	<u>(471,844)</u>
毛利		179,162	231,749
其他收入及收益淨額	4	7,937	18,657
銷售及分銷開支		(15,914)	(15,588)
一般及行政開支		(94,562)	(98,832)
其他開支淨額		1,479	(3,257)
融資成本		<u>(2,957)</u>	<u>(2,312)</u>
稅前溢利	5	75,145	130,417
所得稅開支	6	<u>(12,562)</u>	<u>(22,807)</u>
年度溢利		<u>62,583</u>	<u>107,610</u>
本公司普通股權益持有人應佔 每股盈利	8		
基本及攤薄		<u>17.43港仙</u>	<u>29.97港仙</u>

綜合全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年度溢利	62,583	107,610
其他全面收益／(虧損)		
其後可能重新分類為損益的其他全面收益／(虧損)：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>4,822</u>	<u>(3,547)</u>
年度全面收益總額	<u>67,405</u>	<u>104,063</u>

綜合財務狀況表

二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		94,058	85,256
投資物業		2,100	2,200
使用權資產		102,997	116,009
購置物業、廠房及設備項目 支付的按金		5,073	11,259
預付款項		91	206
遞延稅項資產		2,884	3,337
非流動資產總額		207,203	218,267
流動資產			
存貨		78,218	100,128
貿易應收款項及應收票據	9	107,666	132,069
預付款項、按金及其他應收款項		18,504	27,125
可收回稅項		1,986	153
已抵押存款		88	820
現金及現金等價物		103,641	75,894
流動資產總額		310,103	336,189
流動負債			
貿易應付款項	10	74,676	58,454
其他應付款項及應計賬款		37,874	49,411
計息銀行借款		26,293	39,975
租賃負債		17,110	16,168
應付稅款		1,658	1,604
流動負債總額		157,611	165,612
流動資產淨額		152,492	170,577
資產總額減流動負債		359,695	388,844
非流動負債			
應計賬款		235	220
租賃負債		15,956	31,583
遞延稅項負債		3,986	1,999
非流動負債總額		20,177	33,802
淨資產		339,518	355,042
權益			
已發行股本		3,590	3,590
儲備金		335,928	351,452
權益總額		339,518	355,042

附註

二零二五年十二月三十一日

1. 公司資料

登輝控股有限公司為一間於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司的主要營業地點位於香港新界葵涌青山公路葵涌段403號匯城集團大廈25樓A室。

年內，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事電熱家用電器的製造及銷售。

董事認為，本公司的直接控股公司及最終控股公司為Modern Expression Limited(一間於英屬處女群島註冊成立的公司)。

2.1 編製基準

財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的香港財務報告準則會計準則(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港《公司條例》的披露規定而編製。財務報表乃根據歷史成本法編製，惟以公平值列賬的一項投資物業除外。除另有說明外，財務報表以港元(「港元」)列示，而當中所有金額均約整至最接近的千位。

2.2 會計政策及披露方法變動

本集團於本年度財務報表中首次採用香港會計準則第21號的修訂本缺乏可兌換性。本集團尚未提前採用任何其他已頒布但尚未生效的準則或修訂本。

香港會計準則第21號的修訂本指明實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及當缺乏可兌換性時，實體應如何估計計量日的即期匯率。該等修訂本要求披露資料使財務報表的使用者能夠了解貨幣不可兌換的影響。由於本集團進行交易的貨幣與海外附屬公司用於換算為本集團呈列貨幣的功能貨幣均可兌換，因此該等修訂本對本集團財務報表並無任何影響。

3. 經營分部資料

本集團主要從事電熱家用電器的製造及銷售。就作出關於資源分配及績效評估決定的目的而向本集團主要營運決策者報告的資料側重於本集團整體經營業績，因為本集團的資源已整合，且並無任何獨立經營分部財務資料。因此，不呈列經營分部資料。

地域資料

(a) 來自外部客戶的收益

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
歐洲	545,055	617,270
亞洲	107,647	64,826
美國	4,583	11,114
其他	15,360	10,383
收益總額	<u>672,645</u>	<u>703,593</u>

上述收益資料基於客戶的地理位置。

(b) 非流動資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	101,391	100,243
中國內地	102,928	114,687
非流動資產總額	<u>204,319</u>	<u>214,930</u>

