

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Kafelaku Coffee Holding Limited

貓屎咖啡控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1869)

截至二零二五年六月三十日止六個月中期業績公告

貓屎咖啡控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本集團截至二零二五年六月三十日止六個月(「期內」)的未經審核綜合業績連同二零二四年同期(「過往期間」)比較數字載列如下。

財務摘要

本集團於期內的經營業績如下：

- 本集團收益約64.3百萬港元，較過往期間約74.5百萬港元減少約13.7%。
- 本公司擁有人應佔虧損約11.6百萬港元，虧損減少約2.3百萬港元，而過往期間則為約13.9百萬港元。
- 每股虧損約0.82港仙(過往期間：1.23港仙)。

簡明綜合損益及其他全面收益表
截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
收益	4	64,285	74,514
其他收入	5	530	279
所耗材料成本		(25,979)	(31,395)
僱員福利開支		(25,445)	(25,118)
折舊	6	(9,803)	(10,561)
預期信貸虧損模式下貿易應收款項減值 虧損撥回淨額		16	19
物業、廠房及設備之減值虧損		–	(17)
使用權資產之減值虧損		–	(287)
其他營運開支	6	(12,955)	(18,367)
財務成本	7	(2,024)	(2,924)
除稅前虧損		(11,375)	(13,857)
所得稅開支	8	(249)	(40)
期內虧損		(11,624)	(13,897)
其他全面收益			
可能於其後重新列入損益的項目：			
換算海外業務的匯兌差額		203	740
期內全面開支總額		(11,421)	(13,157)
應佔虧損：			
本公司擁有人		(11,624)	(13,897)
非控股權益		–	–
		(11,624)	(13,897)
應佔全面開支總額：			
本公司擁有人		(11,287)	(13,272)
非控股權益		(134)	115
		(11,421)	(13,157)
		港仙	港仙
每股基本及攤薄虧損	10	(0.82)	(1.23)

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

		二零二五年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
附註			
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	12,466	14,745
使用權資產	12	17,806	24,055
按金、預付款項及其他應收款項		21,368	9,121
		<u>51,640</u>	<u>47,921</u>
流動資產			
存貨		6,037	7,862
貿易應收款項	13	916	1,438
按金、預付款項及其他應收款項		22,289	19,832
現金及現金等價物		5,747	10,571
		<u>34,989</u>	<u>39,703</u>
資產總額		<u>86,629</u>	<u>87,624</u>
權益			
股本		14,103	14,103
儲備		(81,269)	(73,739)
本公司擁有人應佔權益		(67,166)	(59,636)
非控股權益		(4,916)	(4,782)
虧絀總額		<u>(72,082)</u>	<u>(64,418)</u>

		二零二五年 六月三十日	二零二四年 十二月三十一日
	附註	千港元 (未經審核)	千港元 (經審核)
負債			
流動負債			
貿易應付款項	14	9,620	9,170
其他應付款項及應計費用		81,133	59,119
應付一名非控股股東款項		1,221	1,188
合約負債		15,989	22,186
租賃負債		14,491	20,141
應付稅項		289	—
修復成本撥備		2,500	2,500
		<u>125,243</u>	<u>114,304</u>
非流動負債			
租賃負債		28,661	32,963
修復成本撥備		2,517	2,448
合約負債		290	327
債權證		2,000	2,000
		<u>33,468</u>	<u>37,738</u>
負債總額		<u>158,711</u>	<u>152,042</u>
虧絀及負債總額		<u>86,629</u>	<u>87,624</u>
流動負債淨額		<u>(90,254)</u>	<u>(74,601)</u>

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

1 一般資料

貓屎咖啡控股有限公司(「本公司」)根據開曼群島公司法(二零一三年修訂版)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司於開曼群島的註冊辦事處及香港主要營業地點的地址分別為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands及香港灣仔告士打道178號華懋世紀廣場26樓。本公司的股份於聯交所主板上市。

本公司為一間投資控股公司及其附屬公司主要在香港及中華人民共和國(「中國」)從事提供食品及飲品服務。

未經審核簡明綜合財務報表以港元(「港元」)(亦為本公司的功能貨幣)呈列。

2 編製基準

未經審核簡明綜合財務報表乃遵照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之《香港會計準則》(「《香港會計準則》」)第34號中期財務報告及聯交所證券上市規則(「上市規則」)之適用披露規定編製。

