
二零二三年
年報



PRADA Group









1

二零二三年概覽



2

Prada集團



3

財務回顧



4

董事及高級管理層



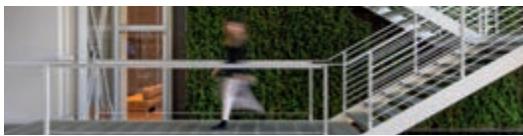
5

董事會報告



6

企業管治



7

綜合財務報表



8

Prada S.p.A.
獨立財務報表



9

綜合財務報表附註



10

獨立核數師報告

第1章

二零二三年概覽



主席致辭

二零二三年，Prada集團的管治、流程和基礎設施等多個方面均得到發展並取得重大進步，這有賴於對人力資本的巨大投入。

本年度，儘管地緣政治及宏觀經濟環境充滿不確定性，我們仍取得積極進展和優異成績，以更強大的姿態滿懷信心地迎接未來。

為獲得進一步發展，我們的策略仍須關注人員。

我們需要仔細考慮如何才能吸引及挽留人才以分享和提升專門知識及專有技術，同時在本集團內部及業內推廣可持續工作理念。具體包括著重工作環境質素、平等、職業發展及福利供款。雖然需要付出很大努力，但我們有責任堅定不移地前進。

最後是對層次日益豐富的奢侈品行業作簡要思考。我們的客戶群體不斷壯大，擴展至新市場並涵蓋新生代：在如此持續演變的環境中，能夠理解並適應社會不斷變化的價值觀及生活方式至關重要。這種對生活方方面面的留心、關注和敏銳是我們奢華理念的基石。

二零二四年，我們成功的關鍵在於開拓創新、迸發活力和靈活應變。本人對我們日益強大的公司充滿信心，相信其能夠推動本集團進一步發展。

Patrizio Bertelli
董事會主席兼執行董事

行政總裁致辭

二零二三年本集團成功實現宏大目標，取得卓越佳績。我們亦在集團發展方面取得重大進展，這一過程貫穿本集團各方面，令旗下品牌於不斷變化的社會中保持相關性

發展壯大：二零二三年表現

首先，我想說的是，加入 Prada 集團的第一年對我來說是極為充實的嶄新篇章，能夠參與這段非凡歷程，本人倍感榮幸。

二零二三年是不平凡的一年，宏觀經濟和地緣政治不確定性增加，下半年尤為嚴峻。儘管如此，我們仍實現了自身遠大目標。本集團錄得收益 47 億歐元，增長 +17%。第四季度表現強勁 (+17%)，乃本集團連續第 12 個季度實現增長。

在品牌層面，Prada 的零售銷售穩健增長 +12%，而 Miu Miu 則顯著增長 +58%。

除這些亮眼的業績外，我們的盈利能力亦有所提升，EBIT 率達至 22.5%，從中也反映出我們在品牌方面作出的巨大投入。

我們的資本支出主要用於強化零售網絡，同時支持工業及數字化策略：這些領域將繼續是我們未來數月的首要任務。

與時俱進，保持相關性：我們的品牌參與文化對話

在一個瞬息萬變的世界里，品牌通過解讀和塑造文化辯論和對話來保持相關性至關重要。

二零二三年，Prada 的創意靈感空前高漲，該品牌通過對自身風格元素的解讀及重塑，不斷探索新的美學對話。時裝秀反響熱烈，成為廣泛反思社會的核心載體：Prada 一如既往地勇於接納矛盾元素。

另一方面，Miu Miu 的奇思妙想依舊打動人心。二零二三年系列廣受好評，在所有類別中均獲得強烈的商業反響：該品牌以不羈的好奇心及時解讀人性的複雜性，持續令人著迷及興奮。

我們的品牌敢於探索、質疑、分析及重新定義、透過活動、沉浸式體驗及出乎意料的合作增強品牌影響力，促進與全球社區不斷演變的對話。

不斷完善：實現卓越的零售策略

店舖是我們旗下品牌與其客戶建立聯繫的舞台，這一點比以往任何時候更為如此：隨著對話日漸複雜，零售空間必須找到新的連接方式，加深與品牌社區的互動。

二零二三年，我們優先投資於本集團的零售網絡，同時，密切監察 KPI，確保所有品牌及地區的零售渠道持續改善。

二零二四年，我們的關注點不變：我們將繼續拓展網絡，提高執行力，助力零售卓越成長躍上新台阶，為我們旗下品牌展現特色提供有力框架。

全面發展：可持續發展邁出新步伐

可持續發展是我們策略不可或缺的一部分。

我們的目標是成為「變革的推手」，為此，我們致力於推進業務各個方面的持續發展，成為更包容的僱主和更注重可持續發展的製造商，同時推動開展下一代教育活動。

在這過程中，我們不斷挑戰自我，也很高興看到，我們的努力不斷得到回報。

奮勇向前：未來可期

過去數月的經歷再次為我們敲響警鐘：我們置身於一個需要靈活變通的時代。我們時刻牢記這一點，繼續按自身節奏前進，並做好準備靈活應對突發情況。

我們可能會對經營方式進行調整及優化，但始終堅守目標：希望樹立旗下品牌的創新形象，以便品牌能繼續保持相關性，引領現代社會的文化辯論；希望不斷拓展門店佈局，邁向零售卓越成長的新台階，希望投資員工、供應鏈及可持續發展計劃，恪守成為員工和社會「變革的推手」這一承諾。

公司不斷壯大，我們對自身戰略充滿信心。對於目前取得的成績，我們深感自豪，但不會滿足於現狀，而是憧憬未來，勇於開拓新視野。

活力、創造力、人才和遠大目標一直為 Prada 集團歷史演變注入動力。我們將繼續培養這些價值觀，勾畫未來發展的新篇章。

Andrea Guerra

行政總裁兼執行董事

二零二三年概覽

47 億歐元

收益

+17%

按固定匯率計增長

42 億歐元

零售銷售額

+17%

按固定匯率計增長

1,062 百萬歐元

EBIT

22.5%

EBIT 率

+37%

按當前匯率計增長

671 百萬歐元

集團收益淨額

+44%

按當前匯率計增長

726 百萬歐元

經營現金流量淨額

197 百萬歐元

淨財務狀況

關鍵業務數據

6

個品牌

14,876

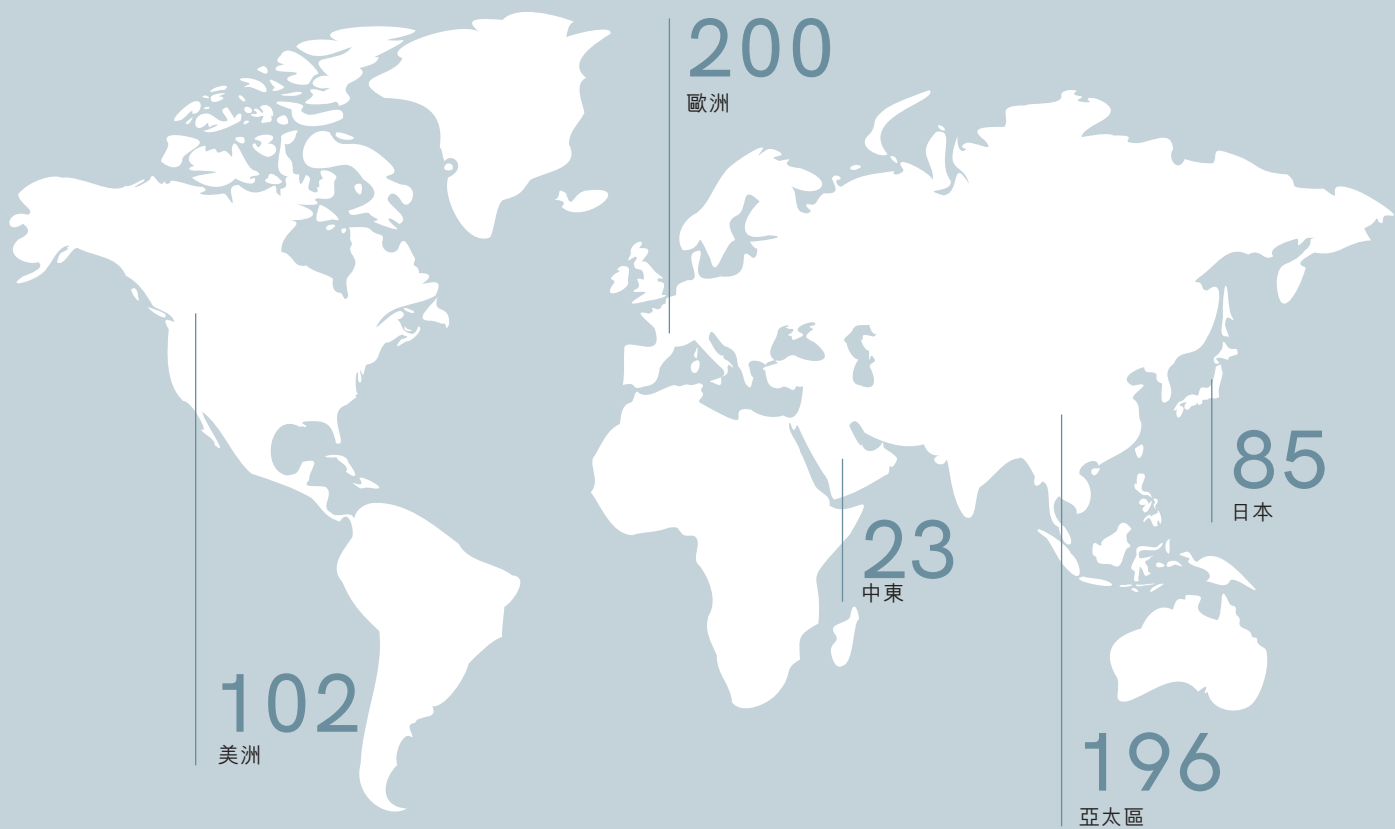
名僱員

26

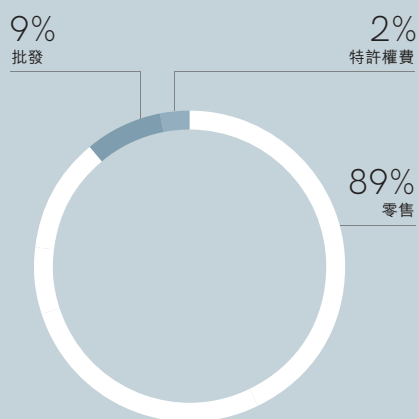
家工廠

(其中 23 家位於意大利)

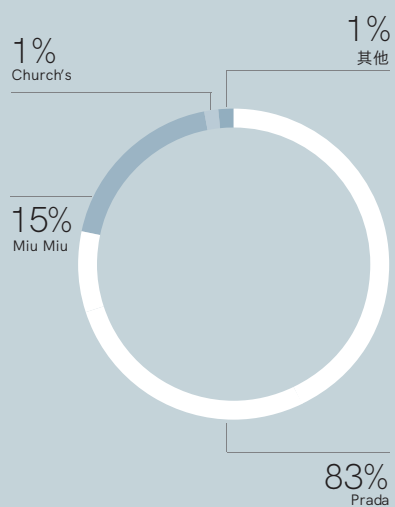
零售足跡：全球606家直接經營店舖



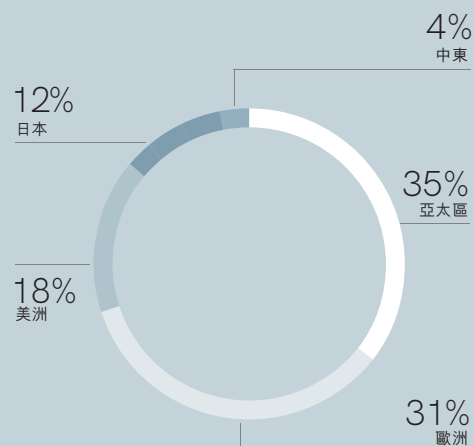
按渠道劃分的收益淨額



按品牌劃分的零售銷售額



按地區劃分的零售銷售額





第2章

Prada集團



關於本集團

Prada 集團是奢侈品行業的全球領軍者，也是在不同文化領域與當代社會進行非傳統對話的先驅。

本集團旗下擁有 Prada、Miu Miu、Church's、Car Shoe、Marchesi 1824 和 Luna Rossa 等享負盛名的品牌，並仍然致力於隨時間推移提升品牌知名度及吸引力，藉此提高其價值。

為促進創意及可持續增長，本集團賦予旗下品牌共同願景，讓每個品牌都有機會脫穎而出，並展現各自本質。

本集團擁有 26 家自有工廠及逾 14,800 名僱員，且本集團設計和生產成衣、皮具用品、鞋履及珠寶系列，其產品分銷乃透過 606 家直接營運店舖（直營店）、電子商務渠道及精選電子零售商及百貨公司於超過 70 個國家進行。

Prada 集團亦透過與行業領先者訂立許可協議，於眼鏡及美容行業開展業務。

Prada S.p.A. 於香港聯交所上市，股份代號為 1913。

本集團的宗旨及價值觀

「對包圍我們世界的透徹觀察和好奇心一直是Prada集團創意和現代性的中心。

在社會上，時裝某程度上是其中一種表現方式，唯一不變的是變革。

在任何演變中的核心，典範的轉變和革新，帶領我們與不同文化層面互動，有時明顯離我們自身的文化層面很遙遠，使我們能掌握和預測時代的神髓。

時至今日，這點已變得不足，我們必須成為變革的推手，具備靈活性將市場和社會的需求轉化為有形行動，為我們業務營運方式發揮指引作用。」

Miuccia Prada與Patrizio Bertelli一同表示。



RE-THINK
THE RULES

UNIQUENESS
OF TALENTS

INNOVATIVE
TRADITION

BEYOND
BOUNDARIES

SPIRIT OF
EXCELLENCE

SUSTAINABLE
PATHS



Be

DRIVERS OF CHANGE

PRADA Group

for **PLANET**

for **PEOPLE**

for **CULTURE**

Prada 集團的使命是成為地球、人類和文化變革的推手。

本公司價值觀：



1. 重思規則：Prada 集團代表革新、蛻變及獨立，賦予旗下品牌共同願景。本集團無懼挑戰常規及觀念，擁抱衝突。



2. 革新傳統：超過一個世紀以來，本集團由獨特的研究與創新精神帶動。Prada 依賴無與倫比的生產技術及專門知識實現歷史傳承。



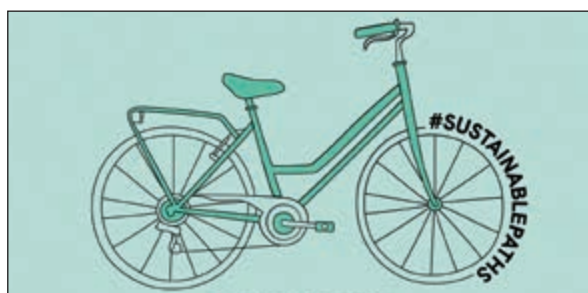
3. 卓越精神：Prada 集團人員透過提高及跨越過往成就，不斷追求完美、追求卓越。



4. 人才獨特性：具熱誠、好奇心、注重細節與專業知識乃 Prada 各員工的特質。包容的工作環境鼓勵合作、智能活力和詮釋社會發展本質的能力。



5. 超越界限：本集團從藝術、哲學與電影中汲取靈感，大膽結合，拓寬視野，成就意想不到的理念及設計。



6. 可持續之道：可持續發展為本集團企業戰略的核心，其價值創造模型和諧融入地方與人員之間，使本集團能夠投入於當代社會和文化討論。





Prada集團的歷史

一九一三年

Prada由Mario Prada創立，其在米蘭的埃瑪努埃爾二世拱廊開設一家商店，售賣皮具。Prada品牌因上乘用料及精湛工藝而馳名，迅速在歐洲備受追捧。



一九一九年

Prada獲得意大利皇室御用供應商的名號；自此，Prada便一直具備資格在其商標上展示薩伏爾家族的盾形紋章徽號及繩結設計。



一九七五年

Mario Prada的孫女Miuccia Prada開始與創立自己的皮具公司的企業家Patrizio Bertelli合作。



一九七七年

Patrizio Bertelli成立IPI S.p.A.，藉以整合其過往年度在皮具行業經營建立的製作資源。同年，IPI S.p.A.獲Miuccia Prada授予特許使用權，獨家生產及分銷Prada品牌皮具。此後數年，兩個家族業務逐步融合為單一集團。

一九七九年

為響應需求，Prada皮具系列增拓至女士鞋履系列。



一九八三年

Prada在米蘭開設第二家商店，展示了全新品牌形象，選用淺綠色為店面基調，這色調眾所周知為「普拉達綠」。綠色商店隨後同樣於紐約、馬德里、倫敦、巴黎及東京應用。



一九八八年

Prada首個女裝服飾系列在米蘭上市。



一九九三年

Prada 進軍男性市場，並創立新的女士品牌 – Miu Miu – 其特點是強烈及具有挑釁性。Miuccia Prada 與 Patrizio Bertelli 創立「Prada 基金會」。

一九九七年

Prada Challenge 帆船隊創立以競逐二零零零年美洲杯，Prada 的 Linea Rossa 運動系列問世。



一九九九年

經典英倫鞋履品牌 Church's (於一八七三年創立) 收歸 Prada 集團旗下，是優質英倫手工傳統及練達優雅的象徵。



二零零一年

在 Rem Koolhaas 設計下，Prada 的首家超級旗艦店在紐約開業。這是設立的一系列旗艦店中的首家門店，以重新定義購物的涵義。第二家超級旗艦店在東京青山開業，緊接其後的第三家則位於比華利山羅迪歐街。同年，Prada 亦收購經典意大利鞋履品牌 Car Shoe，Car Shoe 於一九六三年創立，因其標誌性駕駛樂福鞋而馳名。



二零零三年

Prada 與作為世界領先企業的眼鏡公司 Luxottica 訂立特許協議，Luxottica 現時為 Prada 及 Miu Miu 生產及分銷眼鏡。



二零零六年

Miu Miu 將時裝展場地移師巴黎，以體現其自由奔放的審美。



二零零七年

由 LG 生產的 Prada 手機問世，是世上首款觸屏手機。隨著二零零八年及二零一一年新款手機發佈，Prada 與 LG 的合作取得進一步成功。

二零一一年

Prada S.p.A. 成功在香港聯交所上市。

二零一五年

於上一年收購歷史悠久的米蘭糕點店後，Prada集團與跨國美容公司Coty合作推出首款Miu Miu香水，並在米蘭開設第二家Marchesi 1824店。



二零一七年

Prada S.p.A. 獲意大利稅務部門納入根據意大利第128 / 2015號法令推出的合作合規稅制。

二零一八年

Prada於Valvigna的工廠正式揭幕，其乃由本集團的先鋒「花園工廠」建築師Guido Canali設計，並延長其時裝季以於巴黎及紐約展示預展系列。



二零一九年

Prada集團宣佈旗下所有品牌均採取零皮草政策，加入《時尚協定》，並設立多元化與包容性諮詢委員會，亦推出首款由再生尼龍製作的系列產品－Prada再生尼龍。



二零二零年

Raf Simons加入Miuccia Prada擔任Prada設計辦公室的聯席創意總監，且Prada S.p.A. 獲意大利海關認可為認可經濟營運商（「全面AEO」）。



二零二一年

Prada的Luna Rossa帆船隊第二次勝出Prada杯挑戰者選拔賽系列。本集團與LVMH及Cartier創立Aura Blockchain Consortium。

二零二二年

宣佈Andrea Guerra將出任本集團行政總裁。實施適用於整個集團的新道德守則及人權政策，且Prada推出Eternal Gold，首個使用100%認證的回收黃金製成的珠寶系列。



二零二三年

Prada進軍化妝品行業，與L'Oréal合作推出化妝品及護膚品系列。



Prada Caffè快閃店於倫敦及上海開業。本集團繼續展望未來，宣佈就美國太空總署(NASA)阿爾忒彌斯3號(Artemis III)任務的登月宇航服與Axiom建立戰略合作夥伴關係。



PRADA
MILANO

本集團品牌

Prada 集團不斷致力提高其品牌價值，提升其知名度及吸引力。

Prada

自一九一三年起，Prada 即是先鋒潮流的代名詞。它的智慧結合了理念、結構和圖像，超越了潮流趨勢。

它的風格高於產品，將概念轉化為一個宇宙，這已成為敢於挑戰傳統的基準。

如今，Prada 的系列體現並傳播聯席創意總監 Miuccia Prada 及 Raf Simons 的遠見卓識及求知欲。

Miu Miu

Miu Miu 誕生於一九九三年，忠實演繹著 Miuccia Prada 的獨立與前衛精神。該品牌肆意描刻著設計師的奇思妙想。

設計師對當今世界的獨特詮釋及解碼乃是該品牌的驅動力。在充滿探索與創新的宇宙中，Miu Miu 多變的本質反映品牌背後進取而衝動的女性特質。

Miu Miu 個性直接、出於本能且桀驁不馴。憑藉淡雅而精緻的風格，該品牌引領時尚潮流，勇於冒險，並可對當代時尚及文化變遷作出敏銳反應。

Church's

Church's 手工製作的鞋履代表永恆優雅與手工品質。Church's 的歷史可追溯至一六一七年，其將頂級皮革及出類拔萃的工匠精神與完美英倫風尚相結合，秉承數百年傳統，重新定義當代奢華。

Car Shoe

自一九六三年起，Car Shoe 因其帶有橡膠鞋釘及解構式鞋底的標誌性樂福鞋而馳名。對賽車和高級手工鞋的無限激情使這款經典鞋履成為旅行和賽車的象徵。

Marchesi 1824

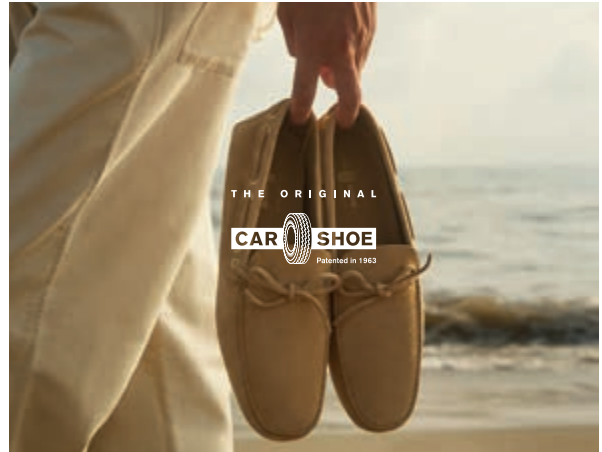
Pasticceria Marchesi 自一八二四年起成為米蘭的標誌，因其優雅的氛圍、無可挑剔的服務及出色的糕點而馳名。

門店位於米蘭歷史悠久的 Via Santa Maria alla Porta、蒙提拿破崙大街、埃瑪努埃爾二世拱廊，於倫敦梅菲爾區亦設有分店。

Luna Rossa

Luna Rossa 是一支意大利帆船隊，將挑戰第 37 屆美洲杯帆船賽。

Luna Rossa 超越團隊的定義，代表著體育精神和技術創新的最高境界，多年來其項目贏得了意大利人和世界各地帆船愛好者的心。

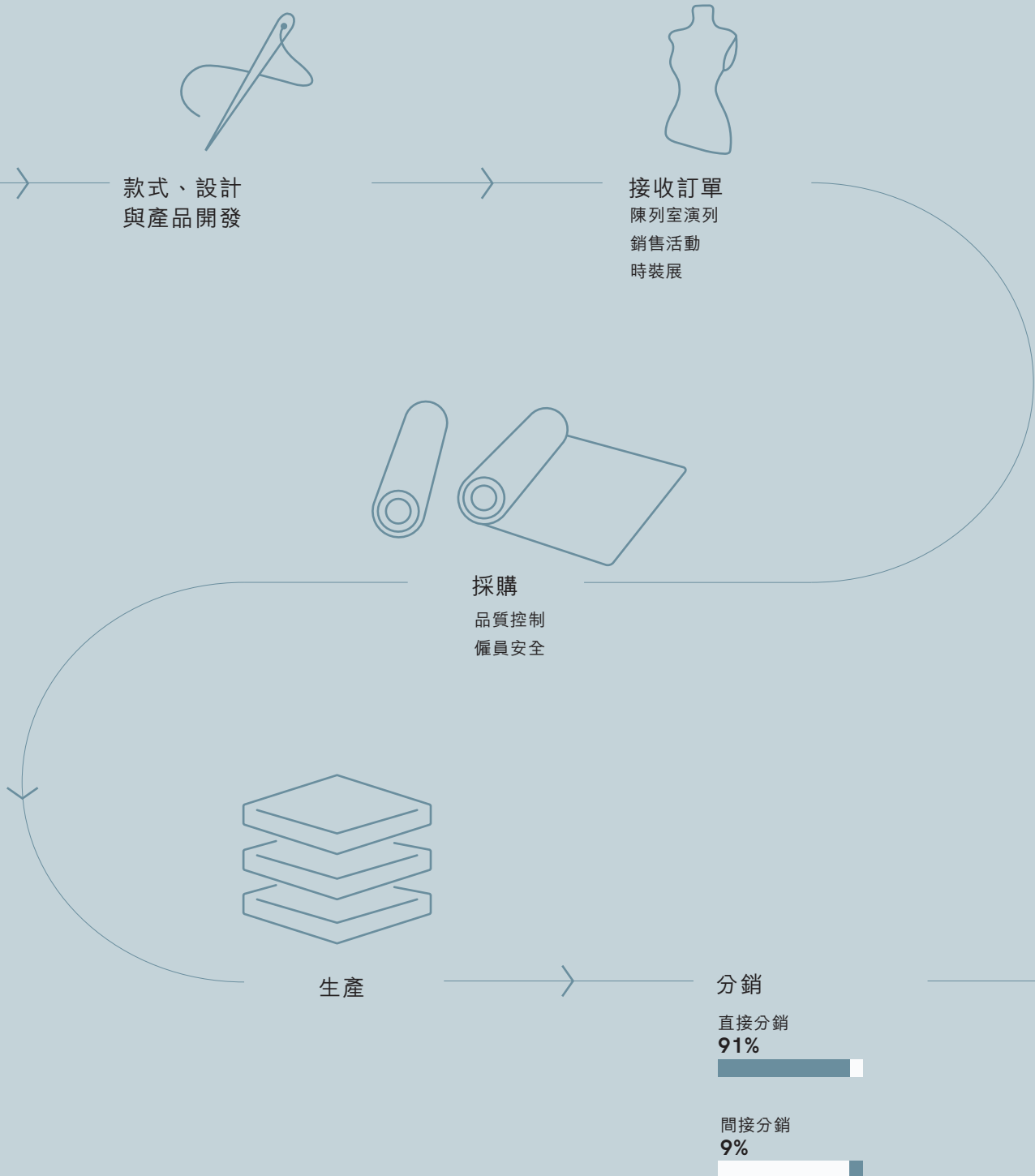






業務模式

結合成熟的傳統工藝與創新工業製造程序的業務模式為 Prada 集團品牌成功的基礎。該模式使得本集團得以將創新理念轉化為成功的產品，同時在專有知識、品質與可持續發展標準及生產成本方面維持靈活性及控制權。



創意

Miuccia Prada的求知慾，其對新理念孜孜不倦的探索，以及對文化社會的獨特理解及解讀是Prada集團創作的基石。其獨特願景造就了一套真正的設計文化，而當中自有其方法及規條，指導每位致力為本集團創新變革的人員。

二零二零年委任Raf Simons與Miuccia Prada攜手出任Prada品牌聯席創意總監，帶來新的創意活力，再次展現出對話及合作的重要性與力量。

持續的實驗過程及意念交流為設計過程中的不可或缺部分。在畫板、試身室及研究和開發過程所花費的時間對於打造每個系列至關重要。Prada集團的創新精神不斷吸引世界各地的精英人士與之合作。

原材料及生產過程

本集團的製造方法建基於兩大支柱：不斷創新以提升技能及專業知識，以及堅持工匠精神，這既是生產的要素，亦是每個品牌的價值所在。

原材料品質是打造卓越產品的基礎。本集團品牌通常採用獨家定製的面料及皮革，嚴格遵循技術及款式規格，從而確保產品品質上乘。

本集團產品在自有的26處生產設施(其中23處在意大利、1處在英國、1處在法國、1處在羅馬尼亞)生產，亦會由經過精選並受監察的工業製造商網絡利用向本集團提供的原材料、設計及樣衣製作，從而能夠緊密監控每個生產階段。此方法旨在為生產組織帶來優質工藝及提供顯著靈活性。

產品品質為本集團帶來競爭優勢，同時，對物料及技術的持續研究及實驗加強了競爭優勢。對供應鏈及人員的投資亦起到至關重要的作用。

本公司大部分生產人員已在Prada集團工作多年，由此可確保極高水平的專業化和對組織的深厚的知識積累。本公司致力於透過Prada集

團學院，將其製作技術和工藝技術薪火相傳至後代，從而保存其企業傳承的核心價值。

分銷

歷年來，Prada集團有策略地優化其分銷網絡，在主要的知名國際購物中心的直營店增至606家，提升了各品牌的形象。

這些店鋪不僅僅銷售產品：它們亦是重要的推廣大使，持續、清晰、高效地傳播各品牌形象。

經過不斷更新，本集團龐大的店鋪網絡仍是本公司策略的基石，可陳列新系列，亦是多渠道方針的支點。電子商務平台與實體店鋪相輔相成，提供動態的綜合購物體驗。

本集團對建築的濃厚興趣在與Rem Koolhaas及Herzog & de Meuron等領先建築公司共同開發的若干革命性零售概念中得到體現。這些獨特的商店名為Epicenters，位於紐約、洛杉磯及東京，亦用於舉辦文化討論及活動。

近年來，本集團選擇性精簡包括百貨公司、多品牌商店、特許經營方及電子商務零售商在內的批發渠道，確保最大限度地提高合作夥伴的質素及實施更具針對性的方針。

形象與傳訊

Prada集團的傳訊必須超越商業目標並使利益相關者融入品牌的理念及價值中。樹立與各品牌認同一致的一貫及有力品牌形象是本集團的策略核心。時裝展、廣告活動及媒體報道是展示品牌及在國際受眾及行業評論家中贏得知名度的主要平台。

本集團利用社交網絡、品牌電子商務網站、公司網站及數碼平台為其受眾提供直接即時的互動。

品牌新穎非凡的特別活動是本集團的另一個重要傳訊工具，讓我們可與不同當地市場的客戶直接互動。

此外，Luna Rossa自二零零零年以來參與著名的美洲杯比賽，顯著提高了Prada於國際體育界的知名度，推動其在運動服裝領域樹立品牌信譽及提升技術專長。



二零二三年
Prada皮具用品
廣告宣傳





可持續發展

Prada 集團的策略選擇是期望實現成功以惠及所有利益相關者，不論是股東、僱員、客戶抑或本集團經營所在的社區。

近年來，可持續發展已逐步融入本集團業務模式及營運。可持續發展與利益相關者持續進行透明的對話一同已成為提升本集團形象及其競爭優勢的關鍵因素。

二零二一年，Prada 集團建基於三大支柱—地球、人員及文化，制定其可持續發展策略，以鞏固其對該等事宜的承諾，並制定中長期目標。

可持續發展形勢瞬息萬變，業務營運因而面對的風險及機會亦會隨之急速演變。因此，可持續發展戰略不斷演變，隨時間改善及更新以滿足本集團利益相關者的需要及期望，以及適應其營運所在市場的市況變化。

為應對當前與未來的挑戰並確保整條價值鏈的長遠可持續發展，Prada 集團亦加強其環境、社會及管治治理，尤其是於二零二二年初成立可持續發展委員會，該委員會發揮積極的諮詢作用，協助董事會評估可持續發展事宜及就此作出決策。

本集團發佈一份年度可持續發展報告，傳達其可持續發展路線圖的進展情況。該報告乃按 GRI 準則草擬。

地球

地球支柱定下減少環境影響目標，包括科學碳目標倡議 (SBTi) 認可的範圍 1、2 及 3 溫室氣體減排目標、在成品及包裝上廣泛使用影響較低的替代物料以及在生產及籌備演出及活動等其他項目時採用更容易循環再用的物料。

人員

該支柱包括推廣及加強多元化、平等及包容，以及基於對組織各層面各人的尊重而培養包容文化的措施。該支柱亦包括保護工藝及培養新人才的長期投資計劃，將 Prada 集團定位為新一代的卓越明燈。尊重及保護本集團僱員是另一個關鍵元素，同時更進一步觀察僱員投入水平，以提升彼等的個人及職業福祉。

變革的推手

Prada 集團

關注地球

承諾塑造我們的業務
減少足印

減輕我們對氣候變化的影響

保護生態系統

抱持循環概念

關注人員

承諾營造一個包容、
具創造性及公平的工作
場所

捍衛多元化，促進包容
培養創造力及保存專有
知識

確保福祉及公平的工作
場所

關注文化

承諾分享我們的價值觀，
建立可持續發展的社會

為文化辯論作出貢獻

進一步提高可持續性素養

激發科學進化

合作夥伴

承諾與合作夥伴合作，加強我們的可持續發展路徑





Prada工業總部
Valvigna, Terranuova
Bracciolini (年報)
由建築師Guido Canali
設計

文化

文化支柱反映出本集團對保護和分享意大利及國際文化遺產的持續承諾，以及對自然和科學的支持，並彰顯本集團作為新思想的教育者和推動者持續發揮的重要作用。Miuccia Prada及Patrizio Bertelli對藝術及文化的熱忱，激發本集團自一九九三年起至今支持Prada基金會的跨學科活動。

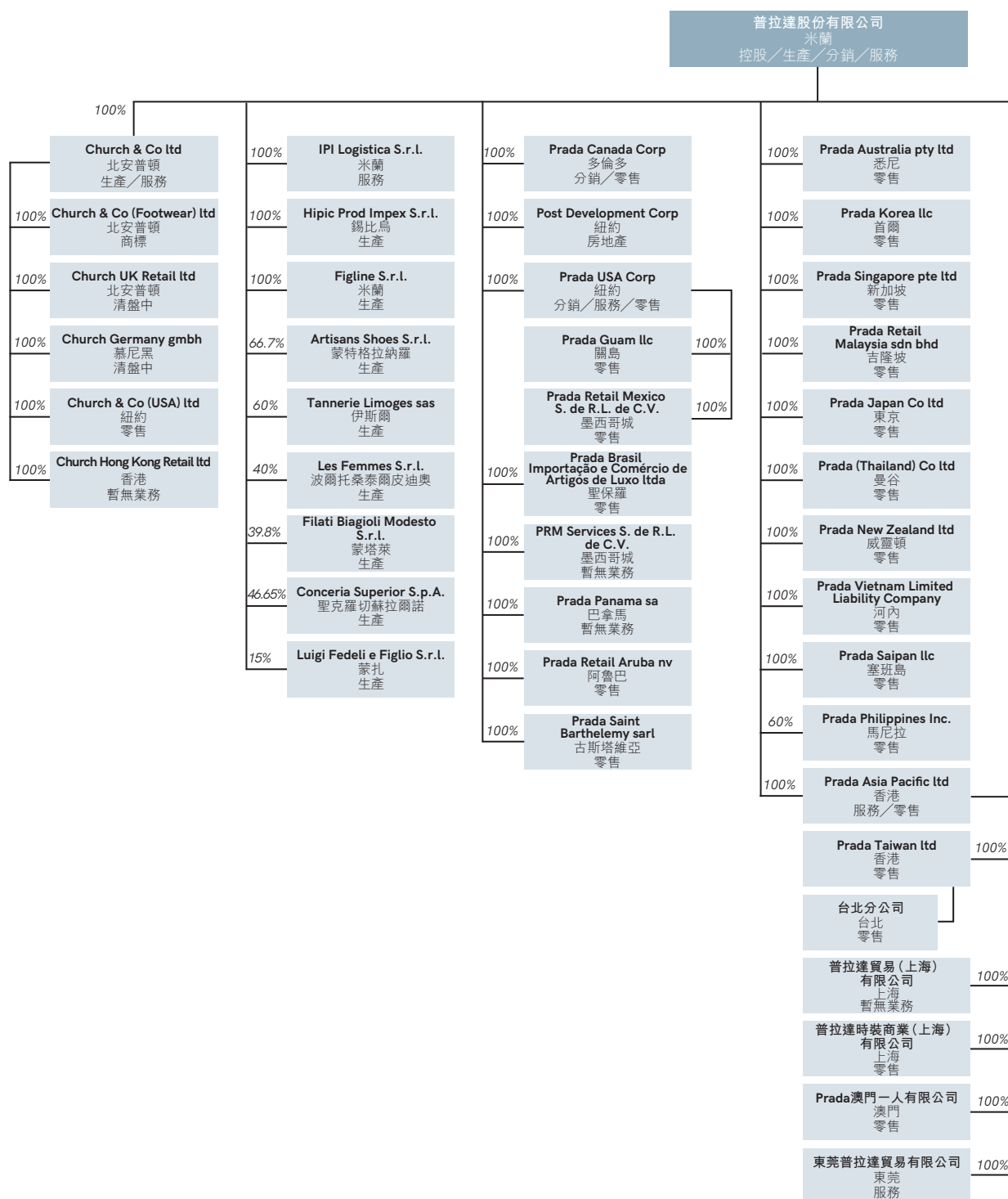
於其開展活動的最初二十年里，Prada基金會於意大利及國外委託公認國際人士、知名及新興藝術家創作烏托邦式項目及專著。自二零零二年起，其通過舉行哲學研討、建築展覽及各種電影專項活動，亦已開拓前所未有的研究路徑。

