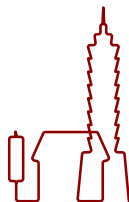


香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## **Snack Empire Holdings Limited**

### **快餐帝國控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1843)

**截至二零二二年三月三十一日止年度  
之全年業績公告**

#### **本年度財務摘要**

- 收入約為24,051,000坡元(二零二一年年度：21,451,000坡元)
- 毛利約為15,060,000坡元(二零二一年年度：13,149,000坡元)
- 本公司權益持有人應佔年內溢利約為2,828,000坡元(二零二一年年度：1,038,000坡元)
- 每股基本及攤薄盈利約為每股0.4坡仙(二零二一年年度：每股0.1坡仙)

## 全年業績

董事會謹此宣佈本集團本年度綜合全年業績連同二零二一年年度的比較資料。

### 綜合損益及其他全面收益表

		截至三月三十一日止年度	
	附註	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
收入	4	24,051	21,451
銷售成本	7	<u>(8,991)</u>	<u>(8,302)</u>
毛利		15,060	13,149
其他收入	5	1,529	1,671
其他虧損	6	(24)	(548)
銷售及分銷開支	7	(6,109)	(5,385)
行政開支	7	(6,827)	(7,020)
融資成本 — 淨額		<u>(112)</u>	<u>(60)</u>
除所得稅前溢利		3,517	1,807
所得稅開支	8	<u>(689)</u>	<u>(769)</u>
本公司權益持有人應佔年度溢利		<u>2,828</u>	<u>1,038</u>
其他全面虧損			
其後將重新分類至損益的項目			
換算海外業務產生的匯兌差額		<u>(13)</u>	<u>(37)</u>
		<u>(13)</u>	<u>(37)</u>
本公司權益持有人應佔年度全面收益總額		<u>2,815</u>	<u>1,001</u>
本公司權益持有人應佔溢利的每股盈利 基本及攤薄 (坡仙)	9	<u>0.4</u>	<u>0.1</u>

## 綜合財務狀況表

		於三月三十一日	
		二零二二年	二零二一年
	附註	千坡元	千坡元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	<u>5,851</u>	<u>5,768</u>
流動資產			
存貨		1,461	1,261
貿易應收款項及其他應收款項以及預付款項	11	1,386	1,803
現金及現金等價物	12	<u>28,432</u>	<u>25,388</u>
		<u>31,279</u>	<u>28,452</u>
資產總值		<u><u>37,130</u></u>	<u><u>34,220</u></u>
權益及負債			
權益			
股本		1,392	1,392
股份溢價		17,092	17,092
儲備		<u>10,398</u>	<u>7,583</u>
本公司權益持有人應佔權益		<u><u>28,882</u></u>	<u><u>26,067</u></u>
負債			
非流動負債			
遞延收入		707	842
遞延稅項負債		12	16
租賃負債	13(b)	716	771
借款	14	<u>2,079</u>	<u>2,209</u>
		<u>3,514</u>	<u>3,838</u>
流動負債			
貿易應付款項及其他應付款項	15	2,385	2,225
借款	14	130	130
撥備		112	112
遞延收入		443	622
租賃負債	13(b)	1,329	1,063
即期所得稅負債		<u>335</u>	<u>163</u>
		<u>4,734</u>	<u>4,315</u>
負債總額		<u><u>8,248</u></u>	<u><u>8,153</u></u>
權益及負債總額		<u><u>37,130</u></u>	<u><u>34,220</u></u>

# 綜合財務報表附註

## 1 一般資料

### 1.1 一般資料

快餐帝國控股有限公司(「本公司」)根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第三冊,經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司並於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司之主要業務為投資控股。

附屬公司之主要業務於綜合財務報表附註1.2披露。

其註冊辦事處地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands及本集團主要營業地點位於10 Anson Road #21-02, International Plaza, Singapore 079903。

本公司直接控股公司及最終控股公司為翹邁有限公司,該公司於英屬處女群島註冊成立。

### 1.2 本集團架構

本公司附屬公司於報告期末之詳情載於下文:

名稱	主要業務	營業/註冊 成立國家	註冊成立日期	已發行及繳足 股本	本集團於三月三十一日 持有的實際權益		本集團於 本公告日期 持有的 實際權益 %
					二零二二年 %	二零二一年 %	
本公司直接持有 醒駿有限公司 <sup>3</sup>	投資控股	英屬處女群島	二零一七年十一月二十二日	1美元	100	100	100
本公司間接持有 The STSS Company Pte. Ltd. <sup>1</sup>	零售小吃飲品及特許 經營	新加坡	二零零三年六月四日	1,200,000坡元	100	100	100
XXL Concepts Pte. Ltd. (F.K.A Shihlin Taiwan Street Snacks (HM) Pte. Ltd.) <sup>1</sup>	零售小吃飲品	新加坡	二零零五年一月十一日	100,000坡元	100	100	100
Umami Concepts Pte. Ltd. <sup>1</sup>	批發及零售小吃飲品	新加坡	二零零五年十月十八日	100,100坡元	100	100	100
STSS Resources Pte. Ltd. <sup>1</sup>	批發小吃飲品	新加坡	二零零五年十二月一日	1坡元	100	100	100
Shihlin Taiwan Street Snacks (313) Pte. Ltd. <sup>1</sup>	零售小吃飲品	新加坡	二零零五年十二月一日	1坡元	100	100	100
STSS Integrated Pte. Ltd. <sup>1</sup>	批發小吃飲品	新加坡	二零零七年十一月七日	1坡元	100	100	100
Shihlin Taiwan Street Snacks (JP) Pte. Ltd. <sup>1</sup>	零售小吃飲品	新加坡	二零一一年十二月十五日	1坡元	100	100	100
Shihlin Taiwan Street Snacks (TM) Pte. Ltd. <sup>1</sup>	零售小吃飲品	新加坡	二零一二年六月二十六日	1坡元	100	100	100
Shihlin Taiwan Street Snacks (HF) Pte. Ltd. <sup>1</sup>	零售小吃飲品	新加坡	二零一三年四月一日	1坡元	100	100	100
Shihlin Taiwan Street Snacks (NP) Pte. Ltd. <sup>1</sup>	零售小吃飲品	新加坡	二零一五年六月二十二日	1坡元	100	100	100
STSS Resources Sdn. Bhd. <sup>2</sup>	批發小吃飲品	馬來西亞	二零一二年七月十三日	1,000,000馬幣	100	100	100
STSS IP Pte. Ltd. <sup>1</sup>	知識產權許可	新加坡	二零一八年二月二十五日	1坡元	100	100	100
STSS Concepts Sdn. Bhd. <sup>2</sup>	零售小吃飲品	馬來西亞	二零零八年六月二十日	1,000,000馬幣	100	100	100

