

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



雲建綠砼
— GHPC —

YCIH Green High-Performance Concrete Company Limited

雲南建投綠色高性能混凝土股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1847)

截至2025年12月31日止年度之年度業績公告

年度財務摘要：

單位：人民幣百萬元

項目	2025年	2024年	變動百分比
營業收入	1,159.7	709.3	63.5%
毛利	106.2	32.1	230.8%
利潤總額(虧損總額以「-」號填列)	-180.6	-151.1	19.5%
淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	-162.5	-115.2	41.1%
歸屬於母公司所有者的淨利潤 (淨虧損以「-」號填列)	-153.7	-112.0	37.2%
基本每股收益(人民幣元)	-0.34	-0.25	36.0%

註：

本集團截至2025年12月31日止年度的經審計合併財務報表及年度業績已根據中國企業會計準則及相關規定編製。

董事會宣佈本集團截至2025年12月31日止年度之經審計合併年度業績，連同截至2024年12月31日止年度的比較數據如下：

合併利潤表

截至2025年12月31日止年度

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
一、營業總收入		1,159,712,171.11	709,259,794.79
其中：營業收入	4	1,159,712,171.11	709,259,794.79
二、營業總成本		1,183,231,286.87	819,855,725.79
其中：營業成本		1,053,478,099.33	677,221,798.77
税金及附加		7,358,873.21	5,367,692.52
銷售費用		15,281,176.86	19,029,117.12
管理費用		76,714,817.80	88,716,540.25
研發費用		8,303,970.34	8,403,858.93
財務費用	5	22,094,349.33	21,116,718.20
其中：利息費用		18,364,776.63	20,483,325.50
利息收入		-1,961,594.78	968,682.36
加：其他收益	6	12,661,228.17	4,683,250.50
投資收益(損失以「-」號填列)		1,475,930.31	-8,598,459.04
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益			
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益		-1,184,884.90	-8,598,459.04
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)			
信用減值損失(損失以「-」號填列)	7	-167,362,855.32	-40,127,244.14
資產減值損失(損失以「-」號填列)	8	-5,108,604.59	-273,820.69
資產處置收益(損失以「-」號填列)	9	-614,581.77	1,413,369.88

項目	附註	2025年度	2024年度
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		-182,467,998.96	-153,498,834.49
加：營業外收入	10	7,421,755.67	5,355,344.41
減：營業外支出	11	5,519,831.01	2,978,225.66
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		-180,566,074.30	-151,121,715.74
減：所得稅費用	12	-18,053,554.81	-35,902,893.15
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-162,512,519.49	-115,218,822.59
(一)按經營持續性分類		-162,512,519.49	-115,218,822.59
1. 持續經營淨利潤 (淨虧損以「-」號填列)		-162,512,519.49	-115,218,822.59
2. 終止經營淨利潤 (淨虧損以「-」號填列)			
(二)按所有權歸屬分類		-162,512,519.49	-115,218,822.59
1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤 (淨虧損以「-」號填列)		-153,713,909.63	-112,036,650.26
2. 少數股東損益 (淨虧損以「-」號填列)		-8,798,609.86	-3,182,172.33
六、其他綜合收益的稅後淨額			
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的 稅後淨額			
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益			
(二)將重分類進損益的其他綜合收益			
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後 淨額			
七、綜合收益總額		-162,512,519.49	-115,218,822.59
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		-153,713,909.63	-112,036,650.26
歸屬於少數股東的綜合收益總額		-8,798,609.86	-3,182,172.33
八、每股收益：			
(一)基本每股收益	13	-0.34	-0.25
(二)稀釋每股收益	13	-0.34	-0.25

合併資產負債表

於2025年12月31日

單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產：			
貨幣資金		86,503,776.12	124,776,906.10
交易性金融資產			
衍生金融資產			
應收票據		32,528,306.31	47,051,196.34
應收賬款	15	2,882,389,048.29	3,191,840,908.17
應收款項融資		2,002,119.32	4,985,731.37
預付款項		8,733,425.59	16,735,470.67
其他應收款		75,759,349.61	36,888,228.69
其中：應收利息			
應收股利			
存貨		20,860,010.42	23,059,585.68
合同資產			
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產			
其他流動資產		21,523,795.24	29,670,578.85
流動資產合計		3,130,299,830.90	3,475,008,605.87

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
非流動資產：			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款			
長期股權投資			
其他權益工具投資			
其他非流動金融資產			
投資性房地產		1,526,422.68	
固定資產		231,798,817.10	242,572,648.47
在建工程		1,299,966.88	33,459,848.64
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產		38,466,324.21	11,519,247.38
無形資產		39,279,033.85	40,271,331.68
開發支出			
商譽			
長期待攤費用		772,043.05	2,030,243.57
遞延所得稅資產		97,453,017.43	77,455,741.55
其他非流動資產		800,000.00	1,085,663.72
非流動資產合計		411,395,625.20	408,394,725.01
資產總計		3,541,695,456.10	3,883,403,330.88

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債：			
短期借款		344,142,057.23	559,864,798.56
交易性金融負債			
衍生金融負債			
應付票據		29,990,000.00	109,379,014.35
應付賬款	16	1,702,965,584.46	1,629,288,555.59
預收款項			
合同負債		7,586,635.64	5,147,903.43
應付職工薪酬		121,719,914.97	134,576,994.52
應交稅費		13,937,072.30	4,280,558.83
其他應付款		193,363,502.94	168,183,725.42
其中：應付利息			
應付股利		11,100,291.10	11,820,291.10
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債		28,181,050.58	65,738,069.05
其他流動負債		1,116,986.80	669,193.46
流動負債合計		2,443,002,804.92	2,677,128,813.21

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
非流動負債：			
長期借款		12,204,002.07	
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債		20,480,059.58	1,323,978.40
長期應付款			
長期應付職工薪酬			
預計負債		2,085,379.09	1,719,375.14
遞延收益			
遞延所得稅負債			
其他非流動負債			
非流動負債合計		34,769,440.74	3,043,353.54
負債合計		2,477,772,245.66	2,680,172,166.75
股東權益：			
股本		446,272,000.00	446,272,000.00
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積		303,383,982.18	303,383,982.18
減：庫存股			
其他綜合收益			
專項儲備		9,066,657.76	8,441,158.75
盈餘公積		94,909,590.28	94,909,590.28
未分配利潤		120,333,155.63	274,074,065.26
歸屬於母公司股東權益合計		973,965,385.85	1,127,053,796.47
少數股東權益		89,957,824.59	76,177,367.66
股東權益合計		1,063,923,210.44	1,203,231,164.13
負債和股東權益總計		3,541,695,456.10	3,883,403,330.88

財務報表附註：

截至2025年12月31日止年度

1. 基本情況

雲南建投綠色高性能混凝土股份有限公司(以下簡稱「本公司」，在包含附屬公司時統稱「本集團」)，是由雲南建工混凝土有限公司於2007年6月19日在中華人民共和國雲南省註冊成立的有限責任公司。於2025年12月31日，本公司註冊資本為人民幣446,272,000.00元。註冊地址為雲南省昭通市昭陽區昭通大道旁(雲南建投昭通發展大廈)。

本公司發行的H股自2019年10月31日開始在香港聯交所之主板上市。

本集團屬製造業，開展以預拌商品混凝土為主，覆蓋水泥、砂石料、外加劑、預制構件等上下游產品的建築材料研發、生產和銷售的同時，大力開展以磷石膏為主的固廢資源綜合利用，研發、生產和銷售磷石膏骨料、塗料等新材料，積極推廣新能源重卡充換電業務，並提供受托加工、質量技術服務、管理服務等業務。

