



NOURISHING LIFE & GROWTH

全球營養 呵護成長



年報
2021



澳優乳業股份有限公司
(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號: 1717)

全球營養 呵護成長

澳優乳業股份有限公司
二零二一年年報





目錄

- 4 財務摘要
- 7 公司資料
- 8 主席報告
- 14 本集團旗下品牌
- 15 單一最大股東變動
- 16 管理層討論及分析
- 29 企業管治報告
- 44 董事會報告
- 59 管理層履歷
- 65 獨立核數師報告
經審核財務報表
- 綜合：
- 69 損益及其他全面收益表
- 71 財務狀況表
- 73 權益變動表
- 75 現金流量表
- 77 財務報表附註
- 164 五年財務資料概要





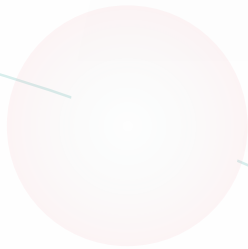
宗旨

全球營養，呵護成長。



願景

成為全球最受信賴的配方奶粉
及營養健康企業。





可持續發展願景

我們的願景是匯聚全球優質營養，
為成長提供優質選擇。
致力於可持續地締造價值，
共建一個所有人都能享有
健康幸福的生活。

收入貢獻

自家品牌配方
牛奶粉

二零二一年度	二零二零年度	
人民幣	人民幣	
4,414.1 百萬元	3,820.2百萬元	↑ 15.5%

自家品牌配方
羊奶粉

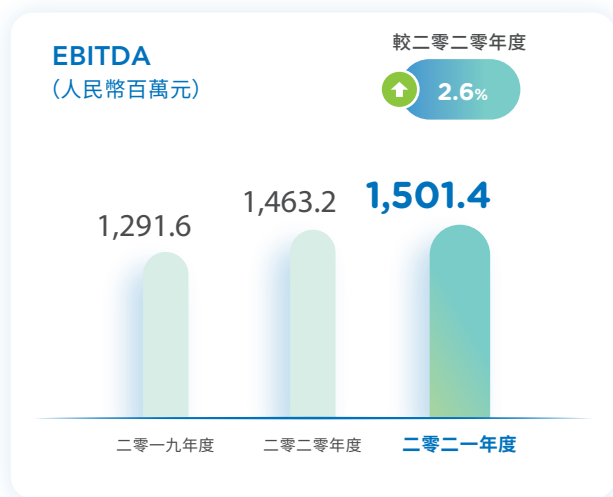
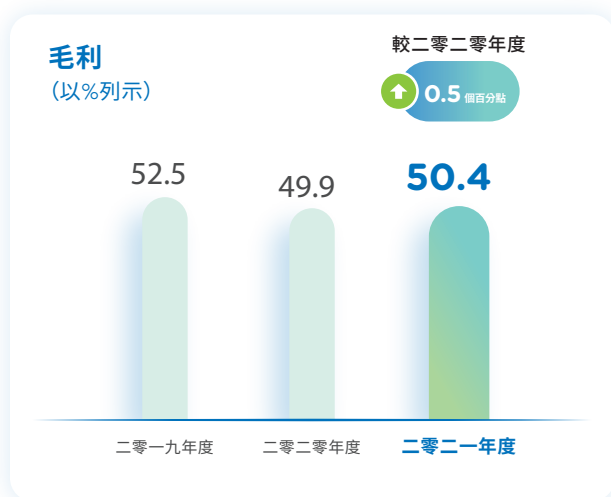
二零二一年度	二零二零年度	
人民幣	人民幣	
3,348.2 百萬元	3,106.2百萬元	↑ 7.8%

私人品牌及其他

二零二一年度	二零二零年度	
人民幣	人民幣	
933.9 百萬元	917.1百萬元	↑ 1.8%

營養品

二零二一年度	二零二零年度	
人民幣	人民幣	
177.1 百萬元	142.3百萬元	↑ 24.5%



(人民幣百萬元、除非另有註明)	二零一七年	二零一八年	二零一九年	二零二零年	二零二一年
收入	3,926.5	5,389.6	6,736.2	7,985.8	8,873.3
毛利	1,690.2	2,660.6	3,533.3	3,982.0	4,470.7
毛利 (以%表示)	43.0	49.4	52.5	49.9	50.4
EBITDA	503.3	948.7	1,291.6	1,463.2	1,501.4
稅前利潤	438.5	792.0	1,107.2	1,220.8	1,233.7
股東應佔利潤	308.1	635.1	878.4	1,004.1	1,040.3
每股盈利 (以人民幣分表示)	24.6	47.2	54.9	60.9	60.6
經營活動之現金流入	512.5	531.8	970.8	1,130.2	1,071.3
淨資產	1,947.0	3,394.5	4,063.9	5,151.9	5,493.6
總資產	5,621.1	6,829.0	8,343.2	9,248.0	9,514.2
淨現金	(367.8)	802.3	866.9	983.3	1,214.4



董事會

執行董事

顏衛彬先生 (主席)
Bartle van der Meer先生 (行政總裁)
吳少虹女士

非執行董事

孫東宏先生 (副主席)
張占強先生
喬百君先生

獨立非執行董事

劉俊輝先生
萬賢生先生
Aidan Maurice Coleman先生

公司秘書

王煒華先生

法定代表

吳少虹女士
王煒華先生

審核委員會

劉俊輝先生 (主席)
萬賢生先生
Aidan Maurice Coleman先生

提名委員會

顏衛彬先生 (主席)
孫東宏先生
劉俊輝先生
萬賢生先生
Aidan Maurice Coleman先生

薪酬委員會

劉俊輝先生 (主席)
顏衛彬先生
張占強先生
萬賢生先生
Aidan Maurice Coleman先生

核數師

安永會計師事務所
執業會計師

法律顧問

的近律師行

常年財務顧問

卓亞融資有限公司

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

主要營業地點

香港

香港上環
干諾道中168-200號
信德中心
招商局大廈
36樓16室

中國大陸

中國湖南省
長沙市望城區
月亮島街道
普瑞東路太陽城
澳優大樓1棟A座

荷蘭

Dokter van Deenweg 150
8025 Bm Zwolle
The Netherlands

澳洲

25-27 Keysborough Avenue
Keysborough VIC 3173
Australia

開曼群島主要股份

過戶登記處

Conyers Trust Company
(Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

主要往來銀行

ABN AMRO Bank N.V.
Rabobank
中國建設銀行
中國銀行

股份編號

1717

投資者關係聯絡資料

孫潔女士
電郵地址 : tracy_sun@ausnutria.com

公司網站

www.ausnutria.com.hk

致各位股東：



以**熱愛**，致青春；
以**奮鬥**，敬時代；
以**卓越**，啟未來。

本人謹代表澳優乳業股份有限公司（「澳優」或「本公司」）董事會（「董事會」）欣然提呈本公司及附屬公司（「本集團」）截至二零二一年十二月三十一日止年度（「二零二一年度」）之年報。

二零二一年不單是澳優步入創立的第十八個年頭，更是本公司發展重要的一年。二零二一年是全球各行各業（包括中國嬰幼兒配方奶粉產業）深度變化之年。除2019冠狀病毒病疫情持續以及科技及新消費模式令競爭環境轉變所引致之影響外，行業正面對中國出生率下降所造成之挑戰。行業內風起雲湧，無論是乳企間的兼併整合、細分品類的競爭等，均是空前激烈。與此同時，頭部企業市場地位進一步鞏固，市場集中度進一步提升。此刻正是考驗我們贏勝外部競爭壓力、綻放內部發展能力的時候。全球澳優人同一個目標、同一種聲音、與時俱進、奮力拼搏，用汗水、努力和高效的執行力實現了本公司核心業務穩定增長、管理水準持續提高、發展能力不斷進階。

一、核心業務保持了穩定增長

於二零二一年度，我們的收入由人民幣7,985.8百萬元增加至人民幣8,873.3百萬元，同比增長11.1%。中國大陸仍是本集團自家品牌配方奶粉產品的最大市場，佔我們總收入的85.0%。我們的毛利由人民幣3,982.0百萬元增加至人民幣4,470.7百萬元，同比增長12.3%。我們的歸屬於母公司擁有人純利由人民幣1,004.1百萬元增加至人民幣1,040.3百萬元，同比增長3.6%。令人高興的是，我們的三大嬰幼兒配方奶粉核心自家品牌：佳貝艾特（中國）、海普諾凱及能立多均獲得雙位數增長，跑贏整體行業表現。據相關行業數據顯示，我們在中國大陸嬰幼兒配方粉行業線下銷售額市佔率進一步提升至約6.9%，位列第5。當中，在羊奶粉賽道上，我們依舊保持領頭羊地位。根據尼爾森發佈的市場研究報告顯示，自二零一八年起，佳貝艾特連續4年在中國進口嬰幼兒羊奶粉中銷售份額超六成。營養品業務收入較上年急增超過20%。

二、持續加強供應鏈建設，確保產品品質

於二零二一年度，我們於荷蘭的兩間綠色廠房生產許可證獲批延續註冊、於澳洲的兩間廠房獲得中國海關總署批准的「進口食品境外生產企業註冊」，進一步夯實全球產業鏈。我們位於荷蘭的濃縮羊乳清生產設施已於年內落成，預計新嬰幼兒配方基粉設施將如期於二零二三年落成。此外，我們完成推行World Class Manufacturing (全球一流製造體系)，強化了中國內外供應鏈的協同及效率提升，大幅縮減了海外產品的供應鏈週期。於二零二一年三月二十五日由中國乳製品工業協會主辦的「中乳協第六屆理事會第八次會議」上，澳優連續第四年獲得「品質金獎」，代表消費者、市場及行業對我們的產品質量及科研創新的高度肯定。多項市場研究調查表明，我們產品的品質獲得消費者進一步認同。

三、科研能力顯著增強，研究成果領先行業

二零二一年，我們透過持續與全球一流高等學府合作，提升科研創新能力，在技術升級及產品開發中應用研究成果，繼續加大研發投入，引領行業發展。

於年內，於中國長沙興建的「澳優生命營養基礎研究中心」投入使用，深入開展四十多項科研專案，申請專利45項，授權33項，發表學術論文30篇 (其中7篇於科學引文索引SCI發表)，亦於荷蘭發表12篇研究文章。我們的澳優營養研究所(ANI)網站已於二零二一年啟用，成為直接與全球醫療保健專業人員交流與溝通的平台。於二零二零年開幕的ANI匯聚全球乳業營養專家、知識與最新科學發現。本集團以此夯實研發基礎，穩步推進基礎科研創新。此外，澳優聯同中國江南大學陳衛院士專家工作站深入開展工作，致力開展母乳及功能益生菌科學研究的工作，實現澳優「黃金十年」發展戰略的目標。

我們的全球研發團隊自澳優成立起持續開展母乳研究十八年，目前已在全球開展十大母乳研究專案，分別從不同人種、不同健康狀況等角度進一步研究及分析母乳的營養成分，旨在不斷完善「華人母乳數據庫」，為開發更貼近母乳營養的配方奶粉打造堅實的基礎條件。於二零二一年六月，佳貝艾特業務單元召開首屆「GOAT-MRH」專家交流會，聯合中國疾病預防控制中心等機構發佈《2021澳優母乳研究白皮書》，從母乳的餵養現狀、母乳蛋白質、母乳脂肪、母乳益生菌、母乳低聚糖(HMO)、母乳中的活性成分及其他特性等多個方面解密母乳的奧秘。再者，我們完善的研發夥伴團隊已發佈一系列刊物，描述羊乳低聚糖與各HMOs相似的特質，對嬰幼兒腸道與腸胃健康有益。上述工作為未來母乳研究、發展及技術創新提供了一定的參考。

於年內，我們致力把科研成果應用於產品中並獲得肯定，其中悠藍有機媽媽配方奶粉榮獲全球綠色聯盟（北京）食品安全認證中心低升糖指數(GI)認證。澳優憑藉「低GI系列調製乳粉的研究及產業化應用」的研究成果，開發低GI的孕產婦及中老年調製乳粉，獲評中國食品工業協會「科技進步一等獎」。

此外，本集團致力從嬰幼兒營養品不斷擴大產品組合至兒童及成人營養品。於二零二一年，中國國家市場監督管理總局批准我們註冊為乳糖不耐症嬰兒而設的特殊醫學用途嬰兒無乳糖配方食品。中國國家衛生健康委員會批准我們的聯營公司錦旗生物集團就在中國使用MP108鼠李糖乳桿菌（一種新食材菌株，有助預防多種小兒炎症）提交的申請。鼠李糖乳桿菌乃首支由中國公司開發並獲准在中國用於嬰幼兒食品之菌株，標誌着中國益生菌市場之一大突破。於二零二一年一月及六月，本集團接獲台灣食品藥物管理署就其兩項特殊醫學用途食品發出之批准。

四、全家營養產品組合更加豐富

於二零二一年，我們推出多款產品，進一步豐富產品矩陣。新配方奶粉方面包括海普諾凱1897兒童成長配方奶粉、以HMO為核心的創新複合型配方產品「海普諾凱1897未來版」及能立多國產配方奶粉「澳優優+」系列，包括澳優優+兒童成長配方奶粉及首款添加葉酸的澳優優+孕產婦奶粉。另外，我們還推出駱駝奶調製乳粉等產品，為消費者提供更多營養選擇。另一方面，佳貝艾特悠裝Pro系列高端配方羊奶粉換新上市，與目前超高端系列的明星單品「悅白」形成產品組合拳，滿足不同消費層級的消費者需求。我們亦已推出多項新品，其中最讓我們感到欣喜為首款適用於嬰幼兒使用的益生菌—愛益森小橙盒於年內正式上市，獨家採用菌株MP108鼠李糖乳桿菌，為中國寶寶腸道健康保駕護航。另外我們亦推出升級版養胃粉「NC蘇芙衛養胃粉加強版」，Nutrition Care亦推出保健產品「NC蘇芙衛七丹牌三七白及膠囊」等更多產品。



五、知名度和美譽度快速增長

於二零二一年，我們各個品牌及業務單元藉助熱劇及高口碑綜藝節目的投放，實現品牌百億級空中曝光量。我們亦於中國重點城市進行商圈大屏、公交站牌、機場、電梯等媒介組合式投放，實現目標消費者的多點觸達。深化佈局母嬰垂直平台，通過對目標群體的教育以拓展品牌認知度。十一月，我們以「更優營養，更優生活」為主題，攜旗下多款新品及全新IP形象澳小優，亮相中國國際進口博覽會，彰顯全球化發展實力。



六、其他地區銷售回升

於二零二一年，封城、物流挑戰及出行限制繼續影響我們佳貝艾特及私人品牌業務（分別佔本集團總收入2.5%及2.4%）在海外市場的發展。儘管面對逆境，我們下半年的業務表現與二零二一年上半年相比仍能反彈，當中美國市場的表現更為突出，令人鼓舞。我們的品牌近年亦進軍南非、柬埔寨及墨西哥，而該等市場的收入貢獻亦相當理想。我們仍然認為全球其他地區擁有龐大潛力拓展業務，而佳貝艾特更能憑藉其獨特的市場地位及我們堅實的供應鏈，有更多機會大展拳腳。

七、引進知名產業股東加盟，迎來本集團戰略發展新階段

於二零二一年十月二十七日，引進內蒙古伊利實業集團股份有限公司（「伊利股份」）成為本公司單一最大股東。作為年內中國乳業企業之間單一規模最大的併購，伊利股份戰略入股澳優備受各方關注。伊利股份與本公司聯手合作，力爭在全球市場實現1+1>2的戰略協同，推動中國乳業乃至全球健康食品行業的發展。有關交易已於二零二二年一月二十八日完成。於二零二二年三月十七日，伊利股份於全面要約最後截止時成為本公司之控股股東。

八、依託澳優大學堂，為組織持續發展提供人才保障

為持續提升本集團能力，澳優大學堂按照「學習本質、能力提升、共性個性、選育用留」四大思路，形成了富有「澳優」特色的六層人才培養體系。其人才培養專案的設計原則、思路、命名、運營獲得了外界的高度認可。澳優大學堂於2021第十屆中國企業標杆學習平台論壇活動榮獲「中國企業標杆學習平台」獎項。

九、勇於承擔社會責任，切實推進可持續發展

於二零二一年，我們繼續透過不同行動秉持可持續發展願景，積極投身社會公益及抗疫行動，年內牽手長沙市澳優公益慈善基金會（「澳優U基金」）捐贈合共價值超過人民幣47百萬元物資，榮獲中國紅十字會2019冠狀病毒病防控工作「特殊貢獻獎」。澳優U基金海普諾凱格桑花連續五年綻放，通過提升西藏孕嬰知識科普能力、培養村醫專幹醫療專業技術水平、捐贈物資和專項救助基金等途徑，持續探索提升母嬰生活質量的路徑，幫助西藏兒童健康成長。另外，我們位於中國的新總部已於二零二一年落成，可配合我們的長遠發展，為僱員提供寬闊、高效的工作環境，令人耳目一新。此外，我們繼續積極響應「中國2060年前實現碳中和」的國家目標，攜手企業夥伴，設立可持續的綠色供應鏈，共同推動綠色製造產業，成為經濟增長新引擎和國際競爭新優勢，為環境保護做出貢獻。我們將繼續信守企業社會責任的承諾，不時支援不同社區團體。

十、進駐總部大廈，開啟發展新篇章

二零二一年是本公司成立十八周年，我們位於中國長沙月亮島、樓面面積逾40,000平方米的新總部大樓正式啟用，旗下各業務單位都已齊聚於新總部大廈，增強了本集團凝聚力，為實現跨越式發展奠定堅實基礎。

十一、展望未來

於二零二一年十二月三十一日，我們的淨現金結餘為人民幣1,214.4百萬元，繼續維持穩健的現金轉換及流動性水平。

儘管行業目前面對種種挑戰，我們對行業前景仍然抱持樂觀態度。高疫苗接種率令全球經濟復甦可期。再者，中國政府已實施一系列有利政策鼓勵生育，包括取消生育限制之法律及採取支援措施以減低懷孕、育兒及教育負擔。

二零二二年，我們將繼續以堅定不移的決心，把握新的發展機遇，堅決實現核心業務與品牌的穩健增長，完成二次配方註冊工作，確保核心品項的100%通過。同時，我們將加大營養品及特殊醫學用途產品的佈局，擴展益生菌業務的全球佈局以及按計劃完成研發、生產驗證及臨床驗證，取得相應註冊登記。

我們將進一步強化內部協同，凝聚合力，充分釋放品牌、行銷協同效能。加速財務、人資共用中心建設及行銷先行的數智化戰略轉型，優化組織發展配套體系，全面精進業務及管理水準。同時，透過與伊利股份協同合作，將各協同分項目標落到實效，以規模和效率優勢提升本公司的盈利水平。

此外，我們將致力提升全球供應鏈效率與水準，持續提升品質、優化成本，打造穩定敏捷的供應鏈保障體系。我們亦將堅持國際化市場戰略，在夯實現有北美、歐洲、中東、南美市場的基礎之上，發展東南亞市場，實現全球品牌業務的整體盈利。

二零二二年是我們黃金十年計劃第二階段發展的收官之年，讓我們緊密圍繞國家高品質發展的導向，聚焦營養健康事業，繼續在研發創新、生產供應、品質控制、市場行銷、客戶服務、夥伴賦能、數位化與智慧化、組織與團隊建設、品牌與社會責任行動、企業發展等方面奮力拼搏；以更強的文化自信，更開闊的視野，在全球唱響澳優好聲音，竭盡所能實現企業的高品質發展，創造出更好業績，為國家所需、社會所需、人民所需做出更大貢獻。

致謝

本人謹代表董事會對本公司客戶、消費者、合作夥伴、股東及政府對澳優的持續支持、信任、幫助致以最衷心的感謝。同時，對董事會、高級管理人員及全體同仁於本年度為公司做出的貢獻表示崇高的敬意。

二零二二年，我們求真務實，奮力進取。以熱愛，致青春；以奮鬥，敬時代；以卓越，啟未來。

主席

顏衛彬

中國

二零二二年三月二十八日

本集團旗下品牌



澳优  Ausnutria

於二零二一年十月二十七日，本公司獲Citagri Easter Limited、玉晟生技投資股份有限公司、晟德大藥廠股份有限公司（「晟德大藥廠」）及Dutch Dairy Investments HK Limited（「DDIHK」）（全部為本公司之主要股東，統稱「賣方」）通知，伊利股份透過其實益擁有的全資公司香港金港商貿控股有限公司（「要約方」）與賣方訂立一份買賣協議（「伊利買賣協議」），以購買本公司合共530,824,763股股份（「買賣協議股份」），總代價為5,340,097,116港元（即每股本公司股份10.06港元）（「伊利轉讓事項」）。

再者，要約方於同日與本公司訂立一份認購協議，以認購本公司合共90,000,000股每股面值0.10港元之新股份（「認購股份」），認購價為每股認購股份10.06港元（「伊利認購事項」）。當時本公司股份（「股份」）市價為每股股份8.85港元，即股份於二零二一年十月十一日（股份於認購協議日期前之最後交易日）之收市價。伊利認購事項之所得款項總額為905,400,000港元，而於扣除相關開支後，伊利認購事項之所得款項淨額為904,900,000港元，相當於每股認購股份淨價10.05港元。本公司擬將所得款項淨額(i)用於為本公司擴大上游生產設施提供部份資金；(ii)預留用於未來收購營養相關業務；(iii)用於提升本集團在中國之加工及物流能力；(iv)投資於本集團之品牌建設相關活動；及(v)用作本集團之一般營運資金。根據認購協議，伊利認購事項須待伊利轉讓事項完成後方告完成。

根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）第14A.19及14A.20條，要約方被視為本公司之關連人士，故此伊利認購事項構成本公司之一項關連交易，因而須遵守上市規則第十四A章下申報、公告、通函及獨立股東批准之規定。伊利買賣協議、伊利認購事項及據此擬進行之交易於二零二一年十二月三十一日獲本公司獨立股東於本公司股東特別大會上批准，並於二零二二年一月二十八日完成。有關上述交易之進一步詳情載於本公司日期為二零二一年十月二十七日之公告及日期為二零二一年十二月十五日之通函。

伊利轉讓事項及伊利認購事項於二零二二年一月二十八日落實完成（「完成」）。緊接完成前，要約方並無於任何股份中擁有權益。於完成後，要約方擁有合共620,824,763股股份，相當於當時全部已發行股份約34.33%。根據收購守則規則26.1，要約方須就全部已發行股份（要約方及／或其一致行動人士已經擁有及／或同意收購者除外）作出要約（「要約」）。於二零二二年三月三日（即要約之首個截止日期），要約方接獲有關合共332,338,860股股份（「首批截止接納股份」）之有效接納。買賣協議股份、認購股份及首批截止接納股份合共為953,163,623股股份，相當於當時全部已發行股份約52.70%。因此，要約已於所有方面成為無條件。於二零二二年三月十七日（即要約之最後截止日期），連同首批截止接納股份，要約接獲涉及合共449,288,386股股份（相當於當時已發行股份約24.84%）之有效接納書。故此，要約方自此於1,070,113,149股股份中擁有權益，相當於已發行股份約59.17%。

伊利股份為中國領先乳業從業者，主要在中國從事乳品加工及生產業務。本公司相信，伊利認購事項引入中國一名主要業者，有助本公司擴大股東基礎及大幅加強股東組合。預期本公司將受惠於與伊利股份締造之協同效益。本公司亦認為，伊利認購事項乃籌集額外資金之良機，有助本集團鞏固財務狀況及擴大資本基礎，以促進日後發展。

行業概覽

受人口結構改變及2019冠狀病毒病疫情雙重疊加影響，二零二一年中國新生兒人口數量進一步下滑。二零二二年一月十七日，中國國家統計局公佈的數據顯示，二零二一年中國全年出生人口數量為1,062萬人，相比二零二零年減少140萬人或11.6%。出生人口下滑，讓以嬰幼兒為主要目標消費者的嬰配行業增速進一步放緩。根據相關行業數據顯示，二零二一年中國嬰配奶粉行業整體零售端規模增長2.2%，而增長主要來自產品高端化的帶動。

雖然行業競爭因為新生兒數量下降而愈發激烈，但在存量競爭下的頭部企業，藉助完善的供應鏈體系、強大的品牌效應、快速應變的渠道服務力，成功獲取更多的市場份額，其市場集中度進一步提升。根據相關行業數據顯示，二零二一年中國前三大／前十大嬰配奶粉行業的集中度分別為43.7%和82.1%，較二零二零年分別提高4.1和4.8個百分點。而這其中內資產品品牌發揮其渠道佈局，精耕運作等優勢，在頭部品牌中的市場地位更加穩固。根據相關行業數據顯示，二零二一年中國前十大嬰配奶粉行業品牌內資品牌（包括本公司）佔據一半，市佔率總和為45.3%。二零二一年，本集團中國區自家品牌配方奶粉銷售增加13.6%至人民幣7,544.1百萬元，獲得線下銷售額約6.9%市場份額，同比提升0.5個百分點。

受出生率下滑影響，二零二二年嬰配奶粉行業競爭態勢不會改變，但我們相信頭部品牌企業將繼續發揮以上優勢，收割更多市佔率，從而進一步提升市場集中度。另一方面，我們預計受疫苗注射影響從而延遲生育的需求亦會於未來2-3年逐步釋放，加之中國政府鼓勵三孩政策逐步見效，我們相信目前行業或已經觸底。

財務回顧

綜合損益及其他全面收益表分析

收入

	附註	二零二一年		變動 %	佔總收入比例	
		人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元		二零二一年 %	二零二零年 %
自家品牌配方奶粉產品：						
牛奶粉(中國)	(i)	4,414.1	3,820.2	15.5	49.7	47.8
羊奶粉(中國)	(i)	3,130.0	2,818.4	11.1	35.3	35.3
羊奶粉(其他地區)	(i)	218.2	287.8	(24.2)	2.5	3.6
羊奶粉總計		3,348.2	3,106.2	7.8	37.8	38.9
私人品牌及其他：		7,762.3	6,926.4	12.1	87.5	86.7
私人品牌	(ii)	211.6	209.0	1.2	2.4	2.6
其他	(iii)	722.3	708.1	2.0	8.1	8.9
私人品牌及其他總計		933.9	917.1	1.8	10.5	11.5
乳製品及相關產品		8,696.2	7,843.5	10.9	98.0	98.2
營養品	(iv)	177.1	142.3	24.5	2.0	1.8
總計		8,873.3	7,985.8	11.1	100.0	100.0

附註：

- (i) 指於中國銷售自家品牌配方牛奶粉產品，以及於中國、歐洲、獨立國家聯合體（「獨聯體」）、美國、加拿大、中東國家、南韓、南非及墨西哥等地銷售佳貝艾特。
- (ii) 指以客戶之自家品牌銷售配方奶粉產品（包括嬰幼兒配方奶粉）。
- (iii) 主要指銷售奶、奶粉、奶油和其他奶品成份（如乳清蛋白粉）等。
- (iv) 指於中國及澳洲銷售主要於澳洲生產之營養品。

儘管2019冠狀病毒病疫情持續、出生率持續下跌及市場競爭激烈，惟本集團於二零二一年度錄得收入人民幣8,873.3百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度（「二零二零年度」）增加11.1%，主要源於本集團行之有效之營銷策略及繼續受惠於中國大陸產品高端化趨勢，造就本集團自家品牌配方奶粉業務之收入持續上升12.1%至人民幣7,762.3百萬元。增長率之升幅部分被年內因封城及出行限制而受到不利影響之海外市場預期收入增長放緩抵銷。撇除來自海外市場之收入，本集團自家品牌配方奶粉產品於中國市場之收入佔本集團總收入85.0%，增加13.6%至人民幣7,544.1百萬元。根據相關行業數據，於二零二一年度，本集團於中國大陸嬰幼兒配方奶市場之市場份額進一步增長至6.9%，於嬰幼兒配方奶行業排名第五。

自家品牌配方牛奶粉

於年內，本集團自家品牌配方牛奶粉之收入為人民幣4,414.1百萬元，同比增長人民幣593.9百萬元或15.5%。在所有業務單元中，海普諾凱1897業務單元（旗下擁有海普諾凱荷致、海普諾凱萃護及悠藍）專注於超高端市場，於二零二一年度錄得收入人民幣3,181.5百萬元，較二零二零年度同比增長人民幣483.9百萬元或17.9%。當中，本集團旗下其中一個星級品牌海普諾凱荷致繼續為本集團增長最快的品牌之一，同比增長率為22.0%。能立多業務單元於二零二零年度精簡品牌、組織及渠道後養精蓄銳，於二零二一年度錄得收入人民幣1,019.3百萬元，較二零二零年度同比增長人民幣192.7百萬元或23.3%。尤其是，能立多其中一個重點品牌能立多G4在二零二一年度錄得較二零二零年度同比增長49.8%。

自家品牌配方羊奶粉

於二零二零年度改革佳貝艾特之渠道後，本集團之自家品牌配方羊奶粉於二零二一年度重回升軌，錄得收入人民幣3,348.2百萬元，同比增長7.8%。當中，源自中國市場之收入佔本年度全球佳貝艾特銷售額93.5%，同比增加11.1%。

根據Frost & Sullivan之研究數據，按零售銷售額計算，中國羊奶粉市場規模於二零二零年度達到人民幣200億元。本集團之羊奶粉產品佳貝艾特仍為中國市場之領頭羊。尼爾森發表之市場研究報告顯示，於過去四年，佳貝艾特連續四年佔據中國進口嬰幼兒羊奶粉銷售超過60%。

除中國市場外，佳貝艾特亦於歐洲、美國、中東多國、獨聯體及墨西哥等市場發售。鑒於2019冠狀病毒病大流行，來自該等市場之收入於二零二一年度下跌24.2%至人民幣218.2百萬元。儘管如此，我們喜見下半年之收入有復甦之勢，較二零二一年上半年增加42.7%。

本集團所有佳貝艾特產品均於荷蘭以100%羊乳清蛋白生產。本公司將佳貝艾特之成功歸功於其獨家配方、優質奶源、有效營銷策略以及給予客戶高水平教育及服務。

私人品牌及其他

於二零二一年度，以代工生產方式生產第三方配方奶粉產品（「私人品牌」）及其他業務之收入均錄得低單位數增幅，分別增加至人民幣211.6百萬元及人民幣722.3百萬元，佔本集團總收入10.5%。私人品牌收入增加主要歸因於現有私人品牌客戶之業務增長。由於2019冠狀病毒病大流行導致封城及出行限制，故私人品牌業務新客戶之發展於年內暫時中斷。其他業務之收入增加主要是因為用於加工相關原料之鮮奶（特別是羊奶）消耗量增加以滿足內部生產需求，令商品貿易增加。因此，奶油、奶粉等相關副產品之貿易有所增加。

營養品業務

於二零二一年度，來自營養品之收入為人民幣177.1百萬元，同比增加人民幣34.8百萬元或24.5%，主要源於腸胃道保健品NC養胃粉及一系列去年新推出之益生菌相關產品之銷售額持續上升。於二零二一年度，益生菌相關產品貢獻之收入共計人民幣84.2百萬元，增幅為108.9%。

毛利及毛利率

	毛利		毛利率	
	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元	二零二一年 %	二零二零年 %
自家品牌配方奶粉產品：				
牛奶粉	2,641.2	2,200.8	59.8	57.6
羊奶粉	1,964.8	1,834.8	58.7	59.1
	4,606.0	4,035.6	59.3	58.3
私人品牌及其他	25.7	33.9	2.8	3.7
乳製品及相關產品	4,631.7	4,069.5	53.3	51.9
營養品	113.3	87.1	64.0	61.2
	4,745.0	4,156.6	53.5	52.0
減：撇減存貨至可變現淨值	(274.3)	(174.6)		
總計	4,470.7	3,982.0	50.4	49.9

本集團二零二一年度之毛利為人民幣4,470.7百萬元，較二零二零年度增加人民幣488.7百萬元或12.3%。本集團之毛利率由二零二零年度之49.9%上升至二零二一年度之50.4%，主要是源於下列兩項之淨影響：(i)本集團自家品牌配方奶粉產品之利潤率隨着管理層去年努力調整策略及重組渠道而反彈；及(ii)存貨撥備增加人民幣99.7百萬元，主要源於本集團就預期因市場整合及消費者喜好改變之總影響而未能如期出售之產品計提撥備。

其他收入及收益

其他收入及收益之分析如下：

	附註	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元
利息收入	(i)	28.1	31.6
政府補助	(ii)	40.7	43.6
其他		9.3	14.9
		78.1	90.1

附註：

- (i) 該金額主要指存置於中國多家銀行之銀行存款產生之利息收入。於二零二一年度，利息收入減少與平均銀行結餘減幅相符。
- (ii) 該金額主要指於二零二一年度就澳優乳業(中國)有限公司(「澳優中國」)於中國湖南省作出之貢獻從中國湖南省政府收取之獎勵收入。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支主要包括廣告及宣傳開支、展覽及貿易展銷會開支、銷售及營銷人員之薪金及差旅費用以及付運費用，於二零二一年度佔收入之27.2% (二零二零年度：25.9%)。銷售及分銷開支佔收入之比率上升主要是由於年內所進行廣告及宣傳活動佔收入之比例隨着中國大陸2019冠狀病毒病疫情影響逐步消退而增加，以及因應市場競爭加劇而分配更多資源進行廣告及宣傳活動，以期提高本集團市場份額所致。

行政開支

行政開支主要包括員工成本(包括非現金以權益結算之購股權開支人民幣10.9百萬元(二零二零年度：人民幣20.2百萬元))、差旅開支、核數師酬金、專業費用、折舊及研發費用。

於二零二一年度，行政開支佔本集團收入之8.0% (二零二零年度：8.7%)。行政開支佔收入之比率下降，主要源於實現規模經濟效益及本集團實行成本控制措施以提升競爭力，令相關開支之增長率整體下降。

其他開支

其他開支分析如下：

	附註	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元
慈善捐款	(i)	22.3	35.0
外匯虧損淨額	(ii)	12.7	3.6
應收賬款減值	(iii)	36.5	-
客戶申索撥備	(iv)	34.3	-
商譽減值	(v)	14.5	-
海普諾凱公允價值虧損	(vi)	-	43.0
其他		15.0	7.1
		135.3	88.7

附註：

- (i) 該筆款項主要涉及慈善及抗疫活動。
- (ii) 該筆款項指外幣交易(主要為歐元兌人民幣)及按於報告期末通行之功能貨幣匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債產生之外幣匯兌虧損淨額。
- (iii) 該筆款項指與一名客戶有關之應收賬款減值。該等應收賬款結餘已逾期超過一年，被視為不可收回。本集團已採取適當法律行動收回有關款項。

- (iv) 本集團已於荷蘭針對一名前客戶提交法律程序。該項申索導致該名客戶提出反申索。基於本公司於評核狀況及迄今可得資訊後作出之評估，本集團已於二零二一年度就該申索確認撥備人民幣34.3百萬元。
- (v) 該筆款項指收購本集團若干營養品業務所產生商譽之減值。鑑於二零一九年法規更改及自二零二零起持續爆發2019冠狀病毒病疫情，本集團營養品業務之表現尚未達到先前訂下之目標。因此，營養品業務之可收回金額（乃基於最新之5年預測計算）低於賬面金額，故已就本年度確認商譽減值。
- (vi) 前期金額指因收購海普諾凱營養品（香港）有限公司及其附屬公司而涉及之或然代價所產生之衍生金融工具公允價值變動虧損（「海普諾凱公允價值虧損」）。

財務費用

本集團二零二一年度之財務費用為人民幣18.8百萬元（二零二零年度：人民幣28.9百萬元），主要為銀行貸款及其他借貸之利息。該等貸款及借貸乃主要為本集團之上游資本開支（尤其是荷蘭業務）提供資金而籌集。

財務費用下跌主要是源於平均計息銀行借貸減少，以及實際利率因於荷蘭（利率較其他司法權區（即香港及中國大陸）者為低）支取之借貸比例相對較高而下跌。

應佔聯營公司之利潤及虧損

二零二一年度之結餘主要指(i)應佔Farmel Holding B.V.及其附屬公司（「Farmel集團」）之虧損人民幣35.3百萬元（二零二零年度：應佔利潤人民幣21.4百萬元）。Farmel集團主要在歐洲從事奶類及乳品相關商品收集及買賣業務。於Farmel集團之投資旨在確保本集團於荷蘭之營運有長期奶源供應；及(ii)應佔錦旗生物集團(Bioflag International Corporation)（「錦旗」）及其附屬公司（「錦旗集團」）之虧損人民幣9.7百萬元（二零二零年度：應佔虧損人民幣1.0百萬元）。錦旗集團主要從事益生菌及發酵相關應用產品研發、製造及銷售業務。

