

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



CHINA AIRCRAFT LEASING GROUP HOLDINGS LIMITED

中國飛機租賃集團控股有限公司

(根據開曼群島法例註冊成立的有限公司)

(股份代號：1848)

截至2025年12月31日止年度 全年業績公告

中國飛機租賃集團控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2025年12月31日止年度之經審核合併業績如下：

財務摘要

	截至12月31日止年度		變動
	2025年 百萬港元	2024年 百萬港元	
收入總額	5,015.1	5,204.1	-3.6%
本公司股東應佔溢利	338.5	257.5	+31.5%
年內溢利	375.3	325.6	+15.3%
每股盈利(基本)(港元)	0.454	0.346	+31.2%
每股末期股息(港元)	0.18	0.18	-
每股全年股息(港元)	0.30	0.30	-

主席報告

本人謹代表中國飛機租賃集團控股有限公司(「中飛租賃」或「本公司」；連同其附屬公司統稱為「本集團」)，欣然提呈截至2025年12月31日止年度(「回顧年度」)本集團綜合業績。

業績與股息

2025年，環球航空客運需求持續強勁，面對運力瓶頸依然穩步上行，載客率創歷史新高。年內，中國民航市場亦延續穩健增長態勢，旅客運輸量再創新高，行業經營效益進一步向好。面對行業機遇，本集團秉持穩健經營與前瞻佈局並重，於回顧年度主動有為，多個業務板塊協同推進，核心競爭力及盈利能力進一步增強。

於回顧年度，本集團收入總額達5,015.1百萬港元，基本穩定(2024年：5,204.1百萬港元)。本公司股東應佔溢利為338.5百萬港元，按年增長31.5%(2024年：257.5百萬港元)。每股盈利0.454港元(2024年：0.346港元)，按年增長31.2%。

董事會建議派發普通股每股0.18港元的末期股息，連同已派發的2025年中期股息每股0.12港元，2025年全年派發的股息總額為每股0.30港元(2024年：0.30港元)。本集團已就2025年末期股息繼續推出以股代息計劃。

發展亮點與戰略方向

1) 強化優質訂單儲備，築牢長遠發展根基

本集團堅持投資新一代機隊，憑藉充足的優質訂單資源，保持高質量機隊資產，為本集團長期可持續發展提供堅實支撐。

作為首家與空客直接簽訂大宗訂單的中資租賃商，為進一步鞏固訂單優勢，本集團於2025年12月新增訂購30架空客A320neo系列飛機，並附帶機型轉換權，鎖定優質飛機交付窗口，增強資產配置靈活性。截至2025年12月31日，中飛租賃累計空客總訂單達到282架，待交付空客訂單達105架，繼續為空客全球最大租賃商客戶之一。作為本集團中長期發展規劃中的重要一步，本訂單有助於鞏固中飛租賃全球領先的飛機租賃商地位，深化與空客的長期戰略合作夥伴關係，為本集團未來發展注入動力。

2) 優化環球夥伴網絡，提升資產管理能力

於回顧年度，本集團以全球化視野推進高質量發展，積極擴大全球合作夥伴網絡，強化資產管理及全生命週期服務能力，持續鞏固在全球航空產業鏈中的領先地位。

租賃業務方面，於回顧年度，本集團繼續聚焦全球頂級航司客戶，通過新飛機租賃及首期租約到期轉租賃的方式與美國聯合航空、冰島航空、泰國國際航空及大韓航空等多個全球不同地區的載旗或一線航司建立首次合作，進一步提升客戶質量和多元地域分佈。

交易業務方面，本集團積極把握美元降息週期與航空供應鏈緊張所帶來的有利市場窗口，飛機及發動機交易量再創新高。於回顧年度，本集團透過多元化資產組合及靈活交易架構和增值服務，滿足境內外投資人對資產配置與管理服務方面的差異化需求，成功新增7間交易合作夥伴，優化自身機隊組合的同時，進一步提升資產交易及管理能力。

3) 推進國產民機戰略，拓展海外運營佈局

於回顧年度，本集團旗下聯營公司印尼翎亞航空（「翎亞航空」）作為國產C909飛機首家海外營運商，再引進2架中國商飛C909飛機，使其C909機隊規模增至5架，提升運力保障能力。

於回顧年度，翎亞航空C909機隊再添通往中國一線城市及複合樞紐機場的定期航線，分別於5月及10月開通印尼美娜多往返上海浦東及中國深圳的國際客運航線，標誌著中國國產飛機在國際市場上的應用範圍持續擴大，區域交通網絡的商業化與國際化能力進一步取得認可。截至2025年12月31日，翎亞航空C909機隊已飛抵4個國家12個地區，運送旅客超過49萬人次。

本集團期望未來繼續支持翎亞航空運營C909機隊，鋪設及通航更多國際國內航線網絡，通過使用C909飛機執飛，為展示國家民航的自主創新成果而持續努力。

獎項

於回顧年度，本集團憑藉全國首單國產飛機跨境人民幣租金結算項目喜獲中國租賃業資本市場創新融資獎—「金泉獎」最佳創新融資項目獎；憑藉向翎亞航空交付的第4架C909飛機完成出口離岸租賃及跨境人民幣結算項目，榮獲第十二屆中國航空金融發展（東疆）國際論壇「中國航空金融萬戶獎」大獎—產業促進獎。

4) 改善資產負債結構，推動國際評級提升

提升國際信用評級是本集團現階段的主要發展目標之一。於回顧年度，本集團通過運營規劃和主動財務管理，持續優化資本結構，加快降槓桿，債股比連續兩年下降，資產負債結構進一步改善。在此背景下，中飛租賃再獲權威境外中資評級機構維持Ag-投資級國際評級，展望穩定，為進一步提升國際信用評級奠定良好基礎；旗下境內全資附屬公司中飛租融資租賃有限公司（「中飛租(天津)」）同樣亦獲兩間境內主流評級機構授予AAA最高等級，信用與經營實力獲得認可。

展望未來，本集團仍將積極拓展和靈活運用境內外多元融資渠道，聚焦資本結構優化及資本實力提升，改善信用狀況，全面提升企業競爭力及長遠盈利能力。

展望

2025年，中國民航業實現「十四五」圓滿收官。2026年則是國家「十五五」規劃的開局之年，亦適逢本集團二十週年誌慶。站在新的起點，本集團將秉持「產融結合、航空強國」的初心，把握國產飛機推廣及全球航空供應鏈變革帶來的機遇，聚焦專業優勢，持續為全球航空產業合作夥伴提供「中國方案」，推動本集團由「規模經營」向「質量增長」躍升，開啟高水平發展新階段。

致謝

我謹此向所有董事會成員及公司管理團隊致以衷心謝意，並向本集團全體員工致以崇高的敬意，感謝他們過去一年的努力與貢獻。同時，我要代表董事會感謝我們的合作夥伴及股東們一直以來對本集團的支持與信任。

安雪松

董事會主席

香港，2026年3月24日

首席執行官報告

行業情況

2025年，全球航空運輸業保持良好發展態勢，市場需求持續強勁。根據國際航空運輸協會(“IATA”)數據，全球航空客運總量(按收入客公里RPKs計)同比增長5.3%，全年載客率達83.6%，創歷史新高；中國民航客運市場亦再創高峰，全年旅客運輸量達7.7億人次，同比增長5.5%；其中，國際旅客運輸量同比大幅增長21.6%，成為核心增長動力。

行業蓬勃發展的同時也伴隨結構性機遇與挑戰。全球航空供應鏈瓶頸尚未緩解，新飛機及發動機交付進度波動、維修能力受限，導致飛機供給持續偏緊，為飛機資產價值及租賃市場提供有力支撐。同時，美元新一輪降息改善航空金融環境，為全球飛機交易市場注入新動能。在此背景下，本集團適時鞏固訂單儲備，依託優質機隊資產、全球合作網絡，及全產業鏈營運優勢，推動各項業務穩健發展，經營質量及業績表現進一步提升。

2025年業務回顧

1. 主業協同發力，資產優勢凸顯

於回顧年度，本集團緊抓行業機遇，實現採購、交付、交易多業並進。

1) 擴充訂單

本集團是少數能夠同時與空客、波音及中國商飛等原始設備製造商(「OEM」)訂購飛機的租賃商之一。於回顧年度，本集團增購30架空客A320neo系列飛機，加大新一代節能窄體機型儲備，計劃於2033年前陸續交付。截至2025年12月31日，中飛租賃飛機待交付訂單達130架，其中包括105架空客A320neo系列飛機及25架中國商飛C909系列飛機，充足且優質的訂單資產能有效支撐本集團未來發展。

2) 穩定交付

於回顧年度，本集團共完成26架飛機交付，包括訂單交付的24架全新飛機及購入的2架二手飛機，其中絕大多數為新一代節能機型，助力航司客戶更新機隊和擴充運力。

3) 高效交易

於回顧年度，本集團新簽署27架飛機與5台發動機的買賣協議或意向書，並完成向第三方出售36架飛機及5台發動機，刷新年度飛機交易紀錄。透過飛機交易，本集團在獲得出售收益的同時，不斷優化機隊組合，並持續改善機隊客戶結構。

4) 優質機隊

審慎機隊策略下，本集團繼續維持以窄體節能機型為主的高流動性現代化機隊組合。截至2025年12月31日，本集團機隊共176架飛機，其中包括149架自有飛機及27架代管飛機。按飛機數量計，自有機隊約90%為窄體機型，具備較高流動性且廣受市場歡迎。受益於優質機隊資產，除了已確定出售的兩架裸機外，本集團自有機隊出租率維持100%。截至2025年12月31日，本集團自有機隊的平均機齡為8.7年，平均剩餘租期為7.3年。

