

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# PRADA Group

**Prada S.p.A.**  
(股份代號：1913)

## 截至二零二二年十二月三十一日止十二個月期間的 綜合業績公告

- Prada集團錄得收益淨額4,200.7百萬歐元，按固定匯率計，較二零二一年增加21.3%；
- 相比二零二一年，零售銷售按固定匯率計增加23.8%；
- 相比二零二一年，所有地區(除亞太區外)均錄得雙位數增長(均按固定匯率計，歐洲+63.4%，日本+30.5%，中東+23%及美洲+22.1%)；受中國疫情大流行的相關限制所影響，亞太區同比收縮1.7%，但於下半年恢復增長；
- 毛利率上升至佔收益淨額78.8%，而二零二一年為75.7%；
- 經調整EBIT<sup>1</sup>：845.2百萬歐元，相等於收益淨額的20.1%，較二零二一年(499.5百萬歐元，相等於收益淨額的14.8%)增加69.2%；
- 於二零二二年十二月三十一日，財務盈餘淨額為534.9百萬歐元；
- 建議派付股息每股0.11歐元。

<sup>1</sup> 經調整EBIT不包括其他非經常性收入／(開支)，截至二零二二年十二月三十一日止十二個月期間的其他非經常性收入／(開支)為69.2百萬歐元(二零二一年為10百萬歐元)。

## Prada 集團的資料

Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」或「Prada 集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)。Prada 集團為以 Prada、Miu Miu、Church's 及 Car Shoe 品牌運營，生產及經銷皮具用品、鞋履及服飾的奢侈品行業領先者。本集團亦與 Marchesi 1824 品牌經營食品行業、夥拍 Luna Rossa 參與頂尖帆船賽，並根據許可協議經營眼鏡及香水行業。

本集團擁有 24 項生產設施(21 項位於意大利、1 項位於英國、1 項位於法國及 1 項位於羅馬尼亞)，其產品主要透過直接營運店(於二零二二年十二月三十一日為 612 家)在全球 70 個國家銷售。Prada 集團的產品亦直接透過品牌的電商活動及間接透過精選高端百貨店、在非常獨特地點的獨立零售商及重要電子零售商出售。

本公司為一家在意大利註冊成立的股份有限公司，註冊辦事處位於 via Fogazzaro 28, Milan。於二零二二年十二月三十一日，79.98% 股本由 Prada Holding S.p.A. (位於意大利的公司)擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

## 呈列基準

本公告所呈列的財務資料涉及本公司(Prada 集團的營運母公司)控制的公司集團，其乃按截至二零二二年十二月三十一日止十二個月期間的綜合財務報表編製。

於本文件呈列日期，歐洲聯盟(「歐盟」)認可且適用於 Prada 集團的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)與國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈的國際財務報告準則(不包括下表內兩項尚未獲認可的修訂)之間並無差異。

於二零二二年，本集團已採用國際會計準則第 29 號「高通脹經濟體的財務報告」(如截至二零二二年六月三十日止六個月期間的綜合業績公告所述)。

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零二二年一月一日起適用於 Prada 集團的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第 3 號業務合併	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
國際會計準則第 16 號物業、廠房及設備	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
國際會計準則第 37 號撥備、或然負債及或然資產	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
二零一八年至二零二零年的年度改進	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可

引進該等修訂並無對綜合財務報表造成任何影響。

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間方始生效，故尚未適用於 Prada 集團的新準則及現有準則的修訂。

新準則及現有準則的修訂	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第 17 號保險合約	二零二三年一月一日	二零二一年十一月認可
國際會計準則第 1 號呈列財務報表及 國際財務報告準則實務公告第 2 號的修訂： 會計政策披露	二零二三年一月一日	二零二二年三月認可
國際會計準則第 8 號會計政策、會計估計變動 及錯誤的修訂：會計估計定義	二零二三年一月一日	二零二二年三月認可
國際會計準則第 12 號所得稅的修訂： 單一交易所產生資產及負債相關遞延稅項	二零二三年一月一日	二零二二年八月認可
國際財務報告準則第 17 號保險合約的修訂： 初始應用國際財務報告準則第 17 號及 國際財務報告準則第 9 號－比較資料 (二零二一年十二月九日頒佈)	二零二三年一月一日	二零二二年九月認可

由國際會計準則理事會所頒佈但截至二零二二年十二月三十一日尚未獲歐盟認可的修訂。

現有準則修訂	可能適用日期	歐盟認可日期
國際會計準則第 1 號呈列財務報表的修訂： 負債分類為流動或非流動－生效日期遞延－ 附帶契諾的非流動負債	二零二四年 一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第 16 號租賃的修訂： 售後租回的租賃負債(二零二二年九月二十二日頒佈)	二零二四年 一月一日	尚未認可

## 主要財務資料

主要經濟數字 (金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二一年 十二月三十一日 止十二個月
收益淨額	4,200,674	3,365,667
經調整 EBIT(*)	845,176	499,484
佔收益淨額情況 (%)	20.1%	14.8%
EBIT(**)	775,990	489,484
佔收益淨額情況 (%)	18.5%	14.5%
本集團收入／(虧損)淨額	465,193	294,254
每股盈利／(虧損)(歐元)	0.182	0.115
經營現金流量淨額(***)	695,527	750,723

(\*) 非國際財務報告準則指標相等於 EBIT 減其他非經常性收入／(開支)

(\*\*) 非國際財務報告準則指標相等於扣除利息及稅項前盈利

(\*\*\*) 非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減償還租賃負債

主要指標 (金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
經營營運資金淨額	690,573	602,038
投入資金淨額(包括使用權資產)	5,073,699	4,936,402
財務盈餘／(虧絀)淨額(*)	534,900	237,653
本集團股東權益	3,482,217	3,113,894

(\*) 非國際財務報告準則指標相等於短期及長期財務應付第三方及關聯方款項，扣除現金及現金等價物以及短期及長期財務應收第三方及關聯方款項

## 二零二二年摘要

二零二二年，烏克蘭爆發戰爭，各國紛紛加息，加上部分國家(特別是中國)新冠肺炎公共衛生緊急狀態的持續影響，給宏觀經濟形勢帶來重重挑戰。然而，受本地需求強勁及全球旅遊業回暖提振，奢侈品行業展現其強大韌性，迎來發展機遇。

得益於對創意人才、創新、供應鏈及店舖的投入，Prada 集團的收益淨額(按固定匯率計較二零二一年 +21.3%，而 Prada 及 Miu Miu 均錄得雙位數增長)及盈利能力(經調整 EBIT 較二零二一年 +69.2%，相等於淨收益的 20.1%)均錄得強勁增長。此外，本集團深入聚焦客戶中心地位及零售生產力，持續優化生產工藝，推動盈利能力大幅提升。

根據 Interbrand 公佈的《2022 年全球最佳品牌》排名，Prada 連續兩年錄得同比價值增速超過 20%，躋身十五大價值增長最快品牌之列。

此外，在 Lyst 公佈的二零二二年十月至十二月季度排行榜中，Prada 榮登榜首，而 Miu Miu 位列第四。Lyst 是一個數據分析工具，基於對全球 2 億多消費者的購買習

慣分析，每個季度發佈當下最受歡迎的品牌及產品報告。根據Lyst的數據，Miu Miu獲評為「2022年度品牌」：2022秋冬時裝秀大獲成功，受到評論家及公眾高度讚揚，聯合推出標誌性產品，提升品牌於社交媒體的知名度，這也有賴於明星達人的支持。

