

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國交通建設股份有限公司
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION COMPANY LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1800)

截至2020年12月31日止年度業績公告

財務概要^註

於2020年，本集團收入為6,244.95億元，較2019年的5,531.14億元增加713.81億元或12.9%。

2020年度的毛利為800.36億元，較2019年的692.97億元增加107.39億元或15.5%。

2020年度的營業利潤為344.05億元，較2019年的341.32億元增加2.73億元或0.8%。

2020年度的除稅前利潤為269.57億元，而2019年則為273.49億元。

於2020年，母公司所有者應佔利潤為164.75億元，而2019年則為199.99億元。

於2020年，每股盈利為0.92元，2019年為1.16元。

於2020年，本集團新簽訂合同額為10,667.99億元，較2019年的9,646.83億元增長10.6%。

截至2020年12月31日，本集團持有在執行未完成合同金額為29,103.22億元。

董事會建議派付截至2020年12月31日止年度末期股息每股0.18088元(含稅)，惟須待股東批准後，方可作實。

註： 計算每股基本盈利金額時，總額約15.86億元利息／股息應從盈利中予以扣除。

董事長致辭

2020年，面對嚴峻複雜的外部形勢，特別是新冠肺炎疫情的嚴重衝擊，公司精心謀劃周密部署，復工復產有序推進，本集團全年實現營業收入6,244.95億元，同比增長12.9%，合同轉化率為同業公司中最高。受上半年國內收費公路免收車輛通行費政策，以及疫情對境外在建項目的影響，歸屬於公司股東的淨利潤為164.75億元，同比下降17.6%，然而下半年比上半年實現增長98.6%，疫情影響明顯轉弱。每股收益為0.92元，擬每10股派現金股息約為1.81元。本集團全年完成新簽合同額10,667.99億元，同比增長10.6%。截至2020年12月31日，在執行未完工合同金額為29,103.22億元，訂單儲備充足，為公司持續穩健發展提供強有力的支持與保障。

過去一年的拼搏奮進，是公司在「十三五」期間聚焦高質量發展接續奮鬥、全力跨越「由大到強」歷史關口的生動縮影。過去五年，公司全面對接交通強國、海洋強國、新型城鎮化等重大戰略部署，優化「五商中交」戰略體系，聚焦「交通、城市、生活」三大主題，做好「出海」「入灣」「進城」「聯網」「悅人」五篇文章。企業發展與經濟社會發展全面交融，資產總量和業務規模均超萬億元，新簽合同額、營業收入、利潤總額年均複合增長率分別為7.9%、9.0%、3.6%。

公司作為中交集團主要控股子公司，對其經營成績起着重要作用。中交集團世界500強排名由2016年的第110位躍升至2020年第78位，連續14年榮膺ENR全球最大國際承包商中資企業首位。公司堅持科技創新至上，依託重大工程，開展專項攻關，實現重大突破，增強了市場競爭的話語權，拓寬了可持續發展的新空間。截至2020年，公司共獲得國家科技進步獎40項、國家技術發明獎5項、詹天佑獎93項、魯班獎100項。

「十四五」期間，公司發展仍然處於重要戰略機遇期，機遇大於挑戰。公司將按照中交集團「兩保一爭」的戰略目標，面向世界、聚焦建設、突出主業、專注專業，遵循「123456」總體發展路徑，重點處理好戰略與執行、發展與安全、做強與做大、主業與非主業、舊動能與新動能、正確幹事與幹正確的事「六大關係」，聚焦「三重」，突出「兩大兩優」，做強投資、做大工程、做實資產、做優資本，加快提升企業核心競爭力，推動公司實現更高質量、更有效率、更加公平、更可持續、更為安全的發展，力爭率先打造成為具有全球競爭力的科技型、管理型、質量型的世界一流企業。

2021年是「十四五」開局之年，公司經營計劃目標為：新簽合同額、營業收入同比增長不低於10%。針對資產負債率、營業收入利潤率、研發經費投入強度、全員勞動生產率等指標制定具體措施，力爭全面完成考核指標。公司將全面落實「123456」總體發展路徑，突出抓好優經營、穩增長，抓創新、蓄動能，促改革、激活力，精管理、提質效，防風險、守底線，強黨建、聚合力等六個方面工作，確保「十四五」強勢開局，精彩起步。

各位股東，面對新形勢、新挑戰、新任務，公司將深入貫徹習近平總書記關於國資國企改革發展和黨的建設重要論述，立足新發展階段，踐行新發展理念，融入新發展格局，堅持穩中求進工作總基調，以推動高質量發展為主題，以深化供給側結構性改革為主線，以改革創新為根本動力，更好統籌發展和安全，奮力開啓高質量發展新征程。

主要業務

公司為中國領先的交通基建企業，圍繞「大交通」、「大城市」，核心業務領域分別為基建建設、基建設計和疏浚業務，業務範圍主要包括國內及全球港口、航道、吹填造地、流域、道路與橋樑、鐵路、城市軌道交通、市政基礎設施、建築及環保等相關的投資、設計、建設、運營與管理。公司憑藉數十年來在多個領域的各類項目中積累的豐富營運經驗、專業知識及技能，為客戶提供涵蓋基建項目各階段的綜合解決方案。

經營模式

公司業務在運營過程中，主要包括搜集項目信息、資格預審、投標、執行項目，以及在完工後向客戶交付項目。本公司制訂了一套全面的項目管理系統，涵蓋整個合同程序，包括編製標書、投標報價、工程組織策劃、預算管理、合同管理、合同履行、項目監控、合同變更及項目完工與交接。其中，公司的基建建設、基建設計、疏浚業務均屬於建築行業，主要項目運作過程與上述描述基本一致。

公司在編製項目報價時，會對擬投標項目進行詳細研究，包括在實地視察後進行投標的技術條件、商業條件及規定等，公司也會邀請供貨商及分包商就有關投標的各項項目或活動報價，通過分析搜集上述信息，計算出工程量列表內的項目成本，然後按照一定百分比加上擬獲得的項目毛利，得出提供給客戶的投標報價。

公司在項目中標、簽訂合同後，在項目開始前通常按照合同總金額的10%-30%收取預付款，然後按照月或定期根據進度結算款項。客戶付款一般須於1-3個月之內支付結算款項。

在上述業務開展的同時，公司於2007年開始發展基礎設施等投資類項目，以獲得包括合理設計、施工利潤之外的投資利潤。經過多年發展，公司根據市場環境、政策形勢、行業需求的變化，始終嚴把投資環節關鍵關口，不斷推動「價值投資」理念走深走實。具體情況請見「管理層的討論與分析」章節。

報告期內核心競爭力

(一) 主營業務領域優勢突出

本集團是世界最大的港口、公路與橋樑的設計與建設公司、世界最大的疏浚公司；中國最大的國際工程承包公司、中國最大的高速公路投資商；擁有世界上最大的工程船船隊。本集團擁有37家主要全資、控股子公司，業務足跡遍及中國所有省、市、自治區及港澳特區和世界139個國家和地區。

本集團是世界最大的港口設計及建設企業，擁有領先的專業能力與健全的產業鏈條。本集團承攬了建國以來絕大多數沿海大中型港口碼頭的設計與建造，並參與境外大量大型港口的設計與建造，具有明顯的競爭優勢和品牌影響力。中國境內，與本集團形成實質競爭的對手相對有限。

本集團是世界最大的道路與橋樑設計及建設企業，實現了從單一產業鏈到全產業鏈(規劃策劃、可行性研究、投融資、勘察設計、工程建設、運營維護、資產處置)、從國內到國外、從公路到大土木行業的基礎設施全生命週期、全過程一體化服務產業格局。在高速公路、高等級公路以及跨江、跨海橋樑的設計及建設方面具有領先的技術力量、充足的資金能力、突出的項目業績、豐富的資源儲備、良好的信譽等優勢。隨着國家投融資體制改革的深入推進，社會資本進入基建行業的速度逐步加快，與本集團形成競爭的除了一些大型中央企業和地方國有基建建設企業外，有實力的民營企業、金融企業等其他社會資本也將參與競爭。

本集團是中國最大的鐵路建設企業之一，憑藉自身出色的建設水平和優異的管理能力，已經發展成為我國鐵路建設的主力軍，但與中國境內兩家傳統鐵路基建企業在中國區域的市場份額方面還有較大差距。然而在境外市場方面，公司成功進入非洲、東南亞等鐵路建設市場，建成運營及在建多個重大鐵路項目，市場影響力舉足輕重。在鐵路基建設計業務方面，本集團在「十一五」期間進入該市場領域，正在不斷提高市場影響力，目前主要處在市場培育期。

本集團是世界最大的疏浚企業，在中國沿海疏浚市場有絕對影響力。經過多年發展，在核心裝備、專業優勢、科技實力、信用評價、公共形象、行業品牌等方面具備了很強的競爭優勢，覆蓋港口疏浚、航道疏浚、吹填造地、流域治理、浚前浚後、環境工程等領域的規劃、諮詢、投資、設計、施工、運營等全產業鏈。本集團擁有目前中國最大、最先進的疏浚團隊，耙吸挖泥船的總艙容及絞吸船的總裝機功率居全球首位。

(二) 向「科技型」世界一流企業邁進

公司高度重視科技創新，不斷完善科技創新體系建設，加強關鍵核心技術攻關，不斷提升自主創新能力，持續深化科技體制機制改革，加強科技激勵力度和人才隊伍建設，多措並舉，大力實施創新驅動發展戰略，以科技創新持續推動公司向「科技型」世界一流企業邁進。

公司成立了科技創新暨關鍵核心技術攻關領導小組，大力推進「卡脖子」技術攻關；擁有集應用基礎研究、技術研發、工程化與產業化研發於一體的「三級三類」平台體系，組建了由中國工程院院士組成的公司高端科技智庫，作為公司的外腦、智囊團和思想庫，搭建對外高端引智與合作平台。此外，公司擁有13個博士後科研工作站，4個院士工作站，依託創新平台以及重大科研項目和重大工程建設，創建人才、團隊、平台「三位一體」的科技人才隊伍培養模式，系統地培養了一大批科技領軍人才和高水平創新團隊。

複雜自然條件下公路築養、多年凍土區高速公路、大跨徑橋樑、長大山嶺隧道、水下隧道、公鐵兩用橋施工、離岸深水港、外海快速築島、深水沉管隧道、風電基礎安裝施工等技術取得重大突破，躋身國際領先行列。超大直徑隧道盾構機製造的關鍵技術，打破了國外技術封鎖，實現了整機國產化和產業化，達到了與歐美一流企業同台競技的水平。BIM、北斗衛星、高分遙感等應用技術發展較快，居國內行業領先地位。

(三) 業務資質不斷取得突破

本集團主營業務擁有多項特級、甲級、綜合甲級的資質。

本集團擁有38項特級資質，其中包括：10項港口與航道工程施工總承包特級資質，25項公路工程施工總承包特級資質，2項建築工程施工總承包特級資質和1項市政公用工程施工總承包特級資質。本集團現有各類主要工程承包資質750餘個、工程諮詢勘察設計資質200餘個，其中包括工程設計綜合甲級資質8個；另有監理、測繪、檢測、對外經營等多種業務資質。

2020年，本集團獲取一級及以上建築資質26項，極大支撐了市場開拓的步伐。

業務概覽

2020年，面對異常複雜嚴峻的外部形勢和在全球蔓延的新冠肺炎疫情，公司堅持精心謀劃部署，精準發力攻堅，統籌境內、境外兩個市場，不斷拓展市場佈局，持續創新商業模式，加快內生發展與外延增長「兩條腿」走路，生產經營實現新躍升，科技創新持續深化，總體保持穩中有進的良好勢頭。

2020年，本集團新簽合同金額為10,667.99億元，同比增長10.6%。截至2020年12月31日，本集團持有在執行未完成合同金額為29,103.22億元，其中已簽約未開工合同金額為7,588.24億元，在執行未完成合同金額為21,514.98億元。

2020年，境外市場有力抗擊疫情以及複雜政治環境影響，市場開拓精準發力，本集團各業務來自於境外地區的新簽合同額實現2,049.89億元(約折合297.43億美元)，同比增長4.7%，約佔本集團新簽合同額的19%。經統計，截至2020年12月31日，本集團共在139個國家和地區開展業務。

2020年，本集團來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為1,769.28億元¹(境內為1,723.26億元，境外為46.02億元²)，同比減少11.7%，約佔本集團新簽合同額的17%，本集團預計可以承接的建安合同額為1,988.92億元。

一、業務回顧與市場策略

(一) 國內市場

2020年，全國上下推進疫情防控和經濟社會發展取得重大成果，我國經濟先降後升，國民經濟穩定恢復，主要指標完成好於預期，國內生產總值全年實現增長2.3%。基礎設施固定資產投資增長0.9%，其中，水上運輸業投資增長9.5%，生態保護和環境治理業投資增長8.6%，水利管理業投資增長4.5%，道路運輸業投資增長1.8%，公共設施管理業投資增長0.2%，鐵路運輸業投資下降2.2%。

¹ 參股項目按照股權比例確認的合同額為495.86億元

² 未含約翰·霍蘭德公司簽署項目

為對沖疫情影響和經濟下行壓力，上半年國家出台了政府專項債、減稅降費、降低PPP項目資本金比例、鼓勵基礎設施REITs試點等系列利好政策，為行業發展帶來新機遇。伴隨國家財稅金融等逆向提振政策和各地穩增長措施落地，新型基礎設施建設、新型城鎮化建設以及交通、水利等重大工程建設有力推進，新產業、新業態、新動能正在形成並快速發展，多地推出重大建設投資計劃，建築市場獲得恢復性、補償性增長機遇和市場空間。

2020年，公司奮力拼搏共克時艱，在披荊斬棘中展現「大國重器」的擔當作為。大連灣海底隧道完成首節沉管安裝，實現寒冷地區沉管隧道施工零的突破；中交怒江連心橋正式通車，創造了亞洲單跨頂推跨徑最大記錄；完全自主研發設計製造的國內最大直徑泥水平衡盾構機「長城號」下線，標誌着中國超大直徑盾構隧道施工依靠國外品牌時代的終結。一個個超級工程和超級裝備背後，是中交方案、中交力量、中交功夫的硬核體現。

（二）海外市場

2020年，新冠肺炎疫情和經濟增長難題交叉發酵，產業鏈、供應鏈受到極大衝擊，西方主要經濟體對外政策失衡，反全球化逆風、貿易保護、民粹主義安全威脅疊加，外部環境不確定性風險加大。然而，投資和發展基礎設施仍是全球主要國家提振經濟的重要解決方案。我國推動共建「一帶一路」高質量發展，健康之路、合作之路、復蘇之路、增長之路建設成為新形勢下各國的共同努力方向。

2020年，公司主動融入國家發展大局，深化國際交流合作，在踐行戰略上勇當先鋒，為深化中外經貿合作和高質量共建「一帶一路」樹立了榜樣；在市場開拓上奮發作為，實現了全球經濟嚴重衰退的大背景下非常難得的逆勢增長；在行業地位上保持領先，國際化經營業績連續6年在ENR國際承包商250強排名中保持在前列，連續14年位居亞洲最大國際工程承包商首位。這一年，公司頂住壓力、鏖戰攻堅，穩步推進馬來西亞東海岸鐵路項目全面復工，喀喇崑侖公路二期二級路段順利通車，蒙內鐵路疫情期間安全高效運行，充分彰顯公司作為央企「大國重器」的責任擔當。

(三) 分業務情況

1. 基建建設業務

基建建設業務範圍主要包括在國內及全球興建港口、道路與橋樑、鐵路、城市軌道交通、市政基礎設施、建築及環保等相關的投資、設計、建設、運營與管理。按照項目類型劃分，具體包括港口建設、道路與橋樑、鐵路建設、城市建設、海外工程等。

2020年，本集團基建建設業務新簽合同額為9,508.83億元，同比增長11.6%。其中，來自於境外地區的新簽合同額為2,016.67億元(約折合292.61億美元)；來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為1,750.15億元，本集團預計可以承接的建安合同金額為1,970.69億元。截至2020年12月31日，持有在執行未完成合同金額為26,027.29億元。

按照項目類型及地域劃分，港口建設、道路與橋樑、鐵路建設、城市建設、境外工程的新簽合同額分別為379.42億元、2,769.07億元、154.55億元、4,189.12億元、2,016.67億元，分別佔基建建設業務新簽合同額的4%、29%、2%、44%、21%。

(1) 港口建設

本集團是中國最大的港口建設企業，承建了建國以來絕大多數沿海大中型港口碼頭，具有明顯的競爭優勢，與本集團形成實質競爭的對手相對有限。

2020年，本集團於中國境內港口建設新簽合同額為379.42億元，同比增長33.6%，佔基建建設業務的4%。其中，來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為30.29億元。

2020年1-11月，按照交通運輸部公佈的數據顯示，沿海與內河建設交通固定資產投資完成約為1,178.42億元，同比增長14.4%。沿海港口逐漸向資源整合、智慧化升級改造、綜合性大型樞紐港口、資源型港口建設發展，帶來新的市場機會。公司圍繞「江河湖海優先」戰略，聚焦長三角、粵港澳等重要區域，對接沿海、沿江及運河樞紐港建設、碼頭升級改造需求，挖潛擴能增效，成功實施揭陽港大南海東岸航道及防波堤項目、京杭運河棗莊段二級航道整治工程等項目，牢牢守住傳統業務行業龍頭地位。

(2) 道路與橋樑建設

本集團是中國最大的道路及橋樑建設企業之一，在高速公路、高等級公路以及跨江、跨海橋樑建設方面具有明顯的技術優勢和規模優勢，與本集團形成競爭的主要是一些大型中央企業和地方國有基建建設企業。

2020年，本集團於中國境內道路與橋樑建設新簽合同額為2,769.07億元，同比增長1.6%，佔基建建設業務的29%。其中，來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為606.96億元。

2020年1-11月，按照交通部公佈的數據顯示，公路建設交通固定資產投資完成約為22,569.07億元，同比增長11.5%。疫情後出台的多項穩增長政策成效顯著，地方政府專項債落地使用，疊加積極財政政策和穩健貨幣政策靈活精準的推進，基建投資的資金來源從各方面得到強力支持。各省積極推進交通強國建設，擴容繁忙通道、加強省際通道、完善縱向通道，實施國家高速公路補斷暢卡建設工程。

