

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告之全部或任何部分內容而產生或倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## China Strategic Technology Group Limited

### 中國技術集團有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1725)

### 截至2025年12月31日止年度之 年度業績公告

中國技術集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度(「報告期」)的綜合年度業績，以及截至2024年12月31日止年度的比較數字。

#### 財務摘要

- 本集團報告期的持續經營業務收益約人民幣642.5百萬元，較2024年的人民幣315.8百萬元增加約103.4%。
- 本集團報告期的持續經營業務毛利約人民幣38.2百萬元，較2024年的人民幣48.1百萬元減少約20.6%。
- 產生自持續及已終止經營業務的本公司的年度虧損從2024年的約人民幣265.3百萬元增加至報告期約人民幣463.4百萬元。
- 產生自持續及已終止經營業務的本公司權益持有人於報告期應佔每股基本及攤薄虧損約人民幣60.5分(2024：人民幣51.9分)。

## 綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>持續經營業務</b>			
收益	3	<b>642,456</b>	315,803
銷售成本		<b>(604,241)</b>	(267,681)
<b>毛利</b>		<b>38,215</b>	48,122
其他收入	5	<b>6,698</b>	7,143
其他收益／(虧損)淨額	6	<b>3,591</b>	(3,535)
銷售及分銷開支		<b>(12,724)</b>	(15,634)
一般及行政開支		<b>(150,035)</b>	(187,182)
物業、廠房及設備及使用權資產減值虧損	4, 10	<b>(262,945)</b>	(87,934)
預付款項、按金及其他應收款項的 減值虧損	4	<b>(48,245)</b>	–
貿易應收款項及應收票據(減值虧損)／ 減值撥回	4	<b>(16,607)</b>	903
分類為持作出售的出售集團資產的 減值虧損		<b>–</b>	(12,347)
<b>經營虧損</b>		<b>(442,052)</b>	(250,464)
融資收入		<b>258</b>	185
融資成本		<b>(19,820)</b>	(17,490)
融資成本淨額	7	<b>(19,562)</b>	(17,305)
<b>除所得稅前虧損</b>		<b>(461,614)</b>	(267,769)
所得稅開支	8	<b>(1,787)</b>	(824)
持續經營業務虧損		<b>(463,401)</b>	(268,593)
已終止經營業務溢利		<b>–</b>	3,260
<b>年度虧損</b>		<b>(463,401)</b>	(265,333)
<b>應佔年度虧損：</b>			
本公司權益持有人		<b>(325,257)</b>	(198,005)
非控股權益		<b>(138,144)</b>	(67,328)
		<b>(463,401)</b>	(265,333)
<b>本公司權益持有人應佔年度虧損產生自：</b>			
持續經營業務		<b>(325,257)</b>	(201,265)
已終止經營業務		<b>–</b>	3,260
		<b>(325,257)</b>	(198,005)

## 綜合全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年度虧損		<u>(463,401)</u>	<u>(265,333)</u>
其他全面虧損：			
不會重新分類至損益的項目			
貨幣換算差額		(90)	7,959
可能重新分類至損益的項目			
換算海外業務產生的匯兌差額		<u>4,378</u>	<u>(5,069)</u>
年度全面虧損總額		<u><u>(459,113)</u></u>	<u><u>(262,443)</u></u>
應佔年度全面虧損總額：			
本公司權益持有人		(324,834)	(194,764)
非控股權益		<u>(134,279)</u>	<u>(67,679)</u>
		<u><u>(459,113)</u></u>	<u><u>(262,443)</u></u>
本公司權益持有人應佔年度全面虧損 總額產生自：			
持續經營業務		(324,834)	(198,024)
已終止經營業務		<u>-</u>	<u>3,260</u>
		<u><u>(324,834)</u></u>	<u><u>(194,764)</u></u>
產生自持續經營業務的本公司權益持有人 應佔每股虧損：			
基本及攤薄	9	<u>(人民幣60.50分)</u>	<u>(人民幣52.80分)</u>
產生自持續及已終止經營業務的本公司 權益持有人應佔每股虧損			
基本及攤薄	9	<u>(人民幣60.50分)</u>	<u>(人民幣51.94分)</u>

# 綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	10	48,131	316,744
使用權資產	10	2,059	113,590
投資物業		–	–
無形資產		2,443	4,143
預付款項及按金		1,090	48,350
遞延稅項資產		1,238	2,849
		<u>54,961</u>	<u>485,676</u>
<b>流動資產</b>			
存貨	11	18,903	31,191
貿易應收款項及應收票據	12	170,692	91,272
按公平值計入損益計量的金融資產		2,171	–
預付款項、按金及其他應收款項		69,304	77,223
應收一間關連公司款項		–	18
可收回即期所得稅		–	105
現金及現金等價物		33,688	28,719
		<u>294,758</u>	<u>228,528</u>
分類為持作出售的出售集團資產	17	–	130,965
		<u>294,758</u>	<u>359,493</u>
<b>資產總值</b>		<u><b>349,719</b></u>	<u><b>845,169</b></u>
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
股本		5,405	4,488
股份溢價		592,136	533,376
累計虧損		(826,574)	(501,317)
儲備		138,723	138,300
		<u>(90,310)</u>	<u>174,847</u>
非控股權益		<u>(172,944)</u>	<u>(38,631)</u>
<b>(虧絀)／權益總額</b>		<u><b>(263,254)</b></u>	<u><b>136,216</b></u>

## 綜合財務狀況表(續)

於2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
遞延政府補助		3,346	6,496
租賃負債		55,962	95,226
修復成本撥備	14	22,189	23,022
銀行及其他借貸		42,747	62,208
遞延稅項負債		817	818
		<u>125,061</u>	<u>187,770</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	13	84,541	61,763
其他應付款項及應計款項	14	108,946	108,065
合約負債	14	22,941	20,473
租賃負債		109,121	70,829
銀行及其他借貸		45,277	60,825
應付債券		17,208	16,274
來自關連公司的貸款		93,854	127,582
即期所得稅負債		6,024	6,912
		<u>487,912</u>	<u>472,723</u>
分類為持作出售的出售集團負債	17	–	48,460
		<u>487,912</u>	<u>521,183</u>
<b>負債總額</b>		<u>612,973</u>	<u>708,953</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u>349,719</u>	<u>845,169</u>

## 附註

### 1. 一般資料

中國技術集團有限公司(前稱洲際航天科技集團有限公司) (「本公司」)於2017年3月15日根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司及其附屬公司(「本集團」)主要從事(A)航天業務(「航天業務」)，包括(1)衛星製造、(2)衛星零部件製造、(3)精密電子製造、(4)衛星數據應用、(5)衛星測運控、及(6)衛星發射；及(B)電子製造服務(「EMS」)業務(「EMS業務」)，包括組裝及生產印刷電路板組裝(「PCBAs」)及全裝配電子產品。Productive集團的業務已於截至2024年12月31日止年度終止經營。

經本公司股東於2025年11月7日舉行之股東特別大會上通過有關更改公司名稱之特別決議案後，本公司名稱由「USPACE Technology Group Limited」更改為「China Strategic Technology Group Limited」，而本公司雙重外文名稱之中文由「洲際航天科技集團有限公司」更改為「中國技術集團有限公司」。開曼群島公司註冊處處長已於2025年11月7日發出更改名稱註冊證書。香港公司註冊處處長已於2025年11月20日發出註冊非香港公司變更名稱註冊證書，確認本公司之新英文名稱及新中文名稱已根據香港法例第622章公司條例第16部在香港完成註冊。

本公司股份於2018年8月16日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有說明外，該等綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，所有數值均約整至最接近千位(「人民幣千元」)。該等綜合財務報表於2026年3月30日獲董事(「董事」)會批准刊發。

### 2. 擬備基準

本集團綜合財務報表已按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則以及《香港公司條例》(香港法律第622章)的披露規定擬備。綜合財務報表根據歷史成本慣例擬備，並就重估按公平值計入損益計量的金融資產作出修訂，其按公平值及分類為持作出售的出售集團資產計值，有關資產乃按其賬面值及公平值減去銷售成本兩者中的較低者計量。

擬備符合香港財務報告準則會計準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估計，亦需要管理層在應用本集團會計政策的過程中作出判斷。