本集團所有主要產品類別(即皮具用品、成衣及鞋履)均錄得雙位數增長。Prada方面，Prada與L'Oréal合作打造的首款女士香水Prada Paradoxe已於八月上市；十月，Prada推出ETERNAL GOLD，均使用100%認證的回收黃金製成，是品牌首個可持續精品珠寶系列。Paradoxe(採用可再填充瓶封裝)及ETERNAL GOLD均應用了可持續概念，而可持續實踐體現在本集團業務的各個方面。

Church's聚焦內部重組程序，旨在重新定位品牌及提升其盈利能力。在此過程中，24家門店因被認為缺乏戰略意義而被關閉。

零售的投資步伐加快，一年來完成191個項目，集中於現有店舖的翻新及裝修以及選擇性開設新店舖。透過眾多獨特裝置、近130家概念店及期間限定店，提升客戶體驗。Prada Tropico為當中最成功的快閃店系列之一：以「天馬行空」的遙遠國度的色彩和氛圍為靈感的全新景觀，配合現代流行詞彙重新演繹了Prada的視覺特質。

年初，更以共情、溫暖、熱情和活力的視覺，配合加強客戶中心地位的全球概念項目，大規模推行客戶體驗計劃，客戶體驗亦有所提升。

在數碼領域，Prada Timecapsule全面革新，從六月開始每月發佈一款新品：每月推出獨家限量產品並附贈非同質化代幣(NFT)，標誌著本集團首次進軍Web 3.0。同時，Prada推出Prada Crypted，是品牌在Discord上的全新社群平台，用戶可在此互相交流想法和激發靈感，亦可聯繫時裝與藝術、建築、戲劇、音樂、Web3等不同宇宙。Prada亦進駐Meta名為Avatars Store的虛擬服裝店，通過這家數字服裝店，Facebook、Instagram及Messenger的用戶可為其虛擬形象購買時裝。

生產方面，本集團持續投資工廠及供應鏈的垂直整合，進一步提高製造的專業知識及提升流程各個環節的品質控制。為此，本集團於八月收購Conceria Superior S.p.A.的43.65%股權，該公司以鞣製小羊皮革為專長，擁有60年經驗。

本集團繼續加強各層級的組織建設。Prada集團於二零二三年一月任命Andrea Guerra為行政總裁，此乃一項重要管治變革，旨在進一步發展Prada集團並協助世

代接班。另一項重要變革是，於二零二二年十二月任命 Gianfranco D’Attis 為 Prada 品牌行政總裁。

### **Deloitte & Touche S.p.A. 工作範疇**

本公告內所載有關本集團「綜合財務狀況表」、「截至二零二二年十二月三十一日止十二個月期間綜合損益表」、「截至二零二二年十二月三十一日止十二個月期間綜合全面收益表」、「截至二零二二年十二月三十一日止十二個月期間綜合現金流量表」、「綜合權益變動表」以及部分「綜合財務報表附註」的數字已獲本集團核數師 Deloitte & Touche S.p.A. 同意為本集團截至二零二二年十二月三十一日止十二個月期間經審核綜合財務報表內所載金額，惟計入非國際財務報告準則指標「其他非經常性收入(開支)」及「經常性營運收入／(虧損)－經調整 EBIT」所產生的影響除外。Deloitte & Touche S.p.A. 就此履行的工作並不構成國際核數準則所指的保證工作，因此 Deloitte & Touche S.p.A. 並無就本公告表達任何保證。

截至二零二二年十二月三十一日止十二個月綜合損益表(包括非國際財務報告準則指標)

(金額以千歐元為單位)	截至 二零二二年 十二月 三十一日 止十二個月	佔收益 淨額 %	截至 二零二一年 十二月 三十一日 止十二個月	佔收益 淨額 %	變動	變動 百分比
銷售淨額(附註1)	4,124,592	98.2%	3,316,620	98.5%	807,972	24.4%
特許權費	76,082	1.8%	49,047	1.5%	27,035	55.1%
收益淨額	4,200,674	100.0%	3,365,667	100%	835,007	24.8%
貨物銷售成本	(888,580)	-21.2%	(818,309)	-24.3%	(70,271)	8.6%
毛利率	3,312,094	78.8%	2,547,358	75.7%	764,736	30.0%
產品設計及開發成本	(137,469)	-3.3%	(115,319)	-3.4%	(22,150)	19.2%
廣告及傳訊成本	(359,114)	-8.5%	(294,251)	-8.7%	(64,863)	22.0%
銷售成本	(1,704,363)	-40.6%	(1,421,169)	-42.2%	(283,194)	19.9%
一般及行政成本	(265,972)	-6.3%	(217,135)	-6.5%	(48,837)	22.5%
經營開支總額	(2,466,918)	-58.7%	(2,047,874)	-60.8%	(419,044)	20.5%
經常性營運 收入/(虧損)						
— 經調整 EBIT	845,176	20.1%	499,484	14.8%	345,692	69.2%
其他非經常性收入 /(開支)	(69,186)	-1.6%	(10,000)	-0.3%	(59,186)	591.9%
經營收入/(虧損)						
— EBIT	775,990	18.5%	489,484	14.5%	286,506	58.5%
利息及其他財務 收入/(開支)淨額	(24,498)	-0.6%	(31,216)	-0.9%	6,718	-21.5%
租賃負債的利息開支	(40,990)	-1.0%	(36,773)	-1.1%	(4,217)	11.5%
投資股息	473	0.0%	160	0.0%	313	195.6%
財務收入/(開支)總額	(65,015)	-1.5%	(67,829)	-2.0%	2,814	-4.1%
除稅前收入/(虧損)	710,975	16.9%	421,655	12.5%	289,320	68.6%
稅項	(241,820)	-5.8%	(126,552)	-3.8%	(115,268)	91.1%
期內淨收入/(虧損)	469,155	11.2%	295,103	8.8%	174,052	59.0%
淨收入/(虧損)						
— 非控股權益	3,962	0.1%	849	0.0%	3,113	366.7%
淨收入/(虧損)						
— 本集團	465,193	11.1%	294,254	8.8%	170,939	58.1%

## 綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
<b>資產</b>			
<b>流動資產</b>			
現金及現金等價物		1,091,622	981,786
應收貿易賬款淨額	4	331,915	329,547
存貨淨額	5	760,457	662,654
衍生金融工具－流動		22,483	1,762
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	6	2,373	22,866
其他流動資產	7	215,917	171,220
<b>流動資產總額</b>		<b>2,424,767</b>	<b>2,169,835</b>
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	8	1,577,125	1,564,853
無形資產	8	817,809	829,405
使用權資產	9	2,011,474	1,956,289
股權工具投資		26,974	5,696
遞延稅項資產		373,090	287,462
其他非流動資產	10	139,402	144,346
衍生金融工具－非流動		5,812	–
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動		1,125	1,125
<b>非流動資產總值</b>		<b>4,952,811</b>	<b>4,789,176</b>
<b>資產總額</b>		<b>7,377,578</b>	<b>6,959,011</b>
<b>負債及股東權益</b>			
<b>流動負債</b>			
短期租賃負債		392,126	418,215
短期財務應付款項及銀行透支		160,847	249,103
應付關聯方款項－流動	11	3,568	8,360
應付貿易賬款	12	401,799	390,163
應付稅項		277,656	144,159
衍生金融工具－流動		11,565	29,683
其他流動負債	13	242,306	180,048
<b>流動負債總額</b>		<b>1,489,867</b>	<b>1,419,731</b>
<b>非流動負債</b>			
長期租賃負債		1,715,451	1,627,197
長期財務應付款項		395,656	492,801
長期僱員福利		67,571	73,819
風險及費用撥備	14	51,486	59,201
遞延稅項負債		40,855	29,806
其他非流動負債		115,670	123,027
衍生金融工具－非流動		–	4,786
<b>非流動負債總額</b>		<b>2,386,689</b>	<b>2,410,637</b>
<b>負債總額</b>		<b>3,876,556</b>	<b>3,830,368</b>
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		2,648,496	2,496,324
換算儲備		112,646	67,434
期內淨收入／(虧損)		465,193	294,254
<b>本集團擁有人應佔權益淨值</b>		<b>3,482,217</b>	<b>3,113,894</b>
非控股權益應佔權益淨值		18,805	14,749
<b>淨權益總額</b>		<b>3,501,022</b>	<b>3,128,643</b>
<b>負債總額及淨權益總額</b>		<b>7,377,578</b>	<b>6,959,011</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>934,900</b>	<b>750,104</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>5,887,711</b>	<b>5,539,280</b>