未經審核簡明綜合財務報表按歷史成本基準編製。歷史成本一般按換取貨物及服務所付代價之公允值釐定。

本集團於截至二零二五年六月三十日止六個月產生虧損淨額11,624,000港元，截至該日，本集團的流動負債淨額及淨負債分別為90,254,000港元及72,082,000港元。

於二零二五年六月三十日，本集團負債總額為158,711,000港元，其中，貿易應付款項9,620,000港元、應付一名非控股股東款項1,221,000港元、租賃負債14,491,000港元及其他應付款項81,133,000港元(包括應付董事款項、應付一名前董事款項及訴訟撥備分別19,048,000港元、10,314,000港元及15,818,000港元)，該等應付款項須於一年內償還，而本集團的現金及現金等價物為約5,747,000港元。該等情況表明存在重大不明朗因素，可能對本集團持續經營能力構成重大疑慮。因此，本集團可能無法在正常業務過程中變現其資產並清償其負債。

鑑於上文所述，計及以下計劃及措施，董事已仔細考慮本集團的流動資金：

- (i) 本公司執行董事兼前主席梁乃銘先生(「梁先生」)已同意向本集團持續提供財務支援，以讓其履行其到期責任及開展業務而不會大幅縮減本公司業務，從而使其能夠於本公告日期起計至少未來十二個月內償還到期負債及繼續經營業務；
- (ii) 管理層已與本集團一間關聯公司(其由梁先生控制)協定貸款融資人民幣(「人民幣」)96,000,000元，以於可預見未來為本集團的營運資金及承擔提供資金；

- (iii) 本集團將物色及與各金融機構磋商，並確定於可預見未來為本集團的營運資金及承擔融資的各種方案；
- (iv) 本集團已制定計劃進行集資活動，包括但不限於供股及配售新股，以籌措新資金；
- (v) 本集團將考慮透過增加加盟咖啡店的數量進行貓屎咖啡加盟的戰略性擴張，從而降低與擴張相關的開設成本及資源需求；及
- (vi) 管理層致力透過精簡營運以盡量減少不必要的開支，評估裁員或降低薪資成本的可能性，以及人力資源優化等多項成本控制措施改善本集團營運業績及現金流量。

董事相信，經考慮上述計劃及措施後，本集團將有足夠營運資金滿足其截至二零二五年十二月三十一日止財政年度的現時需求。

儘管如上文所述，本集團將能否持續經營仍存在重大不明朗因素，這將取決於(i)能否成功實施成本控制措施及業務計劃，以改善本集團的經營業績及現金流量；(ii)需要時能否從梁先生以及本集團的上述關聯公司獲取額外融資來源；及(iii)需要時能否成功開展集資活動以獲得財務資源。

倘本集團未能實現上述措施，則可能無法持續經營，並須作出調整以將本集團資產之賬面值撇減至其可收回金額，就可能進一步產生之負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。該等調整之影響已於該等未經審核簡明綜合財務報表中反映。

應用《香港財務報告準則》會計準則(修訂本)

於本中期期間，本集團已首次應用下列由香港會計師公會頒佈於二零二五年一月一日開始的本集團年度期間強制生效的《香港財務報告準則》會計準則(修訂本)，以編製本集團簡明綜合財務報表。

《香港會計準則》第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

於本中期期間應用《香港財務報告準則》會計準則(修訂本)對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

3 分部資料

向本公司行政總裁(即主要經營決策者(「**主要經營決策者**」))呈報以作資源分配及分部表現評估之資料聚焦於所交付或提供之貨品或服務類別。董事已選擇圍繞產品及服務之差異組織本集團。於達致本集團之可呈報分部時，主要經營決策者確定之經營分部並無綜合呈報。

於過往年度，本集團已重組其內部呈報架構，導致其可呈報分部的組成發生變動。主要經營決策者單獨檢討其餐飲及飲品的財務表現以作資源分配及表現評估。

因此，本集團的經營及可呈報分部如下：

- 餐飲—酒樓業務—提供粵菜佳餚、中式筵席及餐飲服務
- 飲品—咖啡業務

過往期間分部披露已重新呈列以符合本期間之呈列方式。

(a) 分部收益及業績

以下為本集團按可呈報及經營分部劃分的收益及業績之分析。

截至二零二五年六月三十日止六個月

	餐飲 千港元 (未經審核)	飲品 千港元 (未經審核)	總額 千港元 (未經審核)
收益			
外部銷售	61,890	2,395	64,285
分部業績	(3,091)	(2,872)	(5,963)
未分配開支			<u>(5,412)</u>
除稅前虧損			<u><u>(11,375)</u></u>