2020年，公司加大現匯市場拓展能力，持續優化區域佈局和業務組合，依託技術、人才和市場優勢，成功獲得德州至上饒國家高速公路合肥至樅陽段工程、江蘇省江陰靖江長江隧道工程、126省道南京段改擴建工程等多個大型項目，鞏固了公司在高等級公路及大型橋隧市場的前端地位。同時，進一步發揮公司交通基礎設施投資領域的全產業鏈優勢，投資並建設貴州省德江至餘慶高速公路BOT項目、山東省沾化至臨淄高速公路BOT項目等，促進公司業務向高附加值環節升級。

(3) 鐵路建設

本集團是中國最大的鐵路建設企業之一，憑藉自身出色的建設水平和優異的管理能力，已經發展成為我國鐵路建設的主力軍，但與中國境內兩家傳統鐵路基建企業在中國區域的市場份額方面還有較大差距。然而在境外市場方面，公司成功進入非洲、東南亞等鐵路建設市場，建成運營及在建多個重大鐵路項目，市場影響力舉足輕重。

2020年，本集團於中國境內鐵路建設新簽合同額為154.55億元，同比下降8.8%，佔基建建設業務的2%。其中，來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為77.36億元。

2020年，公司加大鐵路經營力量投入，成功簽約哈爾濱至牡丹江鐵路客運專線站前工程、麗江至香格里拉鐵路站前工程等現匯項目，還投資建設新疆淖毛湖至將軍廟貨運鐵路項目，正式進入貨運鐵路全產業鏈建設市場。

鐵路「十四五」將圍繞完善「八縱八橫」高速鐵路網建設，大力推進城際鐵路，加快發展市域鐵路，完善路網佈局，實施川藏鐵路、西部陸海新通道等一批重大工程項目。未來，公司將加大市場開發力度，探索建投運一體化管理、市場與生產一體化管控，打造「中交鐵道」品牌；盯緊重點區域重點項目，錨定川藏鐵路、沿江高鐵通道等重要鐵路幹線項目，力爭取得更大突破。

(4) 城市建設

本集團廣泛參與城市軌道交通、建築、城市綜合管網等城市建設，具有較強的市場影響力。同時，公司加快生態環保、城市水環境治理等新興產業佈局，努力培育新的增長點。

2020年，本集團於中國境內城市建設等項目新簽合同額為4,189.12億元，同比增長21.0%，佔基建建設業務的44%。其中，來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為989.52億元。

在我國城鎮化進程快速推進的大背景下，國家和人民對城市建設提出了更高、更多的要求，城市建設開始向縱深服務發展，城市更新力度加強，與民生、環保相關項目加碼，政府財政持續加大對城市公用事業的投資比重，城市快速路改造、市政管網建設、城市交通梳理、老城區改造、人居環境及生態提升等市政業務市場容量不斷增加，為行業注入新的增長點。

公司深度融入城市更新行動，從緊盯項目向經營城市轉變，從滿足需求向引導和創新需求躍遷。聚焦打造文化城市、宜居城市、韌性城市、綠色城市、智能城市，簽約上饒市新能源智能化汽車綜合試驗場項目、杭州市富陽區銀湖安置房項目、濟南長清產業新城項目等重點城市項目，行業影響力和話語權增強。在城市軌道交通市場持續發力，在天津、南京、成都等重要區域實現滾動落地。通過高端運作、內部協同、外部聯合、區域深耕等精準發力措施，先後實施唐山市全域治水清水潤城項目、高新區澧河及瀋河環境綜合治理項目等多個水環境治理和水利建設項目。

(5) 海外工程

本集團基建建設業務海外工程範圍包括道路與橋樑、港口、鐵路、機場、地鐵、建築等各類大型基礎設施項目，市場競爭優勢明顯。

2020年，本集團基建建設業務中境外工程新簽合同額2,016.67億元(約折合292.61億美元)，同比增長7.4%，佔基建建設業務的21%。其中，以基礎設施等投資類項目形式確認的肯尼亞內羅畢快速路投資BOT項目合同額為46.02億元(約折合6.68億美元)。此外，新簽合同額在3億美元以上項目32個，總合同額191.75億美元，佔本集團全部境外新簽合同額的64%。

按照項目類型劃分，道路與橋樑、建築、港口、鐵路、城市建設等項目分別佔境外工程新簽合同額的31%、19%、5%、4%、41%。

按照項目地域劃分，非洲、東南亞、大洋洲、港澳台、其他等分別佔境外工程新簽合同額的36%、20%、13%、8%、23%。

2020年，面對異常嚴峻的外部形勢，公司克服疫情影響，深入踐行海外優先戰略，在全球打響中國路、中國橋、中國港、中國島品牌。加強對接「一帶一路」互聯互通項目，深化佈局「六廊六路多國多港」，市場開發取得系列成果。聯合葡萄牙莫塔－恩吉爾中標墨西哥瑪雅鐵路第一標段，實現公司在墨西哥政府現匯類工程的首次突破；簽署莫桑比克莫安巴水利樞紐項目，成為中非合作又一重要成果；實施新加坡大士綜合垃圾處理廠EPC項目，城市全生態服務體系持續補強。

此外，公司格外關注風險管控，按照「預案實用化、資源國際化、管理常態化、手段多元化、指揮可視化，提前預判、提前預警、提前部署、提前行動」的工作思路，開展各項風險管理和防控工作。充分發揮公司整體海外優勢，提升國際資源和跨區域協調能力，不斷提高安全利益保護和海外突發事件處置能力，妥善應對海外各種公共安全威脅，健全組織體系、制度體系、隊伍建設體系、預案體系、培訓演練體系、保障體系、信息化的風險控制措施。

2. 基建設計業務

基建設計業務範圍主要包括諮詢及規劃服務、可行性研究、勘察設計、工程顧問、工程測量及技術性研究、項目管理、項目監理、工程總承包以及行業標準規範編製等。

本集團是中國最大的港口設計企業，同時也是世界領先的公路、橋樑及隧道設計企業，在相關業務領域具有顯著的競爭優勢。與本集團相比，其他市場參與主體競爭力相對較弱。但是，中低端市場領域正在湧入更多參與者，市場競爭呈加劇態勢。

在鐵路基建設計業務方面，本集團在「十一五」期間進入該市場領域，目前主要業務分佈於海外鐵路項目以及國內軌道交通項目。

2020年，本集團基建設計業務新簽合同額為477.30億元，同比增長0.5%。其中，來自於境外地區的新簽合同額為20.33億元(約折合2.95億美元)，佔基建設計業務的4%；來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為8.23億元，本集團預計可以承接的建安合同金額為7.90億元。截至2020年12月31日，持有在執行未完成合同金額為1,297.43億元。

按照項目類型劃分，勘察設計類、工程監理類、EPC總承包、其他項目(含PPP類項目)的新簽合同額分別是142.74億元、9.26億元、281.12億元、44.18億元，分別佔基建設計業務新簽合同額的30%、2%、59%、9%。2019年同期，上述項目的新簽合同額分別佔比為28%、2%、52%、18%。

2020年，公司獲得的境內勘察設計類項目規模較上年大幅提高，主要為隨着系列「穩增長」、「逆週期調節」政策效應逐漸釋放，基建新項目陸續快速推出，基建設計成長空間較高且先行受益。公司切實發揮規劃設計的龍頭作用和牽引作用，強化內外協同，優化施工組織設計，收穫了大量西南省份高速公路勘察設計項目，並且不斷推進以全過程諮詢和高質量服務的規劃諮詢設計和工程一體化模式，獲得廣西省欽州港大欖坪作業區泊位工程、湖北省咸寧市嘉魚縣城市基礎設施工程等項目。

3. 疏浚業務

疏浚業務範圍主要包括基建疏浚、維護疏浚、環保疏浚、吹填工程、流域治理以及與疏浚和吹填造地相關的支持性項目等。

本集團是中國乃至世界最大的疏浚企業(以耙吸挖泥船的總艙容及絞吸船的總裝機功率計算)，在中國沿海疏浚市場有絕對影響力。

2020年，本集團疏浚業務新簽合同額為588.37億元，同比增長11.5%。其中，來自於境外地區的新簽合同額為8.82億元(約折合1.28億美元)；來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為10.90億元，本集團預計可以承接的建安合同金額10.33億元。截至2020年12月31日，持有在執行未完成合同金額為1,700.65億元。

2020年，按照購船計劃，沒有專業大型船舶加入本集團疏浚船隊。截至2020年12月31日，本集團擁有的疏浚產能按照標準工況條件下約7.84億立方米。

2020年，沿海疏浚業務市場規模較往年增幅明顯，市場熱點維持在南方區域；內河航道、水庫、湖泊清淤業務迎來新的增長點；吹填業務受圍填海管控及海洋環保政策的制約，依然比較低迷。

面對挑戰與機遇，本集團堅持市場首位，圍繞大江大河大湖大海，探索創新流域治理項目，品牌效應不斷放大，構建了「傳統、新興、投資、海外」四輪驅動的穩健發展格局。一是傳統業務板塊穩步發展，中標湛江東海島軟基處理工程、連雲港30萬噸級航道二期徐圩航道疏浚工程、唐山曹妃甸港區20萬噸級航道工程等多個重大項目，實現重點跟蹤項目零丟標。二是以治水為核心進軍流域治理項目，並成功進入城市綜合開發、市政水利基礎設施等新市場，斬獲菏澤市萬福河水環境綜合治理一期工程、中山市未達標水體綜合整治工程、成都雙流區怡心湖C片區流域綜合治理開發項目等多個大項目，初步構建了水環境流域綜合治理的「中交方案」。三是海外業務獲得新發展，克服諸多不利因素，成功助推本集團簽約菲律賓馬尼拉灣帕塞吹填項目，合同額7.80億美元，這是本集團在海外承攬的最大吹填造地項目。

4. 其他業務

2020年，本集團其他業務新簽合同額為93.49億元，同比下降25.0%。截至2020年12月31日，持有在執行未完成合同金額為77.85億元。

報告期內簽訂的部分主要經營合同(單位：人民幣百萬元)

1. 基建建設業務

港口建設

序號	合同名稱	金額
1	江蘇省淮安市區港區黃碼作業區及臨港新城作業區(一期)PPP項目	3,029
2	江蘇省南通港呂四作業區西港池8~11#碼頭工程EPC項目A標、B標工程	2,129
3	廣東省揭陽港大南海東岸公共進港航道、公共碼頭防波堤工程	1,231
4	河北省黃驊港散貨港區礦石碼頭一期(續建)工程水運工程	1,200
5	海南省煉化乙烯基煉油改擴建工程項目配套碼頭引堤、防波堤EPC項目	1,050

道路與橋樑建設

序號	合同名稱	金額
1	貴州省貴陽經金沙至古藺(黔川界)高速公路BOT項目	9,999
2	重慶渝湘複線(主城至酉陽段)、武隆至道真(重慶段)高速公路BOT項目	9,687
3	貴州省德江至餘慶高速公路BOT項目	9,140
4	廣西省天峨-北海公路平果至南寧段項目	9,024
5	山東省沾化至臨淄高速公路BOT項目	5,868

鐵路建設

序號	合同名稱	金額
1	鄂爾多斯市蒙西工業園區至三北羊場鐵路BOO項目	3,383
2	新疆淖毛湖至將軍廟鐵路BOO項目	3,313
3	山西省長治市高鐵東站及道路配套設施工程PPP項目	1,040

城市建設

序號	合同名稱	金額
1	張家港市高鐵新城基礎設施及公共建設配套投資建設EPC項目	20,851
2	深圳市沿江高速前海段與南坪快速銜接工程EPC項目	15,900
3	臨沂市西城棗園片區基礎設施EPC項目	13,900
4	重慶市萬州區北部新城新型城鎮化PPP項目	13,647
5	濟南市長清產業新城綜合開發項目	8,676

海外工程

序號	合同名稱	金額
1	新加坡大士綜合垃圾處理廠EPC項目一標段一期項目	7,512
2	莫桑比克莫安巴水利樞紐項目	5,713
3	墨西哥瑪雅鐵路項目一標	5,099
4	菲律賓馬尼拉灣帕塞吹填項目	5,038
5	塞爾維亞諾維薩德－魯馬快速路項目	4,933

2. 基建設計業務

序號	合同名稱	金額
1	浙江省小洋山港口公共設施及資源綜合利用區域形成EPC項目	1,111
2	G6高速公路格爾木至那曲段工程勘察設計項目	1,089
3	廣西省欽州港大欖坪作業區1-3#泊位EPC項目	985
4	青島市小島灣北岸海岸帶綜合整治工程及二期工程	910
5	湖北省咸寧市嘉魚縣城市基礎設施工程建設(一期)EPC項目	778

3. 疏浚業務

序號	合同名稱	金額
1	廣東省東海島產業用地軟基處理工程(二期)項目	2,291
2	山東省荷澤市城市黑臭水體治理示範城市工程項目	2,176
3	天津薊運河(薊州段)全域水系治理、生態修復、環境提升及產業綜合開發項目(一期)	1,556
4	山東省荷澤市萬福河水環境綜合治理一期工程河道治理及配套工程EPC項目	1,524
5	四川省成都市錦江水生態治理(一期)建設項目(二標段)EPC項目	1,475

四、科技創新

公司聚焦主責主業，聚焦關鍵核心技術與「卡脖子」領域，以交通強國建設試點和國家推動新型城鎮化建設戰略為牽引，以實現自主發展、安全發展、提升核心競爭力為目標，加大科技與數字化的統籌融合力度，全力打造科技型世界一流企業。

2020年，公司研發開支為201.55億元，佔營業收入的比例為3.2%，較去年增加0.9個百分點。這一年，公司堅持「圍繞市場、支撐發展、統籌謀劃、整合資源、重點突破、引領未來」的指導方針，加強關鍵核心技術攻關，不斷完善科技創新體系，持續提升科技管理能力，持續加強科技人才隊伍建設，穩步推進成果轉化及推廣應用，深化科技體制機制改革，有力提升了公司創新能力，主要體現在：

一是系統梳理科技管理制度體制架構，完善相關制度建設。2020年公司在強化科技管理制度體系架構頂層設計的基礎上，通過系統性「廢改立」，形成由20項管理制度構成、涵蓋科技創新全鏈條的科技管理制度體系和由11項技術管理制度構成、涵蓋技術管理全過程的分級分類技術管理體系，為公司科技創新和技術管理提供了完善的制度保障。

二是建成「1+3」科技創新決策諮詢體系。公司成立科技創新暨核心技術攻關領導小組，組建高端科技智庫和青年科技骨幹專業委員會，與公司專家委員會一起，形成了完善的公司「1+3」科技創新決策諮詢體系。

三是首次獲准認定三個業務研究基地。公司跨海橋樑長期性能觀測基地、海洋基礎設施長期性能觀測基地和青海青藏高原公路凍土工程觀測基地被認定為交通運輸行業野外科學觀測研究基地，其中青海青藏高原公路凍土工程觀測基地入選國家野外站擇優建設名單。

2020年，公司獲得國家科技進步二等獎2項，國家技術發明二等獎1項，魯班獎9項，國家優質工程獎34項(含金獎4項)，詹天佑獎5項，中國專利優秀獎5項，省部級科技類獎項257項；主參編頒佈的國際標準3項、國家標準16項、行業標準55項、地方標準20項，編譯行業標準10項，頒佈企業標準7項；獲得授權專利2,043項、軟件著作權284項、省部級工法264項。

長期以來，公司已累計獲得國家科技進步獎40項，國家技術發明獎5項，魯班獎100項，國家優質工程獎295項(含金獎31項)，詹天佑獎93項，中國專利金獎2項，中國專利優秀獎24項；公司作為主參編累計參與頒佈國家標準111項、行業標準406項，累計擁有授權專利13,697項。³

未來，公司科技創新要準確把握相關領域全球科技前沿和跨界技術動向，緊密結合科技發展趨勢、國家戰略與安全、市場與現場需求，聚焦價值創造，注重創新鏈與產業鏈相互協同，立足「抓重點，固優勢，補短板，強弱項」，分級分類部署重大研發方向佈局，加強關鍵核心技術攻關，力爭鞏固保持既有技術優勢，培育提升新興技術能力，盡快緩解「卡脖子」技術問題，全面向「科技型」世界一流企業邁進。

五、金融創新

2020年，公司利用多種創新型融資產品為公司業務發展提供金融支持，改善資產結構、降低融資費用。

一是充分發揮基金投融資獨特優勢，加強與國壽、社保基金、政企基金等現有融資渠道的對接，為主業項目提供低成本權益性融資。

二是堅持「以融促產、服務主業」發展定位，大力開展供應鏈資產證券化，發行應收、應付賬款ABS/ABN 171億元，積極探索質保金ABS等創新型產品。

³ 按照中國交建及其附屬公司獲獎情況進行統計。

三是借助國家監管政策和市場流動性寬裕雙重利好，創新開展並表權益型類REITs、出表型類REITs等不同類型金融業務，盤活存量基礎設施資產，為沉澱資產打通資本轉化通道。

四是創新產融結合思路，穩步推進存量資產盤活工作。年內，基金公司設立產業基金、成功募集中國人壽提供最主要的出資，對中交廣連高速公路投資發展有限公司進行股權投資，在資本市場進行產融結合創新工作，盤活存量股權投資，對提高公司資產質量起到有益的推動作用。

六、主要生產經營數據(單位：人民幣百萬元)

報告期內，公司完善數據治理，加強數據管理，提升生產經營數據質量。

(一) 報告期內新簽合同額情況

業務分類	2020年10-12月		本年累計		2019年 累計 ⁴	同比 增減 (%)
	個數	金額	個數	金額	金額	
基建建設業務	649	291,203	2,166	950,883	851,924	11.6
港口建設	138	8,199	407	37,942	28,405	33.6
道路與橋樑建設	157	88,107	609	276,907	272,622	1.6
鐵路建設	20	7,218	28	15,455	16,941	-8.8
城市建設	258	116,753	859	418,912	346,172	21.0
境外工程	76	70,926	263	201,667	187,784	7.4
基建設計業務	1,385	22,067	5,105	47,730	47,509	0.5
疏浚業務	201	12,715	578	58,837	52,783	11.5
其他業務	不適用	3,723	不適用	9,349	12,467	-25.0
合計	不適用	329,708	不適用	1,066,799	964,683	10.6

⁴ 中交天和機械設備製造有限公司(以下稱「中交天和」)因股權調整，於本年6月納入公司合併報表範圍，計入其他業務板塊。為實現同比分析，上年同期數據同步調整。2019年，中交天和實現新簽合同額為20.00億元。