- 1 截至本公告日期，該等公司仍未刊發截至二零二二年三月三十一日止年度的經審核財務報表。
- 2 截至二零二一年三月三十一日止財政年度的法定財務報表已由馬來西亞 OKL & Partners PLT 審核。截至本公告日期，該等公司截至二零二二年三月三十一日止年度的經審核財務報表仍未刊發。
- 3 並無就該實體編製經審核財務報表，此乃由於根據其註冊成立地點的法定要求毋須刊發經審核財務報表。

## 2 主要會計政策概要

### 2.1 編製基準

本集團的綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的《國際財務報告準則》（「國際財務報告準則」）（此乃國際會計準則理事會頒佈的所有適用個別國際財務報告準則、國際會計準則（「國際會計準則」）及詮釋的統稱）及香港法例第622章公司條例的披露規定編製。綜合財務報表亦遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）之適用披露規定。綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製。

綜合財務報表乃遵照國際財務報告準則的規定編製，需要使用若干關鍵會計估計。其亦要求管理層於應用本集團的會計政策的過程中行使判斷。下文載列編製該等綜合財務報表時採用的主要會計政策。除非另有說明，否則該等政策已於呈報的所有財政年度貫徹應用。

各集團實體之個別財務報表均以該實體營運所在之主要經濟環境之貨幣（其功能貨幣）計量及呈列。本集團之綜合財務報表及本公司之財務狀況表以新加坡元（「坡元」）呈列，坡元亦為本公司之功能貨幣。除非另有說明，否則所有呈列的價值均調整至最接近千位（「千坡元」）。綜合財務報表已於二零二二年六月三十日獲董事會批准刊發。

#### 2.1.1 已採納的新訂準則

於二零二一年四月一日，本集團已採納於本財政年度強制應用的以下新訂或經修訂國際財務報告準則及國際財務報告準則詮釋（「國際財務報告準則詮釋」）。根據國際財務報告準則及國際財務報告準則詮釋的過渡規定，已按規定對本集團的會計政策作出變更。

國際財務報告準則第16號的修訂	二零二一年六月三十日以後之二零一九年 冠狀病毒相關的租金減免
國際財務報告準則第9號、國際會計準則 第39號、國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第4號及國際財務報告 準則第16號的修訂	利率基準改革 — 第2階段

採納該等新訂或經修訂國際財務報告準則及國際財務報告準則詮釋不會導致本集團的會計政策出現重大變動，對本財政年度或過往財政年度的報告金額並無重大影響。

### 2.1.2 尚未生效的新訂準則、詮釋及準則修訂

以下為於二零二二年三月三十一日已頒佈但尚未生效之新訂準則、詮釋及準則修訂。

		於下列年度期間或 之後開始生效
國際財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年一月一日
國際財務報告準則第3號的修訂	對概念框架之提述	二零二二年一月一日
國際財務報告準則第4號的修訂	延長暫時豁免應用國際財務報告準則第9號之期限	二零二三年一月一日
國際會計準則第16號的修訂	物業、廠房及設備 — 作擬定用途前之所得款項	二零二二年一月一日
國際會計準則第37號的修訂	虧損性合約 — 履行合約之成本	二零二二年一月一日
國際會計準則第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動	二零二三年一月一日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待確定生效日期
國際會計準則第8號的修訂	會計估計的定義	二零二三年一月一日
國際會計準則第12號的修訂	與單一交易產生之資產及負債有關之遞延稅項	二零二三年一月一日
國際財務報告準則第17號的修訂	國際財務報告準則第17號和國際財務報告準則第9號的初始應用 — 比較信息	二零二三年一月一日
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明第2號的修訂	披露會計政策	二零二三年一月一日
國際財務報告準則的修訂	國際財務報告準則二零一八年至二零二零年的年度改進	二零二二年一月一日

本集團無意提早採納任何上述新訂／經修訂準則、詮釋及現有準則修訂。本集團預期採用上述新訂及經修訂國際財務報告準則將不會對可預見未來的綜合財務報表產生重大影響。

### 3 分部資料

本公司執行董事(為主要營運決策者(「主要營運決策者」))監察其經營分部的經營業績，以就資源分配及表現評估作出決策。本公司執行董事認為將所有業務納入單一經營分部。就資源分配及表現評估向本公司執行董事匯報的資料集中於本集團進行資源整合時本集團的整體經營業績。

#### 收入

本集團透過台式專賣店及堂食店連鎖店主要從事提供餐飲服務。以下為按地域劃分的收入及非流動資產的分析。國家應佔收入按客戶所在位置劃分。

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
收入		
新加坡	12,474	11,002
馬來西亞	8,647	8,727
印尼	2,267	1,346
美國	530	225
其他	133	151
	<u>24,051</u>	<u>21,451</u>
	於三月三十一日	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
非流動資產		
物業、廠房及設備		
新加坡	4,973	5,171
馬來西亞	878	597
	<u>5,851</u>	<u>5,768</u>