截至二零二四年六月三十日止六個月

	餐飲 千港元 (未經審核)	總額 千港元 (未經審核)
收益		
外部銷售	74,514	74,514
分部業績	(9,002)	(9,002)
未分配開支		<u>(4,855)</u>
除稅前虧損		<u><u>(13,857)</u></u>

(b) 地區資料

下表呈列截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月按地區劃分來自外部客戶的收益。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
來自外部客戶的收益		
香港	8,948	10,424
中國	55,337	64,090
	<u>64,285</u>	<u>74,514</u>

4 收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
酒樓業務收益	61,890	74,514
銷售貨品及設備收益	2,293	—
特許權使用費及加盟費收益	102	—
	<u>64,285</u>	<u>74,514</u>

確認收益的時間

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
時間：		
—於某一時點	64,183	74,514
—按一段時間	102	—
	<u>64,285</u>	<u>74,514</u>

5 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
短期銀行存款的利息收入	3	27
應收一間關聯公司款項的利息收入	211	–
政府獎勵及補貼(附註)	–	77
雜項收入	316	175
	530	279

附註：於過往期間，政府獎勵為中國不同地區的經濟促進局為支持本集團對當地經濟作出貢獻而提供且並無未達成條件或或然事項的款項，並於收訖後確認為其他收入。

6 折舊及其他營運開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
折舊：		
－物業、廠房及設備	2,904	3,490
－使用權資產	6,899	7,071
	9,803	10,561
其他營運開支包括下列項目：		
核數師酬金	500	500
物業經營租賃付款		
－物業或然租金	119	203
計量租賃負債時並無計入的租賃付款	–	441
大廈管理費及空調費	3,129	3,298
廣告及宣傳費	574	675
洗衣及衛生費用	1,176	1,418
法律及專業費用	364	931
維修及維護費用	388	547
公用設施開支	1,724	2,053
與訴訟有關的罰金及相關利息	–	2,446

7 財務成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
債權證利息開支	30	—
租賃負債利息開支	<u>1,994</u>	<u>2,924</u>
	<u>2,024</u>	<u>2,924</u>

8 稅項

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
即期稅項—中國	<u>249</u>	<u>40</u>
期內稅項總額	<u>249</u>	<u>40</u>

由於本集團於兩個期間並無於香港產生應課稅溢利，故並無於未經審核簡明綜合財務報表中計提香港利得稅撥備。

根據中國企業所得稅(「**企業所得稅**」)法及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於兩個期間的稅率為25%。

9 股息

董事會議決不就期內宣派任何股息(過往期間：無)。

10 每股虧損

本公司擁有人應佔本公司每股(「股份」)基本虧損乃根據以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
虧損		
本公司擁有人應佔期內虧損	<u>(11,624)</u>	<u>(13,897)</u>
	二零二五年	二零二四年
	千股	千股
股份數目		
就計算每股基本虧損的普通股加權平均數目	<u>1,410,250</u>	<u>1,129,835</u>

由於兩個期間並無任何發行在外之潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損相等於每股基本虧損。

11 物業、廠房及設備

於期內，本集團並無收購任何物業、廠房及設備(過往期間：無)。

12 使用權資產

	物業 千港元
成本	
於二零二五年一月一日(經審核)	121,980
匯兌調整	<u>3,274</u>
於二零二五年六月三十日(未經審核)	<u>125,254</u>
累計折舊及減值	
於二零二五年一月一日(經審核)	97,925
期內計提	6,899
匯兌調整	<u>2,624</u>
於二零二五年六月三十日(未經審核)	<u>107,448</u>
賬面值	
於二零二五年六月三十日(未經審核)	<u>17,806</u>
於二零二四年十二月三十一日(經審核)	<u>24,055</u>

13 貿易應收款項

	二零二五年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
貿易應收款項	1,071	1,588
減：預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備	(155)	(150)
	<u>916</u>	<u>1,438</u>

本集團酒樓業務的銷售主要以現金或信用卡結算。本集團向其顧客授出的信貸期為30日內。按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除預期信貸虧損撥備後)賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
1至30日	552	1,246
31至60日	110	51
61至90日	48	20
90日以上	206	121
	<u>916</u>	<u>1,438</u>

14 貿易應付款項

按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
1至30日	5,270	4,879
31至60日	–	248
61至90日	228	113
90日以上	4,122	3,930
	<u>9,620</u>	<u>9,170</u>