報告期內境外新簽合同額情況

項目地區	項目數量(個)	總金額
非洲	92	71,981
東南亞	45	39,330
大洋洲	30	25,858
港澳台	41	16,363
南美	18	4,846
其他	37	43,289
總計	<u>263</u>	<u>201,667</u>

註：以上數據為基建建設業務按地區統計。

(二) 報告期內竣工驗收項目情況

項目總數量(個)		不適用	
項目總金額		172,097	
		數量(個)	金額
按地域劃分	境內	不適用	147,785
	境外	不適用	24,312
按業務類型劃分	基建建設業務	590	153,872
	基建設計業務	2,044	9,402
	疏浚業務	175	5,550
	其他業務	不適用	3,273

註：統計口經為主體工程建設完成或者項目產值發生超過95%以上。

(三) 報告期內在建項目情況

項目總數量(個)	不適用
項目總金額	4,271,856

		數量(個)	金額
按地域劃分	境內	不適用	3,332,034
	境外	不適用	939,822
按業務類型劃分	基建建設業務	5,813	3,824,961
	基建設計業務	22,857	232,138
	疏浚業務	2,301	209,945
	其他業務	不適用	4,812

(四) 報告期內未完工項目情況

2020年起，公司利用大數據手段，在手未完成合同額實現線上生產經營數據採集，數據採集更加準確科學化。

		已簽約未開工		在建未完工	
		數量(個)	金額	數量(個)	金額
項目總數量(個)		不適用		不適用	
項目總金額		758,824		2,151,498	
按地域劃分	境內	不適用	539,323	不適用	1,573,581
	境外	不適用	219,501	不適用	577,917
按業務類型劃分	基建建設業務	802	670,417	4,681	1,932,312
	基建設計業務	349	25,147	15,880	104,596
	疏浚業務	1,101	56,624	975	113,441
	其他業務	不適用	6,636	不適用	1,149

(五) 基礎設施等投資類項目情況

自2019年來，地方政府專項債放寬、下調部分項目資本金比例、推出基礎設施公募REITs試點等一系列政策均指向鬆綁政府、企業資金限制，鞏固基礎設施投資體量。另一方面，國家加快城市群與都市圈建設，增加生態保護、環境治理等方面的投入，傳統基建與「新基建」融合發展，為擴大基礎設施投資規模發展提供新動能。

公司堅守價值投資理念，保持戰略定力，控制投資規模，圍繞「大交通、大城市」領域，緊盯國家「兩新一重」項目，將主業優勢與區域經濟發展需求相結合，努力發揮持續創新的能力，做優做強投資業務。過去一年，中標重慶市萬州區北部新城新型城鎮化項目、濟南長清產業新城項目，跑出大城市、大體量項目「加速度」；斬獲湖北宜昌夷陵長江大保護、山東省壽光市瀾河流域綜合治理等多個環保項目，踐行「綠水青山就是金山銀山」的重要理念；策劃廣東省佛山地鐵二號線林嶽車輛段TOD項目、杭州富春灣新城杭黃高鐵片區綜合開發項目，創新公司土地利用和軌道交通聯動開發新模式。

2020年，公司全面強化管控制度體系，穩步加強全過程監管，嚴控投資風險。頒佈《投資業務正面清單和負面清單》，進一步築牢投資安全「防火牆」；持續開展直屬投資項目和重點監控項目綜合督查，嚴控投資項目全生命週期風險；穩步推進投資管理信息系統建設，實時、動態實現項目監測與預警。

1. 新簽基礎設施等投資類項目情況

2020年，公司緊密結合國家政策環境形勢，緊隨國家戰略發展方向，以「控總量、優增量、提質量」為主線，聚焦重要區域，拓展重大市場，優化業務佈局，來自基礎設施等投資類項目確認的合同額為1,769.28億元，預計可以承接的建安合同金額為1,988.92億元。其中：BOT類項目、政府付費項目、城市綜合開發項目的確認的合同額分別是480.85億元、1,003.11億元和285.32億元，分別佔基礎設施等投資類項目確認合同額的27%、57%和16%。

2. 政府付費項目以及城市綜合開發項目情況

本集團政府付費項目累計簽訂合同額為6,019.18億元，累計完成投資金額為2,696.03億元，累計收回資金為682.26億元。

本集團城市綜合開發項目累計簽訂合同預計投資金額為3,363.97億元，累計完成投資金額為964.32億元，已實現銷售金額為739.02億元，實現回款為514.99億元。

3. 特許經營權類項目

截至2020年12月31日，經統計(本集團對外簽約並負責融資的併表項目，如有變化以最新統計數據為準)，本集團BOT類項目累計簽訂合同投資概算為4,347.25億元，累計完成投資金額為2,248.34億元。特許經營權類進入運營期項目24個(另有12個參股項目)，2020年運營收入為51.58億元，淨虧損為43.56億元(其中，疫情期間國內高速公路免收車輛通過費直接影響約14億元)。

(1) 新簽基礎設施等投資類項目(單位：人民幣百萬元)

序號	項目名稱	項目 類型	總投資 概算	按公司		預計建安 合同額	是否 經營性 項目	是否 併表	收費期/ 建設期/ 運營期	
				股比	確認 合同額				(年)	(年)
1	重慶市萬州區北部新城新型 城鎮化PPP項目	PPP	18,197		13,647	12,508	否	是	8	12
2	貴州省貴陽經金沙至古藺 (黔川界)高速公路BOT項目	BOT	32,493		9,999	23,511	是	否	4	30
3	重慶渝湘複線(主城至 酉陽段)、武隆至道真 (重慶段)高速公路BOT項目	BOT	64,577		9,687	10,937	是	否	5	35
4	貴州省德江至餘慶高速公路 BOT項目	BOT	14,500		9,140	6,964	是	是	3	30
5	濟南長清產業新城城市綜合 開發項目	城綜	8,676		8,676	5,255	否	是	1.5	30
6	四川省成都市溫江區 永寧片區(醫學城B區) 綜合開發項目	城綜	8,274		7,447	4,691	否	是	5	10

序號	項目名稱	項目 類型	總投資 概算	按公司 股比確認 合同額	預計建安 合同額	是否 經營性 項目	是否 併表	收費期/ 建設期 (年)	運營期 (年)
7	唐山市全域治水清水潤城 縣區工程PPP項目	PPP	9,584	7,083	7,083	否	是	3	22
8	赤峰市中環路快速化改造 工程PPP項目	PPP	7,236	6,512	5,247	否	是	3	27
9	山東省沾化至臨淄高速公路 BOT項目	BOT	19,561	5,868	8,347	是	否	3.5	25
10	廣東省佛山地鐵二號線 林嶽車輛段TOD項目	城綜	5,265	4,739	3,080	否	是		
11	肯尼亞內羅畢快速路投資 項目	BOT	4,602	4,602	4,602	是	是	3	27
12	杭州富春灣新城杭黃高鐵 片區一平方公里綜合 開發項目	城綜	4,413	3,972	2,697	否	是	3	5
13	杭州市富陽區銀湖安置房 項目	PPP	3,860	3,474	2,478	否	是	3	4
14	內蒙古鄂爾多斯市蒙西工業 園區至三北羊場鐵路BOO 項目	BOO	5,639	3,383	3,383	是	是	4	長期

序號	項目名稱	項目 類型	總投資 概算	按公司 股比確認 合同額	預計建安 合同額	是否 經營性 項目	是否 併表	收費期/ 建設期 (年)	運營期 (年)
15	新疆淖毛湖至將軍廟鐵路 BOO項目	BOO	9,698	3,313	4,261	是	否	3	長期
16	淮安港市區港區黃碼作業區 及臨港新城作業區(一期) PPP項目	PPP	3,564	3,029	2,017	否	是	3	21
	其他		<u>224,616</u>	<u>72,357</u>	<u>91,831</u>	-	-	-	-
	合計		<u>444,755</u>	<u>176,928</u>	<u>198,892</u>	-	-	-	-

(2) 特許經營權類在建項目(單位：人民幣百萬元)

序號	項目名稱	總投資概算	按股比確認 合同額	2020年 投入金額	累計 投入金額
1	河北省太行山等高速公路項目	47,000	14,570	-	參股
2	柬埔寨金邊-西哈努克港高速公路項目	13,643	13,643	2,712	4,203
3	廣東省開平至陽春高速公路項目	13,711	12,740	-	參股
4	貴州省石阡至玉屏(大龍)高速公路	12,407	12,407	2,628	7,337
5	貴州中交江玉高速公路	11,019	11,019	2,896	7,589
6	貴州省沿河至榕江高速公路劍河至榕江段項目	17,816	10,672	-	參股
7	新疆烏魯木齊至尉犁等公路項目	70,841	10,616	-	參股
8	貴州省德江至餘慶高速公路BOT項目	14,500	9,140	378	378
9	重慶渝湘複綫(主城至酉陽段)、武隆至道真(重慶段)高速公路項目	11,350	9,080	122	122
10	烏魯木齊市軌道交通4號線一期PPP項目	16,249	8,287	-	參股
11	新疆烏魯木齊繞城高速(西線)項目	15,300	7,803	-	69
12	河南焦作至唐河高速公路方城至唐河段PPP項目	7,788	7,009	-	-
13	貴州省荔波至榕江高速公路項目	10,480	6,288	-	參股
14	新疆G575高速公路項目	6,017	6,017	802	1,904
15	重慶三環高速合長段	10,077	5,139	3,118	10,092
16	福建省泉廈漳城市聯盟路泉州段項目	4,708	4,708	801	4,800
17	肯尼亞內羅畢快速路BOT項目	4,602	4,602	425	425
18	安徽省G3W德州至上饒高速合肥至樅陽段項目	9,228	4,522	-	參股
19	重慶萬州環線高速公路南段工程項目	4,151	4,151	1,272	1,497
	其他	143,590	54,720	3,012	6,765
	合計	444,477	217,133	18,166	45,181

註：特許經營在建項目明細未包含海外收購的特許經營項目。

(3) 特許經營權類進入運營期項目(單位：人民幣百萬元)

序號	項目名稱	累計投資金額	本期運營收入	收費期限 (年)	已收費期限 (年)
1	雲南省新嵩昆、宣曲、蒙文硯高速公路	27,234	719	30	3.0
2	貴州省道瓮高速公路	26,499	578	30	5.0
3	廣西省貴港至隆安高速公路	17,833	374	30	1.5
4	貴州省江瓮高速公路	14,251	543	30	5.0
5	貴州省貴黔高速公路	9,221	365	30	4.0
6	湖北省武深高速公路湖北嘉通段項目	8,972	366	30	4.3
7	重慶忠萬高速公路	7,660	64	30	4.0
8	貴州省沿德高速公路	7,567	85	30	5.0
9	貴州省貴都高速公路	7,429	485	30	9.8
10	廣東中交玉湛高速公路	6,889	35	25	0.5
11	首都地區環線高速公路通州至大興段項目	6,307	253	25	2.5
12	重慶永江高速公路	5,998	81	30	6.0
13	重慶九龍坡至永川高速公路	5,327	185	30	3.0
14	牙買加南北高速公路	4,730	179	50	5.0
15	湖北省武漢沌口長江大橋項目	4,778	94	30	3.0
16	湖北省咸通高速公路	3,128	152	30	7.0
17	廣東省清西大橋及連接線	2,931	243	25	2.3
18	湖北武深高速嘉魚北段項目	2,622	156	30	2.0
19	文馬高速項目	2,485	10	30	0.2
20	山西省翼侯高速公路	2,413	136	30	13.0
21	雲南省宣曲高速公路馬龍聯絡線	2,050	26	30	3.0
22	津石高速公路天津西段項目	1,724	-	25	0.1
23	108國道禹門口黃河大橋	1,017	8	28	0.5

序號	項目名稱	累計投資金額	本期運營收入	收費期限 (年)	已收費期限 (年)
24	G109內蒙古自治區清水河至大飯鋪段	588	21	26	12.0
25	重慶豐都至忠縣段高速公路	參股	-	30	3.0
26	重慶西延高速公路	參股	-	30	4.0
27	安徽省望潛高速公路	參股	-	25	4.0
28	重慶銅永高速公路	參股	-	30	3.7
29	重慶萬州至四川達州、萬州至湖北利川 高速公路	參股	-	30	5.0
30	重慶銅合高速公路	參股	-	30	5.0
31	重慶豐涪高速公路	參股	-	30	6.0
32	重慶豐石高速公路	參股	-	30	6.0
33	廣東省佛山廣明高速公路	參股	-	27	11.0
34	陝西省榆佳高速公路	參股	-	30	6.0
35	貴州省貴瓮高速公路	參股	-	30	4.0
36	湖北省通界高速公路	參股	-	30	5.3
	合計	<u>179,653</u>	<u>5,158</u>		

六、業務展望

我國經濟長期向好，市場空間廣闊，發展韌性強勁。2021年政府工作報告明確，積極的財政政策要提質增效、更可持續；穩健的貨幣政策要靈活精準、合理適度，以保持對經濟恢復的必要支持力度，不急轉彎。

根據近期所下發的「十四五」建設相關文件和《國家綜合立體交通網規劃綱要》，結合中央經濟工作會議及政府工作報告基調，國家將於「十四五」期間統籌推進新基建建設、傳統基建補短板及相關重大項目建設，推動區域協調發展，持續推進生態環保建設。具體來看，包括：推進國家綜合立體交通網主骨架建設，加快推進綜合交通樞紐集群、樞紐城市及樞紐港站建設；更多向惠及面廣的民生項目傾斜，聚焦「兩新一重」建設，實施一批交通、能源、水利等重大工程項目；加大整治入河入海排污口和城市黑臭水體，提高城鎮生活污水收集和園區工業廢水處置能力，實施生物多樣性保護重大工程。

當今世界正經歷百年未有之大變局，新一輪科技革命和產業變革深入發展，全球產業鏈、供應鏈、價值鏈加速重構，和平與發展仍是時代主題。同時，世界進入動蕩變革期，中美戰略博弈長期化且不確定性增強，經濟全球化遭遇逆流，疫情帶來巨大變量，國際貿易大幅萎縮，全球經濟恢復基礎尚不牢固。

縱觀錯綜複雜的國內外經濟環境，公司將以面向世界、聚焦建設、突出主業、專注主業的發展思路，按照構建以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局要求，搶抓變革機遇，進一步拓展境內外市場，調整業務佈局結構，擴大國際影響力。

一是圍繞國家綜合運輸大通道、大樞紐和物流網絡建設，鞏固龍頭地位，適應數字化發展趨勢，繼續在智慧公路、智能港口等方面探索創新。

二是抓住國家城市群和都市圈軌道交通網絡化建設機遇，緊盯重點區域軌道交通建設需求，盯住市域鐵路新業態，錨定川藏鐵路等重要鐵路幹線項目。

三是要在鞏固航道疏浚、陸域吹填等業務基礎上，重點發力港口升級改造、流域湖泊綜合治理、海洋生態維護、國家水網建設等領域，要緊盯雄安新區出海口、寧波－舟山港江海聯運、西部陸海新通道等重大項目建設規劃，搶抓四大運河建設機遇，對接汾河、太湖、滇池等流域治理需求，以新的商業模式和先進技術落地優質項目。

四是全面升級海外發展體系，加快海外改革調整，優化海外佈局，加大戰略性遠洋運輸通道佈局力度。

2021年是「十四五」規劃的開局之年，機遇和挑戰都有新的發展變化。公司將準確把握新發展階段，深入貫徹新發展理念，加快構建新發展格局，推動高質量發展，為全面打造「科技型、管理型、質量型」世界一流企業開好局起好步。

七、經營計劃

2020年，經統計本集團新簽合同額為10,667.99億元，完成目標的103%，其中來自境內基礎設施等投資類項目確認的合同額為1,723.26億元，完成目標的96%；營業收入為6,244.95億元，完成目標的105%。

2021年本集團新簽合同額目標計劃為同比增速不低於10%，其中境內、外基礎設施等投資類項目合同額目標計劃分別為1,800億元和300億元；收入目標計劃為同比增速不低於10%。

管理層的討論與分析

概覽

2020年，本集團收入增長12.9%至6,244.95億元，其中來自中國境外地區的外界客戶收入達985.32億元，佔總收入的15.8%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務分別佔2020年總收入之86.2%、6.1%、5.9%及1.8%（全部為抵銷分部間交易前）。

2020年的毛利為800.36億元，較2019年的692.97億元增加15.5%。基建建設業務、疏浚業務及其他業務的毛利分別較2019年增長14.9%、35.7%及17.6%，而基建設計業務的毛利較2019年下降0.3%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務2020年的毛利率分別為11.7%、18.0%、15.4%及8.9%，而2019年則為11.6%、19.0%、12.6%及9.0%。

2020年的營業利潤為344.05億元，較2019年的341.32億元增加0.8%，主要因毛利增長所致。基建建設業務及疏浚業務的營業利潤較2019年分別增長2.4%及10.2%，而基建設計業務及其他業務的營業利潤則較2019年下降8.7%及55.6%。

2020年，母公司所有者應佔利潤為164.75億元，而2019年則為199.99億元。2020年，本集團的每股盈利為0.92元，2019年則為1.16元。

以下是截至2020年及2019年12月31日止年度的財務業績的比較。

經營業務合併業績

收入

2020年的收入為6,244.95億元，較2019年的5,531.14億元增長12.9%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務的收入分別為5,609.87億元、400.05億元、384.14億元及114.07億元(全部為抵銷分部間交易及計入未拆分成本前)，分別同比增長13.8%、5.2%、11.1%及18.5%。來自中國境外地區的外界客戶收入達985.32億元，佔總收入的15.8%。

銷售成本及毛利

2020年的銷售成本為5,444.59億元，較2019年的4,838.17億元增長12.5%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務的銷售成本分別為4,951.64億元、328.17億元、325.01億元及103.90億元(全部為抵銷分部間交易前)，分別於2020年增長13.7%、6.5%、7.5%及18.6%。

銷售成本主要包括分包成本、所用原材料及消耗品的成本以及僱員福利開支。2020年，分包成本、所用原材料及消耗品的成本以及僱員福利開支分別增長21.0%、12.3%及3.6%。