2. 全球拓展提速，客戶質量躍升

本集團堅持「本土深耕，全球拓展」策略，於回顧年度，繼續鞏固中國市場領先地位，同時重點拓展全球各區域領先航司客戶，客戶群地域分佈與質量持續優化。

本土市場方面，截至2025年12月31日，按飛機數量計算，本集團自有機隊的67.1%租賃予中國(含港澳台)航司，其中多屬以「三大航」及其旗下航司為代表的國有航司。同時，本集團加快海外佈局，聚焦不同區域載旗或一線航司客戶，加大資產投放，深化夥伴關係。於回顧年度，本集團交付的24架全新飛機中，15架出租予境外航空公司，其中包括與美國聯合航空公司完成首批新飛機交付。同時，本集團還與泰國載旗航司泰國國際航空公司及冰島載旗航司冰島航空簽署首份新飛機租賃協議，並與韓國載旗航空公司大韓航空通過首期租約到期轉租賃方式達成首次合作。受益於整體客戶質素提升，回顧年度本集團整體租金回收率連續第四年超過100%。

截至2025年12月31日，本集團整體客戶群(自有及代管飛機)包括40間航司，遍佈20個國家和地區。從訂單簿配租情況來看，2027年6月之前計劃交付的所有飛機均已配有租約，其中八成將出租予全球各地區載旗／一線航司，約七成將出租予海外航司，預計未來海外客戶佔比將繼續增加，整體客戶質量將進一步提升。

3. 財務管理見效，信用水平提升

於回顧年度，本集團充分發揮境內外雙平台融資優勢，持續拓寬並優化資金來源，在確保充足流動性的同時，通過主動財務管理，持續優化資產負債結構。

於回顧年度，本集團新增及續期融資額度超過195億港元，涵蓋飛機項目貸款、飛機預付款(PDP)融資、流動資金貸款、人民幣債券等。其中，無抵押信用貸款佔比提升至約七成，反映金融機構對本集團信用狀況與流動性管理能力的高度認可，為本集團穩健營運提供有力支撐。截至2025年12月31日，本集團現金及銀行結餘為3,518.0百萬港元(於2024年12月31日：3,778.3百萬港元)，未提取借貸融資為13,954.5百萬港元(於2024年12月31日：9,624.6百萬港元)。

人民幣融資方面，鑒於中國境內市場利率環境穩定且流動性供應充裕，本集團繼續通過人民幣融資降低綜合融資成本。於回顧年度，本集團在中國市場成功發行5年期15億人民幣公司債，獲超額認購，充分反映中國債券投資人對本集團經營實力和發展前景的認可。截至2025年12月31日，本集團人民幣借貸佔有息債務總額的比重為33%，(2024年：28%)。

美元融資方面，本集團於回顧年度成功將於2024年發行的首筆倉儲式飛機融資規模提升至7億美元，並獲得了共20家全球頂級金融機構的超額認購。同時，本集團還於2025年8月成功發行總額1.6億美元之無抵押債券，自2021年以來首次重返美元債公開市場。本次發行進一步提升本集團資金運用的靈活性，亦體現資本市場對本集團穩健經營與財務基礎，以及良好前景的認可。

於回顧年度，本集團再度獲得中國誠信(亞太)信用評級有限公司授予Ag-投資級國際評級，展望穩定。本集團主營中國市場的全資子公司中飛租(天津)獲中誠信國際信用評級有限責任公司和大公國際資信評估有限公司維持AAA最高等級信用評級，展望均為穩定。

未來，本集團將密切關注境內外宏觀市場變化，配合業務發展需求，靈活選擇融資工具與市場渠道，通過運營規劃和精細財務管理，穩步推進投資級國際評級目標的實現。

展望

2026年，儘管外部環境仍具不確定因素，但預計全球航空業整體仍將保持良好發展動能，維持常態增長態勢。根據IATA數據，2026年旅客運輸量預計達52億人次，較2025年增長4.4%；載客率有望續創歷史新高，達83.8%。行業收入亦將突破一萬億美元，預計達1.054萬億美元，同比增長4.5%。

可以預見，供應鏈瓶頸仍對航空公司運力釋放構成一定挑戰。即使2026年飛機交付量維持增長，新訂單增速仍可能快於產能釋放，推動訂單積壓規模再創新高。同時，航空產業維修能力不足等情況短期內難以緩解。市場普遍預期，窄體機供應問題仍然嚴峻，繼續支撐飛機資產價值及租金維持高位水平，飛機租賃將持續成為航空公司優化機隊結構、保障運營效率的重要解決方案。

此外，美元利率仍有下調空間，進一步將繼續改善融資環境並提升市場流動性，為飛機租賃商創造有利條件。本集團將在市場活躍窗口期把握優質交易機會，持續優化機隊資產組合；同時亦會密切關注利率及匯率走勢，靈活運用多元融資工具並優化融資貨幣配置，進一步增強經營韌性與信用狀況，為股東、債券投資人等所有持分者創造長期價值。

潘浩文

首席執行官

香港，2026年3月24日

合併收益表

	截至12月31日止年度	
	2025年 千港元	2024年 千港元
收入總額		
租賃收入	3,787,264	4,349,689
飛機及部件貿易收入	227,180	1,900
來自飛機交易的淨收入	374,762	211,125
其他收入	625,915	641,360
	<u>5,015,121</u>	<u>5,204,074</u>
開支		
飛機及部件貿易成本	(122,162)	(311)
利息開支及支付信託計劃款項	(2,167,904)	(2,710,584)
折舊及減值	(1,457,463)	(1,686,569)
(預期信貸虧損)/預期信貸虧損撥回	(5,470)	71,211
其他經營開支	(567,498)	(550,044)
	<u>(4,320,497)</u>	<u>(4,876,297)</u>
已收飛機保險賠償	179,377	–
分佔於聯營公司及合營公司的業績	(430)	160
其他(虧損)/收益淨額	(352,185)	313,325
	<u>521,386</u>	<u>641,262</u>
除所得稅前溢利	521,386	641,262
所得稅開支	(146,042)	(315,653)
	<u>375,344</u>	<u>325,609</u>
年內溢利	<u>375,344</u>	<u>325,609</u>
以下人士應佔溢利		
本公司股東	338,533	257,545
永久資本證券之持有人及其他非控股權益	36,811	68,064
	<u>375,344</u>	<u>325,609</u>
本公司股東應佔溢利的每股盈利(以每股港元列示)		
- 每股基本盈利	<u>0.454</u>	<u>0.346</u>
- 每股攤薄盈利	<u>0.454</u>	<u>0.346</u>

合併資產負債表

	於12月31日	
	2025年 千港元	2024年 千港元
資產		
物業、廠房及設備以及使用權資產	31,694,025	28,860,008
飛機預付款(「PDP」)及與飛機購買相關的其他預付及 應收款項	8,206,488	7,855,333
於聯營公司及合營公司的投資及向其作出的貸款	597,444	491,697
融資租賃應收款項－淨額	7,964,898	9,185,457
遞延所得稅資產	87,736	36,058
按公平值計入損益的金融資產	1,479,158	1,476,076
預付款項及其他資產	1,098,373	683,835
資產分類至持作出售	2,526,133	5,555,238
飛機及部件貿易資產	827,375	3,177
衍生金融資產	–	13,381
受限制現金	52,342	301,110
現金及現金等價物	3,518,008	3,778,318
資產總額	58,051,980	58,239,688
權益		
股本	74,797	74,465
儲備	1,930,382	1,986,750
保留盈利	2,288,015	2,168,242
本公司股東應佔權益	4,293,194	4,229,457
永久資本證券及其他非控股權益	2,734,993	1,098,740
權益總額	7,028,187	5,328,197
負債		
遞延所得稅負債	1,211,476	1,303,752
借貸	39,764,962	43,046,205
中期票據	1,672,057	1,599,726
債券及融資券	5,410,425	3,930,722
衍生金融負債	4,698	233,712
應付所得稅	227,274	133,162
應付利息	355,191	292,538
其他負債及應計費用	2,130,504	2,371,674
與分類至持作出售之出售組別直接相關的負債	247,206	–
負債總額	51,023,793	52,911,491
權益及負債總額	58,051,980	58,239,688

管理層討論及分析

1. 業績

2025年本集團的收入總額為5,015.1百萬港元，較2024年的5,204.1百萬港元減少189.0百萬港元或3.6%。2025年的溢利為375.3百萬港元，較2024年的325.6百萬港元增加49.7百萬港元或15.3%。2025年本公司股東應佔溢利為338.5百萬港元，較2024年的257.5百萬港元增加81.0百萬港元或31.5%。2025年的EBITDA為4,146.8百萬港元，較2024年的5,038.4百萬港元減少891.6百萬港元或17.7%。

於2025年12月31日，資產總額為58,052.0百萬港元，較2024年12月31日的58,239.7百萬港元減少187.7百萬港元或0.3%。資產總額維持穩定。

於2025年12月31日，負債總額為51,023.8百萬港元，較2024年12月31日的52,911.5百萬港元減少1,887.7百萬港元或3.6%。負債減少乃主要由於本集團的機隊總規模減少，導致計息債務總額減少1,522.5百萬港元。於2025年12月31日，本集團的計息債務總額為47,054.1百萬港元(2024年：48,576.6百萬港元)。

1.1 收入總額

截至2025年12月31日止年度，收入總額為5,015.1百萬港元，較2024年的5,204.1百萬港元減少189.0百萬港元或3.6%。

1.1.1 租賃收入

於截至2025年12月31日止年度，融資租賃及經營租賃的租賃收入總額為3,787.3百萬港元，較2024年的4,349.7百萬港元減少562.4百萬港元或12.9%。