業務及營運回顧

本集團主要在香港及中國從事提供食品及飲品服務。目前，我們正進行品牌重塑及發展貓屎咖啡業務。

期內，本集團(i)以「利寶會館」品牌名稱於香港經營一間提供全套服務的酒樓(「**中環酒樓**」)，以經典精緻粵菜為主；(ii)以「利寶閣」品牌名稱於深圳經營三間提供全套服務的酒樓(「**深圳酒樓**」)；及(iii)以「貓屎咖啡」品牌名稱根據加盟協議於浙江省經營兩間咖啡店。

期內，香港市場持續面臨經濟疲軟及居民北上深圳及鄰近地區消費及用餐趨勢帶來之挑戰。儘管中期展望仍挑戰重重，中國政府推出簡化內地旅客訪港手續的新政策後，情況有所改善跡象。

儘管面對上述障礙，香港中式餐飲業展現韌性，對傳統及現代中式菜餚的需求仍保持穩定。中國政府推出內地旅客「多次入境簽證」便利措施於一定程度上抵銷香港消費者北上之影響。預計市場會逐步復甦。

無獨有偶，中國內地中式餐飲業亦受到經濟疲軟衝擊。此外，中國政府自二零二五年五月起實施的對公務接待全面禁酒令(「**禁酒令**」)進一步對本集團深圳酒樓的收益造成影響。雖然預期市場仍將充滿競爭且面臨持續挑戰，惟適應消費者偏好與經濟環境，將是實現可持續增長的關鍵。

相較之下，中國咖啡市場正迎來快速增長，消費量預測將於未來數年顯著攀升。城市化進程加速與中產階級持續擴容趨勢乃核心驅動力，咖啡正成為年輕族群的主流飲品。頭部咖啡連鎖品牌加速擴張，深化本土咖啡文化滲透。

本集團所有酒樓及加盟咖啡店均經策略性選址而座落於地標購物商場或黃金地段的商業綜合大廈內。本集團秉承於優雅舒適的用餐環境，以合理價格提供優質食品、飲品及服務的經營理念。本集團所有酒樓均以中高檔消費客戶為目標客戶。

於期內，本集團

於香港擁有：

(i) 一間中式酒樓，位於香港中環(即中環酒樓)；

於中國深圳擁有：

(ii) 三間中式酒樓，分別位於中國深圳福田區(即深圳酒樓及深圳卓悅中心酒樓)及中國深圳寶安區(即深圳壹方城酒樓)；及

於中國浙江省擁有：

(iii) 加盟協議項下的兩家加盟咖啡店，均位於中國浙江省溫州市。

由於酒樓經營環境持續疲弱，本集團的擴張計劃已被推遲。然而，本集團將探索在香港及中國發展咖啡業務的機會。

財務回顧

收益

期內，本集團錄得總收益約64.3百萬港元，較過往期間約74.5百萬港元減少約13.7%。

本集團於期內之總收益主要包括(a)餐飲—提供粵菜佳餚、中式筵席及餐飲服務的酒樓業務；及(b)飲品服務—咖啡業務。

餐飲

期內，中環酒樓的收益約8.9百萬港元(過往期間：約10.4百萬港元)，減少約14.4%。有關減少乃主要由於(i)居民北上深圳及鄰近地區消費及用餐的趨勢；及(ii)本集團提供優惠以留住顧客。

中國深圳三間酒樓的總收益約52.9百萬港元(過往期間：約64.1百萬港元)，減少約17.5%。有關減少乃主要由於期內中國經濟增長疲弱及實施禁酒令所致。

飲品服務

於中國的新貓屎咖啡連鎖業務產生的收益約2.4百萬港元(過往期間：無)，其中包括向連鎖店銷售貨物及設備、提供開業前培訓服務以及不可退還的預付前期費用。

毛利及毛利率

期內，本集團的毛利(即收益減所耗材料成本)約38.3百萬港元，較過往期間約43.1百萬港元減少約11.1%，與期內收益減少一致。然而，本集團的整體毛利率略增至約59.58%(過往期間：約57.9%)，乃由於期內高毛利率的飲品服務開始經營。

僱員福利開支

期內的僱員福利開支約25.4百萬港元(過往期間：約25.1百萬港元)。儘管員工人數有所減少，但由於本集團的薪資及津貼與過往期間相比有所增加，導致員工福利支出維持在相若水平。展望未來，本集團將持續密切監察員工薪金成本，作為其成本控制措施的一部分，與此同時定期檢討員工的工作分配以提高工作效率及維持優質服務標準。