由於收入及銷售成本同時增加，因此，2020年的毛利為800.36億元，較2019年的692.97億元增加15.5%。基建建設業務、疏浚業務及其他業務的毛利較2019年同期分別增長14.9%、35.7%及17.6%，而基建設計業務的毛利較2019年同期則減少0.3%；毛利率由2019年的12.5%上升至2020年的12.8%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務的毛利率分別為11.7%、18.0%、15.4%及8.9%，而2019年同期則為11.6%、19.0%、12.6%及9.0%。

管理費用

2020年的管理費用為405.80億元，較2019年的350.21億元增長15.9%。該增長主要由於研發支出增加所致。

營業利潤

2020年的營業利潤為344.05億元，較2019年的341.32億元增長0.8%。該增加主要由於毛利增加所致。

於2020年，基建建設業務及疏浚業務的營業利潤較2019年分別增長2.4%及10.2% (全部為抵銷分部間交易及計入未拆分成本前)，而基建設計業務及其他業務的營業利潤較2019年減少8.7%及55.6% (為抵銷分部間交易及計入未拆分成本前)。營業利潤率由2019年的6.2%下降至2020年的5.5%。

財務收入及費用淨額

2020年的財務收入為103.05億元，較2019年的85.35億元增加20.7%。於2020年，財務費用為171.40億元，較2019年的153.73億元增加11.5%。

2020年的財務費用淨額為68.35億元，較2019年的68.38億元減少0.04%。由於投資類項目利息收入的增加和借款利息支出的增加的相互作用，財務費用淨額輕微下降。

應佔合營企業虧損

2020年的應佔合營企業虧損為7.86億元，而2019年應佔合營企業虧損則為1.17億元。該虧損主要由於受新冠疫情所影響，高速公路經營項目的虧損增加所致。

應佔聯營企業利潤

2020年的應佔聯營企業利潤為1.73億元，而2019年應佔聯營企業利潤則為1.72億元。

除所得稅前利潤

2020年的除所得稅前利潤為269.57億元，較2019年的273.49億元減少1.4%。

所得稅費用

2020年的所得稅費用為73.28億元，較2019年的58.24億元增加25.8%。本集團於2020年的實際稅率由2019年的21.3%上升至27.2%，主要由於應課稅利潤增加、個別城市綜合開發項目稅款增加及於合營企業及聯營企業的非應稅投資損失增加所致。

非控制性權益應佔利潤

2020年的非控制性權益應佔利潤為31.54億元，而2019年為15.26億元。該增長主要由於永續債利息及非控股股東的股息增加所致。

母公司所有者應佔利潤

2020年的母公司所有者應佔利潤為164.75億元，較2019年的199.99億元減少17.6%。該減少主要由於年內利潤減少及非控制性權益應佔利潤增加所致。

於2020年，母公司所有者應佔利潤的利潤率由2019年的3.6%下降至2.6%。

分部經營業務討論

下表載列本集團於截至2020年及2019年12月31日止年度收入、毛利及營業利潤的分部分析。

業務	收入		毛利		毛利率		營業利潤 ⁽¹⁾		營業利潤率	
	截至12月31日止		截至12月31日止		截至12月31日止		截至12月31日止		截至12月31日止	
	年度	年度	年度	年度	年度	年度	年度	年度	年度	年度
	2020年	2019年	2020年	2019年	2020年	2019年	2020年	2019年	2020年	2019年
	(人民幣	(人民幣	(人民幣	(人民幣	(%)	(%)	(人民幣	(人民幣	(%)	(%)
	百萬元)	百萬元)	百萬元)	百萬元)			百萬元)	百萬元)		
基建建設	560,987	492,814	65,823	57,270	11.7	11.6	29,030	28,336	5.2	5.7
佔總額的百分比	86.2	85.7	82.3	82.3	-	-	83.8	82.3	-	-
基建設計	40,005	38,018	7,188	7,210	18.0	19.0	3,433	3,761	8.6	9.9
佔總額的百分比	6.1	6.6	9.0	10.3	-	-	9.9	10.9	-	-
疏浚	38,414	34,578	5,913	4,356	15.4	12.6	1,940	1,761	5.1	5.1
佔總額的百分比	5.9	6.0	7.4	6.2	-	-	5.6	5.1	-	-
其他業務	11,407	9,627	1,017	865	8.9	9.0	257	579	2.3	6.0
佔總額的百分比	1.8	1.7	1.3	1.2	-	-	0.7	1.7	-	-
小計	650,813	575,037	79,941	69,701	-	-	34,660	34,437	-	-
分部間抵銷及未拆分										
利潤/(成本)	(26,318)	(21,923)	95	(404)	-	-	175	(125)	-	-
							(430)	(180)		
總計	624,495	553,114	80,036	69,297	12.8	12.5	34,405	34,132	5.5	6.2

(1) 營業利潤總額即分部利潤總額減去未拆分成本或加上未拆分利潤。

基建建設業務

本節所呈列的基建建設業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。下表載列基建建設業務截至2020年及2019年12月31日止年度主要損益資料。

	2020年 (人民幣百萬元)	2019年 (人民幣百萬元)
收入	560,987	492,814
銷售成本	<u>(495,164)</u>	<u>(435,544)</u>
毛利	65,823	57,270
銷售及營銷費用	(458)	(410)
管理費用	(32,536)	(27,511)
金融及合同資產減值損失	(4,095)	(3,790)
其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額	<u>296</u>	<u>2,777</u>
分部業績	<u><u>29,030</u></u>	<u><u>28,336</u></u>
折舊及攤銷	<u><u>10,277</u></u>	<u><u>9,918</u></u>

收入。基建建設業務於2020年的收入為5,609.87億元，較2019年的4,928.14億元增長13.8%。該增長主要是由於境內公路項目及城市建設項目產生的收入增加所致。

銷售成本及毛利。基建建設業務於2020年的銷售成本為4,951.64億元，較2019年的4,355.44億元增長13.7%。銷售成本佔收入的百分比由2019年的88.4%輕微減少至2020年的88.3%。

基建建設業務於2020年的毛利為658.23億元，較2019年的572.70億元增長14.9%。毛利率由2019年的11.6%上升至2020年的11.7%。

銷售及營銷費用。基建建設業務於2020年的銷售及營銷費用為4.58億元，而2019年為4.10億元。

管理費用。基建建設業務於2020年的管理費用為325.36億元，較2019年的275.11億元增長18.3%。該增長主要由於研發開支增加所致。管理費用佔收入的百分比由2019年的5.6%增長至2020年的5.8%。

金融及合同資產減值損失。基建建設業務於2020年的金融及合同資產減值損失為40.95億元，較2019年的37.90億元增長8.0%。

其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額。基建建設業務的其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額由2019年的27.77億元減少至2020年的2.96億元。該減少主要由於匯兌虧損所致。

分部業績。基於上述各項，基建建設業務於2020年的分部業績為290.30億元，較2019年的283.36億元增長2.4%。分部業績的利潤率由2019年的5.7%下降至2020年的5.2%。

基建設計業務

本節所呈列的基建設計業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。下表載列基建設計業務截至2020年及2019年12月31日止年度的主要損益資料。

	截至12月31日止年度	
	2020年 (人民幣百萬元)	2019年 (人民幣百萬元)
收入	40,005	38,018
銷售成本	<u>(32,817)</u>	<u>(30,808)</u>
毛利	7,188	7,210
銷售及營銷費用	(365)	(389)
管理費用	(3,182)	(3,131)
金融及合同資產減值損失	(270)	(375)
其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額	<u>62</u>	<u>446</u>
分部業績	<u><u>3,433</u></u>	<u><u>3,761</u></u>
折舊及攤銷	<u><u>434</u></u>	<u><u>411</u></u>

收入。基建設計業務於2020年的收入為400.05億元，較2019年的380.18億元增長5.2%，主要由於綜合性項目收入貢獻增加所致。

銷售成本及毛利。基建設計業務於2020年的銷售成本為328.17億元，較2019年的308.08億元增長6.5%。銷售成本佔收入的百分比由2019年的81.0%增加至2020年的82.0%。

基建設計業務於2020年的毛利為71.88億元，較2019年的72.10億元減少0.3%。毛利率由2019年的19.0%下降至2020年的18.0%，主要由於毛利率較低的綜合性項目所產生的收入貢獻增加所致。

銷售及營銷費用。基建設計業務的銷售及營銷費用由2019年的3.89億元減少至2020年的3.65億元。

管理費用。基建設計業務於2020年的管理費用為31.82億元，較2019年的31.31億元增長1.6%。管理費用佔收入的百分比由2019年的8.2%下降至2020年的8.0%。

金融及合同資產減值損失。基建設計業務於2020年的金融及合同資產減值損失為2.70億元，較2019年的3.75億元減少28.0%。

其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額。基建設計業務於2020年的其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額為0.62億元，2019年則為4.46億元，主要由於匯兌虧損所致。

分部業績。基於上述各項，基建設計業務於2020年的分部業績為34.33億元，較2019年的37.61億元減少8.7%。分部業績的利潤率由2019年的9.9%下降至2020年的8.6%。

疏浚業務

本節所呈列的疏浚業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。下表載列疏浚業務截至2020年及2019年12月31日止年度主要損益資料。

	截至12月31日止年度	
	2020年 (人民幣百萬元)	2019年 (人民幣百萬元)
收入	38,414	34,578
銷售成本	<u>(32,501)</u>	<u>(30,222)</u>
毛利	5,913	4,356
銷售及營銷費用	(131)	(146)
管理費用	(3,386)	(2,933)
金融及合同資產的減值虧損	(949)	(276)
其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額	<u>493</u>	<u>760</u>
分部業績	<u><u>1,940</u></u>	<u><u>1,761</u></u>
折舊及攤銷	<u><u>1,260</u></u>	<u><u>1,473</u></u>

收入。疏浚業務於2020年的收入為384.14億元，較2019年的345.78億元增長11.1%。該增加主要由於疏浚項目規模擴大所致。

銷售成本及毛利。疏浚業務於2020年的銷售成本為325.01億元，較2019年的302.22億元增長7.5%。銷售成本佔疏浚業務收入的百分比由2019年的87.4%下降至2020年的84.6%。

疏浚業務於2020年的毛利為59.13億元，較2019年的43.56億元增長35.7%。疏浚業務的毛利率由2019年的12.6%升至2020年的15.4%，主要是由於毛利率較高的疏浚項目收入增加所致。

銷售及營銷費用。疏浚業務於2020年的銷售及營銷費用為1.31億元，而2019年為1.46億元。

管理費用。疏浚業務於2020年的管理費用為33.86億元，較2019年的29.33億元增長15.4%，主要由於研究及開發成本增加所致。管理費用佔收入的百分比由2019年的8.5%增長至2020年的8.8%。

金融及合同資產的減值虧損。疏浚業務於2020年的金融及合同資產的減值虧損為9.49億元，較2019年的2.76億元增加243.8%。

其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額。其他收入／(費用)淨額及其他收益／(虧損)淨額由2019年的7.60億元減至2020年的4.93億元，主要是由於匯兌虧損及股息收入減少所致。

分部業績。基於上述各項，疏浚業務於2020年的分部業績為19.40億元，較2019年的17.61億元增加10.2%，主要是由於毛利增加所致。2020年，分部業績的利潤率為5.1%，而2019年亦為5.1%。

其他業務

本節所呈列的其他業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。

下表載列其他業務截至2020年及2019年12月31日止年度的收入、銷售成本及毛利資料。

	截至12月31日止年度	
	2020年 (人民幣百萬元)	2019年 (人民幣百萬元)
收入	11,407	9,627
銷售成本	<u>(10,390)</u>	<u>(8,762)</u>
毛利	<u>1,017</u>	<u>865</u>

收入。其他業務於2020年的收入為114.07億元，較2019年的96.27億元增長18.5%。

銷售成本及毛利。其他業務於2020年的銷售成本為103.90億元，較2019年的87.62億元增長18.6%。銷售成本佔收入的百分比由2019年的91.0%增至2020年的91.1%。

其他業務於2020年的毛利為10.17億元，較2019年的8.65億元增長17.6%。該項增長是由於收入增加所致。毛利率由2019年的9.0%降至2020年的8.9%。

流動資金及資本資源

本集團業務需要大量營運資金，以在收取客戶付款前，為購置原材料及進行工程、建設及其他項目工作提供資金。本集團過往主要以經營活動所得現金滿足其營運資金及其他資本需求，而所需餘額則主要以借款籌集。於2020年12月31日，本集團擁有未動用授信額度12,340.91億元。本集團自於香港聯交所及上海證券交易所公開發售後已進入金融市場，從而可獲得額外的籌資靈活性。

現金流量數據

下表列示自本集團截至2020年及2019年12月31日止年度的合併現金流量表選取的現金流量數據。

	截至12月31日止年度	
	2020年 (人民幣百萬元)	2019年 (人民幣百萬元)
經營活動所產生現金淨額	13,851	5,383
投資活動所使用現金淨額	(105,687)	(66,027)
籌資活動所產生現金淨額	93,687	51,488
	<hr/>	<hr/>
現金及現金等價物增加/(減少)淨額	1,851	(9,156)
年初現金及現金等價物	118,908	127,807
外匯匯率變動之影響淨額	(1,248)	257
	<hr/>	<hr/>
年末現金及現金等價物	119,511	118,908
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

經營活動現金流量

於2020年，經營活動所產生現金淨額由2019年的53.83億元增至138.51億元，增幅157.3%主要乃由於2020年收入增加所致。

投資活動現金流量

於2020年，投資活動所使用現金淨額由2019年的660.27億元增加至1,056.87億元，增幅60.1%主要乃由於購買無形資產、其他長期資產及於聯營企業及合營企業的額外投資增加所致。

籌資活動現金流量

於2020年，籌資活動所產生現金淨額為936.87億元，較2019年的514.88億元增加82.0%，主要乃由於分類為權益的金融工具的所得款項增加所致。

資本性支出

本集團的資本性支出主要包括投資於BOT項目的支出，用於購置機器、設備及船舶以及建設廠房的支出。下表載列本集團截至2020年及2019年12月31日止年度按業務劃分的資本性支出。

	截至12月31日止年度	
	2020年 (人民幣百萬元)	2019年 (人民幣百萬元)
基建建設業務	45,514	44,427
- BOT項目	33,290	31,840
基建設計業務	649	704
疏浚業務	2,245	1,313
其他業務	408	1,474
總計	<u>48,816</u>	<u>47,918</u>

於2020年，資本性支出為488.16億元，而2019年為479.18億元。

營運資金

貿易應收賬款及應收票據和貿易應付賬款及應付票據

下表載列本集團於截至2020年及2019年12月31日止年度的平均貿易應收賬款及應收票據和平均貿易應付賬款及應付票據的週轉期。

	截至12月31日止年度	
	2020年 (天數)	2019年 (天數)
平均貿易應收賬款及應收票據週轉期 ⁽¹⁾	60	62
平均貿易應付賬款及應付票據週轉期 ⁽²⁾	<u>194</u>	<u>196</u>

(1) 平均貿易應收賬款及應收票據等於年初貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)加年末貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)，再除以二。平均貿易應收賬款及應收票據週轉期(以天計算)等於平均貿易應收賬款及應收票據除以收入，再乘以365。

(2) 平均貿易應付賬款及應付票據等於年初貿易應付賬款及應付票據加年末貿易應付賬款及應付票據，再除以二。平均貿易應付賬款及應付票據週轉期(以天計算)等於平均貿易應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以365。

下表載列貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)於2020年及2019年12月31日的賬齡分析。

	截至12月31日止年度	
	2020年 (人民幣百萬元)	2019年 (人民幣百萬元)
六個月以內	73,279	67,623
六個月至一年	7,706	8,305
一年至兩年	12,599	13,914
兩年至三年	7,379	5,433
三年以上	<u>5,938</u>	<u>4,136</u>
總計	<u>106,901</u>	<u>99,411</u>

管理層定期緊密監控本集團的逾期貿易應收賬款及應收票據的收回情況，並在適當時會就該等貿易應收賬款及應收票據作出減值撥備。於2020年12月31日，本集團的減值撥備為161.29億元，而於2019年12月31日則為139.04億元。

下表載列貿易應付賬款及應付票據於2020年及2019年12月31日的賬齡分析。

	截至12月31日止年度	
	2020年 (人民幣百萬元)	2019年 (人民幣百萬元)
一年內	263,688	241,739
一年至兩年	23,392	20,813
兩年至三年	6,067	9,903
三年以上	6,856	5,504
總計	<u>300,003</u>	<u>277,959</u>

本集團於截至2020年12月31日止年度與其供應商達成的信貸條款與截至2019年12月31日止年度維持不變。本集團或會因本集團客戶延遲結賬而延遲向供應商和分包商付款。儘管如此，本集團並無因未按時根據本集團與供應商或分包商訂立的合約支付未清償餘額而產生任何重大糾紛。

債務

借款

下表載列本集團於2020年及2019年12月31日的借款總額的到期日。

	截至12月31日止年度	
	2020年 (人民幣百萬元)	2019年 (人民幣百萬元)
一年以內	82,490	76,379
一年至兩年	50,026	43,362
兩年至五年	74,825	64,382
五年以上	198,037	157,304
借款總額	<u>405,378</u>	<u>341,427</u>

本集團的借款主要以人民幣及美元計值，其次為日圓、歐元及港元。下表載列本集團於2020年及2019年12月31日以計值貨幣劃分的借款的賬面值。

	截至12月31日止年度	
	2020年 (人民幣百萬元)	2019年 (人民幣百萬元)
人民幣	385,713	319,288
美元	12,851	14,537
日圓	3,378	3,892
歐元	2,186	1,169
港元	414	1,490
其他	836	1,051
	<u>405,378</u>	<u>341,427</u>
借款總額	<u>405,378</u>	<u>341,427</u>

本集團根據負債比率監控資本。該比率是以債務淨額除以總資本計算。債務淨額以合併資產負債表所列借款總額減現金及現金等價物計算，而總資本是以合併資產負債表所列權益總額加債務淨額計算。本集團於2020年12月31日的負債比率(以債務淨額除以總資本計算)為44.4%，而於2019年12月31日則為42.9%。

或有負債

	截至12月31日止年度	
	2020年 (人民幣百萬元)	2019年 (人民幣百萬元)
未決訴訟 ⁽¹⁾	1,672	1,201
尚未償還的貸款擔保 ⁽²⁾	3,540	2,951
	<u>5,212</u>	<u>4,152</u>
合計	<u>5,212</u>	<u>4,152</u>