本公司的母公司為雲南省建設投資控股集團有限公司，最終控制方為雲南省人民政府國有資產監督管理委員會。

除另有註明外，本財務報表附註以人民幣元呈列。

2. 財務報表的編製基礎

2.1 編製基礎

本集團財務報表根據實際發生的交易和事項，按照中國財政部頒佈的中國企業會計準則及相關規定，以及香港《公司條例》和香港上市規則所要求之相關披露，並基於「重要會計政策及會計估計」所述會計政策和會計估計編製。

2.2 持續經營

本集團2023至2025年度連續虧損，且於2025年12月31日本集團因訴訟等事項導致人民幣約6,306.96萬元資金被凍結。這些事項或情況表明存在可能導致對本集團持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定性。針對上述持續經營能力存在的重大疑慮，本集團擬採取以下措施進行改善：

一是全力推動營業收入穩步增長。堅持經營龍頭地位，在持續鞏固建築材料業務的同時，加大力度開展固廢及新材料、新能源充換電等業務，確保新簽合同額完成年度目標任務，為營業收入的增長奠定

基礎；堅持精細化管理，持續強化生產供應組織保障、產品質量服務保障，努力實現在建大項目的「二次營銷」，助推營業收入的增長；

二是全力推動款項清收取得新成效。在實現連續四年(2022至2025年)每年收款金額超過當年營業收入的基礎上，進一步創新款項清收方式，加大工作力度，優化激勵機制，確保應收款項餘額持續下降；

三是全力推動防風化債紮實開展。健全合規管理與風險防控嵌套的規章制度體系，完善風險分級分類防控；狠抓法律、財務、經營等重點領域風險防控工作，提前預判、及時防範化解重大風險，實現生產、經營、管理等各項工作平穩運行。

董事會認為上述改善措施是可行且有效的，因此，本集團以持續經營為基礎編製本報告期的財務報表。

3. 重要會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點制定的具體會計政策和會計估計包括營業週期、應收款項壞賬準備的確認和計量、固定資產分類及折舊方法、無形資產攤銷、預計負債的確認、收入確認和計量等。

本期財務報表編製所採用的會計政策未發生變動。

4. 分部資料及營業收入

4.1 經營分部資料

本集團的收入及對綜合業績的貢獻主要來自以預拌商品混凝土為主，覆蓋水泥、砂石料、外加劑、預制構件等上下游產品的建築材料的研發、生產及銷售，將其視作單一經營分部，與內部向本集團的高級管理層報告用以作為資源管理和業績考核基礎的資料的方式一致。此外，本集團使用的所有資產均位於中國內地。因此，除整體實體披露外，並無按利潤、資產及負債呈報的分部資料。

4.2 營業收入

本集團主要開展以預拌商品混凝土為主，覆蓋水泥、砂石料、外加劑、預制構件等上下游產品的建築材料的研發、生產及銷售。本集團的營業收入分析如下：

項目	2025年度	2024年度
銷售建築材料	1,118,102,382.08	679,642,490.33
銷售固廢及新材料	11,200,330.69	7,572,170.64
服務	27,622,078.99	18,652,190.43
新能源充換電	2,410,497.68	911,949.68
其他	376,881.67	2,480,993.71
合計	<u>1,159,712,171.11</u>	<u>709,259,794.79</u>

5. 財務費用

項目	2025年度	2024年度
利息費用	18,364,776.63	20,483,325.50
減：利息收入	-1,961,594.78	968,682.36
匯兌淨收益		23,505.11
加：匯兌淨損失	25,966.73	
其他支出	1,742,011.19	1,625,580.17
合計	<u>22,094,349.33</u>	<u>21,116,718.20</u>

6. 其他收益

產生其他收益的來源	2025年度	2024年度
政府補助	10,588,035.00	3,568,858.12
個稅手續費返還	20,396.53	49,279.88
增值稅加計抵減	2,052,796.64	1,065,112.50
合計	<u>12,661,228.17</u>	<u>4,683,250.50</u>

7. 信用減值損失

項目	2025年度	2024年度
應收票據壞賬損失	21,130.49	-6,560.97
應收賬款壞賬損失	-165,734,652.27	-43,637,522.92
其他應收款壞賬損失	-1,649,333.54	3,516,839.75
合計	<u>-167,362,855.32</u>	<u>-40,127,244.14</u>

8. 資產減值損失

項目	2025年度	2024年度
固定資產減值損失	-5,108,604.59	
在建工程減值損失		-273,820.69
合計	<u>-5,108,604.59</u>	<u>-273,820.69</u>

9. 資產處置收益

項目	2025年度	2024年度
固定資產處置收益		
使用權資產處置收益	-614,581.77	1,413,369.88
合計	<u>-614,581.77</u>	<u>1,413,369.88</u>

10. 營業外收入

項目	2025年度	2024年度
非流動資產毀損報廢利得	76,685.22	476,037.45
罰款收入	29,567.95	36,152.66
其他	7,315,502.50	4,843,154.30
合計	<u>7,421,755.67</u>	<u>5,355,344.41</u>

11. 營業外支出

項目	2025年度	2024年度
非流動資產毀損報廢損失	202,925.20	214,808.55
訴訟損失	4,868,829.79	1,696,449.16
罰款支出	411,241.45	479,450.42
其他	36,834.57	587,517.53
合計	<u>5,519,831.01</u>	<u>2,978,225.66</u>

12. 所得稅費用

項目	2025年度	2024年度
當期所得稅費用	1,943,721.07	722,211.16
遞延所得稅費用	<u>-19,997,275.88</u>	<u>-36,625,104.31</u>
合計	<u>-18,053,554.81</u>	<u>-35,902,893.15</u>

本公司及附屬公司高分子公司、曲靖建材、玉溪建材具備高新技術企業資質，2025年及2024年適用所得稅優惠稅率為15%；保山建材2025年及2024年適用西部大開發政策，適用所得稅優惠稅率均為15%。其餘附屬公司適用所得稅率為25%。

13. 每股收益

項目	2025年度	2024年度
歸屬於母公司所有者的淨利潤	-153,713,909.63	-112,036,650.26
已發行普通股加權平均數	446,272,000.00	446,272,000.00
基本每股收益	-0.34	-0.25
稀釋每股收益	-0.34	-0.25

14. 股息

2024年8月27日，董事會不建議分派截至2024年6月30日止六個月中期股息。

2025年3月25日，董事會不建議分派2024年度末期股息。

2025年8月26日，董事會不建議分派截至2025年6月30日止六個月中期股息。

2026年3月30日，董事會不建議分派2025年度末期股息。

15. 應收賬款

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應收賬款	3,211,881,352.12	3,355,598,559.73
減：應收賬款壞賬準備	329,492,303.83	163,757,651.56
合計	<u>2,882,389,048.29</u>	<u>3,191,840,908.17</u>

於2025年12月31日，根據發票日期計算的應收賬款的賬齡分析如下：

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	1,010,170,860.62	836,396,524.03
1-2年	437,280,153.40	796,856,460.69
2-3年	525,885,819.70	689,182,595.99
3-4年	542,128,033.85	599,501,140.25
4-5年	464,602,945.44	388,555,999.58
5年以上	231,813,539.11	45,105,839.19
合計	<u>3,211,881,352.12</u>	<u>3,355,598,559.73</u>

16. 應付賬款

於2025年12月31日，根據發票日期計算的應付賬款的賬齡分析如下：

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	976,851,418.05	754,211,696.54
1-2年	224,860,552.27	328,122,915.99
2-3年	159,368,430.56	119,045,768.32
3年以上	341,885,183.58	427,908,174.74
合計	<u>1,702,965,584.46</u>	<u>1,629,288,555.59</u>