截至2025年12月31日止年度，本集團的融資租賃及經營租賃的平均租賃租金收益率分別為6.5% (2024年：7.5%) 及9.4% (2024年：11.2%)。融資租賃及經營租賃的平均租賃租金收益率以預期收取的年化租賃總額除以飛機賬面淨值計算。本集團的加權平均租賃租金收益率為9.3% (2024年：11.1%)。

1.1.2 來自飛機交易的淨收入

於截至2025年12月31日止年度，本集團確認出售33架飛機及4台發動機的淨收益為374.8百萬港元(2024年：出售25架飛機的淨收益為211.1百萬港元)。所出售飛機的總賬面淨值為11,312.2百萬港元(2024年：6,327.4百萬港元)。

1.1.3 其他收入

於截至2025年12月31日止年度，本集團有以下其他收入：

	截至12月31日止年度		變動
	2025年 百萬港元	2024年 百萬港元	
政府支持	273.7	316.2	-13.4%
貸款予聯營公司及合營公司的 利息收入	100.6	114.2	-11.9%
銀行利息收入	102.4	128.7	-20.4%
來自CAG Bermuda 1 Limited (「CAG」)及其附屬公司(統稱 「CAG集團」)的資產管理服務 費收入	14.2	16.7	-15.0%
其他	135.0	65.6	+105.8%
其他收入總額	625.9	641.4	-2.4%

於截至2025年12月31日止年度的政府支持為273.7百萬港元，較2024年的316.2百萬港元減少42.5百萬港元或13.4%。

1.2 開支

1.2.1 利息開支及支付信託計劃款項

於截至2025年12月31日止年度，本集團產生的利息開支及支付信託計劃款項為2,167.9百萬港元，較2024年的2,710.6百萬港元減少542.7百萬港元或20.0%。利息開支及支付信託計劃款項減少主要由於(i)年內因機隊規模減少導致銀行及其他借貸減少；(ii)平均美元有抵押隔夜融資利率由2024年的4.94%下降至2025年的4.18%以及(iii)利差幅度減少。年內銀行及其他借貸的平均實際利率為5.14%(2024年：5.74%)。

若干浮動利率借貸的利息開支已進行對沖或資本化。以下表格概述於2025年12月31日未對沖敞口的美元利率變動敏感性測試：

美元利率	影響	
	現金流出 百萬港元	本公司股東 應佔溢利 百萬港元
增加100個基點	197	(130)
減少100個基點	(197)	130

1.2.2 折舊及減值

該金額指經營租賃項下飛機、租賃物業裝修、辦公設備、辦公大樓、使用權資產及其他資產的折舊及減值。截至2025年12月31日止年度的折舊及減值為1,457.5百萬港元，較2024年的1,686.6百萬港元減少229.1百萬港元或13.6%。這主要由於經營租賃項下的飛機數目由2024年12月31日的110架減少至2025年12月31日的106架所致。本集團將密切監察飛機賬面值，並於發生顯示飛機賬面值可能受到不利影響的事件或情況改變時重新評估其賬面值，並於必要時作出適當撥備。

1.2.3 其他經營開支

其他經營開支主要指薪金及佣金、與飛機租賃業務有關的專業費用、發動機租賃開支、增值稅附加及其他稅項、租金及辦公行政開支。

1.3 已收飛機保險賠償

於截至2025年12月31日止年度，本集團就一架飛機收到179.4百萬港元(2024：零)的保險賠償。

1.4 其他(虧損)/收益淨額

	截至12月31日止年度		變動
	2025年 百萬港元	2024年 百萬港元	
貨幣匯兌(虧損)/收益	(363.5)	449.5	不適用
貨幣遠期合約的公平值收益/ (虧損)	17.7	(127.9)	不適用
按公平值計入損益的金融資 產的公平值(虧損)/收益	(7.7)	8.3	不適用
利率掉期的公平值變動	(7.0)	8.8	不適用
對沖失效	0.3	0.3	-
貨幣掉期的變現虧損	-	(13.9)	不適用
出售一間附屬公司的虧損	(5.3)	-	不適用
融資租賃應收款項的估計 不獲保證剩餘價值減少 撥回/(減少)	13.3	(11.8)	不適用
總計	<u>(352.2)</u>	<u>313.3</u>	<u>不適用</u>

以人民幣計值的金融負債淨額產生的匯兌虧損淨額主要由於美元兌人民幣匯率由2024年12月31日的約7.3下跌至2025年12月31日的約7.0。

敏感度測試

於2025年12月31日，本集團面臨匯兌風險並影響損益的人民幣金融負債淨額為人民幣50億元。人民幣兌美元升值/貶值1%將導致截至2025年12月31日止年度的除稅前溢利減少/增加56.0百萬港元。

1.5 所得稅開支

截至2025年12月31日止年度的所得稅為146.0百萬港元，而2024年為315.7百萬港元。減少主要由於撥回過往年度計提的遞延所得稅負債，以及由於可預見未來溢利及動用該等溢利而確認過往年度稅項虧損的遞延稅項資產。

2. 合併資產負債表

2.1 資產

於2025年12月31日，本集團的資產總額為58,052.0百萬港元，較2024年12月31日的58,239.7百萬港元減少187.7百萬港元或0.3%。

	於12月31日		變動
	2025年 百萬港元	2024年 百萬港元	
物業、廠房及設備以及使用 權資產(主要為「經營租賃 項下的飛機」)	31,694.0	28,860.0	+9.8%
融資租賃應收款項－淨額(「融 資租賃項下的飛機」)	7,964.9	9,185.5	-13.3%
資產分類至持作出售(「作出 售的經營租賃項下的飛機」)	2,526.1	5,555.2	-54.5%
飛機及部件貿易資產	827.4	3.2	+25,756.3%
飛機預付款(「PDP」)及與飛機 購買相關的其他預付及應 收款項	8,206.5	7,855.3	+4.5%
遞延所得稅資產	87.7	36.1	+142.9%
預付款項及其他資產	1,098.4	683.8	+60.6%
於聯營公司及合營公司的投 資及向其作出的貸款	597.5	491.7	+21.5%
按公平值計入損益的金融 資產	1,479.2	1,476.1	+0.2%
衍生金融資產	-	13.4	-100.0%
受限制現金	52.3	301.1	-82.6%
現金及現金等價物	3,518.0	3,778.3	-6.9%
資產總額	58,052.0	58,239.7	-0.3%

2.1.1 物業、廠房及設備以及使用權資產、融資租賃應收款項－淨額、資產分類至持作出售以及飛機及部件貿易資產

物業、廠房及設備以及使用權資產主要包括分類為經營租賃的飛機成本(扣除其累計折舊及減值)。物業、廠房及設備以及使用權資產增加主要由於本集團經營租賃項下的機隊規模由2024年12月31日的91架飛機增加至2025年12月31日的96架飛機，扣除了年內計提的折舊及減值。

融資租賃應收款項淨額指分類為融資租賃的飛機之最低租賃應收款項及其剩餘價值的現值。本年度將六架融資租賃項下飛機重新分類為融資租賃。本集團融資租賃項下的機隊規模由2024年12月31日的49架飛機減少至2025年12月31日的43架飛機。

資產分類至持作出售指於未來十二個月預計出售的資產成本。分類至持作出售的飛機數目由2024年12月31日的19架飛機減少至2025年12月31日的8架飛機。

飛機及部件貿易資產主要指持作交易資產的成本。截至2025年12月31日，分類為飛機及部件貿易資產的飛機數量為兩架。

本集團於物業、廠房及設備以及使用權資產、融資租賃應收款項－淨額、資產分類至持作出售以及飛機及部件貿易資產項下的總機隊規模概述如下：

	於12月31日	
	2025年 自有飛機	2024年 自有飛機
物業、廠房及設備以及使用權資產(經營租賃)	96	91
融資租賃應收款項－淨額(融資租賃)	43	49
資產分類至持作出售(經營租賃)	8	19
飛機及部件貿易資產	2	—
	149	—
總計	149	159 ^(附註)

附註：包括於2024年12月31日仍於俄羅斯的一架飛機。

本集團於物業、廠房及設備以及使用權資產、融資租賃應收款項－淨額、資產分類至持作出售以及飛機及部件貿易資產項下的總機隊規模由2024年12月31日的159架飛機減少至2025年12月31日的149架飛機。

於2025年12月31日，飛機賬面淨值總額為42,293.0百萬港元(2024年：42,812.4百萬港元)。

2.1.2 飛機組合

按飛機數量劃分的飛機組合如下：

飛機類型	於12月31日	
	2025年 自有飛機	2024年 自有飛機
空客A320 CEO系列	64	71
空客A320 NEO系列	51	51
空客A330 CEO系列	11	12
波音B737 NG系列	15	19
波音B737 MAX系列	2	2
波音B787	1	1
中國商飛C909	5	3
總計	<u>149</u>	<u>159</u> (附註)

附註：包括於2024年12月31日仍於俄羅斯的一架飛機。

2.1.3 PDP及與飛機購買相關的其他預付及應收款項

PDP及與飛機購買相關的其他預付及應收款項主要指就購買訂單簿的飛機向飛機製造商作出的PDP。結餘維持穩定。

2.2 負債

於2025年12月31日，本集團的負債總額為51,023.8百萬港元，較2024年12月31日的52,911.5百萬港元減少1,887.7百萬港元或3.6%。

分析如下：

	於12月31日		變動
	2025年 百萬港元	2024年 百萬港元	
借貸	39,765.0	43,046.2	-7.6%
債券及融資券	5,410.4	3,930.7	+37.6%
中期票據	1,672.1	1,599.7	+4.5%
借貸(列入與分類至持作出售之 出售組別直接相關的負債)	206.6	—	不適用
計息債務總額	47,054.1	48,576.6	-3.1%
遞延所得稅負債	1,211.5	1,303.8	-7.1%
應付利息	355.2	292.5	+21.4%
應付所得稅	227.2	133.2	+70.6%
衍生金融負債	4.7	233.7	-98.0%
其他負債及應計費用	2,171.1	2,371.7	-8.5%
負債總額	51,023.8	52,911.5	-3.6%

