

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

中國中車股份有限公司
CRRC CORPORATION LIMITED
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代碼：1766)

2025年年度業績公告

中國中車股份有限公司(「本公司」)董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司截至2025年12月31日止年度之經審計業績。本公告列載本公司2025年年度報告的主要部分，並符合香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則中有關年度業績初步公告附載的資料之要求。本公司2025年年度報告全文將於2026年4月30日或之前刊載於聯交所網站<http://www.hkex.com.hk>及本公司網站<http://www.crrcgc.cc>。

承董事會命
中國中車股份有限公司
董事長
孫永才

中國•北京
2026年3月27日

於本公告日期，本公司的執行董事為孫永才先生及王鉸先生；獨立非執行董事為王西峰先生、魏明德先生、楊家義先生及張振戎先生；非執行董事為范冰先生；職工董事為易冉女士。

重要提示

1. 本公司董事會及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
2. 本年度報告已經公司第四屆董事會第八次會議審議通過，公司全體董事出席董事會會議。
3. 畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)根據中國註冊會計師審計準則為本公司根據中國企業會計準則編製的財務報表出具了標準無保留意見的審計報告。
4. 公司負責人孫永才、主管會計工作負責人曲孝利及會計機構負責人(會計主管人員)施建鋒聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。
5. 董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

2025年8月22日，公司召開第三屆董事會第三十五次會議，審議通過了《關於中國中車股份有限公司2025年半年度利潤分配方案的議案》，擬以實施權益分派股權登記日登記的總股本為基數，按每股派發現金紅利人民幣0.11元(含稅)，合計派發現金紅利人民幣31.57億元(含稅)。2025年11月20日，2025年半年度利潤分配方案實施完畢。

2026年3月27日，公司召開第四屆董事會第八次會議，審議通過了《關於中國中車股份有限公司2025年度利潤分配預案的議案》，擬以實施權益分派股權登記日(具體日期將在權益分派實施公告中明確)登記的總股本為基數，向全體股東派發現金紅利。截至2025年12月31日，公司總股本為28,698,864,088股，以此為基數按每股派發人民幣0.12元(含稅)的現金紅利計算，合計擬派發現金紅利人民幣34.44億元(含稅)，其餘未分配利潤結轉下年待分配。公司2025年半年度分紅為人民幣31.57億元(含稅)，加上本次擬分配的年度現金紅利人民幣34.44億元(含稅)，共計人民幣66.01億元(含稅)，佔公司2025年度歸屬於上市公司股東的淨利潤比例為50.08%。如在公司利潤分配方案公告披露之日起至實施權益分派股權登記日期間，因可轉債轉股/回購股份/股權激勵授予股份回購註銷/重大資產重組股份回購註銷等致使公司總股本發生變動的，公司擬維持分配總額不變，相應調整每股分配比例。如後續總股本發生變化，將另行公告具體調整情況。該利潤分配預案尚需經公司2025年年度股東會審議通過。

6. 前瞻性陳述的風險聲明：本報告中所涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性描述，不構成公司對投資者的實質承諾，敬請投資者注意投資風險。
7. 除特別指明外，本報告所使用記賬本位幣均為人民幣。
8. 重大風險提示：公司存在的風險因素主要有戰略風險、市場風險、產品質量風險、匯率風險、境外經營風險，有關風險因素已在本報告中詳細描述，敬請查閱「董事會報告—B、管理層討論與分析」一節關於公司未來發展的討論與分析中可能面對的風險的內容。

目錄

2	業績概要	118	重要事項
3	財務摘要	133	財務報告
4	董事長致辭	139	經審核合併財務報表
6	董事會報告	154	合併財務報表附註
60	董事、高級管理人員和員工情況	349	釋義
73	企業管治報告	351	公司簡介
104	債券相關情況		
107	投資者關係		
109	股份變動及股東情況		

業績概要

項目	單位	2025年	2024年 (調整後)	增減變動
營業收入	人民幣千元	273,063,098	246,474,389	10.79%
淨利潤	人民幣千元	16,895,554	15,664,406	7.86%
歸屬於母公司股東的淨利潤	人民幣千元	13,181,015	12,387,776	6.40%
基本每股盈利	人民幣元/股	0.46	0.43	6.98%
資產總額	人民幣千元	550,774,434	512,845,527	7.40%
負債總額	人民幣千元	334,695,934	302,599,925	10.61%
權益總額	人民幣千元	216,078,500	210,245,602	2.77%
其中：歸屬於母公司股東權益	人民幣千元	172,120,649	168,799,788	1.97%
每股股東權益	人民幣元/股	6.00	5.88	2.04%

財務摘要

項目	2025年 人民幣千元	2024年(調整後) 人民幣千元	2023年(調整後) 人民幣千元	2022年(調整後) 人民幣千元	2021年 人民幣千元
營業收入	273,063,098	246,474,389	234,271,406	222,938,830	225,731,755
營業成本	214,684,021	193,774,900	186,144,732	175,625,956	179,303,892
稅金及附加	2,052,485	1,882,693	1,708,560	1,634,687	1,685,931
銷售費用	5,866,517	5,528,820	5,149,837	7,724,210	7,264,149
管理費用	16,007,131	15,585,647	13,959,451	13,401,635	13,481,469
研發費用	17,640,973	15,936,698	14,363,696	13,129,748	13,085,219
財務費用	3,885	-11,908	-212,324	-343,488	380,159
加：其他收益	2,761,701	3,465,525	2,651,162	1,792,846	1,658,697
投資收益	802,566	865,928	1,285,876	306,929	242,491
公允價值變動收益	293,461	366,824	392,037	489,773	309,908
信用減值損失	-1,400,734	-990,604	-1,261,646	-312,158	-41,615
資產減值損失	-924,492	-755,919	-607,066	-614,278	-885,548
資產處置收益	381,046	206,354	408,456	2,550,521	1,016,195
營業利潤	18,721,634	16,935,647	16,026,273	15,979,715	12,831,064
營業外收入	849,396	695,155	542,671	779,950	1,468,980
營業外支出	252,399	197,944	195,430	639,984	545,221
利潤總額	19,318,631	17,432,858	16,373,514	16,119,681	13,754,823
減：所得稅費用	2,423,077	1,768,452	1,803,384	1,767,493	1,337,277
淨利潤	16,895,554	15,664,406	14,570,130	14,352,188	12,417,546
每股收益					
基本(人民幣元/股)	0.46	0.43	0.41	0.41	0.36
稀釋(人民幣元/股)	0.46	0.43	0.41	0.41	0.36
資產及負債					
資產合計	550,774,434	512,845,527	471,857,348	442,140,380	426,826,499
負債合計	334,695,934	302,599,925	275,293,537	251,154,452	244,534,993
歸屬於母公司股東權益合計	172,120,649	168,799,788	160,994,026	155,041,328	148,574,346
少數股東權益合計	43,957,851	41,445,814	35,569,785	35,944,600	33,717,160
期末總股本(股)	28,698,864,088	28,698,864,088	28,698,864,088	28,698,864,088	28,698,864,088
經營活動產生的現金流量淨額	24,185,716	27,056,914	14,722,579	23,953,450	20,592,700

註：公司所屬子公司中車物流有限公司及中車數智科技(雄安)有限公司於2025年4月3日完成了對公司控股股東中車集團控股的中車智程公司100%股權的收購，公司所屬子公司長客股份公司於2025年11月30日完成了對公司控股股東中車集團控股的北京裝備科技公司100%股權的收購，以上收購構成同一控制下企業合併，按照企業會計準則對以前年度數據進行了重述調整。

董事長致辭

尊敬的各位投資者朋友：

大家好！

我謹代表公司董事會，向各位呈報中國中車2025年年度報告。

2025年是極為不凡、極具意義的一年。我們堅定奏響「樹標竿、當典範、作表率」奮進強音，勇攀高峰、誓師建功，在中國式現代化征程上，鑄刻下了中國中車閃亮印記。

這一年，我們感恩奮進，砥礪登高，提發展之質創造佳績。公司實現營業收入2,730.63億元，同比增長10.79%，實現歸屬於上市公司股東的淨利潤131.81億元，同比增長6.40%。發展質量持續提升，全員勞動生產率、研發經費投入強度等指標均有提升，兩家子公司入選世界一流企業國家培育庫儲備池。

這一年，我們感恩奮進，向新升級，樹領跑之志築牢標竿。因地制宜培育發展新質生產力，奮力推進更高水平科技自立自強。CR450動車組樣車運用考核有序推進、時速200公里動力集中動車組奔赴試驗場，時速200公里中國標準智能市域列車、氫能市域列車領跑零碳智慧出行。

這一年，我們感恩奮進，追風逐綠，壯產業之智開創新局。圍繞構建具有「六化」¹特徵的現代化產業體系，完善「雙賽道雙集群」產業格局，積極勾勒增長的「第二曲線」。「啟航號」「凌風號」海陸交相呼應，產業發展實現由「一核牽引」到「雙道發力」歷史轉變。

¹ 「六化」：數智化、高端化、綠色化、國際化、融合化、品牌化。

董事長致辭

這一年，我們感恩奮進，攻堅突破，立改革之制激發活力。以「六個聚焦」²謀劃進一步全面深化改革，以「五個顯著」³深化科技體制改革，以「五大體系」⁴建設推動改革走深走實。「科改」「雙百」企業再次取得優異成績。

以上成績的取得離不開全體股東的大力支持，在此，我謹代表董事會，向各位投資者表示最誠摯的謝意！

2026年是「十五五」開局之年，也是全面建成世界一流中車的啟程之年，中國中車將堅持穩中求進工作總基調，以推動高質量發展為主題，以價值創造、創新引領、改革賦能為動力，以加快建設「六化特徵」的現代化產業體系為目的，以「七立」推進「七個新突破」⁵為路徑，高標準完成年度目標任務，確保「十五五」起好步、開好局，奮力開啟全面建成世界一流中車新征程。以更好的發展、更優的業績，回饋社會、回報股東、造福員工。

孫永才
2026年3月

² 「六個聚焦」：聚焦提升高質量發展能力、聚焦提升創新能力、聚焦提升治理效能、聚焦增強核心功能、聚焦優化資源配置、聚焦提升核心競爭力。

³ 「五個顯著」：創新資源顯著集聚、創新體系顯著完善、創新能力顯著提升、創新效率顯著提高、創新成果顯著轉化。

⁴ 「五大體系」：大協同、大創新、大物流、大服務、大項目。

⁵ 「七立」：立新格局、立新模式、立新優勢、立新機制、立新標竿、立新服務、立新價值。「七個新突破」：業務佈局實現新突破、市場拓展實現新突破、科技創新實現新突破、改革創新實現新突破、管理提升實現新突破、產融結合實現新突破、黨建「金名片」建設實現新突破。

董事會報告

A. 公司業務概要

一、報告期內公司所處行業情況

公司所處軌道交通裝備行業整體保持穩定增長態勢，處於高質量發展與綠色智能深度融合的加速轉型期。全球經濟增長放緩與「雙碳」目標持續推進相疊加，綠色能源革命深入演進，行業邁向低碳零碳、智慧高效的新發展階段，市場需求保持穩健向好，競爭格局加速向全產業鏈系統解決方案、生命週期服務及清潔能源裝備領域拓展。國際上，綠色低碳轉型推動軌道交通裝備向低碳零碳、智能高效方向升級；國內軌道交通裝備市場外資准入門檻進一步降低，投資運營主體多元化趨勢明顯，區域性及新興企業加快全產業鏈佈局，系統集成能力與新業態競爭日趨激烈。中國鐵路客運、貨運持續高位增長，旅客發送量與貨物發送量均創歷史新高或同期最佳水平，國家鐵路固定資產投資規模保持高位，新線投產特別是高鐵里程顯著增加，全國鐵路網規模質量持續躍升。「十五五」期間，國家鐵路發展將迎來承前啟後、全面躍升的重要窗口期。國鐵集團明確「十五五」期間著力打造世界一流鐵路網，到2030年鐵路營業里程將達18萬公里左右，其中高鐵6萬公里左右，覆線率與電氣化率大幅提升，「八縱八橫」高鐵系統全面成網，區域互聯互通與貨運通道能力顯著增強；重點推進四網融合、數智化全面升級、綠色低碳深度轉型等戰略方向。前瞻性規劃與頂層政策，將強力拉動高端裝備需求，驅動行業向更高安全、更強智能、更綠低碳方向加速迭代，對技術創新、市場擴容及全球競爭格局產生深遠而積極的影響。中國中車作為全球規模領先、品種最全、技術頂尖的軌道交通裝備及清潔能源裝備供應商，行業領先地位進一步鞏固。公司堅持以市場為導向、以客戶為中心，持續優化業務結構，完善全生命週期服務體系，加速向「製造+服務」及系統解決方案提供商轉型，以更高價值的產品與服務賦能全球客戶，為交通強國、製造強國建設貢獻強大「中車力量」。

二、報告期內公司從事的業務情況

(一) 主要業務

1. 鐵路裝備業務

鐵路裝備業務主要包括：(1)機車業務；(2)動車組(含城際動車組)和客車業務；(3)貨車業務；(4)軌道工程機械業務。

面向全球市場，把握國內外鐵路運輸市場變化和技術發展趨勢，以成為世界一流的軌道交通裝備系統解決方案提供商為目標，加快技術創新、產品創新、服務創新和商業模式創新，打造系列化、模塊化、標準化的產品平台和技術平台，不斷滿足鐵路先進適用和智能綠色安全發展需要，行業地位進一步鞏固，鐵路裝備業務平穩發展。持續深化中國中車與國鐵集團等重點客戶的戰略合作，主動融入國鐵修程修制改革，充分發揮造、修、服務一體化優勢，深耕檢修服務後市場，加快鐵路裝備產品全壽命週期服務能力完善和提升。

2. 城軌與城市基礎設施業務

城軌與城市基礎設施業務主要包括：(1)城市軌道車輛；(2)城市交通規劃設計；(3)城市交通工程總包。

面向全球市場，抓住都市圈和城市群發展新機遇，加快城市軌道交通裝備技術創新和產品創新，提升核心競爭力，打造系列化、模塊化、標準化、綠色化的產品平台和技術平台，以高品質的產品和服務，不斷鞏固和擴大國內外市場。充分發揮專業優勢、整體優勢、技術優勢、人

才優勢、資本優勢、供應鏈管控優勢、成本優勢，大力開拓城市交通業務的前伸後延市場，不斷向服務領域、機電總包領域、運維領域拓展；推動數字化、智能化、綠色化支撐下的「產品+」「系統+」業務高質量發展，打造高性價比中低運量城市軌道交通系統，提升全生命週期系統解決方案提供能力。

3. 新產業業務

新產業業務主要包括：(1)機電業務；(2)新能源裝備業務；(3)數智產業業務。

機電業務，以掌握核心技術、突破關鍵技術、增強核心競爭力為重點，完善技術平台和產業鏈建設，促進軌道交通裝備等核心業務技術升級，並面向工業、交通、能源等領域，聚焦關鍵系統、重要零部件等，加快專業化、規模化發展。新能源裝備業務作為公司主責主業，按照「相關多元、高端定位、全面先進、全鏈領先」原則，強化資源配置，發揮核心技術優勢，建設新能源裝備產業集群。已形成以風電裝備、新材料等業務為重要增長極，光伏、儲能、氫能、環保、工業數字、汽車電驅系統及零部件、船舶電驅動和海洋工程裝備等業務為重要增長點的新興業態。新能源裝備業務穩步發展，已成為公司「雙賽道、雙集群」產業發展格局的重要組成部分。數智產業，以賦能鐵路裝備業務、城軌與城市基礎設施業務、清潔能源裝備業務的數智化轉型升級為核心重點，按照高端化、自動化、精益化、綠色化、數智化「五化融合」的實施路徑，發展智能製造系統集成、機器人及智能裝備、半導體及電子元器件、工業軟件與工業人工智能、信息技術及服務、互聯網生產服務平台等業務，已成為重點培育的未來重要增長點。

4. 現代服務業務

現代服務業務主要包括：(1)金融類業務；(2)物流、貿易類業務；(3)其他業務。

堅持「產融結合、以融促產」，聚焦主責主業，持續開展金融業務優化整合，加強風險防控，規範金融服務平台、投融資平台建設，推進製造業與服務業融合發展。產融平台持續發力，綜合利用產業基金、境內外資金管理平台，為產業拓展和結構優化提供系統化金融解決方案，促進主業實業發展作用不斷增強。發展工業智慧物流業務，拓展工業智慧物流在中車產業鏈企業推廣應用，打造離散型製造業物流標竿。持續推進「中車購」2.0平台和中車電商平台業務優化發展，綠色循環經濟「宜企拍」交易平台的品牌知名度顯著提升。

5. 國際業務

加快平台公司能力建設，充分發揮平台公司、子企業和境外公司的作用和積極性。堅持市場為王、業務先行，穩增長、強效益、促改革、優結構、激活力、增動力，積極拓展軌道交通和新產業業務國際市場領域。按照「輕資產、重效益、可持續」理念，推進境外綠地投資、合資合作等各項工作開展，實現了「五大轉變」，一是出口產品從中低端向高端轉變，二是出口市場從傳統國家市場向發達國家高端市場轉變，三是出口形式從產品出口向產品+技術+服務+資本+管理多要素出口轉變，四是出口業務從單一軌道交通裝備向多元化業務轉變，五是出口理念從產品「走出去」向產業「走進去」、品牌「走上去」轉變。踐行「本地化製造、本地化採購、本地化用工、本地化維保、本地化營銷」的「五本模式」，加強品牌建設和推廣，充分發揮海外研發中心作用，不斷提升行業影響力和話語權。

董事會報告

(二) 主要產品

產品結構	主要產品功能
動車組	主要包括時速200公里及以下、時速200公里-250公里、時速300公里-350公里及以上各類電動車組，內燃動車組，主要用於幹線鐵路和城際鐵路客運服務。在「引進、消化、吸收、再創新」的基礎上，以「復興號」為代表的系列動車組產品具有自主知識產權。
機車	主要包括最大牽引功率達28800kW、最高時速達200公里的各類直流傳動、交流傳動電力機車、內燃機車和新能源機車，這些機車作為牽引動力主要用於幹線鐵路客運、貨運和調車服務。公司機車產品具有自主知識產權。
客車	主要包括時速120-160公里座車、臥車、餐車、行李車、發電車、特種車、高原車及雙層鐵路客車等，主要用於幹線鐵路客運服務。公司客車產品具有自主知識產權。
貨車	主要包括各類鐵路敞車、棚車、平車、罐車、漏斗車及其他特種貨物運輸貨車，主要用於幹線鐵路或工礦企業貨物運輸。公司貨車產品具有自主知識產權。
軌道工程機械	主要包括軌道路基、接觸網、隧道、橋樑和起重救援等範圍內的道砟清篩搗固、鋼軌探傷打磨、道岔更換、接觸網鋪設檢修、隧道清潔檢測、橋樑檢測和起重救援的作業和服務裝備。公司上述產品具有自主知識產權。

產品結構	主要產品功能
城市軌道車輛	主要包括地鐵車輛、輕軌車輛、市域(郊)車輛、跨座式單軌車、懸掛式單軌車、磁浮車輛、有軌電車、自導向膠輪車、電子導向膠輪車等，主要用於城市內和市郊通勤客運服務。公司城市軌道車輛產品具有自主知識產權。
機電	主要包括牽引電傳動與網絡控制系統、柴油機、制動系統、冷卻與換熱系統、列車運控系統、旅客信息系統、供電系統、齒輪傳動裝置等，主要與公司幹線鐵路和城際鐵路動車組與機車、城市軌道車輛、軌道工程機械等整機產品配套，部分產品以部件的方式獨立向第三方客戶提供。公司上述產品具有自主知識產權。
新興產業	主要包括風電整機及零部件(風力發電機、葉片、齒輪箱、塔筒、變流器、風電彈性支撐、風電超級電容等)、新材料(減振降噪材料、輕量化材料、芳綸等)，及汽車電驅系統及零部件、光伏、儲能、氫能、環保、信息技術及服務、重型機械、船舶海工、智能製造系統集成、工業機器人與智能裝備等多產業整機、部件、零件產品。公司上述產品具有自主知識產權。

董事會報告

(三) 經營模式

主要經營模式：依靠企業自身所擁有的技術、工藝、生產能力、生產資質，獨立完成軌道交通裝備、清潔能源裝備產品的製造、修理、研發生產及交付。

1. 生產模式：由於軌道交通裝備、清潔能源裝備製造業單位產品的價值較高，其生產組織模式為「以銷定產」，即根據客戶的訂貨合同來安排、組織生產。這種生產模式既可以保證避免成品積壓，又可以根據訂單適當安排生產滿足客戶需求。
2. 採購模式：一般實行集中採購和分散採購相結合的採購模式。集中採購，主要採取「統一管理、兩級集中」管理模式，即大宗物料和關鍵零部件由公司匯集各子公司的採購申請，形成集中採購計劃，由公司進行統一集中的供應商管理評估、採購價格管理、採購招投標管理，並進行集中訂購和集中結算。其他物料等，由子公司根據生產要求制定採購計劃，通過集中組織招投標等方式，選擇合適的供應商並簽訂供貨合同，實現集中採購。無論是公司還是子公司的集中採購要統一在「中車購」電子商務採購平台上完成，實現中車採購業務公開、透明以及可追溯性管理，確保生產原料供應及時，降低採購成本。
3. 銷售模式：發揮行業技術優勢，構建和完善各種軌道交通裝備和清潔能源裝備技術平台和產品平台，以響應用戶需求、提供安全可靠、經濟適用產品和服務為宗旨，積極參與國內外用戶招標或議標活動，通過投標和嚴格的商務談判簽訂供貨合同並形成訂單，保質保量按期生產，最終實現銷售。

4. 產業鏈分佈情況：擁有一批具有國際先進水平的軌道交通裝備和清潔能源裝備製造基地、研發基地；具備以高速動車組、機車、城市軌道交通車輛、普通客車、貨車等主機企業和清潔能源裝備整機企業為核心、配套企業為骨幹，輻射全國的完整產業鏈和生產體系。
5. 價值鏈分佈情況：公司產品價值主要分佈在以生產高速動車組、大功率機車、城市軌道交通車輛、普通客車、貨車及相關配套產品製造修理和清潔能源裝備及相關配套產品製造為核心價值，以金融、類金融、融資租賃產品為補充的全方位軌道交通裝備和清潔能源裝備價值鏈分佈體系。
6. 科技創新模式：公司堅持「探索一代、預研一代、研製一代、裝備一代」的創新思路，明確了「一核兩商一流」戰略定位，構建軌道交通裝備和清潔能源裝備「雙賽道雙集群」產業發展格局，形成「技術集中研究、產品聯合開發、能力共建共享」的兩級研發管理模式，建成「開放、協同、一體化、全球佈局、自主可控」的科技創新體系，形成「兩縱兩橫一貫通」的創新格局。

三、報告期內公司主要資產發生重大變化情況的說明

詳情請參照本年度報告「董事會報告—B、管理層討論與分析—二、報告期內主要經營情況—(三)資產、負債情況分析」項下相關內容。

四、報告期內核心競爭力分析

1. 持續領先的市場地位

自成立以來，中國中車聚焦主責主業，加強戰略引領，深刻把握機遇，積極應對挑戰，已發展成為全球規模領先、品種齊全、技術一流的軌道交通裝備供應商，備受黨和國家領導人高度關注和重視，以「復興號」中國標準高速動車組為代表的系列軌道交通裝備成為中國高端裝備走出去的「金名片」。2025年，公司加快建設世界一流企業，聚焦佈局優化和結構調整，軌道交通裝備行業地位持續鞏固，清潔能源裝備和低碳零碳交通裝備業務快速增長，系統解決方案提供能力以及產融結合、兩化融合等水平進一步提升。公司規模效益指標持續位居全球軌道交通裝備製造業前列，軌道交通裝備業務收入穩居全球第一，風電裝備、儲能設備、高分子複合材料等進入國內前列。

2. 創新驅動的科技能力

中國中車堅持科技自立自強，大力實施創新驅動發展戰略，深化科技體制改革，加快建設原創技術策源地，持續增強自主創新能力，加快培育發展新質生產力，把握未來發展主動權。2025年，公司加快推進科技創新與產業創新深度融合，創新成果競相湧現。聚焦數智化、綠色化、融合化高質量謀劃「十五五」科技發展規劃，制定進一步深化科技創新體制改革實施方案、大創新體系建設指導意見、產品研發管理辦法等頂層文件，發佈「一指南四規範+研發指標」系列標準，推動公司科技創新治理體系和能力現代化。鞏固深化重大專項統籌機制，依託協同辦公平台，一體化推進重大專項有效實施，有效推動全年目標順利達成。CR450動車組樣車運用考核有序推進，技術性能達到世界領先水平。時速600公里磁浮列車在上海磁浮線「四步走」進展順利。時速200公里動力集中動車組開展運用考核。全

球首列碳纖維地鐵列車投入商業運營，全國首列時速200公里中國標準智能市域列車發佈，全國首列氫能市域列車完成運行試驗。「啟航號」20MW級漂浮式海上風機、「凌風號」12MW級陸上風機完成吊裝並掛網測試，構網型系列裝備完成樣機研發。2025年科技研發投入181.64億元，佔比6.65%。新增專利申請數5,581件，其中發明專利4,506件，獲中國專利金獎1項、銀獎1項、優秀獎4項；主持參與國際標準28項、國家標準103項、行業標準55項。

3. 國際化經營的發展方向

中國中車堅持走國際化道路，以「一帶一路」基礎設施互聯互通和國際產能合作為契機，緊抓多雙邊區域投資貿易合作新趨勢，努力拓寬國際市場空間，積極應對全球化新態勢、行業競爭加劇等挑戰，全力推動全產業鏈「走出去」，打造受人尊敬的國際化公司，實現了國際化經營轉型升級和穩步健康發展。2025年，國際業務協同並進。新能源機車批量訂單落戶中亞；內燃機車首次進入喀麥隆、摩洛哥等非洲國家市場；在執行DLS項目順利履約；風電整機實現海外直銷訂單零的突破；光伏業務實現歐洲、北美認證准入突破。高標準推進中老鐵路、雅萬高鐵、匈塞鐵路「一帶一路」重大項目，打造精品工程，其中：中老鐵路五列動車組上線運營表現平穩，累計安全運行超359萬公里，累計發送旅客1,074萬人，取得良好的社會經濟效益及積極的示範效果；雅萬高鐵開通運營滿兩年，累計安全運行里程超590萬公里，累計發送旅客突破1,210萬人次，持續擦亮共建「一帶一路」金字招牌。

董事會報告

B. 管理層討論與分析

一、經營情況討論與分析

2025年是中國中車成立十週年。公司在董事會的領導和科學決策下，以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深化落實習近平總書記重要批示精神，聚焦「13579」經營工作思路⁶，統籌推進各項工作取得積極進展和顯著成效，高質量實現「十四五」收官。

- (一) **統籌抓好提質增效，經營業績穩中有進。**2025年，公司堅持「一核兩商一流」戰略定位，「雙賽道雙集群」業務佈局和市場拓展一體推進。鐵路業務乘勢而上。深入實施新能源機車轉型專項行動；大力開拓旅遊列車市場；現代物流裝備綠色智能轉型全面推進。城交業務蓄力前行。大力拓展城軌增量業務市場。雄安R1線投建營項目進入聯調聯試階段。系列化中國標準地鐵列車推廣應用。戰新產業亮點紛呈，新能源業務多點突破，中車首個GW級海上風電項目成功中標，光伏逆變器中標量穩居行業前三，儲能保持行業龍頭地位，輸配電裝備業務成為新的收入增長極。國際業務再攀新高。穩步推進共建「一帶一路」重大項目，新能源機車批量訂單落地中亞，內燃機車首次進入喀麥隆、摩洛哥等非洲國家市場。加強數智產業戰略佈局、產品研發和市場拓展。

⁶ 「13579」經營工作思路：「1」，即以高質量發展為主線。「3」，即價值創造、創新引領、改革賦能三大主題。「5」即聚焦新質生產力，聚焦「六化」特徵，聚焦系統集成，聚焦核心功能，聚焦核心競爭力。「7」，即要在業務佈局、市場拓展、科技創新、改革創新、管理提升、產融結合、黨建「金名片」建設上實現七個新突破。「9」，即穩增長、優佈局、拓市場、促創新、深改革、數智化、強管理、防風險、抓黨建九項重點任務。

- (二) **統籌推動數智轉型，價值創造更加凸顯。**堅持數智技術與經營管理深度融合，新模式新場景新動能加速形成。產業數智化穩步推進。以數據治理奠定數智轉型基石，通過中國信通院「可信AI人工智能數據集質量」最高級評估(4級)。梯次化推進智能工廠建設，全年新增智能化生產線8條、數字化車間3個，株機公司、時代電氣獲評國家卓越級智能工廠。「斫輪」大模型成為軌道交通行業首個通過國家網信辦備案大模型系統。
- (三) **統籌深化對標管理，經營質效更加提升。**對標世界一流深化管理提升，高質量發展能力全面加強。精益運營能力持續強化，以精益文化引領管理升級，公司在中國精益數智化創新大賽全國總決賽榮獲一等獎等多項獎項。綠色發展能力逐步提高，夯實綠色發展底色，8家工廠獲評零碳工廠，3個車間獲零碳車間認證。紮實推進ESG體系建設和管理提升行動，公司ESG評級實現三級跨越。安全發展基礎不斷夯實。產品質量水平穩步提升。深入推進質量管理對標專項行動，部署開展戰新產業質量大提升專項行動。安全生產形勢保持穩定。連續六年實現生產安全責任死亡事故、一類火災事故、新增現崗職業病「三零」目標。法治合規管理一體強化。全面推進世界一流法治企業示範創建，優化完善合規管理體系，建立健全涉外法治機制，重點領域法律合規風險有效防範。

董事會報告

二、報告期內主要經營情況

2025年，公司實現營業收入2,730.63億元，增幅為10.79%；歸屬於上市公司股東的淨利潤131.81億元，增幅為6.40%。2025年12月末，公司總資產為5,507.74億元，增幅為7.40%；歸屬於上市公司股東的淨資產1,721.21億元，增幅為1.97%，資產負債率（該比例是通過將本集團於2025年12月31日的總負債除以總資產而得出的）為60.77%，比年初增加1.77個百分點。2025年，公司新簽訂單約3,461億元，其中國際業務新簽訂單約650億元；期末在手訂單約3,571億元。

（一）主營業務分析

1、 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：千元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數 (調整後)	變動比例 (%)
營業收入	273,063,098	246,474,389	10.79
營業成本	214,684,021	193,774,900	10.79
銷售費用	5,866,517	5,528,820	6.11
管理費用	16,007,131	15,585,647	2.70
財務費用	3,885	-11,908	-
研發費用	17,640,973	15,936,698	10.69
經營活動產生的現金流量淨額	24,185,716	27,056,914	-10.61
投資活動產生的現金流量淨額	-14,864,987	-17,018,435	-
籌資活動產生的現金流量淨額	-12,737,031	-9,435,353	-

2、 收入和成本分析

營業收入較上年同期增長10.79%，主要是鐵路裝備、新產業收入增長所致。

營業成本較上年同期增長10.79%，主要是因為鐵路裝備及新產業營業收入增長，隨著營業收入的增長，營業成本隨之增長。

(1) 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：千元 幣種：人民幣

分行業	主營業務分行業情況					
	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
軌道交通裝備及其延伸產業	273,063,098	214,684,021	21.38	10.79	10.79	與上年持平

董事會報告

分產品	主營業務分產品情況					
	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
鐵路裝備	123,607,683	91,849,316	25.69	11.90	10.46	增加0.97個 百分點
城軌與城市基礎設施	42,089,769	33,752,419	19.81	-7.37	-7.21	減少0.14個 百分點
新產業	103,120,841	86,151,529	16.46	19.39	20.93	減少1.06個 百分點
現代服務	4,244,805	2,930,757	30.96	1.11	-2.45	增加2.52個 百分點
合計	273,063,098	214,684,021	21.38	10.79	10.79	與上年持平

分地區	主營業務分地區情況	
	營業收入	營業收入 比上年增減 (%)
中國大陸	238,241,828	9.22
其他國家或地區	34,821,270	22.88

銷售模式	主營業務分銷售模式情況					
	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
按訂單銷售	273,063,098	214,684,021	21.38	10.79	10.79	與上年持平

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明：

鐵路裝備業務的營業收入比上年同期增長11.90%，主要是動車組和機車業務收入增長所致。營業成本比上年同期增長10.46%，主要是隨營業收入增長營業成本隨之增長。因產品結構不同，使成本增長略低於收入的增長。

城軌與城市基礎設施業務的營業收入比上年同期減少7.37%，主要是城軌車輛收入減少所致。營業成本比上年同期減少7.21%，主要是隨著營業收入的減少營業成本隨之減少。

新產業業務的營業收入比上年同期增長19.39%，主要是風電等清潔能源裝備收入增加所致。營業成本比上年同期增長20.93%，主要是隨營業收入增長營業成本隨之增長。

現代服務業務的營業收入比上年同期增加1.11%，與上年同期基本持平。營業成本較上年同期減少2.45%，保持穩定。

董事會報告

公司營業收入比上年同期增長10.79%，鐵路裝備業務、城軌與城市基礎設施業務、新產業業務、現代服務業務分別佔總收入的45.27%，15.41%，37.76%，1.56%。其中鐵路裝備業務中機車業務收入297.06億元，客車業務收入85.35億元，動車組業務收入684.23億元，貨車業務收入169.43億元。城軌與城市基礎設施業務中城市軌道車輛收入380.79億元。新產業業務中非軌道交通零部件業務收入為789.89億元。鐵路裝備業務中鐵路裝備修理改裝業務收入456.94億元。公司銷售機車813台，客車599輛，動車組2,181輛，貨車30,748輛，城軌車輛4,582輛。

報告期內公司中國大陸地區營業收入增加9.22%。其他國家或地區營業收入增加22.88%。

(2) 成本分析表

單位：千元 幣種：人民幣

分行業	本期金額	分行業情況			本期金額 較上年同期 變動比例(%)
		本期佔 總成本比例 (%)	上年同期金額 (調整後)	上年同期 佔總成本比例 (%)	
軌道交通裝備及其延伸產業	214,684,021	100.00	193,774,900	100.00	10.79

分產品	本期金額	分產品情況		本期金額 較上年同期 變動比例(%)
		本期佔 總成本比例 (%)	上年同期金額 (調整後)	
直接材料	175,886,122	81.93	157,970,144	11.34
直接人工	12,297,177	5.73	11,342,981	8.41
製造費用	12,035,514	5.61	11,680,735	3.04
其他	14,465,208	6.73	12,781,040	13.18
合計	214,684,021	100.00	193,774,900	10.79

(3) 主要銷售客戶及主要供應商情況

2025年，公司向前五名客戶的銷售額合計為人民幣1,310.13億元，佔年度銷售總額的比例為47.98%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額0萬元，佔年度銷售總額0%。

國鐵集團(含所屬鐵路局集團及其子公司)是本公司最大的客戶，公司向其的銷售額佔本公司年度銷售總額的比例為43.64%。

2025年，公司向前五名供應商合計的採購額為人民幣114.20億元，佔年度採購總額的比例為9.97%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額0萬元，佔年度採購總額0%。

無本公司董事或其緊密聯繫人或任何持有本公司5%以上股權的股東在上述供貨商或客戶中佔有任何權益。

董事會報告

與客戶關係：

由於單位產品的價值量較高，我們的銷售模式主要為參與招標或議標，通過投標或與客戶基於歷史價格進行溝通和商議後最終定價並獲得訂單。我們的銷售客戶主要為鐵路及城軌交通運營商。鐵路客戶分為路內客戶與路外客戶。路外客戶多為大型廠礦集團、港口等，需求量呈逐年上升趨勢，客戶較為分散，我們對其不存在過度依賴。城市軌道交通客戶為各城市軌道交通運營商。運營商數量逐年增加，客戶較為分散，我們對其也不存在過度依賴。截至2025年12月31日止年度，我們約47.98%的產品銷售給前五大客戶。

與供貨商關係：

我們的主要原材料和零部件通過外購獲得，部分是由企業內部生產提供。我們和主要供應商、外協生產單位建立直接、穩定的供應管道，同時由於我們的供貨商不甚集中，我們對單一供貨商過度依賴的風險較小。截至2025年12月31日止年度，我們約9.97%的產品由前五大供貨商生產。

3、費用

銷售費用較上年同期上升約6.11%，主要是職工薪酬、業務經費等增加所致。

管理費用較上年同期上升約2.70%，主要是職工薪酬、折舊費、修理費等增加所致。

財務費用為0.04億元，上年同期為-0.12億元，基本持平。

4、研發投入

(1) 研發投入情況表

單位：千元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	17,640,973
本期資本化研發投入	523,256
研發投入合計	18,164,229
研發投入總額佔營業收入比例(%)	6.65
研發投入資本化的比重(%)	2.88

(2) 研發人員情況表

公司研發人員的數量	23,339
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	15.39

研發人員學歷結構

學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	514
碩士研究生	11,981
本科及以下	10,844

研發人員年齡結構

年齡結構類別	年齡結構人數
35歲及以下	13,125
36-50歲	9,096
51歲及以上	1,118

(3) 情況說明

2025年，公司持續推進各級次重大科技項目；開展2025年度中車原創技術十年培育專項工作，圍繞先進軌道交通裝備、清潔能源裝備、關鍵共性技術和未來產業4個領域方向立項30項；組織完成首期國家自然科學基金企業創新發展聯合基金立項工作，充分發揮中車「出題人」作用，首期立項16項，2025年發佈26項立項指南。全力開展關鍵核心技術攻關和重大新產品研製，加快重大科研項目創新成果應用推廣。2025年科技研發投入佔比6.65%。設立649項中車級項目，通過掛圖作戰、打表推進等過程管理方式，保障重大項目推進實施，各類項目進展順利，有力地支撐了公司持續健康發展。

5、 現金流

經營活動產生的現金流量淨額為淨流入241.86億元，上年同期為淨流入270.57億元，主要是報告期內購買商品、接受勞務支付的現金，支付的職工薪酬及稅費的現金較上年同期增加所致。

投資活動產生的現金流量淨額為淨流出148.65億元，上年同期為淨流出170.18億元，主要是報告期內公司購買固定資產支出的現金較上年同期減少所致。

籌資活動產生的現金流量淨額為淨流出127.37億元，上年同期為淨流出94.35億元，主要是報告期內償還債務及分配股利支付的現金較上年同期增加所致。

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

報告期內，本公司無非主營業務導致利潤重大變化。

(三) 資產、負債情況分析

1、資產及負債狀況

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例(%)	上期期末數 (調整後)	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末 金額較上期期末 變動比例(%)
一年內到期的非流動資產	2,681,021	0.49	4,887,643	0.95	-45.15
其他流動資產	9,730,303	1.77	7,366,106	1.44	32.10
投資性房地產	1,005,693	0.18	772,208	0.15	30.24
其他非流動資產	48,982,193	8.89	37,444,593	7.30	30.81
應付票據	67,185,913	12.20	47,347,867	9.23	41.90
長期借款	7,558,981	1.37	5,648,597	1.10	33.82

其他說明：

一年內到期的非流動資產減少約45.15%，主要是一年內到期的大額存單減少所致。

其他流動資產增加約32.10%，主要是本年公司購買的大額存單增加所致。

投資性房地產增加約30.24%，主要是本年公司新增購建所致。

其他非流動資產增加約30.81%，主要是本年公司購買的大額存單增加所致。

應付票據增加約41.90%，主要是本年公司應付的銀行承兌票據和商業承兌票據增加所致。

長期借款增加約33.82%，主要是本年公司信用借款增加所致。

董事會報告

2、截至報告期末主要資產受限情況

相關內容見「財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」之「27、所有權或使用權受限資產」。

3、持有外幣金融資產、金融負債情況

項目	2025年 12月31日 (人民幣千元)	2024年 12月31日 (人民幣千元)
外幣金融資產：		
貨幣資金	12,555,737	8,351,487
交易性金融資產	394	5,499
應收賬款	4,499,661	4,057,489
其他應收款	497,455	426,278
其他非流動金融資產	217,893	222,840
合計	17,771,140	13,063,593
外幣金融負債：		
短期借款	3,100,729	3,384,552
應付賬款	3,283,627	3,913,552
其他應付款	1,917,068	1,342,207
長期借款(含一年內到期)	4,312,556	3,016,926
租賃負債(含一年內到期)	369,458	450,436
合計	12,983,438	12,107,673

4、報告期重大資本性支出及資本承擔

(1) 重大資本性開支

項目	2025年1-12月 (人民幣千元)	2024年1-12月 (人民幣千元)
固定資產	4,328,530	2,612,363
在建工程	8,361,111	8,510,801
無形資產	198,541	408,162
開發支出	18,156,619	16,602,661
合計	31,044,801	28,133,987

(2) 資本承擔

於2025年12月31日，本集團擁有已訂約但尚未產生的資本承擔3,394百萬元，將主要用於在建工程、固定資產及土地使用權。

5、 公司或有債務的詳情

除本年度報告「重要事項一四、重大合同及其履行情況」一節列明的本公司擔保情況以及合併財務報表附註十四所披露的事項外，本公司沒有重大或有債務。

6、 公司資產抵押的詳情

項目	2025年12月31日 金額 (人民幣千元)
應收票據	1,197,706
應收賬款	51,530
合同資產	521,932
固定資產	122,583
無形資產	828,815
長期股權投資	304,000
合計	3,026,566

7、 借款、公司債券及票據

於2025年12月31日，本集團擁有借款、債券及票據總額約人民幣19,692百萬元，而於2024年12月31日的總額約人民幣17,498百萬元。

於2025年12月31日，本集團借款、債券、票據總額當中，人民幣12,526百萬元以人民幣計值、人民幣568百萬元以美元計值及人民幣1,484百萬元以歐元計值。

本集團於2025年12月31日的長期計息借款、債券、票據及短期借款、債券、票據計息借款分別為人民幣7,559百萬元及人民幣12,133百萬元。

本集團於2025年12月31日按浮動利率計息的銀行及其他借款總額為人民幣7,035百萬元，而於2024年12月31日則為人民幣8,736百萬元。

董事會報告

	2025年 12月31日 金額 (人民幣千元)	2024年 12月31日 金額 (人民幣千元)
一年內(包括首尾兩日)	12,132,804	11,849,310
一至兩年	296,666	235,399
兩年至五年	952,862	989,501
五年以上	6,309,453	4,423,697
合計	19,691,785	17,497,907

8、現金及現金等價物

於2025年12月31日，本集團擁有現金及現金等價物約人民幣43,386百萬元，其中人民幣31,836百萬元以人民幣計值、人民幣4,600百萬元以美元計值及人民幣1,992百萬元以歐元計值。

(四) 行業經營性信息分析

相關內容見「董事會報告—A.公司業務概要」和「董事會報告—B.管理層討論與分析——經營情況討論與分析」。

(五) 投資狀況分析

1、對外股權投資總體分析

截至報告期末，公司長期股權投資為237.91億元，比年初增加13.74億元，增幅6.13%。主要是本年新增投資增加。詳情請參照財務報表附註七、15.長期股權投資。

(1) 重大的股權投資

報告期內，本公司無重大的股權投資。

(2) 重大的非股權投資

報告期內，本公司無重大的非股權投資。

(3) 以公允價值計量的金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期 公允價值 變動損益	計入權益 的累計 公允價值變動	本期計提的減值	本期購買金額	本期出售/ 贖回金額	其他變動	期末數
1. 交易性金融資產	8,222,272	294,883	-	-	6,983,950	-9,108,250	-296,410	6,096,445
2. 其他權益工具投資	2,703,385	-	98,045	-	10,000	-510,625	-35,779	2,265,026
3. 應收款項融資	8,353,838	-	150	-	-	-	2,393,053	10,747,041
4. 其他非流動 金融資產	222,840	-	-	-	-	-	-4,337	218,503
合計	19,502,335	294,883	98,195	-	6,993,950	-9,618,875	2,056,527	19,327,015

私募基金投資情況

詳見公司發佈的日期為2025年12月29日的《中國中車股份有限公司關於子公司參與設立華興甬元戰新(寧波)股權投資基金合夥企業(有限合夥)的公告》(2025-056)。截至目前，該合夥企業已完成私募投資基金備案。

董事會報告

(六) 重大資產和股權出售

報告期內，本公司無非重大資產和股權出售。

(七) 主要控股參股公司分析

單位：千元 幣種：人民幣

公司名稱	主要業務產品及範圍	註冊資本	期末資產總額	歸屬於 母公司股東的 期末淨資產	歸屬於 母公司股東的		
					2025年 1-12月 營業收入	2025年 1-12月 營業利潤	2025年 1-12月 淨利潤
四方股份公司	鐵路動車組、客車、城軌車輛研發、製造；鐵路動車組、高檔客車修理服務等	7,141,978	88,486,028	25,846,141	45,377,367	4,509,936	3,686,498
長客股份公司	鐵路客車、動車組、城市軌道車輛及配件的設計、製造、修理、銷售、租賃及相關領域的技術服務、技術諮詢等	6,317,053	75,014,666	26,288,832	37,521,680	3,190,079	2,905,267
株洲所	軌道交通電傳動與控制技術及相關電氣設備的研究、製造；新能源發電裝備的研發、製造；鐵路機車車輛配件研發、製造等	9,126,840	112,611,584	26,175,346	67,849,308	5,087,437	1,692,849
株機公司	鐵路電力機車、動車組、城軌車輛等的研發製造等	5,613,927	39,573,373	11,875,508	21,503,725	1,249,253	1,022,301

報告期內取得和處置子公司的情況

公司名稱	報告期內取得和處置子公司方式	對整體生產經營和業績的影響
中車智程公司	同一控制下企業合併	詳見「財務報告」之「九、合併範圍的變更」之「1、同一控制下企業合併」
北京裝備科技公司	同一控制下企業合併	詳見「財務報告」之「九、合併範圍的變更」之「1、同一控制下企業合併」
中車奇宏散熱技術有限公司	股權轉讓	詳見「財務報告」之「九、合併範圍的變更」之「2、處置子公司」
常州中車軌道交通車輛有限公司	股權轉讓	詳見「財務報告」之「九、合併範圍的變更」之「2、處置子公司」

(八) 公司控制的結構化主體情況

報告期內，無公司控制的結構化主體情況。

三、公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

2025年是「十四五」收官與「十五五」謀篇的關鍵之年，國家宏觀政策與行業專項規劃密集落地，為公司所處的軌道交通裝備及清潔能源裝備領域指明了方向。從宏觀層面看，中央經濟工作會議明確實施更加積極有為的宏觀政策，持續擴大內需，因地制宜發展新質生產力，縱深推進全國統一大市場建設。《中華人民共和國國民經濟和社會發展第十四個五年規劃和2035年遠景目標綱要》及其中期評估報告，確立了製造強國、交通強國戰略，要求鞏固軌道交通裝備等優勢產業領先地位，推動製造業高端

董事會報告

化、智能化、綠色化發展，並前瞻佈局未來產業。2025年黨的二十屆四中全會通過的「十五五」規劃建議，進一步強調保持製造業合理比重，滾動實施產業鏈高質量發展行動，明確將量子科技、氫能、具身智能等作為未來產業新賽道。這些頂層設計為公司提供了長期穩定的政策預期。

在行業政策層面，一系列專項規劃為公司兩大業務板塊注入動能。《交通強國建設綱要》與《國家綜合立體交通網規劃綱要》描繪了到2035年建成「全國123出行交通圈」和「全球123快貨物流圈」的藍圖，要求鐵路網規模達到20萬公里(含高鐵7萬公里)，並研究高速磁浮通道佈局。《「十四五」現代綜合交通運輸體系發展規劃》直接部署CR450動車組、譜系化地鐵等先進裝備研發，強調關鍵部件自主可控。《「十四五」新型城鎮化實施方案》提出新增城際及市域鐵路3000公里，力推「四網融合」。《有效降低全社會物流成本行動方案》要求鐵路貨運向現代物流轉型，探索高鐵快運。在清潔能源領域，《關於促進新時代新能源高質量發展的實施方案》推動大型風電光伏基地建設；2025年密集出台的新能源上網電價市場化改革、電力裝備穩增長及高質量發展政策，標誌著行業全面轉向市場驅動，要求裝備自主可控、智能化綠色化升級。此外，《「人工智能+交通運輸」的實施意見》推動交通基礎設施與人工智能、5G、衛星互聯網深度融合，為公司產品智能化升級提供技術路徑。

綜合來看，公司主業市場空間依然廣闊。鐵路投資高位運行、城軌建設穩健發展、清潔能源投資持續擴大，將直接拉動公司軌道交通裝備及清潔能源裝備的訂單需求，支撐營業收入穩步提升。同時，政策引導的高端化、智能化、綠色化升級，有助於提升產品附加值，優化盈利結構。然而，技術自主化研發投入加大、市場競爭加劇導致的降價壓力、以及新業務培育期的投入，可能在短期內對淨利潤增速形成一定壓制。長期而言，公司若能有效發揮產業鏈整合優勢，加速創新成果產業化，並抓住新能源市場化改革機遇實現降本增效，則有望在新一輪產業升級中搶佔先機，鞏固行業龍頭地位，實現高質量可持續發展。

(二) 公司發展戰略

「十四五」戰略規劃：立足新發展階段，貫徹新發展理念，構建新發展格局，以推動高質量發展為主題，以改革創新為根本動力，踐行科技強國、製造強國、交通強國、質量強國戰略，打造創新引領的「六化」(即數智化、高端化、綠色化、國際化、協同化、品牌化)業務發展體系、高效合規的「五力」(即戰略引領力、戰新引領力、組織變革力、價值創造力、風險防控力)經營管理體系、堅強有力的「五大保障」(即政治保障、思想保障、組織保障、人才保障、紀律保障)黨建引領體系，建設發展前景好、經營績效優、社會形象美、幸福指數高、黨建引領強的新中車，成為以軌道交通裝備為核心、具有全球競爭力的世界一流高端裝備製造商和系統解決方案提供商。

1. 鐵路裝備業務

突出全球競爭力、創新力、影響力和控制力，樹立全要素市場經營理念，保持國內市場份額，穩固全球行業規模第一位。深化與國鐵集團等大客戶的跟隨合作戰略，主動適應高速化、重載化、服務化、智能化、綠色化發展趨勢，持續增強幹線鐵路市場響應、產品開發和品質保證能力，為我國鐵路高質量發展提供強力支撐。構建協同一體化售後服務體系，深化配件中心建設，形成一體化售後服務解決方案，深入開展產品維護、檢修技術研究，大力拓展維保業務，做強做優檢修業務，增強產品全生命週期服務能力，搭建產品全生命週期技術和成本框架體系，建設全生命週期管理大數據平台，加快由製造向「產品+」轉變。

2. 城軌與城市基礎設施業務

深入研究、統籌謀劃智慧城軌八大體系頂層設計，推廣系列化中國標準地鐵列車示範應用，積極發展有軌電車、磁浮、單軌、電子導向膠輪系統等新制式中小運量城軌裝備，助力新型城鎮化發展。大力發展適應多層次、多模式、多制式軌道交通系統融合發展的幹線鐵路、城際鐵路、市域(郊)鐵路、城市軌道交通運輸裝備，滿足我國城市群、都市圈發展多樣化需求。發揮公司整體優勢，加強規劃設計諮詢、機電集成與總包、建設工程總包與諮詢、運營服務與諮詢、投融資支撐等體系搭建，逐步形成軌道交通行業全產業鏈系統解決方案能力。