管理層討論與分析

一、行業概覽

2025年是「十四五」規劃收官之年，國家經濟頂住多重壓力保持穩中有進發展態勢，全年國內生產總值同比增長5.0%，結構持續優化；雲南省經濟運行回升向好，雲南省地區生產總值同比增長4.1%，向好態勢持續鞏固。但根據國家統計局及雲南省統計局統計數據，2025年全國建築業固定資產投資(不含農戶)比上年下降22.2%，房地產開發投資同比下降17.2%，而雲南省固定資產投資(不含農戶)同比下降7.0%，房地產開發投資同比下降2.9%。此外，根據中國混凝土與水泥製品協會統計及分析，2025年全國商品混凝土累計產量同比下降約8.7%，連續多年下滑；規模以上混凝土與水泥製品工業主營業務收入較上年下降約15.5%；利潤總額較上年下降約28.2%。總體上看，2025年，全國及雲南省混凝土行業發展的外部環境仍十分嚴峻，需求持續走弱、產能嚴重過剩、價格戰慘烈、利潤大幅下滑，行業發展處於歷史低谷期。

二、業務概覽

(一) 概覽

本公司為一家位於雲南省的以預拌商品混凝土為主的建築材料供應商，也是國家高新技術企業。我們擁有一支具有豐富管理經驗、擁有雄厚技術實力的團隊，擁有強大的研發實力，集技術研發、成果推廣應用、技術服務於一體，在生產中引入現代化、科學化及綠色環保生產理念，引領和帶動雲南省混凝土行業技術進步和產業綠色低碳發展。近年來，本集團持續開展轉型升級，在開展以預拌商品混凝土為主，覆蓋水泥、砂石料、外加劑、預制構件等上下游產品的建築材料研發、生產和銷售的同時，大力開展以磷石膏為主的固廢資源綜合利用，研發、生產和銷售磷石膏骨料、塗料等新材料，積極推廣新能源重卡充換電業務，並提供受託加工、質量技術服務、管理服務等服務，基本形成了昆明主城區東西南北市場、雲南省各州市同步發展的產能佈局，業務範圍涵蓋了房建及基礎設施建設(包括鐵路、高速公路和綜合管網等項目)領域；建立了「技術研發、資源加工、生產銷售」的完整產業鏈。

於2025年12月31日，本集團擁有38座混凝土攪拌站，74條生產線，年產能為1,823萬立方米；本集團亦擁有混凝土攪拌車、裝載機、骨料運輸車、粉料運輸車等共計305輛，其中電動車輛141輛(含無人駕駛電動裝載機7輛)，以及屋頂分佈式光伏電站1座、重卡充換儲綜合能源站1座、迷你換電站3座、充電站22座。

(二) 經營業績及財務回顧

1. 總體情況

截至2025年12月31日止年度，本集團主要從事五大業務，分別是建築材料業務、固廢及新材料業務、新能源充換電業務、服務業務及其他業務，實現營業收入約人民幣1,159.7百萬元，同比增長63.5%；利潤總額約人民幣-180.6百萬元，虧損同比增長19.5%；淨利潤約人民幣-162.5百萬元，虧損同比增長41.1%；及歸屬於母公司所有者的淨利潤約人民幣-153.7百萬元，虧損同比增長37.2%。

2. 營業收入

截至2025年12月31日止年度，本集團營業收入約為人民幣1,159.7百萬元，較2024年增加約人民幣450.4百萬元，增長63.5%。

(1) 按業務類別劃分

下表載列本集團截至2025年12月31日止年度及2024年12月31日止年度，按業務類別劃分的營業收入明細：

業務	截至2025年12月31日止年度		截至2024年12月31日止年度	
	人民幣百萬元	佔營業收入比重	人民幣百萬元	佔營業收入比重
建築材料	1,118.1	96.4%	679.6	95.8%
固廢及新材料	11.2	1.0%	7.6	1.1%
新能源充換電	2.4	0.2%	0.9	0.1%
服務	27.6	2.4%	18.7	2.6%
其他	0.4	0.0%	2.5	0.4%
合計	<u>1,159.7</u>	<u>100.0%</u>	<u>709.3</u>	<u>100.0%</u>

從業務類別看，截至2025年12月31日止年度，本集團營業收入的增長主要因為建築材料業務的營業收入增長。其中，建築材料業務的營業收入約為人民幣1,118.1百萬元，佔營業收入的96.4%，其較2024年增加約人民幣438.5百萬元，增長64.5%。此等增長主要是因為建築材料中預拌混凝土的銷售量由2024年的248.3萬立方米(含外部生產加工、技術服務量)增加至2025年的454.2萬立方米(含外部生產加工、技術服務量)，同比增長82.9%，但部分被其平均價格的下降(較2024年下降14.7%)所抵銷，導致建築材料業務中預拌混凝土銷售收入增長69.0%。

(2) 按客戶類別劃分

下表載列本集團截至2025年12月31日止年度及2024年12月31日止年度，按客戶類別劃分的營業收入明細：

客戶	截至2025年12月31日止年度		截至2024年12月31日止年度	
	人民幣百萬元	佔營業收入比重	人民幣百萬元	佔營業收入比重
獨立第三方客戶	467.1	40.3%	249.0	35.1%
關連客戶	692.6	59.7%	460.3	64.9%
合計	<u>1,159.7</u>	<u>100.0%</u>	<u>709.3</u>	<u>100.0%</u>

從客戶類別看，截至2025年12月31日止年度，本集團來自獨立第三方客戶的營業收入和來自關連客戶的營業收入均有較高增長。其中，來自獨立第三方客戶的營業收入約為人民幣467.1百萬元，佔營業收入的40.3%。其較2024年增加約人民幣218.1百萬元，同比增長87.6%；來自關連客戶的營業收入約為人民幣692.6百萬元，佔營業收入的59.7%。其較2024年增加約人民幣232.3百萬元，同比增長50.5%。此等增長主要是因為本集團近年來持續開拓內外部市場，2025年承接了昆明長水國際機場二期(系獨立第三方客戶)、元大高速(系關連客戶)等大項目。

3. 營業成本

截至2025年12月31日止年度，本集團營業成本約為人民幣1,053.5百萬元，較2024年增加約人民幣376.3百萬元，增長55.6%。營業成本增加的主要原因是報告期內建築材料中預拌混凝土的銷售量增加。

下表載列本集團截至2025年12月31日止年度及2024年12月31日止年度，按業務類別劃分的營業成本明細：

業務	截至2025年12月31日止年度		截至2024年12月31日止年度	
	人民幣百萬元	佔營業成本比重	人民幣百萬元	佔營業成本比重
建築材料	1,009.1	95.8%	654.2	96.6%
固廢及新材料	9.2	0.9%	6.6	1.0%
新能源充換電	2.4	0.2%	1.4	0.2%
服務	32.5	3.1%	13.2	1.9%
其他	0.3	0.0%	1.8	0.3%
合計	1,053.5	100.0%	677.2	100.0%

4. 毛利及毛利率

下表載列本集團截至2025年12月31日止年度及2024年12月31日止年度，按業務類別劃分的毛利及毛利率情況。

業務	截至12月31日止年度				毛利變動	毛利率變動 百分數
	2025年(人民幣百萬元)		2024年(人民幣百萬元)			
	毛利	毛利率	毛利	毛利率		
建築材料	109.0	9.7%	25.4	3.7%	83.6	6.0
固廢及新材料	2.0	17.9%	1.0	13.2%	1.0	4.7
新能源充換電	0.0	0.0%	-0.5	-55.6%	0.5	55.6
服務	-4.9	-17.8%	5.5	29.4%	-10.4	-47.2
其他	0.1	25.0%	0.7	28.0%	-0.6	-3.0
總計	106.2	9.2%	32.1	4.5%	74.1	4.7