## 綜合股東權益變動表(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目 (千股)	股本	換算儲備	股份 溢價儲備	現金流量 對沖儲備	於股權工具 的投資的			其他 儲備總額	期內 收入淨額	權益		
						精算儲備	公平值儲備	其他儲備			本集團 擁有人應佔 權益淨額	非控股 權益淨額	淨權益總額
於二零二零年十二月三十一日													
的結餘	2,558,824	255,882	(3,359)	410,047	(5,794)	(8,151)	(25,188)	2,262,759	2,633,673	(54,139)	2,832,057	19,663	2,851,720
分配二零二零年虧損淨額	-	-	-	-	-	-	-	(54,139)	(54,139)	54,139	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(89,559)	(89,559)	-	(89,559)	(1,674)	(91,233)
對附屬公司減資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(141)	(141)
出售股權工具投資收益/(虧損)	-	-	-	-	-	-	13,351	922	14,273	-	14,273	-	14,273
自非控制權益收購額外股份	-	-	(574)	-	-	(66)	-	-	(66)	-	(640)	(4,816)	(5,456)
收購 Luna Rossa Challenge S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	(1,128)	(1,128)	-	(1,128)	-	(1,128)
期內全面收入/(虧損)													
(可轉入損益)	-	-	71,367	-	(10,084)	-	-	-	(10,084)	294,254	355,537	1,712	357,249
期內全面收入/(虧損)													
(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	2,509	845	-	3,354	-	3,354	5	3,359
於二零二一年十二月三十一日													
的結餘	2,558,824	255,882	67,434	410,047	(15,878)	(5,708)	(10,992)	2,118,855	2,496,324	294,254	3,113,894	14,749	3,128,643
分配二零二一年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	294,254	294,254	(294,254)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(179,118)	(179,118)	-	(179,118)	(599)	(179,717)
根據國際會計準則第29號 貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	-	11,910	11,910	-	11,910	-	11,910
期內全面收入/(虧損)													
(可轉入損益)	-	-	45,212	-	25,938	-	-	-	25,938	465,193	536,343	4,626	540,969
期內全面收入/(虧損)													
(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(1,399)	587	-	(812)	-	(812)	29	(783)
於二零二二年十二月三十一日													
的結餘	2,558,824	255,882	112,646	410,047	10,060	(7,107)	(10,405)	2,245,901	2,648,496	465,193	3,482,217	18,805	3,501,022

## 截至二零二二年十二月三十一日止十二個月綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 十二月三十一日止 十二個月	截至二零二一年 十二月三十一日止 十二個月
除稅前收入／(虧損)	710,975	421,655
損益調整		
使用權資產折舊	451,533	426,221
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	210,891	197,997
使用權資產減值	12,342	-
物業、廠房及設備以及無形資產減值	59,486	6,513
非貨幣財務(收入)開支	24,413	25,267
租賃負債利息開支	40,990	36,773
其他非貨幣(收入)開支	12,258	33,848
資產負債表變動		
其他非流動資產及負債	(33,142)	5,491
應收貿易賬款淨額	(3,578)	(29,790)
存貨淨額	(121,826)	11,502
應付貿易賬款	13,351	90,297
其他流動資產及負債	15,112	244
來自經營活動的現金流量	1,392,805	1,226,018
已付利息淨額，包括已付租賃負債利息	(49,522)	(45,329)
已付稅項	(219,586)	(37,161)
來自經營活動的現金流量淨額	1,123,697	1,143,528
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(241,495)	(219,628)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	-	364
向關聯方出售房地產所得的現金	18,000	20,000
向關聯方支付之獲利	(5,000)	-
來自投資的股息	473	103
出售股權工具	-	76,464
購買股權工具	(19,549)	-
自非控制權益處購買額外股份	-	(7,827)
業務合併	(2,638)	(6,741)
投資活動所用的現金流量淨額	(250,209)	(137,265)
向Prada S.p.A.股東派付股息	(179,118)	(89,559)
向非控制股東派付股息	(599)	(1,674)
償還租賃負債	(428,170)	(392,805)
償還長期借款的流動部分－第三方	(187,128)	(217,277)
長期借款安排－第三方	-	240,000
短期借款變動－第三方	9,837	(33,412)
向關聯方提供貸款	(2,200)	-
融資活動所得／(所用)的現金流量淨額	(787,378)	(494,727)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	86,110	511,536
匯兌差額	23,726	27,858
年初的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	981,786	442,392
年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	1,091,622	981,786

截至二零二二年十二月三十一日止十二個月綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 十二月三十一日止 十二個月	截至二零二一年 十二月三十一日止 十二個月
期內收入／(虧損)淨額	469,155	295,103
A) 可轉入損益的項目：		
換算儲備變動	45,876	72,230
稅務影響	-	-
換算儲備變動減稅務影響	45,876	72,230
現金流量對沖儲備變動	34,221	(14,331)
稅務影響	(8,283)	4,247
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	25,938	(10,084)
B) 不可轉計入損益的項目：		
股權工具公平值儲備變動	587	845
稅務影響	-	-
股權工具公平值儲備變動減稅務影響	587	845
精算儲備變動	(2,027)	4,248
稅務影響	657	(1,734)
精算儲備變動減稅務影響	(1,370)	2,514
期內全面收入／(虧損)－綜合	540,186	360,608
期內全面收入／(虧損)－非控制權益	4,655	1,717
期內全面收入／(虧損)－本集團	535,531	358,891

## 非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標(「非國際財務報告準則指標」)以計量其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製該等綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他在奢侈品行業經營的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準。因此，非國際財務報告準則指標必須始終與相關解釋性附註一併閱讀，且讀者必須知悉該等指標未必可與其他公司所採用者直接比較。

Prada集團的活動範圍包括對自有品牌的管理及發展，為向讀者提供本集團經營業績的額外資料，當部分交易的性質、重要性或次數導致其需要作出獨立披露時，該等交易可能符合資格被董事視為非經常性交易。具體而言，僅當與不尋常重大交易有關而被視為超出正常業務範圍時，其他非經常性交易可能包括(例如)固定資產的減值虧損或減值虧損撥回、重組成本、訴訟成本，以及出售固定資產的收益及虧損。

