

BUDWEISER BREWING COMPANY APAC LIMITED

# Budweiser

百威亞太控股有限公司 | 股份代號: 1876



中期報告 2022

# 關於百威亞太控股有限公司

**百威亞太控股有限公司**（「百威亞太」）為亞太區最大的啤酒公司，在高端及超高端啤酒領域處於領先地位。公司釀製、進口、推廣、經銷及出售超過50個啤酒品牌，包括百威®、時代®、科羅娜®、福佳®、凱獅®及哈爾濱®。近年，百威亞太拓展至啤酒以外的產品，如即飲酒精飲品、能量飲料及烈酒等。百威亞太主要市場為中國、韓國、印度和越南，通過當地子公司開展業務。公司總部設在中國香港，於亞太區營運48家釀酒廠，擁有員工總數超25,000人。

百威亞太根據開曼群島法律成立，於香港聯交所上市，股份代碼1876，並為恒生綜合指數成份股之一。公司亦為百威集團(Anheuser-Busch InBev)的子公司。百威集團在泛歐交易所上市，擁有600多年的釀造傳承，業務遍佈全球。

瞭解更多資訊，歡迎瀏覽網站：<http://www.budweiserapac.com/ch/>





# 目錄

|           |            |
|-----------|------------|
| <b>2</b>  | 致股東函件      |
| <b>4</b>  | 管理層討論與分析   |
| <b>14</b> | 其他資料       |
| <b>25</b> | 中期財務資料審閱報告 |
| <b>26</b> | 財務資料       |
| <b>54</b> | 公司資料       |
| <b>55</b> | 釋義         |

# 致股東函件

作為亞太地區領先的釀酒商，我們的目標是引領及發展啤酒品類、實現生態系統數字化及優化業務。2022 年上半年，面臨著中國嚴峻的外部不利因素、商品價格上漲及其他經營挑戰，我們的業務策略仍然充份展現其應對能力。我們的高端化和收入管理策略，以及靈活有效的成本管理措施，確保我們 2022 年上半年的營收和獲利均實現增長，各主要市場的每百升收入亦見穩健增長。

中國的潛在需求和高端化依然強勁。隨著管控措施於第二季度開始放寬，我們的業務亦按月逐步復甦，使 6 月錄得高個位數銷量增長，當中包括高端及超高端組合錄得雙位數的反彈回升。

再者，當前的不利環境並無阻礙我們繼續在中國施行擴張策略，百威及超高端產品的銷量在受 COVID 管控措施影響範圍以外的擴張

地區錄得雙位數增長。同時，我們繼續快速推動數字化工作，我們在 2022 年上半年將專有的企業對企業 (B2B) 數字平台「BEES」擴展至超過 55 個城市，連接超過 30,000 名月活躍用戶。

其他主要市場的強勁表現有助抵銷中國市場的波動。韓國方面，餐飲渠道與零售渠道的表現均繼續領先行業，協助我們取得更多市場份額。由於餐飲場所的管控措施已經取消，我們早前提高核心分部產品價格的舉措初見成效，支持 2022 年上半年收入的雙位數增長及除息稅折舊攤銷前盈利的強勁雙位數增長。印度的行業狀況已恢復至疫情前水平，而我們的印度業務表現更是領先同業。高端及超高端分部收入成倍增長，我們在印度的旗艦品牌百威的市場份額亦有所擴大。



同時，我們繼續為實現 2025 年可持續發展目標，以及在 2040 年前實現全價值鏈淨零排放的目標取得重大進展。百威亞太達成新的里程碑，獲國際評級機構 MSCI 將環境、社會及管治評級提升至「AA」級，是我們在不到三年內三度獲得評級上調，亦肯定本公司作為 50 個全球飲料同行中環境、社會及管治領導者的角色。我們亦正在加快低碳轉型，中國錦州釀酒廠將於 2022 年底前成為我們的第二家碳中和釀酒廠。

展望將來，我們將繼續尋找新的機遇及途徑來鞏固和優化業務，繼續追求我們成為最受歡迎、高質量增長的領先飲料企業的梦想。我們將與股東、合作夥伴和社區攜手共進，繼續積極引領並加快步伐實踐夢想，讓我們敢夢敢創，未來共喝彩！

鄧明瀟  
董事會聯席主席

楊克  
董事會聯席主席



## 管理層討論與分析

為方便理解我們的相關業績，本節載有內生及正常化數字。

「內生」一詞指經過分析以消除有關換算海外業務的貨幣轉換及適用範圍變動影響的財務數據。

適用範圍變動指管理層不視作屬於業務相關表現的收購及資產剝離、業務的創立或終止或分部之間業務轉移、縮減損益及會計估計和其他假設的按年變動的影響。

不論何時於本中期報告呈列，所有績效計量（除息稅折舊攤銷前盈利、除息稅前盈利、溢利、稅率、每股盈利）均按「正常化」基準呈列，即指於扣除非基礎項目前呈列（除另有說明外）。非基礎項目是正常業務活動中不定期產生的收益或開支。有關排除在外的項目的詳情，請參閱未經審核簡明綜合中期財務報表附註6。由於該等項目的規模或性質對理解我們的相關可持續表現十分重要，因此該等項目須單獨列賬。正常化計量是管理層採用的額外計量指標，不應取代根據國際財務報告準則釐定的計量指標，成為我們表現的指標，而應與最能直接比較的國際財務報告準則計量指標一併使用。

除另有說明外，下文「業務回顧」及「截至2022年6月30日止六個月與截至2021年6月30日止六個月經營業績比較回顧」中收入至扣除非基礎項目前的經營溢利的評論乃基於內生增長數據以及2022年上半年業績與2021年上半年業績比較。百分比變化反映期間業績較上一期間有所改善（或轉差）。

繼歐洲證券及市場管理局(ESMA)於2019年12月發佈關於歐盟(EU)發行人應用替代績效計量指標（即非國際財務報告準則計量指標，或「APMs」）的報告後，百威亞太的母公司Anheuser-Busch InBev SA/NV於2021年第一季度的業績公告中將其披露的「非經常性」項目重新標記為「非基礎」項目。百威亞太認為，通過統一披露內容，信息的使用者可於公司的ABI Group內具有更好的可比性。因此，百威亞太於2021年第三季度的業績公告中將其披露的「非經常性」項目重新標記為「非基礎」項目。於百威亞太所採納的各種情況下，「非基礎」項目與「非經常性」項目的範圍相同。

由於四捨五入的關係，數字相加後未必等於總和。

# 2022年上半年綜合業績(百萬美元)

|                  | 2022年<br>上半年 | 2021年<br>上半年 | 內生增長    |
|------------------|--------------|--------------|---------|
| 總銷量(十萬公升)        | 45,226       | 45,881       | -1.4%   |
| 收入               | 3,453        | 3,477        | 2.7%    |
| 毛利               | 1,752        | 1,878        | -1.7%   |
| 毛利率              | 50.7%        | 54.0%        | -227個基點 |
| 正常化除息稅折舊攤銷前盈利    | 1,139        | 1,155        | 0.4%    |
| 正常化除息稅折舊攤銷前盈利率   | 33.0%        | 33.2%        | -74個基點  |
| 正常化除息稅前盈利        | 791          | 795          | 1.6%    |
| 正常化除息稅前盈利率       | 22.9%        | 22.9%        | -23個基點  |
| 百威亞太股權持有人應佔溢利    | 625          | 503          |         |
| 百威亞太股權持有人應佔正常化溢利 | 575          | 520          |         |
| 每股盈利(以美分計)       | 4.73         | 3.80         |         |
| 正常化每股盈利(以美分計)    | 4.35         | 3.93         |         |

# 2022 年上半年未經審核內生增長數字計算<sup>1</sup>

為方便了解我們的相關業績及內生增長分析，下表載列計算內生增長數字的其他資料：

| 百威亞太                 | 2021年<br>上半年 | 適用範圍        | 貨幣換算        | 內生增長        | 2022年<br>上半年 | 內生增長         |
|----------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| 總銷量(十萬公升)            | 45,881       | –           | –           | (655)       | 45,226       | -1.4%        |
| <b>收入</b>            | <b>3,477</b> | <b>(55)</b> | <b>(61)</b> | <b>92</b>   | <b>3,453</b> | <b>2.7%</b>  |
| 銷售成本                 | (1,599)      | (5)         | 26          | (123)       | (1,701)      | -7.7%        |
| <b>毛利</b>            | <b>1,878</b> | <b>(60)</b> | <b>(35)</b> | <b>(31)</b> | <b>1,752</b> | <b>-1.7%</b> |
| 正常化除息稅前盈利            | 795          | (5)         | (12)        | 13          | 791          | 1.6%         |
| <b>正常化除息稅折舊攤銷前盈利</b> | <b>1,155</b> | <b>(6)</b>  | <b>(15)</b> | <b>5</b>    | <b>1,139</b> | <b>0.4%</b>  |
| 正常化除息稅折舊攤銷前盈利率       | 33.2%        |             |             |             | 33.0%        | -74個基點       |

<sup>1</sup> 以下資料乃根據本集團內部紀錄及管理賬目編製，以就中期報告所載內生增長數據的計算提供更多資料。該等計算數據未經獨立核數師審閱或審核。股東及有意投資者不應過份依賴該等未經審核業績。



## 管理層意見

在3月中旬至5月受到COVID疫情管控措施及相應渠道調整的嚴重影響後，我們在中國大部分地區的業務於6月有所復甦。與此同時，在營運環境不斷改善的情況下，我們在韓國及印度的財務及商業表現強勁。我們也看到在所有主要市場的每百升收入持續增長，帶動了2022年上半年在亞太地區的營收和獲利增長。

在2022年上半年，中國的外部不利因素導致總銷量下跌1.4%。然而，每百升收入上升4.2%，得益於我們持續實施高端化及收入管理策略，使所有市場的每百升收入均呈上升趨勢。我們亦實現了營收和獲利增長，與2021年上半年相比，收入增長2.7%，正常化除息稅折舊攤銷前盈利增長0.4%。正常化除息稅折舊攤銷前盈利率下降74個基點，部分原因是中國的COVID管控措施帶來的營運去槓桿化。

- **中國**方面，渠道調整的情況（包括夜場及餐廳）於4月達到頂峰，並於5月至6月逐漸放寬，並見情況逐月好轉。在6月時，銷量回復並錄得高個位數增長，同時我們的高端及超高端產品組合提升至雙位數增長。在2022年上半年，我們繼續投資於高端化及收入管理措施，帶動每百升收入增加2.4%。我們的高端化仍在持續，百威及超高端產品組合的銷量佔比不斷增加。同時，百威及超高端產品的銷量在受COVID管控措施影響範圍以外的擴張地區錄得雙位數增長。

- **韓國**方面，經營環境在2022年上半年持續改善，餐飲渠道的所有限制措施現時均已取消。我們在餐飲渠道及零售渠道的市場份額均有所增加，支持總市場份額的穩健增長。通過我們的收入管理措施，每百升收入錄得高個位數增長，帶來收入的雙位數增長。除息稅折舊攤銷前盈利錄得強勁的雙位數增長，主要來自於銷量及每百升收入的穩健增長支持。
- **印度**方面，隨著行業進一步復甦，我們於2022年上半年實現強勁的收入及除息稅折舊攤銷前盈利增長。我們的高端及超高端產品銷量合計較去年增加一倍，主要是比較基礎較低之故。

儘管2022年上半年面臨外部挑戰，但由於嚴守財政紀律及執行現金管理，我們仍維持強勁的資產負債表。截至2022年6月30日，我們的可用現金及現金等價物為18.7億美元。





# 攜手你我 釀造更美好世界

## 業務回顧

### 亞太地區西部

於2022年上半年，在亞太地區西部的銷量下跌2.5%，而收入則增加0.3%，同時每百升淨收入增加2.9%。正常化除息稅折舊攤銷前盈利下跌5.1%。

### 中國

於2022年上半年，銷量下跌5.5%，而每百升收入則增加2.4%。因此，收入下跌3.2%。儘管2022年上半年在COVID防控措施下，我們的高端及超高端產品組合收入合計與疫情前（即2019年上半年）水平相比，仍錄得中個位數增長。正常化除息稅折舊攤銷前盈利下跌7.3%。

我們在中國的擴張策略繼續取得進展。自年初至今，我們的百威及超高端產品組合在受COVID防控措施影響地區以外的擴張城市中較去年同期實現雙位數增長。

在數字化方面，我們於2022年上半年將企業對企業(B2B)批發商與客戶互動平台「BEES」擴展至超過55個城市，連接超過30,000名月活躍用戶。



## 印度

於2022年上半年，由於行業銷量已恢復至高於疫情前水平，我們的印度業務表現領先同業，並實現穩健的收入和除息稅折舊攤銷前盈利增長。由於去年COVID疫情爆發，比較基礎較低，我們的高端及超高端產品組合合計銷量翻倍。百威品牌亦擴大其市場份額，繼續成為我們在印度的最大品牌。

## 亞太地區東部

隨著對餐飲渠道實施的管控措施獲解除，我們在亞太地區東部的表現持續改善。於2022年上半年，收入上升13.9%，而銷量及每百升收入則分別增加7.1%及6.4%。正常化除息稅折舊攤銷前盈利增長39.2%。

## 韓國

我們高質量的商業能力帶動我們實現強勁的財務表現。我們的韓國團隊在「2022年韓國艾菲獎(2022 Effie Awards Korea)」中榮獲3個獎項，包括「最有效營銷商(Most Effective Marketer)」，以表彰其在品牌推廣及營銷能力方面的卓越表現。

我們繼續以產品創新為未來的發展鋪路。於2022年上半年，我們為全國性品牌凱獅推出第一款小麥啤酒「Cass White」，消費者反應理想。這款創新產品為凱獅母品牌帶來正面的光環效應。



## 截至 2022 年 6 月 30 日止六個月 與截至 2021 年 6 月 30 日止六個 月經營業績比較回顧

本節呈列按內生增長基準的經營業績，相關意見乃按內生數字作出。

### 銷量

我們的總銷量於2022年上半年減少1.4%。2022年上半年銷量減少主要因中國於3月中旬至5月實施COVID管控措施所致，部分被韓國及印度市場的強勁表現抵銷。

### 收入

於2022年上半年，我們的收入增加2.7%，每百升收入則增加4.2%。每百升收入於2022年上半年有所增加，主要受持續高端化和收入管理措施帶動，部分被中國COVID管控措施下所導致的渠道及地域組合影響抵銷。

### 銷售成本

於2022年上半年，原材料和包裝成本上升以及中國營運去槓桿化，令銷售成本及每百升銷售成本分別增加7.7%及9.2%，部分被營運效率抵銷。

## 銷售、一般及行政開支

銷售、一般及行政開支指我們的經銷開支、銷售及營銷開支以及行政開支。我們的銷售、一般及行政開支於2022年上半年減少主要是由於節省了中國商業投資以及持續實施成本控制措施所致。

## 其他經營收益

有關其他經營收益的更多資料，請參閱本中期報告之未經審核簡明綜合中期財務報表附註5內的附表。

## 扣除非基礎項目前的經營溢利（正常化除息稅前盈利）

我們的正常化除息稅前盈利於2022年上半年增加1.6%。

## 經營溢利

本公司股權持有人應佔溢利由2021年上半年的503百萬美元增加至2022年上半年的625百萬美元，原因是除息稅前盈利增加以及印度業務解除稅項撥備，詳情載於未經審核簡明綜合中期財務報表附註7。