2.2.1 借貸

借貸分析如下：

	於12月31日		變動
	2025年 百萬港元	2024年 百萬港元	
銀行及其他借貸			
飛機購買融資的銀行及其他借貸	18,977.2	21,537.1	-11.9%
PDP融資	4,796.7	6,294.1	-23.8%
其他銀行借貸	12,884.2	11,021.8	+16.9%
	36,658.1	38,853.0	-5.6%
其他借貸			
來自信託計劃的借貸	3,106.9	3,989.9	-22.1%
其他借貸	-	203.3	-100.0%
	3,106.9	4,193.2	-25.9%
借貸總額	39,765.0	43,046.2	-7.6%

借貸總額由2024年12月31日的43,046.2百萬港元減少至2025年12月31日的39,765.0百萬港元，減少3,281.2百萬港元或7.6%，乃主要由於(i)機隊規模由2024年12月31日的159架飛機減少至2025年12月31日的149架飛機，導致飛機購買融資的銀行及其他借貸減少2,559.9百萬港元；(ii)PDP融資減少1,497.4百萬港元以及(iii)其他銀行借貸增加1,862.4百萬港元的淨影響。

2.2.2 債券及融資券

下表概述本集團發行的高級無抵押美元債券以及人民幣債券及融資券：

發行日期	年期	到期日	每年 票面息率	未償還 本金額 (百萬元)	賬面值 (百萬港元)	附註
2021年1月	五年	2026年1月	5.90%	35.0美元	272.4	(a)
2025年8月	三年	2028年8月	6.00%	160.0美元	1,236.8	(b)
				<u>195.0美元</u>	<u>1,509.2</u>	
2023年6月	三年	2026年6月	3.85%	人民幣1,500.0元	1,672.2	(c)
2023年11月	三年	2026年11月	3.58%	人民幣500.0元	557.0	(c)
2025年2月	五年	2030年2月	2.38%	人民幣1,500.0元	1,672.0	(c)
				<u>人民幣3,500.0元</u>	<u>3,901.2</u>	
於2025年12月31日的債券及融資券總額					<u>5,410.4</u>	
於2024年12月31日的債券及融資券總額					<u>3,930.7</u>	

債券及融資券由2024年12月31日的3,930.7百萬港元增加至2025年12月31日的5,410.4百萬港元乃主要由於發行160.0百萬美元及人民幣15.0億元債券以及到期償還35.0百萬美元及人民幣12.0億元債券的淨影響。

附註：

- (a) 該等債券及融資券未上市及由獨立第三方認購。
- (b) 該等債券於香港聯合交易所有限公司上市。
- (c) 該等債券於上海證券交易所上市。

2.2.3 中期票據

下表概述本集團發行的高級無抵押中期票據：

發行日期	年期	到期日	每年 票面息率	未償還 本金額 (人民幣百萬元)	賬面值 (百萬港元)
2024年4月	三年	2027年4月	2.75%	300.0	334.4
2024年4月	五年	2029年4月	3.30%	<u>1,200.0</u>	<u>1,337.7</u>
於2025年12月31日的中期票據總額				<u><u>1,500.0</u></u>	<u><u>1,672.1</u></u>
於2024年12月31日的中期票據總額					<u><u>1,599.7</u></u>

中期票據餘額保持穩定。

3. 資本管理

本集團的資本管理政策的主要目標是確保其維持穩健的信貸狀況及健全的資本比率，以支持其業務及為股東的投資創造最高價值。

我們結合經營活動產生的現金、銀行及其他借貸、其他借貸、發行債券、融資券及中期票據以及輕資產戰略(包括出售飛機)等方法，為經營及資本開支提供所需資金。為應付當前迅速擴展，本集團亦將考慮股權及債務融資機會，並設立多個飛機投資平台及其他合營公司。

截至2025年12月31日止年度，管理資本的目標、政策及程序大致維持不變。本集團充分利用資本槓桿配合飛機交付。

本集團透過負債比率及債務與權益比率監察資本狀況：

	於12月31日		變動
	2025年 百萬港元	2024年 百萬港元	
計息債務(列入負債總額)	47,054.1	48,576.6	-3.1%
負債總額	51,023.8	52,911.5	-3.6%
資產總額	58,052.0	58,239.7	-0.3%
權益總額	7,028.2	5,328.2	+31.9%
負債比率	81.1%	83.4%	-2.3個百分點
資產負債比率	87.9%	90.9%	-3.0個百分點
計息債務與權益比率	6.7:1	9.1:1	-26.4%

4. 人力資源

於2025年12月31日，本集團共有員工173名(2024年：184名)。2025年的僱員薪酬總額為209.2百萬港元(2024年：227.5百萬港元)。

本集團已設立有效的僱員獎勵計劃，視乎其整體表現及對本集團的貢獻給予其僱員酬勞，並設立論功行賞制度。本集團亦已採納購股權計劃，旨在肯定合資格僱員對本集團增長所作的貢獻。

5. 合約責任、或然負債及資本承擔

5.1 或然負債

於2025年12月31日，本集團為聯營公司及合營公司若干銀行借貸300.0百萬港元的擔保人。

於2024年12月31日，本集團為聯營公司及合營公司若干銀行借貸515.6百萬港元的擔保人，其中196.0百萬港元由合營公司的一名投資者提供反擔保。剔除上述反擔保部分後，本集團為該等銀行借貸提供擔保319.6百萬港元。

5.2 資本承擔及合資格飛機租賃活動

董事會確認，本公司作為上市公司，活躍於從事與飛機營運商進行飛機租賃交易，並以此作為日常主營業務，故本公司為合資格飛機出租商(定義見聯交所證券上市規則(「上市規則」))。根據上市規則，購買或出售飛機為合資格飛機租賃活動。

於2025年12月31日，本集團的資本承擔為購買飛機承擔，金額為510億港元(2024年：451億港元)，此金額以已訂約購買及交付的估計飛機購買總價，扣除已付PDP計算。

於2025年12月31日，本集團訂單簿達130架飛機，其中包括105架空客A320系列飛機及25架中國商飛C909飛機。

截至2025年12月31日止年度，本集團完成交付26架飛機。

截至2025年12月31日止年度，本集團完成出售35架飛機。

合併資產負債表

	附註	於12月31日	
		2025年 千港元	2024年 千港元
資產			
物業、廠房及設備以及使用權資產		31,694,025	28,860,008
飛機預付款(「PDP」)及與飛機購買相關的其他 預付及應收款項	6(a)	8,206,488	7,855,333
於聯營公司及合營公司的投資及向其作出的貸款		597,444	491,697
融資租賃應收款項 - 淨額	4	7,964,898	9,185,457
遞延所得稅資產		87,736	36,058
按公平值計入損益的金融資產	5	1,479,158	1,476,076
預付款項及其他資產	6(b)	1,098,373	683,835
資產分類至持作出售		2,526,133	5,555,238
飛機及部件貿易資產		827,375	3,177
衍生金融資產		-	13,381
受限制現金		52,342	301,110
現金及現金等價物		3,518,008	3,778,318
資產總額		58,051,980	58,239,688
權益			
股本		74,797	74,465
儲備		1,930,382	1,986,750
保留盈利		2,288,015	2,168,242
本公司股東應佔權益		4,293,194	4,229,457
永久資本證券及其他非控股權益		2,734,993	1,098,740
權益總額		7,028,187	5,328,197
負債			
遞延所得稅負債		1,211,476	1,303,752
借貸	7	39,764,962	43,046,205
中期票據	8	1,672,057	1,599,726
債券及融資券	9	5,410,425	3,930,722
衍生金融負債		4,698	233,712
應付所得稅		227,274	133,162
應付利息		355,191	292,538
其他負債及應計費用		2,130,504	2,371,674
與分類至持作出售之出售組別直接相關的負債		247,206	-
負債總額		51,023,793	52,911,491
權益及負債總額		58,051,980	58,239,688

合併收益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 千港元	2024年 千港元
收入總額			
租賃收入	10	<u>3,787,264</u>	<u>4,349,689</u>
飛機及部件貿易收入	10	<u>227,180</u>	<u>1,900</u>
其他經營收入			
來自飛機交易的淨收入	11	<u>374,762</u>	211,125
其他收入	12	<u>625,915</u>	<u>641,360</u>
		<u>1,000,677</u>	<u>852,485</u>
		<u>5,015,121</u>	<u>5,204,074</u>
開支			
飛機及部件貿易成本		(122,162)	(311)
利息開支		(2,167,904)	(2,710,584)
折舊及減值		(1,457,463)	(1,686,569)
(預期信貸虧損)/預期信貸虧損撥回		(5,470)	71,211
其他經營開支		<u>(567,498)</u>	<u>(550,044)</u>
		<u>(4,320,497)</u>	<u>(4,876,297)</u>
已收飛機保險賠償		179,377	–
分佔於聯營公司及合營公司的業績		(430)	160
其他(虧損)/收益淨額	13	<u>(352,185)</u>	<u>313,325</u>
除所得稅前溢利		<u>521,386</u>	<u>641,262</u>
所得稅開支	14	<u>(146,042)</u>	<u>(315,653)</u>
年內溢利		<u><u>375,344</u></u>	<u><u>325,609</u></u>

		截至12月31日止年度	
	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
以下人士應佔溢利			
本公司股東		338,533	257,545
永久資本證券之持有人及其他非控股權益		36,811	68,064
		<u>375,344</u>	<u>325,609</u>
本公司股東應佔溢利的每股盈利			
(以每股港元列示)			
- 每股基本盈利	15(a)	<u>0.454</u>	<u>0.346</u>
- 每股攤薄盈利	15(b)	<u>0.454</u>	<u>0.346</u>