為此，本集團於二零二二年引入使用新的非國際財務報告準則指標，即「其他非經常性收入／(開支)」，以識別上文所界定的非經常性交易。因此，「經營收入／(虧損)－EBIT」與「其他非經常性收入／(開支)」之間的差額被界定為「經常性經營收入／(虧損)－經調整EBIT」，用作表示Prada集團欲衡量其經營活動業績之指標。此非國際財務報告準則指標在採用時隨時間推移仍具有一致性及穩定性，將有助維持連續性以了解業務表現。

截至二零二二年十二月三十一日止十二個月，「其他非經常性收入／(開支)」包括因俄羅斯的特殊市場情況而撇減有形固定資產及使用權資產42百萬歐元，由於Church's品牌進行重組程序而撇減19.4百萬歐元，以及用於解決訴訟(可被視為具有非經常性性質)的7.8百萬歐元。

為便於比較，二零二一年與一項法律爭議撥備有關的金額10百萬歐元已重新分類至「其他非經常性收入／(開支)」項目。

### 並未進一步呈列的替代表現指標

於上一期間，本集團採用一項與「封城期間關閉店舖銷售開支」(即因疫情大流行期間施加限制而未能產生收益之店舖直接相關營運開支)有關的替代表現指標(「替代表現指標」)。由於封城對財務表現的影響減小，本集團評估此指標不再提供相關資料，因此不再披露此替代表現指標。

Prada集團經調整EBIT及EBIT與最接近的國際財務報告準則指標(期內收入／(虧損)淨額)的對賬報告如下：

(金額以千歐元為單位)	截至	佔收益 淨額 %	截至	佔收益 淨額 %
	二零二二年 十二月三十一日 止十二個月		二零二一年 十二月三十一日 止十二個月	
期內收入／(虧損)淨額	469,155	11.2%	295,103	8.8%
稅項	241,820	5.8%	126,552	3.8%
財務收入／(開支)總額	65,015	1.5%	67,829	2.0%
經營收入／(虧損)－EBIT	775,990	18.5%	489,484	14.5%
其他非經常性收入／(開支)	69,186	1.6%	10,000	0.3%
經常性經營收入／(虧損) －經調整EBIT	845,176	20.1%	499,484	14.8%

## 截至二零二二年十二月三十一日止期間綜合業績附註

### 1. 收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月		截至二零二一年 十二月三十一日 止十二個月		佔當前匯率 變動%	佔固定匯率 變動%
<b>收益淨額</b>						
零售銷售淨額(直接營運店 及電子商務)	3,736,971	89.0%	2,930,856	87.1%	27.5%	23.8%
批發銷售淨額(獨立客戶及 特許經銷商)	387,621	9.2%	385,764	11.4%	0.5%	-2.0%
特許權費	76,082	1.8%	49,047	1.5%	55.1%	55.1%
<b>總收益淨額</b>	<b>4,200,674</b>	<b>100%</b>	<b>3,365,667</b>	<b>100%</b>	<b>24.8%</b>	<b>21.3%</b>
<b>按地區劃分的零售銷售淨額</b>						
亞太區	1,231,659	33.0%	1,192,109	40.7%	3.3%	-1.7%
歐洲	1,187,466	31.8%	748,833	25.5%	58.6%	63.4%
美洲	781,825	20.9%	571,692	19.5%	36.8%	22.1%
日本	368,739	9.9%	296,735	10.1%	24.3%	30.5%
中東及其他國家	167,282	4.4%	121,487	4.2%	37.7%	23.0%
<b>零售銷售淨額總計</b>	<b>3,736,971</b>	<b>100%</b>	<b>2,930,856</b>	<b>100%</b>	<b>27.5%</b>	<b>23.8%</b>
<b>按品牌劃分的零售銷售淨額</b>						
Prada	3,252,025	87.0%	2,537,061	86.6%	28.2%	24.5%
Miu Miu	431,768	11.6%	346,874	11.8%	24.5%	20.3%
Church's	29,403	0.8%	29,835	1.0%	-1.4%	-2.3%
其他	23,775	0.6%	17,086	0.6%	39.1%	38.9%
<b>零售銷售淨額總計</b>	<b>3,736,971</b>	<b>100%</b>	<b>2,930,856</b>	<b>100%</b>	<b>27.5%</b>	<b>23.8%</b>
<b>按產品類別劃分的 零售銷售淨額</b>						
皮具用品	1,862,453	49.8%	1,530,418	52.2%	21.7%	18.5%
服裝	1,085,660	29.1%	825,587	28.2%	31.5%	27.0%
鞋履	690,707	18.5%	520,892	17.8%	32.6%	28.9%
其他	98,151	2.6%	53,959	1.8%	81.9%	77.1%
<b>零售銷售淨額總計</b>	<b>3,736,971</b>	<b>100%</b>	<b>2,930,856</b>	<b>100%</b>	<b>27.5%</b>	<b>23.8%</b>

## 2. 店舖數目

	於二零二二年 十二月三十一日		於二零二一年 十二月三十一日		於二零二零年 十二月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
<b>Prada</b>	<b>422</b>	<b>21</b>	<b>420</b>	<b>21</b>	<b>410</b>	<b>20</b>
<b>Miu Miu</b>	<b>145</b>	<b>5</b>	<b>146</b>	<b>5</b>	<b>152</b>	<b>6</b>
<b>Church's</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>61</b>	<b>-</b>	<b>62</b>	<b>-</b>
<b>Car Shoe</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>
<b>Marchesi 1824</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>
<b>總計</b>	<b>612</b>	<b>26</b>	<b>635</b>	<b>26</b>	<b>633</b>	<b>26</b>

	於二零二二年 十二月三十一日		於二零二一年 十二月三十一日		於二零二零年 十二月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	209	-	228	-	222	-
亞太區	190	21	193	21	194	21
美洲	104	-	105	-	108	-
日本	86	-	88	-	88	-
中東	23	5	21	5	21	5
<b>總計</b>	<b>612</b>	<b>26</b>	<b>635</b>	<b>26</b>	<b>633</b>	<b>26</b>

## 3. 每股盈利及股息

### 每股基本及攤薄盈利

每股盈利(虧損)按本集團股東應佔溢利淨額(或虧損淨額)除以已發行普通股的加權平均數計算。

	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
集團收入/(虧損)淨額(以歐元計)	465,192,638	294,253,615
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(虧損)(以歐元計)， 按股份加權平均數計算	0.182	0.115

### 每股股息

本公司董事會已建議派付截至二零二二年十二月三十一日止十二個月末期股息281,470,640歐元(每股0.11歐元)。

於二零二二年，經於二零二二年四月二十八日舉行的股東大會批准截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表，本公司派付股息179,117,680歐元(每股0.07歐元)。

年內，已全數繳納股息及相關應繳意大利預扣稅(9.3百萬歐元)，該稅項乃按向透過香港中央結

算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人分派的股息全額應用意大利普通稅率釐定。

#### 4. 應收貿易賬款淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
應收貿易賬款－第三方	342,110	338,931
呆壞賬撥備	(11,595)	(10,990)
應收貿易賬款－關聯方	1,400	1,606
總計	331,915	329,547

呆壞賬撥備變動詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
期初結餘	10,990	11,979
匯兌差額	90	546
增加	741	581
撥回	(136)	(1,129)
動用	(90)	(987)
期末結餘	11,595	10,990

