

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## INTRON TECHNOLOGY HOLDINGS LIMITED

英恒科技控股有限公司  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
(股份代號：1760)

### 截至2025年12月31日止年度 全年業績公告

#### 財務摘要

(人民幣千元，另有指明者除外)

	2025年 12月31日	2024年 12月31日	按年變動 百分比
<b>財務數據</b>			
收入明細：			
— 汽車	3,895,604	4,945,776	-21%
— 雲服務器	467,818	212,315	120%
— 服務及其他	91,860	118,035	-22%
半導體方案業務	4,455,282	5,276,126	-16%
— 新能源動力系統	832,649	666,039	25%
— 熱管理	549,392	524,027	5%
— 智駕網聯	137,113	133,723	3%
— 服務及其他	82,904	93,203	-11%
汽車電子產品業務	1,602,058	1,416,992	13%
收入總額	6,057,340	6,693,118	-9%
毛利	755,394	968,592	-22%
淨利潤	55,002	204,209	-73%
母公司擁有人應佔利潤	57,872	208,633	-72%
每股盈利(人民幣分)			
— 基本及攤薄	5.32	19.18	-72%
建議每股末期股息(港幣分)	1.82	6.3	-71%
<b>財務比率(佔收入總額百分比)</b>			百分點變動
毛利	12.5%	14.5%	-2.0
研究與開發成本	8.4%	7.4%	1.0
淨利潤	0.9%	3.1%	-2.2

## 全年業績

英恒科技控股有限公司(「本公司」或「英恒科技」)董事(個別及統稱為「董事」)會(「董事會」)欣然公布本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「集團」)截至2025年12月31日止年度(「回顧年內」或「本年度」)的經審核全年業績，連同經選定解釋附註及2024年相關比較數字。

於本公告內，「我們」指本公司及倘文義另有指明則指本集團。

## 管理層討論及分析

### 概要

2025年，中國新能源汽車行業銷量保持增長，「以舊換新」等政策持續，推動新能源汽車需求增加。根據中國汽車工業協會(中汽協會)數據顯示，2025年，中國汽車銷量為3,440萬輛，同比增長9.4%，新能源汽車銷量為1,649萬輛，同比增長28.2%，新能源汽車新車銷量達到汽車新車總銷量的47.9%。與此同時，國家統計局數據顯示，汽車行業全行業利潤率降低至4.1%，為十年來最低。

汽車產業格局正經歷加速重構，電動化、智能化與網聯化技術的融合進程全面提速，智能駕駛技術及新能源技術已深度滲透至整車開發體系的各個環節。在激烈的市場競爭中，截至2025年12月31日止年度，本集團營業額下降9%。

回顧年內，本集團圍繞長期發展戰略，對業務結構進行了系統性梳理與優化，進一步明確業務分類邏輯，提升信息披露的清晰度和可理解性，以更清晰地反映公司的業務構成和發展方向。在新的業務架構下，公司整體業務聚焦於兩大核心業務，分別為半導體方案業務及汽車電子產品業務，該分類方式將有助於投資者更清晰地理解本集團業務規模、增長結構及長期戰略布局。

半導體方案業務是公司長期發展的技術根基。公司以車規級芯片方案為核心，持續深耕汽車領域，同時積極向雲服務器、人工智能(「AI」)及機器人等新興應用場景拓展。而汽車電子產品業務是公司近年來增長最快的業務，報告期內在收入規模、市場佔有率及行業影響力方面均持續提升。該業務以產品化和系統化能力為核心，逐步形成穩定的客戶基礎和規模化交付能力。在新的業務架構下，半導體方案業務與汽車電子產品業務之間保持良好的協同關係。一方面，半導體方案為產品業務提供核心技術與平台支持；另一方面，產品業務的規模化應用也為半導體方案的技術迭代和應用拓展提供了重要支撐。

另外，本集團熱管理產品已實現數百萬片級別的穩定交付，在國內市場具備領先的市場佔有率，並獲得行業廣泛認可。基於業務規模及行業地位的顯著提升，本集團在本報告期內將熱管理業務單獨拆分並進行披露，以更準確地反映該業務在本集團整體經營中的實際貢獻，全面展示本集團在汽車電子領域的技術實力和市場競爭力。

整體而言，公司正圍繞「半導體方案 + 產品化能力」兩條主線協同推進發展，在鞏固技術優勢的同時，不斷提升產品價值與市場影響力。本集團相信，這一清晰而聚焦的戰略布局，將為公司帶來長期、穩健且高質量的增長。

研究與開發（「研發」）是本集團穿越行業週期、構建核心競爭力的基石，「輕資產、重研發」始終為集團的重要經營理念。於2025年，本集團持續優化研發體系，透過升級研發團隊配置、強化項目精細化管理及提升研發成果轉化效率，在夯實研發實力與鞏固技術領先地位的同時，實現研發資源的高效配置與投入產出的良性循環。憑藉持續提升的研發實力、穩定的產品品質及卓越的服務表現，集團獲得生態夥伴的高度認可，並於回顧年內斬獲多項行業重要獎項，為未來深化合作及推動業務持續增長奠定堅實基礎。

## 業務回顧

2025年，中國汽車產業不斷擴張，形成「內需品質升級、出口規模拓展」的雙引擎驅動勢態，並持續展現出強勁的發展韌性與活力。本集團依託逾二十年深耕汽車電子、電動化及智能化領域的深厚積累，前瞻把握技術演進與市場趨勢，持續以卓越的研發能力與成熟的規模化交付體系，高效回應客戶多元且複雜的方案需求，全面支撐產品量產落地，鞏固行業領先的技術實力與穩固的市場地位。

於2025年，本集團採納新收入分類架構，以更清晰地向股東及投資者呈現各業務板塊的發展狀況、業務重點及未來發展策略，並提升與同業進行對標分析的可比性。本集團之業務新分類主要分為兩大業務：

## (1) 半導體方案業務

本業務以半導體分銷為核心，同時提供需求創造及技術服務，主要包括以下分部：

- **汽車**：主要涵蓋微控制器(microcontrollers)、存儲、功率器件、傳感器和驅動器等面向汽車行業的半導體方案；
- **雲服務器**：主要包括服務器電源系統、高速通信和存儲等面向服務器行業的AI半導體方案；
- **服務及其他**：主要包括半導體相關軟件方案分銷，以及半導體方案相關的技術服務收入等。

## (2) 汽車電子產品業務

本業務主要面向整車廠商(OEM)客戶及一級供應商客戶，提供汽車電子產品的定點開發與交付，根據不同車型進行產品設計與驗證，並於量產階段確保產品交付的數量及品質，主要包括以下分部：

- **新能源動力系統**：主要包括新能源汽車電機控制器(MCU)、電池管理系統(BMS)及功率磚新能源動力系統等相關汽車電子產品；
- **熱管理**：主要包括熱管理智能執行器、PTC控制器及空調壓縮機(EAC)控制器等相關汽車電子產品；
- **智駕網聯**：主要包括前視一體機、高階輔助駕駛系統(ADAS)、整車控制器(VCU)、區域控制器(ZCU)、底盤系統及無線充電控制器等相關汽車電子產品；
- **服務及其他**：主要包括來自半導體企業，以及國內及海外汽車行業客戶的研發服務收入等。

## 整體業績

2025年本集團的整體業績表現相對穩定，收入總額按年下跌約9%至人民幣6,057.3百萬元，主要收入變動為兩部分：半導體方案業務因市場內卷和集團應變措施啟動同比下降16%，同時汽車電子產品業務繼續多年增長趨勢，同比上升13%。其中半導體方案業務中的雲服務器板塊，和汽車電子產品業務中的新能源動力系統板塊的增長尤其顯著，分別增長120%和25%。