上述非流動資產資料基於資產所在地，不包括遞延稅項資產。

主要客戶資料

在本集團收益總額中佔比超過10%的外部客戶收益如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
客戶A	169,424	173,238
客戶B	129,158	165,102
客戶C	<u>80,018</u>	<u>87,730</u>

4. 收益、其他收入及收益淨額

對收益的分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
來自客戶合約的收益	<u>672,645</u>	<u>703,593</u>

其他收入及收益淨額的分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行利息收入	2,196	4,743
諮詢收入	2,359	6,465
總租金收入	245	92
政府補貼*	1,793	1,004
匯兌差額淨額	120	5,240
其他	<u>1,224</u>	<u>1,113</u>
總額	<u>7,937</u>	<u>18,657</u>

* 概無有關該等補貼的未達成條件或或然事項。

5. 稅前溢利

本集團稅前溢利乃經扣除／(計入)以下各項後所達致：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已銷售存貨成本	493,483	471,844
物業、廠房及設備折舊*	15,168	14,260
使用權資產折舊*	18,991	16,782
投資物業之公平值虧損 [^]	100	11
貿易應收款項減值／(撥回減值)淨額 [^]	(1,646)	3,204
撥回撇減存貨至可變現淨值*	(4,333)	(7,069)

* 本年度銷售成本包括物業、廠房及設備的折舊費用11,463,000港元(二零二四年：10,511,000港元)、使用權資產的折舊費用13,091,000港元(二零二四年：11,985,000港元)及撥回撇減存貨至可變現淨值4,333,000港元(二零二四年：7,069,000港元)。

[^] 計入綜合損益表的「其他開支淨額」。

6. 所得稅

香港利得稅按本年度香港估計應課稅溢利16.5%(二零二四年：16.5%)的稅率作出撥備，惟本集團一間附屬公司除外，該附屬公司為利得稅兩級制的合資格實體。該附屬公司首2,000,000港元(二零二四年：2,000,000港元)的應課稅溢利按8.25%(二零二四年：8.25%)的稅率徵稅，餘下應課稅溢利按16.5%(二零二四年：16.5%)的稅率徵稅。其他地區應課稅溢利的稅項乃按本集團經營所在司法權區的現行稅率計算。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
即期－香港利得稅		
本年度稅款支出	4,445	14,469
過往年度超額撥備	(5)	(12)
即期－中國內地－所得稅		
本年度稅款支出	5,163	8,875
過往年度撥備不足	546	1,532
遞延	2,413	(2,057)
本年度稅款支出總額	12,562	22,807

7. 股息

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年內確認作分派的股息：		
二零二四年末期－每股普通股16.1港仙 (二零二三年：15.1港仙)	57,799	54,209
二零二五年中期－每股普通股7.0港仙 (二零二四年：11.0港仙)	25,130	39,490
總額	<u>82,929</u>	<u>93,699</u>
報告期末後建議的股息：		
二零二五年建議末期－每股普通股7.5港仙 (二零二四年：16.1港仙)	26,925	57,799

本年度建議末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准方可作實。

8. 本公司普通股權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據本年度本公司普通股權益持有人應佔溢利62,583,000港元(二零二四年：107,610,000港元)及本年度流通的普通股加權平均數359,000,000股(二零二四年：359,000,000股)計算。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團概無潛在攤薄的已發行普通股。

9. 貿易應收款項及應收票據

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應收款項	107,817	135,704
減值	(1,990)	(3,635)
應收票據	105,827	132,069
	1,839	–
賬面值淨額	<u>107,666</u>	<u>132,069</u>

本集團主要以信貸方式與客戶訂立貿易條款，惟新客戶通常須提前付款。信貸期通常為一個月，可為主要客戶延長至四個月。本集團尋求對其未償還應收款項保持嚴格控制，以盡量減低信貸風險。高級管理層會定期檢討逾期結餘。本集團並無就貿易應收款項及應收票據結餘而持有任何抵押或其他增強信貸措施。貿易應收款項及應收票據為不計息。

根據發票日期及扣除虧損撥備後，於報告期末貿易應收款項及應收票據的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
30天內	32,980	18,903
31至90天	40,495	54,691
超過90天	34,191	58,475
	<u>107,666</u>	<u>132,069</u>
總額		

10. 貿易應付款項

根據發票日期，於報告期末貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
30天內	21,027	13,231
31至90天	32,180	43,056
超過90天	21,469	2,167
	<u>74,676</u>	<u>58,454</u>
總額		