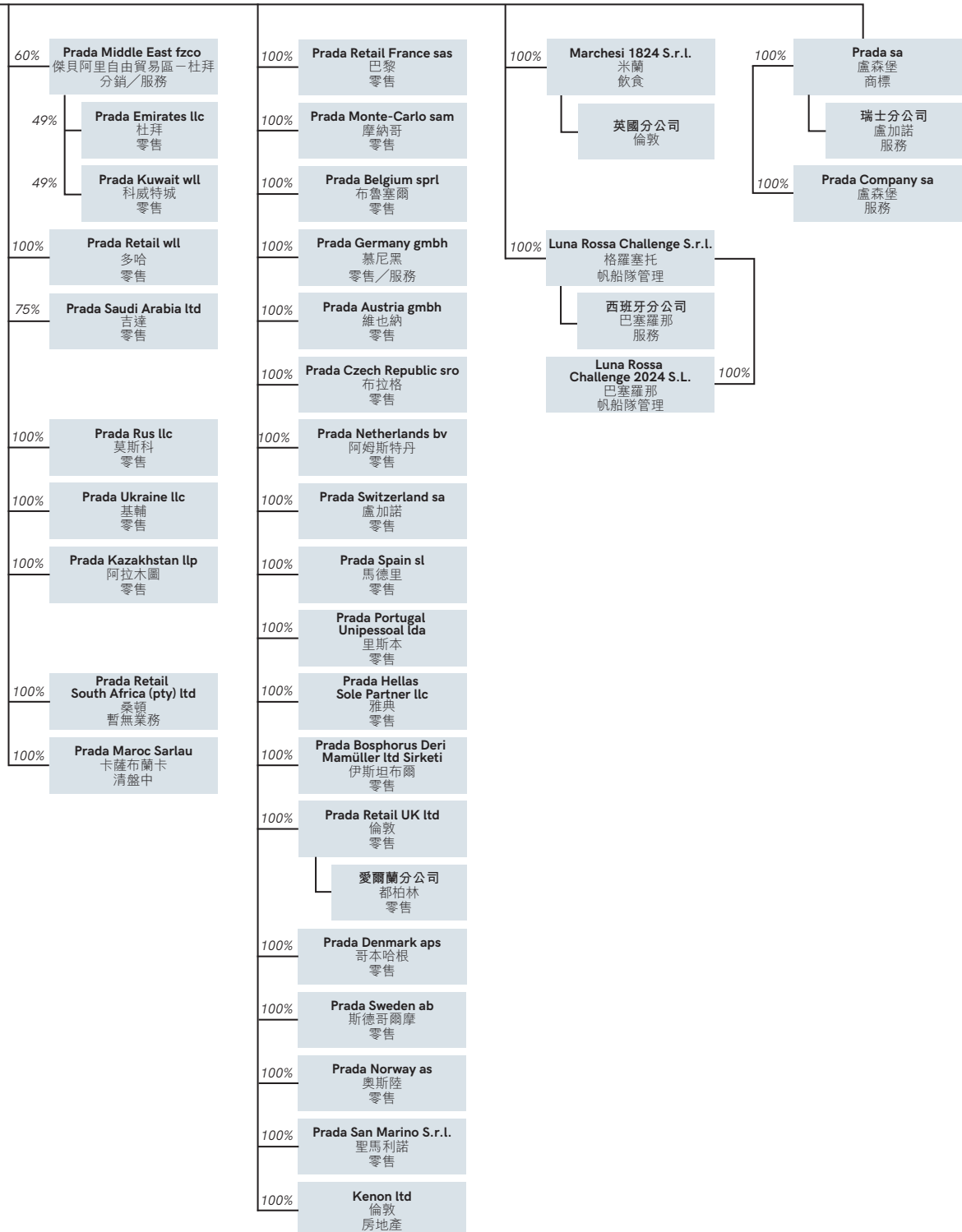
通過與藝術家、策展人、科學家、學者、電影人、建築師、音樂家及知識分子合作而構建的廣泛網絡，以及一項廣泛計劃，其目前已延伸至二零一一年至二零一六年間成立的米蘭與威尼斯的三個會場，並自二零一八年起延伸至上海、東京及紐約的其他外部空間，Prada基金會打造在全球範圍內與國際多元化受眾對話和交流的平台。



FONDAZIONE PRADA

Prada 集團架構





普拉達股份有限公司－公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部 在香港註冊的營業地點	中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號太古坊一座8樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
股本	255,882,400 歐元 (即2,558,824,000股每股0.10歐元的股份)
董事會	Patrizio Bertelli (董事會主席兼執行董事) Paolo Zannoni (董事會執行副主席兼執行董事) Andrea Guerra (行政總裁兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (執行董事) Andrea Bonini (財務總監兼執行董事) Lorenzo Bertelli (執行董事) Yoël Zaoui (首席獨立董事兼獨立非執行董事) Marina Sylvia Caprotti (獨立非執行董事) Maurizio Cereda (獨立非執行董事) Pamela Yvonne Culpepper (獨立非執行董事) Anna Maria Rugarli (獨立非執行董事)
審核及風險委員會	Yoël Zaoui (主席) Marina Sylvia Caprotti Maurizio Cereda

薪酬委員會	Marina Sylvia Caprotti (主席) Paolo Zannoni Yoël Zaoui
提名委員會	Maurizio Cereda (主席) Lorenzo Bertelli Marina Sylvia Caprotti
可持續發展委員會	Pamela Yvonne Culpepper (主席) Lorenzo Bertelli Anna Maria Rugarli
法定核數師委員會	Antonino Parisi (主席) Roberto Spada David Terracina
Organismo di Vigilanza (監督組織) (意大利法令 231/2001)	Stefania Chiaruttini (主席) Armando Simbari Roberto Spada
主要股東	Prada Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy
公司秘書	唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
香港特別行政區授權代表	Patrizio Bertelli Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy 唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
Patrizio Bertelli 的香港特別行政區 替任授權代表	鄭詠嫻 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 中國香港特別行政區灣仔 皇后大道東 183 號 合和中心 17 樓 1712-1716 室
外部核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 - 20144 Milan, Italy

第3章

財務回顧



編製基準

董事會的財務回顧涉及 Prada 集團(「本集團」或「Prada 集團」)的營運母公司 Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)控制的公司集團。該項財務回顧應與綜合財務報表及相關說明附註(構成其組成部分)一併閱讀。

財務回顧呈報的表格乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的計量及分類標準編製。部分「非國際財務報告準則指標」亦於財務回顧中應用，以顯示管理層對期內部分財務範疇的看法。

綜合損益表(包括非國際財務報告準則指標)

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 %	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 %	變動	變動%
銷售淨額	4,622,882	97.8%	4,124,592	98.2%	498,290	12.1%
特許權費	103,529	2.2%	76,082	1.8%	27,447	36.1%
收益淨額	4,726,411	100%	4,200,674	100%	525,737	12.5%
貨物銷售成本	(924,640)	-19.6%	(888,580)	-21.2%	(36,060)	4.1%
毛利率	3,801,771	80.4%	3,312,094	78.8%	489,677	14.8%
產品設計及開發成本	(150,616)	-3.2%	(137,469)	-3.3%	(13,147)	9.6%
廣告及傳訊成本	(420,288)	-8.9%	(359,114)	-8.5%	(61,174)	17.0%
銷售成本	(1,872,626)	-39.6%	(1,704,363)	-40.6%	(168,263)	9.9%
一般及行政成本	(296,549)	-6.3%	(265,972)	-6.3%	(30,577)	11.5%
經營開支總額	(2,740,079)	-58.0%	(2,466,918)	-58.7%	(273,161)	11.1%
經常性經營收入—經調整 EBIT	1,061,692	22.5%	845,176	20.1%	216,516	25.6%
其他非經常性收入/(開支)	-	-	(69,186)	-1.6%	69,186	-100.0%
經營收入—EBIT	1,061,692	22.5%	775,990	18.5%	285,702	36.8%
利息及其他財務收入/(開支)淨額	(32,031)	-0.7%	(24,498)	-0.6%	(7,533)	30.7%
租賃負債的利息開支	(58,825)	-1.2%	(40,990)	-1.0%	(17,835)	43.5%
投資所得股息	627	0.0%	473	0.0%	154	32.6%
財務收入/(開支)總額	(90,229)	-1.9%	(65,015)	-1.5%	(25,214)	38.8%
除稅前收入	971,463	20.6%	710,975	16.9%	260,488	36.6%
稅項	(298,071)	-6.3%	(241,820)	-5.8%	(56,251)	23.3%
年內收入淨額	673,392	14.2%	469,155	11.2%	204,237	43.5%
收入淨額—非控制權益	2,366	0.1%	3,962	0.1%	(1,596)	-40.3%
收入淨額—本集團	671,026	14.2%	465,193	11.1%	205,833	44.2%

主要財務資料

主要經濟指標 (金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
收益淨額	4,726,411	4,200,674
經調整 EBIT (*)	1,061,692	845,176
佔收益淨額情況 (%)	22.5%	20.1%
EBIT (**)	1,061,692	775,990
佔收益淨額情況 (%)	22.5%	18.5%
本集團收入淨額	671,026	465,193
每股盈利(歐元)	0.262	0.182
經營現金流量淨額 (***)	725,596	695,527

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於 EBIT 減其他非經常性收入／(開支)

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於扣除利息及稅項前盈利

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減償還租賃負債

主要財務狀況指標 (金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
經營營運資金淨額 (*)	734,742	690,573
投入資金淨額(包括使用權資產)**	5,790,789	5,073,699
財務盈餘／(虧絀)淨額 (***)	196,908	534,900
本集團股東權益	3,853,795	3,482,217

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於應收貿易賬款淨額、存貨淨額及應付貿易賬款之和

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於綜合股東權益總額、租賃負債及財務盈餘／(虧絀)淨額之和

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於應付第三方及關聯方短期及長期財務款項，扣除現金及現金等價物以及應收第三方及關聯方短期及長期財務款項

二零二三年摘要

二零二三年，Prada 集團在旗下品牌持續創新勢頭的支持下取得優異表現。儘管今年的地緣政治(尤其是中東地區)局勢再度緊張，經濟前景並不明朗，但奢侈品行業證明了其強大韌性，而本集團業績反映其在策略、組織及數字化發展道路上取得重大進展。

本集團的收益淨額按固定匯率計較二零二二年增長 17.2%。本集團連續 12 個季度錄得零售增長，乃受全價及同比銷售額所帶動，且銷量及均價皆有正面貢獻。

在品牌層面，Prada 錄得優質、穩健的表現，零售銷售淨額於年內增加 12.1%。Miu Miu 的零售銷售淨額於二零二三年增加 58.2%，此出色業績證實該品牌在所有產品類別及地區的強大吸引力。

隨著品牌作出大量營銷投資，EBIT 率(22.5%)進一步提升。於年末，本集團的現金狀況淨額為 197 百萬歐元，反映資本現金支出 759 百萬歐元，包括收購位於 724, 5th Avenue (紐約)的一處極具戰略價值的房地產資產。

今年，有賴於不斷優化的組織及嚴格的執行力，Prada 持續獲得青睞。男裝及女裝時裝秀及時裝系列大受歡迎，證實品牌的創意理念取得了持久成功，而具有影響力的活動及人才策略則提高了全球知名度及關注度。有賴於持續創新及成功詮釋當代風尚的能力，均衡的產品類別組合可推動增長及維持穩健。

與此同時，Prada 公佈了令受眾驚喜不已的獨家合作，如「Adidas Football for Prada」系列以及就美國太空總署(NASA)阿爾忒彌斯3號(Artemis III)任務的登月宇航服與Axiom Space建立的開創性合作夥伴關係。

Prada 於年內成功舉辦一系列活動，包括於曼谷舉行的Prada Extends活動、Prada Mode活動第9站及第10站、於上海舉行的Pradasphere II展覽以及於倫敦順利開業的Prada Caffè，亦有助於在全球提供獨特的品牌體驗。

Miu Miu取得出色表現，乃得益於近年來在品牌、產品、分銷及人才方面奠定的堅實基礎。蓬勃發展的品牌勢頭使其知名度及吸引力不斷提高，在所有產品類別及地區均獲得熱烈的商業反響。

二零二三年，皮具用品及鞋履成功推出多個新系列，加上成衣表現強勁，鞏固了作為潮流引領者的品牌定位。同樣，與New Balance及Church's的密切合作擴大了品牌在更廣泛群體中的影響力，展現了品牌活力。

品牌熱度亦受惠於強大的宣傳活動及若干人才啟動計劃，而成功的活動形式及特別項目繼續培育Miu Miu全球社區。

二零二三年，Church's繼續聚焦內部重組程序，特別關注企業及工業流程的合理化，以支持品牌的重新定位。

本集團推進零售網絡升級，於年內完成了大約130個翻新及重置項目，與達致卓越零售的策略目標一致。在期內開設26家店舖及關閉32家店舖後，本集團於年末共有606家直接營運店舖。

在數碼領域，本集團專注於一項多年轉型計劃，旨在完善整個技術基礎設施以支持營運效率及收益增長。該計劃包括全渠道能力、產品生命週期、財務及零售ERP、報告及規劃流程整合等方面的舉措。

工業方面，本集團持續投資工廠及供應鏈的垂直整合，進一步提高製造的專業知識及提升流程各個環節的品質控制。在此背景下，收購意大利家族企業Luigi Fedeli e Figlio S.r.l. (其以優質的針織品及細紗而聞名於世)的少數股權，足證本集團保護意大利專有技術的堅定承諾。

二零二三年，本集團在環境可持續發展方面亦取得重大進展，本年度的範圍1及2溫室氣體排放較二零一九年基準減少58%。本集團與《時尚協定》聯盟的11個其他品牌簽訂一項雄心勃勃的虛擬電廠集體採購協議(CVPPA)，將於未來數年內開始在歐洲推廣可再生能源。我們亦持續致力於減少範圍3溫室氣體排放，與本集團的二零二九年科學碳目標(Science-Based Targets)一致，尤其重點關注上游的將部分關鍵原材料過渡至影響較低的替代物料。

近期，本集團亦作出投資，從認可合作夥伴購入可持續航空燃料(SAF)積分，加快航空業的減碳進程。

就ESG策略的「人員」方面而言，本集團尤其引以為豪的是其以性別平等為重點的舉措，由此女性於領導團隊的佔比達44%。此外，新任首席人事官於二零二三年九月獲委任。

本集團於期內繼續致力於文化及水資源保護，並已增撥資金支持SEA BEYOND教育項目，該項目已擴展至囊括科學研究以及人道主義項目，重點關注提高海洋意識。

最後，Andrea Guerra於一月就任Prada集團行政總裁，加上年內的其他策略性委任，構築了一個更強大的組織，助力本集團不斷發展，同時實現其增長目標。

收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年十二月三十一日止十二個月		截至二零二二年十二月三十一日止十二個月		當前 匯率變動%	固定 匯率變動% (*)	二零二三年 第四季度 相較二零二二年 第四季度的固定 匯率變動% (*)
收益淨額							
零售銷售淨額(直接營運店舖及電子商務)	4,189,676	88.6%	3,736,971	89.0%	12.1%	17.2%	17.4%
批發銷售淨額(獨立客戶及特許經銷商)	433,206	9.2%	387,621	9.2%	11.8%	13.0%	32.1%
特許權費	103,529	2.2%	76,082	1.8%	36.1%	36.1%	-5.8%
總收益淨額	4,726,411	100%	4,200,674	100%	12.5%	17.2%	18.1%
按品牌劃分的零售銷售淨額							
Prada	3,488,276	83.3%	3,252,025	87.0%	7.3%	12.1%	9.5%
Miu Miu	648,936	15.5%	431,768	11.6%	50.3%	58.2%	81.6%
Church's	28,555	0.7%	33,120	0.9%	-13.8%	-12.7%	3.4%
其他	23,909	0.6%	20,058	0.5%	19.2%	19.4%	19.8%
零售銷售淨額總計	4,189,676	100%	3,736,971	100%	12.1%	17.2%	17.4%
按地區劃分的零售銷售淨額							
亞太區	1,446,146	34.5%	1,231,659	33.0%	17.4%	24.0%	32.1%
歐洲	1,312,023	31.3%	1,187,466	31.8%	10.5%	14.0%	7.5%
美洲	767,365	18.3%	781,825	20.9%	-1.8%	0.3%	3.8%
日本	483,838	11.5%	368,739	9.9%	31.2%	43.8%	37.6%
中東	180,304	4.3%	167,282	4.4%	7.8%	10.5%	8.0%
零售銷售淨額總計	4,189,676	100%	3,736,971	100%	12.1%	17.2%	17.4%
按產品類別劃分的零售銷售淨額							
皮具用品	1,910,061	45.6%	1,851,737	49.6%	3.1%	7.7%	7.6%
成衣	1,350,243	32.2%	1,085,660	29.1%	24.4%	30.6%	27.7%
鞋履	777,099	18.5%	690,707	18.5%	12.5%	17.5%	20.4%
其他	152,273	3.6%	108,867	2.9%	39.9%	44.4%	40.5%
零售銷售淨額總計	4,189,676	100%	3,736,971	100%	12.1%	17.2%	17.4%

(*) 計算不包括土耳其高通脹的影響

就下文而言，除非另有註明，否則增長百分比按固定匯率計算。

Prada集團於截至二零二三年十二月三十一日止十二個月內產生收益淨額4,726.4百萬歐元，較二零二二年增加17.2%。匯率波動令增長減少4.7%至12.5%。

於二零二三年十二個月內，零售銷售淨額較二零二二年同期增加17.2%；本集團連續12個季度錄得零售增長，乃受全價及同比銷售額所帶動，且銷量及均價皆有正面貢獻。期內，零售銷售淨額佔總收益淨額的88.6%，因此與二零二二年的水平一致。

在期內開設26家店舖及關閉32家店舖後，本集團於二零二三年十二月三十一日經營606家店舖。批發渠道的銷售較二零二二年同期增加13%，其中獨立批發的發展可控，與本集團的戰略一致，而免稅店渠道錄得大幅增長。

特許權費收入較二零二二年增長36.1%，此強勁表現乃由眼鏡及香水的貢獻所帶動。

店舖數目

	二零二三年十二月三十一日		二零二二年十二月三十一日		二零二一年十二月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	428	20	422	21	420	21
Miu Miu	141	5	145	5	146	5
Church's	28	-	37	-	61	-
Car Shoe	2	-	2	-	2	-
Marchesi 1824	7	-	6	-	6	-
總計	606	25	612	26	635	26

	二零二三年十二月三十一日		二零二二年十二月三十一日		二零二一年十二月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	200	-	209	-	228	-
亞太區	196	23	190	21	193	21
美洲	102	-	104	-	105	-
日本	85	-	86	-	88	-
中東	23	2	23	5	21	5
總計	606	25	612	26	635	26

品牌

Prada 零售銷售淨額同比增加 12.1%，在全價及同比銷售額的帶動下實現高質量增長。

Miu Miu 於十二個月期間表現出色，同比增長 +58.2%，在各地區及產品類別均錄得強勁增長。

按品牌劃分，Prada 的收益淨額為 3,912.3 百萬歐元，Miu Miu 為 753.2 百萬歐元，Church's 為 35.8 百萬歐元，而其他品牌為 25.1 百萬歐元：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年十二月三十一日止十二個月		截至二零二二年十二月三十一日止十二個月		當前 匯率變動%	固定 匯率變動% (*)	二零二三年 第四季度 相較二零二二年 第四季度的固定 匯率變動% (*)
按品牌劃分的收益淨額							
Prada	3,912,309	82.8%	3,647,805	86.8%	7.2%	11.6%	9.1%
Miu Miu	753,234	15.9%	488,952	11.7%	54.1%	61.2%	90.2%
Church's	35,791	0.8%	41,971	1.0%	-14.7%	-13.8%	25.4%
其他	25,077	0.5%	21,946	0.5%	14.3%	14.4%	18.4%
總收益淨額	4,726,411	100%	4,200,674	100%	12.5%	17.2%	18.1%

(*) 計算不包括土耳其高通脹的影響

市場

本期間內，本集團於所有地區(美洲除外，其與上年持平)均實現雙位數增長。

基於二零二二年的比較基準較為波動，亞太區零售銷售淨額增加24%，其中中國內地、香港及澳門所報增長率最高。

在當地客戶及遊客強勁需求的支持下，歐洲的零售銷售淨額增加14%。上半年度增長顯著，第一季度尤為突出，此後的表現較為正常但保持穩健。

美洲於十二個月期間結束時基本持平在+0.3%，去年最後數月出現連續改善。

日本仍為表現最突出的地區，零售銷售淨額增加43.8%，此乃主要由國內支出及日益由遊客所帶動。

雖然地緣政治局勢有所惡化，但中東的零售銷售淨額亦錄得穩健表現(+10.5%)。

產品

憑藉新穎及標誌性的產品，皮具用品的零售銷售淨額於期內錄得+7.7%的增長，而第四季度在Prada及Miu Miu的帶動下呈上升趨勢。得益於男裝及女裝系列大獲成功，成衣仍然是增長最快的類別，增速達+30.6%。鞋履在各性別及各產品線(生活時尚、球鞋及正裝)的表現亦相當強勁，較二零二二年+17.5%。

經營業績

截至二零二三年十二月三十一日止十二個月期間的毛利率相當於收益淨額的80.4%，較二零二二年的78.8%有所上升。此增長的主要驅動因素乃生產費用承擔增加、物流成本降低、分銷渠道的銷售組合優化及平均價格上升。

經營開支合共2,740.1百萬歐元，較二零二二年增加273.2百萬歐元。增加乃主要由於銷售、營銷支出、人員開支及其他一般及行政成本增加導致可變成本上升。

期內經營收入或EBIT為1,061.7百萬歐元(佔收益淨額的22.5%)，而二零二二年則為776百萬歐元(佔收益淨額的18.5%)，其中包括69.2百萬歐元的非經常性開支。

財務開支及稅項

財務開支淨額為90.2百萬歐元，較二零二二年高25.2百萬歐元。增加主要歸因於租賃負債的利息開支及匯兌虧損增加，部分被財務利息收入增加所抵銷。

截至二零二三年十二月三十一日止十二個月的稅項為298.1百萬歐元，相當於除稅前利潤的30.7%。

收入淨額

年內的收入淨額為673.4百萬歐元(佔收益淨額的14.2%)，而二零二二年所報為469.2百萬歐元(11.2%)。

財務狀況表分析

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以提供有關投入資金淨額的組成資料：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
使用權資產	2,024,552	2,011,474
非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值	3,006,998	2,517,042
應收貿易賬款淨額	405,151	331,915
存貨淨額	782,978	760,457
應付貿易賬款	(453,387)	(401,799)
經營營運資金淨額	734,742	690,573
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	276,123	229,575
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(422,541)	(522,553)
其他流動資產淨值/(負債淨額)	(146,418)	(292,978)
風險撥備	(49,867)	(51,486)
離職後福利	(60,875)	(67,571)
其他長期負債	(57,459)	(65,590)
遞延稅項淨額	339,116	332,235
其他非流動資產淨值/(負債淨額)	170,915	147,588
投入資金淨額	5,790,789	5,073,699
股東權益 – 本集團	(3,853,795)	(3,482,217)
股東權益 – 非控制權益	(23,014)	(18,805)
綜合股東權益總額	(3,876,809)	(3,501,022)
長期財務盈餘/(虧絀)淨額	(338,422)	(394,531)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	535,330	929,431
財務盈餘/(虧絀)淨額	196,908	534,900
財務盈餘/(虧絀)淨額對綜合股東權益比率	-5.1%	-15.3%
長期租賃負債	(1,699,599)	(1,715,451)
短期租賃負債	(411,289)	(392,126)
租賃負債總額	(2,110,888)	(2,107,577)
財務盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)	(1,913,980)	(1,572,677)
股東權益及財務盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)	(5,790,789)	(5,073,699)

於二零二三年十二月三十一日的投入資金淨額為5,791百萬歐元，而權益及租賃負債分別為3,877百萬歐元及2,111百萬歐元；於期末的財務狀況淨額屬正數，為196.9百萬歐元。

使用權資產增加13.1百萬歐元，主要是由於新租賃及現有租賃重新計量合共606.8百萬歐元、折舊淨額445.5百萬歐元、終止合約75.3百萬歐元(其中74.8百萬歐元與先前所租賃並已於二零二三年收購的位於724, 5th Avenue(紐約)的房地產投資收購事項(如附註15「物業、廠房及設備」所呈報)有關)、撇減18.6百萬歐元以及匯兌差額影響60.2百萬歐元。

非流動資產淨值增加490百萬歐元(於二零二三年十二月三十一日為3,007百萬歐元，而於二零二二年十二月三十一日為2,517百萬歐元)，而年內資本開支為752.7百萬歐元，折舊、攤銷及撇減為240.5百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
零售	215,884	168,935
房地產	381,711	-
生產、物流及公司	155,106	107,161
總計	752,701	276,096

房地產資本開支包括投資位於724, 5th Avenue(紐約)的一幢極具戰略價值的樓宇，目前於此設有一家Prada店舖，代價相等於425百萬美元(393百萬歐元)。賬面值(366百萬歐元，包括其他直接費用)乃透過從購買價扣除緊接購買前的租賃負債及使用權資產淨額(28.1百萬歐元)釐定。

此外，本集團繼續投資於店舖風格重塑及重置項目以及提升零售、生產及企業範疇以及工業領域的科技與電子化項目。

於二零二三年十二月三十一日，經營營運資金淨額為734.7百萬歐元，較二零二二年十二月三十一日增加44.2百萬歐元：應收貿易賬款增加73.2百萬歐元，存貨增加22.5百萬歐元及應付貿易賬款增加51.6百萬歐元。

其他流動負債淨額於二零二三年十二月三十一日為146.4百萬歐元，較二零二二年十二月三十一日減少146.6百萬歐元，主要由於支付截至二零二二年十二月三十一日的所得稅負債而導致即期稅項負債減少。

其他非流動資產淨值於二零二三年十二月三十一日為170.9百萬歐元，較二零二二年十二月三十一日增加23.3百萬歐元。

淨財務狀況

下表提供淨財務狀況的詳情：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
銀行借款－非流動	(338,422)	(395,656)
財務應付款項及銀行透支－流動	(148,338)	(160,847)
應付關聯方款項－流動	(5,853)	(3,568)
財務應付款項總額－流動	(154,191)	(164,415)
財務應付款項總額	(492,613)	(560,071)
現金及現金等價物	689,519	1,091,622
應收關聯方財務款項－非流動	-	1,125
應收關聯方財務款項－流動	2	2,224
財務應收款項及現金及現金等價物總額	689,521	1,094,971
財務盈餘／(虧絀)淨額	196,908	534,900

關於十二個月期間經營現金流量淨額，在支付租賃負債(429.7百萬歐元)後屬正值，為725.6百萬歐元。經投資活動流出現金(759.2百萬歐元)、支付股息(281.7百萬歐元)、扣除淨財務狀況項目的貶值(17.8百萬歐元)及其他小額項目後，期末財務盈餘淨額為196.9百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
來自經營活動的現金流量	1,694,951	1,392,805
已收(已付)現金、利息淨額	5,863	(8,533)
租賃負債：已付利息	(58,825)	(40,989)
已付稅項	(486,708)	(219,586)
來自經營活動的現金流量淨額	1,155,281	1,123,697
償還租賃負債	(429,685)	(428,170)
經營現金流量淨額	725,596	695,527
投資活動所用的現金流量淨額	(759,191)	(250,209)
自由現金流量	(33,595)	445,318

於二零二三年十二月三十一日，尚未提取的信貸額度總額等於768百萬歐元，包括451百萬歐元承諾額度及317百萬歐元無承諾額度。

於二零二三年十二月三十一日，所有財務契諾已獲全面遵守，且預期未來十二個月內亦會遵守。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
長期租賃負債	1,699,599	1,715,451
短期租賃負債	411,289	392,126
總額	2,110,888	2,107,577

租賃負債由二零二二年十二月三十一日的2,108百萬歐元增加至二零二三年十二月三十一日的2,111百萬歐元，主要由於租期延長或修改的重新計量(602.2百萬歐元)，經扣除期內付款(429.7百萬歐元)、終止合約108百萬歐元(其中102百萬歐元乃由於先前所租賃並已於二零二三年收購的位於724, 5th Avenue(紐約)的房地產投資(如附註15「物業、廠房及設備」所呈報))及期內匯率差額(61百萬歐元)。

租賃負債主要集中於日本、美國及意大利。

於二零二三年十二月三十一日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為1,914百萬歐元(於二零二二年十二月三十一日為1,573百萬歐元)。

有關本集團債務到期日及責任、貨幣及利率風險管理、承擔及或然負債的進一步資料，載於綜合財務報表附註21、26及28。

風險因素及管理

Prada 集團的業務面臨各種風險，一旦這些風險成為現實，或會對其營運、業績及財務狀況或聲譽造成不利影響。

當中部分風險來源於奢侈品行業瞬息萬變、競爭激烈的環境，主要關乎本集團產品的吸引力。為此，本集團採取的若干主要策略包括：(i) 確保品牌作為業內標杆的持續認可、(ii) 支持及發展零售銷售，以及 (iii) 不斷識別、監測及緩解本集團的主要風險。

為管理、預測及紓緩風險敞口，並確保能夠長期可持續發展業務，本集團已建立風險管理系統。

風險因素呈列如下：

1. 經營及 ESG 風險

1.a. 知識產權及品牌保護

描述

本集團的品牌及其他知識產權乃是基本資產。侵犯本集團知識產權可能會對其業績造成重大負面影響並損害其形象。

我們的行動

本集團奉行積極的打擊偽造政策，包括預防措施和法律訴訟。其策略乃建基於以下支柱：

- 本集團登記其品牌、設計、專利及網站，以在全球各國取得法律保護；
- 知識產權團隊負責透過(其中包括)監察行動(於傳統市場上及於互聯網上)、視察、與當地及國際主管部門和海關機構聯絡、法律訴訟在全球、線上及線下進行品牌保護；對於上述所有行動，該團隊可直接或在外部顧問的支持下執行。

此外，所有產品均具備無線射頻識別(RFID)標籤，該科技可用於分辨產品真偽及追蹤產品。所有帶有 RFID 標籤的零售及批發產品亦已於 Aura Consortium 區塊鏈註冊。

1.b. 商業吸引力及受歡迎程度

描述

本集團成功與否，取決於本集團在創造及影響時尚及產品潮流的能力、及時預測消費者口味及趨勢轉變的能力，以及滿足甚至超越客戶期望的能力。倘未能及時感知時尚需求或將其轉化為造型、設計及開發階段，則可能會對本集團品牌的吸引力造成負面影響，從而影響其業績及財務狀況。

我們的行動

首先，本集團透過投資於強大並結構化的造型及設計團隊以應對風險，這些團隊能夠迎合文化和消費者的改變。

「Prada」品牌團隊由 Miuccia Prada 及 Raf Simons 指導，而「Miu Miu」品牌團隊由 Miuccia Prada 指導。該等團隊匯聚不同國籍、文化及才華的人才，有助培養創造力。此外，他們受邀將強烈的時裝觸角與開拓性構思、對創新、非傳統意念的嚮往以及對文化及社會的關注巧妙結合。

其次，本集團追求尖端的傳播策略，與時尚趨勢保持一致，甚至預測或創造時尚趨勢。

此外，本集團投資定期翻新店舖（包括實體店及網店），以引導品牌形象並確保提升客戶體驗。

本集團亦為員工（特別是門店員工）提供定期培訓及專業資格認證課程，藉此提高品牌吸引力和客戶滿意度。

1.c. 人才管理及挽留

描述

本集團的營運需要在設計、產品開發、生產、推廣、採購、管理及公司等職能方面具備適當資格的管理人員、員工和工匠。因此，對本集團而言，留住熟手員工及培育新一代員工是關鍵，特別是在充滿活力及不斷發展的就業市場中。人才及技術人員的流失、高流動率、高級管理人員的離職及傳統工藝的消失可能會影響本集團的營運、產品品質，從而影響業績。

我們的行動

本集團通過下列方式積極應對風險：

- (i) 開展培訓計劃，例如透過 Prada 學院，分享知識，培養技能、技巧和創意，旨在培養人才，傳承本集團所需的專業技能；
- (ii) 監察市場，以獲得最佳、最合適的專業技能及工藝；
- (iii) 制訂挽留措施，例如以個人目標及領導力發展為基礎的績效管理流程，以及適當的激勵計劃。

1.d. 房地產

描述

倘本集團因難以找到合適地點或難以按適當的條款及條件磋商簽訂新租約而失去戰略零售場地，則可能會破壞本集團的戰略，並對其業績產生負面影響。

相反，倘本集團被迫進行重大施工／翻新項目以使設施符合其標準，或無法及時按預算執行有關項目，則其財務狀況可能會受到負面影響。

我們的行動

特定團隊負責處理房地產活動，包括市場監察、就房地產資產(租賃及購買)以及零售場所的施工及翻新項目進行磋商。

此外，本集團定期審查合約、實地視察及對交易對手方進行「專門」盡職調查。

1.e. 企業形象

描述

在競爭激烈的環境中，本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的風格及設計、用料品質及製作工藝、直接經營店舖的形象及選址、業務合作夥伴精選、交流活動及整體公司形象。

本集團亦深明在其經營所在地區環境、社會及監管形勢迅速轉變的情況下，利益相關者亦對透明度及問責性有一定的要求。

與上述有關的負面事件－例如不利或不準確的媒體報道、社交網絡上的負面宣傳、違背本集團道德及誠信價值觀的個人行為－可能會影響本集團的形象及聲譽，從而對業績造成負面影響。

我們的行動

本集團力求通過以下方式維護品牌形象及聲譽：(i) 保持其在風格、產品及傳播方面追求創新的特點；(ii) 對價值鏈的每個內部及外部階段進行監控，以降低表現欠佳的風險；(iii) 監督與品牌相關的外部通訊，包括在社交媒體上進行的通訊。

本集團亦通過 Prada S.p.A. 的可持續發展委員會、具備豐富專業 ESG 經驗的董事會成員以及企業和行業可持續發展專門職能部門執行 ESG 具體舉措。

1.f. 欺詐

描述

實施欺詐行為可能是為了獲取金錢或財產或服務、個人或商業利益等。
管制不足及權責劃分不明確可能導致欺詐，從而造成經濟損失及聲譽受損。

我們的行動

本集團已實施各種具預防及阻嚇作用的管制措施，旨在提高其財政活動的效率並實施監督，例如：

- (i) 實施多項集團程序(道德準則、反腐敗政策、公司財務和財政政策)；
- (ii) 設立舉報制度及其相關政策；
- (iii) 向限定數量人員提供銀行授權委託書，而該等人員名單定期更新並經董事會正式批准；
- (iv) 強化職責劃分、公司系統的訪問控制及其對財政活動的內部控制。

1.g. 供應鏈管理

描述

無法向符合質量要求及本集團道德標準的供應商及時採購原材料、製造、採購及分銷符合質量、數量及成本要求的製成品，或會導致生產中斷、對本集團業績造成負面影響及／或損害本集團聲譽。儘管本集團並非極度依賴任何一名製造商，但暫停或終止與部分最重要製造商的關係可能會對本集團業務造成不利影響，從而影響其業績。

我們的行動

本集團與多名供應商訂立合約，避免供應集中。事實上，生產主要位於歐洲(尤其是在意大利)，具備足夠的資質、質量及可靠性。

此外，敏感的生產工序－例如製作原型及樣品、皮革切割以及對原材料和半成品的控制在本集團自身製造工廠進行。本集團的技術人員會進行控制，以確保產品達到質量標準及確保整條供應鏈符合Prada S.p.A.的道德準則，該準則必須由業務合作夥伴簽署。

此外，本集團要求－及監察(包括通過檢查)－製造商遵守有關勞工法、社會保障及職業健康與安全方面的適用法規以及本集團有關品牌所有權及其他知識產權的法規。

1.h. 業務穩健性

描述

業務可能會因各種因素而中斷，包括地緣政治或社會緊張局勢升級、限制人員流動或出口、網絡攻擊、極端天氣事件造成的財產損失、公共衛生事件、機器故障、勞資糾紛及業務營運過程中的質量控制失敗。由此可能造成經濟上的(如銷售額下降、勞工成本增加、需要替換主要供應商、因自然災害而導致潛在收入減少)及聲譽上的損失。

我們的行動

本集團通過均衡店舖的地區分佈來應對該等風險，避免高度集中；經營／生產主要位於意大利，但亦有多個工廠，其經營／生產位於新建／翻新的場所；持續發展線上銷售活動；強化資訊系統部門；保險計劃，以期緩解此類風險。

1.i. 健康、安全及安保

描述

本集團面臨與(i)員工健康與安全有關的風險，如可能導致人身傷害的工傷、職業病及事故；(ii)違反產品質量及安全標準有關的風險。該等風險可能導致訴訟及相關費用，影響本集團財務狀況並使本集團形象受損。

我們的行動

為緩解該等風險，本集團(i)定期開展安全培訓及進修課程；(ii)進行翻新及新建；(iii)對高風險場所進行火災風險評估；而就產品質量而言，對生產過程(從採購到最後調整)中使用的製造設施進行質量控制。

1.j. 環境

描述

本集團的財務狀況及聲譽可能受到以下因素影響：(i)極端氣候現象、原材料成本上漲及其他可能影響其生產的類似環境情況；(ii)旨在遏制污染及氣候變化的新法規，這可能使本集團產生合規成本或違規及(iii)與環境背景演變相關的客戶購買習慣改變。

我們的行動

為防範或降低該等風險，本集團採取特定內部程序，包括可持續發展政策，為本公司的可持續發展重點奠定基礎，而該政策建基於三大支柱－地球、人員和文化－從中本集團深信可作出最大貢獻為自身行業創造價值，並造福整個社會。本集團正式確定了可持續發展策略，勾勒了涵蓋以下方面的清晰路線圖，包括溫室氣體減排、在成品及包裝上廣泛使用影響較低的替代物料以及在生產及籌備演出及活動等其他項目時採用更容易循環再用的物料，使有關廢料可再次循環重用。該策略亦關注原材料的可追溯性，以及透過與供應商緊密合作，於供應鏈沿線持續提升社會及環境標準。

描述

我們的行動

策略是不斷演變的計劃，會隨時間予以改善及更新，以滿足本集團利益相關者的需要及期望，以及適應其營運所在市場的市況變化。為此，公司於二零二三年著手識別並正式確定中期目標及內部關鍵績效指標 (KPI)，以監控進展情況，尤其聚焦於其營運減碳以及成品製造向使用環境影響較低的物料過渡。

此外，本集團通過推廣內部及外部活動(例如 Sea Beyond、Forestami 學院、公司線上線下專門培訓)鞏固可持續發展文化。

2. 財務風險

2.a. 信貸風險

描述

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的所有金融資產。本集團認為其信貸風險主要涉及批發渠道及其他商業合作夥伴所產生的應收貿易賬款及流動資產。

作為信貸風險的一部分，財務交易對手方風險乃通過適當多元化財務交易對手方加以管理，經計及彼等的信譽及償債能力：流動資產違責風險主要與銀行存款(即本集團投資經營現金流量盈餘最常用的金融產品)有關，透過按交易對手方(始終按投資評級)、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令違責風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。