聯營公司之表現扭虧，主要源於：

- (i) Farmel集團之業績倒退。於報告期，Farmel集團（由本集團擁有50%權益之聯營公司）訂立若干有關乳品商品（包括黃油、鮮奶及基粉）之短倉，以對沖該等產品之預計價格波幅。就該等短倉而言，Farmel集團於報告期確認虧損合共12.5百萬歐元（相等於人民幣95.1百萬元），包括未變現之按市值計價虧損7.5百萬歐元（相等於人民幣57.1百萬元）。因此，本集團於報告期確認應佔該等虧損人民幣47.6百萬元（「對沖虧損」）。於本報告日期，該等乳品商品之價格已回落，因此部分上述未變現虧損已於二零二一年十二月三十一日後撥回；及
- (ii) 錦旗集團業績因(a)業務發展較預期緩慢及(b)於年內就若干附屬公司之商譽確認減值人民幣24.2百萬元（二零二零年度：無）（其中本集團應佔人民幣6.3百萬元（二零二零年度：無））而下跌。

所得稅開支

本集團於二零二一年度產生之利潤主要源自中國及荷蘭之營運。根據中國所得稅法，企業須按25%之稅率繳納企業所得稅。本公司全資附屬公司澳優中國及海普諾凱營養品有限公司（「海普諾凱」）已獲評為高新技術企業，並獲准於二零二一年度享有15%之企業所得稅優惠稅率。其他於中國成立之附屬公司全部須按25%之標準企業所得稅率繳納企業所得稅。於荷蘭，首245,000歐元（二零二零年度：200,000歐元）之應課稅利潤適用之標準企業所得稅率為15%（二零二零年度：16.5%），超出245,000歐元（二零二零年度：200,000歐元）之應課稅利潤適用之企業所得稅率為25%。澳洲、新西蘭、美國、加拿大及台灣之標準企業所得稅率分別為30%、28%、21%、26.5%及20%。

本集團二零二一年度之經調整實際稅率為17.9%（撇除下文所示經調整項目），較二零二零年度之17.5%上升0.4個百分點（不包括海普諾凱公允價值虧損人民幣43.0百萬元）。

本公司普通股權益持有人應佔利潤

本集團二零二一年度之本公司權益持有人應佔利潤為人民幣1,040.3百萬元，較二零二零年度增長人民幣36.2百萬元或3.6%。

本集團權益持有人應佔利潤按同比分析載列如下：

	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元
本公司權益持有人應佔利潤	1,040.3	1,004.1
非經常性項目：		
應收賬款減值*	36.5	-
客戶申索撥備，經扣除稅項	25.7	-
商譽減值*	14.5	-
有關多個併購項目之專業費用，經扣除稅項	10.6	-
應佔對沖虧損	47.6	-
應佔錦旗之商譽減值*	6.3	-
海普諾凱公允價值虧損*	-	43.0
一次性業務單元整合開支，經扣除稅項	-	36.2
	1,181.5	1,083.3
額外存貨撥備，經扣除稅項	81.1	-
	1,262.6	1,083.3

* 就計算實際稅率調整之項目。

如撇除若干非經常性虧損及額外存貨撥備人民幣81.1百萬元（經扣除稅項）之不利影響，本公司之權益持有人應佔利潤將較二零二零年度增加人民幣179.3百萬元或16.6%至人民幣1,262.6百萬元。

綜合財務狀況表分析

於二零二一年十二月三十一日，本集團之資產總值及資產淨值分別為人民幣9,514.2百萬元（二零二零年：人民幣9,248.0百萬元）及人民幣5,493.6百萬元（二零二零年：人民幣5,151.9百萬元）。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之資產總值增加主要源於以下各項之淨影響：

- (i) 因經營活動所產生現金流量，令現金及現金等值項目以及已質押存款增加合共人民幣447.8百萬元；及
- (ii) 因(a)上游生產設施之生產規劃及物流交貨時間改善；及(b)年內確認額外存貨撥備之總影響，令存貨減少人民幣202.5百萬元。

本集團於二零二一年十二月三十一日之資產總值增加主要源於本集團之經營活動所產生現金流量人民幣1,071.3百萬元（二零二零年度：人民幣1,130.2百萬元）。

本集團於二零二一年十二月三十一日之資產淨值增加主要源於下列各項之淨影響：(i)二零二一年度產生純利人民幣1,040.3百萬元（二零二零年度：人民幣1,004.1百萬元）；(ii)派付二零二零年末期股息人民幣388.2百萬元；及(iii)本集團以歐元計值之資產價值因歐元兌人民幣貶值而下降。

營運資金週轉期

於二零二一年十二月三十一日，本集團流動資產對流動負債比率為1.70倍（二零二零年：1.58倍）。該比率上升主要是由於現金及現金等值項目以及已質押存款增加與上述存貨減少之淨影響所致。

主要營運資金週轉期分析如下：

	二零二一年 天數	二零二零年 天數	變動 天數
存貨週轉天數	191	203	(12)
應收賬款週轉天數	19	20	(1)
應付賬款週轉天數	34	35	(1)

本集團二零二一年度之存貨週轉天數逐漸減少，主要是由於上游生產設施之起貨期及物流交貨時間改善。誠如本公司二零二零年年報所載，本公司之短期目標為將存貨週轉天數縮減至190天，於年內已大致達成。本集團之應收賬款及票據以及應付賬款及票據週轉天數大致維持穩定，與授予客戶／獲供應商授予之信貸期一致。

綜合現金流量表分析

	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元
經營活動所產生之現金淨流量	1,071.3	1,130.2
投資活動所用之現金淨流量	(606.5)	(402.5)
融資活動所用之現金淨流量	(34.1)	(494.9)
現金及現金等值項目增加淨額	430.7	232.8

經營活動所產生之現金淨流量

本集團二零二一年度之經營活動所產生現金淨流量為人民幣1,071.3百萬元（二零二零年度：人民幣1,130.2百萬元），乃主要來自二零二一年度之稅前利潤人民幣1,233.7百萬元（二零二零年度：人民幣1,220.8百萬元）。

投資活動所用之現金淨流量

本集團二零二一年度之投資活動所用之現金淨流量人民幣606.5百萬元（二零二零年度：人民幣402.5百萬元）主要指以下各項之影響：(i)購置物業、廠房及設備項目人民幣442.3百萬元（二零二零年度：人民幣439.9百萬元），主要用於在荷蘭興建新的奶粉基粉設施（「新基粉設施」）及其他相關設施；及(ii)添置其他無形資產人民幣114.1百萬元（二零二零年度：人民幣66.7百萬元）。

融資活動所用之現金淨流量

本集團二零二一年度之融資活動所用之現金淨流量人民幣34.1百萬元（二零二零年度：人民幣494.9百萬元）主要源自以下各項之淨影響：(i)年內已付股息人民幣388.2百萬元（二零二零年度：人民幣322.4百萬元）；及(ii)新銀行貸款及其他借貸之淨提款合共人民幣342.8百萬元（二零二零年度：淨還款人民幣152.0百萬元）。

重大投資以及收購及出售

於二零二一年度內，概無附屬公司及聯營公司之重大投資、收購或出售。

庫務政策

本集團已就金融產品投資採納審慎庫務政策。本集團之盈餘資金僅投資於信譽良好之商業銀行所敘造或發出、可在短通知期內贖回之有期存款或低風險金融工具，包括由一級銀行保薦之理財產品、貨幣市場基金及銀行同業存款。

財務資源、流動資金及資產質押

流動資金及財務資源之概要載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元
計息銀行貸款及借貸	(1,303.0)	(1,086.3)
減：已質押存款 ⁽¹⁾	255.2	212.1
現金及現金等值項目 ⁽²⁾	2,262.2	1,857.5
	1,214.4	983.3
總資產	9,514.2	9,248.0
股東權益	5,538.5	5,171.4
資產負債比率 ⁽³⁾	不適用	不適用
償債能力比率 ⁽⁴⁾	58.2%	55.9%

附註：

(i) 按貨幣劃分之已質押存款分析載列如下：

貨幣	二零二一年		二零二零年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
人民幣	253.2	99.2	211.2	99.6
其他	2.0	0.8	0.9	0.4
總計	255.2	100.0	212.1	100.0

(2) 按貨幣劃分之現金及現金等值項目分析載列如下：

貨幣	二零二一年		二零二零年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
人民幣	1,926.2	85.1	1,534.8	82.6
歐元	118.6	5.2	90.4	4.9
澳元	116.0	5.1	92.1	5.0
港元	31.8	1.4	53.0	2.8
美元	31.2	1.4	50.5	2.7
其他	38.4	1.8	36.7	2.0
總計	2,262.2	100.0	1,857.5	100.0

(3) 按銀行貸款及其他借貸淨額相對於總資產之百分比計算。

(4) 按股東權益相對於資產總值之百分比計算。

本集團致力盡量提升經營活動所產生之現金流量，增加銀行融資額度，藉以維持整體流動資金，從而積蓄足夠資金支持業務發展，特別是落實本集團之策略，於荷蘭興建新基粉設施及其他相關設施，同時拓展至營養品業務分部。

於二零二一年十二月三十一日，本集團有未償還借貸人民幣1,303.0百萬元（二零二零年：人民幣1,086.3百萬元），其中人民幣739.9百萬元（二零二零年：人民幣559.0百萬元）於一年內到期，餘下人民幣563.1百萬元（二零二零年：人民幣527.3百萬元）於一年後到期。於二零二一年十二月三十一日，本集團歸屬於Ausnutria B.V.集團之銀行透支及循環融資為100.0百萬歐元（相等於約人民幣722.0百萬元）（二零二零年：100.0百萬歐元（相等於約人民幣802.5百萬元）），其中60.0百萬歐元（相等於約人民幣433.2百萬元）（二零二零年：20.0百萬歐元（相等於約人民幣160.5百萬元））已於二零二一年十二月三十一日動用。

於報告期末後之二零二二年一月，Ausnutria B.V.集團檢討貸款融資。銀行透支及循環融資增加50.0百萬歐元至150.0百萬歐元。

本集團按貨幣劃分之未償還借貸分析載列如下：

貨幣	二零二一年		二零二零年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
歐元	1,256.5	96.4	1,001.7	92.2
人民幣	12.5	1.0	40.3	3.7
其他	34.0	2.6	44.3	4.1
總計	1,303.0	100.0	1,086.3	100.0

於二零二一年十二月三十一日，本集團就其獲授之銀行融資質押(i)荷蘭業務所佔總賬面值289.0百萬歐元(相等於約人民幣2,086.4百萬元)(二零二零年：243.6百萬歐元(相等於約人民幣1,955.0百萬元))之土地及樓宇、廠房及機器、存貨及應收賬款；及(ii)存放於中國及荷蘭之定期存款合共人民幣255.2百萬元(二零二零年：人民幣212.1百萬元)，有關銀行融資乃用於為本集團之日常營運資金及資本開支計劃提供資金。

外匯風險

本集團之營運主要於中國、荷蘭、澳洲及新西蘭進行。於二零二一年度，本集團之收入、銷售成本及經營開支主要以人民幣、港元、歐元、美元、澳元、台幣或新西蘭元計值，而人民幣乃本集團之呈列貨幣。此外，本集團大部分銀行存款及銀行貸款分別以人民幣、歐元及澳元計值。本集團面對因港元、歐元、美元、澳元、台幣或新西蘭元兌人民幣之匯率波動而產生之潛在外匯風險。

本集團設有對沖政策，積極管理與非人民幣計值債務有關之貨幣風險。本集團將視乎市況、匯率趨勢及對沖成本考慮並訂立對沖安排，以減輕人民幣兌其他經營貨幣波動之影響。

管理層密切監察外幣風險，確保及時就任何重大潛在不利影響採取適當措施。

利率風險

本集團就其以浮動利率計息之銀行貸款及其他借貸面對市場利率變動風險。如有需要，則本集團將考慮並訂立利率掉期或上限合約，以減低浮動利率之風險。為盡量減輕利率風險之影響，本集團與一家銀行訂立面額為40.0百萬歐元之利率上限合約，3個月浮動歐元銀行同業拆息之上限為年利率零。利率上限合約將於二零二三年到期。

信貸風險

本集團致力於嚴格控制未收回之應收款項，並密切監察款項追收情況，將信貸風險減至最低。由於本集團將風險分散至不同組合之客戶，故並無信貸風險高度集中之情況。

現金及現金等值項目、應收賬款及票據、按金及其他應收款項之賬面金額為本集團就其他金融資產面對之最大信貸風險。

資本承擔

於二零二一年十二月三十一日，本集團已訂約但未撥備之資本承擔合共為人民幣634.7百萬元（二零二零年：人民幣89.0百萬元），主要關於購置土地及樓宇、廠房及機器、無形資產以及收購乳製品相關資產。

或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債（二零二零年：無）。

人力資源

全職僱員人數	中國大陸	香港	荷蘭	澳洲及新西蘭	其他	總計
二零二一年十二月三十一日	3,902	11	735	148	100	4,896
二零二零年十二月三十一日	4,158	11	733	150	150	5,202

全職僱員人數減少主要由於配方牛奶粉業務單元之一美納多重組及優化中國佳貝艾特業務單元之人力資源所致。

二零二一年度之總僱員成本（包括董事酬金）為人民幣1,485.5百萬元（二零二零年度：人民幣1,380.7百萬元）。本集團參考個人表現及現行市場薪金水平釐定所有僱員之薪酬待遇。

本集團為其香港僱員設立定額供款強制性公積金，並為其荷蘭、澳洲及新西蘭僱員設立定額福利或定額供款安排之多項計劃，為一眾僱員提供退休福利。本集團亦為中國及其他國家之僱員提供多項當地適用法律及法規規定之福利計劃。

伊利認購事項之所得款項用途

伊利認購事項已於報告期末後之二零二二年一月二十八日完成，所籌集之所得款項總額及淨額分別約為905.4百萬港元及905.0百萬港元。於本報告日期，伊利認購事項之所得款項淨額（預期於二零二三年底或之前悉數動用）用途載列如下：

	伊利認購事項之 所得款項淨額 百萬港元	於伊利認購 事項完成至 本報告日期 期間動用 百萬港元	於本報告日期 之未動用結餘 百萬港元
擴大本公司上游生產設施	271.5	–	271.5
收購營養相關業務	271.5	–	271.5
提升本集團在中國之加工及物流能力	181.0	–	181.0
投資於本集團之品牌建設相關活動	90.5	–	90.5
一般營運資金：			
(a) 償還於香港及荷蘭之銀行貸款及銀行借貸	45.2	45.2	–
(b) 營運資金	45.3	–	45.3
一般營運資金總額	90.5	45.2	45.3
總計	905.0	45.2	859.8

董事欣然提呈二零二一年度之企業管治報告（「**企業管治報告**」）。

企業管治常規

董事會一直致力提升本集團內部之企業管治標準，並相信良好企業管治有助保障本公司股東（「**股東**」）權益、提升企業價值及問責性以及提高本集團表現。

本公司已採納上市規則附錄十四所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）之守則條文作為其本身之企業管治常規守則。董事會亦致力於可能及切實可行之情況下，執行企業管治守則所載之最佳常規。

董事會認為，本公司於二零二一年度已遵守企業管治守則之相關守則條文。本公司將繼續不時檢討其企業管治常規，以確保其符合企業管治守則並緊貼最新發展。

企業管治守則以及上文及本報告所列守則條文指於二零二二年一月一日修訂生效前之企業管治守則及守則條文。

交易的標準守則

本公司已採用上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為董事進行本公司證券交易之標準。本公司已向全體董事作出具體查詢，而全體董事已確認彼等於二零二一年度及截至本報告日期已遵守標準守則所規定之準則。

本集團已就可能管有本公司未公佈內幕消息之高級管理層及僱員訂立書面指引「僱員進行本公司證券交易之守則」，其條款不遜於標準守則及證券及期貨條例中之內幕消息披露指引。上述指引為本公司之高級管理層、高級人員及相關僱員提供有關本公司證券交易之一般指引及標準。

董事會

董事會組成

於報告期末，董事會由九名成員組成，包括三名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。除施亮先生及喬百君先生任職於主要股東中信農業產業基金管理有限公司（「**中信農業基金**」）外，董事會成員彼此之間並無任何財務、業務、家族或其他重大／相關關係。董事會之成員組合相當均衡，旨在確保整個董事會擁有高度獨立性，且董事具有多元化之技能、專業知識、經驗及資格。董事履歷（包括成員之間的關係（如有））載於本報告第59至64頁「管理層履歷」一節。

董事會致力客觀地作出符合本集團最佳利益之決策。各董事具備廣泛而寶貴之業務經驗、知識及專業能力，讓董事會得以高效運作。

董事會於二零二一年度由以下成員組成，而各自之角色如下：

	審核委員會	董事委員會 提名委員會	薪酬委員會
董事			
執行董事：			
顏衛彬先生 (主席)	不適用	主席	成員
Bartle van der Meer先生 (行政總裁)	不適用	不適用	不適用
吳少虹女士	不適用	不適用	不適用
非執行董事：			
施亮先生 (副主席)*	不適用	成員	成員
喬百君先生	不適用	不適用	不適用
蔡長海先生*	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事：			
劉俊輝先生	主席	成員	主席
萬賢生先生	成員	成員	成員
Aidan Maurice Coleman先生	成員	成員	成員

* 於二零二二年三月十八日辭任

於報告期後之二零二二年三月十八日，孫東宏先生獲委任為非執行董事及提名委員會成員，並獲推選為董事會副主席；而張占強先生則獲委任為非執行董事及薪酬委員會成員。

按類別劃分之董事名單亦於本公司不時根據上市規則刊發之所有公司通訊內披露。

於二零二一年度，董事會一直符合上市規則有關委任相當於董事會成員人數三分之一的至少三名獨立非執行董事，當中至少有一名獨立非執行董事具有適當之專業資格或會計或相關財務管理專長之規定。

董事會責任

董事會負責領導、引領及監督本集團之事務，讓本集團長遠可持續發展，同時制訂策略目標，專注於締造價值及管理風險。董事會亦負責確保資源、員工資格及經驗 (尤其是本集團之會計、內部審計及財務申報職能) 足夠。

所有董事應確保彼等均遵照適用法律及規例，時刻本着真誠並以本公司及股東之利益為依歸履行職務。為確保董事能夠妥善履行職責，彼等於認為有需要時可尋求獨立專業顧問之意見，費用由本公司承擔。

董事應向本公司詳細披露其擔當之其他職務，而董事會定期檢討各董事履行其於本公司之職責所需作出之貢獻，以及董事有否給予足夠時間履行該等職責。

董事會就財務報表之財務申報須承擔之責任

董事會知悉彼等有責任編製各財務期間之綜合財務報表，以真實公平地反映本集團之事務狀況以及於相關財務期間之業績和現金流量。於編製二零二一年度之綜合財務報表時，董事會確保(i)綜合財務報表乃按照法定規定及適用會計準則編製，並已貫徹應用該等規定及準則；(ii)作出審慎、公平及合理之判斷及估計；及(iii)按持續經營基準編製綜合財務報表。董事會亦負責適時刊發本集團之綜合財務報表。

董事確認，據彼等在作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，彼等並不知悉有關可能令本集團以持續基準經營之能力存在重大疑問之事件或狀況之任何重大不明朗因素。

本公司獨立核數師安永會計師事務所就彼等有關本集團綜合財務報表之申報責任作出之聲明以及其意見載於本報告中之「獨立核數師報告」內。

執行董事

全體執行董事均已與本公司訂立服務協議，年期為三年，並須根據本公司之組織章程細則（「**組織章程**」）之規定於本公司之股東周年大會（「**股東周年大會**」）上輪席退任並接受重選。彼等之酬金乃經參考各董事之經驗及其對本集團之貢獻、本集團之表現及盈利能力，以及當時之市況而釐定。每名執行董事不得就任何有關其酬金及／或花紅（如有）金額之董事會決議案表決。

非執行董事

非執行董事應具有與執行董事相同之謹慎態度、技能及誠信責任。在所有披露董事姓名之公司通訊內，均會明確指明彼等身份。

非執行董事為董事會提供廣泛之業務和財務專業知識、經驗及獨立判斷。透過積極參與董事會會議、在管理涉及潛在利益衝突之問題上發揮領導作用以及在董事會轄下委員會服務，所有非執行董事在多方面為本公司之有效領導作出貢獻。

所有非執行董事已與本公司簽訂年期為兩年之服務協議，並須根據組織章程之規定輪席退任以及合資格接受重選。

獨立非執行董事

獨立非執行董事應具有與執行董事相同之謹慎態度、技能及誠信責任。在所有披露董事姓名之公司通訊內，均會明確指明彼等身份。

各獨立非執行董事為富經驗之專業人士，彼等各自分別在乳業及相關技術知識、會計及財務等範疇具備專長。獨立非執行董事憑藉彼等之專業知識及經驗，向本公司就其營運及管理提供意見；並就本公司之關連交易（尤其是有關根據認購協議發行新股份）提供獨立意見；以及參與董事會轄下不同委員會之會議。獨立非執行董事亦提供充分監督與制衡，務求保障本集團及股東之整體利益，並促進本集團之發展。根據上市規則第3.10(1)及3.10(2)條，本公司有三名獨立非執行董事，其中，劉俊輝先生為香港會計師公會之資深會員。

所有獨立非執行董事已與本公司簽訂年期為兩年之服務協議，並須按照組織章程之規定輪席退任以及合資格接受重選。

各獨立非執行董事之個人資料如有任何可影響其獨立性之變動，彼等須於實際可行情況下盡快通知聯交所。二零二一年度概無接獲任何有關通知。

本公司已根據上市規則第3.13條之規定收到各獨立非執行董事呈交之年度獨立性確認書，並認為於二零二一年度，所有獨立非執行董事均為上市規則所界定之獨立人士。於二零二一年度，董事會主席（「主席」）根據企業管治守則第A.2.7條與獨立非執行董事舉行一次並無其他董事出席之會議。

儘管萬賢生先生（「萬先生」）擔任獨立非執行董事已超過十年，惟董事會已評估及檢討萬先生之年度獨立性確認書，並確認萬先生仍屬獨立人士；本公司之提名委員會（「提名委員會」）已評估並信納萬先生之獨立性；且董事會認為萬先生仍然獨立於管理層，概無任何可嚴重影響其行使獨立判斷力之關係。即使任職已久，惟本公司相信萬先生在安全食品加工技術、乳品加工及若干乳品成份之功能方面之寶貴知識及經驗將繼續有利於本公司及整體股東。

委任、重選及罷免董事

本公司已就委任董事制訂正式而透明之程序。本公司已採納股東提名人選參選董事之程序，有關程序可於本公司網站 www.ausnutria.com.hk「企業管治」一節內查閱。

組織章程第84條規定，全體董事（包括主席）均須至少每三年於股東周年大會上退任一次，並合資格接受重選。根據組織章程第83條，董事職位可於若干情況下出現空缺，而本公司亦可按組織章程第83條之規定透過於股東大會上提呈普通決議案罷免任何董事。

有關委任、重選及罷免董事之程序及過程已列入組織章程。提名委員會負責檢討董事會之成員組合、設置及制訂提名及委任董事之相關程序、監控董事委任及繼任方案以及評估獨立非執行董事之獨立性。

董事會主席及行政總裁

自註冊成立初期，本公司已劃分主席與其行政總裁（「行政總裁」）之職務。於二零二一年度及截至本報告日期，顏衛彬先生出任主席，而Bartle van der Meer先生出任行政總裁。主席及行政總裁乃由不同董事會成員分別擔任，以確保權力及權限之平衡、維持獨立性及均衡之判斷觀點。主席負責監督及領導董事會，確保董事會有效運作及履行其職責，並確保董事會及時處理所有重要及適當之問題。行政總裁負責管理及執行本集團之整體業務方向及企業營運決策。

董事之責任保險

本公司已購買適當且充足之保險，以保障董事因公司活動而產生針對彼等提出法律行動之法律責任。保單之保障範圍及投保額會每年檢討及更新。有關保險已於二零二二年一月七日續新。

入職培訓及持續專業發展

所有董事須不時了解其作為董事之職責，以及本公司之經營、業務活動及發展。每位新任董事均於初次獲委任時接受全面、正式及合適之入職培訓，以確保其了解本公司之業務、運作及企業管治架構，並充分了解董事於上市規則及相關監管規定下之責任及義務。

本公司鼓勵全體董事參與持續專業發展，以發展並更新彼等之知識及技能。為協助董事履行職責，董事不時獲提供有關法例及監管最新發展之資料，以確保彼等完全知悉彼等於上市規則下之責任以及業內適用法律及監管規定。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

依照董事向本公司提供之培訓紀錄，董事已於二零二一年度參與下列培訓：

	培訓種類
執行董事：	
顏衛彬先生	A, B
Bartle van der Meer先生	A, B
吳少虹女士	A, B
非執行董事：	
施亮先生	A, B
喬百君先生	A, B
蔡長海先生	A, B
獨立非執行董事：	
劉俊輝先生	A, B
萬賢生先生	A, B
Aidan Maurice Coleman先生	A, B
附註：	
A:	培訓及研討會
B:	閱覽有關本集團業務及監管規定之報章、期刊及最新資料以及有關上市規則和相關法例之資料

董事會之企業管治職能

董事會負責釐定本公司之企業管治政策及履行企業管治職責，包括：

- (a) 制定及檢討本公司之企業管治政策及常規，並向本公司提出建議；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理層之培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事之操守守則；及
- (e) 檢討本公司遵守上市規則附錄十四（企業管治守則及企業管治報告）之情況。

於二零二一年度，董事會已檢討(i)本公司之企業管治政策及常規；(ii)董事及高級管理層之培訓及持續專業發展；及(iii)本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規。

董事會及董事委員會會議

董事會遵照企業管治守則第A.1.1條，每年定期召開至少四次會議，討論本集團整體策略與營運及財務表現。董事可親身或透過電子通訊方式參與會議。董事會及董事委員會定期會議日程於前一年度結束時編製，並經董事會批准。正式通知於相關會議正式舉行最少十四天前向董事發出。

所有董事均於相關會議舉行最少三個工作天前獲提供合適、完整及可靠之資料供其審閱。各會議之議程乃經充分諮詢董事會／董事委員會成員後編製及傳閱，再經相關主席批准。公司秘書部門負責將董事會及董事委員會之會議文件及相關資料送交董事傳閱。董事可隨時個別獨立與本公司之公司秘書（「公司秘書」）及高級管理層聯絡，並可諮詢獨立專業意見，費用由本公司承擔。當董事提出查詢時，將採取措施以盡可能及時作出全面回應。全體董事均有機會在董事會及董事委員會之會議議程內加入商議事項。

董事會及董事委員會會議之完整會議紀錄由公司秘書保存，可供任何董事查閱。會議紀錄之初稿及定稿於各會議結束後之合理時間內分別送呈全體董事供發表意見及存檔。

董事委員會

董事會轄下已設立五個董事委員會，分別為審核委員會（「**審核委員會**」）、提名委員會、薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）、戰略委員會（「**戰略委員會**」）及執行委員會（「**執行委員會**」）。董事會已批准特定職權範圍，以規管各董事委員會之職能、職責及權力等。

審核委員會

審核委員會於年內由三名成員組成，全體均為獨立非執行董事（劉俊輝先生、萬賢生先生及Aidan Maurice Coleman先生）。審核委員會之主席為劉俊輝先生，彼為香港會計師公會資深會員，符合上市規則第3.21條。審核委員會之主要職責為監察本公司之財務報表、年報及中期報告、賬目、風險管理及內部監控之完整性以及與本公司之外聘核數師維持適當關係；就財務申報、內部監控及風險管理系統以及本公司內部審核功能之成效提供重要意見；就委任及罷免外聘核數師向董事會提供建議；及檢討使本公司僱員可就本公司在財務申報、內部監控或其他方面可能出現之不當行為提出關注之安排。審核委員會亦負責確保內部審核功能僱員具備適當資格、經驗、品格及獨立思維、於本公司內具有適當地位，並檢討及監察其成效。審核委員會之書面職權範圍符合企業管治守則之守則條文，現已於本公司及聯交所網站上載，並可應股東要求提供。

審核委員會已審閱本公司截至二零二一年六月三十日止六個月之中期業績及二零二一年度之年度業績、本集團風險管理及內部監控系統以及本公司內部審核功能之有效性，並已考慮及與外聘核數師討論其重新委聘及獨立性。董事會已處理所有由外聘核數師及審核委員會提出之事宜。於二零二一年度，概無向董事會提出之事宜具有須於本報告內披露之重要性。

審核委員會會議之完整會議紀錄由公司秘書保存，可供任何委員會成員查閱。會議紀錄之初稿及定稿分別於會議結束後之合理時間內送呈審核委員會之全體成員，以供彼等發表意見及存檔。

提名委員會

提名委員會於年內由五名成員組成，包括一名執行董事（顏衛彬先生）、一名非執行董事（施亮先生）及全體三名獨立非執行董事（劉俊輝先生、萬賢生先生及Aidan Maurice Coleman先生）。提名委員會之主席為顏衛彬先生。提名委員會之主要職責為定期檢討董事會之架構、人數及組成，以及檢討董事會或提名委員會之提名政策及多元化政策，並於考慮獲提名人士之獨立性及質素後向董事會推薦董事之適當候選人以確保所有提名公平及透明，以及於有需要時就與委任或重新委任董事有關之事宜向董事會提供建議。於物色合適之董事候選人時，提名委員會會從多方面考慮候選人，包括但不限於其誠信聲譽、行業成就及經驗、專業及教育背景、承諾付出之時間以及（就獨立非執行董事而言）獨立性評估。提名委員會之書面職權範圍符合企業管治守則之守則條文，現已於本公司及聯交所網站上載，並可應股東要求提供。

提名程序及過程

(i) 由董事會委任

提名委員會獲授權經不同渠道就甄選獲提名出任董事之人士而物色及向董事會推薦人選，包括現任董事之推薦，以及任何其他提名委員會認為合適之渠道。

物色人選後，公司秘書將代表提名委員會，要求該名人選提供履歷及提名委員會認為需要之其他資料，包括但不限於(i)其於本公司證券之權益(如有)；(ii)彼對出任董事及披露有關其委任建議的資料之同意；及(iii)如屬獨立非執行董事之人選，彼依據上市規則之準則就其獨立性而作出之聲明。

提名委員會將就有關人選的資料作出評估，並會採取合理步驟核實該名人選的資料，並在有需要時尋求澄清。提名委員會可酌情決定邀請有關人選與提名委員會成員會面，以助委員會就提名之建議作出考量或推薦建議。其後，提名委員會會向董事會建議有關提名以供考量及批准。

(ii) 由股東於股東大會上委任

有關股東提名任何候選人參選董事之程序，請參閱登載於本公司網站之「股東提名人選參選董事的程序」。

(iii) 於股東大會上重新委任

提名委員會將評估各同意參與重新委任之董事之個人履歷，並因應本集團當時之策略、董事會之架構、人數及組成，考量該名董事會成員是否合適獲重新委任。提名委員會會將其推薦建議提交董事會考慮，而董事會將酌情向股東作出推薦建議。

若現任獨立非執行董事同意參與重新委任，且在任超過九年，提名委員會將考慮該名人士仍屬獨立人士及應獲重選之原因。提名委員會會將其推薦建議提交董事局考慮，而董事會將向股東提供推薦建議。

董事會已採納董事會多元化政策，其認可並接納建立多元化及包容的董事會之裨益，並承諾不斷使董事會層面更多元化，以達致及維持良好企業管治、可持續發展及競爭優勢。董事會成員之多元化考慮以一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、種族、教育背景、專業技能、行業經驗、管理職能及服務年期。該等範疇將用於考慮董事會之最佳組成，並於可能及必要時取得適當平衡。董事會相信多元化之董事會減低小集團思想之風險，有助於提升董事會效率、作出更好決定。提名委員會將於向董事會提供委任人選建議時，繼續充分考慮此等可計量目標。

於二零二一年度，提名委員會已一年一度檢討董事會多元化政策、甄選、委任及重新委任董事之程序、董事會之架構、人數及組成以及獨立非執行董事之獨立性，並已考慮於股東周年大會上參與重選之退任董事資格。

提名委員會會議之完整會議紀錄由公司秘書保存，可供任何委員會成員查閱。會議紀錄之初稿及定稿分別於會議結束後之合理時間內送呈提名委員會之全體成員，以供彼等發表意見及存檔。

薪酬委員會

薪酬委員會於年內由五名成員組成，包括一名執行董事（顏衛彬先生）、一名非執行董事（施亮先生）及全體三名獨立非執行董事（劉俊輝先生、萬賢生先生及Aidan Maurice Coleman先生）。薪酬委員會之主席為劉俊輝先生。薪酬委員會之主要職責為就有關本集團全體董事及高級管理層之整體酬金政策及架構向董事會提供建議，檢討與表現掛鈎之薪酬，以及確保董事並無釐定本身之薪酬。薪酬委員會之書面職權範圍符合企業管治守則之守則條文，現已於本公司及聯交所網站上載，並可應股東要求提供。

於二零二一年度，薪酬委員會已一年一度檢討本公司之酬金政策及架構、購股權計劃、董事及高級管理層之薪酬待遇以及年度花紅。

薪酬委員會會議之完整會議紀錄由公司秘書保存，可供任何委員會成員查閱。會議紀錄之初稿及定稿分別於會議結束後之合理時間內送呈薪酬委員會之全體成員，以供彼等發表意見及存檔。

戰略委員會

戰略委員會於二零一九年成立，由三名成員組成，包括兩名執行董事（顏衛彬先生及Bartle van der Meer先生）及一名非執行董事（喬百君先生）。戰略委員會之主要職責為制定本公司之長遠發展策略及重大投資項目、為營運項目提供重大資本投資建議，以及研究對本公司發展構成重大影響之事項並就此提供意見。

於二零二一年度，戰略委員會已審閱本公司之五年戰略計劃，計劃涵蓋本集團之重要資本投資及新產品開發計劃、關鍵原材料供應之可持續性及營運資金充足度。

戰略委員會會議之完整會議紀錄由公司秘書保存，可供任何委員會成員查閱。會議紀錄之初稿及定稿分別於會議結束後之合理時間內送呈戰略委員會之全體成員，以供彼等發表意見及存檔。

執行委員會

執行委員會由三名成員組成，包括兩名執行董事（顏衛彬先生及Bartle van der Meer先生）及本公司財務總監（「財務總監」）兼公司秘書（王煒華先生）。執行委員會之主要職責為執行及監督經董事會批准之重大商業及營運決定。執行委員會亦獲董事會授權，協助董事會制定業務發展戰略，確保本集團之業務目標、業務發展計劃及年度預算得到妥善管理。

二零二一年度董事出席各董事會會議、董事委員會會議及股東大會之出席次數：

	董事會會議	審核委員會 會議	提名委員會 會議	薪酬委員會 會議	二零二零年度 股東周年大會	股東特別大會
<i>執行董事：</i>						
顏衛彬先生 ⁽¹⁾	6/6	2/3	1/1	1/1	1/1	1/1
Bartle van der Meer先生	6/6	不適用	不適用	不適用	0/1	0/1 ⁽³⁾
吳少虹女士	6/6	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
<i>非執行董事：</i>						
施亮先生	1/6	不適用	1/1	1/1	1/1	0/1 ⁽³⁾
喬百君先生	6/6	不適用	不適用	不適用	1/1	0/1 ⁽³⁾
蔡長海先生	5/6	不適用	不適用	不適用	0/1	0/1 ⁽³⁾
<i>獨立非執行董事：</i>						
劉俊輝先生 ⁽²⁾	6/6	3/3	1/1	1/1	1/1	1/1
萬賢生先生	6/6	3/3	1/1	1/1	1/1	1/1
Aidan Maurice Coleman先生	6/6	3/3	1/1	1/1	1/1	1/1

附註：

1. 董事會及提名委員會主席。
2. 審核委員會及薪酬委員會主席。
3. 彼等因須於該大會上放棄表決權而並無出席該股東特別大會。

董事會授權

董事會保留本集團所有重大事宜之決策權，包括但不限於監察及審批重大交易、審批年度業務計劃及財務預算、涉及主要股東或董事利益衝突之事宜、批准季度、中期及全年業績及可持續發展報告（前稱環境、社會及管治報告）以及對公眾或監管機構作出其他披露。