該等貿易應付款項不計息，一般於30至90天的期限內結清。

業務回顧

二零二五年的全球經濟環境呈現區域表現不平衡及增長放緩的趨勢。具體而言，本集團的歷史基石——幾個關鍵歐洲經濟體出現顯著且持續的增長放緩，引發消費者支出萎縮。這直接導致終端用戶對本集團產品的需求下降，繼而造成銷售速度因本集團客戶採取更保守的庫存管理策略而放緩。

本集團的策略性應對措施為轉向以客戶為中心的營運模式，重點為新客戶提供小批量出貨服務。為此，本集團推出具競爭力的單價，協助客戶應對充滿挑戰的市場環境。此營運模式的轉變對於支持本集團合作夥伴度過難關、鞏固長期合作關係及提升客戶忠誠度至關重要。然而，該等策略優勢亦伴隨著一些固有的權衡：從大規模生產轉向小批量訂單增加了本集團的單位製造成本，加劇了計劃及物流的複雜性，並為本集團的供應鏈合作夥伴帶來壓力。

地緣政治因素持續發揮重要作用，貿易壁壘、關稅結構及區域緊張局勢不斷影響全球供應鏈動態及市場進入策略。不斷變化的監管環境要求本集團在物流及採購決策中保持高度警覺及靈活應變。鑑於該等多方面挑戰，本集團加強策略力度，以實現地域多元化並降低區域性依賴。此不僅包括深化本集團與中東及東南亞新興市場客戶的互動，亦包括投入專用資源，系統性地探索及滲透中國內地龐大的國內市場。該等地區擁有獨特的消費者偏好及分銷格局，需要採取量身定制的策略來挖掘增長潛力，並為本集團建立更具韌性、更均衡的收益基礎。

財務方面，本集團於本年度內保持穩定的營運及合理的現金流狀況，充分體現其嚴謹的財務管理。本集團本年度的策略重點主要為積極優化營運資金。本集團實施嚴格的控制措施及流程改進，以提高庫存週轉率、加快應收賬款回收速度，並對應付賬款進行策略性管理。內部方面，本集團為組織架構的更新換代奠定了關鍵基礎，啟動人才結構更新計劃，旨在注入新的活力並優化長期成本效益。

展望

預期二零二六年外部商業環境將日益複雜。早期跡象顯示，地緣政治及通膨壓力可能加劇，可能進一步削弱本集團主要市場的消費者及企業信心。為此，本集團的企業策略依然堅定地建立在兩大互補支柱之上：積極的市場多元化及持續不斷的以產品為導向的創新。本集團認為，此雙管齊下的策略對於應對不確定性及在掌握復甦領域中的穩定增長至關重要。

來年，營運及營銷的關鍵里程碑將為第四代全自動咖啡機的全面上市，該咖啡機配備全新的沖泡系統，旨在實現更佳的風味萃取。為了從根本上提升設計能力並提高成本效益，本集團正在率先使用人工智能（「AI」）輔助設計工具。此策略性舉措包括精心開發一個專有的、內容豐富的設計數據庫，該數據庫將作為基礎資源。

卓越營運始終是至關重要的優先任務。本集團持續深化先進技術在整個價值鏈中的整合。此包括擴大製造營運管理系統在實時生產監控中的應用，部署機器人流程自動化以提升後台營運效率，利用3D模擬實現快速、經濟高效的產品原型製作，以及將AI不僅應用於設計，還應用於優化客戶互動及供應鏈的預測分析。該等技術經過精心挑選，旨在提升本集團靈活製造流程的敏捷性，提高產品設計驗證的精準度，實現客戶互動個性化，最終目標是推動持續的營運效率及產品品質的提升。

本集團二零二六年的財務目標為實現穩定的經營現金流。穩定的內部現金流對於其在技術、市場拓展及產品開發方面的策略性舉措至關重要，有助於避免過度依賴外部融資，從而確保可持續的自籌資金增長。本集團憑藉充分發揮其在電熱家用電器領域的核心專長，推行穩健的策略多元化，並在產品及工藝方面不斷創新，從而在策略上做好準備，應對未來挑戰，把握新興機遇，並為其客戶及本公司股東（「股東」）創造持久、可持續的價值。本集團將保持靈活應變，隨時調整其策略，同時堅守其長期策略願景。