我們的行動

本集團透過控制系統來管理信貸風險及緩釋相關影響，這基於客戶信譽及償債能力監察、保險合約投購及使用墊款等安全解決方案。

鑒於該等類別流動資產用作經營活動及業務過程，故本集團認為該等類別流動資產並無存在任何重大風險，故此涉及的獨立各方人數較分散。然而，存在與店舖現金短缺有關的潛在風險。本集團已實施各種具預防及阻嚇作用的管制措施，旨在提高現金管理活動的效率。

2.b. 流動性風險

描述

流動性風險指本集團在獲取新資金方面可能遇到的困難，導致未能履行其財務責任。董事負責管理流動性風險，而本集團財務總監(由本集團財務副總監支持)則負責優化財務資源。

我們的行動

董事認為目前可動用的資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生的資金，足以滿足本集團管理營運資金、投資活動、按時償還貸款及按計劃派付任何股息的需要。

2.c. 外匯風險

描述

本集團擁有廣泛的國際佈局，因而面對貨幣匯率變動可能對收益、開支、利潤率及利潤造成不利影響的風險。為對沖外匯風險，本集團訂立衍生合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元(或其他功能貨幣)價值。未來現金流量主要包括公司間應收貿易賬款及應收財務款項流入及公司間應付貿易賬款流出。該等款項主要涉及本集團母公司以及 Prada 及 Miu Miu 品牌產品的全球分銷商 Prada S.p.A.。

我們的行動

外匯風險管理的更多詳情載於綜合財務報表附註。

2.d. 利率風險

描述

利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險(主要涉及 Prada S.p.A.)，本集團使用衍生工具(如利率掉期或領式期權)以將浮息債務轉變成定息債務或按特定利率範圍內的利率計息的債務。

我們的行動

利率風險管理的更多詳情載於綜合財務報表附註。

3. 法律及規管風險

3.a. 與監管框架演變相關的風險

描述	我們的行動
<p>在本集團經營所在的各司法權區，本集團受法例及規例所規限，因此面臨不合規風險，倘發生重大違規，可能會對本集團的業務及表現產生重大影響。此外，新法例如實施更為嚴格的標準，則可能需要提升合規水平或可能限制本集團的營運，對其財務表現造成負面影響。</p> <p>這尤其涉及以下方面：</p> <ul style="list-style-type: none">— 與未能遵守因 Prada S.p.A. 於香港聯合交易所有限公司上市而須遵守的香港聯合交易所有限公司證券上市規則或香港特別行政區生效的其他法例或規例有關的風險；— 與意大利第 81/2008 號法令及其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險；— 根據意大利法例 231/2001 章(經其後修訂)因不當行為而可能被處以的法律處罰；— 出現可對年度財務報表的準確性及資產保障有不利影響的事件；— 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料有關意大利及國際法例及規例的製造合規風險。	<p>本集團涉及多個部門並於必要時聘用外部專家，確保其程序和規程得以不斷更新，以及時遵守不斷變化的規則及規例，因此降低違規風險。監察工作通過部門經理、核數師、特定實體及委員會(如監督機構以及審核及風險委員會)施行。</p> <p>Prada S.p.A. 擁有認可經濟營運商(「全面 AEO」)的地位。該認可由海關頒發，乃授予證明在業務流程管理方面能力過硬且合乎道德、貨物符合海關規定及安全標準的公司。</p>

3.b. 稅務風險

描述

Prada 集團的稅務策略是基於預防稅務風險及稅收穩定，而這兩者乃透過與其運營所在國家的稅務機關進行持續對話及長期原則性互動實現。

我們的行動

本集團可能因違規或錯誤詮釋法規而產生的稅務風險持續受廣泛的內部控制系統範圍監察並納入稅務控制框架。

有賴此稅務風險管理系統的有效性，Prada S.p.A. 已獲准加入意大利稅務機構合作合規體制（如意大利第 128/2015 號法令所規定），以加強其稅務控制框架。

在該體制內，本集團在相互透明及信任的基礎上與意大利及其經營所在策略上最重要的國家的外國稅務機構拓展了系統性、開放的溝通渠道，以盡量降低潛在風險形勢的不確定因素。

其他資料

有關關聯方交易的資料

有關本集團與關聯方交易及結餘的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所規則的規定，載於綜合財務報表附註及董事會報告以及企業管治報告內。

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以計量其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況。儘管該等指標由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製該等綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品行業的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準。綜上，重要的是，非國際財務報告準則指標應始終與相關說明附註一併閱覽，且讀者應知悉該等指標未必可與其他公司所採用者直接比較。

Prada 集團已於本年報內採用以下非國際財務報告準則指標：

按固定匯率計的收益淨額：本年度收益淨額經計及上年匯率計算。

按固定匯率計的銷售淨額：本年度銷售淨額經計及上年匯率計算。

經營收入－EBIT：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「財務收入／（開支）總額」及「稅項」的「期內綜合收入淨額」。

其他非經常性收入／（開支）：當其性質、重要性或頻次導致其需要作出獨立披露以向讀者提供有關本集團經營業績的額外資料時，被董事認為屬非經常性的交易。僅當與被視為超出正常業務範圍的不尋常重大交易有關時，其他非經常性交易可能包括（例如）固定資產的減值虧損或減值虧損撥回、重組成本、訴訟成本，以及出售固定資產的收益及虧損。

經常性經營收入－經調整 EBIT：「經營收入－EBIT」與「其他非經常性收入／（開支）」之間的差額。

Prada 集團經調整 EBIT 及 EBIT 與最接近的國際財務報告準則指標（年內收入淨額）的對賬報告如下：

（金額以千歐元為單位）	截至二零二三年十二月三十一日止十二個月	佔收益淨額 %	截至二零二二年十二月三十一日止十二個月	佔收益淨額 %
年內收入淨額	673,392	14.2%	469,155	11.2%
稅項	298,071	6.3%	241,820	5.8%
財務（收入）／開支總額	90,229	1.9%	65,015	1.5%
經營收入－EBIT	1,061,692	22.5%	775,990	18.5%
其他非經常性（收入）／開支	-	-	69,186	1.6%
經常性營運收入－經調整 EBIT	1,061,692	22.5%	845,176	20.1%

截至二零二三年十二月三十一日止十二個月，由於二零二三年並無發生非經常性重大不尋常交易，其他非經常性收入及開支為零，而於截至二零二二年十二月三十一日止十二個月，其包括因俄羅斯的特殊市場情況而撇減有形固定資產及使用權資產 42 百萬歐元，由於 Church's 品牌進行重組程序而撇減 19.4 百萬歐元，以及用於解決訴訟（被視為具有非經常性性質）的 7.8 百萬歐元。

財務狀況盈餘／（虧絀）淨額：應付第三方及關聯方短期及長期財務款項，扣除現金及現金等價物以及應收第三方及關聯方短期及長期財務款項。

財務狀況盈餘／（虧絀）淨額（包括租賃負債）：淨財務狀況包括租賃負債。

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
財務狀況盈餘／(虧絀)淨額	196,908	534,900
短期租賃負債	(411,289)	(392,126)
長期租賃負債	(1,699,599)	(1,715,451)
租賃負債總額	(2,110,888)	(2,107,577)
財務狀況盈餘／(虧絀)淨額(包括租賃負債)	(1,913,980)	(1,572,677)

經營營運資金淨額：應收貿易賬款淨額、存貨淨額及應付貿易賬款之總和。

投入資金淨額(包括使用權資產)：綜合股東權益總額、租賃負債及財務盈餘／(虧絀)淨額之總和。

經營現金流量淨額：經營活動產生的現金流量淨額減償還租賃負債。

自由現金流量：經營現金流量淨額，扣除投資活動所用的現金流量淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
來自經營活動的現金流量	1,694,951	1,392,805
已收(已付)現金、利息淨額	5,863	(8,533)
租賃負債：已付利息	(58,825)	(40,989)
已付稅項	(486,708)	(219,586)
來自經營活動的現金流量淨額	1,155,281	1,123,697
償還租賃負債	(429,685)	(428,170)
經營現金流量淨額	725,596	695,527
投資活動所用的現金流量淨額	(759,191)	(250,209)
自由現金流量	(33,595)	445,318

研發活動

研發活動載於本年報「Prada集團」序言一節，有關創意一段。如根據國際財務報告準則編製的綜合損益表所匯報，截至二零二三年十二月三十一日止十二個月的設計及產品開發成本為150.6百萬歐元。

庫存股份

如「企業管治」一節所匯報，於二零二三年十二月三十一日，本集團並無擁有任何庫存股份。

報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

展望

本集團注意到，地緣政治及宏觀經濟不明朗因素持續存在，且未來比較基數較高。在此背景下，本集團二零二四年的首要任務仍然是進一步提高品牌吸引力及零售業績。與二零二三年一樣，雖然全年的季度增長軌跡未必呈直線上升，但本集團仍堅定地致力於實現穩健、可持續、高於市場水平的增長。

米蘭；二零二四年三月七日

第4章

董事及高級管理層



董事

本公司董事會(「董事會」)由十一名董事組成：六名執行董事及五名獨立非執行董事。董事的任期為三年。

執行董事



PATRIZIO BERTELLI
董事會主席兼執行董事

BERTELLI, Patrizio, 77歲，自二零二三年四月二十七日起擔任董事會主席。彼於二零零三年首次獲委任加入董事會，並擔任聯席行政總裁(與Miuccia Prada女士共同擔任)，直至二零二三年一月二十六日為止。彼從70年代末開始與Miuccia Prada建立合作夥伴關係。彼將創業活動與其和Miuccia Prada對文化及體育的廣泛共同興趣結合。Bertelli先生於二零零零年獲佛羅倫斯大學商業經濟學榮譽學位，及於二零二一年獲博洛尼亞大學頒《大學印章》。於二零零六年，《時代雜誌》將Bertelli先生與Miuccia Prada列入全球最具影響力夫婦100強榜單，並於二零一二年成為歷史上首位入選美洲杯帆船賽名人堂的意大利人。

Bertelli先生於本公司附屬公司擔任董事職務。彼於本公司主要股東PA BE 1 S.p.A.擔任董事職務。Bertelli先生為執行董事Prada女士的丈夫，亦是執行董事Lorenzo Bertelli先生的父親。Bertelli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



MIUCCIA PRADA BIANCHI
執行董事

PRADA BIANCHI, Miuccia, 75歲，為本公司執行董事、Miu Miu創意總監及Prada聯席創意總監(與Raf Simons共同擔任)。彼於二零零三年至二零一四年擔任董事會主席，並擔任聯席行政總裁(與其丈夫Patrizio Bertelli共同擔任)，直至二零二三年一月二十六日為止。Prada女士在米蘭大學取得政治學學位後，開始為祖父於一九一三年創立的家族生意設計。於七十年代末，彼與Patrizio Bertelli成為合作夥伴，Patrizio Bertelli為一名企業家及兩家優質皮具公司的擁有人。在Prada女士及Bertelli先生的帶領下，Prada成為全球領先的奢侈品公司之一。Prada女士因其獨創的願景、創新及對國際時裝的貢獻而獲得多個獎項。於二零零零年，彼獲得皇家藝術學院(倫敦)名譽博士學位。於二零零六年，Prada女士獲法國文化部授予藝術與文學騎士勳章。於二零一五年，她獲頒意大利共和國代表最高榮譽的大十字騎士勳章，該勳章旨在表彰她的國際成就以及彼對創新、時尚與潮流領域的貢獻。Prada女士是董事會主席Bertelli先生的妻子，亦是執行董事Lorenzo Bertelli先生的母親。

Prada女士於本公司主要股東Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A.及Ludo S.p.A.擔任董事職務。Prada女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



PAOLO ZANNONI
董事會執行副主席
兼執行董事

ZANNONI, Paolo, 75歲，為董事會執行副主席，自二零二三年五月十一日起生效。彼於二零二一年五月二十七日首次獲委任為董事會主席，並於二零二一年六月四日獲授執行職務。彼自二零一九年起一直擔任高盛的國際顧問，為該公司於意大利及其他歐洲地區的業務提供意見。彼目前擔任 Beretta Holding S.p.A. 的董事會秘書及 Holland & Holland Limited 的董事會成員。彼於二零一九年至二零二三年一月擔任於意大利證券交易所上市的 Autogrill S.p.A. 董事會主席及於二零零七年至二零二一年擔任 Dolce & Gabbana Holding S.r.l. 主席，並於二零零五年至二零一二年擔任 Prysmian Group S.p.A. 的主席。在此之前，Zannoni 先生用了多年經營高盛於意大利的投資銀行特許權。彼於一九九四年加入高盛、於一九九七年擔任董事總經理、於二零零零年擔任合夥人，並於二零零零年至二零一三年擔任意大利投資銀行業務主席。彼亦有一段時期擔任高盛俄羅斯的聯席行政總裁。於加入高盛前，Zannoni 先生為 Fiat S.p.A. 的副總裁，並為耶魯大學的講師。彼繼續擔任耶魯大學管理學院行政學人、國際金融中心 (ICF) 顧問委員會成員及傑克遜全球事務研究所 (Jackson Institute for Global Affairs) 董事會成員。Zannoni 先生於耶魯大學取得文學碩士和政治學碩士學位。彼亦於博洛尼亞大學取得學士學位。Zannoni 先生於本公司附屬公司擔任董事職務，並於二零二三年六月獲委任為 Prada Holding S.p.A. 的董事會主席。Zannoni 先生為薪酬委員會的成員。除本文所披露者外，Zannoni 先生於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



ANDREA GUERRA
行政總裁兼執行董事

GUERRA, Andrea, 58歲，於二零二三年一月二十六日首次獲委任為本公司執行董事兼行政總裁，於二零二三年四月二十七日獲確認為執行董事，並於二零二三年五月十一日獲重新授予行政總裁一職。在加入 Prada 前，Guerra 先生曾於 LVMH 擔任戰略顧問、LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE 的 Hospitality Excellence 之行政總裁 (二零二零年九月至二零二二年五月)、高端食品商場 Eataly S.p.A. 的執行主席 (二零一五年九月至二零一九年五月)、眼鏡公司 Luxottica Group S.p.A. 的行政總裁 (二零零四年七月至二零一四年九月) 及 Merloni Elettrodomestici S.p.A. (現稱 Indesit Company) 的行政總裁 (二零零零年至二零零四年)。Guerra 先生於一九八九年取得羅馬大學工商管理學位。於二零一四年十二月至二零一五年十月期間，彼擔任意大利政府總理的商業、金融及工業高級戰略顧問。彼為博科尼大學 (二零一四年十一月至二零一八年十月) 及意大利救助兒童會 (Save the Children Italy) 的董事會成員，並為線上報紙《調查連線》(Linkiesta) 的股東。多年來，Guerra 先生亦曾任意大利戰略基金 (Fondo Strategico Italiano S.p.A.) 戰略委員會成員。彼曾任 Amplifon S.p.A. 的董事會成員及 Ariston Thermo S.p.A. 的戰略委員會成員 (該兩間公司均於意大利證券交易所上市)。彼於 Parmalat S.p.A.、DeA Capital S.p.A. (該兩間公司均於意大利證券交易所上市) 及 Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. 的董事會曾擔任董事一職。除本文所披露者外，Guerra 先生於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



ANDREA BONINI
財務總監兼執行董事

BONINI, Andrea, 44歲，自二零二二年五月二日起為本公司財務總監。彼於二零二二年十一月八日獲委任加入董事會，擔任執行董事，並於二零二三年四月二十七日獲確認為執行董事。彼出任本公司附屬公司之董事職務。Bonini先生擁有十九年的企業融資經驗及奢侈品行業的相關經驗。彼於二零零三年在米蘭的併購投行 Gallo & C. S.p.A. 開始其職業生涯。Bonini先生於二零零五年加入位於倫敦的高盛國際投資銀行部，於二零一五年成為董事總經理。於高盛任職期間，彼曾為意大利客戶關係團隊成員至二零一三年，其後加入消費品零售業務部，負責歐洲奢侈品及品牌。Bonini先生於二零零三年自米蘭博科尼大學工商管理系畢業。

Bonini先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



LORENZO BERTELLI
執行董事

BERTELLI, Lorenzo, 35歲，於二零二一年五月加入董事會，擔任執行董事。Lorenzo Bertelli先生自二零一九年起擔任集團營銷總監，並於二零二零年獲委任為集團企業社會責任主管。彼負責制定集團營銷與傳播戰略及部署集團整體可持續發展。彼於二零一七年加入本集團，擔任數碼傳播主管。Lorenzo Bertelli於二零零八年取得米蘭聖拉斐爾大學 (San Raffaele University) 哲學學位。彼為執行董事 Miuccia Prada Bianchi 女士及董事會主席 Patrizio Bertelli 先生的兒子。

Lorenzo Bertelli先生於本公司主要股東 Prada Holding S.p.A. 擔任董事職務，以及於本公司附屬公司擔任董事職務。彼為提名委員會及可持續發展委員會的成員。Bertelli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

獨立非執行董事



YOËL ZAOUÏ

首席獨立董事兼獨立非執行董事

ZAOUÏ, Yoël, 63歲，於二零二一年五月二十七日獲選為獨立非執行董事，並於二零二三年五月十一日獲委任為首席獨立董事。彼為 Zaoui & Co. 的聯合創始人，該公司成立於二零一三年，旨在為特定客戶就合併、收購及其他戰略和金融交易以及主要投資決定提供建議。Zaoui 先生於一九八八年於高盛開始其投資銀行職業生涯，在高盛超過 24 年的職業生涯中，負責在史無前例增長期間部分歐洲最大、最重要的公司交易。Zaoui 先生為首名加入高盛的頂級管治機構管理委員會的歐洲投資銀行家，由二零零八年至彼於二零一二年退任。於高盛前，彼於巴黎的 Arthur Andersen 任職（一九八三年至一九八六年）。Zaoui 先生曾於法國及美國接受教育：彼獲得巴黎高等商學院 (Ecole des Hautes Etudes Commerciales) 的文憑 (HEC，一九八二年)、巴黎第九大學 (Université Paris-Dauphine) 的 DEA 金融學博士學位 (一九八三年) 及史丹福大學的工商管理碩士學位 (一九八八年)。Zaoui 先生繼續積極參與母校事務，擔任 HEC 的 Cercle des Grands Donateurs de la Fondation 成員。Zaoui 先生獲由摩洛哥國王穆罕默德六世陛下授予維薩姆勳章 (Order of Muhammad)。Zaoui 先生為審核及風險委員會主席以及薪酬委員會成員。Zaoui 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



MARINA SYLVIA CAPROTTI

獨立非執行董事

CAPROTTI, Marina Sylvia, 46歲，於二零二一年五月二十七日獲選為獨立非執行董事。彼自二零一九年起擔任 Esselunga S.p.A. 執行主席。此前，彼自一九九八年六月起為其董事會成員，而二零一六年至二零一九年為副總裁。彼現時為米蘭斯卡拉歌劇院基金會 (Fondazione Accademia Teatro alla Scala) 董事會的董事。Marina Sylvia Caprotti 女士於二零零四年在米蘭聖心天主教大學 (Università Cattolica del Sacro Cuore) 獲得法律學位。Caprotti 女士是薪酬委員會主席以及審核及風險委員會及提名委員會成員。Caprotti 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



MAURIZIO CEREDA
獨立非執行董事

CEREDA, Maurizio, 60歲，於二零一八年四月二十七日首次獲委任為本公司獨立非執行董事，在此之前曾於二零一六年五月至二零一八年四月擔任非執行董事。Cereda先生的執業重點為向企業家、家族辦公室、公司及金融機構提供諮詢服務。自二零一五年起，彼亦一直為FIEE (Fondo Italiano per l' Efficienza Energetica) Sgr S.p.A. 的創始合夥人及董事會成員。Cereda先生於一九八九年自米蘭博科尼大學(L. Bocconi University of Milan)取得商業經濟學學位。Cereda先生一直擔任多家意大利證券交易所上市公司的董事會成員，包括NEXI S.p.A. (自二零二一年十二月起)、Technogym S.p.A. (自二零一六年起)及Enervit S.p.A. (自二零零七年起)。Cereda先生的職業生涯起步於擔任Rasfin S.p.A. 股本資本市場部門的分析員。彼其後在Mediobanca S.p.A. 工作十五年，直至其獲委任為副總經理及於二零零七年至二零一五年擔任大型企業客戶的企業財務主管。彼於二零零七年至二零一四年為Mediobanca S.p.A. 的董事會成員及於二零零六年至二零一四年亦為Ansaldo STS S.p.A. 的董事會成員，兩家公司均在意大利證券交易所上市。

Cereda先生為薪酬委員會主席以及審核及風險委員會成員。除本文所披露者外，Maurizio Cereda先生於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



PAMELA YVONNE CULPEPPER
獨立非執行董事

CULPEPPER, Pamela Yvonne, 59歲，於二零二二年一月二十八日獲選為獨立非執行董事。Culpepper女士曾用名為JORDAN, Pamela Yvonne。Culpepper女士於二零二三年一月加入Hanold Associates, LLC擔任其Leadership Advisory Practice的管理合夥人。Culpepper女士為Have Her Back, LLC. 三名創始成員之一，這家由女性所有、女性領導的文化諮詢公司致力於推動全人類平等。在此之前，Culpepper女士為芝加哥期權交易所全球市場公司(Cboe Global Markets, Inc.)的首席人力資源官，該公司為全球最大的交易所控股公司之一，向全球投資者提供尖端交易及投資解決方案。Culpepper女士在芝加哥期權交易所是行政團隊及董事會的顧問，在人才管理、薪酬及福利方面以及芝加哥期權交易所對一家全球交易所的收購及後續合併事宜提供意見。Culpepper女士為擁有逾25年經驗的人力資源行政人員。彼加入芝加哥期權交易所前在高誠公關(Golin)擔任首席人事官。在任職高誠公關之前，Culpepper女士曾在百事公司擔任過各種要職，包括桂格食品和零食首席全球多元化與包容官、人力資源部副總裁；百事公司飲料供應人力資源部副總裁；以及桂格、純果樂(Tropicana)及佳得樂(Gatorade)人才管理與多元化部副總裁。在加入百事公司前，Culpepper女士曾在美國麥克森公司(McKesson Corporation)、高樂氏(Clorox)及富國銀行(Wells Fargo)任職。Culpepper女士曾出任VSO International (總部位於英國)董事會受託人及Navy Pier of Chicago董事會成員，並於二零二三年三月獲委任加入Cambia Health Solutions董事會擔任獨立董事。Culpepper女士擁有阿肯色大學小石城分校心理學學士學位以及加州州立大學東灣分校組織變革公共管理碩士學位(MPA)。Culpepper女士為可持續發展委員會主席。Culpepper女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



ANNA MARIA RUGARLI
獨立非執行董事

RUGARLI, Anna Maria, 51歲，於二零二二年一月二十八日獲選為獨立非執行董事。Rugarli女士為日本煙草國際企業可持續發展副總裁，負責在環球層面制定業務融合策略。Rugarli女士已於二零二三年六月二十六日獲委任為倫敦證券交易所上市公司ASOS plc的獨立非執行董事及ESG委員會主席。Rugarli女士為可持續發展與企業社會責任專家，在設計創新項目及制定策略方面擁有逾二十年經驗。彼曾在歐洲、中東與非洲地區發起並推出Nike可持續發展與企業社會責任項目，並在12年間與該公司將該事業提升至行業水平。之後的10年間，Rugarli女士曾在環球層面主導VF Corporation的循環經濟戰略以及在區域層面推動可持續發展、目標及包容與多元戰略。其時，彼管理網絡龐大的利益相關者及跨行業合作夥伴，並帶領整個企業的可持續發展與企業社會責任項目融合。彼在VF Corporation工作期間曾擔任董事會成員，其後擔任歐洲戶外保育協會(European Outdoor Conservation Association)主席，為期合共七年。Rugarli女士自二零二二年二月起一直擔任JT International S.A.的董事會成員。Rugarli女士畢業於政治學系，並為劍橋大學跨部門夥伴合作的認證經紀人。

Rugarli女士為可持續發展委員會成員。Rugarli女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

高級管理層

本公司高級管理層負責本集團業務的日常管理工作。

AGOSTINI, Cristiano，50歲，自二零二一年七月起一直擔任集團首席信息官。彼主要負責監督資訊科技部門的全球轉型及創新技術。Agostini先生於都靈大學取得通訊科學學位後，於多家極富聲望的公司及顧問公司取得多年資訊科技經驗。彼先後於Telecom Italia Research Center、德勤(Deloitte)及埃森哲(Accenture)管理國際層面的複雜轉型及技術創新項目。於二零零六年，彼加入埃森哲，擔任技術策略及顧問的董事總經理。

BERTELLI, Lorenzo，35歲，本公司執行董事，為本集團營銷總監兼本集團企業社會責任主管。有關其履歷詳情，請參閱本年報董事及高級管理層章節「執行董事」一段。

BERTONCINI, Francesca，53歲，自二零二三年十二月起一直擔任Prada總裁兼歐洲中北部地區的區域總監。Bertoncini女士主要負責監督本集團於英國、愛爾蘭、丹麥、瑞典、挪威、德國、奧地利、荷蘭及捷克共和國的營運，彼於本公司在該等地區的附屬公司擔任多個管理層職位。彼於二零零一年加入本集團。彼擔任的管理層職位包括產品開發、系列及零售採購，直至二零一八年為止。於二零一八年，彼獲委任為Prada全球女裝鞋履系列／零售採購總監。二零一八年至二零一九年，彼任職紐約Stuart Weitzman全球採購及產品開發高級副總裁。

BONINI, Andrea，44歲，本公司執行董事，為本公司財務總監。有關其履歷詳情，請參閱本年報董事及高級管理層章節「執行董事」一段。

BRINI, Giulio，55歲，自二零二二年七月起擔任香港、澳門、台灣、南亞、澳洲、新西蘭區域總監。彼主要負責監督本集團於亞洲國家的經營以及發展Prada及Miu Miu於當地市場內的業務。彼亦於二零一七年十月獲委任為專賣店分部負責人。Brini先生於一九九五年加入本集團。在獲委任現職前，彼在商業及工業方面擔任不同管理層職位，包括Prada零售總監及Miu Miu總經理。Brini先生於一九九三年取得錫耶納大學(University of Siena)經濟及銀行學位。

BUONCOMPAGNI, Fabrizio，56歲，於二零二三年六月獲委任為間接採購與總務總監。Fabrizio Buoncompagni先生主要負責集中管理間接採購流程，包括磋商、合約管理、供應商技術資格以及採購訂單的裝載及監控。彼取得佛羅倫斯大學商業經濟學學位，其後於一九九五年加入本集團，任職於監控部，於二零零二年擔任工業控制總監及於二零一六年擔任組織總監。

CAROLA, Pablo，56歲，自二零二三年十二月起擔任中東地區的企業總裁。Carola先生主要負責監督本集團於中東地區(彼於本公司在該地區的多家附屬公司擔任多項管理層職位)的商業運作。Carola先生獲西班牙加泰羅尼亞理工大學(Universidad de Politecnica de Catalunya)商業管理學歷。彼於二零一一年加入本集團，管理全球Miu Miu及Prada店鋪的人力資源，自二零一三年至二零一七年，彼擔任伊比利亞半島及北非地區的區域總監。加入本集團前，彼於Louis Vuitton工作近12年，擔任人力資源總監。

CASTELLANI, Valeria，50歲，於二零二二年六月獲委任為安全高級經理。彼主要負責採取措施防範風險及保護公司的實物商品，確保本集團實物資產得到保護及安全。Valeria Castellani取得博洛尼亞大學法律學位，其後於意大利及國外政府和私營部門工作。二零零六年至二零一二年，彼曾擔任希爾頓的全球安全經理，此前，彼曾任Burberry的資產與利潤保護區域經理，其後於二零一七年，彼擔任Bottega Veneta的企業與零售安全經理。

陳曉芸，44歲，自二零二二年九月起擔任台灣總經理。彼主要負責監督本集團於台灣的商業營運以及發展Prada及Miu Miu於當地市場內的業務。陳女士於二零一一年加入本集團。於獲委任目前職務前，彼曾於台灣市場零售及採購擔任多個不同管理層職位。

CHOI, Moonyoung，61歲，自二零零七年起擔任Prada Korea的總經理。彼主要負責監督本集團於韓國的商業營運。彼於Louis Vuitton開始其職業生涯，於一九九一年至一九九九年擔任首家韓國Louis Vuitton店舖經理。自一九九九年至二零零七年，Choi女士曾於LVMH集團旗下Celine Korea工作，起初擔任零售業務經理，其後成為韓國區域經理。

CIABATTI, Maurizio，59歲，於二零一六年獲委任為房地產總監。Ciabatti先生主要負責監督新房地產的收購，管理集團的房地產發展投資組合，尋找具有潛力的新樓宇或物業以發展本集團投資組合，並參與合約磋商。彼於一九八九年加入本集團，任職於工程部，於二零零六年至二零一六年期間擔任的管理層職位包括集團工程總監。

CLARK, Sophie，51歲，自二零一六年起擔任Prada Australia的總經理。彼主要負責監督本集團於澳洲及新西蘭的商業運作。Clark女士畢業於悉尼的Kincoppal-Rose Bay School，在悉尼的百貨商店David Jones（一九九九年至二零一六年）獲得豐富經驗，擔任女裝總經理。Clark女士曾被選為二零一四年米蘭、二零一五年北京及二零一六年紐約國際羊毛標誌時尚大獎(International Woolmark Fashion Awards)的評委。

D' ATTIS, Gianfranco，48歲，於二零二三年一月獲委任為Prada行政總裁。職務上，彼主要負責Prada品牌於各個市場的戰略發展。Gianfranco D' Attis擁有蘇黎世工商管理研究生院的學士學位，並透過參加紐約哥倫比亞商學院的高級管理人員課程完成了學業。在其職業生涯中，Gianfranco D' Attis擔任多個高級管理職位，包括最近期擔任Christian Dior美洲區總裁。

DULIGA, Janet，57歲，於二零二三年十二月獲委任為美洲區企業總裁。Janet負責管理美洲市場的企業職能，與Prada及Miu Miu品牌聯繫，以提供跨品牌服務。Duliga女士於二零二三年十二月加入本集團，於公營及私營企業的人力資源及法律方面擁有逾20年經驗。彼最近期擔任JOANN, Inc.的首席行政官，而在此之前，彼曾擔任北美Sunglass Hut & Luxury Retail (Luxottica的部門)的人力資源高級副總裁。彼擁有波莫納學院心理學學士學位、安蒂奧克大學臨床心理學碩士學位、聖地亞哥大學法學院法學博士學位以及賓夕法尼亞大學組織學習博士學位。

HUET, EMMANUEL，46歲，自二零二二年二月起擔任法國、比利時及蒙特卡洛區域總監。彼主要負責監督本集團於法國、比利時及蒙特卡洛的經營以及發展Prada及Miu Miu於當地市場內的業務。彼此前於路易威登擔任的職位包括Maison Champs Elysées董事及Benelux & Nordics總經理。

MALETTO, Diego，45歲，自二零二二年二月起擔任內部審核總監。彼主要負責定義及監察本集團內部規則、程序及流程的合規情況。Maletto先生取得都靈大學經濟學與商業碩士學位。分別在意大利及美國安永（二零零六年至二零一七年）從事諮詢業務後，彼成為沃達豐意大利、希臘、阿爾巴尼亞及馬耳他市場的內部審核主管（二零一七年至二零二零年）及Autostrade per l' Italia審計總監職務（二零二零年至二零二二年）。

MANZATTO, Denni，39歲，於二零二二年一月獲委任為Church's行政總裁。彼負責監督Church's品牌的全球業務。獲此委任前，Manzatto先生曾擔任集團商業及特許經營總監，負責Prada、Miu Miu及Car Shoe品牌批發及市場渠道的商業發展。彼直接管理Prada批發渠道以及Prada及Miu Miu的眼鏡及香水授權。彼亦負責領導本集團及品牌層面業務發展機會、戰略夥伴關係和合作。Manzatto先生於二零一八年取得歐洲工商管理學院與清華大學合辦工商管理行政人員碩士學位。彼畢業於博科尼大學(二零零七年、二零零九年)及復旦大學(二零零九年)的商業管理系，曾參加賓夕法尼亞大學沃頓商學院的交流項目(二零零六年)。於二零一三年加入本集團前，Manzatto先生曾擔任私募股權投資機構萬盛金融及高盛投資銀行部的副經理。

MARSICOLA, Alessandra，64歲，於二零二三年九月獲委任日本、關島、塞班島兼夏威夷地區主席兼行政總裁。彼自二零二二年五月起擔任日本、關島、塞班島兼夏威夷島區域總監。彼主要負責監督全球Prada零售工作及Prada、Miu Miu及Church's的策略。Marsicola女士於一九九一年加入本集團。於獲委任目前職務前，彼曾於商業範圍擔任多個不同管理職務，包括Prada零售總監、歐洲西北部地區區域總監、日本及亞洲的零售開發總監、普拉達時裝商業(上海)有限公司的行政總裁、Prada全球門店運營總監及Prada日本的零售總監。二零零六年至二零零九年，彼首先擔任La Rinascente的銷售總監，其後擔任Fendi亞太區零售總監。

MASSARDI, Roberto，59歲，自二零二二年五月起擔任首席業務發展官，彼主要負責評估全新商業機會，規劃本集團的戰略發展。彼亦負責管理本集團的眼鏡及香水授權。在取得米蘭博科尼大學的商業經濟學學位後，Massardi先生於Pirelli集團內擔任多個職務。彼於一九九六年加入Prada集團，擔任業務發展總監，其後擔任Jil Sander總監。彼於二零零五年加入Sportswear Company S.p.A. (Stone Island)，擔任總經理。

MENICATTI, Andrea，34歲，於二零二三年二月獲委任為Marchesi品牌總經理。Menicatti先生曾在意大利、美國及中東的波士頓諮詢公司擔任管理職位，為食品及時裝行業的公司制定發展戰略及實施轉型計劃。彼之職業生涯起步於摩根大通及DeA Capital集團的Taste of Italy投資基金。

PETRUZZO, Benedetta，38歲，於二零二三年三月獲委任為Miu Miu行政總裁。擔任此職位，彼主要負責Miu Miu品牌的全球戰略發展。彼於二零二零年二月加入Prada集團，擔任Miu Miu總經理。加入Prada集團前，彼為Kering眼鏡北美洲執行副總裁，工作五年間擔任多個管理職位。在取得博科尼大學的工商管理學位及管理學碩士學位後，彼開始其金融領域職業生涯。此前彼加入管理諮詢公司貝恩策略顧問公司，在零售及奢侈品分部工作多年。

SANTAMARIA MAURIZIO, Rosa，50歲，於二零二三年九月獲委任為Prada集團首席人事官。彼負責積極參與本集團的文化及組織發展，並負責本集團人力資源部門的發展。加入本集團前，彼取得羅馬大學工程學學位，並在擔任華倫天奴(Valentino)人力資源主管時累積了經驗。彼於美國運通人力資源部任職14年，擔任多個高級職務，最近期曾擔任意大利、西班牙、北歐、荷蘭、比利時及土耳其首席人力資源官。彼之職業生涯起步於安永會計師事務所，其後任職於跨國製藥公司百時美施貴寶。

SCAPECCHI, Andrea，52歲，於二零二二年十二月獲委任為零售架構總監。Scapecchi先生與房地產總監密切合作，負責領導新店開業的最終店鋪規劃行政簽核工作以及現有店鋪的資本項目。Scapecchi先生

取得佛羅倫薩大學機械工程學位。彼於一九九八年加入本集團。彼先前於工程範圍擔任的管理職務包括全球工程總監、於香港的亞太區業務發展總監及工程零售總監。

SECONDARI, Francesca，46歲，於二零二三年五月獲委任為Prada集團總法律顧問兼首席法律官。Secondari女士畢業於賈佩魯大學法律系，擁有開羅美國大學高級工商管理碩士學位。彼自二零零五年起已成為意大利執業律師。Secondari女士曾在Studio Legale BonelliErede律師事務所接受培訓，並於二零一九年成為該事務所的權益合夥人。彼擁有併購、非常規財務及公司治理(ESG方面)的經驗。彼亦曾直接管理奢侈品行業的重大交易。於過去七年來，彼一直在BonelliErede的開羅辦事處工作，擔任非洲及中東地區的業務發展活動主管。

SIMONS, Raf，56歲，於二零二零年四月獲委任為Prada聯席創意總監，與Miuccia Prada Bianchi攜手合作。Simons先生於一九九五年推出個人男裝品牌。彼於二零零五年至二零一二年擔任Jil Sander創意總監；於二零一二年至二零一五年擔任Christian Dior創意總監；並於二零一六年至二零一八年擔任Calvin Klein創意總監。彼負責品牌形象、構思、籌備及開發Prada品牌產品並參與市場營銷、廣告及品牌形象活動的創意策略發展。Simons先生一九九一年畢業於亨克SHIVKV工業設計系。

VIGNOLO LUTATI, Ugo Camillo Lodovico Maria，45歲，於二零二三年四月獲委任為首席資訊安全官。Vignolo Lutati先生負責根據Prada集團的業務需求及資訊安全政策，確保資訊的完整性、可用性及保密性。Vignolo Lutati先生曾為一家領先專業服務公司的合夥人，在擔任管理及國際職務方面具備經驗，尤其是資訊科技及金融領域的治理與風險管理。

王真真，51歲，自二零一九年起任中國區總經理。彼主要負責監督本集團於中國的商業營運，彼於本公司附屬公司擔任不同管理層職位。彼於二零一五年加入本集團任職Miu Miu零售總監。王女士取得奧本大學理學碩士學位。職業生涯起步於Guilford Mills New York(一九九七年至二零零零年)，此前彼於SilverStream Software New York任職(二零零零年至二零零二年)。最近期彼擔任Christian Dior中國採購總監(二零零七年至二零一五年)。

ZENKOVSKAYA, Vera，47歲，自二零一三年起任俄羅斯地區的總經理。Zenkovskaya女士主要負責監督本集團於俄羅斯及哈薩克斯坦的營運，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Zenkovskaya女士獲哈薩克斯坦語言大學(Language University of Kazakhstan)外語學位。於二零一一年加入本集團擔任俄羅斯區域經理前，彼曾於美容行業(L'Oréal及Temtrade)工作，從事營銷及零售。二零零六年至二零一一年，彼擔任Louis Vuitton於俄羅斯及烏克蘭的多個管理層職位。

