

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Neo-Neon Holdings Limited
同方友友控股有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：01868)

自願性公告
2025年度估值提升行動方案

同方友友控股有限公司（「本公司」）發表本公告作為自願性公告，以便公眾人士知悉本公司最新發展。

本公司董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈，於二零二五年十一月二十七日，審議通過了《2025年度估值提升行動方案》。

為實現本公司投資價值提升，提高股東回報能力，本公司管理層結合經營情況、財務情況及自身發展戰略提出了2025年度估值提升行動方案。具體舉措如下：

一、保持現有業務優勢，積極拓展新興業務

本公司將在保持現有照明業務優勢的同時，持續探索高端照明產品市場及新興業務領域。本公司將加大研發投入，不斷提升產品的市場競爭力，在技術、品質和服務上為客戶提供更具創新性和高附加值的解決方案。本公司以成本控制、管道多元、技術賦能為主線，優化產品結構聚焦高毛利品類，強化中國—東南亞供應鏈協同以降低關稅風險，推進數位化行銷與AI技術應用提升運營效率，深化客戶服務能力建立行業專業壁壘。本公司將通過淘汰低效產品並開發高附加值產品，努力實現供應鏈多元化，進一步消除關稅影響；擴大電商直銷與建築商、零售商等B端管道佈局，借力AD/IMARK採購聯盟突

破規模瓶頸；同步構建認證培訓體系和技術支援能力，以專業化服務打造品牌壁壘。另一方面，維護現有市場管道穩定性，實施組織架構與人員配置優化，推進生產工藝革新與設備反覆運算升級。與此同時，本公司密切跟蹤新興業務投資機遇，擇機實施業務板塊戰略性重組，實現資產優化配置。本公司將立足主責主業，融入國家發展戰略，通過並購重組延伸產業鏈，形成協同效應，提升行業影響力。避免盲目轉型，穩步提升經營效率和盈利能力。

二、增強盈利能力，穩定現金流

通過加強存貨管理並優化採購策略，本公司將持續減少庫存積壓，優化供應鏈結構，加強管理降低採購成本，增強本公司的盈利能力。另一方面，本公司更加注重及時回籠訂單貨款和其他應收賬款，穩定現金流。

三、強化投資者關係管理，傳遞本公司價值

本公司重視投資者關係管理，將通過各種形式(如舉辦投資者交流會)增強與投資者的互動，及時傳遞本公司發展戰略及經營管理信息；並與分析師、機構投資者和零售投資者保持良好的溝通，及時回應投資者關切。本公司將持續積極主動地向市場傳導本公司的長期投資價值，提高信息傳播的效率和透明度，促進投資者對本公司的瞭解，推動與投資者的良性溝通。

四、持續優化信息披露品質，提升透明度

本公司嚴格參照法律法規及香港聯合交易所有限公司的相關要求，構建以本公司章程為核心，以股東大會、董事會、總裁辦公會工作制度為綱領，其他配套制度為落地的制度體系，搭建科學決策、權責分明、有效制衡的內控制度體系。本公司將通過提升董事會決策科學性，優化內部控制體系，強化信息披露合規性，做好信息披露相關工作，持續優化信息披露品質，提升透明度，增強市場信任度。

五、金融業務穩步清退，聚焦主營業務發展

本公司已終止金融業務的經營，確保資源的合理配置與戰略方向的聚焦。隨著金融業務的退出，釋放的資金將用於照明業務研發及產能升級、市場推廣等。本公司將相應資源投入到照明業務及其他戰略性增長領域，更集中力量推動照明產業的高品質發展及策略轉型。

本公司股東及潛在投資者於買賣本公司股份時務請審慎行事。

承董事會命
同方友友控股有限公司
主席
張園園

香港，二零二五年十一月二十七日

於本公告日期，本公司執行董事為張園園女士及連琛瑋先生；非執行董事為孔令琦先生及劉文景女士；獨立非執行董事為李明綺女士、楊娟女士及李學金博士。