除收入及非流動資產的分析外，概無定期呈列經營業績及其他不相關財務資料以供主要營運決策者於評估表現及分配資源時作出決策。因此，除實體整體資料外，概無呈列單一經營分部的分析。

金額為2,267,000坡元(二零二一年：1,346,000坡元)的年度收入來自單一外部客戶。該等收入源自印尼地區。

## 4 收入

(a) 本集團透過在某一時間點及隨時間轉移以下主要收入來源的商品及服務而獲得收入：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
銷售商品		
— 專賣店銷售	16,030	14,477
— 特許經營商／持牌經營商	6,470	5,740
特許經營費	553	465
廣告及宣傳費	251	211
版權費	747	558
	<u>24,051</u>	<u>21,451</u>
	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
某一時間點	22,500	20,217
隨時間	<u>1,551</u>	<u>1,234</u>
總計	<u>24,051</u>	<u>21,451</u>

(b) 遞延收入：

(i) 就遞延收入確認的收益：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
包含在年初的遞延收入結餘並於本年度確認的收入	<u>622</u>	<u>447</u>

(ii) 未達成履約責任：

	於三月三十一日	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
於三月三十一日分配至部分或全部未達成的合約的交易 價格總金額	<u>1,150</u>	<u>1,464</u>



管理層預期，於二零二二年三月三十一日分配至未達成履約責任的38%（二零二一年：42%）交易價格於下一報告期間確認為收入。就二零二二年三月三十一日的各項未達成履約責任而言，餘下的62%（二零二一年：58%）預期分別於二零二三年、二零二四年、二零二五年、二零二六年、二零二七年及二零二八年三月三十一日前確認。上文所披露金額不包括可能存在重大逆轉風險的可變代價。

(c) 合約結餘

	於三月三十一日		於二零二零年
	二零二二年	二零二一年	四月一日
	千坡元	千坡元	千坡元
貿易應收款項 (附註11)	196	173	389
遞延收入 (附註4(b)(ii))	1,150	1,464	1,492

5 其他收入

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年	二零二一年
	千坡元	千坡元
租金回贈 <sup>1</sup>	143	319
政府補助 <sup>2</sup>	935	1,128
經營費收入	66	53
其他	385	171
	<u>1,529</u>	<u>1,671</u>

1 租金回贈主要由業主給予，以補助本集團於二零一九年冠狀病毒疫情期間產生之租金付款。

2 政府補助主要包括新加坡政府向新加坡僱主提供之僱傭補貼計劃 (Job Support Scheme)，以補助於二零一九年冠狀病毒疫情期間產生之僱傭成本。僱傭補貼計劃補助收入以系統基準於本報告期間確認。

6 其他虧損

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年	二零二一年
	千坡元	千坡元
外幣匯兌差額，淨額	<u>24</u>	<u>548</u>

## 7 按性質劃分的開支

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
存貨成本	8,991	8,302
僱員福利成本	5,005	4,247
租金開支	588	198
廣告、宣傳及營銷開支	716	736
物流及運輸開支	579	536
董事薪酬	2,412	2,184
水電開支	319	305
雜項開支	271	365
專業費用	380	1,170
維護費用	83	75
差旅開支	51	36
預扣稅開支	51	110
折舊(附註10)	2,001	1,885
印刷開支	51	108
保險開支	28	26
核數師薪酬	144	212
撤銷物業、廠房及設備	13	31
其他	244	181
	<u>21,927</u>	<u>20,707</u>
銷售成本、行政開支、銷售及分銷開支總額		

## 8 所得稅開支

於本財政年度，稅項乃就估計應課稅溢利按適用稅率計提撥備。

於綜合損益表中扣除的所得稅開支金額指：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
<b>即期稅項開支</b>		
本財政年度	783	769
過往財政年度超額撥備	(90)	—
	<u>693</u>	<u>769</u>
<b>遞延稅項抵免</b>		
暫時性差額之起源及撥回	(4)	—
	<u>689</u>	<u>769</u>
所得稅開支		

稅項乃按本集團經營所在國家的適用稅率作出撥備。本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島的任何稅項。新加坡企業所得稅乃按本財政年度估計溢利的17% (二零二一年：17%) 作出撥備。本集團馬來西亞實體於本財政年度的適用所得稅率為24% (二零二一年：24%)。

本集團除所得稅前溢利的稅項與使用新加坡稅率將產生之理論金額的差額如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
除稅前溢利	<u>3,517</u>	<u>1,807</u>
按稅率17%計算的稅項	598	307
下列各項的稅務影響：		
— 不同司法權區的不同稅率	71	42
— 毋須繳稅收入	(91)	—
— 不可扣稅開支	271	500
— 法定收入豁免	(70)	(80)
— 過往年度稅項超額撥備	<u>(90)</u>	<u>—</u>
所得稅開支	<u><u>689</u></u>	<u><u>769</u></u>

## 9 每股盈利

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔溢利除以本年度已發行普通股加權平均數計算。

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年	二零二一年
本公司權益持有人應佔純利 (千坡元)	2,815	1,038
就每股基本盈利的已發行普通股加權平均數 (千股)	<u>800,000</u>	<u>800,000</u>
每股基本盈利 (每股坡仙)	<u><u>0.4</u></u>	<u><u>0.1</u></u>

由於在截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度並無已發行具潛在攤薄作用的普通股，故每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