於報告期內，本集團毛利約為人民幣106.2百萬元(截至2024年12月31日止年度：約人民幣32.1百萬元)，2025年的整體毛利率約為9.2%，較2024年增長了4.7個百分點。此等毛利及毛利率的增長，主要是由於營業收入較2024年增長約63.5%，營業成本較2024年增長約55.6%，營業收入的增長大於營業成本的增長。

從業務類別看，2025年，本集團建築材料業務的毛利率為9.7%，固廢及新材料業務的毛利率為17.9%，新能源充換電業務的毛利率為0.0%，服務業務的毛利率為-17.8%，其他業務的毛利率為25.0%。

5. 利潤總額與淨利潤

截至2025年12月31日止年度，本集團利潤總額約人民幣-180.6百萬元，虧損同比增長19.5%；淨利潤約人民幣-162.5百萬元，虧損同比增長41.1%；及歸屬於母公司所有者的淨利潤約人民幣-153.7百萬元，虧損同比增長37.2%。此等變化主要是由於報告期內本集團對應收款項減值計提約人民幣167.4百萬元，較2024年度應收款項減值計提(人民幣40.1百萬元)增加約人民幣127.3百萬元。

6. 基本每股收益

截至2025年12月31日止年度，本集團基本每股收益約為人民幣-0.34元。

7. 所得稅費用

截至2025年12月31日止年度，本集團所得稅費用約為人民幣-18.1百萬元。

8. 期間費用

截至2025年12月31日止年度，本集團期間費用約為人民幣122.4百萬元，較2024年減少人民幣14.8百萬元，降低10.8%。其中，銷售費用約為人民幣15.3百萬元，較2024年減少人民幣3.7百萬元，降低19.5%，主要是因為銷售人員略有減少，疊加薪酬政策調整，導致其薪酬總額減少；管理費用約為人民幣76.7百萬元，較2024年減少約人民幣12.0百萬元，降低13.5%，主要是因為2025年新籌建項目較少，籌建費用較2024年降低約人民幣11.9百萬元；財務費用約為人民幣22.1百萬元，較2024年增加人民幣1.0百萬元，增加4.7%，主要是因為報告期內存款利息收入較2024年減少約人民幣3.0百萬元。

截至12月31日止年度

費用類別	截至12月31日止年度		增減金額 (人民幣百萬元)	增減幅度
	2025年 (人民幣百萬元)	2024年 (人民幣百萬元)		
銷售費用	15.3	19.0	-3.7	-19.5%
管理費用	76.7	88.7	-12.0	-13.5%
研發費用	8.3	8.4	-0.1	-1.2%
財務費用	22.1	21.1	1.0	4.7%
合計	122.4	137.2	-14.8	-10.8%

9. 資產與負債

於2025年12月31日，本集團的資產總額約為人民幣3,541.7百萬元(2024年12月31日：約人民幣3,883.4百萬元)，較2024年末降低8.8%。總資產的主要構成如下(從大至小排序)：

資產類別	於2025年12月31日		於2024年12月31日	
	人民幣百萬元	佔總資產比重	人民幣百萬元	佔總資產比重
應收賬款	2,882.4	81.4%	3,191.8	82.2%
固定資產	231.8	6.5%	242.6	6.2%
遞延所得稅資產	97.5	2.8%	77.5	2.0%
合計	3,211.7	90.7%	3,511.9	90.4%

於2025年12月31日，本集團的負債總額約為人民幣2,477.8百萬元(2024年12月31日：約人民幣2,680.2百萬元)，較2024年末降低7.6%。總負債的主要構成如下(從大至小排序)：

負債類別	於2025年12月31日		於2024年12月31日	
	人民幣百萬元	佔總負債比重	人民幣百萬元	佔總負債比重
應付賬款	1,703.0	68.7%	1,629.3	60.8%
銀行借款	361.4	14.6%	616.8	23.0%
其他應付款	193.4	7.8%	168.2	6.3%
合計	2,257.8	91.1%	2,414.3	90.1%

於2025年12月31日，本集團的資產負債率(即負債總額除以資產總額)為70.0%(2024年12月31日：69.0%)。

10. 借貸及償債能力

於2025年12月31日，本集團借款總額約為人民幣361.4百萬元(2024年12月31日：約人民幣616.8百萬元)，其中約人民幣349.2百萬元須於1年內償還，約人民幣12.2百萬元須於2-5年內償還。

於2025年12月31日，本集團銀行借款的加權平均實際利率為4.4%(2024年12月31日：4.7%)。截至2025年12月31日止年度，本集團的利息費用總額約為人民幣18.4百萬元(截至2024年12月31日止年度：約人民幣20.5百萬元)，息稅前利潤約為人民幣-162.2百萬元(截至2024年12月31日止年度：約人民幣-130.6百萬元)，故利息保障倍數(息稅前利潤除以利息費用)為-8.8(截至2024年12月31日止年度：-6.4)，主要是由於2025年虧損導致。

11. 流動性及資本資源

本集團重視財務管理工作，注重維持穩定的財政政策和合理的資本結構，並以安全為前提，從嚴管理庫務。

本集團的資金來源主要包括經營活動產生的現金流、金融機構貸款及自有資金，並主要用於經營開支等。截至2025年12月31日止年度，本集團的收款均以人民幣計值，付款主要以人民幣計值。此外，本集團存放現金及現金等價物於中國認可金融機構，並對並無指定用途的資金，採取保守的現金管理及投資策略，以平衡資金流動性與利率波動風險。本集團並無用作對沖的金融工具。

於2025年12月31日，本集團的流動資產約為人民幣3,130.3百萬元(2024年12月31日：約人民幣3,475.0百萬元)，流動比率(流動資產除以流動負債)為128.1%(2024年12月31日：129.8%)。流動資產的主要構成如下(從大至小排序)：

流動資產類別	於2025年12月31日		於2024年12月31日	
	人民幣百萬元	佔流動資產比重	人民幣百萬元	佔流動資產比重
應收賬款	2,882.4	92.1%	3,191.8	91.9%
貨幣資金	86.5	2.8%	124.8	3.6%
其他應收款	75.8	2.4%	36.9	1.1%
合計	<u>3,044.7</u>	<u>97.3%</u>	<u>3,353.5</u>	<u>96.6%</u>

截至2025年12月31日止年度，經營活動淨現金流入約為人民幣46.3百萬元(截至2024年12月31日止年度：淨現金流出約人民幣99.1百萬元)，其中經營活動現金流入約為人民幣995.0百萬元(截至2024年12月31日止年度：約人民幣1,342.7百萬元)；經營活動現金流出約為人民幣948.8百萬元(截至2024年12月31日止年度：約人民幣1,441.8百萬元)。此等變化的主要原因是報告期內本集團經營活動現金流入及流出較2024年均大幅減少，且經營活動現金流出的減少值(約人民幣493.0百萬元)大於現金流入的減少值(約人民幣347.7百萬元)，從而經營活動現金流量由2024年度的淨流出轉為2025年度的淨流入。

12. 重大資產減值

截至2025年12月31日止年度，本集團確認應收款項(含應收賬款、其他應收款、應收票據，統稱「金融資產」)的預期信用損失約人民幣167.4百萬元，同比增加約人民幣127.3百萬元。其中，應收賬款的預期信用損失約人民幣165.7百萬元，同比增加約人民幣122.1百萬元，其他應收款的預期信用損失約人民幣1.6百萬元，同比增加約人民幣5.2百萬元。