- (1) 本集團於日常業務過程中涉及多宗與客戶及分包商之間的糾紛所致的訴訟。管理層在參考法律意見後可合理估計官司結果時，本集團已就其因該等索償可能蒙受的損失作出撥備。由於官司結果未能合理估計或管理層認為經濟利益流出企業的可能性不大，故並無就上述未決訴訟16.72億元(2019年：12.01億元)作出撥備。本集團所披露的或有負債不包括任何可能蒙受損失的機會甚微或索償金額對於本集團不重大的未決訴訟。

- (2) 本集團就本集團若干合營及聯營企業所借的若干外部借款擔任擔保人。上述金額指根據融資擔保的最大違約風險敞口。

對上述合營企業及聯營企業的財務狀況進行評估後，董事認為不存在重大違約風險，亦毋須就有關擔保計提撥備。

- (3) 本集團與若干金融機構訂立若干協議，以設立資產支持證券及資產支持票據。於2020年12月31日，本集團發行的部分資產支持證券及資產支持票據規模合計為149.69億元(2019年：103.87億元)，其中包括優先順序份額139.76億元(2019年：96.69億元)。根據協議條款，本集團對規模合計122.26億元(2019年：79.19億元)資產支持證券專項計劃及資產支持票據信託各期可分配資金與各期應支付優先順序資產支持證券及優先順序資產支持票據的固定收益和本金的差額部分承擔流動性補足支付義務。本公司董事評估履行支付流動補充款項的可能性為低。
- (4) 本集團內從事房地產業務的公司為商品房承購人向銀行提供抵押貸款擔保。於2020年12月31日，本集團提供的擔保餘額約為34.56億元。

市場風險

本集團承受多種市場風險，包括在日常業務過程中的利率變動風險及外匯風險。

宏觀經濟風險

本集團所從事的業務與宏觀經濟的運行發展密切相關，其中基建設計及基建建設業務尤為如此，其行業發展易受社會固定資產投資規模、城市化進程等宏觀經濟因素的影響。

近年來，國民經濟保持穩定增長，全球經濟逐漸走出金融危機的陰影，處於持續回暖的過程中，但未來不能排除宏觀經濟出現週期性波動的可能。若全球宏觀經濟進入下行週期或者中國經濟增長速度顯著放緩，則本集團經營業績存在下滑的風險。

市場風險

本集團在超過139個的國家和地區開展業務，其中非洲、東南亞、大洋洲、港澳台及南美洲為本公司海外業務的重點市場。如果相關國家和地區的政治經濟局勢發生不利變化，本集團於該等地區的日常運營將受到影響，且將給本集團在相關國家及地區的海外業務帶來一定的風險。

利率風險

本集團的利率風險主要來自借款。浮息借款令本集團面臨現金流量利率風險，但浮息現金對沖了其中部份風險。於2020年及2019年，本集團的浮息借款主要以人民幣、美元、歐元及港元列值。定息借款令本集團面臨公允價值利率風險。

利率增加將導致新增借款成本及本集團尚未清償的浮息借款的利息費用增加，因此可能對本集團的財務狀況產生不利影響。管理層持續監控本集團的利率狀況，並參照最新市況作出決定。本集團可能會不時訂立利率掉期協議，以減低就浮息借款承擔的利率風險，儘管董事認為於2020年及2019年並無必要如此行事。

於2020年12月31日，本集團的浮息借款約為2,212.99億元(2019年：2,150.97億元)。於2020年12月31日，若借款利率增加／減少1%，而所有其他因素維持不變，則本年度除稅前利潤應減少／增加22.13億元(2019年：21.51億元)，主要是由於浮息借款的利息費用增加／減少所致。

外匯風險

本集團內大多數實體的功能貨幣為人民幣。本集團大部份交易基於人民幣並以人民幣結算。本集團的海外業務收入、本集團向海外供應商購買機械及設備的款項以及若干支出以外幣結算。

人民幣不可自由兌換為其他外幣，而將人民幣兌換為外幣須受中國政府頒佈的外匯管制規則及法規所規限。

於2020年12月31日，本集團以外幣(主要為美元)計值的資產淨值(包括貿易及其他應收款、現金及銀行存款、貿易及其他應付款以及借款)合共為252.58億元。

為控制匯率波動的影響，本集團持續評估外匯風險，而部份風險會在管理層認為必要時利用衍生金融工具對沖。

於2020年12月31日，若人民幣兌美元升值／貶值5%，而所有其他因素維持不變，則本年度除稅前利潤將會減少／增加約4.20億元(2019年：2.48億元)，主要來自換算以美元計值的貿易及其他應收款、現金及現金等價物的匯兌虧損／收益。

價格風險

由本集團持有的在合併財務狀況表分類為指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資或金融資產或按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資，令本集團承擔權益證券的價格風險。為控制權益證券投資所產生的價格風險，本集團分散其投資組合。本集團按照所制定的額度分散其投資組合。

不可抗力產生的風險

本集團主要從事的基建建設業務、疏浚業務大多在戶外作業。作業工地的暴雨、洪水、地震、颱風、海嘯、火災等自然災害以及疫情等突發性公共衛生事件可能會對作業人員和財產造成損害，並對本集團相關業務的質量和進度產生不利影響。因此，不可抗力可能給本集團帶來影響正常生產經營或增加運營成本等風險。

新冠疫情於2020年1月蔓延以來，中國內地以及其他國家和地區採取了對疫情的防控措施。新冠疫情對本集團經營方面的影響主要反映為工程進度放緩及開展商業活動等，影響程度將取決於疫情形勢、宏觀政策、企業復工復產情況等因素。

本集團切實貫徹落實中央政府的各項政策部署，強化對新冠疫情的防控工作，同時有序推進項目復工復產。

合併損益表

	附註	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
收入	3, 4	624,495	553,114
銷售成本		<u>(544,459)</u>	<u>(483,817)</u>
毛利		80,036	69,297
其他收入	4	5,124	4,909
其他收益淨額	4	(1,129)	2,184
銷售及營銷費用		(1,180)	(1,175)
管理費用		(40,580)	(35,021)
金融及合同資產減值損失淨額		(5,449)	(4,362)
其他費用		<u>(2,417)</u>	<u>(1,700)</u>
營業利潤		34,405	34,132
財務收入	6	10,305	8,535
財務費用淨額	7	(17,140)	(15,373)
應佔利潤及虧損：			
- 合營企業		(786)	(117)
- 聯營企業		<u>173</u>	<u>172</u>
除稅前利潤	5	26,957	27,349
所得稅費用	8	<u>(7,328)</u>	<u>(5,824)</u>
本年度利潤		<u>19,629</u>	<u>21,525</u>
以下人士應佔：			
- 母公司所有者		16,475	19,999
- 非控制性權益		<u>3,154</u>	<u>1,526</u>
		<u>19,629</u>	<u>21,525</u>
母公司普通股權持有人應佔每股盈利	10		
基本		<u>人民幣0.92元</u>	<u>人民幣1.16元</u>
攤薄		<u>人民幣0.92元</u>	<u>人民幣1.16元</u>

合併綜合收益表

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
本年度利潤	<u>19,629</u>	<u>21,525</u>
以下人士應佔：		
– 母公司所有者	16,475	19,999
– 非控制性權益	3,154	1,526
其他綜合收益		
於後續期間將不會重分類至損益的其他綜合 收益／(虧損)，扣除稅項：		
退休福利債務的精算利得	41	15
應佔合營企業及聯營企業其他綜合虧損	–	(4)
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的權益投資公允價值變動	<u>3,624</u>	<u>5,732</u>
於後續期間將不會重分類至損益的其他綜合 收益淨額	<u>3,665</u>	<u>5,743</u>
於後續期間可重分類至損益的其他綜合 收益／(虧損)，扣除稅項：		
現金流量套期	7	3
應佔合營企業及聯營企業其他綜合虧損	(43)	(168)
折算海外業務之匯兌差額	<u>(3,070)</u>	<u>390</u>
於後續期間可重分類至損益的其他綜合 (虧損)／收益淨額	<u>(3,106)</u>	<u>225</u>
本年度其他綜合收益，扣除稅項	<u>559</u>	<u>5,968</u>
本年度綜合收益總額	<u>20,188</u>	<u>27,493</u>
以下人士應佔：		
– 母公司所有者	17,227	25,952
– 非控制性權益	<u>2,961</u>	<u>1,541</u>
	<u>20,188</u>	<u>27,493</u>

合併財務狀況表

	附註	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
非流動資產			
物業、廠房及設備		61,040	60,400
投資物業		4,523	3,973
使用權資產		15,788	13,623
無形資產		229,482	219,227
於合營企業的投資		33,534	24,715
於聯營企業的投資		34,068	26,683
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		10,513	6,723
按攤餘成本計量的債務投資		124	111
指定為按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資		30,736	25,018
貿易及其他應收款	11	262,698	178,037
合同資產		30,520	30,265
遞延稅項資產		6,646	5,270
非流動資產總額		719,672	594,045
流動資產			
存貨		72,877	62,613
貿易及其他應收款	11	258,004	223,768
合同資產		124,798	116,236
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		124	415
衍生金融工具		640	799
限制性銀行存款及初始期限為三個月 以上的定期存款		8,543	6,630
現金及現金等價物		119,511	118,908
流動資產總額		584,497	529,369
流動負債			
貿易及其他應付款	12	404,230	362,901
合同負債		88,558	82,992
衍生金融工具		11	12
應納稅款		7,303	5,929
計息銀行及其他借款		82,490	76,379
退休福利債務		116	126
流動負債總額		582,708	528,339
淨流動資產		1,789	1,030
總資產減流動負債		721,461	595,075

合併財務狀況表(續)

	附註	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
總資產減流動負債		<u>721,461</u>	<u>595,075</u>
非流動負債			
貿易及其他應付款	12	27,917	23,743
計息銀行及其他借款		322,888	265,048
遞延收入		1,078	1,111
遞延稅項負債		7,721	6,345
退休福利債務		844	993
撥備		<u>3,209</u>	<u>1,425</u>
非流動負債總額		<u>363,657</u>	<u>298,665</u>
淨資產		<u>357,804</u>	<u>296,410</u>
權益			
母公司所有者應佔權益			
股本		16,166	16,175
股本溢價		19,625	19,656
分類為權益的金融工具		33,938	30,423
儲備		<u>175,342</u>	<u>163,662</u>
		245,071	229,916
非控制性權益		<u>112,733</u>	<u>66,494</u>
總權益		<u>357,804</u>	<u>296,410</u>

合併權益變動表

附註	母公司所有者應佔						非控制性 權益 人民幣 百萬元	權益 合計 人民幣 百萬元
	股本 人民幣 百萬元	股本 溢價 人民幣 百萬元	分類為 權益的 金融工具 人民幣 百萬元	其他 儲備 人民幣 百萬元	留存 收益 人民幣 百萬元	總計 人民幣 百萬元		
於2019年12月31日	16,175	19,656	30,423	35,316	128,583	230,153	66,226	296,379
同一控制下業務合併	-	-	-	(49)	(188)	(237)	268	31
於2020年1月1日	16,175	19,656	30,423	35,267*	128,395*	229,916	66,494	296,410
本年度利潤	-	-	-	-	16,475	16,475	3,154	19,629
本年度其他綜合收益/(虧損)：								
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的權益投資的公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	3,624	-	3,624	-	3,624
現金流量套期，扣除稅項	-	-	-	7	-	7	-	7
應佔合營企業及聯營企業其他綜合虧損	-	-	-	(43)	-	(43)	-	(43)
退休福利債務的精算利得，扣除稅項	-	-	-	41	-	41	-	41
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	(2,877)	-	(2,877)	(193)	(3,070)
本年度綜合收益總額	-	-	-	752	16,475	17,227	2,961	20,188
宣派2019年末期股息	-	-	-	-	(3,765)	(3,765)	-	(3,765)
分派予永續證券持有人(i)	-	-	-	-	(721)	(721)	(1,780)	(2,501)
分派予優先股持有人	-	-	-	-	(718)	(718)	-	(718)
派付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	(1,155)	(1,155)
購回股份(ii)	(9)	(31)	-	-	-	(40)	(1,140)	(1,180)
應佔合營企業及聯營企業其他儲備	-	-	-	12	-	12	-	12
非控股股東的注資	-	-	-	-	-	-	5,148	5,148
收購子公司	-	-	-	-	-	-	1,761	1,761
發行永續證券	-	-	17,983	-	-	17,983	51,868	69,851
贖回永續證券	-	-	(14,468)	(32)	-	(14,500)	(11,514)	(26,014)
與非控制性權益進行的交易	-	-	-	(44)	-	(44)	90	46
撥入法定盈餘公積金	-	-	-	1,694	(1,694)	-	-	-
轉撥自一般風險儲備	-	-	-	(248)	248	-	-	-
撥入安全生產儲備	-	-	-	269	(269)	-	-	-
因出售指定為按公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的權益投資而轉撥公允價值儲備	-	-	-	(9)	9	-	-	-
其他	-	-	-	-	(279)	(279)	-	(279)
於2020年12月31日	16,166	19,625	33,938	37,661*	137,681*	245,071	112,733	357,804

* 於2020年12月31日，該等儲備賬包括合併財務狀況表所列的綜合儲備人民幣1,753.42億元(2019年：人民幣1,636.62億元)。

(i) 本公司產生永續證券利息共計人民幣7.59億元，其中人民幣0.38億元分配予本公司之子公司中交財務有限公司(「財務公司」)。

(ii) 自2020年5月28日至2020年6月9日，本公司購回H股股份累計9,024,000股。於2020年12月31日，所有購回股份已註銷。

合併權益變動表(續)

	母公司所有者應佔						非控制性 權益 人民幣 百萬元	權益合計 人民幣 百萬元
	股本 人民幣 百萬元	股本溢價 人民幣 百萬元	分類為 權益的 金融工具 人民幣 百萬元	其他儲備 人民幣 百萬元	留存收益 人民幣 百萬元	總計 人民幣 百萬元		
於2018年12月31日	16,175	19,656	24,426	26,312	110,609	197,178	42,504	239,682
同一控制下業務合併	-	-	-	(49)	(93)	(142)	270	128
於2019年1月1日	16,175	19,656	24,426	26,263	110,516	197,036	42,774	239,810
本年度利潤	-	-	-	-	19,999	19,999	1,526	21,525
本年度其他綜合收益/(虧損)：								
指定為按公允價值計量且其 變動計入其他綜合收益的權益 投資的公允價值變動，								
扣除稅項	-	-	-	5,732	-	5,732	-	5,732
現金流量套期，扣除稅項	-	-	-	3	-	3	-	3
應佔合營企業及聯營企業其他 綜合虧損	-	-	-	(172)	-	(172)	-	(172)
退休福利債務的精算利得， 扣除稅項	-	-	-	15	-	15	-	15
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	375	-	375	15	390
本年度綜合收益總額	-	-	-	5,953	19,999	25,952	1,541	27,493
宣派2018年末期股息	-	-	-	-	(3,733)	(3,733)	-	(3,733)
分派予永續證券持有人	-	-	-	-	(566)	(566)	(1,607)	(2,173)
分派予優先股持有人	-	-	-	-	(718)	(718)	-	(718)
派付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	(279)	(279)
應佔合營企業及聯營企業 其他儲備	-	-	-	70	-	70	-	70
非控股股東的注資	-	-	-	5,894	-	5,894	18,173	24,067
收購子公司	-	-	-	-	-	-	996	996
出售子公司	-	-	-	-	-	-	(21)	(21)
發行永續證券	-	-	10,960	-	-	10,960	6,980	17,940
贖回永續證券	-	-	(4,963)	-	-	(4,963)	(2,000)	(6,963)
與非控制性權益進行的交易	-	-	-	(16)	-	(16)	(63)	(79)
撥入法定盈餘公積金	-	-	-	358	(358)	-	-	-
轉撥自一般風險儲備	-	-	-	(131)	131	-	-	-
轉撥自安全生產儲備	-	-	-	(14)	14	-	-	-
因出售指定為按公允價值計量 且其變動計入其他綜合收益的 權益投資而轉撥公允價值儲備	-	-	-	(3,110)	3,110	-	-	-
於2019年12月31日	16,175	19,656	30,423	35,267	128,395	229,916	66,494	296,410

合併現金流量表

		2020年	2019年
	附註	人民幣百萬元	人民幣百萬元
經營活動現金流量			
除稅前利潤		26,957	27,349
調整：			
- 物業、廠房及設備、投資物業及使用權			
資產折舊	5	10,130	10,455
- 無形資產攤銷	5	2,212	1,919
- 出售物業、廠房及設備、無形資產及			
其他長期資產收益	4	(427)	(527)
- 出售合營企業及聯營企業(收益)/虧損	4	(62)	2
- 按公允價值計量且其變動計入損益的			
金融資產的公允價值收益	4	(347)	(614)
- 衍生金融工具的公允價值虧損/(收益)	4	132	(194)
- 出售按公允價值計量且其變動計入			
損益的金融資產的收益	4	(81)	(9)
- 出售子公司之收益	4	(147)	(741)
- 按公允價值計量且其變動計入損益的			
金融資產的股息收入	4	(125)	(119)
- 指定為按公允價值計量且其變動計入			
其他綜合收益的權益投資的股息收入	4	(778)	(1,087)
- 衍生金融工具的股息收入	4	(206)	(247)
- 投資活動所產生的其他收入		19	(39)
- 應佔合營企業及聯營企業利潤淨額		613	(55)
- 存貨撇減	5	198	93
- 合同資產減值撥備	5	140	251
- 物業、廠房及設備減值撥備		3	-
- 貿易及其他應收款減值撥備	5	5,309	4,107
- 利息收入	6	(10,305)	(8,535)
- 利息費用	7	15,961	13,954
- 借款匯兌(收益)/虧損淨額	7	(75)	186
		49,121	46,149

合併現金流量表(續)

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
存貨增加	(15,719)	(15,403)
合同資產增加	(11,814)	(16,819)
限制性銀行存款(增加)/減少	(967)	328
貿易及其他應收款增加	(62,568)	(61,705)
貿易及其他應付款增加	52,204	52,705
合同負債減少	5,468	1,228
退休福利債務減少	(159)	(173)
撥備增加	1,784	208
遞延收入(減少)/增加	(33)	220
	<hr/>	<hr/>
經營所產生的現金	17,317	6,738
經營活動所產生的利息收入	3,594	3,257
已付所得稅	(7,060)	(4,612)
	<hr/>	<hr/>
經營活動所產生的現金流量淨額	13,851	5,383

合併現金流量表(續)