## 10 物業、廠房及設備

	租賃 零售空間 千坡元	持有作 自用物業 千坡元	翻新工程 千坡元	傢俱 及配套 千坡元	辦公室 設備 千坡元	廚房設備 千坡元	電腦 千坡元	總計 千坡元
成本								
於二零二零年四月一日	5,096	3,343	797	53	159	60	135	9,643
添置	1,859	—	178	10	33	47	24	2,151
撇銷	(3,056)	—	—	(37)	(5)	—	—	(3,098)
貨幣換算差額	—	—	(8)	(1)	(1)	—	(1)	(11)
於二零二一年三月三十一日	<u>3,899</u>	<u>3,343</u>	<u>967</u>	<u>25</u>	<u>186</u>	<u>107</u>	<u>158</u>	<u>8,685</u>
累計折舊								
於二零二零年四月一日	(3,436)	(95)	(316)	(15)	(114)	(20)	(109)	(4,105)
年內折舊	(1,597)	(67)	(164)	(8)	(19)	(21)	(9)	(1,885)
撇銷	3,056	—	—	11	—	—	—	3,067
貨幣換算差額	—	—	4	—	1	—	1	6
於二零二一年三月三十一日	<u>(1,977)</u>	<u>(162)</u>	<u>(476)</u>	<u>(12)</u>	<u>(132)</u>	<u>(41)</u>	<u>(117)</u>	<u>(2,917)</u>
賬面淨值								
於二零二一年三月三十一日	<u>1,922</u>	<u>3,181</u>	<u>491</u>	<u>13</u>	<u>54</u>	<u>66</u>	<u>41</u>	<u>5,768</u>
成本								
於二零二一年四月一日	3,899	3,343	967	25	186	107	158	8,685
添置	1,833	—	237	12	5	44	21	2,152
撇銷	(1,234)	—	(134)	—	(3)	(26)	—	(1,397)
貨幣換算差額	—	—	(2)	—	—	(3)	—	(5)
於二零二二年三月三十一日	<u>4,498</u>	<u>3,343</u>	<u>1,068</u>	<u>37</u>	<u>188</u>	<u>122</u>	<u>179</u>	<u>9,435</u>
累計折舊								
於二零二一年四月一日	(1,977)	(162)	(476)	(12)	(132)	(41)	(117)	(2,917)
年內折舊	(1,661)	(67)	(194)	(8)	(25)	(33)	(13)	(2,001)
撇銷	1,234	—	82	—	3	12	—	1,331
貨幣換算差額	—	—	1	—	—	2	—	3
於二零二二年三月三十一日	<u>(2,404)</u>	<u>(229)</u>	<u>(587)</u>	<u>(20)</u>	<u>(154)</u>	<u>(60)</u>	<u>(130)</u>	<u>(3,584)</u>
賬面淨值								
於二零二二年三月三十一日	<u>2,094</u>	<u>3,114</u>	<u>481</u>	<u>17</u>	<u>34</u>	<u>62</u>	<u>49</u>	<u>5,851</u>

根據租賃安排收購的使用權資產與相同類別的自有資產共同呈列，該等租賃資產的詳情於附註13(a)披露。

於本財政年度末賬面值為2,209,000坡元(二零二一年：2,339,000坡元)的銀行借款以本集團的持有作自用物業作抵押。

## 11 貿易應收款項及其他應收款項以及預付款項

	於三月三十一日	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
貿易應收款項：		
— 第三方	<u>196</u>	<u>173</u>
外部訂約方的按金 <sup>1</sup>	794	814
預付款項	167	349
其他應收款項	<u>229</u>	<u>467</u>
	<u>1,190</u>	<u>1,630</u>
貿易應收款項及其他應收款項以及預付款項總額(計入流動資產)	<u><u>1,386</u></u>	<u><u>1,803</u></u>

1. 外部訂約方的按金主要包括存放於租賃物業業主的擔保按金。

### 貿易應收款項

	於三月三十一日	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
貿易應收款項	196	173
減：貿易應收款項減值撥備	<u>—</u>	<u>—</u>
	<u><u>196</u></u>	<u><u>173</u></u>

貿易應收款項的賬面值與其公平值相若。

貿易應收款項為免息。

所有貿易應收款項均面對信貸風險。然而，由於所確認的金額乃來自多名特許經營商的多筆應收款項，因此本集團並無識別有關貿易應收款項的特定集中信貸風險。

本集團一般授予其客戶介乎0至7日的信貸期。貿易應收款項按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於三月三十一日	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
即期至30日	4	13
31至60日	18	63
61至90日	2	27
超過90日	172	70
	<u>196</u>	<u>173</u>

本集團貿易應收款項及其他應收款項以及預付款項的賬面值乃以下列貨幣計值：

	於三月三十一日	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
港元	40	217
坡元	725	1,057
馬幣	558	528
美元	63	1
	<u>1,386</u>	<u>1,803</u>

## 12 現金及現金等價物

	於三月三十一日	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
銀行現金	28,412	25,362
手頭現金	20	26
	<u>28,432</u>	<u>25,388</u>

本集團的現金及現金等價物乃以下列貨幣計值：

	於三月三十一日	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
港元	8,415	8,688
坡元	17,503	14,513
馬幣	2,420	2,172
美元	94	15
	<u>28,432</u>	<u>25,388</u>

### 13 本集團作為承租人

本集團租賃活動的性質

#### 租賃零售空間

本集團就銷售食品及飲料予零售客戶租賃零售空間。

#### (a) 賬面值

物業、廠房及設備分類的使用權資產

	於三月三十一日	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
租賃零售空間	<u>2,094</u>	<u>1,922</u>

#### (b) 租賃負債

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
租賃負債 — 非即期	716	771
租賃負債 — 即期	<u>1,329</u>	<u>1,063</u>
	<u>2,045</u>	<u>1,834</u>

(c) 不於租賃負債資本化的租賃開支

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
租賃開支 — 短期租賃	472	114
租賃開支 — 低價值租賃	1	1
租賃負債的利息開支	106	101
並不倚賴指數或利率的可變租賃付款	115	83