為確保遵守董事會程序及所有適用法律及法規，所有董事可全面及時查看所有相關資料以及獲得公司秘書之意見及服務。各董事一般可於適當情況下在向董事會提出要求後，尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

董事會授予董事委員會及其他委員會多項責任，以監督本集團各項特定事務。董事委員會向董事會匯報其所作出之決策或建議。

董事會已向執行委員會及本集團高級管理層轉授處理本集團之日常管理及運作之權限及職責，並獲彼等全面支持履行其職責。董事會定期檢討所轉授之職能及職責。執行委員會及本集團高級管理層在進行任何重大交易前，必須事先獲得董事會批准。

董事及高級管理層薪酬

二零二一年度董事及高級管理層之薪酬按組別劃分如下：

薪酬組別 (港元)	人數
0 – 1,000,000	8
1,000,001 – 1,500,000	1
1,500,001 – 2,000,000	5
2,000,001 – 2,500,000	2
2,500,001 – 3,000,000	5
3,000,001 – 3,500,000	3
3,500,001 – 4,000,000	1
4,000,001 – 4,500,000	1
	26

須根據上市規則附錄十六披露之董事及最高行政人員之薪酬及五名最高薪酬僱員之進一步資料載於財務報表附註8及9。

公司秘書

公司秘書為本公司全職僱員並了解本公司之日常事務。公司秘書負責促進董事會程序以及董事會成員之間、與股東及管理層之溝通。公司秘書確認，彼於二零二一年度已參加不少於15小時之相關專業培訓。公司秘書之履歷載於本報告第62頁（當中載有彼之多元化技能、專業知識、經驗及資歷之詳情）。

核數師酬金

於二零二一年度，本公司向外聘核數師安永會計師事務所已支付／應付之酬金載列於下文：

服務種類	人民幣千元
年度審計服務	6,640
審閱季度業績及其他鑒證服務	1,360
非審計服務*	3,757
合計	11,757

* 指主要就進行多項盡職審查服務及就可持續發展報告提供服務所提供之顧問服務。

風險管理及內部監控

風險管理及內部監控框架

本集團已建立風險管理及內部監控框架及程序，以主動管理風險。所用方針部分建基於COSO ERM及ISO 31000，且已就於本集團內使用而修改。本集團已採納「三道防線」模型，訂明如何於本集團內轉授及協調有關風險及監控之具體職責。風險管理及內部監控系統乃為管理而非消除無法達成業務目標之風險而設，僅可合理但非絕對保證不會出現重大錯誤陳述及損失。風險管理及內部監控系統之主要功能為提供清晰管治架構、政策及程序以及申報機制，以便本集團管理其業務營運風險。

風險管理方針

各部門或分部負責定期識別及評估部門或分部內可能影響本集團業務（其中包括經營活動、財務報告可靠性及對法律及法規之合規性）之主要風險，並制訂紓緩計劃以管理所識別之風險。評估結果連同減輕風險之建議將提交各別地方執行委員會／審核委員會，而管理層則負責監察本集團之風險管理及內部監控活動，出席各部門或分部之定期會議，以確保主要風險受到妥善管理，同時識別出新的風險及風險轉變並進行記錄。除定期內部監控及風險評估外，管理層亦持續監察並管理指定未解決風險。

內部監控系統

本集團已按照聯交所之規定設立有效之內部監控系統，以強化本集團之內部監察及監控，亦已採納適用於全集團之政策，以減輕威脅本集團之風險，包括反舞弊及舉報程序，以促使其僱員就本公司在財務申報、內部監控或其他方面可能出現之不當行為提出關注。本公司將於適當時候委聘外聘顧問，檢討本集團之內部監控、工作系統及流程以及管理系統，並就提升系統提供意見。

內部審核

本集團自成立初期已設立一個獨立內部審核部門。部門負責人可隨時隨地與審核委員會溝通，以直接匯報工作進度，包括但不限於審計工作規劃、工作結果、重要審計發現及糾正。內部審核部以議題及風險為導向，透過多項審計工作加強監察及提升管理功能；同時亦將與本公司之外聘核數師溝通及於有需要時向其提供支援。

內部審核部每年最少兩次出席審核委員會會議及匯報工作。審核委員會確保考慮全年預算、部門員工配備及能力等資源，並將提供必要支援，旨在確保內部審核部獲分配足夠審計資源，以有效達到全年工作目標及履行責任。

處理及發佈內幕消息

本集團已為可能管有本公司未公佈內幕消息之高級管理層及僱員制訂《僱員買賣本公司證券之守則》書面指引，條款不遜於標準守則以及證券及期貨條例下之內幕消息披露指引。上述指引載列程序及內部監控，以確保及時披露本集團之資料，並履行本集團之持續披露義務，為本公司之高級管理層、高級職員及相關僱員提供買賣本公司證券之一般指引及標準，以確保潛在內幕消息得到確定並保密，直至披露為止。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無獲悉違反《僱員買賣本公司證券之守則》之事件。

評估風險管理及內部監控系統之有效性

董事會負責風險管理及內部監控系統，以及檢討其有效性。檢討程序包括(其中包括)與高級管理層、內部審核部門及外聘核數師舉行會議，審閱相關工作報告及主要表現指標資料，管理層對上述內部監控之自我評估以及與本公司高級管理層討論主要風險。董事會已於二零二一年度透過審核委員會進行年度審查，檢討本集團風險管理及內部監控系統(其中包括財務、營運及合規監控)之成效。董事會認為本集團之風險管理及內部監控系統有效並足夠。於審查期間概無發現任何可影響股東之重大缺漏或重要關注範疇。董事會亦已檢討本公司在會計、內部審計及財務申報職能方面之資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受之培訓課程及有關預算又是否充足。

與股東及投資者溝通

董事會明白與股東、投資者及潛在投資者保持清晰、及時而有效之溝通十分重要。據董事會所確信，本公司已按照上市規則及時發佈其所有公告。所有此等資料可供公眾於本公司及聯交所網站查閱。

此外，董事會維持與機構投資者及分析員定期對話，並參與媒體訪問及專家行業論壇，令股東及投資者適時獲悉本集團之策略、營運、管理及計劃。董事及各董事委員會成員會出席股東周年大會並解答提問，而重大事宜將會作為獨立建議決議案提呈。

本公司鼓勵股東出席股東周年大會及其他股東大會，以直接向董事會表達見解及憂慮，確保高問責性。董事確認彼等須負責及時舉行股東周年大會。上次股東大會為於二零二一年十二月三十一日於中國湖南省長沙市望城區月亮島街道普瑞東路太陽城澳優大樓1棟A座22樓舉行之股東特別大會，以考慮並酌情批准（其中包括）本公司與香港金港商貿控股有限公司就建議按認購價每股認購股份10.06港元認購合共90,000,000股股份所訂立日期為二零二一年十月二十七日之有條件認購協議及據此擬進行之交易。於會上考慮之主要事項詳情載列於本公司日期為二零二一年十二月十五日之通函內。建議普通決議案已於大會上以投票表決方式通過。

二零二一年度股東周年大會將於二零二二年五月二十六日舉行。股東周年大會通告將於股東周年大會日期至少二十個完整營業日前寄發予股東。

為促進有效之溝通，本公司亦設有網站www.ausnutria.com.hk登載有關本公司之業務營運及發展之最新資料及更新、財務資料、企業管治常規、新聞稿及其他資料，以供公眾人士閱覽。投資者若有任何查詢，可直接致函本公司或電郵至info@ausnutria.com。

股息政策

根據本公司之股息政策（「股息政策」），本公司任何股息之宣派、派付形式、派付次數及金額均須符合相關法律、規則及法規以及遵守組織章程。根據組織章程，本公司可不時在股東大會上以普通決議案方式宣佈以任何貨幣向股東派付股息，惟所宣派股息不得超過董事會所建議之金額。股息可從本公司已變現或未變現之利潤，或從董事已確定不再需要之利潤所設立之任何儲備中宣派及派付。經普通決議案批准下，股息亦可從股份溢價賬或根據相關法律、規則及法律獲授權作此用途之任何其他基金或賬戶中宣派及派付。

根據適用法律、規則、法規及組織章程，董事會在決定是否建議派付任何股息時，將考慮（其中包括）本公司之財務業績、財務狀況、資本充足度、盈利、虧損及可供分派儲備、營運及流動資金需求、債務比率及對信貸額度可能產生之影響，以及目前及未來之發展計劃。

董事會將不時檢討股息政策，並保留更新、修訂、修改及／或取消股息政策之全權絕對酌情權。董事會不能保證將在任何既定期間派付任何特定金額之股息。

憲章文件

於二零二一年度，本公司之憲章文件並無重大變動。

股東之權利

為保障股東權益及權利，本公司會於股東大會上就每項大致獨立之事宜分開提呈決議案，包括重選個別董事。所有於股東大會上提呈之決議案將根據上市規則以投票方式表決，而投票表決結果將會於每次股東大會結束後在聯交所及本公司網站登載。

股東召開股東特別大會

根據組織章程第58條，於提出要求當日持有本公司已繳足股本（附帶權利於本公司股東大會上表決）不少於十分之一之任何一名或多名股東，在任何時間均有權向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理該要求中說明之任何事項；而該大會應在該要求發出後兩個月內舉行。倘董事會未有於收到要求後二十一天內着手召開該大會，則要求人可按照相同方式自行着手召開該大會；本公司應向要求人全數付還因董事會未有着手召開該大會而使要求人產生之合理費用。

於股東大會上提呈議案

組織章程內並無條文讓股東可於股東大會上動議新決議案。有意動議決議案之股東可按照前段所載之程序要求本公司召開股東大會。

向董事會提出查詢

股東如有意向董事會提出任何查詢，可透過下文所載聯絡資料向本公司發出書面查詢。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

聯絡資料

股東可按上文所述將查詢或要求發送至以下地址：

地址： 香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈36樓16室
註明收件人為董事會

本公司鼓勵股東向本公司提供（其中包括，尤其是）電郵地址，以便進行適時及有效之溝通。

董事謹此提呈其二零二一年度報告及經審核財務報表。

主要業務

本公司為本集團之投資控股公司。本集團主要從事

- (i) 乳製品業，業務包括研發、牛奶收集、加工、生產、包裝、營銷及分銷嬰幼兒配方奶粉產品及其他乳製品予中國、荷蘭、澳洲及其他海外國家之客戶；及
- (ii) 研發、生產、營銷及分銷營養品予主要位於中國及澳洲之客戶。

本集團主要業務性質於年內並無重大變動。本公司附屬公司之主要業務詳情載於財務報表附註1。

按經營分部對本集團於二零二一年度之表現進行之分析載於本報告財務報表附註4。

業務回顧

有關業務及業績之討論可參見本報告各章節，章節對照載列於下文。業務回顧構成董事會報告中部分。

主題	章節
對本集團二零二一年度業務及本集團之未來業務發展之中肯審視	主席報告 (第8至13頁)
對本集團面對之主要風險、為管理該等風險所採取之措施、不明朗因素之討論及運用關鍵表現指標進行之本集團表現分析	管理層討論及分析 (第23至27頁)
本公司與其僱員之主要關係	主席報告 (第8至13頁) 董事會報告 (第45頁)
本公司與其客戶及供應商之主要關係	董事會報告 (第47頁)
對與本公司持份者之關係之討論	企業管治報告 (第41至43頁)

遵守法例及規例

本集團認同遵守監管規定之重要性，已向員工提供遵守法例及規例之指引。本集團之主要營運由本公司於中國、荷蘭、澳洲及新西蘭之附屬公司進行，而本公司於聯交所上市。於二零二一年度及截至本報告日期，董事會並不知悉存在任何違反相關法例及規例並對本公司有重大影響之情況。

可持續發展政策及表現

本集團相信有力之可持續發展管治乃將環境、社會及管治問題可能造成之影響盡量減輕之關鍵。本集團之業務營運大致不會引起污染問題。然而，本集團致力加強節約資源及管理業務活動廢棄物，身體力行支持環保。本集團亦重視僱員，肯定彼等個人發展之重要性。本集團透過澳優大學堂等不同媒介，定期為僱員提供管理、溝通、銷售及品質控制等範疇之培訓，讓彼等能實現持續專業發展。

董事會肩負監督本集團可持續發展之責任，包括將可持續發展戰略融入長期業務戰略。董事會亦負責評估及釐定可持續發展風險及機會，確保可持續發展相關風險管理及監控系統行之有效。

本集團已制定可持續發展願景並界定三大基石：更優營養、更優生活及更優環境，作為本集團追求可持續發展之核心焦點，讓本集團承擔聯合國大會於二零一五年設立之二零三零年聯合國可持續發展目標中之國際社會目標。本集團目前已在17個目標中確定了8個與本集團有關之目標。

本集團之可持續發展管治於近年進一步加強，鼓勵各附屬公司以更有組織之方式一同致力於可持續發展。本集團於二零一八年成立集團可持續發展委員會（「**可持續發展委員會**」），支持董事會於各附屬公司推行可持續發展戰略。可持續發展委員會由主席顏衛彬先生擔任主席，成員包括地區高級管理層，確保地區可持續發展指標符合董事會定下之戰略方針。可持續發展委員會定期開會討論及報告可持續發展事宜之進度及挑戰，以確保所有適當事宜均有效及時地上報董事會進行決策。可持續發展計劃日常執行由當地團隊提供支援，以確保重要可持續發展事宜均獲妥善管理。

全球日益關注氣候變化。本集團積極應對氣候變化，於二零二一年度在外聘專業人士之協助下對其營運及供應鏈進行詳細氣候風險評估。本集團正致力減少倚賴天然氣，改用電力供暖，以達致零氣排放。

按照上市規則第13.91條，本公司將於財政年度結束後五個月內，遵照上市規則附錄二十七之ESG報告指引所載之條文發佈一份可持續發展報告。

業績及股息

本集團於二零二一年度之業績及本集團於該日之財務狀況載於本報告第69至163頁之財務報表。

董事會欣然建議派付二零二一年度末期股息每股股份0.28港元（二零二零年度：0.27港元），將由本公司之股份溢價賬中分派。待股東於將在二零二二年五月二十六日舉行之應屆股東周年大會上批准後，預期擬派末期股息將於二零二二年六月二十三日或前後派付。於本報告日期，並無與任何股東訂立有關於彼放棄或同意放棄任何股息之安排。

暫停辦理股份過戶登記

(a) 出席應屆股東周年大會並於會上表決之權利

為釐定有權出席應屆股東周年大會並於會上表決之股東，本公司將於二零二二年五月二十三日至二零二二年五月二十六日（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記，期間概不辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席應屆股東周年大會，所有股份過戶文件連同有關股票最遲須於二零二二年五月二十日下午四時三十分送達本公司之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

(b) 收取擬派末期股息之權利

為釐定合資格收取擬派末期股息之股東，本公司將於二零二二年六月一日至二零二二年六月六日（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記，期間概不辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格收取擬派末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票最遲須於二零二二年五月三十一日下午四時三十分送達本公司之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

財務資料概要

本集團過往五個財政年度已公佈之業績及資產、負債及非控股權益概要載於本報告第164頁。此概要並不構成經審核財務報表之一部分。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於二零二一年度之變動詳情載於財務報表附註13。

投資物業

本集團投資物業於二零二一年度之變動詳情載於財務報表附註14。

銀行貸款及其他借貸

本集團銀行貸款及其他借貸之詳情載於財務報表附註26。

股本及購股權

本公司股本及購股權於二零二一年度之變動詳情分別載於財務報表附註30及31。

優先購買權

組織章程或開曼群島法律並無有關優先購買權之規定，要求本公司按比例向股東發售新股份。

購買、贖回或出售本公司之上市證券

於二零二一年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售任何股份。

儲備

本公司及本集團儲備於二零二一年度之變動詳情分別載於財務報表附註41及綜合權益變動表。

可供分派儲備

於二零二一年十二月三十一日，本公司之累計虧損為人民幣104,582,000元（二零二零年：人民幣81,574,000元）。於二零二一年十二月三十一日，本公司在若干條件下可供分派之股份溢價賬為人民幣2,824,031,000元（二零二零年：人民幣3,186,678,000元），其中人民幣393,423,000元（二零二零年：人民幣389,927,000元）已建議作為本年度末期股息。

慈善捐款

於二零二一年度，本集團作出合共人民幣22,283,000元（二零二零年度：人民幣35,016,000元）之慈善捐款。

主要客戶及供應商

本集團透過不同參與項目及社交平台增進與業務夥伴及客戶之互動，致力建立、維繫及鞏固其客戶關係。此舉讓本集團可更好地掌握客戶回饋，同時讓業務夥伴及客戶更深入地了解本集團之乳製品及營養品。

本集團與其供應商緊密合作，建立長期互惠之夥伴關係。就此，本集團已制定嚴格之供應商甄選程序，確保所聘供應商均與本集團擁有相同價值觀。本集團亦會定期監察及評估表現，以確保供應商謹遵要求以及保持供應可靠穩定。

於二零二一年度，本集團向五名最大客戶之銷售額佔本年度銷售總額8.6%（二零二零年度：7.9%），而當中向最大客戶之銷售額則佔2.6%（二零二零年度：2.1%）。向本集團五名最大供應商之購貨額佔本年度購貨總額29.3%（二零二零年度：33.9%），而當中向最大供應商之購貨額則佔12.3%（二零二零年度：14.3%）。

概無董事或其任何緊密聯繫人或據董事所深知擁有本公司股本5%以上之任何股東於本集團之五名最大客戶或五名最大供應商中擁有任何實益權益。

董事

於二零二一年度及截至本報告日期之在任董事名單如下：

執行董事：

顏衛彬先生	(主席)
Bartle van der Meer先生	(行政總裁)
吳少虹女士	

非執行董事：

孫東宏先生 (於二零二二年三月十八日獲委任)	(副主席)
張占強先生 (於二零二二年三月十八日獲委任)	
喬百君先生	
施亮先生 (於二零二二年三月十八日辭任)	(副主席)
蔡長海先生 (於二零二二年三月十八日辭任)	

獨立非執行董事：

劉俊輝先生
萬賢生先生
Aidan Maurice Coleman先生

按照組織章程第83(3)條，獲委任為董事以填補董事會臨時空缺之孫東宏先生及張占強先生將任職至應屆股東周年大會，並符合資格及願意接受重選。

再者，按照組織章程第84條，Bartle van der Meer先生、吳少虹女士及Aidan Maurice Coleman先生將於應屆股東周年大會結束時輪席告退，並符合資格接受重選。於應屆股東周年大會上將提呈普通決議案以批准彼等接受重選。

本公司已接獲各獨立非執行董事按照上市規則第3.13條就二零二一年度發出之年度獨立性確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立人士。本公司亦已評估擔任獨立非執行董事超過十年的萬先生之獨立性，詳情載於本報告第61頁「董事會—獨立非執行董事」一節。

董事及高級管理層履歷

董事及本集團高級管理層之履歷詳情載於本報告第59至64頁「管理層履歷」一節。

管理合約

於二零二一年度並無簽訂或存在有關本公司全部或任何主要部分業務之管理及行政之合約。

董事之服務合約

各執行董事、非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，分別為期三年、兩年及兩年，並將於之後繼續有效（按照服務合約之條款被另行終止除外）。

概無擬於應屆股東周年大會上接受重選之董事與本公司訂立屬於本公司於一年內不可在不予賠償（法定賠償除外）之情況下終止之服務合約。

酬金政策

董事薪酬乃由董事會（經股東於股東大會上授權）經計及董事之經驗、職務、職責、表現、投放於本集團之時間、本集團之業績以及現行市況後參考薪酬委員會之推薦建議而釐定。董事於二零二一年度之薪酬詳情載於財務報表附註8。於本報告日期，概無與任何董事訂立彼等放棄或同意放棄任何酬金之安排。本集團高級管理層之薪酬由薪酬委員會視乎彼等之長處、資歷及能力而向董事會提供推薦建議。

本公司已採納購股權計劃（「該購股權計劃」）作為董事及本集團僱員之獎勵，詳情載於董事會報告「購股權計劃」一節及綜合財務報表附註31。

董事及控股股東於重大交易、安排或合約中之權益

除「單一最大股東變動」一節所披露之交易及財務報表附註37所披露之關聯方交易（並不構成上市規則下之「關連交易」或「持續關連交易」）外，於二零二一年度，董事或與董事或控股股東有關之實體概無直接或間接於與本公司或其任何附屬公司所訂立對本集團業務有重大影響之任何交易、安排或合約中擁有重大權益。於二零二一年度，概無任何有關由任何控股股東或其任何附屬公司向本集團提供服務之重大合約。

董事及最高行政人員於股份及相關股份中之權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股本及相關股份中所擁有，記錄於根據證券及期貨條例第352條本公司須備存之登記冊內或依據標準守則已通知本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

於本公司普通股之好倉

董事姓名	所持股份數目、身份及權益性質			佔已發行股本之 概約百分比 ⁽³⁾
	實益擁有人	受控制公司之權益	總計	
顏衛彬先生	1,700,000	118,739,085 ⁽¹⁾	120,439,085	7.01%
Bartle van der Meer先生	1,509,000	124,205,230 ⁽²⁾	125,714,230	7.32%
吳少虹女士	2,500,000	–	2,500,000	0.15%
蔡長海先生	466,666	–	466,666	0.03%
劉俊輝先生	384,000	–	384,000	0.02%
萬賢生先生	300,000	–	300,000	0.02%

附註：

- (1) 該等股份由奧优控股有限公司（「奧优控股」，由顏衛彬先生（「顏先生」）全資擁有之公司）持有。因此，根據證券及期貨條例，顏先生被視為擁有奧优控股所持118,739,085股股份之權益。
- (2) 該等股份由Dutch Dairy Investments HK Limited持有，而Dutch Dairy Investments HK Limited由Dutch Dairy Investments B.V.（「DDI」）全資擁有。DDI由Fan Deming B.V.全資擁有，而Fan Deming B.V.由Bartle van der Meer先生（「van der Meer先生」）全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，van der Meer先生被視為擁有DDIHK所持124,205,230股股份之權益。於報告期後之二零二二年一月二十八日，DDIHK根據伊利買賣協議向要約方出售31,000,000股股份。因此，於本報告日期，van der Meer先生被視為擁有DDIHK所持93,205,230股股份之權益，並擁有合共94,714,230股股份之權益。
- (3) 於二零二一年十二月三十一日，已發行股份總數為1,718,545,841股。於報告期後之二零二二年一月二十八日，本公司完成根據認購協議向要約方發行90,000,000股股份。因此，已發行股份總數自此為1,808,545,841股。

於本公司購股權之好倉

董事姓名	實益擁有之 購股權數目
顏衛彬先生	1,000,000
Bartle van der Meer先生	1,000,000
吳少虹女士	1,000,000
施亮先生	500,000
喬百君先生	500,000
蔡長海先生	333,334
劉俊輝先生	416,000
萬賢生先生	500,000
Aidan Maurice Coleman先生	500,000

* 於報告期後，所有尚未行使之購股權已於要約最後截止時失效。購股權計劃之詳情載於本報告內董事會報告「購股權計劃」一節。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，概無本公司董事及最高行政人員登記於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條須予記錄或依據標準守則規定已知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

董事購入股份或債券之權利

除根據購股權計劃（定義見下文）於二零一九年一月十五日授出購股權以及「董事及最高行政人員於股份及相關股份中之權益及淡倉」一節所披露者外，於本年度及截至本報告日期，董事或彼等各自之配偶或未成年子女概無獲授透過購入本公司股份或債券而獲利之權利或行使任何該等權利；本公司或其任何附屬公司亦無參與任何安排，致使董事能夠在任何其他法人團體取得該等權利。

主要股東及其他人士於股份及相關股份中之權益

於二零二一年十二月三十一日，按照本公司根據證券及期貨條例第336條備存之登記冊及據董事所知或於作出合理查詢後所能確定，下列人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司5%或以上已發行股本之股份及相關權益中擁有權益或淡倉：

於本公司股份之好倉：

名稱	附註	股份數目	權益性質	佔已發行 股本之概約 百分比 ⁽⁷⁾
內蒙古伊利實業集團股份有限公司	1	620,824,763	受控制公司之權益	36.13%
Citagri Easter Ltd.	2	379,000,000	實益擁有人	22.05%
長沙鯤信信澳股權投資合夥企業(有限合夥)	2	379,000,000	受控制公司之權益	22.05%
Chengtong CITIC Agriculture Investment Fund	2	379,000,000	受控制公司之權益	22.05%
中國國有企業結構調整基金股份有限公司	2	379,000,000	受控制公司之權益	22.05%
Citagri Nutrition Investment Co., Limited	2	379,000,000	受控制公司之權益	22.05%
中信農業產業基金管理有限公司	2	379,000,000	受控制公司之權益	22.05%
中信農業科技股份有限公司	2	379,000,000	受控制公司之權益	22.05%
中國中信股份有限公司	2	379,000,000	受控制公司之權益	22.05%
中國中信集團有限公司	2	379,000,000	受控制公司之權益	22.05%
晟德大藥廠股份有限公司	3	307,940,089	實益擁有人	17.92%
		35,991,683	受控制公司之權益	2.09%
DDIHK	4	124,205,230	實益擁有人	7.23%
DDI	4	124,205,230	受控制公司之權益	7.23%
Fan Deming BV	4	124,205,230	受控制公司之權益	7.23%
陳焱媛女士	5	121,439,085	配偶權益	7.07%
奧优控股	6	118,739,085	實益擁有人	6.91%

附註：

1. 內蒙古伊利實業集團股份有限公司透過全資附屬公司香港金港商貿控股有限公司實益擁有620,824,763股股份之權益。於報告期後要約最後截止時，伊利股份實益擁有1,070,113,149股股份（相當於已發行股份之59.17%）之權益。
2. Citagri Easter Ltd.（「Citagri Easter」）由長沙鯤信信澳股權投資合夥企業（有限合夥）（「鯤信信澳」）、Easter Fund II LP及Easter Fund LP分別擁有約53.14%、30.40%及16.46%權益。鯤信信澳由Chengtong CITIC Agriculture Investment Fund作為有限合夥人擁有91.17%權益，而Chengtong CITIC Agriculture Investment Fund由中國國有企業結構調整基金股份有限公司擁有34.90%權益，並由中信農業科技股份有限公司擁有37.20%權益。Easter Fund LP及Easter Fund II LP之普通合夥人Citagri Nutrition Investment Co., Limited為中信農業基金之間接全資附屬公司。中信農業基金為鯤信信澳之普通合夥人，而其最大股東為中信農業科技股份有限公司，中信農業科技股份有限公司擁有中信農業基金之40.41%股權。中信農業科技股份有限公司為中國中信股份有限公司（其股份於聯交所主板上市，股份代號：267）之間接全資附屬公司，而中國中信股份有限公司由中國中信集團有限公司間接擁有58.13%權益。於報告期後之二零二二年一月二十八日，Citagri Easter根據伊利買賣協議向要約方出售286,599,262股股份。因此，於本報告日期，Citagri Easter擁有92,400,738股股份（相當於已發行股份之5.11%）之權益。
3. 晟德大藥廠股份有限公司實益擁有307,940,089股股份之權益，而晟德大藥廠之非全資附屬公司玉晟生技投資股份有限公司實益擁有35,991,683股股份之權益。因此，根據證券及期貨條例，晟德大藥廠被視為擁有合共343,931,772股股份之權益。於報告期後之二零二二年一月二十八日，晟德大藥廠根據伊利買賣協議向要約方出售177,233,818股股份，而玉晟生技投資股份有限公司亦已向要約方出售其全部股份。因此，於本報告日期，晟德大藥廠擁有130,706,271股股份（相當於已發行股份之7.23%）之權益。
4. DDIHK由DDI全資擁有。DDI由Fan Deming B.V.全資擁有，而Fan Deming B.V.則由van der Meer先生全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，DDI、Fan Deming B.V.及van der Meer先生被視為擁有DDIHK所持股份之權益。於報告期後之二零二二年一月二十八日，DDIHK根據伊利買賣協議向要約方出售31,000,000股股份。因此，於本報告日期，DDIHK擁有93,205,230股股份（相當於已發行股份之5.15%）之權益。
5. 陳焱媛女士為顏先生之配偶，因此，根據證券及期貨條例，陳焱媛女士被視為擁有顏先生本身及透過奧优控股所持120,439,085股股份及顏先生所持1,000,000份購股權（已於二零二二年三月十八日失效）之權益。
6. 奧优控股由顏先生全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，顏先生被視為擁有奧优控股所持118,739,085股股份之權益。
7. 於二零二一年十二月三十一日，本公司之已發行股份總數為1,718,545,841股。於報告期後之二零二二年一月二十八日，要約方根據認購協議獲發行90,000,000股股份。因此，已發行股份總數自此為1,808,545,841股。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，除權益載於上文「董事及最高行政人員於股份及相關股份中之權益及淡倉」一節之董事外，概無任何人士於本公司之股份或相關股份中擁有依據證券及期貨條例第336條須予記錄之權益或淡倉。

購股權計劃

條款概要

以下為該購股權計劃之主要條款概要：

(a) **目的**

該購股權計劃旨在讓本公司可向經挑選之參與者授出購股權，作為彼等對本公司所作貢獻之獎勵或回報。

(b) **可參與人士**

董事可絕對酌情邀請屬於下列任何類別之參與人士，接納可按下文(f)分段計算之價格認購股份之購股權：

- i. 本公司、其任何附屬公司或本公司持有股權之任何實體（「投資實體」）之任何僱員或擬聘用僱員（不論全職或兼職，並包括任何執行董事）、諮詢顧問或顧問；
- ii. 任何附屬公司或任何投資實體之任何非執行董事（包括獨立非執行董事）；
- iii. 本公司或任何附屬公司或任何投資實體之任何貨品或服務供應商；
- iv. 本公司或任何投資實體之任何客戶；
- v. 向本公司或任何投資實體提供研究、開發或其他技術支援之任何人士或實體；及
- vi. 任何股東或任何附屬公司或任何投資實體或本公司或任何附屬公司或任何投資實體所發行任何證券之任何持有人，

而就該購股權計劃而言，可向由屬於上述任何參與人士類別之一名或以上人士全資擁有之任何公司授出購股權。為免疑慮，除非董事另行決定，否則本公司向屬於上述任何參與人士類別之任何人士授出可認購股份或本公司其他證券之任何購股權，本身不得詮釋為根據該購股權計劃授出購股權論。

上述任何參與人士類別獲授任何購股權之合資格基準，將由董事不時根據參與人士對本公司之發展及增長所作貢獻而決定。

(c) 股份數目上限

- i. 根據該購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃所授出但尚未行使之所有未行使購股權獲行使而將予發行之股份數目，合共最多不得超過本公司不時已發行股本之30%。倘將導致超過最高數目，則不得根據本公司或其附屬公司之任何計劃授出購股權。
- ii. 根據該購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃將予授出之所有購股權（就此而言，不包括按照購股權計劃條款已失效之購股權）獲行使而可能發行之股份總數，合共不得超過100,000,000股股份，相當於股份首次於聯交所開始買賣時已發行股份總數（不包括因超額配股權（定義見本公司日期為二零零九年九月二十四日之招股章程）獲行使而可能發行之股份）之10%（「**一般授權限額**」）。
- iii. 在上文(i)項之規限及不影響下文(iv)項之情況下，本公司可在股東大會徵求股東批准更新一般授權限額，惟按「經更新」限額根據該購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃將予授出之所有尚未行使購股權獲行使而可能發行之股份總數，不得超過於批准經更新限額日期已發行股份之10%。就計算「經更新」限額而言，早前根據該購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出之購股權（包括按照該購股權計劃及本公司其他購股權計劃尚未行使、已註銷或已失效或已經行使之購股權）將不會計算在內。本公司將會按照上市規則第17.03(3)條註(1)及第17.06條及／或上市規則所指定之其他規定向股東寄發通函。
- iv. 在上文(i)項之規限及不影響上文(iii)項之情況下，本公司可在股東大會另行徵求股東批准，授出超過一般授權限額之購股權，條件為只會向本公司在徵求上述批准前特別選定之參與人士授出超出限額之購股權。本公司將會按照上市規則第17.03(3)條註(1)及第17.06條及／或上市規則所指定之其他規定向股東寄發通函。

(d) 每名參與人士及關連人士之最高配額

- i. 除非獲股東批准，否則於任何12個月期間，根據該購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃向每名參與人士授出之全部未行使購股權（包括已行使及未行使者）獲行使而已經及將予發行之股份總數，不得超過已發行股份之1%（「**個人限額**」）。
- ii. 倘截至任何進一步授出購股權日期（包括該日）止12個月期間，進一步授出超過個人限額之購股權，則須按照上市規則第17.03(4)條之註及第17.06條及／或上市規則指定之其他規定向股東發出通函及於股東大會上徵求股東批准，而有關參與人士及其緊密聯繫人（倘該參與人士為關連人士（定義見上市規則），則為其聯繫人）須放棄表決權。向該參與人士授出之購股權數目及條款（包括行使價）須在徵求股東批准前訂定，而就按照上市規則第17.03(9)條註(1)計算行使價而言，提出進一步授出購股權之董事會會議日期應視為授出日期。
- iii. 除須按上市規則第17.03(3)條註(1)及第17.03(4)條之註所載徵求股東批准外，每次向董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自任何聯繫人授出購股權，均須獲獨立非執行董事（不包括身為購股權承授人之任何獨立非執行董事）批准。

iv. 倘向主要股東或獨立非執行董事或彼等各自任何聯繫人授出購股權，將導致於截至授出日期（包括該日）止12個月期間，根據該購股權計劃或本公司任何其他購股權計劃向該名人士已經及將予授出之所有購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權）獲行使而已經及將予發行之股份：

(1) 合共超過已發行股份0.1%；及

(2) 按各授出日期股份收市價計算，總值超過5百萬港元，

則進一步授出購股權必須獲股東批准。本公司必須向股東寄發通函。承授人、其聯繫人及本公司所有關連人士須於有關股東大會放棄投贊成票。

(e) 持有購股權之最短期限及表現目標

於向參與人士授出購股權時，董事可絕對酌情決定於行使購股權前須持有該購股權之最短期限、須達致之任何表現目標及須達成之任何其他條件。

(f) 股份認購價

根據該購股權計劃授出之任何購股權所涉及股份之認購價，由董事會絕對酌情釐定，惟認購價不得低於下列之最高者：(i)股份面值；(ii)股份於緊接授出購股權日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報平均收市價；及(iii)股份於授出購股權日期（必須為營業日）在聯交所每日報價表所報收市價。接納提呈授出之購股權時須繳付1.00港元代價。

(g) 行使購股權時限

參與人士可自提呈授出購股權日期起計二十八天內接納購股權。

購股權可於董事釐定及知會各承授人之期間，隨時根據該購股權計劃之條款及條件行使，且該期間可於接納提呈授出購股權之日開始，惟無論如何均必須於授出購股權日期起計十年內結束，惟須受其提前終止條文所規限。

(h) 該購股權計劃之期限

除非本公司在股東大會通過決議案終止，否則該購股權計劃將自其成為無條件之日起十年間生效及有效（即有效期至二零一九年十月七日）。

該購股權計劃之現況

由於購股權計劃已於二零一九年十月七日屆滿，故自此並無進一步根據購股權計劃授出購股權。

於二零二一年度，有關該購股權計劃項下購股權之詳情及變動如下：

承授人	授出日期	每份購股權 行使價	於二零二一年 一月一日 尚未行使	購股權數目 於 二零二一年度 行使	於二零二一年 十二月三十一日 尚未行使
董事					
顏衛彬先生	二零一九年一月十五日	10.00港元	1,500,000	(500,000)	1,000,000
Bartle van der Meer先生	二零一九年一月十五日	10.00港元	1,500,000	(500,000)	1,000,000
吳少虹女士	二零一九年一月十五日	10.00港元	1,500,000	(500,000)	1,000,000
施亮先生	二零一九年一月十五日	10.00港元	500,000	–	500,000
喬百君先生	二零一九年一月十五日	10.00港元	500,000	–	500,000
蔡長海先生	二零一九年一月十五日	10.00港元	500,000	(166,666)	333,334
劉俊輝先生	二零一九年一月十五日	10.00港元	500,000	(84,000)	416,000
萬賢生先生	二零一九年一月十五日	10.00港元	500,000	–	500,000
Aidan Maurice Coleman先生	二零一九年一月十五日	10.00港元	500,000	–	500,000
小計			7,500,000	(1,750,666) ⁽¹⁾	5,749,334
其他					
僱員	二零一六年七月六日	2.45港元	141,667	(141,667) ⁽²⁾	–
僱員	二零一九年一月十五日	10.00港元	32,000,000	(750,000) ⁽³⁾	31,250,000
本公司顧問	二零一九年一月十五日	10.00港元	500,000	–	500,000
總計			40,141,667	(2,642,333)	37,499,334 ⁽⁴⁾