合併全面收益表

	截至12月31日止年度	
	2025年 千港元	2024年 千港元
年內溢利	<u>375,344</u>	<u>325,609</u>
年內其他全面(虧損)/收益： 其後或會重新分類至損益的項目		
現金流對沖	(3,723)	(44,493)
貨幣換算差額	<u>(59,815)</u>	<u>(139,456)</u>
	(63,538)	(183,949)
其後將不會重新分類至損益的項目		
非控股權益應佔貨幣換算差額	<u>(891)</u>	<u>576</u>
年內其他全面虧損總額，經扣除稅項	<u>(64,429)</u>	<u>(183,373)</u>
年內全面收益總額	<u><u>310,915</u></u>	<u><u>142,236</u></u>
以下人士應佔年內全面收益總額		
本公司股東	274,995	73,596
永久資本證券之持有人及其他非控股權益	<u>35,920</u>	<u>68,640</u>
	<u><u>310,915</u></u>	<u><u>142,236</u></u>

合併權益變動表

	本公司股東應佔				永久資本證券之持有人及 其他非控股權益應佔			
	股本 千港元	儲備 千港元	保留盈利 千港元	總額 千港元	永久資本	其他	總額 千港元	權益總額 千港元
					證券之 持有人 千港元	非控股 權益 千港元		
於2025年1月1日結餘	74,465	1,986,750	2,168,242	4,229,457	1,111,899	(13,159)	1,098,740	5,328,197
全面收益								
年內溢利/(虧損)	-	-	338,533	338,533	40,246	(3,435)	36,811	375,344
其他全面虧損								
現金流對沖	-	(3,723)	-	(3,723)	-	-	-	(3,723)
貨幣換算差額	-	(59,815)	-	(59,815)	-	(891)	(891)	(60,706)
全面(虧損)/收益總額	-	(63,538)	338,533	274,995	40,246	(4,326)	35,920	310,915
與股東及非控股權益交易								
因以股代息計劃而發行之股份	332	12,204	-	12,536	-	-	-	12,536
股息	-	-	(223,794)	(223,794)	-	-	-	(223,794)
分配永久資本證券的股息	-	-	-	-	(29,502)	-	(29,502)	(29,502)
發行永久資本證券	-	-	-	-	1,634,013	-	1,634,013	1,634,013
購股權計劃：								
- 購股權失效	-	(5,034)	5,034	-	-	-	-	-
出售一間附屬公司	-	-	-	-	-	(4,178)	(4,178)	(4,178)
與股東及非控股權益交易總額	332	7,170	(218,760)	(211,258)	1,604,511	(4,178)	1,600,333	1,389,075
於2025年12月31日結餘	74,797	1,930,382	2,288,015	4,293,194	2,756,656	(21,663)	2,734,993	7,028,187

合併權益變動表

	本公司股東應佔				永久資本證券之持有人及 其他非控股權益應佔			
	股本	儲備	保留盈利	總額	永久資本 證券之 持有人	其他 非控股 權益	總額	權益總額
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於2024年1月1日結餘	74,436	2,173,544	2,081,560	4,329,540	837,013	(26,591)	810,422	5,139,962
全面收益								
年內溢利	-	-	257,545	257,545	59,386	8,678	68,064	325,609
其他全面(虧損)/收益								
現金流對沖	-	(44,493)	-	(44,493)	-	-	-	(44,493)
貨幣換算差額	-	(139,456)	-	(139,456)	-	576	576	(138,880)
全面(虧損)/收益總額	-	(183,949)	257,545	73,596	59,386	9,254	68,640	142,236
與股東及非控股權益交易								
贖回永久資本證券	-	-	-	-	(808,157)	-	(808,157)	(808,157)
其他	-	-	29,998	29,998	(29,998)	-	(29,998)	-
因以股代息計劃而發行之股份 股息	29	857	-	886	-	-	-	886
分配永久資本證券的股息	-	-	-	-	(50,413)	-	(50,413)	(50,413)
發行永久資本證券	-	-	-	-	1,104,068	-	1,104,068	1,104,068
購股權計劃：								
- 服務價值	-	336	-	336	-	-	-	336
- 購股權失效	-	(150)	150	-	-	-	-	-
部分出售一間附屬公司	-	(3,888)	-	(3,888)	-	4,178	4,178	290
與股東及非控股權益交易總額	29	(2,845)	(170,863)	(173,679)	215,500	4,178	219,678	45,999
於2024年12月31日結餘	74,465	1,986,750	2,168,242	4,229,457	1,111,899	(13,159)	1,098,740	5,328,197

合併現金流量表

	截至12月31日止年度	
	2025年 千港元	2024年 千港元
來自經營活動的現金流量		
除所得稅前溢利	521,386	641,262
就以下項目作調整：		
- 折舊及減值	1,457,463	1,686,569
- 來自飛機交易的淨收入	(374,762)	(211,125)
- 預期信貸虧損／(預期信貸虧損撥回)	5,470	(71,211)
- 利息開支	2,167,904	2,710,584
- 以股份為基礎付款	-	336
- 未變現匯兌虧損／(收益)	356,424	(452,243)
- 對沖失效以及貨幣掉期、利率掉期及貨幣遠期合約的 公平值變動	(10,946)	132,646
- 分佔於聯營公司及合營公司的業績	430	(160)
- 利息收入	(203,013)	(242,915)
- 按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損／ (收益)	7,696	(8,279)
- 融資租賃應收款項的估計不獲保證剩餘價值 (減少撥回)／減少	(13,276)	11,779
- 出售一間附屬公司的虧損	5,250	-
	3,920,026	4,197,243
營運資金變動：		
- 融資租賃應收款項 - 淨額	(567,180)	(868,760)
- 預付款項及其他資產	(722,851)	(188,042)
- 飛機及部件貿易資產	(32,444)	(1,243)
- 其他負債及應計費用	(165,618)	50,890
經營所產生現金	2,431,933	3,190,088
已付所得稅	(199,660)	(160,209)
經營活動所產生現金流量淨額	2,232,273	3,029,879
來自投資活動的現金流量		
購買物業、廠房及設備	(10,598,148)	(6,763,777)
出售飛機的所得款項	11,686,951	6,383,838
支付PDP及購買飛機預付款項	(3,824,995)	(2,525,439)
退回PDP	3,675,543	2,049,016
已收利息	187,669	226,691
於一間合營公司的投資	(3,897)	-
按公平值計入損益的金融資產的相關付款	(9,537)	-
出售按公平值計入損益的金融資產的所得款項	1,102	-
與向聯營公司及合營公司作出的貸款有關的付款	(514,176)	(430,740)
聯營公司及合營公司作出的償還貸款	312,213	665,834
出售一間附屬公司有關的付款淨額	(932)	-
投資活動所產生／(所用)現金流量淨額	911,793	(394,577)

截至12月31日止年度

2025年
千港元2024年
千港元

來自融資活動的現金流量

借貸所得款項	20,211,129	26,378,680
發行債券及融資券，扣除交易成本	2,860,644	–
發行中期票據，扣除交易成本	–	1,626,377
償還應付一間附屬公司的非控股權益的款項	(7,682)	–
償還借貸	(23,932,000)	(25,715,657)
償還債券及融資券，包括交易成本	(1,573,879)	(1,874,809)
回購及償還中期票據	(10,842)	(1,615,241)
償還租賃負債	(11,390)	(16,116)
就衍生金融工具收取的利息	8,608	53,021
就借貸、票據、債券及融資券支付的利息	(2,414,693)	(3,188,428)
衍生金融工具結算及出售的付款淨額	(213,609)	(40,704)
就借貸存入的受限制現金	(43,113)	(20,001)
就借貸釋放的受限制現金	88,736	334,675
就衍生金融工具存入的受限制現金	(23,588)	(159,605)
就衍生金融工具釋放的受限制現金	227,887	85,412
贖回永久資本證券	–	(808,157)
發行永久資本證券	1,634,013	1,104,068
向永久資本證券持有人派付股息	(29,502)	(50,413)
向股東派付股息	(211,258)	(200,125)
	<u>(3,440,539)</u>	<u>(4,107,023)</u>
融資活動所用現金流量淨額		
現金及現金等價物減少淨額	(296,473)	(1,471,721)
年初的現金及現金等價物	3,778,318	5,295,875
現金及現金等價物貨幣換算差額	36,163	(45,836)
	<u>3,518,008</u>	<u>3,778,318</u>
年末的現金及現金等價物		

已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團並未提早應用下列已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港會計準則第21號(修訂本)	轉換至惡性通貨膨脹呈列的貨幣 ³
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量之修訂 ²
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然能源產生電力的合同 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資 ¹
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則的年度改進 – 第11冊 ²
香港財務報告準則第18號	財務報表中的呈列及披露 ³

¹ 於待定日期或之後開始之年度期間生效

² 於2026年1月1日或之後開始之年度期間生效

³ 於2027年1月1日或之後開始之年度期間生效

除下文所述新訂香港財務報告準則會計準則外，本公司董事預期應用所有其他經修訂香港財務報告準則會計準則於可見未來將對合併財務報表並無重大影響。

香港財務報告準則第18號財務報表中的呈列及披露

香港財務報告準則第18號「財務報表中的呈列及披露」載列財務報表的呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」。該項新訂香港財務報告準則會計準則，於承襲香港會計準則第1號的多項規定的同時，引入於收益表中呈列指定類別及定義小計的新規定；於財務報表附註中提供管理層定義的表現指標(「MPMs」)之披露，並改進於財務報表中將予披露的合併及分類資料。此外，若干香港會計準則第1號的段落已移至香港會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」(其標題將於香港財務報告準則第18號生效後變更為「財務報表編製基準」)及香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」。香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。香港財務報告準則第18號要求追溯應用，並包含特定的過渡條款。就確認和計量而言，新準則的實施預計不會對本集團的財務業績和財務狀況產生重大影響。然而，預計將影響合併收益表的結構和呈列方式。對集團MPMs所需的額外披露，可能會在合併財務報表的單獨附註中披露。