(d) 二零二二年財政年度內租賃的總現金流出為2,316,000坡元(二零二一年：1,906,000坡元)。

(e) 於二零二二財政年度增添使用權資產為1,833,000坡元(二零二一年：1,859,000坡元)。

(f) 並無於租賃負債資本化的未來現金流出。

i. 可變租賃付款

零售空間的租賃包含可變租賃付款，乃基於該等店舖於固定付款之上產生的銷售額百分比介乎0.5%至2.0%。本集團因各種原因磋商可變租賃付款，包括基於盡量降低的新設立店舖的固定成本。此等可變租賃付款在產生時於損益確認，金額為115,000坡元(二零二一年：83,000坡元)(附註13(c))。

ii. 延期選擇權

若干零售空間及設備的租賃包含延展期間，而由於本集團未能合理確定行使該等延期選擇權，故相關租賃付款並無計入租賃負債。本集團磋商延期選擇權以就管理本集團營運所使用的資產優化營運靈活性。大部分延期選擇權可由本集團而非出租人行使。

## 14 借款

	於三月三十一日	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
流動		
銀行借款	130	130
非流動		
銀行借款	2,079	2,209
	<u>2,209</u>	<u>2,339</u>



截至二零二二年三月三十一日止財政年度的借款的加權平均實際年利率為1.3% (二零二一年：年利率1.9%)。所有借款均以坡元計值。

本集團銀行融資以本集團持有作自用的物業作抵押。

於綜合財務狀況表日期，非流動借款的公平值約為1,959,000坡元 (二零二一年：2,034,000坡元)，乃按相等財務工具於報告期末的市場借款利率折現的現金流量計算。

本集團的銀行借款須於以下日期償還：

	於三月三十一日	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
一年內	130	130
一年至兩年	130	130
兩年至五年	389	389
超過五年	1,560	1,690
	<u>2,209</u>	<u>2,339</u>

於綜合財務狀況表日期，本集團可供動用銀行融資總額約為2,209,000坡元 (二零二一年：2,339,000坡元)，其中2,209,000坡元 (二零二一年：2,339,000坡元) 已動用。

## 15 貿易應付款項及其他應付款項

	於三月三十一日	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
貿易應付款項		
— 第三方	<u>559</u>	<u>468</u>
貿易應付款項總額	559	468
其他應付款項及應計費用		
— 第三方		
— 貨物及服務應付稅項	92	129
— 應計費用	1,279	1,089
— 已收按金	202	273
— 其他	<u>253</u>	<u>266</u>
其他應付款項及應計費用總額	1,826	1,757
計入流動負債的貿易應付款項及其他應付款項總額	<u>2,385</u>	<u>2,225</u>

其他應付款項為非貿易性質、無抵押、免息並應按要求償還。

本集團貿易應付款項及其他應付款項的賬面值乃以下列貨幣計值：

	於三月三十一日	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
坡元	1,962	1,690
馬幣	<u>423</u>	<u>535</u>
	<u><b>2,385</b></u>	<u><b>2,225</b></u>

貿易應付款項按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於三月三十一日	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
0至30日	520	392
31至60日	—	17
超過60日	<u>39</u>	<u>59</u>
	<u><b>559</b></u>	<u><b>468</b></u>

## 16 其後事項

於二零二二年五月十七日，本公司自股份溢價賬宣派特別股息每股股份0.625坡仙，合共5百萬坡元。本財務報表並無反映該股息，其將於截至二零二三年三月三十一日止財政年度入賬。

## 致股東的話

各位股東：

本人謹代表董事會向閣下呈報本集團於本年度的年度業績。

## 回顧年度

本年度是COVID-19疫情的第二年。於本年度，出現了新的COVID-19變異株個案，各國政府重新實施了不同程度的出行限制，以遏制感染浪潮。尤其是，新加坡政府實施了提高戒備及穩定疫情措施，其中包括限制餐飲場所的堂食人數。由於COVID-19個案激增以及堂食限制，消費者更傾向於外賣或通過外賣合作夥伴送餐。新加坡自營專賣店的外賣業務經營性質令銷售額有所提高。

本年度下半年，全球各國政府已逐步放寬限制措施並重新開放邊境及經濟。除COVID-19形勢外，餐飲行業亦繼續面臨人力短缺及供應價格上漲的問題。儘管存在上述挑戰，本人欣然告知我們的股東，本集團已經：

- 以特許經營模式重新進入東馬；及
- 與二零二一年相比，我們於本年度的業績及盈利能力有所改善。

## 前景

隨著全球經濟及邊境的重新開放，以及在本集團的主要市場，即馬來西亞及印尼，本集團對於下一年的業務持樂觀態度。然而，鑒於COVID-19局勢的不可預測性以及餐飲行業持續面臨的挑戰，本集團對下一年的前景繼續保持謹慎態度。本集團將繼續密切監察局勢，並採取措施管理高企的成本及保持其現金流動性。

本集團將繼續物色可能增加盈利及改善本集團整體表現的潛在商機。

## 致謝

最後，本人謹藉此機會感謝前任Daniel Tay Kok Siong先生對本集團發展所作出的貢獻，並感謝各位董事於本年度的奉獻與支持。本人亦衷心感謝本集團管理層及員工於本年度的辛勤工作。對於我們所有的業務夥伴及客戶，本人對彼等對本集團的堅定支持與信任表示感謝。