附註：

1. 該等股份於緊接相關購股權獲行使日期前之加權平均收市價為11.76港元。
2. 該等股份於緊接相關購股權獲行使日期前之加權平均收市價為13.02港元。
3. 該等股份於緊接相關購股權獲行使日期前之加權平均收市價為11.76港元。
4. 於本報告日期，所有尚未行使之購股權已於要約截止後失效。

根據該購股權計劃授出之所有購股權應／已按下列方式歸屬予承授人：

於二零一九年一月十五日授出之購股權

- 三分之一已於二零二一年一月十五日歸屬；
- 三分之一已於二零二二年一月十五日歸屬；
- 三分之一將於二零二三年一月十五日歸屬；及
- 行使期為二零二一年一月十五日至二零二四年一月十四日。

於二零二一年度，並無購股權已註銷或失效。於報告期後，所有尚未行使之購股權已於要約最後截止後失效。進一步詳情載於本公司日期為二零二二年二月十日之通函及日期為二零二二年三月十七日之公告。

關連交易

本公司於二零二一年度進行之關連交易之詳情載於本報告第15頁之「單一最大股東變動」一節。

報告期後事項

報告期後影響本集團之重大事項詳情載於本報告第15頁之「單一最大股東變動」一節。

財務顧問之權益

本公司已續聘卓亞融資有限公司為本公司之常年財務顧問，以就遵守上市規則之事宜持續提供意見，由二零二一年八月二十四日起計為期一年。於委聘期間，卓亞融資有限公司對審核委員會負責。誠如卓亞融資有限公司告知，於二零二一年度及截至本報告日期，卓亞融資有限公司及其任何董事、僱員或聯繫人概無擁有任何股份或本集團任何成員公司之股份之權益或可認購或提名他人認購股份或本集團任何成員公司之股份之權利。

股票掛鈎協議

除本報告第53至57頁「購股權計劃」一節所披露者外，本公司於二零二一年度並無訂立股票掛鈎協議，於二零二一年度結束時亦無股票掛鈎協議仍然生效。

公眾持股量之足夠程度

基於本公司可取得之公開資料及據董事所知，於二零二一年度及截至本報告日期，本公司總已發行股本至少25%由公眾人士持有。

企業管治

本公司之企業管治原則及常規載於本報告第29至43頁之企業管治報告。

獲准許彌償條文

本公司於二零二一年度一直為董事及高級職員之責任保險購買適當而充足之保障，為本公司董事及高級職員提供適當保障。

核數師

二零二一年度之綜合財務報表由安永會計師事務所審計，而安永會計師事務所將於應屆股東周年大會上退任。應屆股東周年大會上將提呈續聘其為本公司外聘核數師之決議案。本公司之核數師於過往三年並無變動。

代表董事會

主席

顏衛彬

中國

二零二二年三月二十八日

本集團於二零二一年度及截至本報告日期董事及高級管理層之履歷詳情載列如下：

董事

執行董事

顏衛彬先生 (「顏先生」)，主席

顏先生，56歲，於二零零九年六月八日獲委任為執行董事及於二零一三年六月七日獲選任為主席。顏先生為奧优控股（主要股東之一）之唯一股東及董事，並為本公司多家附屬公司（包括澳優中國）之董事。彼為本集團主要創辦人之一，於二零零三年九月澳優中國成立時加入本集團，自澳優中國成立起一直擔任其主席。顏先生負責領導董事會及確保其有效運作及履行職責並及時討論所有重要適合事宜。顏先生亦主要負責本集團之整體公司策略、規劃及業務發展，並擔任澳優大學校長。顏先生於二零一八年一月當選中國人民政治協商會議湖南省第十二屆委員會委員，並於二零二零年六月當選湖南省工商業聯合會副主席。顏先生畢業於湖南大學，持有工程學士學位及工商管理碩士學位。顏先生自二零零四年起至二零一六年一月止出任深圳證券交易所上市公司袁隆平農業高科技股份有限公司（「隆平高科」）之董事。彼自二零零四年起至二零一零年四月止出任隆平高科之行政總裁，自二零一零年四月起至二零一一年十二月止擔任副董事長兼財務總監，自二零一一年十二月起至二零一二年六月擔任行政總裁兼財務總監及自二零一二年六月起至二零一六年一月止擔任副主席。

Bartle VAN DER MEER先生 (「van der Meer先生」)，行政總裁

van der Meer先生，76歲，於二零一三年六月七日獲委任為執行董事兼行政總裁。van der Meer先生為Ausnutria B.V.創辦人之一，自一九九四年Ausnutria B.V.成立以來一直參與該公司之戰略管理。自二零二零年一月起，彼亦為Ausnutria B.V.董事會成員及此單層制董事會之主席。van der Meer先生主要負責管理及執行本集團之整體業務方向及公司經營決策。彼於一九六六年在荷蘭畢業，獲頒工商管理學位（主修銀行業）。彼曾任職於荷蘭跨國銀行及金融服務集團Rabobank逾二十五年。彼自一九九四年起擔任Fan Deming B.V.（一家擁有主要股東DDI 100%股權之私人公司）之執行董事。van der Meer先生自一九九八年起至二零一二年止任sc Heerenveen NV（一家於荷蘭甲組聯賽比賽之球會）之監事會主席，及自一九九八年起至二零二二年三月止為Foundation Accell Group（一家於阿姆斯特丹泛歐證券交易所（前稱阿姆斯特丹證券交易所）上市之公司）之成員。

吳少虹女士 (「吳女士」)

吳女士，53歲，於二零零九年九月十九日獲委任為執行董事。吳女士亦擔任澳優中國執行董事，主要負責本集團之品牌文化建設及公共關係事務。彼畢業於英國西敏寺大學(University of Westminster)，持有人力資源管理文學碩士學位。自二零零四年以來，吳女士為湖南宇凱房地產有限公司董事。

非執行董事**孫東宏先生 (「孫先生」)，副主席**

孫先生，49歲，於一九九四年畢業於內蒙古工業大學，獲得工學學士學位。彼於乳製品行業擁有長達27年經驗，先後從事生產技術、生產管理、業務運營管理、戰略運營等工作。彼自一九九四年加入伊利股份（一家根據中國法律成立之公司，其股份在上海證券交易所上市（股票代碼：600887）），自二零一七年起為伊利股份之助理總裁，管理伊利股份集團奶粉事業部、酸奶事業部、奶酪事業部、乳業技術研究院及其他新業務。

張占強先生 (「張先生」)

張先生，53歲，於一九九一年畢業於內蒙古財政學校，主修企業財務專業，並於一九九五年畢業於內蒙古財經學院，主修會計學專業，且於二零零七年畢業於中央財經大學，獲得管理學學士學位。彼為中國註冊會計師及中國註冊稅務師，且擁有中國會計從業資格。彼自二零零七年一月加入伊利股份，自二零一九年起為該公司之集團總裁助理，此前亦曾擔任伊利股份液態奶事業部副總經理以及財務管理部總經理。彼在加入伊利股份前主要從事會計師事務所行業，曾在北京中天華正會計師事務所任職合夥人。

喬百君先生 (「喬先生」)

喬先生，51歲，於二零一八年十二月六日獲委任為非執行董事。喬先生於一九九三年畢業於中國農業大學，持有生物學院理學學士學位，並於一九九九年畢業於中國人民大學，持有農經學院經濟學碩士學位。彼現為主要股東中信農業基金總經理。喬先生於二零零六年加入中糧集團有限公司，曾擔任戰略投資管理部高級經理、研究部負責人、戰略管理部總經理。於加入中糧集團有限公司前，喬先生於中國銀河證券股份有限公司（股份編號：6881.HK）及中信証券從事農業、食品及飲料行業研究工作。

獨立非執行董事

劉俊輝先生 (「劉先生」)

劉先生，49歲，於二零一五年一月二日獲委任為獨立非執行董事。劉先生於審計、會計以及財務及企業管理方面擁有逾二十年經驗。劉先生畢業於新南威爾士大學(University of New South Wales)，持有會計及金融商學學士學位。彼為香港會計師公會資深會員、英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員、澳大利亞及新西蘭特許會計師公會會員、澳大利亞註冊會計師公會會員及青年會計師發展交流協會之創會會員。於加入本集團前，劉先生曾為安永會計師事務所(商業鑒證與諮詢服務)香港及北京之合夥人以及英格蘭及威爾斯特許會計師公會地區總監(中國及香港)。劉先生自二零一一年起出任暢捷通信息技術股份有限公司(股份編號：1588)之獨立非執行董事及自二零一七年二月起出任駿傑集團控股有限公司(股份編號：8188)之獨立非執行董事。

萬賢生先生 (「萬先生」)

萬先生，58歲，於二零零九年九月十九日獲委任為獨立非執行董事。萬先生為美國伊利諾理工學院(Illinois Institute of Technology)之終身正教授及食品安全與健康學院(Institute for Food Safety and Health)副董事。萬先生於一九九二年完成澳洲迪肯大學(Deakin University)哲學博士學位課程。此前，彼於一九八三年畢業於湖南農業大學，獲頒理學士學位，並於一九八六年獲得東北農業大學乳品科學及加工理碩士學位。萬先生於一九八六年至一九八八年出任東北農業大學食品科學及科技學系講師，並於一九八九年出任澳洲維多利亞省農業部之食品研究所(Food Research Institute)客席科學家。萬先生於一九九二年至一九九五年為墨爾本大學(University of Melbourne)生物化學系之博士後研究員及於一九九五年至二零零九年為澳洲聯邦科學與工業研究組織(CSIRO)旗下 Food Science Australia 之高級研究科學家。於出任目前職位之前，萬先生於二零零九年至二零一五年擔任美國伊利諾理工學院(Illinois Institute of Technology)之食品微生物和生物科技研究教授。萬先生於食品安全、乳製品加工及乳製品各項成分功能性之加工技術範疇擁有豐富經驗及專門知識，多年來曾就不同主題(包括微生物及生物科技)撰寫多篇文章，並繼續發展其在該等方面之專才。萬先生亦取得多項獎學金及研究津貼，包括有關乳清蛋白及生物學特性之哲學博士學位獎學金以及關於乳製品加工研究之主要研究津貼。

Aidan Maurice COLEMAN先生 (「Coleman先生」)

Coleman先生，66歲，於二零一八年十二月六日獲委任為獨立非執行董事。Coleman先生於一九七八年畢業於奧克蘭大學(The University of Auckland)，持有經濟學及心理學文學學士學位，並於一九九一年畢業於新西蘭梅西大學(The Massey University)，持有市場學商學學士學位。彼為Longpoint Consulting Pty. Ltd.之創辦人兼董事總經理。該公司向澳洲及新西蘭多家公司提供私人顧問及諮詢服務，涵蓋零售業、乳品貿易及快速消費品市場推廣業務等。彼於消費品、食品服務及農產品生產及市場推廣方面擁有逾三十年豐富經驗。於加入Longpoint Consulting Pty. Ltd.前，Coleman先生為Bega Cheese Limited(一家於澳洲證券交易所上市之公司(股份編號：BGA.ASX))之行政總裁，直至二零一七年為止。彼亦於二零零八年至二零一一年期間擔任Tatura Milk Industries Ltd. (「Tatura」，Bega Cheese Limited之全資附屬公司)之行政總裁，並於二零一一年至二零一七年期間擔任Tatura之執行董事。於加入Tatura前，彼於二零零五年至二零零七年期間擔任Fonterra Brands (Australia) Pty. Ltd(一家從事乳製品及非乳製品生產、市場推廣及分銷之澳洲公司)之董事總經理。

高級管理層

王煒華先生 (「王先生」)

王先生，50歲，為首席財務官及公司秘書。王先生於二零一一年七月加入本集團出任財務官，並於二零一一年九月二十六日獲委任為聯席公司秘書（其後於二零一二年十二月三日調任公司秘書）及首席財務官。王先生於審計以及財務及企業管理方面有逾二十年經驗。王先生於約克大學(York University)畢業，持有會計及數學雙學士學位。彼為香港會計師公會之會員。於二零一一年七月加入本集團前，彼曾出任一家國際會計師行之審計經理、一家製造集團公司之財務總監及一家主要於印尼從事採礦業務之投資公司之總經理。

戴智勇先生 (「戴先生」)

戴先生，46歲，為澳優中國執行董事及本集團之中國區副總裁、澳優研究院院長及澳優科學技術協會主席。彼於澳優中國成立後隨即於二零零三年加入本集團。戴先生持有化學學士學位、食品加工與安全領域碩士學位。戴先生曾於一家乳製品公司出任管理職位數年，並擁有二十餘年業界經驗。戴先生曾受僱於湖南亞華南山乳品行銷有限公司（「亞華南山乳品」），擔任內蒙古牙克石乳品廠之副廠房經理和研發部負責人，從事奶粉研發工作。戴先生主要負責本集團於中國區之澳優研究院營運管理工作。

鄧慎恢先生 (「鄧先生」)

鄧先生，47歲，為本集團之中國區副總裁及能立多業務單元總經理。彼於二零一一年加入本集團。鄧先生於中南大學攻讀電腦科學專業。鄧先生曾於多家外資電腦軟體諮詢公司工作，並擁有逾十年業界經驗。鄧先生曾擔任甲骨文軟體系統有限公司(Oracle Corp)亞太區銷售服務部中國區之部門經理。鄧先生主要負責能立多業務單元之整體營運管理工作，以及協助管理中國區之人力資源中心。

Nicolette DIEKEMA女士 (「Diekema女士」)

Diekema女士，52歲，為Ausnutria B.V.之質量保證總監。彼於二零二零年加入本集團。Diekema女士畢業於瓦赫寧恩大學暨研究中心(Wageningen University and Research)，取得食物科學及技術研究碩士學位。加入Ausnutria B.V.前，Diekema女士於乳品及食品行業積累多年國際質量保證及質量控制經驗。加入澳優前，Diekema女士為CSK Food Enrichment之全球質量、環境、安全及健康經理。

Froukje DIJKSTRA女士 (「Dijkstra女士」)

Dijkstra女士，52歲，為Ausnutria B.V.之營運總監。彼於二零一二年四月加入本集團。Dijkstra女士畢業於Noordelijke Hogeschool Leeuwarden技術工商管理專業。加入Ausnutria B.V.前，Dijkstra女士於化工行業擁有逾20年經驗，曾擔任不同職位，最後任職於Enitor B.V.。

Wouter ENGBERS先生 (「Engbers先生」)

Engbers先生，51歲，為Ausnutria B.V.之資訊兼通訊科技總監。彼於二零二一年加入本集團。Engbers先生畢業於Technical University of Delft機械及物流—營運研究及模擬專業，其後亦攻讀多個管理及SAP實施之研究生課程。加入Ausnutria B.V.前，Engbers先生於資訊科技、SAP顧問及物流相關職位方面擁有多年經驗。

Jeroen KIERS博士 (「Kiers博士」)

Kiers博士，48歲，為Ausnutria B.V.之行政總裁。彼於二零一九年加入本集團。Kiers博士畢業於阿姆斯特丹大學(The University of Amsterdam)醫用生物學系，此外，Kiers博士畢業於瓦赫寧恩大學(Wageningen University)，取得營養、健康及食品技術博士學位。Kiers博士於事業生涯中曾在食品及營養行業進行多項研究並擔任領導職位。加入澳優前，Kiers博士擁有自設公司Soundies & JLK Nutrition。

洪浩汝女士 (「洪女士」)

洪女士，39歲，為本集團之中國區管理委員會秘書及行政總裁助理。洪女士於二零一一年加入本集團出任澳優中國董事會辦公室主任，其後於二零一六年一月獲委任為澳優中國董事會秘書。於二零一一年加入本集團前，彼曾於隆平高科擔任總裁秘書。洪女士畢業於湖南農業大學，持有文學學士學位。洪女士主要負責協助董事長／中國區行政總裁開展日常工作，分管澳優中國董秘及行政中心。

胡芳明先生 (「胡先生」)

胡先生，45歲，為本集團之中國區副總裁、供應鏈分公司總經理及澳優研究院副院長。彼負責供應鏈分公司國內生產、海外供應鏈管理和質量控制。彼於二零一六年十月加入本集團，並派駐荷蘭，擔任荷蘭專案總監之職務，負責荷蘭新建工廠之項目，並於二零一七年十二月完成項目返回中國。胡先生於一九九八年八月至二零零九年九月任職於瑪氏食品(中國)有限公司，前後擔任過公共設施工程師，項目經理，生產經理。彼於二零零九年十月至二零一四年六月任職於達能集團多美滋嬰幼兒食品有限公司，前後擔任工程部經理，廠長職務。彼於二零一四年七月加入合生元(廣州)健康產品有限公司，擔任全球生產總監之職務，並於二零一六年八月辭任在合生元之職務。胡先生於一九九八年獲得南京理工大學電力系統及其自動化專業學士學位，一直從事食品製造行業，在運營管理上具有豐富之經驗。

Mark KAPTEIN先生 (「Kaptein先生」)

Kaptein先生，56歲，為Ausnutria B.V.之銷售總監。彼於二零二零年加入本集團。Kaptein先生畢業於鹿特丹大學(Erasmus University Rotterdam)，取得醫療保健管理及政策碩士學位。加入Ausnutria B.V.前，Kaptein先生於銷售及一般管理職位擁有多年國際經驗，最後於意大利之Dr. Schar出任代謝營養及過敏營養業務主管。

李毓旻女士 (「李女士」)

李女士，46歲，為本集團之中國區副總裁兼佳貝艾特業務單元總經理。彼於二零一一年二月加入本集團。李女士畢業於四川大學，持有工商管理碩士學位，曾於多家企業從事經營管理工作。李女士主要負責佳貝艾特業務單元及中國區羊奶事業戰略、業務及與其他海外市場之協調。彼亦負責愛益森業務單元以及旗下各品牌及渠道於中國區之合作。

劉育標先生

劉育標先生，48歲，為本集團之中國區副總裁兼本公司全資附屬公司海普諾凱生物科技有限公司之總經理。彼於澳優中國成立時加入本集團，歷任湖南省區經理、華中大區經理(五省)及能立多業務單元常務副總經理。劉育標先生擁有乳製品行業逾十七年之銷售管理經驗。彼主要負責海普諾凱生物科技有限公司及悠藍業務單元之全球運營工作。

劉躍輝先生

劉躍輝先生，57歲，為本集團之中國區監事長、黨委書記、工會主席。彼於澳優中國於二零零三年成立後隨即加入本集團。劉躍輝先生於內蒙古輕工業學校攻讀乳品技術。彼曾於多家乳製品廠出任管理職位，並擁有逾三十年業界經驗。劉躍輝先生曾擔任亞華南山乳品行政總裁助理。彼主要負責澳優中國之黨委、審計、工會、省營養保健食品協會等工作。彼分管中國區之黨工辦及審計部。

劉學聰先生

劉學聰先生，38歲，擔任本集團之中國區副總裁及澳優研究院副院長。彼負責統籌本集團營養品事業板塊的戰略發展及規劃制定、負責本公司非全資附屬公司錦旗生物集團 (Bioflag International Corporation) 及特醫食品業務，以及分管雲養邦業務單元及確保科學法規工作。彼於二零一九年十一月加入本集團。劉學聰先生二零零七年畢業於天津醫科大學，先後在國家食品藥品監督管理局有關部門，及李錦記和菲仕蘭公司工作。二零一五年開始，擔任中國營養保健食品協會秘書長兼黨支部書記，在營養保健食品行業擁有豐富經驗和資源。

Johan WESTHOFF先生 (「Westhoff先生」)

Westhoff先生，42歲，為Ausnutria B.V.之財務總監。彼於二零零九年加入本集團。Westhoff先生畢業於Chr. Hogeschool Windesheim商業經濟專業，並於阿姆斯特丹大學(The University of Amsterdam)完成財務監控學術進修課程。加入Ausnutria B.V.前，Westhoff先生於財務相關職位擁有多年經驗。

張雪芹女士 (「張女士」)

張女士，47歲，擔任本集團之中國區運營總監。彼負責中國區預算、營運管理及資訊化工作，協管人力資源及財務日常工作。彼於二零一七年十二月加入本集團。張女士二零零二年畢業於長沙理工大學，先後在長沙通程式控股股份有限公司、華龍日清食品有限公司、長沙呷呀實業有限公司等，從事上市公司財務管理、合資行銷財務、母嬰零售財務及業務、嬰幼兒奶粉大客戶業務及全導管理等工作，在母嬰及嬰配行業擁有豐富的業務經歷和管理經驗。

Remco ZIELEMAN先生 (「Zieleman先生」)

Zieleman先生，46歲，為Ausnutria B.V.供應鏈總監。彼於二零一八年加入本集團。Zieleman先生畢業於芬洛之Fontys Hogeschool，取得物流及技術運輸學士學位。加入Ausnutria B.V.前，Zieleman先生曾擔任供應鏈職務，擁有多年國際經驗，最後於Mylan出任全球規劃總監。



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致澳優乳業股份有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股東

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第69至163頁的澳優乳業股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此財務報表包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們認為,該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒布的《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」),我們獨立於貴集團,並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。我們於審計過程中如何處理下文所述各項事項的描述以此為基準提供。

關鍵審計事項 (續)

我們已履行本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」一節所述的責任，包括有關此等事項的責任。因此，我們的審計工作包括執行專為應對我們對綜合財務報表出現重大錯誤陳述的風險的評估而設的程序。我們的審計程序（包括為處理下列事宜而執行的程序）的結果為我們對隨附綜合財務報表的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

商譽減值測試

於二零二一年十二月三十一日，貴集團的商譽賬面淨額合共為人民幣258.7百萬元。根據國際會計準則第36號「資產減值」的規定，貴集團每年按照獲分配商譽的相關現金產生單位的可收回金額進行減值評估。管理層的評估過程複雜且涉及重大管理層判斷及估計，如預期未來現金流量預測、相關增長率及貼現率的主觀程度。

貴集團的管理層認為，包含商譽的現金產生單位於截至二零二一年十二月三十一日止年度出現人民幣14.5百萬元之減值。

更多詳情載於綜合財務報表附註2.4「業務合併及商譽」、附註3「商譽減值」及附註16「商譽」。

客戶忠誠計劃及分銷商獎勵計劃的會計處理

貴集團設有客戶忠誠計劃及分銷商獎勵計劃，向最終顧客或母嬰店提供積分，並向分銷商提供獎勵。最終顧客或母嬰店可於一年內以積分免費兌換產品，而分銷商可於未來購貨時兌換獎勵獲取免費產品。

管理層認為兩個計劃為顧客提供重大權利，並按貨品與積分或獎勵的相對獨立售價將已收代價或應收代價分配至即期銷售及遞延收入兩部分。對積分及獎勵的獨立售價的估計性質複雜，並須要管理層作出重大判斷及估計。

會計政策、重大估計及相關披露載於綜合財務報表附註2.4「收入確認」及「合約負債」、附註3「判斷」及附註5「收入、其他收入及收益」。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們已在內部估值專家協助下評價減值評估所用的方法及貴集團所用的輸入數據（包括貼現率及長期增長率）。

我們已比對用以釐定多個現金產生單位的可收回金額的未來各年預測與該等現金產生單位的過往表現及業務發展計劃，以評估該等預測的主要假設。

我們已評估貴集團管理層所提供敏感度分析是否合理，並重新進行分析，以評價對使用價值的影響。

我們已評估財務報表內商譽減值的相關披露資料是否充足。

我們已了解、評估及測試對積分及獎勵獨立售價的估計的控制設計及運作。

我們已參照於二零二一年十二月三十一日的過往資料、市場慣例以及積分及獎勵的其後結算情況，評估最終顧客及母嬰店或分銷商可能兌換的積分或獎勵百分比的估計。

我們已重新計算積分及獎勵的獨立售價，評估按已售貨品及最終顧客及母嬰店所獲積分或分銷商所獲獎勵的相對獨立售價計算的交易價格分配結果。

我們已評價財務報表內貴集團有關客戶忠誠計劃及分銷商獎勵計劃的披露資料是否充足。

年報所載的其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒布的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

貴公司董事須在審核委員會協助下負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們的報告僅向整體股東作出，除此以外不可作其他用途。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任 (續)

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施 (若適用)。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是鄭銘駒。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二二年三月二十八日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

69

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	5	8,873,274	7,985,816
銷售成本		(4,402,544)	(4,003,859)
毛利		4,470,730	3,981,957
其他收入及收益	5	78,118	90,105
銷售及分銷開支		(2,415,489)	(2,066,765)
行政開支		(706,902)	(692,996)
其他開支		(135,287)	(88,707)
財務費用	7	(18,754)	(28,850)
應佔聯營公司之利潤及虧損		(38,765)	26,102
稅前利潤	6	1,233,651	1,220,846
所得稅開支	10	(231,426)	(220,812)
年度利潤		1,002,225	1,000,034
歸屬於：			
母公司擁有人		1,040,262	1,004,106
非控股權益		(38,037)	(4,072)
		1,002,225	1,000,034
歸屬於母公司普通股權益持有人之每股盈利	12		
基本			
— 有關年度利潤 (人民幣分)		60.57	60.93
攤薄			
— 有關年度利潤 (人民幣分)		60.38	60.57

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年度利潤	1,002,225	1,000,034
其他全面收益		
可於其後期間重新分類至損益之其他全面 (虧損) / 收益：		
匯兌差額：		
換算海外經營業務之匯兌差額	(302,365)	64,562
可於其後期間重新分類至損益之其他全面 (虧損) / 收益淨額	(302,365)	64,562
不會於其後期間重新分類至損益之其他全面收益 / (虧損)：		
定額福利計劃之重新計量收入 / (虧損)，經扣除稅項	1,020	(2,195)
不會於其後期間重新分類至損益之其他全面收益 / (虧損) 淨額	1,020	(2,195)
年度其他全面 (虧損) / 收益，經扣除稅項	(301,345)	62,367
年度全面收益總額	700,880	1,062,401
歸屬於：		
母公司擁有人	737,074	1,066,201
非控股權益	(36,194)	(3,800)
	700,880	1,062,401

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	1,836,332	1,840,357
投資物業	14	115,821	–
使用權資產	15	283,812	359,731
商譽	16	258,688	297,541
其他無形資產	17	420,979	411,642
於聯營公司之投資	18	565,920	581,188
預付款項、按金及其他資產	21	145,293	136,992
遞延稅項資產	29	255,034	257,981
非流動資產總值		3,881,879	3,885,432
流動資產			
存貨	19	2,198,471	2,400,946
應收賬款及票據	20	459,327	456,425
預付款項、其他應收款項及其他資產	21	457,104	435,576
已質押存款	22	255,237	212,062
現金及現金等值項目	22	2,262,188	1,857,516
流動資產總值		5,632,327	5,362,525
流動負債			
應付賬款及票據	23	405,978	409,247
其他應付款項及應計費用	24	1,991,821	2,267,673
衍生金融工具	25	3	109
計息銀行貸款及其他借貸	26	739,942	558,973
應付稅項		178,565	156,666
流動負債總額		3,316,309	3,392,668
流動資產淨值		2,316,018	1,969,857
資產總值減流動負債		6,197,897	5,855,289

二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產總值減流動負債		6,197,897	5,855,289
非流動負債			
計息銀行貸款及其他借貸	26	563,079	527,299
定額福利計劃	27	3,039	8,932
遞延收入	28	62,610	65,121
遞延稅項負債	29	72,779	94,520
其他負債		2,743	7,477
非流動負債總額		704,250	703,349
資產淨值		5,493,647	5,151,940
權益			
歸屬於母公司擁有人之權益			
股本	30	149,485	149,267
儲備	32	5,389,056	5,022,105
		5,538,541	5,171,372
非控股權益		(44,894)	(19,432)
權益總額		5,493,647	5,151,940

董事
顏衛彬先生

董事
Bartle van der Meer先生

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	歸屬於母公司擁有人									
	股本 人民幣千元 (附註30)	股份溢價賬 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元 (附註32(i))	購股權 儲備 人民幣千元	法定盈餘 公積 人民幣千元 (附註32(ii))	匯兌波動 儲備 人民幣千元 (附註32(iii))	保留利潤 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零二一年一月一日	149,267	3,186,678	(1,820,756)	40,541	123,551	(51,295)	3,543,386	5,171,372	(19,432)	5,151,940
年度利潤	-	-	-	-	-	-	1,040,262	1,040,262	(38,037)	1,002,225
年度其他全面收益/(虧損)：										
換算海外經營業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	(304,208)	-	(304,208)	1,843	(302,365)
定額福利計劃之重新計量收入，經扣除稅項(附註27)	-	-	-	-	-	-	1,020	1,020	-	1,020
年度全面收益/(虧損)總額	-	-	-	-	-	(304,208)	1,041,282	737,074	(36,194)	700,880
行使購股權	218	24,039	-	(3,318)	-	-	-	20,939	-	20,939
收購非控股權益	-	-	(15,016)	-	-	-	-	(15,016)	4,392	(10,624)
已宣派之二零二零年末期股息	-	(386,686)	-	-	-	-	-	(386,686)	-	(386,686)
以權益結算之購股權安排	-	-	-	10,858	-	-	-	10,858	-	10,858
非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	6,340	6,340
轉撥自保留利潤	-	-	-	-	41,406	-	(41,406)	-	-	-
於二零二一年十二月三十一日	149,485	2,824,031*	(1,835,772)*	48,081*	164,957*	(355,503)*	4,543,262*	5,538,541	(44,894)	5,493,647

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	歸屬於母公司擁有人										
	股本 人民幣千元 (附註30)	庫存股 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元 (附註32(i))	購股權 儲備 人民幣千元	法定盈餘 公積 人民幣千元 (附註32(ii))	匯兌波動 儲備 人民幣千元 (附註32(iii))	保留利潤 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零二零年一月一日	140,031	(24,733)	2,385,407	(1,058,564)	24,072	123,551	(115,585)	2,541,475	4,015,654	48,254	4,063,908
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	1,004,106	1,004,106	(4,072)	1,000,034
年度其他全面收益：											
換算海外經營業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	64,290	-	64,290	272	64,562
定額福利計劃之重新計量虧損，經扣除稅項	-	-	-	-	-	-	-	(2,195)	(2,195)	-	(2,195)
年度全面收益總額	-	-	-	-	-	-	64,290	1,001,911	1,066,201	(3,800)	1,062,401
行使購股權	597	-	17,720	-	(3,701)	-	-	-	14,616	-	14,616
收購非控股權益	8,879	-	1,131,289	(762,192)	-	-	-	-	377,976	(36,886)	341,090
已宣派之二零一九年末期股息	-	-	(323,245)	-	-	-	-	-	(323,245)	-	(323,245)
付予非控股股東之股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(27,000)	(27,000)
以權益結算之購股權安排	-	-	-	-	20,170	-	-	-	20,170	-	20,170
註銷已購回之股份	(240)	24,733	(24,493)	-	-	-	-	-	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日	149,267	-	3,186,678*	(1,820,756)*	40,541*	123,551*	(51,295)*	3,543,386*	5,171,372	(19,432)	5,151,940

* 該等權益組成部分包括綜合財務狀況表內於二零二一年十二月三十一日之綜合儲備人民幣5,389,056,000元(二零二零年：人民幣5,022,105,000元)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動所產生之現金流量			
稅前利潤		1,233,651	1,220,846
就下列項目作出之調整：			
財務費用	7	18,754	28,850
應佔聯營公司之利潤及虧損		38,765	(26,102)
利息收入	5	(28,099)	(31,603)
物業、廠房及設備折舊	6	167,024	126,124
投資物業折舊	6	1,312	–
使用權資產折舊	6	51,440	63,688
其他無形資產攤銷	6	57,275	55,288
撇減存貨至可變現淨值	6	274,340	174,593
應收賬款減值	6	36,529	–
商譽減值	6	14,468	–
出售物業、廠房及設備項目之虧損	6	2,590	1,993
撇銷其他無形資產項目／出售其他無形資產項目之虧損	6	16,820	5,294
以權益結算之購股權安排	6	10,858	20,170
衍生工具之公允價值(收益)／虧損			
– 不合資格作為對沖之交易	6	(100)	380
– 其後代價	6	–	43,020
		1,895,627	1,682,541
存貨增加		(224,299)	(556,065)
應收賬款及票據增加		(71,958)	(43,174)
預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)／減少		(52,904)	19,770
應付賬款及票據增加		29,332	78,620
衍生金融工具增加		–	(386)
其他應付款項及應計費用(減少)／增加		(259,128)	217,905
		1,316,670	1,399,211
營運所產生之現金			
已收利息		29,003	28,405
已付利息		(13,416)	(12,654)
已付中國大陸企業所得稅		(182,422)	(228,261)
已付海外稅項		(78,516)	(56,477)
		1,071,319	1,130,224
經營活動所產生之現金淨流量			

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動所產生之現金淨流量		1,071,319	1,130,224
投資活動所產生之現金流量			
購買物業、廠房及設備項目		(442,315)	(439,893)
添置其他無形資產		(114,076)	(66,742)
收購一家附屬公司		–	(80,037)
於一家聯營公司之投資		(7,000)	–
已質押定期存款(增加)/減少		(43,175)	184,090
投資活動所用之現金淨流量		(606,566)	(402,582)
融資活動所產生之現金流量			
發行股份所得款項			
—於購股權獲行使時	30	20,939	14,616
新造銀行貸款及其他借貸		1,021,873	265,845
償還銀行貸款		(616,210)	(329,651)
償還其他貸款		–	(386)
租賃付款之本金部分	34(b)	(62,906)	(87,782)
收購非控股權益		(10,624)	–
非控股股東出資		6,340	–
已付股息		(388,161)	(322,410)
付予非控股股東之股息		–	(27,000)
融資租賃租金之利息元素	34(b)	(5,338)	(8,098)
融資活動所用之現金淨流量		(34,087)	(494,866)
現金及現金等值項目增加淨額		430,666	232,776
年初現金及現金等值項目		1,857,516	1,674,541
匯率變動影響淨額		(25,994)	(49,801)
年終現金及現金等值項目		2,262,188	1,857,516
現金及現金等值項目結餘分析			
現金及銀行結餘	22	2,253,860	1,296,509
收購時原有期限少於三個月之無質押定期存款		8,328	561,007
綜合財務狀況表及現金流量表所示之現金及現金等值項目		2,262,188	1,857,516

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 公司及集團資料

澳優乳業股份有限公司（「本公司」）於二零零九年六月八日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處之地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本集團之主要辦事處位於(i)香港上環干諾道中168至200號信德中心招商局大廈36樓16室；(ii)中華人民共和國（「中國」）湖南省長沙市望城區月亮島街道普瑞東路太陽城澳優大樓1棟A座；(iii) Dokter van Deenweg 150, 8025 BM Zwolle, the Netherlands；及(iv) 25-27 Keysborough Avenue, Keysborough VIC 3173, Australia。本公司之股份（「股份」）於二零零九年十月八日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司及其附屬公司於下文統稱為本集團。

本公司為本集團之投資控股公司。年內，本集團主要從事研究及開發、生產、營銷及分銷乳製品及相關產品以及營養品予其全球（尤其是位於中國）之顧客。

有關附屬公司之資料

本公司主要附屬公司之詳情如下：

名稱	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行普通股/ 註冊股本	本公司應佔權益之百分比		主要業務
			直接	間接	
Spring Choice Limited	英屬處女群島	200美元	100	-	投資控股
澳優乳品有限公司	香港	1港元	-	100	投資控股及 向本集團提供融資服務
Ausnutria Australia Dairy Pty Ltd	澳洲	500,000澳元	-	100	投資控股
澳優乳業（中國）有限公司 ⁽ⁱ⁾ （「澳優中國」）	中國／中國大陸	人民幣168,633,832元	-	100	於中國大陸生產、營銷及 分銷乳製品及相關產品
Ausnutria Dairy (Dutch) Coöperatief U.A	荷蘭	13,800,000歐元	-	100	投資控股
Ausnutria B.V.	荷蘭	10,465,000歐元	-	100	投資控股
Ausnutria Kampen B.V.	荷蘭	21,500歐元	-	100	生產乳製品及相關產品
Lypack Leeuwarden B.V.	荷蘭	18,151歐元	-	100	加工及包裝乳製品及相關產品
Ausnutria Heerenveen Hector B.V.	荷蘭	1,000歐元	-	100	加工及包裝乳製品及相關產品
Ausnutria Heerenveen Pluto B.V.	荷蘭	1,000歐元	-	100	加工及包裝乳製品及相關產品
Ausnutria Nutrition B.V.	荷蘭	18,000歐元	-	100	營銷及分銷羊奶營養品