3. 新產業業務

加快核心系統和關鍵部件的系列化、譜系化、標準化、模塊化，提升核心競爭力，拓展全球市場，打造單項冠軍、隱形冠軍。突出專業化、規模化、成長性和高質量發展，圍繞交通、能源、工業領域，發揮「技術同源、產業共鏈、資源共享、體系融通」優勢，強化創新驅動、融合關鍵資源，推動能源與交通融合發展、集群發展，著力發展以「風光儲氫」為核心的清潔能源發電裝備，為構建新型電力系統提供高端裝備及系統解決方案，著力發展以新能源汽車部件為核心的低碳零碳交通裝備，形成綠色多元發展模式，成為新的產業集群。準確把握中車數智產業和數字化轉型的「一體兩面」關係，充分利用中車豐富的應用場景，加快開發面向高端裝備製造業的「智能裝備+智能工廠+智能服務」系統解決方案，形成中車數智化支撐的軌道交通裝備和清潔能源裝備產業發展新格局，培育自動化、精益化、綠色化、智能化「四化融合」的數智產業。

4. 現代服務業務

突出支撐作用、帶動作用、協同效應和風險防控，以中車整體利益最大化為原則，聚焦服務主業實業，創新商業模式，優化要素配置，規範內部運作，穩健發展現代服務業務。按照市場化、標準化和共建共享共贏原則，規範發展物資集採與供應鏈服務，資金集中服務，金融服務，信息化建設及資產管理、運維服務，前瞻性、共性和基礎性技術研究服務，建設工程總包等內部支撐業務。以高質量發展為目標，聚焦主責主業，持續推動金融業務優化調整，金融業務佈局更加優化；撬動社會資本，支持產業鏈鏈長建設，聚合內外資源，提升專業能力，穩健發展金融服務、產業基金、境外資金管理等平台業務，完善與產業的協同發展機制，為產業發展提供金融服務系統解決方案，帶動公司「雙賽道、雙集群」產業發展。

5. 國際業務

構建適應國際化經營的組織架構和管控體系，夯實國際化基礎建設，促進信息、營銷、製造資源協同共享。按照「整機帶動部件、製造帶動服務、軌道交通帶動戰略新興、總包帶動產業鏈」原則，發揮優勢企業牽引帶動作用，不斷擴大海外經營規模和市場份額。建立健全市場營銷網絡，靈活掌握國際化商業規則，豐富市場開拓方式，充分利用海外機構資源能力，建立符合目標市場需求的系統解決方案提供能力，以軌道交通裝備主機企業帶動配套企業和全產業鏈「走出去」。積極參與戰略性新興產業國際市場競爭，持續拓展風電裝備、新材料等業務領域國際市場空間。努力使國際業務成為中車發展的重要組成部分和業務增長點；持續優化業務結構，提高境外DLS業務和新產業的佔比，完成全球區域佈局，形成資源集約、快速響應的全球化管控模式；增強業務協同能力，實現品牌統一及資源有效協同與互補；構建全面系統解決方案和全壽命週期解決方案的完整能力。

董事會報告

(三) 經營計劃

2025年，是公司錨定「十四五」規劃目標圓滿收官、接續邁向高質量發展的關鍵一年。一年來，面對複雜多變的國內外市場環境和產業變革、轉型升級的深層挑戰，公司堅持以高質量發展為主線，以增強核心功能、提升核心競爭力為總牽引，深化「價值創造、創新引領、改革賦能」三大主題，加快打造凸顯「六化」特徵的現代化產業體系，穩步推進高水平科技自立自強，新質生產力厚積成勢，「雙賽道雙集群」產業發展新格局基本形成。全年聚焦以「七立」推進「七個新突破」戰略路徑，在核心技術攻關、數智化轉型、綠色低碳發展等領域實現新突破，高標準完成「九項重點任務」，經營業績符合預期，「兩商」定位更加成熟穩固，國際化經營邁入高質量發展新階段。

2026年，是「十五五」規劃開局之年，也是公司加快推動高質量發展、全面建成世界一流中車的啟程之年。公司將立足新發展階段，完整、準確、全面貫徹新發展理念，牢記使命責任、保持戰略定力、增強歷史主動，更好統籌發展和安全，切實增強核心功能、提升核心競爭力，持續擦亮國家名片，以更高站位服務國家重大戰略需求，以更強擔當引領行業高質量發展。主要經營工作思路是：堅持穩中求進工作總基調，以推動高質量發展為主題，以價值創造、創新引領、改革賦能為動力，以加快建設「六化特徵」的現代化產業體系為目的，以「七立」推進「七個新突破」為路徑，全面抓好「九項重點工作」，奮力譜寫中國式現代化企業實踐新篇章，為全面建設社會主義現代化強國貢獻更大力量。

(四) 可能面對的風險

1. 戰略風險

隨著國鐵運輸改革的持續深化，用戶對產品和技術均提出了基於效益的更高層面要求，全壽命週期、全產業鏈、全成本要素的綜合要求以及標準化、平台化、智能化的產品要求都在不斷升級，鐵路修程修制改革，動車組高級修、客車廠修檢修週期延長，對動車組「檢修+服務」帶來挑戰。城際鐵路公司已傾向於市域鐵路模式替代城際鐵路建設模式。國家對基礎設施建設出台了一系列的政策文件，主要目的是規範基礎設施領域投資行為，化解地方政府債務風險，推動實現高質量發展，對我國城市軌道交通發展影響較大。

應對措施：及時收集與公司經營相關的產業政策及行業規劃信息，做好政策和趨勢研究，積極應對政策和產業規劃可能出現的變化，充分利用國家「兩新」政策，積極推進新能源機車國鐵外市場增量發展。為對沖行業下行風險，城市軌道交通業務以轉方式、調結構為基本方針，謀求業務轉型，全力打造「產品+」「系統+」業務模式，為用戶提供數字化、智能化、綠色化的全生命週期系統解決方案及服務，開拓新的收入來源。此外，公司夯實內部管理，提高經營管理水平，降低營運成本，努力提高經營效率，增強抵禦政策風險的能力。

2. 市場風險

軌道交通裝備市場、幹線鐵路建設、鐵路運營權全面放開，社會資本投資軌道交通裝備領域的意願明顯增強，國資、民資、外資企業紛紛進軍軌道交通領域，跨界競爭成為常態，行業競爭更加激烈。新技術新業態的蓬勃發展，國內鐵路客貨運輸在市場意識、服務意識、創新意識方面不斷優化，市場需求可能出現結構性調整。此外，國內有的企業在軌道交通整車和零部件業務進行佈局並獲得訂單，對中車核心業務發展將造成一定影響。另外，公司在風電整機方面面臨激烈的市場競爭。

應對措施：堅持系統思維，深入研究分析國內外競爭對手的發展路徑，通過堅持科技創新引領、延伸產業鏈、提供系統解決方案等方式，優化公司產業結構，拓展新的商業模式。推動公司與有關區域、城市構建開放共享、互利共贏的長期合作機制，大力發展「產品+」「系統+」業務。開展風電整機降本工作，提升毛利率，並通過提升產品技術競爭能力、改善供應鏈管理等措施，有效應對市場競爭。

3. 產品質量風險

作為軌道交通運輸裝備行業核心企業，公司提供的各型動車組、機車、客車、貨車及城市軌道交通車輛，直接關係到廣大人民群眾的生命安全和財產安全，是社會公眾廣泛關注的重點。如出現重大安全和質量問題可能對公司產生不利影響，甚至在一定時間內對軌道交通行業的發展造成衝擊。為確保軌道交通運輸安全，國家鐵路局等行業主管機構、國鐵集團等主要客戶全力構建鐵路運輸安全保障機制，對軌道交通運輸裝備的安全性、可靠性提出了更高要求。

應對措施：深化公司質量管理標準體系建設和落地實施，夯實全生命週期質量管理，規範產品實現全過程質量管控，提升研產供銷服等各環節質量管控能力，強化全過程質量追溯與閉環管理，確保產品質量受控。聚焦影響安全運用的各類技術質量問題，開展源頭質量問題整治，持續提升產品質量安全保障水平。持續推進產品運用問題應急保障機制建設，提升應對突發事件和緊急救援的反應速度和協調能力，全力消除安全事件造成的危害和影響。

4. 匯率風險

隨著國際化經營步伐加快，公司產品出口、境外投資、併購等經營活動不斷增多，可能因匯率波動引發各種風險。如：國際金融環境動盪，DLS項目(境外「系統+」)回款週期長，匯率走勢難以預測，可能發生匯兌損失；部分境外產品項目以小幣種結算，難以實現匯率風險自然對沖；部分項目收匯時間不確定，套期保值方式受限等。

應對措施：做好企業風險偏好管理，落實匯率風險敞口預算管控。基於企業風險承受能力，量化匯率風險暴露的限額控制。對適合套期保值的業務，用好金融衍生工具，嚴守套保原則，合理對沖外匯風險。開展匯率風險監測，積極應對匯率波動帶來的挑戰。

5. 境外經營風險

部分境外國家對外資安全審查不斷升級，將國家安全、基礎設施和高新技術納入外國投資審查範疇。部分境外國家奉行貿易保護主義，影響出口訂單獲取，加大了在手訂單執行難度。此外，境外人工短缺、海外部件供應短缺、項目成本增加等負面因素影響仍在持續，將對公司境外經營帶來不利影響。

應對措施：積極研究境外國家投資審查對公司的影響，加強境外投資項目的審查，確保投資安全。加強與業主的溝通與聯繫，優化資源配置確保在手訂單正常執行。建立市場項目信息的長期跟蹤機制，有效維護客戶關係，利用中信保等政策性保險機制控制項目落地後的回款風險。

四、普通股利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

中國中車成立後，公司制定完善了《公司章程》中關於利潤分配的相關內容，本著「積極回報股東」的精神，規定了利潤分配的原則、政策、基本要求、決策和調整程序，明確了現金分紅的具體比例，充分維護了中小投資者的合法權益。

2025年3月28日，公司召開第三屆董事會第二十三次會議，審議通過了《關於中國中車股份有限公司2024年度利潤分配預案的議案》，擬以實施權益分派股權登記日登記的總股本為基數，向全體股東派發現金紅利。截至2024年12月31日，公司總股本為28,698,864,088股，以此為基數按每股派發人民幣0.21元(含稅)的現金紅利計算，合計擬派發現金紅利人民幣60.27億元(含稅)，其餘未分配利潤結轉下年待分配。公司2024年度現金分紅數額佔公司2024年度歸屬於上市公司股東的淨利潤比例為48.65%。2025年6月18日，公司2024年度股東大會批准該議案。2025年8月14日，2024年度利潤分配方案實施完畢。

2025年8月22日，公司召開第三屆董事會第三十五次會議，審議通過了《關於中國中車股份有限公司2025年半年度利潤分配方案的議案》，擬以實施權益分派股權登記日登記的總股本為基數，向全體股東派發現金紅利。截至2025年6月30日，公司總股本為28,698,864,088股，以此為基數按每股派發人民幣0.11元(含稅)的現金紅利計算，合計擬派發現金紅利人民幣31.57億元(含稅)。公司2025年半年度現金分紅數額佔公司2025年度歸屬於上市公司股東的淨利潤比例為23.95%。2025年9月22日，公司2025年第二次臨時股東會批准該議案。2025年11月20日，2025年半年度利潤分配方案實施完畢。

2026年3月27日，公司召開第四屆董事會第八次會議，審議通過了《關於中國中車股份有限公司2025年度利潤分配預案的議案》，擬以實施權益分派股權登記日(具體日期將在權益分派實施公告中明確)登記的總股本為基數，向全體股東派發現金紅利。截至2025年12月31日，公司總股本為28,698,864,088股，以此為基數按每股派發人民幣0.12元(含稅)的現金紅利計算，合計擬派發現金紅利人民幣34.44億元(含稅)，其餘未分配利潤結轉下年待分配。公司2025年半年度分紅為人民幣31.57億元(含稅)，加上本次擬分配的年度現金紅利人民幣34.44億元(含稅)，共計人民幣66.01億元(含稅)，佔公司2025年度歸屬於上市公司股東的淨利潤比例為50.08%。如在公司利潤分配方案公告披露之日起至實施權益分派股權登記日期間，因可轉債轉股/回購股份/股權激勵授予股份回購註銷/重大資產重組股份回購註銷等致使公司總股本發生變動的，公司擬維持分配總額不變，相應調整每股分配比例。如後續總股本發生變化，將另行公告具體調整情況。該利潤分配預案尚需經公司2025年年度股東會審議通過。

如上述利潤分配預案經公司股東會審議通過，公司預期現金紅利將於2026年8月13日或之前派付。公司將在確定股東會召開的具體時間後，另行公告有關派發紅利的暫停辦理H股股東過戶登記手續以及(如有更新)預期現金紅利派付日的進一步詳情。

董事會報告

2026年3月27日，公司召開第四屆董事會第八次會議，審議通過了《關於提請股東會授權董事會實施2026年半年度利潤分配的議案》，同意提請股東會授權董事會在議案約定條件內全權辦理2026年半年度利潤分配相關事宜。該議案尚待公司股東會審議通過。

(二) 現金分紅政策的專項說明

是否符合公司章程的規定或股東會決議的要求	✓是	□否
分紅標準和比例是否明確和清晰	✓是	□否
相關的決策程序和機制是否完備	✓是	□否
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	✓是	□否
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護	✓是	□否

(三) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

單位：千元 幣種：人民幣

每10股送紅股數(股)	-
每10股派息數(元)(含稅)	2.3
每10股轉增數(股)	-
現金分紅金額(含稅)	6,600,739
合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	13,181,015
現金分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	50.08
以現金方式回購股份計入現金分紅的金額	-
合計分紅金額(含稅)	6,600,739
合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	50.08

(四) 最近三個會計年度現金分紅情況

單位：千元 幣種：人民幣

最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1)	18,367,273
最近三個會計年度累計回購併註銷金額(2)	-
最近三個會計年度現金分紅和回購併註銷累計金額(3)=(1)+(2)	18,367,273
最近三個會計年度年均淨利潤金額(4)	12,426,950
最近三個會計年度現金分紅比例(%) (5)=(3)/(4)	147.80
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	13,181,015
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	4,525,327

五、稅項與稅項減免

根據修改後並於2018年12月29日起實施的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，以及國家稅務總局《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，本公司向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東派發末期股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司，其他代理人或受託人，或其他組織及團體名義登記的H股股份皆被視為非居民企業股東所持的股份，故此，其應得之股息將被扣除企業所得稅。

董事會報告

根據國家稅務總局《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)的規定，對於H股個人股東，應由本公司代扣代繳股息個人所得稅；同時H股個人股東可根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港(澳門)間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。本公司將按10%稅率代扣代繳H股個人股東為香港、澳門居民以及其他與中國協議股息稅率為10%的國家居民的個人所得稅。如果H股個人股東為與中國協議股息稅率低於10%的國家居民，本公司將按照國家稅務總局《非居民納稅人享受協定待遇管理辦法》(國家稅務總局公告2019年第35號)代為辦理享受有關協議優惠待遇申請。如果H股個人股東為與中國協議股息稅率高於10%但低於20%的國家居民，本公司將按協議約定的稅率代扣代繳個人所得稅。如果H股個人股東為與中國並無達成任何稅收協議的國家居民或屬其他情況，本公司將按20%稅率代扣代繳個人所得稅。

根據《財政部、國家稅務總局、證監會關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)規定，對香港市場投資者(包括企業和個人)投資上交所上市A股取得的股息紅利所得，由上市公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向其主管稅務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇的申請，主管稅務機關審核後，應按已徵稅款和根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。對內地個人投資者、內地證券投資基金通過滬港通投資聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅，對內地企業投資者不代

扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。根據《財政部、國家稅務總局、證監會關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的相關規定，對內地個人投資者、內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅，對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

根據現行香港稅務局慣例，在香港無須就本公司派付的股息繳稅。

本公司股東依據上述規定繳納相關稅項和／或享受稅項減免。

六、關連交易

(一) 非豁免一次性關連交易

1、長客股份公司收購二七機車公司將所北京持裝備科技公司100%股權

於2025年10月30日，長客股份公司與中車北京二七機車有限公司(「二七機車公司」)訂立股權轉讓協議，據此，長客股份公司同意收購且二七機車公司同意出售北京裝備科技公司100%股權，代價為人民幣18,620.90萬元。本次交易完成後，二七機車公司將不再持有北京裝備科技公司任何股權，北京裝備科技公司將成為長客股份公司的全資附屬公司。

通過本次交易，長客股份公司可有效獲得發展所需的場地與空間資源，突破現有產能與業務佈局的瓶頸，為智能裝備、新材料等戰略性新業務落地，為實現打造本公司在京軌道交通與清潔能源裝備全生命週期高端化、綠色化、數智化的系統解決方案產業集聚地的戰略目標提供堅實的載體和資源保障。

董事會報告

於2025年10月30日，二七機車公司為中車集團的全資附屬公司，中車集團為直接持有本公司51.45%股份的控股股東，故二七機車公司為香港上市規則項下本公司的關連人士。據此，訂立股權轉讓協議構成香港上市規則第14A章項下本公司的關連交易。

由於股權轉讓合同項下擬進行的交易最高適用百分比率(定義見香港上市規則)超過0.1%但低於5%，故該交易須遵守香港上市規則第14A章有關申報及公告規定，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關該交易詳情，請參見本公司於聯交所網站發佈的日期為2025年10月30日之關連交易公告。

(二) 非豁免持續關連交易

1、 提供履約擔保

2021年7月18日，經本公司第二屆董事會第三十次會議審議通過，本公司的全資附屬公司株機公司與中車集團的全資附屬公司中車株洲電力機車實業管理有限公司(「株機實業公司」)簽署了《中車株洲電力機車實業管理有限公司、中車株洲電力機車有限公司關於託管南非中車株機有限公司100%股權之協議》(「股權託管協議」)等一系列相關協議，將株機公司下屬控股子公司南非中車株機有限公司(「標的公司」，與其附屬公司統稱為「標的集團」)的100%的股權委託株機實業公司管理，並自股權託管協議簽訂之日起委託株機實業公司行使全部股東權利。基於該託管協議，在託管期間，標的公司的全部經營收益或經營虧損均由株機實業公司享有或承擔，標的股權的整體價值變動的報酬和風險亦由株機實業公司享有或承擔。株機公司自股權託管協議起放棄全部股東權利，標的公司將不再作為株機公司子公司納入本集團合併範圍。託管前，株機公司針對標的集團機車供應合同下的履約義務提供擔保。託管完成後，株機公司繼續為標的集團提供履約擔保，同時中車集團為株機公司提供反擔保，就託管前株機公司對標的集團任何形式的擔保或潛在擔保義務，包括但不限於擔保協議、項目履約保函等，中車集團以反擔保方式，

悉數擔保於株機公司。中車集團與株機公司已簽署《反擔保協議》。於2021年7月18日，株機公司為標的集團提供之履約擔保合計擔保餘額不超過43.78億蘭特。截至2025年12月31日，株機公司為標的集團提供之履約擔保餘額為28.86億蘭特(按2025年12月31日的匯率計算折合人民幣約12.19億元)。

託管協議生效後，標的公司將成為中車集團的附屬公司。因此，根據香港上市規則第14A章，標的公司將成為本公司的關連人士，株機公司向標的集團提供履約擔保構成本公司向其關連人士提供財務資助，故保函及其項下的交易將成為本公司之持續關連交易。根據香港上市規則第14A.60條，本公司須就保函項下的持續關連交易遵守香港上市規則第14A章下有關年度審閱及披露的規定(包括刊登公告及年度申報)。在更新或修訂保函條款時，本公司須遵守香港上市規則第14A章下所有關連交易規定。

中車集團根據反擔保協議向株機公司提供反擔保構成一項由本公司關連人士提供的財務資助。由於反擔保將按一般商業條款進行，且將不會以本集團資產作抵押，故根據香港上市規則第14A.90條，反擔保將獲全面豁免遵守香港上市規則第14A章下的申報、年度審閱、公告及獨立股東批准規定。

有關該等交易詳情，請參見本公司於聯交所網站發佈的日期為2021年7月18日之關連交易公告。

2、 本公司與中車集團之產品和服務互供框架協議

於2024年3月28日，本公司與中車集團訂立產品和服務互供框架協議，據此，中車集團及其附屬公司將向本公司銷售或其下屬企業銷售原材料、配件、零部件、設備、包裝材料、車輛、能源等產品，提供修理、安裝、培訓、加工、綠化、安保、衛生、工程承包、項目運營、業務諮詢等服務；中車集團及／或其下屬企業向公司及／或其附屬公司銷售原材料、配件、零部件、設備、包裝材料等產品，提供修理、安裝、培訓、加工、綠化、安保、衛生、工程承包、項目運營、業務諮詢等服務。該協議的有效期自2025年1月1日起至2027年12月31日止。

於產品和服務互供框架協議項下：(i)中車集團及／或其聯繫人就本集團供應產品及提供服務支付的金額於截至2027年12月31日止三個年度各年的年度上限將分別為人民幣7,000百萬元、人民幣7,000百萬元及人民幣7,000百萬元；及(ii)本集團就中車集團及／或其聯繫人供應產品及提供服務支付的金額於截至2027年12月31日止三個年度各年的年度上限將分別為人民幣4,000百萬元、人民幣4,000百萬元及人民幣4,000百萬元。

本公司認為，與中車集團訂立上述交易乃符合本集團利益，確保本公司的產品和服務能穩定提供及獲穩定供應。中車集團熟悉本公司的業務需要及訂約方之間的交易，有助本集團內涵式發展及減少行政和運輸開支。

中車集團為本公司控股股東，故為香港上市規則項下本公司的關連人士。據此，根據香港上市規則第14A章，產品和服務互供框架協議及其項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。由於產品和服務互供框架協議項下相關持續關連交易的最高適用規模測試百分比率超過0.1%，但低於5%，該等交易須遵守香港上市規則有關年度審閱及公告的規定，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述非豁免持續關連交易的詳情，請參見本公司於聯交所網站發佈的日期為2024年3月28日之持續關連交易公告。

3、 本公司與中車集團之固定資產及房屋租賃框架協議

於2024年3月28日，本公司與中車集團訂立固定資產及房屋租賃框架協議，據此，中車集團及其附屬公司與本公司按照固定資產及房屋租賃框架協議的約定將其各自擁有的固定資產及房屋租賃給對方。該協議的有效期自2025年1月1日起至2027年12月31日止。

於固定資產及房屋租賃框架協議項下：(i)本集團就向中車集團及／或其聯繫人租入固定資產及房屋的支出交易於截至2027年12月31日止三個年度各年的年度上限分別為人民幣500百萬元、人民幣500百萬元及人民幣500百萬元；及(ii)中車集團及／或其聯繫人就向本集團租入固定資產及房屋的收入交易於截至2027年12月31日止三個年度各年的年度上限分別為人民幣200百萬元、人民幣200百萬元及人民幣200百萬元。

本公司認為，本公司與中車集團的租賃固定資產及房屋在地理位置上具有互補性，與中車集團訂立上述交易有助於確保本公司的租賃業務能穩定提供及獲穩定使用，符合本集團利益。此外，中車集團熟悉本公司的業務需要及訂約方之間的交易，有助本集團減少行政開支。

中車集團為本公司控股股東，故為香港上市規則項下本公司的關連人士。據此，根據香港上市規則第14A章，固定資產及房屋租賃框架協議及其項下擬進行的交易將構成本公司的持續關連交易。由於固定資產及房屋租賃框架協議項下相關持續關連交易的最高適用規模測試百分比率超過0.1%，但低於5%，該等交易須遵守香港上市規則有關年度審閱及公告的規定，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述非豁免持續關連交易的詳情，請參見本公司於聯交所網站發佈的日期為2024年3月28日之持續關連交易公告。

4、 財務公司與中車集團之金融服務框架協議

於2024年3月28日，財務公司與中車集團訂立金融服務框架協議，據此，財務公司向中車集團提供存款服務、信貸服務及其他金融服務(包括但不限於提供財務顧問、信用鑒證及相關的諮詢、代理業務；辦理交易款項的收付；辦理委託貸款、債券承銷；辦理資金結算與收付；提供存款證明、資信證明、結售匯、擔保、票據承兌等服務)。該協議的有效期自2025年1月1日起至2027年12月31日止。

於金融服務框架協議項下：(i)財務公司向中車集團及／或其聯繫人提供存款服務於截至2027年12月31日止三個年度各年的每日最高本幣及外幣存款餘額(含應計利息)將分別為人民幣200億元、人民幣210億元及人民幣220億元；(ii)財務公司向中車集團及／或其聯繫人提供信貸服務於截至2027年12月31日止三個年度各年的每日最高信貸餘額(含應計利息)分別為人民幣100億元、人民幣100億元及人民幣100億元；及(iii)財務公司向中車集團及／或其聯繫人提供其他金融服務所收取的費用於截至2027年12月31日止三個年度各年的年度上限分別為人民幣22百萬元、人民幣22百萬元及人民幣22百萬元。

財務公司乃受有關監管部門監督的本集團的非銀行金融機構，具有完善的內部控制及風險管理體系。財務公司亦對中車集團的運營情況較為了解，有利於財務公司為中車集團提供定制、高效的金融服務。訂立金融服務框架協議亦有利於財務公司拓寬融資渠道，提高資金使用效率及降低財務成本。此外，金融服務框架協議項下的信貸服務利率乃根據正常商業條款設定，且符合本公司及股東利益。中車集團乃國有資產監督管理委員會直接管理的大型國有企業，於金融市場享有良好聲譽。經計及中車集團的信譽，以及在嚴格的風險控制的情況下，本公司認為，透過財務公司向中車集團提供信貸服務乃一項低風險的資金投資選擇，並將為本集團帶來可觀回報。

中車集團為本公司控股股東，故為香港上市規則項下本公司的關連人士，財務公司為本公司的附屬公司。據此，根據香港上市規則第14A章，金融服務框架協議及其項下擬進行的交易將構成本公司的持續關連交易。

中車集團向財務公司作出存款構成一項由本公司關連人士提供的財務資助。由於中車集團向財務公司作出存款及財務公司向中車集團提供的存款服務乃按正常商業條款進行，不遜於中國主要商業銀行提供的同類服務之條款並符合本集團利益，而本集團並無就作出存款及提供有關存款服務作出任何資產抵押，因此，根據香港上市規則第14A.90條的規定，中車集團向財務公司作出存款及財務公司向中車集團提供金融服務框架協議項下之存款服務全面獲豁免遵守獨立股東批准、年度申報及公告規定。

財務公司向中車集團提供貸款等信貸服務構成本公司向其關連人士提供財務資助，故構成一項關連交易。由於金融服務框架協議項下提供信貸服務的最高適用百分比率按年度基準超過5%，故財務公司向中車集團提供信貸服務須遵守香港上市規則第14A章項下的申報、公告及獨立股東批准規定。由於金融服務框架協議項下提供信貸服務的最高適用百分比率超過5%，但低於25%，故根據香港上市規則第14章，財務公司向中車集團提供信貸服務亦構成本公司的一項須予披露的交易。

由於金融服務框架協議項下提供其他金融服務的最高適用百分比率低於0.1%，故根據香港上市規則第14A.76條，財務公司向中車集團提供其他金融服務全面獲豁免遵守獨立股東批准、年度申報及公告的規定。

有關上述非豁免持續關連交易的詳情，請參見本公司於聯交所網站發佈的日期為2024年3月28日之持續關連交易公告以及日期為2024年5月24日之通函。

董事會報告

5、非豁免持續關連交易於年內實際交易額

本公司確認，下述非豁免持續關連交易於2025年內的實際交易額均未超過相關上限，詳情請參見下表。

幣種：人民幣 單位：百萬元

序號	關連交易類別	2025年 年度上限	2025年 實際交易額
1.	與中車集團及／或其聯繫人的產品和服務互供框架協議下本集團採購總額	4,000.00	625.80
2.	與中車集團及／或其聯繫人的產品和服務互供框架協議下本集團銷售總額	7,000.00	917.35
3.	與中車集團及／或其聯繫人的固定資產及房屋租賃框架協議下本集團的支出交易	500.00	69.20
4.	與中車集團及／或其聯繫人的固定資產及房屋租賃框架協議下本集團的收入交易	200.00	2.58
5.	財務公司與中車集團及／或其聯繫人的金融服務框架協議下財務公司提供信貸服務的最高每日信貸餘額(含應計利息)	10,000.00	9.45
6.	財務公司與中車集團及／或其聯繫人的金融服務框架協議下財務公司提供其他金融服務所收取的費用	22.00	-

(三) 非豁免持續關連交易的年度審核

本公司的財務、內部審核機構及相關團隊審核了上述非豁免持續關連交易及相關內部監控程序並將結果呈交予本公司的獨立非執行董事。本公司亦有向獨立非執行董事提供主要資料以便開展審核。

本公司的獨立非執行董事已向本公司董事會確認其已審閱上述部分所列的非豁免持續關連交易，並認為該等交易：

- (1) 在本集團的日常業務中訂立；
- (2) 是按照一般商業條款或更佳條款進行；及
- (3) 是根據有關交易的協議條款(包括但不限於定價政策或機制)進行，條款公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

本公司的獨立非執行董事確保：

- (1) 公司訂立的方法及程序足以保證交易乃按一般商務條款進行，且不損害公司及小股東的利益；及
- (2) 公司設有適當的內部監控程序，而其內部審核機構亦會審核上述持續關連交易。

根據香港上市規則第14A.56條，上市發行人必須每年委聘其核數師匯報持續關連交易。核數師須致函上市發行人董事會，確認有否註意到任何事情，可使他們認為有關持續關連交易：

- (1) 並未獲上市發行人董事會批准；
- (2) 若交易涉及由上市發行人集團提供貨品或服務，在各重大方面沒有按照上市發行人集團的定價政策進行；
- (3) 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- (4) 超逾上限。

董事會報告

根據香港上市規則第14A.56條下的上述規定，董事會委聘本公司核數師根據香港會計師公會頒佈的香港核證工作準則第3000號「審核或審閱歷史財務資料以外的核證工作」，及參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。核數師已根據香港上市規則第14A.56條發出無保留意見的函件，當中載有其對持續關連交易的調查結果及結論。

(四) 關聯方交易

另外，有關本公司於截至2025年12月31日止年度的關聯方交易詳情載於合併財務報表附註十三。除附註十三下本公司與合營公司及聯營公司的關聯方交易外，所有關聯方交易均為本公司於香港上市規則第14A章項下的關連交易。本公司確認，該等關聯方交易已根據香港上市規則第14A章遵守適用的披露規定。

(五) 避免同業競爭協議及承諾

有關本公司控股股東履行其向本公司出具的避免同業協議及承諾的情況，請參照本年度報告「重要事項——承諾事項履行情況」一節項下相關內容。

七、其他披露事項

(一) 主要業務

本集團及本公司的主要業務為鐵路機車車輛、動車組、城市軌道交通車輛、工程機械、各類機電設備、電子設備及零部件、電子電器及環保設備產品的研發、設計、製造、修理、銷售、租賃與技術服務；信息諮詢；實業投資與管理；資產管理；進出口業務。

(二) 主要客戶和供貨商

有關本公司的主要客戶和供貨商詳情參見本年度報告「董事會報告—B.管理層討論與分析—二、報告期內主要經營情況」一節。

(三) 儲備

本公司有關儲備變動情況載於本年度報告按中國企業會計準則編製的合併股東權益變動表。

(四) 可供分派予股東的儲備

於2025年12月31日，本公司可供分派予股東的儲備為人民幣4,525,327千元。

(五) 股本

本公司股本詳情請見本年度報告「股份變動及股東情況」的相關章節。

(六) 銀行貸款及其他貸款

本公司於2025年12月31日的銀行貸款及其他貸款詳情載於本年度報告按中國企業會計準則編製的財務報表附註七、28、短期借款和附註七、39、長期借款。

(七) 物業、廠房及設備

本公司於2025年度的物業、廠房及設備變動情況載於本年度報告按中國企業會計準則編製的財務報表附註七、19、固定資產。

(八) 捐款

本公司於本報告期內慈善及其他捐款總額約為人民幣20,860千元。

(九) 董事的服務合約

本公司所有董事，均未與本公司訂立任何在一年內不能終止，或除法定補償外還須支付任何補償方可終止的服務合約。

董事會報告

(十) 董事或董事有關連的實體所擁有的交易、安排或合約權益

本公司於截至2025年12月31日止年度內概無訂立任何令本公司董事或董事有關連的實體直接或間接享有重大權益的重要交易、安排或合約。

(十一) 向公司董事及高級人員提供的貸款

本公司未向公司的董事或其他高級人員提供任何貸款或類似貸款。

(十二) 董事在與本公司構成競爭的業務所佔的權益

概無本公司董事在與本公司直接或間接構成或可能構成競爭的業務中持有任何權益。

(十三) 董事會成員之間財務、業務、親屬關係

本公司董事會成員之間不存在任何關係，包括財務、業務、親屬或其他重大關係。

(十四) 管理合約

於本年度內，本公司並無就整體或任何重要業務的管理和行政工作簽訂或存有任何合約。

(十五) 優先購買權

《公司章程》及中國法律並無關於優先購買權的條文，而需本公司按現有股東所持現有股權的比例向其發行新股。

(十六) 員工退休金計劃

有關本公司員工退休金計劃詳情載於本年度報告按中國企業會計準則編製的財務報表附註七、34、應付職工薪酬。

(十七) 本公司環境政策和遵守情況

有關本公司環境政策和遵守情況詳情載於本公司於同日在上交所和聯交所網站披露的《中國中車股份有限公司2025年度可持續發展報告》。

(十八) 與員工、客戶和供應商的關係

詳情請見本年度報告「董事會報告—B、管理層討論與分析」及「董事、高級管理人員和員工情況—母公司和主要子公司的員工情況」一節。

(十九) 遵守法律法規規則情況

公司深悉遵守法律法規要求的重要性。公司已建立較為成熟的制度以確保持續遵守所適用的法律、法規及規則。具體來說，公司的法律部門及其他相關部門主要負責檢查本集團之運營是否符合有關法律及法規，公司在子公司層面亦分配對應的部門及充足的人力資源監督合規情況。於截至2025年12月31日止年度期間，盡我們所知，公司已於所有重大方面遵守相關領域的法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國鐵路法》《中國人民共和國安全生產法》《中華人民共和國環境保護法》《鐵路安全管理條例》等在軌道交通裝備生產、安全環保等方面對公司營運有重大意義或影響的法律及法規。公司於上交所及聯交所上市，於截至2025年12月31日止年度期間，公司亦遵守了上市地的上市規則和所適用的法律法規。

董事、高級管理人員和員工情況

於本年報付印之前最後可行日期，董事會成員包括

孫永才
董事長、執行董事

王鈞
執行董事

王西峰
獨立非執行董事

魏明德
獨立非執行董事

楊家義
獨立非執行董事

張振戎
獨立非執行董事

范冰冰
非執行董事

易冉
職工董事

董事、高級管理人員和員工情況

一、持股變動情況及報酬情況

(一) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及報酬情況

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份 增減變動量	增減 變動原因	報告期內	是否在
										從公司領取 的當期報酬	公司關聯方 獲取薪酬
										(萬元)	
孫永才	執行董事、董事長	男	61	2025年9月22日	2028年9月21日	111,650	111,650	-	-	92.35	否
王鈞	執行董事	男	55	2025年9月22日	2028年9月21日	-	-	-	-	83.11	否
王西峰	獨立非執行董事	男	61	2025年9月22日	2028年9月21日	-	-	-	-	1.50	否
魏明德	獨立非執行董事	男	58	2025年9月22日	2028年9月21日	-	-	-	-	14.90	否
楊家義	獨立非執行董事	男	67	2025年9月22日	2028年9月21日	-	-	-	-	1.50	否
張振戎	獨立非執行董事	男	61	2025年9月22日	2028年9月21日	-	-	-	-	1.50	否
范冰	非執行董事	男	54	2025年9月22日	2028年9月21日	-	-	-	-	-	否
易冉 ¹²	職工董事	女	43	2025年9月22日	2028年9月21日	-	-	-	-	42.33	否
王鋒	總裁	男	52	2026年3月27日	2028年9月21日	-	-	-	-	-	否
	副總裁			2025年9月22日	2026年3月27日	-	-	-	-	79.44	否
余衛平	副總裁	男	59	2025年9月22日	2028年9月21日	-	-	-	-	82.65	否
曲孝利 ¹³	財務總監(總會計師)	男	55	2026年2月28日	2028年9月21日	-	-	-	-	-	否
劉可安	副總裁	男	54	2025年9月22日	2028年9月21日	-	-	-	-	79.44	否
王健	董事會秘書	男	53	2025年9月22日	2028年9月21日	-	-	-	-	94.29	否
馬雲雙	執行董事(離任)	男	54	2024年3月19日	2025年3月20日	-	-	-	-	46.01	否
	總裁(離任)			2024年2月22日	2025年3月20日						
史堅忠	獨立非執行董事(離任)	男	68	2021年12月22日	2025年9月22日	-	-	-	-	8.50	否
翁亦然	獨立非執行董事(離任)	男	71	2021年12月22日	2025年9月22日	-	-	-	-	6.50	否
趙虎 ¹⁴	職工監事(離任)	男	58	2021年11月17日	2025年9月22日	-	-	-	-	73.37	否
	監事會主席(離任)			2021年12月22日	2025年9月22日						
陳震哈 ¹⁴	監事(離任)	男	51	2021年12月22日	2025年9月22日	-	-	-	-	64.46	否
張世東 ¹⁴	監事(離任)	男	53	2023年11月23日	2025年9月22日	-	-	-	-	60.78	否
李靜	財務總監(離任)	女	53	2021年12月23日	2025年7月15日	-	-	-	-	62.15	否
林存增	副總裁(離任)	男	53	2025年9月22日	2026年1月5日	-	-	-	-	79.44	否
合計	/	/	/	/	/	111,650	111,650	-	/	974.22	/

董事、高級管理人員和員工情況

註1：孫永才、王鈹、王鋒、余衛平、劉可安、馬雲雙(離任)、李錚(離任)、林存增(離任)報告期內從公司領取的以上報酬為國資委核定的年度薪酬。

註2：易冉報告期內從公司子公司領取薪酬。

註3：2026年2月28日，公司召開第四屆董事會第七次會議，聘任曲孝利為公司財務總監(總會計師)，任期為自公司董事會審議通過之日起至第四屆董事會任期結束之日止。曲孝利報告期內未從公司領取薪酬。

註4：2025年9月22日，公司召開2025年第二次臨時股東會，審議通過《關於取消監事會及修訂〈中國中車股份有限公司章程〉的議案》，同意公司取消監事會。

註5：報告期內，孫永才、王鈹、王鋒、余衛平、劉可安、馬雲雙(離任)、李錚(離任)、林存增(離任)從公司領取的2022-2024年任期激勵收入，詳細情況如下：

姓名	職務	任期激勵時間	2022-2024年 任期激勵收入 (萬元)
孫永才	執行董事、董事長	2022.01-2024.12	80.60
王鈹	執行董事	2022.01-2024.12	72.54
余衛平	副總裁	2022.01-2024.12	72.14
王鋒	副總裁	2024.01-2024.12	21.92
劉可安	副總裁	2024.01-2024.12	21.92
馬雲雙	執行董事(離任)、總裁(離任)	2022.01-2024.12	74.73
李錚	財務總監(總會計師)(離任)	2022.01-2024.12	72.00
林存增	副總裁(離任)	2024.01-2024.12	21.92
合計	/	/	437.77

董事、高級管理人員和員工情況

(二) 現任董事、高級管理人員最近5年的主要工作經歷

董事

孫永才先生，1964年出生，中國國籍，無境外居留權，博士研究生學歷，正高級工程師，中共二十大代表，第十四屆全國政協委員，公司黨委書記、董事長、執行董事，亦任中車集團黨委書記、董事長。孫先生曾任大連機車車輛有限公司董事、副總經理，黨委書記、副董事長、副總經理，中國北車總工程師、北車集團黨委常委。2010年12月至2015年5月任中國北車副總裁、黨委常委。2015年5月起任公司黨委常委，2015年6月至2017年6月任公司副總裁，2017年6月起任公司執行董事，2017年9月至2021年3月任公司黨委副書記，2017年10月至2021年8月任公司總裁，2021年3月起任公司黨委書記、董事長。孫先生享受國務院頒發的政府特殊津貼，曾獲得國家科學技術進步一等獎、全國創新爭先獎、中國鐵道學會特等獎、一等獎，2018年被黨中央、國務院授予改革開放40週年「改革先鋒」稱號並獲評「復興號」高速列車研製的主持者，2019年被中宣部、中組部等九部委授予建國70週年「最美奮鬥者」稱號。

王鈹先生，1970年出生，中國國籍，無境外居留權，博士研究生學歷，高級政工師，公司黨委副書記、執行董事、工會主席，亦任中車集團黨委副書記、職工董事、工會主席。王先生曾任國家經貿委辦公廳副處長，國資委辦公廳(黨委辦公室)副處長、調研員，國資委黨委正處級秘書、副局級秘書，國資委企業領導人員管理一局副局長(期間掛職擔任大慶油田有限公司黨委副書記1年)，中車集團紀委書記。2018年12月起任公司黨委常委，2018年12月至2021年9月任公司紀委書記，2021年9月起任公司黨委副書記，2021年12月起任公司執行董事，2026年1月起任公司工會主席。

董事、高級管理人員和員工情況

王西峰先生，1964年出生，中國國籍，無境外居留權，大學學歷、碩士學位，研究員，現任公司獨立非執行董事，亦任中國航空發動機集團有限公司外部董事。王先生曾任機械科學研究院科技處副處長、院長助理、院長助理兼振華機電公司總經理、院長助理兼成套所所長、副院長，機械科學研究總院副院長，機械科學研究總院集團有限公司副總經理，黨委副書記、董事、副總經理，黨委副書記、董事，黨委副書記、董事、總經理，中國機械科學研究總院集團有限公司黨委副書記、董事、總經理。2025年9月起任公司獨立非執行董事。

魏明德先生，1967年出生，中國香港籍，碩士研究生學歷，現任公司獨立非執行董事，亦任安德資本集團主席，亞洲綠色科技基金主席，第十二屆、十三屆、十四屆全國政協委員，香港立法會議員。魏先生亦任龍源電力集團股份有限公司獨立非執行董事，招商局集團有限公司外部董事，賽力斯集團股份有限公司獨立非執行董事，True Partner Capital Holding Limited獨立非執行董事，昇能集團有限公司獨立非執行董事。魏先生曾任瑞士銀行董事總經理，星光文化娛樂集團有限公司獨立非執行董事，中國遠洋海運集團有限公司外部董事。魏先生亦是香港金融發展協會主席，劍橋大學克萊爾學堂院士同桌人，香港城市大學校董會主席，嶺南大學榮譽院士，黑龍江省哈爾濱市榮譽市民。2021年12月起任公司獨立非執行董事。

楊家義先生，1958年出生，中國國籍，無境外居留權，碩士研究生學歷，註冊會計師、高級會計師、教授級高級工程師，現任公司獨立非執行董事，亦任中國安能建設集團有限公司外部董事。楊先生曾任中央財政金融學院(現中央財經大學)投資經濟系教研室主任、副教授、系副主任，北京國際電力開發投資公司(現北京能源集團公司)副總經理兼大唐國際發電股份有限公司董事，中國節能投資公司總會計師，中國節能環保集團公司總會計師、黨委常委，中國西電電氣股份有限公司獨立董事，中國廣核電力股份有限公司獨立董事，中國電氣裝備集團有限公司外部董事。2025年9月起任公司獨立非執行董事。

董事、高級管理人員和員工情況

張振戎先生，1964年出生，中國國籍，無境外居留權，碩士研究生學歷，研究員級高級工程師，現任公司獨立非執行董事，亦任中國五礦集團有限公司外部董事。張先生曾任中國第一重型機械集團公司生產處副處長、生產作業本部常務副部長、副總經理、黨委常委、黨委副書記(期間掛職擔任重慶市人民政府經濟委員會副主任、黨組成員2年)，中國一重集團有限公司黨委副書記，董事、黨委副書記，中國通用技術(集團)控股有限責任公司董事、黨組副書記。2025年9月起任公司獨立非執行董事。

范冰先生，1971年出生，中國國籍，無境外居留權，碩士研究生學歷，現任公司非執行董事，亦任國家開發投資集團有限公司外部董事，中國長安汽車集團有限公司外部董事。范先生曾任中國移動通信集團北京有限公司總經理助理，黨委常委、紀檢組長、工會主席、副總經理，中國移動通信集團西藏有限公司董事長、總經理、黨委書記、西藏通信服務公司總經理，中國移動資本控股有限責任公司董事、總經理、黨委副書記，董事長、總經理、黨委書記。2025年9月起任公司非執行董事。

易冉女士，1982年出生，中國國籍，無境外居留權，大學學歷，首席技師，高級工程師，中共二十大代表。現任公司職工董事、工會副主席(兼職)，亦任中車株洲車輛有限公司製造中心電焊班長、工藝質量員，湖南省總工會副主席(兼職)。易女士曾任中國南車株洲車輛廠組裝車間電焊工、電焊班長，中國南車長江公司株洲分公司組裝車間電焊班長，中車株洲車輛有限公司組裝車間電焊班長，中車株洲車輛有限公司製造二部電焊班長、工藝質量員，2023年7月起任湖南省總工會副主席(兼職)，2023年11月起任公司工會副主席(兼職)，2024年7月起任中車株洲車輛有限公司製造中心電焊班長、工藝質量員，2025年3月起任公司職工董事。

董事、高級管理人員和員工情況

高級管理人員

王鋒先生，1973年出生，中國國籍，無境外居留權，大學學歷、高級管理人員工商管理碩士和工程碩士學位，正高級工程師，公司黨委副書記、總裁，亦任中車集團黨委副書記、董事、總經理。王先生曾任北車長春軌道客車股份有限公司副總經理；中車長春軌道客車股份有限公司副總經理，黨委副書記、董事、總經理，黨委書記、董事長。2024年2月至2026年3月出任公司黨委常委、副總裁。2026年3月起出任公司黨委副書記、總裁。

余衛平先生，1966年出生，中國國籍，無境外居留權，博士研究生學歷，正高級工程師，公司副總裁。余先生曾任長春軌道客車股份有限公司副總經理，唐山軌道客車有限責任公司董事長兼黨委書記、董事長兼總經理和黨委副書記、董事長兼黨委副書記，北車集團黨委常委。2013年11月至2015年5月任中國北車黨委常委、副總裁。2015年5月至2020年9月任公司黨委常委，2015年6月起任公司副總裁。

曲孝利先生，1970年出生，中國國籍，無境外居留權，大學學歷，高級會計師，公司黨委常委、財務總監（總會計師），亦任中車集團黨委常委。曲先生曾任中國材料工業科工集團公司材料製造部副部長，中國中材股份有限公司財務部部長，中國建材集團有限公司財務部副總經理、總經理，中國建材集團有限公司總經理助理、副總會計師、財務部總經理、戰略發展部總經理，北新建材集團有限公司黨委書記、總經理，北新建材集團有限公司黨委書記、董事長，中國建材集團財務有限公司董事長，中國建材集團有限公司黨委常委、副總經理。2026年2月起出任公司黨委常委、財務總監（總會計師）。

董事、高級管理人員和員工情況

劉可安先生，1971年出生，中國國籍，無境外居留權，博士研究生學歷，正高級工程師，公司黨委常委、副總裁，亦任中車集團黨委常委。劉先生曾任株洲中車時代電氣股份有限公司黨委副書記、總經理；中車株洲電力機車研究所有限公司黨委副書記、董事、總經理。2024年2月起出任公司黨委常委、副總裁。

王健先生，1972年出生，中國國籍，無境外居留權，研究生學歷，工商管理碩士學位，高級會計師，公司董事會秘書、聯席公司秘書。王先生曾任北車集團財務部會計處副處長、副部長，中國北車財務部副部長兼資金處處長、部長、總會計師助理兼財務部部長。2015年6月至2020年5月先後任公司副總會計師兼財務部部長、財務部部長。2020年5月起任公司財務與資本運營中心主任，2021年8月起任公司聯席公司秘書，2021年10月起任公司董事會秘書。2022年11月至2023年7月兼任公司財務與資本運營部部長。

(三) 董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

於報告期內，本公司未有向董事、高級管理人員授予任何股權激勵。

二、現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況

(一) 在股東單位任職情況

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
孫永才	中車集團	董事長	2021年3月	-
王鈹	中車集團	職工董事	2021年11月	-
王鋒	中車集團	董事、總經理	2026年3月	-
馬雲雙(離任)	中車集團	董事	2024年1月	2025年3月
		總經理	2024年2月	2025年3月

董事、高級管理人員和員工情況

(二) 在其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
王西峰	中國航空發動機集團有限公司	外部董事	2025年4月	-
魏明德	安德資本集團	主席	2013年12月	-
	亞洲綠色科技基金	主席	2020年2月	-
	綠色經濟發展有限公司	總裁	2021年8月	2025年3月
	中國遠洋海運集團有限公司	外部董事	2022年5月	-
	龍源電力集團股份有限公司	獨立非執行董事	2021年11月	-
	True Partner Capital Holding Limited	獨立非執行董事	2020年10月	-
	昇能集團有限公司	獨立非執行董事	2022年12月	-
楊家義	中國安能建設集團有限公司	外部董事	2025年9月	-
張振戎	中國五礦集團有限公司	外部董事	2025年12月	-
范冰	國家開發投資集團有限公司	外部董事	2025年7月	-
	中國長安汽車集團有限公司	外部董事	2025年10月	-
史堅忠(離任)	中國電子科技集團有限公司	外部董事	2020年3月	-
	中國航空發動機集團有限公司	董事	2016年7月	-

註：

- (1) 綠色經濟發展有限公司為一家於聯交所主板(股份代碼：1315)上市的公司。
- (2) 龍源電力集團股份有限公司為一家於聯交所主板(股份代碼：916)及深圳證券交易所主板(股份代碼：1289)上市的公司。
- (3) True Partner Capital Holding Limited為一家於聯交所GEM板塊(股份代碼：8657)上市的公司。
- (4) 昇能集團有限公司為一家於聯交所主板(股份代碼：2459)上市的公司。

董事、高級管理人員和員工情況

三、董事、高級管理人員報酬情況

董事、高級管理人員薪酬的決策程序	董事會薪酬與考核委員會就公司董事及高級管理人員的薪酬向董事會提出建議。董事會決定經營層報酬和獎懲事項，股東會決定有關董事、監事的報酬事項。
董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避	是
薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、高級管理人員薪酬事項發表建議的具體情況	公司董事會薪酬與考核委員會於2026年3月26日審議通過有關公司董事、高級管理人員2025年度薪酬的相關議案，並提交公司第屆董事會第八次會議審議。
董事、高級管理人員薪酬確定依據	公司依據《公司章程》及有關規定確定董事、高級管理人員的報酬。
董事和高級管理人員薪酬的實際支付情況	非執行董事范冰系國資委專職外部董事，按國資委規定不在公司領取報酬；獨立董事根據國資委要求按照股東大會通過後的標準領取報酬；其他董事和高級管理人員報酬均由本公司按照有關規定支付。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得的薪酬合計	本年度報酬合計1,148.06萬元，另有2022-2024年任期激勵合計437.77萬元。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核依據和完成情況	全體董事和高級管理人員按照國資委和公司總部績效考評相關規定，完成年度績效考核和評價。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排	無
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的止付追索情況	無

報告期內，並無本公司董事或監事放棄或同意放棄薪酬的安排。

董事、高級管理人員和員工情況

四、公司董事、監事、高級管理人員變動情況

2025年3月20日，馬雲雙先生因工作調整原因辭去公司執行董事、總裁、董事會戰略與可持續發展委員會委員、提名委員會委員職務。

2025年3月25日，公司第二屆職工代表大會第二次職工代表團(組)長聯席會議選舉易冉女士為公司第三屆董事會職工董事，任期為自該會議選舉通過之日起至第三屆董事會任期結束之日止。

2025年7月15日，李錚女士因工作調整原因辭去財務總監(總會計師)職務。

鑒於公司第三屆董事會董事任期屆滿，2025年9月22日，公司召開2025年第二次臨時股東會，選舉公司第四屆董事會非職工董事。第四屆董事會由8名董事組成，除一名職工董事外，分別為孫永才先生、王鈹先生、王西峰先生、魏明德先生、楊家義先生、張振戎先生、范冰先生。經公司第二屆職工代表大會第三次職工代表團(組)長聯席會議選舉，易冉女士於2025年9月22日當選為公司第四屆董事會職工董事。