上述本集團高級管理層於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司(本公司除外)的董事。

公司秘書

唐珮婷，39歲，彼於二零一三年一月加入本公司起初擔任亞洲企業事務法律顧問，於二零二三年十二月三十一日獲委任為亞太區企業事務法律顧問及公司秘書。自加入本公司以來，彼一直參與管理亞太地區的公司秘書事務及其他公司事宜、上市規則合規以及資料私隱事宜。加入本公司前，彼在司力達律師樓香港辦事處企業部門擔任律師。彼於二零一一年獲香港高等法院授予香港律師資格。唐女士於二零零七年畢業於悉尼新南威爾士大學，以優異成績獲得商學與法學學士學位，並於二零零八年以優異成績取得香港大學法學專業證書。

第5章

董事會報告



主要活動及業務回顧

Prada S.p.A. (「本公司」) 連同其附屬公司 (「本集團」) 為從事設計、生產及經銷高級皮具用品、鞋履、成衣、配飾及珠寶的全球領先奢侈品集團。其亦根據許可協議經營眼鏡及美容行業以及餐飲業務。本集團透過直接營運店舖網絡、電子商務渠道及精選電子零售商、專賣店及經細心挑選的奢侈品百貨店及獨立零售商在全球所有國際主要市場營運。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份有限公司，其註冊辦事處位於 Via Antonio Fogazzaro 28, 20135 Milan (MI), Italy。

根據香港《公司條例》第388(2)條及附表5的規定就該等活動進行的進一步討論及分析，包括本公司業務回顧、本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度 (「二零二三年度」) 表現的討論及分析以及影響其經濟業績及財務狀況相關的重要因素、關於本集團面對的風險及不明朗因素的描述，以及本公司的未來業務發展，載列於本年報財務回顧一節。有關自報告期終結後發生且對本集團有影響的重大事件詳情，載列於二零二三年度本集團綜合財務報表 (「綜合財務報表」) 附註44。該等討論構成本董事會報告 (「董事會報告」) 的一部分。

遵守相關法律及規例

由於本集團的產品在超過70個國家分銷及銷售，因此本集團已採納特定合規程序，以確保符合所有 (尤其是全球層面造成重大影響的) 適用法律、規則及規例。

有關本集團面對的法律及規管風險的詳細分析，載於本年報財務回顧一節內「法律及規管風險」一段，該段構成本董事會報告的一部分。

環境政策及表現

本集團旨在透過將經濟盈利能力與僱員及顧客滿意度相結合、尊重道德和環境價值及確保可持續發展，從而提升為利益相關者創造的價值。

環境保護是本集團其中一個主要推動力，其透過實施及推行有助於其可持續發展的良好行為實踐相關承諾。

對環境保護的承諾是道德守則的關鍵元素 (其於二零二二年七月更新)，其適用於本集團內部組織 (透過實行員工關注) 及與本集團合作的第三方。

對本集團環境政策與表現以及與主要持份者 (僱員、客戶、供應商及股東) 之間關係的分析將載入本集團的可持續發展報告。該報告將與本年報同時刊發。

有關本集團環境政策及表現的進一步資料亦載於本年報「Prada集團」一節。

與主要利益相關者的關係

本集團的成功亦取決於僱員、顧客、供應商及股東等主要利益相關者的支持。

僱員

本集團的成功關鍵在於以人為本。本集團一直認為人力資源是其競爭優勢的關鍵，並致力提升及鼓勵專業技能及團隊合作，並注重成果。僱員的工作熱誠、工藝及求知欲是支持本集團產品創新和保持質量不可缺少的元素。本公司覓尋可將相關出類拔萃的特質與本集團的價值觀結合的人才。

截至二零二三年十二月三十一日，本集團共有 14,876 名僱員(總人數)，當中 40% 位於意大利，而女性佔總勞動力 63%。

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵和留住具有才幹的人員及專家管理人員，並將管理層的關注所在與為股東中長期創造價值的首要目標看齊。

有關本集團的人力資源價值的進一步分析，載於本年報「Prada 集團」一節，而有關本集團的薪酬政策的進一步分析，則載於本年報「企業管治」一節，這兩節構成本董事會報告的一部分。

顧客

本集團是全球公認的時裝行業潮流引領者。

本集團與眾不同的特點及聲望，令本集團有能力為世界各地的顧客提供獨一無二的產品，代表著創意、品質與個性化。此外，本集團相信，與顧客有效溝通對建立和傳達強烈形象和一致的品牌特性至關重要。

本集團的做法給其顧客帶來的結果是每名顧客與本集團旗下的品牌、其產品及店舖之間的獨特關係。

供應商

本集團注重與供應商的關係，並以此作為成功的根本，雙方的關係通過多年來的日常合作建立，並且不斷增進。本集團擁有廣泛的原材料供應商及外部生產商，約 92% 位於歐盟，當中絕大部分位於意大利。

本集團要求其供應商負責任地行事，且承諾遵從及承認本集團的道德準則，其中列明僱員擁有不可剝奪的權利，例如享有適當的工作環境、機會平等、結社自由、醫療保險保障及在收集材料及生產過程中保護環境。

為達到最高的質量標準，本集團設立一套選擇及保留供應商的程序，旨在與供應商建立長期業務關係。本集團審核供應商及其分包商，確保彼等的做法符合道德準則。

股東

本集團其中一個主要企業目標是通過股價升值提升股東價值，在考慮(其中包括)本集團的流動資金狀況及業務擴展需求等因素後以派息回報股東。有關本集團與其股東通訊的詳情，載於本年報「企業管治」一節，該節構成本董事會報告的一部分。

業績及股息

本集團於二零二三年度的業績載於綜合損益表。

董事會建議就二零二三年度派發末期股息 350,558,888 歐元(每股 0.137 歐元)。

末期股息將於本公司謹訂於二零二四年四月二十四日(星期三)舉行的應屆股東大會上獲股東批准後，方可作實。

待股東批准建議末期股息後，股息將於二零二四年五月十七日(星期五)支付。

僅於二零二四年五月二日(星期四)名列本公司股東名冊的股東將可派付末期股息(扣除意大利預扣稅後(如適用))。股息支付適用的意大利現行預扣稅稅率相等於 26%。

五年財務概要

本集團的五年財務概要載於綜合財務報表附註 41。

儲備

本集團及本公司於二零二三年度的儲備變動詳情載於綜合股東權益變動表及本公司的股東權益變動表。

可供分派儲備

於二零二三年十二月三十一日，本公司根據本公司公司章程可供分派予股東的儲備為 1,951.7 百萬歐元。

物業、廠房及設備

於二零二三年度，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註 15。

捐款

本集團主要與慈善事業相關的捐款為 6,291,054 歐元(二零二二年：3,959,250 歐元)。

優先購買權

本公司公司章程並無有關股東優先購買權的條文。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零二三年度，本公司及任何其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

意大利資本收益稅

居於香港的股東從意大利公司銷售證券所實現的資本收益毋須繳納意大利稅項。

附屬公司

本公司於二零二三年十二月三十一日的附屬公司詳情載於綜合財務報表附註42。

董事

截至本董事會報告日期，本公司現任董事為：

執行董事

Patrizio BERTELLI先生(前聯席行政總裁任期直至二零二三年一月二十六日為止，於二零二一年五月二十七日膺選連任執行董事，並於二零二三年四月二十七日獲委任為董事會主席)

Paolo ZANNONI先生(前董事會主席任期直至二零二三年四月二十七日為止，於二零二一年五月二十七日獲選為執行董事，並於二零二三年五月十一日獲委任為董事會執行副主席)

Andrea GUERRA先生(於二零二三年一月二十六日首次獲委任為行政總裁兼執行董事，於二零二三年四月二十七日獲確認為執行董事，並於二零二三年五月十一日獲重新委任為行政總裁)

Miuccia PRADA BIANCHI女士(前聯席行政總裁任期直至二零二三年一月二十六日為止，於二零二一年五月二十七日膺選連任執行董事)

Andrea BONINI先生(財務總監，於二零二二年十一月八日首次獲委任為執行董事並於二零二三年四月二十七日獲確認為執行董事)

Lorenzo BERTELLI先生(於二零二一年五月二十七日獲選為執行董事)

獨立非執行董事

Yoël ZAOUÏ先生(於二零二一年五月二十七日獲選為獨立非執行董事，並於二零二三年五月十一日獲委任為首席獨立董事)

Marina Sylvia CAPROTTI女士(於二零二一年五月二十七日獲選為獨立非執行董事)

Maurizio CEREDA先生(於二零二一年五月二十七日膺選連任獨立非執行董事)

Pamela Yvonne CULPEPPER女士(於二零二二年一月二十八日獲選為獨立非執行董事)

Anna Maria RUGARLI女士(於二零二二年一月二十八日獲選為獨立非執行董事)

辭任董事

自二零二三年度初起及直至本董事會報告日期已辭任的唯一董事如下：

Stefano SIMONTACCHI先生(前任非執行董事，於二零二三年一月二十六日辭任)

董事履歷

各現任董事的簡歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

董事獲准許的彌償

本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例「證券及期貨條例」第XV部)於二零二三年度及直至本董事會報告獲董事會批准之日為止所訂立的有效或已經生效的任何合約中，概無須根據香港公司條例第470條披露的獲准許的彌償條文。

管理層合約

於二零二三年度，概無訂立或生效的而有關本公司全部或任何主要部分業務的管理及行政的合約（僱傭合約及董事服務合約除外）。

董事的服務合約

誠如香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）及本公司網站刊載的公告所披露，Andrea Guerra先生與本公司於二零二三年一月十六日簽訂的僱傭協議（「僱傭協議」）規定，倘Guerra先生或本公司於首12個月內（即二零二四年一月十六日前）終止該僱傭協議，雙方將產生相等於其24個月薪金加上酌情花紅（如有）的相互罰金。

由於僱傭協議載有明確條款，規定為使本公司有權終止僱傭協議，本公司可能須支付相等於一年以上酬金的賠償或其他款項，故根據上市規則第13.68條，僱傭協議需要股東批准，而該協議已於二零二三年四月二十七日舉行的本公司股東週年大會上獲得批准。

除上述事項外，概無本公司董事與本集團任何成員公司訂有不支付賠償（法定賠償除外）則不可於一年內終止的服務合約。

董事於競爭業務的權益

於二零二三年度，概無本公司董事於與本公司或本集團的業務直接或間接競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

董事於證券的權益及淡倉

於二零二三年十二月三十一日，董事及其聯繫人於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置的登記冊或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C3（前稱「附錄十」）所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益如下：

(a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本概約百分比
Miuccia Prada Bianchi女士	2,046,470,760 (附註1及2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli先生	2,046,470,760 (附註1及3)	受控制法團權益	80%

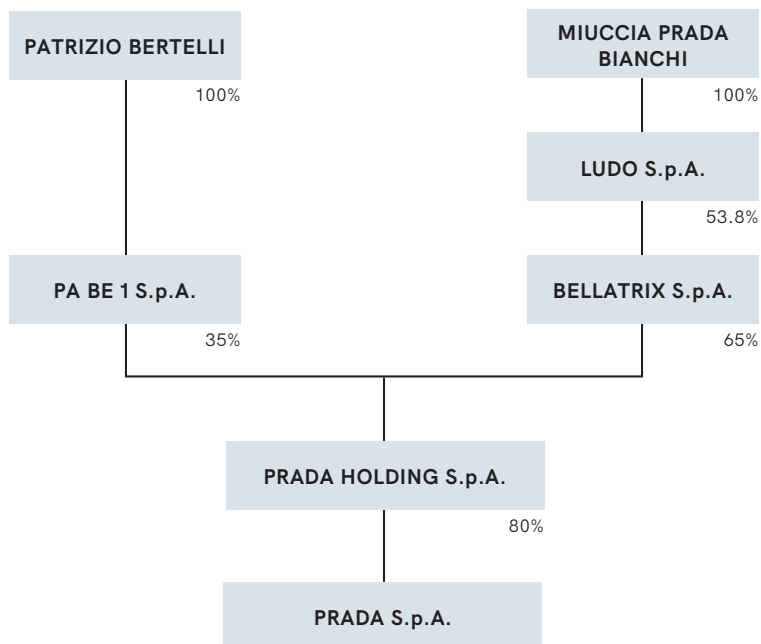
附註：

1. Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%，因此為本公司的控股公司。
2. Miuccia Prada Bianchi女士透過Ludo S.p.A. 間接控制Bellatrix S.p.A. 股本的53.8%（由438,460股普通股及100,000股優先股組成），而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 股本的65%（由1,650股普通股及300股優先股組

成)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi女士被視為於以Prada Holding S.p.A.名義登記的全部股份中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi女士亦為Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A.及Ludo S.p.A.的董事。

3. Patrizio Bertelli先生透過PA BE 1 S.p.A. (「PA BE」)間接控制Prada Holding S.p.A.股本的35% (由750股普通股及300股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli先生被視為於以Prada Holding S.p.A.名義登記的全部股份中擁有權益。Patrizio Bertelli先生亦為PA BE的董事。

下方的簡化股權結構圖列示Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生於二零二三年十二月三十一日於本公司股份的權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
Miuccia Prada Bianchi女士	Prada Holding S.p.A.	普通股	1,650	受控制法團	68.75%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	如上	50%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	如上	100%
	Bellatrix S.p.A.	普通股	438,460	如上	49.83%
	Bellatrix S.p.A.	優先股	100,000	如上	83.34%
	Ludo S.p.A.	A類股份	5,066,000	實益擁有人	100%
	Ludo S.p.A.	B類股份	4,965,100	實益擁有人	100%
	Ludo S.p.A.	C類股份	10	擁有人	100%
	PH-RE LLC	資本出資(日圓)	1,000,000	受控制法團	100%
	Prada Re S.R.L.	參與配額(歐元)	2	如上	100%
	FINANZIARIA E DI PARTECIPAZIONI S.A.S. DI PRADA RE S.R.L.	有限合夥	0	如上	80%
	Immobiliare Rivalsa S.p.A.	普通股	104,000	如上	100%
	Patrizio Bertelli先生	Prada RE Holding USA, LLC	成員權益	0	如上
720 Fifth USA, LLC		成員權益	0	如上	100%
Prada Holding S.p.A.		普通股	750	受控制法團	31.25%
Prada Holding S.p.A.		優先股	300	如上	50%
MFH Munich Fashion Holding GmbH		登記股份	1	如上	100%
PH-RE LLC		資本出資(日圓)	1,000,000	如上	100%
Prada Re S.r.l.		參與配額(歐元)	2	如上	100%
FINANZIARIA E DI PARTECIPAZIONI S.A.S. DI PRADA RE S.R.L.		有限合夥	0	如上	80%
IMMOBILIARE RIVALSA S.p.A.	普通股	104,000	如上	100%	
Prada RE Holding USA, LLC	成員權益	0	如上	100%	
720 Fifth USA, LLC	成員權益	0	如上	100%	

除上文所披露者外，於二零二三年十二月三十一日，本公司的董事或其聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及／或債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於證券的權益及淡倉

於二零二三年十二月三十一日，除已於上文披露的本公司董事權益外，下列人士持有記錄於根據證券及期貨條例第336條載入須由本公司存置的登記冊的本公司股份或相關股份的權益或淡倉：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本 概約百分比
好倉			
Prada Holding S.p.A.	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80%
Bellatrix S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
Ludo S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
PA BE 1 S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%

附註：

Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%。由於Ludo S.p.A. 擁有Bellatrix S.p.A. 的53.8%的權益，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 的65%的權益，以及PA BE 1 S.p.A. 擁有Prada Holding S.p.A. 的35%的權益，故Bellatrix S.p.A.、Ludo S.p.A. 及PA BE 1 S.p.A. 均被視為於Prada Holding S.p.A. 所持本公司的2,046,470,760股股份中擁有權益。

股本

本公司股本於二零二三年度的詳情載於綜合股東權益變動表及綜合財務報表附註30。

董事於交易、安排及合約的權益

除下文持續關連交易一節及綜合財務報表附註40關聯方交易及附註39董事會薪酬所披露的合約外，於二零二三年度任何時間概無訂立或存續對本集團業務屬重大的任何交易、安排或合約而當中董事或與董事有關連的實體直接或間接擁有重大權益。

於二零二三年度，概無本公司或其任何附屬公司或控股公司或任何本公司控股公司的附屬公司參與訂立的安排，讓本公司董事藉購入本公司股份或債權證而獲取利益。

董事放棄收取薪酬

Lorenzo Bertelli 先生已放棄收取董事袍金50,000歐元及提名委員會成員自二零二三年一月一日至二零二三年四月三十日期間的酬金3,333.32歐元和自二零二三年五月一日至二零二三年十二月三十一日期間的10,000歐元，以及自二零二三年一月一日至二零二三年十二月三十一日期間的可持續發展委員會成員酬金30,000歐元。

根據僱傭協議，Andrea Guerra 先生已放棄收取董事袍金50,000歐元。

Andrea Bonini 先生已放棄收取董事袍金50,000歐元。

發行債務證券

於二零二三年度，本公司或本集團任何成員公司概無發行任何債務證券。

持續關連交易

於二零二三年度，本集團有以下不獲豁免持續關連交易，有關詳情已於本公司日期分別為二零一五年七月十五日及二零一七年五月二十六日的公告中披露：

(a) 有關日本 Prada 青山大廈的租賃協議及擔保

於二零一五年七月十五日，PH-RE LLC 購買一幢位於日本東京南青山的大廈（「青山大廈」）。本公司的全資附屬公司 Prada Japan Co. Ltd（「Prada Japan」）自二零零四年起一直租賃青山大廈，作為其在東京的旗艦店。

於二零一五年五月二十五日，Prada Japan（作為承租人）與前任出租人通過訂立為期 20 年的租賃協議（「租賃協議」）續期青山大廈的租賃。同日，本公司授予前任出租人擔保 Prada Japan 完全遵守其於租賃協議項下的全部責任的擔保（「擔保」）。

由於購買青山大廈，本公司關連人士 PH-RE LLC 成為租賃協議項下的出租人及本公司為前任出租人所授擔保的受益人。因此，屬本集團持續交易的租賃協議及擔保已變成上市規則第十四 A 章下本集團的持續關連交易。

於二零一七年四月二十八日，PH-RE LLC（前身為 PA BE 1 S.p.A.（前稱「PA BE 1 S.r.l.」）的全資附屬公司）成為本公司主要股東 Prada Holding S.p.A. 的全資附屬公司。Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生（彼等為本公司執行董事及主要股東（定義見上市規則））為 Prada Holding S.p.A. 的間接股東。

進行這項交易後，租賃協議及擔保仍為本集團的其後持續關連交易，其條款維持不變。

根據租賃協議及擔保，本公司於二零二三年度向 PH-RE LLC 支付的租金或按照適用會計規則應計的租金如本公司日期為二零一七年五月二十六日的公告所披露，年度上限為 2,040,703,000 日圓。

(b) 有關日本 Miu Miu 青山大廈的租賃協議及擔保

於二零一七年五月二十六日，PH-RE LLC 購買一幢位於日本東京南青山的大廈（「MM 青山大廈」）。自二零一五年起，Prada Japan 根據與 MM 青山大廈前業主訂立的租賃協議（「MM 租賃協議」），租用 MM 青山大廈作為東京 Miu Miu 品牌旗艦店。就 MM 租賃協議而言，本公司授予前業主擔保 Prada Japan 完全遵守其於 MM 租賃協議下的一切責任的擔保（「MM 擔保」）。

由於購買 MM 青山大廈，PH-RE LLC 成為 MM 租賃協議下的出租人及本公司授予前業主 MM 擔保的受益人。

PH-RE LLC 為本公司主要股東（定義見上市規則）Prada Holding S.p.A. 的全資附屬公司。Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生（彼等為本公司執行董事及主要股東（定義見上市規則））為 Prada Holding S.p.A. 的間接股東。

就此而言，屬本集團持續交易的 MM 租賃協議及 MM 擔保已變成上市規則第十四 A 章下本集團的其後持續關連交易。

根據MM租賃協議及MM擔保，本公司於二零二三年度向PH-RE LLC支付的租金或按照適用會計規則應計的租金如本公司日期為二零一七年五月二十六日的公告所披露，年度上限為630,000,000日圓。

下表列示二零二三年度各項不獲豁免持續關連交易的總值：

	持續關連交易 (「持續關連交易」)	應用國際會計準則 第1號 「財務報告呈列」後 對持續關連 交易的會計調整	對截至二零二三年 十二月三十一日 止年度 損益的影響
(a) 有關Prada青山大廈的租賃協議及擔保	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
使用權資產折舊及租賃負債利息開支	2,040.7	72.4	2,113.1
(b) 有關Miu Miu青山大廈的租賃協議及擔保	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
使用權資產折舊及租賃負債利息開支	630	(22.3)	607.7

獨立非執行董事已審閱上述不獲豁免持續關連交易，並確認該等交易為：

- (i) 在本集團日常及一般業務過程中訂立；
- (ii) 根據一般商業條款或更優條款進行；及
- (iii) 根據協議，按公平合理的條款管限，並符合本公司股東的整體利益。

本公司董事已聘用外部核數師檢討上述不獲豁免持續關連交易。外部核數師已根據所進行的工作向本公司董事提供一封函件確認其並無發現任何事實致使彼等認為持續關連交易為：

- (i) 並無獲本公司董事會批准；
- (ii) 倘交易涉及由本集團提供貨物或服務，在所有重大方面並無遵守本集團的定價政策；
- (iii) 在所有重大方面並無按照規管該類交易的相關協議的條款訂立；及
- (iv) 已超出相關年度上限。

除上文所披露者外，綜合財務報表附註40所披露的關聯方交易均非須遵守上市規則申報或披露規定的關連交易或持續關連交易。本公司已根據上市規則第十四A章遵守規管「關連交易」或「持續關連交易」的披露規定。

銀行貸款及其他借款

本集團於二零二三年十二月三十一日的銀行貸款及其他借款詳情載於綜合財務報表附註21及26。

主要客戶及供應商

本集團的業務性質為本集團五大客戶或供應商所佔買賣百分比低於買賣總額的30%，而董事認為並無客戶或供應商會對本集團構成重大影響。

退休福利計劃

本集團的退休福利計劃詳情載於綜合財務報表附註27。

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。經向全體董事作出具體查詢後，所有董事已確認彼等於整個二零二三年度一直遵守標準守則所載準則。

報告期後事項 – 如適用

於報告日期後發生的重大事項(如有)詳情載於綜合財務報表附註44。

承擔及或有事項

本集團於二零二三年十二月三十一日的資本承擔及或有負債詳情載於綜合財務報表附註28。

足夠的公眾持股量

聯交所已於本公司上市時向其授予毋須嚴格遵守上市規則第8.08(1)條的豁免(「公眾持股量豁免」)。根據公眾持股量豁免，本公司必須一直維持20%的最低公眾持股量。根據本公司掌握的資料及據董事所知，於本年報日期，本公司已維持有關最低公眾持股量。

董事對綜合財務報表的責任

董事須負責編製截至二零二三年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，以確保該等綜合財務報表真實而公平地反映本集團的業務狀況。編製該等綜合財務報表時，董事已選取合適的會計政策，作出審慎而合理的判斷及估計，並根據歐盟所採納國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則按持續經營基準編製綜合財務報表。董事須負責存置妥當會計記錄，以保障本公司及本集團資產。

外部核數師

本公司的綜合財務報表及獨立財務報表由Deloitte & Touche S.p.A. 審核。根據意大利法律，外部核數師的委任及其酬金按法定核數師委員會建議由股東於本公司股東大會上每三年委任及議決一次。

於二零一二年四月十三日，聯交所豁免本公司嚴格遵守於上市規則第13.88條，其規定本公司須於每屆股東週年大會上委任外部核數師，任期直至下屆股東週年大會為止。因此，本公司按照適用意大利法律每三年於本公司股東大會上委任外部核數師並釐定其薪酬。

於二零二二年三月十四日，董事會議決根據法定核數師委員會及審核及風險委員會提供的推薦建議，在本公司二零二二年四月二十八日舉行的股東大會(「二零二二年股東週年大會」)上提呈一項重新委任Deloitte & Touche S.p.A.為本公司外部核數師的決議案，任期為截至二零二四年十二月三十一日止三個財政年度，並釐定其酬金。

本公司於二零二二年股東週年大會議決委任Deloitte & Touche S.p.A.為本公司外部核數師，任期為三個財政年度。據此，外部核數師的任期將於就批准本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度財務報表而將予召開的股東大會屆滿。

承董事會命



執行副主席
Paolo Zannoni

二零二四年三月七日

第6章

企業管治



企業管治常規

本公司致力保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者(包括其股東)創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規則、標準及結構化程序，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及規例以及上市規則附錄C1(前稱「附錄十四」)所載企業管治守則(「守則」)原則所載的要求。

遵守守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規於截至二零二三年十二月三十一日止年度(「二零二三年度」)符合守則所載守則條文。年報內本章節「企業管治」概述本公司如何於二零二三年度採用守則所載原則及貫徹守則條文。

董事進行證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比標準守則所載者寬鬆。在回應本公司作出的具體查詢時，所有董事均確認彼等於二零二三年度內所有適用時間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司的相關程序。本公司於二零二三年度並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該程序的條款不比標準守則所載者寬鬆。

於二零二三年十二月三十一日，董事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置的登記冊或根據上市規則附錄C3所載標準守則須知會本公司及聯交所的權益載於董事會報告。

董事會

A. 董事會的組成

董事會目前由十一名董事組成，包括六名執行董事及五名獨立非執行董事。董事會擁有與本公司策略、管治及業務相關的適當技能及經驗組合，並支持其管理成效及效率。其實現多元化的方法載於董事會多元化政策，有關詳情於提名委員會一段論述。目前董事會中的女性董事代表佔比約為36%。員工層面的性別多元化披露於年度報告，性別多元化(包括高級管理層)披露於可持續發展報告。董事會認為，多元化不應局限於性別。

下表列示董事會的架構、技能組合、專門知識及能力：

董事	委員會										技能及專門知識				
	審核	提名	薪酬	環境、社會及管治	獨立非執行董事	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	環境、社會及管治委員會	獨立非執行董事	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	環境、社會及管治委員會	獨立非執行董事
Patrizio BERTELLI 先生(董事會主席)	77	男	意大利	執行董事						X	X				X
Paolo ZANNONI 先生(董事會執行副主席)	75	男	意大利	執行董事		X				X	X	X			X
Andrea GUERRA 先生(行政總裁)	58	男	意大利	執行董事						X	X				X
Miuccia PRADA BIANCHI 女士	75	女	意大利	執行董事						X	X				X
Andrea BONINI 先生(財務總監)	44	男	意大利	執行董事						X	X	X			X
Lorenzo BERTELLI 先生	35	男	意大利	執行董事			X	X		X	X		X		X
Yoël ZAOUJ 先生(首席獨立董事)	63	男	非意大利	獨立非執行董事	X	X				X	X	X			X
Marina Sylvia CAPROTTI 女士	46	女	意大利	獨立非執行董事	X	X	X			X	X		X		X
Maurizio CEREDA 先生	60	男	意大利	獨立非執行董事	X		X			X	X	X			X
Pamela Yvonne CULPEPPER 女士	59	女	非意大利	獨立非執行董事				X	X	X	X		X		X
Anna Maria RUGARLI 女士	51	女	意大利	獨立非執行董事				X	X	X	X		X		X

董事的履歷詳情及其相互關係(倘適用)載於年報董事及高級管理層一節。本公司已在其網站及聯交所網站上存有一份最新董事名單，以確定彼等各自的職務及職責。

B. 董事會會議

於二零二三年度，董事會共舉行六次會議討論本集團總體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現(包括年度預算以及年度、中期及季度業績)，以及批准本集團的主要投資、企業重組計劃及集團內合併、非經常性交易、委任新任行政總裁、執行副主席及首席獨立董事、授予執行董事權力、董事及董事會委員會成員的薪酬、修訂公司章程、採納並更新本集團政策、批准二零二三年度審核計劃及可持續發展報告，以及收購一幢位於美國紐約的大樓。董事於該六次會議(全部透過電子通訊方式舉行)的平均出席率為83.33%。

董事會會議記錄由企業事務部保存。董事會會議及所有董事會委員會的會議記錄均已送交相關董事，並可供任何董事在向本公司發出合理通知後查閱。

C. 董事會出席情況

下表詳列二零二三年度的董事會會議、董事會委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核及 風險委員會	薪酬委員會	提名委員會	可持續發展委員 會	股東會議
執行董事						
Patrizio BERTELLI 先生(主席) ¹	6/6					0/1
Paolo ZANNONI 先生 (執行副主席) ²	6/6		3/3			1/1
Andrea Guerra 先生 (行政總裁) ³	5/5					1/1
Miuccia PRADA BIANCHI 女士 ⁴	1/6					0/1
Andrea BONINI 先生(財務總監)	6/6					1/1
Lorenzo BERTELLI 先生 ⁵	5/6			2/2	2/2	0/1
非執行董事						
Stefano SIMONTACCHI 先生 ⁶	0/1					
獨立非執行董事						
Yoël ZAOUÏ 先生 (首席獨立董事) ⁷	5/6	6/6	3/3			0/1
Marina Sylvia CAPROTTI 女士 ⁸	4/6	5/6	3/3	2/2		0/1
Maurizio CEREDA 先生 ⁹	5/6	6/6		2/2		1/1
Pamela Yvonne CULPEPPER 女士 ¹⁰	6/6				2/2	1/1
Anna Maria RUGARLI 女士 ¹¹	6/6				2/2	1/1
法定核數師						
Antonino PARISI 先生(主席)	6/6					0/1
Roberto SPADA 先生	6/6					1/1
David TERRACINA 先生	5/6					1/1
會議日期	二零二三年 一月二十六日	二零二三年 一月二十五日	二零二三年 一月二十五日	二零二三年 一月十八日	二零二三年 三月二日	二零二三年 四月二十七日
	二零二三年 三月九日	二零二三年 二月二十七日	二零二三年 三月六日	二零二三年 三月一日	二零二三年 七月十二日	
	二零二三年 五月十一日	二零二三年 三月八日	二零二三年 十月二十日			
	二零二三年 七月二十七日	二零二三年 五月八日				
	二零二三年 十月三十一日	二零二三年 七月二十六日				
	二零二三年 十二月十八日	二零二三年 十月三十日				
董事平均出席率	83.33%	94.44%	100%	100%	100%	54.54%

附註：

- 自二零二三年一月二十六日起不再擔任行政總裁，並於二零二三年四月二十七日獲委任為董事會主席
- 薪酬委員會成員，自二零二三年四月二十七日起不再擔任董事會主席，並於二零二三年五月十一日獲委任為董事會執行副主席
- 於二零二三年一月二十六日獲委任為行政總裁
- 自二零二三年一月二十六日起不再擔任行政總裁
- 可持續發展委員會及提名委員會成員
- 自二零二三年一月二十六日起不再擔任非執行董事
- 審核及風險委員會主席及薪酬委員會成員，並於二零二三年五月十一日獲委任為首席獨立董事
- 薪酬委員會主席及審核及風險委員會以及提名委員會成員
- 提名委員會主席及審核及風險委員會成員
- 可持續發展委員會主席
- 可持續發展委員會成員

D. 角色與責任

董事會為本公司的最高決策機構，獲授權管理本公司所有一般和特別事宜。董事會有權執行其視為對追求本公司的企業目的屬必須或有用的所有作為，但根據相關法律或法規或公司章程特別留待股東決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略並檢討其營運及財務表現。因此，董事會認為並決定有關本集團整體策略的所有事項，包括可持續策略，本集團策略目標、年度預算、年度、中期及季度業績、批准主要交易、關連交易及任何其他重大的經營及財務事項。董事會亦負責持續評估內部監控及風險管理制度的有效性。

經董事會決定後，部分董事獲授予特定授權權限及將權限轉授予董事會以外選定人士的權力。就此而言，本公司採納委派權制度及授權制度，旨在確保按照本公司自身採納的程序分隔職責以及高效且規範地開展業務。

於二零二三年度，全體董事會成員每月均取得由執行董事在管理層的協助下編製的財務更新資料。有關更新資料的目的為充分提供有關本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，以使每名董事能履行其職責。

董事會認為，企業文化是本集團長期業務、經濟成功及可持續增長的基石。董事會制定及推廣企業文化，期望及要求僱員遵守本集團的程序及政策。詳情請參閱董事會報告及可持續發展報告。

執行董事負責本公司的日常管理，並在本公司的控制下及授權範圍內作出經營及業務決策。

經董事會授權管理層決策的類型包括：

- 編製年度、中期及季度業績供董事會批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 設計、實行及監督內部監控及風險管理制度；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

E. 非執行董事

非執行董事(包括獨立非執行董事)為公司帶來多元化的技能、專門知識、專業資格以及不同背景及觀點。彼等參與董事會及董事會委員會會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。董事會亦每年檢討為確保董事會獲得獨立意見及資訊而建立的機制的實施及有效性。彼等亦出席本公司股東大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

F. 獨立非執行董事

獨立非執行董事藉提供客觀判斷及建設性質詢加強董事會成效及決策。彼等的獨立性按委任、年度及需重新考慮的情況下評估。

所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引，並已根據上市規則要求向本公司提交有關其獨立性的書面確認。獨立非執行董事的獨立性經提名委員會於二零二三年三月一日進行的審閱進一步

確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益。

G. 董事責任保險

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

H. 董事培訓

獲委任入董事會後，董事均會獲提供全面的入職程序，確保其透徹理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及法規的角色與責任。

於二零二三年度，Patrizio Bertelli先生、Paolo Zannoni先生、Miuccia Prada Bianchi女士、Andrea Guerra先生、Lorenzo Bertelli先生、Andrea Bonini先生、Yoël Zaoui先生、Marina Sylvia Caprotti女士、Maurizio Cereda先生、Pamela Yvonne Culpepper女士及Anna Maria Rugarli女士已參與持續專業培訓，以提高及更新其知識及技能，並定期獲得有關董事職責及責任的法律、規則及／或規例的最新發展狀況。持續培訓有助董事得知現行趨勢及本集團面對的問題，有助彼等更新及提醒所需技能及知識以履行彼等職責。由於Stefano Simontacchi先生於二零二三年一月二十六日辭任非執行董事，故彼並無參與本公司於二零二三年度提供的董事培訓。

董事須向本公司提供二零二三年度的培訓記錄。記錄由企業事務部存置。

主席及行政總裁

誠如日期為二零二三年四月二十七日的公告所刊載，Patrizio Bertelli先生擔任董事會主席，且誠如日期為二零二三年一月二十七日的公告所刊載，Andrea Guerra先生擔任行政總裁。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力及領導董事會。彼負責確保董事會有效運作及遵守良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。

董事間關係

Miuccia Prada Bianchi女士(本公司執行董事)及Patrizio Bertelli先生(本公司董事會主席兼執行董事)為夫妻關係。Lorenzo Bertelli先生(本公司執行董事)為Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生的兒子。

董事會成員委任

於本公司二零二一年五月二十七日舉行的股東大會(「二零二一年股東週年大會」)上，董事會(當時包括九名董事)獲委任的任期為三個財政年度。其他兩名獨立非執行董事Pamela Yvonne Culpepper女士及Anna Maria Rugarli女士於本公司於二零二二年一月二十八日舉行的股東大會上獲委任。兩名執行董事Andrea Guerra先生及Andrea Bonini先生分別於二零二三年一月二十六日及二零二二年十一月八日獲董事會委任，及經本公司於二零二三年四月二十七日舉行的股東大會確認。於二零二三年一月二十六日，Andrea Guerra先生就上市規則中所有適用於其作為上市發行人董事的規定以及彼明白向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息可能引致的後果取得法律意見，並已確認明白其作為上市發行人董事的責任。

Stefano Simontacchi 先生於二零二三年一月二十六日辭任非執行董事。

所有現任董事的授權將於就批准本公司二零二三年度的財務報表而召開的應屆股東大會之日失效。

根據本公司公司章程，董事可重選連任。

董事會的企業管治職能

董事會負責制定本公司的企業管治政策及監督其執行情況，確保遵守守則條文。就此而言董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；
- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制訂、檢討及監察道德守則、組織、管理及控制模式(根據意大利二零零一年六月八日第231號法令採納)及本公司適用於董事及僱員的程序；
- (v) 檢討相關環境、社會及管治(「ESG」)事宜；
- (vi) 檢討本公司遵守守則及審閱年報內本章節「企業管治」內相關事項的披露情況；及
- (vii) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於二零二三年度，董事會完成下列與企業管治事項相關的活動：

- (i) 批准行政總裁及執行副主席的委任；
- (ii) 檢討遵守守則情況；
- (iii) 透過內部審核部門、審核及風險委員會及可持續發展委員會檢討本公司內部監控、風險管理制度的有效性及ESG表現；
- (iv) 檢討及批准可持續發展報告；
- (v) 批准本集團的重大交易，包括企業重組計劃、集團內合併及與第三方的非經常性交易；
- (vi) 檢討對公司章程的修訂；
- (vii) 批准向執行董事授出權力；
- (viii) 檢討董事會及董事會委員會成員的薪酬；
- (ix) 批准首席獨立董事的委任；及
- (x) 檢討集團反壟斷政策以及企業財務及庫務集團政策。

董事會委員會

董事會已遵守守則成立審核及風險委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。首三個董事會委員會的職權範圍及成員名單均於本公司及聯交所網站刊載。董事會委員會的職權範圍不低於守則中規定的要求。董事會委員會獲提供足夠資源以履行其職責，並經合理要求，可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

A. 審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專長，以履行審核及風險委員會職責。審核及風險委員會成員由三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席)、Marina Sylvia Caprotti女士及Maurizio Cereda先生組成。審核及風險委員會的主要職責為協助董事會就內部審核職能、本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理制度的獨立性、充足性、有效性

及效率提供獨立意見；監督外部審核流程、內部審核程序及財務控制活動；執行本公司的風險管理職能；檢討內部審核工作計劃；參考外部核數師所進行的工作後檢討與外部核數師的關係以及其獨立性、費用及聘用條款，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於二零二三年度，審核及風險委員會舉行了六次會議(出席率為94.44%)，主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會審閱重大內部及外部審核結果及審核及風險委員會職權範圍規定的財務事宜，並向董事會提出有關推薦建議。審核及風險委員會的審閱涵蓋二零二三年度的審核計劃、內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零二二年本集團持續關連交易進行的年度審閱、二零二三年度的集團預算、二零二三年度的可持續發展報告、企業重組計劃、集團內合併及與第三方的非經常性交易、集團政策、減值測試所採用的方法、稅務及法律資料更新及財務報告事宜(包括截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度業績、於二零二三年六月三十日的中期財務業績以及於二零二三年三月三十一日及二零二三年九月三十日的季度業績)以於呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核及風險委員會亦分別於二零二四年一月二十二日及二零二四年三月四日舉行了兩次會議，以審查並向董事會建議批准本集團二零二四年預算，討論Deloitte & Touche S.p.A.所呈交的二零二三年獨立財務報表及本公司年度報告的審核活動，評估減值測試所採用的方法，討論本集團主要未決訴訟(包括稅務訴訟)的狀況，了解內部審核及風險管理活動的最新情況，審閱二零二三年的年度業績、可持續發展報告、持續關連交易、內部審核部以及審核及風險委員會報告。