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
投資活動現金流量		
購置物業、廠房及設備項目	(10,485)	(10,195)
購買投資物業	(175)	(53)
使用權資產增加	(2,220)	(833)
購買無形資產	(29,156)	(27,943)
購買其他長期資產	(50,149)	(25,049)
出售物業、廠房及設備項目所得款項	1,383	1,395
出售使用權資產所得款項	58	49
出售無形資產所得款項	4,907	2
收購子公司	(329)	(1)
向聯營企業增加投資	(8,508)	(5,530)
向合營企業增加投資	(7,776)	(6,488)
出售子公司	221	17
出售合營企業及聯營企業	46	2
撤回對合營企業及聯營企業投資	660	20
購買指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資	(1,063)	(1,470)
購買按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(7,359)	(1,214)
購買衍生金融工具	-	(583)
出售指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資所得款項	70	5,373
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	4,093	225
向合營企業、聯營企業及第三方貸款	(10,037)	(5,856)
合營企業、聯營企業及第三方償還的貸款	5,603	7,274
已收利息	953	1,694
初始期限為三個月以上的定期存款變動	(946)	(1)
特許經營資產收取的現金代價	2,862	1,128
已收股息	1,660	2,010
	<hr/>	<hr/>
投資活動所使用的現金流量淨額	(105,687)	(66,027)

合併現金流量表(續)

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
籌資活動現金流量		
非控股股東的注資	5,148	22,102
撤回對非控制性權益的注資	(1,140)	-
派付予非控股股東的股息	(1,079)	(250)
派付予母公司權益持有人的股息	(3,765)	(3,733)
發行永續債券所得款項	69,851	17,940
已付永續債券的利息	(3,079)	(2,612)
贖回永續債券所付款項	(26,046)	(6,963)
銀行及其他借款所得款項	278,519	175,209
償還銀行及其他借款	(206,807)	(132,487)
已付銀行及其他借款利息	(17,834)	(16,047)
自合營企業、聯營企業及同系子公司 貸款	2,868	-
償還合營企業、聯營企業及同系子公司 借款	(1,325)	-
與非控制性權益的交易	90	(79)
購回H股股份	(40)	-
租賃款項	(1,674)	(1,592)
	<u>93,687</u>	<u>51,488</u>
籌資活動所產生的現金流量淨額		
	<u>93,687</u>	<u>51,488</u>
現金及現金等價物增加/(減少)淨額	1,851	(9,156)
年初現金及現金等價物	118,908	127,807
外匯匯率變動之影響淨額	(1,248)	257
	<u>119,511</u>	<u>118,908</u>
年末現金及現金等價物	<u>119,511</u>	<u>118,908</u>

財務報表附註

1. 公司及集團資料

作為其母公司－於中華人民共和國(「中國」)成立的國有企業中國交通建設集團有限公司(「中交集團」)集團重組的一部份，中國交通建設股份有限公司(「本公司」)於2006年10月8日根據中國公司法在中國成立為股份有限公司。本公司H股於2006年12月15日於香港聯合交易所有限公司上市，本公司A股於2012年3月9日於上海證券交易所上市。本公司註冊地址為中國北京市西城區德勝門外大街85號。

本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要從事基建建設、基建設計及疏浚業務。

董事認為，本公司的直接及最終控股公司為中交集團。

子公司資料

本公司的主要子公司詳情如下：

名稱	註冊成立/註冊 及營業地區		法律實體類型	已發行 普通股/ 註冊股本 (百萬元)	本公司應佔股權		主要業務
					直接	間接	
非上市							
中國港灣工程有限責任公司	中國及其他地區	有限責任公司	人民幣6,000	50.10%	49.90%	基建建設	
中國路橋工程有限責任公司	中國及其他地區	有限責任公司	人民幣6,000	96.37%	3.63%	基建建設	
中交第一航務工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣6,671	90.09%	-	基建建設	
中交第二航務工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣4,397	86.64%	-	基建建設	
中交第三航務工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣6,021	89.31%	-	基建建設	
中交第四航務工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣4,966	86.23%	-	基建建設	
中交第一公局集團有限公司	中國	有限責任公司	人民幣6,077	87.25%	-	基建建設	
中交第二公路工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣3,465	81.94%	-	基建建設	
中交路橋建設有限公司	中國	有限責任公司	人民幣3,413	82.75%	-	基建建設	
中交第三公路工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣2,156	70%	-	基建建設	

名稱	註冊成立／註冊 及營業地區	法律實體類型	已發行 普通股／ 註冊股本 (百萬元)	本公司應佔股權 百分比		主要業務
				直接	間接	
中交第四公路工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣1,939	79.92%	-	基建建設
中交水運規劃設計院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣818	100%	-	基建設計
中交公路規劃設計院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣730	100%	-	基建設計
中交第一航務工程勘察設計院 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣723	100%	-	基建設計
中交第二航務工程勘察設計院 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣428	100%	-	基建設計
中交第三航務工程勘察設計院 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣731	100%	-	基建設計
中交第四航務工程勘察設計院 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣630	100%	-	基建設計
中交第一公路勘察設計研究院 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣856	100%	-	基建設計
中交第二公路勘察設計研究院 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣872	100%	-	基建設計
中國公路工程諮詢集團有限 公司	中國	有限責任公司	人民幣750	100%	-	基建設計
中交基礎設施養護集團有限 公司	中國	有限責任公司	人民幣774	92.24%	7.76%	基建設計
中交疏浚(集團)股份有限公司	中國	有限責任公司	人民幣11,775	99.9%	0.1%	疏浚
中交投資有限公司	中國	有限責任公司	人民幣12,500	100%	-	投資控股
中交西安築路機械有限公司	中國	有限責任公司	人民幣433	54.31%	45.69%	製造築路機械
中國公路車輛機械有限公司	中國	有限責任公司	人民幣168	100%	-	銷售車輛配件
中和物產株式會社	日本	有限責任公司	日圓100	99.82%	-	銷售機械
中交上海裝備工程有限公司	中國	有限責任公司	人民幣10	55%	-	港口機械維護與 設計
中交機電工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣833	60%	40%	基建建設

名稱	註冊成立／註冊 及營業地區		法律實體類型	已發行 普通股／ 註冊股本 (百萬元)	本公司應佔股權 百分比		主要業務
					直接	間接	
中國交通物資有限公司	中國		有限責任公司	人民幣1,734	100%	-	銷售基建材料 與設備
財務公司	中國		有限責任公司	人民幣3,500	95%	-	金融服務
中交國際(香港)控股有限公司	香港		有限責任公司	港元2,372	50.98%	49.02%	投資控股
中交融資租賃有限公司 (「中交租賃」)	中國		有限責任公司	人民幣5,000	45%	25%	融資租賃
中交投資基金管理(北京)有限 公司	中國		有限責任公司	人民幣100	100%	-	基金管理
中交資產管理有限公司	中國		有限責任公司	人民幣18,062	21.04%	78.96%	投資控股
中交城市投資控股有限公司	中國		有限責任公司	人民幣3,710	100%	-	投資控股
中交京津冀投資發展有限公司	中國		有限責任公司	人民幣300	100%	-	投資控股

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例的披露規定而編製。除衍生金融工具、股權投資及若干其他金融資產以公允價值計量外，此等財務報表乃按歷史成本法編製。此等財務報表均以人民幣(「人民幣」)列值，除另有指明外，所有金額均調整至最接近百萬元。

合併基準

合併財務報表包括本公司及其子公司(統稱「本集團」)截至2020年12月31日止年度的財務報表。子公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力(如本集團獲賦予現有權力以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

子公司財務報表使用與本公司一致的會計政策按同一報告期間編製。子公司的業績由本集團取得控制權當日起計入綜合賬目，並持續計入綜合賬目至該控制權終止當日為止。

損益及其他綜合收益的各個組成部分歸屬於本集團母公司的擁有人及非控制性權益，即使此舉會導致非控制性權益有虧絀結餘。所有有關本集團各成員公司間的交易及集團內部公司間資產及負債、權益、收入、開支及有關本集團各成員公司間交易的現金流量會於綜合計算時全數抵銷。

倘事實及情況顯示上文所述三項控制因素的一項或多項出現變化，本集團會重新評估其是否控制投資對象。並無失去控制權的子公司擁有權權益變動以權益交易入賬。

倘本集團失去子公司的控制權，則會終止確認(i)該子公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控制性權益的賬面值及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收取代價的公允價值；(ii)任何保留投資的公允價值及(iii)所產生並於損益確認的任何盈餘或虧絀。先前已於其他綜合收益確認的本集團應佔組成部分乃重新分類至損益或留存收益(如適用)，基準與本集團直接出售相關資產或負債所需使用的基準相同。

2.2 會計政策變動及披露

本集團已於本年度財務報表首次採納2018年度財務報告的概念框架及下列經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號之修訂	業務的定義
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號之修訂	利率基準改革
國際財務報告準則第16號之修訂	新型冠狀病毒肺炎相關租金寬免(提早採納)
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號之修訂	重大的定義

2018年度財務報告的概念框架及經修訂國際財務報告準則的性質及影響描述如下：

- (a) 2018年度財務報告的概念框架(「**概念框架**」)就財務報告和準則制定提供了一整套概念，並為財務報告編製者制定一致的會計政策提供指引，協助所有人士理解和解讀準則。概念框架包括有關計量和報告財務績效的新章節，有關資產和負債終止確認的新指引，以及更新有關資產和負債定義和確認的標準。該等框架亦闡明管理、審慎和衡量不確定性在財務報告中的作用。概念框架並非準則，其中包含的任何概念都不會凌駕於任何準則中的概念或要求之上。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無產生任何重大影響。
- (b) 國際財務報告準則第3號之修訂澄清並提供有關業務定義的額外指引。該等修訂澄清，對於一系列被視為業務的綜合活動及資產，其必須至少包括一項投入及實質性過程，共同對創造產出的能力作出重大貢獻。業務可以在不包含創造產出所需的所有投入及過程的情況下存在。該等修訂取消了對市場參與者是否有能力獲得業務並繼續產生產出的評估。相反，重點乃獲得的投入及獲得的實質性過程是否共同對創造產出的能力作出重大貢獻。該等修訂亦縮小產出的定義，重點關注向客戶提供的商品或服務、投資收入或日常業務過程中的其他收入。此外，該等修訂提供了指導，以評估獲得的過程是否具有實質性，並引入可選的公允價值集中測試，以便簡化評估所獲得的一系列活動及資產是否並非為一項業務。本集團已對於2020年1月1日或之後發生的交易或其他事件以前瞻方式採納該等修訂。該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何影響。
- (c) 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號之修訂旨在解決以替代無風險利率取代現行利率基準之前的期間的財務報告問題。該等修訂提供可在引入替代無風險利息前之不確定期限內繼續進行對沖會計處理之暫時性補救措施。此外，該等修訂規定公司須向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響之對沖關係之額外資料。由於本集團並無任何利率對沖關係，故該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何影響。
- (d) 國際財務報告準則第16號之修訂為承租人提供一項可行權宜方法以選擇就新型冠狀病毒肺炎疫情直接引致的租金寬免不應用租賃修改會計處理。該可行權宜方法僅適用於疫情直接引致的租金寬免，且僅當(i)租賃付款的變動使租賃代價有所修訂，而租賃的經修訂代價與緊接變動前的租賃代價大致相同，或少於緊接變動前的租賃代價；(ii)租賃付款的任何減少僅影響原到期日為2021年6月30日或之前的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該修訂於2020年6月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用及追溯應用。

截至2020年12月31日止年度，本集團辦公樓宇租賃的若干每月租賃款項已由出租人因新型冠狀病毒肺炎疫情而寬免或豁免，而租賃條款概無任何其他變動。本集團已於2020年1月1日提早採納該修訂並選擇於截至2020年12月31日止年度就出租人因疫情而授予的所有租金寬免不應用租賃修改會計處理。租金寬免產生的租賃付款減免金額屬不重大。該修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。

- (e) 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號之修訂提供一個新的重大定義。新定義訂明，倘資料遺漏、失實或模糊不清，而可能合理預期影響一般用途的財務報表的主要使用者按該等財務報表作出的決定，則資料屬重大。該等修訂澄清，重要性將視乎資料的性質或量級或兩者而定。該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何影響。

3. 經營分部資料

管理層已根據經由總裁辦公會審閱用以分派資源予經營分部及評估其表現的報告確認經營分部。

總裁辦公會從服務和產品等業務考慮經營分部。管理層評估以下四個經營分部的表現：

- (a) 港口、道路、橋樑及鐵路基建建設、市政及環境工程以及其他（「**建設**」）
- (b) 港口、道路、橋樑及鐵路基建設計以及其他（「**設計**」）
- (c) 疏浚（「**疏浚**」）
- (d) 其他

總裁辦公會根據營業利潤（不包括未拆分收入或成本）評估經營分部的表現。向總裁辦公會提供的其他資料乃按與合併財務報表一致的方式計量。

經營分部間銷售乃參考向第三方銷售所使用的售價條款進行。向總裁辦公會報告來自第三方的收入乃按與合併損益表所載者一致的方式計量。

職能單位的經營開支應分配給身為該單位所提供服務主要使用者的相關經營分部。不可撥予某特定經營分部的共享服務的經營開支及總部開支列入未拆分成本。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產、無形資產、存貨、應收款項、合同資產、指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資、按攤餘成本計量的債務投資、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、衍生金融工具及現金及現金等價物，惟不包括遞延稅項資產、於合營企業及聯營企業的投資、本公司總部的資產及本公司的子公司財務公司的資產。

分部負債主要包括應付款項、衍生金融工具及合同負債，惟不包括遞延稅項負債、應納稅款、借款、本公司總部的負債及財務公司的負債。

資本性支出主要包括物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產及無形資產的添置。

截至2020年12月31日止年度的分部業績及合併財務報表所包含的其他分部資料如下：

	截至2020年12月31日止年度					
	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
分部業務總收入	560,987	40,005	38,414	11,407	(26,318)	624,495
分部間銷售	(8,277)	(8,879)	(234)	(8,928)	26,318	-
收入(附註4)	<u>552,710</u>	<u>31,126</u>	<u>38,180</u>	<u>2,479</u>	<u>-</u>	<u>624,495</u>
分部業績	29,030	3,433	1,940	257	175	34,835
未拆分收益						(430)
營業利潤						34,405
財務收入						10,305
財務費用淨額						(17,140)
應佔合營企業及聯營企業 利潤及虧損						(613)
除稅前利潤						26,957
所得稅費用						(7,328)
本年度利潤						<u>19,629</u>
其他分部資料						
折舊	8,114	383	1,262	371	-	10,130
攤銷	2,161	51	-	-	-	2,212
存貨撇減	174	-	-	24	-	198
於損益表確認的減值虧損：						
貿易及其他應收款	3,949	271	949	140	-	5,309
合同資產	134	6	-	-	-	140
資本性支出	<u>45,514</u>	<u>649</u>	<u>2,245</u>	<u>408</u>	<u>-</u>	<u>48,816</u>

截至2019年12月31日止年度的分部業績及合併財務報表所包含的其他分部資料如下：

	截至2019年12月31日止年度					
	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
分部業務總收入	492,814	38,018	34,578	9,627	(21,923)	553,114
分部間銷售	(9,289)	(4,287)	(515)	(7,832)	21,923	-
收入(附註4)	483,525	33,731	34,063	1,795	-	553,114
分部業績	28,336	3,761	1,761	579	(125)	34,312
未拆分收益						(180)
營業利潤						34,132
財務收入						8,535
財務費用淨額						(15,373)
應佔合營企業及聯營企業利潤及虧損						55
除稅前利潤						27,349
所得稅費用						(5,824)
本年度利潤						21,525
其他分部資料						
折舊	8,122	373	1,465	495	-	10,455
攤銷	1,872	38	9	-	-	1,919
存貨撇減	59	-	-	34	-	93
於損益表確認/(撥回)的 減值虧損：						
貿易及其他應收款	3,504	364	261	(22)	-	4,107
合同資產	229	11	15	(4)	-	251
資本性支出	44,427	704	1,313	1,474	-	47,918

提供予總裁辦公會有關總資產及總負債的金額乃按與合併財務報表一致的方式計量。該等資產及負債按與其相關的經營分部呈列。

於2020年12月31日的分部資產及負債如下：

	於2020年12月31日					
	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
分部資產	<u>992,901</u>	<u>52,898</u>	<u>101,115</u>	<u>83,218</u>	<u>(82,295)</u>	1,147,837
於合營企業的投資						33,534
於聯營企業的投資						34,068
其他未拆分資產						<u>88,730</u>
總資產						<u>1,304,169</u>
分部負債	<u>481,716</u>	<u>29,658</u>	<u>44,570</u>	<u>5,536</u>	<u>(43,986)</u>	517,494
未拆分負債						<u>428,871</u>
總負債						<u>946,365</u>

於2020年12月31日，分部資產及負債與實體資產及負債調節如下：

	資產 人民幣百萬元	負債 人民幣百萬元
分部資產／負債	1,147,837	517,494
未拆分：		
於合營企業的投資	33,534	—
於聯營企業的投資	34,068	—
遞延稅項資產／負債	6,646	7,721
應納稅款	—	7,303
即期借款	—	82,490
非即期借款	—	322,888
其他未拆分資產／負債	<u>82,084</u>	<u>8,469</u>
資產／負債總額	<u>1,304,169</u>	<u>946,365</u>

於2019年12月31日的分部資產及負債如下：

	於2019年12月31日					總計 人民幣百萬元
	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	
分部資產	<u>856,078</u>	<u>46,613</u>	<u>96,232</u>	<u>72,271</u>	<u>(85,350)</u>	985,844
於合營企業的投資						24,715
於聯營企業的投資						26,683
其他未拆分資產						<u>86,172</u>
總資產						<u>1,123,414</u>
分部負債	<u>437,713</u>	<u>28,753</u>	<u>40,463</u>	<u>5,368</u>	<u>(52,447)</u>	459,850
未拆分負債						<u>367,154</u>
總負債						<u>827,004</u>

於2019年12月31日，分部資產及負債與總資產及負債調節如下：

	資產 人民幣百萬元	負債 人民幣百萬元
分部資產／負債	985,844	459,850
未拆分：		
於合營企業的投資	24,715	—
於聯營企業的投資	26,683	—
遞延稅項資產／負債	5,270	6,345
應納稅款	—	5,929
即期借款	—	76,379
非即期借款	—	265,048
其他未拆分資產／負債	<u>80,902</u>	<u>13,453</u>
資產／負債總額	<u>1,123,414</u>	<u>827,004</u>