2025年9月22日，公司召開第四屆董事會第一次會議，選舉孫永才先生為公司第四屆董事會董事長；召開第四屆董事會第二次會議，聘任余衛平先生、林存增先生、王鋒先生、劉可安先生為公司副總裁，聘任王健先生為公司董事會秘書，聘任靳勇剛先生為公司證券事務代表。

以上人員任期均至公司第四屆董事會任期結束之日止。

2025年9月22日，公司召開2025年第二次臨時股東會，審議通過《關於取消監事會及修訂〈中國中車股份有限公司章程〉的議案》，同意公司取消監事會。

2026年1月5日，林存增先生因工作調整原因辭去副總裁職務。

2026年2月28日，公司召開第四屆董事會第七次會議，聘任曲孝利先生為公司財務總監(總會計師)，任期為自公司董事會審議通過之日起至第四屆董事會任期結束之日止。

2026年3月27日，公司召開第四屆董事會第八次會議，聘任王鋒先生為公司總裁，任期為自公司董事會審議通過之日起至第四屆董事會任期結束之日止。

董事、高級管理人員和員工情況

五、母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量	190
主要子公司在職員工的數量	151,412
在職員工的數量合計	151,602
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	130,621

專業構成

專業構成類別	專業構成人數
生產人員	73,595
技術人員	44,077
管理人員	29,692
其他人員	4,238
合計	151,602

教育程度

教育程度類別	數量(人)
博士研究生	750
碩士研究生	21,345
大學本科	58,694
大專	30,797
中專及以下人	40,016
合計	151,602

董事、高級管理人員和員工情況

(二) 薪酬政策

2025年，公司全面落實薪酬管理各項政策。一是聚焦企業經營效益和勞動效率，構建差異化薪酬決定機制，落實董事會對職工工資分配管理權，指導符合條件的企業制定、審核實施薪酬總額備案管理辦法。二是強化業績貢獻導向，規範企業負責人薪酬構成，調整基薪和績效薪酬的比例和決定機制。三是落實科技人才薪酬激勵辦法，豐富激勵舉措、加大激勵力度，有力提升科技人才薪酬市場競爭力，加大中長期激勵推進力度，創新激勵方式，集中調研、集中輔導、集中批復，圓滿完成中長期激勵三年行動方案目標。

(三) 培訓計劃

2025年，聚焦產業發展和業務需求，全面落實中國中車「十四五」人力資源發展規劃，持續加大人才培訓培養力度，遵循員工職業發展規律，突出系統精準政策支撐，健全完善人才培養體系，構建貫通人才培訓機制，突出強化培訓全流程管控，分級分類制定中國中車2025年培訓計劃，定制化設計培訓項目，大規模、體系化推動各類人才培訓項目實施，持續提高培訓賦能的質量和效果。

2025年，公司以強化系統精準賦能為目標，人才賦能開發成效顯著。重點舉辦領導力、數智轉型、國際化經營、工業工程與工商管理、DLS業務、青年幹部、科技英才、青年星才、高技能人才等系列培訓及總部部門培訓項目，共策劃舉辦公司級重點培訓項目49期，共計培訓1萬餘人次；所屬企業舉辦的子公司級和分廠車間級培訓項目共計培訓34.1萬人次，其中管理人員培訓約4.9萬人次，專業技術人員培訓約7.7萬人次，技能人員培訓21.5萬人次，為公司高質量發展和加快建成世界一流中車提供堅實人才保證。

一、公司治理相關情況說明

報告期內，公司嚴格按照《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國證券法》《上市公司治理準則》等法律法規，以及上交所、聯交所的有關規定開展公司治理工作，構建了現代公司治理架構，建立有效公司治理機制，不斷提高企業管治和運營管理水平，公司治理更趨於完善。

本公司依照香港上市規則附錄C1中《企業管治守則》(以下簡稱《守則》)建立了企業管治制度。在某些方面，本公司採納的企業管治守則比《守則》列載的守則條文更為嚴格。董事會經檢討本公司所採納有關企業管治的文件後，認為於本年度，本公司遵守了《守則》第二部分所載的原則及守則條文的規定，並採納了部分《守則》第二部分所載的建議最佳常規。

二、股東與股東會

(一) 關於股東與股東會

本公司始終把保障股東權益、提升股東價值作為公司發展的宗旨。股東會是本公司的最高權力機構，股東通過股東會行使權力。本公司嚴格按照有關法律法規和本公司《股東會議事規則》的規定召集、召開股東會並表決相關事項。本公司確保全體股東，特別是中小股東能夠按其持有公司的股份享有合法權益，並充分行使自己的權利。

(二) 關於控股股東與公司關係

本公司與控股股東在資產、業務、機構、財務、人員等方面嚴格分開，公司董事會和內部機構均獨立運作。本公司控股股東嚴格規範自己的行為，依法行使股東權利，承擔義務。未發現控股股東佔用公司資金和資產的情況。

三、董事與董事會

(一) 關於董事與董事會

公司董事會現有董事8名，其中獨立非執行董事4人。董事會以本公司及股東的最佳利益為原則，負責審議及批准公司重大事項，包括經營策略、重大投資等。董事會的主要職能還包括審批公司定期對外公布的業績及運營情況等。本公司董事會的召集、召開、表決等相關程序均嚴格按照有關法律法規和本公司《董事會工作例會制度》《董事會議事規則》的規定執行。本公司各位董事均了解其作為董事的權利、義務和責任，均能誠信、勤勉、盡職地履行職責，按時出席董事會，認真審閱董事會和股東會的各項議案，提出有益的建議，切實發揮董事在公司治理中的決策核心作用。公司獨立董事積極參與公司治理，運用自己的知識和資源，憑藉豐富的工作經驗，對公司的改革發展提出建議和意見，幫助公司完善戰略、改善管理、促進經營。

本公司董事會下設戰略與可持續發展委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會、審計與風險管理委員會四個專門委員會。報告期內，各委員會工作均正常開展，各自獨立從專業角度提出工作議案並經討論審議，為董事會提供有力支持。

本公司已建立完善的機制，通過制定和完善《公司章程》《董事會議事規則》《中國中車股份有限公司獨立董事工作細則》等內部政策，明確董事提名政策、薪酬與提名委員會職權範圍，董事(包括獨立非執行董事)的選舉與委任的程序及任職標準、董事就董事會審議相關議案的迴避表決機制、獨立董事委員會聘請獨立財務顧問或其他專業顧問的權限等內容，確保董事會可獲得獨立的觀點和意見。本公司已檢討上述機制的實施及有效性，認為上述機制能夠確保董事會獲得獨立的觀點和意見。

董事會主要負責制定及檢討公司企業管治政策及常規，並授權相關的專門委員會履行特定的企業管治職能。有關專門委員會履行企業管治職責的資料列載於本章「董事會專門委員會」一節。董事會的組成、董事之個人資料及其之間的相關關係已詳載於「董事、高級管理人員和員工情況」一章以及「董事會報告—董事會成員之間財務、業務、親屬關係」一節。每屆董事任期三年。董事任期屆滿，連選可以連任。

公司2025年為本公司董事和高級管理人員繼續購買責任保險，為本公司董事依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障。

(二) 報告期內董事會召開情況

會議屆次	召開日期	會議決議
第三屆董事會 第三十一次會議	2025年1月6日	會議審議通過《關於增補中國中車股份有限公司第三屆董事會相關專門委員會委員的議案》；審議通過《關於中國中車(香港)有限公司為迪拜地鐵藍線項目提供授信擔保的議案》；審議通過《關於修訂〈中國中車股份有限公司股東大會議事規則〉的議案》；審議通過《關於修訂〈中國中車股份有限公司董事會議事規則〉的議案》；審議通過《關於召開中國中車股份有限公司2025年第一次臨時股東大會的議案》。

企業管治報告

會議屆次	召開日期	會議決議
第三屆董事會 第三十二次會議	2025年3月28日	會議審議通過《關於中國中車股份有限公司2024年年度報告的議案》；審議通過《關於中國中車股份有限公司2024年度財務決算報告的議案》；審議通過《關於中國中車股份有限公司2024年度董事會工作報告的議案》；審議通過《關於中國中車股份有限公司2024年度總裁工作報告的議案》；審議通過《關於提請股東會授予董事會增發公司A股、H股股份一般授權的議案》；審議通過《關於中國中車股份有限公司2024年度應收控股股東及其他關聯方款項的議案》；審議通過《關於中國中車股份有限公司2024年度利潤分配方案的議案》。
第三屆董事會 第三十四次會議	2025年6月18日	會議審議通過《關於增補中國中車股份有限公司第三屆董事會提名委員會委員的議案》。

會議屆次	召開日期	會議決議
第三屆董事會 第三十五次會議	2025年8月22日	會議審議通過《關於中國中車股份有限公司2025年半年度報告的議案》；審議通過《關於中國中車股份有限公司2025年半年度利潤分配方案的議案》；審議通過《關於取消監事會及修訂的議案》；審議通過《關於修訂〈中國中車股份有限公司股東會議事規則〉的議案》；審議通過《關於修訂〈中國中車股份有限公司董事會議事規則〉的議案》；逐項審議通過《關於提名中國中車股份有限公司第四屆董事會非獨立董事候選人的議案》；逐項審議通過《關於提名中國中車股份有限公司第四屆董事會獨立非執行董事候選人的議案》；審議通過《關於〈中國中車股份有限公司「提質增效重回報」行動方案〉及2025年半年度評估報告的議案》；審議通過《關於召開中國中車股份有限公司2025年第二次臨時股東會的議案》。
第四屆董事會 第一次會議	2025年9月22日	會議審議通過《關於選舉中國中車股份有限公司第四屆董事會董事長的議案》；逐項審議通過《關於選舉中國中車股份有限公司第四屆董事會專門委員會成員的議案》。

企業管治報告

會議屆次	召開日期	會議決議
第四屆董事會 第二次會議	2025年9月22日	會議審議通過《關於聘任中國中車股份有限公司副總裁的議案》；審議通過《關於聘任中國中車股份有限公司董事會秘書的議案》；審議通過《關於聘任中國中車股份有限公司授權代表的議案》；審議通過《關於聘任中國中車股份有限公司公司秘書的議案》；審議通過《關於聘任中國中車股份有限公司證券事務代表的議案》；審議通過《修訂〈中國中車股份有限公司董事會審計與風險管理委員會工作細則〉的議案》。
第四屆董事會 第三次會議	2025年10月30日	會議審議通過《關於中國中車股份有限公司2025年第三季度報告的議案》；審議通過《關於中車蘭州機車有限公司武威路老廠區土地交由政府徵收的議案》；審議通過《關於中車株洲電力機車研究所有限公司將所持株洲時代新材料科技股份有限公司部分股份無償劃轉至中國中車股份有限公司的議案》；審議通過《關於中車長春軌道客車股份有限公司收購中車二七機車有限公司所持北京中車裝備科技有限公司100%股權暨關聯交易的議案》。

會議屆次	召開日期	會議決議
第四屆董事會 第四次會議	2025年11月27日	會議審議通過《關於分拆所屬子公司中車戚墅堰機車車輛工藝研究所股份有限公司至深圳證券交易所創業板上市背景及目的、商業合理性、必要性及可行性分析的議案》；審議通過《關於分拆所屬子公司中車戚墅堰機車車輛工藝研究所股份有限公司至深圳證券交易所創業板上市符合相關法律、法規規定的議案》；審議通過《關於所屬子公司中車戚墅堰機車車輛工藝研究所股份有限公司首次公開發行股票並在深圳證券交易所創業板上市方案的議案》；審議通過《關於〈中國中車股份有限公司關於分拆所屬子公司中車戚墅堰機車車輛工藝研究所股份有限公司至深圳證券交易所創業板上市的預案(修訂稿)〉的議案》；審議通過《關於分拆所屬子公司至創業板上市符合〈上市公司分拆規則(試行)〉的議案》；審議通過《關於分拆所屬子公司中車戚墅堰機車車輛工藝研究所股份有限公司至深圳證券交易所創業板上市有利於維護股東和債權人合法權益的議案》；審議通過《關於公司保持獨立性及持續經營能力的議案》；審議通過《關於中車戚墅堰機車車輛工藝研究所股份有限公司具備相應規範運作能力的議案》；審議通過《關於本次分拆履行法定程序的完備性、合規性及提交的法律文件的有效性的說明的議案》；審議通過《關於提請股東會授權董事會及其授權人士全權辦理本次分拆上市有關事宜的議案》；審議通過《關於召開中國中車股份有限公司2025年第三次臨時股東會的議案》。

報告期內，本公司召開董事會會議次數為11次，其中，現場方式召開會議次數為3次，現場結合通訊方式召開會議次數為8次。

企業管治報告

(三) 董事參加董事會和股東會情況

董事姓名	是否獨立董事	本年應參加 董事會次數	參加董事會情況				是否連續 兩次未親自 參加會議	參加股東會情況	
			親自 出席次數	以通訊方式 參加次數	委託 出席次數	缺席次數		本年應 出席股東 會次數	出席股東會 的次數
孫永才	否	11	11	0	0	0	否	4	4
王銳	否	11	11	6	0	0	否	4	3
王西峰	是	5	5	0	0	0	否	1	1
魏明德	是	11	9	5	2	0	否	4	3
楊家義	是	5	5	0	0	0	否	1	1
張振戎	是	5	5	0	0	0	否	1	1
范冰	否	5	4	0	1	0	否	1	1
易冉	否	10	10	3	0	0	否	3	3
馬雲雙	否	1	1	0	0	0	否	1	0
史堅忠	是	6	6	0	0	0	否	3	3
翁亦然	是	6	6	0	0	0	否	3	3

註： 2025年4月29日，公司召開第三屆董事會第三十三次會議，魏明德先生因其他公務未能親自出席，委託史堅忠代為出席會議。2025年10月30日，公司召開第四屆董事會第三次會議，范冰先生因其他公務未能親自出席，委託王西峰代為出席會議。2025年11月27日，公司召開第四屆董事會第四次會議，魏明德先生因其他公務未能親自出席，委託王西峰代為出席會議。

(四) 董事發展和更新知識及技能情況

董事會辦公室全方位為董事服務，及時向董事提供充分的信息，使董事們及時了解公司的情況。董事會辦公室定期向董事報送有關本公司業務變動及發展之最新信息及簡報，以及有關董事職務與責任之最新法律、規則及規例，並為董事們安排了有關的專題培訓講座及研討會。2025年度，本公司每位董事根據守則條文第C.1.4條規定，均積極參與與其職務及職責有關的持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面信息及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。按照本公司為董事安排的培訓及董事個人提交的學習及培訓記錄，每位董事於2025年參加的培訓情況如下：

董事姓名	培訓#
執行董事	
孫永才	ABC
王鉸	ABC
非執行董事	
范冰	ABC
獨立非執行董事	
王西峰	ABC
魏明德	ABC
楊家義	ABC
張振戎	ABC
職工董事	
易冉	ABC

註：

上表中A、B、C分別代表以下類別的培訓事項：

- A. 參加由監管機構組織的企業管治等方面的培訓
- B. 參加由專業機構組織的法律監管、企業管治及財務監控等方面的專題講座培訓
- C. 學習、閱讀《香港上市規則》等有關法律法規的更新及修訂

易冉女士於2025年3月25日取得香港上市規則第3.09D條所述法律意見，王西峰先生、楊家義先生、張振戎先生、范冰先生於2025年8月22日取得《上市規則》第3.09D條所述法律意見；彼等確認明白其作為上市發行人董事的責任。

(五) 獨立非執行董事及其獨立性

公司董事會現有4名獨立非執行董事。董事會提名委員會、薪酬與考核委員會、審計與風險管理委員會中獨立非執行董事均佔多數。董事會提名委員會、薪酬與考核委員會、審計與風險管理委員會主席均由獨立非執行董事擔任。

本公司的獨立非執行董事具備廣泛的技巧和經驗，其中楊家義為會計專業人士。各獨立非執行董事已確認符合香港上市規則第3.13條所載的獨立性指引，本公司認為各獨立非執行董事均具有獨立性。報告期內，公司獨立非執行董事未對公司有關事項提出異議。

(六) 董事會職責

董事會為公司的決策機構，對股東會負責，依據《公司章程》行使多項職權，主要包括但不限於以下職權：
(1)負責召集股東會，並執行股東會的決議；(2)決定公司的經營計劃和投資方案；(3)制訂公司年度財務預算方案、決算方案、利潤分配方案和彌補虧損方案；(4)擬定公司的重大收購、收購本公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；(5)聘任或者解聘高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；(6)制定公司的基本管理制度；(7)決定董事會專門委員會設置，審議批准董事會各專門委員會提出的議案；以及(8)管理公司信息披露事項等。

(七) 董事會專門委員會

1、 戰略與可持續發展委員會

報告期內，戰略與可持續發展委員會嚴格遵照公司《董事會戰略與可持續發展委員會工作細則》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責。公司董事會戰略與可持續發展委員會現由執行董事孫永才先生、王鉞先生，獨立非執行董事王西峰先生、非執行董事范冰先生、職工董事易冉女士擔任委員，其中孫永才先生擔任委員會主席。戰略與可持續發展委員會對董事會負責，主要職責為對公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議，並在董事會授權下監督、檢查年度經營計劃、投資方案的執行情況。

報告期內，公司董事會戰略與可持續發展委員會共召開2次會議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月28日	審議《關於中國中車股份有限公司2025年度投資方案的議案》等4項議案	戰略與可持續發展委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，根據公司的實際情況，提出了相關意見，經過充分討論，同意將所有議案提交公司董事會審議。	無

企業管治報告

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行 職責情況
2025年11月27日	審議《關於分拆所屬子公司中車戚墅堰機車車輛工藝研究所股份有限公司至深圳證券交易所創業板上市背景及目的、商業合理性、必要性及可行性分析的議案》等9項議案	戰略與可持續發展委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，根據公司的實際情況，提出了相關意見，經過充分討論，同意將所有議案提交公司董事會審議。	無

各成員董事出席率如下：

董事姓名	出席次數／ 會議次數	出席率
孫永才	2/2	100%
王鉸	2/2	100%
王西峰	1/1	100%
范冰	1/1	100%
易冉	1/1	100%
史堅忠(離任)	1/1	100%
翁亦然(離任)	1/1	100%

2、 提名委員會

報告期內，董事會提名委員會嚴格遵照公司《董事會提名委員會工作細則》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責。公司董事會提名委員會現由獨立非執行董事魏明德先生、執行董事孫永才先生、獨立非執行董事楊家義先生和張振戎先生、職工董事易冉女士擔任委員，其中魏明德先生擔任委員會主席。提名委員會對董事會負責，主要職責為制定董事及高級管理人員的提名程序及人選標準，並且初步檢討董事及高級管理人員人選的資格及其他資歷；董事提名的有關推薦標準包括董事的適當專業知識及行業經驗、個人操守、誠信及技能、以及付出足夠時間的承諾；監察董事會成員多元化政策的執行並在適當時候檢審和修訂該政策，確保其有效性。報告期內，圓滿完成以下各項工作：對公司獨立非執行董事獨立性進行評核，各獨立非執行董事均屬獨立人士。

多元化政策

董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀標準充分顧及董事會成員多元化的裨益，亦將不時考慮本公司自身的業務模式及特定需求。本公司已採納董事會多元化政策。根據董事會多元化政策，提名委員會應根據公司的業務模式和具體需要，考慮相關因素以達到董事會成員的多元化。委員會可從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務期限等。在考慮上述相關因素後，委員會按董事人選的長處及其可為董事會作出的貢獻，向董事會作出最終的委任建議。就實施董事會多元化政策而言，本公司已採納以下可計量目標：

- 1： 董事會中至少有1名女性成員；
- 2： 董事會中至少有1名獨立非執行董事常居於香港；
- 3： 董事會中至少有1名財務專家，具備監管機構所認可的財務、審計方面的專業資格及經驗；

企業管治報告

- 4： 董事會中非執行董事(含獨立非執行董事)的人數達到董事會人數的二分之一以上，獨立非執行董事人數達到董事會人數的三分之一；
- 5： 董事年齡構成合理，現有8名董事年齡介乎43歲至67歲之間，其中60歲以下的共4人，60歲以上的共4人；
- 6： 董事所從事專業的多元化，現有8名董事擁有均衡的經驗組合，包括經營管理、軌道交通、法律、行政管理及會計領域。

公司高級管理層共有5名成員。公司始終堅持男女平等的就業原則，杜絕性別歧視，但由於公司主要從事軌道交通行業，企業中很多生產崗位勞動強度較大，受限於體能、作業環境等客觀因素，不適用於女員工從事。公司為保障女性就業權利，盡可能為女員工安排力所能及的工作崗位，並確保女員工的比例不低於現有水平。截至報告期末，公司女員工佔全體員工比例約為16.3%。

報告期內，公司董事會提名委員會共召開了3次會議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月27日	審議《關於評核獨立非執行董事獨立性的議案》等2項議案	提名委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，根據公司的實際情況，提出了相關意見，經過充分討論，審議通過所有議案。	無

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年8月22日	審議《關於提名中國中車股份有限公司第四屆董事會非獨立董事候選人的議案》等2項議案	提名委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，根據公司的實際情況，提出了相關意見，經過充分討論，審議通過所有議案並同意將議案提交公司董事會審議。	無
2025年9月22日	審議《關於提名中國中車股份有限公司副總裁的議案》等5項議案	提名委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，根據公司的實際情況，提出了相關意見，經過充分討論，審議通過該議案並同意將議案提交公司董事會審議。	無

企業管治報告

各成員董事出席率如下：

董事姓名	出席次數／ 會議次數	出席率
魏明德	3/3	100%
孫永才	3/3	100%
楊家義	1/1	100%
張振戎	1/1	100%
易冉	2/2	100%
史堅忠(離任)	2/2	100%
翁亦然(離任)	2/2	100%

3、 薪酬與考核委員會

報告期內，董事會薪酬與考核委員會嚴格遵照公司《董事會薪酬與考核委員會工作細則》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責。公司董事會薪酬與考核委員會委員現由獨立非執行董事王西峰先生、魏明德先生、楊家義先生、張振戎先生以及非執行董事范冰先生擔任委員，其中王西峰先生擔任委員會主席。薪酬與考核委員會對董事會負責，主要職責為就董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構以及建立正規、透明的薪酬政策制訂程序向董事會提出建議；審查公司董事及高級管理人員的薪酬政策與方案，制定公司董事及高級管理人員的考核標準，並對公司董事和高級管理人員的履職情況進行績效考核評價；負責擬定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇方案並向董事會提出建議；審核和監督董事和高級管理人員的持續專業發展，對公司薪酬制度執行情況進行監督。報告期內，圓滿完成以下各項工作：根據董事薪酬方案及高級管理人員薪酬方案，釐定2024年度董事和高級管理人員的薪酬，並提交董事會審議。

報告期內，公司董事會薪酬與考核委員會共召開2次會議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月27日	審議《關於中國中車股份有限公司董事2024年度薪酬的議案》等2項議案	薪酬與考核委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，根據公司的實際情況，提出了相關意見，經過充分討論，同意將所有議案提交公司董事會審議。	無
2025年12月29日	聽取《關於中國中車股份有限公司中長期激勵工作實施情況的報告》	薪酬與考核委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，根據公司的實際情況，提出了相關意見。	無

企業管治報告

各成員董事出席率如下：

董事姓名	出席次數／ 會議次數	出席率
王西峰	1/1	100%
魏明德	2/2	100%
楊家義	1/1	100%
張振戎	1/1	100%
范冰	1/1	100%
史堅忠(離任)	1/1	100%
翁亦然(離任)	1/1	100%

4、 審計與風險管理委員會

報告期內，董事會審計與風險管理委員會嚴格遵照公司《董事會審計與風險管理委員會工作細則》和《董事會審計與風險管理委員會年報工作規程》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責。公司董事會審計與風險管理委員會現由獨立非執行董事楊家義先生、王西峰先生、魏明德先生、張振戎先生以及非執行董事范冰先生擔任委員，其中楊家義先生具備較豐富的會計專業知識和經驗，具備註冊會計師資格，擔任審計與風險管理委員會主席。審計與風險管理委員會對董事會負責，主要負責提議聘請或更換外部審計機構，監督及評估外部審計機構工作，審核公司財務信息及其披露，監督內部審計制度及其實施，審查公司內部控制及風險管理制度及系統，內部審計與外部審計之間的溝通等。報告期內，圓滿完成以下各項工作：1.監督外部審計的程序和質量。審計與風險管理委員會就公司2024年度審計工作計劃和時間安排與年審會計師事務所進行了溝通，分別聽取了會計師事務所的專題匯報，確定了公司2025年度審計工作計劃安排。2.審核公司財務信息及其披露。審計與風險管理委員會多次檢查、研究公司報告、財務報表等披露的財務信息，認真審核公司相關財務報告的議案。3.指導公司內部審計工作。審計與風險管理委員會審議了由審計部門提交的各項議案，審核批准了公司提交的內部審計工作計劃，對內部審計工作的開展提出指導要求。4.審查公司內部控制與風險管理開展情況。審計與風險管理委員會審議了公司提交的有關內部控制和風險管理的議案，對公司2024年度內部控制審計報告發表審閱意見。

報告期內，公司董事會審計與風險管理委員會共召開6次會議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年1月6日	審議《關於中國中車股份有限公司審計師提供非鑒證服務預先同意政策的議案》	審計與風險管理委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，根據公司的實際情況，提出了相關意見，經過充分討論，審議通過該議案。	無
2025年3月27日	審議《關於中國中車股份有限公司2024年年度報告的議案》等14項議案	審計與風險管理委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，根據公司的實際情況，提出了相關意見，經過充分討論，審議通過所有議案並同意將相關議案提交公司董事會審議。	無

企業管治報告

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年4月29日	聽取《關於中國中車股份有限公司2025年第一季度報告的匯報》	審計與風險管理委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，根據公司的實際情況，提出了相關意見。	無
2025年8月22日	審議《關於中國中車股份有限公司2025年半年度報告的議案》	審計與風險管理委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，根據公司的實際情況，提出了相關意見，經過充分討論，審議通過該議案並同意將該議案提交公司董事會審議。	無

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年9月9日	審議《關於中國中車(香港)有限公司向巴西聖保羅州城際鐵路北軸線PPP項目過橋融資提供擔保的議案》	審計與風險管理委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，根據公司的實際情況，提出了相關意見，經過充分討論，審議通過該議案並同意將該議案提交公司董事會審議。	無
2025年10月29日	審議《關於中車長春軌道客車股份有限公司收購中車二七機車有限公司所持北京中車裝備科技有限公司100%股權暨關聯交易的議案》	審計與風險管理委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，根據公司的實際情況，提出了相關意見，經過充分討論，審議通過該議案並同意將該議案提交公司董事會審議。	無

企業管治報告

各成員董事出席率如下：

董事姓名	出席次數／ 會議次數	出席率
楊家義	3/3	100%
王西峰	3/3	100%
魏明德	6/8	75%
張振戎	3/3	100%
范冰	2/3	67%
史堅忠(離任)	5/5	100%
翁亦然(離任)	5/5	100%

四、董事長與總裁

為確保權力和授權分佈均衡，避免權力過度集中，董事長與總裁分別由不同人士擔任，以提高獨立性、問責性及負責制。董事長與總裁為兩個明確劃分的不同職位，二者的職責的分工清楚並在章程中以書面列載。

董事長是公司的法定代表人，負責管理董事會的運作，確保董事會以符合本公司最佳利益的方式行事，確保董事會有效運作及履行應有職責並就各項重要及適當事務進行討論，確保董事獲得準確、及時和清楚的數據。而總裁則帶領管理層負責公司的日常營運，包括實施董事會採納之政策，並就公司整體營運向董事會負責。《公司章程》中詳盡地說明董事長與總裁各自的職責。

報告期內，孫永才先生擔任公司的董事長，馬雲雙先生擔任公司的總裁(截至2025年3月20日)。

2026年3月27日，公司召開第四屆董事會第八次會議，聘任王鋒先生為公司總裁，任期為自公司董事會審議通過之日起至第四屆董事會任期結束之日止。

五、管理層職責

董事會負責審議及批准公司的整體策略和重大事項。董事會許可管理層負責公司日常運作及策略執行。管理層之主要職責包括主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；組織實施公司年度經營計劃和投資方案；根據國家的產業政策和市場需求，提出公司的年度目標和發展計劃，經董事會、股東會審議批准後組織實施等。董事會就管理層的權力給予清晰指引，並定期檢討授予管理層之職責及其工作情況，以確保集團整體之利益。本公司管理層每月向董事提供簡報，載列公司的財務狀況、重要經營表現等，並向董事會報告在經營管理過程中重大的經營管理活動決策等事宜。

六、公司秘書及培訓

公司秘書負責組織完成董事會及股東會程序、協調組織信息披露事宜、處理投資者關係以及協助保持公司管理層與董事及股東之間的溝通順暢。本公司的聯席公司秘書為王健先生及肖紹平先生。王健先生為本公司全職僱員，並已取得上海證券交易所董事會秘書資格。肖紹平先生為本公司全資子公司中車香港資本管理有限公司全職僱員，持有ACA(英格蘭及威爾士特許會計師)、HKICPA(香港註冊會計師)及CPA(中國註冊會計師)資格證書。報告期內，王健先生及肖紹平先生均已完成不少於15小時的相關專業培訓。

七、股東權利

(一) 股東召集臨時股東會

根據《公司章程》，單獨或合計持有公司發行在外的有表決權的股份百分之十(10%)以上的股東，有權以書面形式提請董事會召開臨時股東會或者類別股東會議；董事會應在收到請求後十(10)日內書面反饋同意或不同意召開臨時股東會或者類別股東會議的意見。

企業管治報告

(二) 股東向董事會提出查詢

股東可隨時聯絡本公司董事會辦公室，向董事會提出查詢。股東提出查詢須證明其確實擁有本公司股份權益(如提供持股文件等)。本公司建議股東通過書面方式(包括電郵、傳真、郵寄)提出查詢要求，並提供足夠的聯絡數據以便有關查詢及時獲得本公司恰當的處理和記錄。

本公司董事會辦公室的聯絡方式為：

電話：(8610) 5186 2188

傳真：(8610) 6398 4785

電郵：crrc@crrcgc.cc

郵件地址：中國北京海澱區西四環中路16-5號

(三) 股東向股東會提出議案

單獨或者合計持有公司百分之一(1%)以上股份的股東，可以在股東會召開十(10)日前提出臨時提案並書面提交召集人。臨時提案的內容應當屬於股東會職權範圍，有明確議題和具體決議事項。股東向股東會提案的可聯絡本公司董事會辦公室，聯繫方式載於本章「股東向董事會提出查詢」一節。

本公司董事會已檢討本公司2025年的股東通訊政策的實施情況。考慮上述溝通渠道、本公司已採取的步驟及舉行的活動，本公司認為2025年的股東通訊政策已有效實施。有關本公司已採取的步驟及舉行的活動，詳情載於本年度報告「投資者關係」一章內。

八、報告期內公司章程的重大變更

根據《中華人民共和國公司法》及中國證券監督管理委員會《關於新<公司法>配套制度規則實施相關過渡期安排》的相關要求，並結合本公司實際情況，於2025年9月22日，本公司召開了2025年第二次臨時股東會，審議及批准關於取消監事會及修訂公司章程的議案。有關公司章程之修訂詳情，請參見本公司於聯交所網站發佈的日期為2025年8月22日之公告及日期為2025年9月2日之通函。

九、報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

公司對高級管理人員實行年度績效考核評價機制，從分管工作領域績效、個人目標行為、團隊協作等方面對管理團隊人員進行綜合考核與評價。高級管理人員薪酬包括基薪和績效薪金，依據公司當年業績和個人考核情況確定。

十、董事就財務報表所承擔的責任

董事確認其有責任為截至2025年12月31日財政年度編製財務報表，以真實及公平地報告本公司的財務狀況和經營成果，並須就編製本公司財務報表承擔有關責任。本公司審計與風險管理委員會已審閱截至2025年12月31日財政年度本公司之財務報表。

在會計部門協助下，董事確保本公司財務報表的編製符合有關法律、法規及適用之會計準則。董事並確保本公司財務報表能夠適時予以公告。

本公司核數師就本公司財務報表所作之申報責任聲明列載於本年度報告「財務報告」一章內。

企業管治報告

十一、有關董事證券交易的行為守則

本公司按不遜於《標準守則》所載的進行證券交易的標準的條款，制定並採納《中國中車股份有限公司董事和高級管理人員所持公司股份及其變動管理規定》。可能擁有與本公司證券有關的內幕消息的員工，亦須遵守規定的準則。

截至2025年12月31日，在向所有董事做出特定查詢後，本公司確認全體董事都遵守《標準守則》所定有關董事進行證券交易的標準及本公司所制定的《中國中車股份有限公司董事和高級管理人員所持公司股份及其變動管理規定》。

十二、核數師

2025年6月18日，公司2024年年度股東大會審議通過了《關於聘請中國中車股份有限公司2025年度審計機構的議案》，決定聘請畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)作為公司2025年度財務報告審計機構和內部控制審計機構。在過去三年內，公司並無對核數師進行更換。

2025年度會計師事務所酬金(含稅)共計人民幣2,960萬元(包含代墊費用，如差旅費、通訊費等)，其中財務報告審計酬金(含稅)人民幣2,760萬元，內部控制審計酬金(含稅)人民幣200萬元。

本公司2025年度審計師畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)為於《會計及財務匯報局條例》下的認可公眾利益實體核數師。

十三、風險管理與內部監控

基於公司核心價值觀，公司明確了統一的風險觀，並通過培訓、制度推進相結合方式，不斷營造嚴格履行風險管理及內控流程的風險管理文化，形成良好的風險內控工作環境及氛圍。公司構建風險管理三道防線，建立重大風險「分類、分層和集中管控」模式。為保障風險管理與內部監控工作規範開展、系統實施，公司不斷建立和完善風險管理體系制度。截至目前，已制訂下發風險管控基本制度2項，發佈風險管理和內部監控指引、指南72個。

本公司已經建立適當的政策及監控程序，以確保資產不會在未經許可的情況下使用或處置。公司按照相關會計準則及監管申報規定保存可靠的財務及會計記錄，以及適當地識別及管理可能影響本公司表現的主要風險，併合理保證風險水平在公司可接受範圍內。公司將風險管理與內部監控工作嵌入到日常經營管理活動和重大項目決策過程中，建立重大風險事前評估防範、事中動態跟蹤、事後應對評價、整改的全過程風險管控機制。公司建立較為完整的內部監控組織機構、工作制度和流程，運用「流程梳理－內控評估－缺陷認定－缺陷整改」閉環機制，組織開展內部監控自我評價和內部監控審計工作。

公司董事會負責持續監督公司的風險管理與內部控制，並確保至少每年一次對公司職能部門及所屬各單位的風險管理與內部控制進行評估。公司董事會確保每年風險管理與內部控制的資源、員工資歷經驗、相關培訓及有關預算的充足。公司已按照《中央企業全面風險管理指引》、《企業內部控制基本規範》、《香港上市規則》等相關規定的要求披露了風險管理與內部控制評估情況。

公司設有內部審計職能，董事會負責監督本公司的風險管理和內部控制系統，並通過審計與風險管理委員會檢查其成效。審計與風險管理委員會協助董事會履行其對本公司財務、運營、合規、風險管理及內部控制，以及財務與內部審計職能方面資源的監管和企業管制角色。

企業管治報告

本公司已建立一個層次清晰、授權合理的組織架構，並規定了嚴格的議事規則和匯報程序。公司審計風險部協助公司董事會和審計與風險管理委員會持續監督和改進風險管理及內部監控系統的成效。董事通過審計與風險管理委員會定期獲悉可能影響本公司表現的重大風險。

董事會對前述的風險管理及內部監控系統負責，並有責任檢討該等制度的有效性。董事會進一步闡明前述系統旨在管理而並非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失做出合理而非絕對的保證。

本公司按公司責任政策和多項附屬程序所載監管內幕消息的處理及發佈，以確保內幕消息在獲適當批准披露前一直保密，並確保有效及一致地發佈有關消息。

本公司的風險管理與內部監控架構以下列的「三道防線」模式作為指引。

公司風險管理與內部監控部門每年定期組織公司職能部門和所屬各單位開展年度內控與風險評估，並向審計與風險管理委員會匯報。公司職能部門和所屬各單位根據各自職責開展重大風險應對並按年度向公司風險管理與內部監控部門匯報。評估事項包括：經營管理層的風險管理與內部監控工作範疇、經營管理層向董事會或審計與風險管理委員會進行風險管理與內部監控工作匯報的情況、自上年審核後重大風險的性質及嚴重程度的轉變、公司應對業務轉變及外在環境轉變的能力、對期內發生的重大風險管理與內部監控失誤或發現的重大風險管理與內部監控缺陷的評估等。

公司審計風險部定期向審計與風險管理委員會匯報工作，包括年度工作計劃，重要審計報告、重大風險及應對情況等。

公司審計風險部以風險和問題為導向開展工作。公司審計風險年度工作計劃，涵蓋本公司運營、業務、財務及所屬單位各項主要程序，並就審計結果向公司董事會和管理層匯報。公司審計風險部督促相關單位對審計發現問題進行整改，並就整改進展情況定期向審計和風險管理委員會和管理層匯報。

公司審計風險部就本單位監控是否足夠及有效向公司董事會、審計與風險管理委員會、公司總裁及公司財務總監匯報。

本公司管理層在風險管理與內部監控部門、內部審計部門的協助下負責風險管理及內部監控系統等設計、實施及監察，以及向董事會及其審計與風險管理委員會提交風險管理與內部監控成效的報告。

本公司已採取多項政策及程序，以評估及提高風險管理及內部監控系統的成效，包括要求本公司管理層定期進行評估，並將風險控制在公司可接受範圍內，確保公司風險管理體系運行有效。本公司相信，此舉將會加強日後的企業管治，提升公司風險管控能力。

本公司已將風險管理與內部監控融入日常業務工作。本公司職能部門及所屬單位持續開展風險評估，制訂風險管理策略和風險應對措施，評估剩餘風險，並將風險事件及其應對情況按季度向公司風險部門進行匯報。公司審計風險部匯總風險事件發生可能性、影響程度，分析風險管理策略和應對措施的有效性，定期向公司管理層和董事會匯報。

2025年，公司風險管理與內部監控部門組織各部門和所屬單位持續開展風險管理與內部監控工作，提升風險管理與內部監控效果，包括但不限於以下方面：組織開展年度風險評估和應對管理；組織開展年度內部控制評價；對所屬單位開展風險管理和內部控制諮詢提升其風險管控能力；重點關注重大投資、海外併購、出口項目、新產業拓展、金融與類金融、PPP項目等風險的管控。報告期內，公司的風險評估和所採用的風控系統沒有重大變更。審計風險部已於年內向董事會及其審計與風險管理委員會提交有關風險管理工作的最新報告，以及協助董事檢查本公司風險管理及內部監控系統的成效。

2025年，公司內部審計部門就本公司風險管理及內部監控系統在財務、營運及合規監控方面的成效作出專項檢查和監控，並就相關結果向公司管理層和董事會匯報。

企業管治報告

公司審計與風險管理委員會和董事會未發現任何對本公司財務狀況或經營業績造成重大影響的風險事項，認為風險管理及內部監控系統設計合理，運行有效，包括在會計、內部審計及財務匯報職能方面有足夠的資源、員工資歷及經驗，以及有足夠的員工培訓課程及預算。

除監控檢查本公司實施的風險管理及內部監控外，外聘審計師也將評估公司風險管理及內部監控是否充足及有效作為其法定審核的一部分。公司將採納外聘審計師的有關建議，以加強風險管理及內部監控。

2025年，畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)對公司財務報告及相關內部控制的有效性進行了審計，並出具了無保留意見的審計報告。相關報告已經過審計與風險管理委員會審閱及批准。

十四、股息政策

根據《公司章程》，本公司股息分配的具體政策如下：

- 1、公司在制訂股利分配方案時兼顧股東利益和公司發展需求；
- 2、公司每年保持穩定的股利水平，且最近三年累計分配的利潤不低於最近三年可供分配利潤的45%；
- 3、公司優先選擇以現金方式分配股利，僅在出現特殊重大投資需求時考慮非現金方式分配股利。

十五、企業文化

中國中車是一家成熟和厚重的企業，歷史可以追溯至1881年。公司高度重視企業文化建設與傳承，以「連接世界、造福人類」作為公司的使命；以「成為以軌道交通裝備為核心，全球領先、跨國經營的一流企業集團」作為公司的願景，以「正心正道、善為善成」作為公司的核心價值觀。公司矢志可持續發展，致力於通過對資源的合理配置和高效利用，為人類提供綠色、智能、人文的產品和服務，進而促進情感溝通、設施聯通、貿易暢通、資金融通，以實現推動社會發展，幫助人們更好生活的理想。

本公司認為健康的企業文化是企業發展的內生源動力，所有董事行事須持正不阿、以身作則，致力推廣企業文化，引導全體員工樹立「合規是我們的核心競爭力」理念。本公司建立了完整的企業文化體系，編製了成熟的企業文化培訓課程，著力打造「六位一體」文化傳承工程，大力實施行為文化「BI登高工程」，使精益、合規、質量、安全、責任成為共識。公司致力於讓所有管理層與員工感知、認同、踐行企業文化，使企業文化內化於心、外化於行，落實在每位員工的思想和行為之中，讓客戶、合作夥伴、投資者、供應商都可以從我們共同創造的價值中受益。

十六、反腐敗政策和舉報政策

本公司持續加強黨風廉政建設和反腐敗工作，推動嚴的基調一貫到底，著力發展營造風清氣正的政治生態和幹事創業的良好環境。組織召開年度黨風廉政建設和反腐敗工作會議，層層部署壓實責任，推動全面從嚴治黨要求深度融入企業治理各環節、全過程。2025年，組織召開2次中國中車幹部警示教育大會，受教育黨員幹部近1.2萬人次。為切實保障職工群眾監督權，公司設置了信訪舉報箱、電子郵箱、舉報電話等多種方式暢通信訪舉報渠道，實時受理職工反映的問題線索舉報，持續織密作風監督網，有效推進公司黨風廉政建設和反腐敗工作的深入開展。

債券相關情況

(一) 銀行間債券市場非金融企業債務融資工具

1、非金融企業債務融資工具基本情況

本公司於報告期內存續的非金融企業債務融資工具情況如下，該等融資工具所募集資金主要用於償還有息負債及補充運營資金。

單位：千元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率 (%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當性安排(如有)	交易機制	是否存在終止上市交易的風險
中國中車股份有限公司 2025年度第一期 超短期融資券	25中車 SCP001	012581471.IB	2025-06-23	2025-06-23	2025-09-23	0.00	1.46	到期一次 還本付息	銀行間債券 市場	全國銀行間債券 市場的機構投 資者	詢價和點擊 成交	否
中國中車股份有限公司 2025年度第二期 超短期融資券	25中車 SCP002	012581490.IB	2025-06-24	2025-06-25	2025-12-25	0.00	1.47	到期一次 還本付息	銀行間債券 市場	全國銀行間債券 市場的機構投 資者	詢價和點擊 成交	否
中國中車股份有限公司 2025年度第三期 超短期融資券	25中車 SCP003	012581483.IB	2025-06-24	2025-06-25	2025-09-23	0.00	1.46	到期一次 還本付息	銀行間債券 市場	全國銀行間債券 市場的機構投 資者	詢價和點擊 成交	否
中國中車股份有限公司 2025年度第四期 超短期融資券	25中車 SCP004	012582260.IB	2025-09-18	2025-09-19	2025-12-23	0.00	1.62	到期一次 還本付息	銀行間債券 市場	全國銀行間債券 市場的機構投 資者	詢價和點擊 成交	否
中國中車股份有限公司 2025年度第五期 超短期融資券	25中車 SCP005	012582269.IB	2025-09-18	2025-09-19	2025-12-30	0.00	1.62	到期一次 還本付息	銀行間債券 市場	全國銀行間債券 市場的機構投 資者	詢價和點擊 成交	否
中國中車股份有限公司 2025年度第六期 超短期融資券	25中車 SCP006	012582692.IB	2025-11-05	2025-11-06	2025-12-30	0.00	1.53	到期一次 還本付息	銀行間債券 市場	全國銀行間債券 市場的機構投 資者	詢價和點擊 成交	否
中國中車股份有限公司 2026年度第一期 超短期融資券	26中車 SCP001	012680757.IB	2026-03-23	2026-03-24	2026-06-24	1,500,000	1.50	到期一次還本 付息	銀行間債券 市場	全國銀行間債券 市場的機構投 資者	詢價和點擊 成交	否

債券相關情況

報告期內債券付息兌付情況

債券名稱	付息兌付情況的說明
25中車SCP001	2025年9月23日，公司已按時兌付「25中車SCP001」的本金和利息。
25中車SCP002	2025年12月25日，公司已按時兌付「25中車SCP002」的本金和利息。
25中車SCP003	2025年9月23日，公司已按時兌付「25中車SCP003」的本金和利息。
25中車SCP004	2025年12月23日，公司已按時兌付「25中車SCP004」的本金和利息。
25中車SCP005	2025年12月30日，公司已按時兌付「25中車SCP005」的本金和利息。
25中車SCP006	2025年12月30日，公司已按時兌付「25中車SCP006」的本金和利息。

(二) 報告期末募集資金使用情況

單位：千元 幣種：人民幣

債券名稱	募集資金總金額	已使用金額	未使用金額	募集資金專項 賬戶運作 情況(如有)	募集資金	是否與募集
					違規使用的 整改情況 (如有)	說明書承諾的 用途、使用 計劃及其他 約定一致
25中車SCP001	3,000,000.00	3,000,000.00	-	無	無	是
25中車SCP002	3,000,000.00	3,000,000.00	-	無	無	是
25中車SCP003	2,000,000.00	2,000,000.00	-	無	無	是
25中車SCP004	3,000,000.00	3,000,000.00	-	無	無	是
25中車SCP005	3,000,000.00	3,000,000.00	-	無	無	是
25中車SCP006	3,000,000.00	3,000,000.00	-	無	無	是

債券相關情況

(三) 截至報告期末公司近2年的會計數據和財務指標

單位：千元 幣種：人民幣

主要指標	2025年	2024年 (調整後)	本期比上年 同期增減 (%)
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	10,975,128	10,143,061	8.20
流動比率	1.18	1.24	-4.84
速動比率	0.87	0.96	-9.38
資產負債率(%)	60.77	59.00	增加1.77個百分點
EBITDA全部債務比	3.13	2.56	增加0.57個百分點
利息保障倍數	20.20	16.53	22.20
現金利息保障倍數	26.03	26.84	-3.02
EBITDA利息保障倍數	29.23	24.06	21.49
貸款償還率(%)	100.00	100.00	-
利息償付率(%)	103.18	102.82	增加0.36個百分點

息稅折舊攤銷前利潤(EBITDA)調節計算過程如下：

單位：千元 幣種：人民幣

	本報告期(1-12月)
利潤總額	19,318,631
利息費用	1,006,351
固定資產折舊	6,824,519
無形資產攤銷	1,173,541
使用權資產折舊	817,360
投資性房地產折舊	29,907
長期待攤費用攤銷	249,359
息稅折舊攤銷前利潤	29,419,668

投資者關係

公司高度重視投資者關係管理工作，尊重資本市場各方參與者，構建積極、坦誠、透明、互動的投資者關係，多形式、高質量地組織各類投資者交流活動，及時、準確地向投資者傳遞公司經營發展狀況、重大項目進展、最新技術成果等信息，並廣泛聽取各股東方對公司的意見和建議。

公司持續做好日常動態管理，築牢投關工作基礎。一是動態更新投資者檔案、資本市場分析師庫，定期分析公司股東結構及投資者關注熱點，及時完善基礎資料，為投資者交流做好支撐；二是優化日常資本市場動態及輿情監測，每日編發資本市場與媒體監測信息，實時跟蹤股價動向，針對重要事件和股價波動及時開展專項分析，為董事和高管團隊掌握市場動態提供參考；三是做好投資者日常溝通，為投資者了解公司對外披露的信息提供便利，專人負責接聽投資者電話、收取投資者郵件，關注E互動平台提問，認真接待各類機構投資者的線上線下調研；四是加強公司市值管理體系建設，制定市值管理相關制度、完善內部工作機制，以每季度召開的工作例會為抓手推進內部協同，分析資本市場動態、跟蹤機構研究及媒體觀點，將市值管理工作與日常經營工作有機結合，並定期向公司管理層進行工作專項報告。

公司持續完善定期交流機制，增進市場價值認同。一是組織年度、半年度業績發佈系列線下活動，4月份公司董事長率隊赴香港舉辦年度業績推介會和路演活動，9月份公司高管赴北京、上海等地開展半年度業績路演活動，與50多家境內外投資機構及分析師就公司的經營成果、面臨機遇和發展展望進行深度交流；二是召開定期報告業績電話會4次，在定期報告披露後及時進行解讀，並對投研機構普遍關心的問題予以解答，參會的投資機構及分析師合計約400人次；三是召開網絡業績說明會3次，董事長、獨立董事、財務總監、董事會秘書出席業績說明會，通過網絡與廣大投資者進行網絡實時互動，就資本市場投資者所關心的問題進行回應；四是組織反向路演活動，結合投資者關注熱點，公司認真策劃在長春市和松原市舉辦了反向路演活動，邀請30餘位境內外投資機構和分析師代表實地參觀了子公司的生產和研發基地，公司高管、技術專家與參會人員座談交流了軌道交通裝備和清潔能源裝備的行業趨勢、技術創新及管理提升等話題，增進了投資者和分析師對公司打造「雙賽道雙集群」產業發展格局的了解。五是積極參加上交所組織的歐洲路演活動，擴大與歐洲各大投資機構的接觸。

投資者關係

公司持續加強文化品牌建設，助力公司價值傳播。通過主流財經媒體和官方微信公眾號的新聞稿件、可視化定期報告長圖、業績宣傳海報等手段，公司實現信息披露與媒體關係管理的協同機制，多渠道、全方位展示公司經營成果，在提升品牌認同度和美譽度的同時，增進投資者對公司價值的了解，講好「中車故事」。

一年來，公司投資者關係管理和信息披露管理的相關工作獲得了資本市場、監管部門和專業機構的廣泛認可：連續10年獲評上海證券交易所上市公司年度信息披露工作評價A級榮譽；榮獲證券時報社第十六屆中國上市公司投資者關係管理「天馬獎」、第十九屆上市公司價值評選入選主板上市公司價值百強，中國證券報社上市公司金牛獎「最具投資價值獎」「分紅回報獎」「卓越港股公司金牛獎」；入選中國上市公司協會投資者管理最佳實踐案例、董事會辦公室最佳實踐案例；公司年報獲美國媒體專業聯盟LACP2024年度報告「遠見獎」金獎、ARC國際年報大賽銀獎等獎項。