財務回顧

收益

本集團的總收益由截至二零二四年十二月三十一日止年度約703.6百萬港元減少約31.0百萬港元或約4.4%至截至二零二五年十二月三十一日止年度約672.6百萬港元。該減少主要由於本年度衣物護理電器及煮食電器的銷售額減少。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零二四年十二月三十一日止年度約231.7百萬港元減少約52.5百萬港元或約22.7%至截至二零二五年十二月三十一日止年度約179.2百萬港元。本集團的毛利率由截至二零二四年十二月三十一日止年度約32.9%減少約6.3個百分點至截至二零二五年十二月三十一日止年度約26.6%。毛利及毛利率減少主要由於本年度(i)本集團直接勞工成本及直接材料成本增加；及(ii)本集團採取了優化其產品線的舉措，推出較低毛利率的產品以更好迎合消費者需求。

其他收入及收益淨額

本集團的其他收入及收益淨額由截至二零二四年十二月三十一日止年度約18.7百萬港元減少約10.8百萬港元至截至二零二五年十二月三十一日止年度約7.9百萬港元。該減少主要由於以下各項因素：(i)匯兌收益減少約5.1百萬港元；(ii)諮詢收入減少約4.1百萬港元；及(iii)存款利率下降及銀行存款減少的綜合影響導致銀行利息收入減少約2.5百萬港元。然而，該減少部分被本年度內接獲的政府補貼增加約0.8百萬港元所抵銷。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支由截至二零二四年十二月三十一日止年度約15.6百萬港元增加約0.3百萬港元至截至二零二五年十二月三十一日止年度約15.9百萬港元。該增加主要由於本年度以下各項因素：(i)出口信用保費增加約0.7百萬港元；及(ii)已付銷售轉介佣金增加約0.1百萬港元。該增加部分被以下因素所抵銷：(i)員工成本減少約0.3百萬港元；及(ii)廣告及推廣開支減少約0.2百萬港元，此乃由於本年度並無向獨立服務提供商支付廣告及推廣費用，而有關費用於截至二零二四年十二月三十一日止年度入賬。

一般及行政開支

本集團的一般及行政開支由截至二零二四年十二月三十一日止年度約98.8百萬港元減少約4.2百萬港元至截至二零二五年十二月三十一日止年度約94.6百萬港元。儘管本年度使用權資產折舊增加約1.1百萬港元及僱員福利開支(包括董事酬金)增加約0.7百萬港元，但本集團有效控制其他一般及行政開支。本年度主要減少包括：(i)法律及專業費用約1.4百萬港元；(ii)員工福利開支約1.3百萬港元；(iii)其他費用約0.7百萬港元；(iv)差旅開支約0.6百萬港元；(v)審計費用約0.6百萬港元；(vi)辦公室開支約0.6百萬港元；(vii)業務招待開支約0.3百萬港元；(viii)汽車開支約0.2百萬港元；及(ix)慈善捐款約0.2百萬港元。

其他開支淨額

本集團的其他開支淨額由截至二零二四年十二月三十一日止年度開支淨額約3.3百萬港元轉為截至二零二五年十二月三十一日止年度收入淨額約1.5百萬港元。該約4.8百萬港元的轉變主要由於本年度貿易應收款項撥回減值淨額。

融資成本

本集團的融資成本由截至二零二四年十二月三十一日止年度約2.3百萬港元增加約0.7百萬港元至截至二零二五年十二月三十一日止年度約3.0百萬港元。該增加乃由於本年度租賃負債利息開支增加約0.8百萬港元，部分被以供營運用途的銀行貸款利息開支減少約0.1百萬港元所抵銷。

所得稅開支

由於本集團的稅前溢利由截至二零二四年十二月三十一日止年度約130.4百萬港元減少約55.3百萬港元至截至二零二五年十二月三十一日止年度約75.1百萬港元，本集團的所得稅開支由截至二零二四年十二月三十一日止年度約22.8百萬港元減少約10.2百萬港元至截至二零二五年十二月三十一日止年度約12.6百萬港元。截至二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的實際稅率分別約17.5%及16.7%，於本年度減少約0.8個百分點。

純利

基於上述各項，本集團的純利由截至二零二四年十二月三十一日止年度約107.6百萬港元減少約45.0百萬港元或約41.8%至截至二零二五年十二月三十一日止年度約62.6百萬港元。截至二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的純利率分別約15.3%及9.3%，於本年度減少約6.0個百分點。如上所述，該減少主要歸因於本年度毛利下降。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合資企業