3 合併財務報表編製基準

本合併財務報表根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則編製。就編製合併財務報表的目的而言，當可合理地預期該等資料會影響主要使用者的決策，該等資料會被認定為重大。此外，本合併財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）和香港公司條例要求之適用披露。

合併財務報表乃按歷史成本基準編製，惟以下各項則除外：

- 衍生金融工具及按公平值計入損益的金融資產 – 按公平值計量；及
- 資產分類至持作出售 – 按賬面值與公平值減銷售成本之較低者計量。

編製符合香港財務報告準則會計準則規定的合併財務報表時，須採用若干重要會計估計，亦要求管理層在應用本集團會計政策過程中作出判斷。

持續經營

於2025年12月31日，本集團之流動負債超出其流動資產9,698.4百萬港元。於2025年12月31日，本集團之資本承擔總額為50,988.0百萬港元（與購買飛機有關，並將於未來數年分階段交付，直至2033年底完成交付）。資本承擔總額中，預計15,413.5百萬港元將根據與原設備製造商（「原設備製造商」）目前之交付時間表及預期交付時間表於一年內產生及支付。本集團將透過本集團之內部資源、可用及額外銀行融資及飛機項目貸款（其通常僅可於臨近交付飛機前獲相關銀行確認）支付該等資本承擔。於2025年12月31日，本集團之現金及現金等價物為3,518.0百萬港元。

本集團將需要確保在可見將來取得大量資金，以為合約及其他安排項下之財務責任及資本開支提供資金。在評估本集團在2025年12月31日起計不少於十二個月期間是否有足夠的營運資金以滿足其現時需求時，董事已對本集團的資金流動性及其可用的融資來源作出審慎而周詳的考慮。董事已就評估目的計及以下計劃及措施：

- 新飛機項目貸款主要用於支付飛機購買成本餘額及償還於交付飛機時到期的PDP融資。有關飛機項目貸款將通常於交付相關飛機前由銀行確認。視乎融資狀況及銀行審批進度，本集團有時以內部資源或短期過橋融資為新飛機提供資金。隨後可能透過新飛機項目貸款為該等飛機尋求再融資。於截至2025年12月31日止年度，本集團已從若干境內外銀行及金融機構提取20個，總金額達5,337.4百萬港元的飛機項目貸款融資。本集團將繼續不時安排飛機項目貸款融資。根據過往的行業經驗及慣例，董事認為，本集團將能夠於自2025年12月31日起計未來十二個月在需要時獲得必要的飛機項目貸款。
- 根據相關飛機購買協議，自2025年12月31日起計未來十二個月的PDP的計劃付款為3,793.8百萬港元。

有關於2025年12月31日起計未來十二個月的PDP計劃付款以及償還於此期間屆滿的已動用PDP融資，若干款項將會以於飛機交付及償還相關PDP融資後可動用的PDP融資額度支付。於2025年12月31日，本集團已獲銀行提供7,099.4百萬港元PDP融資額度，以於2025年12月31日起計未來十二個月支付預測已承諾PDP付款。透過這些融資，本集團的內部資源及／或從其他融資管道獲得的融資，本集團將會能夠滿足承諾於2025年12月31日起計未來十二個月支付的PDP付款以及將於此期間到期償還的PDP融資的資金需求。

- 於2025年12月31日，本集團的營運資金貸款及循環貸款融資為22,160.0百萬港元，其中14,031.6百萬港元已動用。董事有信心本集團可於需要時提取餘下未動用貸款融資8,128.4百萬港元，並將能夠重續絕大部分現有循環融資及進一步獲得新的營運資金貸款融資。本集團亦已發起流程，以獲得若干銀行新的營運資金貸款及更新營運資金貸款融資。

- 本集團亦正尋求其他融資來源，包括發行債券及中期票據，以及其他債務及資本融資。於2025年2月，本集團發行人民幣15億元的五年期公司債券。於2025年8月，本集團於境外發行1.6億美元三年期公司債券。本集團將持續審查市場情況並會於需要時發行額外的人民幣中期票據、人民幣債券及美元債券。根據本集團的信用狀況、發行類似債務工具的成功歷史，董事有信心本集團將能夠發行相關債務工具，並於需要時獲得所需融資。
- 本集團通過成立及管理航空相關基金及合資公司，貫徹其輕資產業務模式的多方面發展，同時建立買家網絡，該等買家將購買其飛機組合中的飛機。本集團會繼續擴展其資產包交易業務。於2025年12月31日，本集團已訂立意向函或買賣協議以出售11架飛機，計劃於2025年12月31日起計的未來十二個月內出售。根據本集團過往年度於飛機資產包交易方面的經驗，董事有信心完成自2025年12月31日起計未來十二個月預定飛機的出售，以及於預期時間表收回出售所得款項。

董事認為，在無不可預見的情況下，並經計及本集團的內部資源、由其業務營運產生的現金流、現有及新銀行融資持續可用性、成功執行其從銀行及金融機構取得飛機項目貸款的計劃、成功發行債務工具及按計劃成功出售飛機後，本集團擁有充足的營運資金應付其自2025年12月31日起計未來十二個月之現時需求。因此，董事認為本集團將能夠持續經營，並已按持續經營基準編製合併財務報表。

4 融資租賃應收款項－淨額

	於12月31日	
	2025年 千港元	2024年 千港元
租賃應收款項		
－於一年內	1,843,688	1,050,241
－於一年後及兩年內	1,545,641	1,817,925
－於兩年後及三年內	297,391	1,520,548
－於三年後及四年內	453,726	275,103
－於四年後及五年內	84,033	431,086
－於五年後	449,823	437,173
總計	4,674,302	5,532,076
減：有關租賃應收款項的未賺取融資租賃收入	(568,090)	(809,565)
租賃應收款項的現值	4,106,212	4,722,511
加：不獲保證剩餘價值的現值	3,880,511	4,481,454
租賃的投資淨額	7,986,723	9,203,965
減：累計預期信貸虧損撥備	(21,825)	(18,508)
融資租賃應收款項－淨額	<u>7,964,898</u>	<u>9,185,457</u>

融資租賃應收款項的累計預期信貸虧損撥備為21,825,000港元(2024年：18,508,000港元)。截至2025年12月31日止年度已確認預期信貸虧損淨額3,281,000港元(2024年：11,681,000港元)。

下表載列航空公司應佔的融資租賃應收款項：

	於12月31日			
	2025年		2024年	
	千港元	%	千港元	%
按租賃應收款項的客戶分類：				
五大航空公司	6,115,234	77%	6,197,396	67%
其他	1,849,664	23%	2,988,061	33%
融資租賃應收款項－淨額	<u>7,964,898</u>	<u>100%</u>	<u>9,185,457</u>	<u>100%</u>

5 按公平值計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2025年 千港元	2024年 千港元
向CAG集團作出的股東貸款(a)	577,434	576,136
向飛天二號租賃(天津)有限公司(「飛天二號(天津)」)作出的股東貸款(b)	47,999	45,945
可交換債券(c)	850,000	850,000
其他	3,725	3,995
	<u>1,479,158</u>	<u>1,476,076</u>

(a) CAG使用來自本集團與業績掛鉤的股東貸款和來自其他投資者的夾層融資按20%至80%的比率注入的資金，連同本集團與其他投資者之間按同一比率計算的股權。根據股東協議及股東貸款協議，CAG所有投資者承諾按夾層融資比例通過股東貸款投資CAG。

(b) 本集團與飛天二號(天津)訂立股東貸款協議及劣後費用協議。

(c) 本集團與國際飛機再循環有限公司(「國際飛機再循環」)訂立可交換債券認購協議，以認購由國際飛機再循環發行的850.0百萬港元可交換債券。

6 預付款項及其他資產

(a) PDP及與飛機購買相關的其他預付及應收款項

	於12月31日	
	2025年 千港元	2024年 千港元
PDP及與飛機購買相關的其他預付及應收款項	<u>8,206,488</u>	<u>7,855,333</u>

(b) 預付款項及其他資產

	於12月31日	
	2025年 千港元	2024年 千港元
經營租賃應收款項 ^(附註)	295,839	376,860
已付按金	38,739	27,858
預付款項及應收關聯方款項	555,244	190,741
可抵扣進項稅	53,386	57,753
應收政府支持	117,162	21,724
其他	189,084	161,850
	<u>1,249,454</u>	<u>836,786</u>
減：累計預期信貸虧損撥備 ^(附註)	<u>(151,081)</u>	<u>(152,951)</u>
	<u>1,098,373</u>	<u>683,835</u>

附註：

倘承租人預期未能支付其租賃協議項下的到期金額，本集團通過計提預期信貸虧損確認減值虧損撥備。

按到期日計算的經營租賃應收款項總額賬齡分析如下：

	於12月31日			
	2025年		2024年	
	千港元	%	千港元	%
即期／遞延	29,987	10%	70,762	19%
逾期少於30日	1,552	1%	980	1%
逾期30至90日	18	1%	2,894	1%
逾期超過90日	264,282	88%	302,224	79%
	<u>295,839</u>	<u>100%</u>	<u>376,860</u>	<u>100%</u>
總計	<u>295,839</u>	<u>100%</u>	<u>376,860</u>	<u>100%</u>