**(a) 擬備基準 — 使用持續經營基準**

截至2025年12月31日止年度，本集團錄得淨虧損人民幣463,401,000元及來自持續經營業務之經營活動現金流出淨額人民幣26,487,000元。於2025年12月31日，本集團的流動負債超過其流動資產人民幣193,154,000元，而本集團的現金及現金等價物為人民幣33,688,000元。於2025年12月31日，本集團預計於未來十二個月內應付的資本開支承諾約為人民幣1,950,000元。

由於有訴訟在持續進行，本集團無法進入航天業務相關物業，亦無法檢查、管理或營運位於香港的若干航天業務相關資產。鑒於上述情況，本集團管理層決定將航天業務遷離香港，導致本年度就物業、廠房及設備(主要為廠房及機器，以及在香港設立業務期間產生的租賃物業裝修)確認減值虧損人民幣184,804,000元，並就使用權資產確認減值虧損人民幣78,141,000元。

此外，有關香港物業被指控違反總金額約113,143,000港元(約人民幣102,586,000元)(2024年：47,354,000港元(約人民幣44,498,000元))的租賃協議的訴訟案件於2025年12月31日仍未解決。

鑑於該等情況，董事於評估本集團是否將有足夠資源持續經營時已仔細考慮本集團的未來流動資金及現金流量。

為此目的，管理層已編製涵蓋年末起計不少於十二個月期間的預測，並已計及下列各項：

- (i) 於2021年7月及10月本集團與一名獨立第三方貸款人(「貸款人」)就總額約108,000,000港元(相當於人民幣98,200,000元)的貸款(「貸款」)訂立具有法律約束力的協議。本集團與貸款人訂立日期為2026年3月8日之補充協議，將貸款償還日期延長至2027年4月7日。於2025年12月31日，貸款金額約47,200,000港元(相當於人民幣42,747,000元)；
- (ii) 於2025年12月5日，本公司與兩名均為獨立第三方之認購人(「認購人」)訂立認購協議(「認購協議」)，據此，本公司已有條件同意配發及發行，而認購人已有條件同意按每股認購股份0.560港元之認購價認購合共160,926,000股認購股份(「認購股份」)。認購事項已於2026年3月23日落實完成。在認購股份發行完成，扣除所有交易費用後，已籌集約90,119,000港元(相當於人民幣79,715,000元)，以協助本集團履行其財務義務及維持日常營運；

- (iii) 於2025年12月5日，本公司訂立配售協議(「配售協議」)，據此，本公司已有條件同意透過配售代理按盡力基準以每股配售股份0.560港元的配售價向不少於六名承配人(其本身及其最終實益擁有人(如適用)為獨立第三方)配售最多90,000,000股配售股份(「配售股份」)。於本報告日期，配售事項仍進行中。管理層預期，於完成發行配售股份後，將籌集約30,000,000港元(相等於人民幣26,537,000元)(扣除所有交易費用)，以支持本集團履行其財務義務及日常營運；
- (iv) 於2026年3月9日，本公司與一名獨立第三方(「買方」)訂立股份購買協議(「出售事項」)，據此，本公司已同意出售，而買方已同意購買本公司兩家全資附屬公司以及本公司一家非全資附屬公司(統稱「出售公司」)，連同其各自附屬公司(統稱「出售集團」)之實繳股本，代價為2,000,000美元(約人民幣13,827,000元)。交易於2026年3月9日完成。於2026年2月6日，本公司收取代價的10%，即200,000美元(約人民幣1,383,000元)。預期剩餘餘額將於2026年5月及7月注入本集團。於出售事項後，出售集團旗下各成員公司不再為本公司之附屬公司。本公司已取得法律意見，日後本集團將不承擔因香港物業之租賃協議爭議而產生之償債義務；
- (v) 於2026年3月16日，本公司與一名獨立第三方貸款人(「循環貸款貸款人」)訂立融資函，據此，循環貸款貸款人不可撤銷地承諾向本公司提供總額約30,000,000港元之計息循環貸款融資(相當於人民幣26,537,000元)(「循環貸款融資」)；
- (vi) 於2026年3月24日，本集團取得文壹川先生(「文先生」，本公司一名主要股東)的承諾函(「承諾函」)，據此，文先生已不可撤銷地承諾於有需要時向本集團提供無抵押免息循環貸款以履行本集團的未來財務義務。承諾函持續有效至2027年3月31日，根據該承諾函提取之任何貸款應於2027年3月31日償還；
- (vii) 於2025年3月、6月、7月、9月及10月，本集團於中國大陸向三間銀行取得銀行融資合共人民幣84,000,000元，以支持EMS業務的一般營運資金。於2025年12月31日，該等融資項下的未提取金額合共約人民幣17,440,000元；
- (viii) 本集團正與現有貸款人就重續現有借貸以及與若干潛在貸款人就新貸款進行磋商；及
- (ix) 本集團正與若干潛在投資者進行磋商以透過發行新股本及／或債務證券的方式籌集新資金。

本公司董事已審閱本集團自2025年12月31日起計不少於十二個月期間的現金流量預測。董事認為，假設上述計劃及措施成功且及時實施，本集團將有足夠營運資金履行其自2025年12月31日起計於未來十二個月到期的財務義務。因此，董事認為按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬適當。

儘管上文所述，本集團是否能夠成功實施其上述計劃及措施仍存在重大不確定性。本集團能否持續經營將取決於本集團通過以下方式產生足夠的淨現金流入的能力：

- a) 如上文附註(iv)所述，成功自買方支付的代價獲得足夠資金；
- b) 如上文附註(iii)所述，成功自承配人獲得足夠資金；
- c) 如上文附註(v)所述，在需要時能夠成功自循環貸款貸款人獲得足夠資金；
- d) 如上文附註(vi)所述，在需要時能夠成功自文先生獲得足夠資金；及
- e) 如上文附註(vii)、(viii)及(ix)所述，通過現有融資安排或新借貸、重續現有借貸以及發行新股本及／或債務證券成功獲得充足資金。

倘本集團未能實現上述計劃及措施，則可能無法持續經營並須進行調整，以撇減本集團資產的賬面值至其可收回金額，為可能產生的任何進一步負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響尚未反映在該等綜合財務報表中。

**(b) 於本年度強制生效之香港財務報告準則會計準則修訂本**

於本年度，本集團已首次應用下列由香港會計師公會頒佈且於2025年1月1日開始之本集團年度期間強制生效的香港財務報告準則會計準則修訂本，以編製綜合財務報表：

香港會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

本公司董事認為，採納該等新訂及經修訂的準則並未對本集團的會計政策產生任何重大影響且無須作出追溯調整。

(c) 已頒佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂本

本集團並未提前採用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源的電力的合約 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間之 資產出售或注資 <sup>1</sup>
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則的年度改進 —第11卷 <sup>2</sup>
香港會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於一個待定日期或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

除下文所述的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則外，本公司董事預期應用所有其他新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則於可預見的將來將不會對綜合財務報表構成重大影響。

**香港財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露**

香港財務報告準則第18號*財務報表的呈列及披露*載列財務報表的呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號*財務報表的呈列*。本新訂香港財務報告準則會計準則在延續香港會計準則第1號中眾多規定的同時，引入於損益表中呈列指定類別及定義小計的新規定；就財務報表附註中管理層界定的表現計量提供披露及改進於財務報表中將予披露的合併及分類資料。此外，香港會計準則第1號的部分段落已移至香港會計準則第8號*會計政策、會計估計更改及錯誤*（該標題將於香港財務報告準則第18號生效時變更為*財務報表編製基準*）及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號*現金流量表*及香港會計準則第33號*每股盈利*亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。香港財務報告準則第18號要求追溯應用，並附帶具體的過渡條文。就確認及計量而言，應用新準則預期將不會對本集團的財務表現及狀況產生重大影響。然而，綜合損益表的結構和呈報方式預期將會受到影響。

### 3. 收益及分部資料

本公司為一家投資控股公司及其附屬公司主要從事(A)航天業務，包括(1)衛星製造、(2)衛星零部件製造、(3)精密電子製造、(4)衛星數據應用、(5)衛星測運控、及(6)衛星發射；及(B)EMS業務，包括組裝及生產PCBAs及全裝配電子產品。