折舊

期內與本集團租賃物業使用權資產相關的折舊約9.8百萬港元(過往期間：約10.6百萬港元)。

其他營運開支

其他營運開支主要包括(但不限於)本集團酒樓營運產生的開支，包括大廈管理費及空調費、清潔及洗濯開支、公用設施開支、支付予臨時工人的服務費以及廣告及宣傳費等等。期內，其他開支約13.0百萬港元(過往期間：約18.4百萬港元)，減少約5.4百萬港元或29.3%。有關減少乃主要由於下列各項的綜合影響：(i)成本控制；(ii)與股份獎勵歸屬後相關的以股份為基礎的補償成本約3.8百萬港元(過往期間：無)；(iii)期內並無支付有關訴訟之罰金及相關利息(過往期間：約2.4百萬港元)；及(iv)與收益減少有關的員工福利減少。

使用權資產減值虧損

由於中國中式酒樓表現不佳，本集團已識別使用權資產的減值跡象。根據比較使用權資產的可收回金額及賬面值所進行的減值評估，期內並無進一步確認減值虧損(過往期間：減值虧損約287,000港元)。

財務成本

期內的財務成本包括與本集團租賃物業相關的租賃負債利息開支約2.0百萬港元(過往期間：約2.9百萬港元)。

本公司擁有人應佔虧損

期內，本集團錄得本公司擁有人應佔虧損約11.6百萬港元(過往期間：約13.9百萬港元)，相當於本公司擁有人應佔虧損淨額較過往期間減少約2.3百萬港元。本集團於期內收益減少乃主要由於中國及香港經濟疲弱，加上香港居民北上消費及用餐對餐飲分部的表現造成不利影響；然而，於期內開始經營的飲品分部已部分抵銷有關影響。

流動資金、財務資源及資本架構

資本架構

本集團資本管理目標是確保本集團能維持持續經營，以為本公司股東(「股東」)帶來回報並維持最佳資本架構以減少資金成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調整支付予股東的股息金額、退還資本予股東、發行新股份或出售資產以減少債務。

於二零二五年六月三十日，本集團的資產負債比率的計算方法為有息債務(不包括租賃負債)除以本公司擁有人應佔權益總額(「**股東權益**」)，由於本公司於二零二五年六月三十日錄得股東權益虧絀，故該比率並不重要。考慮到本集團的經營性質、規模及資本結構，董事將密切監察資產負債比率，並將調整其經營策略，以將其改善至合理水平。

於二零二五年六月三十日，本集團現金及銀行結餘約5.7百萬港元，較於二零二四年十二月三十一日約10.6百萬港元減少約4.9百萬港元。該減少乃主要由於期內經營中國餐飲業務所用之現金增加所致。

於二零二五年六月三十日，現金及銀行結餘約5.7百萬港元，包括1.7百萬港元及4.0百萬港元，分別以港元及人民幣(「**人民幣**」)計值。

債權證

本集團於二零二四年十一月十二日的發行本金為2百萬港元的有抵押債權證，按本金額的100%發行，按年利率3%計息且每年付息一次，除非提早贖回，否則到期日為發行日期起計7年，即二零三一年十一月十二日。

債務及銀行融資

於二零二五年六月三十日，本集團並無銀行借款(二零二四年十二月三十一日：無)。

外匯風險

由於本集團的大部分收入及開支以港元及人民幣(為各集團實體的功能貨幣)計值，即使港元並非與人民幣掛鈎，人民幣於期內的歷史匯率波動亦不重大，故預期人民幣交易及結餘概無重大風險。因此，本集團並無任何重大外匯風險。期內，本集團並無使用任何金融工具作對沖用途。

已發行證券

於二零二五年六月三十日，已發行1,410,250,000股普通股。期內本公司已發行股本並無變動。

承擔

除本公告所披露者外，於二零二五年六月三十日，本集團概無任何重大未繳付已訂約資本承擔。

抵押資產

於二零二五年六月三十日，本集團資產並無加以任何押記。

或然負債

於二零一九年十二月三十一日，本公司間接全資附屬公司俊聯(香港)有限公司接獲一份由惠晉投資有限公司(作為原告人)經香港高等法院向俊聯(香港)有限公司(作為被告人)發出日期為二零一九年十二月三十一日之傳訊令狀連同申索背書(「**法院訴訟**」)。詳情請參閱日期為二零二零年一月六日標題為「**內幕消息－訴訟**」的公告。15.8百萬港元的撥備已於二零二五年六月三十日的綜合財務報表中計提(二零二四年：15.8百萬港元)。本公司認為，俊聯法院訴訟並無亦將不會對本集團的日常經營和財務狀況產生任何重大不利影響。據董事所深知，直至本公告日期，尚未安排有關法院訴訟的審理時間。