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司之資料(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行普通股/ 註冊股本	本公司應佔權益之百分比		主要業務
			直接	間接	
海普諾凱營養品有限公司 ⁽¹⁾ (「海普諾凱」)	中國/中國大陸	人民幣10,000,000元	-	100	於中國大陸營銷及分銷羊奶營養品
海普諾凱營養品(香港)有限公司	香港/中國大陸	1,000,000港元	-	100	於香港及中國大陸營銷及分銷羊奶營養品
Ausnutria Private Label B.V.	荷蘭	30,403歐元	-	100	以私人品牌營銷及分銷乳製品
Ausnutria Dairy Ingredients B.V.	荷蘭	18,200歐元	-	100	營銷及分銷乳製品及相關產品
Holland Goat Milk B.V.	荷蘭	12,953歐元	-	100	於荷蘭收集羊奶
Ausnutria Nutrition Europe B.V.	荷蘭	18,000歐元	-	100	於歐洲營銷及分銷乳製品
Hyproca Nutrition East Limited	香港/俄羅斯	4,000,000港元	-	51	於俄羅斯營銷及分銷乳製品
Hyproca Nutrition ME Trading L.L.C	杜拜	300,000 阿聯酋迪拉姆	-	100	於中東營銷及分銷乳製品
Hyproca Nutrition USA Inc.	美利堅合眾國	1美元	-	100	於美國營銷及分銷乳製品
Hyproca Nutrition Canada Inc.	加拿大	100加拿大元	-	100	於加拿大營銷及分銷乳製品
海普諾凱生物科技(香港)有限公司	香港	50,000,000港元	-	100	於香港營銷及分銷乳製品
海普諾凱生物科技有限公司 ⁽¹⁾	中國/中國大陸	人民幣10,000,000元	-	100	於中國大陸營銷及分銷乳製品
能立多生物科技有限公司 ⁽¹⁾	中國/中國大陸	人民幣50,000,000元	-	85	於中國大陸營銷及分銷乳製品
美納多健康服務(長沙)有限公司 ⁽¹⁾	中國/中國大陸	人民幣20,000,000元	-	100	於中國大陸營銷及分銷乳製品
長沙安爾營養有限公司 ⁽¹⁾	中國/中國大陸	人民幣86,458,140元	-	100	於中國大陸生產及分銷乳製品及相關產品
Ausnutria Pty Ltd	澳洲	56,428,571澳元	-	100	投資控股

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司之資料(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行普通股/ 註冊股本	本公司應佔權益之百分比		主要業務
			直接	間接	
ADP Holdings (Australia) Pty Ltd (「ADP」)	澳洲	14,002,000澳元	-	100	投資控股
Australian Dairy Park Pty Ltd	澳洲	14,000,000澳元	-	100	生產及分銷乳製品及相關產品
Nutrition Care Pharmaceuticals Pty Ltd	澳洲	44,000,000澳元	-	100	生產及分銷營養品
Ozfarm Royal Pty Ltd (「Ozfarm」)	澳洲	3,000,100澳元	-	100	於澳洲營銷及分銷乳製品及相關產品
Aunulife Pty Ltd	澳洲	250,000澳元	-	100	開發、分銷及銷售益生菌產品
Pure Nutrition Ltd.	新西蘭	7,500,000新西蘭元	-	60	生產及分銷乳製品及相關產品
雲養邦(香港)有限公司	香港/中國大陸	100港元	-	100	於中國大陸及香港營銷及分銷營養品
廣州雲養邦互聯科技 有限公司 ⁽¹⁾	中國/中國大陸	人民幣50,000,000元	-	100	於中國大陸營銷及分銷營養品

(1) 該等公司根據中國法律登記為有限責任公司。

上表列出董事認為主要影響年度業績或構成本集團淨資產重要部分之本公司附屬公司。董事認為，提供其他附屬公司之詳情將導致篇幅過於冗長。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2.1 編製基準

本財務報表乃按照國際會計準則理事會頒佈之國際財務報告準則（「國際財務報告準則」，包括所有國際財務報告準則、國際會計準則及詮釋）及香港公司條例之披露規定編製。除衍生金融工具及界定福利計劃按公允價值計量外，本財務報表乃按歷史成本慣例編製。除另有指示者外，本財務報表以人民幣呈列，而所有價值均四捨五入至最接近千位（人民幣千元）。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司指受本公司直接或間接控制之實體（包括結構性實體）。當本集團透過參與被投資方業務而享有或有權取得可變回報，且有能力的透過對被投資方之權力（即現時賦予本集團能力指導被投資方相關活動之現有權利）影響有關回報時，本集團即擁有控制權。

當本公司直接或間接擁有之被投資方投票權或類似權利未達大多數時，本集團於評估其對被投資方是否擁有權力時會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與該被投資方其他投票權持有人之合約安排；
- (b) 其他合約安排產生之權利；及
- (c) 本集團之投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表乃就與本公司相同之報告期間按一致之會計政策編製。附屬公司之業績自本集團取得控制權之日起開始綜合計算，並持續綜合計算直至有關控制權終止之日為止。

損益及其他全面收益之各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉導致非控股權益出現虧絀結餘亦然。與本集團成員公司之間交易有關的所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合賬目時悉數對銷。

倘事實及情況顯示上述三個控制權元素有一項或以上出現變動，則本集團會重新評估其是否控制被投資方。於附屬公司擁有權益之變動（並無失去控制權）會入賬列為權益交易。

倘本集團失去對附屬公司之控制權，則會終止確認(i)該附屬公司之資產（包括商譽）及負債、(ii)任何非控股權益之賬面金額及(iii)於權益內記賬之累計換算差額，並確認(i)已收代價之公允價值、(ii)任何保留投資之公允價值及(iii)任何就此於損益產生之盈餘或虧絀。先前於其他全面收益確認之本集團應佔組成部分按假設本集團已直接出售相關資產或負債所須採用之相同基準，視適用情況重新分類至損益或保留利潤。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2.2 會計政策及披露之變動

本集團已於本年度之財務報表首次採用及以下經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號、國際財務報告準則 第7號、國際財務報告準則第4號及 國際財務報告準則第16號之修訂 國際財務報告準則第16號之修訂	利率基準改革—第2階段 二零二一年六月三十日後之2019冠狀病毒病相關租金優惠 (提早採納)
---	---

經修訂國際財務報告準則之性質及影響描述如下：

- (a) 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號之修訂處理先前修訂未解決以替代無風險利率取代現行利率基準時影響財務報告之問題。該等修訂提供可行權宜方法，容許當將用於釐定金融資產及負債合約現金流之基準之變動入賬時，在無需調整金融資產及負債賬面金額之情況下更新實際利率，前提是該變動乃利率基準改革之直接後果，且釐定合約現金流之新基準於經濟層面等同於緊接變動前之先前基準。此外，該等修訂允許按利率基準改革所要求更改對沖指定及對沖文件，而無需中斷對沖關係。於過渡期間可能產生之任何收益或虧損乃依據國際財務報告準則第9號之正常規定處理，以計量及確認對沖無效性。於無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂亦暫時寬免實體須符合可單獨識別之規定。倘實體合理地預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將可單獨識別，則有關寬免允許實體於指定對沖後假設實體已符合可單獨識別之規定。再者，該等修訂規定實體披露其他資料，讓財務報表使用者能了解利率基準改革對實體金融工具及風險管理策略之影響。

於二零二一年十二月三十一日，本集團持有基於歐元銀行同業拆息以歐元計值之若干計息銀行及其他借貸。本集團預期歐元銀行同業拆息將繼續存在，而利率基準改革對本集團基於歐元銀行同業拆息之借貸並無任何影響。倘該等借貸之利率於未來期間由無風險利率取代，則本集團將於符合「經濟層面等同」標準之前提下在修改有關借貸時應用上述可行權宜方法。有關過渡及相關風險之其他資料已於財務報表附註39披露。

- (b) 於二零二一年三月頒佈之國際財務報告準則第16號之修訂為承租人提供可行權宜方法，將可選擇不就2019冠狀病毒病大流行直接引起之租金優惠應用租賃修改入賬方式之期限延長12個月。因此，該可行權宜方法適用於租賃付款之任何減少僅影響原到期日為二零二二年六月三十日或之前之付款之租金優惠，前提為應用可行權宜方法之其他條件已經達成。該修訂於二零二一年四月一日或之後開始之年度期間追溯生效，初始應用該修訂之任何累計影響確認為本會計期初之保留利潤期初結餘之調整，並允許提早應用。

本集團已於二零二一年一月一日提早採納該修訂。然而，本集團並未收取2019冠狀病毒病相關租金優惠，並計劃於可行權宜方法在允許應用期間內適用時應用該方法。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2.3 已頒佈但未生效之國際財務報告準則

本集團並未於本財務報表內應用以下已頒佈但未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號之修訂	對概念框架之提述 ¹
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合資公司之間出售或注入資產 ³
國際財務報告準則第17號	保險合約 ²
國際財務報告準則第17號之修訂	保險合約 ^{2,4}
國際會計準則第1號之修訂	將負債分類為流動或非流動 ²
國際會計準則第1號及 國際財務報告準則實務聲明第2號之修訂	會計政策披露 ²
國際會計準則第8號之修訂	會計估計之定義 ²
國際會計準則第12號之修訂	與單一交易所產生資產及負債相關之遞延稅項 ²
國際會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備：作擬定用途前之所得款項 ¹
國際會計準則第37號之修訂	虧損合約—履行合約之成本 ¹
國際財務報告準則二零一八年至二零二零年之 年度改進	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則 第16號隨附之說明範例及國際會計準則第41號之修訂 ¹

- 1 就二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效
- 2 就二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效
- 3 尚未釐定強制生效日期，但可供採用
- 4 因應於二零二零年六月對國際財務報告準則第17號頒佈之修訂，國際財務報告準則第4號已作修訂，以延長臨時豁免，容許保險人就二零二三年一月一日前開始之年度期間應用國際會計準則第39號而非國際財務報告準則第9號

預期適用於本集團之國際財務報告準則之進一步資料描述如下。

國際財務報告準則第3號之修訂旨在以於二零一八年六月所頒佈對「財務報告概念框架」之提述取代先前對「編製及呈列財務報表之框架」之提述，而無需大幅改變其規定。該等修訂亦在國際財務報告準則第3號就實體釐定資產或負債之構成參考概念框架所用之確認原則增設一項例外情況。該例外情況訂明，對於可能屬於國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會第21號範圍內之負債及或然負債而言，倘該等負債乃單獨產生而非於業務合併中承擔，則應用國際財務報告準則第3號之實體應分別參考國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會第21號，而非概念框架。再者，該等修訂釐清於收購日期之或然資產不符合確認資格。本集團預期按前瞻性基準自二零二二年一月一日起採納該等修訂。由於該等修訂按前瞻性基準應用於收購日期為首次應用日期或之後之業務合併，故本集團於過渡日期不會受該等修訂影響。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2.3 已頒佈但未生效之國際財務報告準則 (續)

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之修訂針對國際財務報告準則第10號與國際會計準則第28號之間有關處理投資者與其聯營公司或合資公司之間出售或注入資產之規定之不一致性。該等修訂規定，當投資者與其聯營公司或合資公司之間出售或注入資產構成一項業務時，須確認下游交易所產生之全數收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務的資產時，因該交易而產生之收益或虧損乃於該投資者之損益確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合資公司之權益為限。該等修訂按前瞻性基準應用。國際會計準則理事會已於二零一五年十二月移除國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之修訂過往之強制生效日期，並將於完成對聯營公司及合資公司之會計方法作更廣泛審查後釐定新的強制生效日期。然而，該等修訂現時可供採用。

國際會計準則第1號「將負債分類為流動或非流動」之修訂釐清將負債分類為流動或非流動之規定。該等修訂列明，倘實體延遲清償負債之權利受限於其符合特定條件，則該實體在於報告期末符合條件之情況下，有權於該日延遲清償負債。負債之分類不受實體行使權利延遲清償負債之可能性影響。該等修訂亦釐清被視為清償負債之情況。該等修訂就二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效，並應追溯應用，且允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團之財務報表有任何重大影響。

國際會計準則第1號「會計政策披露」之修訂要求實體披露其重大會計政策資料，而非其重大會計政策。倘會計政策資料與實體財務報表所載其他資料一併考慮時，可合理地預期將會影響一般用途財務報表主要使用者基於該等財務報表所作之決定，則該等政策資料屬重大。國際財務報告準則實務聲明第2號之修訂就如何將重大之概念應用於會計政策披露提供非強制指引。國際會計準則第1號之修訂就二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效，並允許提早應用。鑑於國際財務報告準則實務聲明第2號之修訂所提供之指引並非強制，故無需就該等修訂訂下生效日期。本集團現正評估該等修訂對本集團會計政策披露之影響。

國際會計準則第8號之修訂釐清會計估計變動與會計政策變動之區別。按定義，會計估計乃財務報表中存在計量不確定因素之貨幣金額。該等修訂亦釐清實體如何使用計量技術及輸入數據作出會計估計。該等修訂就二零二三年一月一日或之後開始之年度報告期間生效，並適用於在該期間開始之時或之後出現之會計政策變動及會計估計變動，且允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團之財務報表有任何重大影響。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2.3 已頒佈但未生效之國際財務報告準則 (續)

國際會計準則第12號之修訂收窄初始確認例外情況之範圍，使其不再適用於產生相等應課稅及可扣減暫時性差異之交易，例如租賃及廢棄處置義務。因此，實體須要就該等交易所產生之暫時性差異確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。該等修訂就二零二三年一月一日或之後開始之年度報告期間生效，並須於所呈列最早比較期間開始時應用於與租賃及廢棄處置義務相關之交易，任何累積影響於該日確認為保留利潤或權益其他組成部分 (如適用) 期初結餘之調整。此外，該等修訂將按前瞻性基準應用於租賃及廢棄處置義務以外之交易，並允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團之財務報表有任何重大影響。

國際會計準則第16號之修訂禁止實體從物業、廠房及設備項目之成本中扣除該資產在達致管理層預定可運作狀態 (包括位置與狀況) 期間產生之全部項目之出售所得款項。反之，實體於損益確認該等項目之出售所得款項及成本。該等修訂就二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效，並僅應對實體首次應用該等修訂之財務報表所呈列最早期間開始之時或之後可供使用之物業、廠房及設備項目追溯應用，且允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團之財務報表有任何重大影響。

國際會計準則第37號之修訂釐清，就根據國際會計準則第37號評估合約是否屬虧損合約而言，履行合約之成本包括與合約直接相關之成本。與合約直接相關之成本包括履行該合約之遞增成本 (例如直接勞工及材料) 及與履行該合約直接相關之其他成本分配 (例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目之折舊支出以及合約管理及監督成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非合約訂明可向對手方收取，否則不包括在內。該等修訂就二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效，並適用於實體首次應用該等修訂之年度報告期開始時尚未履行全部責任之合約，且允許提早應用。初始應用該等修訂之任何累積影響將於初始應用日期確認為年初權益之調整，而無須重列比較資料。預期該等修訂不會對本集團之財務報表有任何重大影響。

「國際財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進」載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號隨附之說明範例及國際會計準則第41號之修訂。預期適用於本集團之修訂詳述如下：

- 國際財務報告準則第9號「金融工具」：釐清實體於評估新訂或經修改金融負債條款是否與原金融負債條款有實質差異時所包含之費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間支付或收取之費用，包括借款人或貸款人代表其他方支付或收取之費用。實體對其首次應用有關修訂之年度報告期開始時或之後經修改或交換之金融負債應用該修訂。該修訂就二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效，並允許提早應用。預期該修訂不會對本集團之財務報表有任何重大影響。
- 國際財務報告準則第16號「租賃」：刪除國際財務報告準則第16號隨附之說明範例13中有關租賃物業裝修之出租人付款說明。此舉消除於應用國際財務報告準則第16號時有關處理租賃優惠之潛在困惑。

2.4 主要會計政策概要

於聯營公司及合資公司之投資

聯營公司為本集團於其中擁有長期利益（一般不少於20%股本投票權）且藉此可對其行使重大影響力之實體。重大影響力為參與被投資公司財務及經營決策之權力，惟對該等政策並無控制或共同控制權。

合資公司為一種合營安排，據此，擁有該安排之共同控制權之各方均有權享有合資公司之淨資產。共同控制權乃按合約協定共享控制權之安排，其僅在相關活動決策必須經共享控制權各方一致同意方會存在。

本集團於聯營公司及合資公司之投資根據權益會計法按本集團應佔淨資產減任何減值虧損，於綜合財務狀況表列賬。本集團已作出調整，以統一任何可能存在差異之會計政策。

本集團應佔聯營公司及合資公司收購後業績及其他全面收益分別計入綜合損益及其他全面收益表。此外，當變動直接於聯營公司或合資公司之權益確認時，本集團會於綜合權益變動表確認其應佔之任何變動（如適用）。本集團與其聯營公司或合資公司進行交易所產生之未變現損益以本集團於聯營公司或合資公司之投資為限對銷，惟未變現虧損提供證據證明已轉讓資產減值則作別論。收購聯營公司或合資公司產生之商譽計入本集團於聯營公司或合資公司投資之一部分。

倘於聯營公司之投資成為於合資公司之投資或於合資公司之投資成為於聯營公司之投資，則不會重新計量保留權益。取而代之，投資繼續根據權益法入賬。於所有其他情況下，於對聯營公司喪失重大影響力或對合資公司喪失共同控制權時，本集團會按公允價值計量並確認任何保留投資。聯營公司或合資公司於喪失重大影響力或共同控制權時之賬面金額與保留投資之公允價值之任何差額及出售所得款項於損益確認。

當聯營公司或合資公司之投資分類為持作出售時，本集團會按照國際財務報告準則第5號「持作出售之非流動資產及已終止經營業務」將有關投資入賬。

業務合併及商譽

業務合併以收購法入賬。轉讓之代價以收購日期之公允價值計量，該公允價值為本集團轉讓的資產於收購日期之公允價值、本集團自被收購方之前度擁有人承擔之負債及本集團發行以換取被收購方控制權之股權權益之總和。就各業務合併而言，對於屬現時所有權權益且賦予擁有人權力於清盤時按比例分佔被收購方之資產淨值之非控股權益，本集團選擇以公允價值或被收購方可識別資產淨值之應佔比例計量。所有非控股權益之其他組成部分均以公允價值計量。收購相關成本於發生時列為開支。

2.4 主要會計政策概要 (續)

業務合併及商譽 (續)

當本集團所收購之一組活動及資產中包括共同創造產出之能力作出重大貢獻之一項投入及一個實質過程時，本集團即確定其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款、於收購日期之經濟環境及相關條件，評估將承擔之金融資產及負債，以作出適合之分類及標示，其中包括將被收購方主合約中之嵌入式衍生工具進行區分。

倘業務合併分階段進行，則先前持有之股權權益按收購日期之公允價值重新計量，而任何引致之收益或虧損於損益確認。

由收購方將予轉讓之任何或然代價將按收購日期之公允價值確認。分類為資產或負債之或然代價按公允價值計量，而公允價值之變動於損益確認。分類為權益之或然代價不會重新計量，而其後結算於權益入賬。

商譽初始按成本計量，即已轉讓代價、已確認非控股權益金額及本集團先前持有之被收購方股權權益之任何公允價值總額，超出所收購可識別資產及所承擔負債之差額。如此代價及其他項目之總和低於所收購資產淨值之公允價值，則於重新評估後之差額於損益確認為議價購買收益。

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年進行減值測試，或若有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值時，則會更頻密地進行測試。本集團於十二月三十一日進行商譽之年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入之商譽自收購日被分配至預期可從合併產生之協同效益中獲益之本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而不論本集團其他資產或負債是否已分配至該等單位或單位組別。

減值通過評估與商譽有關之現金產生單位 (現金產生單位組別) 之可收回金額釐定。當現金產生單位 (現金產生單位組別) 之可收回金額低於賬面金額時，本集團會確認減值虧損。已就商譽確認之減值虧損不會於其後期間撥回。

倘商譽被分配至現金產生單位 (或現金產生單位組別) 而該單位之部分業務已出售，則在釐定出售業務之收益或虧損時，與所出售業務相關之商譽會計入該業務之賬面金額。在該情況下出售之商譽，乃基於所出售業務之相對價值及現金產生單位之保留部分計量。

公允價值計量

本集團於各報告期末按公允價值計量衍生金融工具。公允價值指於計量日市場參與者之間之有序交易中，就出售資產所收取之價格或轉讓負債所支付之價格。計量公允價值時依據之假設為出售資產或轉讓負債之交易於資產或負債之主要市場或 (在未有主要市場之情況下) 最有利市場進行。主要或最有利市場須為本集團能參與之市場。假設市場參與者基於最佳經濟利益行事，資產或負債之公允價值使用市場參與者為資產或負債定價所用假設計量。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

公允價值計量 (續)

非金融資產之公允價值計量會計及市場參與者將資產用於最高增值及最佳用途或售予會將資產用於最高增值及最佳用途之另一市場參與者而創造經濟利益之能力。

本集團針對有關情況使用適當之估值技術，確保有足夠數據計量公允價值，並盡量利用相關可觀察數據，減少使用不可觀察數據。

公允價值於財務報表計量或披露之所有資產及負債，均基於對計量公允價值整體而言屬重要之最低層輸入數據按下述公允價值層級分類：

- 第一層 — 基於同等資產或負債於活躍市場之報價 (未經調整) 計算
- 第二層 — 基於估值技術計算 (計量公允價值之重要最低層輸入數據可直接或間接觀察)
- 第三層 — 基於估值技術計算 (計量公允價值之重要最低層輸入數據不可觀察)

對於按經常性基準於財務報表確認之資產及負債，本集團於各報告期末重新評估分類 (基於對計量公允價值整體而言屬重大之最低層輸入數據)，確定有否在不同層級之間轉移。

非金融資產減值

倘出現減值跡象或有需要就資產 (存貨、遞延稅項資產及金融資產除外) 進行年度減值測試，則會估計資產之可收回金額。資產之可收回金額乃資產或現金產生單位之使用價值與公允價值扣減出售成本兩者之較高者，並按個別資產釐定，除非該項資產所產生現金流入很大程度上未能獨立於其他資產或資產組別之現金流入，於此情況下，可收回金額則按資產所屬現金產生單位釐定。於測試現金產生單位之減值時，企業資產 (如總部樓宇) 若可按合理一致之基礎分配，則其賬面金額之一部分會分配至個別現金產生單位，否則分配至最小之現金產生單位組別。

減值虧損只會於資產賬面金額超出其可收回金額時確認。於評估使用價值時，會使用可反映目前市場對貨幣時間價值及資產特定風險之評估之稅前折算率，將估計未來現金流量折算至現值。減值虧損於產生期間自損益扣除與該減值資產功能一致之該等支出類別。

於各報告期末評估是否有跡象顯示過往已確認之減值虧損不再存在或有所減少。若出現上述跡象，則估計可收回金額。資產 (商譽除外) 過往已確認之減值虧損僅於釐定資產可收回金額所用之估計有變時撥回，惟金額不會超過假設過往年度並無就該項資產確認減值虧損而應有之賬面金額 (已扣除任何折舊／攤銷)。減值虧損撥回於產生期間計入損益。

2.4 主要會計政策概要 (續)

關聯方

在下列情況下，有關人士將被視為與本集團有關聯：

- (a) 該人士為個人或與其關係密切之家庭成員，且該人士
 - (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 可對本集團施加重大影響力；或
 - (iii) 為本集團或其母公司之主要管理人員；

或

- (b) 該人士為實體，且下列任何情況適用：
 - (i) 該實體及本集團屬同一集團之成員公司；
 - (ii) 一家實體為另一實體（或該另一實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司）之聯營公司或合資公司；
 - (iii) 該實體與本集團均為同一第三方之合資公司；
 - (iv) 一家實體為第三方實體之合資公司及另一實體為該第三方實體之聯營公司；
 - (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯之實體之僱員福利而設之離職後福利計劃；
 - (vi) 該實體受(a)項所識別人士控制或共同控制；
 - (vii) 於(a)(i)項所識別之人士對該實體有重大影響力，或為該實體（或該實體之母公司）之主要管理人員；及
 - (viii) 該實體，或其構成一部分之集團之任何成員公司，向本集團或其母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房及設備以及折舊

除在建工程外，物業、廠房及設備按成本值減去累計折舊及任何減值虧損後列賬。物業、廠房及設備項目之成本包括物業、廠房及設備之購買價和將資產達至其擬定用途之運作狀況及地點之任何直接可歸屬成本。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

物業、廠房及設備以及折舊 (續)

物業、廠房及設備項目開始運作後產生之支出，如維修及保養費用等，一般於產生期間自損益扣除。倘符合確認準則，則重大檢查費用以置換方式資本化為資產之賬面金額。倘須定期置換重大部分物業、廠房及設備，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期之個別資產，並計算折舊。

每個物業、廠房及設備項目按其估計可使用年期，以直線法作出折舊，以撇銷成本至其剩餘價值。所採用之估計可使用年期如下：

永久業權土地	不予折舊
樓宇	25至35年
租賃物業裝修	5至8年
廠房及機器	5至15年
汽車	5至10年
辦公室設備	5至10年

倘一個物業、廠房及設備項目各部分之可使用年期並不相同，則該項目之成本按合理基礎於各個部分分配，每部分將分別折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法於各財政年度末檢討，並於必要時進行調整。

當物業、廠房及設備項目 (包括初始確認之任何重大部分) 被出售或者當預計使用或出售該項目不會產生未來經濟利益時終止確認。於終止確認資產之年度內，於損益確認之出售或報廢之任何收益或虧損乃有關資產出售所得款項淨額與賬面金額兩者間之差額。

在建工程指處於建造狀態下之樓宇，其按成本值扣減任何減值虧損列賬，且不作折舊。成本包括建造期間因建造而產生之直接成本以及相關借貸資金之資本化借貸成本。在建工程完工並可供使用時，重新分類至物業、廠房及設備之適當類別。

投資物業

投資物業乃為賺取租金收入及／或資本增值而非用於生產或供應貨品或服務或行政用途；或於日常業務中出售而持有的土地及樓宇 (包括作為使用權資產持有但其他方面符合投資物業定義之租賃物業) 之權益。有關物業按成本模型 (包括交易成本) 計量。於初始確認後，投資物業按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。

折舊於估計可使用年期20至40年內按直線法計算，以將各投資物業項目之成本撇銷至剩餘價值。

投資物業報廢或出售所產生之任何收益及虧損於報廢或出售年內在損益確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

商譽以外之無形資產

單獨收購之無形資產於初始確認時按成本計量。於業務合併時收購之無形資產成本為收購日期之公允價值。無形資產之可使用年期會被評定為有限或無限。有限期之無形資產隨後在經濟可使用年期內攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能減值時進行減值評估。可使用年期有限之無形資產之攤銷年期及攤銷方法至少需於每個財政年度末進行檢討。

非專利技術及執照

收購之非專利技術按收購特定技術及令其投入使用產生之成本資本化。於業務合併中收購之執照按收購當日之公允價值確認。非專利技術及執照按成本減任何減值虧損列賬，於估計可使用年期五至十年內按直線法攤銷。

商標

商標按成本減任何減值虧損列賬，於估計可使用年期五至十年內按直線法攤銷。

軟件

電腦軟件按成本減任何減值虧損列賬，於估計可使用年期五至十年內按直線法攤銷。

收奶權

收奶權按成本減任何減值虧損列賬，於估計可使用年期十年內按直線法攤銷。

研究及開發成本

所有研究成本於產生時自損益扣除。

只有於本集團能證明完成無形資產以供使用或出售為技術可行、其有意完成及有能力使用或出售該資產、該資產將如何產生未來經濟利益、有足夠資源完成項目及有能力可靠地計量於開發期間之開支時，因開發新產品項目所產生之開支方獲資本化及遞延。並不符合該等標準之產品開發開支於產生時支銷。

遞延開發成本按成本減任何減值虧損列賬，於相關產品之商業年期（由產品作商業生產日期起計不超過五至七年）按直線法攤銷。

2.4 主要會計政策概要 (續)

租賃

本集團於合約開始時評估一份合約是否屬於或包含租賃。一份合約倘讓渡於某一段時間使用已識別資產以交換代價之控制權，則屬於或包含租賃。

本集團作為承租人

除短期租賃及低價值資產租賃外，本集團為所有租賃應用單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債，使租賃付款及使用權資產反映使用相關資產之權利。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用之日期)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就重新計量租賃負債作出調整。使用權資產之成本包括已確認之租賃負債金額、已產生之初始直接成本及於開始日期或之前作出之租賃付款減任何已收租賃優惠。使用權資產於資產租期與估計可使用年期之較短者按直線法折舊如下：

租賃土地	25至50年
樓宇及機器	3至5年
汽車	2至5年

倘租賃資產擁有權於租期末或之前轉歸本集團或成本反映購買選擇權之行使，則使用資產之估計可使用年期計算折舊。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按租期內將作出之租賃付款現值確認。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何應收租賃優惠、取決於某一指數或利率之可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付之金額。租賃付款亦包括本集團合理確定將行使之購買選擇權之行使價，如租期反映本集團行使終止租賃之選擇權，則同時包括有關終止租賃之罰款。不取決於任何指數或利率之可變租賃付款在出現觸發付款之事件或條件之期間內確認為開支。

於計算租賃付款之現值時，由於租賃內含利率無法確定，故本集團應用租賃開始日期之遞增借貸利率計算。於開始日期後，租賃負債金額增加以反映利息增長，減少以反映所作出之租賃付款。此外，倘出現修訂、租期變動、租賃付款變動(例如由指數或利率變動引起之未來租賃付款變動)或購買相關資產之評估變動，則重新計量租賃負債之賬面金額。

本集團之租賃負債包括計息銀行及其他借貸。

2.4 主要會計政策概要 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團就機器及設備之短期租賃 (即租期由開始日期起計12個月或以下，且不含購買選擇權之租賃) 應用短期租賃確認豁免。此外，本集團亦就被視為低價值之辦公室設備及手提電腦租賃應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃之租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

本集團作為出租人

當本集團為出租人時，本集團於租賃開始 (或租賃修改) 之時將每一項租賃分類為經營租賃。

本集團並無將資產擁有權附帶之絕大部分風險與回報轉讓之租賃分類為經營租賃。當合約包括租賃與非租賃組成部分時，本集團以相對單獨售價為基礎將合約代價分配至各組成部分。租金收入於租期內按直線法確入賬，基於經營性質計入損益內之收入。於磋商及安排經營租賃時產生之初始直接成本計入租賃資產之賬面金額，並按與租金收入相同之基準在租賃內確認。或然租金於賺取期間確認為收入。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後按攤銷成本計量、按公允價值透過其他全面收益計量及按公允價值透過損益計量。

金融資產於初始確認時之分類取決於金融資產之合約現金流特徵及本集團管理該等金融資產之業務模型。除並無重大融資組成部分或本集團已就其應用可行權宜方法 (不調整重大融資組成部分之影響) 之應收賬款外，本集團初始按公允價值加上 (倘屬並非按公允價值透過損益計量之金融資產) 交易成本計量金融資產。並無重大融資組成部分或本集團已就其應用可行權宜方法之應收賬款按照下文「收入確認」所載之政策根據國際財務報告準則第15號釐定之交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或以按公允價值透過其他全面收益計量之方式分類及計量，需產生就未償還本金之「純粹本息付款」之現金流。附有非純粹本息付款現金流之金融資產不論業務模型均以按公允價值透過損益之方式分類及計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (續)

初始確認及計量 (續)

本集團管理金融資產之業務模型指本集團如何管理其金融資產以產生現金流。業務模型確定現金流是否來自收集合約現金流、出售金融資產，或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量之金融資產於為收取合約現金流而持有金融資產之業務模型內持有，而以按公允價值透過其他全面收益計量方式分類及計量之金融資產則於兼為收取合約現金流及出售而持有之業務模型內持有。並非於上述業務模型內持有之金融資產以按公允價值透過損益計量之方式分類及計量。

金融資產之所有常規買賣乃於交易日 (即本集團承諾購買或出售該資產之日期) 確認。常規買賣為於市場規例或慣例普遍確立之期間內須交付資產之金融資產買賣。

其後計量

金融資產之其後計量取決於其如下分類：

按攤銷成本計量之金融資產 (債務工具)

按攤銷成本計量之金融資產其後利用實際利率法計量，並須作出減值。當資產被終止確認、修改或出現減值時，收益及虧損會於損益確認。

指定按公允價值透過其他全面收益計量之金融資產 (股權投資)

於初始確認時，本集團可於其股權投資符合國際會計準則第32號「金融工具：呈列」對股權之定義且並非持作買賣時，不可撤回地將該股權投資分類為指定按公允價值透過其他全面收益計量之股權投資。此分類逐項工具釐定。

該等金融資產之收益及虧損永不重新分類至損益。股息在付款之權利確立、與股息相關之經濟利益可能流向本集團且股息金額能可靠計量時於損益確認為其他收入，除非本集團以收回金融資產部分成本之方式享有該等所得款項則作別論，在此情況下，有關收益於其他全面收益列賬。指定按公允價值透過其他全面收益計量之股權投資無需作減值評估。

按公允價值透過損益計量之金融資產

按公允價值透過損益計量之金融資產按公允價值於財務狀況表列賬，而公允價值變動淨額於損益確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

終止確認金融資產

金融資產 (或一項金融資產之一部分或一組同類金融資產之一部分 (如適用)) 主要在下列情況終止確認 (即自本集團之綜合財務狀況表剔除) :

- 從該項資產取得現金流量之權利經已到期 ; 或
- 本集團向第三方轉讓從該項資產取得現金流量之權利 , 或承擔根據「轉付」安排在並無重大延誤下向第三方全數支付已收現金流量之責任 ; 及(a)本集團已轉讓該項資產幾乎全部之風險及回報 ; 或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產幾乎全部之風險及回報 , 但已轉讓該項資產之控制權。

當本集團已轉讓其收取資產現金流量之權利或已經訂立轉付安排時 , 會評估有否保留該資產所有權之風險及回報以及其保留程度。當並無轉讓及保留資產幾乎全部風險及回報 , 亦無轉讓資產之控制權時 , 本集團繼續確認所轉讓資產 , 惟以本集團持續參與之程度為限。在此情況下 , 本集團亦確認相關之負債。已轉讓資產及相關負債以反映本集團所保留權利和責任之基礎計量。

以已轉讓資產擔保形式之持續參與 , 以該項資產之原賬面金額及本集團可能需要償還之最高代價金額兩者之較低者計量。

金融資產減值

本集團就所有並非以按公允價值透過損益計量之方式持有之債務工具確認預期信貸虧損撥抵。預期信貸虧損以按照合約到期之合約現金流與本集團預期收取之所有現金流兩者之差額為基準 , 並按與原實際利率相若之利率貼現。預期現金流將包括出售所持抵押品或構成合約條款組成部分之其他增信安排之現金流。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就自初始確認以來信貸風險並無大幅增加之信貸敞口而言 , 本集團會為未來12個月內可能發生之違約事件所產生之信貸虧損 (12個月預期信貸虧損) 計提預期信貸虧損撥備。就自初始確認以來信貸風險大幅增加之信貸敞口而言 , 本集團須就預期於敞口餘下年期產生之信貸虧損計提虧損撥抵 , 而不論違約之時間 (全期預期信貸虧損)。

於各報告日期 , 本集團會評估金融工具之信貸風險自初始確認以來有否大幅增加。當進行此評估時 , 本集團會比較該金融工具於報告日期及於初始確認日期出現之違約風險 , 並會考慮毋須花費過多成本或精力即可獲得之合理而具理據支持之資料 , 包括歷史及前瞻性資料。

本集團認為 , 當合約款項逾期超過90天時 , 金融資產即已違約。然而 , 於若干情況下 , 在並無計及本集團持有之任何增信安排前 , 本集團亦可於內部或外部資料顯示本集團不大可能悉數收取尚未償還合約金額時將金融資產視作違約。當無法合理地預期收回合約現金流時 , 本集團會撤銷金融資產。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值 (續)

按公允價值透過其他全面收益計量之債務投資及按攤銷成本計量之金融資產須根據一般方法進行減值，並於下列計量預期信貸虧損之階段分類，惟如下文所詳述應用簡化方法之應收賬款及合約資產除外。