回顧年內，本集團毛利為人民幣755.4百萬元，毛利率12.5%，較去年下跌2.0個百分點，主要由於市場競爭持續劇烈，以及行業週期等原因，加上針對半導體方案業務部分毛利率水平較低、質量不符合長期發展要求的項目，本集團主動進行了結構性調整，以優化整體業務結構和盈利能力，半導體方案業務的收入和毛利率有所下滑。本集團努力不懈，堅持投入研發，快速迭代產品，在持續內卷的市場中站穩陣腳。通過技術降本、提升產量和擴大市場佔有率，汽車電子產品業務得以實現了毛利率的持續提高。

同時，集團通過不斷研發，為客戶提供更多樣化及定製化的方案，保持其市場領導地位，鞏固技術優勢。集團維持總研發費用佔收入總額8.4%，總金額為人民幣508.6百萬元。

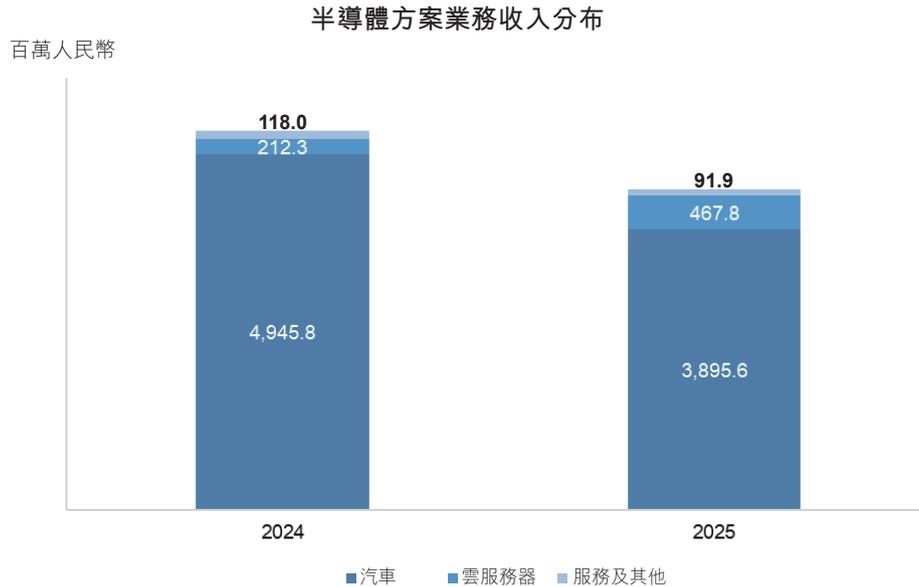
財務成本方面，回顧年內，財務費用較去年下降20%，主要由於整體貸款利息下降以及集團在貸款結構上繼續增加人民幣貸款比例，同時有效地利用人民幣較低貸款利率降低財務成本。

回顧年內，整車廠商及其一級供應商繼續是本集團的主要終端客戶，當中包括國內外頭部知名新能源乘用車品牌。海外市場成為重要成長領域，尤其是中國新能源汽車的國際競爭力持續提升。隨著國內新能源汽車加快出口，本集團海外項目持續增長，主要來自國際頭部零部件企業。2025年，本集團獲得新增量產定點項目162個，其中25個項目是海外項目，定點項目包括熱管理、底盤、高階輔助駕駛系統等重要領域，除國內主要車企外，客戶還拓展至日本、歐洲主要車企及Tier 1，是本集團未來增長的有力支撐。

回顧年內股東應佔利潤為人民幣57.9百萬元，去年為人民幣208.6百萬元，因此2025年淨利潤率為0.9%。

## 分部業績

### (1) 半導體方案業務



本集團半導體方案業務，在傳統分銷基礎上，進一步提供需求創造與技術服務，圍繞客戶需求的全生命週期，提供涵蓋諮詢、設計支援、技術開發、產品交付、工程服務及全生命週期質量管理等綜合支援。

集團在半導體方案業務領域具備多重核心優勢：憑藉集團資源擁有上百名研發人員，於先進半導體技術與應用創新上積累深厚；可協助客戶完成由產品定義、開發至部署的全流程客製化支援，並確保符合行業合規與認證要求；提供從元器件選型、系統整合到量產落地的端到端全生命週期技術服務；同時依託本土化團隊，配備逾百名工程師，實現敏捷響應與高效支援。

回顧年內，半導體方案業務收入人民幣4,455.3百萬元，佔總收入73.6%，收入金額較去年同期下降16%。半導體業務毛利率為10.2%至10.6%，較去年同期下跌2.7至3.5個百分點。半導體業務收入和毛利率下滑是由於市場內卷，導致汽車相關半導體方案收入下滑，同時半導體業務的雲服務器相關業務保持高速增長。

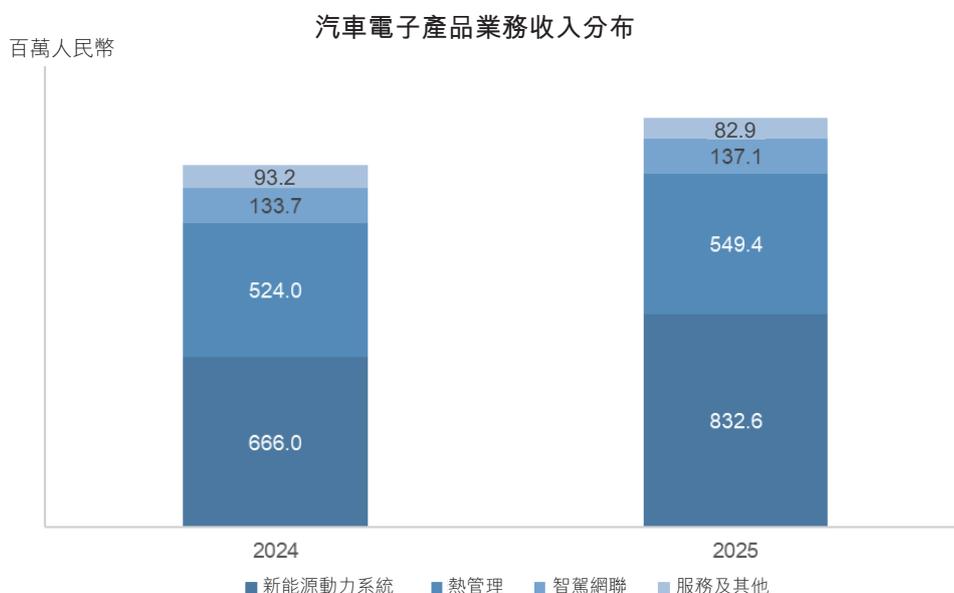
## 汽車相關的解決方案

回顧年內，汽車相關的解決方案板塊收入人民幣3,895.6百萬元，佔總收入64.3%，收入金額較去年同期下降21%。汽車半導體方案業務承受壓力，主要由於行業週期，以及下游整車汽車較大的盈利壓力。回顧年內，本集團與領先的實時嵌入式軟件開發商eSOL Co., Ltd. (「eSOL」)達成策略合作，將eSOL高安全性且可擴展的實時操作系統(RTOS)平台、高效開發工具及相關產品整合至英恒的汽車電子與軟件解決方案業務中。雙方將共同為中國客戶及整車廠商提供技術支持與服務，協力推動中國汽車市場的軟件技術創新、應用生態系統構建以及下一代軟件定義汽車的發展。