本集團已委聘獨立專業合資格估值師(「估值師」)對本集團於2025年12月31日金融資產的預期信用損失進行估值。

1. 估值方法及其使用範圍

估值師根據金融資產類別及特點，分別採用一般方法或簡易方法進行估值。除第三方及其他關聯方的應收賬款使用簡易方法外，其他金融資產均使用一般方法估值。具體如下：

金融資產	估值方法
應收賬款－關聯方	一般方法
應收賬款－第三方及其他關聯方	簡易方法
其他應收款－關聯方	一般方法
其他應收款－備用金、押金、各類保證金	一般方法
其他應收款－非關聯方	一般方法
應收票據	一般方法

(i) 一般方法

一般方法又稱為三階段減值模型法，即根據金融資產的性質、賬齡等風險特徵，將金融資產分類並判斷其信用風險，再根據信用風險的高低，將金融資產劃分為三階段。

(ii) 簡易方法

簡易方法是以各個賬齡段金融資產預計發生信用損失的金額來計提減值準備。

2. 估值使用的假設

根據估值報告，估值師對本集團於2025年12月31日應收款項的預期信用損失進行估值時，採用了以下假設：

- (i) 本集團管理層提供的信息是完整、準確和可靠的；
- (ii) 現行的政治、法律、財政和經濟環境將不會有重大變化；及
- (iii) 產業趨勢與相關產業的市場形勢與經濟預測差距不大，以及本集團債務違約率及回收率不會有重大變化。

3. 估值使用的參數值及相關基準

應收賬款按照客戶類別分為三類，分別是(i)關聯方；(ii)非關聯方－第三方及其他關聯方(不含個別計提)，以及(iii)非關聯方－個別計提。

(i) 關聯方

主要估值參數共三個，分別為違約率、違約損失率、前瞻因子。

- a. 違約率乃根據基本信用評級以及大公國際《2025年度評級質量檢驗平均累積違約率報告》確定，2025年度平均違約率約為7.3%(上一年度為1.0%)；
- b. 違約損失率乃根據基本信用評級以及《巴塞爾協議》(第三版)確定，2025年度違約損失率為60.0%(與上一年度違約損失率一致)；及
- c. 前瞻因子乃結合《建築施工行業2026年度信用風險展望》中對於宏觀因素及行業因素的分析確定，2025年度前瞻因子為6.0%(與上一年度前瞻因子一致)。

(ii) 非關聯方－第三方及其他關聯方(不含個別計提)

主要估值參數共三個，分別為遷徙率、預期信用損失率、前瞻因子。

- a. 遷徙率乃根據本集團合併層面2022年至2025年應收賬款明細建立遷徙矩陣並計算得到，2025年度平均遷徙率為65.3%(上一年度為62.3%)；
- b. 預期信用損失率乃根據歷史年度遷徙率計算得到，2025年度平均預期信用損失率為30.5%(上一年度為20.5%)；及
- c. 前瞻因子乃結合《建築施工行業2026年度信用風險展望》中對於宏觀因素及行業因素的分析確定，2025年度前瞻因子為6.0%(與上一年度前瞻因子一致)。

(iii) 非關聯方一個別計提

對於個別被認定為預計已全額發生損失的非關聯方應收賬款，全額計提預期信用損失。

(三) 主要經營管理措施

1. 協同聚合經營優勢，縱深推進市場拓展

2025年，本集團堅持高位統籌，聚焦重點區域和重大項目，持續提升專業專精能力，雲南省內多個區域市場開拓工作取得進一步突破，市場覆蓋面與影響力持續擴大。一是高效整合經營資源，成功落地元大高速、昆明長水國際機場二期改擴建、德欽縣城搬遷等優質項目，有效穩固了經營基本盤。二是積極轉變區域市場經營模式，深度參與屬地市場的公建、房產、園區等項目，積極推進昆明官渡區域中村改造、保山吾悅廣場、保山產業園配套、滇西糧倉、玉溪仙福鋼鐵配套等區域重點項目，服務能力大幅提升，在各片區市場塑造了良好的口碑。三是各專業化板塊發展穩步推進。聚焦外加劑重點客戶與項目，成功保障富羅高速、黑灘河、西廣高速、澄華高速等項目的外加劑供應；積極推廣新型綠色建材產品，並成功應用於昆明市第十五水質淨化廠、昆明長水國際機場T2航站樓等重點工程；強化砂石料資源佈局與供應鏈建設，順利實施澄華高速砂石料運輸、元大高速隧道洞渣加工等重點項目。

2. 加快綠色轉型步伐，融入固廢循環經濟

2025年，本集團歷時三個月高質量完成安寧磷石膏綜合利用項目一期工程建設，並於2025年11月28日順利投產。一期項目目前可實現日產道路水穩材料、水泥緩凝劑及無害化改性生態修復材料共計5,000噸，磷石膏人造石骨料及混凝土500噸，並與多家水泥企業簽署合計200萬噸磷石膏水泥緩凝劑產品意向銷售合作協議，有力支持了雲南省磷石膏綜合治理三年攻堅行動，更推

動了建築業與磷化工的低碳融合，為探索綠色新質生產力實踐路徑提供了有力支撐。本集團系統推動工業固廢資源化利用，依託供應鏈物資採購平台於2025年全年累計採購消納礦渣粉14.6萬噸、粉煤灰19.6萬噸、硅灰1,122.2噸，持續優化配合比，提升綠色混凝土生產中的替代原料比例。此外，本集團亦積極開展漿水回收、分離砂石、再生骨料等循環利用項目，於2025年全年已累計使用回收漿水6,800餘噸、再生骨料20,000餘噸，實現廢漿水及生產固廢100%循環利用。2025年，保山建材、曲靖建材獲「零碳工廠」認證，綠色發展轉型模式在多地被成功複製，擦亮了本集團綠色發展的品牌名片，在行業內形成了良好的示範效應。

3. 強化綜合管控能力，有效保障生產經營

2025年，本集團堅持將精細化管理作為項目運營的核心導向，圍繞管理模式創新、質量技術保障與全程成本管控「三維」協同發力，持續推動項目高效履約與產能轉化穩步提升。聚焦供需矛盾突出的重點項目，科學配置產能與生產要素，實施全過程精細化管控，有力保障工程連續供應。嚴抓產品質量管控，持續提升技術策劃與服務能力，重點工程服務響應效率與客戶滿意度顯著提高。依託新能源運輸、配合比優化、供應鏈平台集成等手段，在項目履約過程中有力實現降本增效。紮實推進債權清收和債務清償工作，持續壓降應收應付規模，通過專項清收、法律訴訟、本公司管理層對接協調等方式加快回款，本集團連續四年實現年度收款超過當年營收，應收賬款總額從2022年底的人民幣38.8億元降低到2025年底的人民幣28.8億元；堅決落實清理拖欠賬款部署，應付賬款總額從2022年底的人民幣23.0億元降低到2025年底的人民幣17.0億元，有效降低經營風險。本集團亦強化與中國工商銀行、中國農業銀行、農村信用合作社等金融機構的協同合作，暢通融資渠道，有力保障了多個重點項目的資金需求。

(四) 業務發展最新情況

截至2025年12月31日止年度，本集團新簽銷售合同金額約為人民幣25.1億元，相比2024年度增長約為70.7%。其中：混凝土業務新簽銷售合同金額約為人民幣23.1億元，混凝土外加劑、粉料、RPC蓋板、預制構件等新產品以及固廢加工新業務新簽銷售合同金額約為人民幣2.0億元；合同金額人民幣1,000萬元以上的大項目佔比約為66.4%，主要包括昆明長水國際機場改擴建工程項目、元謀至大姚(新街)高速公路項目、中儲糧玉溪直屬庫一期建設項目、昆明市官渡區普自社區城中村改造項目、昆明市官渡區五里片區城中村改造A26-1及A27地塊回遷安置房項目、保山吾悅廣場項目(三期1號地塊)、玉溪市人民醫院急診醫技樓及核醫學樓補短板建設項目等。