## 非國際財務報告準則財務計量

### 正常化除息稅折舊攤銷前盈利

原材料成本上升及營運去槓桿化令正常化除息稅折舊攤銷前盈利增加0.4%，正常化除息稅折舊攤銷前盈利率則下跌74個基點至33.0%。

正常化除息稅折舊攤銷前盈利為管理層管理我們的業績、資本及資金結構時定期監控的主要財務計量指標。正常化除息稅折舊攤銷前盈利乃經扣除百威亞太股權持有人應佔溢利的以下影響計算得出：(i)非控股權益；(ii)所得稅開支；(iii)分佔聯營公司業績；(iv)財務成本淨額；(v)除息稅前盈利附加非基礎項目（包括非基礎成本）及(vi)折舊、攤銷及減值。

正常化除息稅折舊攤銷前盈利及正常化除息稅前盈利並非國際財務報告準則項下的會計處理方法，且不應被視作可代替股權持有人應佔溢利計量經營業績或可代替現金流量計量流動性。正常化除息稅折舊攤銷前盈利及正常化除息稅前盈利並無標準的計算方式，且我們對正常化除息稅折舊攤銷前盈利及正常化除息稅前盈利的定義可能無法與其他公司的進行比對。

有關百威亞太股權持有人應佔溢利與正常化除息稅折舊攤銷前盈利之間的對賬詳情，請參閱本中期報告之未經審核簡明綜合中期財務報表附註4內的附表。

## 非基礎項目

非基礎項目為管理層根據其規模或發生率判斷為需披露的項目，以便對我們的未經審核簡明綜合中期財務報表有正確的理解。

非基礎重組費用主要與組織整合有關。有關變動旨在消除重疊的組織或重複的流程，同時考慮到僱員情況與新組織要求的正確匹配。除特別著重本集團的核心業務、更快決策以及提高效率、服務及質量外，因一系列決策產生的該等一次性費用為本集團提供了較低的成本基礎。

有關2022年上半年及2021年上半年的非基礎項目組成部分及其對經營溢利的整體影響，請參閱本中期報告之未經審核簡明綜合中期財務報表附註6的附表。



## 所得稅開支

本集團持有撥備，以應付被印度稅務局提出質疑的資產轉讓的相關印度稅務潛在風險。於2022年上半年，我們收到確認，該事宜按有利於本集團的方式解決，而54百萬美元的撥備已被解除。

有關2022年上半年及2021年上半年的所得稅開支組成部分及其對經營溢利的整體影響，請參閱本中期報告之未經審核簡明綜合中期財務報表附註7。

## 流動性及資本資源

### 一般事項

我們的主要現金流量來源是經營活動所得現金流量及銀行借款。我們的重大現金要求包括以下各項：

- 資本支出；
- 投資於公司；
- 增加於本集團附屬公司或其於當中持有股權投資的公司的擁有權；
- 償還第三方借款的債務；及
- 支付股息。

## 淨流動資產／負債

截至2022年6月30日，我們的淨流動負債為1,182百萬美元。我們錄得淨流動負債主要是由於我們的業務模式及我們選擇的業務融資方式所導致。淨流動負債狀況主要是由於我們的貿易應付款項水平引致，這常見於快速消費品行業。我們透過我們認為普遍具備有利信貸條款的貿易應付款項撥充營運資金，而我們的存貨及應收款項周期則較短。於2022年6月30日，本集團分別擁有尚未提取之承諾融資500百萬美元及尚未提取之非承諾融資498百萬美元。此外，鑒於我們擁有強勁的營運現金流入、財務表現、可用現金資源及我們提取百威集團現金池貸款的能力，我們認為，我們的淨流動負債狀況並不顯示我們的流動資金狀況出現任何問題。

## 現金及現金等價物

於2022年6月30日及2021年12月31日，我們分別擁有綜合現金及現金等價物1,870百萬美元及2,007百萬美元。

## 現金流量

### 經營活動所得現金流量

2022年上半年的經營活動所得現金流量減少233百萬美元至627百萬美元，主要由於經營所得現金減少及已付所得稅增加。我們投放大量精力以高效運用營運資金，特別是我們視為「核心」部分的營運資金要素（包括貿易應收款項、存貨及貿易應付款項）。於2022年上半年，經營所得現金減少185百萬美元，該減少主要是由於營運資金減少。

### 投資活動所用現金流量

於2022年上半年，投資活動所用現金流量為238百萬美元，而於2021年上半年則為370百萬美元。跌幅主要是因與2021年上半年相比，2022年上半年並無就收購藍妹啤酒（廣州）有限公司65%股權支付任何款項所導致。

### 融資活動所用現金流量

於2022年上半年，融資活動所用現金流量為396百萬美元，而於2021年上半年

則為366百萬美元，當中30百萬美元的增幅主要受支付予本公司股權持有人的股息增加及購買更多庫存股份所推動。

有關2022年上半年及2021年上半年的現金流量，請參閱本中期報告之未經審核簡明綜合中期財務報表第31頁。

## 或然負債

我們面臨間接稅、勞資、經銷商及其他申索方面的或然事項。基於其性質，該等法律程序及稅務事宜涉及固有不明確因素，包括但不限於法院裁決、受影響當事方之間的協商及政府行動。倘若我們相信該等或然事件可能成為事實，撥備乃於綜合財務狀況表列賬。

於2022年6月30日，我們並無任何重大或然負債。

## 債務及資產負債

於2022年6月30日，債務的主要形式為銀行計息貸款，以支持我們的營運資金需求。下表載列我們於所示日期的整體債務明細。

|              | 2022年6月30日<br>百萬美元 | 2021年12月31日<br>百萬美元 |
|--------------|--------------------|---------------------|
| 無抵押銀行貸款及其他貸款 | 115                | 91                  |
| 租賃負債         | 100                | 85                  |
| 百威集團現金池貸款    | 30                 | 27                  |
| <b>債務總額</b>  | <b>245</b>         | <b>203</b>          |

下表載列我們於所示日期整體債務的到期情況：

|             | 2022年6月30日<br>百萬美元 | 2021年12月31日<br>百萬美元 |
|-------------|--------------------|---------------------|
| 債務須於以下期間償還： |                    |                     |
| 少於一年        | 177                | 150                 |
| 一至兩年        | 25                 | 25                  |
| 兩至五年        | 38                 | 24                  |
| 五年以上        | 5                  | 4                   |
| <b>債務總額</b> | <b>245</b>         | <b>203</b>          |

截至2022年6月30日及2021年12月31日，我們並無資產負債。有關我們資產負債比率（即現金（扣除債務）佔綜合權益總額的比率）的詳情，請參閱本中期報告之未經審核簡明綜合中期財務報表附註2.2。

### 資本開支

我們於2022年上半年的資本開支計劃及其資金來源並無重大變動。

### 資產抵押

於2022年6月30日及2021年12月31日，我們並無就貸款及銀行融資抵押資產。於韓國，我們已向消費稅稅務部門提供物業抵押品 — 請參閱本中期報告之未經審核簡明綜合中期財務報表附註17。

### 主要財務比率

下表載列我們於所示日期的主要財務比率：

|                          | 2022年6月30日 | 2021年6月30日 |
|--------------------------|------------|------------|
| 現金（扣除債務）佔正常化除息稅折舊攤銷前盈利比率 | 1.5倍       | 1.0倍       |

現金（扣除債務）佔正常化除息稅折舊攤銷前盈利比率由2021年上半年的1.0倍增加至2022年上半年的1.5倍，原因是現金（扣除債務）由2021年6月30日的1,151百萬美元增加至2022年6月30日的1,715百萬美元所致。

### 財庫政策及市場及其他財務風險

我們的業務活動令我們面臨多種財務風險：市場風險（包括貨幣風險、現金流量利率風險及商品價格風險）、信貸風險及流動資金風險。我們的外幣風險主要涉及歐元及美元採購。於2022年上半年，我們的風險管理政策並無變動，且於2021年度報告所披露的財務風險資料並無重大變動。請參閱2021年度報告第17頁所載資料。

### 收購或出售事項及重大投資

於2022年上半年，我們並無進行任何重大收購或出售或持有任何重大投資。

### 結算日後事項

報告期後並無發生重大結算日後事項。

## 其他資料

### 董事會之組成

董事會由均衡的執行董事及非執行董事組成。董事會現時由七名董事組成：



**楊克先生**  
聯席主席、執行董事及  
首席執行官



**Nelson Jose Jamel 先生**  
David Almeida先生為其替任董事  
非執行董事



**楊敏德女士**  
獨立非執行董事



**鄧明瀟先生**  
聯席主席及非執行董事



**Katherine (Katie)  
Barrett Beimdiek 女士**  
John Blood先生為其替任董事  
非執行董事



**郭鵬先生**  
獨立非執行董事



**曾璟璇女士**  
獨立非執行董事

## 董事資料變更

概無資料須根據上市規則第13.51B(1)條披露。

## 審核委員會

本中期報告第26至53頁所載的本集團中期財務資料已由本公司審核委員會審閱。本集團外部核數師羅兵咸永道會計師事務所已受聘根據國際審閱工作準則

第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱，而彼等的報告載於本中期報告第25頁。

## 僱員、薪酬及退休金計劃

### 僱員

下表載列截至2022年6月30日按地區劃分的全職僱員數目明細：

| 截至2022年6月30日 |               |
|--------------|---------------|
| 中國           | 22,003        |
| 韓國           | 1,947         |
| 印度           | 1,384         |
| 越南           | 308           |
| 其他           | 77            |
| <b>總計</b>    | <b>25,719</b> |

本集團在韓國、印度及中國的許多僱員均由工會代表，且簽訂了各種集體談判協議。一般而言，本集團認為本集團與代表僱員的工會之間存在彼此尊重的關係。於2022年上半年，本集團並無牽涉任何對本集團業務造成重大不利影響的勞工糾紛。

### 薪酬

我們批准的報酬機制旨在激勵僱員達致高水平表現。我們的目標是提供以當地固定中間市場薪金為基準的具競爭力且領導市場的報酬。我們提供各種類型的報酬，如薪金、津貼、實物福利、績效獎金、以股份為基礎的付款、退休金及其他社會保險福利。

我們董事的酬金乃根據其職位及職責及參考本公司的薪酬政策及現行市況釐定，惟須待股東大會上批准後方可作實。我們的非執行董事並無就擔任非執行董事而向本公司收取任何董事袍金或任何其他薪酬。我們的獨立非執行董事根據其職責（包括擔任董事會委員會成員或主席）獲得報酬。為遵守企業管治守則，薪酬委員會已告成立，以審閱有關本集團董事及高級管理層所有薪酬的薪酬政策及結構，當中考慮本集團的經營業績、董事及高級管理層的個人表現以及可資比較的市場慣例。

### 股份獎勵計劃

我們認為優秀僱員是企業賴以成功的重要因素。我們的成功在於僱員自視為我們企業的主人翁與利益相關人。因此，本公司十分推崇以年度及長期以股份為基礎的獎勵計劃對僱員作出獎勵。

本公司於2019年9月9日採納四項股份獎勵計劃，即：酌情長期激勵計劃（「長期激勵計劃」）、酌情受限制股份單位計劃（「受限制股份單位計劃」）、以股份為基礎的薪酬計劃（「以股份為基礎的薪酬計劃」）及僱員投注計劃（「僱員投注計劃」）。我們於2020年11月25日進一步採納新受限制股份單位計劃（「新受限制股份單位計劃」）。

我們的股份獎勵計劃大力鼓勵高層持股，藉以確保與股東的利益一致，計劃亦使我們可吸引及留住亞太區域內最好的人才。

受限制股份單位計劃、新受限制股份單位計劃、以股份為基礎的薪酬計劃及僱員投注計劃的條款並不受上市規則第17章的條文規限，因為受限制股份單位計劃、新受限制股份單位計劃、以股份為基礎的薪酬計劃及僱員投注計劃並不涉及本公司授出購股權以認購本公司新股份。

為方便管理股份獎勵計劃，合共23,000,000股股份已於上市日期向股份獎勵計劃的受託人發行。有關股份將由受託人以信託形式持有，用於落實根據各股份獎勵計劃授出的獎勵。

## 1. 長期激勵計劃

### (a) 長期激勵計劃的參與者

根據並受限於長期激勵計劃的條款及上市規則，長期激勵計劃項下的購股權可授予薪酬委員會全權酌情揀選的合資格僱員及本集團董事。

### (b) 長期激勵計劃項下每名參與者可獲股份數目上限

長期激勵計劃項下每名參與者可獲股份數目上限不得超逾經修訂且有效的上市規則可能不時規定的任何上限。

根據現行上市規則，倘授予任何合資格人士之購股權獲全面行使時，導致截至及包括上述新授出購股權當日止12個月期間，根據長期激勵計劃已授予或將授予該合資格人士的購股權（包括已行使、已註銷及未行使購股權）獲行使而發行及可發行之股份總數，超過本公司於該新授出日期之已發行股本的1%，則不得向任何合資格人士授出購股權。倘再行授出超過該上限的購股權，則須遵守上市規則訂明的若干規定。

### (c) 根據長期激勵計劃須行使購股權認購股份之期限

購股權可於購股權有效期間，在符合長期激勵計劃所述若干限制及授出購股權條款的情況下隨時行使，而購股權有效期由董事會決定。

### (d) 根據長期激勵計劃購股權可予行使前須持有之最短期限

長期激勵計劃之條款對購股權可予行使前須持有之最短期限或必須達成之業績目標並無一般規定。然而，董事會可全權酌情根據具體情況，於授出任何購股權時，對有關授出額外訂立董事會認為購股權於行使前須持有最短期限及／或必須達成之業績目標之條件、限制或規限。