股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 普通股股份變動情況表

報告期內，公司已發行股份全部為普通股股份，普通股股份總數及股本結構未發生變化。

(二) 限售股份變動情況

報告期內，公司未發生限售股份變動。

二、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)^{註1} 506,111

年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)^{註2} 560,297

註1：截至報告期末，公司A股股東戶數為504,109戶，H股登記股東戶數為2002戶。

註2：截至年度報告披露日前上一月末，公司A股股東戶數為558,322戶，H股登記股東戶數1,975戶。

股份變動及股東情況

(二) 截止報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)			質押、標記或凍結情況			股東性質
	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)	持有有限售條件股份數量	股份狀態	數量	
中車集團 ^{註1}	0	14,587,578,250	50.83	0	無	0	國有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED ^{註2}	1,483,340	4,360,134,881	15.19	0	未知	-	境外法人
中國證券金融股份有限公司	0	605,663,637	2.11	0	未知	-	國有法人
香港中央結算有限公司	-472,800,076	407,296,215	1.42	0	未知	-	境外法人
平安資管-工商銀行-平安資產夏荷21號資產管理產品	342,695,155	342,695,155	1.19	0	未知	-	未知
中央匯金資產管理有限責任公司	0	298,064,400	1.04	0	未知	-	國有法人
博時基金-農業銀行-博時中證金融資產管理計劃	0	234,982,900	0.82	0	未知	-	未知
易方達基金-農業銀行-易方達中證金融資產管理計劃	0	234,982,900	0.82	0	未知	-	未知
大成基金-農業銀行-大成中證金融資產管理計劃	0	234,982,900	0.82	0	未知	-	未知
嘉實基金-農業銀行-嘉實中證金融資產管理計劃	0	234,982,900	0.82	0	未知	-	未知
廣發基金-農業銀行-廣發中證金融資產管理計劃	0	234,982,900	0.82	0	未知	-	未知
中歐基金-農業銀行-中歐中證金融資產管理計劃	0	234,982,900	0.82	0	未知	-	未知
華夏基金-農業銀行-華夏中證金融資產管理計劃	0	234,982,900	0.82	0	未知	-	未知

股份變動及股東情況

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱(全稱)	報告 期內增減	期末持股數量	比例(%)	持有有限售 條件股份數量	質押、標記或凍結情況		
					股份狀態	數量	股東性質
銀華基金－農業銀行－銀華中證金融資產管理計劃	0	234,982,900	0.82	0	未知	-	未知
南方基金－農業銀行－南方中證金融資產管理計劃	0	234,982,900	0.82	0	未知	-	未知
工銀瑞信基金－農業銀行－工銀瑞信中證金融 資產管理計劃	0	234,982,900	0.82	0	未知	-	未知

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量	
	流通股的數量	種類		數量
中車集團 ^{註1}	14,587,578,250	人民幣普通股		14,587,578,250
HKSCC NOMINEES LIMITED ^{註2}	4,360,134,881	境外上市外資股		4,360,134,881
中國證券金融股份有限公司	605,663,637	人民幣普通股		605,663,637
香港中央結算有限公司	407,296,215	人民幣普通股		407,296,215
平安資管－工商銀行－平安資產夏荷21號資產管理產品	342,695,155	人民幣普通股		342,695,155
中央匯金資產管理有限責任公司	298,064,400	人民幣普通股		298,064,400

股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量	
	流通股的數量	種類		數量
博時基金－農業銀行－博時中證金融資產管理計劃	234,982,900	人民幣普通股		234,982,900
易方達基金－農業銀行－易方達中證金融資產管理計劃	234,982,900	人民幣普通股		234,982,900
大成基金－農業銀行－大成中證金融資產管理計劃	234,982,900	人民幣普通股		234,982,900
嘉實基金－農業銀行－嘉實中證金融資產管理計劃	234,982,900	人民幣普通股		234,982,900
廣發基金－農業銀行－廣發中證金融資產管理計劃	234,982,900	人民幣普通股		234,982,900
中歐基金－農業銀行－中歐中證金融資產管理計劃	234,982,900	人民幣普通股		234,982,900
華夏基金－農業銀行－華夏中證金融資產管理計劃	234,982,900	人民幣普通股		234,982,900
銀華基金－農業銀行－銀華中證金融資產管理計劃	234,982,900	人民幣普通股		234,982,900
南方基金－農業銀行－南方中證金融資產管理計劃	234,982,900	人民幣普通股		234,982,900

股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量	
	流通股的數量	種類		數量
工銀瑞信基金－農業銀行－工銀瑞信中證金融資產管理計劃	234,982,900	人民幣普通股		234,982,900
前十名股東中回購專戶情況說明		不適用		
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明		不適用		
上述股東關聯關係或一致行動的說明		不適用		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明		不適用		

註1：截至本報告期末，中車集團合計持有公司14,765,441,250股（包括A股股份14,587,578,250股，H股股份177,863,000股），約佔公司已發行股份總數的51.45%，中車集團持有的公司177,863,000股H股均登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下。

註2：HKSCC NOMINEES LIMITED（香港中央結算（代理人）有限公司）持有的H股乃代表多個客戶所持有。

戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

報告期內，公司無戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東。

股份變動及股東情況

(三) 董事及行政總裁的持股權益

於2025年12月31日，以下董事於本公司A股中持有權益，具體情況載列如下：

姓名	職務	權益性質	股份類別	股份數量
孫永才	董事長、執行董事	實益擁有人	A股	111,650

除上文所披露外，於2025年12月31日，本公司董事及行政總裁概無擁有本公司或《證券及期貨條例》第XV部所指的相聯法團的任何股份、相關股份的權益及淡倉，而該等權益及淡倉如根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊所記錄或根據《標準守則》董事須通知本公司和聯交所的資料。

(四) 主要股東持有本公司的股權和淡倉情況

於2025年12月31日，根據《證券及期貨條例》第336條所規定須存置之股份權益及淡倉登記冊所示，下表所列之人士擁有本公司股份的權益：

股東名稱	身份	H股或A股	權益性質	所持H股或A股		佔本公司全部股本的百分比 (%)
				所持H股或A股數目	分別佔全部已發行H股或A股的百分比 (%)	
中國中車集團有限公司	實益擁有人	A股	好倉	14,587,578,250	59.96	50.83
	實益擁有人	H股	好倉	177,863,000	4.07	0.62
Ping An Asset Management Co., Ltd.	投資經理	H股	好倉	311,330,000	7.12	1.08
中國平安保險(集團)股份有限公司	大股東所控制的法團權益	H股	好倉	265,816,000	6.08	0.93
BlackRock, Inc.	大股東所控制的法團權益	H股	好倉	255,917,526	5.85	0.89
	大股東所控制的法團權益	H股	淡倉	10,383,000	0.24	0.04

除上文所披露外，就本公司董事所知，於2025年12月31日，並無其他人士在本公司股份或相關股份(視乎情況所定)中擁有根據《證券及期貨條例》第XV分部第336條須登記於該條所指登記冊的權益及/或淡倉，或為本公司主要股東(定義見香港上市規則)。

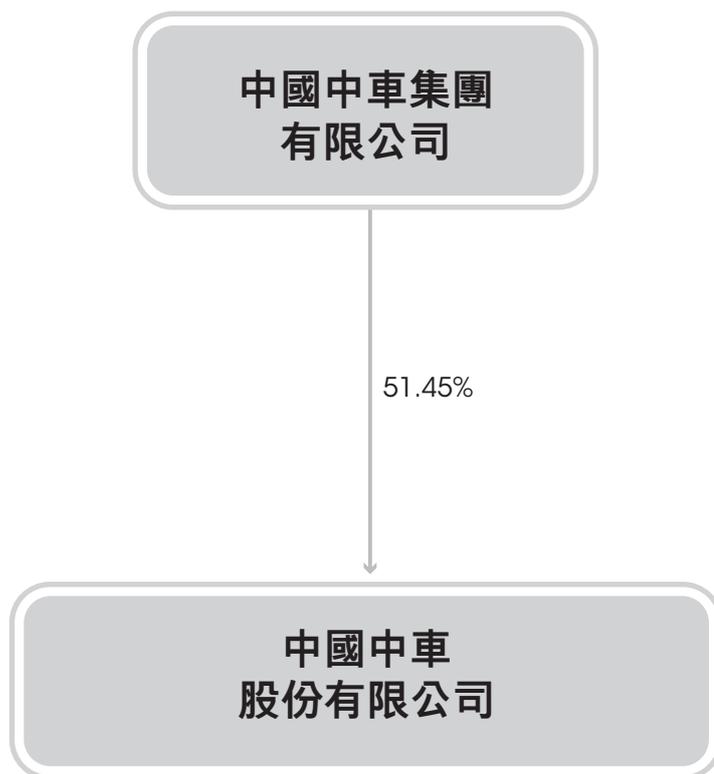
三、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1、 法人

名稱	中國中車集團有限公司
單位負責人或法定代表人	孫永才
成立日期	2002年7月1日
主要經營業務	主要從事鐵路機車、客車、貨車、動車組、城軌地鐵車輛及重要零部件的研發、製造、銷售、修理和租賃，以及軌道交通裝備專有技術延伸產業。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	截至2025年12月31日，中車集團直接持有貴陽銀行股份有限公司(601997)股票14,783,251股。 截至2025年12月31日，中車集團下屬子公司持有沃頓科技股份有限公司(000920)股票226,586,955股。

2、 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖

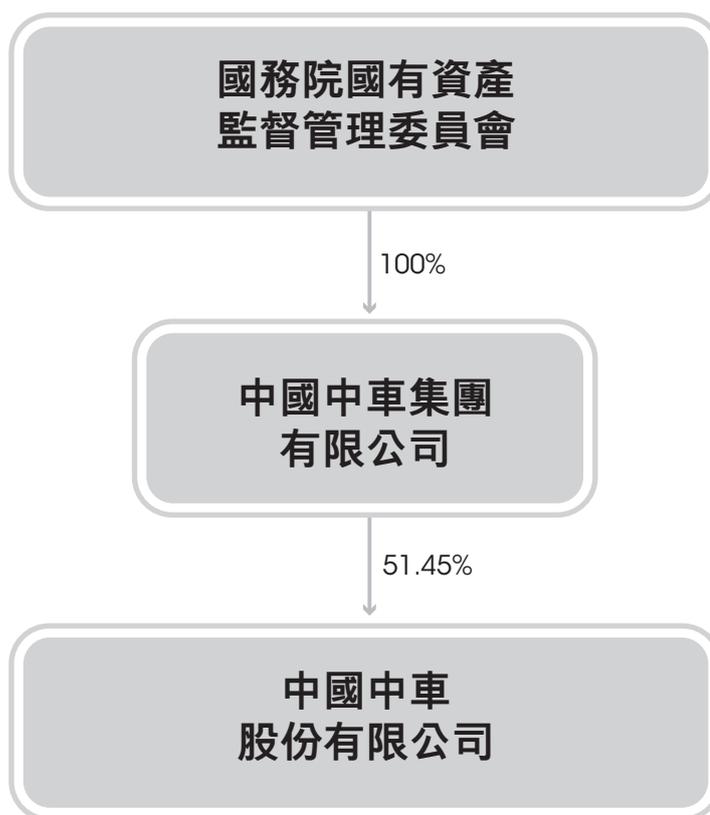


股份變動及股東情況

註：截至本報告期末，中車集團合計持有公司14,765,441,250股（包括A股股份14,587,578,250股，H股股份177,863,000股），約佔公司已發行股份總數的51.45%，中車集團持有的公司177,863,000股H股均登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下。

(二) 實際控制人情況

- 1、本公司的實際控制人為國務院國有資產監督管理委員會。
- 2、公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



註：截至本報告期末，中車集團合計持有公司14,765,441,250股（包括A股股份14,587,578,250股，H股股份177,863,000股），約佔公司已發行股份總數的51.45%，中車集團持有的公司177,863,000股H股均登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下。

四、其他持股在百分之十以上的法人股東

截至本報告期末，公司無其他持股在百分之十以上的法人股東。

五、足夠公眾持股量

於本報告付印前之最後可行日期，根據已公開資料以及就董事所知悉，董事相信本公司具有足夠的公眾持股量，符合香港上市規則對公眾持股量的最低要求。

六、回購、出售或贖回本公司之證券

於截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司沒有購入、出售或贖回其任何上市證券(包括出售具有香港上市規則所賦予涵義的庫存股份)。於截至2025年12月31日止年度，本公司並無持有任何該等庫存股份。

重要事項

一、承諾事項履行情況

公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時	如未能及時
								履行應說明	履行應說明
								未完成履行的	履行應說明
								具體原因	下一步計劃
收購報告書或權益變 動報告書中所作承 諾	其他	中國中車	保持時代新材獨立性的承諾：為確保中國中車收購時代新材股份後不干預時代新材的獨立性，中國中車於2025年10月30日出具了《關於保持株洲時代新材料科技股份有限公司獨立性的承諾函》。根據該承諾函：(1)中國中車保證在資產、人員、財務、機構和業務方面與時代新材保持分開並嚴格遵守中國證券監督管理委員會關於上市公司獨立性的相關規定，不利用控股股東地位違反上市公司規範運作程序，干預時代新材經營決策，損害時代新材和其他股東的合法權益。(2)如中國中車違反上述承諾導致時代新材遭受任何經濟損失，中國中車承諾對時代新材的實際經濟損失承擔賠償責任。	2025年 10月30日	否	長期	是	-	-

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
	解決同業競爭	中國中車	<p>避免與時代新材同業競爭的承諾：為避免中國中車收購時代新材股份後中國中車與時代新材之間的同業競爭，2025年10月30日，中國中車出具了《關於避免與株洲時代新材料科技股份有限公司同業競爭的承諾函》，具體承諾如下：(1)中國中車及中國中車控制的其他企業現所從事的業務均不與時代新材構成實質性同業競爭。(2)中國中車未來不會利用時代新材控股股東的身份開展損害時代新材及時代新材股東利益的經營活動，並將採取合法有效的措施避免中國中車及中國中車控制的其他企業新增對時代新材的同業競爭。(3)如中國中車或中國中車控制的其他企業違反上述承諾導致時代新材遭受任何經濟損失，中國中車承諾對時代新材的實際經濟損失承擔賠償責任。</p>	2025年 10月30日	否	長期	是	-	-

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
	解決關聯交易	中國中車	<p>規範與時代新材關聯交易及避免資金佔用的承諾：為規範中國中車收購時代新材股份後中國中車與時代新材之間的關聯交易及避免資金佔用，中國中車於2025年10月30日出具了《關於規範關聯交易及避免資金佔用的承諾函》。根據該承諾函：(1)中國中車將盡可能避免中國中車及中國中車控制的其他企業與時代新材及其控股子公司間的關聯交易。(2)對於無法避免或者有合理原因而發生的關聯交易，將在平等、自願的基礎上，按照公平、公允和等價有償的原則進行，交易價格將按照市場公認的合理價格確定，不利用該類交易從事任何損害時代新材及其股東利益的行為，並將督促時代新材履行合法決策程序，按照《上海證券交易所股票上市規則》和《株洲時代新材料科技股份有限公司章程》等的有關規定履行信息披露義務。(3)截至本承諾函出具之日，中國中車及中國中車控制的其他企業不存在非經營性佔用時代新材或其控股子公司資金的情形。未來，中國中車及中國中車控制的企業將不以借款、代償債務、代墊款項或其他任何方式佔用時代新材及其控股子公司的資金，且將嚴格遵守法律、法規關於上市公司法人治理的相關規定，避免與時代新材及其控股子公司發生與正常生產經營無關的資金往來；也不要求時代新材違規向中國中車及中國中車控制的企業提供任何形式的擔保。</p>	2025年 10月30日	否	長期	是	-	-

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
與重大資產重組相關 的承諾	解決同業競爭	中國中車	<p>避免與時代電氣同業競爭的承諾：為解決中國南車與中國北車合併完成後中國中車與時代電氣之間的同業競爭，2015年8月5日，中國中車出具了《關於避免與株洲南車時代電氣股份有限公司同業競爭的承諾函》，具體承諾如下：中國中車目前在傳動控制系統、網絡控制系統、牽引供電系統、制動系統、軌道工程機械、電子元器件、真空衛生系統等領域與本公司間接控股的時代電氣存在同業競爭。為保證時代電氣日後發展之利益，根據相關法律法規的規定，中國中車承諾就其從事的與時代電氣存在競爭的業務而言：(1)中國中車將向時代電氣授予購買選擇權，即時代電氣有權自行決定何時要求中國中車向其出售有關競爭業務；(2)中國中車進一步向時代電氣授予優先購買權，即在中國中車計劃向獨立第三方出售競爭業務時，應優先按同等條件向時代電氣出售，只有在時代電氣決定不購買的情況下方可向第三方出售；(3)時代電氣是否決定行使上述選擇權和優先購買權將可通過時代電氣的獨立非執行董事決定；(4)上述選擇權和優先購買權的行使以及以其他方式解決同業競爭事項需受限於中國中車及時代電氣各自屆時履行所適用的上市地監管、披露及股東大會審批程序；及(5)上述不競爭承諾的期限自該承諾函出具之日起至時代電氣退市或中國中車不再是時代電氣間接控股股東時為止。</p>	2015年8月5日	否	自該承諾函出具之日起至時代電氣退市或中國中車不再是時代電氣間接控股股東時為止	是	-	-

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
	解決同業競爭	中車集團	<p>避免與中國中車同業競爭的承諾：為避免北車集團與南車集團合併完成後北車集團(已完成改制並更名為中車集團)與中國中車之間的同業競爭，北車集團於2015年8月5日出具了《關於避免與中國中車股份有限公司同業競爭的承諾函》。根據該承諾函：(1)中車集團承諾中車集團本身、並且中車集團必將通過法律程序使中車集團之全資、控股子企業將來均不從事任何與中國中車正在經營的業務有直接競爭的業務。(2)在符合上述(1)項承諾的前提下，如中車集團(包括中車集團全資、控制的子企業或其他關聯企業)將來經營的產品或服務與中國中車的主營產品或服務有可能形成競爭，中車集團同意中國中車有權優先收購中車集團與該等產品或服務有關的資產或中車集團在子企業中的全部股權。(3)在符合上述(1)項承諾的前提下，中車集團將來可以在中國中車所從事的業務範圍內開發先進的、盈利水平高的項目，但是應當在同等條件下優先將項目成果轉讓給中國中車經營。(4)如因中車集團未履行上述所作承諾而給中國中車造成損失，中車集團將賠償中國中車的實際損失。</p>	2015年 8月5日	否	長期	是	-	-

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
	其他	中車集團	保持中國中車獨立性的承諾：為確保北車集團與南車集團合併完成後北車集團(已完成改制並更名為中車集團)不干預中國中車的獨立性，北車集團於2015年8月5日出具了《關於保持中國中車股份有限公司獨立性的承諾函》。根據該承諾函：中車集團保證在資產、人員、財務、機構和業務方面與中國中車保持分開，並嚴格遵守中國證監會關於上市公司獨立性的相關規定，不利用控股股東地位違反上市公司規範運作程序，干預中國中車經營決策，損害中國中車和其他股東的合法權益。中車集團及其控制的其他企業保證不以任何方式佔用中國中車及其控股企業的資金。	2015年 8月5日	否	長期	是	-	-

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
	解決關聯交易	中車集團	<p>規範與中國中車關聯交易的承諾：為規範北車集團與南車集團合併完成後北車集團(已完成改制並更名為中車集團)與中國中車之間的關聯交易，北車集團於2015年8月5日出具了《關於規範與中國中車股份有限公司關聯交易的承諾函》。根據該承諾函：中車集團及中車集團控制的其他企業將盡量避免或減少與中國中車及其控股企業之間的關聯交易。對於無法避免或有合理理由存在的關聯交易，中車集團將繼續履行其與中國中車簽署的關聯交易框架協議，並按照相關法律法規和中國中車章程的規定履行批准程序及信息披露義務；關聯交易價格的確定將遵循公平、合理的原則，依照與無關聯關係的獨立第三方進行相同或相似交易時的價格確定。</p>	2015年8月5日	否	長期	是	-	-

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
與首次公開發行相關 的承諾	其他	中車集團	有關房產產權問題的承諾：中國南車(已完成合併並更名為中國中車)在招股說明書中披露，中國南車擁有的房屋中尚有326項、總建築面積為282,019.03平方米的房屋(佔中國南車使用房屋總建築面積的7.85%)尚未獲得《房屋所有權證》。截至2025年12月31日，尚有2項、總建築面積為1501.39平方米的房屋，因歷史原因無法辦理《房屋所有權證》。對於該部分未取得《房屋所有權證》的房產，南車集團作出了書面承諾(由合併後的中車集團承繼)。根據該承諾：對於中車集團投入中國中車的資產中包含因規劃、施工等手續不全而未能取得完備產權證書的房屋，中車集團承諾該等房屋具備中國中車所需要的生產經營的使用要求，且如基於該等房屋而導致中國中車遭受任何損失，中車集團將承擔一切賠償責任及中國中車為此所支出的任何經濟損失。	2008年8月18日	否	長期	是	-	-

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
	其他	中車集團	有關《國有土地使用證》未註明使用權限或終止日期的承諾：中國北車(其相關事項由合併後的中國中車承繼)在招股說明書中披露，其取得的部分授權經營土地的《國有土地使用證》中，未註明土地使用權期限或終止日期，為此，北車集團(已完成改制並更名為中車集團)作出了書面承諾。根據該承諾：若因授權經營土地的《國有土地使用證》中未註明土地使用權期限或終止日期，從而給中國中車相關全資子公司造成損失的，中車集團將對該等損失承擔賠償責任。	2009年 12月10日	否	長期	是	-	-

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
與再融資相關的承諾	其他	公司董事、高級管理人員	攤薄即期回報採取填補措施的承諾：公司董事、高級管理人員於2016年5月27日出具承諾，承諾：(1)不無償或以不公平條件向其他單位或者個人輸送利益，也不採用其他方式損害公司利益；(2)對本人的職務消費行為進行約束；(3)不動用公司資產從事與其履行職責無關的投資、消費活動；(4)由董事會或薪酬與考核委員會制定的薪酬制度與公司填補回報措施的執行情況相掛鉤；(5)若公司後續推出公司股權激勵政策，擬公布的公司股權激勵的行權條件與公司填補回報措施的執行情況相掛鉤。(6)承諾切實履行公司制定的有關填補回報措施以及本人對此作出的任何有關填補回報措施的承諾，若違反該等承諾並給公司或者投資者造成損失的，願意依法承擔對公司或者投資者的補償責任。	2016年 5月27日	否	長期	是	-	-
	其他	中車集團	攤薄即期回報採取填補措施的承諾：中車集團於2016年5月27日出具承諾，承諾：中車集團不越權干預公司經營管理活動，不侵佔公司利益。	2016年 5月27日	否	長期	是	-	-

重要事項

二、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況良好，不存在未履行法院生效判決、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

三、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵情況及其影響

報告期內本公司無相關股權激勵計劃和員工持股計劃。

四、重大合同及其履行情況

1、託管、承包、租賃事項

報告期內，本公司無相關託管、承包及租賃情況。

2、擔保情況

單位：千元 幣種：人民幣

擔保方	擔保方與 上市公司的關係	被擔保方	擔保金額	公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)			擔保是否		擔保逾期金額	反擔保情況	是否為 關聯方擔保	關聯關係	
				擔保發生日期 (協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	已經履行完畢					擔保是否逾期
中國中車股份有限公司及其 下屬全資子公司中車南京浦 鎮車輛有限公司、江蘇中車 城市發展有限公司 ^註	中國中車股份有限 公司及其下屬全 資、控股子公司	蕪湖市連城軌道交 通建設運營有限公 司	473,560	2017年4月27日	2017年6月20日	2047年6月20日	連帶責任擔保	否	否	-	否	否	-
中車株洲電力機車有限公司	全資子公司	南非株機電力機車 項目公司	1,216,932	2014年3月21日	2014年3月17日	項目執行完畢之日	履約擔保	否	否	-	是	是	上市公司控股股東 之子公司

重要事項

擔保方	擔保方與 上市公司的關係	被擔保方	擔保金額	公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)				擔保是否				是否為 關聯方擔保	關聯關係
				擔保發生日期 (協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	已經履行完畢	擔保是否逾期	擔保逾期金額	反擔保情況		
中國中車(香港)有限公司	全資子公司	CONSORCIO TREN UGERO LINEA 4 GUADALAJARA, S.A.P.I.de C.V.(以 下簡稱「瓜四項目公 司」)	215,526	2023年9月15日	2023年10月27日	2059年10月25日	履約擔保	否	否	-	否	否	-
中國中車(香港)有限公司	全資子公司	瓜四項目公司	390,451	2024年6月5日	2024年6月5日	2039年4月30日	融資擔保	否	否	-	否	否	-
中國中車(香港)有限公司	全資子公司	TIC TRENS S.A.(以 下簡稱「巴西項目公 司」)	360,922	2024年6月2日	2024年6月2日	2031年6月2日	履約擔保	否	否	-	否	否	-
中國中車(香港)有限公司	全資子公司	巴西項目公司	157,089	2025年10月9日	2025年10月9日	2027年3月26日	融資擔保	否	否	-	否	否	-
中國中車(香港)有限公司	全資子公司	巴西項目公司	153,312	2025年9月23日	2025年9月30日	2027年3月26日	融資擔保	否	否	-	否	否	-
中國中車(香港)有限公司	全資子公司	MILCC BLUE LINE CONTRACTING LLC(以下簡稱「迪 拜項目公司」)	709,942	2025年1月6日	2025年3月5日	2029年7月31日	履約擔保	否	否	-	否	否	-
中國中車(香港)有限公司	全資子公司	迪拜項目公司	283,977	2025年1月6日	2025年3月5日	2032年9月20日	履約擔保	否	否	-	否	否	-
中國中車(香港)有限公司	全資子公司	迪拜項目公司	322,292	2025年1月6日	2025年5月15日	2029年7月31日	履約擔保	否	否	-	否	否	-
中國中車(香港)有限公司	全資子公司	迪拜項目公司	26,442	2025年3月5日	2025年7月31日	2032年7月31日	履約擔保	否	否	-	否	否	-
中車國際有限公司	全資子公司	METRO TRAINS WEST PTY LTD(以 下簡稱「澳大利亞悉 尼地鐵西線項目」)	1,937,460	2025年12月19日	2025年12月19日	2047年2月11日	履約擔保	否	否	-	否	否	-
中國中車(香港)有限公司	全資子公司	澳大利亞悉尼地鐵 西線項目	7,081	2025年12月19日	2025年12月19日	2047年12月19日	履約擔保	否	否	-	否	否	-

重要事項

報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)		3,597,595
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)		6,256,985
	公司及其子公司對子公司的擔保情況	
報告期內對子公司擔保發生額合計		16,970,222
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)		53,078,454
	公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)	
擔保總額(A+B)		59,335,439
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)		34.47
其中：		
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)		1,218,932
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)		21,739,468
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)		-
上述二項擔保金額合計(C+D+E)		22,958,400
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明		/
擔保情況說明	擔保總額佔公司淨資產的比例=擔保金額/歸屬於母公司所有者權益。截至2025年12月31日擔保總額為593.35億元，佔淨資產比例為34.47%，其中：	

對全資子公司擔保餘額為151.02億元；對控股子公司擔保餘額為379.76億元，對蕪湖市運達軌道交通建設運營有限公司擔保餘額為4.74億元，對南非株機電力機車項目公司擔保餘額為12.19億元，對瓜四項目公司擔保餘額為6.06億元，對巴西項目公司擔保餘額為6.77億元，對迪拜項目公司擔保餘額為13.43億元，對澳大利亞悉尼地鐵西線項目擔保為19.45億元。

按擔保類型劃分：銀行承兌匯票擔保29.65億元，貸款及中期票據擔保38.74億元，保函、信用證及授信等擔保524.96億元。

公司存在為控股股東、實際控制人及其關聯方提供的擔保，詳見公司2021年7月19日披露的《中國中車股份有限公司關於委託管理資產相關事項暨關聯交易公告》。截至本期末，公司為負債比率超過70%的全資及控股子公司的擔保，均已按照《公司章程》的規定履行了董事會及股東大會審批的程序。

註：原擔保方中車招銀(天津)股權投資基金管理有限公司已將管理基金所持蕪湖市運達軌道交通建設運營有限公司的股權轉讓給中車南京浦鎮車輛有限公司。原擔保方「蘇州中車建設工程有限公司」已更名為「江蘇中車城市發展有限公司」。

3、其他重大合同

截至本報告披露日，公司簽訂了若干項銷售合同，詳情請見公司在上交所網站和聯交所網站刊發的公告日期為2025年5月12日、2025年7月29日、2025年9月29日、2025年12月17日的公告。

五、積極履行社會責任的工作情況

有關本集團於報告期內履行社會責任的詳情，請參見公司於同日在上交所和聯交所網站披露的《中國中車股份有限公司2025年度可持續發展報告》。

六、公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

見「財務報告」之「五、30、重要會計政策和會計估計的變更」。

七、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

2025年11月27日，公司召開第四屆董事會第四次會議，審議通過了《關於〈中國中車股份有限公司關於分拆所屬子公司中車戚墅堰機車車輛工藝研究所股份有限公司至深圳證券交易所創業板上市的預案(修訂稿)〉的議案》及其他與本次分拆相關的議案，擬分拆所屬子公司戚墅堰所至深圳證券交易所創業板上市。2025年12月29日，公司召開2025年第三次臨時股東會，審議通過了上述議案。詳情請見公司在上交所網站和聯交所網站刊發的公告日期為2025年11月27日、2025年12月29日的公告。

重要事項

七、重大後續事件

普通股利潤分配

2026年3月27日，公司召開第四屆董事會第八次會議，審議通過了《關於中國中車股份有限公司2025年度利潤分配預案的議案》，擬以實施權益分派股權登記日(具體日期將在權益分派實施公告中明確)登記的總股本為基數，向全體股東派發現金紅利。截至2025年12月31日，公司總股本為28,698,864,088股，以此為基數按每10股派發人民幣1.20元(含稅)的現金紅利計算，合計擬派發現金紅利人民幣34.44億元(含稅)，其餘未分配利潤結轉下年待分配。公司2025年半年度分紅為人民幣31.57億元(含稅)，加上本次擬分配的年度現金紅利人民幣34.44億元(含稅)，共計人民幣66.01億元(含稅)，佔公司2025年度歸屬於上市公司股東的淨利潤比例為50.08%。如在公司利潤分配方案公告披露之日起至實施權益分派股權登記日期間，因可轉債轉股/回購股份/股權激勵授予股份回購註銷/重大資產重組股份回購註銷等致使公司總股本發生變動的，公司擬維持分配總額不變，相應調整每股分配比例。如後續總股本發生變化，將另行公告具體調整情況。該利潤分配預案尚需經公司2025年年度股東會審議通過。

2026年3月27日，公司召開第四屆董事會第八次會議，審議通過了《關於提請股東會授權董事會實施2026年半年度利潤分配的議案》，同意提請股東會授權董事會在議案約定條件內全權辦理2026年半年度利潤分配相關事宜。該議案尚待公司股東會審議通過。

一、審計報告

審計報告

畢馬威華振審字第2605203號

中國中車股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了後附的中國中車股份有限公司(以下簡稱「中國中車」)財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表，2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照中華人民共和國財政部頒佈的企業會計準則(以下簡稱「企業會計準則」)的規定編制，公允反映了中國中車2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則(以下簡稱「審計準則」)的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則和《中國註冊會計師獨立性準則第1號——財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》中適用於公眾利益實體財務報表審計業務的獨立性要求，我們獨立於中國中車，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

財務報告

一、審計報告(續)

畢馬威華振審字第2605203號

三、關鍵審計事項(續)

收入確認	
請參閱財務報表附註「五、重要會計政策及會計估計」25所述的會計政策、「七、合併財務報表項目註釋」52、營業收入和營業成本及「十七、母公司財務報表主要項目註釋」4、營業收入和營業成本。	
關鍵審計事項	在審計中如何應對該事項
<p>中國中車及其子公司(簡稱「中國中車」)2025年營業收入為人民幣273,063,098千元，主要來自鐵路裝備業務、城軌與城市基礎設施業務、新產業業務及現代服務業務。客戶主要為中國國家鐵路集團有限公司(以下簡稱「國鐵集團」)及其下屬單位或投資的公司、國內外城市軌道交通集團等。</p> <p>對於軌道交通裝備及其延伸產品等，中國中車在客戶取得商品控制權的時點，即商品簽收或驗收移交時確認收入；對於軌道交通裝備延伸服務等，由於客戶在履約的同時即取得並消耗履約所帶來的經濟利益，屬於某一時段內履行的履約義務，中國中車按照履約進度確認收入。</p> <p>收入是中國中車的關鍵業績指標之一，存在管理層為了達到特定目標或預期而提前或延後確認收入的風險，因此我們將收入確認的截止性錯報風險識別為關鍵審計事項。</p>	<p>與評價收入確認相關的主要審計程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none">(1) 了解和評價與收入確認相關的關鍵財務報告內部控制的設計和運行有效性；(2) 選取銷售合同，識別與商品控制權轉移的相關條款，評價中國中車收入確認的會計政策是否符合企業會計準則的相關要求；(3) 選取本年記錄的軌道交通裝備及其延伸產品銷售收入，核對至銷售合同、簽收單、驗收交接單及發票等支持性文件，以評價相關收入是否按照中國中車的收入確認會計政策予以確認；(4) 選取本年記錄的軌道交通裝備延伸服務收入，了解本年度服務合同的執行情況，對於履約進度，核對並檢查相關合同、第三方監理報告、業主賬單、收貨記錄或人工工時記錄單等支持性文件，評價管理層確定的履約進度的合理性；

一、審計報告(續)

畢馬威華振審字第2605203號

收入確認	
請參閱財務報表附註「五、重要會計政策及會計估計」25所述的會計政策、「七、合併財務報表項目註釋」52、營業收入和營業成本及「十七、母公司財務報表主要項目註釋」4、營業收入和營業成本。	
關鍵審計事項(續)	在審計中如何應對該事項
	<p>(5) 選取臨近資產負債表日前後的收入交易，檢查與收入確認相關的支持性文件，評價相關收入是否記錄在恰當的會計期間；</p> <p>(6) 查閱資產負債表日後的收入會計記錄，識別是否存在重大的銷售退回，如存在，則與相關支持性文件核對，以評價相關收入是否已記錄於恰當的會計期間；</p> <p>(7) 選取本年度符合特定風險標準的收入會計分錄，檢查相關支持性文件。</p>

財務報告

一、審計報告(續)

畢馬威華振審字第2605203號

四、其他信息

中國中車管理層對其他信息負責。其他信息包括中國中車2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編制財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編制財務報表時，管理層負責評估中國中車的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非中國中車計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中國中車的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

一、審計報告(續)

畢馬威華振審字第2605203號

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對中國中車持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致中國中車不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就中國中車中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

財務報告

一、審計報告(續)

畢馬威華振審字第2605203號

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)

中國註冊會計師

張歡(項目合夥人)

中國北京

曹璐

2026年3月27日

合併資產負債表

2025年12月31日

二、財務報表

編製單位：中國中車股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日 (重述)
流動資產：			
貨幣資金	七、1	67,834,624	67,512,614
交易性金融資產	七、2	6,096,445	8,222,272
應收票據	七、3	13,718,774	11,392,953
應收賬款	七、4	116,502,100	110,846,856
應收款項融資	七、6	10,747,041	8,353,838
預付款項	七、7	9,014,136	8,673,683
其他應收款	七、8	2,881,184	2,368,101
存貨	七、9	95,142,504	78,951,355
合同資產	七、5	29,656,388	37,738,998
一年內到期的非流動資產	七、10	2,681,021	4,887,643
其他流動資產	七、11	9,730,303	7,366,106
流動資產合計		364,004,520	346,314,419
非流動資產：			
發放貸款及墊款	七、12	-	-
債權投資	七、13	591,757	606,157
長期應收款	七、14	8,292,366	7,222,428
長期股權投資	七、15	23,790,987	22,416,806
其他權益工具投資	七、16	2,265,026	2,703,385
其他非流動金融資產	七、17	218,503	222,840
投資性房地產	七、18	1,005,693	772,208
固定資產	七、19	68,706,391	64,241,583
在建工程	七、20	6,370,765	5,419,828
使用權資產	七、21	2,822,644	2,619,386
無形資產	七、22	16,995,992	16,706,995
開發支出	七、23	849,654	956,787
商譽	七、24	312,056	306,816
長期待攤費用		527,764	453,183
遞延所得稅資產	七、25	5,038,123	4,438,113
其他非流動資產	七、26	48,982,193	37,444,593
非流動資產合計		186,769,914	166,531,108
資產總計		550,774,434	512,845,527

合併資產負債表

2025年12月31日

項目	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日 (重述)
流動負債：			
短期借款	七、28	7,329,911	7,065,648
交易性金融負債		-	4,587
應付票據	七、29	67,185,913	47,347,867
應付賬款	七、30	162,639,370	161,945,924
預收款項	七、31	5,766	9,151
合同負債	七、32	34,284,868	28,198,249
吸收存款及同業存放	七、33	6,596,589	5,208,170
應付職工薪酬	七、34	2,117,078	2,104,519
應交稅費	七、35	3,447,823	3,628,950
其他應付款	七、36	17,111,011	15,427,955
一年內到期的非流動負債	七、37	4,464,986	4,930,756
其他流動負債	七、38	3,392,862	2,804,161
流動負債合計		308,576,177	278,675,937
非流動負債：			
長期借款	七、39	7,558,981	5,648,597
租賃負債	七、40	2,363,267	2,136,919
長期應付款	七、41	157,145	188,312
長期應付職工薪酬	七、42	2,016,663	2,248,623
預計負債	七、43	7,345,615	7,168,426
遞延收益	七、44	5,801,504	5,691,226
遞延所得稅負債	七、25	590,462	521,994
其他非流動負債	七、45	286,120	319,891
非流動負債合計		26,119,757	23,923,988
負債合計		334,695,934	302,599,925

合併資產負債表

2025年12月31日

項目	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日 (重述)
所有者權益(或股東權益)：			
股本	七、46	28,698,864	28,698,864
資本公積	七、47	41,761,594	42,474,101
其他綜合收益	七、48	(577,814)	(610,891)
專項儲備	七、49	49,957	49,957
盈餘公積	七、50	7,564,998	6,851,689
一般風險準備		800,642	755,846
未分配利潤	七、51	93,822,408	90,580,222
歸屬於母公司所有者權益合計		172,120,649	168,799,788
少數股東權益		43,957,851	41,445,814
股東權益合計		216,078,500	210,245,602
負債和股東權益總計		550,774,434	512,845,527

公司負責人：
孫永才

主管會計工作負責人：
曲孝利

會計機構負責人：
施建鋒

母公司資產負債表

2025年12月31日

編製單位：中國中車股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動資產：			
貨幣資金	十七、1	8,834,674	6,599,184
應收賬款		3,772	3,610
預付款項		29,495	19,267
其他應收款	十七、2	10,169,501	16,103,502
一年內到期的非流動資產		915,342	153,910
其他流動資產		10,064	5,727
流動資產合計		19,962,848	22,885,200
非流動資產：			
長期應收款		8,959,917	9,059,694
長期股權投資	十七、3	121,164,062	119,501,986
其他權益工具投資		470,305	531,546
固定資產		9,501	14,481
在建工程		18,002	17,609
使用權資產		9,368	13,741
無形資產		88,894	109,072
其他非流動資產		34,255	53,256
非流動資產合計		130,754,304	129,301,385
資產總計		150,717,152	152,186,585
流動負債：			
應付職工薪酬		60,294	57,027
應交稅費		3,605	4,007
其他應付款		47,020,951	46,458,652
一年內到期的非流動負債		4,818	4,956
流動負債合計		47,089,668	46,524,642
非流動負債：			
租賃負債		5,890	10,562
遞延收益		-	194
非流動負債合計		5,890	10,756
負債合計		47,095,558	46,535,398

母公司資產負債表

2025年12月31日

項目	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
所有者權益(或股東權益)：			
股本		28,698,864	28,698,864
資本公積		62,810,730	62,809,231
其他綜合收益		21,675	2,217
盈餘公積		7,564,998	6,851,689
未分配利潤		4,525,327	7,289,186
股東權益合計		103,621,594	105,651,187
負債和股東權益總計		150,717,152	152,186,585

公司負責人：
孫永才

主管會計工作負責人：
曲孝利

會計機構負責人：
施建鋒

合併利潤表

2025年1—12月

編製單位：中國中車股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2025年度	2024年度 (重述)
一、營業總收入	七、52	273,063,098	246,474,389
二、營業總成本		256,255,012	232,696,850
其中：營業成本	七、52	214,684,021	193,774,900
税金及附加	七、53	2,052,485	1,882,693
銷售費用	七、54	5,866,517	5,528,820
管理費用	七、55	16,007,131	15,585,647
研發費用	七、56	17,640,973	15,936,698
財務費用	七、57	3,885	(11,908)
其中：利息費用		1,006,351	1,122,486
利息收入		1,201,437	1,413,243
加：其他收益	七、58	2,761,701	3,465,525
投資收益	七、59	802,566	865,928
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		727,908	791,813
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益		(225,000)	(141,398)
公允價值變動收益	七、60	293,461	366,824
信用減值損失	七、61	(1,400,734)	(990,604)
資產減值損失	七、62	(924,492)	(755,919)
資產處置收益	七、63	381,046	206,354
三、營業利潤		18,721,634	16,935,647
加：營業外收入	七、64	849,396	695,155
減：營業外支出	七、65	252,399	197,944
四、利潤總額		19,318,631	17,432,858
減：所得稅費用	七、66	2,423,077	1,768,452
五、淨利潤		16,895,554	15,664,406
(一) 按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤		16,895,554	15,664,406
(二) 按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤		13,181,015	12,387,776
2. 少數股東損益		3,714,539	3,276,630

合併利潤表

2025年1—12月

項目	附註	2025年度	2024年度 (重述)
六、其他綜合收益的稅後淨額	七、48	232,586	406,127
(一) 歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		35,990	290,466
1· 不能重分類進損益的其他綜合收益		315,742	(233,194)
(1) 重新計量設定受益計劃變動額		199,121	(79,621)
(2) 其他權益工具投資公允價值變動		111,468	(160,129)
(3) 其他		5,153	6,556
2· 將重分類進損益的其他綜合收益		(279,752)	523,660
(1) 權益法下可轉損益的其他綜合收益		(57,985)	(9,959)
(2) 其他債權投資公允價值變動		(40,508)	57,848
(3) 外幣財務報表折算差額		(112,327)	398,584
(4) 現金流量套期儲備		(68,932)	77,187
(二) 歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		196,596	115,661
七、綜合收益總額		17,128,140	16,070,533
(一) 歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		13,217,005	12,678,242
(二) 歸屬於少數股東的綜合收益總額		3,911,135	3,392,291
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.46	0.43
(二) 稀釋每股收益(元/股)		0.46	0.43

本期發生同一控制下企業合併的，被合併方在合併前實現的淨虧損為：(35,954)千元，上期被合併方實現的淨利潤為：513千元。

公司負責人：
孫永才

主管會計工作負責人：
曲孝利

會計機構負責人：
施建鋒

母公司利潤表

2025年1—12月

編製單位：中國中車股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2025年度	2024年度
一、營業收入	十七、4	509,952	414,956
減：營業成本	十七、4	4,047	4,096
税金及附加		1,080	1,741
銷售費用		-	19,271
管理費用		471,940	414,395
研發費用		573,526	715,883
財務費用		210,445	148,245
其中：利息費用		725,507	859,704
利息收入		526,951	732,508
加：其他收益		1,907	1,774
投資收益	十七、5	7,881,299	6,212,705
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		304,742	355,807
信用減值損失		3,670	779
資產處置收益		-	(88)
二、營業利潤		7,135,790	5,326,495
加：營業外收入		10	-
減：營業外支出		2,713	500
三、利潤總額		7,133,087	5,325,995
減：所得稅費用		-	-
四、淨利潤		7,133,087	5,325,995
(一) 持續經營淨利潤		7,133,087	5,325,995
五、其他綜合收益的稅後淨額		19,458	8,513
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益		12,460	6,612
1. 其他權益工具投資公允價值變動		12,460	6,612
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		6,998	1,901
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		6,998	1,901
六、綜合收益總額		7,152,545	5,334,508

公司負責人：
孫永才

主管會計工作負責人：
曲孝利

會計機構負責人：
施建鋒

合併現金流量表

2025年1—12月

編製單位：中國中車股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2025年度	2024年度 (重述)
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		288,766,143	255,330,991
客戶存款和同業存放款項淨增加額		1,388,419	-
客戶貸款及墊款淨減少額		55,980	1,902,151
收到的稅費返還		1,973,727	1,906,986
收到其他與經營活動有關的現金	七、68	2,972,606	3,171,029
經營活動現金流入小計		295,156,875	262,311,157
購買商品、接受勞務支付的現金		199,309,994	168,190,412
吸收存款及同業存放淨減少額		-	549,357
支付給職工及為職工支付的現金		41,760,762	39,702,475
支付的各項稅費		13,859,502	13,021,646
支付其他與經營活動有關的現金	七、68	16,040,901	13,790,353
經營活動現金流出小計		270,971,159	235,254,243
經營活動產生的現金流量淨額	七、69	24,185,716	27,056,914
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		38,209,525	27,567,851
取得投資收益收到的現金		937,772	1,071,680
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		906,631	411,400
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		143,483	-
收到其他與投資活動有關的現金		252,918	-
投資活動現金流入小計		40,450,329	29,050,931
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		9,382,515	10,185,342
投資支付的現金		45,932,801	35,719,408
支付其他與投資活動有關的現金		-	164,616
投資活動現金流出小計		55,315,316	46,069,366
投資活動產生的現金流量淨額		(14,864,987)	(17,018,435)

合併現金流量表

2025年1—12月

項目	附註	2025年度	2024年度 (重述)
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		1,826,016	4,801,705
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		1,826,016	4,791,705
取得借款收到的現金		22,312,596	20,444,461
發行債券收到的現金		17,000,000	-
收到其他與籌資活動有關的現金		119,808	-
籌資活動現金流入小計		41,258,420	25,246,166
償還債務支付的現金		40,337,144	24,444,741
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		12,271,120	8,025,262
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		2,121,393	1,238,288
支付其他與籌資活動有關的現金		1,387,187	2,211,516
籌資活動現金流出小計		53,995,451	34,681,519
籌資活動產生的現金流量淨額		(12,737,031)	(9,435,353)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		249,358	(158,056)
五、現金及現金等價物淨增加額			
	七、69	(3,166,944)	445,070
加：期初現金及現金等價物餘額	七、69	46,553,233	46,108,163
六、期末現金及現金等價物餘額			
	七、69	43,386,289	46,553,233

公司負責人：
孫永才

主管會計工作負責人：
曲孝利

會計機構負責人：
施建鋒

母公司現金流量表

2025年1—12月

編製單位：中國中車股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註	2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		561,454	440,020
收到其他與經營活動有關的現金		207,019	553,689
經營活動現金流入小計		768,473	993,709
購買商品、接受勞務支付的現金		5,806	4,630
支付給職工及為職工支付的現金		183,084	165,939
支付的各項稅費		10,956	14,998
支付其他與經營活動有關的現金		794,039	1,054,501
經營活動現金流出小計		993,885	1,240,068
經營活動產生的現金流量淨額	十七、6	(225,412)	(246,359)
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		34,832,929	27,944,834
取得投資收益收到的現金		9,724,602	7,720,795
投資活動現金流入小計		44,557,531	35,665,629
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		797	2,220
投資支付的現金		32,619,048	31,194,628
投資活動現金流出小計		32,619,845	31,196,848
投資活動產生的現金流量淨額		11,937,686	4,468,781
三、籌資活動產生的現金流量：			
發行債券收到的現金		17,000,000	-
取得借款收到的現金		-	2,000,000
收到其他與籌資活動有關的現金		73,477,466	51,201,100
籌資活動現金流入小計		90,477,466	53,201,100
償還債務支付的現金		17,000,000	10,500,000
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		9,915,795	6,534,613
支付其他與籌資活動有關的現金		72,945,105	50,388,856
籌資活動現金流出小計		99,860,900	67,423,469
籌資活動產生的現金流量淨額		(9,383,434)	(14,222,369)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		13,297	(14,270)
五、現金及現金等價物淨增加額			
	十七、6	2,342,137	(10,014,217)
加：期初現金及現金等價物餘額	十七、6	5,704,430	15,718,647
六、期末現金及現金等價物餘額			
	十七、6	8,046,567	5,704,430

公司負責人：
孫永才

主管會計工作負責人：
曲孝利

會計機構負責人：
施建鋒

合併所有者權益變動表

2025年1—12月

2025年1—12月

編製單位：中國中車股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度								少數股東權益	所有者權益合計
	歸屬於母公司所有者權益									
	股本	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	小計		
一、上年年末餘額(重述前)	28,698,864	42,448,601	(610,891)	49,957	6,851,689	755,846	90,579,708	168,773,774	41,420,820	210,194,594
加：同一控制下企業合併	-	25,500	-	-	-	-	514	26,014	24,994	51,008
二、本年期初餘額(重述)	28,698,864	42,474,101	(610,891)	49,957	6,851,689	755,846	90,580,222	168,799,788	41,445,814	210,245,602
三、本期增減變動金額	-	(712,507)	33,077	-	713,309	44,796	3,242,186	3,320,861	2,512,037	5,832,898
(一) 綜合收益總額	-	-	35,990	-	-	-	13,181,015	13,217,005	3,911,135	17,128,140
(二) 所有者投入和減少資本	-	(712,507)	-	-	-	-	-	(712,507)	368,248	(344,259)
1. 所有者投入的普通股	-	145,276	-	-	-	-	-	145,276	1,680,740	1,826,016
2. 其他	-	(857,783)	-	-	-	-	-	(857,783)	(1,312,492)	(2,170,275)
(三) 利潤分配	-	-	-	-	713,309	44,796	(9,941,742)	(9,183,637)	(1,767,346)	(10,950,983)
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(9,183,637)	(9,183,637)	(1,767,346)	(10,950,983)
2. 提取盈餘公積	-	-	-	-	713,309	-	(713,309)	-	-	-
3. 提取一般風險準備	-	-	-	-	-	44,796	(44,796)	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 所有者權益內部結轉	-	-	(2,913)	-	-	-	2,913	-	-	-
1. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	(2,913)	-	-	-	2,913	-	-	-
(五) 專項儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	603,290	-	-	-	603,290	70,473	673,763
2. 本期使用	-	-	-	(603,290)	-	-	-	(603,290)	(70,473)	(673,763)
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期末餘額	28,698,864	41,761,594	(577,814)	49,957	7,564,998	800,642	93,822,408	172,120,649	43,957,851	216,078,500

公司負責人：
孫永才

主管會計工作負責人：
曲孝利

會計機構負責人：
施建鋒

合併所有者權益變動表

2024年1—12月

編製單位：中國中車股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年度							小計	少數股東權益	所有者權益合計
	股本	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤			
一、上年年末餘額(重述前)	28,698,864	41,568,178	(900,051)	49,957	6,319,090	670,960	84,566,375	160,973,373	35,549,942	196,523,315
加：同一控制下企業合併	-	20,400	-	-	-	-	253	20,653	19,843	40,496
二、本年期初餘額(重述)	28,698,864	41,588,578	(900,051)	49,957	6,319,090	670,960	84,566,628	160,994,026	35,569,785	196,563,811
三、本期增減變動金額(重述)	-	885,523	289,160	-	532,599	84,886	6,013,594	7,805,762	5,876,029	13,681,791
(一)綜合收益總額(重述)	-	-	290,466	-	-	-	12,387,776	12,678,242	3,392,291	16,070,533
(二)所有者投入和減少資本	-	885,523	-	-	-	-	-	885,523	3,717,267	4,602,790
1. 所有者投入的普通股	-	995,364	-	-	-	-	-	995,364	3,821,440	4,816,804
2. 其他	-	(109,841)	-	-	-	-	-	(109,841)	(104,173)	(214,014)
(三)利潤分配	-	-	-	-	532,599	84,886	(6,375,488)	(5,739,773)	(1,222,310)	(6,991,532)
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(5,739,773)	(5,739,773)	(1,222,310)	(6,962,083)
2. 提取盈餘公積	-	-	-	-	532,599	-	(532,599)	-	-	-
3. 提取一般風險準備	-	-	-	-	-	84,886	(84,886)	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	(18,230)	(18,230)	(11,219)	(29,449)
(四)所有者權益內部結轉	-	-	(1,306)	-	-	-	1,306	-	-	-
1. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	(1,306)	-	-	-	1,306	-	-	-
(五)專項儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	541,442	-	-	-	541,442	96,482	637,924
2. 本期使用	-	-	-	(541,442)	-	-	-	(541,442)	(96,482)	(637,924)
(六)其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期末餘額	28,698,864	42,474,101	(610,891)	49,957	6,851,689	755,846	90,580,222	168,799,788	41,445,814	210,245,602