應收貿易賬款(未計呆壞賬撥備前)的賬齡分析載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	343,510	288,400	28,803	4,109	3,902	1,185	17,111
於二零二二年十二月三十一日 的總計	343,510	288,400	28,803	4,109	3,902	1,185	17,111

(金額以千歐元為單位)	二零二一年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	340,537	284,762	11,103	15,126	4,187	3,759	21,600
於二零二一年十二月三十一日 的總計	340,537	284,762	11,103	15,126	4,187	3,759	21,600



應收貿易賬款(已扣除呆壞賬撥備)的賬齡分析載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	331,915	286,800	28,731	3,645	3,896	1,182	7,661
於二零二二年十二月三十一日 的總計	331,915	286,800	28,731	3,645	3,896	1,182	7,661

  

(金額以千歐元為單位)	二零二一年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	329,547	283,363	10,968	15,045	4,146	3,751	12,274
於二零二一年十二月三十一日 的總計	329,547	283,363	10,968	15,045	4,146	3,751	12,274

## 5. 存貨淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
原材料	108,450	99,837
在製品	30,109	29,938
製成品	699,849	585,547
退回資產	10,493	7,246
陳舊及滯銷存貨撥備	(88,444)	(59,914)
總計	760,457	662,654

陳舊及滯銷存貨撥備變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及滯銷 存貨撥備總額
期初結餘	30,735	29,179	59,914
匯兌差額	(3)	135	132
增加	1,588	28,449	30,037
動用	(98)	(896)	(994)
撥回	-	(645)	(645)
期末結餘	32,222	56,222	88,444

6. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
應收財務款項	2,200	-
其他應收款項及墊款	173	22,866
總計	2,373	22,866

7. 其他流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
增值稅	39,627	31,121
稅項及其他應收稅項	70,775	56,864
其他資產	9,230	11,937
預付款項	86,617	63,068
保證金	9,668	8,230
總計	215,917	171,220

8. 資本開支

物業、廠房及設備於截至二零二二年十二月三十一日止期間的賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	土地 及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俬 及裝置	其他 有形資產	在建資產	賬面 淨值總額
期初結餘	830,284	56,709	290,156	268,920	67,757	51,027	1,564,853
添置	15,553	11,727	77,202	58,892	12,294	48,844	224,512
折舊	(19,765)	(12,058)	(82,363)	(40,393)	(15,611)	-	(170,190)
出售	(161)	(97)	(3,132)	(1,267)	499	(311)	(4,469)
匯兌差額	(2,825)	(100)	658	2,441	24	588	786
其他變動	12,885	4,373	15,328	3,232	100	(36,020)	(102)
減值	(24,372)	(76)	(6,038)	(3,439)	(3,796)	(2,147)	(39,868)
根據國際會計準則第29號 重新估值	-	-	1,168	312	123	-	1,603
期末結餘	811,599	60,478	292,979	288,698	61,390	61,981	1,577,125

截至二零二二年十二月三十一日止期間的無形資產賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	其他 無形資產	在建資產	賬面 淨值總額
期初結餘	217,230	513,486	469	79,474	4,810	13,936	829,405
添置	1,398	195	17	19,953	75	29,946	51,584
攤銷	(11,639)	-	(343)	(25,572)	(3,147)	-	(40,701)
出售	-	-	-	(284)	-	(5)	(289)
匯兌差額	(1,846)	-	4	(13)	-	1	(1,854)
其他變動	-	-	90	12,269	(73)	(13,009)	(723)
減值	(19,400)	-	(102)	(29)	(17)	(70)	(19,618)
根據國際會計準則第29號 重新估值	-	-	-	5	-	-	5
期末結餘	185,743	513,681	135	85,803	1,648	30,799	817,809

#### 減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外具有不確定使用年期的任何無形資產。於二零二二年十二月三十一日，商譽為513.7百萬歐元，其按現金產生單位（「現金產生單位」）劃分明細列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售及 Pasticceria Marchesi 1824	33,825	33,825
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及蒙地卡羅零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	14,101	13,906
商譽總計	513,681	513,486

減值測試概無就上表所列的現金產生單位或本集團其他現金產生單位（除本文詳述的俄羅斯及 Church's 現金產生單位外）識別任何減值虧損。

## Prada Russia 現金產生單位

鑒於俄羅斯的市況異常，Prada Russia的現金產生單位已於二零二二年十二月三十一日進行減值測試(於二零二二年六月三十日亦如此)。

估計Prada Russia現金產生單位可收回金額採用的方法包括經參考於報告日期可得資料，基於兩種假定情況的多情景方法，而各假定情況均獲指定發生的可能性(根據董事作出的假設進行校準)。

第一種情景假設於二零二四年年中業務復甦，而第二種情景假設市況於中期不可能回復正常，因此透過將附屬公司清盤以變現資產。識別現金產生單位可收回金額(使用價值)採用的貼現現金流量法包括將Prada Russia投入資金淨額所產生的預測現金流量進行貼現。於二零二四年業務復甦的情景下，用於減值測試的業務計劃的明確期限為五年。用於貼現現金流量的利率乃加權平均資本成本(加權平均資本成本)。截至二零二二年十二月三十一日止年度，用於貼現俄羅斯現金產生單位未來現金流量的加權平均資本成本為21%，並於充分考慮到現金產生單位業務的風險特徵後釐定。鑒於當地市場的通脹及國內生產總值增長展望，用於計算最終價值的增長率「g」為6%。

於第二種情景(市況不可能回復正常)下，則就各項已確認資產作出精確假設，並聘用獨立專家協助估計俄羅斯附屬公司所擁有的建築物的公平值。

採用多情景方法進行的減值測試結果導致董事撤減現金產生單位固定資產43.5百萬歐元。本公司已分配減值虧損29.7百萬歐元以減低於莫斯科及聖彼得堡擁有的物業價值，12.3百萬歐元以全數撤減租賃項下使用權資產的價值，以及1.5百萬歐元以全數撤減遞延稅項資產。所擁有物業的減值虧損獲一間業內領先獨立公司進行的估值支持，該公司採用估值的比較法(將所評估的房地產與近期於同一市場出售或提供的其他可資比較資產進行比較)估計兩幢建築物的公平值。

經撤減的現金產生單位投入資金淨額為29.9百萬歐元(按二零二二年十二月三十一日的匯率換算)，其中27.9百萬歐元指擁有的兩幢建築物及營運資金淨額項目的餘下部分。

建築物的估計可收回金額方面，目前俄羅斯金融體系的波動為房地產行業帶來重大不確定性；特別是，資產市場欠缺流動性，意味著在短期內透過出售變現資產，較在正常市況下更為困

難。該情況須採用高水平的判斷以估計所測試資產的可收回金額；因此，管理層無法保證在俄羅斯擁有的建築物的價值於未來不會出現其他波動（減值虧損或撇減撥回）。

#### Church's 現金產生單位

考慮到重組程序導致 24 家被管理層認為不再具有戰略意義的門店關閉，Church's 現金產生單位的減值測試表明出現減值虧損。

識別現金產生單位可收回金額（使用價值）採用的貼現現金流量法包括將 Church's 集團投入資金淨額所產生的預測現金流量進行貼現。可收回金額乃於一家領先諮詢公司的協助下，經參考關鍵估值參數進行估計。用於減值測試的現金流量預測乃基於管理層制定的業務計劃，其明確期限為五年。用於貼現現金流量的利率乃加權平均資本成本（加權平均資本成本）。截至二零二二年十二月三十一日止年度，用於貼現 Church's 現金產生單位所產生現金流量的加權平均資本成本為 10.6%，並於充分考慮到現金產生單位業務的風險特徵後釐定。鑒於 Church's 集團經營所在主要國家的預期通脹及奢侈品市場的增長展望，用於計算最終價值的增長率「g」為 2.5%。