外部核數師酬金

就Deloitte & Touche S.p.A.及其網絡公司二零二三年度及截至二零二二年十二月三十一日止年度的財務報表審核，連同非審核服務應計的費用及開支總額列示如下(金額以千歐元為單位)：

服務類別	核數師公司	接受服務公司	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	Prada S.p.A.	514	475
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	附屬公司	227	133
審核服務	Deloitte網絡公司	附屬公司	967	1,147
付予Deloitte網絡公司的審核費用總額			1,708	1,755
其他諮詢服務	Deloitte網絡公司	Prada S.p.A.	756	374
其他諮詢服務	Deloitte網絡公司	附屬公司	111	124
付予Deloitte網絡公司的非審核費用總額			867	498
付予Deloitte網絡公司的酬金總額			2,575	2,253

B. 薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會提交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事 Marina Sylvia Caprotti 女士(主席)及 Yoël Zaoui 先生與執行副主席兼執行董事 Paolo Zannoni 先生組成。

於二零二三年度，薪酬委員會舉行了三次會議，出席率為 100%，以建議獲授特別權限的董事的薪酬、檢討董事及董事會委員會成員的薪酬、檢討本公司高級管理層的薪酬，以及檢討及更新董事及高級管理層於二零二二年至二零二四年三年期間的長期獎勵計劃的主要條款。

薪酬委員會亦於二零二四年三月五日舉行了一次會議，以檢討董事會的整體薪酬以及檢討董事會新成員及新法定核數師的薪酬。

薪酬政策

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵及留住員工，其被視為本集團業務成功的關鍵。本集團藉著定期監察以保持此「人力資本」，從而維持與本公司的僱傭關係及與市場一致的薪酬政策。為確保本公司吸引及留住人才的能力，本公司的薪酬政策建基於提供公正及具市場競爭力薪酬組合的原則，以支持績效文化及有助實現策略業務目標。

本集團的薪酬政策乃為回報及挽留高水平專業人員及具備專業技術管理人員、剛畢業人士及工人而設，旨在透過持續的組織學習及加強合作機構人員經驗及技能而在中長期創造價值。

該政策包括固定、浮動、直接及遞延、適合相關職位及專業資格的組合，並且配合不同地區所需。

本集團設有將薪酬與本集團年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團經濟及財務目標及各部門的目標，具體視乎不同個人的職務而定。

本集團已採納一套適用於執行董事、高級管理層及主要管理層的長期現金獎勵計劃以留住人才。合資格執行董事、高級管理層或主要管理層根據該計劃的福利權利須待本集團達到一項或以上經濟及財務目標及若干 ESG 目標以及於三年期間結束時僱員仍受僱於本集團情況下歸屬。

本集團亦已制訂其他適用於銷售人員的獎勵計劃，本集團操作及生產人員可能會於開發出一季系列後獲取系列獎金。

董事會的基本薪酬總額由股東於股東大會上批准。獲授專責的各名董事(可授予執行董事及董事會委員會成員)的額外薪酬，由董事會在考慮薪酬委員會的推薦意見以及法定核數師委員會的意見後釐定。

根據現行薪酬組合，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及／或其他獎勵，包括非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃供款等項目的供款。獨立非執行董事收取薪酬的形式計有袍金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其本身的薪酬。

C. 提名委員會

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納(如適用)。提名委員會大部分成員為獨立非執行董事，由獨立非執行董事 Maurizio Cereda 先生擔任主席，另外包括獨立非執行董事 Marina Sylvia Caprotti 女士及執行董事 Lorenzo Bertelli 先生。

於二零二三年度，提名委員會舉行了兩次會議(平均出席率為100%)，以就截至二零二二年十二月三十一日止年度對獨立非執行董事的獨立性及董事會的架構、人數及組成進行年度檢討，以向董事會建議委任 Andrea Guerra 先生為執行董事以取代 Stefano Simontacchi 先生的非執行董事職務，以及審閱委任董事會新主席的建議、檢討二零二三年度董事會的組成及規模，並對本公司的董事會多元化政策進行年度檢討。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為實現策略目標及發展的關鍵因素。董事會原先已於二零一三年九月採納並於二零二三年度審閱董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)。於二零二四年一月二十五日，董事會採納新版本的董事會多元化政策，其與先前版本基本一致，更新至現行適用的上市規則，並符合最新的最佳常規。根據董事會多元化政策所載原則，所有董事會成員的委任均基於英才機制，按客觀標準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化。在這一層面，多元化包括多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。於整個二零二三年度，及直至本年報日期，董事會有四名女性董事(三名為獨立非執行董事)，佔董事會的約36%及獨立非執行董事的60%。本公司致力於保持董事會中有恰當比例的女性成員，按年計不得低於獨立非執行董事的40%及董事會全體成員的30%。提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的執行。提名委員會討論為確保董事會多元化政策效力而可能須進行的任何修訂(在過程中可以尋求獨立外部顧問的意見)，並將相關修訂推薦予董事會，供其批准。

於二零一九年三月十五日，董事會首次採納董事提名政策(「董事提名政策」)，為建議委任或重新委任董事或填補臨時空缺提供指引，並載列提名本公司董事人選的過程及標準。本公司採納董事提名政策以規管董事提名程序來確保董事會成員的所有提名均按公平透明方式提出，藉此維持董事會內與本公司策略、管治及業務相關的技能、經驗及多元性適當平衡，從而促進董事會管理的有效性及效率。於二零二四年一月二十五日，董事會採納新版本的董事提名政策，其與先前版本基本一致，更新至現行適用的上市規則，並符合最新的最佳常規。

董事提名政策載有評估擬提名候選人是否適合時須考慮的多項因素，包括具備道德高尚及誠信聲譽、專業資質、技能、知識及經驗、可投入時間承諾、長處及對董事會的潛在貢獻，以及是否符合上市規則下的獨立性準則(如適用)，包括長期任職的獨立非執行董事的獨立性(如適用)。

提名委員會考慮股東就新董事或膺選連任建議的候選人，再向董事會提出建議以供考慮。其後董事會將決定建議的候選人是否合資格獲委任或獲重新委任(視乎情況)為本公司董事，從而向股東提議在本公司股東

大會上將提出的相關決議案中投贊成票。

提名委員會亦於二零二四年二月二十日及二零二四年三月五日舉行了兩次會議，以核實二零二三年度獨立非執行董事的獨立性、建議董事會的架構和於應屆股東大會上選舉及委任合共十一名董事，以及向董事會及法定核數師委員會推薦擬提名候選人(其委任須於應屆股東大會上獲得批准，方可作實)。

D. 可持續發展委員會

可持續發展委員會由兩名獨立非執行董事 Pamela Yvonne Culpepper 女士(主席)及 Anna Maria Rugarli 女士及一名執行董事 Lorenzo Bertelli 先生組成。

可持續發展委員會以其對可持續發展評估及決定的建議及諮詢功能協助並支持董事會，即旨在監督本公司對價值鏈及戰略可持續發展承諾的程序、舉措及活動。此外，委員會支持編製及審閱非財務報告(包括年度可持續發展報告)及有關可持續發展的傳訊以提交董事會批准。董事會報告包括可持續發展事項的管治，以及本公司處理及管理本集團重大 ESG 議題的方式。

於二零二三年度，可持續發展委員會舉行了兩次會議(平均出席率為 100%)，以討論截至二零二二年十二月三十一日止年度的可持續發展報告，匯報本集團 ESG 策略的最新進展及取得的成就，呈列及討論工業領域路線圖以支持於意大利的運營可持續發展，並檢討及討論將載入發佈的截至二零二二年十二月三十一日止年度及二零二三年度上半年財務業績內的 ESG 資訊。

可持續發展委員會亦於二零二四年一月三十一日及二零二四年二月二十九日舉行了兩次會議，匯報 ESG 的最新進展及取得的成就，並批准二零二三年度可持續發展報告及支持本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度運營可持續發展的行業路線圖。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、規例、其公司章程、妥善管理原則的遵守情況，及尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作有效性。

於二零二一年五月二十七日舉行的本公司股東大會上，法定核數師委員會獲委任，任期為三個財政年度(二零二一年至二零二三年)。因此，現時法定核數師委員會的授權將於就批准本公司二零二三年度的財務報表而召開的應屆股東大會上屆滿。

本公司的法定核數師委員會由 Antonino Parisi 先生(主席)、Roberto Spada 先生及 David Terracina 先生組成。替任法定核數師為 Stefania Bettoni 女士及 Fioranna Negri 女士。

董事及核數師對綜合財務報表應負的責任

董事負責編製本集團二零二三年度的綜合財務報表，以確保該等綜合財務報表真實公平地反映本集團自身的事務狀況。於編製該等綜合財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。綜合財務報表乃按持續經營基準並根據歐盟採納由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。

此外，董事會對本公司會計及財務報告職能於二零二三年度的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算整體滿意。

本公司外部核數師的責任於綜合財務報表的核數師報告內陳述。

內部監控及風險管理

本集團的內部監控制度主要旨在保障本集團的資產、維持恰當的會計準則、確保就本公司的行為表現給予適當的管理及遵守相關法律及規例。本集團已採納嚴格的反腐敗政策及核數師交易政策，以支持反腐敗法律法規及監察外部核數師的獨立性。

為更好地控制其活動以達至既定目的，本集團已採納程序，以辨識、評估及管理因不斷變化而產生且會影響本集團營運及其須遵守監管架構的特定風險。

董事會已採納舉報政策，為僱員及與本集團有交易往來的其他人士(如承包商及供應商等)提供舉報渠道及指引，以舉報財務申報或其他事宜中可能存在的不當行為。舉報政策及反腐敗政策可於本公司網站查閱。

董事會十分重視維持一套健全、有效的內部監控及風險管理制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會已承認其須對內部監控及風險管理制度(包括財務、營運及合規監控職能)負責，並有責任持續監控及檢討其有效性。此制度乃為管理而非消除風險而設計，旨在提供針對重大失實陳述或損失的合理但非絕對的保證。

管理層在內部審核部的支持下獲董事會授予責任，負責辨識、評估及管理可能影響本集團營運的風險因素的程序，及解決可能產生的任何嚴重的內部監控缺失的程序。

尤其是，於二零二三年度內部審核部評估了本公司活動及控制措施，以減輕工作健康與安全風險以及數據洩露和網絡攻擊的風險。

內部審核部對內部監控及風險管理制度的適當性及有效性提供獨立檢討。每年就審核計劃提交董事會批准前與審核及風險委員會進行討論及協定。除協定的年度工作日程外，內部審核部亦會在有需要時進行其他特別審查。風險評估文件在管理層的支持下由內部審核部定期更新，然後由審核及風險委員會審核並提交董事會進行審批。

於二零二三年度，董事會已就本集團內部監控及風險管理制度的有效性收到本公司相關管理人員的具體確認。

於二零二三年度，並無發現任何重大監控過失或缺陷。

董事會在審核及風險委員會支持下一直接續檢討本集團內部監控及風險管理制度(頻率與董事會定期舉行會議的頻率相同)，並整體信納內部監控及風險管理制度於整個二零二三年度已有效運作並就本集團整體而言屬充分。

此外，於二零二三年度董事會對本公司內部審核及風險管理職能的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計

劃及預算整體感到滿意。

「監督機構」

為符合意大利二零零一年六月八日第 231 號法令(「法令」)，本公司已成立一個「監督機構」，其主要職責是確保本公司根據法令採納的本公司組織、管理及控制模式的運作、有效性及執行。「監督機構」是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成。「監督機構」包括 Stefania Chiaruttini 女士(主席)、Armando Simbari 先生(於二零二三年七月二十六日獲委任以取代 Yoël Zaoui 先生)以及法定核數師 Roberto Spada 先生。

內幕消息

本公司按照證券及期貨條例和上市規則的規定處理及發佈內幕消息。

在處理及發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司：

- 已採納內幕消息披露政策，以確保潛在內幕消息已獲識別並保持機密，直至作出及時及適當披露(「內幕消息披露政策」)，並於二零二四年一月二十五日經董事會審閱及更新；
- 已將內幕消息披露政策登載本公司內聯網，以確保本集團全體員工均可直接查閱；
- 已在規管董事及相關僱員的程序內訂明嚴禁在知悉內幕消息的情況下進行本公司股份交易；及
- 已授權只有執行董事及少數選定的管理層人員擔任發言人及回應外部查詢。

此外，董事會已成立內幕消息委員會，成員包括主席 Patrizio Bertelli 先生、執行副主席 Paolo Zannoni 先生及執行董事 Lorenzo Bertelli 先生。內幕消息委員會已獲授權評估(如必要)任何潛在內幕消息及將其決定及時告知所有其他董事。

公司秘書

於二零二三年度，袁映葵女士為本公司公司秘書。彼出席超過 15 小時的相關專業培訓，以提升其技能及知識。袁女士已自二零二三年十二月三十一日起不再擔任公司秘書，而唐珮婷女士已自二零二三年十二月三十一日起獲委任為公司秘書，以取代表女士。其履歷載於本年度報告董事及高級管理層一節。

股東權利

A. 應股東要求召開股東大會

根據本公司的公司章程第 14.2 條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟該項要求須提到將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

B. 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第 14.5 條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日內透過提出建議議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵 corporateaffairs@prada.com 傳達予本公司。

C. 向董事會提出查詢

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵 corporateaffairs@prada.com 向本公司遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

D. 股東提名參選董事人選的程序

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第 19.3 及 19.4 條，有關詳情於本公司日期為二零一二年三月三十日的公告中披露。

章程文件

於二零二三年四月二十七日，本公司採納了新一套公司章程（「經修訂公司章程」），主要為符合上市規則附錄 A1（前稱「附錄三」）所載的核心股東保障水平及納入允許並推動混合及電子會議的條文以及旨在遵守適用法律及法規的其他條文。經修訂公司章程可於本公司及聯交所網站閱覽。

股東通訊

A. 股息政策

於二零一九年三月十五日，董事會制定並採納股息政策，以確立本公司已設有向股東派發股息的框架。本公司旨在向股東提供可持續股息流，同時考慮到財務業績、現金流量狀況、營運資金需求、資本開支、投資需求、未來運營及盈利、業務狀況及策略、股東權益以及對派付股息的任何法定或監管限制（包括根據意大利法律及本公司的公司章程）。

董事會不時審閱股息政策並採納變動（如適用），以確保股息政策的有效性。董事會於二零二四年一月二十五日審閱股息政策並採納變動。

於二零二三年股東週年大會，股東批准派發截至二零二二年十二月三十一日止財政年度的末期股息每股 0.11 歐元，即於二零二三年五月十九日支付股息總額 281,470,640 歐元。

B. 投資者關係及溝通

本公司致力與股東及整體財經界通訊上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與投資社群之間的溝通，本公司定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、投資者會議及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站 (www.pradagroup.com) 有利於與股東、投資者及其他利益相關者進行有效溝通，並能及時以電子形式發佈企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、社會責任報告、新聞稿、簡報、公告、股東通函及股東大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。董事會已採納一項股東通訊政策，且每年進行檢討，以確保股東通訊政策的有效性及其執行到位。本公司整體信納股東通訊政策的實施於整個二零二三年度已有效運作。

C. 股東會議

本公司致力於與股東保持持續溝通。股東宜親自參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東大會上，各項大體獨立的議題(包括選舉個別董事)皆以獨立決議案提呈及考慮。

於二零二三年四月二十七日舉行的本公司股東大會(「二零二三年股東週年大會」)僅於線上舉行。董事，包括董事會主席、行政總裁、大多數獨立非執行董事、公司秘書、本公司外部核數師Deloitte & Touche S.p.A.、法定核數師委員會大部分成員及監票人出席二零二三年股東週年大會。

在二零二三年股東週年大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過，且有關決議案的投票結果已披露於本公司日期為二零二三年四月二十七日的公告。本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司獲委聘在二零二三年股東週年大會上擔任監票人。

D. 公司通訊

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司已採用以電子方式發佈公司通訊且僅在股東要求情況下才向其發送公司通訊印刷本。所有公司通訊的英文及中文版本均可於本公司網站(www.pradagroup.com)及披露易網站(www.hkexnews.hk)以電子方式查閱。

第7章

綜合財務報表



綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	9	689,519	1,091,622
應收貿易賬款淨額	10	405,151	331,915
存貨淨額	11	782,978	760,457
衍生金融工具－流動	12	17,550	22,483
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	13	138	2,373
其他流動資產	14	267,412	215,917
流動資產總值		2,162,748	2,424,767
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	2,032,876	1,577,125
無形資產	16	846,024	817,809
使用權資產	17	2,024,552	2,011,474
股權工具投資	18	41,610	26,974
遞延稅項資產	36	374,847	373,090
其他非流動資產	19	131,504	139,402
衍生金融工具－非流動	12	890	5,812
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動	13	-	1,125
非流動資產總值		5,452,303	4,952,811
資產總值		7,615,051	7,377,578
負債及權益			
流動負債			
租賃負債－流動	20	411,289	392,126
短期財務應付款項及銀行透支	21	148,338	160,847
應付關聯方的款項－流動	22	5,858	3,568
應付貿易賬款	23	453,387	401,799
應付稅項	24	121,823	277,656
衍生金融工具－流動	12	7,543	11,565
其他流動負債	25	302,143	242,306
流動負債總額		1,450,381	1,489,867
非流動負債			
租賃負債－非流動	20	1,699,599	1,715,451
長期財務應付款項	26	338,422	395,656
長期僱員福利	27	60,875	67,571
風險及費用撥備	28	49,867	51,486
遞延稅項負債	36	35,731	40,855
其他非流動負債	29	103,367	115,670
非流動負債總額		2,287,861	2,386,689
負債總額		3,738,242	3,876,556
股本			
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		2,833,889	2,648,496
換算儲備		92,998	112,646
年內收入淨額		671,026	465,193
本集團擁有人應佔權益	30	3,853,795	3,482,217
非控制權益應佔權益	31	23,014	18,805
權益總額		3,876,809	3,501,022
負債總額及權益總額		7,615,051	7,377,578

截至二零二三年十二月三十一日止年度綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至二零二三年 十二月三十一日止 十二個月	佔收益 淨額%	截至二零二二年 十二月三十一日止 十二個月	佔收益 淨額%
收益淨額	32	4,726,411	100%	4,200,674	100%
貨物銷售成本	33	(924,640)	-19.6%	(888,580)	-21.2%
毛利率		3,801,771	80.4%	3,312,094	78.8%
經營開支	34	(2,740,079)	-58.0%	(2,536,104)	-60.3%
經營收入－EBIT		1,061,692	22.5%	775,990	18.5%
利息及其他財務收入／(開支)淨額		(32,031)	-0.7%	(24,498)	-0.6%
租賃負債利息開支		(58,825)	-1.2%	(40,990)	-1.0%
投資股息		627	0.0%	473	0.0%
財務收入／(開支)總額	35	(90,229)	-1.9%	(65,015)	-1.5%
除稅前收入		971,463	20.6%	710,975	16.9%
稅項	36	(298,071)	-6.3%	(241,820)	-5.8%
年內收入淨額		673,392	14.2%	469,155	11.2%
收入淨額－非控制權益	31	2,366	0.1%	3,962	0.1%
收入淨額－本集團	30	671,026	14.2%	465,193	11.1%
每股基本及攤薄盈利／(虧損)(以每股歐元計)	37	0.262		0.182	

截至二零二三年十二月三十一日止年度綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日止 十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日止 十二個月
年內收入淨額	673,392	469,155
A) 其後可重新分類至損益的項目：	(23,879)	71,814
外國營運換算產生的匯兌差額	(20,115)	45,876
稅務影響	-	-
換算儲備變動減稅務影響	(20,115)	45,876
現金流量對沖工具的收益／(虧損)	(4,973)	34,221
稅務影響	1,209	(8,283)
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(3,764)	25,938
B) 其後將不會重新分類至損益的項目：	(1,419)	(783)
股權工具儲備公平值變動	1,632	587
稅務影響	-	-
股權工具儲備公平值變動減稅務影響	1,632	587
重新計量界定福利計劃的(虧損)／收益	(4,076)	(2,027)
稅務影響	1,025	657
精算儲備變動減稅務影響	(3,051)	(1,370)
年內全面收益－綜合	648,094	540,186
年內全面收益－非控制權益	1,888	4,655
年內全面收益－本集團	646,206	535,531

截至二零二三年十二月三十一日止年度綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日止 十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日止 十二個月
除稅前收入	971,463	710,975
損益調整		
使用權資產折舊	445,465	451,533
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	230,915	210,891
使用權資產減值	18,633	12,342
物業、廠房及設備以及無形資產減值	9,614	59,486
非貨幣財務(收入)開支	48,932	24,413
租賃負債利息開支	58,825	40,990
其他非貨幣(收入)開支	34,005	12,258
資產負債表變動		
其他非流動資產及負債	(24,300)	(33,142)
應收貿易賬款淨額	(85,400)	(3,578)
存貨淨額	(60,784)	(121,826)
應付貿易賬款	56,351	13,351
其他流動資產及負債	(8,768)	15,112
來自經營活動的現金流量	1,694,951	1,392,805
已付利息(淨額)，包括租賃負債已付利息	(52,962)	(49,522)
已付稅項	(486,708)	(219,586)
來自經營活動的現金流量淨額	1,155,281	1,123,697
投資活動		
購置物業、廠房及設備以及無形資產	(759,676)	(241,495)
出售資產所得收益	4,534	-
向關聯方出售房地產所得現金	-	18,000
向關聯方支付之獲利	-	(5,000)
投資所得股息	627	473
購買股權工具	(4,676)	(19,549)
業務合併	-	(2,638)
投資活動所用的現金流量淨額	(759,191)	(250,209)
融資活動		
向 Prada S.p.A. 股東派付股息	(281,471)	(179,118)
向非控制股東派付股息	(250)	(599)
償還租賃負債	(429,685)	(428,170)
償還長期借款的流動部分 - 第三方	(94,784)	(187,128)
長期借款安排 - 第三方	25,475	-
短期借款變動 - 第三方	4,436	9,837
非控制股東增資	2,560	-
向關聯方貸款	-	(2,200)
來自關聯方的貸款	2,500	-
向聯營公司注資	(4,509)	-
融資活動所用的現金流量淨額	(775,728)	(787,378)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(379,638)	86,110
匯兌差額	(22,481)	23,726
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	1,091,622	981,786
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	689,503	1,091,622

綜合權益變動表

(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	儲備	股份溢價	遞延稅項	其他儲備	於附屬工具的投資的公平價值儲備	其他儲備	其他儲備	年內收入淨額	權益		
											本集團擁有的權益	非控股權益	總計
於二零二一年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	67,434	410,047	(15,878)	(5,708)	(10,992)	2,118,855	2,496,324	294,254	3,113,894	14,749	3,128,643
分配二零二一年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	294,254	294,254	(294,254)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(179,118)	(179,118)	-	(179,118)	(599)	(179,717)
根據國際會計準則第29號貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	-	11,910	11,910	-	11,910	-	11,910
期內全面收益/(虧損)(可轉入損益)	-	-	45,212	-	25,938	-	-	-	25,938	465,193	536,343	4,626	540,969
期內全面收益/(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(1,399)	587	-	(812)	-	(812)	29	(783)
於二零二二年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	112,646	410,047	10,060	(7,107)	(10,405)	2,245,901	2,648,496	465,193	3,482,217	18,805	3,501,022
分配二零二二年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	465,193	465,193	(465,193)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(281,471)	(281,471)	-	(281,471)	(250)	(281,721)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,571	2,571
根據國際會計準則第29號貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	-	6,843	6,843	-	6,843	-	6,843
期內全面收益/(虧損)(可轉入損益)	-	-	(19,648)	-	(3,764)	-	-	-	(3,764)	671,026	647,614	1,899	649,513
期內全面收益/(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(3,040)	1,632	-	(1,408)	-	(1,408)	(11)	(1,419)
於二零二三年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	92,998	410,047	6,296	(10,147)	(8,773)	2,436,466	2,833,889	671,026	3,853,795	23,014	3,876,809

第8章

Prada S.p.A. 獨立財務報表

Prada S.p.A. 的財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
資產		
流動資產		
現金及現金等價物	225,028	520,888
應收貿易賬款淨額	724,076	929,699
存貨淨額	343,017	301,566
衍生金融工具－流動	15,774	22,483
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他款項－流動	208,892	261,736
其他流動資產	187,491	119,246
流動資產總值	1,704,278	2,155,618
非流動資產		
物業、廠房及設備	820,241	796,669
無形資產	263,013	226,335
使用權資產	349,283	337,102
投資	1,318,220	797,146
遞延稅項資產	67,111	53,705
其他非流動資產	59,649	72,539
衍生金融工具－非流動	890	5,812
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他款項－非流動	164,195	186,301
非流動資產總值	3,042,602	2,475,609
資產總值	4,746,880	4,631,227
負債及股東權益		
流動負債		
短期租賃負債	56,945	51,085
短期財務應付款項及銀行透支	129,691	90,541
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他款項－流動	109,871	112,570
應付貿易賬款	557,055	548,026
應付稅項	47,347	208,435
衍生金融工具－流動	8,550	12,318
其他流動負債	265,690	218,669
流動負債總額	1,175,149	1,241,644
非流動負債		
長期租賃負債	309,764	305,073
長期財務應付款項	272,262	351,200
長期僱員福利	33,851	38,176
風險及費用撥備	10,205	3,376
遞延稅項負債	4,030	5,054
其他非流動負債	98,713	107,687
衍生金融工具－非流動	347	1,713
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他款項－非流動	-	13,878
非流動負債總額	729,172	826,157
負債總額	1,904,321	2,067,801
股本	255,882	255,882
其他儲備總額	2,019,937	1,735,861
年內收入淨額	566,740	571,683
權益總額	2,842,559	2,563,426
負債總額及權益總額	4,746,880	4,631,227

Prada S.p.A. 截至二零二三年十二月三十一日止年度的損益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
收益淨額	2,552,341	2,509,323
貨物銷售成本	(819,274)	(829,231)
毛利率	1,733,067	1,680,092
經營開支	(882,868)	(711,350)
經營收入／(虧損)－EBIT	850,199	968,742
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(60,300)	(155,333)
租賃負債利息開支	(5,853)	(4,125)
投資股息	24,584	49,594
財務收入／(開支)總額	(41,569)	(109,864)
除稅前收入	808,630	858,878
稅項	(241,890)	(287,195)
年內收入淨額	566,740	571,683

Prada S.p.A. 截至二零二三年十二月三十一日止年度的全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
年內收入淨額	566,740	571,683
A) 其後可重新分類至損益的項目：	(2,621)	20,672
現金流量對沖工具的收益／(虧損)	(3,449)	27,200
稅務影響	828	(6,528)
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(2,621)	20,672
B) 其後將不會重新分類至損益的項目：	783	2,662
股權工具儲備公平值變動	1,633	587
稅務影響	-	-
股權工具儲備公平值變動減稅務影響	1,633	587
重新計量界定福利計劃的(虧損)／收益	(1,119)	2,730
稅務影響	269	(655)
精算儲備變動減稅務影響	(850)	2,075
年內全面收益	564,902	595,017

Prada S.p.A. 截至二零二三年十二月三十一日止年度的現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
除稅前收入	808,629	858,878
損益調整		
使用權資產折舊	56,647	50,812
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	79,988	76,377
物業、廠房及設備以及無形資產減值	1,856	120
出售非流動資產的虧損／(收益)	271	256
投資減值	56,689	146,406
租賃負債利息開支	5,853	4,125
非貨幣財務(收入)開支	(37,478)	(58,976)
其他非貨幣(收入)開支	37,617	45,875
資產負債表變動		
應收貿易賬款淨額	213,088	(254,823)
存貨淨額	(58,398)	(37,039)
應付貿易賬款	10,028	(87,755)
其他流動資產及負債	(58,856)	(2,036)
其他非流動資產及負債	(23,656)	(16,720)
來自經營活動的現金流量	1,092,278	725,500
已收／(已付)利息淨額，包括租賃負債已付利息	14,925	5,363
已付稅項	(442,958)	(183,079)
來自經營活動的現金流量淨額	664,245	547,784
投資活動		
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(113,447)	(88,904)
向關聯方出售房地產所得現金	-	18,000
投資附屬公司及聯營公司	(455,251)	(32,956)
已收投資所得股息	24,584	49,594
投資活動所用的現金流量淨額	(544,114)	(54,266)
融資活動		
向股東派付股息	(281,471)	(179,118)
短期銀行貸款變動	50,000	-
公司間貸款變動	19,516	45,068
附屬公司償還貸款	31,959	23,471
償還租賃負債	(59,802)	(54,799)
向附屬公司提供貸款	(87,369)	(31,983)
償還長期借款的短期部分－第三方	(90,200)	(172,044)
融資活動所用的現金流量淨額	(417,367)	(369,405)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(297,236)	124,113
年初的現金及現金等價物，已扣除合併公司銀行透支	1,380	-
年初的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	520,884	396,771
年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	225,028	520,884

Prada S.p.A. 的權益變動表

(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份溢價	特定儲備	其他儲備	保留溢利	現金流量對沖儲備	被收購工具的投資的公平值儲備	其他儲備總值	年內收入	權益總額
於二零二一年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	974,884	(12,744)	(10,992)	1,595,270	310,650	2,161,802
分配二零二一年收入淨額	-	-	-	-	-	310,650	-	-	310,650	(310,650)	-
其他變動	-	-	-	-	-	(14,275)	-	-	(14,275)	-	(14,275)
股息	-	-	-	-	-	(179,118)	-	-	(179,118)	-	(179,118)
期內全面收益/(虧損) (可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	20,671	-	20,671	571,683	592,354
期內全面收益/(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	2,075	-	588	2,663	-	2,663
於二零二二年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	1,094,216	7,927	(10,404)	1,735,861	571,683	2,563,426
分配二零二二年收入淨額	-	-	-	-	-	571,683	-	-	571,683	(571,683)	-
其他變動	-	-	-	-	-	(4,297)	-	-	(4,297)	-	(4,297)
股息	-	-	-	-	-	(281,471)	-	-	(281,471)	-	(281,471)
期內全面收益/(虧損) (可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(2,621)	-	(2,621)	566,740	564,119
期內全面收益/(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(850)	-	1,633	783	-	783
於二零二三年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	1,379,281	5,306	(8,771)	2,019,938	566,740	2,842,560

第9章

綜合財務報表附註



1. 一般資料

Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」或「Prada集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)。Prada集團為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，生產及經銷皮具用品、鞋履及成衣的奢侈品行業領先者。本集團亦與Marchesi 1824品牌經營食品行業，夥拍Luna Rossa參與頂尖帆船賽，並根據許可協議經營眼鏡及化妝品行業。

本集團擁有26項生產設施(23項位於意大利、1項位於英國、1項位於法國及1項位於羅馬尼亞)，其產品主要透過直接營運店舖(截至二零二三年十二月三十一日為606家)在全球70個國家銷售。Prada集團的產品亦直接透過品牌的電商活動及間接透過精選高端百貨店、在非常獨特地點的獨立零售商及重要電子零售商出售。

本公司為一家在意大利註冊成立的股份有限公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan。於二零二三年十二月三十一日(該等綜合財務報表的報告日期)，79.98%股本由Prada Holding S.p.A.(位於意大利的公司)擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

綜合財務報表已於二零二四年三月七日獲Prada S.p.A.董事會批准及授權刊發。

2. 編製基準

Prada集團於二零二三年十二月三十一日的綜合財務報表包括「綜合財務狀況表」、「截至二零二三年十二月三十一日止年度綜合損益表」、「截至二零二三年十二月三十一日止年度綜合全面收益表」、「截至二零二三年十二月三十一日止年度綜合現金流量表」、「綜合權益變動表」及「綜合財務報表附註」，乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈並由歐盟認可的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

於呈報該等綜合財務報表之日期，歐盟所認可並適用於Prada集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

本集團已編製綜合財務狀況表，並將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整披露所需的全部詳情載於綜合財務報表附註。綜合損益表項目按開支的功能呈列。綜合現金流量表乃按間接法編製。綜合財務報表以Prada S.p.A.的功能貨幣歐元呈列。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

3. 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零二三年一月一日起適用於 Prada 集團的新準則及現有準則的修訂。

新準則及現有準則修訂	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第 17 號保險合約	二零二三年一月一日	二零二一年十一月認可
國際會計準則第 1 號呈列財務報表及國際財務報告準則實務公告第 2 號修訂：會計政策披露	二零二三年一月一日	二零二二年三月認可
國際會計準則第 8 號會計政策、會計估計變動及錯誤的修訂：會計估計定義	二零二三年一月一日	二零二二年三月認可
國際會計準則第 12 號所得稅的修訂：單一交易所產生資產及負債相關遞延稅項	二零二三年一月一日	二零二二年八月認可
國際財務報告準則第 17 號保險合約的修訂：初始應用國際財務報告準則第 17 號及國際財務報告準則第 9 號—比較資料(二零二一年十二月九日頒佈)	二零二三年一月一日	二零二二年九月認可
國際會計準則第 12 號所得稅的修訂：國際稅收改革—支柱二立法模板	二零二三年一月一日	二零二三年十一月認可

引進該等修訂並無對該等綜合財務報表造成任何影響。

本集團已就國際會計準則第 12 號項下的遞延稅項會計規定應用國際會計準則理事會於二零二三年五月透過《國際會計準則第 12 號所得稅的修訂：國際稅收改革—支柱二立法模板》引入的臨時例外；因此，本集團既無確認支柱二所得稅相關的遞延稅項資產及負債，亦無披露有關資料。

年內，Prada 集團已組織實施「支柱二」立法，旨在確保符合若干預定參數的跨國企業集團的全球最低稅收水平（「全球最低稅」）。

根據二零二三年十二月二十七日意大利第 209 號法令，實施二零二二年十二月十五日第 2022/2523 號指令（實施經合組織／二十國集團支柱二提案）規定的全球最低稅，自二零二四年一月一日起在意大利生效。

鑒於上述立法所概述的確保該最低稅收水平的制度較為複雜，對於首三個稅務期間（對 Prada 集團而言為二零二四年至二零二六年財政年度），已就應用簡化制度的可能性作出規定（所謂的「過渡安全港」）。該簡化制度主要基於各司法權區已有的會計資料及應用三項測試（最低限度測試、簡化實際稅率測試及常規溢利測試）；通過該等測試中的至少一項，便可豁免為達致規定最低稅收水平所需的任何額外稅項，並減輕合規負擔。

根據迄今已知或合理估計的資料，Prada 集團因應用支柱二而產生的風險經評估為並不重大，原因是：

- (i) 本集團的大多數實體（假設在其所在司法權區的總體水平上）通過上述三項測試中的至少一項；
- (ii) 另一方面，對於在其所在司法權區的總體水平上並不滿足上述三項測試中任何一項的實體，則認為其溢利以及因此由支柱二框架產生的潛在稅收風險對本集團整體的溢利及稅項負債並無相關影響。

在外部顧問的支持下，本集團已就新立法的影響進行分析及模擬，印證了上述結論，現正制定與應用支柱二有關的合規要求，而該等要求將透過適當的公司制度及程序執行。

在任何情況下，由於截至二零二三年十二月三十一日支柱二立法尚未生效，其對當期稅項並無影響。

由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但於二零二四年一月一日或之後開始的年度期間方始生效，故尚未適用於Prada集團的修訂。

現有準則的修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第16號租賃的修訂：售後租回的租賃負債 (二零二二年九月二十二日頒佈)	二零二四年一月一日	二零二三年十一月認可
國際會計準則第1號呈列財務報表的修訂：負債分類為流動或非流動－ 生效日期遞延－附帶契諾的非流動負債	二零二四年一月一日	二零二三年十二月認可

由國際會計準則理事會所頒佈但於二零二三年十二月三十一日尚未獲歐盟認可的修訂。

現有準則的修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際會計準則第7號現金流量表及國際財務報告準則第7號金融工具的 修訂：披露：供應商融資安排(二零二三年五月二十五日頒佈)	二零二四年一月一日	尚未認可
國際會計準則第21號外匯匯率變動之影響的修訂：缺乏可兌換性 (二零二三年八月十五日頒佈)	二零二五年一月一日	尚未認可

於綜合財務報表日期，就上述獲歐盟認可以及尚未獲歐盟認可而尚不適用於Prada集團的新準則及詮釋，董事尚未完成評估有關影響的必要分析。

4. 綜合入賬範圍

綜合財務資料包括Prada S.p.A.及本公司有權直接或間接行使控制權的意大利及海外公司的賬目。投資者可以或有權從參與被投資者的業務分享非固定回報，且有能力的行使該權力而影響其來自被投資者的回報時，投資者即被視為控制被投資者。

本集團擁有超過50%投票權或由本集團以其他方式所控制的公司自本集團取得控制權當日起按全面綜合法綜合入賬，直至控制權終止當日。

按權益法綜合入賬的聯營公司指本集團對其擁有重大影響力但不行使控制權的公司。重大影響力的定義為有權參與被投資者的財務及營運政策決策，但並不擁有控制權或共同控制權。

計入綜合財務報表的公司名列於附註42。

5. 綜合入賬基準

在編製綜合財務報表時使用的主要綜合入賬程序於下文闡釋：

- Prada S.p.A.及其附屬公司的獨立財務報表根據國際財務報告準則編製，而其附屬公司的財務報表則在有需要時作出調整，以符合國際財務報告準則及應用於本集團的準則。用以編製綜合財務資料的財務報表均擁有相同報告日期；
- 附屬公司的財務報表按全面綜合法綜合入賬，計入各公司的資產及負債、收益及開支的所有金額，而不論持有的所有權百分比，且本公司直接或間接擁有的綜合股權(不論是直接或間接擁有)的賬面值，會與相關權益的相應部分對銷；
- 全面綜合入賬及並非由母公司全資擁有的公司，歸屬於第三方的權益部分及年度損益分別列示於綜合財務狀況表的「非控制權益應佔權益淨額」及綜合損益表的「非控制權益收入淨額」；