公司負責人：
孫永才

主管會計工作負責人：
曲孝利

會計機構負責人：
施建鋒

母公司所有者權益變動表

2025年1—12月

編製單位：中國中車股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年度					所有者 權益合計
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	
一、上年年末餘額	28,698,864	62,809,231	2,217	6,851,689	7,289,186	105,651,187
二、本年期初餘額	28,698,864	62,809,231	2,217	6,851,689	7,289,186	105,651,187
三、本期增減變動金額	-	1,499	19,458	713,309	(2,763,859)	(2,029,593)
(一)綜合收益總額	-	-	19,458	-	7,133,087	7,152,545
(二)所有者投入和減少資本	-	1,499	-	-	-	1,499
1. 其他	-	1,499	-	-	-	1,499
(三)利潤分配	-	-	-	713,309	(9,896,946)	(9,183,637)
1. 提取盈餘公積	-	-	-	713,309	(713,309)	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	(9,183,637)	(9,183,637)
四、本期期末餘額	28,698,864	62,810,730	21,675	7,564,998	4,525,327	103,621,594

公司負責人：
孫永才

主管會計工作負責人：
曲孝利

會計機構負責人：
施建鋒

母公司所有者權益變動表

2024年1—12月

編製單位：中國中車股份有限公司

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2024年度					所有者 權益合計
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	
一、上年年末餘額	28,698,864	62,809,965	(6,296)	6,319,090	8,235,563	106,057,186
二、本年期初餘額	28,698,864	62,809,965	(6,296)	6,319,090	8,235,563	106,057,186
三、本期增減變動金額	-	(734)	8,513	532,599	(946,377)	(405,999)
(一)綜合收益總額	-	-	8,513	-	5,325,995	5,334,508
(二)所有者投入和減少資本	-	(734)	-	-	-	(734)
1. 其他	-	(734)	-	-	-	(734)
(三)利潤分配	-	-	-	532,599	(6,272,372)	(5,739,773)
1. 提取盈餘公積	-	-	-	532,599	(532,599)	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	(5,739,773)	(5,739,773)
四、本期期末餘額	28,698,864	62,809,231	2,217	6,851,689	7,289,186	105,651,187

公司負責人：
孫永才

主管會計工作負責人：
曲孝利

會計機構負責人：
施建鋒

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

三、公司基本情況

1、公司概況

中國南車股份有限公司(以下簡稱「中國南車」)是2007年12月28日在中華人民共和國(以下簡稱「中國」)根據中國《公司法》成立的股份有限公司。中國南車A股股票於2008年8月18日在上海證券交易所(以下簡稱「上交所」)上市，中國南車境外上市外資股(以下簡稱「H股」)股票於2008年8月21日在香港聯合交易所有限公司(以下簡稱「聯交所」)主板上市。中國南車於2012年非公開發行A股普通股，發行後股票數量為13,803,000,000股。

中國北車股份有限公司(以下簡稱「中國北車」)是2008年6月26日在中國根據中國《公司法》成立的股份有限公司。中國北車首次公開發行A股股票於2009年12月29日在上交所上市。中國北車發行的H股股票於2014年5月22日在聯交所主板上市。截至2014年12月31日，中國北車公開發行的股票數量為12,259,780,303股。

中國南車與中國北車於2014年12月30日發佈聯合公告，宣佈兩家公司就合併方案簽訂了合併協議。中國南車通過向中國北車A股股東及中國北車H股股東分別發行中國南車A股及中國南車H股，以交換中國北車全部現有已發行股份並吸收合併中國北車。中國南車和中國北車的A股和H股採用同一換股比例1:1.10進行換股，即每1股中國北車A股股票可以換取1.10股中國南車將發行的中國南車A股股票，每1股中國北車H股股票可以換取1.10股中國南車將發行的中國南車H股股票。由於合併協議中的約定條件已達成，合併協議於2015年5月28日生效，中國南車分別於2015年5月26日和2015年5月28日發行H股2,347,066,040股和A股11,138,692,293股。中國北車A股及中國北車H股股份亦分別於上交所及聯交所撤銷上市。合併後，中國南車承繼中國北車的全部資產、債權債務和業務，中國北車依法註銷。於2015年6月1日，中國南車名稱由中國南車股份有限公司(CSR Corporation Limited)更改為中國中車股份有限公司(CRRC Corporation Limited)(以下簡稱「中國中車」、「本公司」)。

本公司股東中國南車集團公司(以下簡稱「南車集團」)和中國北方機車車輛工業集團公司(以下簡稱「北車集團」)於2015年8月5日簽署了《合併協議》。根據《合併協議》，北車集團吸收合併南車集團，南車集團註銷，北車集團更名為「中國中車集團公司」(後更名為「中國中車集團有限公司」，以下簡稱「中車集團」)，南車集團的全部資產、負債、業務、人員、合同、資質及其他一切權利與義務均由合併後的中車集團承繼。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

三、公司基本情況(續)

1、公司概況(續)

經本公司2015年年度股東大會會議審議通過，並經中國證券監督管理委員會(以下簡稱「證監會」)《關於核准中國中車股份有限公司非公開發行股票的批復》(證監許可[2016]3203號)核准，本公司於2017年1月向特定投資者非公開發行每股面值為人民幣1元的人民幣普通股(A股)1,410,105,755股。發行完成後，本公司股本數量增至28,698,864,088股，中車集團仍為本公司控股股東。

本公司註冊地址為中國北京海澱區西四環中路16號。

本公司及本公司各子公司(以下簡稱「本集團」)主要經營鐵路機車車輛(含動車組)、城市軌道交通車輛、工程機械、各類機電設備、電子設備及零部件、電子電器及環保設備產品的研發、設計、製造、修理、銷售、租賃與技術服務；信息諮詢；實業投資與管理；資產管理；進出口業務。

2、合併財務報表的範圍

公司名稱	主要經營地	註冊地	法律實體類別	法定代表人	經營範圍/ 業務性質	統一社會信用代碼	實收資本 (人民幣千元)	持股比例(%)	表決權比例(%)
中車長春軌道客車股份有限公司 (以下簡稱「中車長春股份公司」)	中國	長春	股份有限公司	劉長青	製造業	91220000735902224D	6,317,053	93.54	93.54
中車株洲電力機車研究所有限公司 (以下簡稱「中車株洲所」)	中國	株洲	有限責任公司	李秉林	製造業	9143020044517525X1	9,126,840	100.00	100.00
中車株洲電力機車有限公司 (以下簡稱「中車株機公司」)	中國	株洲	有限責任公司	王巧林	製造業	914302007790310965	5,613,927	100.00	100.00
中車唐山機車車輛有限公司 (以下簡稱「中車唐山公司」)	中國	唐山	有限責任公司	周軍年	製造業	911302216636887669	4,030,920	100.00	100.00
中車大連機車車輛有限公司 (以下簡稱「中車大連公司」)	中國	大連	有限責任公司	孫榮坤	製造業	91210200241283929E	4,388,870	100.00	100.00
中車齊車集團有限公司 (以下簡稱「中車齊車集團」)	中國	齊齊哈爾	有限責任公司	王輝榮	製造業	91230200057435769W	8,000,000	100.00	100.00
中車長江運輸設備集團有限公司 (以下簡稱「中車長江集團」)	中國	武漢	有限責任公司	張磊	製造業	91420115M44KYAEH3B	5,716,509	100.00	100.00
中車資產管理有限公司 (以下簡稱「中車資產公司」)	中國	上海	有限責任公司	譚曉峰	貿易和融資租賃	911100007109247853	2,909,285	100.00	100.00
中車威壓機有限公司 (以下簡稱「中車威壓機公司」)	中國	常州	有限責任公司	徐世保	製造業	913204006638182170	2,448,020	100.00	100.00

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

三、公司基本情況(續)

2、合併財務報表的範圍(續)

公司名稱	主要經營地	註冊地	法律實體類別	法定代表人	經營範圍/ 業務性質	統一社會信用代碼	實收資本 (人民幣千元)	持股比例(%)	表決權比例(%)
中車威壓機車車輛工藝研究所股份有限公司 (以下簡稱「中車威壓所」)	中國	常州	股份有限公司	王成龍	製造業	91320400137168058A	650,000	84.20	84.20
中車資本管理有限公司 (以下簡稱「中車資本管理公司」)	中國	北京	有限責任公司	陸建洲	金融業	91110108MA0031464L	3,300,000	100.00	100.00
中車南京浦鎮車輛有限公司 (以下簡稱「中車浦鎮公司」)	中國	南京	有限責任公司	楊奇	製造業	91320191663764650N	5,149,355	100.00	100.00
中國中車香港資本管理有限公司 (以下簡稱「中車香港資本公司」)	中國	香港	有限責任公司	董緒章	投資及資本運營	不適用	3,503,568	100.00	100.00
中車智能交通工程技術有限公司 (以下簡稱「中車工程公司」)	中國	北京	有限責任公司	劉春秋	房屋建築業	91110106590663663T	1,500,000	50.00	50.00
中車永濟電機有限公司 (以下簡稱「中車永濟電機公司」)	中國	永濟	有限責任公司	王彬	製造業	91140881664458751J	1,873,301	100.00	100.00
中車青島四方車輛研究所有限公司 (以下簡稱「中車四方所」)	中國	青島	有限責任公司	邢曉東	製造業	91370200264582788W	2,220,681	100.00	100.00
中車財務有限公司 (以下簡稱「中車財務公司」)	中國	北京	有限責任公司	郝志軍	金融業	911100000573064301	3,200,000	91.36	91.36
中車株洲電機有限公司 (以下簡稱「中車株洲電機公司」)	中國	株洲	有限責任公司	聶自強	製造業	9143020076071871X7	1,342,200	100.00	100.00
中車資陽機車有限公司 (以下簡稱「中車資陽公司」)	中國	資陽	有限責任公司	陳志新	製造業	91512000786693055N	2,020,976	99.60	99.60
中車北京南口機械有限公司 (以下簡稱「中車南口公司」)	中國	北京	有限責任公司	陶遠	製造業	91110000664625580F	1,008,000	100.00	100.00
中車大同電力機車有限公司 (以下簡稱「中車大同公司」)	中國	大同	有限責任公司	付備軍	製造業	91140200602161186E	1,140,000	100.00	100.00
中車大連機車研究所有限公司 (以下簡稱「中車大連所」)	中國	大連	有限責任公司	曲天威	製造業	91210200243024402A	1,103,000	100.00	100.00
中車四方車輛有限公司 (以下簡稱「中車四方有限公司」)	中國	青島	有限責任公司	徐磊	製造業	9137020016357624X1	223,375	100.00	100.00
中車物流有限公司 (以下簡稱「中車物流公司」)	中國	北京	有限責任公司	潘樹平	物流貿易	91110108737682982M	963,560	100.00	100.00
中車工業研究院有限公司 (以下簡稱「中車研究院」)	中國	北京	有限責任公司	梁建英	研發	911101063066897448	356,440	100.00	100.00
中車國際有限公司 (以下簡稱「中車國際公司」)	中國	北京	有限責任公司	武巖	貿易	911101067109217367	2,590,000	100.00	100.00
中車信息技術有限公司 (以下簡稱「中車信息公司」)	中國	北京	有限責任公司	陳凱	軟件開發	91110108700035941C	756,470	100.00	100.00

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

三、公司基本情況(續)

2、合併財務報表的範圍(續)

公司名稱	主要經營地	註冊地	法律實體類別	法定代表人	經營範圍/ 業務性質	統一社會信用代碼	實收資本 (人民幣千元)	持股比例(%)	表決權比例(%)
南非中車車輛有限公司	南非	南非	有限責任公司	韓小博	製造業	不適用	南非蘭特1千元	66.00	66.00
株洲中車時代電氣股份有限公司 (以下簡稱「中車時代電氣」)(註1)	中國	株洲	股份有限公司	李秉林	製造業	914300007808508659	1,357,948	49.77	49.77
株洲時代新材料科技股份有限公司 (以下簡稱「株洲時代新材」)(註2)	中國	株洲	股份有限公司	彭華文	製造業	91430200712106524U	931,181	34.11	49.69
中車啟航新能源技術有限公司 (以下簡稱「中車啟航新能源」)	中國	北京	有限責任公司	劉建勳	研發	91110108MAD3W43D43	700,000	100.00	100.00
中車(重慶)智慧軌道交通技術有限公司 (以下簡稱「重慶智慧」)	中國	重慶	有限責任公司	張洪權	研發	91500112MAD9CP0C01	200,000	100.00	100.00
中車數智科技(雄安)有限公司 (以下簡稱「中車數智科技」)	中國	保定	有限責任公司	陳凱	軟件開發	91133100MAE8VDTG6C	300,000	100.00	100.00

註1：中車時代電氣為中車株洲所之子公司。中車時代電氣為上海證券交易所科創板上市公司(股票代碼：688187)、香港聯合交易所主板上市公司(股票代碼：03898)。2024年及2025年，中車時代電氣於香港聯合交易所回購了58,233,500股H股，其中註銷58,288,500股H股。於2025年12月31日，本公司對中車時代電氣的持股比例為49.77%。

註2：株洲時代新材原為中車株洲所之子公司。株洲時代新材為上海證券交易所科創板上市公司(股票代碼：600458)。2025年5月14日，株洲時代新材經中國證券監督管理委員會證監許可[2025]996號文《關於同意株洲時代新材料科技股份有限公司向特定對象發行股票註冊的批復》核准，向特定對象非公開發行股票106,732,348股，每股面值1元，募集資金淨額人民幣128,937.01萬元。本集團對株洲時代新材的持股比例由38.53%被動稀釋為34.11%。同時，本公司之母公司中車集團持有株洲時代新材股權比例為9.88%，且中車集團將其於株洲時代新材股東大會的提案權和表決權授權給本集團行使。2025年10月30日，本公司召開了第四屆董事會第三次會議，審議通過了《關於中車株洲電力機車研究所有限公司將所持株洲時代新材料科技股份有限公司部分股份無償劃轉至中國中車股份有限公司的議案》，2025年10月31日，本公司完成無償劃轉成為株洲時代新材的直接控股股東。本公司之母公司中車集團將其於株洲時代新材股東大會的提案權和表決權授權給本集團行使。於2025年12月31日，本集團對株洲時代新材的表決權比例合計為49.69%。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

四、財務報表的編製基礎

1、編製基礎

本公司財務報表以持續經營為編製基礎。

本集團執行財政部頒佈的企業會計準則及相關規定(統稱「企業會計準則」)。

根據聯交所2010年12月刊發的《有關接受在香港上市的內地註冊成立公司採用內地的會計及審計準則以及聘用內地會計師事務所的諮詢總結》及相應的聯交所發佈的《證券上市規則》(以下簡稱「香港上市規則」)修訂,以及財政部、證監會的有關文件,經本公司第二屆董事會第十次會議審議批准並經本公司股東大會審議通過,從2019年度開始,本公司不再向A股股東及H股股東分別提供根據中國會計準則及國際財務報告準則編製的財務報告,而是向所有股東提供根據中國會計準則編製的財務報告,並在編製此財務報告時考慮了香港公司條例及香港上市規則有關披露的規定。

本報告中的財務數據均以中國會計準則下的資料為依據。

此外,本公司的財務報表同時符合證監會2023年修訂的《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》有關財務報表及其附註的披露要求。

2、持續經營

本集團對自2025年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價,未發現對持續經營能力產生重大疑慮的事項和情況。因此本財務報告繫在持續經營假設的基礎上編製。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計

1、遵循企業會計準則的聲明

本公司所編製的財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了公司於2025年12月31日的公司及合併財務狀況以及截至2025年12月31日止十二個月期間的公司及合併經營成果、股東權益變動和現金流量等有關信息。

2、會計期間

本公司會計年度自公歷1月1日起至12月31日止。

3、營業週期

指企業從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本公司的營業週期通常為12個月。

4、記賬本位幣

本公司的記賬本位幣和編製本財務報表所採用的貨幣均為人民幣。除有特別說明外，均以人民幣千元為單位表示。本公司下屬子公司、合營企業及聯營企業，根據其經營所處的主要經濟環境確定其記賬本位幣。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

5、重要性標準確定方法和選擇依據

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	大於或等於最近一期經審計的歸屬於母公司所有者權益的0.50%
重要的單項計提壞賬準備的合同資產	大於或等於最近一期經審計的歸屬於母公司所有者權益的0.50%
重要的在建工程	大於或等於最近一期經審計的歸屬於母公司所有者權益的0.50%
賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款/其他應付款	大於或等於最近一期經審計的歸屬於母公司所有者權益的0.50%
重要的合營安排或聯營企業	被投資單位長期股權投資期末餘額大於或等於最近一期經審計的歸屬於母公司所有者權益的2.00%

6、同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併，是指將兩個或兩個以上單獨的企業合併形成一個報告主體的交易或事項。企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

本集團取得對另一個或多個企業(或一組資產或淨資產)的控制權且其構成業務的，該交易或事項構成企業合併。企業合併分為同一控制下的企業合併和非同一控制下的企業合併。

五、重要會計政策及會計估計(續)

6、同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法(續)

對於非同一控制下的交易，購買方在判斷取得的資產組合等是否構成一項業務時，將考慮是否選擇採用「集中度測試」的簡化判斷方式。如果該組合通過集中度測試，則判斷為不構成業務。如果該組合未通過集中度測試，仍應按照業務條件進行判斷。

當本集團取得了不構成業務的一組資產或淨資產時，應將購買成本按購買日所取得各項可辨認資產、負債的相對公允價值基礎進行分配，不按照以下企業合併的會計處理方法進行處理。

(1) 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。同一控制下的企業合併，在合併日取得對其他參與合併企業控制權的一方為合併方，參與合併的其他企業為被合併方。合併日，是指合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

6、同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法(續)

(2) 非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的各方在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備的金額計量。

五、重要會計政策及會計估計(續)

7、控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定。控制是指本集團擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響回報金額。子公司，是指被本公司控制的企業或主體。子公司的財務狀況、經營成果和現金流量由控制開始日起至控制結束日止包含於合併財務報表中。

對於通過同一控制下企業合併取得的子公司，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司自同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期最早期間期初起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過非同一控制下企業合併取得的子公司，在編製合併當期財務報表時，以購買日確定的被購買子公司各項可辨認資產、負債的公允價值為基礎自購買日起將被購買子公司納入本公司合併範圍。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司和子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司少數股東應佔的權益、損益和綜合收益分別在合併資產負債表的股東權益中和合併利潤表的淨利潤及綜合收益總額項目後單獨列示。

如果子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司年初所有者權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於購買子公司少數股東股權或因處置部分股權投資但沒有喪失對該子公司控制權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司股東權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付／收到對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

7、控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

8、合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業，該分類通過考慮該安排的結構、法律形式以及合同條款等因素根據合營方在合營安排中享有的權利和承擔的義務確定。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本集團的合營安排均為合營企業，採用權益法核算，具體參見附註五、14。

9、現金及現金等價物的確定標準

現金等價物是指企業持有的期限短(一般指從購買日起三個月內到期)、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

五、重要會計政策及會計估計(續)

10、外幣業務和外幣報表折算

對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額。於資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。因該日的即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，除：(i)符合資本化條件的外幣專門借款的匯兌差額在資本化期間予以資本化計入相關資產的成本；(ii)分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的貨幣性項目除攤餘成本之外的其他賬面餘額變動產生的匯兌差額確認為其他綜合收益外，均計入當期損益。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益或確認為其他綜合收益。

對於境外經營，本集團在編製財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生當期平均匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益，在處置部分股權投資或其他原因導致持有境外經營權益比例降低但不喪失對境外經營控制權時，與該境外經營處置部分相關的外幣財務報表折算差額將歸屬於少數股東權益，不轉入當期損益。在處置作為境外經營的聯營企業或合營企業的部分股權時，與該境外經營相關的外幣財務報表折算差額，按處置該境外經營的比例轉入處置當期損益。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生當期平均匯率折算。匯率變動對現金及現金等價物的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具

本集團的金融工具包括貨幣資金、債權投資、除長期股權投資(參見附註五、14)以外的股權投資、應收款項、應付款項、借款及股本等。

(1) 金融資產及金融負債的確認和初始計量

金融資產和金融負債在本集團成為相關金融工具合同條款的一方時，於資產負債表內確認。

在初始確認時，金融資產及金融負債以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產或金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。對於未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的應收賬款，本集團按照根據附註五、25的會計政策確定的交易價格進行初始計量。

(2) 金融資產的分類和後續計量

(a) 本集團金融資產的分類

本集團通常根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，在初始確認時將金融資產分為不同類別：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

除非本集團改變管理金融資產的業務模式，在此情形下，所有受影響的相關金融資產在業務模式發生變更後的首個報告期間的第一天進行重分類，否則金融資產在初始確認後不得進行重分類。

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤餘成本計量的金融資產：

- 本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(2) 金融資產的分類和後續計量(續)

(a) 本集團金融資產的分類(續)

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：

- 本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

對於非交易性權益工具投資，本集團可在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行者的角度符合權益工具的定義。

除上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本集團將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。在初始確認時，如果能夠消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將本應以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

管理金融資產的業務模式，是指本集團如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式決定本集團所管理金融資產現金流量的來源是收取合同現金流量、出售金融資產還是兩者兼有。本集團以客觀事實為依據、以關鍵管理人員決定的對金融資產進行管理的特定業務目標為基礎，確定管理金融資產的業務模式。

本集團對金融資產的合同現金流量特徵進行評估，以確定相關金融資產在特定日期產生的合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。其中，本金是指金融資產在初始確認時的公允價值；利息包括對貨幣時間價值、與特定時期未償付本金金額相關的信用風險、以及其他基本借貸風險、成本和利潤的對價。此外，本集團對可能導致金融資產合同現金流量的時間分佈或金額發生變更的合同條款進行評估，以確定其是否滿足上述合同現金流量特徵的要求。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(2) 金融資產的分類和後續計量(續)

(b) 本集團金融資產的後續計量

- 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量，產生的利得或損失(包括利息和股利收入)計入當期損益，除非該金融資產屬於套期關係的一部分。

- 以攤餘成本計量的金融資產

初始確認後，對於該類金融資產採用實際利率法以攤餘成本計量。以攤餘成本計量且不屬於任何套期關係的一部分的金融資產所產生的利得或損失，在終止確認、重分類、按照實際利率法攤銷或確認減值時，計入當期損益。

- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。採用實際利率法計算的利息、減值損失或利得及匯兌損益計入當期損益，其他利得或損失計入其他綜合收益。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。股利收入計入損益，其他利得或損失計入其他綜合收益。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(3) 金融負債的分類和後續計量

本集團將金融負債分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債及以攤餘成本計量的金融負債。

- 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

該類金融負債包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

初始確認後，對於該類金融負債以公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，產生的利得或損失(包括利息費用)計入當期損益。

- 以攤餘成本計量的金融負債

初始確認後，對於該類金融負債採用實際利率法以攤餘成本計量。

(4) 抵銷

金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，沒有相互抵銷。但是，同時滿足下列條件的，以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：

- 本集團具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；
- 本集團計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(5) 金融資產和金融負債的終止確認

滿足下列條件之一時，本集團終止確認該金融資產：

- 收取該金融資產現金流量的合同權利終止；
- 該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

金融資產轉移整體滿足終止確認條件的，本集團將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- 被轉移金融資產在終止確認日的賬面價值；
- 因轉移金融資產而收到的對價，與原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資)之和。

金融負債(或其一部分)的現時義務已經解除的，本集團終止確認該金融負債(或該部分金融負債)。

(6) 減值

本集團以預期信用損失為基礎，對下列項目進行減值會計處理並確認損失準備：

- 以攤餘成本計量的金融資產；
- 合同資產；
- 租賃應收款。

本集團持有的其他以公允價值計量的金融資產不適用預期信用損失模型，包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的債權投資或權益工具投資，指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資，以及衍生金融資產。

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(6) 減值(續)

預期信用損失的計量

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

在計量預期信用損失時，本集團需考慮的最長期限為企業面臨信用風險的最長合同期限(包括考慮續約選擇權)。

整個存續期預期信用損失，是指因金融工具整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信用損失。

未來12個月內預期信用損失，是指因資產負債表日後12個月內(若金融工具的預計存續期少於12個月，則為預計存續期)可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款、應收款項融資和合同資產以及租賃交易形成的租賃應收款，本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。本集團基於歷史信用損失經驗、使用準備矩陣計算上述金融資產的預期信用損失，相關歷史經驗根據資產負債表日債務人的特定因素、以及對當前狀況和未來經濟狀況預測的評估進行調整。

除應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和租賃應收款外，本集團對滿足下列情形的金融工具按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備，對其他金融工具按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備：

- 該金融工具在資產負債表日只具有較低的信用風險；或
- 該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(6) 減值(續)

應收款項的壞賬準備

(a) 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

應收票據	本集團根據承兌人信用風險特徵的不同，將應收票據劃分為銀行承兌匯票和商業承兌匯票兩個組合。
應收賬款	本集團根據客戶信用風險特徵的不同，將應收賬款劃分為中央企業客戶組合、地方政府／地方國有企業客戶組合和其他客戶組合三個組合。
其他應收款	本集團根據應收款的性質和不同對手方的信用風險特徵，將其他應收款劃分為應收往來款及代墊費用組合、應收保證金及押金組合及其他組合三個組合。
合同資產	本集團根據客戶信用風險特徵的不同，將合同資產劃分為中央企業客戶組合、地方政府／地方國有企業客戶組合和其他客戶組合三個組合。

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(6) 減值(續)

應收款項的壞賬準備(續)

(b) 按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

本集團對於應收票據、應收賬款、其他應收款和合同資產，通常按照信用風險特徵組合計量其損失準備。若某一對手方信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同，或該對手方信用風險特徵發生顯著變化，對應收該對手方款項按照單項計提損失準備。

具有較低的信用風險

如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即便較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金流量義務的能力，該金融工具被視為具有較低的信用風險。

信用風險顯著增加

本集團通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團考慮無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。本集團考慮的信息包括：

- 債務人未能按合同到期日支付本金和利息的情況；
- 已發生的或預期的金融工具的外部或內部信用評級(如有)的嚴重惡化；
- 已發生的或預期的債務人經營成果的嚴重惡化；
- 現存的或預期的技術、市場、經濟或法律環境變化，並將對債務人對本集團的還款能力產生重大不利影響。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(6) 減值(續)

信用風險顯著增加(續)

根據金融工具的性質，本集團以單項金融工具或金融工具組合為基礎評估信用風險是否顯著增加。以金融工具組合為基礎進行評估時，本集團可基於共同信用風險特徵對金融工具進行分類，例如逾期信息和信用風險評級。

已發生信用減值的金融資產

本集團在資產負債表日評估以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資是否已發生信用減值。當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- 發行方或債務人發生重大財務困難；
- 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- 本集團出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

預期信用損失準備的列報

為反映金融工具的信用風險自初始確認後的變化，本集團在每個資產負債表日重新計量預期信用損失，由此形成的損失準備的增加或轉回金額，應當作為減值損失或利得計入當期損益。對於以攤餘成本計量的金融資產，損失準備抵減該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值；對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資，本集團在其他綜合收益中確認其損失準備，不抵減該金融資產的賬面價值。

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(6) 減值(續)

核銷

如果本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回，則直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。這種情況通常發生在本集團確定債務人沒有資產或收入來源可產生足夠的現金流量以償還將被減記的金額。但是，被減記的金融資產仍可能受到本集團催收到期款項相關執行活動的影響。

已減記的金融資產以後又收回的，作為減值損失的轉回計入收回當期的損益。

(7) 權益工具

本公司發行權益工具收到的對價扣除交易費用後，計入股東權益。回購本公司權益工具支付的對價和交易費用，減少股東權益。

回購本公司股份時，回購的股份作為庫存股管理，回購股份的全部支出轉為庫存股成本，同時進行備查登記。庫存股不參與利潤分配，在資產負債表中作為股東權益的備抵項目列示。

庫存股註銷時，按註銷股票面值總額減少股本，庫存股成本超過面值總額的部分，應依次沖減資本公積(股本溢價)、盈餘公積和未分配利潤；庫存股成本低於面值總額的，低於面值總額的部分增加資本公積(股本溢價)。

庫存股轉讓時，轉讓收入高於庫存股成本的部分，增加資本公積(股本溢價)；低於庫存股成本的部分，依次沖減資本公積(股本溢價)、盈餘公積、未分配利潤。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(8) 可轉換工具

- 含權益成分的可轉換工具

對於本集團發行的可轉換為權益股份且轉換時所發行的股份數量和對價的金額固定的可轉換工具，本集團將其作為包含負債和權益成分的復合金融工具。

在初始確認時，本集團將相關負債和權益成分進行分拆，先確定負債成分的公允價值(包括其中可能包含的非權益性嵌入衍生工具的公允價值)，再從復合金融工具公允價值中扣除負債成分的公允價值，作為權益成分的價值，計入權益。發行復合金融工具發生的交易費用，在負債成分和權益成分之間按照各自佔總發行價款的比例進行分攤。

初始確認後，對於沒有指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的負債成分，採用實際利率法按攤餘成本計量。權益成分在初始計量後不再重新計量。

當可轉換工具進行轉換時，本集團將負債成分和權益成分轉至權益相關科目。當可轉換工具被贖回時，贖回支付的價款以及發生的交易費用被分配至權益和負債成分。分配價款和交易費用的方法與該工具發行時採用的分配方法一致。價款和交易費用分配後，其與權益和負債成分賬面價值的差異中，與權益成分相關的計入權益，與負債成分相關的計入損益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(8) 可轉換工具(續)

- 不含權益成分的其他可轉換工具

對於本集團發行的不含權益成分的其他可轉換工具，在初始確認時，可轉換工具的衍生工具成分以公允價值計量，剩餘部分作為主債務工具的初始確認金額。

初始確認後，衍生工具成分以公允價值計量，公允價值變動形成的利得或損失計入當期損益。對於主債務工具，採用實際利率法按攤餘成本計量。

當可轉換工具進行轉換時，本集團將主債務工具和衍生工具成分轉至權益相關科目。當可轉換工具被贖回時，贖回支付的價款與主債務工具和衍生工具成分賬面價值的差異計入損益。

(9) 優先股和永續債

本集團根據所發行的優先股、永續債的合同條款及其所反映的經濟實質，結合金融資產、金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將這些金融工具或其組成部分分類為金融資產、金融負債或權益工具。

本集團對於其發行的應歸類為權益工具的優先股和永續債，按照實際收到的金額，計入權益。存續期間分派股利或利息的，作為利潤分配處理。按合同條款約定贖回優先股和永續債的，按贖回價格沖減權益。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

12、存貨

存貨類別、發出計價方法、盤存制度、低值易耗品和包裝物的攤銷方法

(1) 存貨類別

存貨包括原材料、在產品、產成品、委託加工物資、周轉材料等。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。

(2) 發出計價方法

發出存貨的實際成本因業務類型不同而分別採用個別計價法、先進先出法或加權平均法計量。

(3) 盤存制度

存貨的盤存制度採用永續盤存制。

(4) 低值易耗品和包裝物的攤銷方法

周轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品和包裝物採用一次轉銷法或者分次攤銷法進行攤銷。

存貨跌價準備的確認標準和計提方法

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。如果以前計提存貨跌價準備的影響因素已經消失，使得存貨的可變現淨值高於其賬面價值，則在原已計提的存貨跌價準備金額內，將以前減記的金額予以恢復，轉回的金額計入當期損益。

可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，合併計提存貨跌價準備；其他存貨按照單個存貨項目的成本高於其可變現淨值的差額提取存貨跌價準備。

五、重要會計政策及會計估計(續)

13、持有待售的非流動資產或處置組

劃分為持有待售的非流動資產或處置組的確認標準和會計處理方法

當本集團主要通過出售(包括具有商業實質的非貨幣性資產交換)而非持續使用一項非流動資產或處置組收回其賬面價值時，將其劃分為持有待售類別。

分類為持有待售類別的非流動資產或處置組需同時滿足以下條件：(i)根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；(ii)出售極可能發生，即本集團已經就一項出售計劃作出決議且獲得確定的購買承諾，預計出售將在一年內完成。

本集團以賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低計量持有待售的非流動資產或處置組。賬面價值高於公允價值減去出售費用後的淨額的，減記賬面價值至公允價值減去出售費用後的淨額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提持有待售資產減值準備。後續資產負債表日持有待售的非流動資產公允價值減去出售費用後的淨額增加的，恢復以前減記的金額，並在劃分為持有待售類別後確認的資產減值損失金額內轉回，轉回金額計入當期損益。

持有待售的非流動資產或處置組中的非流動資產不計提折舊或攤銷，持有待售的處置組中負債的利息和其他費用繼續予以確認。

終止經營的認定標準和列報方法

本集團將滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被本集團處置或劃分為持有待售類別的界定為終止經營：

- 該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；
- 該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；
- 該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

13、持有待售的非流動資產或處置組(續)

終止經營的認定標準和列報方法(續)

本集團對於當期列報的終止經營，在當期利潤表中分別列示持續經營損益和終止經營損益，並在比較期間的利潤表中將原來作為持續經營損益列報的信息重新作為可比會計期間的終止經營損益列報。

14、長期股權投資

(1) 共同控制、重大影響的判斷標準

控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響是指對被投資方的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位實施控制或施加重大影響時，已考慮投資方和其他方持有的被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素。

(2) 投資成本的確定

對於企業合併形成的長期股權投資，如為同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為投資成本；通過非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。對於多次交易實現非同一控制下的企業合併，長期股權投資成本為購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和。除企業合併形成的長期股權投資外的其他股權投資，按成本進行初始計量。

合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

14、長期股權投資(續)

(3) 後續計量及損益確認方法

(a) 以成本法核算的長期股權投資

公司財務報表採用成本法核算對子公司的長期股權投資。子公司是指本集團能夠對其實施控制的被投資單位。

採用成本法核算時，長期股權投資按初始投資成本計量。除取得投資時實際支付的價款或者對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或者利潤外，當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

(b) 以權益法核算的長期股權投資

本集團對聯營企業和合營企業的投資採用權益法核算。聯營企業是指本集團能夠對其施加重大影響的被投資單位。合營企業是指本集團僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法核算時，當期投資損益和其他綜合收益為應享有或應分擔的被投資單位當期實現的淨損益和其他綜合收益的份額。在確認應享有被投資單位淨損益和其他綜合收益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，並按照本集團的會計政策及會計期間，對被投資單位的淨利潤和其他綜合收益進行調整後確認。對於本集團與聯營企業及合營之間發生的交易，投出或出售的資產不構成業務的，未實現內部交易損益按照持股比例計算屬於本集團的部分予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。但本集團與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。對被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的所有者權益其他變動，相應調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

14、長期股權投資(續)

(3) 後續計量及損益確認方法(續)

(b) 以權益法核算的長期股權投資(續)

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本集團對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

(c) 處置長期股權投資

處置長期股權投資時，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。採用權益法核算的長期股權投資，在處置時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎，按相應比例對原計入其他綜合收益的部分進行會計處理。

(d) 長期股權投資減值測試方法及減值準備計提方法，詳見附註五、20。

五、重要會計政策及會計估計(續)

15、投資性房地產

(1) 如果採用成本計量模式的：

折舊或攤銷方法

本集團將持有的目的為賺取租金或資本增值，或兩者兼有的房地產劃分為投資性房地產。本集團採用成本模式計量投資性房地產，即以成本減累計折舊、攤銷及減值準備後在資產負債表內列示。本集團對投資性房地產在使用壽命內扣除預計淨殘值後按年限平均法計提折舊或進行攤銷。各類投資性房地產的使用壽命、殘值率和年折舊率分別為：

項目	使用壽命(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	20-50	3-5	1.90-4.85
土地使用權	50	-	2.00

本集團有確鑿證據表明房地產用途發生改變，滿足下列條件之一的，將投資性房地產轉換為其他資產或者將其他資產轉換為投資性房地產：

- 投資性房地產開始自用；
- 自用土地使用權停止自用，用於賺取租金或資本增值；
- 自用建築物停止自用，改為出租。

在成本模式下，將房地產轉換前的賬面價值作為轉換後的入賬價值。

投資性房地產減值測試方法及減值準備計提方法，詳見附註五、20。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

16、固定資產

(1) 確認條件

固定資產指本集團為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。

外購固定資產的初始成本包括購買價款、相關稅費以及使該資產達到預定可使用狀態前所發生的可歸屬於該項資產的支出。自行建造固定資產按附註五、17確定初始成本。對於構成固定資產的各組成部分，如果各自具有不同使用壽命或者以不同方式為本集團提供經濟利益，適用不同折舊率或折舊方法的，本集團分別將各組成部分確認為單項固定資產。對於固定資產的後續支出，包括與更換固定資產某組成部分相關的支出，在符合固定資產確認條件時計入固定資產成本，同時將被替換部分的賬面價值扣除；與固定資產日常維護相關的支出在發生時計入當期損益。固定資產以成本減累計折舊及減值準備後在資產負債表列示。

(2). 折舊方法

類別	折舊方法	折舊年限(年)	殘值率	年折舊率
房屋及建築物	年限平均法	10-50	3-5	1.90-9.70
機器設備	年限平均法	3-28	3-5	3.39-32.33
辦公設備及其他設備	年限平均法	5-12	3-5	7.92-19.40
運輸工具	年限平均法	5-15	3-5	6.33-19.40

當固定資產處置時或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。本集團至少於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，必要時進行調整。本集團對於境外土地所有權不進行折舊，也無殘值。

(3) 固定資產減值測試方法及減值準備計提方法，詳見附註五、20。

五、重要會計政策及會計估計(續)

17、在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產。對於外購的固定資產，如果購入的是不需安裝的固定資產，購入驗收後即可達到預定可使用狀態；如果購入的是需安裝的固定資產，安裝調試後達到設計要求或合同規定的標準後，達到預定可使用狀態。對於自行建造的固定資產，在工程完工及達到預定可使用狀態時，轉入固定資產。

企業將固定資產達到預定可使用狀態前產出的產品或副產品對外銷售，按照《企業會計準則第14號—收入》、《企業會計準則第1號—存貨》等規定，對相關的收入和成本分別進行會計處理，計入當期損益。

在建工程減值測試方法及減值準備計提方法，詳見附註五、20。

18、借款費用

借款費用，是指本集團因借款而發生的利息及其他相關成本，包括借款利息、折價或者溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化，其他借款費用計入當期損益。符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產和存貨等資產。

借款費用同時滿足下列條件的，才能開始資本化：

- 資產支出已經發生；
- 借款費用已經發生；
- 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

18、借款費用(續)

在資本化期間內，每一會計期間的利息資本化金額，按照下列方法確定：

- 專門借款以當期實際發生的利息費用，減去暫時性的存款利息收入或投資收益後的金額確定；
- 佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中，發生除達到預定可使用或者可銷售狀態必要的程序之外的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為費用，計入當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始。

購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。之後發生的借款費用計入當期損益。

19、無形資產

(1) 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序

外購無形資產按成本進行初始計量。非同一控制下企業合併中取得的無形資產的成本為無形資產於購買日的公允價值。

無形資產按照其能為本集團帶來經濟利益的期限確定使用壽命，無法預見其為本集團帶來經濟利益期限的作為使用壽命不確定的無形資產。

五、重要會計政策及會計估計(續)

19、無形資產(續)

(1) 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序(續)

各項無形資產的使用壽命如下：

項目	使用壽命	確定依據
土地使用權	50-70年	法定使用權
專有技術、工業產權及特許經營權	3-25年	合同約定授權期限或預計能為本集團帶來經濟利益的期限
軟件使用權	2-10年	合同約定授權期限或預計能為本集團帶來經濟利益的期限
客戶關係	7-15年	預計能為本集團帶來經濟利益的期限
未完成訂單和技術服務優惠合同	合同約定的提供服務的期間	合同約定的提供服務的期間

本集團取得的土地使用權，通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權和建築物分別作為無形資產和固定資產核算。外購土地及建築物支付的價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

使用壽命有限的無形資產，在其使用壽命內採用直線法攤銷。本集團至少於每年年度終了，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。

使用壽命不確定的無形資產不予攤銷，在每個會計期間對其使用壽命進行覆核。如果有證據表明使用壽命是有限的，則按上述使用壽命有限的無形資產的政策進行會計處理。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

19、無形資產(續)

(2) 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出，在同時滿足下列條件時予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

企業對於研發過程中產出的產品或副產品對外銷售，按照《企業會計準則第14號—收入》、《企業會計準則第1號—存貨》等規定，對相關的收入和成本分別進行會計處理，計入當期損益。

無形資產減值測試方法及減值準備計提方法，詳見附註五、20。

五、重要會計政策及會計估計(續)

20、長期資產減值

本集團在每一個資產負債表日檢查長期股權投資、固定資產、在建工程、採用成本法計量的投資性房地產、開發支出、長期待攤費用、部分其他非流動資產、使用權資產及使用壽命確定的無形資產是否存在可能發生減值的跡象。如果該等資產存在減值跡象，則估計其可收回金額。使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年均進行減值測試。

估計資產的可收回金額以單項資產為基礎，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，則以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。可收回金額為資產或者資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者。

如果資產或資產組的可收回金額低於其賬面價值，按其差額計提資產減值準備，並計入當期損益。

商譽至少在每年年度終了進行減值測試。對商譽進行減值測試時，結合與其相關的資產組或者資產組組合進行。即，自購買日起將商譽的賬面價值按照合理的方法分攤到能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合，如包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

21、長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。長期待攤費用按其為本集團帶來經濟利益的期限採用直線法攤銷。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

22、職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。本集團提供給職工配偶、子女、受贍養人、已故員工遺屬及其他受益人等的福利，也屬於職工薪酬。

(1) 短期薪酬的會計處理方法

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費和住房公積金，以及本集團按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，確認相應負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2) 離職後福利的會計處理方法

離職後福利分類為設定提存計劃和設定受益計劃。

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將根據設定提存計劃計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

對於設定受益計劃，在年度資產負債表日由獨立精算師進行精算估值，以預期累計福利單位法確定提供福利的成本及歸屬期間。本集團設定受益計劃導致的職工薪酬成本包括下列組成部分：

- (i) 服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失。其中，當期服務成本是指，職工當期提供服務所導致的設定受益義務現值的增加額；過去服務成本是指，設定受益計劃修改所導致的與以前期間職工服務相關的設定受益義務現值的增加或減少；
- (ii) 設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額，包括計劃資產的利息收益、設定受益計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息；
- (iii) 重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動(包括精算利得或損失)。

五、重要會計政策及會計估計(續)

22、職工薪酬(續)

(2) 離職後福利的會計處理方法(續)

除非其他會計準則要求或允許職工福利成本計入資產成本，本集團將上述第(i)和(ii)項計入當期損益；第(iii)項計入其他綜合收益，後續期間不轉回至損益。

本集團提供的設定受益計劃見附註七、42。

(3) 辭退福利的會計處理方法

在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係，或為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償的建議，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：

- (i) 本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；
- (ii) 本集團確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

23、預計負債

除企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，本集團將其確認為預計負債：(i)該義務是本集團承擔的現時義務；(ii)該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團；(iii)該義務的金額能夠可靠地計量。預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。每個資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核。有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

當與產品質量保證／虧損合同／未決訴訟等或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務，且履行該義務很可能導致經濟利益流出，以及該義務的金額能夠可靠地計量，則確認為預計負債。在資產負債表日，考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素，按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行計量。如果貨幣時間價值影響重大，則以預計未來現金流出折現後的金額確定最佳估計數。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

24、股份支付

(1) 股份支付的種類

本集團的股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。

(2) 實施股份支付計劃的相關會計處理

- 以權益結算的股份支付

本集團以股份或其他權益工具作為對價換取職工提供服務時，以授予職工權益工具在授予日公允價值計量。對於授予後立即可行權的股份支付交易，本集團在授予日按照權益工具的公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積。對於授予後完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的股份支付交易，本集團在等待期內的每個資產負債表日，根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，以此基礎按照權益工具授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，並相應計入資本公積。

當本集團接受服務但沒有結算義務，並且授予職工的是本公司最終控制方或其控制的除本集團外的子公司的權益工具時，本集團將此股份支付計劃作為權益結算的股份支付處理。

- 以現金結算的股份支付

對於以現金結算的股份支付，本集團承擔以股份或其他權益工具為基礎計算確定交付現金或其他資產來換取職工提供服務時，以相關權益工具為基礎計算確定的負債的公允價值計量換取服務的價格。授予後立即可行權的股份支付交易，本集團按在授予日承擔負債的公允價值計入相關成本或費用，相應增加負債。對於授予後完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的股份支付交易，在等待期內的每個資產負債表日，本集團以對可行權情況的最佳估計數為基礎，按照本集團承擔負債的公允價值金額，將當期取得的服務計入成本或費用，並相應計入負債。在相關負債結算前的每個資產負債表日和結算日，對負債的公允價值重新計量，其變動計入損益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

24、股份支付(續)

(2) 實施股份支付計劃的相關會計處理(續)

- 以現金結算的股份支付(續)

當本集團接受服務且有結算義務，並且授予職工的是本公司最終控制方或其控制的除本集團外的子公司的權益工具時，本集團將此股份支付計劃作為現金結算的股份支付處理。

25、收入

(1) 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策

本集團與客戶之間的合同產生的收入主要來源於如下業務類型：

- (i) 銷售商品收入；
- (ii) 提供勞務收入。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時，按照分攤至該項履約義務的交易價格確認收入。履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品或服務的承諾。交易價格，是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，但不包含代第三方收取的款項以及本集團預期將退還給客戶的款項。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時間段內履行的履約義務，本集團按照履約進度，在一段時間內確認收入：(i)客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；(ii)客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；(iii)本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。否則，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權的時點確認收入。

對於在某一時間段內履行的履約義務，本集團主要採用投入法確定履約進度，即根據本集團為履行履約義務的投入確定履約進度。當履約進度不能合理確定時，已經發生的成本預計能夠得到補償的，本集團按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

25、收入(續)

(1) 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策(續)

與本集團取得收入的主要活動相關的具體會計政策描述如下：對於軌道交通裝備及其延伸產品等，本集團在客戶取得商品控制權的時點，即商品簽收或驗收移交時確認收入；對於軌道交通裝備延伸服務等，由於客戶在履約的同時即取得並消耗履約所帶來的經濟利益，屬於某一時段內履行的履約義務，本集團按照履約進度確認收入。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。但在有確鑿證據表明合同折扣或可變對價僅與合同中一項或多項(而非全部)履約義務相關的，本集團將該合同折扣或可變對價分攤至相關一項或多項履約義務。單獨售價，是指本集團向客戶單獨銷售商品或服務的價格。單獨售價無法直接觀察的，本集團綜合考慮能夠合理取得的全部相關信息，並最大限度地採用可觀察的輸入值估計單獨售價。

合同中存在應付客戶對價(如供應商提名費等)的，除非該對價是為了向客戶取得其他可明確區分商品或服務的，本集團將該應付對價沖減交易價格，並在確認相關收入與支付(或承諾支付)客戶對價二者孰晚的時點沖減當期收入。

對於附有質量保證條款的銷售，如果該質量保證在向客戶保證所銷售商品或服務符合既定標準之外提供了一項單獨的服務，該質量保證構成單項履約義務。否則，本集團按照《企業會計準則第13號—或有事項》規定對質量保證責任進行會計處理。

合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格。該交易價格與合同對價之間的差額，在合同期間內採用實際利率法攤銷。合同開始日，本集團預計客戶取得商品或服務控制權與客戶支付價款間隔不超過一年的，不考慮合同中存在的重大融資成分。

五、重要會計政策及會計估計(續)

25、收入(續)

(1) 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策(續)

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷從事交易時本集團的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

對於經合同各方批准的對原合同範圍或價格作出的變更，本集團區分下列情形對合同變更分別進行會計處理：

- (i) 合同變更增加了可明確區分的商品及合同價款，且新增合同價款反映了新增商品單獨售價的，將該合同變更部分作為一份單獨的合同進行會計處理；
- (ii) 合同變更不屬於上述情形，且在合同變更日已轉讓的商品或已提供的服務與未轉讓的商品或未提供的服務之間可明確區分的，視為原合同終止，同時，將原合同未履約部分與合同變更部分合併為新合同進行會計處理；
- (iii) 合同變更不屬於上述情形，即在合同變更日已轉讓的商品或已提供的服務與未轉讓的商品或未提供的服務之間不可明確區分的，將該合同變更部分作為原合同的組成部分進行會計處理，由此產生的對已確認收入的影響，在合同變更日調整當期收入。

本集團向客戶預收銷售商品或服務款項的，首先將該款項確認為負債，待履行了相關履約義務時再轉為收入。

合同資產，是指本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。有關合同資產減值的會計政策，具體參見附註五、11。本集團擁有的無條件(即，僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

25、收入(續)

(1) 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策(續)

合同負債，是指本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。

同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

除與客戶之間的合同產生的收入外，本集團收入中包括作為日常經營活動而取得的利息收入與租賃收入，相應會計政策參見附註五、11和附註五、28。

26、合同成本

合同成本包括為取得合同發生的增量成本及合同履約成本。

為取得合同發生的增量成本是指本集團不取得合同就不會發生的成本。該成本預期能夠收回的，本集團將其作為合同取得成本確認為一項資產。本集團為取得合同發生的、除預期能夠收回的增量成本之外的其他支出於發生時計入當期損益。

為履行合同發生的成本，不屬於存貨等其他企業會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的，本集團將其作為合同履約成本確認為一項資產：

- (i) 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- (ii) 該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源；
- (iii) 該成本預期能夠收回。

合同取得成本確認的資產和合同履約成本確認的資產(以下簡稱「與合同成本有關的資產」)採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

26、合同成本(續)

當與合同成本有關的資產的賬面價值高於下列兩項的差額時，本集團對超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- (i) 本集團因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；
- (ii) 為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

27、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除由於企業合併產生的遞延所得稅調整商譽，或與計入其他綜合收益或股東權益的交易或者事項相關的當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益或股東權益外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。

(1) 當期所得稅

本集團對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債或資產，按照稅法規定計算的預期應交納或返還的所得稅金額計量。

(2) 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

本集團對於某些資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產或負債。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

- 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損。
- 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

27、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(2) 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

- 可抵扣暫時性差異是在以下交易中產生的：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損。
- 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，同時滿足下列條件的，確認相應的遞延所得稅資產：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

如果單項交易不是企業合併，交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債並未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異，則該項交易中產生的暫時性差異不會產生遞延所得稅。

本集團於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日，本集團重新評估未確認的遞延所得稅資產，在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部分遞延所得稅資產轉回的限度內，確認遞延所得稅資產。

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，本集團當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

如果擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅與同一應納稅主體和同一稅收徵管部門相關，則將遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示。

五、重要會計政策及會計估計(續)

28、租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始日，本集團評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件發生變化，本集團不重新評估合同是否為租賃或者包含租賃。

(1) 本集團作為承租人

(a) 租賃的分拆

合同中同時包含一項或多項租賃和非租賃部分的，本集團將各項單獨租賃和非租賃部分進行分拆，按照各租賃部分單獨價格及非租賃部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。

(b) 使用權資產

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日對租賃確認使用權資產。租賃期開始日，是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本集團發生的初始直接費用；
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

在租賃期開始日後，發生重新計量租賃負債時，相應調整使用權資產賬面價值。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

28、租賃(續)

(1) 本集團作為承租人(續)

(b) 使用權資產(續)

本集團參照《企業會計準則第4號—固定資產》有關折舊規定，對使用權資產計提折舊。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，使用權資產在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照附註五、20所述會計政策來確定使用權資產是否發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

(c) 租賃負債

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率，本集團無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。

租賃付款額是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括：

- 固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；
- 租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權的，行使終止租賃選擇權需支付的款項；
- 根據本集團提供的擔保余值預計應支付的款項。

五、重要會計政策及會計估計(續)

28、租賃(續)