主要營運決策者已確定為董事。董事審閱本集團之內部報告，以評估表現及分配資源。董事以該等報告為基準釐定經營分部。

本集團於上述兩個年度有兩個可呈報經營分部，即：

- (i) EMS業務—銀行及金融及其他設備\*；及
- (ii) 航天業務。

\* 包括於截至2024年12月31日止年度分類為持作出售的出售集團資產。

就EMS業務—智能家居設備而言，其於截至2024年12月31日止年度分類為已終止經營業務。所呈報之分部資料不包括已終止經營業務的任何金額。

#### (a) 分部收益及毛利及其他分部資料

	EMS業務 人民幣千元	航天業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2025年12月31日止年度</b>			
<b>持續經營業務</b>			
分部收益	<u>642,456</u>	<u>-</u>	<u>642,456</u>
外部客戶收益	<u>642,456</u>	<u>-</u>	<u>642,456</u>
分部銷售成本	<u>(604,241)</u>	<u>-</u>	<u>(604,241)</u>
分部毛利	<u>38,215</u>	<u>-</u>	<u>38,215</u>
其他分部資料：			
物業、廠房及設備的折舊	15,958	35,953	51,911
使用權資產的折舊	784	32,461	33,245
無形資產攤銷	640	995	1,635
物業、廠房及設備及使用權資產 減值虧損	-	262,945	262,945
貿易應收款項及應收票據減值虧損	16,607	-	16,607
預付款項、按金及其他應收款項 減值虧損	170	48,075	48,245
存貨撥備	6,430	-	6,430
添置非流動分部資產*	<u>13,748</u>	<u>3,502</u>	<u>17,250</u>

	EMS業務 人民幣千元	航天業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2024年12月31日止年度</b>			
<b>持續經營業務</b>			
分部收益	316,554	–	316,554
分部間收益	(751)	–	(751)
外部客戶收益	315,803	–	315,803
分部銷售成本	(267,681)	–	(267,681)
分部毛利	48,122	–	48,122
其他分部資料：			
物業、廠房及設備的折舊	13,139	27,640	40,779
使用權資產的折舊	1,714	31,858	33,572
投資物業的折舊	302	–	302
無形資產攤銷	929	–	929
物業、廠房及設備減值虧損	–	87,934	87,934
分類為持作出售的出售集團資產的 減值虧損	12,347	–	12,347
貿易應收款項及應收票據減值撥回	(903)	–	(903)
存貨撥備	4,534	–	4,534
添置非流動分部資產*	1,986	7,511	9,497

\* 截至2025年12月31日止年度，非流動分部資產的增加包括物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的增加(2024年：包括物業、廠房及設備以及使用權資產的增加)。

**(b) 分部資產及負債**

	EMS業務 人民幣千元	航天業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2025年12月31日</b>			
<b>持續經營業務</b>			
分部資產*	300,357	48,124	348,481
分部負債#	222,616	383,516	606,132

EMS業務 航天業務 總計  
人民幣千元 人民幣千元 人民幣千元

於2024年12月31日

持續經營業務

分部資產*	387,331	454,884	842,215
分部負債#	<u>240,067</u>	<u>461,156</u>	<u>701,223</u>

可報告分部資產與總資產按以下方式對賬：

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
分部資產*	<b>348,481</b>	842,215
可收回即期所得稅	-	105
遞延稅項資產	<u>1,238</u>	<u>2,849</u>
總資產	<u><b>349,719</b></u>	<u>845,169</u>

可報告分部負債與總負債按以下方式對賬：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分部負債#	<b>606,132</b>	701,223
即期所得稅負債	<b>6,024</b>	6,912
遞延稅項負債	<u>817</u>	<u>818</u>
總負債	<u><b>612,973</b></u>	<u>708,953</u>

\* 計入分部資產中，EMS業務於2024年12月31日有與分類為持作出售的出售集團資產人民幣130,965,000元。

# 計入分部負債中，EMS業務於2024年12月31日有與分類為持作出售的出售集團負債人民幣48,460,000元。

(c) 來自客戶合約的收益明細

本集團於某一時間點銷售貨品產生的收益如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
持續經營業務		
確認收益的時間		
於某一時間點—銷售貨品	<u><b>642,456</b></u>	<u>315,803</u>

(d) 按客戶地理位置劃分的分部收益

本集團按地理位置(基於客戶位置釐定)劃分的持續經營業務收益如下(不包括與已終止經營業務相關者)：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
香港	308,205	26,488
中國大陸	178,385	177,715
南韓	75,730	17,823
印度	37,693	30,038
澳大利亞	17,699	13,008
德國	14,853	10,137
越南	5,290	30,568
美利堅合眾國(「美國」)	1,003	6,165
其他	3,598	3,861
	<u>642,456</u>	<u>315,803</u>

(e) 合約負債詳情

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
合約負債	<u>22,941</u>	<u>20,473</u>

附註：

(i) 合約負債指就未轉讓予客戶的商品從客戶收取的預收款項。由於附有預收款項的銷售訂單，合約負債結餘於截至2025年及2024年12月31日止年度出現波動。

(ii) 下表列示於本年度與結轉的合約負債相關之已確認收益金額：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
計入年初合約負債結餘中的已確認收益	<u>12,202</u>	<u>7,609</u>

(f) 主要客戶

來自貢獻本集團總收益超過10%的個別客戶的收益如下：

	2025年 人民幣千元
客戶A	<u><u>266,141</u></u>

五大客戶佔截至2025年12月31日止年度收益約71% (2024年：無)。

(g) 按地理位置劃分的非流動資產

於2025年及2024年12月31日，除與已終止經營業務相關者及本集團的金融工具及遞延稅項資產外的所有非流動資產位於下列地區：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
香港	27,257	393,693
中國大陸	26,462	63,987
德國	<u>4</u>	<u>8</u>
	<u><u>53,723</u></u>	<u><u>457,688</u></u>

#### 4. 持續經營業務年度虧損

持續經營業務年度虧損乃經扣除(計入)以下各項後所達致：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>持續經營業務</b>		
使用原材料成本	469,758	187,673
僱員福利開支及人力資源服務開支，包括董事酬金	88,118	123,756
機器及物業的短期租賃租金開支	3,434	4,117
無形資產攤銷	1,635	929
物業、廠房及設備以及使用權資產折舊(附註10)	85,156	74,351
投資物業折舊	-	302
存貨撥備	6,430	4,534
核數師酬金		
— 審計服務	2,000	2,000
— 非審計服務	351	234
物業、廠房及設備以及使用權資產的減值虧損 (附註10)	262,945	87,934
預付款項、按金及其他應收款項減值虧損	48,245	-
貿易應收款項及應收票據減值虧損/(減值撥回)	16,607	(903)
分類為持作出售的出售集團資產的減值虧損	-	12,347
匯兌虧損	384	1,792
出售物業、廠房及設備的(收益)/虧損	(3,756)	55
按公平值計入損益計量的金融資產的公平值變動	(28)	917

#### 5. 其他收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>持續經營業務</b>		
政府補助	3,624	2,890
服務收入	2,964	2,191
租金收入	-	661
雜項收入	110	1,401

## 6. 其他收益／(虧損)淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
持續經營業務		
出售一間附屬公司虧損	(673)	—
匯兌虧損	(384)	(1,792)
按公平值計入損益計量的金融資產的公平值變動	28	(917)
出售物業、廠房及設備的收益／(虧損)	3,756	(55)
其他	864	(771)
	<u>3,591</u>	<u>(3,535)</u>

## 7. 融資成本淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
持續經營業務		
融資收入		
銀行存款利息收入	<u>258</u>	<u>185</u>
融資成本		
銀行及其他借貸的利息開支	(6,194)	(7,406)
租賃負債的利息開支	(4,499)	(5,826)
應付債券的利息開支	(3,303)	(2,726)
逾期租金利息	<u>(5,824)</u>	<u>(1,532)</u>
	<u>(19,820)</u>	<u>(17,490)</u>
融資成本淨額	<u>(19,562)</u>	<u>(17,305)</u>

## 8. 所得稅開支

於截至2025年及2024年12月31日止年度，由於本集團並無於香港產生應課稅溢利，故並無於綜合財務報表中就香港利得稅計提任何撥備。

於截至2025年12月31日止年度內，本集團於中國大陸的主要營運附屬公司深圳市恒昌盛科技有限公司(「深圳市恒昌盛」)符合高新技術企業資格，因此可享有優惠所得稅率15%(2024年：15%)。

本集團於中國大陸的附屬公司港航科(深圳)空間技術有限公司(「深圳港航科」)已獲得小型微利企業資格，按適用稅率20%(2024年：20%)繳稅。

於截至2025年12月31日止年度內，本集團於德國的附屬公司Eternity Electronic Manufacturing Service GmbH須按稅率15.825%(2024年：15.825%)繳納德國企業所得稅。