- | | | |
|-----|---|---|
| 階段1 | — | 信貸風險自初始確認以來並無大幅增加，且虧損備抵按等同於12個月預期信貸虧損之金額計量之金融資產 |
| 階段2 | — | 信貸風險自初始確認以來大幅增加 (惟並非已信貸減值之金融資產)，且虧損備抵按等同於全期預期信貸虧損之金額計量之金融工具 |
| 階段3 | — | 於報告日期為已信貸減值 (惟並非購買或發起之已信貸減值)，且虧損備抵按等同於全期預期信貸虧損之金額計量之金融資產 |

簡化方法

就不含重大融資組成部分之應收賬款及合約資產而言，或當本集團應用可行權宜方法不調整重大融資組成部分之影響時，本集團應用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險之變動，而是基於各報告日期之全期預期信貸虧損確認虧損備抵。本集團已設立建基於歷史信貸虧損經驗之撥備矩陣，並就債務人及經濟環境特定之前瞻性因素作出調整。

金融負債

初始確認及計量

金融負債於初始確認時分類為按公允價值透過損益計量之金融負債、貸款及借貸、應付款項，或於一項有效對沖中指定作為對沖工具之衍生工具 (如適用)。

所有金融負債初始按公允價值確認，而貸款及借貸以及應付款項則需在此基礎上扣除可直接歸屬之交易成本。

本集團之金融負債包括應付賬款及其他應付款項、衍生金融工具以及計息銀行貸款及其他借貸。

其後計量

金融負債之其後計量取決於其分類，現載列如下：

按攤銷成本計量之金融負債 (貸款及借貸)

於初始確認後，計息貸款及借貸隨後以實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現影響為微不足道，在該情況下則按成本列賬。當負債終止確認及按實際利率進行攤銷程序時，其收益及虧損於損益確認。

攤銷成本於計及收購事項任何折讓或溢價及屬實際利率不可或缺一部分之費用或成本後計算。實際利率攤銷計入損益之財務費用。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

終止確認金融負債

金融負債於相關責任解除或取消或屆滿時終止確認。

當現有金融負債被同一放債人以幾乎完全不同之條款提供之另一項負債取代，或現有負債之條款作出重大修訂時，上述交換或修訂視為終止確認原有負債及確認新負債處理，而各自賬面金額之差額於損益確認。

抵銷金融工具

倘現時有可執行法定權利以抵銷已確認金額，且有意以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，則金融資產與金融負債可相互抵銷，並以相互抵銷後之淨額在財務狀況表列示。

衍生金融工具

初始確認及其後計量

本集團使用衍生金融工具，如利率掉期。該等衍生金融工具初始按衍生合約訂立當日之公允價值確認，並隨後按公允價值重新計量。衍生工具於公允價值為正數時列賬為資產，並於公允價值為負數時列賬為負債。

利率掉期之公允價值乃使用本集團之銀行為終止合約所報之比率釐定。

衍生工具公允價值變動所產生之任何收益或虧損直接計入損益，惟現金流量對沖之有效部分在其他全面收益確認及其後當對沖項目影響損益時重新分類至損益。

流動與非流動分類對比

並非指定為有效對沖工具之衍生工具乃基於對事實及情況 (即相關合約現金流) 之評估分類為流動或非流動，或分拆為流動及非流動部分。

- 當本集團預期持有衍生工具作為經濟對沖 (而並無應用對沖會計法) 至超過報告期末後12個月期間時，該衍生工具與相關項目之分類一致分類為非流動 (或分拆為流動及非流動部分)。
- 與主合約並無密切聯繫之嵌入式衍生工具與主合約之現金流量一致分類。
- 指定為有效對沖工具而本身亦為有效對沖工具之衍生工具與相關對沖項目之分類一致分類。衍生工具僅於能可靠地分配時分拆為流動部分及非流動部分。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

庫存股

由本公司或本集團重新購回並持有之自身股權工具(庫存股)直接按成本於權益確認。本集團不會於購買、出售、發行或註銷自身股權工具時在損益確認任何收益或虧損。

存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者之較低者列賬。成本按加權平均基準釐定。如為在製品及製成品，則包括直接材料、直接勞工及按適當比例計算之製造費用。可變現淨值根據估計售價減去達致完成及出售時所產生之任何估計成本計算。

現金及現金等值項目

就綜合現金流量表而言，現金及現金等值項目包括手頭現金以及活期存款，以及流動性強並隨時可兌換為已知金額現金、所涉價值變動風險不高而一般自取得起計三個月內到期之短期投資，減去作為本集團現金管理組成部分之應要求償還銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等值項目包括用途不受限制之手頭及存放於銀行之現金(包括有期存款及與現金性質類似之資產)。

撥備

當因過往事件須承擔現時之責任(法定或推定)，而履行該責任可能導致日後資源外流，且對責任金額能夠可靠地估計時，本集團會確認撥備。

當貼現之影響重大時，就撥備確認之金額為預期日後履行責任所須開支於報告期末之現值。因時間流逝而導致已貼現現值之金額增加計入損益之財務費用。

本集團就授出產品保修所計提之撥備，乃基於銷量以及過往維修及退貨之水平確認，並於適當時貼現至現值。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益以外確認之項目有關之所得稅，於損益以外確認(於其他全面收益或直接於權益確認)。

即期稅項資產及負債按預期自稅務當局收回或付予稅務當局之金額計算，以報告期末已實行或大體上實行之稅率(及稅法)為基礎及經考慮本集團經營所處國家之現行詮釋及常規。

遞延稅項採用負債法，對所有於報告期末就資產及負債之稅基與用於財務報告之賬面金額之不同而引致之暫時性差異作出撥備。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

所得稅 (續)

本集團就所有應課稅暫時性差異確認遞延稅項負債，惟以下情況除外：

- 因業務合併以外之交易 (交易當時並不影響會計利潤或應課稅利潤或虧損者) 初始確認之商譽或資產或負債所產生之遞延稅項負債；及
- 就與附屬公司、聯營公司及合資公司投資相關之應課稅暫時性差異而言，倘撥回暫時性差異之時間可予控制，且暫時性差異可能不會於可見將來撥回。

本集團就所有可扣減暫時性差異以及未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損之結轉確認遞延稅項資產。遞延稅項資產僅在應課稅利潤可予動用抵銷可扣減暫時性差異以及未動用稅項抵免及未動用稅項虧損之結轉時確認，惟以下情況除外：

- 與可扣減暫時性差異相關之遞延稅項資產因在一項並非業務合併之交易中初始確認資產或負債而產生，且於交易時並不影響會計利潤或應課稅損益；及
- 就與附屬公司、聯營公司及合資公司投資相關之可扣減暫時性差異而言，遞延稅項資產僅在暫時性差異可能於可見將來撥回，及應課稅利潤可予動用抵銷暫時性差異時方予確認。

遞延稅項資產之賬面金額於各報告期末進行檢討，並減至不再可能有足夠應課稅利潤以動用全部或部分遞延稅項資產為止。未確認之遞延稅項資產則於各報告期末進行重估，並於將可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部分遞延稅項資產時確認。

遞延稅項資產及負債按預期適用於變現資產或清償負債期間之稅率，根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈之稅率 (及稅法) 計量。

倘且僅倘本集團有在法律上強制執行之權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債涉及同一稅務機關對同一應課稅實體或於各個預期會清償或收回大額遞延稅項負債或資產之未來期間擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產及結算負債之不同應課稅實體徵收之所得稅，則遞延稅項資產會與遞延稅項負債抵銷。

政府補助

當能夠合理確信將會獲得補助及遵守其所有附帶條件時，政府補助會按公允價值確認。當政府補助與開支項目有關時，將會有系統地於擬獲補貼之成本支銷之相應期間確認為收入。

當補助與資產有關時，其公允價值計入遞延收入賬，並按有關資產之預期可使用年期以年等額每年分期計入損益，或自該資產之賬面金額扣除及以減少折舊支出之方式解除至損益。

2.4 主要會計政策概要 (續)

收入確認

來自客戶合約之收入

來自客戶合約之收入於貨品或服務之控制權轉移至客戶時，按能反映本集團預期有權就該等貨品或服務所換取之代價金額確認。

銷售貨品

來自銷售貨品之收入於資產控制權轉移至客戶之時間點（一般為交付工業產品時）確認。本集團設有客戶忠誠計劃及分銷商獎勵計劃，為客戶及分銷商提供額外獎勵，因而向彼等各自提供重大權利。

客戶忠誠計劃及分銷商獎勵計劃

本集團設有客戶忠誠計劃，其分為兩個政策：i)讓最終顧客可於購買本集團產品時賺取積分；及ii)讓母嬰店可於購買本集團產品時賺取積分。本集團另設有分銷商獎勵計劃，讓分銷商可於購買本集團產品時獲得獎勵。

該等積分及獎勵可用於兌換免費產品，惟須達到最低數額積分及獎勵。已收或應收所售產品之代價於客戶忠誠計劃成員賺取之積分或分銷商獎勵計劃成員獲得之獎勵與銷售交易之其他部分之間分配。按相對獨立售價分配至客戶忠誠計劃成員所賺積分及分銷商獎勵計劃成員所獲獎勵之金額會遞延直至於本集團因積分及獎勵被兌換而履行其供應產品之責任時或積分失效時為止。

其他收入

租金收入於租期內按時間比例基礎確認。並不取決於某一指數或比率之可變租賃付款於產生之會計期間確認為收入。

利息收入利用實際利率法以應計基準確認，所用利率為於金融工具之預期年期或更短期間（如適用）內將估計未來現金收款準確貼現至金融資產賬面淨額之利率。

當股東收取派息之權利已確立、與股息相關之經濟利益有可能流入本集團及股息金額能可靠地計量時，本集團會確認股息收入。

合約負債

當於本集團轉移相關貨品或服務前，客戶已支付款項或款項已到期時，於款項支付或到期（以較早者為準）時確認合約負債。合約負債於本集團履約（即向客戶轉移相關貨品或服務之控制權）時確認為收入。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

股份付款

本公司設有一項購股權計劃，旨在向為本集團業務成就作出貢獻之合資格參與者提供獎勵及回報。本集團僱員（包括董事）以股份付款形式收取薪酬，據此，僱員提供服務換取股本工具作為代價（「以權益結算之交易」）。

於二零零二年十一月七日後就授出股本工具與僱員進行之以權益結算之交易之成本參照授出日期之公允價值計量。公允價值由外聘估值師以二項式釐定，進一步詳情載於財務報表附註31。

以權益結算之交易之成本於達成表現及／或服務條件期間於僱員福利開支確認，而權益亦相應增加。於各報告期末會就以權益結算之交易確認累計開支，直至歸屬日期反映歸屬期屆滿程度及本集團對將最終歸屬之股本工具數目作出最佳估計為止。於某一期間自損益扣除或計入損益之款項為於該期間之期初及期末確認之累計開支之變動。

於釐定獎勵之授出日期公允價值時，服務及非市場表現條件不予考慮，惟會評估有關條件達成之可能性，作為本集團對將最終歸屬之股本工具數目之最佳估計一部分。市場表現條件於授出日期之公允價值反映。獎勵所附之任何其他條件（惟不附帶相關服務規定）被視為非歸屬條件。非歸屬條件於獎勵之公允價值反映，故獎勵須即時支銷，除非同時附帶服務及／或表現條件，則作別論。

對於因未符合非市場表現及／或服務條件而最終並無歸屬之獎勵而言，本集團不會確認費用。倘獎勵包括市場或非歸屬條件，則該等交易會視作歸屬處理，而不論是否已達成市場或非歸屬條件，但前提為所有其他表現及／或服務條件已達成。

倘以權益結算之獎勵之條款已作修改，則最少會確認費用，猶如該等條款未作修改（如獎勵之原有條款已符合）。此外，本集團會就任何令股份付款之總公允價值增加或按於修改日期計量對僱員有利之修改確認費用。

倘以權益結算之獎勵遭註銷，則會視作已於註銷日期歸屬處理，而任何未就獎勵確認之費用會即時確認。此包括任何未符合非歸屬條件（受本集團或僱員控制者）之獎勵。然而，倘有新獎勵可取替已註銷之獎勵，並於授出當日被指定為替代獎勵，則已註銷及新的獎勵會如前段所述視作原獎勵之修改處理。

於計算每股盈利時，未獲行使購股權之攤薄影響會反映為額外股份攤薄。

2.4 主要會計政策概要 (續)

其他僱員福利

定額供款計劃

本集團大部分荷蘭附屬公司為其若干僱員營辦定額供款退休金計劃。供款按僱員基本薪金之某一個百分比作出，並按照該退休金計劃於應付時自損益扣除。定額供款退休金計劃之資產存放於獨立管理之基金中，與本集團資產分開持有。本集團所作之僱主供款於向定額供款退休金計劃作出供款時全數歸僱員所有。

本集團於香港之附屬公司已根據強制性公積金計劃條例，為其全體僱員營辦一項定額供款強制性公積金退休福利計劃（「**強積金計劃**」）。供款基於僱員基本薪金之某一個百分比作出，並按照強積金計劃之規則於應付時自損益扣除。強積金計劃之資產存放於獨立管理之基金中，與本集團資產分開持有。本集團所作之僱主供款於向強積金計劃作出供款時全數歸僱員所有。

本集團於澳洲及新西蘭之附屬公司根據退休金基金計劃營辦一項定額供款退休金基金退休福利計劃（「**退休金基金計劃**」）為其所有僱員營辦退休金基金計劃。供款基於僱員基本薪金之某一百分比作出，並按照退休金基金計劃之規則於應付時自損益扣除。退休金基金計劃之資產存放於獨立管理之基金中，與本集團資產分開持有。本集團所作之僱主供款於向退休金基金計劃作出供款時全數歸僱員所有。

本集團於中國大陸經營之附屬公司之僱員須參與由本集團該等附屬公司位處之中國大陸省級或地方市政府相關機關營辦之中央退休金計劃。供款基於公司工資成本之某一個百分比作出，並按照中央退休金計劃之規則於應付時自損益扣除。

定額福利計劃

本集團其中一家荷蘭附屬公司營辦一項定額福利退休金計劃，計劃要求本集團向獨立管理之基金作出供款。有關福利並未獲撥款。根據定額福利計劃提供福利之成本採用預測單位信貸精算估值法釐定。

定額福利退休金計劃之重新計量，包括精算盈虧，資產上限（不包括計入定額福利責任淨額淨利息額內之金額）之影響及計劃資產回報（不包括計入定額福利責任淨額淨利息額內之金額）即時在綜合財務狀況表確認，並相應在該等金額產生期間透過其他全面收益於保留利潤扣除或計入。重新計量金額不會在其後期間重新分類至損益。

2.4 主要會計政策概要 (續)

其他僱員福利 (續)

定額福利計劃 (續)

過往服務成本於下列之較早日期於損益確認：

- 計劃修訂或縮減當日；及
- 本集團確認相關重組成本當日。

利息淨額透過將貼現率應用於定額福利負債或資產淨額計算。本集團於綜合損益及其他全面收益表內「銷售成本」及「行政開支」兩項中按功能確認所承擔定額福利責任淨額之以下變動：

- 服務成本 (包括即期服務成本、過往服務成本、削減盈虧及非日常結算)
- 淨利息開支或收入

遣散福利

遣散福利於本集團無法再撤回有關福利之要約以及本集團確認遣散福利所涉重組成本時 (以較早者為準) 確認。

借貸成本

直接用於收購、興建或生產合資格資產 (即須待相當時間方可達致其擬定用途或出售之資產) 之借貸成本，一律撥充資本作為該等資產成本之一部分。當資產大致可供擬定用途或出售時，有關借貸成本不再撥充資本。用作合資格資產開支前，特定借貸之臨時投資所賺取之投資收入自己撥充資本之借貸成本扣減。所有其他借貸成本均於產生期間支銷。借貸成本包括實體就借用資金產生之利息及其他成本。

股息

末期股息於獲股東於股東大會批准時確認為負債。擬派末期股息於財務報表附註披露。

由於本公司之組織章程大綱及細則授權董事宣派中期股息，故中期股息可同時擬派及宣派。因此，中期股息於擬派及宣派時即時確認為負債。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

外幣

本財務報表以人民幣呈列，有別於本公司之功能貨幣港元。由於管理層認為本集團內絕大部分公司位於中國，且本集團主要以人民幣賺取及耗用現金，故本集團之綜合財務報表以人民幣呈列。本集團旗下實體各自決定其功能貨幣為何，各實體之財務報表項目均以所定功能貨幣計量。外幣交易初步按交易日之現行有關功能貨幣之匯率由本集團實體入賬。以外幣為計價單位之貨幣資產及負債，按有關功能貨幣於報告期末之匯率換算。結算或換算貨幣項目所產生之差額於損益確認。

按歷史成本列賬、以外幣計量之非貨幣項目，採用初步交易日期之匯率換算。按公允價值列賬、以外幣計量之非貨幣項目，採用計量公允價值日期之匯率換算。換算以公允價值計量之非貨幣項目產生之收益或虧損按與確認項目公允價值變動之收益或虧損一致之方式處理（即公允價值收益或虧損於其他全面收益或損益確認之項目之換算差額亦分別於其他全面收益或損益確認）。

就終止確認與預付預收代價相關之非貨幣資產或非貨幣負債而言，於釐定初始確認相關資產、開支或收入所用之匯率時，初始交易日期乃本集團初始確認預付預收代價所產生之非貨幣資產或非貨幣負債當日。倘涉及多筆預付款或預收款，則本集團就每筆預付或預收代價釐定交易日期。

若干海外附屬公司、合資公司及聯營公司之功能貨幣並非人民幣。於報告期末，該等實體的資產與負債，按報告期末之現行匯率換算為人民幣，其損益及其他全面收益表則按本年度之加權平均匯率換算為人民幣。

因此而產生之匯兌差額在其他全面收益確認並在匯兌波動儲備累計。出售海外經營業務時，與該項業務有關之其他全面收益部分會於損益確認。

因收購海外經營業務而產生之任何商譽及因收購而產生之資產及負債賬面金額之任何公允價值調整均被視為該業務之資產及負債及以結算日之匯率換算。

於編製綜合現金流量表時，海外附屬公司之現金流量按現金流量日期之匯率換算為人民幣。海外附屬公司整年經常產生之現金流量按該年度之加權平均匯率換算為人民幣。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

外幣 (續)

編製本集團之財務報表時需要管理層作出判斷、估計與假設，而此等判斷、估計與假設對所呈報之收入、開支、資產與負債金額，以及該等項目之相關披露及或然負債之披露均有影響。然而，基於這些假設與估計之不確定性，所得結果可能會導致日後須對受影響資產或負債之賬面金額作出重大調整。

3. 重大會計判斷及估計

判斷

應用本集團之會計政策時，除涉及估計之判斷外，管理層已作出以下對於綜合財務報表內確認之金額影響最為重大之判斷：

釐定客戶忠誠計劃是否向顧客提供重大權利

本集團於中國大陸設有一項客戶忠誠計劃，讓顧客可於購買本集團產品時賺取積分。該等積分可用於兌換免費產品，惟須達到最低數額積分。本集團會評估積分是否向顧客提供重大權利，以致需入賬列為單獨履約責任。

本集團釐定，積分向顧客提供一項在不訂立合約即無法享有之重大權利。顧客以積分兌換之免費產品並不反映顧客在與本集團並無現有關係之情況下就該等產品支付之獨立售價。顧客之權利亦隨客戶購買額外產品累積。

釐定分銷商獎勵計劃是否向分銷商提供重大權利

本集團於中國大陸設有一項分銷商獎勵計劃，購貨累積達到一定購買金額之分銷商可獲得免費貨品。免費貨品只能於日後購貨時兌換。本集團會評估獎勵計劃是否向分銷商提供重大權利，以致需入賬列為單獨履約責任。

本集團釐定，獎勵計劃向分銷商提供一項在不訂立合約即無法享有之重大權利。分銷商日後購貨根據獎勵計劃兌換之免費產品並不反映分銷商在與本集團並無現有關係之情況下就該等產品支付之獨立售價。分銷商之權利亦隨分銷商購買額外產品累積。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素

於報告期末就未來作出而存在可能導致於下一個財務年度對資產及負債賬面金額作出重大調整之重大風險之主要假設及其他主要估計不確定因素來源載述如下。

商譽之減值

本集團至少每年確定商譽是否減值，當中須估計商譽所屬現金產生單位之使用價值。估計使用價值須本集團估計預期自現金產生單位獲得之未來現金流量，並選擇合適貼現率計算該等現金流量之現值。商譽於二零二一年十二月三十一日之賬面金額為人民幣258,688,000元(二零二零年：人民幣297,541,000元)。於二零二一年十二月三十一日，營養品業務現金產生單位之賬面金額高於可收回金額，而根據商譽減值測試結果，人民幣14,468,000元之商譽減值支出已於二零二一年之綜合財務報表列賬。進一步詳情載於附註16。

應收賬款及合約資產預期信貸虧損撥備

本集團利用撥備矩陣計算應收賬款之預期信貸虧損。撥備率乃基於多個具有類似虧損模式之客戶分部組別(即按地區、產品類別、客戶類別及評級以及透過信用證或其他信用保險形式提供之保障劃分)之逾期天數釐定。

撥備矩陣初始以本集團觀察所得之歷史違約率為基礎。本集團將校準矩陣，以利用前瞻性資料調整歷史信貸虧損經驗。舉例而言，倘預測經濟狀況(即國內生產總值)預期於來年轉差，導致製造界別違約宗數上升，則會調整歷史違約率。於各報告日期，本集團會更新其觀察所得之歷史違約率，並分析前瞻性估計之變動。

對觀察所得之歷史違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損三者之相互關係之評估屬重大估計。預期信貸虧損之金額易受狀況變動及預測經濟狀況影響。本集團之歷史信貸虧損經驗及對經濟狀況之預測亦未必能反映客戶日後之實際違約情況。有關本集團應收賬款預期信貸虧損之資料載於財務報表附註20。

租賃—估計遞增借貸利率

本集團不能隨時釐定租賃內含利率，故使用遞增借貸利率計量租賃負債。遞增借貸利率乃本集團於相類經濟環境下，為取得與使用權資產價值相若之資產，按相若條款及擔保借入必要資金應須支付之利息利率。因此，遞增借貸利率反映本集團「應須支付」之內容；當並無可供觀察之利率(例如並無訂立融資交易之附屬公司)時，或有需要為反映租賃條款及條件而作出調整(例如租賃並非按附屬公司之功能貨幣計算)時，須進行估計。本集團使用可觀察輸入值(例如市場利率)(如有)估計遞增借貸利率，並須作出若干與實體特定相關之估計(例如附屬公司之個別信貸評級)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

非金融資產(商譽除外)之減值

本集團於各報告期末評估其所有非金融資產(包括使用權資產)有否任何減值跡象。其他非金融資產會於有跡象顯示可能未必能收回賬面金額時進行減值測試。當資產或現金產生單位之賬面值超出其可收回金額(即其公允價值減出售成本與使用價值兩者之較高者)時,即出現減值。公允價值減出售成本基於從類似資產公平交易之具約束力銷售交易所取得數據或可觀察市場價格減去出售資產之遞增成本計算。於計算使用價值時,管理層須估計預期自該資產或現金產生單位獲得之未來現金流量,並選擇合適貼現率計算該等現金流量之現值。

物業、廠房及設備之可使用年期及剩餘價值

於釐定物業、廠房及設備項目之可使用年期及剩餘價值時,本集團須考慮各種因素,如因生產之變動或改進,或因對資產所產生產品或服務之市場需求有變而使技術上或商業上已過時;預期資產用量、預期實質損耗及損毀、資產之維修保養及使用資產之法律或類似限制。估計資產之可使用年期時以本集團以類似方式使用類似資產之經驗為基礎。倘物業、廠房及設備項目之估計可使用年期及/或剩餘價值有別於以往之估計,則本集團會計提額外折舊。可使用年期及剩餘價值會於各財務年度年結日按照情況之轉變進行檢討。於截至二零二一年十二月三十一日止年度計提之折舊撥備為人民幣167,024,000元(二零二零年:人民幣126,124,000元)。進一步詳情載於附註13。

定額福利計劃

本集團其中一家荷蘭附屬公司營辦一項定額福利計劃。定額福利計劃之退休金成本按照國際會計準則第19號「僱員福利」使用預測單位信貸法評估。根據此方法,遵照精算師就其對計劃作出全面評估之意見,提供退休金之成本自損益扣除,以在僱員之日後服務期內分攤定期成本。計量退休金責任時會依據估計未來現金流出之現值,並使用參考貨幣及年期與估計福利責任條款相似之優質公司債券於報告期末之市場收益率釐定之利率計量。計算本集團有關計劃之責任時,倘任何累計未確認精算收益或虧損超過定額福利責任現值與計劃資產公允價值兩者之較高者之10%,則在僱員參與計劃之預計平均尚餘在職年期內,超出部分於損益確認。否則,精算收益或虧損不予確認。

管理層已委任精算師對該等退休金計劃進行全面評估,以釐定須予披露之退休金責任,並按照國際財務報告準則之規定於賬目入賬。

精算師每年使用假設及估計釐定定額福利退休計劃之公允價值,並評估及更新該等假設。釐定主要精算假設時須作出判斷,以釐定定額福利責任及服務成本之現值。主要精算假設之變動可能會對計劃責任及服務成本於日後期間之現值構成重大影響。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

遞延稅項資產

本集團主要僅在有應課稅利潤可用於抵銷未動用稅項虧損之情況下，方就未動用稅項虧損確認遞延稅項資產。管理層於釐定可確認之遞延稅項資產金額時，須根據未來應課稅利潤可能出現之時間及水平連同未來稅務規劃策略作出重大判斷。於二零二一年十二月三十一日與已確認稅項虧損相關之遞延稅項資產之賬面值為人民幣83,367,000元(二零二零年：人民幣86,182,000元)。截至二零二一年十二月三十一日止年度之未確認稅項虧損為人民幣31,536,000元(二零二零年：人民幣20,714,000元)。進一步詳情載於財務報表附註29。

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團基於產品及服務劃分業務單元，於二零二一年設有兩個可報告經營分部如下：

- (a) 乳製品及相關產品分部，包括生產乳製品及相關產品(尤其是配方奶粉產品)銷向全球顧客；及
- (b) 營養品分部，包括生產營養品(乳製品及相關產品除外)銷向主要位於中國大陸及澳洲之顧客。

管理層獨立監察本集團經營分部業績，藉此決定資源分配及表現評核。分部表現基於可報告分部利潤評估，而可報告分部利潤之計量方式與本集團稅前利潤者一致，惟計量前者時不包括利息收入、非租賃相關財務費用以及未分配總辦事處及企業開支。

由於現金及現金等值項目以及其他銀行存款及已質押存款按集團基準管理，故分部資產不包括該等資產。

由於計息銀行貸款及其他借貸(租賃負債除外)按集團基準管理，故分部負債不包括該等負債。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 經營分部資料 (續)

	乳製品及 相關產品 人民幣千元	營養品 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二一年十二月三十一日止年度			
分部收入 (附註5)			
銷售予外部客戶	8,696,145	177,129	8,873,274
分部間銷售	-	-	-
	8,696,145	177,129	8,873,274
對賬：			
對銷分部間銷售			-
經營業務收入			8,873,274
分部業績	1,293,544	(39,020)	1,254,524
對賬：			
利息收入			28,099
財務費用 (租賃負債之利息除外)			(13,416)
企業及其他未分配開支			(35,556)
稅前利潤			1,233,651
於二零二一年十二月三十一日			
分部資產	6,896,134	426,068	7,322,202
對賬：			
對銷分部間應收款項			(325,421)
企業及其他未分配資產			2,517,425
資產總值			9,514,206
分部負債	2,785,877	382,533	3,168,410
對賬：			
對銷分部間應付款項			(325,421)
企業及其他未分配負債			1,177,570
負債總額			4,020,559
其他分部資料			
於損益確認之減值虧損	310,783	14,554	325,337
應佔聯營公司之利潤及虧損	(29,070)	(9,695)	(38,765)
於聯營公司之投資	369,301	196,619	565,920
折舊及攤銷	263,422	13,629	277,051
資本開支*	553,707	2,684	556,391

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 經營分部資料 (續)

	乳製品及 相關產品 人民幣千元	營養品 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二零年十二月三十一日止年度			
分部收入 (附註5)			
銷售予外部客戶	7,843,554	142,262	7,985,816
分部間銷售	—	—	—
	7,843,554	142,262	7,985,816
對賬：			
對銷分部間銷售			—
經營業務收入			7,985,816
分部業績	1,264,735	(11,974)	1,252,761
對賬：			
利息收入			31,603
財務費用 (租賃負債之利息除外)			(20,752)
企業及其他未分配開支			(42,766)
稅前利潤			1,220,846
於二零二零年十二月三十一日			
分部資產	7,041,170	465,862	7,507,032
對賬：			
對銷分部間應收款項			(328,653)
企業及其他未分配資產			2,069,578
資產總值			9,247,957
分部負債	3,184,024	359,527	3,543,551
對賬：			
對銷分部間應付款項			(328,653)
企業及其他未分配負債			881,119
負債總額			4,096,017
其他分部資料			
於損益確認之減值虧損	170,280	4,313	174,593
應佔聯營公司之利潤及虧損	27,140	(1,038)	26,102
於聯營公司之投資	374,874	206,314	581,188
折舊及攤銷	232,659	12,441	245,100
資本開支*	519,454	11,499	530,953

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備以及無形資產 (包括收購一家附屬公司所得資產)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 經營分部資料 (續)

地域資料

(a) 外部客戶收入

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
中國	7,803,250	6,932,067
歐洲聯盟	658,474	647,940
南北美洲	161,364	144,175
中東	112,361	165,947
東南亞	57,093	29,283
澳洲	23,358	54,816
新西蘭	311	3,599
其他	57,063	7,989
	8,873,274	7,985,816

收入資料基於顧客所在地劃分。

(b) 非流動資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
中國	1,144,793	1,127,918
荷蘭	2,039,005	1,959,269
澳洲	306,704	380,346
新西蘭	136,343	159,918
	3,626,845	3,627,451

以上非流動資產資料基於資產所在地劃分，且不包括遞延稅項資產。

主要顧客資料

年內，並無單一外部客戶收入佔本集團總收入10%或以上(二零二零年：無)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收入、其他收入及收益

收入分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
來自客戶合約之收入	8,873,274	7,985,816

來自客戶合約之收入

(a) 已拆分收入資料

下文載列拆分本集團來自客戶合約之收入之方式：

分部	截至二零二一年十二月三十一日止年度		
	乳製品及 相關產品 人民幣千元	營養品 人民幣千元	總計 人民幣千元
貨品或服務類別			
銷售貨品	8,696,145	177,129	8,873,274
來自客戶合約之收入總額	8,696,145	177,129	8,873,274
地域市場			
中國	7,632,186	171,064	7,803,250
歐洲聯盟	658,474	–	658,474
南北美洲	161,364	–	161,364
中東	112,361	–	112,361
東南亞	57,093	–	57,093
澳洲	17,293	6,065	23,358
新西蘭	311	–	311
其他	57,063	–	57,063
來自客戶合約之收入總額	8,696,145	177,129	8,873,274
收入確認時機			
於某一時間點轉讓之貨品	8,696,145	177,129	8,873,274
來自客戶合約之收入總額	8,696,145	177,129	8,873,274

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收入、其他收入及收益 (續)

來自客戶合約之收入 (續)

(a) 已拆分收入資料 (續)

分部	截至二零二零年十二月三十一日止年度		
	乳製品及 相關產品 人民幣千元	營養品 人民幣千元	總計 人民幣千元
貨品或服務類別			
銷售貨品	7,843,554	142,262	7,985,816
來自客戶合約之收入總額	7,843,554	142,262	7,985,816
地域市場			
中國	6,817,816	114,251	6,932,067
歐洲聯盟	647,940	–	647,940
南北美洲	144,175	–	144,175
中東	165,947	–	165,947
東南亞	29,283	–	29,283
澳洲	26,805	28,011	54,816
新西蘭	3,599	–	3,599
其他	7,989	–	7,989
來自客戶合約之收入總額	7,843,554	142,262	7,985,816
收入確認時機			
於某一時間點轉讓之貨品	7,843,554	142,262	7,985,816
來自客戶合約之收入總額	7,843,554	142,262	7,985,816

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收入、其他收入及收益 (續)

來自客戶合約之收入 (續)

(a) 已拆分收入資料 (續)

下文載列來自客戶合約之收入與分部資料內披露之金額之對賬。

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	乳製品及 相關產品 人民幣千元	營養品 人民幣千元	乳製品及 相關產品 人民幣千元	營養品 人民幣千元
收入				
外部客戶	8,696,145	177,129	7,843,554	142,262
分部間銷售	-	-	-	-
	8,696,145	177,129	7,843,554	142,262
分部間調整及對銷	-	-	-	-
來自客戶合約之收入總額	8,696,145	177,129	7,843,554	142,262

(b) 合約結餘

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
其他應付款項及應計費用 — 合約負債 (附註24(a))	899,924	1,383,009

其他應付款項及應計費用中之合約負債包括預收客戶代價及尚未兌換積分及獎勵之公允價值。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收入、其他收入及收益 (續)

來自客戶合約之收入 (續)

(b) 合約結餘 (續)

下文載列就下列項目確認之收入金額：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初計入合約負債之金額 (附註24(a))	1,383,009	1,153,411

(c) 履約責任

有關本集團履約責任之資料概述如下：

銷售貨品

於交付貨品後 (一般須預付款項) 即達成履約責任。

顧客有權根據客戶忠誠計劃獲得積分，導致部分交易價格分配至顧客享有之積分。收入於積分獲兌換時確認。

分銷商有權根據分銷商獎勵計劃兌換獎勵，導致部分交易價格分配至分銷商享有之獎勵。收入於獎勵獲兌換時確認。

此外，本集團每季更新其對將獲兌換之積分及獎勵以及任何於收入扣除之合約負債結餘調整之估計。

於十二月三十一日，分配至餘下履約責任 (未達成或部分未達成) 之交易價格如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內 (附註24(a))	603,792	541,850

所有餘下履約責任預期於一年內確認。

其他收入及收益

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
其他收入及收益			
利息收入		28,099	31,603
政府補助	(a)	40,673	43,576
來自聯營公司之管理費收入		196	217
其他		9,150	14,709
其他收入及收益總額		78,118	90,105

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收入、其他收入及收益 (續)

其他收入及收益 (續)

(a) 該金額主要指從中國湖南省(本公司附屬公司營運所在地)政府獲得之獎勵收入。所有該等補助均涉及開支，且並無有關該等補助之未達成條件或或有條件。

6. 稅前利潤

本集團之稅前利潤乃經扣除／(計入)下列各項後達致：

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
已售存貨成本		4,128,204	3,829,266
撇減存貨至可變現淨值		274,340	174,593
銷售成本		4,402,544	4,003,859
物業、廠房及設備折舊	13	167,024	126,124
投資物業折舊	14	1,312	—
使用權資產折舊	15	51,440	63,688
其他無形資產攤銷	17	57,275	55,288
研發成本		193,157	181,292
商譽減值**	16	14,468	—
不計入租賃負債計量之租賃付款	15	8,852	6,292
出售物業、廠房及設備項目之虧損		2,590	1,993
撇銷其他無形資產項目／出售其他無形資產項目之虧損		16,820	5,294
外匯差額淨值**		12,728	3,603
公允價值(收益)／虧損：			
衍生工具			
— 不合資格作為對沖之交易	25	(100)	380
— 其後海普諾凱代價**		—	43,020
應收賬款減值**	20	36,529	—
客戶申索撥備***		34,250	—
核數師酬金		8,000	8,520
廣告及宣傳開支		1,282,745	1,095,096
僱員福利開支(包括董事薪酬)(附註8)：			
工資、薪金及員工福利		1,004,157	970,928
臨時員工成本		261,016	212,151
其他僱員相關開支		135,143	127,483
以權益結算之購股權開支	31	10,858	20,170
退休金計劃供款*		74,320	49,972
		1,485,494	1,380,704

* 於二零二一年十二月三十一日，本集團並無已沒收供款可供扣減其未來年度之退休金計劃供款(二零二零年：無)。

** 該等項目計入綜合損益及其他全面收益表中之「其他開支」。

該金額指有關荷蘭一項法律程序之前客戶申索之撥備。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

7. 財務費用

財務費用分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行貸款、透支及其他貸款之利息	13,516	21,670
租賃負債之利息	5,338	8,098
並非按公允價值透過損益計量之金融負債之利息開支總額	18,854	29,768
利率上限之未變現收益 (附註25)	(100)	(918)
	18,754	28,850