地區資料

(a) 來自外界客戶的收入

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
中國內地	525,963	457,396
其他地區(主要包括澳大利亞、香港、非洲、中東及 東南亞的國家)	<u>98,532</u>	<u>95,718</u>
	<u>624,495</u>	<u>553,114</u>

上述收入資料乃根據客戶位置呈列。

(b) 非流動資產

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
中國內地	287,694	275,510
其他地區(主要包括澳大利亞、香港、非洲、中東及 東南亞的國家)	<u>32,384</u>	<u>26,080</u>
	<u>320,078</u>	<u>301,590</u>

上述非流動資產資料乃根據資產所在地呈列，且不包括金融資產、於合營企業及聯營企業的投資、遞延稅項資產及合同資產。

有關主要客戶的資料

於2020年及2019年，概無向單一客戶提供服務或銷售(包括向據悉與任何單一客戶受同一控制的企業實體提供服務或提供銷售)產生的收入佔本集團收入的10%或以上。

4. 收入、其他收入及其他收益淨額

收入分析如下：

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
客戶合同收入		
建設	560,987	492,814
設計	40,005	38,018
疏浚	38,414	34,578
其他	11,407	9,627
分部間抵銷	<u>(26,318)</u>	<u>(21,923)</u>
	<u>624,495</u>	<u>553,114</u>

客戶合同收入

(i) 分類收入資料

截至2020年12月31日止年度

分部	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
按貨物或服務的類別分類					
基建建設服務	521,835	18,781	-	77	540,693
基建設計服務	1,320	11,859	734	10	13,923
疏浚服務	-	-	34,838	-	34,838
其他	29,555	486	2,608	2,392	35,041
客戶合同總收入	<u>552,710</u>	<u>31,126</u>	<u>38,180</u>	<u>2,479</u>	<u>624,495</u>
按地區劃分市場分類					
中國內地	457,755	30,305	35,424	2,479	525,963
其他地區(主要包括澳大利亞、 香港、非洲、中東及 東南亞的國家)	94,955	821	2,756	-	98,532
客戶合同總收入	<u>552,710</u>	<u>31,126</u>	<u>38,180</u>	<u>2,479</u>	<u>624,495</u>
按收入確認時間分類					
隨時間轉讓的服務	522,689	30,609	35,179	199	588,676
於某個時間點轉讓的服務	7,417	-	-	-	7,417
於某個時間點轉讓的商品	22,604	517	3,001	2,280	28,402
客戶合同總收入	<u>552,710</u>	<u>31,126</u>	<u>38,180</u>	<u>2,479</u>	<u>624,495</u>

截至2019年12月31日止年度

分部	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
按貨物或服務的類別分類					
基建建設服務	455,219	20,636	-	68	475,923
基建設計服務	1,167	12,854	666	25	14,712
疏浚服務	-	-	29,073	-	29,073
其他	27,139	241	4,324	1,702	33,406
客戶合同總收入	<u>483,525</u>	<u>33,731</u>	<u>34,063</u>	<u>1,795</u>	<u>553,114</u>
按地區劃分市場分類					
中國內地	392,628	32,625	30,348	1,795	457,396
其他地區(主要包括澳大利亞、 香港、非洲、中東及 東南亞的國家)	90,897	1,106	3,715	-	95,718
客戶合同總收入	<u>483,525</u>	<u>33,731</u>	<u>34,063</u>	<u>1,795</u>	<u>553,114</u>
按收入確認時間分類					
隨時間轉讓的服務	474,743	33,688	31,627	228	540,286
於某個時間點轉讓的服務	6,986	-	-	-	6,986
於某個時間點轉讓的商品	1,796	43	2,436	1,567	5,842
客戶合同總收入	<u>483,525</u>	<u>33,731</u>	<u>34,063</u>	<u>1,795</u>	<u>553,114</u>

下文載列客戶合同收入與分部資料中披露的金額的調節：

截至2020年12月31日止年度

分部	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
客戶合同收入					
外部客戶	552,710	31,126	38,180	2,479	624,495
分部間銷售	<u>8,277</u>	<u>8,879</u>	<u>234</u>	<u>8,928</u>	<u>26,318</u>
分部間調整及抵銷	<u>(8,277)</u>	<u>(8,879)</u>	<u>(234)</u>	<u>(8,928)</u>	<u>(26,318)</u>
客戶合同總收入	<u><u>552,710</u></u>	<u><u>31,126</u></u>	<u><u>38,180</u></u>	<u><u>2,479</u></u>	<u><u>624,495</u></u>

截至2019年12月31日止年度

分部	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
客戶合同收入					
外部客戶	483,525	33,731	34,063	1,795	553,114
分部間銷售	<u>9,289</u>	<u>4,287</u>	<u>515</u>	<u>7,832</u>	<u>21,923</u>
分部間調整及抵銷	<u>(9,289)</u>	<u>(4,287)</u>	<u>(515)</u>	<u>(7,832)</u>	<u>(21,923)</u>
客戶合同總收入	<u><u>483,525</u></u>	<u><u>33,731</u></u>	<u><u>34,063</u></u>	<u><u>1,795</u></u>	<u><u>553,114</u></u>

下表列示於報告期初計入合同負債並於本報告期內確認的收入金額。

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
計入報告期初合同負債的已確認收入：		
建設	36,413	32,100
設計	1,151	1,651
疏浚	1,908	1,614
其他	223	193
	<u>39,695</u>	<u>35,558</u>

(ii) 履約責任

本集團履約責任的資料概述如下：

建設、設計及疏浚服務

履約責任隨著服務的提供而逐漸得到履行，並且通常在結算之日起90天內付款。客戶保留一定比例的付款直至保留期結束，因為客戶最終付款的權利取決於本集團是否在合同規定的一段時間內滿足服務質量。

其他服務

其他服務主要包括銷售貨物。履約責任在貨物交付時履行，付款通常於交付日期起計30至90天內到期應付，惟新客戶除外，其一般須預付款項。

預期將確認的餘下履約責任與將於一至五年間達成的建設、設計、疏浚及其他服務有關。

其他收入

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
租金收入	660	616
諮詢服務收入	522	657
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益投資的股息收入		
- 上市權益工具	728	1,037
- 非上市權益工具	50	50
政府補貼	738	821
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 股息收入	125	119
銷售廢料的收入	147	143
衍生金融工具的股息收入	206	247
按攤餘成本計量的債務工具的收入	11	5
其他	1,937	1,214
	<u>5,124</u>	<u>4,909</u>

其他收益淨額

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
出售物業、廠房及設備項目收益	231	274
出售無形資產及其他長期資產收益	196	253
出售子公司收益	147	741
出售合營企業及聯營企業收益/(虧損)	62	(2)
公允價值收益/(虧損)淨額：		
- 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	347	614
- 衍生金融工具 - 不符合資格對沖的交易	(132)	194
匯兌差額淨額	(1,420)	752
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收益	81	9
按攤餘成本計量的金融資產終止確認虧損	(641)	(651)
	<u>(1,129)</u>	<u>2,184</u>

5. 除稅前利潤

本集團的除稅前利潤於扣除以下各項後達致：

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
所用原材料及消耗品*	182,249	162,335
商品銷售成本	16,431	15,443
分包成本	234,534	193,899
僱員福利開支*：		
- 薪金、工資及花紅	31,109	30,555
- 退休金成本- 設定提存計劃	3,194	4,164
- 設定受益計劃	35	42
- 住房福利	2,268	2,024
- 福利、醫療及其他開支	18,024	15,944
	<u>54,630</u>	<u>52,729</u>
設備及廠房使用成本	14,434	12,937
營業稅及其他交易稅項	1,568	2,057
燃料	3,157	3,736
水電費	1,753	1,833
維修及保養費	2,716	2,339
研究及開發成本(包括所用原材料及消耗品、僱員福利開支、折舊及攤銷)	20,094	12,617
物業、廠房及設備、投資物業及使用權資產折舊*	10,130	10,455
無形資產攤銷*	2,212	1,919
審計師酬金	26	24
撇減存貨至可變現淨值	198	93
金融及合同資產減值淨額：		
- 貿易及其他應收款減值	5,309	4,107
- 合同資產減值	140	251

* 包括研發活動所用原材料及消耗品、僱員福利開支、折舊及攤銷，該等成本及開支亦概括於「研究及開發成本」項目中。

6. 財務收入

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
利息收入：		
- 銀行存款	702	832
- 中央銀行存款及存放同業	344	335
- Public-Private-Partnership (「PPP」) 合同應收款項	4,638	3,016
- 資金拆借	1,887	1,262
- 其他	2,734	3,090
	<u>10,305</u>	<u>8,535</u>

7. 財務費用淨額

財務費用分析如下：

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
所產生的利息費用	18,062	15,938
減：資本化利息	<u>(2,101)</u>	<u>(1,984)</u>
利息費用淨額	<u>15,961</u>	<u>13,954</u>
分為：		
- 銀行借款	13,798	11,870
- 其他借款	200	172
- 公司債券	979	1,047
- 債券	364	155
- 非公開債務工具	379	497
- 租賃負債	145	159
- 其他	96	54
	<u>15,961</u>	<u>13,954</u>
借款匯兌差額淨額	(75)	186
其他	<u>1,254</u>	<u>1,233</u>
	<u>17,140</u>	<u>15,373</u>

建設及收購合資格資產直接應佔的借款成本資本化為該等資產成本的一部份。加權平均資本化比率為每年4.54% (2019年：4.34%)，即用於為合資格資產融資的借款成本。

本年度資本化利息如下：

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
存貨	548	336
特許經營資產	1,507	1,594
在建工程	46	54
	<u>2,101</u>	<u>1,984</u>

8. 所得稅

本集團大多數成員公司須繳納中國企業所得稅，企業所得稅乃根據各成員公司於本年度按相關中國所得稅規則及法規釐定的應課稅收入以25% (2019年：25%) 的法定所得稅率計提撥備，但享有15% (2019年：15%) 優惠稅率的本公司若干中國子公司除外。

本集團若干成員公司須繳納香港利得稅，香港利得稅乃按本年度的估計應課稅利潤以稅率16.5% (2019年：16.5%) 計提撥備。

其他地區之應課稅利潤的稅項以本集團經營所在司法轄區的現行稅率計算。

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
當期所得稅		
– 中國企業所得稅	7,319	5,606
– 其他	1,115	904
	<u>8,434</u>	<u>6,510</u>
遞延所得稅	(1,106)	(686)
	<u>7,328</u>	<u>5,824</u>

使用本公司及其多數子公司經營所在司法轄區之法定稅率計算之除稅前利潤之適用稅項開支，與按實際稅率計算之稅項開支之對賬，以及適用稅率(即法定稅率)與實際稅率之對賬如下：

	2020年 人民幣百萬元	%	2019年 人民幣百萬元	%
除稅前利潤	<u>26,957</u>		<u>27,349</u>	
按中國法定稅率25%計算的稅項 (2019年：25%)	6,739	25.0	6,837	25.0
中國土地增值稅	920	3.4	566	2.1
應佔合營企業及聯營企業利潤及 虧損	153	0.6	(14)	(0.1)
毋須課稅收入	(301)	(1.1)	(319)	(1.1)
研發支出加計扣除	(890)	(3.3)	(616)	(2.3)
不可作稅務抵扣的費用	94	0.4	169	0.6
過往期間已動用的暫時差額	(20)	(0.1)	-	-
未確認的暫時差額	600	2.2	103	0.4
過往期間已動用的稅項虧損	(220)	(0.8)	(564)	(2.0)
未確認稅項虧損	1,888	7.0	1,591	5.8
適用於若干國內及海外子公司的 稅率差異的影響	(1,850)	(6.9)	(1,986)	(7.3)
對以前年度當期所得稅的調整	242	0.9	86	0.3
其他	(27)	(0.1)	(29)	(0.1)
	<u>7,328</u>	<u>27.2</u>	<u>5,824</u>	<u>21.3</u>
按本集團實際稅率計算之稅項支出	<u>7,328</u>	<u>27.2</u>	<u>5,824</u>	<u>21.3</u>

9. 股息

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
擬派末期股息每股普通股人民幣0.18088元 (2019年：人民幣0.23276元)	<u>2,924</u>	<u>3,765</u>

本年度擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准。

10. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃基於母公司普通股權持有人應佔本年度利潤，以及本年度已發行普通股16,169,656,343股(2019年：16,174,735,425股)的加權平均數計算。

每股基本盈利根據以下各項計算：

	2020年	2019年
母公司普通股權持有人應佔利潤(人民幣百萬元)	16,475	19,999
減：永續證券的利息(人民幣百萬元)(i)	(868)	(566)
優先股的股息(人民幣百萬元)(ii)	(718)	(718)
	<u>14,889</u>	<u>18,715</u>
已發行普通股的加權平均股數(百萬股)(iii)	<u>16,170</u>	<u>16,175</u>
每股基本盈利(每股人民幣元)	<u>0.92</u>	<u>1.16</u>

(i) 本公司發行的永續證券應歸類為利息可遞延並累積至以後期間分派及支付的權益工具。於計算截至2020年12月31日止年度的每股盈利金額時，將該等永續證券自本年度已經孳生的利息人民幣8.68億元從盈利中予以扣除。

(ii) 本公司發行的優先股應歸類為股息可遞延但不累積至以後期間分派及支付的權益工具。由於觸發強制性分派條件，故於計算截至2020年12月31日止年度的每股盈利金額時，將優先股股息人民幣7.18億元從盈利中予以扣除。

(iii) 加權平均股數已考慮年內庫存股份變動的加權平均影響。

截至2020年及2019年12月31日止年度，本公司並無發行人具潛在攤薄效應的普通股。

11. 貿易及其他應收款

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
貿易應收賬款及應收票據(附註a)	123,030	113,315
減值	<u>(16,129)</u>	<u>(13,904)</u>
	<u>106,901</u>	<u>99,411</u>
長期應收款項	322,174	217,812
減值	<u>(4,301)</u>	<u>(2,788)</u>
	<u>317,873</u>	<u>215,024</u>
其他應收款：		
預付款項	21,262	26,091
按金	23,559	23,093
其他	<u>54,085</u>	<u>40,641</u>
	98,906	89,825
減值	<u>(2,978)</u>	<u>(2,455)</u>
	<u>95,928</u>	<u>87,370</u>
	520,702	401,805
分類為非即期的部分		
長期應收款項	252,114	172,224
其他應收款：		
預付款項	2,759	4,319
按金	1,375	1,446
其他	<u>6,450</u>	<u>48</u>
	262,698	178,037
即期部分	<u>258,004</u>	<u>223,768</u>

- (a) 本集團的收入大部份通過基建建設、基建設計及疏浚合同產生，並按有關交易的合同指定條款結算。本集團致力對其未償還應收款項實施嚴格控制，並設立信貸管制部門，以減低信貸風險。高級管理層對逾期款項作出定期審查。鑒於以上所述及本集團的貿易應收賬款涉及大量不同客戶的事實，本集團並無高度集中的信貸風險。

扣除撥備後，貿易應收賬款及應收票據於報告期末的賬齡分析如下：

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
六個月以內	73,279	67,623
六個月至一年	7,706	8,305
一年至兩年	12,599	13,914
兩年至三年	7,379	5,433
三年以上	5,938	4,136

106,901	99,411
----------------	---------------

12. 貿易及其他應付款

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
貿易應付賬款及應付票據(附註a)	300,003	277,959
供應商按金	33,752	27,984
質量保證金	34,754	28,042
財務公司吸收存款	6,178	5,374
其他稅項	28,329	22,647
薪酬及社會保障	2,115	2,625
應計費用及其他	27,016	22,013

432,147	386,644
----------------	----------------

分類為非即期的部分

質量保證金	23,894	20,016
其他稅項	173	153
其他	3,850	3,574

27,917	23,743
---------------	---------------

即期部分

404,230	362,901
----------------	----------------

(a) 貿易應付賬款及應付票據於報告期間末的賬齡分析如下：

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
一年內	263,688	241,739
一年至兩年	23,392	20,813
兩年至三年	6,067	9,903
三年以上	6,856	5,504
	<u>300,003</u>	<u>277,959</u>

13. 資產抵押

(a) 於2020年12月31日，限制性存款為人民幣52.75億元(2019年：人民幣43.08億元)。

(b) 有關本集團的計息銀行及其他借款(以本集團資產作抵押)之詳情如下：

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
物業、廠房及設備	5	110
投資物業	-	1,079
使用權資產	6,435	6,040
來自PPP項目的特許經營資產及貿易應收款	254,432	183,235
存貨	6,543	2,408
貿易及其他應收款(不包括PPP項目)	13,342	15,989
	<u>280,757</u>	<u>208,861</u>

14. 承諾

於報告期末已訂約但未發生的資本性支出如下：

	2020年 12月31日 經審核 人民幣百萬元	2019年 12月31日 經審核 人民幣百萬元
無形資產－特許經營資產	92,611	100,846
物業、廠房及設備	<u>2,385</u>	<u>1,231</u>
	<u>94,996</u>	<u>102,077</u>

於2020年12月31日，本集團已承諾但尚未開始的租賃預計未來年度現金流出共計人民幣0.01億元(2019年：人民幣0.59億元)。

15. 報告期後事項

於2021年3月30日，本公司董事會決議向股東派發每股人民幣0.18088元的末期股息，總額約人民幣29.24億元，惟須獲股東於應屆股東週年大會上批准。於報告期末後擬派的末期股息尚未確認為報告期末的負債。

16. 批准財務報表

董事會已於2021年3月30日批准及授權刊發此等財務報表。

購買、出售或贖回證券

購回H股

於截至2020年12月31日止年度，根據本公司於2019年11月15日舉行的2019年第二次特別股東大會、2019年第一次A股類別股東大會及2019年第一次H股類別股東大會上授予董事會的一般授權，本公司以代價總額約4,419萬港元(不包括佣金及其他開支)於香港聯交所購回合共9,024,000股H股。購回詳情載於下列表格。截至2020年12月31日，已購回的9,024,000股H股已被悉數註銷。

月／年	已購H股數目	已付每股H股價格		代價總額 (港元)
		最高價 (港元)	最低價 (港元)	
05/2020	5,000,000	4.93	4.77	24,206,700
06/2020	4,024,000	4.99	4.94	19,983,645
總計	9,024,000	/	/	44,190,345