於截至2025年12月31日止年度內，本集團於中國大陸的其他實體須按稅率25%(2024年：25%)繳納中國企業所得稅(「企業所得稅」)。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
持續經營業務		
即期所得稅		
— 德國企業所得稅	<u>160</u>	<u>64</u>
	<u>160</u>	<u>64</u>
過往年度撥備不足		
— 中國企業所得稅	<u>17</u>	<u>123</u>
遞延所得稅	<u>1,610</u>	<u>637</u>
所得稅開支	<u><u>1,787</u></u>	<u><u>824</u></u>

## 9. 每股虧損

### 來自持續經營業務

本公司權益持有人應佔每股基本虧損按以下數據計算：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>虧損：</b>		
本公司權益持有人應佔年度虧損	(325,257)	(198,005)
減：產生自己終止經營業務的年度溢利	<u>-</u>	<u>3,260</u>
用於計算持續經營業務每股基本虧損的虧損	<u>(325,257)</u>	<u>(201,265)</u>
<b>股份數目：</b>		
用於計算每股基本虧損的普通股加權平均數(千股)	<u>537,487</u>	<u>381,195</u>

### 來自持續及已終止經營業務

本公司權益持有人應佔持續及已終止經營業務每股基本虧損按以下數據計算：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>虧損：</b>		
用於計算每股基本虧損的虧損		
本公司權益持有人應佔年度虧損	<u>(325,257)</u>	<u>(198,005)</u>

所使用之分母與上文詳述用作計算每股基本虧損所用者相同。

### 來自持續經營業務

截至2025年12月31日止年度，根據來自持續經營業務的年度虧損約人民幣325,257,000元及上文詳述用作計算每股基本虧損的分母，持續經營業務每股基本虧損為每股人民幣60.50分。

### 來自已終止經營業務

截至2024年12月31日止年度，根據來自已終止經營業務的期／年內溢利人民幣3,260,000元及上文詳述用作計算每股基本虧損的分母，已終止經營業務每股基本溢利為每股人民幣0.86分。

由於兩個年度內並無發行在外的潛在普通股，故並無呈列每股攤薄虧損。

## 10. 物業、廠房及設備以及使用權資產

	物業、廠房及設備										
	使用權 資產	樓宇	傢俬及 裝置	辦公室 設備	廠房及 機器	汽車	衛星	租賃物業 裝修	在建 工程	小計	總計
	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元
<b>截至2024年12月31日</b>											
<b>止年度</b>											
年初賬面淨值	173,477	81,958	617	423	37,394	832	4,734	24,756	369,745	520,459	693,936
添置	2,375	-	123	27	334	-	-	179	6,500	7,163	9,538
折舊	(36,387)	(3,802)	(203)	(258)	(15,972)	(293)	(1,386)	(20,991)	-	(42,905)	(79,292)
出售	(227)	-	-	-	(734)	-	-	-	-	(734)	(961)
轉撥至分類為持作出 售的出售集團資產	(24,689)	(70,821)	(36)	(9)	-	-	-	(11,864)	-	(82,730)	(107,419)
撇銷	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,175)	(6,175)	(6,175)
減值虧損	-	-	(5)	(7)	(57,405)	-	(3,348)	(4,304)	(22,865)	(87,934)	(87,934)
出售附屬公司	(5,067)	-	-	(5)	(3,018)	(75)	-	-	-	(3,098)	(8,165)
轉撥	-	-	-	-	174,220	-	-	99,191	(273,411)	-	-
匯兌差額	4,108	-	-	21	31	5	-	155	12,486	12,698	16,806
	<u>113,590</u>	<u>7,335</u>	<u>496</u>	<u>192</u>	<u>134,850</u>	<u>469</u>	<u>-</u>	<u>87,122</u>	<u>86,280</u>	<u>316,744</u>	<u>430,334</u>
<b>於2024年12月31日</b>											
成本	200,926	11,448	837	2,698	217,587	4,017	6,817	110,348	109,235	462,987	663,913
累計折舊及減值	(87,336)	(4,113)	(341)	(2,506)	(82,737)	(3,548)	(6,817)	(23,226)	(22,955)	(146,243)	(233,579)
賬面淨值	<u>113,590</u>	<u>7,335</u>	<u>496</u>	<u>192</u>	<u>134,850</u>	<u>469</u>	<u>-</u>	<u>87,122</u>	<u>86,280</u>	<u>316,744</u>	<u>430,334</u>
<b>截至2025年12月31日</b>											
<b>止年度</b>											
年初賬面淨值	113,590	7,335	496	192	134,850	469	-	87,122	86,280	316,744	430,334
添置	2,503	-	129	998	1,122	-	-	12,471	-	14,720	17,223
折舊	(33,245)	(270)	(223)	(258)	(27,083)	(219)	-	(23,858)	-	(51,911)	(85,156)
出售	-	(690)	-	-	-	(18)	-	-	-	(708)	(708)
轉讓予貸款人(附註)	-	-	-	-	(40,168)	-	-	-	-	(40,168)	(40,168)
終止租賃	(511)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(511)
減值虧損	(78,141)	(4,709)	(77)	(92)	(54,631)	-	-	(47,897)	(77,398)	(184,804)	(262,945)
匯兌差額	(2,137)	-	(12)	(3)	(2,207)	(3)	-	(1,880)	(1,637)	(5,742)	(7,879)
	<u>2,059</u>	<u>1,666</u>	<u>313</u>	<u>837</u>	<u>11,883</u>	<u>229</u>	<u>-</u>	<u>25,958</u>	<u>7,245</u>	<u>48,131</u>	<u>50,190</u>
<b>於2025年12月31日</b>											
成本	195,636	9,728	956	3,688	174,301	3,461	6,817	118,918	105,566	423,435	619,071
累計折舊及減值	(193,577)	(8,062)	(643)	(2,851)	(162,418)	(3,232)	(6,817)	(92,960)	(98,321)	(375,304)	(568,881)
賬面淨值	<u>2,059</u>	<u>1,666</u>	<u>313</u>	<u>837</u>	<u>11,883</u>	<u>229</u>	<u>-</u>	<u>25,958</u>	<u>7,245</u>	<u>48,131</u>	<u>50,190</u>

附註：於年內，本集團從一名獨立第三方取得貸款42,100,000港元(約人民幣38,820,000元)，並以賬面值為43,562,000港元(約人民幣40,168,000元)之質押資產作抵押。其後，該筆貸款連同應計利息合共賬面淨值為43,562,000港元(約人民幣40,168,000元)於年內已違約，而該等質押資產已被轉移至貸款人以抵銷違約貸款。

截至2025年12月31日止年度，由於有訴訟在持續進行，本集團無法進入有關物業，亦無法檢查、管理或營運位於香港的若干航天資產。鑒於上述情況，管理層決定將航天業務遷離香港。就減值評估而言，該等相關資產被一併視為香港航天業務的現金產生單位進行評估。該現金產生單位之可收回金額按其使用價值計算。因此，管理層釐定預期該等資產將不會再產生任何未來經濟利益，其使用價值被評估為無。因此，相關物業、廠房及設備以及使用權資產減值虧損合共約人民幣262,945,000元已於年內確認。

## 11. 存貨

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
原材料	13,269	24,177
在製品	831	1,994
製成品	4,803	5,020
	<u>18,903</u>	<u>31,191</u>

截至2025年12月31日止年度確認為開支及計入銷售成本的存貨成本約為人民幣592,283,000元(2024年：人民幣266,338,000元)。

## 12. 貿易應收款項及應收票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	194,446	98,635
應收票據	228	12
減：貿易應收款項及應收票據減值撥備	(23,982)	(7,375)
貿易應收款項及應收票據	<u>170,692</u>	<u>91,272</u>

本集團銷售的信貸期主要介乎30至120日不等。

於2025年及2024年12月31日，貿易應收款項及應收票據(已扣除減值)按發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月內	119,067	87,800
3個月以上	<u>75,607</u>	<u>10,847</u>
	<b>194,674</b>	98,647
減：貿易應收款項及應收票據減值撥備	<u>(23,982)</u>	<u>(7,375)</u>
	<b><u>170,692</u></b>	<b><u>91,272</u></b>