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

主要交易－建造協議

於二零二五年一月三日，本公司的全資附屬公司江蘇貓鼬控股有限公司(「**江蘇貓鼬**」)與獨立第三方江蘇迅彩建設工程有限公司(「**承建商**」)訂立建造合約(「**建造合約**」)，據此，承建商已有條件同意於該土地上建設生產基地，代價為人民幣66,088,580元。根據上市規則第14章，建造合約構成本公司之主要交易，須遵守申報、公告、通函及股東批准規定。股東已於二零二五年四月二十五日舉行之股東特別大會批准建造合約及其項下擬進行之交易。進一步詳情載於本公司日期為二零二五年一月三日、二零二五年一月二十八日、二零二五年二月十七日、二零二五年三月二十四日及二零二五年四月二十五日之公告以及日期為二零二五年三月三十一日之通函。

須予披露及關連交易－貸款協議

於二零二五年三月三十一日，本公司宣佈，於二零二五年三月底進行截至二零二四年十二月三十一日止財政年度之年度審核過程中，發現江蘇貓鼬(作為貸款人)於二零二四年七月五日與廣州貓屎咖啡食品有限公司(作為借款人)訂立金額為人民幣12.85百萬元(「貸款」)之貸款協議(「貸款協議」)，貸款期為12個月，並須應江蘇貓鼬要求償還，年利率為中國人民銀行公佈的貸款市場報價利率加50個基點且須與貸款還款一併支付。

由於有關貸款之最高適用百分比率超過5%但低於25%，故貸款構成本公司一項須予披露交易，並須遵守上市規則第14章項下之通知及公告規定。

按本公司於二零二三年十二月三十一日的資產總額計，貸款的資產比率已超過8%，因此貸款須遵守上市規則第13.13條項下之公告規定。

有關貸款協議之詳情，請參閱本公司日期為二零二五年三月三十一日之公告。

由於本公司未能就貸款協議遵守上市規則第13章、第14章及第14A章項下之有關通知及公告規定，本公司已委聘內部控制顧問進行內部控制檢討，以採取適當行動，特別是建議補救措施。本公司將於適時就有關調查結果、推薦建議及建議補救措施以及補救措施之實施情況刊發進一步公告。

重大投資以及附屬公司、聯屬公司及合營企業的重大收購或出售

除上文所披露者外，於報告期間，我們並無任何重大投資以及附屬公司、聯屬公司及合營企業的重大收購或出售。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告所披露者外，於報告期間及直至本公告日期，本集團並無有關重大投資及資本資產的計劃。

僱員及薪酬政策

於二零二五年六月三十日，本集團約有334名僱員(於二零二四年六月三十日：約399名僱員)。員工人數較二零二四年減少約16.3%，主要由於期內收益減少所致。期內本集團的僱員福利開支(包括董事酬金)約為25.4百萬港元(過往期間：約25.1百萬港元)。本集團的薪酬政策乃以才能、表現及個人能力為基礎。

董事及本公司高級管理層(「**高級管理層**」)按薪金及酌情花紅的形式獲得報酬，其款額乃參照可資比較公司所支付薪金、投入時間及本集團業績而釐定。本集團定期檢討及釐定董事及高級管理層薪酬與補償待遇，其款額乃參照(其中包括)可資比較公司所支付薪金的市場水平、各董事及高級管理層的職責及本集團的業績而釐定。

本公司薪酬委員會參照董事職責、工作量、投入本集團的時間及本集團業績檢討及釐定董事薪酬與補償待遇。董事及僱員亦可根據本公司於二零二四年五月二十四日採納的股份計劃(定義見本公告「股份計劃」一節)獲授股份獎勵或購股權。

股息

董事議決不就期內宣派任何股息(過往期間：無)。

前景

董事認為，就中長期而言，中國政府將逐步實施各種刺激經濟政策，以提升消費者信心。預期將改善中國餐飲及咖啡行業的收益。然而，相較過往期間，餐飲行業繼續面臨若干挑戰及營商環境依舊疲弱。董事預計，本集團業務於可見未來將面對各種障礙。本集團主要風險及不明朗因素概述如下：