(1) 本集團作為承租人(續)

(c) 租賃負債(續)

取決於指數或比率的可變租賃付款額在初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

租賃期開始日後，本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將差額計入當期損益：

- 因租賃期變化或購買選擇權的評估結果發生變化的，本集團按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債；
- 根據擔保余值預計的應付金額或者用於確定租賃付款額的指數或者比例發生變動，本集團按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。租賃付款額的變動源自浮動利率變動的，使用修訂後的折現率計算現值。

(d) 短期租賃和低價值資產租賃

本集團對房屋及建築物、機器設備、運輸工具和辦公設備及其他設備的短期租賃和低價值資產租賃，選擇不確認使用權資產和租賃負債。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。

本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

28、租賃(續)

(1) 本集團作為承租人(續)

(e) 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

(2) 售後租回交易

本集團作為賣方及承租人

本集團按照附註五、25評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。該資產轉讓不屬於銷售的，本集團繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債，並按照附註五、11對該金融負債進行會計處理。該資產轉讓屬於銷售的，本集團按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失。

五、重要會計政策及會計估計(續)

28、租賃(續)

作為出租方的租賃分類標準和會計處理方法

(1) 本集團作為出租人

(a) 租賃的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團根據附註五、25關於交易價格分攤的規定分攤合同對價，分攤的基礎為租賃部分和非租賃部分各自的單獨價格。

(b) 租賃的分類

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

(i) 本集團作為出租人記錄經營租賃業務

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法，將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用於發生時予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

(ii) 本集團作為出租人記錄融資租賃業務

於租賃期開始日，本集團以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值，並終止確認融資租賃資產。租賃投資淨額為未擔保余值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

租賃收款額，是指本集團因讓渡在租賃期內使用租賃資產的權利而應向承租人收取的款項，包括：

- 承租人需支付的固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 購買選擇權的行權價格，前提是合理確定承租人將行使該選擇權；

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

28、租賃(續)

作為出租方的租賃分類標準和會計處理方法(續)

(1) 本集團作為出租人(續)

(b) 租賃的分類(續)

(ii) 本集團作為出租人記錄融資租賃業務(續)

- 承租人行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權；
- 由承租人、與承租人有關的一方以及有經濟能力履行擔保義務的獨立第三方向本集團提供的擔保余值。

本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。

(c) 租賃變更

經營租賃發生變更的，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

融資租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

五、重要會計政策及會計估計(續)

28、租賃(續)

作為出租方的租賃分類標準和會計處理方法(續)

(1) 本集團作為出租人(續)

(c) 租賃變更(續)

融資租賃的變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，本集團分下列情形對變更後的租賃進行處理：

- 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為經營租賃的，本集團自租賃變更生效日開始將其作為一項新租賃進行會計處理，並以租賃變更生效日前的租賃投資淨額作為租賃資產的賬面價值；
- 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為融資租賃的，本集團按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》關於修改或重新議定合同的規定進行會計處理。

(2) 售後租回交易

本集團作為買方及出租人

售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，本集團不確認被轉讓資產，但確認一項與轉讓收入等額的金融資產，並按照附註五、11對該金融資產進行會計處理。該資產轉讓屬於銷售的，本集團根據其他適用的企業會計準則對資產購買進行會計處理，並對資產出租進行會計處理。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

29、其他重要的會計政策和會計估計

1. 其他重要的會計政策

(1) 利潤分配

資產負債表日後，經審議批准的利潤分配方案中擬分配的股利，不確認為資產負債表日的負債，在附註中單獨披露。

(2) 安全生產費

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

(3) 債務重組

作為債權人記錄債務重組義務

以資產清償債務方式進行債務重組的，本集團初始確認受讓的金融資產以外的資產時，以成本計量，包括放棄債權的公允價值和可直接歸屬於該資產的稅金等其他成本。本集團放棄債權的公允價值與賬面價值之間的差額，計入當期損益。

採用修改其他條款方式進行債務重組的，本集團按照附註五、11所述會計政策確認和計量重組債權。

五、重要會計政策及會計估計(續)

29、其他重要的會計政策和會計估計(續)

1. 其他重要的會計政策(續)

(4) 關聯方

一方控制、共同控制另一方或對另一方施加重大影響，以及兩方或兩方以上同受一方控制、共同控制的，構成關聯方。關聯方可為個人或企業。僅僅同受國家控制而不存在其他關聯方關係的企業，不構成關聯方。

此外，本公司同時根據證監會頒佈的《上市公司信息披露管理辦法》確定本集團或本公司的關聯方。

2. 重大會計判斷及評估

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額以及資產負債表日或有負債的披露。然而，這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面金額進行重大調整。

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面金額重大調整。

(1) 應收款項及合同資產信用損失準備

本集團除對單項金額重大或已發生信用減值的應收款項及合同資產單獨計提預期信用損失外，在組合基礎上採用減值矩陣確定應收款項及合同資產的預期信用損失。對單項確定信用損失的應收款項及合同資產，本集團基於資產負債表日可獲得的合理且有依據的信息並考慮前瞻性信息，通過估計預期收取的現金流量確定信用損失。對於除上述之外的應收款項及合同資產，本集團基於歷史回款情況對具有類似信用風險特徵的各類應收款項及合同資產按組合確定相應的損失準備的比例。減值矩陣基於本集團歷史信用損失經驗，考慮無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的合理且有依據的前瞻性信息確定。2025年12月31日，本集團已重新評估歷史實際信用損失率並考慮了前瞻性信息的變化。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

五、重要會計政策及會計估計(續)

29、其他重要的會計政策和會計估計(續)

2. 重大會計判斷及評估(續)

(2) 商譽減值

企業合併形成的商譽，本集團至少在每年年度終了進行減值測試。減值測試要求估計包含商譽的相關資產組的可收回金額，即相關資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與相關資產組預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者。在確定相關資產組未來現金流量現值或採用收益法確定相關資產組公允價值時，本集團需要恰當地確定與相關資產組未來現金流預測相關的預計收入增長率、毛利率、長期資產投資收入比率、長期平均增長率和合理的折現率。當市場狀況發生變化時，相關資產組的可收回金額可能與現有估計存在差異，該差異將會影響當期損益。商譽減值相關情況參見附註七、24。

(3) 投資性房地產、固定資產、無形資產等資產的折舊和攤銷

本集團對投資性房地產、固定資產和使用壽命有限的無形資產等資產在考慮其殘值後，在使用壽命內計提折舊和攤銷。本集團定期覆核相關資產的使用壽命，以決定將計入每個報告期的折舊和攤銷費用數額。資產使用壽命是經本集團根據對同類資產的以往經驗並結合預期的技術改變而確定。如果以前的估計發生重大變化，則會對折舊和攤銷費用進行調整。

(4) 補充養老保險福利及其他統籌外福利計劃負債

本集團已對補充養老保險及其他統籌外福利計劃確認負債。該等福利費用支出及負債的估算金額需依靠各種假設條件計算確定。這些假設條件包括折現率、相關期間福利費用增長率和其他因素。實際結果和精算假設之間所出現的偏差將影響相關會計估算的準確性。儘管管理層認為以上假設合理，但任何假設條件的變化仍將影響相關補充養老保險及其他統籌外福利計劃的負債金額。

五、重要會計政策及會計估計(續)

29、其他重要的會計政策和會計估計(續)

2. 重大會計判斷及評估(續)

(5) 存貨跌價準備

本集團對陳舊和滯銷的存貨計提存貨跌價準備。這些估計系參考存貨的庫齡分析、貨物預期未來銷售情況以及管理層的經驗和判斷作出。基於此，當存貨成本低於可變現淨值時，計提存貨跌價準備。當市場狀況發生變化時，貨物的實際銷售情況可能與現有估計存在差異，該差異將會影響當期損益。

(6) 遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損和可抵扣暫時性差異的限度內，除附註五、27所述例外情況，應就所有尚未利用的可抵扣虧損和可抵扣暫時性差異確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

(7) 長期資產減值(除商譽外)

本集團於資產負債表日對除商譽之外的長期資產判斷是否存在可能發生減值的跡象。當存在跡象表明其賬面金額不可收回時，進行減值測試。當資產或資產組的賬面價值高於可收回金額，即公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者，表明發生了減值。預計未來現金流量現值時，管理層必須估計該項資產或資產組的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

(8) 產品質量保證

本集團會根據近期的產品維修經驗，就出售、維修及改造機車和車輛及零配件向客戶提供的售後質量維修承諾估計預計負債。由於近期的維修經驗可能無法反映有關已售產品的未來維修情況，本集團管理層需要運用較多判斷來估計這項準備。這項準備的任何增加或減少，均可能影響未來年度的損益。

30、重要會計政策和會計估計的變更

本集團於2025年度無重要會計政策和會計估計的變更。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

六、稅項

1、主要稅種及稅率

主要稅種及稅率情況

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按應稅收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額計繳增值稅。	6-13%
城市維護建設稅	按應繳增值稅計徵。	5-7%
企業所得稅	按應納稅所得額計徵。	25%

2、稅收優惠

(1) 增值稅

根據《財政部、國家稅務總局關於軟件產品增值稅政策的通知》(財稅[2011]100號)等，中車信息公司、中車齊車集團、中車四方所、中車大連所、中車株洲所和中車株機公司及其控股子公司於2025年度銷售其自行開發生產的軟件產品，對增值稅實際稅負超過3%的部分實行即徵即退。

本集團部分子公司根據《關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第43號)，自2023年1月1日至2027年12月31日，作為先進製造業企業按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。

六、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

(2) 企業所得稅

經相應省級科學技術廳、省級財政廳、省級國家稅務局及省級地方稅務局批准，中車研究院及中車浦鎮公司於2024年取得高新技術企業證書，自2024年至2026年減按15%稅率繳納企業所得稅。

經北京市科學技術委員會、北京市財政局、國家稅務局及北京市地方稅務局批准，中車信息公司於2025年度取得高新技術企業證書，自2025年至2027年減按15%稅率繳納企業所得稅。

經相應省級科學技術廳、省級財政廳、省級國家稅務局及省級地方稅務局批准，中車長客股份公司、中車株洲所、中車株機公司、中車戚墅堰公司、中車永濟電機公司、中車株洲電機公司、中車大同公司、中車唐山公司、中車戚墅堰所、株洲時代新材於2023年度取得高新技術企業證書，自2023年至2025年減按15%稅率繳納企業所得稅。

經相應市級科學技術局、市級財政局、市級國家稅務局、市級地方稅務局批准，中車四方所、中車大連所於2023年度取得高新技術企業證書，自2023年至2025年減按15%稅率繳納企業所得稅。

經相應市級科學技術局、市級財政局、市級國家稅務局、市級地方稅務局批准，中車大連公司於2024年度取得高新技術企業證書，自2024年至2026年減按15%稅率繳納企業所得稅。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

六、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

(2) 企業所得稅(續)

根據財政部、海關總署和國家稅務總局頒佈的國家發展改革委公告2020年第23號《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》規定，自2021年1月1日至2030年12月31日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。經四川省國家稅務局、重慶市國家稅務局批准，確認中車資陽公司、重慶智慧主營業務為國家鼓勵類產業項目，享受15%的所得稅優惠稅率。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例、《財政部稅務總局關於延長高新技術企業和科技型中小企業虧損結轉年限的通知》(財稅[2018]76號)，2018年具備高新技術企業或科技型中小企業資格(以下簡稱「資格」)的企業，無論2013年至2017年是否具備資格，其2013年至2017年發生的尚未彌補完的虧損，均准予結轉以後年度彌補，最長結轉年限為10年。2018年以後年度具備資格的企業，依此類推，進行虧損結轉彌補稅務處理。本集團下屬多家公司作為高新技術企業，從2018年度起按照規定將未彌補虧損結轉10年補虧。

本集團部分子公司自2023年起，根據《財政部稅務總局關於進一步完善研發費用稅前加計扣除政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第7號)，為開展研發活動中實際發生的研發費用，未形成無形資產計入當期損益的，在按規定據實扣除的基礎上，自2023年1月1日起，再按照實際發生額的100%在稅前加計扣除；形成無形資產的，自2023年1月1日起，按照無形資產成本的200%在稅前攤銷。

根據香港特別行政區《2016年稅務(修訂)(第2號)條例》的相關規定，中車香港資本公司滿足企業財資中心的資格，對於條例規定類型的業務(如部分資金拆借業務、金融資產投資業務等)產生的應稅利潤適用於優惠稅率8.25%，企業業務適用於法定稅率16.5%。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋

1、貨幣資金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額(重述)
庫存現金	576	2,810
銀行存款	66,634,560	65,058,783
其他貨幣資金	1,199,488	2,451,021
合計	67,834,624	67,512,614
其中：存放在境外的款項總額	5,013,179	5,218,039

其他說明：

本集團貨幣資金中限制用途的資金如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
財務公司存放於中央銀行法定準備金存款	2,650,217	2,014,017
承兌匯票保證金	499,153	713,213
信用證保證金	28,182	20,866
保函保證金	121,618	94,607
其他受限制的存款	1,270,378	2,412,616
合計	4,569,548	5,255,319

2025年12月31日，三個月或長於三個月到期的未作質押且未被限制使用的定期存款為人民幣19,878,787千元(2024年12月31日：人民幣15,704,062千元)。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

2、交易性金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額	指定理由和依據
權益工具投資	4,784,160	4,373,071	/
衍生工具	2,026	-	/
其他(註)	1,310,259	3,849,201	/
合計	6,096,445	8,222,272	/

其他說明：

註：其他主要為本集團所購買的短期浮動收益型結構性存款等。

3、應收票據

(1) 應收票據分類列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
銀行承兌票據	1,433,165	1,127,735
商業承兌票據	12,302,518	10,278,622
減：信用減值損失	(16,909)	(13,404)
合計	13,718,774	11,392,953

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

3、應收票據(續)

(2) 期末公司已質押的應收票據

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末 已質押金額
銀行承兌票據	-
商業承兌票據	-
合計	-

(3) 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末未 終止確認金額
銀行承兌票據	272,150
商業承兌票據	922,109
合計	1,194,259

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

3、應收票據(續)

(4) 按壞賬計提方法分類披露

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期末餘額				期初餘額					
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		
按組合計提壞賬準備	13,735,683	100.0	(16,909)	0.12	13,718,774	11,406,357	100.0	(13,404)	0.12	11,392,953
合計	13,735,683	100.0	(16,909)	/	13,718,774	11,406,357	100.0	(13,404)	/	11,392,953

按組合計提壞賬準備：

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	應收票據	期末餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
銀行承兌票據	1,433,165	-	0.0
商業承兌票據	12,302,518	(16,909)	0.1-2.0
合計	13,735,683	(16,909)	/

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

單位：千元 幣種：人民幣

壞賬準備	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用 減值)	合計
2025年1月1日餘額	13,404	13,404
本期計提	18,586	18,586
本期轉回	(15,081)	(15,081)
2025年12月31日餘額	16,909	16,909

其他說明：

2025年12月31日，應收票據餘額中應收本集團關聯方的票據，詳見附註十三、5。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收賬款

(1) 按賬齡披露

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額 (重述)
1年以內(含1年)	100,778,748	95,843,713
1至2年	10,219,246	11,280,597
2至3年	5,160,992	4,207,887
3至4年	2,641,660	2,056,960
4至5年	1,644,981	504,569
5年以上	3,331,661	3,120,016
小計	123,777,288	117,013,742
減：信用減值損失	(7,275,188)	(6,166,886)
合計	116,502,100	110,846,856

本集團的應收賬款賬齡自應收賬款確認之日起開始計算。

(2) 按壞賬計提方法分類披露

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額(重述)				
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例(%)	金額	計提比例 (%)	賬面價值	金額	比例(%)	金額	計提比例 (%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	5,769,913	4.7	(3,632,780)	63.0	2,137,133	4,885,862	4.2	(3,288,942)	67.3	1,596,920
按組合計提壞賬準備	118,007,375	95.3	(3,642,408)	3.1	114,364,967	112,127,880	95.8	(2,877,944)	2.6	109,249,936
合計	123,777,288	100.0	(7,275,188)	/	116,502,100	117,013,742	100.0	(6,166,886)	/	110,846,856

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備：

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	賬面餘額	期末餘額		計提理由
		壞賬準備	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	5,769,913	(3,632,780)	63.0	註

按單項計提壞賬準備的說明：

註：本集團考慮可獲得的與對方單位相關的合理且有依據的信息(包括前瞻性信息)，對預期信用損失進行評估並計提損失準備。

按組合計提壞賬準備：

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	計提比例(%)	期末餘額		
		2025年12月31日 賬面餘額	2025年12月31日 壞賬準備	2025年12月31日 賬面價值
1年以內	0.1-2.0	98,861,952	(609,875)	98,252,077
1年至2年	1.0-10.0	10,019,308	(619,205)	9,400,103
2年至3年	5.0-25.0	4,487,340	(522,948)	3,964,392
3年至4年	20.0-30.0	2,424,553	(706,464)	1,718,089
4年至5年	35.0-50.0	1,525,022	(718,358)	806,664
5年以上	60.0-70.0	689,200	(465,558)	223,642
合計	/	118,007,375	(3,642,408)	114,364,967

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備：

單位：千元 幣種：人民幣

壞賬準備	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
2025年1月1日餘額(重述)	2,877,944	3,288,942	6,166,886
本期計提	1,196,232	573,028	1,769,260
本期轉回	(353,683)	(143,441)	(497,124)
本期核銷	-	(169,244)	(169,244)
其他變動	(78,085)	83,495	5,410
2025年12月31日餘額	3,642,408	3,632,780	7,275,188

(3) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產 期末餘額	佔應收賬款和 合同資產 期末餘額合 計數的比例(%)	壞賬準備 期末餘額
單位1	46,451,133	3,920,726	50,371,859	27.5	115,162
單位2	1,245	7,289,260	7,290,505	4.0	39,172
單位3	1,332,864	2,340,016	3,672,880	2.0	59,398
單位4	1,940,802	1,291,830	3,232,632	1.8	47,000
單位5	1,710,754	1,391,366	3,102,120	1.7	86,297
合計	51,436,798	16,233,198	67,669,996	37.0	347,029

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收賬款(續)

(3) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況(續)

其他說明：

2025年12月31日，本集團有賬面價值折合人民幣51,441千元(2024年12月31日：人民幣45,864千元)的應收賬款作為本集團取得銀行借款的質押。

2025年12月31日，應收賬款餘額中應收本集團關聯方的款項，詳見附註十三、5。

5、合同資產

(1) 合同資產情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
銷貨合同相關的合同資產	57,598,036	(848,563)	56,749,473	52,994,913	(695,423)	52,299,490
工程類業務的合同資產	10,024,282	(95,350)	9,928,932	16,044,229	(78,898)	15,965,331
小計	67,622,318	(943,913)	66,678,405	69,039,142	(774,321)	68,264,821
減：列示於其他非流動資產 的合同資產	/	/	(37,022,017)	/	/	(30,525,823)
合計	/	/	29,656,388	/	/	37,738,998

七、合併財務報表項目註釋(續)

5、合同資產(續)

(1) 合同資產情況(續)

註1： 本集團的銷貨合同通常約定在不同的階段按比例分別付款。本集團在商品驗收移交時點確認收入，對於不滿足無條件收款權的收取對價的權利確認為合同資產，根據流動性列示於合同資產/其他非流動資產。

註2： 本集團提供的工程服務按照履約進度確認收入，在客戶辦理驗工結算後收取合同對價。本集團按照履約進度確認的收入超過客戶辦理結算的對價的部分，確認為合同資產，根據流動性列示於合同資產/其他非流動資產。

本集團提供的工程類服務與客戶結算後形成的工程質保金，本集團於質保期結束且未發生重大質量問題後擁有無條件向客戶收取對價的權利。因此，該部分工程質保金形成合同資產，並於質保期結束且未發生重大質量問題後轉入應收款項。

2025年12月31日，本集團用於質押的合同資產賬面價值折合人民幣521,410千元(2024年12月31日：賬面價值折合人民幣537,761千元的合同資產作為本集團取得銀行借款的質押)。

2025年12月31日，合同資產餘額中包括的關聯方往來餘額，詳見附註十三、5。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

5、合同資產(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	228,650	0.3	(187,977)	82.2	40,673	154,372	0.2	(98,687)	63.9	55,685
按組合計提壞賬準備	67,393,668	99.7	(755,936)	1.1	66,637,732	68,884,770	99.8	(675,634)	1.0	68,209,136
合計	67,622,318	100.0	(943,913)	/	66,678,405	69,039,142	100.0	(774,321)	/	68,264,821

按單項計提壞賬準備：

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額			計提理由
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備的合同資產	228,650	(187,977)	82.2	註

按單項計提壞賬準備的說明：

註：本集團考慮可獲得的與對方單位相關的合理且有依據的信息(包括前瞻性信息)，對預期信用損失進行評估並計提損失準備。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

5、合同資產(續)

(2) 按組合計提壞賬準備(續)

按組合計提壞賬準備：

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	合同資產	期末餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
組合1	18,495,103	(46,072)	0.2
組合2	35,939,993	(526,274)	1.5
組合3	12,958,572	(183,590)	1.4
合計	67,393,668	(755,936)	/

(3) 本期合同資產計提壞賬準備情況

單位：千元 幣種：人民幣

信用損失準備	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
2025年1月1日餘額	675,634	98,687	774,321
本期計提	155,735	91,484	247,219
本期轉回	(80,459)	(1,912)	(82,371)
本期核銷	(30)	(34)	(64)
其他變動	5,056	(248)	4,808
2025年12月31日餘額	755,936	187,977	943,913

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

6、應收款項融資

(1) 應收款項融資分類列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應收票據	8,289,958	5,350,470
應收賬款	2,457,083	3,003,368
合計	10,747,041	8,353,838

(2) 期末公司已質押的應收款項融資

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末 已質押金額
銀行承兌匯票	-
合計	-

(3) 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額
銀行承兌匯票	12,577,085
商業承兌匯票	7,453,005
合計	20,030,090

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

6、應收款項融資(續)

(4) 按壞賬計提方法分類披露

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按組合計提壞賬準備	10,747,041	100.0	-	0.0	10,747,041	8,353,838	100.0	-	0.0	8,353,838
合計	10,747,041	100.0	-	/	10,747,041	8,353,838	100.0	-	/	8,353,838

(5) 應收款項融資本期增減變動及公允價值變動情況：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額
成本	10,890,971
公允價值	10,747,041
累計計入其他綜合收益的公允價值變動金額	(143,930)

(6) 其他說明：

2025年12月31日，應收款項融資餘額中應收本集團關聯方的款項，詳見附註十三、5。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

7、預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	期末餘額		期初餘額(重述)	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	7,935,751	88.0	7,194,713	83.0
1至2年	572,688	6.4	678,891	7.8
2至3年	74,419	0.8	113,397	1.3
3年以上	431,278	4.8	686,682	7.9
合計	9,014,136	100.0	8,673,683	100.0

(2) 按預付對象歸集的期末餘額前五名的預付款情況

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	與本集團關係	期末餘額	佔預付款項 期末餘額合 計數的比例(%)
匯總前五名預付款項	第三方	1,383,079	15.34

(3) 2025年12月31日，預付款項中預付本集團關聯方的款項，詳見附註十三、5。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

8、其他應收款

項目列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額 (重述)
應收利息	-	-
應收股利	172,091	112,244
其他應收款	2,709,093	2,255,857
合計	2,881,184	2,368,101

應收股利

(1) 應收股利

單位：千元 幣種：人民幣

項目(或被投資單位)	期末餘額	期初餘額
關聯方	174,979	114,873
第三方	87	346
小計	175,066	115,219
減：信用損失準備	(2,975)	(2,975)
合計	172,091	112,244

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

8、其他應收款(續)

其他應收款

(1) 按賬齡披露

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額 (重述)
1年以內(含1年)	2,009,278	1,777,874
1至2年	505,919	276,689
2至3年	158,978	196,721
3至4年	139,496	120,182
4至5年	111,440	275,362
5年以上	898,253	814,504
小計	3,823,364	3,461,332
減：信用損失準備	(1,114,271)	(1,205,475)
合計	2,709,093	2,255,857

(2) 按款項性質分類情況

單位：千元 幣種：人民幣

款項性質	期末賬面餘額	期初賬面餘額 (重述)
往來款項	1,371,916	1,136,872
保證金及押金	586,761	739,494
其他	750,416	379,491
合計	2,709,093	2,255,857

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

8、其他應收款(續)

其他應收款(續)

(3) 壞賬準備計提情況

單位：千元 幣種：人民幣

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2025年1月1日餘額(重述)	131,819	-	1,073,656	1,205,475
本期計提	13,150	-	45,456	58,606
本期轉回	(29,804)	-	(39,564)	(69,368)
本期核銷	-	-	(82,389)	(82,389)
其他變動	(8)	-	1,955	1,947
2025年12月31日餘額	115,157	-	999,114	1,114,271

(4) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	期末餘額	佔其他應收款 期末餘額合計 數的比例 (%)	款項的性質	賬齡	壞賬準備
四川中車玉柴發動機 股份有限公司	255,471	6.68	往來款	3年以上	255,471
朝陽凌鋼鋼材銷售 有限公司	192,142	5.03	往來款	5年以上	192,142
中鐵聯合物流股份 有限公司	174,408	4.56	往來款	5年以上	174,408
蘭州市七里河區 人民政府	132,021	3.45	往來款	1年以內	132
撫順新鋼鐵有限 責任公司	106,300	2.78	往來款	5年以上	106,300
合計	860,342	22.50	/	/	728,453

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、存貨

(1) 存貨分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額(重述)		
	賬面餘額	成本減值準備	賬面價值	賬面餘額	成本減值準備	賬面價值
原材料	22,908,679	(903,604)	22,005,075	20,989,808	(754,230)	20,235,578
在產品	48,813,799	(1,295,175)	47,518,624	39,401,630	(1,089,245)	38,312,385
庫存商品	25,793,822	(585,559)	25,208,263	20,645,587	(636,477)	20,009,110
周轉材料	371,493	(22,480)	349,013	349,671	(16,897)	332,774
委託加工物資	61,558	(29)	61,529	61,525	(17)	61,508
合計	97,949,351	(2,806,847)	95,142,504	81,448,221	(2,496,866)	78,951,355

(2) 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加金額		本期減少金額			期末餘額
		計提	其他	轉回	轉銷/核銷	其他	
原材料	754,230	238,442	13,898	32,834	69,135	997	903,604
在產品	1,089,245	331,730	1,364	57,336	68,605	1,223	1,295,175
庫存商品	636,477	198,651	630	6,569	240,131	3,499	585,559
周轉材料	16,897	6,101	-	25	243	250	22,480
委託加工物資	17	12	-	-	-	-	29
合計	2,496,866	774,936	15,892	96,764	378,114	5,969	2,806,847

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

10、一年內到期的非流動資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額 (重述)
一年內到期的長期應收款(附註七、14)	1,316,859	1,959,151
一年內到期的發放貸款和墊款(附註七、12)	136,263	158,798
一年內到期的其他非流動資產(附註七、26)	1,227,899	2,769,694
合計	2,681,021	4,887,643

11、其他流動資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
留抵稅費	5,826,926	5,080,440
大額存單	3,649,731	2,154,545
其他	253,646	131,121
合計	9,730,303	7,366,106

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

12、發放貸款和墊款

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額 (重述)
中車財務公司發放貸款和墊款	137,287	173,254
減：信用損失準備	(1,024)	(14,456)
小計	136,263	158,798
其中：一年內到期的發放貸款及墊款(附註七、10)	136,263	158,798

單位：千元 幣種：人民幣

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2025年1月1日餘額	3,277	11,179	-	14,456
本期計提	1,024	-	-	1,024
本期轉回	(3,277)	(11,179)	-	(14,456)
2025年12月31日餘額	1,024	-	-	1,024

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

13、債權投資

債權投資情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
中國人壽海外10年期美元債券	372,229	-	372,229	380,943	-	380,943
中信銀行國際10年期美元債券	210,695	-	210,695	215,145	-	215,145
其他	51,958	(43,125)	8,833	50,342	(40,273)	10,069
小計	634,882	(43,125)	591,757	646,430	(40,273)	606,157
減：計入一年內到期的非流動資產的 債權投資	-	-	-	-	-	-
合計	634,882	(43,125)	591,757	646,430	(40,273)	606,157

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期應收款

(1) 長期應收款情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額			折現率區間
	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	
融資租賃款	1,147,079	(741,898)	405,181	1,693,651	(1,139,289)	554,362	4.75%-5.5%
分期收款銷售商品及其他	9,437,204	(314,760)	9,122,444	8,865,375	(334,158)	8,531,217	1.0%-4.9%
工程施工款及「建造-轉移」 特許經營權應收款	480,000	(398,400)	81,600	480,000	(384,000)	96,000	4.75%
合計	11,064,283	(1,455,058)	9,609,225	11,039,026	(1,857,447)	9,181,579	/
減：一年內到期的長期應收款 (附註七、10)	/	/	(1,316,859)	/	/	(1,959,151)	/
一年後到期的長期應收款	/	/	8,292,366	/	/	7,222,428	/

(2) 按壞賬計提方法分類披露

單位：千元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備 計提比例	賬面價值	賬面餘額		壞賬準備 計提比例	賬面價值		
	金額	比例(%)			金額	比例(%)				
按單項計提壞賬準備	11,064,283	100.0	(1,455,058)	13.2	9,609,225	11,039,026	100.0	(1,857,447)	16.8	9,181,579
合計	11,064,283	100.0	(1,455,058)	/	9,609,225	11,039,026	100.0	(1,857,447)	/	9,181,579

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期應收款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備：

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	賬面餘額	期末餘額		計提理由
		壞賬準備	計提比例(%)	
長期應收款1	3,955,188	(56,298)	1.4	註
長期應收款2	3,200,081	(3,200)	0.1	註
長期應收款3	1,156,282	(10,609)	0.9	註
其他	2,752,732	(1,384,951)	50.3	註
合計	11,064,283	(1,455,058)	13.2	/

按單項計提壞賬準備的說明：

註：本集團考慮可獲得的與對方單位相關的合理且有依據的信息(包括前瞻性信息)，對預期信用損失進行評估並計提損失準備。

(3) 按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

單位：千元 幣種：人民幣

壞賬準備	第二階段	第三階段	合計
	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2025年1月1日餘額	605,760	1,251,687	1,857,447
本期計提	18,908	202,112	221,020
本期轉回	(38,033)	(40,879)	(78,912)
本期核銷	-	(584,783)	(584,783)
其他變動	144	40,142	40,286
2025年12月31日餘額	586,779	868,279	1,455,058

其他說明

2025年12月31日，長期應收款(含一年內到期)餘額中應收本集團關聯方的款項，詳見附註十三、5。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

15、長期股權投資

(1) 長期股權投資情況

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	追加投資	減少投資	權益法下確認 的投資損益	本期增減變動		宣告發放現金 股利或利潤	計提 減值準備	其他	期末餘額 (賬面價值)
					其他綜合 收益調整	其他 權益變動				
一、合營企業										
蕪湖市連城軌道交通建設運營有限公司 (以下簡稱「蕪湖連城」)	1,498,951	-	-	(51,412)	-	-	-	-	-	1,447,539
其他	2,619,797	12,534	-	196,187	-	1,167	(153,803)	-	(104,418)	2,571,464
小計	4,118,748	12,534	-	144,775	-	1,167	(153,803)	-	(104,418)	4,019,003
二、聯營企業										
中華聯合保險集團股份有限公司 (以下簡稱「中華聯合保險」)	5,429,929	-	-	78,719	6,728	(226)	-	-	-	5,515,150
中國外資金融租賃有限公司	3,999,483	-	-	253,524	-	-	-	-	-	4,253,007
濟青高速鐵路有限公司	1,096,437	-	-	(3,150)	-	-	-	-	-	1,093,287
其他	7,772,209	1,423,563	(158,133)	254,040	(59,596)	30,857	(290,538)	-	(61,862)	8,910,540
小計	18,298,058	1,423,563	(158,133)	583,133	(52,868)	30,631	(290,538)	-	(61,862)	19,771,984
合計	22,416,806	1,436,097	(158,133)	727,908	(52,868)	31,798	(444,341)	-	(166,280)	23,790,987

註：本公司之下屬全資子公司中國中車(香港)有限公司(以下簡稱「香港有限公司」)為其參股的墨西哥哈利斯科州瓜達拉哈拉4號線DLS項目公司CONSORCIO TREN LIGERO LINEA 4 GUADALAJARA, S.A.P.I. de C.V.(以下簡稱「瓜四項目公司」)按持股比例提供項目融資股權質押擔保。截至2025年12月31日，被質押的長期股權投資賬面價值為人民幣304,000千元。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

16、其他權益工具投資

(1) 其他權益工具投資情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	追加投資	減少投資	本期增減變動			期末餘額	本期確認 的股利收入	累計 計入其他 綜合收益 的利得	累計 計入其他 綜合收益 的損失	指定為以 公允價值計量 且其變動計入 其他綜合 收益的原因
				本期計入 其他綜合 收益的利得	本期計入 其他綜合 收益的損失	其他					
上市權益工具投資	951,726	-	328,131	288,270	29,602	(35,779)	846,484	35,491	17,886	614,250	/
非上市權益工具投資	1,751,659	10,000	182,494	53,368	213,991	-	1,418,542	24,473	156,048	401,684	註
合計	2,703,385	10,000	510,625	341,638	243,593	(35,779)	2,265,026	59,964	173,934	1,015,934	/

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

16、其他權益工具投資(續)

(2) 本期存在終止確認的情況說明

單位：千元 幣種：人民幣

項目	因終止確認 轉入留存收益 的累計利得	因終止確認 轉入留存收益 的累計損失	終止確認的原因
上市權益工具投資	2,913	-	處置
非上市權益工具投資	-	-	/
合計	2,913	-	/

其他說明：

註：本集團的非上市權益工具投資是本集團出於戰略目的而計劃長期持有的投資，因此本集團將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

17、其他非流動金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
永續債等金融工具投資	218,503	222,840
合計	218,503	222,840

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

18、投資性房地產

投資性房地產計量模式

(1) 採用成本計量模式的投資性房地產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	房屋、建築物	土地使用權	合計
一、賬面原值			
1. 期初餘額	1,115,256	122,208	1,237,464
2. 本期增加金額	280,460	-	280,460
(1) 固定資產轉入(附註七、19)	43,636	-	43,636
(2) 在建工程轉入(附註七、20)	1,981	-	1,981
(3) 其他增加	234,843	-	234,843
3. 本期減少金額	4,152	-	4,152
(1) 轉入固定資產(附註七、19)	3,233	-	3,233
(2) 出售及報廢	919	-	919
4. 期末餘額	1,391,564	122,208	1,513,772
二、累計折舊和累計攤銷			
1. 期初餘額	423,987	35,828	459,815
2. 本期增加金額	41,386	2,439	43,825
(1) 計提或攤銷	27,468	2,439	29,907
(2) 固定資產轉入(附註七、19)	13,918	-	13,918
3. 本期減少金額	1,002	-	1,002
(1) 轉入固定資產(附註七、19)	888	-	888
(2) 出售及報廢	114	-	114
4. 期末餘額	464,371	38,267	502,638
三、減值準備			
1. 期初及期末餘額	5,441	-	5,441
四、賬面價值			
1. 期末賬面價值	921,752	83,941	1,005,693
2. 期初賬面價值	685,828	86,380	772,208

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

19、固定資產

項目列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額 (重述)
固定資產	68,692,239	64,213,348
固定資產清理	14,152	28,235
合計	68,706,391	64,241,583

固定資產

(1) 固定資產情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	土地資產	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備 及其他設備	合計
一、賬面原值：						
1. 期初餘額(重述)	264,990	58,952,672	61,892,088	2,829,291	8,210,957	132,149,998
2. 本期增加金額	10,795	3,316,217	7,383,801	207,588	1,183,118	12,101,519
(1) 購置	-	1,419,238	2,109,287	109,483	690,522	4,328,530
(2) 在建工程轉入(附註七、20)	-	1,452,635	5,033,761	95,451	474,855	7,056,702
(3) 非同一控制下企業合併增加	-	-	7,958	1,537	2,011	11,506
(4) 投資性房地產轉入(附註七、18)	-	3,233	-	-	-	3,233
(5) 外幣報表折算差額	10,795	76,685	139,639	1,117	15,730	243,966
(6) 其他增加	-	364,426	93,156	-	-	457,582
3. 本期減少金額	14,075	474,810	1,637,947	142,921	284,282	2,554,035
(1) 處置或報廢	11,203	176,637	1,346,308	131,654	277,964	1,943,766
(2) 處置子公司減少	-	112,206	55,460	145	3,210	171,021
(3) 轉入在建工程(附註七、20)	-	118,986	227,622	9,994	190	356,792
(4) 轉入投資性房地產(附註七、18)	-	43,636	-	-	-	43,636
(5) 外幣報表折算差額	2,872	23,345	8,557	1,128	2,918	38,820
4. 期末餘額	261,710	61,794,079	67,637,942	2,893,958	9,109,793	141,697,482

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

19、固定資產(續)

固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

項目	土地資產	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備 及其他設備	合計
二、累計折舊：						
1. 期初餘額(重述)	-	20,433,519	38,792,806	2,195,698	5,915,905	67,337,928
2. 本期增加金額	-	2,108,204	3,951,520	101,887	873,839	7,035,450
(1) 計提	-	2,075,028	3,805,174	100,876	843,441	6,824,519
(2) 投資性房地產轉入(附註七·18)	-	888	-	-	-	888
(3) 外幣報表折算差額	-	32,288	146,346	1,011	30,398	210,043
3. 本期減少金額	-	154,389	1,512,170	108,796	162,387	1,937,742
(1) 處置或報廢	-	79,183	1,271,231	99,325	157,320	1,607,059
(2) 處置子公司減少	-	18,998	29,301	137	2,343	50,779
(3) 轉入在建工程(附註七·20)	-	38,349	206,435	8,288	150	253,222
(4) 轉入投資性房地產(附註七·18)	-	13,918	-	-	-	13,918
(5) 外幣報表折算差額	-	3,941	5,203	1,046	2,574	12,764
4. 期末餘額	-	22,387,334	41,232,156	2,188,789	6,627,357	72,435,636
三、減值準備						
1. 期初餘額	-	76,198	461,166	44,438	16,920	598,722
2. 本期增加金額	-	21,131	54,784	112	2,843	78,870
(1) 計提	-	21,125	49,644	112	1,612	72,493
(2) 外幣報表折算差額	-	6	5,140	-	1,231	6,377
3. 本期減少金額	-	24,780	81,292	394	1,519	107,985
(1) 處置或報廢	-	13,139	78,571	182	1,516	93,408
(2) 處置子公司減少	-	11,641	-	-	3	11,644
(3) 轉入在建工程(附註七·20)	-	-	2,721	212	-	2,933
4. 期末餘額	-	72,549	434,658	44,156	18,244	569,607
四、賬面價值						
1. 期末賬面價值	261,710	39,334,196	25,971,128	661,013	2,464,192	68,692,239
2. 期初賬面價值	264,990	38,442,955	22,638,116	589,155	2,278,132	64,213,348

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

19、固定資產(續)

固定資產(續)

(2) 通過經營租賃租出的固定資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末賬面價值
機器設備	52,633
運輸工具	64,358
辦公及其他設備	121
合計	117,112

(3) 未辦妥產權證書的固定資產情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
房屋及建築物	872,247	正在辦理

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

19、固定資產(續)

固定資產清理

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
房屋及建築物	5,525	16,619
機器設備	5,536	5,888
運輸設備	802	247
辦公設備及其他	2,289	5,481
合計	14,152	28,235

其他說明：

2025年12月31日，本集團有賬面價值折合人民幣101,839千元(2024年12月31日：人民幣189,185千元)的房屋及建築物和機器設備作為本集團取得銀行借款的抵押。除用於抵押的固定資產外，2025年12月31日，不存在其他固定資產所有權受到限制的情況。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

20、在建工程

項目列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
在建工程	6,370,765	5,419,827
工程物資	-	1
合計	6,370,765	5,419,828

在建工程

(1) 在建工程情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
在建工程	6,371,834	(1,069)	6,370,765	5,425,560	(5,733)	5,419,827
合計	6,371,834	(1,069)	6,370,765	5,425,560	(5,733)	5,419,827

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

20、在建工程(續)

(2) 重要在建工程項目本期變動情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	預算數	期初餘額	本期增加金額	本期轉入	本期轉入	轉入投資 性房地產	本期固定 資產轉入金額	其他	期末餘額	工程累計投入 佔預算比例 (%)	工程進度	利息資本化 累計金額	其中：	本期利息	本期利息	資本化率	資金來源	
				固定資產金額	無形資產金額								本期利息	資本化率	資本化金額	(%)	資本化率	
中低壓功率器件產業化(株洲)建設項目	5,292,860	109,278	2,539,296	(25,731)	-	-	-	-	2,622,843	50	50	-	-	-	-	-	-	自籌
其他	28,730,787	5,316,282	5,821,815	(7,030,971)	(435,841)	(1,981)	100,637	(20,950)	3,748,991	/	/	30,768	28,773	/	/	/	募集資金、借款 及自籌	
合計	34,023,647	5,425,560	8,361,111	(7,056,702)	(435,841)	(1,981)	100,637	(20,950)	6,371,834	/	/	30,768	28,773	/	/	/	募集資金、借款 及自籌	

工程物資

(3) 工程物資情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
專用材料	-	-	-	1	-	1
專用設備	-	-	-	-	-	-
合計	-	-	-	1	-	1

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

21、使用權資產

(1) 使用權資產情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備 及其他設備	合計
一、賬面原值					
1. 期初餘額	3,896,278	400,190	75,281	28,077	4,399,826
2. 本期增加金額	1,057,234	85,593	14,249	29,194	1,186,270
(1) 新增租入	993,736	65,126	8,174	26,356	1,093,392
(2) 外幣報表折算差額	52,673	10,175	6,075	2,838	71,761
(3) 非同一控制下企業合併增加	10,825	10,292	-	-	21,117
3. 本期減少金額	345,980	161,557	19,948	7,576	535,061
(1) 租賃合同到期或終止	340,194	161,557	19,948	7,576	529,275
(2) 外幣報表折算差額	5,786	-	-	-	5,786
4. 期末餘額	4,607,532	324,226	69,582	49,695	5,051,035
二、累計折舊					
1. 期初餘額	1,634,953	83,215	51,724	10,548	1,780,440
2. 本期增加金額	740,171	83,800	23,554	13,940	861,465
(1) 計提	707,192	79,143	17,695	13,330	817,360
(2) 外幣報表折算差額	32,979	4,657	5,859	610	44,105
3. 本期減少金額	337,145	64,316	8,617	3,436	413,514
(1) 租賃合同到期或終止	324,849	64,316	8,617	3,436	401,218
(2) 外幣報表折算差額	12,296	-	-	-	12,296
4. 期末餘額	2,037,979	102,699	66,661	21,052	2,228,391
三、賬面價值					
1. 期末賬面價值	2,569,553	221,527	2,921	28,643	2,822,644
2. 期初賬面價值	2,261,325	316,975	23,557	17,529	2,619,386

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

22、無形資產

(1) 無形資產情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	土地使用權	專有技術、 工業產權及 特許經營權	軟件使用權	客戶關係	未完成訂單 和技術服務 優惠合同	合計
一、賬面原值						
1. 期初餘額(重述)	17,390,784	6,155,643	4,986,846	376,765	59,170	28,969,208
2. 本期增加金額	630,157	464,067	706,028	991	-	1,801,243
(1) 在建工程轉入(附註七·20)	99,598	4,672	331,571	-	-	435,841
(2) 購建	29,209	7,004	162,328	-	-	198,541
(3) 非同一控制下企業合併增加	-	-	4,368	-	-	4,368
(4) 開發支出轉入(附註七·23)	-	433,000	197,389	-	-	630,389
(5) 外幣報表折算差額	1,223	19,391	10,372	991	-	31,977
(6) 其他增加	500,127	-	-	-	-	500,127
3. 本期減少金額	358,534	59,758	62,999	47,676	-	528,967
(1) 處置	177,297	59,758	62,999	47,676	-	347,730
(2) 其他轉出	181,237	-	-	-	-	181,237
4. 期末餘額	17,662,407	6,559,952	5,629,875	330,080	59,170	30,241,484
二、累計攤銷						
1. 期初餘額	4,591,250	3,795,589	3,405,900	254,921	34,742	12,082,402
2. 本期增加金額	378,694	436,037	357,134	3,324	24,428	1,199,617
(1) 計提	378,440	430,691	338,999	983	24,428	1,173,541
(2) 外幣報表折算差額	254	5,346	18,135	2,341	-	26,076
3. 本期減少金額	54,663	50,647	61,125	47,130	-	213,565
(1) 處置	54,663	50,647	61,125	47,130	-	213,565
4. 期末餘額	4,915,281	4,180,979	3,701,909	211,115	59,170	13,068,454

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

22、無形資產(續)

(1) 無形資產情況(續)

項目	土地使用權	專有技術、 工業產權及 特許經營權	軟件使用權	客戶關係	未完成訂單 和技術服務 優惠合同	合計
三、減值準備						
1. 期初餘額	1,120	58,023	1,700	118,968	-	179,811
2. 本期增加金額	-	1,538	-	-	-	1,538
(1) 計提	-	1,538	-	-	-	1,538
3. 本期減少金額	-	1,538	-	2,773	-	4,311
(1) 處置	-	1,538	-	-	-	1,538
(2) 外幣報表折算差額	-	-	-	2,773	-	2,773
4. 期末餘額	1,120	58,023	1,700	116,195	-	177,038
四、賬面價值						
1. 期末賬面價值	12,746,006	2,320,950	1,926,266	2,770	-	16,995,992
2. 期初賬面價值	12,798,414	2,302,031	1,579,246	2,876	24,428	16,706,995

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

22、無形資產(續)

(2) 未辦妥產權證書的土地使用權情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
項目用地	71,946	正在辦理中

其他說明：

2025年12月31日，本集團用於抵押的無形資產賬面價值折合人民幣655,587千元(2024年12月31日：694,203千元)。

23、開發支出

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加金額		本期減少金額		期末餘額
		內部 開發支出	其他	確認為 無形資產	轉入 當期損益	
開發支出	956,787	18,156,619	7,610	630,389	17,640,973	849,654

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

24、商譽

(1) 商譽賬面原值

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位名稱	期初餘額	本期增加	本期減少	匯率變動	期末餘額
中車株機公司及其子公司	56,934	-	-	-	56,934
中車唐山公司及其子公司	36,379	-	-	-	36,379
中車株洲所及其子公司	632,384	-	-	20,995	653,379
株洲時代新材及其子公司	673,667	-	-	62,170	735,837
其他	13,849	-	-	-	13,849
合計	1,413,213	-	-	83,165	1,496,378

(2) 商譽減值準備

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位名稱	期初餘額	本期增加	本期減少	匯率變動	期末餘額
中車株機公司及其子公司	20,156	-	-	-	20,156
中車株洲所及其子公司	415,183	-	-	13,654	428,837
株洲時代新材及其子公司	671,058	-	-	62,170	733,228
其他	-	2,101	-	-	2,101
合計	1,106,397	2,101	-	75,824	1,184,322

註：株洲時代新材已於2019年對德國BOGE的商譽全額計提了減值。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

25、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額		期初餘額(重述)	
	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產
預計產品質量保證準備	9,099,186	1,372,864	8,287,783	1,247,698
資產減值準備	2,422,881	369,443	2,415,298	388,223
信用減值準備	6,538,699	1,033,378	4,991,591	810,529
內部交易未實現利潤	3,797,523	653,418	2,725,258	474,643
預計損失	326,558	60,098	240,877	40,480
預提費用	3,750,228	596,184	3,147,386	477,446
已計提未支付的員工薪酬	510,249	79,780	257,666	42,429
可抵扣虧損	14,587,726	3,443,553	12,564,062	2,758,588
其他權益工具投資公允價值變動	1,131,474	170,303	983,424	147,799
應收款項融資公允價值變動	156,848	24,131	141,072	22,336
租賃負債	2,287,542	381,017	1,869,286	325,702
其他	2,986,847	517,724	3,483,960	532,894
合計	47,595,761	8,701,893	41,107,663	7,268,767

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

25、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額		期初餘額	
	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債
收購子公司公允價值調整	315,774	51,381	262,649	43,581
因稅法與會計折舊年限不同導致的折舊差異	3,340,824	548,769	3,030,807	462,958
其他權益工具投資公允價值變動	197,774	29,958	148,721	22,773
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產持 有期間公允價值變動收益	939,692	235,825	697,882	173,644
使用權資產	2,203,599	363,785	1,967,711	335,769
其他	11,700,311	3,024,514	8,377,469	2,313,923
合計	18,697,974	4,254,232	14,485,239	3,352,648

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	遞延 所得稅資產 和負債期末 互抵金額	抵銷後 遞延所得稅 資產或負債 期末餘額	遞延	抵銷後
			所得稅資產 和負債期初 互抵金額 (重述)	遞延所得稅 資產或負債 期初餘額 (重述)
遞延所得稅資產	3,663,770	5,038,123	2,830,654	4,438,113
遞延所得稅負債	3,663,770	590,462	2,830,654	521,994

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

25、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
可抵扣暫時性差異	11,945,468	11,767,131
可抵扣虧損	20,412,088	18,421,607
合計	32,357,556	30,188,738

單位：千元 幣種：人民幣

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

單位：千元 幣種：人民幣

年份	期末金額	期初金額
2025年	-	1,677,994
2026年	1,913,856	1,988,208
2027年	2,877,899	2,975,193
2028年	2,037,623	2,114,280
2029年	2,383,207	2,437,339
2030年	2,651,554	825,994
2031年	1,017,909	1,020,269
2032年	2,031,317	2,588,586
2033年	1,156,566	1,224,894
2034年	137,392	173,639
2035年及以後期間	4,204,765	1,395,211
合計	20,412,088	18,421,607

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

26、其他非流動資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
合同資產(附註七、5)	37,022,017	30,525,823
預付無形資產採購款	574,707	619,986
預付固定資產採購款	1,309,411	2,122,565
大額存單	8,530,339	4,576,436
其他	2,773,618	2,369,477
小計	50,210,092	40,214,287
減：一年內到期的其他非流動資產(附註七、10)	1,227,899	2,769,694
合計	48,982,193	37,444,593

其他說明：

2025年12月31日，其他非流動資產中預付本集團關聯方的款項，詳見附註十三、5。

27、所有權或使用權受限資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末				期初			
	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	4,569,548	4,569,548	其他	附註七、1	5,255,319	5,255,319	其他	附註七、1
應收票據	1,197,706	1,194,259	質押及其他	附註七、3	2,421,314	2,419,205	質押及其他	附註七、3
應收賬款	51,530	51,441	質押及其他	附註七、4	45,906	45,864	質押	附註七、4
合同資產(包含流動及非流動部分)	521,932	521,410	質押	附註七、5	538,299	537,761	質押	附註七、5
固定資產	122,583	101,839	抵押	附註七、19	265,285	189,185	抵押	附註七、19
無形資產	828,815	655,587	抵押	附註七、22	831,513	694,203	抵押	附註七、22
長期股權投資	304,000	304,000	質押	附註七、15	236,137	236,137	質押	附註七、15
合計	7,596,114	7,398,084	/	/	9,593,773	9,377,674	/	/

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

28、短期借款

(1) 短期借款分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
信用借款	6,274,570	6,840,918
保證借款	367,127	17,000
質押借款	688,214	207,730
合計	7,329,911	7,065,648

短期借款分類的說明：

2025年12月31日，短期借款年利率為0.33%-11.50%(2024年12月31日：0.12%-12%)。

2025年12月31日，短期借款餘額從本集團關聯方借入的款項，詳見附註十三、5。

29、應付票據

(1) 應付票據列示

單位：千元 幣種：人民幣

種類	期末餘額	期初餘額
商業承兌匯票	12,477,794	9,848,708
銀行承兌匯票	54,708,119	37,499,159
合計	67,185,913	47,347,867