最後但同樣重要的是，本人謹此對股東對本集團的忠誠與信任表示感謝。本集團將一如既往孜孜不倦地提高股東價值，並為全球各地數以百萬計的客戶帶來欣然笑意。

**霍志權先生**

*主席兼獨立非執行董事*

新加坡，二零二二年六月三十日

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

本集團為總部位於新加坡的餐飲集團，以旗下品牌士林台灣小吃®透過在新加坡、馬來西亞、印尼、美國、埃及及柬埔寨的233間士林專賣店及堂食店供應正宗台灣小吃飲品。於二零二二年三月三十一日，我們合共擁有233間士林專賣店及堂食店，當中包括(i) 15間在新加坡的自營專賣店；(ii) 21間在西馬的自營堂食店；(iii) 3間在新加坡的非自營專賣店及堂食店；(iv) 55間在西馬的非自營專賣店及堂食店；(v) 3間在東馬的非自營專賣店及堂食店；(vi) 126間在印尼的非自營專賣店及堂食店；(vii) 6間在美國的非自營堂食店；(viii) 2間在埃及的非自營堂食店；及(ix) 2間在柬埔寨的非自營堂食店。於本年度，各國政府逐步放寬COVID-19的限制措施，令我們特許經營商的商品銷售反彈以及因在其國家的銷售額增加而向彼等收取的版權費收入回升。本集團於本年度透過訂立特許經營總協議將其業務擴展至東馬。與二零二一年相比，COVID-19限制措施的放寬亦導致專賣店及堂食店增加6家。

於本年度，本集團通過以下措施持續加大營銷力度，以提升銷售額：(i)通過外賣供應商積極促進線上銷售；(ii)開發新食品；(iii)配合國慶節及聖誕節等節假日開展促銷活動；及(iv)通過社交媒體積極宣傳本集團。

## 財務回顧

### 收入

本集團的收入主要來自(i)專賣店及堂食店的銷售額；(ii)向特許經營商銷售食材；(iii)特許經營費；(iv)版權費收入；及(v)廣告及宣傳費。下表載列截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度本集團按性質劃分的收入明細。

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
銷售貨品		
— 專賣店及堂食店銷售	16,030	14,477
— 特許經營商／持牌經營商	6,470	5,740
特許經營費	553	465
廣告及宣傳費	251	211
版權費	747	558
	<u>24,051</u>	<u>21,451</u>

本集團總收入由二零二一年年度約21.5百萬坡元增至本年度的約24.1百萬坡元，增幅為約12%。收入增加主要由於(i)新加坡自營專賣店的銷量；(ii)向印尼及美國北加利福尼亞州的特許經營商／持牌經營商銷售商品；及(iii)獲得的版權費收入增加。

於本年度，由於政府採取了提高戒備及穩定疫情措施，這與新加坡專賣店業務的外賣性質不謀而合，本集團在新加坡自營專賣店的商品總銷售額有所增加。來自印尼及美國的總收入亦分別增加約0.92百萬坡元或68%及0.3百萬坡元或136%，主要是由於各自國家放寬了COVID-19的限制措施。

特許經營費以及廣告及宣傳費於本年度所產生的收入較二零二一年年度相對穩定，分別佔總收益約2.3%及1.0%。

版權費收入按非自營專賣店及堂食店收入的預先固定百分比收取。版權費收入的增加與特許經營商／持牌經營商經營所在國家放寬COVID-19限制措施大致相符。

與二零二一年年度相比，本集團純利增加乃主要由於本集團於本年度的收入整體增加所致。

### **已售存貨成本**

已售存貨成本與本集團就零售業務於新加坡及馬來西亞自營專賣店及自營堂食店耗用的食材、飲料及包裝成本，以及向新加坡、馬來西亞、印尼、美國、埃及及柬埔寨的特許經營商及持牌經營商銷售的食材、飲料及包裝成本有關。

於本年度，已售商品成本增加與收入增加相符，毛利率相對穩定，維持於61–63%。

### **毛利**

本集團於本年度的毛利(相等於收入減去已售存貨成本)約為15.0百萬坡元，較二零二一年年度約13.1百萬坡元增加約14.5%。

### **人力資源及薪酬政策**

於二零二二年三月三十一日，本集團聘用163名僱員。本集團的員工成本由二零二一年年度約6.4百萬坡元增加約1.0百萬坡元至本年度約7.4百萬坡元。由於餐飲業長期人手短缺及高流失率，本集團於本年度按照僱員表現及行業水平加薪及支付獎金，以吸引及挽留人才。本集團明白，為維持業務營運及堅持所有自營專賣店及堂食店一貫以來的優質服務水平，在競爭激烈的勞動市場招聘合適人選及挽留經驗豐富員工相當重要。

薪酬待遇一般參考市場標準、個人資歷、相關經驗及表現釐定。本集團定期審閱僱員薪酬，並於本年度調升員工底薪，以符合本集團過往慣例。

此外，本公司已採納購股權計劃，作為合資格人士對本集團的貢獻或潛在貢獻的獎勵或回報。自上市日期以來，概無根據購股權計劃授出任何購股權。

## 租金及相關開支

物業租金及相關開支經調整使用權資產權益及折舊後自二零二一年年度約1.90百萬坡元增加約0.46百萬坡元或約16%至本年度約2.36百萬坡元。增加主要由於(i)本集團於二零二一年年度及本年度新增自營專賣店及堂食店；及(ii)新加坡倉庫租金增加所致。為確保更有效控制物業租金及相關開支，本集團商議訂立租期平均為兩至三年的租賃協議，當中包含固定及浮動的部分。

## 流動資金、財務資源及資本架構

本集團以內部產生的現金流及於上市日期上市所得款項為業務提供所需資金。本公司的資本架構自上市日期以來概無變動。本集團的資本架構包括已發行股本及儲備。

於二零二二年三月三十一日，本集團的現金及現金等價物約28.4百萬坡元，較二零二一年三月三十一日約25.4百萬坡元增加約3.0百萬坡元。本集團的大部分銀行存款及現金以港元及坡元計值。於二零二二年三月三十一日，本集團的流動資產及流動負債總額分別為約31.3百萬坡元(二零二一年三月三十一日：約28.5百萬坡元)及4.7百萬坡元(二零二一年三月三十一日：約4.3百萬坡元)，而流動比率(按流動資產總值除以流動負債總額計算)約6.6倍(二零二一年三月三十一日：約6.6倍)。