- 就業務合併而言，所收購權益的購買價格與於收購日期股東權益的相應部分之間的差額如屬正數，按彼等計量得出的公平值獲分配至已收購可識別資產及已承擔負債。任何剩餘款項(如屬正數)會確認為商譽，如屬負數則即時於綜合損益表內確認。額外控制權益的收購成本與被收購權益的相關價值之間的差額直接於權益儲備中確認。如業務合併乃分階段實現(階段收購)，早前於被收購公司持有的股權按於收購控制權日期的公平值重新計量。以此方式識別的差額於損益中確認。就共同控制下業務合併而言，所收購權益的購買價格與權益相應比例之間的差額直接於權益中確認。
- 對於並不構成業務及因此不构成業務合併的一項權益或活動，其收購成本按其於收購日期計量的公平值分配至個別所收購資產及所承擔負債；
- 聯營公司導致的溢利及虧損、資產及負債均使用權益法入賬。根據該方法，於聯營公司的投資在綜合財務狀況表中按成本確認，並其後作調整以反映收購後任何變動及任何減值虧損。除非本集團已承諾負責彌補超出母公司擁有人於聯營公司的權益的虧損，否則有關虧損將不予確認。於收購日期，收購成本超出本公司分佔被收購資產及所承擔負債的公平值部分計入商譽。商譽將計入為投資的賬面值，並進行減值測試。於收購日期，收購成本與本公司分佔可識別資產、負債及或然負債公平值的差額會在收購期間的綜合損益表中確認；
- 於綜合入賬過程中，綜合入賬公司間交易所產生的所有應付賬款、應收賬款、開支及收益會予以對銷。產生自本集團旗下綜合入賬公司之間的交易及於報告日計入存貨估值的任何未變現損益將會對銷。未變現虧損將會被對銷，除非交易能夠證明所轉讓的資產出現減值，在此情況下，所轉讓的資產將予撇減；
- 倘或在綜合入賬公司的已派付股息被該等公司提用時，則該已派付股息將從綜合損益表中撇銷，並計入保留盈利中；
- 附屬公司的財務報表按其各自的當地貨幣編製。資產及負債使用期末匯率折算為歐元，而收入及開支則使用期內平均匯率進行折算。倘按平均匯率進行的折算並無適當呈列交易，則採用該交易當日的現行匯率在綜合損益表中折算其影響。財務狀況表結餘在使用期初匯率與期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，及損益表項目在使用期內平均匯率(或上述其他匯率)及期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，均於綜合權益中確認為換算儲備，直至出售被投資者。換算儲備計入自二零零四年一月一日首次綜合入賬起所產生的累計折算差額。當編製綜合現金流量表時，附屬公司的現金流量均使用期內平均匯率進行折算。合資格作為外國營運投資淨額的貨幣項目所產生的匯兌差額初步於換算儲備中確認並其後於出售投資時撥入損益；
- 用作編製綜合財務報表的申報貨幣為歐元。除非另有說明，否則所有金額均以千歐元呈列。

6. 重大會計政策

現金及現金等價物

現金及現金等價物按其面值確認。現金等價物包括所有原短期到期的高度可變現投資。

僅就現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行賬戶及存款賬戶。銀行透支及就中長期貸款應付銀行的流動部分均於財務狀況表確認為短期財務應付款項及銀行透支。

應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減根據國際財務報告準則第9號的規定釐定的壞賬撥備確認。根據該準則，應收賬款於應用「預期虧損」減值法後與(如必要)根據單一信貸狀況的特定條件確認的進一步減值一併撇銷。

應付貿易賬款按公平值確認，其後再按攤銷成本確認。

以外幣計值的交易按交易日的匯率確認。於報告日期，以外幣計值的交易按報告日期的匯率折算。折算所產生的收益及虧損反映於損益中。

存貨

原材料、在製品及製成品按收購或生產成本及可變現淨值(以較低者)確認。成本包括直接生產成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本採用加權平均成本法釐定。

就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷及陳舊存貨或者在合理預計最終估計售價或可變現值低於成本的情況下計提。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按購買成本或生產成本(包括任何直接應佔費用)確認。物業、廠房及設備在扣除累計折舊(根據資產的可使用年期計算)及扣除任何減值虧損列示。

一般維修開支於產生年度的損益內悉數扣除。非經常維修開支於其會增加相關資產的價值或可使用年期時方會資本化。

計入租賃裝修的成本與就非本集團擁有的物業(主要為商業物業)而進行的翻新工程有關。

折舊方法、可使用年期及賬面淨值每年作檢討。代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及設備類別	折舊率或期間
土地	不予折舊
樓宇及建築	2.5%至10%
生產廠房及設備	4%至25%
租賃零售物業裝修	租期(*)與可使用年期兩者中較短者
租賃工業及辦公物業裝修	租期(*)與可使用年期兩者中較短者
傢俬及裝置(零售)	租期(*)與可使用年期兩者中較短者
傢俬及裝置(辦公及工業)	7%至20%
其他有形固定資產	4%至50%
在建資產	0%

(*) 租期包括選擇權的行使被視為合理確定時的續期

倘資產被出售或處置，其成本及累計折舊會從財務報表撇銷，而任何盈虧則於損益中確認。

倘租賃協議的期限提早終止，則與相關物業有關的非流動資產可使用年期會一致調整。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

物業、廠房及設備其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬，詳情於本節「減值測試」一段論述。

自有投資物業按收購成本確認。已購投資物業的成本包括其購買價以及任何可直接歸屬的支出，包括法律服務的專業費用、物業轉讓稅及其他交易成本等。於初始確認後，投資物業採用成本模式計量。

無形資產

僅由本集團控制及有能力產生未來經濟利益的可識別資產會計入無形資產。

無形資產包括商標、牌照、店舖租約獲取成本、軟件、開發成本及商譽。

商標按成本或按收購後應佔價值確認，並包括於本集團業務所在不同國家的商標註冊成本。董事估計商標的可使用年期為20至40年，假設其使用控制權並無風險或限制。倘出現減值跡象，每項商標均會進行減值測試。商標註冊成本的可使用年期估計為10年。上述商標亦包括其他知識產權，其可使用年期根據相關合約釐定。

店舖租約獲取成本(或轉讓費)指訂立或接收零售店租賃協議所產生的開支。當租約屬國際財務報告準則第16號租賃應用範圍，獲取店舖租約將納入歸屬於使用權資產組成的初始直接成本。否則獲取店舖租約屬於無形資產。

具有確定可使用年期的無形資產其後按成本減減值虧損入賬，並按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
商標及其他知識產權	2.5%至25%
店舖租約獲取成本	租期(*)與可使用年期兩者中較短者
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%
在建資產	0%

(*) 租期包括選擇權的行使被視為合理確定時的續期

具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告具有不確定使用年期的任何無形資產(商譽除外，其作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，初步按成本確認)。

商譽不予攤銷，但每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。

有關減值測試的詳情，請參閱本節「減值測試」一段。

減值測試

具有不確定使用年期的無形資產會每年進行至少一次減值測試。業務合併中獲得的商譽須自獲得商譽之日起分配至預期將受益於合併的協同效應的各收購人的現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。現金產生單位及現金產生單位組別乃根據本集團組織架構釐定，指自持續使用相關資產產生獨立現金流入的多組資產。

獲分配商譽的現金產生單位組別須每年作減值測試，而每當出現減值跡象，現金產生單位賬面值即與其可收回金額作對比。倘已分配商譽的一個或多個現金產生單位組成發生變動，則商譽將重新分配至受影響的

單位。

為綜合目的而作減值測試的現金產生單位賬面值按投入資金淨額列示，即經財務狀況淨額調整的權益淨額（包括租賃負債）。

可收回金額為公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者，乃根據預期將自接受減值測試的現金產生單位產生的未來現金流量的估計計算。預估現金流量乃根據管理層批准的預算、預測及長期預測作出。長期增長率計算並應用至預測未來現金流量。於評估使用價值時，估計未來現金流量會按照可以反映當時市場對貨幣時間價值的評估及該項資產的特定風險的稅後貼現率，貼現至其現值。

倘現金產生單位或現金產生單位組別的可收回金額低於其賬面值，會於期內損益中確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不再於往後年度撥回。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產（商譽除外）會在當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。就評估減值而言，資產按照存在基本獨立於其他資產或資產組別的現金流入的獨立可識別現金流入的最低水平分組（現金產生單位）。

減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公平值扣除出售成本與使用價值兩者的較高者為準。

倘商譽以外的非金融資產出現減值，則會於各報告期末檢討是否可撥回減值。

分部資料呈報

經營分部按照提供予最高管理層的內部報告貫徹一致的方式呈報。

由於二零二三年發生內部組織變動，本集團重新審視其經營分部。與往年一樣，已識別的唯一可呈報分部為 Prada 集團整體。

更多詳情載於附註 8「經營分部」。

使用權資產及租賃負債

使用權資產及租賃負債屬國際財務報告準則第 16 號租賃規管範圍，適用於所有規定支付固定租金款項的租約，包括與其掛鈎及最低保證的款項。

本集團於租賃日期開始並按租賃期限確認使用權資產及租賃負債。

租賃期限的確定非常重要，尤其在房地產方面，乃因不同司法權區的租賃形式、立法及一般商業慣例可出現顯著差別。本集團將租賃期限釐定為不可取消租賃期間，連同延長或終止本公司所控制租賃的選擇權所涵蓋的期間。管理層基於多項因素及承租人行使或不行使選擇權所產生激勵的情況（包括由開始日期直至行使選擇權日期的任何事實及情況的預期變動）評估行使選擇權是否「合理確定」。

租賃期限在租賃「開始日期」展開。這定義為出租人使相關資產可供承租人使用的日期。其乃承租人初始確認並計算使用權資產及租賃負債的日期。

開始日期未必是使用權資產折舊開始的日期。就零售物業而言，租賃資產在物業工程完成後方可使用，因此，根據管理層指示（與國際會計準則第 16 號規定一致），應在達至店舖使用狀況所需工程完成後才開始將使用權資產折舊。

使用權資產按成本計量，即租賃負債初始計量加上任何由承租人產生的初始直接成本（轉讓費、法律費用、代理費用或為完成合約產生的其他增量成本）或將物業還原至原本狀況所需的任何修復成本。使用權

資產在租賃期限或資產的可使用年期(以較短者為準)內折舊。

租賃負債按該日未付的租賃付款現值計量。租賃付款按集團層面計算的增量借款利率貼現。損益項目「國際財務報告準則第16號利息開支」指租賃負債現值調整。由於本集團訂定的大部分租賃並無租賃隱含利率，故適用於未來租賃付款的貼現率按訂定租約的各合約貨幣的無風險利率確定，付款日期遵循具體租賃條款，另加母公司的信貸息差。

租賃範圍或租賃代價(不屬於租賃原有條款及條件一部分，例如增添或終止使用一項或以上相關資產的權利，或延長或縮短合約租賃限期)改變會引致租賃更改。相關更改生效日期定義為「各訂約方同意租賃更改的日期」。如發生此情況，使用權資產及租賃負債將相應更新。若租賃於開始日期所定義的原先租賃限期日期前終止，則使用權資產及租賃負債將重新計量，同時影響損益表。

此外，當在本集團可控制的情況下出現重大事項或變動時，會重新評估延長及提早終止租賃協議選擇權，而其將影響合理確定行使選擇權的評估。

低價值合約(當新資產按單一成份基準方法確認時，資產價格少於5,000歐元)以及租賃期限少於12個月的租賃並不屬於「國際財務報告準則第16號租賃」範圍，因此兩者在租賃期限內按直線法於損益中確認。全然可變租金(通常與銷售額掛鈎且不設最低保證)則亦不包括在該準則的適用範圍內，並於觸發該等付款之條件發生的期間於損益表中確認。

承租人預期按其對其他變更的認知及本集團過往處理其他變更的方法，就該等變更是否具實質性作出判斷。因此，本集團認為，僅於合約更改與本集團及行業整體應用的慣常做法不相符的情況下，該合約更改(如重續或延長租約期限)方會被視為具實質性。

使用權資產其後以成本減累計折舊及減值虧損計量，詳情於本節「減值測試」一段論述。

於股權工具、聯營公司及合營企業的投資

於股權工具的投資(前稱「可供出售」)初始按購買成本確認，另加任何直接應佔交易成本。本集團按公平值評估該等工具，相關變動於特別權益儲備確認。有關變動(按公平值計入其他全面收益)亦載入全面收益表，列作「並無轉計入損益的項目」，因此本集團損益表僅記錄已收股息。國際財務報告準則第9號亦規定允許於損益中直接確認公平值變動(按公平值計入損益)的其他處理方式。每項投資均須作出有關會計處理選擇(按公平值計入損益或按公平值計入其他全面收益)，一經採納即不可撤回。任何初始確認的例外情況須載於綜合財務報表附註內。

就於活躍市場上市的證券而言，公平值為回顧期間的交易日結束時錄得的價格。對於並無活躍市場的投資，則按大致類似工具的獨立部分之間近期交易的價格或採用其他估值技術(例如收入評估或流量分析折現財務數字)釐定。

聯營公司(「聯營公司」)按權益法計入綜合財務報表。聯營公司指本集團對其擁有重大影響力但不行使控制權的公司。重大影響力的定義為有權參與被投資者的財政及營運政策決策，但並不擁有控制權或共同控制權。

遞延稅項資產

遞延稅項資產指就可扣稅暫時差額或未用稅務虧損結轉可於未來期間收回的所得稅金額。

可扣稅暫時差額為財務狀況表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差額；在釐定未來年度的應課稅

收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。

僅在未來年度可能有應課稅收入供抵銷該等可扣稅暫時差額時，方會就所有可扣稅暫時差額、結轉稅項虧損及未用稅務抵免確認遞延稅項資產。可收回性於每年年底時檢討。遞延稅項資產按預期將於資產按報告日期時已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)變現資產的期間適用的稅率計量。

遞延稅項資產不作貼現。

遞延稅項資產透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益中確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具按公平值根據對沖會計規則確認。

根據有關規則，在國際財務報告準則第9號框架內，未來現金流量對沖合約(例如上述所列)已合資格作為現金流量對沖。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或極有可能的交易的未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則允許進行對沖會計處理。在此情況下對沖工具的公平值變動會於股東權益中確認。累計盈虧會於確認對沖操作損益影響的期間自股東權益撥回及於損益中確認。

不再有效作現金流量對沖的對沖工具(或其部分)的任何盈虧即時於損益中確認。倘預期對沖交易將不再發生，仍計入權益內的任何相關累計盈虧將於損益中確認。

非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項。

非流動金融負債按交易日的公平值減交易成本(直接與收購有關者)初步確認。初步確認後，非流動金融負債按攤銷成本(即按初步金額減已償還的本金加上或減去該初步金額與到期日金額之間任何差額的攤銷(使用實際利息法))估值。

僱員福利

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本集團責任的現值而確認。

責任的現值由獨立精算師採用預期累積福利單位法釐定。

精算收益及虧損於扣除稅務影響後直接於權益中確認。

其他長期僱員福利於非流動負債項下確認，其價值等於報告日期界定福利責任的現值，並已根據相關協議期間作出調整。該等福利的確認通常取決於本集團取得的特定收益，且為使受益人留在組織內而隨時間遞延的付款將使用與本集團的盈利能力或市值相關的指數重新計量。與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用預期累積福利單位法進行。與界定福利計劃不同，其他長期福利的精算收益及虧損乃通過損益確認，而非通過權益淨額確認。

以股份支付(「虛擬股份」)為形式的長期僱員福利以現金結算，屬於國際財務報告準則第2號的範圍。該等福利按公平值計量，其估值採用風險中性方法。該模型中，於估值日期無風險利率曲線取自歐元區利率；此外，亦將相關股份的預期股息率納入考慮。於清償負債前，公平值於每年相關日期及結算日期重列。公平值變動於損益扣除。

風險及費用撥備及或然資產

Prada集團主要涉及民事及稅務爭議以及財務報表中記賬的風險及費用相關撥備，當中基於歷史經驗及基於有關難以預測的未來事件假設，由於這亦取決於本集團全面控制以外的因素。因此，於報告期間後，所作出估計及實際實現結果不同，而這可能需要對所確認負債價值作出調整。

當這些可能對在與其他方的爭議中在撥備、或然負債或或然資產的標的事宜中嚴重損害本集團狀況，則對應用國際會計準則第37號部分或全部披露應用豁免。

遞延稅項負債

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。

應課稅暫時差額乃財務狀況表中某項資產或負債的賬面值與其稅基之間的差額，在釐定未來年度的應課稅收入時會在資產或負債的賬面值收回或結算時產生應課稅金額。

遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：初步確認商譽或初步確認業務合併以外的交易的資產或負債，而該項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項負債按預期適用於根據已於報告日頒佈或實際上頒佈的稅率(及稅法)清償負債期間的稅率計量。

遞延稅項負債不作貼現。

遞延稅項負債透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益中確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

高通脹經濟下的會計處理辦法

對於功能貨幣為高通脹經濟體貨幣的實體，根據國際會計準則第29號的規定，其非貨幣資產及負債以及收益及虧損須透過應用一般物價指數自該等項目被收購或產生日期起至報告期末的變動進行重列，以反映其功能貨幣一般定價能力的變動。

因此，對於按歷史成本確認的非貨幣項目，期初財務狀況表須進行重列以反映自資產收購及負債產生或承擔日期起至往年期末財務狀況表日期的通脹影響。該影響於權益中確認。

此後，於其後財務報表及損益表項目中的所有相應重列數據均透過應用本報告期間的一般物價指數的變動進行重列，從而產生收益或虧損，並於收入表的一個特定項目「貨幣狀況收益或虧損淨額」中扣除。

此外，國際會計準則第21號規定，對於功能貨幣為高通脹經濟體貨幣的附屬公司，其財務報表須換算為不同的呈列貨幣，即所有金額(資產、負債、權益項目、收入及開支)須以報告期的收盤匯率換算，惟換算為非高通脹經濟體貨幣的比較金額除外。

自二零二二年六月三十日起，根據「國際會計準則第29號－高通脹經濟體的財務報告」所載的定義及準則，土耳其經濟體被視為高通脹經濟體，原因是土耳其通脹大幅飆升，最近三年的累計通脹率超過100%。

	二零二零年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二二年 六月三十日	二零二二年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
三年累計消費者物價指數*	54.2%	74.4%	136.4%	156.2%	268.3%

(*) 資料來源：土耳其統計研究所

收益確認及成本確認

銷售貨品的收益會於符合以下所有標準時於損益中確認：

- 識別與客戶的合約(書面、口頭或按照其他商業慣例)；
- 識別合約內的履約責任；
- 釐定每項履約責任的交易售價；
- 收益金額(交易售價)能夠可靠地計量；
- 所有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 已終止對已出售貨品的所有控制；
- 由交易產生的經濟利益將可能由本集團享有；

- 與交易相關的成本能夠可靠地計量；
- 各項履約責任已得到履行。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。

成本按應計基準確認。具體而言，成本於下列情況下會於損益即時確認：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況表中確認為資產；
- 已產生負債但無資產被確認。

開業前租金

新的或重新裝修的零售店開業前期間產生的成本於產生時在損益內扣除，惟使用權資產折舊暫停除外。

利息開支

利息開支可能包括銀行透支、短期及長期貸款利息、租賃負債現值調整相關財務費用、貸款業務初步成本攤銷、衍生工具公平值變動(只要可於損益內扣除)、離職後僱員福利現值到期應付的年息以及延遲付款的利息。

稅項

稅項撥備根據對各綜合實體的稅項費用的實際估計，按照於報告日期各國已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)釐定。

當期稅項於損益中確認為開支，惟透過於股東權益直接確認的交易或事件而產生的稅項除外，該等稅項直接於權益中扣除。

每股盈利或虧損

每股盈利或虧損以母公司應佔淨業績額除以已發行普通股加權平均數計算。

會計政策的變動、估計的錯誤及變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動有助對實體的財務狀況表、損益或現金流量的操作的影響提供更可靠及有意義的資料時，方會按年變動。

會計政策的變動進行追溯會計處理，影響分配至所呈列期間當中最早期間的期初權益。就各過往期間呈報的其他比較金額亦予調整，猶如新政策自出台即已應用。僅當重列比較資料不切實可行時，方會採用前瞻法。

應用新訂或經修訂會計準則作為應準則本身要求進行會計處理。倘準則並不規管過渡方式，則變動按追溯基準或(倘不切實可行)按前瞻基準入賬。

重大錯誤按與上述會計政策變動的相同基準處理。非重大錯誤透過發現錯誤期間的損益更正。

會計估計的變動於發生變動年度的損益(倘其僅影響該年度的損益)或於發生變動年度及後續期間(倘彼等亦受變動影響)的損益進行前瞻性會計處理。

運用估計

根據國際財務報告準則，在釐定若干類型的資產、負債、收益及成本時以及在評估或然資產及負債時，編製該等綜合財務報表需運用估計及假設。

該等假設首先指於期末尚未了結的業務及事件。因此，於付款後，實際後果可能有別於估計金額。估計及

假設會定期審閱且各變動的影響於損益即時確認。

重大估計主要用於減值測試(當釐定風險及壞賬的撥備時)、存貨滯銷撥備、離職福利、稅務計算、衍生工具計量及具重續或提前終止選擇權的合約租賃期限(根據國際財務報告準則第16號)以及物業、廠房及設備及無形資產的可使用年期。

氣候變化相關事宜對財務報表的影響

本集團已制定以減少溫室氣體排放為目標的氣候策略，為全球應對氣候變化的目標做出積極貢獻。該策略與本集團的業務模式及營運相結合，包括與直接溫室氣體排放(範圍1)、間接溫室氣體能源排放(範圍2)及非公司自身擁有或控制的來源的其他間接溫室氣體排放(範圍3)相關的中期碳減排目標。

實現範圍1及範圍2目標的主要行動包括：

- 工業場所加熱/冷卻系統的電氣化；
- 向環保公司車隊轉變；
- 增加自有光伏系統的自產能源；
- 投資於可再生能源採購，包括在《時尚協定》聯盟內參與於歐洲地區推出虛擬電廠集體採購協議(CVPPA)，該項協議將於未來數年內啟動；
- 增加LEED金牌或白金認證。

上述行動已經及將會於新投資及經常性營運(如購買經認證碳信用額及GOs認證、購買已認證原材料、購買可持續物流及採購服務)方面對本集團的綜合財務報表產生影響。

管理層亦已評估氣候變化的影響及遵循氣候策略所採取的措施對編製綜合財務報表的準則的影響，並特此參考「運用估計」一節所界定的評估及假設。

此外，為使本集團關鍵人員的表現與利益相關者的利益保持一致，並鞏固本集團對環境、社會及管治事宜的承諾，本集團制定了一項長期可變激勵計劃，包括財務指標及實現指定的可持續發展目標。於評估長期激勵計劃時，已考慮此等標準的達成情況。

現階段，管理層估計對本集團財務報表的影響並不重大，原因是於報告日期其並無識別到須進行受氣候變化事宜嚴重影響的估計流程的任何特定資產及負債項目。

烏克蘭爆發戰爭對財務報表的影響

編製截至二零二三年十二月三十一日的財務報表時，已考慮持續衝突的影響。唯一顯著影響與在俄羅斯持有的資產減值有關。

管理層將繼續密切監察業務及法律情況的演變，以確保對本集團綜合財務報表中確認的資產進行正確估值並遵守所實施的法律法規。

7. 併購

由於Church's品牌的內部重組程序，業務交易已於二零二三年完成，導致下列公司的其他集團公司清盤或合併：Church's English Shoes Switzerland Sa、Church Ireland Retail Ltd、Church Singapore Ptd Ltd、Church Austria Gmbh、Church Denmark Aps、Church Japan Company Ltd、Church English Shoes Sa、Church Netherlands Bv、Church France Sas、Church Korea Llc、Church Italia S.r.l.以及Church Footwear Ab。

於二零二三年一月二十四日，COR 36 S.r.l.已清盤。

於二零二三年五月二十六日，Caffè Principe S.r.l.併入Marchesi 1824 S.r.l.，以增加本集團在餐飲業務

的協同效應。

於二零二三年六月十五日，Pelletteria Figline S.r.l. 併入 Figline S.r.l.，及於二零二三年十月三十日，Pelletteria Ennepi S.r.l. 併入 Prada S.p.A.，以合理化本集團的生產工序。

於二零二三年九月一日，Luna Rossa Challenge S.r.l. 建立公司－Luna Rossa Challenge 2024 Sl，以跟進二零二四年於西班牙巴塞羅那舉辦的下一屆美洲杯帆船賽。

於二零二三年九月五日，Prada 集團與 Ermenegildo Zegna 集團簽署協議，收購一間位於蒙扎(靠近米蘭)的意大利針織品公司 Luigi Fedeli e Figlio S.r.l. 的少數股權，以確保傳承、保護專有技術及持續以工藝和創新為名為「意大利製造」創造價值。Prada 集團與 Ermenegildo Zegna 集團各自收購 15% 的股份。

於二零二三年十月十日，Prada S.p.A. 與 Store Specialist Inc. 簽署合資協議，成立名為 Prada Philippines Inc 的新公司，旨在發展菲律賓的商業活動。Prada S.p.A. 擁有新公司的 60% 股本。

8. 經營分部

我們進行了組織變革，宣佈(其中包括)委任新任 Prada 集團行政總裁(於二零二三年一月就任)及新任 Prada 行政總裁(於二零二二年十二月就任)，並考慮加強品牌組織的垂直整合，此後本集團已重新界定其分部報告。

本集團保持往年的矩陣式組織架構，但日益關注品牌表現，資源配置亦越來越傾向以品牌層面的評估為基礎。

本集團已相應更新報告系統，定期向最高管理層提供品牌報告，以支持上述的新組織模式。

基於新架構，自二零二三年年底以來，管理層按照國際財務報告準則第 8 號定義「經營分部定義為一個業務分部，其經營業績由最高管理層定期審閱，以便採納向該分部分配適當資源的決策及評估其表現」確定的經營分部與各個自有品牌相對應。

就財務報表呈列而言，所有已確定經營分部已合併為與整個 Prada 集團相對應的單一呈報分部，並可得出結論，如此處理令合併仍與國際財務報告準則第 8 號的核心原則一致。

務請注意，Prada 及 Miu Miu 兩大品牌具有相似的經濟及業務概況，合共佔本集團收益的 99%。其他品牌佔本集團收益的餘下 1%，被視為並不重大。

為釐定 Prada 及 Miu Miu 經營分部具有相似經濟特徵而評估的主要經濟指標為：

- 長期財務表現(特別是平均毛利率)
- 貨幣、競爭、經營及財務風險。

此外，Prada 及 Miu Miu 的產品性質相似、生產流程及客戶相似、分銷渠道相同。

因此，截至二零二三年十二月三十一日已確定僅有一個呈報分部，與二零二二年及過往年度的情況一致。因此，二零二二年的相應資料無需重列。

銷售淨額

按分銷渠道及品牌劃分的銷售淨額的資料詳情連同有關意見於下文及財務回顧內提供。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月		截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月		當前 匯率變動%	固定匯率 變動% (*)
收益淨額						
零售銷售淨額(直接營運店舖及電子商務)	4,189,676	88.6%	3,736,971	89.0%	12.1%	17.2%
批發銷售淨額(獨立客戶及特許經銷商)	433,206	9.2%	387,621	9.2%	11.8%	13.0%
特許權費	103,529	2.2%	76,082	1.8%	36.1%	36.1%
總收益淨額	4,726,411	100%	4,200,674	100%	12.5%	17.2%
按品牌劃分的零售銷售淨額						
Prada	3,488,276	83.3%	3,252,025	87.0%	7.3%	12.1%
Miu Miu	648,936	15.5%	431,768	11.6%	50.3%	58.2%
Church's	28,555	0.7%	33,120	0.9%	-13.8%	-12.7%
其他	23,909	0.6%	20,058	0.5%	19.2%	19.4%
零售銷售淨額總計	4,189,676	100%	3,736,971	100%	12.1%	17.2%
按地區劃分的零售銷售淨額						
亞太區	1,446,146	34.5%	1,231,659	33.0%	17.4%	24.0%
歐洲	1,312,023	31.3%	1,187,466	31.8%	10.5%	14.0%
美洲	767,365	18.3%	781,825	20.9%	-1.8%	0.3%
日本	483,838	11.5%	368,739	9.9%	31.2%	43.8%
中東	180,304	4.3%	167,282	4.4%	7.8%	10.5%
零售銷售淨額總計	4,189,676	100%	3,736,971	100%	12.1%	17.2%
按產品類別劃分的零售銷售淨額						
皮具用品	1,910,061	45.6%	1,851,737	49.6%	3.1%	7.7%
成衣	1,350,243	32.2%	1,085,660	29.1%	24.4%	30.6%
鞋履	777,099	18.5%	690,707	18.5%	12.5%	17.5%
其他	152,273	3.6%	108,867	2.9%	39.9%	44.4%
零售銷售淨額總計	4,189,676	100%	3,736,971	100%	12.1%	17.2%

(*) 計算不包括土耳其高通脹的影響

地區資料

下表呈報按地區劃分的本集團非流動資產的賬面值，乃應國際財務報告準則第8號「經營分部」就擁有單一可呈報分部的實體(如Prada集團)的要求而報告：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
歐洲	3,135,326	3,008,806
美洲	900,086	628,828
亞太區	623,716	504,942
日本	276,239	349,099
中東及非洲	137,437	81,617
總計	5,072,804	4,573,292

總額5,073百萬歐元(於二零二二年十二月三十一日為4,573百萬歐元)為本集團的非流動資產，惟根據國際財務報告準則第8號並不包括與衍生工具、遞延稅項資產及退休金盈餘有關的該等金額。

綜合財務狀況表

9. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
手頭現金及其他現金等價物	67,030	53,804
銀行存款賬戶	377,376	781,358
銀行往來賬戶	245,113	256,460
總計	689,519	1,091,622

於二零二三年十二月三十一日，銀行賬戶及存款的應計利息收入年利率介乎0%至5.95%（於二零二二年十二月三十一日介乎0%至5.34%）。該等範圍並不包括土耳其里拉的銀行賬戶及存款，由於高通脹，彼等的收益率非常高，因此不相關。至於銀行存款，利息收入的平均收益率為3.94%。

10. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款淨額詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
應收貿易賬款－第三方	414,621	342,110
呆壞賬撥備	(11,341)	(11,595)
應收貿易賬款－關聯方	1,871	1,400
總計	405,151	331,915

呆壞賬撥備變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
期初結餘	11,595	10,990
匯兌差額	(244)	90
增加	2,979	741
撥回	(173)	(136)
動用	(2,816)	(90)
期末結餘	11,341	11,595

11. 存貨淨額

存貨淨額細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
原材料	115,531	108,450
在製品	38,580	30,109
製成品	726,295	699,849
退回資產	12,942	10,493
陳舊及滯銷存貨撥備	(110,370)	(88,444)
總計	782,978	760,457

庫存增加主要是由於需要支持銷售增長。於二零二三年，存貨撥備增加21.9百萬歐元(扣除動用及撥回)，分配至滯銷產品及原材料。

二零二三年陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及滯銷 存貨撥備總額
期初結餘	32,222	56,222	88,444
匯兌差額	-	(185)	(185)
增加	9,441	12,801	22,242
動用	-	(97)	(97)
撥回	-	(34)	(34)
期末結餘	41,663	68,707	110,370

二零二二年陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及滯銷 存貨撥備總額
期初結餘	30,735	29,179	59,914
匯兌差額	(3)	135	132
增加	1,588	28,449	30,037
動用	(98)	(896)	(994)
撥回	-	(645)	(645)
期末結餘	32,222	56,222	88,444

12. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動及非流動部分：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
衍生工具金融資產－流動	17,550	22,483
衍生工具金融資產－非流動	890	5,812
金融資產總值－衍生金融工具	18,440	28,295
衍生工具金融負債－流動	(7,543)	(11,565)
金融負債總額－衍生金融工具	(7,543)	(11,565)
賬面淨值－流動及非流動部分	10,897	16,730

衍生工具(包括流動及非流動部分)的賬面淨值組成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	11,187	12,673	第二級
期權	2,423	6,361	第二級
利率掉期	4,830	9,261	第二級
正公平值	18,440	28,295	
遠期合約	(7,474)	(10,425)	第二級
期權	(69)	(1,140)	第二級
負公平值	(7,543)	(11,565)	
賬面淨值－流動及非流動	10,897	16,730	

所有上述衍生工具可分類為公平值等級第二級。本集團並無訂立任何合資格作為第一級或第三級的衍生工具合約。

用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公平值及用於對沖外匯風險(遠期合約及期權)的衍生工具公平值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有衍生合約以對沖因匯率及利率波動而產生的財務風險。此外，本集團通過平衡浮動利率債務及浮動利率流動性投資的風險敞口，減低利率風險。

外匯交易

由於本集團以國際性規模經營業務，故其現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保障已識別現金流量的歐元(或當地使用的其他貨幣)的價值。預期未來現金流量主要為公司間應收貿易賬款的收取、公司間應付貿易賬款的結算及財務現金流量。

被指定為外匯風險對沖的衍生合約的名義金額(按附註38所匯報於二零二三年十二月三十一日的匯率換算)列示如下。

截至二零二三年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零二三年 十二月三十一日
貨幣			
美元	55,204	238,914	294,118
人民幣	57,318	173,229	230,547
韓圓	54,406	115,788	170,194
日圓	-	118,339	118,339
英鎊	-	77,096	77,096
加拿大元	7,035	17,620	24,655
新台幣	-	22,811	22,811
港元	8,457	29,312	37,769
瑞士法郎	-	18,143	18,143
馬來西亞令吉	-	11,620	11,620
其他貨幣	4,798	80,766	85,564
總計	187,218	903,638	1,090,856

截至二零二三年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	二零二三年 十二月三十一日
貨幣		
美元	43,514	43,514
英鎊	35,671	35,671
瑞士法郎	33,153	33,153
韓圓	20,925	20,925
新台幣	8,876	8,876
馬來西亞令吉	3,939	3,939
其他貨幣	26,329	26,329
總計	172,407	172,407

截至二零二二年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零二二年 十二月三十一日
貨幣			
美元	87,193	211,888	299,081
人民幣	65,233	152,891	218,124
韓圓	74,400	77,376	151,776
日圓	17,062	88,156	105,218
英鎊	-	71,031	71,031
加拿大元	9,972	18,283	28,255
新台幣	-	23,712	23,712
瑞士法郎	-	20,209	20,209
港元	5,531	10,401	15,932
馬來西亞令吉	-	12,877	12,877
其他貨幣	6,644	96,783	103,427
總計	266,035	783,607	1,049,642

截至二零二二年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	二零二二年 十二月三十一日
貨幣		
英鎊	75,541	75,541
瑞士法郎	31,177	31,177
美元	30,658	30,658
馬來西亞令吉	5,321	5,321
其他貨幣	17,913	17,913
總計	160,610	160,610

所有於二零二三年十二月三十一日已訂立的合約屆滿日期均短於十二個月。

所有於報告日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，預期交易對手方不會出現任何違約情況。該等衍生工具合約到期日的流動性分析載於此等附註財務風險一節。

利率交易

本集團訂立利率掉期(「利率掉期」)，以對沖銀行貸款的利率波動風險。於二零二三年十二月三十一日及二零二二年十二月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

利率掉期協議						已對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	於二零二三年 十二月三十一日 的公平值	貨幣	債務類型	金額	到期
利率掉期	千歐元	23,833	1.46%	二零三零年五月	875	歐元	定期貸款	23,833	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	100,000	1.33%	二零二五年四月	2,332	歐元	定期貸款	100,000	二零二五年四月
利率掉期	千歐元	52,200	2.65%	二零二六年二月	190	歐元	定期貸款	52,200	二零二六年二月
利率掉期	千英鎊	39,300	2.78%	二零二九年一月	1,433	英鎊	定期貸款	39,300	二零二九年一月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					4,830				

利率掉期協議						已對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	於二零二二年 十二月三十一日 的公平值	貨幣	債務類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	27,500	1.46%	二零三零年五月	1,688	千歐元	定期貸款	27,500	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	100,000	1.33%	二零二五年四月	4,280	千歐元	定期貸款	100,000	二零二五年四月
利率掉期	千歐元	77,400	2.65%	二零二六年二月	731	千歐元	定期貸款	77,400	二零二六年二月
利率掉期	千英鎊	42,825	2.78%	二零二九年一月	2,562	千英鎊	定期貸款	42,825	二零二九年一月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					9,261				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。其乃與大型金融機構所進行的安排，預期交易對手方不會出現任何違約情況。

財務風險資料

資本管理

本集團的資本管理策略旨在保證股東獲得公平經濟回報、保障其他利益相關者的利益、保持均衡的資本架構及良好信譽、縮減平均債務成本和最大限度降低財務風險。

根據國際財務報告準則第7號的金融資產及負債的類別

金融資產

下表為國際財務報告準則第7號規定的金融資產詳情，乃按國際財務報告準則第9號規定的類別劃分：

(金額以千歐元為單位)	指定按公平值 計算的金融資產	持有至收回	持有至收回 及出售	其他	股權工具	總計	附註
現金及現金等價物	-	-	-	689,519	-	689,519	9
應收貿易賬款淨額	-	405,151	-	-	-	405,151	10
衍生金融工具	18,440	-	-	-	-	18,440	12
於股權工具的投資	-	-	-	-	5,184	5,184	18
其他投資	-	-	-	-	36,426	36,426	18
於二零二三年十二月三十一日總計	18,440	405,151	-	689,519	41,610	1,154,720	

(金額以千歐元為單位)	指定按公平值 計算的金融資產	持有至收回	持有至收回 及出售	其他	股權工具	總計	附註
現金及現金等價物	-	-	-	1,091,622	-	1,091,622	9
應收貿易賬款淨額	-	331,915	-	-	-	331,915	10
衍生金融工具	28,295	-	-	-	-	28,295	12
於股權工具的投資	-	-	-	-	3,551	3,551	18
其他投資	-	-	-	-	23,423	23,423	18
於二零二二年十二月三十一日總計	28,295	331,915	-	1,091,622	26,974	1,478,806	

金融負債

下表為國際財務報告準則第7號規定的金融負債詳情，乃按國際財務報告準則第9號規定的類別劃分：

(金額以千歐元為單位)	指定按公平值 計算的金融負債	攤銷成本	交易性 金融負債	總計	附註
財務應付款項	-	492,613	-	492,613	21、22、26
應付貿易賬款	-	453,387	-	453,387	23
衍生金融工具	7,543	-	-	7,543	12
租賃負債	-	2,110,888	-	2,110,888	20
於二零二三年十二月三十一日總計	7,543	3,056,888	-	3,064,431	