## 雲服務器相關的解決方案

集團在雲服務器相關領域主要產品為GPU板組(GPU boards)、功率傳輸模块(power delivery boards)和智能網卡(smart network interface cards)等，直接下游為服務器企業，終端客戶主要為互聯網企業。回顧年內，隨著人工智能逐漸滲透日常生活，AI服務器需求持續增長，帶動雲服務器相關半導體方案收入按年大增120%至人民幣467.8百萬元，佔總收入7.7%。未來，除了AI核心元件的供電解決方案外，高速信號鏈完整性產品的需求也預計迎來更大的增長空間。集團將持續優化資源配置，深化核心技術的研發與創新，以強化服務能力，把握人工智能驅動下的雲服務器相關解決方案增長機遇。

## (2) 汽車電子產品業務



本集團汽車電子產品涵蓋新能源動力系統、熱管理、智駕網聯、產品工程服務及其他業務，覆蓋整車多個功能領域，布局完整全面。回顧年內，該業務錄得收入人民幣1,602.1百萬元，佔總收入26.4%，收入金額同比增長13%。汽車電子產品毛利率為18.1%至18.5%，較去年同期上升0.1至0.7個百分點。該業務多年來收入及毛利率均持續保持高速增長，預期未來將成為推動集團增長的重要動力。

在汽車電子業務中，新能源動力系統表現尤為突出，2025年收入實現同比大幅增長，佔比進一步提升，已成為驅動集團高質量發展的核心動能。熱管理業務以熱管理智能執行器及PTC控制器為代表，持續鞏固市場地位；智駕網聯業務則在產業生態日趨完善下，進入大規模商業化落地的關鍵階段。面對行業內階段性的激烈競爭，本集團將順應趨勢、穩步推進，持續強化技術研發與場景應用落地，加速推動底盤系統、區域控制器和無線充電等產品的市場應用，實現該業務健康、可持續的高質量發展。

### 新能源動力系統

本集團新能源動力系統板塊主要包括電機控制器、功率磚和電池管理系統等業務。回顧年內，該業務收入錄得人民幣832.6百萬元，佔總收入13.7%，收入金額較去年同期增長25%，並保持快速增長態勢，於客戶定點等方面亦持續取得突破。

本集團研發的核心零部件「電機控制器功率磚」，在功率密度、集成度和可靠性等關鍵指標上已達到行業領先水平。該產品在功率半導體的應用技術和控制方面也取得了突破，並在系統方案上與傳統功率模塊方案存在差異化，具有更高的集成度，能幫助客戶簡化系統部署所帶來的額外成本。當前產品正處於量產爬坡階段，產能逐步提升，已於國產高端電車品牌實現量產，並在至少7家頭部車企完成定點。功率磚業務作為汽車電子領域的重要進展，成功實現單車價值量(per-vehicle value)的顯著提升，預計將成為2026年推動業務增長的重要動力。

憑藉規模化的高質量交付，本集團市場滲透率持續提升。根據弗若斯特沙利文(Frost & Sullivan)預測，至2030年，全球功率磚於新能源汽車中的滲透率將達39.7%，市場規模預計將達人民幣839億元。本集團將持續研發更高功率密度解決方案，以滿足市場需求，繼續發揮先進解決方案的服務優勢，進一步提升市場滲透率。

2025年本集團向客戶交付的乘用車電機控制器相關產品出貨量(含功率磚和PCBA)總計120萬多件，覆蓋70多萬套電機控制總成。面對行業競爭加劇及車廠對系統整合需求的持續提升，傳統單一解決方案供應商已難以滿足市場要求。未來，集團將持續強化技術研發能力和優化產品組合，並通過持續創新與深化合作，滿足車廠對高效可靠解決方案的日益增長需求，致力在激烈市場競爭中保持領先，推動行業持續發展。

## 熱管理

本集團熱管理板塊主要包括熱管理智能執行器、PTC控制器及空調壓縮機控制器等產品。在熱管理控制器領域，集團位居行業領先地位。回顧年內，熱管理業務收入錄得人民幣549.4百萬元，佔總收入9.1%，收入金額較去年同期增長5%，集團熱管理業務保持穩定增長。

## 智駕網聯

回顧年內，智駕網聯板塊收入錄得人民幣137.1百萬元，佔總收入2.3%，收入金額較去年同期增長3%。

回顧年內，本集團積極投入地平線(Horizon Robotics)征程®6相關解決方案的研發，推出基於征程®6E/M平台的新一代系統級域控制器解決方案MADC4.0，該方案深度融合了地平線新一代車載智能計算方案征程®6E/M和英飛凌(Infineon)AURIX™單片機，全面強化了軟硬件安全、系統安全、功能安全和信息安全等安全防禦體系，配套底軟和中間件也依據高功能安全等級開發，全方位構築安全防護機制；此外，還發布了支持征程®6和GPU算力平台的前融合感知方案，該方案採用先進的BEV+Transformer技術及前融合架構，有效提升智能駕駛的感知能力，結合4D毫米波雷達、攝像頭系統與傳感器融合算法，致力構建高性能、低成本且具廣泛適應性的智駕感知融合系統。

目前，集團正為國內多家整車廠商及系統商開展征程®6相關解決方案開發；同時積極服務海外客戶，提供定製化設計方案與樣機，以滿足不同市場的需求。

集團將持續穩健發展，進一步深化與包括地平線在內的眾多本土半導體廠商的生態合作，積極推動國產技術的應用與創新，持續加強技術研發與場景落地；除智能駕駛產品外，亦加速推動底盤、區域控制器和無線充電等產品的市場應用，聚焦核心技術突破與產品優化升級，實現該業務健康且可持續的高質量發展。

## 研發和集團發展

研發是本集團發展戰略的核心驅動力。在全球汽車行業電動化、智能化與網聯化加速演進的大背景下，本集團的技術領先地位不斷鞏固，並將持續為提升市場競爭力、開拓市場空間和促進業務增長提供堅實支撐。2025年本集團繼續積極優化以不斷提升自身研發實力，通過積極優化研發團隊和強化項目管理等，保持我們的競爭優勢，回顧年內研發費用為人民幣508.6百萬元，按年增加3%，佔集團收入比例約8.4%。

於2025年12月31日，本集團共有1,062名全職研發相關技術人員，佔員工總數71.7%，本年度，本集團共擁有426項專利及369項軟件版權，分別較2024年底增加68項及42項。截至2025年12月31日，在審的發明專利210項；在審的實用新型專利53項；在審的外觀設計專利10項。綜上合計在審專利273項。

在底盤領域，本集團產品布局覆蓋轉向(steering)、制動(braking)及懸掛系統(suspension systems)領域，於回顧年內在底盤及安全系統部分獲得多個項目定點，解決方案覆蓋了線控轉向(steering-by-wire)、空氣懸掛(air suspension)和底盤域控制器等。在新能源汽車中部分底盤電控出現了直接採用高壓供電方案趨勢；集團在高壓電控和功能安全領域具備豐富技術積累，這一趨勢進一步凸顯集團在底盤部分的技術優勢。底盤業務目前在集團整體收入中佔比較低，尚處於前期布局階段，但預計在未來將成為集團增長的另一重要助力。

回顧年內，英飛凌科技(上海)有限公司與本集團正式宣布共建創新應用中心，將聚焦工業、機器人、消費及汽車領域，為客戶提供定製化技術解決方案與全週期增值服務。本集團在具身智能(embodied intelligence)領域，提前進行了諸多布局，目前在多模感知、融合定位、以及關節模組驅動和控制等領域都取得了豐富的研究開發成果。