三、人力資源

於2025年12月31日，我們共有807名僱員(2024年12月31日：886名)。下表載列我們於2025年12月31日按職能劃分的僱員人數詳情：

職能	人數
管理	121
生產管理	312
質量技術	140
採購(物資供應)	62
市場推廣	67
行政財務	97
其他	8
合計	807

本集團在公開市場上招募僱員並構建了科學合理、公平公正的薪酬管理體系。僱員的薪酬主要包括崗位固定工資、津補貼、績效工資和效益工資。根據中國法律，本集團亦為僱員繳納養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險、生育保險及住房公積金。截至2025年12月31日止年度及2024年12月31日止年度，僱員福利及勞務開支分別為約人民幣136.0百萬元及約人民幣158.2百萬元。

我們認為僱員是我們獲得成功的最寶貴資源。我們通過形式多樣、務實有效的培訓計劃為僱員提供培訓，提高僱員綜合素質，提高本公司管理水平，增強企業競爭實力。根據本公司發展目標，圍繞年度重點工作、重點業務和人才發展狀況，本公司不斷完善各種培訓制度，逐步實現培訓工作的科學化、規範化、制度化，根據員工培訓開發管理辦法，重點做好資格取證培訓、關鍵人才培訓、基礎管理培訓、新員工培訓等。2025年，本公司組織完成了符合要求的123名員工參加了初、中、高級職稱的培訓及考試工作，順利完成297本崗位證書的取換證工作；開展崗位提升、綜合業務、應知應會等各類內部培訓共計334場，涉及各崗位4,711人次；開展外部培訓44場，涉及各崗位397人次。針對不同層次、不同類型的員工，實施不同類別的人才培訓項目，包括崗位能力提升、職業技能提升、綜合業務提升、領導力培訓、中高層管理人員、商業道德等培訓。

報告期內，我們並無因重大勞務糾紛引致的運營中斷，亦無對我們的業務嚴重不利的員工投訴與索債。董事認為我們與僱員的關係良好，報告期內，本集團無任何重大勞務糾紛對本集團正常業務管理產生重大影響。

四、重大收購、出售及投資

截至2025年12月31日止年度，本公司未進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。於2025年12月31日，本集團概無持有任何重大投資。

於2025年5月30日，本公司就設立合資公司簽署《投資合作協議》。於2025年7月8日，《投資合作協議》及其項下的交易獲本公司2025年第二次臨時股東會（「臨時股東會」）審議通過。於2025年7月18日，根據《投資合作協議》，經批准設立的合資公司—磷石膏公司註冊成立。有關詳情請參見本公司在香港聯交所及本公司網站刊發的日期為2025年6月17日的通函以及日期分別為2025年5月30日、2025年7月8日及2025年7月23日的公告。

五、資產抵押

於2023年5月23日，本集團成本約為人民幣12.08百萬元(於2025年12月31日賬面價值為人民幣約10.91百萬元)的國有建設用地土地使用權已抵押予銀行作為本集團借款的抵押品。於2025年3月31日，該筆抵押已解除。

此外，於2024年12月25日及2025年2月20日，本集團成本合共約為人民幣81.42百萬元(於2025年12月31日賬面價值合共約為人民幣50.47百萬元)的不動產權已抵押予銀行作為本集團借款的抵押品。

除本業績公告披露者外，於2025年12月31日，本集團無任何其他資產抵押。

六、外匯風險

儘管本公司於中國境內開展業務，並以人民幣收取收入及支付成本／費用，但本公司於香港聯交所上市，並募得以港元計值的資金約366.11百萬元(經扣除承銷佣金及本公司就全球發售(「全球發售」)已付及應付的其他估計開支)。於2025年12月31日，本集團賬面現金及銀行存款中以港元計值的餘額為約1.14百萬元。於2026年3月30日，本集團以港幣計值的銀行存款餘額為約1.14百萬元。我們通過關注匯率變化情況並適時結匯，以降低匯率波動對我們持有的外幣資金影響。

七、或有負債

截至2025年12月31日，本集團因供應商應付款項糾紛及員工勞動合同糾紛等導致的未結案件共232起。其中，已判決或調解案件191起，本集團已按照中國企業會計準則確認相關成本費用；未決案件41起，涉及起訴本金約人民幣55.08百萬元，未決訴訟導致的本集團應支付的額外利息、訴訟費用等或有負債約為人民幣1.06百萬元。

除上文所披露者外，本集團無任何其他應披露的重大或有負債。

八、重大投資計劃

根據國家及雲南省有關綠色低碳發展規劃，本集團主動推進綠色低碳轉型升級和固廢資源綜合利用，把「打造集綠色低碳建材、工業固體廢棄物及城市建築垃圾綜合利用為一體的專業化港股上市公司，致力於打造成為具有全國競爭力的混凝土及相關綠色建材領域領軍者」作為主要的發展方向，以優化產業佈局及結構、拓展相關新業務新產品、積極加強碳資產管理、推動傳統業務綠色低碳轉型升級，提高綜合競爭力，抓住雲南省工業循環經濟和產業園區經濟發展機遇。

一是本集團計劃繼續擴大安寧磷石膏綜合利用項目投資，進一步加大科研投入，完善體系標準，深化產業鏈協同，不斷拓展磷石膏產品應用場景，逐步形成可複製推廣的經驗，為雲南省生態文明建設和綠色高質量發展貢獻力量；二是本集團計劃持續佈局和優化區域性綠色低碳體系。繼續推進昭通綠色新材料生產基地項目、德宏芒市綠色低碳建材產業園等重點項目的規劃、投資和建設，主動融入雲南省工業循環經濟，進一步鞏固本集團在綠色低碳建材領域的優勢地位，為區域綠色經濟發展注入新動能；三是本集團將充分發揮在新能源低碳物流體系建設與運營方面的積累優勢，加大新能源設備設施購置，加快充換電基礎設施規劃與佈局，為綠色低碳物流體系高效運轉提供堅實保障，推動經濟效益與社會效益同步提升。若前述投資項目於未來一年內開展，其資金主要來源於本公司流動資金或多渠道融資。

九、展望

展望未來，本集團仍然面臨著來自宏觀環境以及自身運營管理等各方面的風險。其中，宏觀環境方面，本集團的業務及未來增長可能受中國及雲南省的政治及經濟形勢、建築行業及房地產市場表現、政策及法律法規等影響；自身運營管理方面，連續虧損帶來的投資者信心下降、營運資金流動性問題等，也可能在一定程度上制約本集團未來業務表現。

但是，在分析上述風險和不確定性的同時，我們也積極關注宏觀環境和行業變化。2025年12月11日召開的中央經濟工作會議提出要著力穩就業、穩企業、穩市場、穩預期，推動經濟實現質的有效提升和量的合理增長。雲南省人民政府在《2026年政府工作報告》中提出了2026年地區生產總值增長4.5%左右的目標，並明確了9個方面重點工作，其中包括分類推進以縣城為重要載體的城鎮化建設、推動建築業綠色轉型升級、有序推進「好房子」建設和現房銷售制、提質擴面「無廢城市」建設，強化固體廢物、重金屬和新污染物治理、建好零碳園區等。此外，國家及雲南省也在大力推動建築業向綠色化、智能化、工業化深度轉型，系統佈局建築領域低碳發展、智能建造、裝配式建築、固廢資源化利用、綠色建材推廣等新興賽道，加快培育建築行業新質生產力，為建築業高質量發展注入強勁動能與廣闊空間。在此基礎上，我們將著力做好以下運營管理工作，搶抓發展機遇：