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

30、應付賬款

(1) 應付賬款列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額 (重述)
關聯方	7,092,926	6,456,812
第三方	155,546,444	155,489,112
合計	162,639,370	161,945,924

(2) 應付賬款賬齡分析

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額 (重述)
1年以內	151,563,067	150,146,619
1至2年	5,781,743	7,383,057
2至3年	2,946,227	1,848,125
3年以上	2,348,333	2,568,123
合計	162,639,370	161,945,924

其他說明：

本集團的應付賬款賬齡自應付賬款確認之日起開始計算。

2025年12月31日，應付賬款餘額中應付本集團關聯方的款項，詳見附註十三、5。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

31、預收款項

(1) 預收款項列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
關聯方	-	-
第三方	5,766	9,151
合計	5,766	9,151

其他說明：

2025年12月31日，預收賬款餘額中應付本集團關聯方的款項，詳見附註十三、5。

32、合同負債

(1) 合同負債情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額 (重述)
銷貨合同相關(註1)	28,050,464	27,754,110
工程承包服務合同相關(註2)	754,973	177,822
其他	5,482,585	267,876
小計	34,288,022	28,199,808
減：列示於其他非流動負債的合同負債(附註七、45)	(3,154)	(1,559)
合計	34,284,868	28,198,249

其他說明：

註1：2025年12月31日，本集團的部分銷貨合同驗收移交的時點晚於客戶付款的時點，從而形成銷貨合同相關的合同負債。

註2：2025年12月31日，本集團與工程類合同相關的合同負債為已辦理結算價款超過本集團根據履約進度確認的收入金額部分。

2025年12月31日，合同負債餘額中包括的關聯方往來餘額，詳見附註十三、5。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

33、吸收存款及同業存放

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額 (重述)
中車財務公司吸收企業存款	6,596,589	5,208,170
合計	6,596,589	5,208,170

2025年12月31日，吸收存款及同業存放餘額中包括的關聯方往來餘額，詳見附註十三、5。

34、應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額 (重述)	本期增加	本期減少	期末餘額
一、短期薪酬	1,872,063	36,321,895	36,299,448	1,894,510
二、離職後福利－設定提存計劃	72,701	4,560,197	4,548,538	84,360
三、勞務支出	11,623	1,209,922	1,211,152	10,393
四、一年內到期的離職後福利－設定受益計劃淨負債 (中國大陸)	132,070	97,693	113,882	115,881
五、一年內到期的離職後福利－設定受益計劃淨負債 (其他國家和地區)	16,062	54,782	58,910	11,934
合計	2,104,519	42,244,489	42,231,930	2,117,078

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

34、應付職工薪酬(續)

(2) 短期薪酬列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額 (重述)	本期增加	本期減少	期末餘額
一、工資、獎金、津貼和補貼	553,611	27,614,941	27,609,825	558,727
二、職工福利費	423,490	1,590,442	1,612,860	401,072
三、社會保險費	99,051	3,115,967	3,157,860	57,158
其中：醫療保險費	95,645	2,451,443	2,483,035	64,053
工傷保險費	4,022	607,192	617,294	(6,080)
生育保險費	(616)	57,332	57,531	(815)
四、住房公積金	37,843	2,456,910	2,456,256	38,497
五、工會經費和職工教育經費	533,026	943,859	868,627	608,258
六、其他	225,042	599,776	594,020	230,798
合計	1,872,063	36,321,895	36,299,448	1,894,510

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

34、應付職工薪酬(續)

(3) 設定提存計劃列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
1、基本養老保險	47,253	3,236,097	3,222,200	61,150
2、失業保險費	1,594	124,820	124,907	1,507
3、企業年金繳費	23,854	1,199,280	1,201,431	21,703
合計	72,701	4,560,197	4,548,538	84,360

其他說明：

本集團僱員參加由當地政府管理及營運的設定提存計劃，按照當地政府同意的比例支付供款，本集團設定提存計劃(包括社會保險計劃和年金計劃)的供款於發生時列支於當期損益。截至2025年12月31日及2024年12月31日，本集團不存在可以動用的已被沒收的供款以減少現有的供款水平(截至2024年12月31日及2023年12月31日：無)。

35、應交稅費

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額 (重述)
增值稅	1,959,959	2,048,195
企業所得稅	562,093	765,462
個人所得稅	462,642	384,287
城市維護建設稅	118,597	120,690
教育費附加	93,373	103,097
房產稅	49,551	47,731
土地使用稅	25,521	28,041
其他	176,087	131,447
合計	3,447,823	3,628,950

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

36、其他應付款

(1) 項目列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額 (重述)
應付利息	-	-
應付股利	92,232	446,278
其他應付款	17,018,779	14,981,677
合計	17,111,011	15,427,955

(2) 應付股利

分類列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
關聯方	17,258	23,214
第三方	74,974	423,064
合計	92,232	446,278

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

36、其他應付款

(3) 其他應付款

按款項性質列示其他應付款

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額 (重述)
中車集團借款	4,464,272	3,626,100
往來款	4,751,927	4,045,047
應付設備款及工程進度款	2,086,532	1,721,369
保證金及押金、住房基金、公共設施維修基金	1,790,770	1,440,396
技術使用費和科研經費	453,416	336,060
水電及修理、運輸費	231,841	359,160
其他	3,240,021	3,453,545
合計	17,018,779	14,981,677

其他說明：

2025年12月31日，其他應付款餘額中包括的關聯方往來餘額，詳見附註十三、5。

37、一年內到期的非流動負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
一年內到期的長期借款(附註七、39)	338,621	1,157,562
一年內到期的長期應付款(附註七、41)	11,080	23,613
一年內到期的租賃負債(附註七、40)	687,407	598,059
預計於一年內到期的預計負債(附註七、43)	3,426,614	3,149,294
一年內到期的其他非流動負債(附註七、45)	1,264	2,228
合計	4,464,986	4,930,756

其他說明：

2025年12月31日，一年內到期的非流動負債餘額中包括的關聯方往來餘額，詳見附註十三、5。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

38、其他流動負債

其他流動負債情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額 (重述)
待轉銷項稅及預收增值稅款	3,392,862	2,804,161
合計	3,392,862	2,804,161

短期應付債券的增減變動：

單位：千元 幣種：人民幣

債券名稱	票面		發行日期	債券期限	發行金額	期初餘額	本期發行	按面值		期末餘額	是否違約
	面值	利率(%)						計提利息	本期償還		
25中單SCP001	3,000,000	1.46	2025年 6月23日	92天	3,000,000	-	3,000,000	11,040	3,011,040	-	否
25中單SCP002	3,000,000	1.47	2025年 6月24日	183天	3,000,000	-	3,000,000	22,111	3,022,111	-	否
25中單SCP003	2,000,000	1.46	2025年 6月24日	90天	2,000,000	-	2,000,000	7,200	2,007,200	-	否
25中單SCP004	3,000,000	1.62	2025年 9月18日	95天	3,000,000	-	3,000,000	12,649	3,012,649	-	否
25中單SCP005	3,000,000	1.62	2025年 9月18日	102天	3,000,000	-	3,000,000	13,581	3,013,581	-	否
25中單SCP006	3,000,000	1.53	2025年 11月5日	54天	3,000,000	-	3,000,000	6,791	3,006,791	-	否
合計	/	/	/	/	17,000,000	-	17,000,000	73,372	17,073,372	-	/

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

39、長期借款

(1) 長期借款分類

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
信用借款	3,101,723	1,819,363
質押借款	4,687,318	4,869,920
抵押借款	108,561	116,876
合計	7,897,602	6,806,159
減：一年內到期的長期借款	(338,621)	(1,157,562)
其中：信用借款	(140,199)	(884,550)
質押借款	(175,567)	(156,136)
抵押借款	(22,855)	(116,876)
一年後到期的長期借款	7,558,981	5,648,597
其中：信用借款	2,961,524	934,813
質押借款	4,511,751	4,713,784
抵押借款	85,706	-

其他說明：

一年後到期的長期借款到期日分析如下：

單位：千元 幣種：人民幣

資產負債表日後	期末餘額	期初餘額
1至2年	296,666	235,399
2至5年	952,862	989,501
5年以上	6,309,453	4,423,697
合計	7,558,981	5,648,597

2025年12月31日，長期借款年利率為0.12%-12.53%(2024年12月31日：0.12%-12.53%)。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

40、租賃負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
租賃負債	3,050,674	2,734,978
減：計入一年內到期的非流動負債的租賃負債(附註七、37)	(687,407)	(598,059)
合計	2,363,267	2,136,919
一年以上到期的租賃負債	2,363,267	2,136,919

其他說明：

2025年12月31日，租賃負債(含一年內到期)餘額中包括的關聯方往來餘額，詳見附註十三、5。

一年後到期的租賃負債到期日分析如下：

單位：千元 幣種：人民幣

資產負債表日後：	期末餘額
1至2年	628,717
2至5年	991,323
5年以上	1,328,794
未折現付款額合計	2,948,834
減：未確認融資費用	(585,567)
一年以上到期的租賃負債	2,363,267

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

41、長期應付款

項目列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
長期應付款	166,960	210,660
專項應付款	1,265	1,265
合計	168,225	211,925
減：列示於一年內到期的非流動負債(附註七、37)	(11,080)	(23,613)
一年後到期的部分	157,145	188,312

長期應付款

(1) 按款項性質列示長期應付款

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
分期購買固定資產等	166,960	210,660
減：一年內到期的長期應付款	(9,815)	(22,348)
一年後到期的部分	157,145	188,312

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

41、長期應付款(續)

專項應付款

(1) 按款項性質列示專項應付款

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
軌道交通裝備嵌入式系統總體方案和 原型系統研製	614	-	-	614
其他	651	-	-	651
合計	1,265	-	-	1,265
減：一年內到期的專項應付款	(1,265)	-	-	(1,265)
一年後到期的專項應付款	-	-	-	-

42、長期應付職工薪酬

(1) 長期應付職工薪酬表

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
一、離職後福利—設定受益計劃淨負債(中國大陸)(注1)	1,049,478	1,207,801
二、離職後福利—設定受益計劃淨負債(其他國家和地區)(注2)	817,546	874,969
三、其他長期福利	149,639	165,853
合計	2,016,663	2,248,623

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

42、長期應付職工薪酬(續)

(2) 設定受益計劃變動情況(中國大陸)

設定受益計劃義務現值：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
一、期初餘額	1,339,871	1,362,691
二、計入當期損益的設定受益成本	(19,594)	24,127
1.利息淨額	18,962	32,213
2.當期服務成本	(2,540)	1,880
3.過去服務成本	(35,450)	(9,300)
4.結算損失	(566)	(666)
三、計入其他綜合收益的設定受益成本	(41,036)	80,487
1.精算(損失)/利得	(41,036)	80,487
四、其他變動	(113,882)	(127,434)
1.已支付的福利	(113,882)	(127,434)
五、期末餘額	1,165,359	1,339,871
減：一年內到期的離職後福利—設定受益計劃負債(附註七、34)	(115,881)	(132,070)
六、一年以上到期的離職後福利—設定受益計劃負債	1,049,478	1,207,801

設定受益計劃重大精算假設及敏感性分析結果說明

其他說明：

註1：對於本公司和其他境內子公司，除當地政府部門的基本養老保險外，本集團還為2007年7月1日前退休員工提供了補充養老保險計劃等統籌外退休福利計劃，這些計劃包括在員工退休後，按月向員工發放生活補貼等。本集團不再對自2007年7月1日起退休的員工提供(支付)任何統籌外福利(含退休工資、補貼、醫療等統籌外的福利)。

本集團聘請了獨立精算師韜睿惠悅企業管理諮詢(深圳)有限公司，根據預期累計福利單位法，以精算方式估計其上述退休福利計劃義務的現值。韜睿惠悅企業管理諮詢(深圳)有限公司是一家具有專業認證資質的精算機構，精算報告簽字精算師伍海川為北美精算師協會正會員和中國精算師協會正會員。這項計劃以通貨膨脹率和死亡率假設預計未來現金流出，以折現率確定其現值。折現率根據資產負債表日與設定受益計劃義務期限和幣種相匹配的國債的市場收益率確定。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

42、長期應付職工薪酬(續)

(2) 設定受益計劃變動情況(中國大陸)(續)

設定受益計劃使本集團面臨精算風險，這些風險包括利率風險、長壽風險和通貨膨脹風險。國債收益率的降低將導致設定受益計劃義務現值增加。設定受益計劃義務現值基於參與計劃的員工的死亡率的最佳估計來計算，計劃成員預期壽命的增加將導致計劃負債的增加。此外，設定受益計劃義務現值與計劃未來的支付標準相關，而支付標準根據通貨膨脹率確定，因此，通貨膨脹率的上升亦將導致計劃負債的增加。

2025年12月31日，在確定設定受益計劃義務現值時所使用的重大精算假設(折現率及平均醫療費用增長率)如下：

項目	2025年 12月31日 (%)	2024年 12月31日 (%)
折現率	1.75	1.50
平均醫療費用增長率	7.00/12.00/8.00	7.00/12.00/8.00

下述敏感性分析以相應假設在年末發生的合理可能變動為基礎(所有其他假設維持不變)：

項目	設定受益計劃 確認的負債 (減少)/增加	設定受益計劃 確認的負債 增加/(減少)
折現率(增加)/減少0.25%	(20,020)	20,780
平均醫療費用增長率增加/(減少)1%	13,430	(12,240)

上述敏感性分析，系根據關鍵假設在資產負債表日發生合理變動時對設定受益計劃淨額的影響的推斷。由於部分假設可能具有相關性，一項假設不可能孤立地發生變動，因此上述敏感性分析不一定能反映設定受益計劃義務現值的實際變動。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

42、長期應付職工薪酬(續)

(3) 設定受益計劃變動情況(其他國家和地區)

設定受益計劃義務現值：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
一、期初餘額	977,291	999,487
二、計入當期損益的設定受益成本	41,967	48,356
1.利息淨額	37,050	35,199
2.當期服務成本	3,366	11,346
3.過去服務成本	2,210	1,811
4.結算損失	(659)	-
三、計入其他綜合收益的設定受益成本	(170,313)	(53,464)
1.精算損失	(149,240)	(2,340)
2.外幣財務報表折算差額	(21,073)	(51,124)
四、其他變動	58,910	(17,088)
1.已支付的福利	58,910	(17,088)
五、期末餘額	907,855	977,291
減：一年內到期的離職後福利－設定受益計劃負債(其他國家和地區)(附註七、34)	(11,934)	(16,062)
六、一年後到期的離職後福利－設定受益計劃負債(其他國家和地區)	895,921	961,229

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

42、長期應付職工薪酬(續)

(3) 設定受益計劃變動情況(其他國家和地區)(續)

計劃資產：

項目	本期發生額	上期發生額
一、期初餘額	86,260	90,087
二、本期新增	-	-
三、本期減少	15,684	-
四、外幣報表折算差額	7,799	(3,827)
五、期末餘額	78,375	86,260

設定受益計劃淨負債：

項目(註2)	本期發生額	上期發生額
設定受益計劃義務現值	895,921	961,229
減：計劃資產	(78,375)	(86,260)
設定受益計劃淨負債	817,546	874,969

註2：離職後福利—設定受益計劃淨負債(其他國家和地區)為根據本集團的子公司德國橡膠與塑料業務(以下簡稱「德國BOGE」)、藍色工程有限責任公司及其下屬子公司(以下簡稱「藍色集團」)、以及福斯羅機車有限責任公司及其下屬子公司(以下簡稱「福斯羅集團」)提供給其員工的養老金計劃確認的負債。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

42、長期應付職工薪酬(續)

(3) 設定受益計劃變動情況(其他國家和地區)(續)

德國BOGE的主要養老金計劃為其在德國境內所有符合條件的員工提供一項設定受益計劃。德國BOGE最近一期，即截至2025年12月31日設定受益計劃義務現值的精算估值由第三方評估機構Mercer Deutschland GmbH根據預期累計福利單位法估計確定。Mercer Deutschland GmbH為德國一家具有專業認證資質的精算機構，為德國精算協會的會員。2025年12月31日，該設定受益計劃淨負債金額為人民幣7.75億元(2024年12月31日：淨負債金額為人民幣8.15億元)。根據養老金計劃2005(「Rentenordnung2005」)及養老金計劃2004(「Versorgungszusage2004」)，德國BOGE提供傳統德國養老金計劃組，包括正常及提前退休福利、提供給長期殘障人士及已故員工遺屬的福利。

德國BOGE計劃資產為該公司向第三方託管賬戶支付的歐元，該計劃資產為受限資產，於年末的公允價值接近其賬面價值。2025年12月31日，德國BOGE計劃資產的市值約合人民幣78,375千元(2024年12月31日：約合人民幣86,260千元)。

2025年12月31日，德國BOGE計劃資產的供款水平為10.27%(2024年12月31日：9.40%)。

上述計劃資產不存在重大盈餘或不足。

藍色集團的離職後福利計劃為根據意大利民法典2120(2120 del codice civile italiano)為意大利境內所有符合條件的員工提供的一項設定受益計劃。藍色集團最近一期，即截至2025年12月31日設定受益計劃義務現值的精算估值由第三方評估機構MANAGERS & PARTNERS – ACTUARIAL SERVICE S.P.A根據預期累計福利單位法估計確定。MANAGERS & PARTNERS – ACTUARIAL SERVICE S.P.A為意大利一家具有專業認證資質的精算機構，為意大利精算協會的會員。

福斯羅集團的主要養老金計劃為其在德國境內所有符合條件的員工提供的一項設定受益計劃，包括正常及提前退休福利以及已故員工遺屬的福利。福斯羅集團最近一期，即截至2025年12月31日設定受益計劃義務現值的精算估值由第三方評估機構Lurse Pension & Benefits Consulting GmbH根據預期累計福利單位法估計確定。Lurse Pension & Benefits Consulting GmbH為德國一家具有專業認證資質的精算機構，為德國精算協會的會員。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

42、長期應付職工薪酬(續)

(3) 設定受益計劃變動情況(其他國家和地區)(續)

2025年12月31日，設定受益義務的平均期間主要是17-18年。

該設定受益義務現值的精算估值使用預期累計福利單位法確定。除了對壽命預估的假設外，其他重要假設條件如下：

項目	2025年 12月31日 (%)	2024年 12月31日 (%)
折現率	3.85-4.44	3.40-3.75
工資薪金的預期增長	0.50-3.00	0.50-3.00
離職後福利增長	2.00-3.00	2.20-3.00
波動率	2.50-6.00	1.00-6.00

工資和薪金的預期增長主要取決於通貨膨脹、薪資標準和公司的經營狀況等因素。

43、預計負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額	形成原因
產品質量保證	10,165,040	9,762,656	協議約定售後服務
其他	607,189	555,064	預計的違約金和待執行的虧損合同等
合計	10,772,229	10,317,720	/
減：預計於一年內到期的預計負債(附註七、37)	(3,426,614)	(3,149,294)	/
一年後到期的預計負債	7,345,615	7,168,426	/

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

44、遞延收益

遞延收益情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
與資產相關	4,357,871	235,705	373,240	4,220,336
與收益相關	1,333,355	870,628	622,815	1,581,168
合計	5,691,226	1,106,333	996,055	5,801,504

45、其他非流動負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
合同負債	3,154	1,559
其他	284,230	320,560
減：一年以內到期的其他非流動負債(附註七、37)	(1,264)	(2,228)
合計	286,120	319,891

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

46、股本

單位：千元 幣種：人民幣

	期初餘額	本次變動增減 發行新股	小計	期末餘額
股份總數	28,698,864	-	-	28,698,864
無限售條件股份				
1.人民幣普通股	24,327,798	-	-	24,327,798
2.境外上市普通股	4,371,066	-	-	4,371,066

47、資本公積

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額(重述)	本期增加	本期減少	期末餘額
股本溢價	40,508,004	-	-	40,508,004
其他資本公積(註)	1,966,097	145,276	857,783	1,253,590
合計	42,474,101	145,276	857,783	41,761,594

註：其他資本公積的變動主要是本公司之子公司少數股東增資或減資，及本集團分享合營、聯營企業其他權益變動所致。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

48、其他綜合收益

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期所得 稅前發生額	本期發生金額		稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入留存收益	期末餘額
			減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減： 所得稅費用				
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	(1,132,172)	379,310	-	(13,918)	315,742	77,486	2,913	(819,343)
其中：重新計量設定受益計劃變動額	(208,992)	276,112	-	1,401	199,121	75,590	-	(9,871)
其他權益工具投資公允價值變動	(929,736)	98,045	-	(15,319)	111,468	1,896	2,913	(821,181)
權益法下不能轉損益的其他綜合收益	6,556	5,153	-	-	5,153	-	-	11,709
二、將重分類進損益的其他綜合收益	521,281	(153,742)	-	6,900	(279,752)	119,110	-	241,529
其中：權益法下可轉損益的其他綜合收益	(67,715)	(58,021)	-	-	(57,985)	(36)	-	(125,700)
其他債權投資公允價值變動(註)	(45,832)	150	-	(1,795)	(40,508)	42,453	-	(86,340)
外幣財務報表折算差額	653,122	39,290	-	8,695	(112,327)	142,922	-	540,795
現金流量套期儲備	(18,294)	(135,161)	-	-	(68,932)	(66,229)	-	(87,226)
其他綜合收益合計	(610,891)	225,568	-	(7,018)	35,990	196,596	2,913	(577,814)

註：其他債權投資公允價值變動源於應收款項融資。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

49、專項儲備

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
安全生產費	49,957	603,290	603,290	49,957
合計	49,957	603,290	603,290	49,957

50、盈餘公積

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
法定盈餘公積	6,851,689	713,309	-	7,564,998
合計	6,851,689	713,309	-	7,564,998

51、未分配利潤

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期	上期(重述)
期初未分配利潤	90,579,708	84,566,375
調整期初未分配利潤合計數	514	253
調整後期初未分配利潤	90,580,222	84,566,628
加：本期歸屬於母公司所有者的淨利潤	13,181,015	12,387,776
減：提取法定盈餘公積	(713,309)	(532,599)
提取一般風險準備	(44,796)	(84,886)
應付普通股股利	(9,183,637)	(5,739,773)
其他綜合收益結轉留存收益	2,913	1,306
其他	-	(18,230)
期末未分配利潤	93,822,408	90,580,222

註1：由於同一控制導致的合併範圍變更，影響本年期初未分配利潤人民幣514千元(影響上年期初未分配利潤人民幣253千元)。

註2：本公司2024年度利潤分配方案已經2025年6月18日召開的2024年年度股東大會通過。以本公司截止2024年12月31日的總股本28,698,864千股為基數，向全體股東派發2024年度紅利，每股派發現金紅利人民幣0.21元(含稅)，共計約人民幣6,026,762千元。本公司2025年半年度利潤分配方案已經2025年9月22日召開的2025年第二次臨時股東會通過。以本公司截止2025年6月30日的總股本28,698,864千股為基數，向全體股東派發2025年半年度紅利，每股派發現金紅利人民幣0.11元(含稅)，共計約人民幣3,156,875千元。本公司2025年度派發現金紅利共計人民幣9,183,637千元。

註3：2025年12月31日，本集團未分配利潤餘額中包括子公司已提取的盈餘公積人民幣21,841,448千元(2024年12月31日：人民幣20,311,757千元)。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

52、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額		上期發生額(重述)	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	270,414,706	213,049,852	243,612,649	191,983,429
其他業務	2,648,392	1,634,169	2,861,740	1,791,471
合計	273,063,098	214,684,021	246,474,389	193,774,900

(2) 營業收入和營業成本按業務類型分類

單位：千元 幣種：人民幣

收入	本期發生額		上期發生額(重述)	
	成本	收入	成本	成本
銷售商品	213,358,346	169,656,032	189,681,059	150,600,041
提供勞務	58,716,509	44,699,111	55,886,124	42,885,692
小計	272,074,855	214,355,143	245,567,183	193,485,733
利息收入	680,898	128,494	640,062	130,249
租賃收入	307,345	200,384	267,144	158,918
合計	273,063,098	214,684,021	246,474,389	193,774,900

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

52、營業收入和營業成本(續)

(3) 合同產生的收入的情況

單位：千元 幣種：人民幣

軌道交通裝備及其延伸產品和服務	本期發生額	上期發生額 (重述)
按銷售地區分類		
中國大陸	237,696,207	217,347,681
其他國家和地區	34,378,648	28,219,502
合計	272,074,855	245,567,183

(4) 履約義務的說明

(i) 銷售商品收入(在某一時點確認收入)

本集團銷售的商品主要為軌道交通裝備及其延伸產品等。本集團在客戶取得商品控制權的時點即商品驗收移交時確認收入。

(ii) 提供勞務收入(在一段時間內確認收入)

本集團提供勞務收入主要為軌道交通裝備延伸服務等。由於客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

53、税金及附加

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額 (重述)
城市維護建設稅	542,300	500,995
教育費附加	406,005	368,195
房產稅	490,203	441,983
土地使用稅	268,047	261,886
車船使用稅	1,161	1,618
印花稅	282,886	250,937
其他	61,883	57,079
合計	2,052,485	1,882,693

54、銷售費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額 (重述)
職工薪酬	3,390,671	3,060,102
差旅費	400,672	375,151
其他	2,075,174	2,093,567
合計	5,866,517	5,528,820

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

55、管理費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額 (重述)
職工薪酬	10,131,847	9,590,014
固定資產折舊費	786,317	736,754
無形資產攤銷	690,555	701,792
其他	4,398,412	4,557,087
合計	16,007,131	15,585,647

其他說明：

2025年度，上述管理費用中包括審計費人民幣29,600千元(2024年：人民幣29,600千元)。

56、研發費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	8,061,138	7,099,664
折舊費	577,092	586,847
無形資產攤銷	359,285	315,306
其他	8,643,458	7,934,881
合計	17,640,973	15,936,698

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

57、財務費用

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額 (重述)
利息支出	965,072	1,040,478
減：利息資本化金額	(28,773)	(21,986)
租賃負債利息支出	70,052	103,994
利息收入	(1,201,437)	(1,413,243)
匯兌損益	3,824	195,270
金融機構手續費	279,355	209,229
精算利息調整	86,625	74,507
其他	(170,833)	(200,157)
合計	3,885	(11,908)

58、其他收益

單位：千元 幣種：人民幣

按性質分類	本期發生額	上期發生額 (重述)
增值稅退稅	168,303	229,888
其他(註)	2,593,398	3,235,637
合計	2,761,701	3,465,525

其他說明：

其他主要為先進製造業加計扣除。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

59、投資收益

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
權益法核算的長期股權投資收益(附註七、15)	727,908	791,813
處置子公司產生的投資收益	94,652	-
處置聯營企業和合營企業的投資收益	30,018	68,471
其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	59,964	44,473
債權投資持有及處置取得的投資收益	3,617	3,542
持有及處置交易性金融資產取得的投資收益	21,687	77,940
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	(225,000)	(141,398)
債務重組利得	(2,447)	23,058
其他	92,167	(1,971)
合計	802,566	865,928

60、公允價值變動收益

單位：千元 幣種：人民幣

產生公允價值變動收益的來源	本期發生額	上期發生額
交易性金融資產	294,883	338,664
其中：衍生金融工具產生的公允價值變動收益	6,607	-
權益工具投資的公允價值變動收益	276,746	295,270
其他	11,530	43,394
交易性金融負債	(1,422)	28,160
其中：衍生金融工具產生的公允價值變動收益	(1,422)	28,160
合計	293,461	366,824

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

61、信用減值損失

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額 (重述)
應收票據壞賬損失	3,505	(5,850)
應收賬款壞賬損失	1,272,136	899,851
其他應收款壞賬損失	(10,762)	116,961
長期應收款信用減值損失	142,108	(32,816)
債權投資的信用減值損失	2,852	7,514
發放貸款和墊款信用減值損失	(13,432)	3,966
部分貸款承諾和財務擔保合同的信用減值損失	4,327	978
合計	1,400,734	990,604

62、資產減值損失

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
存貨跌價損失	678,172	551,720
固定資產減值損失	72,493	65,954
在建工程減值損失	1,069	300
無形資產減值損失	1,538	930
商譽減值損失	2,101	-
合同資產減值損失	164,848	116,896
其他	4,271	20,119
合計	924,492	755,919

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

63、資產處置收益

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
固定資產處置利得	92,891	134,779
無形資產處置利得	288,155	71,575
合計	381,046	206,354

64、營業外收入

營業外收入情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額 (重述)	計入當期 非經常性 損益的金額
違約賠償、罰款及補償款收入	90,830	106,279	90,830
無法支付的款項	48,203	106,985	48,203
資產報廢利得	23,715	22,730	23,715
理賠收入	75,573	83,167	75,573
其他	611,075	375,994	611,075
合計	849,396	695,155	849,396

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

65、營業外支出

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額 (重述)	計入當期 非經常性 損益的金額
違約金及罰款支出	98,785	49,790	98,785
搬遷支出	-	37,051	-
資產報廢損失	47,481	42,082	47,481
對外捐贈	20,862	20,132	20,862
防洪水利基金	21,698	26,054	21,698
其他	63,573	22,835	63,573
合計	252,399	197,944	252,399

66、所得稅費用

(1) 所得稅費用表

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額 (重述)
當期所得稅費用	3,003,104	2,198,167
遞延所得稅費用	(580,027)	(429,715)
合計	2,423,077	1,768,452

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

66、所得稅費用(續)

(2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額 (重述)
利潤總額	19,318,631	17,432,858
按法定稅率(25%)計算的所得稅費用	4,829,658	4,358,214
子公司適用不同稅率的影響	(1,563,716)	(1,394,924)
調整以前期間所得稅的影響	174,911	(33,714)
免稅收入的影響	(14,991)	(11,118)
歸屬於合營企業和聯營企業損益的影響	(181,977)	(197,953)
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	278,339	232,636
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(309,030)	(213,388)
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	829,444	575,537
其他稅收優惠(註)	(1,634,947)	(1,546,838)
其他項目	15,386	-
所得稅費用	2,423,077	1,768,452

其他說明：

註：其他稅收優惠主要為技術研發費加計扣除。

67、其他綜合收益

詳見附註七、48。

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

68、現金流量表項目

(1) 與經營活動有關的現金

收到的其他與經營活動有關的現金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額 (重述)
利息收入	788,396	937,287
其他	2,184,210	2,233,742
合計	2,972,606	3,171,029

支付的其他與經營活動有關的現金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額 (重述)
產品開發、設計費	8,590,120	7,894,575
產品運輸、包裝及保險費支出	1,991,121	1,812,163
營銷支出	1,436,293	1,194,364
產品質量保證支出	1,143,721	811,227
行政辦公支出	750,174	767,089
其他	2,129,472	1,310,935
合計	16,040,901	13,790,353

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

68、現金流量表項目(續)

(2) 與籌資活動有關的現金

籌資活動產生的各項負債變動情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加		本期減少		期末餘額
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
短期借款	7,065,648	9,255,851	9,937,728	10,608,533	8,320,783	7,329,911
長期借款(含一年內到期)	6,806,159	3,292,473	-	2,200,971	59	7,897,602
租賃負債(含一年內到期)	2,734,978	-	1,113,516	797,820	-	3,050,674
其他應付款—中車集團借款	3,626,100	9,764,272	-	8,926,100	-	4,464,272
其他應付款—其他關聯方	-	-	2,567,631	2,567,631	-	-
其他應付款—應付股利	446,278	-	10,950,983	11,305,029	-	92,232
其他流動負債—超短期融資券	-	17,000,000	-	17,000,000	-	-
合計	20,679,163	39,312,596	24,569,858	53,406,084	8,320,842	22,834,691

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

69、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

單位：千元 幣種：人民幣

補充資料	本期金額	上期金額 (重述)
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	16,895,554	15,664,406
加：資產減值準備	924,492	755,919
信用減值損失	1,400,734	990,604
固定資產折舊和投資性房地產攤銷	6,854,426	6,152,845
使用權資產折舊	817,360	704,343
無形資產攤銷	1,173,541	1,339,447
長期待攤費用攤銷	249,359	257,914
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失(收益以「-」號填列)	(357,280)	(187,002)
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	(293,461)	(366,824)
財務費用(收益以「-」號填列)	343,954	804,597
投資損失(收益以「-」號填列)	(1,027,566)	(1,007,326)
遞延所得稅資產及負債的變動	(580,027)	(429,715)
存貨的減少(增加以「-」號填列)	(16,788,191)	(12,578,338)
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	(25,724,656)	(21,790,919)
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	41,122,161	37,918,047
受限貨幣資金的變動	(824,684)	(1,171,084)
經營活動產生的現金流量淨額	24,185,716	27,056,914
2. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金及現金等價物的期末餘額	43,386,289	46,553,233
減：現金及現金等價物的期初餘額	46,553,233	46,108,163
現金及現金等價物淨增加額	(3,166,944)	445,070

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

69、現金流量表補充資料(續)

(2) 現金和現金等價物的構成

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額 (重述)
一、現金	43,386,289	46,553,233
其中：庫存現金	576	2,810
可隨時用於支付的銀行存款	43,385,713	46,550,423
二、期末現金及現金等價物餘額	43,386,289	46,553,233

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

70、外幣貨幣性項目

(1) 外幣貨幣性項目

單位：千元

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算 人民幣餘額
貨幣資金			
其中：美元	770,810	7.0288	5,417,869
歐元	243,062	8.2355	2,001,737
港幣	726,089	0.9032	655,804
澳元	76,577	4.6892	359,085
墨西哥比索	3,286,230	0.3899	1,281,301
其他	/	/	2,839,941
交易性金融資產			
其中：美元	56	7.0288	394
應收賬款			
其中：美元	368,103	7.0288	2,587,325
歐元	129,042	8.2355	1,062,729
港幣	637,843	0.9032	576,100
馬來西亞林吉特	152,727	1.7319	264,508
其他	/	/	616,905
其他應收款			
其中：美元	3,895	7.0288	27,377
歐元	9,738	8.2355	80,197
港元	36,004	0.9032	32,519
澳元	1,106	4.6892	5,186
墨西哥比索	724,052	0.3899	282,308
其他	/	/	131,781
其他非流動金融資產			
其中：美元	31,000	7.0288	217,893
短期借款			
其中：美元	80,783	7.0288	567,808
歐元	167,025	8.2355	1,375,534
港幣	1,236,066	0.9032	1,116,415
其他	/	/	40,972

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

70、外幣貨幣性項目(續)

(1) 外幣貨幣性項目(續)

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算 人民幣餘額
應付賬款			
其中：美元	104,276	7.0288	732,935
歐元	111,114	8.2355	915,079
港元	34,368	0.9032	31,041
澳元	10,884	4.6892	51,037
墨西哥比索	2,630,469	0.3899	1,025,620
其他	/	/	527,915
其他應付款			
其中：美元	140,834	7.0288	989,894
歐元	22,108	8.2355	182,070
港幣	37,569	0.9032	33,932
澳元	38,514	4.6892	180,600
墨西哥比索	13,806	0.3899	5,383
其他	/	/	525,189
長期借款(含一年內到期)			
其中：歐元	13,182	8.2355	108,560
墨西哥比索	10,782,242	0.3899	4,203,996
租賃負債(含一年內到期)			
其中：美元	6,417	7.0288	45,104
歐元	31,636	8.2355	260,538
港幣	16,508	0.9032	14,910
澳元	4,147	4.6892	19,446
墨西哥比索	50,135	0.3899	19,548
其他	/	/	9,912

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

70、外幣貨幣性項目(續)

- (2) 境外經營實體說明，包括對於重要的境外經營實體，應披露其境外主要經營地、記賬本位幣及選擇依據，記賬本位幣發生變化的還應披露原因

境外經營實體名稱	主要經營地	記賬本位幣
CRRC NEW MATERIAL TECHNOLOGIES GMBH	德國	歐元
Specialist Machine Development	英國	英鎊

71、租賃

(1) 作為承租人

簡化處理的短期租賃或低價值資產的租賃費用

本期簡化處理的短期租賃或低價值資產的租賃費用為人民幣212,949千元。

與租賃相關的現金流出總額人民幣1,036,365千元。

(2) 作為出租人

作為出租人的經營租賃

單位：千元 幣種：人民幣

項目	租賃收入	其中：
		未計入租賃收款額的可變租賃付款額相關的收入
經營租賃	305,664	-
合計	305,664	-

合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

七、合併財務報表項目註釋(續)

71、租賃(續)

(2) 作為出租人(續)

作為出租人的融資租賃

單位：千元 幣種：人民幣

項目	銷售損益	融資收益	未納入租賃投資淨額的可變租賃付款額的相關收入
融資租賃	-	1,680	-
合計	-	1,680	-

未折現租賃收款額與租賃投資淨額的調節表

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
最低租賃收款額：		
資產負債表日後第1年	1,192,083	1,689,997
資產負債表日後第2年	58,525	349,539
資產負債表日後第3年	58,827	26,401
資產負債表日後第4年	16,127	25,803
資產負債表日後第5年	6,752	118
以後年度	-	-
最低租賃收款額合計	1,332,314	2,091,858
減：未實現融資收益	(185,235)	(398,207)
信用損失準備	(741,898)	(1,139,289)
應收融資租賃款	405,181	554,362
其中：一年內到期的應收融資租賃款	241,535	197,177
一年後到期的應收融資租賃款	163,646	357,185

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

八、研發支出

1、按費用性質列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	8,272,743	7,297,138
折舊費	584,940	608,347
無形資產攤銷	361,781	333,977
其他	8,944,765	8,446,126
合計	18,164,229	16,685,588
其中：費用化研發支出	17,640,973	15,936,698
資本化研發支出	523,256	748,890

九、合併範圍的變更

1、同一控制下企業合併

(1) 本期發生的同一控制下企業合併

單位：千元 幣種：人民幣

被合併方名稱	企業合併中 取得的權益 比例	構成同一控制下 企業合併的依據	合併日	合併日的 確定依據	合併當期期初至 合併日被合併方 的收入	合併當期期初至 合併日被合併方 的淨利潤	比較期間 被合併方 的收入	比較期間 被合併方 的淨利潤
中車智程公司	100%	中車智程公司與 中車物流公司 均受同一控制方 即中車集團控制	2025年 4月3日	實際取得 控制權的時間	15,814	52	49,776	513
北京裝備科技公司	100%	北京裝備科技公司與 中車長客股份公司 均受同一控制方 即中車集團控制	2025年 11月30日	實際取得 控制權的時間	29,350	(36,006)	-	-

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

九、合併範圍的變更(續)

1、同一控制下企業合併(續)

(2) 合併成本

單位：千元 幣種：人民幣

合併成本	中車智程公司	北京裝備科技公司
—現金	52,154	150,203

(3) 合併日被合併方資產、負債的賬面價值

單位：千元 幣種：人民幣

	中車智程公司		北京裝備科技公司	
	合併日	上期期末	合併日	上期期末
資產：				
貨幣資金	24,570	59,545	144	-
應收款項	29,946	13,083	99,486	-
應收款項融資	-	-	1,443	-
預付款項	9,084	7,389	-	-
其他應收款	45,337	38,789	-	-
其他流動資產	135	-	-	-
存貨	3,343	4,470	-	-
投資性房地產	-	-	1,235,751	-
固定資產	404	391	420,298	-
無形資產	127	131	967,359	-
遞延所得稅資產	89	88	-	-
負債：				
短期借款	20,011	20,011	-	-
應付款項	13,704	22,467	-	-
預收款項	-	-	1,941	-
合同負債	16,163	14,023	-	-
應付職工薪酬	36	600	76	-
應交稅費	104	873	37	-
其他應付款	11,957	14,063	2,567,631	-
其他流動負債	-	841	-	-
淨資產	51,060	51,008	154,796	-

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

九、合併範圍的變更(續)

2、處置子公司

本期是否存在喪失子公司控制權的交易或事項

其他說明：

本年本集團發生的處置子公司事項主要包括：

於2025年8月20日，中車株洲所轉讓其所持株洲中車奇宏散熱技術有限公司的股權，交易對價為人民幣133,375千元，本次交易產生投資收益人民幣66,171千元。

於2025年12月10日，中車浦鎮公司、中車戚墅堰公司通過非公開協議方式轉讓共同持有的常州中車軌道交通車輛有限公司100%的股權，交易對價為人民幣19,819千元，本次交易產生投資收益人民幣19,212千元。

十、在其他主體中的權益

1、在子公司中的權益

(1) 重要的非全資子公司

單位：千元 幣種：人民幣

子公司名稱	少數股東 持股比例	本期歸屬於 少數股東的損益	本期向少數股東 宣告分派的股利	期末少數 股東權益餘額
中車時代電氣	50.23%	2,262,175	527,457	24,604,004
株洲時代新材	65.89%	357,612	160,286	5,806,788

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(2) 重要非全資子公司的主要財務信息

單位：千元 幣種：人民幣

子公司名稱	期末餘額						期初餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
中車時代電氣	41,840,176	30,244,061	72,084,237	24,550,344	1,609,111	26,159,455	46,433,350	18,368,896	64,802,246	18,729,522	1,310,306	20,039,828
株洲時代新材	16,807,520	8,042,190	24,849,710	13,583,725	2,486,665	16,070,390	12,927,087	7,566,028	20,493,115	11,365,278	2,326,490	13,691,768

子公司名稱	本期發生額				上期發生額			
	營業收入	淨利潤	綜合收益 總額	經營活動 現金流量	營業收入	淨利潤	綜合收益 總額	經營活動 現金流量
中車時代電氣	28,702,700	4,309,064	4,344,889	3,964,724	24,908,938	3,948,756	3,965,366	3,361,121
株洲時代新材	21,470,544	577,883	833,323	2,182,147	20,055,007	433,949	380,504	1,142,376

2、在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 重要的合營企業或聯營企業

合營企業或聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		對合營企業或 聯營企業投資的 會計處理方法
				直接	間接	
中華聯合保險	北京	北京	金融業	13.0633	-	權益法
中國外貿金融租賃有限公司	北京	北京	金融業	25.8851	-	權益法

在合營企業或聯營企業的持股比例不同於表決權比例的說明：

持有20%以下表決權但具有重大影響，或者持有20%或以上表決權但不具有重大影響的依據：

本集團持有中華聯合保險13.0633%的表決權，本集團有權在中華聯合保險董事會中派有一名董事，並享有相應的實質性的參與決策權，對中華聯合保險具有重大影響。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(2) 重要聯營企業的主要財務信息

單位：千元 幣種：人民幣

	期末餘額／本期發生額		期初餘額／上期發生額	
	中華聯合保險	中國外貿金融租賃有限公司	中華聯合保險	中國外貿金融租賃有限公司
資產合計	127,440,440	54,573,574	119,428,316	58,920,632
負債合計	105,748,171	39,658,862	98,469,458	44,985,338
少數股東權益	2,303,714	-	2,222,678	-
歸屬於母公司股東權益	19,388,555	14,914,712	18,736,180	13,935,294
按持股比例計算的淨資產份額	2,532,785	3,860,695	2,447,564	3,607,171
—商譽	2,982,365	392,312	2,982,365	392,312
對聯營企業權益投資的賬面價值	5,515,150	4,253,007	5,429,929	3,999,483
營業收入	70,356,762	1,561,350	68,583,848	3,122,319
淨利潤	715,669	979,419	525,801	1,262,047
歸屬於母公司所有者的淨利潤	602,599	979,419	410,123	1,262,047
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益	51,507	-	17,692	(543)
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額	654,106	979,419	427,815	1,261,504
本年度收到的來自聯營企業的股利	-	-	-	-

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(3) 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息

單位：千元 幣種：人民幣

	期末餘額／ 本期發生額	期初餘額／ 上期發生額
合營企業：		
投資賬面價值合計	4,019,003	4,118,748
下列各項按持股比例計算的合計數		
—淨利潤	144,775	118,632
—其他綜合收益	-	3
—綜合收益總額	144,745	118,635
聯營企業：		
投資賬面價值合計	10,003,827	8,868,646
下列各項按持股比例計算的合計數		
—淨利潤	250,890	319,920
—其他綜合收益	(59,596)	(5,780)
—綜合收益總額	191,294	314,140

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十一、與金融工具相關的風險

1、金融工具的風險

本集團的主要金融工具包括貨幣資金、交易性金融資產、應收票據、應收賬款、應收款項融資、部分其他應收款、部分一年內到期的非流動資產、部分其他流動資產、發放貸款及墊款、債權投資、長期應收款、其他權益工具投資、其他非流動金融資產、其他非流動資產、短期借款、向中央銀行借款、吸收存款及同業存放、應付票據、應付賬款、部分應付職工薪酬、其他應付款、部分一年內到期的非流動負債、長期借款、租賃負債、部分長期應付款相關的款項。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

本集團採用敏感性分析技術分析風險變量的合理、可能變化對當期損益和股東權益可能產生的影響。由於任何風險變量很少孤立地發生變化，而變量之間存在的相關性對某一風險變量的變化的最終影響金額將產生重大作用，因此下述內容是在假設每一變量的變化是在獨立的情況下進行的。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十一、與金融工具相關的風險(續)

2、金融工具分類

(1) 金融資產賬面價值

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日					合計
	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益	以攤餘 成本計量	分類為以公允 價值計量且其 變動計入其他 綜合收益	指定為以公允 價值計量且其 變動計入其他 綜合收益		
貨幣資金	-	67,834,624	-	-	-	67,834,624
交易性金融資產	6,096,445	-	-	-	-	6,096,445
應收票據	-	13,718,774	-	-	-	13,718,774
應收賬款	-	116,502,100	-	-	-	116,502,100
應收款項融資	-	-	10,747,041	-	-	10,747,041
其他應收款(除政府補貼和備用金部分)	-	2,621,027	-	-	-	2,621,027
其他流動資產(大額存單)	-	3,649,731	-	-	-	3,649,731
發放貸款和墊款(含一年內到期)	-	136,263	-	-	-	136,263
債權投資(含一年內到期)	-	591,757	-	-	-	591,757
長期應收款(含一年內到期)(除融資租 賃款)	-	9,204,044	-	-	-	9,204,044
其他權益工具投資	-	-	-	2,265,026	-	2,265,026
其他非流動金融資產	218,503	-	-	-	-	218,503
其他非流動資產	-	8,530,339	-	-	-	8,530,339
合計	6,314,948	222,788,659	10,747,041	2,265,026	-	242,115,674

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十一、與金融工具相關的風險(續)

2、金融工具分類(續)

(2) 金融負債賬面價值

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日		
	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益	其他金融負債	合計
短期借款	-	7,329,911	7,329,911
吸收存款及同業存放	-	6,596,589	6,596,589
應付票據	-	67,185,913	67,185,913
應付賬款	-	162,639,370	162,639,370
應付職工薪酬(除設定受益計劃)	-	1,989,263	1,989,263
其他應付款	-	17,111,011	17,111,011
租賃負債(含一年內到期)	-	3,050,674	3,050,674
長期借款(含一年內到期)	-	7,897,602	7,897,602
長期應付款(含一年內到期)(除專項應付款)	-	166,960	166,960
合計	-	273,967,293	273,967,293

3、信用風險

信用風險，是指金融工具的一方不能履行義務，造成另一方發生財務損失的風險。

2025年12月31日，可能引起本集團財務損失的最大信用風險敞口主要來自於合同另一方未能履行義務而導致本集團金融資產、合同資產及租賃應收款產生的損失，具體包括：

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十一、與金融工具相關的風險(續)

3、信用風險(續)

(i) 合併資產負債表中已確認的金融資產的賬面金額；對於以公允價值計量的金融工具而言，賬面價值反映了其風險敞口，但並非最大風險敞口，其最大風險敞口將隨著未來公允價值的變化而改變。

(ii) 附註十四、2中披露的對外擔保金額。

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核，並根據客戶信用等級、信用額度和信用期限，決定銷售方式。利用信用額度除銷的，必須在銷售合同中約定付款期限及除銷金額，付款期限不得超過信用期限，除銷金額累計不得超過信用額度。帶款提貨的，必須在辦理完收款手續後，方可發貨，以確保本集團不致面臨重大信用損失。

本集團評估金融工具自初始確認後信用風險是否已顯著增加的具體方法、確定金融資產已發生信用減值的依據、直接減記金融資產的政策等，參見附註五、11。

本集團的銀行存款存於具有高信貸評級的銀行，因此本集團面對任何單一財務機構的風險是有限的。

本集團對主要客戶中國國家鐵路集團有限公司(含所屬鐵路局集團公司及其他子公司，以下簡稱「國鐵集團」)收入佔本集團總收入比例較大，相應的應收賬款佔比也較大。本集團管理層認為該客戶具有可靠及良好的信譽，因此本集團對該客戶的應收款項並無重大信用風險。除該客戶外，本集團無其他重大信用集中風險。

本集團主要的經營活動和相應的經營風險集中於中國大陸地區。

2025年12月31日，本集團應收賬款中，欠款金額最大的客戶和欠款金額前五大客戶佔集團應收賬款餘額的百分比分別為37.5% (2024年12月31日：40.0%) 和43.1% (2024年12月31日：45.9%)。

2025年12月31日，本集團長期應收款(含一年內到期)中，欠款金額最大的公司和欠款金額前五大公司佔本集團長期應收款(含一年內到期)餘額的百分比分別為35.8% (2024年12月31日：29.0%) 和82.2% (2024年12月31日：81.5%)。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十一、與金融工具相關的風險(續)

3、信用風險(續)

本集團金融資產和其他項目的信用風險敞口

單位：千元 幣種：人民幣

項目	附註七	期末賬面餘額			合計
		12個月內的 預期信用損失	整個存續期的 預期信用損失 (未發生信用 減值)	整個存續期的 預期信用損失 (已發生信用 減值)	
以攤餘成本計量的金融資產：					
貨幣資金	1	67,834,624	-	-	67,834,624
應收票據	3	-	13,735,683	-	13,735,683
應收賬款	4	-	118,007,375	5,769,913	123,777,288
其他應收款	8	2,570,933	-	1,252,431	3,823,364
其他流動資產	11	3,649,731	-	-	3,649,731
發放貸款和墊款(含一年內到期)	12	67,851	69,436	-	137,287
債權投資(含一年內到期)	13	634,882	-	-	634,882
長期應收款(除融資租賃款)(含一年內到期)	14	-	4,528,185	5,389,019	9,917,204
分類為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產：					
應收款項融資	6	-	10,747,041	-	10,747,041
其他項目：					
合同資產(含非流動部分)	5	-	67,393,668	228,650	67,622,318
長期應收款-融資租賃款(含一年內到期)	14	-	1,067,225	79,854	1,147,079

註1：對於由收入準則規範的交易形成的應收款項、合同資產及由租賃準則規範的交易形成的應收融資租賃款，本集團採用簡化方法來計量整個存續期的預期信用損失的金額。

本集團應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產、發放貸款和墊款、債權投資、長期應收款的損失準備變動情況詳見附註七、3，七、4，七、6，七、8，七、5，七、12，七、13和七、14。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十一、與金融工具相關的風險(續)

4、流動風險

流動風險，是指企業在履行與金融負債有關的義務時遇到資金短缺的風險。本集團的目標是綜合運用票據結算、銀行借款、短期融資債券及公司債券等多種融資手段，並採取長、短期融資方式適當結合，優化融資結構的方法，保持融資持續性與靈活性之間的平衡。本集團已從多家商業銀行取得銀行授信額度以滿足營運資金需求和資本性支出需求。本集團管理層一直監察本集團之流動資金狀況，以確保其備有足夠流動資金應付一切到期之債務，並將本集團之財務資源發揮最大效益。

非衍生金融負債和租賃負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末賬面餘額				合計
	1年以內(含1年)	1-2年(含2年)	2-5年(含5年)	5年以上	
短期借款	7,329,911	-	-	-	7,329,911
吸收存款及同業存放	6,596,589	-	-	-	6,596,589
應付票據	67,185,913	-	-	-	67,185,913
應付賬款	162,639,370	-	-	-	162,639,370
其他應付款	17,111,011	-	-	-	17,111,011
長期借款(含一年內到期)	391,124	344,842	1,067,873	6,390,548	8,194,387
長期應付款(含一年內到期)(除專項應付款)	4,811	-	-	183,751	188,562
租賃負債(含一年內到期)	687,407	628,717	991,323	1,328,794	3,636,241
合計	261,946,136	973,559	2,059,196	7,903,093	272,881,984