在具身智能領域，本集團基於地瓜機器人強大的RDK S100智能計算平台，成功開發了GRC1.0高性能控制器解決方案，為機器人「小腦」應用(如實時運動控制和精準交互)提供堅實軟硬件保障。集團立足於電機控制、芯片應用及嵌入式軟件等底層技術，在電氣化和智能化方面積累了豐富的產業化經驗。

在面向規模交付的配套測試驗證方面，2025年研發測試驗證中心持續承接和匹配集團多樣化電控產品測試驗證需求，尤其是功率磚產品測試需求保持快速增長，相關測試技術和設備能力逐步適配，獲得測試委託需求超過800單。

2025年，研發測試端的能力進一步提升，實驗室獲得多項認證與資質提升，順利通過中國合格評定國家認可委員會(CNAS)複審，已具備電磁兼容性(EMC)、電性能、環境可靠性、機械應力及電驅台架等在內的綜合檢測能力，並協助南通基地通過IATF 16949體系審核。

本集團位於江蘇南通的「新能源汽車動力系統總成電控單元項目」二期項目已動工，並計劃於2026年投入使用。項目將重點推進新產品研發及製造車間、測試中心升級擴容，進一步拓展電控PCBA、功率磚等高端研發製造的能力，並同步建設更高標準的實驗室，為持續創新與技術疊代提供堅實支撐。項目全面建成後，將成為國內一流的電控技術與工程製造中心，顯著提升新產品開發效率與規模化交付水準，標誌著本集團在新能源汽車電控系統領域的自主研發與工程能力邁入新階段。

## 供應鏈管控與產品品質控制

基於「輕資產、重研發」的經營理念，集團在汽車電子產品的生產上主要採用輕資產模式，這一模式在當下能夠適應汽車行業的快速迭代，實現產能的靈活性，並能免於產能閒置的困擾。隨著互聯網與汽車在技術和營銷上的深度融合，車型銷量的準確預測變得更加困難，在客戶銷量爆發時集團可以更加快速地回應客戶需求的變化。

集團在產品交付上進行全生命週期流程管理，實現對生產過程的深度把控。集團堅持對工藝的掌握，在南通和無錫的研發試製工廠上先實現工藝的量產化，再將工藝複製到量產工廠。

集團2025年交付1,049萬件汽車電子產品，同比增長36%，在較大的交付數量基礎上實現了極高的產品品質，零公里故障率低至百萬分之11 (PPM)，由此獲得了客戶的高度認可。

## 環境、社會及管治

本集團於環境、社會及管治(「ESG」)方面一直秉持可持續發展理念，將綠色可持續發展全面納入核心發展戰略。現階段，碳排放減排具體目標規劃已正式落地實施，在履行環境責任及推動綠色發展方面，已邁出實質性及關鍵性步伐。我們全面收集並深入分析員工、供應商、客戶及所有利益相關方的寶貴意見，將ESG理念深度融入企業戰略制定、生產經營及研發創新的全流程中，使集團發展更具全面性、前瞻性及可持續性。針對2026年氣候政策新要求，本集團強化與上下游合作伙伴的協同減排機制，響應全球氣候治理新趨勢。

## 展望

本集團從半導體方案業務開始，逐漸進入汽車電子產品領域，從單車價值量較低的熱管理智能執行器和PTC控制器等產品，到單車價值量較高的電機控制器和電池管理系統，再到功率磚產品，實現了單車價值量的較大突破，集團也將進入發展的快車道。

2026年，由於新能源車購置稅減免退坡等因素，預計國內新能源車市場面臨一定挑戰。集團深耕頭部客戶，隨著功率磚等自主研發產品規模化交付，預計集團汽車電子產品的業務收入將會提高。

新能源車海外需求仍然較為旺盛，新能源車出口保持高速增長，尤其2025年插混車出口量實現了超過200%的增速。在海外業務上，集團憑藉國內市場積累的優勢，向海外市場進軍的步伐可能加快。本集團將繼續圍繞核心產品，持續加大在業務出海上的投入，直接面向海外客戶獲取更多汽車電子產品量產定點。

隨著包括購置稅減免退坡的影響逐漸消除，汽車行業整體發展以及智能化、電動化轉型深入，對新能源動力系統、智駕網聯和熱管理等需求將保持穩定增長，集團將有機會憑藉技術研發實力，開發更具競爭力的產品，針對新興市場需求優化產品結構，促進業務企穩回升。

集團在技術和產業上的一大重要優勢在於對芯片的應用，2026年集團將繼續加深與上游芯片企業的深度合作，拓展合作的業務內容。

在機器人領域，集團將持續深化與產業夥伴的生態聯動，充分整合汽車產業的優質供應鏈資源、高標準質量管控體系及規模化量產積澱，以汽車電子產品成熟生態為核心支點，深挖技術共通價值、落地場景化創新實踐，打造並推出更成熟、更完善的機器人控制器產品。

2025年，本集團新增量產定點數量超過162項，其中有25個為海外項目定點，涵蓋以下領域和技術方向：

- 新能源汽車電機控制器(MCU)
- 功率磚
- 電池管理系統(BMS)
- 熱管理技術，包括PTC加熱和執行器(水泵和風扇等)
- 無線充電系統
- 底盤系統
- 高階輔助駕駛系統(ADAS)

展望未來，本集團將持續加大研發投入，鞏固行業領先地位，在深耕國內市場並夯實發展根基的同時，加速推進全球化布局，憑藉核心技術優勢驅動企業實現長期可持續增長，為股東創造更具價值的投資回報。

## 財務回顧

### 收入

截至2025年12月31日止年度，收入總額按年減少9%至人民幣6,057.3百萬元(2024年12月31日：人民幣6,693.1百萬元)。該變動主要是由於半導體方案業務因市場內卷和集團啓動應變措施而同比下降16%，同時汽車電子產品業務同比上升13%。其中半導體方案業務中的雲服務器板塊，和汽車電子產品業務中的新能源動力系統板塊的增長尤其顯著，分別增長120%和25%。

下表載列本集團於所示年度按分部劃分的收入明細：

	<b>2025年</b> <b>12月31日</b> <b>人民幣千元</b>	2024年 12月31日 人民幣千元	按年變動 百分比
— 汽車	<b>3,895,604</b>	4,945,776	-21%
— 雲服務器	<b>467,818</b>	212,315	120%
— 服務及其他	<b>91,860</b>	118,035	-22%
半導體方案業務	<b>4,455,282</b>	5,276,126	-16%
— 新能源動力系統	<b>832,649</b>	666,039	25%
— 熱管理	<b>549,392</b>	524,027	5%
— 智駕網聯	<b>137,113</b>	133,723	3%
— 服務及其他	<b>82,904</b>	93,203	-11%
汽車電子產品業務	<b>1,602,058</b>	1,416,992	13%
總計	<b>6,057,340</b>	6,693,118	-9%

### 毛利及毛利率

截至2025年12月31日止年度，本集團毛利相比去年減少22%至人民幣755.4百萬元。毛利率由截至2024年12月31日止年度的14.5%降低至截至2025年12月31日止年度的12.5%。

### 其他收入及收益

本年度本集團的其他收入及收益主要包括銀行利息收入、政府補助及按公平值計入損益的金融資產的公平值收益等。截至2025年12月31日止年度，其他收入及收益增長194%至人民幣136.3百萬元，主要由於按公平值計入損益的金融資產的公平值收益增加。

### 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支主要包括員工薪金、福利以及股權結算購股權及獎勵開支、差旅及業務招待開支、市場推廣開支以及行政折舊相關的成本。本年度內，本集團的銷售及分銷開支為人民幣110.3百萬元，與2024年持平。