減值測試結果導致董事撇減現金產生單位資產 19.4 百萬歐元。減值虧損全部分配至品牌價值，因此於二零二二年十二月三十一日撇減至 44.3 百萬歐元。該品牌已攤銷，餘下可使用年期為 17 年。

鑒於現金產生單位的可收回金額對所使用主要假設的潛在變動的敏感度較高，貼現率（加權平均資本成本）的增加及減少（最多 100 個基點）以及增長率的減少（最多 100 個基點）可能對賬面值造成的潛在影響（撇減增加或減少）載列如下（金額為歐元／百萬）：

		加權平均資本成本				
		9.6%	10.1%	10.6% (基本情況)	11.1%	11.6%
增長率	1.5%	3.7	(1.5)	(6.1)	(10.2)	(13.9)
	2.0%	7.6	1.8	(3.2)	(7.7)	(11.7)
	2.5%	12.0	5.6	-	(4.9)	(9.3)
	(基本情況)					

由於可使用價值及公平值乃基於估計及假設計量，故管理層無法保證商譽或其他有形或無形資產的價值在未來不會出現減值。

## 9. 使用權資產

截至二零二二年十二月三十一日止年度的使用權資產賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	其他	賬面淨值總額
期初結餘	1,952,834	3,455	1,956,289
綜合範圍變動	6,293	–	6,293
新合約、初步直接成本及重新計量	495,069	2,671	497,740
折舊	(449,532)	(2,001)	(451,533)
終止合約	(1,596)	(316)	(1,912)
匯兌差額	4,999	5	5,004
減值	(12,342)	–	(12,342)
根據國際會計準則第29號重新估值	11,935	–	11,935
期末結餘	2,007,660	3,814	2,011,474

新租約、初步直接成本及重新計量增加乃由於租約重續(主要於美國及歐洲)及重新計量負債以調整房地產行業常用指數(主要為消費物價指數)所致。

「其他」為3.8百萬歐元，包括廠房、機械、車輛及硬件。

## 10. 其他非流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
保證金	64,216	61,842
商業協議預付款項	50,080	54,253
遞延租金收入	231	383
養老基金盈餘	6,426	13,309
其他長期資產	18,449	14,559
總計	139,402	144,346

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

### 11. 應付關聯方款項－流動

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
財務應付款項	3,568	3,360
其他應付款項	–	5,000
總計	3,568	8,360

### 12. 應付貿易賬款

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
應付貿易賬款－第三方	396,159	382,208
應付貿易賬款－關聯方	5,640	7,955
總計	401,799	390,163

按報告日期劃分的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	401,799	374,150	9,666	5,057	136	1,836	10,954
於二零二二年十二月三十一日							
總計	401,799	374,150	9,666	5,057	136	1,836	10,954

(金額以千歐元為單位)	二零二一年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	390,163	348,256	14,226	5,854	3,450	2,580	15,797
於二零二一年十二月三十一日							
總計	390,163	348,256	14,226	5,854	3,450	2,580	15,797

### 13. 其他流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
資本開支應付款項	73,249	43,575
應計開支及遞延收入	28,971	30,308
其他應付款項	140,086	106,165
總計	242,306	180,048

增加62.3百萬歐元乃由於投資應付款項、應付僱員款項及客戶退貨應計費用增加所致。

#### 14. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
期初結餘	10,899	2,306	45,996	59,201
匯兌差額	(8)	80	82	154
撥回	(232)	(112)	(414)	(758)
已動用	(10,067)	(68)	(2,390)	(12,525)
增加	292	2,395	2,727	5,414
期末結餘	884	4,601	46,001	51,486

風險及費用撥備為董事對結算被視為可能產生之負債所需最大限度的資源流出的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期累計的風險及費用撥備總額乃屬適當。

就訴訟撥備而言，考慮到訂約方於二零二二年十一月十五日簽署解決爭議的和解協議，Prada S.p.A. 向 Chora S.r.l. 支付總金額17.8百萬歐元。Prada S.p.A. 使用二零二一年已分配撥備10百萬歐元，並於其他非經常性收入／(開支)項目確認成本7.8百萬歐元。

於二零二二年十二月三十一日，其他風險撥備為46百萬歐元，主要指將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任。



## 截至二零二二年十二月三十一日止年度的管理層討論及分析

Prada集團於二零二二年財政年度錄得收益淨額4,200.7百萬歐元，按固定匯率計算，較二零二一年增加21.3%。外匯匯率產生額外3.5%的正面貢獻，相較二零二一年增加24.8%（按當前匯率計）。

### 分銷渠道

在過去十二個月期間，零售銷售淨額較二零二一年錄得雙位數增長，按固定匯率計增加23.8%（按當前匯率計為+27.5%）。

隨着開設17家門店及關閉40家門店（包括因進行重組程序而關閉的24家Church's門店）後，於二零二二年十二月三十一日共有612家門店。

直接電子商務銷售佔零售銷售總額約7%，與二零二一年的年度數據一致。於十二個月期間，零售銷售淨額佔收益淨額約89%。

批發銷售淨額按固定匯率計較二零二一年收縮2%，與本集團就這一渠道的選擇性戰略及新冠肺炎疫情限制措施對免稅客戶的影響一致。

### 市場

截至二零二二年十二月三十一日止十二個月，亞太區的零售銷售淨額按固定匯率計較二零二一年輕微收縮1.7%（按當前匯率計為+3.3%），而下半年恢復增長。由於中國政府當局在新冠肺炎疫情緊急狀態持續後繼續實行限制措施，亞太區的銷售受到不利影響。除中國外，所有其他亞太地區的國家均錄得雙位數增長，東南亞的活躍市場尤為突出。

受國內消費及旅遊業復甦所帶動，歐洲的零售銷售淨額按固定匯率計較二零二一年大幅增加63.4%（按當前匯率計為+58.6%），除俄羅斯及烏克蘭外，所有地區均錄得雙位數增長。

美洲零售銷售淨額按固定匯率計較二零二一年增加22.1%（按當前匯率計為+36.8%）。

日本市場反彈，主要是由國內消費帶動，零售銷售淨額按固定匯率計上漲30.5%（按當前匯率計為+24.3%）。

中東的零售銷售淨額按固定匯率計較二零二一年增加23%（按當前匯率計為+37.7%）。

### 品牌

Prada的零售銷售淨額按固定匯率計較二零二一年增加24.5%（按當前匯率計為+28.2%）。Miu Miu的零售銷售淨額按固定匯率計增加20.3%（按當前匯率計為

+24.5%)。按固定匯率計，Church's的零售銷售淨額受重組程序及門店關閉影響而下降2.3% (按當前匯率計為-1.4%)。

按品牌劃分，Prada的收益淨額為3,647.8百萬歐元，Miu Miu為488.9百萬歐元，Church's為36.8百萬歐元，而其他品牌為27.2百萬歐元。

### 產品類別

本集團的所有產品類別均錄得雙位數增長。受惠於新款及經典產品的增長，皮具用品的零售銷售淨額按固定匯率計較二零二一年增加18.5% (按當前匯率計為+21.7%)。成衣的銷售較二零二一年增加27% (按當前匯率計為+31.5%)，其中Prada及Miu Miu的新產品系列受到客戶高度讚賞。得益於生活時尚及正裝，鞋履的銷售按固定匯率計較二零二一年增加28.9% (按當前匯率計為+32.6%)。