### (e) 根據長期激勵計劃於申請時或接受購股權時應付金額以及必須或可能須付款或作出催繳通知或須償還用作該等用途的貸款之期限

於申請時或接受購股權時毋須支付款項，而必須或可能須付款或作出催繳通知或須償還用作該等用途的貸款之期限並無規定。

### (f) 根據長期激勵計劃行使價之釐定基準

購股權之行使價乃由董事會決定，而不會低於下列之最高者：

- (i) 股份於有關購股權授出日在聯交所每日報價表所報之收市價；

- (ii) 相等於股份於緊接有關購股權授出日前五個營業日在聯交所每日報價表所報之平均收市價的金額；及

- (iii) 股份之面值。

### (g) 可涉及最高股份數目

根據長期激勵計劃可以授出的購股權涉及的最高股份總數（「**長期激勵計劃授權上限**」）按照下列公式計算：

$$\text{長期激勵計劃授權上限} = A - B - C$$

當中：

A = 本公司上市當日已發行股份的10%，或批准重續上限當日（「**長期激勵計劃新批准日期**」）已發行股份的10%；

B = 行使根據長期激勵計劃已經授出購股權時可能轉讓的最高股份總數；及

C = 歸屬或行使根據任何其他股份獎勵計劃已經授出的任何獎勵時可能轉讓的最高股份總數。

根據長期激勵計劃，待所有已授出而尚未行使之購股權獲行使時，可予發行之股份總數為57,188,026股，佔本公司截至2022年6月30日已發行股本約0.43%。

截至2022年6月30日，長期激勵計劃下可予授出之股份總數為1,210,309,612股，佔本公司截至2022年6月30日已發行股本總額的約9.14%。

(h) 長期激勵計劃的尚餘期限

除非由本公司提早終止，否則長期激勵計劃將會於自2019年9月9日起的十年期間有效及生效。

(i) 根據長期激勵計劃已授出及尚未行使購股權的詳情

| 購股權承授人的名稱   | 授出日期                      | 歸屬日期                      | 截至2022年<br>1月1日<br>尚未行使之<br>購股權涉及<br>的股份數目 | 於2022年<br>上半年授出<br>的購股權 | 於2022年<br>上半年已失效<br>的購股權 | 於2022年<br>上半年已註銷<br>的購股權 | 於2022年<br>上半年行使<br>的購股權 | 截至2022年<br>6月30日<br>尚未行使之<br>購股權涉及<br>的股份數目 |
|-------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------------------------|
| 楊克先生        | 2019年12月4日 <sup>(1)</sup> | 2024年12月4日                | 1,083,984                                  | –                       | –                        | –                        | –                       | 1,083,984                                   |
|             | 2020年3月25日 <sup>(2)</sup> | 2025年3月25日                | 14,205,914                                 | –                       | –                        | –                        | –                       | 14,205,914                                  |
| 其他合資格<br>僱員 | 2019年12月4日 <sup>(1)</sup> | 2024年12月4日                | 6,272,874                                  | –                       | –                        | 269,951                  | –                       | 6,002,923                                   |
|             | 2020年3月25日 <sup>(2)</sup> | 2025年3月25日                | 21,308,871                                 | –                       | –                        | –                        | –                       | 21,308,871                                  |
|             | 2020年5月18日 <sup>(3)</sup> | 2023年5月18日至<br>2025年5月18日 | 16,627,908                                 | –                       | –                        | 2,041,574                | –                       | 14,586,334                                  |
| 承授人總數       |                           |                           | 59,499,551                                 | –                       | –                        | 2,311,525                | –                       | 57,188,026                                  |

附註：

- (1) 於2019年12月4日授出購股權的行使價為每股28.34港元。授出日期股份的收市價為每股28.20港元。股份於緊接授出日期前五個營業日的平均收市價為每股28.34港元。購股權的有效期自授出日期至2029年12月3日止。購股權將於授出日期起計五週年當日歸屬，並將可予行使，直至有效期的到期日。於2022年上半年，除合共269,951份購股權已註銷或已沒收外，其他購股權並無註銷、沒收或予以行使。
- (2) 於2020年3月25日授出購股權的行使價為每股21.70港元。授出日期股份的收市價為每股21.70港元。購股權的有效期自授出日期至2030年3月25日止。購股權將於授出日期起計五週年當日歸屬，並將可予行使，直至有效期的到期日。於2022年上半年，概無購股權被註銷、沒收或予以行使。
- (3) 於2020年5月18日授出購股權的行使價為每股23.20港元。授出日期股份的收市價為每股22.50港元。購股權的有效期自授出日期至2030年5月17日止。購股權將於授出日期起計三至五週年期間歸屬，並將可予行使，直至有效期的到期日。於2022年上半年，除合共2,041,574份購股權已註銷或已沒收外，其他購股權並無註銷、沒收或予以行使。

有關更多詳情，請參閱本中期報告之未經審核簡明綜合中期財務報表附註15。

## 2. 其他股份獎勵計劃

除長期激勵計劃外，董事會可酌情根據：

- (a) 受限制股份單位計劃及新受限制股份單位計劃，將受限制股份單位授予本集團任何僱員及／或董事；
- (b) 僱員投注計劃，向合資格僱員提供收購禁售股份的機會並授出「對應」受限制股份單位；及
- (c) 以股份為基礎的薪酬計劃，向本集團僱員及董事發出要約函件，讓彼等選擇以現金、禁售股份或現金與禁售股份結合的形式收取其花紅（如有）。選擇以禁售股份或現金與禁售股份結合的以股份為基礎的薪酬計劃參與者將按折讓價購入以受限制股份單位（向下約整至最接近股份）形式支付的股份。作為額外鼓勵，該等以股份為基礎的薪酬計劃參與者將從本公司收取額外的「對應」受限制股份單位（向下約整至最接近股份）。

根據受限制股份單位計劃、新受限制股份單位計劃、以股份為基礎的薪酬計劃及僱員投注計劃已授出及尚未行使受限制股份單位<sup>(1)</sup>的詳情

| 受限制股份單位<br>承授人的名稱 | 計劃          | 截至<br>2022年1月1日<br>尚未行使之<br>受限制股份<br>單位涉及的<br>股份數目 | 於2022年<br>上半年授出<br>的受限制<br>股份單位 | 於2022年<br>上半年已失效<br>的受限制<br>股份單位 | 於2022年<br>上半年已註銷<br>的受限制<br>股份單位 | 於2022年<br>上半年已歸屬<br>的受限制<br>股份單位 | 截至2022年<br>6月30日<br>尚未行使的<br>受限制股份<br>單位涉及的<br>股份數目 |
|-------------------|-------------|----------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>董事</b>         |             |                                                    |                                 |                                  |                                  |                                  |                                                     |
| 楊克先生              | 受限制股份單位計劃   | 7,276,221                                          | 84,049                          | -                                | -                                | -                                | 7,360,270                                           |
|                   | 新受限制股份單位計劃  | 720,604                                            | -                               | -                                | -                                | -                                | 720,604                                             |
|                   | 以股份為基礎的薪酬計劃 | -                                                  | 1,830,406                       | -                                | -                                | -                                | 1,830,406                                           |
| 郭鵬先生              | 新受限制股份單位計劃  | 128,441                                            | -                               | -                                | -                                | -                                | 128,441                                             |
| 楊敏德女士             | 新受限制股份單位計劃  | 102,918                                            | -                               | -                                | -                                | -                                | 102,918                                             |
| 曾環璇女士             | 新受限制股份單位計劃  | 102,918                                            | -                               | -                                | -                                | -                                | 102,918                                             |
| <b>小計</b>         |             | <b>8,331,102</b>                                   | <b>1,914,455</b>                | <b>-</b>                         | <b>-</b>                         | <b>-</b>                         | <b>10,245,557</b>                                   |
| 其他合資格僱員           | 受限制股份單位計劃   | 19,469,815                                         | 217,910                         | -                                | 1,377,789                        | -                                | 18,309,936                                          |
|                   | 新受限制股份單位計劃  | 14,723,301                                         | -                               | -                                | 1,121,302                        | -                                | 13,601,999                                          |
|                   | 以股份為基礎的薪酬計劃 | 279,287                                            | 10,629,007                      | -                                | 39,757                           | -                                | 10,868,537                                          |
|                   | 僱員投注計劃      | 492,492                                            | 500,760                         | -                                | 79,160                           | -                                | 914,092                                             |
| <b>承授人總數</b>      |             | <b>43,295,997</b>                                  | <b>13,262,132</b>               | <b>-</b>                         | <b>2,618,008</b>                 | <b>-</b>                         | <b>53,940,121</b>                                   |

附註：

- (1) 本表中所使用「受限制股份單位」一詞包括受限制股份單位及以額外受限制股份單位形式授出的受限制股份單位股息。受限制股份單位讓其持有人享有股息等值物，相當於本公司就受限制股份單位相關股份支付總股息大約等值的金額。該股息以具有相同歸屬條件（包括相同的歸屬日期）的額外受限制股份單位形式授出，額外受限制股份單位受相關受限制股份單位相同條款及條件管轄。

有關更多詳情，請參閱本中期報告之未經審核簡明綜合中期財務報表附註15。

除非由本公司提早終止，否則受限制股份單位計劃、僱員投注計劃及以股份為基礎的薪酬計劃將會於自2019年9月9日起的十年期間有效及生效，而新受限制股份單位計劃將會於自2020年11月25日起的十年期間有效及生效。

有關受限制股份單位計劃、僱員投注計劃及以股份為基礎的薪酬計劃的更多資料，請參閱本公司招股章程附錄五「法定及一般資料」，而有關新受限制股份單位計劃的更多資料，請參閱日期為2020年11月26日的公告。

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有之權益及淡倉

截至2022年6月30日，董事及本公司最高行政人員截至該日於本公司及其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例該等規定被當作或視作擁有之權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄在由本公司按該條規定存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### (i) 於本公司股份及相關股份的權益

於本公司股份及相關股份的好倉

| 董事或最高行政人員姓名 | 權益性質  | 普通股數目 | 未歸屬及有條件<br>的購股權及受限制<br>股份單位及禁售股份<br>涉及的股份數目 | 於股份的<br>權益總額 | 佔本公司<br>已發行股本的<br>概約百分比(%) |
|-------------|-------|-------|---------------------------------------------|--------------|----------------------------|
| 楊克先生        | 實益擁有人 | 無     | 25,575,898 <sup>(1)</sup>                   | 25,575,898   | 0.19                       |
| 郭鵬先生        | 實益擁有人 | 無     | 128,441 <sup>(2)</sup>                      | 128,441      | 0.00                       |
| 楊敏德女士       | 實益擁有人 | 無     | 102,918 <sup>(3)</sup>                      | 102,918      | 0.00                       |
| 曾環璇女士       | 實益擁有人 | 無     | 102,918 <sup>(3)</sup>                      | 102,918      | 0.00                       |

附註：

(1) 15,289,898份購股權獲行使時、9,911,280份受限制股份單位獲歸屬時及374,720份禁售股份獲解除時可能交付的股份。

(2) 128,441份受限制股份單位獲歸屬時可能交付的股份。

(3) 102,918份受限制股份單位獲歸屬時可能交付的股份。

### (ii) 於相聯法團股份及相關股份的權益

於百威集團（相聯法團）股份及相關股份的好倉

| 董事或最高行政人員姓名 | 權益性質  | 普通股數目  | 未歸屬及有條件<br>的購股權及受限制<br>股份單位涉及<br>的股份數目 | 於股份的<br>權益總額 | 佔百威集團<br>已發行股本的<br>概約百分比(%) |
|-------------|-------|--------|----------------------------------------|--------------|-----------------------------|
| 楊克先生        | 實益擁有人 | 23,004 | 855,819 <sup>(1)</sup>                 | 878,823      | 0.04                        |

附註：

(1) 百威集團的747,233份購股權獲行使時及108,586份受限制股份單位獲歸屬時可能交付的股份。

於Ambev(相聯法團)股份及相關股份的好倉

| 董事或最高行政人員姓名 | 權益性質  | 普通股數目   | 未歸屬及有條件<br>的購股權及受限制<br>股份單位涉及<br>的股份數目 | 於股份的<br>權益總額 | 佔Ambev<br>已發行股本的<br>概約百分比(%) |
|-------------|-------|---------|----------------------------------------|--------------|------------------------------|
| 楊克先生        | 實益擁有人 | 282,188 | 577,364 <sup>(1)</sup>                 | 859,552      | 0.01                         |

附註：

(1) Ambev的498,510份購股權獲行使時及78,854份受限制股份單位獲歸屬時可能發行的股份。

就非執行董事於本公司「相聯法團」(定義見證券及期貨條例)(即百威集團及Ambev)的權益披露責任，證監會已批准非執行董事部分豁免嚴格遵守證券及期貨條例第XV部(第5、11及12分部除外)。此外，聯交所已批准豁免本公司嚴格遵守上市規則附錄十六第13條在本公司年度及中期報告中披露彼等於百威集團及Ambev的權益的規定。請參閱招股章程「豁免嚴格遵守上市規則及豁免嚴格遵守公司(清盤及雜項條文)條例及證券及期貨條例」一節以及本公司日期為2020年6月4日及2021年7月22日的公告。根據證券及期貨條例第309條就獲豁免公司在聯交所網站發出的通知及本公司獲得的資料，截至2022年6月30日，各非執行董事均持有百威集團及Ambev已發行股份少於1%。

除上文披露者外，就董事所知，於2022年6月30日，截至2022年6月30日的董事或最高行政人員及彼等各自的聯繫人士概無於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的條文，被當作或視為擁有的任何權益或淡倉)；(ii)根據證券及期貨條例第352條須記錄在本公司按該條所述存置的登記冊內的任何權益或淡倉，或(iii)根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 主要股東權益

就董事所知，截至2022年6月30日，以下人士(董事及最高行政人員除外)於本公司股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記錄在本公司存置的登記冊內的權益或淡倉：

| 編號 | 股東名稱                                                            | 身份     | 所持有或擁有權益<br>的股份數目 | 佔本公司已發行股本<br>的概約百分比(%) |
|----|-----------------------------------------------------------------|--------|-------------------|------------------------|
| 1. | AB InBev Brewing Company (APAC) Limited <sup>(1)</sup>          | 實益擁有人  | 11,550,938,000    | 87.22                  |
| 2. | AB InBev Brewing Company Holdings (APAC) Limited <sup>(1)</sup> | 受控法團權益 | 11,550,938,000    | 87.22                  |
| 3. | AB InBev America Holdings (APAC) Limited <sup>(1)</sup>         | 受控法團權益 | 11,550,938,000    | 87.22                  |
| 4. | AB InBev America Holdings Limited <sup>(1)</sup>                | 受控法團權益 | 11,550,938,000    | 87.22                  |

| 編號  | 股東名稱                                                             | 身份     | 所持有或擁有權益的股份數目  | 佔本公司已發行股本的概約百分比(%) |
|-----|------------------------------------------------------------------|--------|----------------|--------------------|
| 5.  | Anheuser-Busch America Investments, LLC <sup>(1)</sup>           | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 6.  | Anheuser-Busch Worldwide Investments, Inc <sup>(1)</sup>         | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 7.  | Anheuser-Busch Latin Inc. <sup>(1)</sup>                         | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 8.  | Anheuser-Busch International, Inc. <sup>(1)</sup>                | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 9.  | Anheuser-Busch Americas Holdings LLC <sup>(1)</sup>              | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 10. | Anheuser-Busch Companies, LLC <sup>(1)</sup>                     | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 11. | Anheuser-Busch InBev Worldwide, Inc. <sup>(1)</sup>              | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 12. | Anheuser-Busch InBev USA, LLC <sup>(1)</sup>                     | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 13. | Anheuser-Busch North American Holding Corporation <sup>(1)</sup> | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 14. | InBev International Inc. <sup>(1)</sup>                          | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 15. | ABI Southern Holdings Limited <sup>(1)</sup>                     | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 16. | AB InBev Holdings Limited <sup>(1)</sup>                         | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 17. | ABI SAB Group Holding Limited <sup>(1)</sup>                     | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 18. | ABI UK Holding 2 Limited <sup>(1)</sup>                          | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 19. | ABI UK Holding 1 Limited <sup>(1)</sup>                          | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 20. | AB InBev UK Finance Company Limited <sup>(1)</sup>               | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |

| 編號  | 股東名稱                                                                              | 身份     | 所持有或擁有權益的股份數目  | 佔本公司已發行股本的概約百分比(%) |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|--------------------|
| 21. | Anheuser-Busch Europe Ltd <sup>(1)</sup>                                          | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 22. | Ambrew S.à.R.L. <sup>(1)</sup>                                                    | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 23. | AB InBev Nederland Holding B.V. <sup>(1)</sup>                                    | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 24. | Interbrew International B.V. <sup>(1)</sup>                                       | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 25. | AB InBev Investment Holding Company Limited <sup>(1)</sup>                        | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 26. | AB InBev <sup>(1)(2)(a)(b)(c)(3)</sup>                                            | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 27. | Stichting Anheuser-Busch InBev (the 「 <b>Stichting</b> 」) <sup>(2)(a)(b)(c)</sup> | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 28. | EPS Participations S.à.R.L. (「 <b>EPS Participations</b> 」) <sup>(2)(a)(c)</sup>  | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 29. | Eugénie Patri Sébastien S.A. (「 <b>EPS</b> 」) <sup>(2)(a)(c)</sup>                | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 30. | BRC S.à.R.L. (「 <b>BRC</b> 」) <sup>(2)(a)(c)(3)</sup>                             | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 31. | S-BR Global <sup>(3)</sup>                                                        | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 32. | Santa Erika <sup>(3)</sup>                                                        | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 33. | Inpar Investment Fund <sup>(3)</sup>                                              | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 34. | Stichting Enable <sup>(3)</sup>                                                   | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 35. | Inpar VOF <sup>(3)</sup>                                                          | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |
| 36. | Jorge Paulo Lemann <sup>(3)</sup>                                                 | 受控法團權益 | 11,550,938,000 | 87.22              |