貿易應收款項及應收票據減值撥備變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初	7,375	13,439
以個別基準計量的貿易應收款項及應收票據 減值撥備／(減值撥回)	4,679	(755)
以共同基準計量的貿易應收款項及應收票據 減值撥備／(減值撥回)	11,928	(148)
撤銷減值撥備	-	(5,443)
匯兌差額	<u>-</u>	<u>282</u>
年末	<b><u>23,982</u></b>	<b><u>7,375</u></b>

於2025年及2024年12月31日的最高信貸風險為上文所述貿易應收款項及應收票據的賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為抵押。

### 13. 貿易應付款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項	<u>60,541</u>	<u>61,763</u>
應付票據(附註)	<u>24,000</u>	<u>-</u>
	<u><b>84,541</b></u>	<u><b>61,763</b></u>

於2025年及2024年12月31日，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月內	<b>80,514</b>	57,936
3個月以上	<u>4,027</u>	<u>3,827</u>
	<u><b>84,541</b></u>	<u><b>61,763</b></u>

附註： 於2025年12月31日，本集團就發行應付票據所授予之若干銀行融資乃以(i)集團實體賬面值約為人民幣1,647,000元之物業；(ii)本公司董事馬富軍先生持有之私人公司所擁有之物業；以及(iii)一項由本公司董事馬富軍先生及其亦為本公司附屬公司董事之妻子共同持有之物業作抵押。此等銀行融資由馬富軍先生及其妻子個人擔保。

#### 14. 修復成本撥備、合約負債、其他應付款項及應計款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>即期部分</b>		
建築工程的應付款項	24,964	25,902
應付利息	3,596	5,969
其他應付稅項	5,364	4,895
其他應付款項	15,387	20,867
訴訟案件應付款項(附註)	31,150	11,188
應計薪金及花紅	22,361	32,368
應計開支	6,124	6,876
合約負債	22,941	20,473
	<u>131,887</u>	<u>128,538</u>
<b>非即期部分</b>		
修復成本撥備	22,189	23,022
	<u>154,076</u>	<u>151,560</u>

附註： 於截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團被香港科技園公司指控違反租賃協議並展開有關涉及約人民幣102,586,000元(2024年：人民幣44,498,000元)的法律訴訟而獲送達令狀。其中，本集團計提訴訟案件撥備約人民幣31,150,000元(2024年：人民幣11,188,000元)，而餘下尚未支付的租金約人民幣71,436,000元(2024年：人民幣33,310,000元)已確認為租賃負債。

#### 15. 股息

本公司於截至2025年及2024年12月31日止年度並無派付或宣派股息。

## 業務回顧

### 航天及空天信息

2025年度，本集團航天及空天信息業務所在的外部環境，持續受地緣政治局勢緊張以及相關制裁與出口管制等因素影響，部分跨境合作及供應鏈安排面臨不利影響。於2026年1月14日，本公司發佈業務更新公告，就早前與多個海外合作夥伴在衛星製造、發射服務、地面站網絡及星座建設等領域簽署的諒解備忘錄及協議作出說明，披露其中若干條款書及合約已告失效，另有多項擬議合作因中美關係緊張及美國政府實施之各項制裁及限制，而難以在原有條件下推進，本公司正與對手方就終止相關協議／合約／諒解備忘錄進行磋商。

在此背景下，董事會審慎檢視本集團航天業務定位及風險承擔，並於同一公告中披露：一方面，本集團現階段無意出售、縮減或終止現有航空航天業務，將繼續經營並物色新的合作及發展機會；另一方面，鑑於與香港科技園公司（「香港科技園公司」）及本集團非全資附屬公司航天衛星技術有限公司貸款人之爭議仍在和解過程中，本集團已決定將業務重心由整星製造、測運控及發射服務，調整為衛星結構製造、衛星部件製造、衛星動力及能源系統製造以及衛星數據應用等環節，並逐步把相關業務從香港遷移至香港以外（包括但不限於中國內地）。

報告期內及期後，集團將轉向以高附加值製造與數據應用為核心的業務，既降低了在國際政治不確定性下大型境外項目的執行風險，也有利於與本集團在精密製造及能源工業板塊的佈局形成技術與市場協同。未來，本集團將以高端航材、衛星結構及關鍵部件、航天級動力與能源系統及衛星數據應用等方向為主攻方向，重點對接國內新型工業化、新型電力系統及空天信息服務市場的需求，持續發掘具可持續商業模式且風險可控的航天相關機會。

## 精密製造

回顧年度內，本集團之精密製造業務主要通過旗下電子製造服務(EMS)、印刷電路板組件(PCBA)及整機組裝業務，持續為通訊設備、工業控制及智慧終端等客戶提供中高端電子製造服務。本集團按照「服務航天、賦能儲能」的整體定位，優化產品結構與客戶結構，逐步向能源及信號傳輸線、電子控制系統等高可靠性細分領域延伸，為日後航天裝備及儲能裝備的批量化供應夯實精密製造能力基礎。

## 儲能及能源工業

回顧年度內，本集團緊扣國家「新型能源體系」、「新型儲能」及「新型電力系統」建設方向，圍繞「航天級能源管理+儲能系統工程」明確能源工業業務定位。隨着本集團於2025年10月將公司總部及中國主要營業地點由香港遷至廣東省廣州市，本集團以華南區域為營運與決策樞紐，啟動面向電網側獨立儲能電站、工業園區零碳能源系統及新型儲能裝備的項目儲備與合作夥伴遴選工作。

截至2025年末，儲能及能源工業相關工作主要處於技術路線規劃、商業模式設計及項目開發前期階段。相關業務在回顧年度尚未對本集團財務表現產生重大收入貢獻，但已完成戰略方向明確及首批項目標的的初步篩選。

於報告期內，本集團錄得來自持續經營業務之營業額約人民幣642.5百萬元，較2024年大幅增加103.4%，來自持續及已終止經營業務的報告期虧損約人民幣463.4百萬元，而2024年則約人民幣265.3百萬元。本集團於報告期錄得的淨虧損增加約74.6%乃主要由於物業、廠房及設備以及使用權資產的減值虧損所致。

## 業務策略及展望

此外，於本公告日期本集團之未經審核資產淨值約為人民幣89.9百萬元，為本集團策略重組之正面指標。本集團正盡力而為，改善其財務靈活性及能力以捕捉機遇。本集團將持續努力不懈，積極開拓新市場，銳意以創新思維迎接挑戰，為業務帶來新的突破。

### 儲能及能源工業與航天材料協同

展望2026年，本集團預期能源及儲能業務將由「方向確立」進入「項目落地」階段。年初，本集團已分別與中建三局集團華南有限公司及河北省第二建築工程有限公司就山東德州及河北滄州獨立儲能電站項目簽署工程總承包(EPC)合作協議，相關項目一期規劃容量約分別為200MW/400MWh和200MW/800MWh，一期工程預計於2026年內具備併網條件，有望成為本集團在電網側儲能領域的示範性項目。

同時，本集團正在籌備儲能設備項目建設，擬打造集儲能電池系統集成、儲能機櫃及系統集成、儲能EMS/BMS及測試驗證於一體的裝備製造基地。該基地預期將與德州、滄州等電站項目形成「設備製造+電站投運」的一體化協同格局，提升本集團在儲能產業鏈上的整體競爭力及議價能力。本集團並將繼續積極地優化EMS業務的供應鏈流程，提高生產效率及調整採購策略，以保持EMS業務的競爭力及營運效率的能力。

在航天業務延伸方面，本集團將在航天級高純度鈦材料領域開啟新的產業佈局。佈局內容涵蓋高純度鈦材料熔煉與加工工藝、鈦基改性新材料研發以及航天衛星數據與空間信息技術在精確定位、遠程監測、智能決策及數據服務等方面的應用，以配合產業生態與貿易平台建設及生產基地落地。

## 拓展新能源船舶產業

同時，本集團擬積極拓展新能源船舶業務，並推動其與航天業務、精密製造業務及能源工業業務之間形成技術及產業協同。相關業務將主要圍繞新能源船舶之研發、製造及銷售、車船兩用充電設施之開發及佈局，以及全國性銷售與服務網絡建設而展開。憑藉本集團於航天材料、能源管理、熱管理、電子控制系統及精密製造等方面之技術積累，本集團擬逐步推動人工智能、航天新材料、新能源動力系統、衛星數據應用及機器人技術等在新能源船舶場景中的融合應用，打造具智能化、綠色化及高附加值特徵之新能源船舶產業體系，並作為本集團拓展綜合能源裝備及先進製造應用場景的重要延伸方向。