本年度概無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合資企業。

資本承擔

於二零二五年十二月三十一日，本集團就購買物業、廠房及設備作出資本承擔，並已訂約但尚未於綜合財務報表作出撥備，總金額約4.4百萬港元(二零二四年：約6.5百萬港元)，當中約0.7百萬港元將透過二零一九年本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市(「上市」)的股份發售(「股份發售」)所籌得的所得款項淨額(「所得款項淨額」)結算，而餘下款項將通過本集團內部資源結算。除上文披露外，本集團於本年度並無其他資本承擔。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零二四年：無)。

外匯風險

本集團進行若干以外幣計值的交易，該等外幣主要為美元(「美元」)及人民幣(「人民幣」)，因此會產生匯率波動的風險。由於匯率波動風險亦不重大，故本集團本年度並無進行外幣對沖。於本年度，本集團並無任何金融工具作對沖目的或任何以貨幣借款及其他對沖工具進行對沖的外幣投資。然而，管理層會密切監察外匯風險，以將淨風險維持在可接受的水平。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告上文「資本承擔」一段所述外，於二零二五年十二月三十一日及直至本公告日期，本集團並無任何其他重大投資及資本資產的計劃。

資本負債比率

於二零二五年十二月三十一日，本集團的資本負債比率(按計息銀行借款總額除以權益總額計算)約7.7%(二零二四年：約11.3%)。該減少主要由於本年度本集團的計息銀行借款減少。

流動資金及財務資源及資本結構

本集團實施一套保守的融資及財務政策，以保護本集團資產的價值，並確保本集團的資產不會承擔不必要的風險。於本年度，除現金及銀行存款外，本集團並無持有任何金融工具。

本集團主要透過股東出資、銀行借款及經營活動所得現金淨額為流動資金及資本要求提供資金。於二零二五年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物約103.6百萬港元(二零二四年：約75.9百萬港元)。本集團大部分現金及現金等價物以美元及人民幣計價。於二零二五年十二月三十一日，本集團的流動比率約2.0倍(二零二四年：約2.0倍)。本集團目前可用的財務資源包括現金及現金等價物、銀行借款及所得款項淨額。董事認為本集團有足夠的營運資金以應付未來需求。於本年度，本集團的資本結構並無變動。於本年度，本集團並無持有或出售任何庫存股份。

債務及資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團的計息銀行借款總額約26.3百萬港元(二零二四年：約40.0百萬港元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團已抵押存款約0.1百萬港元(二零二四年：約0.8百萬港元)，以獲一間銀行發出的四份信用證，並有一項按揭貸款約16.0百萬港元(二零二四年：約18.0百萬港元)，乃以賬面值約44.1百萬港元(二零二四年：約46.1百萬港元)的本集團物業作抵押。除上述外，於二零二五年十二月三十一日，本集團並沒有資產抵押或持續抵押。

本集團於各年末的銀行借款的到期情況(不計任何按要求償還條款的影響)如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
一年內	11,725	24,429
第二年	1,515	2,487
第三至第五年，包括首尾兩年	4,876	7,462
超過五年	8,177	5,597
總額	<u>26,293</u>	<u>39,975</u>

本集團所有銀行借款均以港元計價及本集團的一筆定期貸款附帶按要求償還條款。概無銀行借款按固定利率計息。於二零二五年十二月三十一日，本集團所有銀行借款均按浮動利率計息，有關利率參考香港銀行同業拆息(HIBOR)。

主要風險及不確定因素

以下為本集團面臨的部分主要風險及不確定因素，可能對其業務、財務狀況或經營業績造成重大及不利影響：

- (i) 本集團的業務及運作可能會受傳染病爆發或其他公共衛生事件嚴重影響，可能會導致中華人民共和國(「中國」)、香港或其他地區實行封鎖措施、出行限制及暫時停工；
- (ii) 俄烏及中東地區持續發生軍事衝突，可能影響歐洲、中東甚或全球供應鏈及物流、消費者情緒以及需求、原材料、生產價格、利率及通脹率。有關衝突持續或會對本集團的銷售及表現造成負面影響；
- (iii) 本集團的銷售額受消費者喜好及影響消費者消費模式的其他宏觀經濟因素變化影響。倘本集團未能設計及開發出符合質量的產品，或在提高產品質量或產品種類方面落後於競爭對手，則本集團的經營業績及財務狀況可能會受到不利影響；