(金額以千歐元為單位)	指定按公平值 計算的金融負債	攤銷成本	交易性 金融負債	總計	附註
財務應付款項	-	560,071	-	560,071	21、22、26
應付貿易賬款	-	401,799	-	401,799	23
衍生金融工具	11,565	-	-	11,565	12
租賃負債	-	2,107,577	-	2,107,577	20
於二零二二年十二月三十一日總計	11,565	3,069,447	-	3,081,012	

公平值

衍生工具(無論是資產或負債)的呈報金額反映其公平值(如附註12所述)。

現金及現金等價物、財務應收款項及應收貿易賬款的賬面值(按國際財務報告準則第9號的規定經作出所需減值調整)與其估計可變現價值及因而與其公平值相若。

於股權工具的投資的金額與其公平值(第一級)相稱。

租賃負債按其現值匯報，而所有其他金融負債均按公平值列賬。

信貸風險

信貸風險是指因交易對手方未能履行其合約責任而引致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的全部金融資產。然而，根據管理層的意見，本集團信貸風險主要有關批發及其他商業合作夥伴以及持有現金所產生的應收貿易賬款。如財務回顧所載風險因素一節所述，本集團已落實特定控制制度以管理該等風險。

應收貿易賬款

下表載列呆壞賬撥備前應收貿易賬款賬齡分析概要：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	416,492	331,052	55,306	9,854	3,717	2,570	13,993
於二零二三年十二月三十一日總計	416,492	331,052	55,306	9,854	3,717	2,570	13,993

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	343,510	272,142	39,132	6,297	4,459	1,211	20,269
於二零二二年十二月三十一日總計	343,510	272,142	39,132	6,297	4,459	1,211	20,269

下表載列扣除呆壞賬撥備後應收貿易賬款賬齡分析概要：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	405,151	329,418	54,350	8,780	3,578	2,548	6,477
於二零二三年十二月三十日總計	405,151	329,418	54,350	8,780	3,578	2,548	6,477

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	331,915	270,542	39,060	5,833	4,453	1,209	10,818
於二零二二年十二月三十一日總計	331,915	270,542	39,060	5,833	4,453	1,209	10,818

銀行往來賬戶及存款

銀行存款按貨幣劃分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
貨幣		
歐元	171,804	473,021
美元	86,191	131,258
港元	55,624	123,010
其他貨幣	63,757	54,069
銀行存款賬戶總計	377,376	781,358

本集團務求透過分配可用資金予多個在貨幣、國家及銀行(經常為投資級別)方面存在差異的賬戶降低銀行存款的財務交易對手方風險；該等投資始終屬短期性質。

銀行往來賬戶按貨幣劃分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
貨幣		
美元	70,098	65,427
歐元	54,569	56,977
英鎊	12,644	14,299
韓圓	6,442	5,136
港元	6,406	3,615
其他貨幣	94,954	111,006
銀行往來賬戶總計	245,113	256,460

就其經營活動及業務流程而言，本集團與信譽良好且適當多元化的財務交易對手方合作；因此，銀行賬戶的交易對手方風險可被視為不重大。

流動性風險

流動性風險指本集團在獲取新資金方面可能遇到的困難，導致未能履行其財務責任。董事負責管理流動性風險，而本集團財務總監(財務總監)(由本集團財務副總監支持)則負責優化財務資源管理。

根據董事的意見，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團將有能力滿足其於可預見期間的投資活動、營運資金管理、及時償還貸款及支付股息的財務需要。

於二零二三年十二月三十一日，本集團未提取且可動用的銀行現金信貸額度為768百萬歐元(於二零二二年十二月三十一日為807百萬歐元)，當中451百萬歐元為承諾信貸額度，而317百萬歐元則為非承諾信貸額度。

應付貿易賬款的賬齡分析載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	453,387	372,015	56,875	8,958	3,473	1,694	10,372
於二零二三年十二月三十一日總計	453,387	372,015	56,875	8,958	3,473	1,694	10,372

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	401,799	330,287	47,513	6,587	436	2,538	14,438
於二零二二年十二月三十一日總計	401,799	330,287	47,513	6,587	436	2,538	14,438

衍生金融工具下的金融負債(遠期合約及期權)

下表顯示基於本集團可能被要求還款的最早日期(最壞情況)的金融負債的到期情況。

按國際財務報告準則第7號規定，下表顯示於報告日期預計為負現金流量的專為現金流量對沖所設遠期合約及期權下的金融負債：

(金額以千歐元為單位)	於二零二三年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
遠期合約現金流量(流出/流入)淨額	(7,474)	(3,803)	(3,671)	-	-	-	-
期權現金流量(流出/流入)淨額	(69)	-	(1)	(22)	(46)	-	-
淨額	(7,543)	(3,803)	(3,672)	(22)	(46)	-	-

(金額以千歐元為單位)	於二零二二年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
遠期合約現金流量(流出/流入)淨額	(10,425)	(4,008)	(6,417)	-	-	-	-
期權現金流量(流出/流入)淨值	(1,140)	(427)	(623)	(12)	(39)	(39)	-
淨額	(11,565)	(4,435)	(7,040)	(12)	(39)	(39)	-

衍生金融工具下的金融負債(利率掉期)

二零二二年及二零二三年並無出現負現金流量的利率掉期。

金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零二三年 十二月三十一日 的賬面值	於二零二三年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月 或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
租賃負債	2,110,888	2,334,644	-	239,094	226,276	388,426	329,148	290,240	861,460
金融負債-第三方 (不計貸款的遞延成本)	487,327	519,976	-	120,942	43,942	156,610	151,900	10,442	36,140
金融負債-關聯方	5,853	5,853	-	1,505	4,348	-	-	-	-
總計	2,604,068	2,860,473	-	361,541	274,566	545,036	481,048	300,682	897,600

(金額以千歐元為單位)	於二零二二年 十二月三十一日 的賬面值	於二零二二年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月 或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
租賃負債	2,107,577	2,296,740	-	224,801	210,249	378,651	312,037	259,895	911,107
金融負債-第三方 (不計貸款的遞延成本)	557,487	606,990	-	120,084	56,598	99,558	144,575	140,038	46,137
金融負債-關聯方	3,568	3,568	-	-	3,568	-	-	-	-
總計	2,668,632	2,907,298	-	344,885	270,415	478,209	456,612	399,933	957,244

部分上述金融負債包含貸款契諾(如附註26所述)。

匯率風險敏感度

本集團所面對的匯率風險大部分集中於Prada S.p.A.，乃因外幣兌歐元波動所致。

Prada Spa是本集團的母公司及品牌產品全球分銷商。涉及母公司及附屬公司的公司間交易主要以附屬公司的本地貨幣結算。因此，匯率風險主要源自此類公司間交易。我們進行了衍生工具交易以減輕該等匯率風險。

就風險敞口而言，對本集團最重要的貨幣為英鎊、港元、日圓、美元、人民幣及韓圓。

下表載列截至二零二三年十二月三十一日本集團各公司的財務狀況表為基準，綜合淨收入及權益對主要外幣兌歐元匯率假設性波動範圍的敏感度：

(金額以千歐元為單位)	歐元升值5%		歐元貶值5%	
	對淨業績的影響	對權益淨額的影響	對淨業績的影響	對權益淨額的影響
英鎊	(414)	2,288	1,357	(1,630)
港元	1,028	2,447	(1,067)	(2,380)
日圓	(1,212)	2,854	1,340	(2,228)
美元	1,828	12,124	(1,675)	(12,774)
人民幣	(2,414)	3,644	2,940	(4,249)
韓圓	(907)	3,582	2,041	(3,923)
其他貨幣	(5,851)	3,975	4,641	(5,948)
總計	(7,942)	30,914	9,577	(33,132)

對權益的影響總和(正 30.9 百萬歐元與負 33.1 百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值或貶值而對損益表及現金流量對沖儲備產生的理論影響總和。

上述對財務報表項目的影響未計及稅務。此敏感度分析基於期末貨幣風險，或不能反映期內的實際風險。由於此原因，僅作為參考。

利率風險敏感度

集團面對的利率波動風險主要與母公司 Prada S.p.A. 及其部分附屬公司所負中／長期債務的利息開支有關。本集團財務總監對財務風險管理負有最終責任。

下表列示綜合收入淨額及權益對以二零二三年十二月三十一日本集團成員公司財務狀況為基準的假設利率曲線移動的敏感度：

(金額以千歐元為單位)	利率曲線移動			
	+0.50%		-0.50%	
	對淨業績的影響	對權益淨額的影響	對淨業績的影響	對權益淨額的影響
歐元	(876)	(527)	876	516
英鎊	(162)	560	162	(578)
港元	310	310	(310)	(310)
日圓	(47)	(47)	47	47
美元	757	757	(757)	(757)
其他貨幣	665	665	(665)	(665)
總計	647	1,718	(647)	(1,747)

對權益的影響總額(正及負 1.7 百萬歐元)為假設利率曲線移動對損益表及對現金流量對沖儲備的理論影響總和。上述對財務報表項目的影響未計及稅務影響。

敏感度分析乃基於期末淨財務狀況，或不能反映期內實際面對的利率風險。因此，此分析僅作參考。

其他風險

影響國際奢侈品市場及 Prada 集團特有的風險因素披露於「風險因素及管理」一段所載財務回顧。

13. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動及非流動

流動應收關聯方款項及預付關聯方款項詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
財務應收款項	2	2,200
其他應收款項及預付款	136	173
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	138	2,373

非流動應收關聯方款項及預付關聯方款項詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
財務應收款項	-	1,125
應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 非流動	-	1,125

有關關聯方交易的進一步資料載於附註40。

14. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
增值稅	38,317	39,627
稅項及其他應收稅項	82,853	70,775
其他資產	15,063	9,230
預付款項	124,244	86,617
保證金	6,935	9,668
總計	267,412	215,917

其他資產

其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
向供應商墊款	6,493	4,079
零售投資獎勵	455	1,204
其他應收款項	8,115	3,947
總計	15,063	9,230

預付款項

預付款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
租金成本	3,371	3,031
保險	2,180	2,831
設計成本	33,194	29,210
時裝展及宣傳活動預付款項	37,163	26,013
其他	48,336	25,532
總計	124,244	86,617

預付款項主要涉及於報告期後產生收益的產品系列設計、廣告活動的開展及時裝展的舉辦所產生的成本。

保證金

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

15. 物業、廠房及設備

過去兩年的歷史成本和累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俱及裝置	其他有形資產	在建資產	總額
歷史成本	1,008,485	254,845	1,388,822	683,552	221,358	61,981	3,619,043
累計折舊	(196,886)	(194,367)	(1,095,843)	(394,854)	(159,968)	-	(2,041,918)
於二零二二年十二月三十一日的賬面淨值	811,599	60,478	292,979	288,698	61,390	61,981	1,577,125
歷史成本	1,401,574	281,459	1,443,765	708,792	232,658	71,307	4,139,555
累計折舊	(214,678)	(206,819)	(1,113,221)	(406,587)	(165,374)	-	(2,106,679)
於二零二三年十二月三十一日的賬面淨值	1,186,896	74,640	330,544	302,205	67,284	71,307	2,032,876

年內的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俱及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
年初結餘	811,599	60,478	292,979	288,698	61,390	61,981	1,577,125
添置	403,681	21,189	117,364	49,053	13,230	76,936	681,453
折舊	(20,246)	(12,890)	(101,572)	(42,540)	(10,320)	-	(187,568)
出售	(3,904)	(113)	(217)	(542)	(211)	(2,751)	(7,738)
匯兌差額	(10,696)	23	(10,400)	(3,055)	(261)	(2,001)	(26,390)
其他變動	10,095	5,956	33,223	11,570	3,421	(60,793)	3,472
減值	(3,633)	(3)	(2,729)	(1,058)	(82)	(2,109)	(9,614)
根據國際會計準則第29號重新估值	-	-	1,896	79	117	44	2,136
年末結餘	1,186,896	74,640	330,544	302,205	67,284	71,307	2,032,876

土地及樓宇增加包括投資位於724, 5th Avenue (紐約)的一幢極具戰略價值的樓宇，目前於此設有一家Prada店舖，代價相等於425百萬美元(393百萬歐元)。賬面值(366百萬歐元，包括其他直接費用)乃透過從購買價扣除緊接購買前的租賃負債及使用權資產淨額(28.1百萬歐元)釐定。就上述樓宇而言，目前未用作零售場所的樓層根據國際會計準則第40號分類為投資物業，並採用成本模式進行計量。由於該投資物業的金額並不重大，其已計入「物業、廠房及設備」項目。

租賃裝修以及傢俱及裝置增加主要與零售物業風格重塑及店舖重置有關。

期末在建資產與零售及工業項目有關。

16. 無形資產

過去兩年歷史成本及累計攤銷／減值載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及知識產權	商譽	店舖租約獲取	軟件	其他無形資產	在建資產	總額
歷史成本	405,287	578,003	49,637	252,227	65,415	30,799	1,381,368
累計折舊／減值	(219,544)	(64,322)	(49,502)	(166,424)	(63,767)	-	(563,559)
於二零二二年十二月三十一日的賬面淨值	185,743	513,681	135	85,803	1,648	30,799	817,809
歷史成本	407,798	580,909	49,885	300,639	65,432	50,003	1,454,666
累計折舊／減值	(231,012)	(65,402)	(49,873)	(197,154)	(65,201)	-	(608,642)
於二零二三年十二月三十一日的賬面淨值	176,786	515,507	12	103,485	231	50,003	846,024

年內賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及知識產權	商譽	店舖租約獲取	軟件	其他無形資產	在建資產	賬面淨值總額
年初結餘	185,743	513,681	135	85,803	1,648	30,799	817,809
添置	998	1,826	-	21,242	18	47,164	71,248
攤銷	(10,626)	-	(212)	(31,074)	(1,435)	-	(43,347)
出售	-	-	-	(356)	-	(49)	(405)
匯兌差額	671	-	1	(26)	-	2	648
其他變動	-	-	88	27,896	-	(27,913)	71
年末結餘	176,786	515,507	12	103,485	231	50,003	846,024

商標及知識產權於報告日期的賬面淨值的細分見下表：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
Miu Miu	110,565	116,160
Church's	42,190	44,270
Prada	5,419	5,336
其他商標及其他知識產權	18,612	19,977
總計	176,786	185,743

本集團年內並無就商標確認減值。

軟件資本開支指零售、製造及公司領域的技術及數碼演化項目。

截至二零二三年十二月三十一日止十二個月，物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支總額為數752.7百萬歐元，細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
零售	215,884	168,935
房地產	381,711	-
生產、物流及公司	155,106	107,161
總計	752,701	276,096

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外具有不確定使用年期的無形資產。

由於二零二三年內進行的組織變革，管理層採納新的報告架構，改變了監控商譽的方式。新的組織模式專注於品牌。

因此，截至二零二三年十二月三十一日，現金產生單位（「現金產生單位」）組別指管理層測試商譽減值的集團內最低級別，與Prada及Miu Miu品牌（如附註8所呈報，為遵守國際財務報告準則第8號就分部報告目的確定的經營分部）相對應。

根據國際會計準則第36號，將商譽重新分配至新的現金產生單位組別乃根據兩組現金產生單位的相對價值（以截至二零二三年十二月三十一日的貼現現金流量方法估算）採用相對價值法進行。

有關將商譽分配至對應Prada及Miu Miu經營分部的兩組現金產生單位的概要報告如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日
Prada	424,262
Miu Miu	91,245
總計	515,507

截至二零二三年十二月三十一日的減值測試並無就上表所列的現金產生單位組別識別任何減值虧損。

識別現金產生單位組別可收回金額（使用價值）採用的貼現現金流量方法包括貼現已分配直接屬於無形資產或投入資金淨額的經營分部活動所產生預測現金流量。使用價值為根據管理層就各現金產生單位組別編製的業務計劃預測所預期的未來現金流量的現值與期末相關經營活動現值（最終價值）之和。可收回金額乃於一家領先諮詢公司的協助下進行估計。

就Prada而言，用於減值測試的業務計劃乃由管理層編製，自二零二四年預算起為期五年，而考慮到品牌特點及生命週期，有關Miu Miu的預計已推測至二零三一年，以計及歷年投資所產生的價值潛力。二零二四年預算已於二零二四年一月二十五日經董事會批准。該等業務計劃並無計及於二零二三年十二月

三十一日現有資產表現的重大改善或新活動的未來發展，惟二零二四年預算中計劃用於零售物業風格重塑及翻新項目的規劃投資以及本集團已實質承諾開設的新店舖除外。

就進行測試的各組現金產生單位而言，加權平均資本成本是考慮到現金產生單位組別業務的風險特徵以及其他特定參數(如地域多樣性)後釐定。

鑒於通漲預期前景及奢侈品市場的長期預期增長，用於計算最終價值的增長率「g」假定等於2.5%。

用於現金產生單位組別(包括商譽)減值測試的加權平均資本成本(稅後)及增長率報告如下：

現金產生單位	二零二三年	
	加權平均資本成本	增長率
Prada	8.6%	2.5%
Miu Miu	8.6%	2.5%

就此類現金產生單位組別而言，我們已分析減值測試對關鍵假設(用於釐定分配商譽的各組現金產生單位的可收回金額)變化的敏感度，並已證實關鍵假設的任何合理變化均不會導致可收回金額減少至構成減值虧損的程度。

然而，由於使用價值根據估計及假設計量，管理層無法保證商譽或其他有形及無形資產的價值於未來不會發生減值。

國際會計準則第36號要求實體於各年度報告日期評估於財務狀況表中確認的任何其他資產(不包括商譽)是否存在減值跡象。就此而言，Prada Russia及Church's的資產組別已進行減值測試(如下文所述)。

Prada Russia

至於Prada Russia，由於於二零二二年十二月三十一日導致固定資產撇減43.5百萬歐元的觸發事件仍在進行中，故對於莫斯科及聖彼得堡擁有的兩幢建築物的估計可收回金額(實質上為分配予該現金產生單位的非流動資產的剩餘價值)的審核已經更新。與去年一樣，該評估於一間領先獨立房地產公司的協助下進行，該公司採用估值的比較法(基於將所評估的房地產與近期於同一市場出售或提供的其他可資比較資產進行比較)估計兩幢建築物的公平值。

截至二零二三年十二月三十一日確認的樓宇賬面值與上文估計的相關公平值相比，導致撇減2.5百萬歐元。按於二零二三年十二月三十一日的匯率換算，Prada Russia的投入資金淨額為13.3百萬歐元，其中18.7百萬歐元指擁有的兩幢建築物，部分被營運資金淨額的項目所抵銷。與上一期間(29.9百萬歐元，按於二零二二年十二月三十一日的匯率換算)相比，投入資金淨額的價值有所減少，乃主要歸因於本期間的虧損及匯率的影響。建築物的估計可收回金額方面，務請注意，目前俄羅斯金融體系的波動為房地產行業帶來重大不確定性。資本市場欠缺流動性，意味著在短期內出售資產較在正常市況下更為困難。該情況須採用高水平的判斷以估計所測試資產的可收回金額。因此，管理層無法保證在俄羅斯擁有的建築物的價值於未來不會出現其他波動(減值虧損或撇減撥回)。

Church's

至於Church's現金產生單位組別(包括品牌價值42百萬歐元，須按剩餘使用年期16年予以折舊)，於二零二二年，識別與開始重組程序相關的觸發事件導致了撇減19.4百萬歐元，全部分配至品牌價值。本公司已再次進行減值測試以識別任何進一步潛在減值。

識別可收回金額(使用價值)採用的貼現現金流量法包括將投入資金淨額所產生的預測現金流量進行貼現。可收回金額乃於一家領先諮詢公司的協助下進行估計。用於減值測試的現金流量預測乃基於管理層編製的業務計劃。用於貼現現金流量的利率乃稅後加權平均資本成本(WACC)。截至二零二三年十二月三十一日止年度，用於貼現Church's現金產生單位組別所產生現金流量的加權平均資本成本為8.6%，並於充分考慮到現金產生單位組別業務的風險特徵後釐定。鑒於Church's經營所在中型國家的中期通脹率及奢侈品市場的增長展望，用於計算最終價值的增長率「g」假定等於2.5%。

截至二零二三年十二月三十一日的減值測試並無識別任何減值虧損。

我們已進行敏感度分析以改變用於釐定該現金產生單位組別可收回金額的關鍵假設。具體而言，進行的敏感度測試是將執行風險溢價納入加權平均資本成本的計算中，令加權平均資本成本由8.6%上升至11.6%。所進行的分析結果並無顯示任何潛在減值虧損。

17. 使用權資產

截至二零二三年十二月三十一日止年度的使用權資產賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	其他	賬面淨值總額
年初結餘	2,007,660	3,814	2,011,474
新合約、初始直接成本及重新計量	603,963	2,850	606,813
折舊	(443,251)	(2,214)	(445,465)
終止合約	(74,854)	(430)	(75,284)
匯兌差額	(60,201)	(4)	(60,205)
減值	(18,633)	-	(18,633)
根據國際會計準則第29號重新估值	5,852	-	5,852
年末結餘	2,020,536	4,016	2,024,552

使用權資產增加13.1百萬歐元，主要是由於新租賃及現有租賃重新計量合共606.8百萬歐元、折舊淨額445.5百萬歐元、終止合約75.3百萬歐元(其中74.8百萬歐元與先前租賃並已於二零二三年收購的位於724, 5th Avenue(紐約)的房地產投資收購事項(如附註15「物業、廠房及設備」所呈報)有關)、撇減18.6百萬歐元以及匯兌差額影響60.2百萬歐元。

新租約、初始直接成本及重新計量增加乃由於租約重續(主要於亞洲及歐洲)及重新計量負債以調整適應房地產行業常用指數(主要為消費物價指數)。

使用權資產「其他」為4百萬歐元，包括廠房、機械、車輛及硬件。

18. 於股權工具、聯營公司及合營企業的投資

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
於股權工具的投資	5,184	3,551
聯營公司及合營企業	36,426	23,423
總計	41,610	26,974

「聯營公司及合營企業」的增加包括收購 Luigi Fedeli e Figlio S.r.l. 15% 的股權(4.7 百萬歐元)及其他聯營公司 Filati Biagioli Modesto S.p.A. 及 Les Femmes S.r.l. 的資本重組(7.9 百萬歐元)。

19. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
保證金	70,510	64,216
商業協議預付款項	45,907	50,080
退休金盈餘(附註27)	4,652	6,426
遞延租金收入	-	231
其他長期資產	10,435	18,449
總計	131,504	139,402

保證金按性質及到期日載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
性質：		
店舖	58,672	55,130
辦公室	5,409	5,669
倉庫	181	163
其他	6,248	3,254
總計	70,510	64,216
到期日：		
一年至兩年	15,750	8,593
兩年至五年	25,802	26,971
超過五年	28,958	28,652
總計	70,510	64,216

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

20. 租賃負債

下表載列租賃負債變動：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
年初結餘	2,107,577	2,045,412
新合約、初始直接成本及重新計量	602,172	483,265
付款(扣除利息)	(429,685)	(428,170)
終止合約	(108,023)	(1,720)
匯兌差額	(61,153)	8,790
年末結餘	2,110,888	2,107,577

租賃負債由二零二二年十二月三十一日的2,108百萬歐元增加至二零二三年十二月三十一日的2,111百萬歐元，主要由於租期延長或修改的重新計量(602.2百萬歐元)，經扣除期內付款(429.7百萬歐元)、終止合約108百萬歐元(其中102百萬歐元乃由於先前所租賃並已於二零二三年收購的位於724, 5th Avenue(紐約)的房地產投資(如附註15「物業、廠房及設備」所呈報))及期內匯兌差額(61百萬歐元)。

租賃負債主要集中於日本、美國及意大利。

21. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
短期銀行貸款	64,778	66,541
長期貸款的流動部分	83,865	94,704
貸款的遞延成本	(305)	(398)
總計	148,338	160,847

短期銀行貸款中21億日元(13.4百萬歐元)與動用Prada Japan co ltd於二零二二年簽訂的循環信貸額度有關。該信貸額度須遵守基於Prada Japan co Ltd財務報表的財務契諾(於二零二三年十二月三十一日已全部遵守)。

於二零二三年十二月三十一日餘下的短期財務應付款項包括Prada S.p.A.及Prada Japan co Ltd動用未承諾的信貸額度。

按貨幣劃分的短期銀行貸款細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
歐元	50,000	-
日圓	13,753	59,081
其他貨幣	1,025	7,460
總計	64,778	66,541

本集團的貸款一般按可變動利率計息(詳見附註26)並透過訂立對沖合約管理利率波動風險，詳見附註12。

22. 應付關聯方款項－流動

應付關聯方流動應付款項顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
財務應付款項	5,853	3,568
其他應付款項	5	-
總計	5,858	3,568

應付關聯方的流動財務應付款項有關本集團附屬公司於中東的非控制股東授出的貸款。

關聯方交易的其他資料載於附註40。

23. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
應付貿易賬款－第三方	447,615	396,159
應付貿易賬款－關聯方	5,772	5,640
總計	453,387	401,799

24. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
即期稅項	32,409	192,048
增值稅及其他稅項	89,414	85,608
總計	121,823	277,656

如附註14所呈報，本集團於二零二三年十二月三十一日就流動資產所示的應收稅項82.9百萬歐元(於二零二二年十二月三十一日為70.8百萬歐元)確認即期稅項負債32.4百萬歐元(於二零二二年十二月三十一日為192百萬歐元)。

25. 其他流動負債

其他流動負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
資本開支應付款項	92,137	73,249
應計開支及遞延收入	24,052	28,971
其他應付款項	185,954	140,086
總計	302,143	242,306

其他應付款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
僱員及其他人士的短期福利	115,066	91,844
客戶墊款	32,737	21,918
客戶退貨撥備	35,450	24,805
其他	2,701	1,519
總計	185,954	140,086

26. 長期財務應付款項

長期財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
長期銀行借款	338,684	396,242
貸款的遞延成本	(262)	(586)
總計	338,422	395,656

於二零二三年十二月三十一日，Prada S.p.A. 的貸款契諾已全部遵守，亦預期將於未來 12 個月內遵守。

於二零二三年十二月三十一日的長期銀行借款(不包括攤銷成本)載列如下：

借款人	金額 (千歐元)	貸款類別	貨幣	到期日	利率(1)	流動部分 (千歐元)	非流動部分 (千歐元)	質押
Prada S.p.A.	23,834	定期貸款	歐元	二零三零年五月	2.737%	3,667	20,167	按揭貸款
Prada S.p.A.	10,000	定期貸款	歐元	二零二四年十月	4.702%	10,000	-	-
Prada S.p.A.	100,000	定期貸款	歐元	二零二五年四月	2.000%	-	100,000	-
Prada S.p.A.	100,000	定期貸款	歐元	二零二六年七月	4.445%	-	100,000	-
Prada S.p.A.	52,200	定期貸款	歐元	二零二六年二月	3.549%	25,200	27,000	-
Prada S.p.A.	11,111	定期貸款	歐元	二零二四年六月	4.535%	11,111	-	-
Prada S.p.A.	21,000	定期貸款	歐元	二零二五年一月	4.574%	18,000	3,000	-
Prada S.p.A.	33,333	定期貸款	歐元	二零二六年十一月	4.705%	11,111	22,222	-
Kenon Ltd	45,221	定期貸款	英鎊	二零二九年一月	4.477%	4,401	40,820	按揭貸款
Tannerie Limoges Sas	375	定期貸款	歐元	二零二四年七月	5.152%	375	-	按揭貸款
普拉達時裝商業(上海)有限公司	25,475	定期貸款	人民幣	二零二六年七月	3.801%	-	25,475	-
總計	422,549					83,865	338,684	

(1) 利率包括任何利率風險對沖的影響

於二零二三年，長期貸款的流動部分已償還，總額為94.8百萬歐元。普拉達時裝商業(上海)有限公司簽訂一筆新增中／長期貸款，為期3年，金額為人民幣200百萬元(25.5百萬歐元)。

Prada S.p.A.的按揭貸款以位於米蘭的本集團總部建築作為抵押，而Kenon Ltd的按揭貸款則以一座位於倫敦Old Bond Street用作於歐洲最著名的Prada店舖及辦事處的建築作為抵押。向TannerieLimoges Sas授出的按揭貸款以該公司在法國的廠房建築作為抵押。

本集團借款一般按浮動利率計息並透過對沖協議管理利率波動風險，見附註12。

財務應付款項於下文按固定(與現有利率掉期關連)利率及浮動利率計算的部分載列：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年十二月三十一日		二零二二年十二月三十一日	
	以浮動利率 計算的部分	以固定利率 計算的部分	以浮動利率 計算的部分	以固定利率 計算的部分
短期財務應付款項	77%	23%	80%	20%
長期財務應付款項	44%	56%	44%	56%

27. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
離職後福利	42,092	41,870
其他長期僱員福利	18,783	25,701
長期福利負債總額	60,875	67,571
退休金計劃盈餘(附註19)	(4,652)	(6,426)
長期福利負債淨額	56,223	61,145

離職後福利

於二零二三年十二月三十一日的長期僱員福利結餘淨額為負債56.2百萬歐元(於二零二二年十二月三十一日為61.1百萬歐元)，所有福利均屬界定福利計劃範圍內。

離職後福利包括：

- 意大利公司計入負債的21.3百萬歐元(於二零二二年十二月三十一日為20.1百萬歐元)；
- 外國附屬公司計入負債的20.8百萬歐元(於二零二二年十二月三十一日為21.8百萬歐元)。

該等意大利負債為「Trattamento di Fine Rapporto」(「TFR」或僱員離職補償)遞延福利，強制意大利企業為僱員支付，乃基於僱員服務年限及薪資而定。所確認的負債現值乃推算於二零二三年十二月三十一日根據意大利法律應計直至僱傭終止的估計未來日期的金額，而後經採用預期累積福利單位法(「預期累積福利單位法」)貼現至相同報告日期的現值。

下表呈列截至二零二三年十二月三十一日長期僱員福利變動：

(金額以千歐元為單位)	意大利 界定福利 計劃(TFR)	其他國家 (包括日本) 界定福利計劃	英國 養老基金	其他長期 僱員福利	總計
年初結餘	20,083	21,787	(6,426)	25,701	61,145
本期服務成本	644	3,276	97	18,377	22,394
財務費用(收入)	594	186	(289)	217	708
精算(收益)/虧損	1,418	355	2,303	(1,629)	2,447
已付利益	(1,404)	(2,979)	-	(23,737)	(28,120)
供款	-	-	(208)	-	(208)
匯兌差額	-	(1,868)	(129)	(146)	(2,143)
年末結餘	21,335	20,757	(4,652)	18,783	56,223

精算收益及虧損呈報如下：

(金額以千歐元為單位)	意大利 界定福利 計劃(TFR)	其他國家 (包括日本) 界定福利計劃	英國 養老基金
由於以下方面作出的精算調整：			
(a) 財務假設變動	1,652	(58)	(291)
(b) 其他假設(如人口假設、酬金增加)變動	(234)	413	2,594
精算(收益)/虧損	1,418	355	2,303

本期服務成本及財務費用/(收入)於損益表確認。僅就其他長期僱員福利項目而言，精算差額亦於損益表確認。

TFR 負債乃以 Federica Zappari (意大利精算師，為意大利精算師協會(the Ordine Nazionale degli Attuari)會員(1134號))進行的獨立估值為基準計量。技術基準利用統計數據處理，而人口假設涉及死亡、退休、辭職及解僱概率；合約到期；離職補償的預付款；補充退休金計劃等變量。

於綜合財務狀況表內，離職後福利乃經計入在英國營運的本集團成員公司的退休金計劃盈餘後列賬，有關公司向其僱員提供退休金服務。於二零二三年十二月三十一日，該等退休金計劃的公平值為盈餘4.7百萬歐元(截至二零二二年十二月三十一日為6.4百萬歐元)。計劃資產的公平值乃由獨立精算師 Mercer Limited 釐定。詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
計劃資產的公平值	44,539	44,064
計劃負債的公平值	(39,887)	(37,638)
退休金計劃盈餘	4,652	6,426

於報告日期主要計劃資產構成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
股票	9,960	8,966
另類投資	11,273	10,277
債券	20,994	18,081
現金	2,312	6,740
總計	44,539	44,064

於二零二三年十二月三十一日使用的主要精算假設如下：

	意大利 界定福利 計劃 (TFR)	英國 養老基金	日本界定 福利計劃
計劃平均期限(年)	10	11	9.7
酬金平均增加	2.60%	2.74%	2.61%
通脹率	2.50%	2.74%	不適用

於二零二二年十二月三十一日使用的主要精算假設如下：

	意大利 界定福利 計劃 (TFR)	英國 養老基金	日本界定 福利計劃
計劃平均期限(年)	10.1	11	10.6
酬金平均增加	1.10%	2.76%	2.61%
通脹率	2.50%	2.76%	不適用

用於計量界定福利計劃的貼現率按照 AA 評級債券收益率基準釐定，到期日與計劃相若。

就二零二三年十二月三十一日的負債而言，敏感度分析乃按貼現率、薪金變化及通脹率等主要精算變量進行。分析並未導致負債的重大變動，惟按利率曲線進行的敏感度分析除外，據該分析表明增加或減少 50 個基點會使本集團的界定福利責任(「DBO」)總額增加或減少最多約 4 百萬歐元(或資產負債表流動債務的 5%)。

其他長期僱員福利

其他長期僱員福利符合國際會計準則第 19 號及國際財務報告準則第 2 號對本集團主要管理人員的長期僱員福利的釋義。於二零二三年十二月三十一日，根據獨立精算評估，採用預期累積福利單位法及公平值法計算所得的精算估值為 18.8 百萬歐元(於二零二二年十二月三十一日為 25.7 百萬歐元)。

28. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	法律爭議撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
年初結餘	884	1,061	49,541	51,486
匯兌差額	(4)	(3)	(2,181)	(2,188)
撥回	(45)	(212)	(1,701)	(1,958)
動用	(104)	(897)	(5,940)	(6,941)
增加	402	633	8,433	9,468
年末結餘	1,133	582	48,152	49,867

風險及費用撥備為董事對結算被視為可能產生之負債所需最大限度的資源流出的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期累計的風險及費用撥備總額乃屬充足。

稅務爭議

自二零一六年以來，Prada Asia Pacific Ltd (Prada S.p.A. 全資擁有的零售附屬公司) 一直向 Prada S.p.A. 提供商業服務以支持其於亞太區的批發分銷業務，並收取最早於二零一六年稅務年度透過提交預約定價協議申請及各種說明文件向意大利稅務局披露的薪酬(實施至二零二一年)。意大利稅務局於二零二二年十月開始就該議題開展討論，為避免二零一六年財政年度喪失時效，於二零二三年四月二十八日，意大利稅務局發佈兩份稅務通知(企業所得稅及生產活動地區稅)，對於二零一六年財政年度支付予 Prada Asia Pacific Ltd 的薪酬的可扣稅性提出全面質疑，並將稅額提高至約 10.8 百萬歐元，利息為約 2.3 百萬歐元，同時確認 (i) Prada S.p.A. 可扣除意大利稅務局認為應向 Prada Asia Pacific Ltd 確認的金額，惟不得量化有關金額；及 (ii) 由於 Prada S.p.A. 編製的轉讓定價同期文件的正確性，其不會面臨處罰。

Prada S.p.A. 已於法定期限內就該等稅務通知提出上訴，而與意大利稅務局的討論仍在進行中。

由於意大利稅務局尚未就該議題正式確定最終立場，為避免二零一七年財政年度喪失時效，意大利稅務局亦已發佈兩份與二零一七年財政年度相關的初步稅務通知(「inviti a comparire」企業所得稅及生產活動地區稅)，以於二零二三年十二月二十九日啟動結算程序。按照上述二零一六年財政年度的類似方法，意大利稅務局於該等文件中將稅額提高至約 9.8 百萬歐元，利息為約 1.9 百萬歐元，罰款為約 2.9 百萬歐元。Prada S.p.A. 預計，意大利稅務局一經證實 Prada S.p.A. 二零一七年轉讓定價同期文件(於通知發佈後要求提供)的正確性，便會撤銷有關罰款(與二零一六年採納的方法一致)。

在一間領先稅務諮詢公司的意見的支持下，現階段本公司認為並無依據就此情況錄得稅項負債。

其他風險撥備

於二零二三年十二月三十一日的其他風險撥備為 48.2 百萬歐元，主要指將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任。

年內，先前呈列為稅務爭議撥備的關稅風險負債重新分類至其他風險撥備，以達致更準確的呈列。於報告日期確認的關稅風險其他負債為 3.7 百萬歐元，包括進口到美國的鞋履海關分類錯誤的 1 百萬歐元及與在多個非歐盟國家之間分開進行價格調整的風險評估有關的 2.7 百萬歐元。

意大利海關於二零一二年就二零零七年至二零一一年稅務年度進行審核(有關產品海關價值)，而 Prada S.p.A. 已提出異議。該爭議涉及二零一零年稅務年度的三項法律訴訟，而在本公司於二零一九年及二零二零年提出上訴後，最高法院於二零二三年判決敗訴。本公司已結清尚待裁決的欠款。同時，應與意大利海關協定，本公司訂立自二零二零年五月起進口產品價值計量的新方法，附有評稅年度的追溯效力。應用有關方法導致過往年度的估計期末負債約 0.2 百萬歐元。

29. 其他非流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
商業協議遞延收入	98,713	107,687
租賃款項應計成本(不在國際財務報告準則第 16 號範圍內)	4,616	7,410
其他非流動負債	38	573
總計	103,367	115,670

30. 本集團擁有人應佔權益

本集團擁有人應佔權益載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	2,436,466	2,245,901
精算儲備	(10,147)	(7,107)
於股權工具的投資的公平值儲備	(8,773)	(10,405)
現金流量對沖儲備	6,296	10,060
換算儲備	92,998	112,646
年內收入淨額	671,026	465,193
總計	3,853,795	3,482,217

股本

於二零二三年十二月三十一日，Prada S.p.A. 股本約80%由Prada Holding S.p.A. 擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

股份溢價儲備

股份溢價儲備410百萬歐元對比二零二二年十二月三十一日並無變化。

其他儲備

於二零二三年十二月三十一日，其他儲備達2,436.5百萬歐元，較二零二二年十二月三十一日增加190.6百萬歐元。該增加主要是由於上一年度的溢利分配465.2百萬歐元，部分被分派予Prada S.p.A. 股東的股息合共281.5百萬歐元所抵銷。