於二零二二年三月三十一日，本集團錄得計息銀行借款約2.2百萬坡元(二零二一年三月三十一日：2.3百萬坡元)。計息銀行借款為有抵押及以坡元計值，利率為每年1.3%(二零二一年三月三十一日：每年1.9%)。於本年度，並無使用任何金融工具作對沖用途。

於二零二二年三月三十一日，本集團的資產負債比率(按計息銀行借款及租賃負債之總和除以本公司擁有人應佔權益計算)約為15%(二零二一年三月三十一日：約16%)。

## 重大收購及出售

本集團於本年度及二零二一年年度並無附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。



## 股份發售所得款項用途

本公司根據股份發售以每股股份0.65港元發行200,000,000股股份。股份發售所得款項淨額約為13.0百萬坡元或相等於74.8百萬港元(扣除包銷費用及相關上市開支後)。經考慮因二零一九年冠狀病毒疫情所帶來之影響，董事會決議改變載列於本公司日期為二零二零年十一月二十七日之公告中之未動用所得款項淨額之用途。關於改變所得款項淨額用途詳情，請參閱公告。截至二零二二年三月三十一日，上市所得款項淨額用途如下：

所得款項淨額用途	經修訂 所得款項淨額 百分比	經修訂 所得款項 淨額分配 (千坡元)	於二零二一年 四月一日之 已動用金額 (千坡元)	於本年度動用 之金額 (千坡元)	於二零二二年 三月三十一日 之餘額 (千坡元)	全數動用經修訂 所得款項淨額的 預期時間表
於新加坡增設自營專賣店	22.3%	2,900	(318)	(32)	2,550	二零二四年三月
於西馬增設自營專賣店	16.5%	2,150	(366)	(222)	1,562	二零二四年三月
擴展旗下非自營專賣店及 堂食店網絡	13.3%	1,730	(36)	(61)	1,633	二零二四年三月
翻新旗下自營專賣店及 堂食店	11.2%	1,460	(78)	(58)	1,324	二零二三年三月
加強人手	8.2%	1,060	(161)	(201)	698	二零二四年三月
營銷及促銷活動	5.4%	700	(156)	(168)	376	二零二四年三月
升級資訊科技基礎設施、 數據管理及 特許經營管理系統	8.2%	1,060	—	—	1,060	二零二三年三月
一般營運資金	14.9%	1,940	(1,940)	—	—	
	<u>100.0%</u>	<u>13,000</u>	<u>(3,055)</u>	<u>(742)</u>	<u>9,203</u>	

所得款項乃按照計劃使用，並大致上符合招股章程及本公司日期為二零二零年十一月二十七日有關變更所得款項用途的公告所披露的預期時間表。

## **外幣風險**

本集團的大部分外幣現金以港元計值。日後的港元匯率或會因本地及國際經濟發展及政治變動，以及港元的供需情況而與現時或過往的匯率不同出現大幅波動。港元兌坡元升值或貶值均可能影響本集團的業績。本集團並無使用衍生金融工具以對沖其外幣風險。本集團將繼續密切監察外幣變動風險。

## **或然負債**

於二零二一年及二零二二年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

## **本集團資產抵押**

於二零二二年三月三十一日，除以本集團賬面值約3.1百萬坡元(二零二一年三月三十一日：3.2百萬坡元)的持有作自用物業作抵押的有抵押銀行借款約2.2百萬坡元(二零二一年三月三十一日：2.3百萬坡元)外，本集團並無任何其他銀行抵押。

## **培訓及持續發展**

於本年度，本集團向有關僱員提供全面培訓課程及發展計劃，當中涉及營運及職業安全以及客戶服務，務求提升前線員工的服務質素。本公司的律師不時向身為董事的高級管理層提供有關董事於法定及監管規定下的職務及責任的最新資料，以及上市規則修訂的最新情況。

## **本集團持有之重大投資**

於二零二一年及二零二二年三月三十一日，本集團並無任何重大投資。

## **重大投資或資本資產之未來計劃**

除股份發售所得款項之用途外，於二零二一年及二零二二年三月三十一日，本集團並無重大投資及資本資產之計劃。

## 環境、社會及管治績效

本集團持續審閱其環境、社會及管治的舉措、企業管治及風險管理慣例，以為所有主要持份者創造及帶來可持續價值。本集團不斷發掘更有效的機遇，減少資源消耗，以減輕對環境造成的影響。

有關本集團於本年度的環境、社會及管治績效的資料，請參閱本集團即將刊發的環境、社會及管治報告，該報告可於本公司及聯交所網站查閱或下載。

## 展望

儘管本集團經營所在國家所實施的COVID-19措施已放鬆，但本集團仍對COVID-19疫情的不可預測性影響以及餐飲行業面臨的其他挑戰(如運營成本高企)保持謹慎。

本集團計劃繼續拓展本地及海外市場，亦留意將強化本集團品牌及提升股東價值的商機。

## 企業管治常規

本公司致力達致及維持高水平企業管治，妥善保障及維護其股東的權益，並竭力確定及制定最佳企業管治常規。本公司已採納及遵守企管守則的原則。本公司的企業管治原則強調有效率的董事會須具備高度誠信、適當內部監控以及高度透明及問責，此舉不僅為股東提升企業價值，長遠亦保障本集團的整體可持續發展。

於本年度，本公司一直遵守企管守則的全部守則條文。

董事會定期檢討及繼續遵循提升本公司的企業管治政策，確保遵守企管守則的守則條文。

## 董事的證券交易

本公司已採納標準守則作為其本身規管董事進行股份證券交易的行為守則。

於本公司向全體董事作出具體查詢後，於本年度，全體董事確認彼等已遵守標準守則。

## 股息

董事會已議決不建議就本年度派付任何末期股息。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司於本年度概無贖回其股份，而本公司或其任何附屬公司亦無購買或出售任何該等股份。