本集團相信，隨着電網側儲能電站投資建設、儲能系統與關鍵設備研發生產以及航天鈦材及衛星數據應用項目產業化，以及新能源船舶產業的逐步推進，航天、精密製造、能源工業及新能源船舶四大板塊之間的技術與產業協同將進一步增強，為本集團自2026年起的收入結構優化與利潤增長提供新的動力來源。

## 經營業績

### 按客戶地理位置劃分的收益

本集團按地理位置(基於客戶位置釐定)劃分來自持續經營業務的收益如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>持續經營業務</b>		
香港	308,205	26,488
中國內地	178,385	177,715
南韓	75,730	17,823
印度	37,693	30,038
澳大利亞	17,699	13,008
德國	14,853	10,137
越南	5,290	30,568
美國	1,003	6,165
其他	3,598	3,861
	<u>642,456</u>	<u>315,803</u>

### 按產品類型劃分的收益

於報告期內，來自持續經營業務的EMS業務收益來自兩類主要產品。下表概述報告期及截至2024年12月31日止年度分別來自各類產品的收益金額及佔總收益百分比：

	截至12月31日止年度收益			佔截至12月31日止年度總收益%		
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	變動 %	2025年	2024年	變動
<b>持續經營業務</b>						
PCBAs	339,427	230,667	47.2	52.8	73.0	-20.2
全裝配電子產品	<u>303,029</u>	<u>85,136</u>	255.9	<u>47.2</u>	<u>27.0</u>	20.2
總計	<u>642,456</u>	<u>315,803</u>	103.4	<u>100</u>	<u>100</u>	-

## PCBAs

根據內嵌PCBAs最終電子產品的用途，PCBAs可以大致應用到三大主要行業的最終電子產品，即是銀行及金融、電信及智能裝置。來自銷售PCBAs的收益由截至2024年12月31日止年度約人民幣230.7百萬元增加約47.2%至報告期約人民幣339.4百萬元。收益增加主要由於報告期內銀行及金融業的需求顯著上升。

## 全裝配電子產品

內嵌PCBAs(主要由本公司內部製造)的全裝配電子產品在客戶各自品牌名下或其最終客戶品牌名下銷售，主要包括移動電話、mPOS、太陽能逆變器、平板電腦及路燈控制器。來自銷售全裝配電子產品的收益由截至2024年12月31日止年度約人民幣85.1百萬元增加約255.9%至報告期約人民幣303.0百萬元。收益增加主要由於報告期內推出新產品而貢獻額外銷售所致。

## 按產品類型劃分毛利及毛利率

本集團於報告期內的持續經營業務毛利約人民幣38.2百萬元，較截至2024年12月31日止年度約人民幣48.1百萬元減少約人民幣9.9百萬元或20.6%。整體毛利率由截至2024年12月31日止年度的15.2%下降至報告期的5.9%。

	截至12月31日止年度毛利			截至12月31日止年度毛利率		
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	變動 %	2025年 %	2024年 %	變動 %
持續經營業務						
PCBAs	<b>30,384</b>	34,575	-12.1	<b>9.0</b>	15.0	-6.0
全裝配電子產品	<b>7,831</b>	13,547	-42.2	<b>2.6</b>	15.9	-13.3
總計	<b>38,215</b>	48,122	-20.6	<b>5.9</b>	15.2	-9.3

## **PCBAs**

來自銷售PCBAs的毛利減少約12.1%至報告期約人民幣30.4百萬元(2024年：人民幣34.6百萬元)。毛利率減少至報告期約9.0%(2024年：15.0%)。毛利減少主要由於銷售成本增幅超出收益增長。本集團於報告期內採取穩定的定價策略，以挽留客戶並維持其市場地位。

## **全裝配電子產品**

銷售全裝配電子產品產生的毛利下降約42.2%至報告期約人民幣7.8百萬元(2024年：人民幣13.5百萬元)。毛利率於報告期內下降至約2.6%(2024年：15.9%)，主要由於本集團採取具競爭力的定價策略以推高市場滲透率並擴大其客戶基礎，導致新產品銷售的利潤率較低所致。

## **其他收入**

於報告期內，本集團來自持續經營業務的其他收入約人民幣6.7百萬元，由政府酌情補助、服務收入及雜項收入組成。其他收入減少的主要原因乃由於報告期內已出售附屬公司引致租金減少。

## **其他收益／(虧損)淨額**

於報告期內，本集團來自持續經營業務的其他收益淨額約人民幣3.6百萬元，主要為出售物業、廠房及設備的收益及其他。

## **銷售及分銷開支**

來自持續經營業務的銷售及分銷開支主要包括(i)銷售員工的僱員福利開支(包括薪金及津貼、社會保險供款及員工福利開支)；(ii)運輸費用；(iii)就介紹客戶向銷售代理支付的銷售佣金；及(iv)其他開支。於報告期內，銷售及分銷開支約人民幣12.7百萬元(2024年：人民幣15.6百萬元)。來自持續經營業務的銷售及分銷開支與收益的比率維持於非常相若水平，於報告期為約2.0%，而於截至2024年12月31日止年度則為約5.0%。

## 一般及行政開支

來自持續經營業務的一般及行政開支主要指(i)行政員工的僱員福利開支，包括薪金及津貼、社會保險供款及員工福利開支；(ii)使用權資產以及物業、廠房及設備折舊開支；(iii)法律及專業費用；及(iv)其他費用。於報告期，來自持續經營業務的一般及行政開支約人民幣150.0百萬元(2024年：人民幣187.2百萬元)，較截至2024年12月31日止年度減少約19.8%。一般及行政開支減少主要由於報告期內航天業務僱員人數下降，導致僱員福利開支減少。

## 物業、廠房及設備減值虧損以及使用權資產

來自持續經營業務的物業、廠房及設備減值虧損指航天業務的物業、廠房及設備減值。本集團已按公平值減銷售成本，對報告期內航天業務的相關資產計提減值人民幣184.8百萬元。

於截至2025年12月31日止年度，由於持續進行的訴訟及合約爭議終止香港航天業務，本集團已喪失對香港某些航空資產的控制權。因此，管理層判定該等資產預期將不再產生未來經濟利益。因此，本年度就相關物業、廠房及設備以及使用權資產確認總計約人民幣262.9百萬元的減值虧損。

## 金融資產減值虧損

來自持續經營業務的金融資產減值虧損指貿易應收款項及應收票據減值撥備。於報告期內，針對難以收回的貿易應收款項及應收票據已作出減值約人民幣16.6百萬元(2024年：由於收取於過往年度確認的貿易應收款項及應收票據的減值虧損而作出減值撥回約人民幣0.9百萬元)。

## 融資成本淨額

來自持續經營業務的融資成本主要包括銀行及其他借貸、應付債券、租賃負債及逾期租金利息的利息開支，而融資收入主要指現金及現金等價物的利息收入。本集團於報告期內來自持續經營業務的融資成本淨額約人民幣19.6百萬元(2024年：人民幣17.3百萬元)，較截至2024年12月31日止年度增加約13.0%。融資成本淨額增加主要由於報告期內逾期租金利息增加。

## 所得稅開支

報告期內來自持續經營業務的所得稅開支約人民幣1.8百萬元(2024年：約人民幣0.8百萬元)。所得稅開支增加主要歸因於報告期內遞延所得稅增加。

## 本公司權益持有人應佔虧損

由於上述因素，本公司於報告期的權益持有人應佔虧損約人民幣325.3百萬元，而截至2024年12月31日止年度本公司權益持有人應佔虧損則約人民幣198.0百萬元。

## 流動性及資本資源

本集團使用內部資源及銀行及其他借貸為其資本開支及營運資金需求提供資金，以開展其日常業務。本集團管理層密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團維持充足的現金及銀行融資水平以滿足其資金需要。

## 流動負債淨值

本集團於2025年12月31日的流動負債淨值約人民幣193.2百萬元(2024年：人民幣161.7百萬元)。本集團的流動比率由2024年12月31日的約0.7下降至2025年12月31日的約0.6。

## 銀行及其他借貸

於2025年12月31日，本集團的銀行及其他借貸約人民幣88.0百萬元(2024年：人民幣123.0百萬元)。於2025年12月31日，本集團銀行及其他借貸的加權平均年利率為3.35%(2024年：3.48%)。於2025年12月31日，銀行及其他借貸由本公司附屬公司的股份、本公司附屬公司提供的公司擔保及其中一位董事馬富軍先生提供的個人擔保作抵押及他的妻子(同時亦為本公司附屬公司的一名董事)(2024年：以物業、設備、本公司及本公司附屬公司的股份、本公司附屬公司提供的公司擔保及其中一位董事馬富軍先生提供的個人擔保所抵押)。截至2025年12月31日，概無任何銀行存款已抵押。