(一)全力以赴做大做優主業

我們將聚焦混凝土等主責主業，加大研發投入力度，持續優化產品結構，提升高附加值產品佔比，以優質產品矩陣增強市場競爭力，持續鞏固在區域市場的領先地位。進一步整合優勢資源做強專業化能力，充分發揮統籌協調效能，深挖大項目經營管理潛力，針對城市更新、重大基建項目開展精準調研，持續做大做優項目體量，鞏固並延伸大項目專業化管理優勢，持續擴大本集團業務規模與市場份額。繼續深耕雲南省內區域市場，按區域開展精準營銷，積極跟進新型城鎮化、城市更新等重點項目，全力以赴爭搶各區域大項目市場，增強在雲南省內全域的覆蓋深度和廣度，為本集團整體市場佈局和業績提升築牢堅實基礎。

(二)全力以赴培育新興業務

我們將堅持主業提質增效與新業務培育並駕齊驅，加大綠色建材產品研發投入力度，推動傳統混凝土業務向綠色化、智能化、高端化轉型。加強市場需求調研與分析，進一步優化綠色建材產品結構，充分利用各類渠道加大新業務、新產品宣傳推廣力度，拓展綠色建材產品應用場景，不斷提高綠色建材產品市場份額，培育新的收入增長點，為本集團高質量發展奠定基礎。鼓勵雲南省內區域附屬公司深化精益管理，全力降本增效，因地制宜開發綠色建材產品，不斷挖掘新的市場需求，推動業務結構持續優化升級，增強可持續發展能力。

(三)全力以赴推進轉型升級

我們將聚焦磷石膏資源綜合利用、固體廢物及建築垃圾資源化利用、綠色低碳新材料應用等領域，積極推動科技項目立項與落地實施，促進科技創新與產業發展深度融合。全力拓展磷石膏產品應用場景，加速推進磷石膏產品市場化示範應用，全力把安寧磷石膏綜合利用項目打造成為新的業務增長點和全省綠色轉型的示範項目。緊緊把握當前固廢產業發展的良好機遇，深入挖掘大宗工業固廢及建築垃圾的潛在利用價值，提前謀劃佈局，加大技術創新力度，提升固廢資源利用水平，積極打造和申報「無廢工廠」，國家和行業級「綠色工廠」，用好財稅金融政策，充分釋放資源循環經濟新動能。

其他資料

一、全球發售所得款項

本公司於2019年10月31日通過全球發售所得款項淨額約為366.11百萬港元，折合約人民幣329.50百萬元。此後，本公司並未發行任何股本證券。針對全球發售所得款項，董事會結合國家及行業政策、公司發展戰略、項目推進情況等，不時調整用途及金額，並按照香港上市規則進行公告。

於報告期內，董事會未對彼時可進一步決策動用的全球發售所得款項的用途進行變更，於報告期內的全球發售所得款項的具體使用情況如下：

截至2025年12月31日全球發售所得款項使用情況表

單位：人民幣百萬元

序號	使用用途	於2024年 12月31日 未動用金額	報告期內 動用金額	於2025年 12月31日 未動用金額
1	改善、整合及擴建已有的混凝土生產線	0	0	0
2	新建產品生產基地	0	0	0
3	砂石料礦山資源收購、整合及相關固定資產投資	0	0	0
4	混凝土生產技術改造及相關設備購置、固定資產投資	0	0	0
5	新產品、新技術的研發及相關設備購置、固定資產投資	0	0	0
6	混凝土綠色低碳升級改造及新能源設備設施、新建混凝土生產線及相關設備購置	0	0	0
7	混凝土綠色低碳升級改造及新能源設備設施、新建混凝土生產線及相關設備購置、股權投資	0	0	0
8	營運資金及一般公司用途	42.75	14.43	28.32
	合計	<u>42.75</u>	<u>14.43</u>	<u>28.32</u>

於本業績公告日期，在「營運資金及一般公司用途」下，本公司未動用金額約為人民幣25.59百萬元。結合現時可得資料，董事會合理預估，所有尚未實際動用的全球發售所得款項預計將於2027年底前使用完畢。

二、2025年度末期股息

鑒於本集團截至2025年12月31日止年度錄得虧損，故董事會於2026年3月30日舉行的董事會會議上建議不向股東宣派截至2025年12月31日止年度的末期股息。

三、企業管治守則

本公司自成立以來始終致力於提升企業管治水平，參照企業管治守則的守則條文，建立了由股東會、董事會及本公司高級管理人員組成的有效制衡、獨立運作的現代企業治理架構，並注重遵循透明、問責，維護全體股東權益的企業管治原則。本公司已採納企業管治守則第二部分所載的原則及所有適用守則條文作為其本身的企業管治守則。

截至2025年12月31日止年度，本公司已遵守企業管治守則第二部分所載的原則及所有適用守則條文。本公司的企業管治詳情載於將適時刊發的2025年年報中。

四、進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為所有董事、監事及本公司的有關僱員(定義見企業管治守則)進行本公司證券交易的行為守則。根據對所有董事及監事作出具體查詢後，所有董事均確認截至2025年12月31日止年度，彼等均已持續嚴格遵守標準守則所訂之標準；所有監事均確認自2025年1月1日至2025年6月26日止期間之任何時間，彼等均已持續嚴格遵守標準守則所訂之標準(自2025年6月26日起，本公司已取消監事會)。

五、購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券(包括出售任何庫存股份(定義見香港上市規則))。截至2025年12月31日，本公司並無任何庫存股份。

六、審計與風險委員會

根據本公司《董事會審計與風險委員會工作細則》，審計與風險委員會由三名以上成員組成。於本業績公告日期，審計與風險委員會由五名成員組成，包括三名獨立非執行董事李紅琨先生(主任委員)、王佳欣先生及于定明先生，及兩名非執行董事楊佳女士及金明先生。

審計與風險委員會已採納符合企業管治守則要求的職權範圍。本集團截至2025年12月31日止年度的年度業績及經審核合併財務報表已由審計與風險委員會審閱。

七、本集團審計師的工作範圍

本集團的審計師，信永中和已就本集團截至2025年12月31日止年度的初步業績公告中有關本集團截至2025年12月31日止年度的合併利潤表、合併資產負債表及相關附註所列數字與本集團該年度的經審計合併財務報表所列載數額符合一致。信永中和就此執行的工作不構成鑒證業務，因此信永中和並未對初步業績公告發出任何意見或鑒證結論。

八、報告期後事項

截至本業績公告日期，本集團於報告期後需要披露的事項如下：

本公司與雲南建投於2025年11月17日簽訂2026-2028年度產品銷售框架協議(「**2026-2028年產品銷售框架協議**」)、2026-2028年度原材料、產品及服務採購框架協議(「**2026-2028年原材料、產品及服務採購框架協議**」)及2026-2028年度金融服務框架協議(「**2026-2028年金融服務框架協議**」)，其中：2026-2028年產品銷售框架協議及2026-2028年原材料、產品及服務採購框架協議已於2026年2月6日舉行的臨時股東會上獲得獨立股東批准後生效，期限自2026年1月1日起至2028年12月31日止；2026-2028年金融服務框架協議已於2026年3月4日舉行的臨時股東會上獲得獨立股東的批准後生效，期限自2026年1月1日起至2028年12月31日止。有關詳情請參見本公司在香港聯交所及本公司網站刊發的日期分別為2026年1月19日及2026年2月9日的通函，以及日期分別為2026年2月6日及2026年3月4日的公告。