### 特許權費

特許權費收入較二零二一年增加55.1%。眼鏡及香水均錄得雙位數增長：眼鏡延續上半年的強勁勢頭，而香水方面亦因推出新款香水Prada Paradoxe而有所增長。

### 經營業績

截至二零二二年十二月三十一日止十二個月的毛利率為收益淨額的78.8%，較二零二一年的75.7%大幅上升。儘管通脹壓力造成生產成本增加，但由於平均價格上升、生產費用承擔增加、及分銷渠道的銷售組合優化，故經營業績有所改善。

經營開支(不包括非經常性收入／(開支))為2,467百萬歐元，較二零二一年增加419百萬歐元。增加乃主要歸因於銷售增加、傳訊活動增多、人員以及其他一般及行政開支增加導致可變成本上升、以及因新冠肺炎疫情緊急狀態導致二零二一年可獲得的租金折扣及補貼等福利減少所致。

期內經常性經營收入或經調整EBIT為845.2百萬歐元(收益淨額的20.1%)，而二零二一年則為499.5百萬歐元(14.8%)。

截至二零二二年十二月三十一日止十二個月，其他非經常性收入／(開支)包括因俄羅斯的特殊市場情況而撇減有形固定資產及使用權資產42百萬歐元，由於Church's品牌進行重組程序而撇減19.4百萬歐元，以及用於解決訴訟(可被視為具有非經常性性質)的7.8百萬歐元。

期內經營收入或EBIT為776百萬歐元(收益淨額的18.5%)，而二零二一年則為489.5百萬歐元(14.5%)。

## 財務開支及稅項

財務開支淨額為 65 百萬歐元，較二零二一年(67.8 百萬歐元)減少 2.8 百萬歐元。減少主要歸因於與淨財務狀況有關的利息成本降低(較上一年度有所改善)，以及外匯虧損減少，部分被新(及續期)租約利息上升所抵銷。

稅項開支合計為 241.8 百萬歐元，相當於除稅前收入的 34%；相比二零二一年(30%)有所增加，乃由於利潤的地區分佈有變、按審慎原則不確認俄羅斯撤減固定資產的遞延稅項，以及稅務機關之間於年內簽署的雙邊協議的追溯效力。

## 收入淨額

期內收入淨額為 469.2 百萬歐元(收益淨額的 11.2%)，而二零二一年則為 295.1 百萬歐元(8.8%)。

## 投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以提供有關投入資金淨額的組成資料：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
使用權資產	2,011,474	1,956,289
非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值	2,517,042	2,490,047
應收貿易賬款淨額	331,915	329,547
存貨淨額	760,457	662,654
應付貿易賬款	(401,799)	(390,163)
經營營運資金淨額	690,573	602,038
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	229,575	186,866
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(522,553)	(349,915)
其他流動資產淨值/(負債淨額)	(292,978)	(163,049)
風險撥備	(51,486)	(59,201)
離職後福利	(67,571)	(73,819)
其他長期負債	(65,590)	(73,559)
遞延稅項淨額	332,235	257,656
其他非流動資產淨值/(負債淨額)	147,588	51,077
投入資金淨額	5,073,699	4,936,402
股東權益—本集團	(3,482,217)	(3,113,894)
股東權益—非控制權益	(18,805)	(14,749)
綜合股東權益總額	(3,501,022)	(3,128,643)
長期應付財務款項	(394,531)	(491,676)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	929,431	729,329
財務盈餘/(虧絀)淨額	534,900	237,653
財務盈餘/(虧絀)淨額對綜合股東權益比率	-15.3%	-7.6%
長期租賃負債	(1,715,451)	(1,627,197)
短期租賃負債	(392,126)	(418,215)
租賃負債總額	(2,107,577)	(2,045,412)
財務盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)	(1,572,677)	(1,807,759)
股東權益及財務盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)	(5,073,699)	(4,936,402)

於二零二二年十二月三十一日的投入資金淨額為5,074百萬歐元，而權益及租賃負債分別為3,501百萬歐元及2,108百萬歐元，於期末的財務狀況淨額屬正數，為534.9百萬歐元。

使用權資產增加55.2百萬歐元，主要源於新租賃增加、現有租賃重新計量及綜合入賬範圍變動合共504百萬歐元，並經扣除折舊451.5百萬歐元及就於俄羅斯的租賃撇減12.3百萬歐元。

非流動資產淨值增加27百萬歐元(於二零二二年十二月三十一日為2,517百萬歐元，而於二零二一年十二月三十一日為2,490百萬歐元)。

年內資本開支為 276.1 百萬歐元，而折舊、攤銷及撇減為 275.4 百萬歐元，包括撇減俄羅斯資產 29.7 百萬歐元及撇減 Church's 品牌 19.4 百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二一年 十二月三十一日 止十二個月
零售	168,935	85,742
房地產	-	59,453
生產、物流及公司	107,161	71,549
<b>總計</b>	<b>276,096</b>	<b>216,744</b>

資本開支主要有關店舖風格重塑及重置項目以及零售、生產及企業範疇的眾多科技與數碼進化項目，並繼續投資於製造設施以強化供應鏈。

除資本開支外，亦產生投資 19.8 百萬歐元，以收購本集團的長期供應商 Conceria Superior S.p.A. 的 43.65% 股權。該收購事項標誌著 Prada 集團的供應鏈垂直整合又邁出重要一步，旨在進一步提高行業知識及提升製造過程的品質控制。此外，有關投資將加快原材料可追溯性及供應鏈透明度等重要問題的進展。

於二零二二年十二月三十一日，經營營運資金淨額合計 690.6 百萬歐元，較二零二一年增加約 88.5 百萬歐元。增加主要源於存貨增多。

其他流動負債淨額於二零二二年十二月三十一日為 293 百萬歐元，較二零二一年十二月三十一日的 130 百萬歐元有所增加，主要由於即期稅項負債提高。

其他非流動資產淨值於二零二二年十二月三十一日為 147.6 百萬歐元，較往年增加 96.5 百萬歐元，主要歸因於有關存貨價值的較大暫時差異的遞延稅項資產增加。

## 財務狀況盈餘／(虧損)淨額

下表呈列財務狀況淨額的組成：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
銀行借款－非流動	(395,656)	(492,801)
應付財務款項及銀行透支－流動	(160,847)	(249,103)
應付關聯方款項－流動	(3,568)	(3,360)
<b>應付財務款項總額－流動</b>	<b>(164,415)</b>	<b>(252,463)</b>
<b>應付財務款項總額</b>	<b>(560,071)</b>	<b>(745,264)</b>
現金及現金等價物	1,091,622	981,786
應收關聯方財務款項－非流動	1,125	1,125
應收關聯方財務款項－流動	2,224	6
<b>現金及現金等價物以及應收財務款項總額</b>	<b>1,094,971</b>	<b>982,917</b>
<b>財務盈餘／(虧絀)淨額</b>	<b>534,900</b>	<b>237,653</b>