1. 地緣政治不明朗：

持續的中美貿易戰，尤其是美國政府對中國貨品徵收關稅，預期將進一步壓制香港及中國的經濟狀況。該等關稅可能導致企業成本增加，並可能對

消費者信心造成負面影響，最終影響零售及餐飲行業的業務。此外，烏克蘭戰爭及以色列－加沙衝突的不利變化亦可能加劇經濟不穩定，進一步打擊消費者信心及抑制消費。

2. 利率波動：

香港利率不可預見的走勢可能影響消費者的消費情緒，從而對本集團二零二五年下半年的餐廳業務運營造成不利影響。

3. 市場響應能力：

本集團未來的成功倚重其配合不斷變化的市場趨勢、口味、飲食習慣及客戶期望而不斷調整菜單及用餐服務的能力。此需要對市場研究及產品開發進行大量投資，因而可能為本集團的管理及財務資源帶來沉重壓力。

4. 食材成本波動：

本集團營運或會受食材價格波動影響，尤其是進口食材，其將受匯率波動及美國關稅對供應鏈造成的影響。

5. 勞工市場挑戰：

潛在的勞動力短缺以及飲食行業的合資格人員競爭加劇可能帶來更多挑戰。

儘管存在該等不明朗因素，預期中國及香港政府將進一步出台政策以刺激消費，例如將「港澳自由行」擴展至更多中國內地城市，本集團可從中受益。

儘管如此，香港市民頻繁於周末到訪中國內地的既定模式或會阻礙本集團香港業務的增長。

展望未來，本集團將動用其可用資源實施其業務策略，專注於以多品牌策略於香港穩步發展及審慎擴張。其亦將逐步拓展中國市場、透過營銷活動推廣提升其品牌形象及升級現有酒樓設施以及加強員工培訓以吸引新客戶。本集團繼續致力維持於高品質的標準。

短期內，本集團將於網上營銷方面投入更多精力，以推廣現有業務及增加市場份額。隨著近期重塑品牌，本集團將繼續豐富其業務及拓展其於中國的咖啡業務。

此外，考慮到本集團的可用資源，倘有機會，本集團將考慮為其食品及飲品業務擴充其他菜系及經營模式，以為其股東帶來最大回報。

配售事項之所得款項用途

茲提述本公司日期為二零二四年五月十四日及二零二四年六月七日之公告(統稱「**配售公告**」)。於二零二四年六月七日，本公司已根據股東於二零二三年六月二十日舉行之本公司股東週年大會上授予董事之一般授權成功配售合共194,650,000股新股份(「**配售事項**」)。所得款項淨額(經扣除配售佣金、專業費用及所有相關開支後)約為27.1百萬港元。詳情請參閱配售公告。

於二零二五年六月三十日，配售事項所得款項淨額計劃用途及截至二零二五年六月三十日所得款項淨額實際用途如下：

	日期為 二零二四年 六月七日 之配售 公告所述 所得款項淨額 計劃用途 千港元	截至 二零二五年 六月三十日 所得款項淨 額實際用途 千港元	於二零二五年 六月三十日 之剩下結餘 千港元
發展於香港及中國的 貓屎咖啡業務	16,260	16,260	—
補充本集團的業務運營及 一般營運資金	10,840	10,840	—

因此，於二零二五年六月三十日，二零二四年配售事項的所有所得款項淨額已按計劃動用。

期後事項

董事會概不知悉於期後及截至本公告日期發生會影響本集團之任何其他重大事項。

遵守企業管治守則

為保障股東的利益，本公司致力確保高標準的企業管治，並投入大量精力維持高水平的商業道德及企業管治常規。本公司根據上市規則附錄C1之企業管治守則(「**企業管治守則**」)「第二部份－良好企業管治的原則、守則條文及建議最佳常規」一節中所載的原則及守則條文進行企業管治工作。期內，本公司已採用企業管治守則中的原則並遵循其中的適用守則條文，惟下列若干偏離除外(有關偏離所考慮的理由於下文闡述)。

根據企業管治守則的守則條文C.2.1，主席及行政總裁的角色應有所區分及不應由一人同時兼任。

於二零二五年一月一日至二零二五年六月二十九日期間(「**偏離期間**」)，本公司並無區分本公司主席及行政總裁(分別為「**主席**」及「**行政總裁**」)的角色。梁先生於偏離期間擔任主席兼行政總裁，負責監管本集團的營運。

鑑於梁先生自二零零三年起擁有相關食品及飲品運營及管理經驗，董事會認為，由梁先生擔任主席及行政總裁職務以進行有效管理及業務發展，乃符合本集團最佳利益。董事會亦相信，由同一人兼任主席及行政總裁的角色，有助於確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。