附註：

**(1) 百威集團中間控股公司**

百威集團擁有 Ambrew S.à.R.L. (根據盧森堡法律註冊成立) 的100%已發行股本，而 Ambrew S.à.R.L. 擁有 Anheuser-Busch Europe Ltd. (根據英國法律註冊成立) 的100%已發行股本。Anheuser-Busch Europe Ltd. 擁有 AB InBev UK Finance Company Limited (根據英國法律註冊成立) 的100%已發行股本。

百威集團及 Ambrew S.à.R.L. 分別擁有 InBev Belgium BV (根據比利時法律組建的實體) 已發行及發行在外股權的99.99%及0.01%。

百威集團及 InBev Belgium BV 分別擁有 AB InBev Nederland Holding B.V. (根據荷蘭法律組建的實體) 已發行及發行在外股權的67.62%及32.38%。百威集團、AB InBev UK Finance Company Limited、InBev Belgium BV 及 AB InBev Nederland Holding B.V. 分別擁有 ABI UK Holding 1 Limited (根據英國法律註冊成立) 已發行股本的26.51%、9.33%、4.46%及59.70%。ABI UK Holding 1 Limited 通過一系列全資附屬公司 (即 ABI UK Holding 2 Limited、ABI SAB Group Holding Limited、AB InBev Holdings Limited 及 ABI Southern Holdings Limited，全部均根據英國法律註冊成立) 間接擁有 InBev International Inc. (特拉華州公司) 的100%已發行股本。

InBev International Inc. 及 ABI Southern Holdings Limited 分別擁有 Anheuser-Busch North American Holding Corporation (特拉華州公司) 已發行股本的80%及20%。Anheuser-Busch North American Holding Corporation 通過一系列全資附屬公司 (即 Anheuser-Busch InBev USA, LLC 及 Anheuser-Busch InBev Worldwide, Inc.)，兩者均根據特拉華州法律註冊成立) 間接擁有 Anheuser-Busch Companies, LLC (特拉華州有限責任公司) 的100%已發行股本。

ABI Southern Holdings Limited、Anheuser-Busch InBev Worldwide, Inc. 及 Anheuser-Busch Companies, LLC 合共擁有 Anheuser-Busch Americas Holdings LLC (根據特拉華州法律註冊成立) 的100%已發行股本。其由 ABI Southern Holdings Limited、Anheuser-Busch InBev Worldwide, Inc. 及 Anheuser-Busch Companies, LLC 持有的股本分別佔 Anheuser-Busch Americas Holdings LLC 有權投票的已發行及發行在外股東

權益所有類別總投票權的約21.65%、約27.5%及約50.85%，以及佔所有已發行及發行在外股東權益類別總價值的約24.29%、約36.5%及約39.21%。Anheuser-Busch Companies, LLC 擁有 Anheuser-Busch LLC 的100%已發行股本，而 Anheuser-Busch LLC 擁有 Anheuser-Busch North LLC 的100%已發行股本。Anheuser-Busch North LLC 擁有 Anheuser-Busch Commercial Strategy Holdings, LLC 的100%已發行股本。

Anheuser-Busch Americas Holdings LLC、Anheuser-Busch North LLC 及 Anheuser-Busch Commercial Strategy Holdings, LLC 合共擁有 Anheuser-Busch America Investments, LLC 的100%已發行股本，彼等分別持有約61.5%、11.4%及27.1%已發行股本。

Anheuser-Busch America Investments LLC 通過 AB InBev America Holdings Limited (根據英國法律註冊成立) 間接擁有 AB InBev America Holdings (APAC) Limited (根據香港法律註冊成立) 的100%已發行股本。

**(2) (a) 2016年股東協議**

BRC、EPS 及 EPS Participations 均為根據盧森堡法律註冊成立的公司。按照 (i) 根據2007年5月2日比利時法律有關重大持股通知的規定及百威集團組織章程細則強制披露其股權的股東作出的透明度聲明，(ii) 該等股東於2021年12月20日前為更新上述資料而自願向百威集團作出的通知，(iii) 百威集團根據歐洲議會和理事會2014年4月16日的第596/2014號條例 (歐盟) 收到的通知及 (iv) 百威集團向美國證券交易委員會提交的公開文件中的資料，有關實體在2022年6月30日分別持有34,670,040股、99,999股及130,453,276股百威集團普通股，分別佔百威集團發行在外股份所附帶投票權的1.75%、0.01%及6.58% (不包括百威集團及其附屬公司於2022年6月30日持有的庫存股份)。

Stichting 為根據荷蘭法律註冊成立的基金會。按照根據2007年5月2日比利時法律第6條於2019年3月13日作出有關重大持股通知的最新透明度聲明，其持有663,074,832股百威集團普通股，佔百威集團發行在外股份所附帶投票權的33.44% (不包括百威集團及其附屬公司於2022年6月30日持有的庫存股份)。

根據 Stichting、EPS、EPS Participations S.à.R.L.、BRC 及 Rayvax Société d'Investissements SA (「Rayvax」，根據比利時法律註冊成立的公司，於2022年6月30日持有50,000股百威集團普通股) 訂立的股東協議 (「2016年股東協議」)，BRC 與 EPS/EPS Participations 對 Stichting 及 Stichting 所持有的股份共同及平等行使控制權。根據2016年股東協議，Stichting 董事會將於百威集團的股東大會上建議委任九名候選人為百威集團的董事，其中 BRC 與 EPS 及 EPS Participations 雙方各自有權提名四名候選人，而 Stichting 董事會將提名一名候選人。

2016年股東協議亦規定，EPS、EPS Participations、BRC 與 Rayvax 以及 Stichting 所發行證券的任何其他持有人，為其百威集團股份進行投票時按照 Stichting 所持股份的相同方式投票。

**(b) Fonds 投票協議**

Stichting 亦與 Fonds Baillet Latour SPRL (現更名為 Fonds Baillet Latour SC) 及 Fonds Voorzitter Verhelst SRL 訂立投票協議。按照根據2007年5月2日比利時法律於2019年3月13日向百威集團作出的最新透明度聲明，該等實體持有5,485,415股及6,997,665股百威集團普通股，分別佔百威集團發行在外股份所附帶投票權的0.28%及0.35% (不包括百威集團及其附屬公司於2022年6月30日持有的庫存股份) (「Fonds 投票協議」)。

根據 Fonds 投票協議，提交百威集團任何股東大會批准的所有項目均需達成共識。如有關訂約方未能達成共識，Fonds Baillet Latour SC 及 Fonds Voorzitter Verhelst SRL 各自為其百威集團股份進行投票時將按照 Stichting 的相同方式投票。

因此，Stichting 控制 Fonds Baillet Latour SC 及 Fonds Voorzitter Verhelst SRL 持有的百威集團股份所附的投票權。

**(c) Stichting及有關訂約方控制的投票權總數**

按照(i)根據2007年5月2日比利時法律有關重大持股通知的規定及百威集團組織章程細則強制披露其股權的股東作出的透明度聲明，(ii)該等股東於2021年12月20日前為更新上述資料而自願向百威集團作出的通知，(iii)百威集團根據歐洲議會和理事會2014年4月16日的第596/2014號條例(歐盟)收到的通知及(iv)百威集團向美國證券交易委員會提交的公開文件中的資料和考慮到Fonds Baillet Latour SC及Fonds Voorzitter Verhelst SRL及Rayvax持有的百威集團普通股，EPS、EPS Participations、BR-Global GP、Olia 2 AG、Santa Venerina、BRC及Stichting合共控制百威集團於2022年6月30日發行在外股份(不包括百威集團及其附屬公司於2022年6月30日持有的庫存股份)所附帶投票權的42.66%，且被視為於百威集團擁有權益的股份中擁有權益。

- (3) BRC由MM. Jorge Paulo Lemann、Carlos Alberto da Veiga Sicupira及Marcel Herrmann Telles間接控制及由S-BR Global及BR Global Investments SCS直接控制，而S-BR Global及BR Global Investments SCS分別直接持有BRC的47.87%及9.36%權益。Marcel Herrmann Telles通過一系列全資附屬公司(即MTFD Holdings、MCMT Holdings及Santa Paciencia)間接擁有S-BR Global的24.728%權益。Carlos Alberto da Veiga Sicupira通過一系列全資附屬公司(即FS Holdings、CCCHHS Holding Ltd.及Santa Heloisa)間接擁有S-BR Global的19.927%權益。Jorge Paulo Lemann通過一系列全資附屬公司(即Inpar VOF、Stichting Enable、Inpar Investment Fund及Santa Erika)間接擁有S-BR Global的55.345%權益。BR Global SCS由BR Global GP控制，Jorge Paulo Lemann、Carlos Alberto da Veiga Sicupira及Marcel Herrmann Telles則各自(分別通過Santa Erika、Santa Heloisa及Santa Paciencia)於其中間接持有33.33%的權益。此外，BR Global GP持有百威集團的0.015%權益。

此外，Jorge Paulo Lemann亦透過Santa Erika於BRC間接持有1.35%權益，並通過一系列全資附屬公司(Olia 2及Olia 2 AG)持有百威集團的0.013%權益；Carlos Alberto da Veiga Sicupira透過

Santa Heloisa間接持有BRC的0.49%權益；Marcel Herrmann Telles通過一系列全資附屬公司(即MTFD Holdings、CMT及Santa Venerina)間接持有BRC的8.54%權益及百威集團的0.223%權益。

基於百威集團得到的最新持股資料，BRC的最終控制權由Marcel Herrmann Telles、Carlos Alberto da Veiga Sicupira及Jorge Paulo Lemann共同行使。儘管作出該披露，但Marcel Herrmann Telles及Carlos Alberto da Veiga Sicupira並無根據證券及期貨條例第XV部第2和第3分部的條文須予披露的權益。

**已發行債權證**

本公司於2022年上半年並無發行任何債權證。

**購買、出售或贖回上市證券**

於2022年上半年，本公司或其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

**企業管治**

本公司致力實現最高標準之企業管治，以維護股東利益。

對本公司而言，企業管治著重董事會的有效性及其令董事會所提供的領導能力及統領質素以業績衡量，最終反映於有所提升的股東價值。問責性包括與披露及透明度有關的所有問題，為董事會的行動提供合理基礎。股東選舉董事以代表彼等經營公司，而董事會需為其行動對股東負責。

我們的企業管治約章獲董事會採納，其中載列了與本公司行為有關的一系列管治原則，旨在透明地披露我們的管治。

**企業管治守則的合規情況**

董事會已審閱本公司的企業管治常規。本公司於2022年上半年已遵守企業管治守則的守則條文(如適用)，惟守則條文第C.2.1條除外。守則條文第C.2.1條規定主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。本公司理應遵守但可能選擇按企業管治守則所允許的情況偏離有關守則條文。由於楊克先生兼任董事會聯席主席(與鄧明瀟先生(自2021年7月22日起)一同擔任)及首席執行官，故本公司偏離守則條文第C.2.1條。董事會認為，委任楊克先生可使董事會更高效地運作。有關詳情，請參閱本公司2021年度報告內的企業管治報告。

**標準守則的合規情況**

本公司已就董事的證券交易制定了自有的交易守則，其條款的嚴格程度不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)中載列的規定標準。

本公司已向全體董事作出具體查詢，所有董事均確認彼等於2022年上半年已遵守標準守則及交易守則所載的規定標準。

**中期股息**

董事會決議不宣派2022年上半年的中期股息。

# 中期財務資料審閱報告



羅兵咸永道

致百威亞太控股有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 緒言

本核數師（以下簡稱「我們」）已審閱載於第26至53頁的中期財務資料，其中包括百威亞太控股有限公司（「貴公司」）及其附屬公司（統稱「貴集團」）於2022年6月30日的簡明綜合中期財務狀況表，以及截至上述日期止六個月期間的簡明綜合中期收益表、簡明綜合中期全面收益表、簡明綜合中期權益變動表及簡明綜合中期現金流量表以及附註，當中包括重大會計政策及其他解釋資料。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，中期財務資料報告的編製必須符合上市規則的有關條文及國際會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的委聘條款向閣下（作為整體）報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

## 審閱範圍

我們已根據國際審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們保證我們將知悉在審計中可能發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

## 結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團中期財務資料在各重大方面未有根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2022年7月27日

# 未經審核簡明綜合中期收益表

截至2022年6月30日止六個月

|                           | 附註 | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>6月30日<br>百萬美元 |
|---------------------------|----|------------------------|------------------------|
| 收入                        | 4  | 3,453                  | 3,477                  |
| 銷售成本                      |    | (1,701)                | (1,599)                |
| <b>毛利</b>                 |    | <b>1,752</b>           | <b>1,878</b>           |
| 經銷開支                      |    | (266)                  | (255)                  |
| 銷售及營銷開支                   |    | (540)                  | (671)                  |
| 行政開支                      |    | (222)                  | (224)                  |
| 其他經營收益                    | 5  | 67                     | 67                     |
| <b>扣除非基礎項目前的經營溢利</b>      |    | <b>791</b>             | <b>795</b>             |
| 非基礎項目                     | 6  | (5)                    | (22)                   |
| <b>經營溢利</b>               |    | <b>786</b>             | <b>773</b>             |
| 財務成本                      |    | (12)                   | (32)                   |
| 財務收益                      |    | 20                     | 18                     |
| <b>財務成本淨額</b>             |    | <b>8</b>               | <b>(14)</b>            |
| 分佔聯營公司業績                  |    | 12                     | 17                     |
| <b>除稅前溢利</b>              |    | <b>806</b>             | <b>776</b>             |
| 所得稅開支                     | 7  | (166)                  | (258)                  |
| <b>期內溢利</b>               |    | <b>640</b>             | <b>518</b>             |
| 以下人士應佔期內溢利：               |    |                        |                        |
| 百威亞太股權持有人                 |    | 625                    | 503                    |
| 非控股權益                     |    | 15                     | 15                     |
| <b>百威亞太股權持有人應佔溢利的每股盈利</b> |    |                        |                        |
| 每股基本盈利(以美分計)              | 20 | 4.73                   | 3.80                   |
| 每股攤薄盈利(以美分計)              | 20 | 4.72                   | 3.80                   |