## 行政開支

行政開支主要包括(a)研發開支；及(b)其他行政開支包括管理層、行政及財務人員薪金、福利以及股權結算購股權及獎勵開支、行政成本、差旅開支、與作行政用途的物業、廠房及設備有關的折舊開支、管理資訊系統攤銷開支、其他稅項及徵費。

本年度內，行政開支為人民幣584.1百萬元，較2024年增加4%。其中(a)於行政開支扣除的研發開支人民幣454.3百萬元，連同於銷售成本扣除的遞延開發成本攤銷人民幣54.3百萬元，研發開支合共為人民幣508.6百萬元，佔收入8.4%。研發開支較2024年增加3%，主要是由於研發外包服務及研發耗材增加；及(b)其他行政開支為人民幣129.9百萬元，較2024年增加7%，主要由於顧問費及辦公開支增加所致。

## 其他開支

本年度內，其他開支主要包括匯兌差額及其他。2025年該等開支為人民幣32.1百萬元，較2024年減少42%，主要由於匯兌損失減少所致。

## 融資成本

本年度內，融資成本主要是已貼現應收票據及銀行借款的利息，為人民幣89.1百萬元，較2024年減少20%，主要是由於貸款金額減少，以及本集團持續優化貸款組合、提高低息人民幣貸款佔比，使致實際貸款利率下降所致。

## 所得稅開支

本年度內，所得稅開支為人民幣20.7百萬元，按年變動185%，主要由於遞延稅項撥回及已確認遞延稅項減少所致。

## 本年度利潤

由於收入減少和毛利率降低及修訂已確認遞延稅項，本集團的本年度淨利潤由截至2024年12月31日止年度的人民幣204.2百萬元減少73%至截至2025年12月31日止年度的人民幣55.0百萬元。

## 流動資金及財務資源

本年度內，本集團繼續維持良好及穩健的流動資金狀況。於2025年12月31日，本集團之現金及現金等價物合計為人民幣489.6百萬元(2024年12月31日：人民幣916.2百萬元)。

本集團錄得流動資產淨值人民幣1,624.2百萬元(2024年12月31日：人民幣1,716.4百萬元)。本年度的資本性支出為人民幣59.2百萬元，主要用以添加研發設備以及增強研發基礎設施，實現多點研發以支持和服務客戶。

於2025年12月31日，本集團的淨債務權益比率為50% (2024年12月31日：50%)，比率指淨債務除以母公司擁有人應佔權益加淨債務。淨債務包括計息銀行及其他貸款、貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用，減現金及現金等價物及已質押存款。

於2025年12月31日，本集團之未償還銀行貸款為人民幣1,605.0百萬元(2024年12月31日：人民幣2,038.4百萬元)。

## 全球發售所得款項用途

本公司股份(「股份」)於2018年7月12日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，經扣除包銷費用、佣金及所有相關開支後，本公司自全球發售(定義見本公司日期為2018年6月29日的招股章程(「招股章程」))收取所得款項淨額766.7百萬港元(相當於人民幣655.4百萬元)(「所得款項淨額」)。

誠如本公司日期為2019年7月12日的公告所披露，經重新評估提升本集團整體研發基建所需資金後，董事會議決將原定分配作透過投資及購入測試及其他設備以及科技軟件，加強本集團的研發基建，藉以加快本集團的解決方案開發週期，從而提升本集團的解決方案對客戶的曝光率的部分所得款項淨額的建議用途，改為透過以下方式加強本集團的研發基建：(i)投資及購入測試及其他設備以及科技軟件，藉以加快本集團的解決方案開發週期，從而提升本集團的解決方案對客戶的曝光率；及(ii)投資、收購及翻新物業作研發用途。

本年度內，所得款項淨額已經按照招股章程中「未來計劃及所得款項用途」一節及本公司日期為2019年7月12日的公告所載用途動用。

所得款項淨額的計劃用途、所得款項淨額的原定分配及經修訂分配，及所得款項淨額截至2025年12月31日的動用情況詳情載列如下：

所得款項用途	計劃用途 (人民幣百萬元)	估所得 款項淨額總數的 百分比 (%)	自2024年	截至2025年	截至2025年 12月31日 實際動用情況 (人民幣百萬元)	於2025年	預期動用餘下 未動用所得款項 淨額的時間表
			12月31日起 結轉的未動用 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	12月31日止 年度內已動用 所得款項 (人民幣百萬元)		12月31日 未動用 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	
1. 擴充研發實力	196.6	30	0	0	196.6	0	不適用
2. 加強研發基建	196.6	30	0	0	196.6	0	不適用
3. 獲得研發實力	196.6	30	52.0	5.2	149.8	46.8	預期於2026年底前悉數動用*
4. 一般營運資金	65.6	10	0	0	65.6	0	不適用
總計	655.4	100	52.0	5.2	608.6	46.8	

\* 誠如2024年報所披露，考慮到近期全球及國內經濟環境以及相關的不確定性，使用剩餘未動用淨所得款項的預期時間表延長至2025年底。誠如2025年中期報告所披露，由於需要更多時間甄選及物色合適的潛在投資對象，預期時間表進一步延長至2026年底。

## 資本承擔

於2025年12月31日，本集團已訂約但未撥備之資本承擔為人民幣6.8百萬元(2024年12月31日：人民幣7.2百萬元)。

## 重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

本年度內，本集團並無進行任何重大投資、重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業(2024年12月31日：無)。

## 資產質押

於2025年12月31日，本集團人民幣134.8百萬元之若干存款已質押作為本集團若干銀行貸款、保證函、信用證及應付票據的抵押(2024年：人民幣165.5百萬元)。

## 或然負債

於2025年12月31日，本集團並無任何重大或然負債(2024年12月31日：無)。

## 匯兌風險

本集團主要於中國營運，收入有來自不同幣種的交易。因而面臨因人民幣與用以進行業務的其他貨幣之間的匯率波動所產生的外匯風險。本集團因人民幣以外貨幣計值的銀行結餘、貿易應收及應付款項及其他應收及應付款項，以及銀行貸款而受外匯風險影響。本集團力求透過減低其淨外幣倉位，限制所承受的外幣風險。同時本集團會通過對客戶價格的調整轉移成本，和在必要時考慮以外匯遠期合約輔助，減少因外幣匯率波動的損失。

本年度內，本集團通過以上方式管理外匯匯率波動，減少這方面的風險。本集團會密切監視外匯匯率變化以管理貨幣風險，並會在需要時考慮採取必要行動。

## 僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團聘用1,481名僱員(2024年12月31日：1,308名僱員)。本集團的員工成本(包括薪酬、花紅及股權結算購股權及獎勵開支、退休金及福利惟不包括董事及聯席行政總裁酬金)總額為人民幣582.4百萬元，佔本集團本年度收入的9.6%(2024年：人民幣584.9百萬元)。

本集團提供具有吸引力的薪酬方案，包括具有競爭力的基本薪金加上年度績效花紅，並向僱員提供專門培訓，促進僱員於架構內向上流動及提升僱員對本公司的忠誠度。本集團的僱員須接受定期工作績效考核，從而釐定其晉升前景及薪酬。薪酬乃參考市場常規及僱員個人表現、資歷及經驗以及本集團業績而釐定。

截至2025年12月31日，根據於2018年6月22日採納的購股權計劃，本集團向合資格僱員合共授出47,955,000份發行在外購股權，以提升公司薪酬待遇的吸引力，並鼓勵僱員有更佳表現。詳情請參閱本公司日期分別為2019年1月21日、2020年9月30日、2021年5月18日、2022年11月25日、2023年9月20日及2024年3月20日之公告。