於2025年12月31日，經營租賃應收款項的累計預期信貸虧損撥備為151,081,000港元（2024年：152,951,000港元），經營租賃應收款項的賬面淨額為144,758,000港元（2024年：223,909,000港元）。截至2025年12月31日止年度已確認預期信貸虧損淨額9,052,000港元（2024年：預期信貸虧損撥回淨額49,731,000港元）。經營租賃應收款項撇銷金額為賬面總值11,270,000港元（2024年：零），導致預期信貸虧損撥備減少11,270,000港元（2024年：零）。

7 借貸

	於12月31日	
	2025年 千港元	2024年 千港元
銀行及其他借貸		
飛機購買融資的銀行及其他借貸(a)	18,977,205	21,537,088
PDP融資(b)	4,796,669	6,294,118
其他銀行借貸(c)	12,884,218	11,021,832
	<u>36,658,092</u>	<u>38,853,038</u>
其他借貸		
來自信託計劃的借貸(d)	3,106,870	3,989,918
其他借貸(e)	–	203,249
	<u>3,106,870</u>	<u>4,193,167</u>
	<u>39,764,962</u>	<u>43,046,205</u>

銀行及其他借貸

- (a) 飛機購買融資的銀行及其他借貸乃主要根據固定利率或浮動利率(包括美元有抵押隔夜融資利率及人民幣貸款市場報價利率)計息。於2025年12月31日，除其他法定押記外，若干銀行借貸亦以本集團根據融資租賃或經營租賃出租予航空公司的相關飛機、擁有相關飛機的附屬公司的股份抵押、本集團屬下若干公司所提供擔保，以及金額為8,269,000港元(2024年：53,640,000港元)的已質押受限制現金作為抵押。於2025年12月31日，飛機購買融資的銀行及其他借貸金額2,242,990,000港元(2024年：1,598,033,000港元)為無抵押。
- (b) 於2025年12月31日，PDP融資4,796,669,000港元(2024年：6,294,118,000港元)為無抵押並由本公司或本集團若干公司擔保。
- (c) 於2025年12月31日，無抵押其他銀行借貸為12,884,218,000港元(2024年：11,021,832,000港元)，其中4,044,940,000港元(2024年：5,690,561,000港元)由本公司或本集團若干公司擔保。

其他借貸

- (d) 於2025年12月31日，投資者根據信託計劃或資產支持專項計劃向本集團提供35項借貸(2024年：43項借貸)。借貸的實際年利率介乎6.0%至7.3% (2024年：5.8%至7.8%)，剩餘期限為一至四年(2024年：一至五年)。該等借貸以相關附屬公司的股份及所持有的飛機、本集團屬下若干公司提供的擔保以及金額為44,073,000港元(2024年：43,954,000港元)的已質押受限制現金作抵押。
- (e) 於2024年12月31日，透過結構融資安排就兩架已交付予航空公司的飛機獲得兩項借貸。該等借貸的實際年利率介乎3.9%至4.3%，剩餘期限為一年，並由本公司作擔保。

8 中期票據

於2022年4月，本集團發行於2025年到期本金額為人民幣15億元的三年期中期票據，按每年票面息率4.5%計息，並附第二年末本集團調整票面利率選擇權及投資者回售選擇權。於2024年4月，本集團向投資者回購本金額人民幣14.9億元(相當於約1,615,241,000港元)。餘下本金金額已於到期時全數償還。

於2024年4月，本集團發行於2027年到期人民幣3億元的三年期中期票據，按每年票面息率2.75%計息，以及於2029年到期人民幣12億元的五年期中期票據，按每年票面息率3.3%計息(於2024年發行相當於約1,626,377,000港元，扣除交易成本)。

於2025年12月31日，經扣除發行成本後，該等票據的總賬面值為1,672,057,000港元(2024年：1,599,726,000港元)。

9 債券及融資券

於2020年11月，本集團與獨立第三方就發行五年期70.0百萬美元的高級無抵押債券訂立認購協議，其中35.0百萬美元於2020年11月發行，並於2025年到期，35.0百萬美元於2021年1月發行，並於2026年到期。該等債券按每年票面息率5.9%計息，每半年支付一次。35.0百萬美元的債券已於到期時全數償還。

於2022年2月，本集團發行於2025年到期人民幣12億元的三年期私募債券，按每年票面息率4.4%計息。該等債券已於到期時全數償還。

於2023年6月，本集團發行於2026年到期人民幣15億元的三年期公司債券，按每年票面息率3.85%計息。該等債券於上海證券交易所上市。

於2023年11月，本集團發行於2026年到期人民幣5億元的三年期公司債券，按每年票面息率3.58%計息。該等債券於上海證券交易所上市。

於2025年2月，本集團發行於2030年到期人民幣15億元的五年期公司債券，按每年票面息率2.38%計息。該等債券於上海證券交易所上市。

於2025年8月，本集團發行於2028年到期160.0百萬美元的三年期無抵押債券，按每年票面息率6.0%計息。該等債券由本公司擔保並於聯交所上市。

於2025年12月31日，經扣除發行成本後，債券及融資券的總賬面值為5,410,425,000港元(2024年：3,930,722,000港元)。

10 租賃收入、飛機及部件貿易收入及分部資料

截至2025年12月31日止年度，本集團從事向全球航空公司提供飛機及發動機租賃服務以及飛機及部件貿易。從業務及地理分佈角度，本集團僅有一個呈報分部，因此，僅提供有關客戶收入相關的資料。

租賃收入

本集團根據融資租賃或經營租賃向航空公司出租其飛機及發動機，並據此收取租金。

	截至12月31日止年度	
	2025年 千港元	2024年 千港元
來自飛機的融資租賃收入	635,766	608,828
來自飛機的經營租賃收入	3,055,162	3,672,219
來自發動機的經營租賃收入	96,336	68,642
	<u>3,787,264</u>	<u>4,349,689</u>

下表載列個別航空公司應佔融資及經營租賃收入總額：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	千港元	%	千港元	%
按租賃收入的客戶分類：				
航空公司-A	939,467	25%	1,120,050	26%
航空公司-B	359,293	9%	562,729	13%
航空公司-C	233,277	6%	297,472	7%
航空公司-D	178,342	5%	181,069	4%
航空公司-E	151,771	4%	60,978	1%
其他	1,925,114	51%	2,127,391	49%
融資及經營租賃收入總額	<u>3,787,264</u>	<u>100%</u>	<u>4,349,689</u>	<u>100%</u>

飛機及部件貿易收入

飛機及部件貿易收入於交付時確認，即飛機及部件的控制權轉移至客戶，且款項於交付時應付。

所有飛機及部件貿易交易均於一年內完成。根據香港財務報告準則第15號「客戶合約收入」的規定，分配予未履行合約的交易價格不予披露。

下表載列於個別客戶應佔的飛機及部件貿易收入金額：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	千港元	%	千港元	%
按客戶分類的飛機及部件貿易收入：				
客戶-1	136,420	60%	-	-
客戶-2	67,040	29%	-	-
客戶-3	23,386	10%	-	-
其他	334	1%	1,900	100%
飛機及部件貿易收入總額	<u>227,180</u>	<u>100%</u>	<u>1,900</u>	<u>100%</u>

11 來自飛機交易的淨收入

截至2025年12月31日止年度來自飛機交易的收益淨額包括向第三方出售33架飛機及4台發動機(2024年：25架飛機)的收益淨額。

12 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2025年 千港元	2024年 千港元
政府支持(a)	273,686	316,207
貸款予聯營公司及合營公司的利息收入	100,652	114,257
銀行利息收入	102,361	128,658
來自CAG集團的資產管理服務費收入	14,254	16,659
其他	134,962	65,579
	<u>625,915</u>	<u>641,360</u>

(a) 政府支持指來自中國內地政府的撥款及補貼，以支持飛機租賃行業的發展。

13 其他(虧損)/收益淨額

	截至12月31日止年度	
	2025年 千港元	2024年 千港元
貨幣掉期的變現虧損	–	(13,903)
貨幣匯兌(虧損)/收益	(363,461)	449,471
貨幣遠期合約的公平值收益/(虧損)	17,707	(127,902)
利率掉期的公平值變動	(6,978)	8,822
對沖失效	217	337
按公平值計入損益的金融資產的公平值(虧損)/收益	(7,696)	8,279
出售一間附屬公司的虧損	(5,250)	–
融資租賃應收款項的估計不獲保證剩餘價值減少撥回/(減少)	13,276	(11,779)
	<u>13,276</u>	<u>(11,779)</u>
	<u>(352,185)</u>	<u>313,325</u>

14 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2025年 千港元	2024年 千港元
即期所得稅：		
中國內地、香港及其他	294,523	227,315
遞延所得稅	(148,481)	88,338
	<u>146,042</u>	<u>315,653</u>

15 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃將本公司股東應佔溢利除以截至2025年及2024年12月31日止年度已發行普通股的加權平均數而計算得出。

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
本公司股東應佔溢利(千港元)	338,533	257,545
已發行普通股的加權平均數(千股)	<u>745,915</u>	<u>744,468</u>
每股基本盈利(每股港元)	<u>0.454</u>	<u>0.346</u>

(b) 攤薄

每股攤薄盈利按假設轉換所有攤薄潛在普通股，調整已發行普通股加權平均數計算。本公司有一類攤薄潛在普通股：購股權。倘購股權導致發行普通股的價格低於財政期間內普通股的平均市場價格，則其具攤薄作用。就於2024年12月31日尚未行使及於截至2025年12月31日止年度失效的購股權而言，由於每股行使價高於普通股的平均市場價格，於計算截至2025年及2024年12月31日止年度的每股攤薄盈利時，並無假定尚未行使的購股權已獲行使。