所附附註為該等未經審核簡明綜合中期財務報表一部分。

# 未經審核簡明綜合中期全面收益表

截至2022年6月30日止六個月

|                      | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>6月30日<br>百萬美元 |
|----------------------|------------------------|------------------------|
| 期內溢利                 | 640                    | 518                    |
| 其他全面(虧損)/收益：         |                        |                        |
| 其後可能重新分類至損益的項目：      |                        |                        |
| 換算海外業務的匯兌差異          | (763)                  | (133)                  |
| 現金流量對沖(虧損)/收益        | (26)                   | 34                     |
| 其他全面虧損，扣除稅項          | (789)                  | (99)                   |
| 全面(虧損)/收益總額          | (149)                  | 419                    |
| 以下人士應佔期內全面(虧損)/收益總額： |                        |                        |
| 百威亞太股權持有人            | (160)                  | 403                    |
| 非控股權益                | 11                     | 16                     |

所附附註為該等未經審核簡明綜合中期財務報表一部分。

# 未經審核簡明綜合中期財務狀況表

於2022年6月30日

|                      | 附註 | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|----------------------|----|------------------------|-------------------------|
| <b>資產</b>            |    |                        |                         |
| <b>非流動資產</b>         |    |                        |                         |
| 物業、廠房及設備             | 8  | 3,320                  | 3,632                   |
| 商譽                   | 9  | 6,606                  | 7,104                   |
| 無形資產                 | 10 | 1,573                  | 1,702                   |
| 土地使用權                |    | 237                    | 251                     |
| 於聯營公司的投資             |    | 449                    | 452                     |
| 遞延稅項資產               |    | 256                    | 257                     |
| 貿易及其他應收款項            |    | 45                     | 56                      |
| 其他非流動資產              |    | 10                     | 10                      |
| <b>總非流動資產</b>        |    | <b>12,496</b>          | <b>13,464</b>           |
| <b>流動資產</b>          |    |                        |                         |
| 存貨                   |    | 426                    | 473                     |
| 貿易及其他應收款項            | 11 | 713                    | 560                     |
| 衍生工具                 |    | 26                     | 33                      |
| 於百威集團的現金池存款          |    | 90                     | 43                      |
| 現金及現金等價物             | 12 | 1,870                  | 2,007                   |
| 其他流動資產               |    | 45                     | 45                      |
| <b>總流動資產</b>         |    | <b>3,170</b>           | <b>3,161</b>            |
| <b>總資產</b>           |    | <b>15,666</b>          | <b>16,625</b>           |
| <b>權益及負債</b>         |    |                        |                         |
| <b>權益</b>            |    |                        |                         |
| 已發行股本                | 13 | —                      | —                       |
| 股份溢價                 |    | 43,591                 | 43,591                  |
| 資本儲備                 |    | (36,213)               | (36,213)                |
| 其他儲備                 | 13 | (927)                  | (160)                   |
| 保留盈利                 |    | 4,028                  | 3,795                   |
| <b>百威亞太股權持有人應佔權益</b> |    | <b>10,479</b>          | <b>11,013</b>           |
| 非控股權益                |    | 81                     | 70                      |
| <b>總權益</b>           |    | <b>10,560</b>          | <b>11,083</b>           |

|               | 附註 | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|---------------|----|------------------------|-------------------------|
| <b>非流動負債</b>  |    |                        |                         |
| 計息貸款及借款       | 14 | 68                     | 53                      |
| 遞延稅項負債        |    | 435                    | 474                     |
| 貿易及其他應付款項     | 16 | 20                     | 26                      |
| 撥備            |    | 124                    | 132                     |
| 應付所得稅         |    | 43                     | 100                     |
| 其他非流動負債       |    | 64                     | 66                      |
| <b>總非流動負債</b> |    | <b>754</b>             | <b>851</b>              |
| <b>流動負債</b>   |    |                        |                         |
| 百威集團現金池貸款     |    | 30                     | 27                      |
| 計息貸款及借款       | 14 | 147                    | 123                     |
| 貿易及其他應付款項     | 16 | 2,660                  | 2,764                   |
| 應付百威集團款項      | 16 | 108                    | 74                      |
| 委託包裝及合約負債     | 16 | 1,195                  | 1,495                   |
| 衍生工具          |    | 32                     | 6                       |
| 撥備            |    | 22                     | 26                      |
| 應付所得稅         |    | 158                    | 176                     |
| <b>總流動負債</b>  |    | <b>4,352</b>           | <b>4,691</b>            |
| <b>總權益及負債</b> |    | <b>15,666</b>          | <b>16,625</b>           |

所附附註為該等未經審核簡明綜合中期財務報表一部分。

# 未經審核簡明綜合中期權益變動表

截至2022年6月30日止六個月

| 百萬元                | 百威亞太股權持有人應佔 |               |                 |              |               | 總計            | 非控股<br>權益 | 總權益           |
|--------------------|-------------|---------------|-----------------|--------------|---------------|---------------|-----------|---------------|
|                    | 已發行<br>股本   | 股份溢價          | 資本儲備            | 其他儲備         | 保留盈利<br>(附註1) |               |           |               |
| <b>2022年1月1日</b>   | -           | <b>43,591</b> | <b>(36,213)</b> | <b>(160)</b> | <b>3,795</b>  | <b>11,013</b> | <b>70</b> | <b>11,083</b> |
| <b>期內溢利</b>        | -           | -             | -               | -            | <b>625</b>    | <b>625</b>    | <b>15</b> | <b>640</b>    |
| <b>其他全面(虧損)/收益</b> |             |               |                 |              |               |               |           |               |
| 換算海外業務的匯兌差異        | -           | -             | -               | (759)        | -             | (759)         | (4)       | (763)         |
| 現金流量對沖收益           | -           | -             | -               | (26)         | -             | (26)          | -         | (26)          |
| <b>全面(虧損)/收益總額</b> | -           | -             | -               | <b>(785)</b> | <b>625</b>    | <b>(160)</b>  | <b>11</b> | <b>(149)</b>  |
| 以股份為基礎的付款          | -           | -             | -               | 18           | 7             | 25            | -         | 25            |
| 股息                 | -           | -             | -               | -            | (399)         | (399)         | -         | (399)         |
| <b>2022年6月30日</b>  | -           | <b>43,591</b> | <b>(36,213)</b> | <b>(927)</b> | <b>4,028</b>  | <b>10,479</b> | <b>81</b> | <b>10,560</b> |
| <b>2021年1月1日</b>   | -           | <b>43,591</b> | <b>(36,213)</b> | <b>103</b>   | <b>3,204</b>  | <b>10,685</b> | <b>58</b> | <b>10,743</b> |
| <b>期內溢利</b>        | -           | -             | -               | -            | <b>503</b>    | <b>503</b>    | <b>15</b> | <b>518</b>    |
| <b>其他全面(虧損)/收益</b> |             |               |                 |              |               |               |           |               |
| 換算海外業務的匯兌差異        | -           | -             | -               | (134)        | -             | (134)         | 1         | (133)         |
| 現金流量對沖收益           | -           | -             | -               | 34           | -             | 34            | -         | 34            |
| <b>全面(虧損)/收益總額</b> | -           | -             | -               | <b>(100)</b> | <b>503</b>    | <b>403</b>    | <b>16</b> | <b>419</b>    |
| 以股份為基礎的付款          | -           | -             | -               | 16           | 10            | 26            | -         | 26            |
| 股息                 | -           | -             | -               | -            | (374)         | (374)         | -         | (374)         |
| <b>2021年6月30日</b>  | -           | <b>43,591</b> | <b>(36,213)</b> | <b>19</b>    | <b>3,343</b>  | <b>10,740</b> | <b>74</b> | <b>10,814</b> |

- (1) 保留盈利包括中華人民共和國(「中國」)的合法法定儲備金(截至2022年6月30日為258百萬元及截至2021年6月30日為209百萬元)。根據相關中國法律及法規，中國公司須將公司純利的10%分配至儲備金，直至有關儲備金達公司註冊資本的50%為止。法定盈餘公積在有關當局批准後可予動用，以抵銷累計虧損或增加公司註冊資本，惟有關儲備金不得少於公司註冊資本的25%。

所附附註為該等未經審核簡明綜合中期財務報表一部分。

# 未經審核簡明綜合中期現金流量表

截至2022年6月30日止六個月

|                               | 附註 | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>6月30日<br>百萬美元 |
|-------------------------------|----|------------------------|------------------------|
| <b>經營活動</b>                   |    |                        |                        |
| 經營所得現金                        |    | 834                    | 1,019                  |
| 已付利息                          |    | (6)                    | (6)                    |
| 已收利息                          |    | 21                     | 16                     |
| 已收股息                          |    | 12                     | 12                     |
| 已付所得稅                         |    | (234)                  | (181)                  |
| <b>經營活動所得現金流量淨額</b>           |    | <b>627</b>             | <b>860</b>             |
| <b>投資活動</b>                   |    |                        |                        |
| 收購物業、廠房及設備以及無形資產              |    | (213)                  | (266)                  |
| 出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項          |    | 33                     | 7                      |
| 收購附屬公司                        |    | —                      | (115)                  |
| 收購其他投資                        |    | (12)                   | (3)                    |
| (向百威集團作出的現金池存款)／百威集團現金池存款所得款項 |    | (46)                   | 7                      |
| <b>投資活動所用現金流量</b>             |    | <b>(238)</b>           | <b>(370)</b>           |
| <b>融資活動</b>                   |    |                        |                        |
| 已付百威亞太股權持有人的股息                | 13 | (399)                  | (374)                  |
| 百威集團現金池貸款的所得款項                |    | 3                      | —                      |
| 借款所得款項                        |    | 29                     | 36                     |
| 償還借款                          |    | —                      | (2)                    |
| 購買庫存股份的付款                     |    | (9)                    | —                      |
| 支付租賃負債                        |    | (19)                   | (19)                   |
| 現金財務成本淨額(不計利息)                |    | (1)                    | (7)                    |
| <b>融資活動所用現金流量</b>             |    | <b>(396)</b>           | <b>(366)</b>           |
| <b>現金及現金等價物(減少)／增加淨額</b>      |    | <b>(7)</b>             | <b>124</b>             |
| 期初現金及現金等價物減銀行透支               |    | 2,007                  | 1,264                  |
| 匯率波動的影響                       |    | (130)                  | 17                     |
| <b>期末現金及現金等價物減銀行透支</b>        | 12 | <b>1,870</b>           | <b>1,405</b>           |

所附附註為該等未經審核簡明綜合中期財務報表一部分。

# 未經審核簡明綜合中期財務報表附註

## 1. 一般資料及呈列基準

### 1.1 一般資料

百威亞太控股有限公司（「本公司」或「百威亞太」）於2019年4月10日在開曼群島根據開曼群島法律註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681 Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份於2019年9月30日在香港聯合交易所有限公司上市。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）主要於亞太地區從事啤酒釀造及經銷。

本集團的直屬母公司為AB InBev Brewing Company (APAC) Limited，其為一家於英國註冊成立的私人公司。

本集團的最終母公司為Anheuser-Busch InBev SA/NV（稱為「百威集團」），為一家總部於比利時魯汶的上市公司（泛歐交易所：ABI），於墨西哥（墨西哥MEXBOL指數編號：ANB）及南非（南非約翰內斯堡證券交易所：ANH）證券交易所作第二上市，及以美國預託證券的方式在紐約證券交易所上市（紐交所：BUD）。

### 1.2 呈列基準

截至2022年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表乃按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文而編製，包括遵守國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」的規定。有關財務報表並不包括全年財務報表所需的全部資料，並應與本公司於2021年12月31日及截至該日止年度的綜合財務報表及本集團於中期報告期間發佈的任何公告一併閱覽。

所採納的會計政策與上一個財政年度及相應的中期報告期間所採納者一致。

若干新訂或經修訂準則適用於本報告期。該等準則對本集團的會計政策概無任何影響，亦毋須追溯調整。

與許多其他快速消費品公司一樣，儘管營運現金流強勁，本集團仍有意維持淨流動負債以作為其業務模式的一部分。因此，本集團的淨流動負債並不反映任何持續經營問題，且未經審核簡明綜合中期財務報表乃按照持續經營基準編製。

## 2. 財務風險管理

本集團業務活動令其面臨一系列財務風險：市場風險（包括貨幣風險、現金流量利率風險及商品價格風險）、信貸風險及流動資金風險。未經審核簡明綜合中期財務報表並不包括全年財務報表所需的全部財務風險管理資料及披露，並應與本公司於2021年12月31日及截至該日止年度的綜合財務報表一併閱覽。於截至2022年6月30日止六個月，風險管理政策並無任何變更。

## 2.1 流動性風險

本集團的主要現金流量來源乃經營活動所得現金流量及銀行借款。本集團的重大現金要求包括以下各項：

- 資本支出；
- 投資於公司；
- 增加於本集團附屬公司或其於當中持有股權投資的公司的擁有權；
- 償還第三方借款的債務；及
- 支付股息。

截至2022年6月30日，本集團的淨流動負債為1,182百萬美元，管理層認為，此乃本集團營運資金管理的積極影響，亦是本集團業務模式中的必然部分。本集團努力確保有效使用營運資金，因此能夠與供應商達成較存貨及應收款項周期為長的有利信貸期。本集團亦具有強大的產生現金能力，截至2022年6月30日止六個月，經營活動所得現金流量為627百萬美元。

為向可預見財務責任提供資金，本集團已獲得足夠經營活動所得現金流量、可供利用現金及現金等價物，以及借款融資（包括百威集團現金池貸款）。截至2022年6月30日，本集團的尚未提取之承諾融資及尚未提取之非承諾融資分別為500百萬美元及498百萬美元。儘管本集團可借入該等款項以滿足其流動性需求，但本集團主要依靠經營活動所得現金流量為本集團的持續經營提供資金。

## 2.2 資本管理

本集團持續優化其資本架構，以盡量提升股東價值，同時保持財政靈活性以執行戰略項目。本集團的資本架構政策及框架旨在透過其附屬公司將現金流分配至本集團以優化股東價值，同時維持投資評級及將回報低於本集團資本加權平均成本的投資盡量降低。

現金（扣除債務）定義為現金及現金等價物及於百威集團的現金池存款減非即期及即期計息貸款及借款、銀行透支及百威集團現金池貸款。現金（扣除債務）為本集團管理層用以突顯本集團整體流動資金狀況變動的財務業績指標。

## 未經審核簡明綜合中期財務報表附註

下表提供本集團的現金（扣除債務）對賬：

|             | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|-------------|------------------------|-------------------------|
| 現金及現金等價物    | 1,870                  | 2,007                   |
| 於百威集團的現金池存款 | 90                     | 43                      |
| 非即期計息貸款及借款  | (68)                   | (53)                    |
| 即期計息貸款及借款   | (147)                  | (123)                   |
| 計息貸款及借款     | (215)                  | (176)                   |
| 百威集團現金池貸款   | (30)                   | (27)                    |
| 現金（扣除債務）    | 1,715                  | 1,847                   |