本集團根據香港法例第485章《強制性公積金計劃條例》為其香港僱員設立一項定額供款的強制性公積金退休福利計劃(「**強積金計劃**」)。截至2025年12月31日止年度，本集團並無錄得任何已沒收的強積金計劃供款，以減少現有的供款水平(截至2024年12月31日止年度：人民幣359,000元)。

本集團的中國僱員參與地方政府機關管理的不同定額供款計劃，據此，本集團會向有關計劃支付工資成本的指定百分比作為供款。本集團並無責任支付其他供款，亦沒有任何可供扣減現有供款水平的沒收供款。

## 企業管治常規

本公司致力維持高水平企業管治，以保障股東利益、提升企業價值、制訂業務戰略及政策，並提高透明度及問責性。

本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)的守則條文作為其本身的企業管治守則。

董事會認為本公司於本年度內已遵守企業管治守則的所有適用守則條文，惟偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條，該條規定主席及行政總裁應予區分，不應由同一人擔任。陸穎鳴先生身兼本公司主席及聯席行政總裁，負責戰略發展及業務營運。董事會相信此項安排將提升我們的決策及執程序的效率。另外，本集團已透過董事會及獨立非執行董事實行適當的制衡機制。有鑒於此，董事會認為偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條，對本集團的情況而言實屬恰當。

董事會將不時審視企業管治架構及慣例，並在董事會認為恰當之時作出必要的安排。

## 遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納條款不寬於上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)的書面指引(「**書面指引**」)，作為董事進行證券交易的守則。

經對全體董事作出特定查詢後，彼等各人確認於本年度至本公告日期均一直符合標準守則及書面指引。本公司概無獲悉任何可能管有本公司內幕消息的僱員不符書面指引的情況。

## **購買、出售或贖回本公司的上市證券**

截至2025年12月31日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## **審閱全年業績**

審核委員會由全體三名獨立非執行董事組成，分別為徐容國先生、江永瑋先生及韓舒婷女士。審核委員會已聯同管理層審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至2025年12月31日止年度的全年業績及綜合財務報表。審核委員會認為，全年業績遵守所有適用的會計準則、法例及規例，而本公司已作出適當的披露。

## **核數師就年度業績公告的工作範圍**

本公告所載財務資料並不構成本集團截至2025年12月31日止年度之經審核賬目，但摘錄自經本公司核數師安永會計師事務所根據香港會計師公會頒布之香港核數準則審核之截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表。本公告所載之財務資料已由審核委員會審閱並獲董事會批准。

## **股東週年大會**

本公司將於2026年5月26日(星期二)舉行2026年股東週年大會。召開2026年股東週年大會通告，將遵照上市規則規定於適當時候刊發並向股東寄發。

## **末期股息**

董事會決議就截至2025年12月31日止年度，向於2026年6月3日(星期三)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東建議派付末期股息每股港幣1.82分(2024年：港幣6.3分)。待將於2026年5月26日(星期二)舉行的2026年股東週年大會上由股東批准，預期建議末期股息將於2026年7月2日(星期四)或前後派付。

## 暫停辦理股份過戶登記及記錄日期

本公司將於下列期間暫停辦理股份過戶登記，於該等期間將不會進行任何本公司股份過戶登記：

### (a) 釐定出席2026年股東週年大會並於會上投票的資格

為釐定出席2026年股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2026年5月20日(星期三)至2026年5月26日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理本公司股份過戶登記。

為確保股東符合資格出席2026年股東週年大會並於會上投票，股東必須不遲於2026年5月19日(星期二)下午四時三十分，將正式蓋章的過戶文件連同相關股票，送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續。

### (b) 釐定收取建議派發的末期股息的資格

為釐定收取建議派發的末期股息(須待股東在2026年股東週年大會上批准)的資格，本公司將於2026年5月30日(星期六)至2026年6月3日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理本公司股份過戶登記。為符合資格收取建議派付的截至2025年12月31日止年度的末期股息，所有過戶文件連同相關股票，須不遲於2026年5月29日(星期五)下午四時三十分，送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續。

## 充足公眾持股量

上市規則第8.08(1)(a)條規定，上市發行人的已發行股本總額在任何時間須有最少25%由公眾持有。根據本公司公開獲取的資料，並據董事於本公告日期所知，本公司一直維持規定的公眾持股量，即本公司已發行股份不少於25%由公眾持有。

## 刊發全年業績及年度報告

業績公告須分別刊登於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.intron-tech.com](http://www.intron-tech.com))。本公司本年度的年度報告將於適當時候向股東寄發並分別刊登於聯交所網站及本公司網站。

## 綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	4	<b>6,057,340</b>	6,693,118
銷售成本		<u><b>(5,301,946)</b></u>	<u>(5,724,526)</u>
毛利		<b>755,394</b>	968,592
其他收入及收益	4	<b>136,273</b>	46,430
銷售及分銷開支		<b>(110,301)</b>	(110,192)
行政開支		<b>(584,121)</b>	(561,427)
其他開支		<b>(32,083)</b>	(55,616)
融資成本		<b>(89,125)</b>	(110,778)
分佔聯營公司利潤和虧損		<u><b>(291)</b></u>	<u>2,734</u>
除稅前利潤	5	<b>75,746</b>	179,743
所得稅(開支)／抵免	6	<u><b>(20,744)</b></u>	<u>24,466</u>
年度利潤		<u><b>55,002</b></u>	<u>204,209</u>
以下人士應佔：			
母公司擁有人		<b>57,872</b>	208,633
非控股權益		<u><b>(2,870)</b></u>	<u>(4,424)</u>
母公司普通權益持有人應佔每股盈利		<b>55,002</b>	204,209
基本及攤薄	8	<u><b>人民幣5.32分</b></u>	<u>人民幣19.18分</u>

## 綜合全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年度利潤	<u>55,002</u>	<u>204,209</u>
其他全面收益		
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面收益：		
換算海外業務的匯兌差額	<u>26,265</u>	<u>(22,746)</u>
於其後期間可能重新分類至損益的 其他全面虧損／(收益)淨額	<u>26,265</u>	<u>(22,746)</u>
於其後期間將不會重新分類至損益的其他全面收益：		
指定按公平值計入其他全面收益的股權投資：		
公平值變動	4,546	1,967
所得稅影響	<u>(754)</u>	<u>(321)</u>
	3,792	1,646
換算本公司賬目的匯兌差額	<u>(18,792)</u>	<u>17,475</u>
於其後期間將不會重新分類至損益的 其他全面(收益)／虧損淨額	<u>(15,000)</u>	<u>19,121</u>
年度其他全面收益／(虧損)，扣除稅項	<u>11,265</u>	<u>(3,625)</u>
年度全面收益總額	<u>66,267</u>	<u>200,584</u>
以下人士應佔：		
母公司擁有人	69,137	205,008
非控股權益	<u>(2,870)</u>	<u>(4,424)</u>
	<u>66,267</u>	<u>200,584</u>