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十一、與金融工具相關的風險(續)

5、市場風險

市場風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場價格變動而發生波動的風險。市場風險主要包括利率風險、外匯風險、價格風險。

(1) 利率風險

利率風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。本集團金融工具的公允價值因市場利率變動而發生波動的風險主要與本集團固定利率的借款、應付債券、其他流動資產、長期應收款相關。本集團金融工具的未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險主要與本集團以浮動利率計息的負債有關。

下表為利率風險的敏感性分析，反映了在其他變量不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對淨利潤(通過對浮動利率借款的影響)產生的影響(已考慮借款費用資本化的影響)。

項目	2025年1-12月		2024年1-12月	
	增加25個基點	減少25個基點	增加25個基點	減少25個基點
浮動借款利率				
淨利潤(減少)/增加 (人民幣千元)	(24,436)	24,436	(41,835)	41,835

(2) 其他價格風險

本集團的價格風險主要產生於交易性權益工具投資和其他權益工具投資。本集團採取持有各種權益證券組合的方式降低權益證券投資的價格風險。

(3) 外匯風險

外匯風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。本集團面臨的外匯變動風險主要與本集團的經營活動(當收支以不同於記賬本位幣的外幣結算時)相關。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十一、與金融工具相關的風險(續)

5、市場風險(續)

(3) 外匯風險(續)

本集團的業務主要位於中國，絕大多數交易以人民幣結算，惟若干銷售、採購和借款業務須以外幣結算。該外幣兌換人民幣匯率的波動會影響本集團的經營業績。

本集團主要通過密切跟蹤市場匯率變化情況，積極採取應對措施，努力將外匯風險降低到最低程度。在出口業務中，本集團的政策是對於正在商談的對外業務合同，根據匯率變動的預期值向外報價；在對外談判時，須在有關條款中明確匯率浮動範圍以及買賣雙方各自承擔的風險。在進口業務中，要求各企業把握進口結匯時機，控制外匯風險。

(i) 外幣金融資產和外幣金融負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
外幣金融資產：		
貨幣資金	12,555,737	8,351,487
交易性金融資產	394	5,499
應收賬款	4,499,661	4,057,489
其他應收款	497,455	426,278
其他非流動金融資產	217,893	222,840
合計	17,771,140	13,063,593
外幣金融負債：		
短期借款	3,100,729	3,384,552
應付賬款	3,283,627	3,913,552
其他應付款	1,917,068	1,342,207
長期借款(含一年內到期)	4,312,556	3,016,926
租賃負債(含一年內到期)	369,458	450,436
合計	12,983,438	12,107,673

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十一、與金融工具相關的風險(續)

5、市場風險(續)

(3) 外匯風險(續)

(i) 外幣金融資產和外幣金融負債(續)

下表為外匯風險的敏感性分析，反映了在其他變量不變的假設下，歐元、美元匯率發生合理、可能的變動時，將對淨利潤產生的影響。因其他幣種的金融工具在匯率發生變動時對淨利潤影響不重大，此處未列報相關敏感性分析。

歐元 對人民幣匯率	期末		期初	
	增加12.05%	減少12.05%	增加3.94%	減少3.94%
淨利潤(減少)/增加(人民幣千元)	37,506	(37,506)	(11,506)	11,506

美元 對人民幣匯率	期末		期初	
	增加2.04%	減少2.04%	增加1.55%	減少1.55%
淨利潤(減少)/增加(人民幣千元)	107,116	(107,116)	37,722	(37,722)

6、資本管理

本集團資本管理的主要目標是保障本集團的持續經營，能夠通過制定與風險水平相當的產品和服務價格並確保以合理融資成本獲得融資的方式，持續為股東提供回報。

本集團定期覆核和管理自身的資本結構，力求達到最理想的資本結構和股東回報。本集團考慮的因素包括：本集團未來的資金需求、資本效率、現實的及預期的盈利能力、預期的現金流、預期的資本支出等。如果經濟狀況發生改變並影響本集團，本集團將會調整資本結構。

本集團通過資產負債率來監管集團的資本結構。2025年12月31日及2024年12月31日的資產負債率如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
資產負債率(%)	60.77	59.00

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十一、與金融工具相關的風險(續)

7、金融資產轉移

(1) 轉移方式分類

單位：千元 幣種：人民幣

轉移方式	已轉移金融資產性質	已轉移金融資產金額	終止確認情況	終止確認情況的判斷依據
背書	應收款項融資	2,166,251	已終止確認	所有權的風險和報酬已經轉移
貼現	應收款項融資	17,863,839	已終止確認	所有權的風險和報酬已經轉移
應收賬款保理	應收賬款	6,098,603	已終止確認	所有權的風險和報酬已經轉移
背書	應收票據	548,929	未終止確認	/
貼現	應收票據	645,330	未終止確認	/
應收賬款保理	應收賬款	22,477	未終止確認	/
合計	/	27,345,429	/	/

(2) 因轉移而終止確認的金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	金融資產轉移的方式	終止確認的金融資產金額	與終止確認相關的利得或損失
應收款項融資	背書	2,166,251	-
應收款項融資	貼現	17,863,839	120,290
應收賬款	應收賬款保理	6,098,603	104,710
合計	/	26,128,693	225,000

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十二、公允價值的披露

1、以公允價值計量的資產和負債的期末公允價值

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末公允價值				估值技術 和輸入值	重大不可 觀察輸入值
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	合計		
一、持續的公允價值計量						
(一) 交易性金融資產	-	1,312,285	4,784,160	6,096,445		
1. 衍生金融資產	-	2,026	-	2,026	註1	/
2. 結構性存款等	-	1,310,259	-	1,310,259	註3	/
3. 非上市權益工具投資	-	-	4,784,160	4,784,160	註4	註4
(二) 應收款項融資	-	10,747,041	-	10,747,041	註3	/
(三) 其他權益工具投資	846,484	-	1,418,542	2,265,026	/	/
1. 上市權益工具投資	846,484	-	-	846,484	註2	/
2. 非上市權益工具投資	-	-	1,418,542	1,418,542	註5	註5
(四) 其他非流動金融資產	218,503	-	-	218,503	/	/
1. 永續債等金融工具投資	218,503	-	-	218,503	註1	/
持續以公允價值計量的資產總額	1,064,987	12,059,326	6,202,702	19,327,015	/	/

註1：折現現金流量計算方法。未來現金流量基於遠期匯率（來源於財務報表日可觀察到的遠期匯率）和合同遠期匯率估算，並以反映交易對手信用風險的折現率予以折現。

註2：活躍市場上未經調整的報價。

註3：折現現金流量計算方法。未來現金流按照預期回報估算，以反映交易對手的信用風險的折現率折現。

註4：折現現金流量計算方法。不可觀察輸入值包括收入增長率和系統風險系數，收入增長率基於被投資公司管理層的預測，系統風險系數基於可比公司歷史股票價格的系統風險系數。

註5：採用可比上市公司比較法和股利貼現模型。可比上市公司比較法的不可觀察輸入值包括流動性折扣，股利貼現模型的不可觀察輸入值包括預期增長率和折現率。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十二、公允價值的披露(續)

2、持續的第三層次公允價值計量項目，期初與期末賬面價值間的調節信息及不可觀察參數敏感性分析

單位：千元 幣種：人民幣

項目	交易性金融資產 (非上市權益工具投資)	其他權益工具投資 (非上市權益工具投資)
2025年1月1日	4,373,071	1,751,659
本期購入	5,692,736	10,000
本期處置	(5,558,393)	(182,494)
本期轉出	-	-
當期利得/(損失)	276,746	(160,623)
計入損益	276,746	-
計入其他綜合收益	-	(160,623)
匯率變動	-	-
2025年12月31日	4,784,160	1,418,542

本期，本集團的金融資產的公允價值計量未發生第一層次、第二層次和第三層次之間的轉換。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十二、公允價值的披露(續)

3、不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債詳見附註十一、2除下表所列的項目外，本集團管理層認為，財務報表中按攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值接近該等資產及負債的公允價值。

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面價值		公允價值	
	期末	期初	期末	期初
固定利率債權投資	591,757	606,157	457,646	430,381
固定利率長期應收款	8,292,366	7,222,428	4,096,759	5,859,608
固定利率長期借款	5,682,175	4,168,322	3,450,999	2,416,391

債權投資中的上市債券在活躍市場上公開交易，歸屬於公允價值第一層次；債權投資(除上市債券之外)、長期應收款、長期借款和應付公司債券的公允價值，基於折現現金流量確定，歸屬於公允價值第二層次，並以反映發行人信用風險的折現率作為主要輸入值。

十三、關聯方及關聯交易

1、本企業的母公司情況

單位：千元 幣種：人民幣

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	母公司對本企業的持股比例(%)	母公司對本企業的表決權比例(%)
中車集團	北京市	製造業	23,000,000	51.45	51.45

本企業最終控制方是國務院國有資產監督管理委員會(以下簡稱「國務院國資委」)。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易 (續)

2、本企業的子公司的情况

本企業子公司的情况詳見附註三、2。

3、本企業合營和聯營企業情况

本企業重要的合營或聯營企業詳見附註十、2(1)。

本期與本公司發生關聯方交易，或前期與本公司發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情况如下

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
齊齊哈爾三益鑄造設備有限公司	中車股份的聯營公司
長春長客阿爾斯通軌道車輛有限公司	中車股份的合營公司
大連東芝機車電氣設備有限公司	中車股份的合營公司
北京南口斯凱孚鐵路軸承有限公司	中車股份的聯營公司
克諾爾-南口供風設備(北京)有限公司	中車股份的聯營公司
大同法維萊軌道車輛裝備有限責任公司	中車股份的聯營公司
大同日立能源牽引變壓器有限公司	中車股份的聯營公司
信陽同合車輪有限公司	中車股份的聯營公司
廣州電力機車有限公司	中車股份的聯營公司
西安阿爾斯通永濟電氣設備有限公司	中車股份的聯營公司
青島阿爾斯通鐵路設備有限公司	中車股份的聯營公司
青島四方法維萊軌道制動有限公司	中車股份的合營公司
長春亨鐵車輛裝備製造有限責任公司	中車股份的聯營公司
天津電力機車有限公司	中車股份的聯營公司
瀋陽西屋制動科技有限公司	中車股份的合營公司
中鐵瀋陽鐵道裝備有限公司	中車股份的聯營公司
上海阿爾斯通交通電氣有限公司	中車股份的聯營公司
成都長客新築軌道交通裝備有限公司	中車股份的聯營公司
深圳中車軌道車輛有限公司	中車股份的合營公司
軌道車輛裝備(泰國)有限公司	中車股份的聯營公司
青島四方川崎車輛技術有限公司	中車股份的合營公司
株洲時菱交通設備有限公司	中車股份的合營公司
株洲西門子牽引設備有限公司	中車股份的聯營公司
株洲中車時代高新投資有限公司	中車股份的合營公司
常州朗銳東洋傳動技術有限公司	中車股份的合營公司
湖南時代西屋交通裝備有限公司	中車股份的聯營公司
華能鐵嶺風力發電有限公司	中車股份的聯營公司
華能盤錦風力發電有限公司	中車股份的聯營公司
湖南磁浮交通發展股份有限公司	中車股份的聯營公司

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易(續)

3、本企業合營和聯營企業情況(續)

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
廣州四方軌道交通設備有限公司	中車股份的合營公司
西安四方軌道交通設備有限公司	中車股份的合營公司
中德軌道交通技術(德累斯頓)聯合研發中心有限公司	中車股份的聯營公司
上海申中軌道交通運行安全工程技術研究有限公司	中車股份的合營公司
長春長客軌道環保設備有限公司	中車股份的合營公司
北京四方同創軌道交通設備有限公司	中車股份的聯營公司
華興資本(天津)股權投資基金管理有限公司	中車股份的聯營公司
Vertex Railcar Corporation	中車股份的聯營公司
北京北九方軌道交通科技有限公司	中車股份的聯營公司
澳大利亞革新鐵路公司	中車股份的聯營公司
八維通科技有限公司	中車股份的聯營公司
蕪湖市運達軌道交通建設運營有限公司	中車股份的合營公司
台州台中軌道交通有限公司	中車股份的聯營公司
大同中車斯麥肯軌道運輸設備有限公司	中車股份的聯營公司
北京天路龍翔交通裝備有限公司	中車股份的合營公司
浙江時代蘭普新能源有限公司	中車股份的合營公司
中車國創(北京)私募基金管理有限公司	中車股份的聯營公司
資陽中工機車傳動有限公司	中車股份的聯營公司
四川省中車鐵投軌道交通有限公司	中車股份的聯營公司
上海海洋工程裝備製造業創新中心有限公司	中車股份的聯營公司
武漢數字化設計與製造創新中心有限公司	中車股份的聯營公司
內蒙古一機集團力克橡塑製品有限公司	中車股份的聯營公司
株洲時代工程塑料科技有限責任公司	中車股份的聯營公司
湖南弘輝科技有限公司	中車股份的聯營公司
湖南國芯半導體科技有限公司	中車股份的聯營公司
上蔡神華中車新能源有限責任公司	中車股份的聯營公司
江蘇朗銳茂達鑄造有限公司	中車股份的合營公司
四川中鑫複合材料有限公司	中車股份的聯營公司
青島四方思銳智能技術有限公司	中車股份的合營公司
上海中車福伊特傳動技術有限公司	中車股份的聯營公司
株洲國創軌道科技有限公司	中車股份的聯營公司
同車中電軌道裝備有限公司	中車股份的聯營公司
青島地鐵軌道交通智能維保有限公司	中車股份的聯營公司
江西尚驛生一倫電機有限公司	中車股份的聯營公司
株洲時代華鑫新材料技術有限公司	中車股份的聯營公司
智新半導體有限公司	中車股份的聯營公司

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易 (續)

3、本企業合營和聯營企業情況 (續)

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
大連凱風重工有限公司	中車股份的聯營公司
南京滕生能源互聯網科技有限公司	中車股份的聯營公司
浙江省軌道交通運營管理集團有限公司	中車股份的聯營公司
江蘇中數創和科技股份有限公司	中車股份的聯營公司
中華聯合保險控股股份有限公司	中車股份的聯營公司
城軌創新網絡中心有限公司	中車股份的聯營公司
磨萬鐵路有限公司	中車股份的聯營公司
濟青高速鐵路有限公司	中車股份的聯營公司
佛山高明現代軌道交通建設投資有限公司	中車股份的聯營公司
中交佛山投資發展有限公司	中車股份的聯營公司
湖南機動車檢測技術有限公司	中車股份的聯營公司
中電建(煙台)風力發電有限公司	中車股份的合營公司
濟南思銳軌道交通裝備科技有限公司	中車股份的聯營公司
IMATEQ SAS	中車股份的合營公司
株洲中車軌道交通期刊社有限公司	中車股份的聯營公司
中車(北京)轉型升級基金管理有限公司	中車股份的聯營公司
浙江中車尚馳電氣有限公司	中車股份的聯營公司
航材國創(青島)高鐵材料研究院有限公司	中車股份的聯營公司
哈焊國創(青島)焊接工程創新中心有限公司	中車股份的聯營公司
中建(山東)產業發展有限公司	中車股份的聯營公司
無錫時代智能交通研究院有限公司	中車股份的聯營公司
鄭州時代交通電氣設備有限公司	中車股份的合營公司
江蘇中城交通裝備有限公司	中車股份的聯營公司
廣州駿發電氣設備有限公司	中車股份的聯營公司
常熟智水環保水務有限公司	中車股份的合營公司
河北中車陸星防松技術有限公司	中車股份的聯營公司
佛山中時智匯交通科技有限公司	中車股份的聯營公司
廣州青藍半導體有限公司	中車股份的合營公司
鐵科(北京)軌道裝備技術有限公司	中車股份的聯營公司
華能中濟環保科技有限公司	中車股份的合營公司
南京地鐵空調科技有限公司	中車股份的聯營公司
華潤新能源(阿拉善)有限公司	中車股份的聯營公司
華潤新能源(鄂爾多斯)有限公司	中車股份的聯營公司
先鋒電氣(印度)有限公司	中車股份的聯營公司
成都銳洋軌道傳動技術有限公司	中車股份的合營公司

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易(續)

3、本企業合營和聯營企業情況(續)

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
南京軌道交通產業發展有限公司	中車股份的聯營公司
湖南國磁動力科技有限公司	中車股份的聯營公司
廣州高速軌道技術有限公司	中車股份的聯營公司
青島綠色發展研究院有限公司	中車股份的聯營公司
普利智行(上海)工業設計有限公司	中車股份的聯營公司
台州暢行軌道交通運營管理有限公司	中車股份的聯營公司
江蘇中軌交通科技有限公司	中車股份的聯營公司
廣西中軌數字科技有限公司	中車股份的聯營公司
數軌(上海)交通科技有限公司	中車股份的聯營公司
成都數字中軌科技有限公司	中車股份的聯營公司
安徽智運數字科技有限公司	中車股份的聯營公司
中國外資金融租賃有限公司	中車股份的聯營公司
鐵美(大連)新材料科技有限公司	中車股份的合營公司
深圳中數浦泰科技有限公司	中車股份的聯營公司
河北憶源廣合新能源發展有限公司	中車股份的合營公司
華潤風電(曹縣)有限公司	中車股份的聯營公司
固陽縣長慧能源發展有限公司	中車股份的聯營公司
中國海洋工程裝備技術發展有限公司	中車股份的聯營公司
湖南磁浮集團股份有限公司	中車股份的聯營公司
河北泓瑞環保科技有限公司	中車股份的聯營公司
中炬芯(蘇州)智能科技有限公司	中車股份的聯營公司
重慶銳洋軌道交通設備有限公司	中車股份的合營公司
西安銳洋軌道傳動技術有限公司	中車股份的合營公司
上海軌道交通檢測認證(集團)有限公司	中車股份的聯營公司
雄安京雄快軌有限公司	中車股份的聯營公司
陝西智匯清潔能源科技有限公司	中車股份的聯營公司
廣州時代啟智電力科技有限公司	中車股份的聯營公司
大唐華銀醴陵清潔能源有限公司	中車股份的聯營公司
株洲時代華昇新材料技術有限公司	中車股份的聯營公司
湖南華峰科成先進高分子材料技術研究院有限公司	中車股份的聯營公司
株洲時代工程塑料實業有限公司	中車股份的聯營公司
株洲時代德威塗料有限公司	中車股份的聯營公司
高速列車(青島)技術創新中心有限公司	中車股份的聯營公司
CONSORCIO TREN LIGERO LINEA 4 GUADALAJARA, S.A.P.I. de C.V	中車股份的聯營公司
TIC TRENS S.A.	中車股份的聯營公司
MLCC BLUE LINE CONTRACTING L.L.C	中車股份的聯營公司

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易 (續)

4、關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

採購商品／接受勞務情況表

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額 (重述)
本集團之合營企業	採購商品	119,863	343,939
本集團之聯營企業	採購商品	638,971	1,030,416
中車集團及其子公司(註1)	採購商品	556,832	686,985
中車集團及其子公司之聯營合營企業(註2)	採購商品	2,546	9,517
本集團之合營企業	接受勞務	33,430	57,883
本集團之聯營企業	接受勞務	137,955	151,490
中車集團及其子公司(註1)	接受勞務	58,587	101,313
中車集團及其子公司之聯營合營企業(註2)	接受勞務	4,486	3,736
合計	/	1,552,670	2,385,279

註1：該等關聯交易構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易。

註2：其中構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易的金額為人民幣4,683千元。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

出售商品/提供勞務情況表

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額 (重述)
本集團之合營企業	銷售商品	1,967,559	1,272,149
本集團之聯營企業	銷售商品	2,860,428	2,978,787
中車集團及其子公司(註1)	銷售商品	258,042	435,673
中車集團及其子公司之聯營合營企業(註2)	銷售商品	80,332	731,232
本集團之合營企業	提供勞務	57,108	32,962
本集團之聯營企業	提供勞務	29,781	38,048
中車集團及其子公司(註1)	提供勞務	59,703	40,568
中車集團及其子公司之聯營合營企業(註2)	提供勞務	588,413	629,891
合計	/	5,901,366	6,159,310

註1：該等關聯交易構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易。

註2：其中構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易的金額為人民幣599,602千元。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(2) 關聯租賃情況

本公司作為出租方：

單位：千元 幣種：人民幣

承租方名稱	租賃資產種類	本期確認的 租賃收入	上期確認的 租賃收入
本集團之合營企業	固定資產	668	4,978
本集團之聯營企業	固定資產	11,104	5,673
中車集團及其子公司(註1)	固定資產	911	692
中車集團及其子公司之聯營合營企業 (註2)	固定資產	2,293	2,149
合計	/	14,976	13,492

註1：該等關聯交易構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易。

註2：其中構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易的金額為人民幣1,668千元。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(2) 關聯租賃情況(續)

本公司作為承租方：

單位：千元 幣種：人民幣

出租方名稱	租賃資產種類	本期發生額					上期發生額				
		簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃的租金費用(如適用)	未納入租賃負債計量的可變租賃付款額(如適用)	支付的租金	承擔的租賃負債利息支出	增加的使用權資產	簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃的租金費用(如適用)	未納入租賃負債計量的可變租賃付款額(如適用)	支付的租金	承擔的租賃負債利息支出	增加的使用權資產
本集團之合營企業	固定資產	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本集團之聯營企業	固定資產	64	-	15,273	692	7,854	293	-	1,205	193	-
中車集團及其子公司(註1)	固定資產	47,234	-	68,261	3,409	21,961	83,793	8,679	81,100	3,832	81,108
中車集團及其子公司之聯營合營企業	固定資產	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

註1：該等關聯交易構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易，金額為人民幣69,195千元。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(3) 關聯擔保情況

本公司作為擔保方

單位：千元 幣種：人民幣

被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
蕪湖市連達軌道交通建設運營有限公司	473,560	2017-06-20	2047-06-20	否
南非株機電力機車項目公司	1,218,932	2014-03-17	項目執行完畢之日	否
CONSORCIO TREN LIGERO LINEA 4 GUADALAJARA, S.A.P.I. de C.V (以下簡稱「瓜四項目公司」)	215,525	2023-10-27	2059-10-25	否
瓜四項目公司	390,451	2024-06-05	2039-04-30	否
TIC TRENS S.A. (以下簡稱「巴西項目公司」)	360,922	2024-06-02	2031-06-02	否
巴西項目公司	157,089	2025-10-09	2027-03-26	否
巴西項目公司	153,312	2025-09-30	2027-03-26	否
MLCC BLUE LINE CONTRACTING L.L.C (以下簡稱「迪拜項目公司」)	709,942	2025-03-05	2029-07-31	否
迪拜項目公司	283,977	2025-03-05	2032-09-20	否
迪拜項目公司	322,292	2025-05-15	2029-07-31	否
迪拜項目公司	26,442	2025-07-31	2032-07-31	否
METRO TRAINS WEST PTY LTD (以下簡稱「澳大利亞悉尼地鐵西線項目」)	1,937,460	2025-12-19	2047-02-11	否
澳大利亞悉尼地鐵西線項目	7,081	2025-12-19	2047-12-19	否

本公司作為被擔保方

單位：千元 幣種：人民幣

擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
中車集團	1,218,932	2014-03-17	項目執行完畢	否

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(4) 關聯方資金拆借

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	拆借金額	起始日	到期日	說明
拆入				
中車集團及子公司	108,410	12/12/2025	11/12/2026	/
中車集團及子公司	216,810	10/11/2025	09/11/2026	/
中車集團及子公司	385,000	10/11/2025	09/11/2026	/
中車集團及子公司	136,560	10/11/2025	09/11/2026	/
中車集團及子公司	1,100,000	10/11/2025	09/11/2026	/
中車集團及子公司	300,000	10/11/2025	09/11/2026	/
中車集團及子公司	44,850	10/11/2025	09/11/2026	/
中車集團及子公司	312,960	07/11/2025	06/11/2026	/
中車集團及子公司	22,560	07/11/2025	06/11/2026	/
中車集團及子公司	148,590	07/11/2025	06/11/2026	/
中車集團及子公司	249,770	07/11/2025	06/11/2026	/
中車集團及子公司	709,000	20/10/2025	19/10/2026	/
中車集團及子公司	8,120	17/06/2025	16/06/2026	/
中車集團及子公司	721,642	23/04/2025	22/04/2026	/

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(5) 關聯方資產轉讓、債務重組情況

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
本集團之合營企業	採購固定資產	-	148
本集團之聯營企業	採購固定資產	4,639	5,270
中車集團之合聯營企業(註2)	採購固定資產	1,179	461
中車集團及其子公司(註1)	採購固定資產	4,520	1,611
合計	/	10,338	7,490

註1：該等關聯交易構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易。

註2：其中構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易的金額為人民幣1,179千元。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(6) 關鍵管理人員報酬

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
關鍵管理人員報酬	11,480	11,042

(i) 董事、監事、總裁薪酬

	本期發生額	上期發生額
袍金	295	315
其他薪酬：		
薪金	1,345	1,825
績效獎金(註1)	2,907	3,147
社會保險供款(不包括退休計劃供款)(註2)	560	762
退休計劃供款(註3)	168	198
合計	5,275	6,247

註1：績效獎金是由薪酬委員會制定並符合本公司的相關薪酬政策。

註2：社會保險供款(不包括退休計劃供款)指本公司根據董事、監事及總裁薪酬若干百分比計算直接支付中國政府所制定的法定供款。

註3：退休計劃供款指本公司根據董事、監事及總裁若干百分比計算支付中國政府制定的固定供款退休計劃的法定供款。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(6) 關鍵管理人員報酬(續)

(i) 董事、監事、總裁薪酬(續)

截至2025年12月31日，單個董事、監事及總裁的酬金及福利供款如下：

單位：千元 幣種：人民幣

	袍金	薪金	績效獎金	社會保險供款 (不含退休計劃 供款)	退休計劃供款	合計
執行董事：						
孫永才	-	245	679	131	34	1,089
馬雲雙(離任)	-	41	419	22	6	488
王鈞	-	221	611	131	34	997
小計	-	507	1,709	284	74	2,574
獨立非執行董事：						
史堅忠(離任)	85	-	-	-	-	85
翁亦然(離任)	65	-	-	-	-	65
魏明德	100	-	49	-	-	149
張振戎	15	-	-	-	-	15
王西峰	15	-	-	-	-	15
楊家義	15	-	-	-	-	15
小計	295	-	49	-	-	344
監事：						
趙虎	-	317	417	98	26	858
陳震哈	-	271	374	89	34	768
張世東	-	250	358	89	34	731
小計	-	838	1,149	276	94	2,357
合計	295	1,345	2,907	560	168	5,275

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(6) 關鍵管理人員報酬(續)

(i) 董事、監事、總裁薪酬(續)

截至2024年12月31日，單個董事、監事及總裁的酬金及福利供款如下：

單位：千元 幣種：人民幣

	袍金	薪金	績效獎金	社會保險供款 (不含退休計劃 供款)	退休計劃供款	合計
執行董事：						
孫永才	-	245	652	127	33	1,057
馬雲雙(離任)	-	243	564	127	33	967
王鈞	-	221	586	127	33	967
小計	-	709	1,802	381	99	2,991
非執行董事：						
姜仁鋒(離任)	-	-	-	-	-	-
小計	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事：						
史堅忠	80	-	-	-	-	80
翁亦然	80	-	-	-	-	80
魏明德	155	-	-	-	-	155
小計	315	-	-	-	-	315
監事：						
趙虎	-	422	493	127	33	1,075
陳震哈	-	361	431	127	33	952
張世東	-	333	421	127	33	914
小計	-	1,116	1,345	381	99	2,941
合計	315	1,825	3,147	762	198	6,247

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易 (續)

4、關聯交易情況 (續)

(6) 關鍵管理人員報酬 (續)

(ii) 五名最高薪酬僱員

年內，本集團的五位最高薪酬僱員並非董事、監事、總裁。

年內，支付上述非董事、非監事及非總裁的最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

單位：千元 幣種：人民幣

	本期發生額	上期發生額
薪金	1,950	1,840
績效獎金	9,082	9,186
社會保險供款(不含退休計劃供款)	587	571
退休計劃供款	292	179
合計	11,911	11,776

屬以下酬金範圍的上述非董事、非監事及非總裁的最高薪酬僱員數目如下：

	2025年度	2024年度
港元2,000,001元至港元2,500,000元	2	-
港元2,500,001元至港元3,000,000元	3	5

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(7) 其他關聯交易

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額 (重述)
本集團之合營企業	金融服務及利息收入	3,447	4,719
本集團之聯營企業	金融服務及利息收入	2,798	953
中車集團及其子公司(註1)	金融服務及利息收入	670	4,294
本集團之合營企業	利息支出	165	328
本集團之聯營企業	利息支出	76	116
中車集團及其子公司	利息支出	211,439	274,133
合計	/	218,595	284,543

註1：其中構成香港聯交所上市規則第十四A章所界定的持續關連交易的金額為人民幣0千元。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易(續)

5、應收、應付關聯方等未結算項目情況

(1) 應收項目

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額(重述)	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收票據	本集團之合營企業	110,392	198	39,472	39
應收票據	本集團之聯營企業	585,956	1,327	114,501	191
應收票據	中車集團及其子公司	50	-	3,755	9
應收賬款	本集團之合營企業	442,633	6,275	972,916	19,489
應收賬款	本集團之聯營企業	1,287,475	71,167	1,286,513	79,062
應收賬款	中車集團及其子公司	2,654,190	55,811	708,431	45,957
應收賬款	中車集團及其子公司之 聯營合營企業	184,351	5,394	130,172	5,403
應收款項融資	本集團之合營企業	151,488	-	134,481	-
應收款項融資	本集團之聯營企業	413,610	-	891,885	2
應收款項融資	中車集團及其子公司	118,004	-	31,932	-
預付款項	本集團之合營企業	123,897	-	215,953	-
預付款項	本集團之聯營企業	73,960	-	98,517	-
預付款項	中車集團及其子公司	8,305	-	19,591	-
其他應收款	本集團之合營企業	1,261	8	27,965	6
其他應收款	本集團之聯營企業	20,642	3,159	19,830	2,930
其他應收款	中車集團及其子公司	162,478	11,505	58,816	8,117
其他應收款	中車集團及其子公司之 合營聯營	1,406	14	496	2
合同資產	本集團之合營企業	17,769	174	20,974	121
合同資產	本集團之聯營企業	307,092	2,549	212,272	2,890
合同資產	中車集團及其子公司	1,077,693	19,971	287,633	10,227
合同資產	中車集團及其子公司之 聯營合營企業	34,429	314	12,256	77
一年內到期的非流動資產	本集團之聯營企業	137,287	1,024	153,245	13,187
一年內到期的非流動資產	中車集團及其子公司	64,510	65	20,011	1,270

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易(續)

5、應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(1) 應收項目(續)

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額(重述)	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
長期應收款	中車集團及其子公司	11,433	11	-	-
其他非流動資產	本集團之合營企業	56,400	968	116,119	1,381
其他非流動資產	本集團之聯營企業	358,733	5,976	321,250	5,175
其他非流動資產	中車集團及其子公司	1,546,717	5,904	1,114,781	1,103
其他非流動資產	中車集團及其子公司之 聯營合營企業	1,293,351	7,316	1,881,334	9,177
合計	/	11,245,512	199,130	8,895,101	205,815

(2) 應付項目

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額 (重述)
吸收存款及同業存放	本集團之合營企業	31,771	3,461
吸收存款及同業存放	本集團之聯營企業	6,247	38,208
吸收存款及同業存放	中車集團及其子公司	5,965,607	4,697,311
吸收存款及同業存放	中車集團及其子公司 之聯營合營企業	592,964	469,190
應付票據	本集團之合營企業	145,851	182,790
應付票據	本集團之聯營企業	507,019	18,044
應付票據	中車集團及其子公司	277,041	168,343
應付票據	中車集團及其子公司之 聯營合營企業	760	2,981
應付賬款	本集團之合營企業	1,483,123	1,171,813
應付賬款	本集團之聯營企業	2,213,233	2,644,250
應付賬款	中車集團及其子公司	3,333,520	2,547,171

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易 (續)

5、應收、應付關聯方等未結算項目情況 (續)

(2) 應付項目 (續)

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額 (重述)
應付賬款	中車集團及其子公司之 聯營合營企業	63,050	93,578
合同負債	本集團之合營企業	1,679	5,065
合同負債	本集團之聯營企業	63,785	55,577
合同負債	中車集團及其子公司	54,160	74,620
合同負債	中車集團及其子公司之聯營合營 企業	54,294	131,199
其他應付款	本集團之合營企業	15,132	18,319
其他應付款	本集團之聯營企業	129,129	100,683
其他應付款	中車集團及其子公司	4,704,161	3,868,667
其他應付款	中車集團及其子公司之聯營合營 企業	1,607	1,421
租賃負債	本集團之聯營企業	6,239	6,208
租賃負債	中車集團及其子公司	74,012	65,786
合計	/	19,724,384	16,364,685

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十三、關聯方及關聯交易(續)

6、關聯方承諾

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	2025年 12月31日	2024年 12月31日
向關聯方銷售商品	本集團之合營企業	-	136,919
向關聯方銷售商品	本集團之聯營企業	59,960	2,521
向關聯方銷售商品	中車集團及其子公司	2,524,813	814
向關聯方提供勞務	本集團之聯營企業	1,167,311	-
向關聯方提供勞務	中車集團及其子公司	132,373	-
向關聯方提供勞務	中車集團及其子公司之聯營合營企業	618,637	-
向關聯方購買商品	本集團之合營企業	3,465	6,635
向關聯方購買商品	本集團之聯營企業	50,634	11,359
向關聯方購買商品	中車集團及其子公司	135,188	11,964
向關聯方購買商品	中車集團及其子公司之聯營合營企業	376	91
合計	/	4,692,757	170,303

十四、承諾及或有事項

1、重要承諾事項

資產負債表日存在的對外重要承諾、性質、金額

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
在建工程、固定資產及土地使用權	3,378,580	3,731,255
其他無形資產	15,393	955
合計	3,393,973	3,732,210

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十四、承諾及或有事項

2、或有事項

(1) 資產負債表日存在的重要或有事項

單位：千元 幣種：人民幣

相關單位	被擔保單位	擔保金額	擔保種類
本公司	蕪湖市運達軌道交通建設運營有限公司	473,560	履約、融資、責任擔保
中車株洲電力機車有限公司	南非株機電力機車項目公司	1,218,932	履約擔保
中國中車(香港)有限公司	瓜四項目公司	215,525	履約擔保
中國中車(香港)有限公司	瓜四項目公司	390,451	融資擔保
中國中車(香港)有限公司	巴西項目公司	360,922	履約擔保
中國中車(香港)有限公司	巴西項目公司	157,089	融資擔保
中國中車(香港)有限公司	巴西項目公司	153,312	融資擔保
中國中車(香港)有限公司	迪拜項目公司	709,942	履約擔保
中國中車(香港)有限公司	迪拜項目公司	283,977	履約擔保
中國中車(香港)有限公司	迪拜項目公司	322,292	履約擔保
中國中車(香港)有限公司	迪拜項目公司	26,442	履約擔保
中車國際有限公司	澳大利亞悉尼地鐵西線項目	1,937,460	履約擔保
中國中車(香港)有限公司	澳大利亞悉尼地鐵西線項目	7,081	履約擔保

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十四、承諾及或有事項 (續)

2、或有事項 (續)

(2) 公司沒有需要披露的重要或有事項，也應予以說明：

2021年7月18日，經本公司第二屆董事會第三十次會議審議通過，本公司下屬子公司株機公司與中車集團的控股子公司株機實業公司簽署了《中車株洲電力機車實業管理有限公司、中車株洲電力機車有限公司關於託管南非中車株機有限公司100%股權之協議》(以下簡稱「股權託管協議」)等一系列相關協議，將株機公司下屬控股子公司南非株機公司(以下簡稱「標的公司」)的100%的股權委託株機實業公司管理，並自股權託管協議生效之日起委託株機實業公司行使全部股東權利。基於該股權託管協議，在託管期間，標的公司的全部經營收益或經營虧損均由株機實業公司享有或承擔，標的股權的整體價值變動的報酬和風險亦由株機實業公司享有或承擔。本公司下屬控股子公司株機公司自股權託管協議生效之日起放棄全部股東權利，標的公司將不再作為株機公司子公司納入本公司合併範圍。託管前，株機公司針對標的公司的控股子公司機車供應合同下的履約義務提供擔保。託管完成後，株機公司繼續為標的公司的控股子公司提供履約擔保，同時中車集團為株機公司提供反擔保，就託管前株機公司對標的公司的控股子公司任何形式的擔保義務，包括但不限於預付款保函、項目履約保函等，中車集團以反擔保方式，悉數擔保於株機公司。中車集團與株機公司已簽署《反擔保協議》。截至2025年12月31日，株機公司為標的公司的控股子公司提供的履約擔保餘額為人民幣12.19億元。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十五、資產負債表日後事項

1、利潤分配情況

單位：千元 幣種：人民幣

擬分配的利潤或股利	3,443,864
經審議批准宣告發放的利潤或股利	-

2026年3月27日，公司召開第四屆董事會第八次會議，審議通過了《關於中國中車股份有限公司2025年度利潤分配預案的議案》，擬以實施權益分派股權登記日(具體日期將在權益分派實施公告中明確)登記的總股本為基數，向全體股東派發現金紅利。截至2025年12月31日，公司總股本為28,698,864,088股，以此為基數按每10股派發人民幣1.2元(含稅)的現金紅利計算，合計擬派發現金紅利人民幣34.44億元(含稅)，其餘未分配利潤結轉下年待分配。公司本年度現金分紅數額佔公司2025年度歸屬於上市公司股東的淨利潤比例為50.08%。如在公司利潤分配方案公告披露之日起至實施權益分派股權登記日期間，因可轉債轉股/回購股份/股權激勵授予股份回購註銷/重大資產重組股份回購註銷等致使公司總股本發生變動的，公司擬維持分配總額不變，相應調整每股分配比例。如後續總股本發生變化，將另行公告具體調整情況。該利潤分配預案尚需經公司2025年年度股東會審議通過。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十六、其他重要事項

1、前期會計差錯更正

本集團於2025年度無前期會計差錯更正。

2、分部信息

(1) 報告分部的確定依據與會計政策

根據經營管理的需要，本集團的經營活動歸屬於一個單獨的經營分部，主要向市場提供軌道交通裝備及其延伸產品和服務，因此，並無其他經營分部。

(2) 報告分部的財務信息

(i) 對外交易收入

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額 (重述)
產品和勞務信息： 軌道交通裝備及其延伸產品和服務	273,063,098	246,474,389
合計	273,063,098	246,474,389
地理信息：		
中國大陸	238,241,828	218,137,670
其他國家和地區	34,821,270	28,336,719
合計	273,063,098	246,474,389

(ii) 非流動資產總額

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日 (重述)
中國大陸	155,123,774	142,770,638
其他國家和地區	15,240,365	8,567,634
合計	170,364,139	151,338,272

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產、應收融資租賃款及遞延所得稅資產。

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十六、其他重要事項(續)

2、分部信息(續)

(2) 報告分部的財務信息(續)

(iii) 主要客戶信息

本集團對主要客戶國鐵集團的營業收入為人民幣119,162,603千元(2024年1-12月：人民幣108,348,069千元)。除國鐵集團之外，本集團無單一客戶收入佔本集團營業收入比例超過10%。

3、其他對投資者決策有影響的重要交易和事項

(1) 淨流動資產

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日 (重述)
流動資產	364,004,520	346,314,419
減：流動負債	308,576,177	278,675,937
淨流動資產	55,428,343	67,638,482

(2) 總資產減流動負債

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日 (重述)
資產總計	550,774,434	512,845,527
減：流動負債	308,576,177	278,675,937
總資產減流動負債	242,198,257	234,169,590

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十六、其他重要事項(續)

4、其他

(1) 基本每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算：

項目	2025年度	2024年度 (重述)
歸屬於普通股股東的當年淨利潤(人民幣千元)	13,181,015	12,387,776
當期發行在外普通股的股數(千股)	28,698,864	28,698,864
基本每股收益(人民幣元/股)	0.46	0.43

(2) 稀釋每股收益

項目	2025年度	2024年度 (重述)
歸屬於普通股股東的當年淨利潤(人民幣千元)	13,181,015	12,387,776
加：可轉換債券的影響(人民幣千元)	-	-
用以計算稀釋每股收益的淨利潤(人民幣千元)	13,181,015	12,387,776
當期發行在外普通股的股數(千股)	28,698,864	28,698,864
加：可轉換債券的影響(千股)	-	-
用以計算稀釋每股收益的當期發行在外普通股的股數(千股)	28,698,864	28,698,864
稀釋每股收益(人民幣元/股)	0.46	0.43

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十七、母公司財務報表主要項目註釋

1、貨幣資金

(1) 貨幣資金

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
銀行存款	8,814,569	6,399,182
其他貨幣資金	20,105	200,002
合計	8,834,674	6,599,184

(2) 所有權及使用受到限制的貨幣資金

單位：千元 幣種：人民幣

類別	2025年 12月31日	2024年 12月31日
銀行承兌匯票保證金	20,105	200,002
合計	20,105	200,002

2025年12月31日，本公司三個月或長於三個月到期的未作質押且未被限制使用的定期存款：人民幣768,002千元(2024年12月31日：人民幣694,752千元)。

2、其他應收款

項目列示

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應收股利	3,286,931	4,887,184
其他應收款	6,882,570	11,216,318
合計	10,169,501	16,103,502

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

應收股利

(1) 應收股利

單位：千元 幣種：人民幣

項目(或被投資單位)	期末餘額	期初餘額
應收子公司股利	3,286,931	4,887,184
合計	3,286,931	4,887,184

其他應收款

(1) 按賬齡披露

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內(含1年)	6,880,059	10,580,358
1至2年	4,972	617,249
2至3年	5,269	6,364
3年以上	2,809	27,525
小計	6,893,109	11,231,496
減：信用損失準備	(10,539)	(15,178)
合計	6,882,570	11,216,318

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

其他應收款(續)

(2) 按款項性質分類情況

單位：千元 幣種：人民幣

款項性質	期末賬面餘額	期初賬面餘額
子公司往來款項	6,874,730	11,190,085
其他	7,840	26,233
合計	6,882,570	11,216,318

(3) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

單位：千元 幣種：人民幣

單位名稱	期末餘額	佔其他應收款期末餘額合計數的比例(%)	款項的性質	賬齡	壞賬準備期末餘額
中車大連公司	3,023,466	43.86	內部借款	1年以內	3,023
中車物流公司	1,442,695	20.93	內部借款	1年以內	1,443
中車永濟電機公司	1,154,615	16.75	內部借款	1年以內	1,155
中車株機公司	802,380	11.64	內部借款	1年以內	802
中車南口公司	167,329	2.43	內部借款	1年以內	167
合計	6,590,485	95.61	/	/	6,590

3、長期股權投資

單位：千元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	110,436,335	-	110,436,335	109,121,244	-	109,121,244
對聯營、合營企業投資	10,727,727	-	10,727,727	10,380,742	-	10,380,742
合計	121,164,062	-	121,164,062	119,501,986	-	119,501,986

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(1) 對子公司投資

單位：千元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額	本期增減變動		期末餘額
		本年增加	本期減少	
中車長客股份公司	11,978,306	36,750	-	12,015,056
中車株洲所	13,030,572	3,000	(2,089,255)	10,944,317
中車株機公司	5,828,383	178,532	-	6,006,915
中車唐山公司	8,462,469	-	-	8,462,469
中車大連公司	6,380,641	6,130	-	6,386,771
中車齊車集團	8,794,071	100,000	-	8,894,071
中車長江集團	5,716,509	-	-	5,716,509
中車租賃公司	3,214,106	-	-	3,214,106
中車戚墅堰公司	2,411,044	150,000	-	2,561,044
中車戚墅堰所	2,254,296	-	-	2,254,296
中車資本管理公司	3,311,188	-	-	3,311,188
中車浦鎮公司	5,159,271	11,211	-	5,170,482
中車香港資本公司	3,180,486	-	-	3,180,486
中車工程公司	845,372	-	-	845,372
中車永濟電機公司	3,037,384	6,070	-	3,043,454
中車四方所	3,628,290	8,108	-	3,636,398
中車財務公司	3,348,213	-	-	3,348,213
中車株洲電機公司	1,380,977	5,100	-	1,386,077
中車資陽公司	1,061,086	-	-	1,061,086
中車南口公司	727,412	-	-	727,412
中車大同公司	1,797,207	-	-	1,797,207
中車大連所	1,266,907	200,000	-	1,466,907
中車物流公司	654,196	179,560	-	833,756
中車研究院	250,830	105,610	-	356,440
中車國際公司	2,572,337	-	-	2,572,337
中車信息公司	817,525	8,120	-	825,645
中車四方有限公司	6,547,833	16,900	-	6,564,733
中車啟航新能源	480,000	-	-	480,000
中車重慶智慧	80,000	-	-	80,000
中車數智科技	-	300,000	-	300,000
株洲時代新材	-	2,089,255	-	2,089,255
其他子公司	904,333	-	-	904,333
合計	109,121,244	3,404,346	(2,089,255)	110,436,335

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(2) 對聯營、合營企業投資

單位：千元 幣種：人民幣

投資單位	期初餘額 (賬面價值)	追加投資	減少投資	本期增減變動			宣告發放現金 股利或利潤	期末餘額 (賬面價值)
				權益法下確認 的投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動		
一、合營企業								
蕪湖運達	139,902	-	-	(4,798)	-	-	-	135,104
小計	139,902	-	-	(4,798)	-	-	-	135,104
二、聯營企業								
中華聯合保險	5,429,929	-	-	78,719	6,728	(226)	-	5,515,150
外貿金租公司	3,999,483	-	-	253,524	-	-	-	4,253,007
其他	811,428	40,000	-	(22,703)	270	1,724	(6,253)	824,466
小計	10,240,840	40,000	-	309,540	6,998	1,498	(6,253)	10,592,623
合計	10,380,742	40,000	-	304,742	6,998	1,498	(6,253)	10,727,727

4、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	-	-	-	-
其他業務	509,952	4,047	414,956	4,096
合計	509,952	4,047	414,956	4,096

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

4、營業收入和營業成本(續)

(2) 合同產生的收入的具體情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	軌道交通裝備 及其延伸產品 和服務	合計
按經營地區分類		
中國大陸	509,952	509,952
其他國家或地區	-	-
合計	509,952	509,952

5、投資收益

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
成本法核算的長期股權投資收益	7,576,557	5,856,898
權益法核算的長期股權投資收益	304,742	355,807
合計	7,881,299	6,212,705

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

6、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

單位：千元 幣種：人民幣

補充資料	本期發生額	上期發生額
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	7,133,087	5,325,995
信用減值損失	(3,670)	(779)
固定資產折舊	5,019	4,737
使用權資產的折舊	27,832	23,201
無形資產攤銷	20,459	22,676
固定資產報廢損失	-	88
財務費用	301,144	390,253
投資收益	(7,881,299)	(6,212,705)
經營性應收項目的減少	33,611	4,879
經營性應付項目的增加	138,405	195,296
經營活動產生的現金流量淨額	(225,412)	(246,359)
2. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金及現金等價物的期末餘額	8,046,567	5,704,430
減：現金及現金等價物的期初餘額	5,704,430	15,718,647
現金及現金等價物淨增加額	2,342,137	(10,014,217)

(2) 現金及現金等價物的構成

單位：千元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
一、現金	8,046,567	5,704,430
其中：庫存現金	-	-
可隨時用於支付的銀行存款	8,046,567	5,704,430
二、現金等價物	-	-
三、期末現金及現金等價物餘額	8,046,567	5,704,430

合併資產負債表

截至2025年12月31日止年度

十八、補充資料

1、當期非經常性損益明細表

單位：千元 幣種：人民幣

項目	金額	說明
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	381,046	/
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	1,587,746	/
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	280,502	/
債務重組損益	(2,447)	/
企業因相關經營活動不再持續而發生的一次性費用，如安置職工的支出等	(53,678)	/
處置子公司剩餘股權按公允價值重新計量產生的利得	-	/
處置子公司資產產生的損益	94,652	/
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	497,830	/
其他符合非經常性損益定義的損益項目	223,884	/
所得稅影響額	(571,829)	/
少數股東權益影響額(稅後)	(231,819)	/
合計	2,205,887	/

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

2、淨資產收益率及每股收益

報告期利潤	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	7.70	0.46	0.46
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	6.41	0.38	0.38

《公司章程》	指	本公司章程
A股	指	本公司於上交所上市的內資股
北京裝備科技公司	指	北京中車裝備科技有限公司
董事會	指	本公司董事會，除非文義另有所指
中華聯合保險	指	中華聯合保險集團股份有限公司
中國北車	指	原中國北車股份有限公司
北車集團	指	原中國北方機車車輛工業集團公司
長客股份公司	指	中車長春軌道客車股份有限公司
中車集團	指	中國中車集團有限公司
中國中車、中車、本公司、公司	指	中國中車股份有限公司
四方股份公司	指	中車青島四方機車車輛股份有限公司
株洲所	指	中車株洲電力機車研究所有限公司
中車智程公司	指	中車智程文化科技(北京)有限公司
株機公司	指	中車株洲電力機車有限公司
中國南車	指	原中國南車股份有限公司
南北車	指	中國南車與中國北車
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
南車集團	指	原中國南車集團公司
董事	指	本公司董事，除非文義另有所指
財務公司	指	中車財務有限公司

釋義

本集團	指	本公司及其附屬公司
香港上市規則	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
H股	指	本公司於聯交所上市的外資股
《標準守則》	指	香港上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
國資委	指	國務院國有資產監督管理委員會
高級管理人員	指	本公司高級管理人員，除非文義另有所指
《證券及期貨條例》	指	《證券及期貨條例》(香港法例第571章)
上交所	指	上海證券交易所
聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
監事	指	本公司監事，除非文義另有所指
國鐵集團	指	中國國家鐵路集團有限公司
監事會	指	本公司監事會，除非文義另有所指
時代電氣	指	株洲中車時代電氣股份有限公司
時代新材	指	株洲時代新材料科技股份有限公司

公司簡介

公司中文名稱	中國中車股份有限公司
公司英文名稱	CRRC Corporation Limited
公司註冊辦事處	中國 北京海澱區西四環中路16號 郵編：100036
總部現辦公地址	中國 北京海澱區西四環中路16號 郵編：100036
香港主要營業地點	香港灣仔 港灣道1號會展廣場辦公大樓46樓4601室
公司法定代表人	孫永才
執行董事	孫永才 王鉸
獨立非執行董事	王西峰 魏明德 楊家義 魏明德
非執行董事	范冰
職工董事	易冉
授權代表	孫永才 肖紹平
聯席公司秘書	王健 肖紹平
董事會秘書	王健
證券事務代表	靳勇剛
公司信息諮詢電話	(8610) 5186 2188
公司傳真	(8610) 6398 4785
公司網址	http://www.crrcgc.cc/
公司電子郵箱	crrc@crrcgc.cc

公司簡介

H股股份登記處	香港中央證券登記有限公司 香港 灣仔 皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖
股票上市地點	香港聯合交易所有限公司 上海證券交易所
股票名稱	中國中車(CRRC)
證券代碼	1766(香港) 601766(上海)
獨立核數師	畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙) 執業會計師 中國北京市 東城區東長安街1號東方廣場東2座辦公樓8層
法律顧問	有關香港法律： 貝克·麥堅時律師事務所 香港 鯉魚涌 英皇道979號 太古坊一座14樓 有關中國法律： 北京市嘉源律師事務所 中國北京市 復興門內大街158號遠洋大廈F408