截至2022年6月30日及2021年12月31日，本集團的資產負債比率很低。現金（扣除債務）佔綜合權益總額的比率如下：

|          | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|----------|------------------------|-------------------------|
| 現金（扣除債務） | (1,715)                | (1,847)                 |
| 權益總額     | 10,560                 | 11,083                  |
| 資本總額     | 8,845                  | 9,236                   |
| 資產負債比率   | -19.4%                 | -20.0%                  |

### 2.3 公允價值計量

本集團有多項會計政策及附註規定就金融及非金融項目進行公允價值計量。

公允價值為市場參與者於計量日在有序交易中出售資產所得到或轉讓負債所付出的價格。在計量公允價值時，本集團盡可能利用市場上可觀察的數據。公允價值基於下述估值方法所用的輸入值分類至公允價值級次的不同層級中：

第一層級：輸入值為活躍市場中相同資產或負債的未經調整報價。

第二層級：輸入值能直接（即價格）或間接（即從價格得出）觀察。

第三層級：公允價值計量包括基於不可觀察市場數據的重要輸入值。

倘若用來計量資產或負債的公允價值所使用的輸入值歸屬公允價值級次的不同層級，由於最低層級的輸入值對整個計量來說是重要的，那麼公允價值的計量將整體分類至公允價值級次的同一層級。本集團將公允價值計量應用於下列工具中。

### 2.3.1 衍生工具

交易所買賣衍生工具（如交易所買賣外幣期貨）的公允價值乃經參考相關交易所（如紐約期貨交易所）發佈的官方價格釐定。場外衍生工具的公允價值乃透過常用的估值方法釐定。

### 2.3.2 非衍生金融負債

非衍生金融負債的公允價值通常透過使用不可觀察輸入值釐定，因此屬第三層級。在該等情況下，所用估值方法為貼現現金流，因此預測現金流量透過使用風險調整利率貼現。這包括有關於2019年完成收購藍妹啤酒（廣州）有限公司的或然代價。有關更多詳情，請參閱附註16貿易及其他應付款項、應付百威集團款項、委託包裝及合約負債。

本集團擁有以下按公允價值進行報價的金融資產／（負債）：

|             | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|-------------|------------------------|-------------------------|
| <b>金融資產</b> |                        |                         |
| 第一層級        | 12                     | 11                      |
| 第二層級        | 14                     | 21                      |
| 第三層級        | 43                     | 32                      |
|             | <b>69</b>              | <b>64</b>               |
| <b>金融負債</b> |                        |                         |
| 第二層級        | (32)                   | (6)                     |
| 第三層級        | (35)                   | (33)                    |
|             | <b>(67)</b>            | <b>(39)</b>             |

浮息及定息計息金融負債（包括租賃負債及百威集團現金池貸款）及所有貿易及其他應收款項及應付款項（包括於未經審核簡明綜合中期財務狀況表內確認的衍生金融工具）的賬面值為公允價值的合理近似值。

## 未經審核簡明綜合中期財務報表附註

### 3. 關鍵會計估計及判斷

編製符合國際會計準則理事會所頒佈國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）的未經審核簡明綜合中期財務報表需要管理層作出會影響政策應用與資產及負債、收益及開支呈報金額的判斷、估計及假設。估計及相關假設是根據歷史經驗和在有關情況下被認為是合理的多項其他因素而作出，其結果構成對未能即時從其他來源明顯獲得的資產及負債賬面值作出判斷的基礎。實際結果可能與該等估計不同。

估計及相關假設須持續檢討。倘對會計估計作出的修訂僅影響修訂估計的期間，則於該期間確認修訂，或倘修訂影響本期及未來期間，則在修訂期間以及未來期間確認修訂。

儘管各項重大會計政策反映判斷、評估或估計，本集團認為以下會計政策反映對其業務經營及理解其業績屬重大的最關鍵判斷、估計及假設。

#### 商譽及無固定可使用年期無形資產的減值

商譽減值測試依賴多項關鍵判斷、估計及假設。佔本集團截至2022年6月30日總資產約42%及截至2021年12月31日總資產約43%的商譽，按現金產生單位進行減值測試。本集團至少每年測試商譽及無固定可使用年期無形資產有否減值，方法為計算現金產生單位的可收回金額及將之與其賬面值比較。

本集團的減值測試方法遵循國際會計準則第36號，當中考慮到公允價值減出售成本及使用價值兩種方法。此包括應用貼現自由現金流量法，即對顯示投資資本比對除息稅折舊攤銷前盈利的倍數偏高的現金產生單位使用收購估值模型，以及就其他現金產生單位使用估值倍數。

公允價值減出售成本的估值需要就挑選可比較市場參與者及其銷售倍數作出判斷。使用價值的計算主要利用現金流量預測。編製現金流量預測及估計最終價值涉及多項假設及估計。主要假設包括收入及經營利潤率的預期增長、貼現率以及最終增長率。

管理層編製財務預測反映實際和過往年度表現及市場發展預期。釐定現金流量預測所用的主要假設時需要作出判斷，而主要假設的變動可對該等現金流量預測構成重大影響，並因此影響減值檢討的結果。

有關商譽及無固定可使用年期無形資產的風險及所用估計的更多資料，請參閱附註9商譽及10無形資產。

### 釐定若干無形資產的無固定可使用年期

無固定可使用年期的無形資產主要包括透過業務合併收購的品牌。管理層釐定該等品牌擁有無固定可使用年期，原因為該等品牌包括已存在數十年或更久且在其市場上地位穩固的國家或國際著名品牌。該等市場穩定或正在增長。本集團對該等品牌擁有無固定限期並可強制執行的法定權利。

有關無固定可使用年期無形資產的更多資料，請參閱附註10無形資產。

### 或然事項

編製本集團的未經審核簡明綜合中期財務報表時，管理層需要就對未經審核簡明綜合中期財務報表日期的資產及負債估值及報告期間的收入及開支有所影響的或然事項作出估計及假設。

本集團披露重大或然負債（我們認為產生任何虧損的可能性極低則除外），並在可能流入經濟利益時披露重大或然資產。

當有可能發生未來事件證實於未經審核簡明綜合中期財務報表日期產生負債，且有關損失的金額可合理估計時，則記錄或然虧損撥備。因其性質使然，或然事項僅會在一項或多項未來事件發生或不發生時得到解決，而該等事件通常會於未來數年內發生。

管理層及其法律顧問認為本集團並無重大或然事項未經計提撥備。出現虧損的風險存在但機會不高。

### 所得稅狀況

本集團須在多個司法權區繳納所得稅。釐定本集團的所得稅撥備時須作出重大判斷。

本集團旗下一些附屬公司涉及通常與過往年度有關的稅務審計及當地稅務查詢。於未經審核簡明綜合中期財務狀況表日期，在多個司法權區地方稅務機關所進行的調查及與其進行的談判仍在進行中，而因其性質使然，可能需要相當長時間方可得出結論。評估於未經審核簡明綜合中期財務報表內確認的任何所得稅或間接稅項撥備金額時，乃基於預計該等事項將得到妥善解決而作出估計。稅項負債的利息及罰款估計亦須入賬。

倘該等事項的最終結果與最初入賬的金額存在差異，該等差異將於作出有關決定的期間影響當期及遞延所得稅資產及負債。

有關所得稅（包括風險）的更多資料，請參閱附註7所得稅開支。

# 未經審核簡明綜合中期財務報表附註

## 貿易獎勵

本集團通過各種收入渠道與經銷商及零售商簽訂大量客戶合約。這些合約可以包括大量貿易獎勵，以大額回扣、折扣以及促銷及營銷支出的形式發出，並根據合約中的相關條款予以確認。

管理層需要使用判斷來評估貿易獎勵的性質以及向客戶支付的款項是否用以交換明確的商品及服務，這決定了彼等在未經審核簡明綜合中期收益表及財務狀況表中的分類。銷售收入根據合約規定的價格扣除估計的退款負債後確認，而以交換明確商品或服務的形式向客戶提供的貿易獎勵付款則作為促銷及營銷獎勵入賬，並於未經審核簡明綜合中期收益表分類為銷售及經銷開支。

## 以股份為基礎的付款

本集團已向若干合資格僱員授出購股權。本公司董事已採用二項赫爾模型確定授予的購股權的總公允價值，且將於相關歸屬期間內支銷。董事在採用二項赫爾模型時需要對參數作出重大判斷，例如無風險利率、股息收益率及預期波動率。截至2022年6月30日止六個月，使用二項赫爾模型確定授予若干合資格僱員的購股權的公允價值為零（2021年：零）。

截至2022年及2021年6月30日止六個月，以股份為基礎的付款交易總開支分別為25百萬美元及26百萬美元。有關所應用的會計估計及假設的更多資料，請參閱附註15以股份為基礎的付款。

## 4. 分部報告

分部資料以地區分部呈列，這與最高經營決策者可獲得及定期評估的資料一致。

本集團透過兩個地區經營業務：亞太地區東部（主要為韓國、日本及新西蘭）及亞太地區西部（中國、印度、越南及亞太地區其他出口地），為本集團用於財務報告的兩個須予呈報分部。區域及營運管理層負責管理業務的表現、相關風險和營運效率。管理層使用正常化除息稅折舊攤銷前盈利等績效指標作為分部表現的計量，並作出資源分配決策。

下表所述數字均以百萬美元列示，惟銷量（十萬公升）及正常化除息稅折舊攤銷前盈利率(%)除外。

截至2022年及2021年6月30日止六個月

|                        | 東部    |       | 亞太地區<br>西部 |        | 總計     |        |
|------------------------|-------|-------|------------|--------|--------|--------|
|                        | 2022年 | 2021年 | 2022年      | 2021年  | 2022年  | 2021年  |
| 銷量                     | 5,494 | 5,129 | 39,732     | 40,752 | 45,226 | 45,881 |
| 收入 <sup>(1)</sup>      | 619   | 596   | 2,834      | 2,881  | 3,453  | 3,477  |
| 正常化除息稅折舊攤銷前盈利          | 182   | 143   | 957        | 1,012  | 1,139  | 1,155  |
| 正常化除息稅折舊攤銷前盈利率%        | 29.4% | 24.0% | 33.8%      | 35.1%  | 33.0%  | 33.2%  |
| 折舊、攤銷及減值               |       |       |            |        | (348)  | (360)  |
| 正常化經營溢利(正常化除息<br>稅前盈利) |       |       |            |        | 791    | 795    |
| 非基礎項目(附註6)             |       |       |            |        | (5)    | (22)   |
| 經營溢利(除息稅前盈利)           |       |       |            |        | 786    | 773    |
| 財務收益／(成本)淨額            |       |       |            |        | 8      | (14)   |
| 分佔聯營公司業績               |       |       |            |        | 12     | 17     |
| 所得稅開支                  |       |       |            |        | (166)  | (258)  |
| 期內溢利                   |       |       |            |        | 640    | 518    |
| 分部資產(非流動)              | 4,871 | 5,622 | 7,625      | 8,024  | 12,496 | 13,646 |
| 資本開支總額                 | 11    | 51    | 202        | 215    | 213    | 266    |

(1) 收入指於某一時間點確認的啤酒產品銷售。

正常化除息稅折舊攤銷前盈利為管理層管理本集團表現、資本及資金結構時定期監控的主要財務計量指標。正常化除息稅折舊攤銷前盈利乃經扣除百威亞太股權持有人應佔溢利的以下影響計算得出：(i)非控股權益；(ii)所得稅開支；(iii)分佔聯營公司業績；(iv)財務成本淨額；(v)除息稅前盈利附加非基礎項目（包括非基礎成本）及(vi)折舊、攤銷及減值。

正常化除息稅折舊攤銷前盈利及正常化除息稅前盈利並非國際財務報告準則項下的會計處理方法，且不應被視作可代替百威亞太股權持有人應佔溢利計量經營業績或可代替現金流量計量流動性。正常化除息稅折舊攤銷前盈利及正常化除息稅前盈利並無標準的計算方式，且本集團對正常化除息稅折舊攤銷前盈利及正常化除息稅前盈利的定義可能無法與其他公司的定義進行比對。

## 未經審核簡明綜合中期財務報表附註

百威亞太股權持有人應佔溢利與正常化除息稅折舊攤銷前盈利之間的對賬如下：

|                      | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>6月30日<br>百萬美元 |
|----------------------|------------------------|------------------------|
| 百威亞太股權持有人應佔溢利        | 625                    | 503                    |
| 非控股權益                | 15                     | 15                     |
| <b>期內溢利</b>          | <b>640</b>             | <b>518</b>             |
| 所得稅開支                | 166                    | 258                    |
| 分佔聯營公司業績             | (12)                   | (17)                   |
| 財務(收益)/成本淨額          | (8)                    | 14                     |
| 除息稅前盈利附加非基礎項目        | 5                      | 22                     |
| <b>正常化除息稅前盈利</b>     | <b>791</b>             | <b>795</b>             |
| 折舊及攤銷                | 348                    | 360                    |
| <b>正常化除息稅折舊攤銷前盈利</b> | <b>1,139</b>           | <b>1,155</b>           |

### 5. 其他經營收益

|                      | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>6月30日<br>百萬美元 |
|----------------------|------------------------|------------------------|
| 補助及獎勵                | 29                     | 38                     |
| 出售物業、廠房及設備以及無形資產收益淨額 | 33                     | 14                     |
| 其他經營收益               | 5                      | 15                     |
| <b>其他經營收益</b>        | <b>67</b>              | <b>67</b>              |

### 6. 非基礎項目

計入未經審核簡明綜合中期收益表的非基礎項目如下：

|                   | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>6月30日<br>百萬美元 |
|-------------------|------------------------|------------------------|
| 重組                | (5)                    | (22)                   |
| <b>對經營所得溢利的影響</b> | <b>(5)</b>             | <b>(22)</b>            |
| 對非基礎項目的稅務影響       | 1                      | 5                      |
| 非基礎所得稅抵免          | 54                     | —                      |
| <b>對溢利的影響淨額</b>   | <b>50</b>              | <b>(17)</b>            |

繼歐洲證券及市場管理局(ESMA)於2019年12月發佈關於歐盟(EU)發行人應用替代績效計量指標(即非國際財務報告準則計量指標，或「APMs」)的報告後，百威亞太的母公司Anheuser-Busch InBev SA/NV於2021年第一季度的業績公告中將其披露的「非經常性」項目重新標記為「非基礎」項目。百威亞太認為，通過統一披露內容，信息的使用者可於公司的ABI Group內具有更好的可比性。因此，百威亞太於2021年第三季度的業績公告中將其披露的「非經常性」項目重新標記為「非基礎」項目。於百威亞太所採納的各種情況下，「非基礎」項目與「非經常性」項目的範圍相同。

非基礎重組費用主要與組織整合有關。有關變動旨在消除重疊的組織或重複的流程，同時考慮到僱員情況與新組織要求的正確匹配。除特別著重本集團核心業務、更快決策以及提高效率、服務及質量外，因一系列決策產生的該等一次性費用為本集團提供了較低的成本基礎。