於2025年及2024年12月31日，現金及現金等價物、已抵押銀行存款及受限制現金以及銀行及其他借貸主要以人民幣、港元、美元及歐元(「**歐元**」)計值。於2025年12月31日，本集團持有未動用銀行融資約人民幣17.4百萬元(2024年：人民幣20.0百萬元)。

## 資本結構

於2024年12月31日，本公司已發行股本為5,040,740港元，本公司已發行股份數目為504,074,000股每股0.01港元普通股。

於2025年7月25日，本公司與一名個人投資者任月女士(「**任女士**」)訂立認購協議(「**2025年5月認購協議**」)，據此，本公司已有條件同意配發及發行，而任女士已有條件同意根據一般授權按認購價每股0.65港元認購100,000,000股新股份(「**2025年5月認購股份**」)(「**2025年5月認購事項**」)。認購價每股2025年5月認購股份0.65港元較：(i)於2025年5月認購協議日期聯交所所報收市價每股股份0.80港元折讓約18.75%；及(ii)緊接2025年5月認購協議日期前最後五個連續交易日聯交所所報平均收市價每股股份0.788港元折讓約17.51%。2025年5月認購股份的總面值為1,000,000港元。2025年5月認購事項已根據2025年5月認購協議於2025年8月27日落實完成。2025年5月認購事項所得款項淨額(經扣除2025年5月認購事項的開支)約為64.5百萬港元。本公司已將2025年5月認購事項所得款項淨額用於以下用途：(i)約60.9百萬港元或94.4%用作一般營運資金，包括但不限於支付

薪金(約35.3百萬港元或54.7%)、租賃開支(約3.0百萬港元或4.7%)、水電費(約3.0百萬港元或4.7%)、法律及專業費用(約12.4百萬港元或19.2%)、辦公室日常開支(約3.6百萬港元或5.6%)及其他行政開支(約3.6百萬港元或5.6%)；及(ii)約3.6百萬港元或5.6%用作本集團航天業務之經營開支。2025年5月認購事項之詳情分別載於本公司日期為2025年7月25日、2025年8月1日、2025年8月15日及2025年8月27日之公告。

2025年5月認購股份皆根據一般授權配發及發行。董事認為2025年5月認購事項為本公司提供籌集資本的機會，並將2025年5月認購事項所得款項淨額用於本集團的一般營運資金，包括但不限於本公司持續經營的行政開支以及航天業務的經營開支。以下載列於2025年12月31日，2025年5月認購事項所得款項淨額的分配及動用情況的概要：

集資活動	所得款項用途	概約所得 款項淨額 (千港元)	於報告期內	於報告期末	動用
			實際動用的 概約所得 款項淨額 (千港元)	未動用的 概約所得 款項淨額 (千港元)	未動用所得 款項淨額的 預期時間表
認購事項	一般營運資金	64,500	64,500	-	不適用

於2025年12月31日，本公司已發行股本為6,040,740港元，本公司已發行股份數目為604,074,000股每股0.01港元普通股。

## 資本負債比率

資本負債比率乃按總銀行及其他借貸、應付債券及來自關連公司的貸款除以總權益計算得出，於2025年12月31日及2024年12月31日分別約75.6%及195.9%。資本負債比率下降乃由於報告期內償還銀行及其他借貸以及來自關連公司的貸款。

## 外匯風險及匯率風險

本集團的資產、負債及交易主要以人民幣、港元、美元及歐元計值，而以其他貨幣計值的資產及負債並不重大。本集團因日後進行的商業交易及以本集團實體各自功能貨幣之外其他貨幣計值的已確認資產及負債而須承受外匯風險。

本集團目前並無就外幣交易、資產及負債設立外幣對沖政策。於報告期內，本集團並無進行任何對沖交易或訂立任何金融工具作對沖用途。管理層不時地密切監察外匯風險。

## 資本開支

於報告期內，本集團的資本開支約人民幣17.2百萬元(2024年：人民幣9.5百萬元)。資本開支主要與建設香港衛星運行控制及應用中心有關。

## 股息

董事會不建議派付報告期的中期或末期股息(2024年：無)。

本公司並無知悉任何股東已放棄或同意放棄任何股息的安排。

## 僱員及薪酬政策

本集團薪酬組合的主要組成部分包括基本薪資及(如適用)其他津貼、佣金、花紅，以及本集團向強制性公積金或國家管理的退休福利計劃作出的供款。

於2025年12月31日，本集團有306名持續經營業務僱員，於報告期內的總薪酬約人民幣88.1百萬元(2024年：人民幣123.8百萬元)。本集團定期審閱僱員的薪酬組合，其乃參考個人表現、工作經驗、資歷及當前行業慣例而釐定。本集團亦為員工安排入職及定期培訓。

## 資本承擔

於2025年12月31日，本集團的資本承擔約人民幣2.2百萬元(2024年：人民幣185.3百萬元)。資本承擔主要關乎電子製造服務業務的設備。本集團的資本承擔主要以本集團的內部資源撥付。

## 或然負債

除本公告所披露者外，本集團於2025年12月31日並無任何重大或然負債(2024年：無)。

## 重大投資或資本資產之未來計劃

於2025年12月31日，本集團概無重大投資或資本資產之具體計劃。

## 訴訟

### 租賃協議

本集團之三家附屬公司(即(i)航天衛星技術有限公司(「**航天衛星**」)、(ii)香港航天衛星測控有限公司(「**香港衛星測控**」)及(iii)香港航天衛星數據有限公司(「**香港衛星數據**」))(作為被告人)已分別於2024年12月9日接獲香港科技園公司作為原告人(「**原告人**」)於香港特別行政區高等法院原訟法庭根據三項獨立訴訟(「**訴訟**」)發出日期為2024年12月6日之傳訊令狀連同申索背書(「**該等令狀**」)。

誠如各該等令狀所述，原告人聲稱向**航天衛星**、**香港衛星測控**及**香港衛星數據**申索(其中包括)由**航天衛星**、**香港衛星測控**及**香港衛星數據**分別根據租賃協議(「**該等租賃協議**」)租賃位於香港新界將軍澳駿昌街5號將軍澳工業邨數據技術中心及位於香港新界將軍澳駿昌街18號將軍澳工業邨先進製造業中心的若干物業的空置管有權以及未付租金、管理費及支出總金額約105.2百萬港元、其應計利息及其他指稱違反該等租賃協議的損害賠償。

於本公告日期，本公司已出售於**航天衛星**、**香港衛星測控**及**香港衛星數據**的全部股權。訴訟與本集團再無關係。本公司預期訴訟不會對本集團的日常營運及財務狀況造成任何重大不利影響。有關該等令狀及訴訟的詳情載於本公司日期為2024年12月13日的公告內。本公司已就針對本公司的訴訟尋求法律意見以作出抗辯。

## 貸款協議

於2025年8月13日，航天衛星與Prime Bridge Capital Ltd.（「貸款人」）訂立涉及42.1百萬港元定期貸款融資（「該貸款」）的貸款協議（「貸款協議」）及設備抵押（「設備抵押」）。該貸款的到期日為相關提取日期後一（1）個月當日，或貸款人與航天衛星可能協定之有關其他日期。根據設備抵押，於發生貸款協議項下的違約事件時，設備抵押即可強制執行。設備抵押項下抵押的設備包括但不限於真空熱測試系統、震動測試系統、磁性測試系統、掃描測試系統、電磁兼容性測試系統及其他衛星組裝過程支援設備，於2025年8月13日之賬面值約為105.5百萬港元。

根據貸款協議及設備抵押，接管設備乃提供該貸款之先決條件之一。貸款人其後於2025年10月13日將設備搬離航天衛星所佔用之物業，藉此接管設備。

於2025年10月23日，航天衛星接獲貸款人通知，表示其於該貸款及設備抵押項下之所有權利、業權、權益、利益及優勢均已指讓及轉讓予Wood Trading FZCO。同日，航天衛星接獲Wood Trading FZCO的進一步通知，表示(i)已發生貸款協議項下的違約事件，而該貸款已到期應付且被要求償還；及(ii)設備抵押可強制執行，並已據此被強制執行。