8. 董事及最高行政人員薪酬

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部，董事及最高行政人員於年內之薪酬披露如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
袍金	2,406	2,579
其他酬金：		
薪金、津貼及實物福利	4,989	5,240
以權益結算之購股權開支	2,037	3,780
退休金計劃供款	131	72
	7,157	9,092
	9,563	11,671

截至二零二一年十二月三十一日止年度

8. 董事及最高行政人員薪酬(續)

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無授出任何購股權。於過往年度，董事根據本公司之購股權計劃就彼等向本集團提供之服務獲授購股權，進一步詳情載於財務報表附註31。該等購股權之公允價值於授出當日釐定，於歸屬期內已確認，而計入本年度財務報表之金額已載入上述董事及最高行政人員薪酬披露資料。

執行董事、非執行董事及獨立非執行董事

	薪金、津貼及 袍金 人民幣千元	實物福利 人民幣千元	以權益結算之 購股權開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
二零二一年					
執行董事：					
顏衛彬	249	2,013	407	58	2,727
Bartle van der Meer	249	1,605	407	–	2,261
吳少虹	249	1,371	407	73	2,100
	747	4,989	1,221	131	7,088
非執行董事：					
施亮*	249	–	136	–	385
喬百君	249	–	136	–	385
蔡長海*	249	–	136	–	385
	747	–	408	–	1,155
獨立非執行董事：					
Aidan Maurice Coleman	290	–	136	–	426
萬賢生	290	–	136	–	426
劉俊輝	332	–	136	–	468
	912	–	408	–	1,320
	2,406	4,989	2,037	131	9,563

截至二零二一年十二月三十一日止年度

8. 董事及最高行政人員薪酬(續)

執行董事、非執行董事及獨立非執行董事(續)

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物福利 人民幣千元	以權益結算之 購股權開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
二零二零年					
執行董事：					
顏衛彬	267	2,088	756	28	3,139
Bartle van der Meer	267	1,720	756	-	2,743
吳少虹	267	1,432	756	44	2,499
	801	5,240	2,268	72	8,381
非執行董事：					
施亮*	267	-	252	-	519
喬百君	267	-	252	-	519
蔡長海*	267	-	252	-	519
	801	-	756	-	1,557
獨立非執行董事：					
Aidan Maurice Coleman	311	-	252	-	563
萬賢生	311	-	252	-	563
劉俊輝	355	-	252	-	607
	977	-	756	-	1,733
	2,579	5,240	3,780	72	11,671

* 於二零二二年三月十八日辭任

於報告期後之二零二二年三月十八日，孫東宏先生獲委任為非執行董事、提名委員會成員，並獲推選為董事會副主席；張占強先生獲委任為非執行董事及薪酬委員會成員。

年內概無訂立任何有關董事放棄或同意放棄任何薪酬之安排(二零二零年：無)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 五名最高薪僱員

年內，五名最高薪僱員包括一名（二零二零年：兩名）董事，其薪酬詳情載列於上文附註8。本公司餘下四名（二零二零年：三名）非董事最高薪僱員年內之薪酬詳情如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	10,578	8,006
以權益結算之購股權開支	841	1,260
退休金計劃供款	254	124
	11,673	9,390

薪酬屬於下列範圍之非董事最高薪僱員人數如下：

	僱員數目	
	二零二一年	二零二零年
3,000,001港元至3,500,000港元	2	2
3,500,001港元至4,000,000港元	1	1
4,000,001港元至4,500,000港元	1	–
總計	4	3

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無授出任何購股權（二零二零年：無）。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

10. 所得稅

本公司附屬公司應課稅利潤之稅項按該附屬公司經營業務所在司法權區之現行稅率計算。根據中國所得稅法，企業須按25%稅率繳納企業所得稅。根據荷蘭所得稅法，企業須就首245,000歐元（二零二零年：200,000歐元）應課稅利潤按15%（二零二零年：16.5%）稅率繳納荷蘭企業所得稅，並就超過245,000歐元（二零二零年：200,000歐元）之應課稅利潤按25%稅率繳納企業所得稅。根據香港稅法，利得稅就年內於香港產生之應課稅利潤按16.5%稅率計提撥備，惟本集團一家附屬公司為利得稅兩級制下之合資格實體，其首二百萬港元（二零二零年：二百萬港元）應評稅利潤按8.25%稅率徵稅，其餘應評稅利潤按16.5%稅率徵稅。根據美國稅法，企業須按21%稅率繳納美國企業所得稅。根據加拿大稅法，企業須按26.5%稅率繳納加拿大企業所得稅。根據澳洲稅法，企業須按30%稅率繳納澳洲企業所得稅。根據新西蘭稅法，企業須按28%稅率繳納新西蘭企業所得稅。根據台灣稅法，企業須按20%稅率繳納台灣企業所得稅。

澳優中國及海普諾凱獲指定為高新技術企業，於直至截至二零二二年十二月三十一日止年度為止享有15%之企業所得稅優惠稅率。

Ausnutria B.V.及其附屬公司（「Ausnutria B.V.集團」）於二零二一年四月獲授有關於荷蘭產生之應課稅利潤之稅務優惠，涵蓋二零一八年至二零二四年期間，以肯定Ausnutria B.V.集團以往多年在研究及開發方面作出之貢獻。有關合資格知識產權已經或將會產生之盈利之優惠稅率於二零一八年至二零二零年期間為7%，而於二零二一年至二零二四年期間為9%。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年度即期支出—中國大陸		
年度支出	245,498	231,314
過往年度撥備不足	6,462	-
年度即期支出—荷蘭		
年度支出	9,937	39,427
過往年度超額撥備	(19,961)	(10,278)
年度即期支出—香港		
年度支出	7,350	5,630
年度即期支出—台灣		
年度支出	1,422	491
遞延所得稅（附註29）	(19,282)	(45,772)
年度稅項支出總額	231,426	220,812

截至二零二一年十二月三十一日止年度

10. 所得稅 (續)

以本公司及其大多數附屬公司註冊所在司法權區之法定稅率計算之稅前利潤適用稅項支出與以實際稅率計算之稅項支出之對賬，以及法定稅率與實際稅率之對賬如下：

二零二一年

	香港		荷蘭		中國大陸		加拿大		美國		澳洲		新西蘭		其他		總計			
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%		
稅前利潤/(虧損)	45,833		103,741		1,340,224		1,555		(32,062)		(46,152)		(40,398)		(139,090)		1,233,651			
按法定所得稅率計算之所得稅	7,562	16.5	25,935	25.0	335,056	25.0	412	26.5	(6,733)	21.0	(13,846)	30.0	(11,311)	28.0	(7,149)	5.1	329,926	26.7		
優惠稅率之稅務影響	-	-	(186)	(0.2)	(112,189)	(8.4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(112,375)	(9.1)		
出售附屬公司對年初遞延稅項之影響	-	-	(9,514)	(9.2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,281	(8.8)	2,767	0.2
就過往期間之即期稅項進行調整	-	-	(19,961)	(19.2)	6,462	0.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,499)	(1.1)	
不可扣稅項目及其他，淨額	1,102	2.4	-	-	5,567	0.4	-	-	58	(0.2)	1,518	(3.3)	3,993	(9.9)	884	(0.6)	13,122	1.1		
本集團中國附屬公司可供分派利潤按5%稅率計算之預扣稅之影響	-	-	-	-	30,780	2.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,780	2.5	
歸屬於聯營公司之利潤及虧損	-	-	9,310	9.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,310	0.8	
額外扣除費用	-	-	(2,470)	(2.4)	(34,612)	(2.6)	-	-	-	-	(1,549)	3.4	-	-	-	-	(38,631)	(3.1)		
未確認之稅項虧損	337	0.7	-	-	10,315	0.8	-	-	-	-	5,334	(11.6)	13,520	(33.5)	2,030	(1.5)	31,536	2.6		
毋須課稅收入	-	-	(21,510)	(20.7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(21,510)	(1.8)		
按本集團實際稅率計算之稅項支出	9,001	19.6	(18,396)	(17.7)	241,379	18.0	412	26.5	(6,675)	20.8	(8,543)	18.5	6,202	(15.4)	8,046	(5.8)	231,426	18.8		

二零二零年

	香港		荷蘭		中國大陸		加拿大		美國		澳洲		新西蘭		其他		總計	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
稅前利潤/(虧損)	15,508		297,302		1,133,321		(236)		(11,134)		(30,842)		(47,361)		(135,712)		1,220,846	
按法定所得稅率計算之所得稅	2,559	16.5	74,231	25.0	283,248	25.0	(63)	26.5	(2,338)	21.0	(9,253)	30.0	(13,261)	28.0	(11,137)	8.2	323,986	26.5
優惠稅率之稅務影響	-	-	(5,534)	(1.9)	(91,612)	(8.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(97,146)	(8.0)
就過往期間之即期稅項進行調整	-	-	(10,278)	(3.5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,278)	(0.8)
已動用過往期間之稅項虧損	-	-	-	-	(1,266)	(0.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,266)	(0.1)
不可扣稅項目及其他，淨額	1,380	8.9	-	-	6,566	0.6	-	-	-	-	324	(1.1)	-	-	629	(0.5)	8,899	0.7
本集團中國附屬公司可供分派利潤按5%稅率計算之預扣稅之影響	-	-	-	-	31,442	2.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,442	2.6
歸屬於聯營公司之利潤	-	-	(6,882)	(2.3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208	(0.2)	(6,674)	(0.5)
額外扣除費用	-	-	(1,234)	(0.4)	(21,345)	(1.9)	-	-	-	-	(52)	0.2	-	-	-	-	(22,631)	(1.9)
過往年度未確認稅項虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,806	(12.3)	-	-	5,806	0.5
未確認之稅項虧損	-	-	-	-	1,126	0.1	-	-	-	-	501	(1.6)	13,261	(28.0)	20	-	14,908	1.2
毋須課稅收入	(98)	(0.6)	(23,425)	(7.9)	(576)	(0.1)	(5)	2.1	-	-	(1,922)	6.2	-	-	(208)	(0.2)	(26,234)	(2.1)
按本集團實際稅率計算之稅項支出	3,841	24.8	26,878	9.0	207,583	18.3	(68)	28.6	(2,338)	21.0	(10,402)	33.7	5,806	(12.3)	(10,488)	7.7	220,812	18.1

應佔歸屬於聯營公司之稅項利益合共為人民幣1,156,000元(二零二零年：稅項開支人民幣6,841,000元)，已計入綜合損益及其他全面收益表內之「應佔聯營公司之利潤及虧損」。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 股息

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
擬派末期股息—每股普通股28港仙(二零二零年：27港仙)	393,423	389,927

年度擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東周年大會上批准。

12. 歸屬於母公司普通股權益持有人之每股盈利

每股基本盈利金額基於歸屬於母公司普通股權益持有人之年度利潤及年內已發行普通股加權平均數1,717,549,709股(二零二零年：1,648,004,506股)計算。

每股攤薄盈利金額基於歸屬於母公司普通股權益持有人之年度利潤計算，並已作調整以反映已發行之購股權。計算所用之普通股加權平均數乃年內已發行普通股數目(即計算每股基本盈利所採用者)以及假設於所有具攤薄影響之潛在普通股被視為行使或轉換為普通股時已無償發行之普通股加權平均數。

盈利

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
計算每股基本及攤薄盈利所採用之歸屬於母公司普通股權益持有人之利潤	1,040,262	1,004,106

股份

	股份數目	
	二零二一年	二零二零年
計算每股基本盈利所採用之年內已發行普通股加權平均數	1,717,549,709	1,648,004,506
攤薄影響—普通股加權平均數：		
購股權	5,441,539	9,709,475
	1,722,991,248	1,657,713,981

截至二零二一年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 人民幣千元	機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	租賃物業 裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二一年十二月三十一日							
於二零二一年一月一日：							
成本	1,202,026	469,381	15,478	263,839	60,717	302,048	2,313,489
累計折舊及減值	(213,255)	(198,602)	(7,396)	(29,528)	(24,351)	-	(473,132)
賬面淨額	988,771	270,779	8,082	234,311	36,366	302,048	1,840,357
於二零二一年一月一日， 已扣除累計折舊及減值	988,771	270,779	8,082	234,311	36,366	302,048	1,840,357
添置	9,779	45,988	3,819	7,061	17,012	358,656	442,315
出售	(993)	(417)	(49)	(384)	(747)	-	(2,590)
年內折舊撥備	(63,961)	(84,840)	(4,775)	(6,597)	(6,851)	-	(167,024)
轉撥	4,320	10,014	-	4	-	(14,338)	-
轉撥至投資物業	(3,974)	-	-	-	-	(119,437)	(123,411)
匯兌調整	(79,426)	(18,133)	(348)	(14,947)	(41)	(40,420)	(153,315)
於二零二一年十二月三十一日， 已扣除累計折舊及減值	854,516	223,391	6,729	219,448	45,739	486,509	1,836,332
於二零二一年十二月三十一日：							
成本	1,108,242	484,213	17,755	251,148	75,489	486,509	2,423,356
累計折舊及減值	(253,726)	(260,822)	(11,026)	(31,700)	(29,750)	-	(587,024)
賬面淨額	854,516	223,391	6,729	219,448	45,739	486,509	1,836,332

截至二零二一年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備 (續)

	土地及樓宇 人民幣千元	機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	租賃物業 裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日							
於二零二零年一月一日：							
成本	965,477	352,328	13,439	261,129	55,036	200,489	1,847,898
累計折舊及減值	(153,841)	(164,681)	(8,035)	(30,422)	(19,423)	-	(376,402)
賬面淨額	811,636	187,647	5,404	230,707	35,613	200,489	1,471,496
於二零二零年一月一日，							
已扣除累計折舊及減值	811,636	187,647	5,404	230,707	35,613	200,489	1,471,496
添置	74,415	57,687	3,787	13,126	4,262	286,616	439,893
收購一家附屬公司	22,799	-	-	-	1,519	-	24,318
出售	(389)	(980)	(202)	(422)	-	-	(1,993)
年內折舊撥備	(57,522)	(52,350)	(1,014)	(10,073)	(5,165)	-	(126,124)
轉撥	116,716	73,761	-	5	226	(190,708)	-
轉撥至其他無形資產	-	-	-	-	-	(131)	(131)
匯兌調整	21,116	5,014	107	968	(89)	5,782	32,898
於二零二零年十二月三十一日，							
已扣除累計折舊及減值	988,771	270,779	8,082	234,311	36,366	302,048	1,840,357
於二零二零年十二月三十一日：							
成本	1,202,026	469,381	15,478	263,839	60,717	302,048	2,313,489
累計折舊及減值	(213,255)	(198,602)	(7,396)	(29,528)	(24,351)	-	(473,132)
賬面淨額	988,771	270,779	8,082	234,311	36,366	302,048	1,840,357

於二零二一年十二月三十一日，本集團已就其獲授之銀行融資質押位於荷蘭、歸屬於Ausnutria B.V.集團及賬面淨額為83,748,000歐元(相等於約人民幣604,635,000元)(二零二零年：92,549,000歐元(相等於約人民幣742,706,000元))之土地及樓宇，為本集團之日常營運資金及資本開支計劃提供資金(附註26(b)(i))。

本集團計入物業、廠房及設備、賬面淨額為7,117,000歐元(相等於約人民幣51,383,000元)(二零二零年：7,443,000歐元(相等於約人民幣59,730,000元))、5,854,000澳元(相等於約人民幣27,057,000元)(二零二零年：5,854,000澳元(相等於約人民幣29,365,000元))及3,000,000新西蘭元(相等於約人民幣13,066,000元)(二零二零年：3,000,000新西蘭元(相等於約人民幣14,115,000元))之土地分別位於荷蘭、澳洲及新西蘭，並以永久業權土地方式持有。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

14. 投資物業

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日之賬面金額	-	-
轉撥自物業、廠房及設備	123,411	-
年內折舊撥備	(1,312)	-
匯兌調整	(6,278)	-
於十二月三十一日之賬面金額	115,821	-

有關結餘指毗連本集團之荷蘭Heerenveen現有生產設施之投資物業。投資物業其後根據經營租賃出租予一名第三方，主要用於生產售予本集團及其他第三方之包裝產品錫罐。進一步詳情概要載於財務報表附註15。

於二零二一年十二月三十一日，本集團已就其獲授之銀行融資質押位於荷蘭、歸屬於Ausnutria B.V.集團及賬面淨額為16,042,000歐元（相等於約人民幣115,821,000元）之投資物業，為本集團之日常營運資金及資本開支計劃提供資金（附註26(b)(ii)）。

於二零二一年十二月三十一日，本集團投資物業中的土地之賬面淨額為522,000歐元（相等於約人民幣3,769,000元），位於荷蘭，作為永久業權土地持有。

投資物業於二零二一年十二月三十一日之公允價值為人民幣115,821,000元。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15. 租賃

本集團作為承租人

本集團訂有為經營業務所用樓宇、機器及汽車之租賃合約。本集團已就向擁有人收購35至50年租期之租賃土地支付一筆過前期款項，且根據土地租賃之條款無需持續付款。樓宇及機器租賃之租期一般為3至5年，而汽車之租期則一般為2至5年。

(a) 使用權資產

本集團使用權資產之賬面金額及年內變動如下：

	租賃土地 人民幣千元	樓宇及機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	26,264	300,400	22,650	349,314
添置	-	42,153	1,910	44,063
因收購一家附屬公司而添置	64,157	-	-	64,157
折舊支出	(2,597)	(58,924)	(2,167)	(63,688)
因租賃不可撤銷期間變更而修訂租期	-	(40,175)	(195)	(40,370)
匯兌調整	-	5,675	580	6,255
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	87,824	249,129	22,778	359,731
添置	-	10,651	4,624	15,275
折舊支出	(3,179)	(45,775)	(2,486)	(51,440)
因租賃不可撤銷期間變更而修訂租期	-	(19,405)	-	(19,405)
匯兌調整	-	(18,266)	(2,083)	(20,349)
於二零二一年十二月三十一日	84,645	176,334	22,833	283,812

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15. 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(b) 租賃負債

租賃負債 (計入計息銀行貸款及其他借貸) 之賬面金額及年內變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日之賬面金額	205,153	282,012
新租賃	15,275	44,063
年內確認之利息增加	5,338	8,098
付款	(68,244)	(87,782)
因租賃不可撤銷期間變更而修訂租期	(15,889)	(46,009)
匯兌調整	(16,182)	4,771
於十二月三十一日之賬面金額	125,451	205,153
分析：		
流動部分	52,843	79,551
非流動部分	72,608	125,602
	125,451	205,153

租賃負債之到期分析於財務報表附註40披露。

(c) 就租賃於損益確認之金額如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
租賃負債之利息 (附註7)	5,338	8,098
使用權資產之折舊支出	51,440	63,688
與短期租賃相關之開支	8,852	6,292
於損益確認之總額	65,630	78,078

(d) 租賃之現金流出總額於財務報表附註34(b)披露。

本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其投資物業 (附註14)，包括一座位於荷蘭之工廠樓宇。租賃條款一般要求各租戶支付保證金，並規定定期按照當時市況調整租金。本集團於年內確認之租金收入為人民幣1,314,000元 (二零二零年：無)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15. 租賃(續)

本集團作為出租人(續)

於二零二一年十二月三十一日，本集團根據與租戶訂立之不可撤銷經營租賃於未來期間應收之未貼現租賃款項如下：

	二零二一年 人民幣千元
一年內	3,249
一年後但五年內	12,995
五年後	6,498
	22,742

16. 商譽

	人民幣千元
於二零二零年一月一日：	
成本	289,803
累計減值	—
賬面淨額	289,803
於二零二零年一月一日之成本，已扣除累計減值 匯兌調整	289,803 7,738
於二零二零年十二月三十一日之成本及賬面淨額	297,541
於二零二零年十二月三十一日：	
成本	297,541
累計減值	—
賬面淨額	297,541
於二零二一年一月一日之成本，已扣除累計減值 年內減值 匯兌調整	297,541 (14,468) (24,385)
於二零二一年十二月三十一日之成本及賬面淨額	258,688
於二零二一年十二月三十一日：	
成本	273,156
累計減值	(14,468)
賬面淨額	258,688

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16. 商譽 (續)

商譽減值測試

為進行減值測試，透過業務合併收購之商譽乃分配至產品現金產生單位：

- Ausnutria B.V.現金產生單位；
- 營養品業務現金產生單位；
- 權鋒現金產生單位；
- ADP現金產生單位；及
- Ozfarm現金產生單位。

Ausnutria B.V.現金產生單位

Ausnutria B.V.現金產生單位之可收回金額按已獲高級管理層批准涵蓋五年期之財政預算得出之現金流量預測，基於使用價值計算法釐定。現金流量預測應用之貼現率為11% (二零二零年：12%)。推算Ausnutria B.V.單位於五年期後之現金流量應用之增長率為3% (二零二零年：3%)。

營養品業務現金產生單位

營養品業務現金產生單位之可收回金額按已獲高級管理層批准涵蓋五年期之財政預算得出之現金流量預測，基於使用價值計算法釐定。現金流量預測應用之貼現率為12.3% (二零二零年：14%)。推算營養品業務單位於五年期後之現金流量應用之增長率為3% (二零二零年：3%)。於二零二一年十二月三十一日，營養品業務現金產生單位之賬面金額高於可收回金額，而按照商譽減值測試結果計算，人民幣14,468,000元 (二零二零年：無) 之商譽減值虧損已於年內之損益確認。

權鋒現金產生單位

權鋒現金產生單位之可收回金額按已獲高級管理層批准涵蓋五年期之財政預算得出之現金流量預測，基於使用價值計算法釐定。現金流量預測應用之貼現率為14% (二零二零年：14%)。推算權鋒單位於五年期後之現金流量應用之增長率為3% (二零二零年：3%)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

ADP現金產生單位

ADP現金產生單位之可收回金額按已獲高級管理層批准涵蓋五年期之財政預算得出之現金流量預測，基於使用價值計算法釐定。現金流量預測應用之貼現率為14.5%（二零二零年：14.5%）。推算ADP單位於五年期後之現金流量應用之增長率為3%（二零二零年：3%）。

Ozfarm現金產生單位

Ozfarm現金產生單位之可收回金額按已獲高級管理層批准涵蓋五年期之財政預算得出之現金流量預測，基於使用價值計算法釐定。現金流量預測應用之貼現率為14%（二零二零年：14.5%）。推算Ozfarm單位於五年期後之現金流量應用之增長率為3%（二零二零年：3%）。

分配至各個現金產生單位之商譽賬面金額如下：

現金產生單位	商譽賬面金額	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
Ausnutria B.V.	73,317	81,494
營養品業務	42,224	60,874
權鋒	2,631	2,668
ADP	10,929	11,864
Ozfarm	129,587	140,641
	258,688	297,541

計算Ausnutria B.V.、營養品業務、權鋒、ADP及Ozfarm現金產生單位於截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度之使用價值時曾使用各種假設。下文描述管理層在執行商譽減值測試時用於其現金流量預測之各項主要假設：

預算毛利率—用於確定分配至預算毛利率之價值之基準為緊接預算年度前一年實現之平均毛利率（已就預期效率改善調高）及預期市場發展。

貼現率—所用之貼現率為稅後貼現率，並反映與相關單位有關之特定風險。

分配至有關Ausnutria B.V.、營養品業務、權鋒、ADP及Ozfarm現金產生單位市場發展方面之主要假設之價值以及貼現率與外部資料來源一致。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17. 其他無形資產

	非專利					總計 人民幣千元
	技術及執照 人民幣千元	商標 人民幣千元	軟件 人民幣千元	收奶權 人民幣千元	其他 人民幣千元	
二零二一年十二月三十一日						
於二零二一年一月一日之成本，已扣除累計攤銷	172,677	95,243	128,425	5,317	9,980	411,642
添置	1,944	60,993	49,149	-	1,990	114,076
出售	-	(16,808)	(12)	-	-	(16,820)
年內攤銷撥備	(20,264)	(17,293)	(16,835)	(1,465)	(1,418)	(57,275)
匯兌調整	(12,229)	(8,859)	(8,511)	(458)	(587)	(30,644)
	142,128	113,276	152,216	3,394	9,965	420,979
於二零二一年十二月三十一日：						
成本	241,166	166,995	209,150	24,039	16,886	658,236
累計攤銷	(99,038)	(53,719)	(56,934)	(20,645)	(6,921)	(237,257)
	142,128	113,276	152,216	3,394	9,965	420,979
二零二零年十二月三十一日						
於二零二零年一月一日之成本，已扣除累計攤銷	193,171	96,497	85,347	6,683	16,402	398,100
添置	1,048	9,436	56,222	-	36	66,742
出售	(170)	(185)	-	-	(4,939)	(5,294)
轉撥自物業、廠房及機器	131	-	-	-	-	131
年內攤銷撥備	(24,631)	(12,749)	(14,918)	(1,522)	(1,468)	(55,288)
匯兌調整	3,128	2,244	1,774	156	(51)	7,251
	172,677	95,243	128,425	5,317	9,980	411,642
於二零二零年十二月三十一日：						
成本	257,794	135,441	171,755	26,720	15,917	607,627
累計攤銷	(85,117)	(40,198)	(43,330)	(21,403)	(5,937)	(195,985)
	172,677	95,243	128,425	5,317	9,980	411,642

截至二零二一年十二月三十一日止年度

18. 於聯營公司之投資

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應佔資產淨值	342,931	386,166
收購時之商譽	20,382	25,129
	363,313	411,295
向一家聯營公司提供之貸款	202,607	169,893
	565,920	581,188

向一家聯營公司提供之貸款為無抵押、免息及須應要求償還。董事認為，此貸款於可見將來不會被要求償還，並被視為本集團於聯營公司之淨投資一部分。

本集團與聯營公司之應收及應付款項結餘分別於財務報表附註20、21及23披露。

下表列示本集團個別並不重大之聯營公司彙總財務資料：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應佔聯營公司之年度利潤及虧損	(38,765)	26,102
應佔聯營公司之全面(虧損)/收益總額	(38,765)	26,102
本集團於聯營公司之投資賬面總額	565,920	581,188

19. 存貨

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
原材料	760,058	891,148
製成品	1,168,972	1,160,386
在途貨品	242,047	309,113
其他	27,394	40,299
	2,198,471	2,400,946

於二零二一年十二月三十一日，歸屬於Ausnutria B.V.集團、賬面淨額為179,038,000歐元(相等於約人民幣1,292,599,000元)(二零二零年：142,195,000歐元(相等於約人民幣1,141,115,000元))之本集團若干存貨已質押，以取得授予Ausnutria B.V.集團之一般銀行融資(附註26(b)(iii))。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

20. 應收賬款及票據

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收賬款	431,510	437,138
應收票據	27,817	19,287
	<u>459,327</u>	<u>456,425</u>

本集團一般向若干顧客給予一至十二個月（二零二零年：一至十二個月）之信貸期。本集團致力對未收回之應收款項維持嚴格控制。高級管理層定期審閱逾期結餘。由於上述情況及本集團之應收賬款與多名不同顧客有關，故並無信貸風險高度集中之情況。應收賬款為不計息。

本集團之應收賬款中，應收聯營公司款項12,417,000歐元（相等於約人民幣89,647,000元）（二零二零年：8,754,000歐元（相等於約人民幣70,251,000元））須按向本集團主要顧客提供之類似信貸期償還。

於報告期末，本集團基於發票日期並扣除虧損備抵後之應收賬款賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
三個月內	342,357	400,673
三至六個月	34,853	16,919
六個月至一年	14,040	8,850
超過一年	40,260	10,696
	<u>431,510</u>	<u>437,138</u>

應收賬款減值虧損備抵之變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於年初	-	-
減值虧損（附註6）	36,529	-
因不可收回而撤銷之金額	(348)	-
匯兌調整	(1,542)	-
於年末	<u>34,639</u>	<u>-</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度

20. 應收賬款及票據 (續)

於各報告日期，本集團利用撥備矩陣計量預期信貸虧損，以進行減值分析。撥備率乃基於多個具有類似虧損模式之顧客分部組別（即按地區、產品類別、顧客類別及評級以及信用證或其他信用保險形式提供之保障劃分）之逾期天數釐定。計算方法反映概率加權結果、金錢時間值及於報告日期可獲得有關過往事件、當前狀況及對未來經濟狀況之預測之合理而具理據支持資料。一般而言，應收賬款如逾期超過一年及不受強制執行活動所限，則會撇銷。

於二零二一年十二月三十一日，歸屬於Ausnutria B.V.集團、賬面淨額為10,157,000歐元（相等於約人民幣73,332,000元）（二零二零年：8,868,000歐元（相等於約人民幣71,166,000元））之本集團若干應收賬款已質押，以取得授予Ausnutria B.V.集團之一般銀行貸款及透支貸款（附註26(b)(iv)）。

21. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
預付款項及按金	353,943	342,237
應收利息收入	6,720	7,623
其他可收回稅項	136,270	138,263
其他	105,464	84,445
	602,397	572,568
分類為非流動：		
預付款項、按金及其他資產	(145,293)	(136,992)
	457,104	435,576

本集團之其他應收款項中包括應收聯營公司款項200,000歐元（相等於約人民幣1,444,000元）（二零二零年：無）。

上述資產概無逾期或減值。上述結餘所包括之金融資產與近期並無拖欠紀錄之實體有關。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

22. 現金及現金等值項目以及已質押存款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
現金及銀行結餘	2,253,860	1,296,509
定期存款	263,565	773,069
	2,517,425	2,069,578
減：就銀行貸款及透支已質押存款(附註26(b)(v))	(255,237)	(212,062)
現金及現金等值項目	2,262,188	1,857,516

於報告期末，本集團以人民幣計值之現金及銀行結餘為人民幣1,926,164,000元(二零二零年：人民幣973,802,000元)。此外，本集團以人民幣計值之定期存款為人民幣253,250,000元(二零二零年：人民幣772,239,000元)。人民幣不可於國際市場自由兌換。然而，根據中國大陸外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准通過從事外匯業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按基於已頒佈每日銀行存款利率計算之浮動利率賺取利息。銀行結餘已存入近期並無拖欠紀錄之信用良好銀行。

23. 應付賬款及票據

於報告期末，本集團基於發票日期之應付賬款及票據賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
十二個月內	403,898	406,969
超過十二個月	2,080	2,278
	405,978	409,247

應付賬款及票據中，應付聯營公司款項3,167,000歐元(相等於約人民幣22,865,000元)(二零二零年：4,998,000歐元(相等於約人民幣40,109,000元))須於60天內償還。

應付賬款乃免息及通常於十二個月內結清。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

24. 其他應付款項及應計費用

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
合約負債	(a)	899,924	1,383,009
按金		50,152	31,496
應計薪金及福利		216,535	170,303
其他應付稅項		155,236	65,928
其他應付款項	(b)	240,974	183,727
應計宣傳及廣告費用		360,749	367,293
其他應計費用		68,251	65,917
		1,991,821	2,267,673

附註：

(a) 合約負債詳情如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
就銷售貨品已收客戶之短期墊款	296,132	841,159
遞延收入	603,792	541,850
合約負債總額	899,924	1,383,009

(b) 其他應付款項為不計息及並無固定還款期。

25. 衍生金融工具

	二零二一年		二零二零年	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
利率上限	-	3	-	109

Ausnutria B.V.集團已訂立一份利率上限合約以管理其利率風險。利率上限按公允價值透過損益計量。該利率上限之公允價值收益淨額人民幣100,000元(二零二零年：人民幣537,000元)已於年內之損益確認。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

26. 計息銀行貸款及其他借貸

	二零二一年十二月三十一日			二零二零年十二月三十一日		
	實際年利率(%)	到期	人民幣千元	實際年利率(%)	到期	人民幣千元
即期：						
租賃負債(附註15(b))	3.3	二零二二年	52,843	3.3	二零二一年	79,551
銀行貸款—有抵押	三個月歐元銀行 同業拆息	二零二二年	71,247	三個月歐元銀行 同業拆息	二零二一年	175,494
	+1.35 – 1.70			+0.9 – 1.70		
銀行透支—有抵押	三個月歐元銀行 同業拆息	二零二二年	433,183	三個月歐元銀行 同業拆息	二零二一年	160,500
	+1.35 – 1.70			+1.35 – 1.70		
銀行貸款—有抵押	0.2 – 2.3	二零二二年	157,234	1.0 – 2.3	二零二一年	115,951
其他貸款—無抵押*	4.22	二零二二年	25,435	4.22	二零二一年	27,477
			<u>739,942</u>			<u>558,973</u>
非即期：						
租賃負債(附註15(b))	3.3	二零二三年至 二零三七年	72,608	3.3	二零二二年至 二零三七年	125,602
銀行貸款—有抵押	三個月歐元銀行 同業拆息	二零二三年	288,111	三個月歐元銀行 同業拆息	二零二三年	399,441
	+1.35 – 1.70			+1.35 – 1.70		
銀行貸款—有抵押	0.2 – 4.79	二零二三年	201,051	4.79	二零二三年	801
其他貸款—無抵押*	三個月歐元銀行 同業拆息	二零二三年	1,309	三個月歐元銀行 同業拆息	二零二二年	1,455
	+3.0			+3.0		
			<u>563,079</u>			<u>527,299</u>
			<u>1,303,021</u>			<u>1,086,272</u>

* 一家附屬公司非控股股東之貸款

截至二零二一年十二月三十一日止年度

26. 計息銀行貸款及其他借貸(續)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
分析為：		
須於下列期間償還之銀行貸款、透支及其他貸款：		
一年內或應要求	687,099	479,422
第二年	272,771	81,705
第三至第五年(包括首尾兩年)	217,700	319,992
	1,177,570	881,119
須於下列期間償還之租賃負債：		
一年內或應要求	52,843	79,551
第二年	66,659	56,085
第三至第五年(包括首尾兩年)	4,673	67,784
五年後	1,276	1,733
	125,451	205,153
	1,303,021	1,086,272

附註：

- (a) 本集團歸屬於Ausnutria B.V.集團之銀行透支及循環貸款100,000,000歐元(相等於約人民幣721,970,000元)(二零二零年：100,000,000歐元(相等於約人民幣802,500,000元))及60,000,000歐元(相等於約人民幣433,182,000元)(二零二零年：20,000,000歐元(相等於約人民幣160,500,000元))銀行透支已於二零二一年十二月三十一日動用，以本集團若干資產作質押。
- (b) 本集團之若干銀行貸款及透支貸款以下列各項作抵押：
- 就Ausnutria B.V.集團位於荷蘭之土地及樓宇設立之按揭，該等土地及樓宇於報告期末之賬面總值為83,748,000歐元(相等於約人民幣604,635,000元)(二零二零年：92,549,000歐元(相等於約人民幣742,706,000元))；
 - 就Ausnutria B.V.集團位於荷蘭之投資物業設立之按揭，該投資物業於報告期末之賬面總值為16,042,000歐元(相等於約人民幣115,821,000元)(二零二零年：無)；
 - Ausnutria B.V.集團之存貨之質押，該等存貨於報告期末之賬面總值為179,038,000歐元(相等於約人民幣1,292,599,000元)(二零二零年：142,195,000歐元(相等於約人民幣1,141,115,000元))；
 - Ausnutria B.V.集團之應收賬款之質押，該等應收賬款於報告期末之賬面總值為10,157,000歐元(相等於約人民幣73,332,000元)(二零二零年：8,868,000歐元(相等於約人民幣71,166,000元))；及
 - 本集團之若干定期存款人民幣255,237,000元(二零二零年：人民幣212,062,000元)之質押。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

27. 定額福利計劃

Ausnutria Ommen B.V.為其全體合資格僱員營辦一項未獲撥款之定額福利計劃。根據該計劃，僱員有權享有於年滿67歲(二零二零年：67歲)退休年齡時按彼等最終薪金之0%至70%計算之退休福利。

參與該定額福利計劃之僱員已轉至另一項退休金計劃，其自二零一五年一月一日起被視為定額供款計劃處理。往年所有權利將於舊定額福利計劃保留。對未來薪金及退休金成本之敏感度並不適用於本集團之定額福利計劃。

本集團之定額福利計劃為一項最終薪金計劃，其規定須向一個獨立管理基金作出供款。該計劃之法律形式為基金，受獨立受託人管理，資產則與本集團之資產分開持有。該等受託人負責釐定該計劃之投資策略。