關於十二個月期間經營現金流量淨額，在支付租賃款項(428.2百萬歐元)後屬正值，為695.5百萬歐元。經投資活動流出現金(250.2百萬歐元)、支付股息(179.7百萬歐元)，並扣除由於主要貨幣兌歐元升值而對淨財務狀況項目的重新估值(31.6百萬歐元)後，期末財務盈餘淨額為534.9百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
<b>經營活動現金流量</b>	<b>1,392,805</b>	<b>1,226,018</b>
金融債務淨額成本：已付利息	(8,533)	(8,556)
租賃負債：已付利息	(40,989)	(36,773)
已付稅項	(219,586)	(37,161)
<b>經營活動現金流量淨額</b>	<b>1,123,697</b>	<b>1,143,528</b>
償還租賃負債	(428,170)	(392,805)
<b>經營現金流量淨額</b>	<b>695,527</b>	<b>750,723</b>
投資活動所用現金流量淨額	(250,209)	(137,265)
<b>自由現金流量</b>	<b>445,318</b>	<b>613,458</b>

於二零二二年十二月三十一日，本集團未提取且可動用的銀行現金信貸額度為807百萬歐元，當中400百萬歐元為承諾貸款，而407百萬歐元則為非承諾貸款。

於二零二二年十二月三十一日，所有財務契諾已獲全面遵守，且預期未來十二個月亦會遵守。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
長期租賃負債	(1,715,451)	1,627,197
短期租賃負債	(392,126)	418,215
<b>租賃負債總額</b>	<b>2,107,577</b>	<b>2,045,412</b>

租賃負債由二零二一年十二月三十一日的2,045百萬歐元增加至二零二二年十二月三十一日的2,108百萬歐元，主要由於租期延長或修改的重新計量(496.2百萬歐元)，經扣除期內付款(428.2百萬歐元)。

租賃負債主要集中於日本、美國及意大利。

於二零二二年十二月三十一日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為1,573百萬歐元(二零二一年十二月三十一日為1,808百萬歐元)。

## 報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

## 展望

本集團於二零二三年矢志繼續實現穩健且高於市場的增長軌跡，大力投資於品牌格調、門店網絡改造以及工業和技術基礎設施。然而，宏觀經濟及地緣政治環境仍不明朗。除其他因素外，中國對於本集團的宏偉目標將發揮重要作用，儘管自年初以來的發展態勢令人欣喜，但前景演變難以預料。因此，本集團保持審慎，並在成本及資本分配方面保持嚴謹態度。

## 企業管治常規

本公司致力保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者(包括其股東)創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規則、標準及結構化程序，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的相關企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適

用法律及規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則(「守則」)原則所載的要求。本公司的企業管治常規詳情載於本公司的二零二二年度報告。

## 遵守守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規截至二零二二年十二月三十一日止年度(「二零二二年度」)符合守則所載守則條文。

## 董事進行證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)所載者寬鬆。在回應本公司的具體查詢時，所有董事均確認彼等於二零二二年度內的所有適用時間一直遵守《標準守則》所載的規定及本公司的相關程序。本公司於二零二二年度並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該等程序的條款不比《標準守則》所載者寬鬆。

## 審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專長，以履行審核及風險委員會職責。審核及風險委員會會員由三名獨立非執行董事 Yoël Zaoui 先生(主席)、Marina Sylvia Caprotti 女士及 Maurizio Cereda 先生組成。

於二零二二年度，審核及風險委員會舉行了五次會議(出席率為93.3%)，主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會審閱重大內部及外部審核結果及審核及風險委員會職權範圍規定的財務事宜，並向董事會提出有關推薦建議。審核及風險委員會的審閱涵蓋二零二二年度的審核計劃、內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零二一年本集團持續關連交易進行的年度審閱、稅務及法律資料更新及財務報告事宜(包括截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度業績及於二零二二年六月三十日的中期財務業績)以呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核及風險委員會亦分別於二零二三年一月二十五日、二零二三年二月二十七日及二零二三年三月八日再舉行了三次會議，以審查並向董事會建議批准本集團二零二三年預算，討論認證 Deloitte & Touche S.p.A. 所呈交的二零二二年獨立財務報表



及本公司年度報告的審核活動，評估減值測試所採用的方法，討論本集團主要未決訴訟(包括稅務訴訟)的狀況，了解內部審核及風險管理活動的最新情況，提出二零二三年審核計劃，審閱二零二二年的年度業績、可持續發展報告、持續關連交易、內部審核部門以及審核及風險委員會報告。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零二二年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 股東大會

本公司股東週年大會謹訂於二零二三年四月二十七日(星期四)舉行(「股東週年大會」)。

股東週年大會通告將於適當時間登載於本公司網站 [www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com) 及香港交易及結算所有限公司網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 並寄發予本公司股東。

## 末期股息

董事會建議派發二零二二年度的末期股息281,470,640歐元(每股0.11歐元)。有關款項將以下列方式派付：

- (i) 以歐元派付予記錄於本公司在米蘭(意大利)的註冊辦事處存置的本公司股東名冊的股東，及
- (ii) 以港元派付予記錄於本公司在香港存置的本公司股東名冊內的股東。

有關匯率將為香港銀行公會([www.hkab.org.hk](http://www.hkab.org.hk))於股東批准末期股息當日公佈的港元兌歐元開市電匯買入匯率。

尚待股東於股東週年大會上批准派付末期股息，有關股息將於二零二三年五月十九日(星期五)派付。

## 暫停過戶及記錄日期

為釐定股東出席股東週年大會及於會上投票權利：

將過戶文件送達本公司的香港證券登記處或  
在米蘭的本公司的截止時間(附註1)

二零二三年四月二十四日  
下午四時三十分(香港時間)／  
上午十時三十分(中歐時間)

暫停過戶(總冊及分冊)(附註2)

二零二三年四月二十五日至四  
月二十七日(包括首尾兩天)

記錄日期

二零二三年四月二十五日

為釐定股東享有獲派建議的末期股息：

將過戶文件送達本公司的香港證券登記處或  
在米蘭的本公司的截止時間(附註1)

二零二三年五月四日  
下午四時三十分(香港時間)／  
上午十時三十分(中歐時間)

暫停過戶(總冊及分冊)(附註2)

二零二三年五月五日

記錄日期

二零二三年五月五日

寄發股息單的日期

二零二三年五月十九日

附註：

1. 所有過戶文件連同相關股票必須：

(i) 送達本公司的香港證券登記處為香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室)(如過戶涉及於本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊登記的股份)；或

(ii) 送達本公司的註冊辦事處(地址為 Via Antonio Fogazzaro no. 28, Milan 20135, Italy)(如過戶涉及於本公司本身存置的本公司股東名冊登記的股份)。

2. 於暫停過戶日期將不會辦理股份過戶登記。

## 刊發全年業績公告及年報

本全年業績公告於本公司網站 [www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com) 及香港交易及結算所有限公司網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 刊發以供查閱。本公司二零二二年年報將於適當時間登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命

**Prada S.p.A.**

主席

**Paolo Zannoni 先生**

意大利米蘭，二零二三年三月九日

於本公告日期，本公司執行董事為 *Paolo ZANNONI* 先生、*Miuccia PRADA BIANCHI* 女士、*Patrizio BERTELLI* 先生、*Andrea GUERRA* 先生、*Andrea BONINI* 先生及 *Lorenzo BERTELLI* 先生；及本公司獨立非執行董事為 *Marina Sylvia CAPROTTI* 女士、*Maurizio CEREDA* 先生、*Yoël ZAOUÏ* 先生、*Pamela Yvonne CULPEPPER* 女士及 *Anna Maria RUGARLI* 女士。