根據安寧磷石膏綜合利用項目需要，於2025年11月17日，經董事會審議批准，磷石膏公司與建材科技公司簽訂附生效條件的租賃合同，租賃其位於雲南省安寧市的土地及房屋用於辦公及生產、生活等。而該筆租賃交易規模較大，超出2025-2027年度土地、房屋租賃框架協議(「**2025-2027年度土地、房屋租賃框架協議**」)項下原有的2025年度上限下的使用餘額。本公司已於2026年3月4日舉行的臨時股東會批准及追認2025-2027年度土地、房屋租賃框架協議項下新的2025年年度上限，並將該年度上限修改為人民幣37.25百萬元。有關詳情請參見本公司在香港聯交所及本公司網站刊發的日期為2026年2月9日的通函，以及日期為2026年3月4日的公告。

根據安寧磷石膏綜合利用項目需要，磷石膏公司作為保證人於2025年11月17日與安寧農信社草鋪信用社簽訂附生效條件的保證合同(「**保證合同**」)，為建材科技公司在安寧農信社草鋪信用社的本金總額不超過人民幣8,400萬元的借款提供連帶責任保證。本公司已於2026年3月4日舉行的臨時股東會批准及追認保證合同及其項下擬進行的交易。有關詳情請參見本公司在香港聯交所及本公司網站刊發的日期為2026年2月9日的通函，以及日期為2026年3月4日的公告。

除本業績公告披露內容外，本集團在報告期後及直至本業績公告日期並無發生任何其他重大事項。

九、審計報告意見摘錄及本集團的應對措施

(一) 審計報告意見摘錄

以下為本集團審計師就本集團截至2025年12月31日止年度的合併財務報表的審計報告摘錄。

1. 意見

我們認為，財務報表在所有重大方面按照中國企業會計準則的規定編製，公允反映了貴集團於2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及截至2025年12月31日止年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

2. 與持續經營有關的重大不確定性

我們提醒合併財務報表使用者關注，如財務報表附註2.2所述，貴集團2023至2025年度連續虧損，且於2025年12月31日因訴訟等事項導致人民幣約6,306.96萬元資金被凍結。這些事項或情況表明存在可能導致對貴集團持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定性。該事項不影響已發表的審計意見。

(二) 本集團的應對措施

針對上述持續經營能力存在的重大疑慮，本集團擬採取以下措施進行改善：

一是全力推動營業收入穩步增長。堅持經營龍頭地位，在持續鞏固建築材料業務的同時，加大力度開展固廢及新材料、新能源充換電等業務，確保新簽合同額完成年度目標任務，為營業收入的增長奠定基礎；堅持精細化管理，持續強化生產供應組織保障、產品質量服務保障，努力實現在建大項目的「二次營銷」，助推營業收入的增長；

二是全力推動款項清收取得新成效。在實現連續四年(2022至2025年)每年收款金額超過當年營業收入的基礎上，進一步創新款項清收方式，加大工作力度，優化激勵機制，確保應收款項餘額持續下降；

三是全力推動防風化債紮實開展。健全合規管理與風險防控嵌套的規章制度體系，完善風險分級分類防控；狠抓法律、財務、經營等重點領域風險防控工作，提前預判、及時防範化解重大風險，實現生產、經營、管理等各項工作平穩運行。

十、於香港聯交所及本公司網站刊發2025年度業績公告及2025年年報

本業績公告分別登載於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.ynhnt.com)。載有香港上市規則規定的所有資料的2025年年報將適時分別於香港聯交所及本公司網站登載。

釋義

於本業績公告內，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

「十四五」	指	中華人民共和國實施「十四五規劃」的5年，即2021年至2025年
「安寧磷石膏綜合利用項目」	指	安寧年處理100萬噸磷石膏+100萬噸工業固廢綠色建材產業園項目
「安寧農信社草鋪信用社」	指	安寧市農村信用合作聯社草鋪信用社
「《公司章程》」	指	《雲南建投綠色高性能混凝土股份有限公司章程》（經不時修訂、改動或以其他方式補充）
「保山建材」	指	雲南建投保山永昌建材有限公司，為本公司之附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「建材科技公司」	指	雲南建投建材科技有限責任公司，為雲南建投的附屬公司
「中國」、「全國」、「境內」、「國內」或「國家」	指	中華人民共和國，惟僅就本業績公告而言，不包括中國香港、澳門特別行政區及台灣地區
「本公司」或「公司」	指	雲南建投綠色高性能混凝土股份有限公司，一家在中國註冊成立的股份有限公司，其H股在香港聯交所主板上市
「企業管治守則」	指	香港上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及繳足

「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資普通股股份，於香港聯交所主板上市及買賣
「高新技術企業」	指	在國家頒佈的《國家重點支持的高新技術領域》範圍內，持續進行研究開發與技術成果轉化，形成企業核心自主知識產權，並以此為基礎開展經營活動的知識密集及技術密集的經濟實體
「港元」	指	港元及港仙，香港的法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「獨立第三方」	指	據董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，根據香港上市規則不被視為本公司之關連人士的人士或實體
「基投公司」	指	雲南建設基礎設施投資股份有限公司，為雲南建投之附屬公司
「《投資合作協議》」	指	由雲南建投、本公司及基投公司於2025年5月30日簽訂的投資合作協議
「合資公司」	指	由雲南建投、本公司及基投公司為投融資、建設、運營安寧磷石膏綜合利用項目而根據《投資合作協議》共同出資設立的有限責任公司(即雲南建投磷石膏公司)
「上市」	指	H股於香港聯交所主板上市

「立方米」	指	立方米
「主板」	指	由香港聯交所營運的股票市場(不包括期權市場)，獨立於香港聯交所GEM並與其並行運作
「標準守則」	指	香港上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「磷石膏」	指	濕法磷酸生產過程中產生的副產物，主要成分為二水硫酸鈣(CaSO ₄ •2H ₂ O)，含有磷酸、氟化物等對環境有害的雜質。其屬於一般工業固體廢物中的II類工業固體廢物，其治理與資源化利用與磷化工行業可持續發展及長江流域生態環境保護密切相關
「磷石膏公司」	指	雲南建投磷石膏綜合利用產業技術有限公司，為本公司之附屬公司
「高分子公司」	指	雲南建投高分子材料有限公司，為本公司之附屬公司
「中國企業會計準則」	指	中國財政部頒佈的企業會計準則及其後頒佈的應用指南，解釋及其他相關規定
「曲靖建材」	指	雲南建投曲靖建材有限公司，為本公司之附屬公司
「報告期」	指	截至2025年12月31日止年度
「人民幣」	指	人民幣，中國的法定貨幣
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括H股及內資股
「股東」	指	股份的持有人
「信永中和」	指	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)
「附屬公司」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義

「監事」	指	本公司監事
「監事會」	指	本公司監事會
「庫存股份」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「雲南建投」	指	雲南省建設投資控股集團有限公司，為本公司於香港上市規則涵義下之控股股東
「雲南省」	指	中國雲南省
「玉溪建材」	指	雲南建投玉溪建材有限公司，為本公司之附屬公司
「%」	指	百分比

本業績公告所載的若干金額及百分比數字已作四捨五入。因此，若干表格所示的總數未必為其之前數字的算術總和。任何圖表若有總計數與所列金額總和不符，均為四捨五入所致。

承董事會命
雲南建投綠色高性能混凝土股份有限公司
董事長
李章建

中國，昆明，2026年3月30日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事李章建先生、張龍先生、劉振先生及汪芳女士(職工董事)；非執行董事楊佳女士及金明先生；以及獨立非執行董事王佳欣先生、于定明先生及李紅琨先生。