有關非基礎所得稅的進一步資料，請參閱附註7。

## 7. 所得稅開支

於未經審核簡明綜合中期收益表確認的所得稅如下：

|                              | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>6月30日<br>百萬美元 |
|------------------------------|------------------------|------------------------|
| 當前年度                         | (224)                  | (274)                  |
| 先前年度超額撥備                     | 41                     | 21                     |
| <b>即期稅項開支</b>                | <b>(183)</b>           | <b>(253)</b>           |
| <b>遞延稅項開支</b>                | <b>17</b>              | <b>(5)</b>             |
| <b>所得稅開支總額</b>               | <b>(166)</b>           | <b>(258)</b>           |
| <b>實際稅率</b>                  | <b>20.9%</b>           | <b>34.0%</b>           |
| <b>正常化實際稅率<sup>(1)</sup></b> | <b>27.7%</b>           | <b>33.7%</b>           |

本集團持有撥備，以應付被印度稅務局提出質疑的資產轉讓的相關印度稅務潛在風險。於截至2022年6月30日止六個月，我們收到確認，該事宜按有利於本集團的方式解決，而54百萬美元的撥備已被解除，且該撥回已於附註6披露為非基礎所得稅。

正常化實際稅率並非國際財務報告準則項下的會計處理方法，且不應被視作可代替實際稅率。正常化實際稅率方法並無標準的計算方式，且本集團對正常化實際稅率的定義可能無法與其他公司的進行比對。

(1) 正常化實際稅率指就非基礎項目及非基礎所得稅抵免調整的實際稅率。

## 未經審核簡明綜合中期財務報表附註

### 8. 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括以下自有及租賃資產：

|                   | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|-------------------|------------------------|-------------------------|
| 自有物業、廠房及設備        | 3,222                  | 3,549                   |
| 租賃物業、廠房及設備(使用權資產) | 98                     | 83                      |
| <b>物業、廠房及設備總計</b> | <b>3,320</b>           | <b>3,632</b>            |

截至2022年及2021年6月30日止六個月，收購物業、廠房及設備的款項分別為195百萬美元及256百萬美元。此外，本集團在截至2022年及2021年6月30日止六個月分別出售賬面總值為25百萬美元及22百萬美元的廠房及設備、固定裝置及設備。

截至2022年及2021年6月30日止六個月分別添置了39百萬美元及31百萬美元的使用權資產。不計入租賃負債計量的短期租賃相關開支及可變租賃付款並不重大。

### 9. 商譽

|               | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|---------------|------------------------|-------------------------|
| 上年末結餘         | 7,104                  | 7,350                   |
| 外匯變動的影響       | (498)                  | (246)                   |
| <b>期／年末結餘</b> | <b>6,606</b>           | <b>7,104</b>            |

按現金產生單位劃分的商譽的賬面值如下：

| 現金產生單位        | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|---------------|------------------------|-------------------------|
| 韓國            | 3,385                  | 3,706                   |
| 中國            | 3,210                  | 3,387                   |
| 其他國家          | 11                     | 11                      |
| <b>商譽賬面總值</b> | <b>6,606</b>           | <b>7,104</b>            |

使用價值貼現現金流量乃基於十年現金流量模型。本集團使用十年模型而非五年模型，因為這符合本集團的長期規劃及業務收購估值方法。使用價值貼現自由現金流量計算所用的主要判斷、估計及假設通常如下：

- 該模型的前三年，自由現金流量乃基於本集團主要管理層批准的策略規劃。本集團的策略規劃乃按各現金產生單位進行編製，基於宏觀經濟假設、行業、通脹及外匯匯率的外部來源、過往經驗，並就市場份額、收入、可變及固定成本、資本開支及營運資本假設確定方案；

- 該模型隨後的七年，策略規劃的數據通常採用宏觀經濟及行業假設、每百公升可變成本及通脹相關的固定成本（獲取自外部來源）等簡化假設來推斷；
- 考慮到該指標的敏感性，為計算最終價值，第一個十年期間後的現金流量通常採用預期年度長期GDP增長率（基於外部來源）進行推斷；及
- 預測乃按加權平均資本成本單位貼現。計算結果乃經估值倍數、上市附屬公司股份報價或其他可得公允價值指標（即近期同業市場交易）驗證。

儘管本集團相信其判斷、假設及估計屬恰當，但實際結果可能有別於根據不同假設作出或在不同市場或宏觀經濟狀況下的該等估計。

本集團於每年第四季度進行年度商譽減值測試。此外，於各報告日期均會進行評估，以識別是否有任何跡象顯示自上一年度減值測試以來出現減值。本集團於2022年第一季度審視減值跡象，並就注意到有減值跡象的現金產生單位重新計算可收回金額，繼而得出毋須計提減值開支的結論。減值測試結果顯示最大現金產生單位（中國及韓國）的可收回金額超出賬面值的部分不少於39%。本集團無法預測產生減值的事項是否會發生、何時發生或如何影響所申報的資產價值。

本集團相信其所有估計均為合理：該等估計與本集團內部報告方式一致且為管理層的最佳估計。然而，存在著管理層可能無法控制的固有不確定因素。減值模型（於2022年6月30日更新）所用的稅前當地貨幣加權平均資本成本介乎6.2%至10.7%（2021年12月31日：4.7%至10.1%），所用的最終增長率則介乎2.0%至2.9%（2021年12月31日：2.4%至2.9%）。

雖然所用估計變動可能會對使用價值計算產生重大影響並引起減值費用，但根據所進行的敏感性分析，本集團並不知悉所用主要假設的任何合理可能變動會導致現金產生單位的賬面值超過其可收回金額。

## 10. 無形資產

截至2022年及2021年6月30日止六個月，無形資產的收購及開支分別為18百萬美元及11百萬美元。

具有無限可使用年期的無形資產主要包括品牌及本集團購買其自身產品的若干經銷權，並會於年內第四季度或發生觸發事件時進行減值測試。

具有無限可使用年期的無形資產已與商譽一同採用附註9商譽所披露的方法及假設進行減值測試。根據該附註所述假設，本集團得出結論：毋須計提減值費用。雖然所用估計的變動可能會對使用價值的計算產生重大影響並引起減值費用，但本集團並不知悉所用主要假設的任何合理可能變動會導致現金產生單位的賬面值超過其可收回金額。

## 未經審核簡明綜合中期財務報表附註

### 11. 貿易及其他應收款項

#### 流動貿易及其他應收款項

|                    | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|--------------------|------------------------|-------------------------|
| 貿易應收款項及應計收益        | 560                    | 400                     |
| 貿易應收百威集團款項         | 9                      | 12                      |
| 間接應收稅項             | 79                     | 97                      |
| 預付開支               | 61                     | 48                      |
| 其他應收款項             | 4                      | 3                       |
| <b>流動貿易及其他應收款項</b> | <b>713</b>             | <b>560</b>              |

貿易應收款項及貿易應收百威集團款項平均自發票日期起計少於90天到期。截至2022年及2021年6月30日止六個月，已確認貿易應收款項的減值虧損分別為3百萬美元及6百萬美元。

截至2022年6月30日及2021年12月31日，流動貿易應收款項及貿易應收百威集團款項基於到期日的賬齡分析如下：

|                              | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>未逾期</b>                   | <b>538</b>             | <b>392</b>              |
| <b>截至報告日期逾期：</b>             |                        |                         |
| 少於30天                        | 23                     | 12                      |
| 30至59天                       | 2                      | 2                       |
| 60至89天                       | —                      | 1                       |
| 90天以上                        | 6                      | 5                       |
| <b>貿易應收款項及貿易應收百威集團款項賬面淨值</b> | <b>569</b>             | <b>412</b>              |

### 12. 現金及現金等價物

|                 | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|-----------------|------------------------|-------------------------|
| 短期銀行存款          | 330                    | 699                     |
| 現金及銀行賬戶         | 1,540                  | 1,308                   |
| <b>現金及現金等價物</b> | <b>1,870</b>           | <b>2,007</b>            |

本集團並無受限制現金。

### 13. 權益變動

#### 已發行股本

|                                        | 已繳足及發行的股本 |     |
|----------------------------------------|-----------|-----|
|                                        | 百萬股       | 千美元 |
| 於2022年6月30日及2021年12月31日 <sup>(1)</sup> | 13,243    | 132 |

- (1) 本公司已委任受託人協助管理及歸屬股份獎勵計劃(請參閱附註15)，該名受託人於2022年6月30日以信託形式持有23,484,359股股份(已保留以供日後歸屬股份獎勵計劃)及於2021年12月31日持有22,845,771股股份。由於本公司有權控制信託的財務及經營政策，亦可從通過計劃獲得股份的合資格人士的供款中得益，因此本公司董事認為整合信託為適當。

於2022年6月30日及2021年12月31日，百威亞太的法定股本總額為180,000美元，其中未發行股本總額為47,566美元。

#### 股息

於2022年5月6日，股東於本公司股東週年大會上批准每股3.02美分(相當於每股23.68港仙)的末期股息。此末期股息於2022年6月22日派付。2021財政年度的股息付款總額399百萬美元已於截至2022年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表中確認。

於2021年4月30日，股東於本公司股東週年大會上批准每股2.83美分(相當於每股21.96港仙)的末期股息。此末期股息於2021年6月23日派付。2020財政年度的股息付款總額374百萬美元已於截至2021年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表中確認。

截至2022年6月30日止六個月期內概無宣派或建議派付任何股息。

## 未經審核簡明綜合中期財務報表附註

### 其他儲備

其他儲備包括換算儲備、以股份為基礎的付款儲備、對沖儲備及離職後福利。

換算儲備包括換算海外業務財務報表所產生的所有外幣匯兌差異。

以股份為基礎的付款儲備來自本公司的股份獎勵計劃（附註15）。

當對沖風險尚未影響損益時，對沖儲備包括現金流量對沖的公允價值累計淨變動的實際部分。

其他儲備變動如下：

|               | 2022年6月30日   |                         |            | 2021年6月30日 |            |
|---------------|--------------|-------------------------|------------|------------|------------|
|               | 換算儲備<br>百萬美元 | 以股份為基礎<br>的付款儲備<br>百萬美元 | 其他<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 | 總計<br>百萬美元 |
| 截至1月1日的結餘     | (237)        | 53                      | 24         | (160)      | 103        |
| 其他全面(虧損)/收益   |              |                         |            |            |            |
| 換算海外業務的匯兌差異   | (759)        | —                       | —          | (759)      | (134)      |
| 現金流量對沖(虧損)/收益 | —            | —                       | (26)       | (26)       | 34         |
| 其他全面虧損        | (759)        | —                       | (26)       | (785)      | (100)      |
| 以股份為基礎的付款     | —            | 18                      | —          | 18         | 16         |
| 截至6月30日的結餘    | (996)        | 71                      | (2)        | (927)      | 19         |

### 14. 計息貸款及借款

|            | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|------------|------------------------|-------------------------|
| 非流動負債      |                        |                         |
| 租賃負債       | 68                     | 53                      |
| 非流動計息貸款及借款 | 68                     | 53                      |

|              | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|--------------|------------------------|-------------------------|
| 流動負債         |                        |                         |
| 無抵押銀行貸款及其他貸款 | 115                    | 91                      |
| 租賃負債         | 32                     | 32                      |
| 流動計息貸款及借款    | 147                    | 123                     |

截至2022年6月30日及截至2021年12月31日，流動及非流動計息貸款及借款分別為215百萬美元及176百萬美元。

截至2022年6月30日及截至2021年12月31日，本集團遵守了其所有債務契諾。

截至2022年6月30日止六個月，本集團分別收取借款所得款項29百萬美元及36百萬美元，並分別於截至2022年及2021年6月30日止六個月償還借款零及2百萬美元。

## 15. 以股份為基礎的付款

不同的股份及購股權計劃允許本集團的合資格僱員接收或收購百威亞太及百威集團股份。

本公司設有五項股份獎勵計劃，即：

- 酌情長期激勵購股權計劃
- 酌情受限制股份單位計劃
- 以股份為基礎的薪酬計劃
- 僱員投注計劃
- 新受限制股份單位計劃

有關該等計劃的進一步詳情載於2021年度報告。

於截至2022年6月30日止六個月，本公司根據以股份為基礎的薪酬計劃向合資格僱員授出12.5百萬個與花紅相關的對應受限制股份單位（「受限制股份單位」），估計公允價值為39百萬美元，並於五年後全數歸屬（2021年6月30日：0.1百萬個對應受限制股份單位，公允價值少於1百萬美元）。本公司亦根據僱員投注計劃授出0.5百萬個受限制股份單位，估計公允價值為2百萬美元（2021年6月30日：無）。截至2022年6月30日止期間，概無根據其餘計劃授出購股權或受限制股份單位（2021年6月30日：根據新受限制股份單位計劃授出0.6百萬個受限制股份單位，公允價值為2百萬美元）。

受限制股份單位讓其持有人享有股息等值物，相當於本公司就受限制股份單位相關股份支付總股息大約等值的金額。該股息以具有相同歸屬條件（包括相同的歸屬日期）的額外受限制股份單位形式授出，額外受限制股份單位受相關受限制股份單位相同條款及條件管轄。於截至2022年6月30日止六個月，本公司發行了0.3百萬份股息等值物受限制股份單位（2021年6月30日：0.3百萬份股息等值物受限制股份單位）。

對於所有購股權計劃，以股份為基礎的付款薪酬的公允價值於授出日期使用二項赫爾模型進行估計，並作出修訂以反映國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定，即有關歸屬期結束前沒收的假設不能影響購股權公允價值。二項赫爾模型包括若干主觀假設。任何有關已採用假設的變動可能會影響購股權公允價值的估計。本集團所有以股份為基礎的付款計劃均以股權結算。

以股份為基礎的付款交易導致截至2022年及2021年6月30日止六個月的開支總額分別為25百萬美元及26百萬美元。

## 未經審核簡明綜合中期財務報表附註

未行使購股權總數如下：

|                      | 2022年<br>6月30日    | 2021年<br>6月30日    |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>購股權數目</b>         |                   |                   |
| 於1月1日尚未行使購股權         | 59,499,551        | 77,857,444        |
| 期內已沒收購股權             | (2,311,525)       | (10,274,588)      |
| <b>於6月30日尚未行使購股權</b> | <b>57,188,026</b> | <b>67,582,856</b> |

未行使購股權的加權平均剩餘合約年限為7.74年（2021年6月30日：8.74年）。

購股權的加權平均行使價如下：

|               | 2022年<br>6月30日<br>港元 | 2021年<br>6月30日<br>港元 |
|---------------|----------------------|----------------------|
| 於1月1日尚未行使購股權  | 22.94                | 22.82                |
| 年內已發行購股權      | —                    | —                    |
| 年內已沒收購股權      | 23.80                | 22.70                |
| 於6月30日尚未行使購股權 | 22.91                | 22.84                |
| 於6月30日可予行使    | —                    | —                    |