該等受託人於各報告期末前審閱該計劃之資金水平。有關審閱包括資產負債配對策略及投資風險管理政策。該等受託人根據年度審閱之結果決定供款金額。

該計劃面對利率風險、退休人員預期壽命變化之風險及股票市場風險。

計劃資產之最近期精算估值及定額福利責任現值由估值師於二零二一年十二月三十一日採用預測單位信貸精算估值法進行。

於報告期末採用之主要精算假設如下：

	二零二一年	二零二零年
貼現率(%)	1.20	0.60
未來退休金成本之預期增長率(%)	1.20	0.60
預期薪金增長率(%)	1.25	1.75
退休後遞增幅度(%)	0.00	0.00

精算估值顯示計劃資產之市值為人民幣30,959,000元(二零二零年：人民幣38,384,000元)，而該等資產之精算價值佔撥付合資格僱員之福利之91%(二零二零年：81%)。虧絀人民幣3,039,000元(二零二零年：人民幣8,932,000元)預期於餘下預期壽命(根據退休前及退休後參與者之無條件未來遞增幅度)撥付。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

27. 定額福利計劃 (續)

於報告期末有關重大假設之量化敏感度分析列示如下：

	比率上升 %	定額福利責任 增加／(減少) 人民幣千元	比率下降 %	定額福利責任 增加／(減少) 人民幣千元
二零二一年				
貼現率	0.25	(1,538)	0.25	1,653
	比率上升 %	定額福利責任 增加／(減少) 人民幣千元	比率下降 %	定額福利責任 增加／(減少) 人民幣千元
二零二零年				
貼現率	0.25	(2,287)	0.25	2,456

上述敏感度分析所依據之釐定方法，乃推算於報告期末產生之主要假設合理變動對定額福利責任之影響。敏感度分析基於重大假設之變動，而所有其他假設維持不變進行。由於假設之變動不太可能單獨發生，故敏感度分析未必代表定額福利責任之實際變化。

就計劃於損益確認之開支總額如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期服務成本	-	-
過去服務成本	(2,192)	-
利息成本	556	150
福利開支淨額	(1,636)	150
於銷售成本確認	(1,636)	150
	(1,636)	150

截至二零二一年十二月三十一日止年度

27. 定額福利計劃 (續)

定額福利責任現值之變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	47,316	39,202
過去服務成本	(2,192)	-
利息成本	(4,095)	7,171
已付福利	(2,748)	(213)
匯兌差額	(4,283)	1,156
於十二月三十一日	33,998	47,316

定額福利責任及計劃資產公允價值之變動如下：

二零二一年

	自損益扣除之退休金成本					於其他全面收益之重新計量收益/(虧損)								二零二一年 十二月 三十一日 人民幣千元
	二零二一年 一月一日 人民幣千元	服務成本 人民幣千元	額外支出 人民幣千元	淨利息開支 人民幣千元	計入損益 小計 人民幣千元	已付福利 人民幣千元	計劃資產之 回報(不包括 計入淨利息 開支之金額) 人民幣千元	因人口統計 假設變動而 產生之 精算變動 人民幣千元	因財務假設 變動而 產生之 精算變動 人民幣千元	經驗調整 人民幣千元	計入其他 全面收益小計 人民幣千元	僱主供款 人民幣千元	匯兌差額 人民幣千元	
定額福利責任	(47,316)	2,192	-	(259)	1,933	2,748	-	-	4,392	(38)	4,354	-	4,283	(33,998)
計劃資產之公允價值	38,384	-	(525)	-	(525)	(2,748)	228	-	(4,027)	693	(3,334)	2,611	(3,657)	30,959
福利負債	(8,932)	2,192	(525)	(259)	1,408	-	228	-	365	655	1,020	2,611	626	(3,039)

二零二零年

	自損益扣除之退休金成本					於其他全面收益之重新計量收益/(虧損)								二零二零年 十二月 三十一日 人民幣千元
	二零二零年 一月一日 人民幣千元	服務成本 人民幣千元	額外支出 人民幣千元	淨利息開支 人民幣千元	計入損益 小計 人民幣千元	已付福利 人民幣千元	計劃資產之 回報(不包括 計入淨利息 開支之金額) 人民幣千元	因人口統計 假設變動而 產生之 精算變動 人民幣千元	因財務假設 變動而 產生之 精算變動 人民幣千元	經驗調整 人民幣千元	計入其他 全面收益小計 人民幣千元	僱主供款 人民幣千元	匯兌差額 人民幣千元	
定額福利責任	(39,202)	-	-	(490)	(490)	213	-	917	(5,123)	(2,475)	(6,681)	-	(1,156)	(47,316)
計劃資產之公允價值	32,762	-	(53)	395	340	(530)	-	(791)	4,309	901	4,419	444	949	38,384
福利負債	(6,440)	-	(53)	(95)	(150)	(317)	-	126	(814)	(1,574)	(2,262)	444	(207)	(8,932)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

27. 定額福利計劃 (續)

於二零二一年十二月三十一日之計劃資產總值之公允價值為人民幣30,959,000元 (二零二零年：人民幣38,384,000元)。

於未來年度向定額福利計劃作出之預計供款如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於未來十二個月內	1,393	3,836
兩至五年	5,804	5,818
五至十年	6,317	7,824
預計供款總額	13,514	17,478

於報告期末，定額福利責任之平均年期為19.2年 (二零二零年：20.6年)。

28. 遞延收入

於二零一八年五月二十二日，本公司購入湖南省長沙市兩幅土地，建設本集團於中國地區之總部（「中國總部」）。為支援本集團之長遠增長，澳優中國已收取政府補助，作為支持發展之財政補貼。

已收取之政府補助於報告期末作為遞延收入處理，並於中國總部之預期可使用年期內攤銷及確認為其他收入。

29. 遞延稅項

年內本集團遞延稅項資產及負債之變動如下：

遞延稅項負債

二零二一年

	超出相關 折舊之折舊備抵 人民幣千元	收購附屬公司 產生之公允 價值調整 人民幣千元	收奶權 人民幣千元	預扣稅 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年一月一日	(2,593)	66,874	1,114	29,125	94,520
年內計入損益之遞延稅項 (附註10)	(427)	(9,813)	(353)	(7,019)	(17,612)
匯兌調整	3,857	(7,891)	(95)	-	(4,129)
於二零二一年十二月三十一日之遞延稅項負債總額	837	49,170	666	22,106	72,779

截至二零二一年十二月三十一日止年度

29. 遞延稅項 (續)

遞延稅項負債 (續)

二零二零年

	超出相關 折舊之折舊備抵 人民幣千元	收購附屬公司 產生之公允 價值調整 人民幣千元	收奶權 人民幣千元	預扣稅 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	(1,677)	69,338	1,447	29,639	98,747
年內計入損益之遞延稅項 (附註10)	(858)	(4,750)	(366)	(514)	(6,488)
匯兌調整	(58)	2,286	33	-	2,261
於二零二零年十二月三十一日之遞延稅項負債總額	(2,593)	66,874	1,114	29,125	94,520

遞延稅項資產

二零二一年

	定額福利計劃 人民幣千元	可用以抵銷 未來應課稅 收入之虧損 人民幣千元	存貨撥備 人民幣千元	可扣減 暫時性差異 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年一月一日	2,233	86,182	8,700	10,512	109,449	40,905	257,981
年內計入/(扣除自) 損益之遞延稅項 (附註10)	(1,349)	757	(2,363)	-	14,700	(10,075)	1,670
匯兌調整	(155)	(3,572)	-	-	-	(890)	(4,617)
於二零二一年十二月三十一日之 遞延稅項資產總值	729	83,367	6,337	10,512	124,149	29,940	255,034

二零二零年

	定額福利計劃 人民幣千元	可用以抵銷 未來應課稅 收入之虧損 人民幣千元	存貨撥備 人民幣千元	可扣減 暫時性差異 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	1,546	79,736	3,343	10,512	98,416	29,337	222,890
年內計入損益之遞延稅項 (附註10)	636	10,816	5,357	-	11,033	11,442	39,284
匯兌調整	51	(4,370)	-	-	-	126	(4,193)
於二零二零年十二月三十一日之 遞延稅項資產總值	2,233	86,182	8,700	10,512	109,449	40,905	257,981

截至二零二一年十二月三十一日止年度

29. 遞延稅項(續)

遞延稅項資產(續)

管理層預期未來年度將可能有應課稅利潤可以上述稅項虧損及可扣減暫時性差異抵扣。

本集團於香港產生人民幣13,194,000元(二零二零年：人民幣11,154,000元)之稅項虧損，可無限期用於抵銷出現虧損之公司之未來應課稅利潤。本集團於中國大陸產生人民幣95,058,000元(二零二零年：人民幣53,798,000元)之稅項虧損，抵銷未來應課稅利潤之期限為一至五年。本集團於新西蘭產生人民幣116,382,000元(二零二零年：人民幣68,096,000元)之稅項虧損，可用於抵銷未來應課稅利潤。本集團於澳洲產生人民幣17,780,000元(二零二零年：無)之稅項虧損，可用於抵銷未來應課稅利潤。由於該等虧損乃產生自在一段時間內持續虧損之附屬公司，且其被認為不大可能有應課稅利潤可利用稅項虧損抵扣，故並無就有關虧損確認遞延稅項資產。

根據中國企業所得稅法，於中國大陸成立之外資企業向外國投資者宣派之股息須徵收10%預扣稅。有關規定自二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日後產生之盈利。倘中國大陸與外國投資者所屬司法權區之間訂有稅務條約，則可按較低稅率徵收預扣稅。本集團之適用稅率為5%(二零二零年：5%)。因此，本集團須就於中國大陸成立之附屬公司就由二零零八年一月一日起產生之盈利分派之股息繳付預扣稅。

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無就有關附屬公司未匯付盈利(金額達人民幣2,854,319,000元(二零二零年：人民幣2,161,036,000元)，須於派付該等保留利潤時償付)之暫時性差異確認遞延稅項負債人民幣247,239,000元(二零二零年：人民幣223,954,000元)，原因為本公司控制該等附屬公司之股息政策，而該等利潤不大可能於可見將來分派。

概無因本公司向其股東派付股息而附帶之所得稅後果。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

30. 股本

股本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已發行及繳足：		
1,718,545,841股 (二零二零年：1,715,903,508股) 每股面值0.10港元之普通股	171,855	171,590

本公司股本變動概要如下：

	附註	已發行股份數目 千股	股本 人民幣千元
於二零二一年一月一日		1,715,903	149,267
已行使之購股權	(a)	2,643	218
於二零二一年十二月三十一日		1,718,546	149,485

附註：

- (a) 142,000份及2,501,000份購股權所附帶之認購權已分別按認購價每股股份2.45港元及10.00港元行使 (附註31)，導致發行合共2,643,000股股份，總代價 (未計開支) 為25,358,000港元 (相等於約人民幣20,939,000元)。購股權獲行使後，一筆人民幣3,318,000元之金額已自購股權儲備轉入股本及股份溢價賬。
- (b) 於二零二一年十月二十七日，香港金港商貿控股有限公司 (「認購人」，內蒙古伊利實業集團股份有限公司 (「伊利股份」) 之全資附屬公司) 與本公司訂立一份認購協議，以認購合共90,000,000股本公司每股面值0.10港元之新股份 (「認購股份」)，認購價為每股認購股份10.06港元 (「伊利認購事項」)。有關伊利認購事項之進一步詳情載於本公司日期為二零二一年十月二十七日之公告及日期為二零二一年十二月十五日之通函。向認購人發行新股一事已於報告期末後之二零二二年一月二十八日完成。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

31. 購股權計劃

本集團營辦一項購股權計劃（「該計劃」），旨在向為本集團業務成就作出貢獻之合資格參與者提供獎勵及回報。該計劃之合資格參與者為董事及任何屬於以下任何參與者類別之人士：

- i. 本集團、其任何附屬公司或本集團持有股權之任何實體（「投資實體」）之任何僱員或擬聘用僱員（不論全職或兼職）、諮詢顧問或顧問；
- ii. 本集團或任何投資實體任何附屬公司之任何貨品或服務供應商；
- iii. 本集團或任何投資實體之任何客戶；
- iv. 為本集團或任何投資實體提供研究、開發或其他技術支援之任何人士或實體；及
- v. 本公司或任何附屬公司或任何投資實體之任何股東或本公司或任何附屬公司或任何投資實體所發行任何證券之任何持有人。

該計劃於二零零九年十月八日生效，除非被註銷或已作修訂，否則由該日期起直至二零一九年十月七日止十年內一直有效。

目前根據該計劃獲准授出而尚未行使之購股權最高數目為獲行使時相等於任何時間本公司已發行股份30%之數。於任何十二個月期間根據購股權可向該計劃每名合資格參與者發行之股份最高數目以任何時間本公司已發行股份之1%為限。進一步授出超越此限之購股權須於股東大會上經股東批准。

向本集團董事、最高行政人員或主要股東授出購股權須經董事（不包括身為購股權承授人之任何獨立非執行董事）事先批准。此外，於任何十二個月期間向本集團主要股東或獨立非執行董事授出任何購股權，如超過任何時間本公司已發行股份之0.1%或總值超過5百萬港元（基於本公司股份於授出日期之價格計算），須於股東大會上經股東事先批准。

授出購股權之要約可於要約日期後28天內接納，承授人於接納時須支付象徵式代價合共1港元。所授出購股權之行使期由董事釐定，於歸屬期後開始（不得遲於購股權要約日期後十年或該計劃屆滿日期（以較早者為準））。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

31. 購股權計劃 (續)

年內根據該計劃尚未行使之購股權如下：

	二零二一年		二零二零年	
	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千份	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千份
於一月一日	9.97	40,142	8.91	46,738
年內行使	9.60	(2,643)	2.45	(6,596)
於十二月三十一日	10.00	37,499	9.97	40,142

於年內獲行使之購股權之行使日期之加權平均股價為每股股份11.89港元(二零二零年：14.33港元)。

於報告期末尚未行使之購股權之行使價及行使期如下：

二零二一年

購股權數目 千份	行使價 每股港元	行使期
-	2.45	二零一七年七月六日至二零二一年一月二十日
37,499	10.00	二零二一年一月十五日至二零二四年一月十四日
37,499		

二零二零年

購股權數目 千份	行使價 每股港元	行使期
142	2.45	二零一七年七月六日至二零二一年一月二十日
40,000	10.00	二零二一年一月十五日至二零二四年一月十四日
40,142		

年內，已授出購股權之公允價值為112,131,000港元(二零二零年：112,131,000港元)，本集團就此確認購股權開支13,090,000港元(相等於約人民幣10,858,000元)(二零二零年：22,696,000港元(相等於約人民幣20,170,000元))。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

31. 購股權計劃 (續)

於授出日期之公允價值使用二項式模型估計，當中已計及授出購股權之條款及條件。每份已授出購股權之合約年期為五年。概無購股權以現金結算。年內已授出購股權之公允價值使用以下假設於授出日期估算：

	於二零一六年 一月二十一日及 二零一六年 七月六日授出	於二零一九年 一月十五日授出
孳息率(%)	0.00	1.26
預期波幅(%)	47.45 – 49.09	41.59
無風險利率(%)	1.36 – 1.6	2.33
購股權合約年期(年)	5	5
加權平均股價(港元)	2.45	10.00

購股權預計年期乃基於過去三年之歷史數據計算，未必反映可能出現之行使模式。預期波幅反映歷史波幅可指示未來趨勢之假設，惟亦未必代表實際結果。

計算公允價值時並無考慮所授出購股權之其他特性。

年內有2,643,000份購股權獲行使，導致發行2,643,000股本公司普通股，並產生新股本264,300港元(相等於約人民幣218,000元)(未計發行開支)，進一步詳情載於財務報表附註30。

於報告期末，本公司有37,499,000份購股權根據該計劃尚未行使。於本公司現時股本架構下，悉數行使尚未行使之購股權應導致發行37,499,000股額外本公司普通股及產生額外股本3,750,000港元(相等於約人民幣3,066,000元)。

於報告期末後，37,499,000份購股權於全面要約截止後失效。進一步詳情載於本公司日期為二零二二年二月十日之公告及日期為二零二二年三月十七日之通函。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

32. 儲備

本集團本年度及上一年度之儲備金額及其變動情況已於財務報表第73至74頁之綜合權益變動表內呈列。

(i) 資本儲備

資本儲備指本集團旗下附屬公司於二零零九年之已發行繳足股本及若干物業、廠房及設備之當時擁有人之出資之總額與於二零零七年以零代價獲得之土地使用權之租賃預付款項之間之淨差額，經抵銷收購附屬公司非控股權益產生之影響。

(ii) 法定盈餘公積

根據中國公司法，本集團各中國附屬公司須將其各自根據中國會計準則及法規計算之稅後利潤10%撥往法定盈餘公積，直至該法定盈餘公積達到註冊資本之50%為止。在得到有關機關批准後，法定盈餘公積可以用於抵銷累計虧損或增加中國附屬公司註冊資本，惟動用後之法定盈餘公積餘額不得少於註冊資本之25%。

(iii) 匯兌波動儲備

匯兌波動儲備包括因換算呈列貨幣並非人民幣之附屬公司之財務報表而產生之所有外匯差額。

33. 擁有重大非控股權益之部分擁有附屬公司

於二零二一年十二月三十一日本集團擁有重大非控股權益之附屬公司之詳情載列如下：

	二零二一年	二零二零年
非控股權益所持股權百分比：		
Pure Nutrition Limited (「PNL」)	40%	40%
分配予非控股權益之年度虧損：		
PNL	(16,974)	(20,987)
於報告日期非控股權益之累計結餘：		
PNL	(60,479)	(47,780)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

33. 擁有重大非控股權益之部分擁有附屬公司 (續)

下表列示上述附屬公司之財務資料概要。所披露金額乃於任何公司間對銷之前：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	311	3,449
成本	(19,935)	(28,511)
開支總額	(22,811)	(27,405)
年度虧損	(42,435)	(52,467)
年度全面虧損總額	(42,435)	(52,467)
流動資產	5,646	8,097
非流動資產	145,146	171,780
流動負債	(301,990)	(299,328)
經營活動所用之現金淨流量	(23,057)	(8,044)
投資活動所用之現金淨流量	(81)	(149)
融資活動所產生之現金淨流量	22,817	8,040
現金及現金等值項目減少淨額	(321)	(153)

34. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

年內，本集團就廠房及設備之多項租賃安排以非現金添置使用權資產及租賃負債分別人民幣15,275,000元及人民幣15,275,000元 (二零二零年：以非現金添置使用權資產及租賃負債分別人民幣44,063,000元及人民幣44,063,000元)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動所產生負債之變動

二零二一年

	銀行及 其他貸款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於二零二一年一月一日	881,119	205,153
融資現金流量變動	405,663	(68,244)
外匯變動	(109,212)	(16,182)
新租賃	-	15,275
利息開支	-	5,338
更改租賃不可撤銷期限導致修改租期	-	(15,889)
於二零二一年十二月三十一日	1,177,570	125,451

二零二零年

	銀行及 其他貸款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於二零二零年一月一日	921,778	282,012
融資現金流量變動	(64,192)	(95,880)
外匯變動	23,533	12,869
新租賃	-	44,063
利息開支	-	8,098
更改租賃不可撤銷期限導致修改租期	-	(46,009)
於二零二零年十二月三十一日	881,119	205,153

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34. 綜合現金流量表附註(續)

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表之租賃現金流出總額如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動內	8,852	6,292
融資活動內	68,244	95,880
	77,096	102,172

35. 資產質押

本集團之銀行貸款及透支以本集團之資產作抵押，有關詳情分別載於財務報表附註13、14、15、19、20、22及26。

36. 資本承擔

於報告期末，本集團有下列資本承擔：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
已訂約但尚未撥備：		
土地及樓宇	172,179	-
廠房及機器	378,508	85,501
無形資產	2,476	3,500
收購乳業相關資產	81,583	-
	634,746	89,001

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 關聯方交易

(a) 年內，除財務報表其他部分所詳述之交易外，本集團與關聯方進行下列重大交易：

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
向聯營公司購買產品	(i)	244,557	325,283
向聯營公司銷售產品	(i)	357,662	273,087
已收一家聯營公司管理費	(ii)	196	217

附註：

- (i) 該等交易按照有關訂約方互相協定之條款及條件進行。
- (ii) 管理費乃基於Ausnutria B.V.集團為聯營公司提供管理所產生之管理時間收取。

(b) 與關聯方之未償還結餘：

於報告期末與聯營公司之結餘詳情於財務報表附註20、21及23披露。

(c) 本集團主要管理人員之補償：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	36,746	39,415
退休福利供款	1,391	1,090
以權益結算之購股權開支	4,044	7,510
向主要管理人員支付之補償總額	42,181	48,015

有關董事及最高行政人員酬金之進一步詳情載於財務報表附註8。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 按類別劃分之金融工具

於報告期末，各類金融工具之賬面金額如下：

二零二一年

金融資產

	按攤銷成本 計量之金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
應收賬款及票據	459,327	459,327
計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產	6,720	6,720
已質押存款	255,237	255,237
現金及現金等值項目	2,262,188	2,262,188
	2,983,472	2,983,472

金融負債

	按公允價值 透過損益 計量之金融負債 人民幣千元	按攤銷 成本計量之 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
應付賬款及票據	–	405,978	405,978
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	–	243,837	243,837
衍生金融工具	3	–	3
計息銀行貸款及其他借貸	–	1,303,021	1,303,021
	3	1,952,836	1,952,839

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 按類別劃分之金融工具 (續)

於報告期末，各類金融工具之賬面金額如下：(續)

二零二零年

金融資產

	按攤銷成本 計量之金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
應收賬款及票據	456,425	456,425
計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產	7,623	7,623
已質押存款	212,062	212,062
現金及現金等值項目	1,857,516	1,857,516
	<u>2,533,626</u>	<u>2,533,626</u>

金融負債

	按公允價值 透過損益 計量之金融負債 人民幣千元	按攤銷 成本計量之 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
應付賬款及票據	-	409,247	409,247
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	-	226,491	226,491
衍生金融工具	109	-	109
計息銀行貸款及其他借貸	-	1,086,272	1,086,272
	<u>109</u>	<u>1,722,010</u>	<u>1,722,119</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度

39. 金融工具之公允價值及公允價值等級架構

本集團之金融工具 (不包括賬面金額與公允價值合理相若之金融工具) 之賬面金額及公允價值如下：

	賬面金額		公允價值	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
金融負債				
衍生金融工具	3	109	3	109
計息銀行貸款及其他借貸	1,303,021	1,086,272	1,410,418	1,198,443
	1,303,024	1,086,381	1,410,421	1,198,552

管理層已評定現金及現金等值項目、已質押存款之即期部分、應收賬款及票據、應付賬款及票據、計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產、計入其他應付款項及應計費用之金融負債以及應收／應付聯營公司款項之公允價值與賬面金額相若，原因主要為該等工具均為短期到期。

本集團管理層負責釐定金融工具公允價值計量之政策及程序。於各報告日期，管理層分析金融工具價值之變動，並釐定於估值中運用之主要輸入值。估值由管理層審批。管理層每年就中期及年度財務報告與審核委員會討論估值程序及結果兩次。

金融資產及負債之公允價值以該工具於自願交易方當前交易 (而非強迫或清倉銷售) 下之可交易金額入賬。

估計公允價值時已採用以下方法及假設：

計息銀行及其他借貸之公允價值透過採用具類似條款、信貸風險及餘下期限之工具現時可用之利率折現預期未來現金流量計算。於二零二一年十二月三十一日，本集團本身不履行計息銀行及其他借貸之風險乃評定為並不重大。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

39. 金融工具之公允價值及公允價值等級架構 (續)

公允價值等級架構

下表列示本集團金融工具之公允價值計量等級架構：

按公允價值計量之負債：

於二零二一年十二月三十一日

	使用以下項目進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	於活躍	重大可	重大不可	
	市場之報價	觀察輸入值	觀察輸入值	
	(第一級)	(第二級)	(第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
衍生金融工具	-	3	-	3

於二零二零年十二月三十一日

	使用以下項目進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	於活躍	重大可	重大不可	
	市場之報價	觀察輸入值	觀察輸入值	
	(第一級)	(第二級)	(第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
衍生金融工具	-	109	-	109

年內，就金融負債而言，概無公允價值計量於第一級與第二級之間轉撥，且概無轉撥入或轉撥自第三級 (二零二零年：無)。

40. 財務風險管理之目標及政策

本集團之主要金融工具 (衍生工具除外) 包括計息銀行貸款及其他借貸、融資租賃以及現金及短期存款。持有該等金融工具之主要目的乃為本集團之經營籌措資金。本集團擁有應收賬款及票據以及應付賬款及票據等其他多種金融資產及負債，皆由其經營直接產生。

本集團亦進行衍生交易，主要包括訂立利率上限，旨在管理本集團經營及其財務來源產生之利率風險。

於回顧年度內，按本集團一貫政策，不會進行金融工具交易。

本集團金融工具所產生之主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審查並同意管理各項該等風險之政策，概列如下。本集團有關衍生工具之會計政策載於財務報表附註2.4。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

40. 財務風險管理之目標及政策 (續)

利率風險

本集團面對之市場利率變動風險主要與本集團以浮動利率計息之計息銀行貸款及其他借貸有關。

本集團結合固定及浮動利率債務管理其利息成本。為以具成本效益之方式管理此組合，本集團與一間銀行訂立利率上限合約，據此，3個月浮動歐元銀行同業拆息之上限設於每年零厘。於二零二一年十二月三十一日，經考慮利率上限之影響，本集團約42.9% (二零二零年：96.8%) 計息借貸乃按浮動利率計息。

下表列示在假設所有其他變數保持不變之情況下，本集團之稅前利潤 (透過對浮息借貸之影響) 對利率之合理可能變動之敏感度。

	基點 增加／(減少)	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元
二零二一年		
歐元	100	(5,051)
歐元	(100)	5,051
二零二零年		
歐元	100	(8,492)
歐元	(100)	8,492
新台幣	100	(36)
新台幣	(100)	36

截至二零二一年十二月三十一日止年度

40. 財務風險管理之目標及政策 (續)

外幣風險

本集團面對交易貨幣風險。該等風險主要來自本集團於荷蘭、香港、澳洲及新西蘭之經營單位以本集團功能貨幣(即人民幣)以外貨幣計值之買賣。此外，本集團若干銀行結餘以港元、歐元、澳元、新西蘭元及新台幣計值，而本集團附屬公司之若干收入及開支以港元、歐元、澳元、新西蘭元及新台幣計值。

信貸風險

本集團僅與獲認可及信譽良好之第三方進行交易。根據本集團之政策，所有欲按信貸條款交易之客戶均須通過信貸核實程序。此外，本集團會持續監察應收款項結餘情況，故本集團並無面對重大壞賬風險。

最大風險額度及年末階段

下表按照本集團之信貸政策顯示於十二月三十一日之信貸質素、最大信貸風險額度(除非獲得毋須花費過多成本或精力即可獲得之其他資料，否則主要基於逾期資料編製)及年末階段分類。

	12個月 預期信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	階段1 人民幣千元	階段2 人民幣千元	階段3 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
於二零二一年十二月三十一日					
應收賬款及票據*	-	-	-	459,327	459,327
預付款項、其他應收款項及 其他資產中之金融資產					
—正常**	6,720	-	-	-	6,720
已質押存款					
—尚未逾期	255,237	-	-	-	255,237
現金及現金等值項目					
—尚未逾期	2,262,188	-	-	-	2,262,188
	2,524,145	-	-	459,327	2,983,472
於二零二零年十二月三十一日					
應收賬款及票據*	-	-	-	456,425	456,425
預付款項、其他應收款項及 其他資產中之金融資產					
—正常**	7,623	-	-	-	7,623
已質押存款					
—尚未逾期	212,062	-	-	-	212,062
現金及現金等值項目					
—尚未逾期	1,857,516	-	-	-	1,857,516
	2,077,201	-	-	456,425	2,533,626

截至二零二一年十二月三十一日止年度

40. 財務風險管理之目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

最大風險額度及年末階段 (續)

* 對於本集團應用簡化法計提減值之應收賬款，根據撥備矩陣編製之資料於財務報表附註20披露。

** 預付款項、其他應收款項及其他資產中之金融資產之信貸質素如未逾期亦無資料顯示金融資產信貸風險自初始確認以來大幅增加，則被視為「正常」。否則，金融資產之信貸質素被視為「可疑」。

有關本集團所面對產生自應收賬款之信貸風險之進一步定量資料於財務報表附註20披露。

由於本集團僅與獲認可及信譽良好之第三方進行交易，故無抵押品要求。集中信貸風險按照客戶／對手方、地區及行業領域進行管理。由於本集團應收賬款之客戶基礎廣泛分佈於不同領域及行業，故本集團內並無重大集中信貸風險。

流動資金風險

本集團採用經常性流動資金計劃工具監察資金短缺之風險。此工具會考慮其金融工具及金融資產 (如應收賬款) 之到期日以及來自營運之預期現金流量。

本集團之目標為透過運用計息銀行貸款及其他借貸保持資金持續性與靈活性之間之平衡。

本集團於報告期末根據已訂約但未貼現付款計算之金融負債之到期情況如下：

	二零二一年					總計 人民幣千元
	應要求 人民幣千元	少於三個月 人民幣千元	三個月至 少於十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	
租賃負債	-	-	52,842	70,891	1,718	125,451
計息銀行貸款及其他借貸 (不包括租賃負債)	-	506,832	184,059	493,449	-	1,184,340
應付賬款及票據	-	385,291	18,607	2,080	-	405,978
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	14,760	27,285	201,792	-	-	243,837
衍生金融工具	-	3	-	-	-	3
總計	14,760	919,411	457,300	566,420	1,718	1,959,609

截至二零二一年十二月三十一日止年度

40. 財務風險管理之目標及政策 (續)

流動資金風險 (續)

	二零二零年					總計 人民幣千元
	應要求 人民幣千元	少於三個月 人民幣千元	三個月至 少於十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	
租賃負債	-	-	79,551	123,869	1,733	205,153
計息銀行貸款及其他借貸 (不包括租賃負債)	-	314,649	169,406	404,988	-	889,043
應付賬款及票據	-	370,735	36,234	2,278	-	409,247
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	19,618	35,471	171,402	-	-	226,491
衍生金融工具	-	109	-	-	-	109
總計	19,618	720,964	456,593	531,135	1,733	1,730,043

資本管理

本集團資本管理之主要目標是通過保證本集團持續經營之能力和保持良好之資本比率以支援本集團之業務並使得股東價值最大化。

本集團因應經濟狀況變化管理和調整資本架構。為維持或調整資本架構，本集團或會調整派付予股東之股息、向股東退回資金或發行新股份。本集團毋須遵守任何外界實施之資本規定。於截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度內，管理資本之目標、政策或程序概無任何變化。

本集團使用資產負債比率監察資本。資產負債比率以債務淨額除以資產總值計算。負債淨額按計息銀行貸款及其他借貸之總和，減已質押存款以及現金及現金等值項目計算。於報告期末之資產負債比率如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
計息銀行貸款及其他借貸	(1,303,021)	(1,086,272)
減：已質押存款	255,237	212,062
現金及現金等值項目	2,262,188	1,857,516
盈餘現金	1,214,404	983,306
資產總值	9,514,206	9,247,957
資產負債比率	不適用	不適用

截至二零二一年十二月三十一日止年度

41. 本公司財務狀況表

於報告期末本公司財務狀況表資料如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司之投資	463,979	463,979
非流動資產總值	463,979	463,979
流動資產		
應收附屬公司款項	2,484,441	2,910,852
預付款項、其他應收款項及其他資產	1,951	3,516
現金及現金等值項目	5,464	18,304
流動資產總值	2,491,856	2,932,672
流動負債		
應付附屬公司款項	53,364	48,569
其他應付款項	10,644	3,351
流動負債總額	64,008	51,920
流動資產淨值	2,427,848	2,880,752
資產總值減流動負債	2,891,827	3,344,731
資產淨值	2,891,827	3,334,731
權益		
股本	149,485	149,267
儲備(附註)	2,742,342	3,195,464
權益總額	2,891,827	3,344,731

截至二零二一年十二月三十一日止年度

41. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司儲備概要如下：

	股份溢價賬	股本儲備*	購股權儲備	累計虧損	匯兌波動 儲備	總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日	2,385,407	171,320	24,072	(197,433)	54,119	2,437,485
年度全面利潤／(虧損) 總額	-	-	-	115,859	(175,620)	(59,761)
行使購股權	17,720	-	(3,701)	-	-	14,019
以權益結算之購股權安排	-	-	20,170	-	-	20,170
已宣派之二零一九年末期股息	(323,245)	-	-	-	-	(323,245)
收購非控股權益	1,131,289	-	-	-	-	1,131,289
註銷已購回股份	(24,493)	-	-	-	-	(24,493)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	3,186,678	171,320	40,541	(81,574)	(121,501)	3,195,464
年度全面利潤／(虧損) 總額	-	-	-	(23,008)	(75,007)	(98,015)
行使購股權	24,039	-	(3,318)	-	-	20,721
以權益結算之購股權安排	-	-	10,858	-	-	10,858
已宣派之二零二零年末期股息	(386,686)	-	-	-	-	(386,686)
於二零二一年十二月三十一日	2,824,031	171,320	48,081	(104,582)	(196,508)	2,742,342

* 本公司之資本儲備指本公司於二零零九年根據集團重組所收購附屬公司之資產淨值超出本公司用以交換而發行股份面值之部分。

42. 報告期後事項

於二零二一年十月二十七日，本公司獲Citagri Easter Limited、玉晟生技投資股份有限公司、晟德大藥廠股份有限公司及Dutch Dairy Investments HK Limited (全部為本公司之主要股東，統稱「賣方」) 通知，伊利股份透過其全資附屬公司(認購方)與賣方訂立一份買賣協議，以購買合共530,824,763股股份，總代價為5,340,097,116港元(即每股股份10.06港元)(「伊利轉讓事項」)。再者，認購方於同日與本公司訂立一份認購協議，以認購合共90,000,000股每股面值0.10港元之新股份，認購價為每股認購股份10.06港元。根據收購守則規則26.1，認購方須就全部已發行股份(認購方及／或其一致行動人士已經擁有及／或同意收購者除外)作出要約(「全面要約」)。

伊利轉讓事項及伊利認購事項已於報告期末後之二零二二年一月二十八日完成。

於二零二二年三月十七日，認購方於全面要約截止後接納合共449,288,386股股份。因此，伊利股份透過認購方持有合共1,070,113,149股股份，相當於本公司已發行股份約59.17%，因此成為本公司之控股股東。

43. 財務報表之批准

財務報表於二零二二年三月二十八日獲董事會批准及授權發佈。

摘錄自己刊發經審核財務報表之本集團過往五個財務年度之業績及資產、負債及非控股權益之概要載列如下。

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
業績					
收入	8,873,274	7,985,816	6,736,153	5,389,568	3,926,466
銷售成本	(4,402,544)	(4,003,859)	(3,202,836)	(2,728,933)	(2,236,267)
毛利	4,470,730	3,981,957	3,533,317	2,660,635	1,690,199
其他收入及收益	78,118	90,105	69,191	114,109	57,463
銷售及分銷費用	(2,415,489)	(2,066,765)	(1,771,834)	(1,444,237)	(969,127)
行政費用	(706,902)	(692,996)	(558,289)	(461,853)	(298,025)
其他費用	(135,287)	(88,707)	(138,666)	(59,621)	(28,466)
財務費用	(18,754)	(28,850)	(33,332)	(29,753)	(22,110)
應佔下列項目之利潤及虧損：					
一家合資公司	-	-	-	1,159	940
聯營公司	(38,765)	26,102	6,797	11,553	7,671
稅前利潤	1,233,651	1,220,846	1,107,184	791,992	438,545
所得稅開支	(231,426)	(220,812)	(228,288)	(147,440)	(103,765)
年度利潤	1,002,225	1,000,034	878,896	644,552	334,780
歸屬於：					
母公司擁有人	1,040,262	1,004,106	878,390	635,100	308,133
非控股權益	(38,037)	(4,072)	506	9,452	26,647
	1,002,225	1,000,034	878,896	644,552	334,780
資產、負債及非控股權益					
資產總值	9,514,206	9,247,957	8,343,194	6,829,006	5,621,130
負債總額	(4,020,559)	(4,096,017)	(4,279,286)	(3,434,458)	(3,674,124)
資產淨值	5,493,647	5,151,940	4,063,908	3,394,548	1,947,006
非控股權益	44,894	19,432	(48,254)	(140,810)	(206,515)
	5,538,541	5,171,372	4,015,654	3,253,738	1,740,491



WWW.AUSNUTRIA.COM.HK



本產品採用的材料來自良好管理的FSC™認證森林和其他受控來源。