# 綜合財務狀況表

2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		243,898	259,628
使用權資產		43,377	43,876
其他無形資產		487,257	424,697
於聯營公司的投資		14,900	15,191
按公平值計入損益的金融資產		227,910	131,394
指定按公平值計入其他全面收益的股權投資		8,951	4,410
遞延稅項資產		168,496	168,091
物業、廠房及設備的預付款項		31,818	25,760
非流動資產總額		<u>1,226,607</u>	<u>1,073,047</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		1,211,928	1,332,966
貿易應收款項及應收票據	9	2,097,104	2,352,870
合同資產		1,316	405
預付款項、其他應收款項及其他資產		554,028	269,257
已質押存款		134,782	165,520
現金及現金等價物		489,569	916,208
流動資產總額		<u>4,488,727</u>	<u>5,037,226</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	10	740,203	574,947
其他應付款項及應計費用		782,331	937,949
衍生金融工具		440	680
計息銀行及其他貸款		1,264,616	1,742,945
租賃負債		18,369	19,707
應付稅項		58,582	44,560
流動負債總額		<u>2,864,541</u>	<u>3,320,788</u>
流動資產淨額		<u>1,624,186</u>	<u>1,716,438</u>
總資產減流動負債		<u>2,850,793</u>	<u>2,789,485</u>

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		12,416	10,963
政府補助		220	1,260
計息銀行及其他貸款		340,312	295,443
遞延稅項負債		4,633	553
		<u>357,581</u>	<u>308,219</u>
非流動負債總額		<u>357,581</u>	<u>308,219</u>
資產淨額		<u>2,493,212</u>	<u>2,481,266</u>
<b>權益</b>			
母公司擁有人應佔權益			
股本	11	9,249	9,249
儲備		2,485,571	2,470,577
		<u>2,494,820</u>	<u>2,479,826</u>
非控股權益		<u>(1,608)</u>	<u>1,440</u>
權益總額		<u>2,493,212</u>	<u>2,481,266</u>

# 財務報表附註

2025年12月31日

## 1 編製基準

財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的香港財務報告準則會計準則(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。財務報表按歷史成本法編製，惟不包括按公平值計入損益的金融資產、按公平值計入其他全面收益的金融資產和衍生金融工具，其已按公平值計量。財務報表乃按人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有金額已湊整至最接近的千位。

## 2 會計政策變動及披露

本集團已就本年度的財務報表首次採納香港會計準則第21號缺乏可兌換性之修訂。本集團並無提前採納任何其他已發行但尚未生效之準則或修訂。

香港會計準則第21號的修訂訂明實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下，實體應如何估計計量日期的即期匯率。該等修訂要求披露資料，使財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換的影響。由於本集團開展交易所用之貨幣以及海外附屬公司及聯營公司用於換算為本集團呈列貨幣之功能貨幣具有可兌換性，故該等修訂對本集團之財務報表並無任何影響。

此外，香港會計師公會已就香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第18號、香港會計準則第1號、香港會計準則第8號、香港會計準則第36號及香港會計準則第37號財務報表中有關不確定因素的披露的闡釋範例頒布修訂，在相應香港財務報告準則會計準則中加入闡釋範例。該等範例以氣候相關示例反映相應香港財務報告準則會計準則中關於在財務報表中報告不確定因素之影響之現有規定。因此，該等修訂並無訂明生效日期或過渡性條文。

### 3. 經營分部資料

就管理而言，本集團並無按其產品劃分業務單位，並僅有一個可報告經營分部。管理層對本集團的經營分部的經營業績進行全盤監控，以就資源分配及績效評估作出決策。

#### 地域資料

##### (a) 外部客戶收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
香港	137,494	227,744
中國內地	5,918,788	6,419,743
其他國家／地區	1,058	45,631
	<u>6,057,340</u>	<u>6,693,118</u>

上述收入資料乃按客戶所在地而定。

##### (b) 非流動資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
香港	9,100	15,702
中國內地	811,237	752,005
其他國家／地區	913	1,445
	<u>821,250</u>	<u>769,152</u>

上述非流動資產資料乃按資產所在地而定，不包括遞延稅項資產、按公平值計入損益的金融資產及指定按公平值計入其他全面收益的股權投資。

#### 有關主要客戶的資料

於年內佔本集團10%或以上收入之各主要客戶之收入載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶1	<u>不適用*</u>	<u>826,387</u>

\* 由於個別客戶的收入不佔本集團年內收入的10%或以上，故並未披露該客戶的相應收入。

#### 4. 收入、其他收入及收益

收入分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶合約收入	<u>6,057,340</u>	<u>6,693,118</u>

客戶合約收入

##### (i) 分類收入資料

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入確認時間		
於某一時間點		
— 銷售產品	5,979,095	6,605,951
— 提供技術服務	<u>78,245</u>	<u>87,167</u>
	<u>6,057,340</u>	<u>6,693,118</u>

下表列示於本報告期內確認的收入金額計入報告期開始時的合同負債並由過往期間達成的履約責任確認：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於報告期開始時計入合同負債的已確認收入：		
銷售產品	8,243	20,033
技術服務	<u>29,647</u>	<u>28,400</u>
總計	<u>37,890</u>	<u>48,433</u>

##### (ii) 履約責任

有關本集團的履約責任的資料概述如下：

銷售產品

履約責任是於交付產品時達成，付款一般自交付產品起計30天至90天內到期支付，惟新客戶則一般須提前付款。

## 技術服務

履約責任是於提供服務時達成，一般須於提供服務前作出短期墊款。技術服務合約為期一年或以上，並按照產生時間收費。

於報告期末，尚餘履約責任(未達成或部分未達成)預期將於一年內確認。根據香港財務報告準則第15號，並未披露分配至該等未履行合約的交易價格。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
其他收入		
政府補助(附註a)	26,135	12,777
衍生金融工具的投資收入	5,098	2,237
銀行利息收入	9,299	5,890
按公平值計入損益的金融資產股息收入	547	776
佣金收入	471	2,707
補償收入	-	148
其他	212	105
其他收入總額	<u>41,762</u>	<u>24,640</u>
收益		
出售物業、廠房及設備項目收益	-	423
出售按公平值計入損益的金融資產之收益	-	11,134
公平值收益淨額：		
衍生工具		
— 交易不構成對沖	240	2,320
按公平值計入損益的金融資產		
— 強制如此指定	94,271	7,913
收益總額	<u>94,511</u>	<u>21,790</u>
其他收入及收益總額	<u>136,273</u>	<u>46,430</u>

### 附註：

- (a) 金額指本公司附屬公司從所在地區地方政府取得的補助金，主要用於補償研發活動產生的開支及支持本集團之營運及開發。概無有關補助金的未達成條件及其他或然情況。

## 5. 除稅前利潤

本集團的除稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已售存貨成本	5,194,740	5,628,694
已提供服務成本	52,826	42,351
物業、廠房及設備折舊	56,837	58,512
使用權資產折舊	21,631	24,463
專利及軟件攤銷*	9,823	8,744
研發成本：		
遞延開支攤銷*	54,380	53,481
本年度開支	454,253	439,643
總計	<u>508,633</u>	<u>493,124</u>
未計入租賃負債計量的租賃付款	3,251	6,405
核數師酬金	3,283	3,295
僱員福利開支(不包括董事及聯席行政總裁的酬金(附註8))：		
工資及薪金	479,817	475,752
股權結算股份期權及獎勵開支	8,918	18,717
退休金計劃供款	88,046	84,583
員工福利開支	5,611	5,808
減：資本化金額	(86,520)	(92,419)
總計	<u>495,872</u>	<u>492,441</u>

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
匯兌差異淨額	31,762	53,716
貿易應收款項減值淨額	8,868	3,858
存貨撇減至可變現淨值**	32,796	71,424
按公平值計入損益的金融資產股息收入	(547)	(776)
出售按公平值計入損益的金融資產收益	-	(11,134)
衍生金融工具的投資收入	(5,098)	(2,237)
公平值收益淨額：		
衍生工具		
－ 交易不構成對沖	(240)	(2,320)
按公平值計入損益的金融資產		
－ 強制如此指定	(94,271)	(7,913)
銀行利息收入	(9,299)	(5,890)
政府補助	(26,135)	(12,777)
捐款	-	29
	<u>                    </u>	<u>                    </u>