- (iv) 本集團依賴少數主要客戶，倘本集團與其中任何一家的關係惡化，將對其業績造成重大不利影響；
- (v) 倘本集團無法繼續有效服務歐洲市場，或歐洲的宏觀經濟狀況出現任何不利變動或經濟下滑，本集團的業務及財務狀況可能會受到不利影響；
- (vi) 倘本集團未能迎合客戶對產品設計、研發及產品製造的需求及喜好，本集團的經營業績可能會受到不利影響；及
- (vii) 本集團未必可成功制訂新舉措或改善現有產品的品質。

所持重大投資

除本公司於多間附屬公司的投資外，於二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有任何重大投資。

僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團共有1,011名全職僱員(二零二四年：1,075名)。本集團已採納其人力資源政策及程序，以參考資歷、經驗、表現、優點、各人的責任、市況等因素釐定個別薪酬。薪酬待遇通常會定期檢討。除支付薪金外，員工亦享有其他員工福利，如持續進修補貼、公積金供款、醫療保險、年假、酌情花紅及根據本公司於二零二三年五月二十五日舉行的股東週年大會採納的購股權計劃可能授出的購股權。本集團亦定期向員工提供上崗培訓及其他在職培訓。於本年度，本集團的總員工成本(不包括董事酬金)約125.9百萬港元(二零二四年：約116.6百萬港元)。

環境政策與績效

由於本集團主要於中國進行生產，故本集團的業務須遵守相關中國國家及地方環境法律及法規，例如中國環境保護法。該等法律及法規規管廣泛的環境事宜，包括污水排放及危險廢棄物處置。相關法律及法規包括《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》及《中華人民共和國水污染防治法》等。有關本集團適用的環境保護法律及法規之詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十月十五日的招股章程（「招股章程」）「監管概覽」一節。

本集團遵守最新國家及地方環境保護法律及法規，因而盡量減少對環境的影響，採取不同措施優化工作環境，並持續關注有關全球變暖、污染及生物多樣性等環境議題。

於本年度，本集團嚴格遵守有關空氣污染物及溫室氣體排放、向水及土地排放，以及產生有害及無害廢棄物的相關法律及法規。於本年度，本集團並無牽涉任何重大的環境申索、訴訟、罰款、行政或紀律處分。

有關本集團環境政策的更多資料，請參閱根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）規定將於二零二六年四月刊發的本公司本年度環境、社會及管治報告。

符合相關法律及法規

於本年度及直至本公告日期，本集團已於所有重大方面遵守香港及中國的所有相關法律及法規。

本公司已採納上市規則附錄C1企業管治守則（「企業管治守則」）所載的守則條文（「守則條文」），作為其企業管治的自身守則。

董事認為，於本年度及直至本公告日期，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用原則及守則條文。有關本集團本年度企業管治的更多資料，請參閱根據上市規則規定將於二零二六年四月刊發的本公司本年度年報「企業管治報告」一節。

股息

董事議決建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股7.5港仙(二零二四年：16.1港仙)。派付末期股息須待股東於本公司擬定於二零二六年五月二十七日(星期三)舉行的股東週年大會(「二零二六年股東週年大會」)上批准後方可作實。

股份發售所得款項用途

經扣除包銷費用及相關開支後，本公司就其股份於二零一九年十月二十五日(「上市日期」)在聯交所上市所收取以股份發售方式，按每股1.30港元發行100,000,000股本公司新普通股股份，所得款項淨額約90.7百萬港元。自上市日期至二零二四年十二月三十一日，本公司已使用所得款項淨額約86.6百萬港元。計入本年度初的未使用的所得款項淨額約4.1百萬港元。下表載列於本年度內所得款項淨額的應用情況：

	自上市日期起至 二零二五年		於二零二五年		擬定用途的 預期時間表
	所得款項 淨額的擬定 用途總額 百萬港元	十二月三十一日 所得款項淨額 的實際用途 百萬港元	本年度已動用 所得款項淨額 百萬港元	十二月三十一日 所得款項 淨額餘額 百萬港元	
(A) 升級生產設施及 提高產能	50.4	50.4	-	-	-
(B) 加強產品設計及開發 能力並增加產品供應	31.6	31.6	2.8	-	-
(C) 擴大客戶群	3.0	3.0	-	-	-
(D) 升級資訊科技系統	5.7	4.9	0.5	0.8	二零二六年 六月前
總額	<u>90.7</u>	<u>89.9</u>	<u>3.3</u>	<u>0.8</u>	