贖回優先股

於截至2020年12月31日止年度，本公司已贖回本公司全部優先股(即2015年於中國發行的合共145,000,000股優先股，每股票面金額為100元，總票面金額為145億元)。贖回詳情載於下列表格。截至2020年12月31日，已贖回的145,000,000股優先股已被悉數註銷，因此本公司概無已發行在外的優先股。

日／月／年	已贖回的 優先股數目	已付每股 優先股價格 (人民幣元)	代價總額 (人民幣元)
26/08/2020	90,000,000	105.10 (包括票面 金額及當期 股息)	9,459,000,000
16/10/2020	55,000,000	104.70 (包括票面 金額及 當期股息)	5,758,500,000
總計	145,000,000	/	15,217,500,000

除上文所披露者外，於截至2020年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄十所載的標準守則。本公司已與全體董事及監事作出具體查詢。各董事及監事均確認已於截至2020年12月31日止年度遵循標準守則規定。

遵守《企業管治守則》

本公司致力推行確保企業管治達致高水準。董事會相信，除下述外，本公司於截至2020年12月31日止年度已遵守香港上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》(「《企業管治守則》」)的所有守則條文。

根據《企業管治守則》的守則條文第A.2.1條，董事長與行政總裁的角色應有區分，並不應由同一人士擔任。根據本公司日期為2020年9月22日的公告，宋海良先生因工作調動辭任本公司執行董事兼總裁，王彤宙先生獲委任為本公司總裁。根據本公司日期為2020年10月22日的公告，劉起濤先生因已屆退休年齡辭任本公司執行董事兼董事長，王彤宙先生獲選任為本公司董事長。因此，出現偏離守則條文第A.2.1條的情況。儘管如此，鑒於董事會乃由經驗豐富的卓越人才組成，且董事會有足夠人數的獨立非執行董事，故董事會相信，透過董事會之運作，足以確保權力及授權均衡分佈。由王彤宙先生暫時同時擔任本公司董事長及總裁無損本公司董事會與管理層之間的權力及授權均衡分佈。為維持高水平的企業管治及持續致力遵守香港上市規則，本公司將盡可能物色合適人選，以符合守則條文第A.2.1條的規定。

分派與股息

2020年度，按中國企業會計準則和國際財務報告準則孰低原則，根據財務報表釐定可分派予本公司所有者淨利潤約為146.21億元。董事會建議派發每股0.18088元的末期股息(相等於約0.21422港元，含稅)(總計約29.24億元，約佔前述可供分配的歸屬於本公司所有者淨利潤的20%)，惟須待股東於此後舉行的股東週年大會上批准方可作實。擬分派股息將以本公司已發行總股本16,165,711,425股為基數，預計將於2021年8月6日根據公司章程規定向所有股東派發。

本公司將在確定股東週年大會的安排後，披露有關股東週年大會日期、出席資格、分派建議末期股息資格及暫停辦理H股股份過戶登記手續的進一步詳情。

建議末期股息將需繳納相關稅項，以人民幣計值及宣派，A股股息以人民幣支付，H股股息以港元支付。有關適用匯率及適用稅率的進一步詳情，本公司將於適當時候另行刊發公告進行披露。

預期上海證券交易所上市規則下日常關聯交易總金額

根據上海上市規則，上市公司可以在披露上一年年度報告之前，按類別對上市公司當年度將發生的日常關聯交易(如上海上市規則所定義)總金額進行合理預計，根據預計結果提交董事會或者股東大會審批。待獲批准後，公司進行的日常關聯交易將獲豁免遵守上海上市規則項下的若干審閱及披露規定。

作為上海證券交易所上市公司，本公司依據上海上市規則合理預計2021年年度日常關聯交易的總金額將不會超過454.86億元。本公司將會緊密監控各關聯交易。如任何關聯交易同時構成關連交易(如香港上市規則所定義)，且需遵守申報、公告或獨立股東批准(視情況適用)的規定，本公司將於各關連交易協定交易條款後立即採取行動符合香港上市規則的規定。

根據上海上市規則第10.2.5條，上市公司進行交易金額超過3,000萬元，且佔上市公司最近期經審計淨資產絕對值5%以上的任何關聯交易，須獲其股東批准。由於本公司與中交集團訂立的相互項目承包框架協議項下有關本集團向CCCC集團提供建造服務於2021年度擬進行的交易金額超過3,000萬元且高於本公司最近期經審計淨資產絕對值5%，故將於股東週年大會上以普通決議案提交獨立股東批准，除此之外的其他日常關聯交易的預計總金額豁免遵守於股東週年大會上以普通決議案提交獨立股東批准的要求。

持續關連交易

於截至2020年12月31日止年度，本集團與中交集團、中交租賃、中交天和及中交智運進行持續關連交易。

中交集團乃本公司的控股股東，持有本公司已發行普通股約57.99%的權益，故為香港上市規則項下本公司的關連人士。中交租賃、中交天和及中交智運均為本公司的附屬公司，並由中交集團或其附屬公司持有超過10%的權益，故中交租賃、中交天和及中交智運為香港上市規則第14A.16條項下本公司的關連附屬公司。

與中交集團

於2020年，根據本集團與中交集團訂立的5項持續關連交易協議，本集團與中交集團進行以下持續關連交易：

1. 本公司與中交集團訂立的相互項目承包框架協議

於2018年8月29日，為續訂原相互項目承包框架協議項下的交易，本公司與中交集團訂立相互項目承包框架協議，協議期由2019年1月1日至2021年12月31日止為期三年。據此，本集團同意向CCCG集團提供項目承包服務，有關服務可能包括(i)為CCCG集團可能承接的房地產發展項目提供建設服務；及(ii)臨時配套設施的設計、建造、運行、管理及拆除；而CCCG集團同意就本集團的建造項目向本集團提供勞務及分包服務，有關服務可能包括(i)提供勞務服務；(ii)為本集團可能承接的建造項目提供分包服務；及(iii)房地產項目開發可能所需的顧問及管理服務。

於2020年3月31日，本公司與中交集團訂立一份相互項目承包框架協議的補充協議，以修訂其項下本集團向CCCCG集團提供項目承包服務的費用及CCCCG集團向本集團提供勞務及分包服務的費用於截至2020年12月31日止年度的現有年度上限，將其分別從35.00億元調高至160.00億元及從1.30億元調高至45.00億元。此外，就本集團提供的項目承包服務，其服務範圍由為CCCCG集團可能承接的房地產發展項目提供建設服務調整為為CCCCG集團可能承接的房地產、污水處理等項目提供建設、設計、諮詢、管理等服務；就CCCCG集團提供的勞務及分包服務，其服務範圍由房地產項目開發可能所需的顧問及管理服務調整為項目開發可能所需的顧問及管理服務。

於2020年10月29日，本公司與中交集團訂立一份相互項目承包框架協議的補充協議，以修訂其項下CCCCG集團向本集團提供勞務及分包服務的費用於截至2020年12月31日止年度的現有年度上限，從45.00億元調高至52.00億元。

2. 本公司與中交集團訂立的相互產品銷售及購買協議

於2018年8月29日，為續訂原相互產品銷售及購買協議項下的交易，本公司與中交集團訂立相互產品銷售及購買協議，協議期由2019年1月1日至2021年12月31日止為期三年。據此，本集團同意銷售而CCCCG集團同意購買材料產品，CCCCG集團同意銷售而本集團同意購買工程產品。

於2020年3月31日，本公司與中交集團訂立一份相互產品銷售及購買協議的補充協議，以修訂其項下本集團向CCCCG集團銷售材料產品應收取費用於截至2020年12月31日止年度的現有年度上限，將其從3.60億元調高至9.00億元。

於2020年10月29日，本公司與中交集團訂立一份相互產品銷售及購買協議的補充協議，以修訂其項下本集團向CCCCG集團銷售材料產品應收取費用於截至2020年12月31日止年度的現有年度上限，從9.00億元調高至12.00億元。

3. 本公司與中交集團訂立租賃和資產管理服務框架協議

於2020年3月31日，本公司與中交集團訂立租賃和資產管理服務框架協議，據此，於2020年3月31日至2020年12月31日期間，CCCCG集團同意將其擁有的部分房屋、廠房，輔助生產經營的設施、設備等產品出租給本集團，用於本集團經營、辦公使用。

4. 財務公司與中交集團訂立的金融服務協議

於2018年8月29日，為續訂原金融服務協議項下的交易，財務公司與中交集團訂立金融服務協議，協議期由2019年1月1日至2021年12月31日止為期三年。據此，財務公司同意向CCCCG集團提供存款服務及貸款服務。

於2020年3月31日，財務公司與中交集團訂立一份金融服務協議的補充協議，以修訂其項下於截至2020年12月31日止年度的現有每日最高貸款餘額(包括應計利息)，從13.56億元調高至24.31億元。

5. 中交租賃與中交集團訂立的融資租賃與商業保理協議

於2018年8月29日，為續訂原融資租賃框架協議項下的交易，及進一步規範中交租賃向CCCCG集團提供的商業保理服務，中交租賃與中交集團訂立融資租賃與商業保理協議，協議期由2019年1月1日至2021年12月31日止為期三年。據此，中交租賃將透過直接租賃、經營性租賃或售後回租安排就租賃資產向CCCCG集團提供融資租賃服務，及透過保理或反向保理安排就應收賬款向CCCCG集團提供商業保理服務。

與中交租賃

6. 本公司與中交租賃訂立的融資租賃及商業保理框架協議

於2018年8月29日，本公司與中交租賃訂立融資租賃及商業保理框架協議，協議期由2019年1月1日至2021年12月31日止為期三年。據此，中交租賃將透過直接租賃、經營性租賃或售後回租安排就租賃資產向本集團提供融資租賃服務，及透過保理或反向保理安排就應收賬款向本集團提供商業保理服務。

與中交天和

於2020年，根據本公司與中交天和訂立的3項持續關連交易協議，本公司與中交天和及其附屬公司進行以下持續關連交易：

7. 本公司與中交天和訂立的產品購買框架協議

於2020年7月8日，本公司與中交天和訂立產品購買框架協議，據此，於2020年7月8日至2020年12月31日期間，中交天和及其附屬公司同意銷售而本集團同意購買工程產品。

8. 本公司與中交天和訂立的產品租賃框架協議

於2020年7月8日，本公司與中交天和訂立產品租賃框架協議，據此，於2020年7月8日至2020年12月31日期間，中交天和及其附屬公司同意向本集團出租工程產品。

9. 財務公司與中交天和訂立的金融服務框架協議

於2020年7月8日，財務公司與中交天和訂立金融服務框架協議，據此，於2020年7月8日至2020年12月31日期間，財務公司同意向中交天和及其附屬公司提供存款服務及貸款服務。

與中交智運

10. 財務公司與中交智運訂立的金融服務框架協議

於2020年10月29日，財務公司與中交智運訂立金融服務框架協議，據此，財務公司同意於2020年10月29日至2021年12月31日期間向中交智運及其附屬公司提供存款服務和貸款服務。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2018年8月29日、2020年3月31日、2020年7月8日和2020年10月29日的公告及本公司日期為2018年9月28日、2018年10月19日和2020年5月20日的通函。

上述持續關連交易於截至2020年12月31日止年度的年度上限及發生的實際交易金額之比較載列如下：

	2020年的 年度上限 (人民幣百萬元)	2020年的 實際金額 (人民幣百萬元)
1. 相互項目承包框架協議		
CCCCG集團應付本集團的項目承包服務費用	16,000	12,431
CCCCG集團應收本集團的勞務及分包 服務費用	5,200	3,500
2. 相互產品銷售及購買協議		
本集團應收CCCCG集團的費用總額	1,200	1,058
本集團應付予CCCCG集團的費用總額	3,500	1,733
3. 租賃和資產管理服務框架協議		
CCCCG集團向本集團出租部分房屋、廠房， 輔助生產經營的設施、設備等產品	380	244

	2020年的 年度上限	2020年的 實際金額
	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)

4. 金融服務協議

財務公司向CCCCG集團提供貸款的每日
最高餘額(包括應計利息)

2,431	2,027
-------	-------

5. 融資租賃及商業保理協議

中交租賃向CCCCG集團提供融資租賃服務
的總金額

5,000	1,410
-------	-------

中交租賃向CCCCG集團提供商業保理服務
的總金額

5,000	2,869
-------	-------

6. 融資租賃及商業保理框架協議

中交租賃向本集團提供融資租賃服務的
總金額

23,250	3,072
--------	-------

中交租賃向本集團提供商業保理服務的
總金額

23,250	8,464
--------	-------

7. 產品購買框架協議

本集團向中交天和及其附屬公司購買
工程產品

2,100	174
-------	-----

8. 產品租賃框架協議

中交天和及其附屬公司向本集團出租
工程產品

2,900	173
-------	-----

9. 金融服務框架協議

財務公司向中交天和及其附屬公司提供
貸款的每日最高餘額(包括應計利息)

510	0
-----	---

10. 金融服務框架協議

財務公司向中交智運及其附屬公司提供
貸款的每日最高餘額(包括應計利息)

240	0
-----	---

本公司設有有效且足夠的監控機制，以監管持續關連交易的年度上限及確保不會超過該等上限。本公司採取的監控措施具體如下：

- (i) 本公司憑藉過往經驗和經營計劃，在評估潛在發生關連交易的必要性和公允性的基礎上，訂立為期三年的持續關連交易框架協議並設立年度上限；該等協議及建議年度上限均履行必要的決策審批程序，包括但不限於由本公司獨立董事、董事會審計與內控委員會、董事會、監事會、股東大會按照其各自權限分別審議。審議通過後將組織實施；
- (ii) 本公司對持續關連交易的整體執行情況及實際交易金額進行日常監控。就金融服務協議及融資租賃及商業保理協議而言，財務公司和中交租賃(本公司附屬公司)作為非銀行金融機構，按月匯報實際貸款每日最高餘額(包括應計利息)及提供融資租賃服務和商業保理服務的實際總額，並按季度預測該年餘下時間的交易金額。就其他持續關連交易協議而言，本公司附屬公司按季度填報實際交易金額(包括該季度的實際交易金額及累計實際交易金額)及預測該年餘下時間的交易金額。同時，本公司每年年末將下一年度持續關連交易的上限額度分派到交易實施主體；
- (iii) 在實施過程中，根據業務發展變化，如交易主體有增加持續關連交易上限額度的需求，須及時提出，本公司通過判斷持續關連交易發生的必要性、公允性後，適時啓動修改上限的決策程序；
- (iv) 如果在任何時候有關持續關連交易的實際交易金額達到現有年度上限的80%，交易主體應當重新預測該年剩餘時間的交易金額是否滿足經營需要，並提供相關交易信息以便本公司更好地監控，或者在評估必要性、公允性後及時啓動修改上限的決策程序；及

- (v) 本公司在每年年底前將再次根據當年最新持續關連交易的實際發生情況預測下一年度有關交易的上限計劃，對其必要性和公允性進行判斷後重新評估下一年度持續關連交易計劃。若該評估結果與現有年度上限一致，則交易按照上述程序執行；若預計將超出上限，則啟動修改上限的決策程序。

審計與內控委員會

本公司的審計與內控委員會包括魏偉峰先生、劉茂勛先生、黃龍先生及鄭昌泓先生，由魏偉峰先生擔任主席。本公司審計與內控委員會已審閱本公司的年度業績。

審計師

安永會計師事務所及安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)分別獲委任為本公司截至2020年12月31日止年度的國際核數師及國內審計師。本公告所載摘錄自本集團截至2020年12月31日止年度合併財務報表的財務數字已經本公司國際核數師安永會計師事務所與本集團截至2020年12月31日止年度的合併財務報表所載數字核對一致。安永會計師事務所就此方面的工作並不構成根據《國際審計準則》、《國際審閱聘用準則》或《國際核證聘用準則》而進行的核證業務。因此，安永會計師事務所並無對本公告作出任何保證。

刊發年度報告

本業績公告將於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.ccccltd.cn)刊載。

本公司截至2020年12月31日止年度的年度報告(包括經審核財務報表)載有香港上市規則規定的所有資料，將於2021年4月30日(星期五)或之前寄發予股東，並於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.ccccltd.cn)刊登。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	指	本公司將於2021年舉行的2020年度股東週年大會
「公司章程」	指	本公司的公司章程，於2006年10月8日獲批准，並經之後修訂
「董事會」	指	本公司董事會
「財務公司」	指	中交財務有限公司，於本公告日期為本公司附屬公司
「中交智運」	指	中交智運有限公司，於本公告日期為本公司關連附屬公司
「中交租賃」	指	中交融資租賃有限公司，於本公告日期為本公司關連附屬公司
「中交天和」	指	中交天和機械設備製造有限公司，於本公告日期為本公司關連附屬公司
「中交集團」	指	中國交通建設集團有限公司，現持有本公司約57.99%權益的國有獨資公司，其於2005年12月8日在中國註冊成立
「CCCC集團」	指	中交集團及其附屬公司(不包括本公司及其附屬公司)
「本公司」、「公司」或「中國交建」	指	中國交通建設股份有限公司，於2006年10月8日根據中國法律註冊成立的股份有限公司，及(除文義另有所指外)其全部附屬公司
「董事」	指	本公司董事

「五商中交」	指	中交集團提出「五商中交」戰略，是立足中交集團既有業務、市場、資源的優化再造。即將中交集團打造成全球知名的工程承包商、城市綜合體開發運營商、特色房地產商、基礎設施綜合投資商、海洋重型裝備與港口機械製造及系統集成總承包商。中國交建作為中交集團的重要控股附屬公司，是該戰略的重要執行者
「本集團」	指	本公司及其全部附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「標準守則」	指	上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣
「元」	指	中國法定貨幣人民幣元
「國務院國資委」	指	國務院國有資產監督管理委員會
「上海上市規則」	指	上海證券交易所股票上市規則
「股東」	指	本公司股東
「監事」	指	本公司監事
「美元」	指	美利堅合眾國法定貨幣美元

「振華重工」 指 上海振華重工(集團)股份有限公司，一家於1992年2月14日在中國註冊成立的公司，其股份於上海證券交易所上市，為中交集團的非全資附屬公司

「%」 指 百分比

註：任何數據及表格所載的數據之差異，是由於四捨五入所致。

承董事會命
中國交通建設股份有限公司
周長江
公司秘書

中國北京
2021年3月30日

於本公告日期，本公司董事為王彤宙、劉茂勛、黃龍[#]、鄭昌泓[#]及魏偉峰[#]。

[#] 獨立非執行董事