概無購股權於2022年6月30日及2021年6月30日獲歸屬。

尚未行使受限制股份單位總數的變化如下：

|                          | 2022年<br>6月30日    | 2021年<br>6月30日    |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>受限制股份單位數目</b>         |                   |                   |
| 於1月1日尚未行使受限制股份單位         | 43,295,997        | 40,418,409        |
| 期內已發行受限制股份單位             | 13,262,132        | 944,521           |
| 期內已沒收受限制股份單位             | (2,618,008)       | (4,801,159)       |
| <b>於6月30日尚未行使受限制股份單位</b> | <b>53,940,121</b> | <b>36,561,771</b> |

## 16. 貿易及其他應付款項、應付百威集團款項、委託包裝及合約負債

### 非流動貿易及其他應付款項

|                     | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|---------------------|------------------------|-------------------------|
| 收購的或然代價             | 20                     | 26                      |
| <b>非流動貿易及其他應付款項</b> | <b>20</b>              | <b>26</b>               |

### 流動貿易及其他應付款項

|                    | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|--------------------|------------------------|-------------------------|
| 貿易應付款項及應計開支        | 1,988                  | 2,082                   |
| 應付薪金及社會保障金         | 95                     | 122                     |
| 應付間接稅              | 420                    | 367                     |
| 收購的或然代價            | 14                     | 7                       |
| 其他應付款項             | 143                    | 186                     |
| <b>流動貿易及其他應付款項</b> | <b>2,660</b>           | <b>2,764</b>            |

### 流動應付百威集團款項

|                 | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|-----------------|------------------------|-------------------------|
| <b>應付百威集團款項</b> | <b>108</b>             | <b>74</b>               |

本集團根據信貸條款向債權人支付未清償結餘。貿易應付款項及應付百威集團款項平均於發票日期起計120日內到期。截至2022年6月30日及2021年12月31日，貿易應付款項及應付百威集團款項分別為2,096百萬美元及2,156百萬美元。

## 未經審核簡明綜合中期財務報表附註

截至2022年6月30日及2021年12月31日，流動貿易應付款項及應付百威集團款項基於到期日的賬齡分析如下：

|                     | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|---------------------|------------------------|-------------------------|
| 未逾期                 | 1,975                  | 2,027                   |
| 截至報告日期逾期：           |                        |                         |
| 少於30天               | 20                     | 67                      |
| 30至89天              | 25                     | 21                      |
| 90天以上               | 76                     | 41                      |
| 貿易應付款項及應付百威集團款項賬面淨值 | 2,096                  | 2,156                   |

或然代價主要與於2019年收購藍妹啤酒（廣州）有限公司的65%股權有關。於2022年6月30日及2021年12月31日，該結餘分別為34百萬美元及33百萬美元。

### 委託包裝及合約負債

|           | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|-----------|------------------------|-------------------------|
| 委託包裝      | 408                    | 377                     |
| 合約負債      | 787                    | 1,118                   |
| 委託包裝及合約負債 | 1,195                  | 1,495                   |

委託包裝指本集團客戶就使用本集團的可回收包裝（受本集團控制的資產）而支付的按金。

期初合約負債餘額大部分確認為截至2021年12月31日止年度的收入，或確認為截至2022年6月30日止六個月的收入。

## 17. 抵押品及合約承諾

|                       | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|-----------------------|------------------------|-------------------------|
| 就自有負債提供的抵押品           | 119                    | 131                     |
| 購買物業、廠房及設備以及無形資產的合約承諾 | 99                     | 63                      |
|                       | <b>218</b>             | <b>194</b>              |

於2022年6月30日及2021年12月31日分別就自有負債提供的119百萬美元及131百萬美元抵押品包括向消費稅稅務部門提供的韓國物業抵押品。於2022年6月30日及2021年12月31日，本集團已承諾購買物業、廠房及設備以及無形資產的金額分別為99百萬美元及63百萬美元。

## 18. 關聯方

### 與其他百威集團實體進行的交易

與其他百威集團實體進行的關聯方交易概況如下：

|               | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>6月30日<br>百萬美元 |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 向百威集團購買製成品    | 22                     | 39                     |
| 服務費、採購費及許可費   | 77                     | 71                     |
| 與百威集團進行的其他交易  | 4                      | (4)                    |
| 百威集團的衍生工具對沖虧損 | 29                     | —                      |

上表所述大部分交易均為持續關連交易，就該等交易而言，本公司已遵守上市規則第十四A章下的披露規定。

## 未經審核簡明綜合中期財務報表附註

與其他百威集團實體的關聯方結餘概況如下：

|             | 2022年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2021年<br>12月31日<br>百萬美元 |
|-------------|------------------------|-------------------------|
| 貿易應收百威集團款項  | 9                      | 12                      |
| 於百威集團的現金池存款 | 90                     | 43                      |
| 衍生金融資產      | 14                     | 33                      |
| 應付百威集團款項    | (108)                  | (74)                    |
| 百威集團現金池貸款   | (30)                   | (27)                    |
| 衍生金融負債      | (32)                   | (6)                     |

### 與聯營公司進行的交易

於截至2022年及2021年6月30日止六個月，本集團並無與聯營公司進行任何交易，惟於截至2022年及2021年6月30日止六個月聯營公司對本集團分別為12百萬美元及12百萬美元的股息分派除外。

### 19. 結算日後事項

報告期後並無發生重大結算日後事項。

### 20. 每股盈利

下表載列每股基本及攤薄盈利的計算。

|                     | 2022年<br>6月30日 | 2021年<br>6月30日 |
|---------------------|----------------|----------------|
| 百威亞太股權持有人應佔溢利(百萬美元) | 625            | 503            |
| 已發行普通股的加權平均數        | 13,222,389,042 | 13,220,525,676 |
| <b>每股基本盈利(以美分計)</b> | <b>4.73</b>    | <b>3.80</b>    |

  

|                     | 2022年<br>6月30日 | 2021年<br>6月30日 |
|---------------------|----------------|----------------|
| 百威亞太股權持有人應佔溢利(百萬美元) | 625            | 503            |
| 已發行普通股的加權平均數        | 13,222,389,042 | 13,220,525,676 |
| 購股權及受限制股份單位的影響      | 15,272,594     | 10,945,528     |
| 普通股加權平均數(攤薄)        | 13,237,661,636 | 13,231,471,204 |
| <b>每股攤薄盈利(以美分計)</b> | <b>4.72</b>    | <b>3.80</b>    |

下表載列正常化每股基本及攤薄盈利的計算。

|                        | 2022年<br>6月30日 | 2021年<br>6月30日 |
|------------------------|----------------|----------------|
| 百威亞太股權持有人應佔正常化溢利(百萬美元) | 575            | 520            |
| 已發行普通股加權平均數            | 13,222,389,042 | 13,220,525,676 |
| <b>正常化每股基本盈利(以美分計)</b> | <b>4.35</b>    | <b>3.93</b>    |

|                        | 2022年<br>6月30日 | 2021年<br>6月30日 |
|------------------------|----------------|----------------|
| 百威亞太股權持有人應佔正常化溢利(百萬美元) | 575            | 520            |
| 已發行普通股加權平均數            | 13,222,389,042 | 13,220,525,676 |
| 購股權及受限制股份單位的影響         | 15,272,594     | 10,945,528     |
| 普通股加權平均數(攤薄)           | 13,237,661,636 | 13,231,471,204 |
| <b>正常化每股攤薄盈利(以美分計)</b> | <b>4.34</b>    | <b>3.93</b>    |

每股基本及攤薄盈利與正常化每股基本及攤薄盈利的對賬列示於下表。

|                        | 2022年<br>6月30日 | 2021年<br>6月30日 |
|------------------------|----------------|----------------|
| <b>每股基本盈利(以美分計)</b>    | <b>4.73</b>    | <b>3.80</b>    |
| 除稅前非基礎項目               | 0.04           | 0.17           |
| 非基礎稅項                  | (0.42)         | (0.04)         |
| <b>正常化每股基本盈利(以美分計)</b> | <b>4.35</b>    | <b>3.93</b>    |

|                        | 2022年<br>6月30日 | 2021年<br>6月30日 |
|------------------------|----------------|----------------|
| <b>每股攤薄盈利(以美分計)</b>    | <b>4.72</b>    | <b>3.80</b>    |
| 除稅前非基礎項目               | 0.04           | 0.17           |
| 非基礎稅項                  | (0.42)         | (0.04)         |
| <b>正常化每股攤薄盈利(以美分計)</b> | <b>4.34</b>    | <b>3.93</b>    |

# 公司資料

**百威亞太控股有限公司**  
於開曼群島註冊成立的有限公司

## 董事會

### 執行董事

楊克 (董事會聯席主席)

### 非執行董事

鄧明瀟 (董事會聯席主席)

Katherine Barrett (*John Blood* 為其替任董事)

Nelson Jamel (*David Almeida* 為其替任董事)

### 獨立非執行董事

郭鵬

楊敏德

曾璟璇

### 審核委員會

郭鵬 (主席)

曾璟璇

Nelson Jamel

### 提名委員會

鄧明瀟 (主席)

楊敏德

郭鵬

### 薪酬委員會

楊敏德 (主席)

曾璟璇

鄧明瀟

### 授權代表

華百恩

陳蕙玲

### 聯席公司秘書

華百恩

陳蕙玲 (FCG, HKFCG)

### 註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman, KY1-1111

Cayman Islands

### 香港主要營業地點

香港

銅鑼灣

勿地臣街1號

時代廣場二座

3012-16室

### 開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman, KY1-1111

Cayman Islands

### 香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712至1716室

### 核數師及申報會計師

羅兵咸永道會計師事務所

註冊公眾利益實體核數師

香港執業會計師及

### 股份代碼

1876

### 網站

[www.budweiserapac.com](http://www.budweiserapac.com)

# 釋義

|               |   |                                                                                                                        |
|---------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「2021年上半年」    | 指 | 截至2021年6月30日止六個月                                                                                                       |
| 「2022年上半年」    | 指 | 截至2022年6月30日止六個月                                                                                                       |
| 「百威集團」        | 指 | Anheuser-Busch InBev SA/NV (泛歐交易所：ABI；紐交所：BUD；墨西哥MEXBOL指數編號：ANB；南非約翰內斯堡證券交易所：ANH)，為根據比利時法律註冊成立為無限年期的公司兼本公司的控股股東        |
| 「Ambev」       | 指 | Ambev S.A.，於紐約證券交易所（紐交所：ABEV）及聖保羅證券交易所（巴西交易所：ABEV3）上市的巴西公司，為Companhia de Bebidas das Américas－Ambev的繼承公司且為百威集團的非全資附屬公司 |
| 「亞太地區東部」      | 指 | 本集團兩個經營及呈報分部之一，主要包括韓國、日本及新西蘭                                                                                           |
| 「亞太地區西部」      | 指 | 本集團兩個經營分部之一，包括中國、印度、越南及亞太地區其他出口地方                                                                                      |
| 「細則」或「組織章程細則」 | 指 | 於2022年5月6日通過特別決議案採納的經修訂及重列本公司組織章程細則                                                                                    |
| 「董事會」         | 指 | 本公司董事會                                                                                                                 |
| 「COVID」       | 指 | 冠狀病毒病                                                                                                                  |
| 「本公司」或「百威亞太」  | 指 | 百威亞太控股有限公司，於2019年4月10日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司                                                                                |
| 「企業管治守則」      | 指 | 上市規則附錄十四，經不時修訂或補充                                                                                                      |
| 「董事」          | 指 | 本公司董事                                                                                                                  |
| 「除息稅前盈利」      | 指 | 除息稅前盈利                                                                                                                 |
| 「除息稅折舊攤銷前盈利」  | 指 | 除息稅折舊攤銷前盈利                                                                                                             |
| 「每股盈利」        | 指 | 每股盈利                                                                                                                   |
| 「環境、社會及管治」    | 指 | 環境、社會及管治                                                                                                               |
| 「歐元」          | 指 | 歐元，歐盟法定貨幣                                                                                                              |
| 「財年」或「財政年度」   | 指 | 截至12月31日止財政年度                                                                                                          |
| 「GDP」         | 指 | 國內生產總值                                                                                                                 |
| 「本集團」或「我們」    | 指 | 本公司及其附屬公司                                                                                                              |
| 「港元」          | 指 | 港元，香港法定貨幣                                                                                                              |
| 「香港」          | 指 | 中國香港特別行政區                                                                                                              |
| 「國際財務報告準則」    | 指 | 國際財務報告準則                                                                                                               |
| 「上市」          | 指 | 股份於聯交所主板上市                                                                                                             |

|           |                                                                                                                                  |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「上市日期」    | 指 2019年9月30日，為股份於聯交所主板首次上市及獲准買賣的日期                                                                                               |
| 「上市規則」    | 指 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，經不時修訂或補充                                                                                                   |
| 「標準守則」    | 指 上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（經不時修訂或補充）                                                                                          |
| 「非執行董事」   | 指 本公司非執行董事                                                                                                                       |
| 「正常化」     | 指 撇除非經常性項目前的績效計量（除息稅折舊攤銷前盈利及除息稅前盈利）                                                                                              |
| 「正常化實際稅率」 | 指 就非經常性項目調整的實際稅率                                                                                                                 |
| 「中國」      | 指 中華人民共和國，惟僅就本中期報告而言，除文義另有所指外，於本中期報告中對中國的提述不包括香港、澳門及台灣                                                                           |
| 「招股章程」    | 指 本公司日期為2019年9月18日的招股章程                                                                                                          |
| 「受限制股份單位」 | 指 受限制股份單位，為自根據股份獎勵計劃授出的公司股份獲取的或然權利                                                                                               |
| 「證監會」     | 指 香港證券及期貨事務監察委員會                                                                                                                 |
| 「證券及期貨條例」 | 指 香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂或補充                                                                                                    |
| 「股份獎勵計劃」  | 指 由董事會及由股東於2019年9月9日批准的本公司酌情受限制股份單位計劃、以股份為基礎的薪酬計劃、僱員投注計劃及酌情長期激勵計劃，以及由董事會於2020年11月25日批准的新受限制股份單位計劃，以向本集團合資格參與者授出（其中包括）受限制股份單位及購股權 |
| 「股東」      | 指 股份持有人                                                                                                                          |
| 「股份」      | 指 本公司股本中每股面值為0.00001美元的普通股                                                                                                       |
| 「韓國」      | 指 大韓民國                                                                                                                           |
| 「聯交所」     | 指 香港聯合交易所有限公司                                                                                                                    |
| 「英國」      | 指 英國                                                                                                                             |
| 「美元」      | 指 美元，美利堅合眾國的法定貨幣                                                                                                                 |

於本中期報告內，除文義另有所指外，「聯繫人」、「緊密聯繫人」、「關連人士」、「核心關連人士」、「關連交易」、「附屬公司」及「主要股東」等詞彙應具有上市規則賦予該等詞彙的涵義。

本中期報告所載若干金額及百分比數字已作約整。因此，若干表格中顯示為總額的數字可能並非上列數字的算術總和。

本詞彙表載有本中期報告所用與本集團及其業務有關的若干詞彙的說明。該等詞彙及其涵義未必與該等詞彙的標準行業涵義或用法一致。

|      |        |
|------|--------|
| 「百升」 | 指 一百公升 |
|------|--------|



BUDWEISER BREWING COMPANY APAC LIMITED  
百威亞太控股有限公司



混合產品  
源自負責任的  
森林資源的紙張  
FSC™ C021898