自上市日期起至二零二五年十二月三十一日，本公司動用所得款項淨額約89.9百萬港元及於二零二五年十二月三十一日未動用所得款項淨額約0.8百萬港元。本公司已經使用所得款項淨額並擬按照招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載的擬定使用動用所得款項淨額餘額。

股東週年大會

二零二六年股東週年大會擬定於二零二六年五月二十七日(星期三)舉行。召開二零二六年股東週年大會的通告將根據適用法律、本公司組織章程細則及上市規則向股東發出及寄發。

暫停辦理股東登記冊手續

為確定有權出席二零二六年股東週年大會並於會上投票的股東的身份，本公司將於二零二六年五月二十一日(星期四)至二零二六年五月二十七日(星期三)(包括首尾兩日)期間暫停辦理本公司股東登記冊(「股東登記冊」)手續，期間將不會辦理股份過戶事宜。於二零二六年五月二十七日(星期三)(即記錄日期)已名列在股東登記冊的股東，將有權出席二零二六年股東週年大會並於會上投票。為符合資格出席二零二六年股東週年大會並於會上投票，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票須不遲於二零二六年五月二十日(星期三)下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

待股東於二零二六年股東週年大會批准派付末期股息後，為確定股東獲得末期股息的權利，本公司將於二零二六年六月二日(星期二)至二零二六年六月五日(星期五)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股東登記冊手續，期間將不會辦理股份過戶事宜。末期股息如在二零二六年股東週年大會上獲批准，預期將於二零二六年六月十六日(星期二)或之前向於二零二六年六月五日(星期五)(即記錄日期)已名列在股東登記冊的股東派付。為符合資格獲得末期股息，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票須不遲於二零二六年六月一日(星期一)下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司的上述地址。

報告期後事項

於二零二五年十二月三十一日後及直至本公告日期，本集團並無須予披露的重大事項。

購買、出售或贖回上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券(包括出售庫存股份)。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易的操守準則。

經向全體董事作出具體查詢後，各董事確認，彼自身於本年度及直至本公告日期已全面遵守標準守則所載的規定準則。

由審核委員會審閱

董事會審核委員會(「審核委員會」)於二零一九年十月三日成立，其權力及職責以書面形式於職權範圍內明確訂明。

審核委員會主要負責(i)就委任、續聘及罷免外部核數師向董事會作出推薦建議；(ii)審閱財務報表及就財務報告提供重大意見；(iii)監督本集團的財務報告程序、內部控制、風險管理系統及審核程序；及(iv)監督本公司的持續關連交易。審核委員會的權力及職責詳情載列於審核委員會的職權範圍內，而其職權範圍可於聯交所及本公司的網站查閱。

審核委員會由四名獨立非執行董事組成，即陳德宜女士(主席)、蔡志良先生、陳承志先生及梁麗兒女士。審核委員會之組成符合上市規則第3.21條之規定。

本公告披露的全年業績以及本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已由審核委員會審閱。

本公司核數師的工作範圍

本公司核數師同意，本初步公告中所載本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及其相關附註所載數字與本集團本年度綜合財務報表草擬所載列的金額相符。本公司核數師就此履行的工作並不構成核證委聘，因此本公司核數師概不會就本初步公告發表任何意見或核證結論。

刊發全年業績公告及年報

本全年業績公告於聯交所網站「www.hkexnews.hk」及本公司網站「www.townray.com」登載。本公司本年度的年報根據上市規則規定將於二零二六年四月於上述網站登載。

致謝

董事會衷心感謝管理團隊及全體員工於過去一年為本集團作出的努力及重大貢獻。董事會亦藉此對股東、機構投資者、客戶、銀行、供應商、分包商及業務夥伴對本集團一直以來的支持及信任致以由衷謝意。

承董事會命
登輝控股有限公司
主席兼非執行董事
陳鑑光

香港，二零二六年三月二十三日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事陳偉明先生、趙維光先生、鄧美華女士及俞國偉博士；非執行董事陳鑑光博士及鄭玉嬋女士；及獨立非執行董事蔡志良先生、陳承志先生、陳德宜女士及梁麗兒女士。