鑒於貸款人及／或Wood Trading FZCO已提供該貸款的全數金額42.1百萬港元，本公司已向律師尋求法律意見，並獲悉由於未能償還該貸款，Aspace違反貸款協議。本公司認為強制執行設備抵押後，該貸款已經清償，並於年內向貸款人轉讓抵押設備約42.1百萬港元。

相關詳情於本公司日期為2025年10月31日的公告內載列。

於本公告日期，本公司已出售於航天衛星、香港衛星測控及香港衛星數據的全部權益。於出售完成後，航天衛星不再為本公司的附屬公司。因此，上述合約爭議與本公司再無關聯。有關「出售協議」之詳情載於本公告「報告期後事項」一節。

## 報告期後事項

### 認購新股份及配售新股份

於2025年12月5日，本公司與認購人訂立認購協議(「認購協議」)，據此，本公司已有條件同意配發及發行，而認購人已有條件同意認購合共160,926,000股認購股份，認購價為每股認購股份0.560港元(「認購事項」)；而本公司與配售代理訂立配售協議(「配售協議」)，據此，本公司已有條件同意透過配售代理按盡力基準以每股配售股份0.560港元的配售價向不少於六名承配人(其本身及其最終實益擁有人(如適用)為獨立第三方)配售最多90,000,000股配售股份(「配售事項」)。認購事項及配售事項的完成分別須待認購協議及配售協議所載的先決條件獲達成後，方可作實。

於2026年2月11日舉行的股東特別大會上，認購事項及配售事項已獲股東以投票方式正式批准。認購事項已於2026年3月23日完成，而於本公告日期，配售事項仍在進行中。其詳情載於本公司日期為2025年12月5日、2026年1月27日、2月11日、2026年3月4日及2026年3月23日之公告，以及本公司日期為2026年1月27日之通函。

### 出售協議

於2026年3月9日，本公司(作為賣方)與Van Minh Technology Service Trading Company Limited(作為買方)訂立股份購買協議(「出售協議」)，內容有關買賣Aspace Holdings Limited(為航天衛星之控股公司)、譽龍控股有限公司(為香港衛星數據之控股公司)及銳階國際有限公司(為香港衛星測控之控股公司)(統稱「出售公司」，連同其各自之附屬公司，統稱「出售集團」)的全部已發行股份，代價為2百萬美元。出售事項已於2026年3月9日完成，於出售事項後，出售集團的各成員公司不再為本公司的附屬公司。

### 重大收購、出售附屬公司、聯營公司及合營企業及重大投資

於2024年11月22日，本公司全資附屬公司惠州市弘盛昌科技有限公司(「賣方」)、惠州市隆明科技有限公司(「買方」)與惠州市恒昌盛科技有限公司(「目標公司」)訂立協議(「協議」)，據此，賣方有條件同意出售，而買方有條件同意收購目標

公司的全部實繳股本，代價為人民幣27,100,000元（「恒昌盛科技出售事項」）。由於恒昌盛科技出售事項的最高適用百分比率（定義見上市規則）超過5%但低於25%，根據上市規則第十四章，恒昌盛科技出售事項構成本公司的一項須予披露交易。協議項下的所有先決條件已獲達成，並已於2025年7月18日根據協議的條款及條件落實完成。有關恒昌盛科技出售事項的詳情載於本公司日期為2024年11月22日及2025年7月18日的公告內。

除本公告所披露者外，報告期內概無進行任何重大收購、出售附屬公司、聯營公司及合營企業及重大投資。

## 企業管治常規

本公司認同達致高度企業管治標準，以提高企業表現、透明度及責任乃具有價值並十分重要，因其能贏取股東及公眾的信任。董事會致力專注於內部監控、充足披露以及對全體股東負責等範疇，以依循企業管治原則並採納穩健的企業管治守則以符合法律及商業水平。

本公司已於整個報告期遵守上市規則附錄C1所載之企業管治守則（「企業管治守則」）載列的所有適用守則條文。本公司完全遵守企業管治守則的守則條文。

## 審核委員會

董事會轄下之審核委員會（「審核委員會」）於2018年7月25日成立，其職權範圍（於2019年1月8日修訂）符合企業管治守則的規定，旨在就外聘核數師的委任及罷免向董事會提供推薦意見、審閱財務報表及相關材料、就財務匯報程序提供意見及監察本集團的風險管理及內部監控系統。於2025年12月31日，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即周諺筠女士（主席）、姚新國先生及鮑里斯·塔迪奇先生。本集團於報告期內的會計原則及政策、財務報表及相關材料已由審核委員會審閱。

於報告期內，審核委員會共舉行了兩次會議，與外聘核數師及高級管理人員討論及審閱(其中包括)本集團的中期及年度業績及批准委任內部審計及其服務範圍。審核委員會於報告期內所履行的工作包括：(i)討論所採用的會計原則及慣例以及審計及財務報告事項；(ii)與外聘審計師討論審計的性質及範圍，並確定中期審查的範圍及程度；(iii)審閱本集團的中期及年度財務報表，包括當中所載的真實、公平、完整及重大財務報告判斷；(iv)審閱風險管理及內部監控審查報告；及(v)在考慮外聘核數師的聘用條款後，檢討及向董事會提出建議續聘外聘核數師。審核委員會的完整會議記錄由公司秘書保管。全體審核委員會成員均獲發審核委員會的會議記錄初稿及定稿傳閱，以便提供意見及批准。除非受到適用限制，否則審核委員會之所有決定均須向董事會匯報。審核委員會的完整會議記錄由公司秘書保管。

外聘核數師獲邀出席於報告期內舉行的審核委員會會議，與審核委員會成員討論審核及財務申報相關事宜。審核委員會主席於審核委員會會議後向董事會提供重大問題簡報。

本集團於報告期的年度業績於提交董事會審批前已由審核委員會審閱。審核委員會亦已審閱本公告，並確認本公告為完整及準確，並已遵守上市規則。董事與審核委員會於挑選及委任外聘核數師方面並無意見分歧。

### **上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)**

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則，作為其董事進行證券交易的行為守則。經本公司向全體董事作出具體查詢後，彼等各自確認其於報告期內一直遵守標準守則所載規定標準。

## 購買、出售或贖回上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。截至2025年12月31日，本公司並無持有任何該等庫存股份。

## 天職香港會計師事務所有限公司的工作範圍

有關本集團載於本公告的報告期的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及其相關附註的數額，已經獲得本集團核數師天職香港會計師事務所有限公司同意，該等數字乃本集團於報告期間綜合財務報表初稿所列數額。天職香港會計師事務所有限公司就此所履行的工作並不構成按照香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則而進行之核證服務委聘，因此天職香港會計師事務所有限公司概未就本公告發表任何保證。

## 獨立核數師報告摘錄

下文摘錄獨立核數師就審核本集團截至2025年12月31日止年度綜合財務報表所出具的報告：

## 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則真實而中肯地反映了 貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 與持續經營有關的重大不確定性

我們籲請 閣下關注綜合財務報表附註2.1(a)，該附註顯示，截至2025年12月31日止年度， 貴集團錄得淨虧損人民幣463,401,000元及經營活動現金流出淨額人民幣26,487,000元。於2025年12月31日， 貴集團流動負債超過其流動資產，兩者相差人民幣193,154,000元，而 貴集團的現金及現金等價物為人民幣33,688,000元。

該等情況，連同綜合財務報表附註2.1(a)所載的其他事件及情況，表明存在重大不確定性，其可能會對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。我們的意見並無就此事項作出修訂。

## 刊發年度業績及年報

本年度業績公告將於聯交所網站([www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk))及本公司網站([www.cncstg.com](http://www.cncstg.com))刊發。本公司報告期的年報將於適當時候分別在聯交所及本公司網站刊發。

## 致謝

本集團承蒙各位股東，客戶及業務夥伴一直以來的支持。本人謹此代表董事會藉此機會衷心感謝管理層以及全體員工對本集團持續發展所作出的貢獻，董事會將繼續與管理層及全體員工共同努力，為本公司及股東提升整體利益。

承董事會命  
中國技術集團有限公司  
主席兼執行董事  
谷林

香港，2026年3月30日

於本公告日期，董事會包括執行董事谷林先生(主席)、陳有安先生(副主席)、盧華勝先生、張元啟先生及馬富軍先生；以及獨立非執行董事姚新國先生、鮑里斯·塔迪奇先生及周諺筠女士。