\* 年內專利及軟件攤銷乃計入綜合損益表的「行政開支」，而年內遞延開發成本攤銷則計入綜合損益表的「銷售成本」。

\*\* 年內存貨撇減至可變現淨值乃計入綜合損益表的「銷售成本」。

## 6. 所得稅

本集團須就本集團成員公司在所在及經營之司法權區產生之利潤按實體方式繳納所得稅。

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，故毋須繳納開曼群島所得稅。本公司已於2017年12月22日向香港公司註冊處登記，並於年內錄得利息收入。由於在香港計提貸款信貸，已收利息收入須繳付香港利得稅。

根據香港特別行政區相關稅法，香港利得稅乃按本年度內在香港產生的估計應課稅利潤，按16.5% (2024年：16.5%) 稅率計提撥備，惟本集團一間附屬公司除外，其屬兩級制利得稅制度下的合資格實體。該附屬公司首2,000,000港元 (2024年：2,000,000港元) 的應課稅利潤按8.25% (2024年：8.25%) 稅率繳稅，而餘下的應課稅利潤則按16.5% (2024年：16.5%) 稅率繳稅。

荷蘭附屬公司就200,000歐元或以下的應課稅收入享有19% (2024年：15%) 的優惠所得稅率及就200,000歐元以上的應課稅收入須按25.8% (2024年：25.8%) 的所得稅率計稅。中國台灣的附屬公司就120,000台幣或以下的應課稅收入享有稅項豁免、就120,000台幣以上但200,000台幣以下的應課稅收入須按50% (2024年：20%) 的所得稅率計稅及120,000台幣以上的應課稅收入須按20% (2024年：20%) 的所得稅率計稅。德國附屬公司享有19.31% (2024年：32.98%) 的綜合稅率，包括15% 的公司稅率、5.5% 的團結附加稅及3.5% (2024年：17.15%) 的貿易稅率。

中國內地即期所得稅撥備乃根據中國企業所得稅法，按本集團中國附屬公司之應課稅利潤以25%之法定稅率計算。

上海英恒、金脈電子、無錫麥道、深圳英恒及上海氫恒符合高新技術企業資格，因此於年內可享有15% (2024年：15%) 優惠所得稅率。廣州英創、北京脈創及英灝智能符合小微企業資格，因此於年內可享有優惠稅率5%至25% (2024年：5%至25%)。

## 支柱二所得稅

本集團屬於支柱二規則範本範圍。本集團已應用暫時強制例外情況以確認支柱二所得稅產生的遞延稅項資產及負債並披露其相關資料。自2025年1月1日起，根據香港《2025年稅務(修訂)(跨國企業集團的最低稅)條例》，本集團須就其於香港盈利繳納支柱二所得稅。本集團將於產生時將支柱二所得稅作為即期稅項入賬。於2025年12月31日，支柱二立法已於本集團經營所在若干司法權區頒布或實質上頒布，惟尚未生效。

本集團已根據有關本年度財務表現的資料，對支柱二所得稅項的風險進行評估。根據該評估，本集團已識別附屬公司就香港實體的溢利可能面對的支柱二實際稅率低於15%的潛在風險，此乃由於附屬公司獲得若干收入豁免及優惠所致。

隨著越來越多國家準備頒佈支柱二立法模板，本集團繼續關注支柱二的立法發展，以評估未來對其財務報表的潛在影響。

主要使用本集團經營之司法權區法定稅率計算之除稅前利潤之適用稅項開支／(抵免)，與按實際稅率計算之稅項開支對賬如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前利潤	<u>75,746</u>	<u>179,743</u>
按法定所得稅率25%計算之稅項	18,937	44,936
其他稅務管轄權區不同稅率的影響	(11,283)	(18,542)
適用於若干附屬公司的優惠所得稅率	6,236	40,065
研發成本的額外扣減備抵	(105,624)	(101,749)
聯營公司應佔利潤及虧損	73	(684)
不可扣稅開支	2,757	7,419
毋須課稅收入	(14,993)	(17,064)
未確認稅務虧損	123,908	17,801
未確認暫時差額	(386)	6,108
稅率下降對期初遞延稅的影響	-	(2,756)
支柱二所得稅	1,171	-
動用過往期間稅務虧損	<u>(52)</u>	<u>-</u>
按本集團實際稅率計算之稅項開支／(抵免)	<u>20,744</u>	<u>(24,466)</u>

## 7. 股息

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
建議末期－每股普通股港幣1.82分(2024年：港幣6.3分)	<u>17,518</u>	<u>63,229</u>

本年度建議派付末期股息19,799,000港元(相當於人民幣17,518,000元)乃按照本公司於2026年2月28日的股份總數計算，須待本公司股東在應屆股東週年大會上批准。



## 9. 貿易應收款項及應收票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	1,824,971	2,311,500
應收票據	293,775	54,144
	<u>2,118,746</u>	<u>2,365,644</u>
減值	(21,642)	(12,774)
賬面淨值	<u><u>2,097,104</u></u>	<u><u>2,352,870</u></u>

本集團與客戶之間的貿易條款主要為信貸交易。信貸期一般為三個月內。各客戶均設有最高信貸額。本集團對未收回之應收款項實施嚴格控制，並設有信貸控制部門以盡量減低信貸風險。逾期結餘由高級管理層定期檢討。鑑於上述及本集團的貿易應收款項與大量分散客戶有關，故不存在重大集中信貸風險。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品或推行其他加強信貸措施。貿易應收款項為免息。

本集團於2025年12月31日的貿易應收款項當中包括應收本集團關聯方款項人民幣19,025,000元(2024年：人民幣11,916,000元)，須按與提供予本集團其他客戶相若的信貸條款償還。

於報告期末，根據發票日期並扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月以內	1,666,021	2,194,563
3至6個月	101,674	54,997
6至12個月	10,560	31,526
一至兩年	20,522	15,940
兩至三年	4,552	1,700
	<u>1,803,329</u>	<u>2,298,726</u>
總計	<u><u>1,803,329</u></u>	<u><u>2,298,726</u></u>

## 10. 貿易應付款項及應付票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項	607,415	502,664
應付票據	132,788	72,283
	<u>740,203</u>	<u>574,947</u>

於報告期末，根據發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月以內	361,762	295,605
3至6個月	244,049	155,584
6至12個月	660	46,982
一至兩年	737	4,328
兩年以上	207	165
總計	<u>607,415</u>	<u>502,664</u>

貿易應付款項為免息，一般於六個月內償還。

## 11. 股本

	2025年 千港元	2024年 千港元
法定：		
2,400,000,000 (2024年：2,400,000,000) 股 每股面值0.01港元的普通股	<u>24,000</u>	<u>24,000</u>
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已發行及繳足：		
1,087,838,400 (2024年：1,087,838,400) 股每股面值0.01港元 的普通股	<u>9,249</u>	<u>9,249</u>

本公司的股本變動概述如下：

	已發行 股份數目	股本 人民幣千元
於2024年12月31日及2025年1月1日及2025年12月31日	<u>1,087,838,400</u>	<u>9,249</u>

## 12. 報告期後事項

本公司及其附屬公司並無重大期後事項需要披露。

承董事會命  
英恒科技控股有限公司  
主席兼執行董事  
陸穎鳴

香港，2026年3月27日

於本公告日期，執行董事為陸穎鳴先生、陳長藝先生、陳銘先生及黃晞華先生；以及獨立非執行董事為江永璋先生、徐容國先生及韓舒婷女士。