儘管於偏離期間由一名人士擔任主席及行政總裁職務，惟主席及行政總裁的職責分工已清楚確立。主席負責監督董事會職能及表現，而行政總裁則負責管理本集團業務。董事會認為，鑑於董事會就本集團的日常管理適當分配權力予高級管理層，現行安排不會削弱權力和權限制衡，加上獨立非執行董事佔董事會成員最少三分之一，以致並無個別人士有絕對之決定權，故能有效發揮職能。此架構亦可讓本公司迅速及有效地作出及落實決策。

於二零二五年六月三十日，為投放更多時間至本公司業務發展，梁先生已辭任主席，但仍為執行董事及行政總裁。梁嘉慧女士自同日起獲委任為執行董事及主席(「**主席變更**」)。詳情請參閱本公司日期為二零二五年六月三十日之公告。

由於主席變更，自二零二五年六月三十日起，本公司已全面遵守企業管治守則。

董事會將定期檢討本公司的企業管治職能，並按不斷演變的標準評估其有效性，以應對不斷轉變的情況和需要，進而持續改善本公司的企業管治常規。

董事進行證券交易的操守守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則，作為董事就股份進行證券交易的操守守則(「**操守守則**」)。本公司已向全體董事作出具體查詢，而全體董事已確認，彼等於期內一直全面遵守操守守則所載的規定買賣準則。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於期內，本公司及其任何附屬公司概無購買或出售(包括出售庫存股份(如有))本公司任何上市證券。

於期內，本公司並無贖回任何上市證券。

於二零二五年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

股份計劃

本公司股份計劃(「**股份計劃**」)乃根據股東於二零二四年五月二十四日通過的決議案採納，旨在(a)將股東利益、本公司利益和其員工利益結合在一起，使其關注本公司戰略發展目標的實現，推動業績增長；(b)健全本集團長期激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動高管團隊及核心骨幹的積極性；及(c)保留或以其他方式維持與合資格參與者的持續關係。股份計劃之合資格參與者包括全職僱員、董事(獨立非執行董事除外)、本公司的控股公司、同系附屬公司或聯營公司的董事及全職僱員、獨立承包商、諮詢員及顧問、供應商和業務合作夥伴。

股份計劃於二零二四年五月二十四日(「**採納日期**」)生效，並於採納日期起10年有效(除非以其他方式終止)，其主要條款概述於本公司日期為二零二四年四月二十九日的通函附錄三。

根據股份計劃，本公司已於二零二四年八月二十九日(「授出日期」)向本集團55名全職僱員的僱員參與者(「承授人」)配發合共110,500,000股股份(「獎勵股份」)(佔本公司於授出日期已發行股本之約8.5%)，惟須待其達成本集團不時釐定之表現目標後，方可作實。於授出日期，股份收市價為每股0.17港元。進一步詳情請參閱本公司日期為二零二四年八月二十九日之公告。

於期內，92,670,000股獎勵股份已於歸屬後由股份計劃受托人(「受托人」)轉讓予承授人。於二零二五年六月三十日，17,830,000股獎勵股份由受託人持有且尚待歸屬。

審核委員會及審閱賬目

本公司已成立審核委員會，並根據上市規則及企業管治守則制定書面職權範圍。審核委員會審閱(其中包括)本集團的財務資料，檢討與外聘核數師的關係及委任條款以及檢討本公司財務申報系統、內部監控系統及風險管理系統。

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，主席為楊超先生，其他兩名成員為陳欣健先生及張廣芳女士。

於期內，本集團未經審核中期財務業績未經本公司獨立核數師審核，惟已經審核委員會省覽及審閱。審核委員會認為，本集團期內未經審核中期財務業績符合相關會計準則、規則及規例，並已正式作出適當披露。

刊發中期業績公告及中報

本公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.kafelaku.com)。

報告期間的中報載有上市規則附錄D2規定的所有資料，將於適當時候發佈及寄發予股東，並於聯交所及本公司網站上刊載。

致謝

董事會謹此衷心感謝本公司股東、管理團隊、僱員、業務夥伴及客戶對本集團的支持及貢獻。

承董事會命
貓屎咖啡控股有限公司
主席
梁嘉慧

香港，二零二五年八月二十九日

於本公告日期，執行董事為梁嘉慧女士、崔志強先生、梁乃銘先生及馬小平先生；非執行董事為崔子鋒先生及馮偉嬋女士；及獨立非執行董事為陳欣健先生、張廣芳女士及楊超先生。