16 股息

截至2024年12月31日止年度每股普通股0.18港元的末期股息(總股息為134.0百萬港元，包括現金股息及以股代息)已於2025年8月以現金121.5百萬港元及發行股份12.5百萬港元派付。

每股普通股0.12港元的中期股息(總股息為89.8百萬港元)已於2025年10月以現金派付。

於2026年3月24日，董事會建議派發每股普通股0.18港元的末期股息，總股息為134.6百萬港元且建議提供以股代息的選擇，此總股息乃根據於2026年3月24日之747,974,981股已發行股份計算。此項擬派股息並未於2025年12月31日的合併財務報表內反映為應付股息，惟將於截至2026年12月31日止年度以分配保留盈利之方式反映列賬。

	截至12月31日止年度	
	2025年 千港元	2024年 千港元
每股普通股0.12港元(2024年：0.12港元)的已付中期股息	<u>89,757</u>	<u>89,358</u>
建議每股普通股0.18港元(2024年：0.18港元)的末期股息	<u>134,635</u>	<u>134,037</u>
	<u>224,392</u>	<u>223,395</u>

非公認會計準則財務指標的對賬

本集團認為，於評估其經營業績及就財務及營運決策目的而言，支付信託計劃款項不應計入利息開支。下表載列於所示期間經調整利息開支的對賬，乃按扣除支付信託計劃或資產支持專項計劃有關的款項計算。該等調整旨在協助投資者了解與本集團營運有關的變動及趨勢：

	截至12月31日止年度	
	2025年 百萬港元	2024年 百萬港元
利息開支	2,167.9	2,710.6
減：支付信託計劃款項	<u>(223.5)</u>	<u>(263.3)</u>
經調整利息開支	<u>1,944.4</u>	<u>2,447.3</u>

本集團於第52頁呈列的合併收益表使用非公認會計準則的呈列方式評估其經營業績，並用於財務及經營決策。非公認會計準則呈列並無標準涵義，因此未必能與其他公司呈列的類似財務指標相比。本集團認為，以非公認會計準則的呈列方式，將若干其他收益及其他虧損分類為其他經營(虧損)/收益，並將支付與信託計劃或資產支持專項計劃有關的款項從利息開支中剔除，能更準確地呈現本集團的經營業績。本集團相信，從本集團管理層的角度來看，非公認會計準則的呈列方式能更準確地呈現本集團的業績。

合併收益表

	截至12月31日止年度	
	2025年 千港元	2024年 千港元
收入總額		
租賃收入	3,787,264	4,349,689
飛機及部件貿易收入	227,180	1,900
來自飛機交易的淨收入	374,762	211,125
其他收入	625,915	641,360
	<u>5,015,121</u>	<u>5,204,074</u>
已收飛機保險賠償	<u>179,377</u>	<u>–</u>
	<u>5,194,498</u>	<u>5,204,074</u>
開支		
飛機及部件貿易成本	(122,162)	(311)
利息開支	(1,944,420)	(2,447,280)
折舊及減值	(1,457,463)	(1,686,569)
(預期信貸虧損)／預期信貸虧損撥回	(5,470)	71,211
其他經營開支	(567,498)	(550,044)
	<u>(4,097,013)</u>	<u>(4,612,993)</u>
其他經營(虧損)／收益淨額	<u>(345,754)</u>	<u>307,666</u>
經營溢利	751,731	898,747
分佔於聯營公司及合營公司的業績	(430)	160
其他虧損淨額	(229,915)	(257,645)
除所得稅前溢利	<u>521,386</u>	<u>641,262</u>

末期股息

董事會已建議向於2026年6月26日名列本公司股東名冊(「股東名冊」)之本公司股東(「股東」)宣派截至2025年12月31日止年度的末期股息每股0.18港元(2024年：每股0.18港元)。建議2025年末期股息將以現金支付，而股東可選擇根據以股代息計劃(「以股代息計劃」)以新股份代替現金收取建議2025年末期股息的全部或部分股息，股東可選擇以認購價折讓4%認購股份。以股代息計劃須待：(1)於2026年5月29日舉行的本公司股東週年大會(「2026年股東週年大會」)上批准建議2025年末期股息；及(2)聯交所批准據此將予發行之新股份上市及買賣，方可作實。

一份載有以股代息計劃詳情之通函將於2026年7月連同以股代息選擇之表格寄發予股東。有關建議2025年末期股息之現金股息支票及／或代息股份之正式股票證書預期將於2026年8月21日或前後寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東出席2026年股東週年大會並於會上投票的資格及收取2025年末期股息的權利，本公司將根據以下時間表暫停辦理股份過戶登記手續：

(i) 為確定股東出席2026年股東週年大會並於會上投票的資格：

- | | | |
|----|-------------------|-------------------------------|
| a) | 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 2026年5月22日下午4時30分 |
| b) | 暫停辦理股份過戶登記手續 | 2026年5月26日至2026年5月29日(包括首尾兩天) |
| c) | 記錄日期 | 2026年5月29日 |

(ii) 為確定收取2025年末期股息的權利：

- a) 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 2026年6月22日下午4時30分
- b) 暫停辦理股份過戶登記手續 2026年6月23日至2026年
6月26日(包括首尾兩天)
- c) 記錄日期 2026年6月26日

於上述暫停辦理期間將不會進行股份過戶登記。為確保符合資格出席2026年股東週年大會及於會上投票並享有建議之2025年末期股息，所有已填妥的過戶表格連同有關股票必須於上述的各自最後時限前送交本公司之香港股份登記及過戶分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓以辦理登記手續。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於2022年2月，本集團發行人民幣12億元的三年期非公開債券，票面息率4.4%。本集團已償還於2025年2月到期的人民幣12億元非公開債券。詳情請參閱本公告「管理層討論及分析-2. 合併資產負債表-2.2.2 債券及融資券」一節。

於2025年8月，CALC Bonds Limited(本公司全資附屬公司)作為發行人(「發行人」)，成功發行了2028年到期的利率為6.0%之160,000,000美元有擔保債券(股份代號：5865)(「債券」)。債券由本公司無條件及不可撤銷地擔保。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年8月14日及2025年8月15日的公告，以及發行人日期為2025年8月11日的發售通函。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日止年度，本公司或任何其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

回顧年度後事項

於本公告日期，概無2025年12月31日後會對本集團經營及財務表現造成重大影響的重大事項。

遵守《企業管治守則》

董事會致力達致及維持高水平的企業管治，並已把企業管治常規適當地應用在本集團業務運作及增長上，所採納的企業管治原則強調優質的董事會、向所有利益群體負責、開放溝通和公平披露。本公司堅信，良好穩固的企業管治框架是本公司成功增長及提升股東價值的重要基礎。

董事會相信良好的企業管治標準對本公司而言乃屬不可或缺的框架，有助制定其業務策略及政策、以及提高透明度、加強問責及提升股東價值。本公司已採納載於《上市規則》附錄C1的適用於回顧年度的《企業管治守則》的原則作為其企業管治常規。截至2025年12月31日止年度，本公司已遵守《企業管治守則》第二部分所載的全部適用守則條文。

環境、社會及管治（「ESG」）而言，本公司於2014年度的首份ESG報告已於2015年刊發。2025年ESG報告乃本公司就其ESG工作所發表的第12份報告。

2025年ESG報告載列本集團的ESG表現，將於本公司的網站(www.calc.aero)及聯交所的網站(www.hkexnews.hk)刊登。本集團於編製其2025年ESG報告時已採納《上市規則》附錄C2所載《環境、社會及管治報告指引》之原則及遵循所有適用規定及條文。

本公司將不斷提高其企業管治常規以配合其業務運作及增長，且不時審視及評估有關常規，確保其遵守《企業管治守則》及切合最新發展形勢。

董事的證券交易

本公司已採納載於《上市規則》附錄C3有關《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)，作為董事進行證券交易之行為守則。本公司作出具體查詢後，全體董事確認彼等於年內已遵守《標準守則》所載之規定準則。

審核委員會審閱

於本公告日期，本公司之審核委員會由范駿華先生(審核委員會主席)、卓盛泉先生、洪雯博士及陳正先生(於2026年3月24日獲委任)組成，彼等均為獨立非執行董事。年內，審核委員會已連同管理層團隊及本公司外聘核數師德勤·關黃陳方會計師行(「德勤」)審閱本集團所採納的會計原則及慣例，並就審計、內部監控、風險管理及財務報告事宜進行商討，包括審閱本集團截至2025年12月31日止年度的經審核合併財務報表。

德勤·關黃陳方會計師行之工作範圍

載列於本全年業績公告中本集團截至2025年12月31日止年度的合併資產負債表、合併收益表、合併全面收益表、合併權益變動表、合併現金流量表及相關附註之數字已經獲本集團核數師德勤·關黃陳方會計師行同意及就董事會於2026年3月24日批准之本集團於本年度經審核之合併財務報表進行核對。德勤·關黃陳方會計師行所進行之工作並不構成保證聘約，因此德勤·關黃陳方會計師行並未就本全年業績公告作出任何意見及保證。

2026年股東週年大會及2025年業績公告及年報之刊載

本業績公告刊載於本公司網站(www.calc.aero)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。2026年股東週年大會計劃於2026年5月29日舉行。2026年股東週年大會通告及2025年年報將於適當時候寄發予股東及刊載於上述網站。

承董事會命
中國飛機租賃集團控股有限公司
執行董事兼首席執行官
潘浩文

香港，2026年3月24日

於本公告日期，(i)非執行董事為安雪松先生(主席)及潘劍云先生；(ii)執行董事為潘浩文先生(首席執行官)及李國輝先生(首席財務官兼首席策略官)；及(iii)獨立非執行董事為卓盛泉先生、范駿華先生，太平紳士、洪雯博士及陳正先生。