## 優先購買權

本公司之公司組織章程細則並無有關優先購買權之規定，而開曼群島法例並無有關該等權力之限制。

## 公眾持股量

按照本公司所得公開資料及據董事所知，於本公告日期，本公司已發行股份維持上市規則規定的足夠公眾持股量(即公眾持有最少25%的已發行股份)。

## 暫停辦理股東登記冊的股份過戶登記手續

本公司將於二零二二年八月二十四日(星期三)至二零二二年八月二十九日(星期一)(包括首尾兩天)暫停辦理股東登記冊的股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記事宜，以確定股東出席將於二零二二年八月二十九日(星期一)舉行的二零二二年股東週年大會並於會上投票的資格。為符合資格出席二零二二年股東週年大會及於會上投票，未登記股東須將所有已填妥的股份過戶表格連同有關股票，最遲於二零二二年八月二十三日(星期二)下午四時三十分前，交回本公司的香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司，以辦理登記手續。寶德隆證券登記有限公司的地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室。

## 審核委員會

審核委員會的主要職務為就委任、重新委任及罷免外聘核數師、審閱本公司財務資料及與財務報告有關的主要財務報告判斷，以及監督本公司財務報告系統、風險管理及內部監控程序，向董事會提出推薦建議。審核委員會現任成員包括全體獨立非執行董事霍志權先生、楊文豪先生及許聞釗先生。霍志權先生為審核委員會主席。本全年業績公告已經由審核委員會審閱。

## 審閱全年業績公告

本集團本年度的綜合財務業績已由審核委員會審閱，且我們的獨立核數師Mazars LLP已同意本公告所載本集團本年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合財務狀況表以及相關附註的數字與本集團本年度的綜合財務報表草擬稿所載的金額一致。審核委員會認為已編製符合適用會計準則及規定以及上市規則及相關足夠披露事項的相關業績。

Mazars LLP就此執行工作並不構成根據國際審核與核證準則委員會頒佈的國際審計準則、國際審閱委聘準則或國際核證委聘準則而進行的鑒證工作，因此Mazars LLP並無對全年業績公告發出任何核證。

## 登載全年業績公告及年報

本公司全年業績公告於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.snackemp.com](http://www.snackemp.com))登載。本公司二零二二年的年報載有上市規則規定的所有相關資料，將按上市規則規定的方式於適當時候寄發予股東並於聯交所及本公司各自的網站登載。

## 釋義

「二零二二年股東週年大會」	指	本公司將於二零二二年八月二十九日(星期一)於新加坡舉行的本公司股東週年大會
「二零二二年年報」或「年報」	指	本公司本年度的年報
「章程細則」	指	本公司組織章程細則
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	董事會

「企管守則」	指	上市規則附錄14所載的企業管治守則
「本公司」	指	快餐帝國控股有限公司，於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「控股股東」	指	見上市規則所賦予的涵義
「COVID-19」或 「二零一九年冠狀 病毒疫情」	指	二零一九年新型冠狀病毒疾病大流行
「董事」	指	本公司董事
「環境、社會及管治」	指	環境、社會及管治
「特許經營商」	指	單位特許經營商及總特許經營商的統稱，而「特許經營商」指其中任何一項
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「印尼」	指	印尼共和國
「印尼總牌照」或 「總牌照」	指	STSS Company (本公司的間接全資附屬公司) 向總持牌經營商授出的總牌照，涉及(其中包括)於印尼使用本公司的知識產權及授出附屬牌照以享有權利使用有關知識產權的權利
「獨立非執行董事」	指	獨立非執行董事
「上市」	指	股份於主板開始買賣
「上市日期」	指	二零一九年十月二十三日，股份於聯交所首次買賣的日期

「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂、補充或另行修改
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM且與其並行運作
「馬來西亞」	指	馬來西亞聯邦，包括西馬及東馬
「總特許經營商」	指	根據總特許經營權獲授特許經營權利的人士或實體
「標準守則」	指	上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易標準守則
「Daniel Tay先生」	指	執行董事兼控股股東Daniel Tay Kok Siong先生
「黃先生」	指	本公司行政總裁、執行董事兼控股股東黃志達先生
「非自營」	指	由第三方而非本集團營運
「專賣店」	指	由前檯櫃位及廚房組成且不設座位的外賣店
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本公告而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「招股章程」	指	本公司日期為二零一九年九月三十日的招股章程
「股東登記冊」	指	本公司之股東登記冊
「堂食店」	指	由前檯櫃位、廚房及座位組成的自助式食肆

「馬幣」	指	馬來西亞令吉，馬來西亞的法定貨幣
「坡元」	指	坡元，新加坡的法定貨幣
「自營」	指	由本集團經營
「股份」	指	本公司股本中每股名義值或面值0.01港元的普通股
「股份發售」	指	公開發售及配售(定義見招股章程)
「購股權計劃」	指	本公司於二零一九年九月二十三日有條件採納的購股權計劃，詳情載於招股章程附錄五「法定及一般資料 — 購股權計劃」一節
「股東」	指	股份的持有人
「士林專賣店」	指	以我們的士林台灣小吃®品牌經營的專賣店
「士林專賣店及堂食店」	指	士林專賣店及士林堂食店
「士林堂食店」	指	以我們的士林台灣小吃®品牌經營的堂食店
「新加坡」	指	新加坡共和國
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「主要股東」	指	具上市規則所賦予的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「西馬」	指	位處馬來半島及周邊島嶼的馬來西亞西部



「本年度」 指 截至二零二二年三月三十一日止財政年度  
「二零二一年年度」 指 截至二零二一年三月三十一日止財政年度  
「%」 指 百分比

承董事會命  
快餐帝國控股有限公司  
主席及獨立非執行董事  
霍志權

新加坡，二零二二年六月三十日

於本公告日期，董事會包括執行董事Daniel Tay先生及黃志達先生(行政總裁)；以及獨立非執行董事霍志權先生(主席)、楊文豪先生及許聞釗先生。