換算儲備

該儲備變動乃由於將綜合入賬公司的外幣財務報表換算為歐元所致。儲備由二零二二年十二月三十一日的112.6百萬歐元減少至93百萬歐元。

年內收入淨額

本集團截至二零二三年十二月三十一日止十二個月的淨業績額為溢利671百萬歐元(對比截至二零二二年十二月三十一日止十二個月的溢利為465.2百萬歐元)。

31. 非控制權益應佔權益

下表顯示截至二零二三年十二月三十一日及二零二二年十二月三十一日止年度非控制股東權益的變動：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
期初結餘	18,805	14,749
換算差額	(467)	664
股息	(250)	(599)
年內收入淨額	2,366	3,962
精算儲備	(11)	29
股本增加	2,571	-
期末結餘	23,014	18,805

綜合損益表

有關二零二三年財務及業務表現的詳細說明，請參閱財務回顧。

32. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自成品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
銷售淨額	4,622,882	4,124,592
特許權費	103,529	76,082
總計	4,726,411	4,200,674

財務回顧概述了按分銷渠道、品牌、地區及產品類別劃分的收益淨額。

33. 貨物銷售成本

貨物銷售成本構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
採購原材料及製造服務(扣除存貨變動)	567,472	530,381
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	18,690	18,138
使用權資產折舊及減值	3,878	3,398
勞工成本	159,442	145,536
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	134	130
物流成本、稅項及保險	175,024	190,997
總計	924,640	888,580

截至二零二三年十二月三十一日止十二個月貨物銷售成本佔收益淨額比例為19.6%，較二零二二年的21.2%下跌。生產費用承擔增加、物流成本減少、分銷渠道的銷售組合優化及平均價格上升為推動此項改善的關鍵因素。

34. 營運開支

營運開支的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 百分比	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 百分比
產品設計及開發成本	150,616	3.2%	137,469	3.3%
廣告及傳訊成本	420,288	8.9%	359,114	8.5%
銷售成本	1,872,626	39.6%	1,746,349	41.6%
一般及行政成本	296,549	6.3%	293,172	7.0%
總計	2,740,079	58.0%	2,536,104	60.4%

經營開支總額為2,740.1百萬歐元，較二零二二年增加204百萬歐元。增加乃主要由於銷售額增加、營銷支出、人員開支以及其他一般及行政成本(二零二二年亦計及其他非經常性開支27.2百萬歐元)增加導致可變成本上升。

下表列示根據國際會計準則第1號規定計入經營開支的折舊、攤銷、減值、人員成本及租金成本。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	221,839	252,239
使用權資產折舊及減值	460,220	460,477
勞工成本	817,085	739,574
純粹可變租賃(國際財務報告準則第16號)	252,373	223,787
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	16,640	12,708

35. 財務收入／(開支)

利息及其他財務收入／(開支)淨額呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
借款利息開支	(18,596)	(6,116)
利息收入	26,064	6,625
利息收入／(開支)國際會計準則第19號	(709)	271
匯兌收益／(虧損)－已變現	(14,867)	(18,274)
匯兌收益／(虧損)－未變現	(12,440)	(1,414)
其他財務收入／(開支)	(11,483)	(5,590)
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(32,031)	(24,498)
租賃負債利息開支	(58,825)	(40,990)
投資所得股息	627	473
財務開支總額	(90,229)	(65,015)

財務開支淨額為90.2百萬歐元，較二零二二年高25.2百萬歐元。增加主要歸因於租賃負債的利息開支及外匯虧損增加，部分被財務利息收入增加所抵銷。

36. 稅項

所得稅構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
即期稅項	317,642	327,187
遞延稅項	(19,571)	(85,367)
總計	298,071	241,820

截至二零二三年十二月三十一日止十二個月的稅項為298.1百萬歐元，相當於除稅前利潤的30.7%。

下表呈列本集團二零二三年及二零二二年理論稅率與其實際稅率的對賬：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
集團加權理論稅率(按附屬公司除應課稅前收入/虧損的絕對值計算)	27.2%	28.1%
不可扣除開支(扣除非應課稅收入)	1.6%	4.2%
撤銷遞延稅項資產及動用結轉稅務虧損	0.1%	-
並無確認遞延稅項資產年度產生的稅務虧損	-	-0.1%
往年稅務調整	1.3%	1.4%
預扣及其他所得稅開支	0.5%	0.4%
集團實際稅率	30.7%	34.0%

遞延稅項資產及負債變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
年初結餘	332,235	257,656
匯兌差額	(14,858)	(941)
收購產生的遞延稅項	-	(1,022)
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	1,209	(8,283)
於權益內錄得的離職後福利的遞延稅項(精算差額儲備)	1,021	667
根據國際會計準則第29號重新估值產生的遞延稅項	(120)	(1,234)
其他變動	(61)	25
計入損益的期內遞延稅項	19,690	85,367
年末結餘	339,116	332,235

按性質分類的遞延稅項資產及負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年十二月三十一日		二零二二年十二月三十一日	
	遞延稅項資產	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
存貨	240,317	-	242,795	4,790
應收款項及其他資產	2,595	738	1,996	1,559
非流動資產使用年期	32,322	8,839	29,345	8,292
收購產生的遞延稅項	-	10,881	-	6,590
風險／應計開支撥備	26,482	1,662	24,123	1,111
不可扣稅／應課稅的費用／收入	11,367	2,652	7,267	6,636
租金合約遞延稅項資產及負債	40,605	2,909	42,924	3,176
稅項虧損結轉	5,491	-	10,741	-
衍生金融工具	682	2,686	-	3,185
長期僱員福利	9,191	1,163	8,811	1,606
其他	5,795	4,201	5,088	3,910
總計	374,847	35,731	373,090	40,855

截至二零二三年十二月三十一日稅項虧損結轉(包括已在本集團財務報表中確認者)的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日
五年內到期	1,569
五年後到期	1,279
可無限期結轉	140,607
稅項虧損結轉總額	143,455

董事已更新就稅項虧損結轉所確認遞延稅項資產，當中考慮了其收回性、宏觀經濟情況及本集團各公司的業務發展。

37. 每股盈利及股息

每股基本及攤薄盈利

每股盈利／(虧損)按本集團股東應佔期內溢利淨額(或虧損淨額)現除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
集團收入淨額(以歐元計)	671,026,021	465,192,638
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.262	0.182

每股股息

本公司董事會已建議派付截至二零二三年十二月三十一日止十二個月末期股息350,558,888歐元(每股0.137歐元)。

於二零二三年，經於二零二三年四月二十七日舉行的股東大會批准二零二二年十二月三十一日的財務報表，本公司派付股息281,470,640歐元(每股0.11歐元)。

年內，已全數繳納股息及相關應繳意大利預扣稅(14.7百萬歐元)，該稅項乃按向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人分派的股息全額應用意大利普通稅率釐定。

於過往三年已付股息的詳情如下：

	截至二零二二年 十二月三十一日 財務報表	截至二零二一年 十二月三十一日 財務報表	截至二零二零年 十二月三十一日 財務報表
已付股息總額(歐元)	281,470,640	179,117,680	89,558,840
每股股息(歐元)	0.11	0.070	0.035
股東大會批准日期	二零二三年 四月二十七日	二零二二年 四月二十八日	二零二一年 五月二十七日
派付日期	二零二三年五月	二零二二年五月	二零二一年六月

38. 其他資料

僱員人數

按業務分部劃分的僱員的平均全職人力工時(「全職人力工時」)(按實際工時除以計劃工時總數計算)呈列如下：

(僱員人數)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
生產	3,406	3,074
產品設計及開發	973	945
廣告及傳訊	240	207
銷售	8,473	7,969
一般及行政服務	1,099	991
總計	14,191	13,186

僱員薪酬

按業務分部劃分的僱員薪酬呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
生產	159,442	145,411
產品設計及開發	71,452	66,362
廣告及傳訊	35,133	31,146
銷售	574,475	524,062
一般及行政服務	136,025	118,004
總計	976,527	884,985

僱員薪酬按類型分類呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
工資及薪金	737,374	668,356
離職後福利及其他長期福利	43,064	37,801
社會供款	151,967	135,934
其他	44,122	42,894
總計	976,527	884,985

母公司 Prada S.p.A. 的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882		-	-	-
股份溢價儲備	410,047	A、B、C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B	-	-	-
其他儲備	182,899	A、B、C	182,899	-	-
保留盈利	1,379,281	A、B、C	1,358,767	16,176	268,677
於股權工具的投資的公平值儲備	(8,771)		-	-	-
時間價值儲備	(57)		-	-	-
內在價值儲備	5,363		-	-	-
可分派金額			1,951,713	16,176	268,677
A：股本增加					
B：彌補虧損					
C：分派予股東					

根據意大利民法典第 2431 條，股份溢價儲備自法定儲備金額等於或超過股本的 20% 起可全數分派。

根據意大利 38/2005 號法令第 7 條，保留盈利 20.5 百萬歐元不可分派。

匯率

綜合入賬財務狀況表及損益表(其呈列貨幣與二零二三年十二月三十一日及二零二二年十二月三十一日的綜合財務報表不同)所用貨幣兌歐元的匯率列示如下：

貨幣	二零二三年 十二月三十一日 的平均匯率	二零二二年 十二月三十一日 的平均匯率	二零二三年 十二月三十一日 的年末匯率	二零二二年 十二月三十一日 的年末匯率
阿聯酋迪拉姆	3.972	3.873	4.059	3.918
澳元	1.628	1.518	1.626	1.569
巴西雷亞爾	5.405	5.450	5.362	5.639
加元	1.459	1.370	1.464	1.444
瑞士法郎	0.972	1.005	0.926	0.985
捷克克朗	24.000	24.563	24.724	24.116
丹麥克朗	7.451	7.440	7.453	7.437
英鎊	0.870	0.852	0.869	0.887
港元	8.467	8.255	8.631	8.316
日圓	151.794	137.935	156.330	140.660
韓圓	1,412.443	1,358.078	1,433.660	1,344.090
科威特第納爾	0.332	0.323	0.340	0.327
哈薩克堅戈	493.268	484.949	502.240	492.860
摩洛哥迪拉姆	10.955	10.679	10.912	11.156
澳門元	8.721	8.499	8.913	8.578
墨西哥比索	19.210	21.221	18.723	20.856
馬來西亞令吉	4.929	4.629	5.078	4.698
新西蘭元	1.761	1.659	1.750	1.680
挪威克朗	11.417	10.100	11.241	10.514
菲律賓比索	60.150	57.330	61.283	59.320
卡塔尔里亚爾	3.933	3.867	4.029	3.918
人民幣	7.656	7.077	7.851	7.358
羅馬尼亞列伊	4.946	4.931	4.976	4.950
俄羅斯盧布	92.347	73.258	100.014	77.900
沙地阿拉伯里亞爾	4.057	3.959	4.144	4.012
瑞典克朗	11.474	10.623	11.096	11.122
新加坡元	1.452	1.453	1.459	1.430
泰銖	37.617	36.860	37.973	36.835
土耳其里拉	25.685	17.350	32.653	19.965
新台幣	33.685	31.325	33.800	32.810
烏克蘭赫里納	39.549	33.902	41.996	39.037
美元	1.082	1.054	1.105	1.067
越南盾	25,732.534	24,525.672	26,437.000	25,171.000
南非蘭特	19.941	17.209	20.348	18.099

核數師酬金

就 Deloitte & Touche S.p.A. 及其網絡公司審核截至二零二三年十二月三十一日及二零二二年十二月三十一日止年度財務報表及提供非核數服務而確認的費用及開支總額呈列如下(金額以千歐元為單位)：

服務類別	核數師公司	接受服務公司	截至二零二三年十二月三十一日止十二個月	截至二零二二年十二月三十一日止十二個月
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	Prada S.p.A.	514	475
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	附屬公司	227	133
審核服務	Deloitte 網絡公司	附屬公司	967	1,147
向 Deloitte 網絡公司支付的審核費用總額			1,708	1,755
其他諮詢服務	Deloitte 網絡公司	Prada S.p.A.	756	374
其他諮詢服務	Deloitte 網絡公司	附屬公司	111	124
向 Deloitte 網絡公司支付的非審核費用總額			867	498
向 Deloitte 網絡公司支付的酬金總額			2,575	2,253

39. 董事會、五名最高薪酬人士及高級管理層的薪酬

截至二零二三年十二月三十一日止年度 Prada S.p.A. 董事會薪酬：

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪酬	花紅及其他獎勵	實物福利	退休、保健及 TFR 供款	總計
Patrizio Bertelli	19,273	-	-	-	27	19,300
Paolo Zannoni	4,408	24	-	-	5	4,437
Andrea Guerra	-	1,671	2,633	44	1,295	5,643
Miuccia Prada Bianchi	19,273	-	-	-	27	19,300
Andrea Bonini	-	958	692	34	157	1,841
Lorenzo Bertelli	-	240	182	15	62	499
Yoël Zaoui	147	12	-	-	27	186
Marina Sylvia Caprotti	147	-	-	-	-	147
Maurizio Cereda	133	-	-	-	5	138
Pamela Yvonne Culpepper	133	-	-	-	27	160
Anna Maria Rugarli	113	-	-	-	15	128
Stefano Simontacchi	4	-	-	-	-	4
總計	43,631	2,905	3,507	93	1,647	51,783

董事會薪酬包括於二零二三年四月二十七日之股東大會上決定的金額分配，以及由董事會根據每位董事進行的特定職責並經法定核數師委員會同意而批准的額外薪酬。

截至二零二二年十二月三十一日止財政年度 Prada S.p.A. 董事會薪酬：

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪酬	花紅及其他獎勵	實物福利	退休、保健及TFR供款	總計
Paolo Zannoni	1,500	24	-	-	4	1,528
Miuccia Prada Bianchi	18,120	-	-	-	25	18,145
Patrizio Bertelli	18,120	-	-	-	25	18,145
Lorenzo Bertelli	-	236	141	11	61	449
Andrea Bonini	8	1,176	682	14	234	2,114
Stefano Simontacchi	54	-	-	-	2	56
Marina Sylvia Caprotti	89	-	-	-	(8)	81
Yoël Zaoui	110	-	-	-	13	123
Maurizio Cereda	80	-	-	-	3	83
Pamela Yvonne Culpepper	92	-	-	-	21	113
Anna Maria Rugarti	73	-	-	-	12	85
總計	38,246	1,436	823	25	392	40,922

五名最高薪酬人士薪酬

本集團五名最高薪酬人士分別包括二零二三年三名董事會成員及二零二二年兩名董事會成員。截至二零二三年十二月三十一日止十二個月其餘兩名最高薪酬人士及截至二零二二年十二月三十一日止十二個月其餘三名最高薪酬人士的薪酬總額如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年十二月三十一日止十二個月	截至二零二二年十二月三十一日止十二個月
薪酬及其他福利	15,463	21,230
花紅及其他獎勵	16,788	8,205
非金錢福利	271	263
退休金／社保、保健及TFR供款	301	137
總計	32,823	29,835

尚不包括董事會成員的酬金，最高薪酬人士薪酬按範圍載列如下：

	截至二零二三年十二月三十一日止十二個月	截至二零二二年十二月三十一日止十二個月
少於8,000,000港元	-	-
介乎8,000,000港元至20,000,000港元	-	1
介乎20,000,000港元至50,000,000港元	1	-
超過50,000,000港元	1	2
個人總數	2	3

高級管理層的薪酬

高級管理層的薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
薪酬及其他福利	23,133	28,629
花紅及其他獎勵	20,518	13,395
非金錢福利	1,104	1,985
退休金／社保、保健及TFR供款	2,597	2,874
總計	47,352	46,883

截至二零二三年十二月三十一日有26名高級管理層，與二零二二年相同。

高級管理層的薪酬按範圍載列如下：

	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月
少於4,000,000港元	8	6
介乎4,000,000港元至8,000,000港元	14	12
介乎8,000,000港元至16,000,000港元	2	5
介乎16,000,000港元至50,000,000港元	1	1
超過50,000,000港元	1	2
個人總數	26	26

上述表格並不包括同時兼任董事的高級管理層的薪酬。

載列董事會、五名最高薪酬人士及高級管理層薪酬的表內所呈報的金額乃於損益表內確認的金額。

40. 關聯方交易

本集團與根據國際會計準則第24號「關聯方披露」可分類為關聯方的公司進行交易。截至二零二三年十二月三十一日止十二個月，該等交易主要指購買或出售製成品及半製成品以及原材料、供應服務、貸款及租賃。

下表列示關聯方交易對綜合財務報表的影響(按年終的財務狀況結餘表結餘計)以及影響損益表的交易總額。

二零二三年十二月三十一日財務狀況表結餘

(金額以千歐元為單位)	應收貿易 賬款淨額	應收關聯方的 款項、向關聯方 墊款－流動	應收關聯方的 款項、向關聯方 墊款－非流動	使用權資產	應付貿易賬款	應付關聯方 的款項－流動	租賃負債	其他負債
Les Femmes S.r.l.	716	2	-	-	2,470	-	-	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	59	-	-	-	171	-	-	-
Luigi Fedeli e Figlio S.r.l.	-	-	-	-	2	-	-	-
Spelm Sa	-	-	-	3,415	-	-	3,486	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-	-	-	55	3,428	-	-
Immobiliare Rivalsa S.p.A. (*)	-	-	-	29,521	-	-	22,964	-
Ludo Due S.r.l.	-	-	-	7,940	-	-	8,830	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	1	-	2,474	41	-	3,009	-
Premiata S.r.l.	-	-	-	-	187	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	-	-	-	2,317	-	-	-
Perseo S.r.l.	-	-	-	-	252	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	-	-	17	-	-	-
Al Tayer Insignia Llc	1,016	-	-	-	145	2,425	-	-
Danzas Llc	-	-	-	-	113	-	-	5
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	-	-	2	-	-	-
Prada Holding S.p.A.	57	-	-	-	-	-	-	-
PH-RE Llc	-	135	-	161,391	-	-	185,114	-
其他	4	-	-	-	-	-	-	-
Prada S.p.A. 的董事會成員	-	-	-	-	-	-	-	8,575
於二零二三年十二月三十一日總計	1,852	138	-	204,741	5,772	5,853	223,403	8,580

(*) Immobiliare Rivalsa S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由Prada Holding S.p.A.的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與Immobiliare Rivalsa S.p.A.於收購事項前訂立的租賃協議確認。

二零二二年十二月三十一日財務狀況表結餘

(金額以千歐元為單位)	應收貿易 賬款淨額	應收關聯方的 款項、向關聯方 墊款－流動	應收關聯方的 款項、向關聯方 墊款－非流動	使用權資產	應付貿易賬款	應付關聯方 的款項－流動	租賃負債	其他負債
Les Femmes S.r.l.	599	6	1,125	-	1,944	-	-	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	27	2,218	-	-	67	-	-	-
Spelm Sa	-	-	-	3,795	-	-	3,858	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-	-	-	-	1,055	-	-
Ludo Due S.r.l.	-	-	-	9,282	-	-	10,242	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	-	-	2,882	45	-	3,460	-
Premiata S.r.l.	-	-	-	-	195	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	-	-	-	3,056	-	-	-
Perseo S.r.l.	-	-	-	-	225	-	-	-
Al Tayer Insignia Llc	736	-	-	-	12	2,513	-	-
Danzas Llc	-	-	-	-	93	-	-	61
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	-	-	1	-	-	-
Prada Holding S.p.A.	18	-	-	73	-	-	73	-
PH-RE Llc	-	149	-	196,766	-	-	221,687	-
其他	2	-	-	-	2	-	-	-
Prada S.p.A.的董事會成員	-	-	-	-	-	-	-	4,405
於二零二二年十二月三十一日總計	1,382	2,373	1,125	212,798	5,640	3,568	239,320	4,466

截至二零二三年十二月三十一日止十二個月的損益表交易

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	貨物銷售成本	一般、行政及 銷售成本(收入)	利息收入 利息開支	利息開支
Les Femmes S.r.l.	-	8,730	-	11	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	-	4,327	113	77	-
Luigi Fedeli e Figlio S.r.l.	-	2	-	-	-
Spelm Sa	-	-	591	-	30
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-	-	-	56
Immobiliare Rivalsa S.p.A. (*)	-	-	1,206	-	75
Ludo Due S.r.l.	-	-	1,115	-	118
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	47	575	-	27
Premiata S.r.l.	-	54	720	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	12,996	172	-	-
Perseo S.r.l.	-	714	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	297	-	-
Al Tayer Insignia Llc	3,187	-	139	-	124
Danzas Llc	-	254	170	-	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	12	-	-
Prada Holding S.p.A.	22	-	73	-	2
PH-RE Llc	-	-	16,119	-	1,805
其他	2	-	-	-	-
於二零二三年十二月三十一日總計	3,211	27,124	21,302	88	2,237

(*) Immobiliare Rivalsa S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由 Prada Holding S.p.A. 的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與 Immobiliare Rivalsa S.p.A. 於收購事項前訂立的租賃協議確認。

截至二零二二年十二月三十一日止十二個月的損益表交易

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	貨物銷售成本	一般、行政及 銷售成本(收入)	利息收入	利息開支
Les Femmes S.r.l.	-	7,479	47	11	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	-	4,150	48	36	-
Spelm Sa	-	-	572	-	34
Ludo Due S.r.l.	-	-	1,119	-	131
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	44	559	-	31
Premiata S.r.l.	-	131	724	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	14,837	39	-	-
Perseo S.r.l.	-	817	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	92	-	-
Al Tayer Insignia Llc	2,523	-	135	-	-
Danzas Llc	-	116	142	-	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	11	-	-
Prada Holding S.p.A.	-	-	68	-	1
PH-RE Llc	-	-	17,739	-	2,133
於二零二二年十二月三十一日總計	2,523	27,574	21,295	47	2,330

上表根據國際會計準則第24號「關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料，而下列交易亦屬於香港聯交所上市規則的適用範圍。

與關聯方 PH-RE LLC (前稱 PABE-RE LLC) 的交易指該公司與 Prada Japan co ltd 就 Prada 及 Miu Miu 兩家店舖租賃位於東京青山兩幢大廈而進行的交易。截至二零二三年十二月三十一日止十二個月所呈報的交易受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期分別為二零一五年七月十五日(「Prada Aoyama」)及二零一七年五月二十六日(「Miu Miu Aoyama」)的 Prada S.p.A. 的公告。

除上文所呈報不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零二三年綜合財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四A章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四A章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦豁免遵守第十四A章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

41. 財務趨勢

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
收益淨額	4,726,411	4,200,674	3,365,667	2,422,739	3,225,594
毛利率	3,801,771	3,312,094	2,547,358	1,743,378	2,319,612
經營收入－(EBIT)	1,061,692	775,990	489,484	20,061	306,779
集團收入／(虧損)淨額	671,026	465,193	294,254	(54,139)	255,788
資產總值	7,615,051	7,377,578	6,959,011	6,527,927	7,038,439
負債總額	3,738,242	3,876,556	3,830,368	3,676,207	4,049,864
本集團擁有人應佔權益淨額	3,853,795	3,482,217	3,113,894	2,832,057	2,967,158

42. 綜合入賬公司

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
意大利							
Prada S.p.A.	歐元	255,882		米蘭	意大利		集團控股/生產/ 服務/分銷/零售
Artisans Shoes S.r.l. (*)	歐元	1,000	66.7	蒙特格蘭納羅	意大利	02/09/1977	生產
IPI Logistica S.r.l. (*)	歐元	600	100	米蘭	意大利	01/26/1999	服務
Marchesi 1824 S.r.l. (*)	歐元	1,000	100	米蘭	意大利	07/10/2013	食品及飲料
Figline S.r.l. (*)	歐元	535	100	米蘭	意大利	07/24/2019	生產
Luna Rossa Challenge S.r.l. (*)	歐元	10	100	格羅塞托	意大利	12/01/2021	帆船隊管理
歐洲							
Prada Retail UK Ltd (*)	英鎊	5,000	100	倫敦	英國	01/07/1997	零售
Prada Germany GmbH (*)	歐元	215	100	慕尼黑	德國	03/20/1995	零售/服務
Prada Austria GmbH (*)	歐元	40	100	維也納	奧地利	03/14/1996	零售
Prada Spain Sl (*)	歐元	240	100	馬德里	西班牙	05/14/1986	零售
Prada Retail France Sas (*)	歐元	7,252	100	巴黎	法國	10/10/1984	零售
Prada Hellas Sole Partner Llc (*)	歐元	4,350	100	雅典	希臘	12/19/2007	零售
Prada Monte-Carlo Sam (*)	歐元	2,000	100	摩納哥	摩納哥公國	05/25/1999	零售
Prada Sa (*)	歐元	31	100	盧森堡	瑞士	07/29/1994	商標/服務
Prada Company Sa	歐元	3,204	100	盧森堡	盧森堡	04/12/1999	服務
Prada Netherlands Bv (*)	歐元	20	100	阿姆斯特丹	荷蘭	03/27/2000	零售
Prada Czech Republic Sro (*)	捷克克朗	2,500	100	布拉格	捷克	06/25/2008	零售
Prada Portugal Unipessoal Lda (*)	歐元	5	100	里斯本	葡萄牙	08/07/2008	零售
Prada Rus Llc (*)	盧布	250	100	莫斯科	俄羅斯	11/07/2008	零售
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi (*)	土耳其里拉	353,000	100	伊斯坦布爾	土耳其	02/26/2009	零售
Prada Ukraine Llc (*)	格里夫納	240,000	100	基輔	烏克蘭	10/14/2011	零售
Prada Sweden Ab (*)	瑞典克朗	500	100	斯德哥爾摩	瑞典	12/18/2012	零售
Prada Switzerland Sa (*)	瑞士法郎	24,000	100	盧加諾	瑞士	09/28/2012	零售
Prada Kazakhstan Llp (*)	哈薩克堅戈	500,000	100	阿拉木圖	哈薩克	06/24/2013	零售
Kenon Ltd (*)	英鎊	84,000	100	倫敦	英國	02/07/2013	房地產
Tannerie Limoges Sas (*)	歐元	600	60	伊斯爾	法國	08/19/2014	生產
Prada Denmark Aps (*)	丹麥克朗	26,000	100	哥本哈根	丹麥	05/19/2015	零售
Prada Belgium Sprl (*)	歐元	4,075	100	布魯塞爾	比利時	12/04/2015	零售
Hipic Prod Impex Srl (*)	列伊	25,471	100	錫比烏	羅馬尼亞	04/15/2016	生產
Prada San Marino (*)	歐元	26	100	法爾恰諾	聖馬利諾	04/15/2021	零售
Prada Norway As (*)	挪威克朗	30	100	奧斯陸	挪威	09/01/2022	零售
Luna Rossa Challenge 2024 Sl	歐元	10	100	巴塞羅那	西班牙	06/27/2023	帆船隊管理
Church UK Retail Ltd	英鎊	0.001	100	北安普敦	英國	07/16/1987	清盤中
Church & Co. Ltd (*)	英鎊	2,811	100	北安普敦	英國	01/16/1926	生產/服務
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100	北安普敦	英國	03/06/1954	商標
Church Germany GmbH	歐元	200	100	慕尼黑	德國	09/18/2018	清盤中

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
美洲							
Prada USA Corp. (*)	美元	579,211	100	紐約	美國	10/25/1993	分銷/服務/零售
Prada Canada Corp. (*)	加元	300	100	多倫多	加拿大	05/01/1998	分銷/零售
Church & Co. (USA) Ltd	美元	85	100	紐約	美國	09/08/1930	零售
Post Development Corp (*)	美元	86,592	100	紐約	美國	02/18/1997	房地產
Prada Retail Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥比索	269,140	100	墨西哥城	墨西哥	07/12/2011	零售
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda (*)	巴西雷阿爾	340,000	100	聖保羅	巴西	04/12/2011	零售
PRM Services S. de R.L. de C.V. (*)	墨西哥比索	7,203	100	墨西哥城	墨西哥	02/27/2014	暫無業務
Prada Panama Sa (*)	美元	30	100	巴拿馬	巴拿馬	09/15/2014	暫無業務
Prada Retail Aruba Nv (*)	美元	2,011	100	奧拉涅斯塔德	阿魯巴	09/25/2014	零售
Prada Saint Barthelemy Sarl (*)	歐元	1,600	100	古斯塔維亞	聖巴泰勒米	04/01/2016	零售
亞太區及日本							
Prada Asia Pacific Ltd (*)	港元	3,000	100	香港	中國香港特別行政區	09/12/1997	零售/服務
Prada Taiwan Ltd	新台幣	3,800	100	香港	中國台灣	09/16/1993	零售
Prada Retail Malaysia Sdn. Bhd. (*)	馬來西亞令吉	36,000	100	吉隆坡	馬來西亞	01/23/2002	零售
Prada Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	1,000	100	新加坡	新加坡	10/31/1992	零售
Prada Korea Llc (*)	韓圓	8,125,000	100	首爾	南韓	11/27/1995	零售
Prada (Thailand) co Ltd (*)	泰銖	572,000	100	曼谷	泰國	06/19/1997	零售
Prada Japan co Ltd (*)	日圓	1,200,000	100	東京	日本	03/01/1991	零售
Prada Guam Llc	美元	0.001	100	關島	關島	02/04/2021	零售
Prada Saipan Llc (*)	美元	1,405	100	北馬里安納群島聯邦	塞班	01/20/2021	零售
Prada Australia Pty Ltd (*)	澳元	13,500	100	悉尼	澳洲	04/21/1997	零售
普拉達貿易(上海)有限公司(***)	人民幣	1,653	100	上海	中國	02/09/2004	暫無業務
普拉達時裝商業(上海)有限公司(***)	人民幣	924,950	100	上海	中國	10/31/2005	零售
Church Hong Kong Retail Ltd	港元	29,004	100	香港	中國香港特別行政區	06/04/2004	暫無業務
東莞普拉達貿易有限公司(***)	人民幣	8,500	100	東莞	中國	11/28/2012	服務
Prada New Zealand Ltd (*)	新西蘭元	3,500	100	威靈頓	新西蘭	07/05/2013	零售
Prada Vietnam Limited Liability Company (*)	越南盾	146,246,570	100	河內市	越南	09/09/2014	零售
Prada澳門一人有限公司	澳門元	25	100	澳門	中國澳門特別行政區	01/22/2015	零售
Prada Philippines Inc. (*)	菲律賓比索	380,000	60	馬尼拉	菲律賓	10/10/2023	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
中東							
Prada Middle East Fzco (*)	迪拉姆	18,000	60	阿里自由區	阿聯酋	05/25/2011	分銷/服務
Prada Emirates Llc (**)	迪拉姆	300	29.4	杜拜	阿聯酋	08/04/2011	零售
Prada Kuwait Wll (**)	科威特第納爾	50	29.4	科威特市	科威特	09/18/2012	零售
Prada Retail Wll (*)	卡塔爾里亞爾	15,000	100	多哈	卡塔爾	02/03/2013	零售
Prada Saudi Arabia Ltd (*)	沙特里亞爾	26,666	75	吉達	沙特阿拉伯	07/02/2014	零售
其他國家							
Prada Maroc Sarlau (*)	摩洛哥迪拉姆	95,000	100	卡薩布蘭卡	摩洛哥	11/11/2011	清盤中
Prada Retail South Africa Pty Ltd (*)	南非蘭特	50,000	100	桑頓	南非	06/09/2014	暫無業務

(*) 直接由 Prada S.p.A. 擁有的公司

(**) 按照國際財務報告準則第 10 號對控制的定義綜合入賬的公司

(***) 外商獨資企業

43. 有關非控制權益的披露

按照國際財務報告準則第 12 號的規定，於下文提供關於並非本集團完全控制的公司的財務資料。以下所呈列的金額是綜合入賬調整前的金額：

二零二三年十二月三十一日的財務報表(金額以千歐元為單位)：

公司	本集團的 權益百分比	當地貨幣	資產總值	權益總額	收益淨額	收入/ (虧損)淨額	向非控制股東 派付的股息
Artisans Shoes S.r.l.	66.7	歐元	40,351	6,167	59,936	423	(250)
Prada Emirates Llc	29.4	迪拉姆	141,903	(505)	128,257	6,348	-
Prada Middle East Fzco	60	迪拉姆	127,346	55,052	87,175	3,289	-
Prada Kuwait Wll	29.4	科威特第納爾	44,829	4,957	19,941	823	-
Prada Saudi Arabia Ltd	75	沙特里亞爾	30,495	4,562	10,921	(746)	-
Tannerie Limoges Sas	60	歐元	9,729	264	9,850	-	-

二零二二年十二月三十一日的財務報表(金額以千歐元為單位)：

公司	本集團的 權益百分比	當地貨幣	資產總值	權益總額	收益淨額	收入/ (虧損)淨額	向非控制 股東派付的股息
Artisans Shoes S.r.l.	66.7	歐元	28,256	6,494	61,781	425	(599)
Prada Emirates Llc	29.4	迪拉姆	92,773	(6,960)	109,213	6,650	-
Prada Middle East Fzco	60	迪拉姆	128,875	53,698	104,884	6,914	-
Prada Kuwait Wll	29.4	科威特第納爾	34,537	4,315	22,760	1,241	-
Prada Saudi Arabia Ltd	75	沙特里亞爾	25,600	5,467	14,301	54	-
Tannerie Limoges Sas	60	歐元	9,051	155	8,927	34	-

於報告期末，本集團使用或動用資產或結算負債的能力並無受到重大限制。

於二零一一年，Prada S.p.A. 與 Al Tayer Insignia Llc (「Al Tayer」) 簽訂一份於二零二一年十二月三十一日屆滿的股東協議，以在中東發展 Prada 及 Miu Miu 品牌零售業務(「合營企業」)。該協議導致附屬公司 Prada Middle East fzco 成立，Prada Emirates LLC 及 Prada Kuwait LLC 亦於其後成立。於二零二三年財政年度，Prada 與 Al Tayer 按正常管理原則管理合營企業，同時磋商已逾期的合約條款。於二零二三年九月，Prada 與 Al Tayer 簽署一份新的合營企業協議，藉此，Prada S.p.A. 收購 Al Tayer 所擁有的額外 19% 股份，令 Prada S.p.A. 所佔的 Prada Middle East 股份增至 79%，自股份轉讓於當地政府登記處 (JAFZA 門戶網站) 登記之日起生效。上述登記於二零二四年一月九日進行，並基於商定條款，Prada 於二零二四年一月十日支付股份轉讓的商定代價，當中已界定其金額不超過財務報表所示相應非控制權益的金額。

44. 報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

第10章

獨立核數師報告



獨立核數師報告

經考慮國際審計與鑒證準則理事會(國際審計與鑒證準則理事會)頒佈的國際審計準則(國際審計準則)與意大利司法權區採納的審計準則(意大利國際審計準則)之間的差異，本年報內的獨立核數師報告乃以兩種不同格式呈列。具體而言，根據適用香港(本公司股份於香港聯交所主板上市)的規例，獨立核數師報告依據國際審計準則刊發，而於意大利(本公司註冊地)，獨立核數師報告根據意大利二零一零年一月二十七日第39號法令第14條按照意大利國際審計準則就法定目的刊發。

獨立核數師報告

致 Prada S.p.A. 股東

意見

吾等已審計 Prada S.p.A. 及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，當中包括於二零二三年十二月三十一日的綜合財務狀況表，截至該日期止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合現金流量表及綜合權益變動表，以及綜合財務報表的附註，當中包括重大會計政策資料。

吾等認為，根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的隨附綜合財務報表真實及公允地反映 貴集團於二零二三年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日期止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則(國際審計準則)進行審計。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等報告之「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據國際會計師專業操守理事會頒佈之國際專業會計師道德守則(IESBA 守則)獨立於 貴集團，吾等亦已根據 IESBA 守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審計憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

關鍵審計事項

關鍵審計事項為就吾等之專業判斷而言，對吾等審計本期間之綜合財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

減值測試

關鍵審計事項之描述

誠如綜合財務報表附註 16 所述，貴集團將商譽 515.5 百萬歐元入賬並分配予管理層識別的多組現金產生單位(「現金產生單位」)。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata (「DTTL」), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche「Deloitte Global」) non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l' informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all' indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

由於在二零二三年期間進行組織變革，管理層採納新的報告架構，就減值修改監控商譽的方式。因此，管理層已將商譽重新分配予Prada及Miu Miu的多組新現金產生單位，其對應就分部報告識別的經營分部。

根據國際會計準則第36號－資產減值，商譽並無作攤銷，惟至少每年會進行減值測試，方法為比較現金產生單位的可收回金額與其賬面金額。

為計量Prada及Miu Miu現金產生單位的可收回金額，管理層根據使用(其中包括)現金產生單位預測現金流量、適用貼現率(「加權平均資本成本」)及長期增長率(「增長率」)作出的估計及假設，按現值技術釐定使用價值。

對於該等現金產生單位，並無識別出任何減值虧損，管理層認為，該結論會就用於減值測試的主要假設的任何合理變動而予以確認。

管理層亦對Prada Russia及Church's現金產生單位的非流動資產進行了減值測試，當中分別考慮到俄羅斯的異常市況及Church's集團出現的觸發事件。

於俄羅斯持有的非流動資產主要指位於莫斯科及聖彼得堡的兩幢建築物，其可收回金額在一名獨立專家支持下評估得出，當中釐定該等資產的公平值，並考慮到目前俄羅斯房地產行業及整個俄羅斯金融體系的重大不確定性。經過減值測試後，貴集團確認該等資產的減值虧損2.5百萬歐元，且於二零二三年十二月三十一日，該等非流動資產撇減後的賬面金額為18.7百萬歐元，主要與建築物的估計公平值有關。

至於Church's，於二零二三年十二月三十一日已進行減值測試釐定該現金產生單位的使用價值，其評估亦考慮到加權平均資本成本中的執行風險溢價300個基點，且並無造成任何減值虧損。

考慮到作減值測試的現金產生單位及其他非流動資產賬面金額的重要性、現金流量預測估計的複雜性以及於減值模型中使用的其他估計及假設的複雜性，吾等認為減值測試乃關鍵審計事項。

已執行的審計程序

就吾等進行的審計工作，吾等評估管理層在釐定現金產生單位及於俄羅斯持有的非流動資產的可收回金額時採用的方法以及分析管理層在進行減值測試時所採用的該等方法及相關假設。

吾等的審計程序包括以下內容，且此等程序是在吾等內部估值專家的支持下執行的：

- 分析管理層將商譽分配予 Prada 及 Miu Miu 現金產生單位時的所用方法；
- 評估管理層測試現金產生單位所用方法的適當性；
- 通過分部數據分析(奢侈品市場研究)以及獲取自管理層的支持數據和資料，分析用於得出現金流量預測的主要假設的合理性；
- 評估管理層所用的加權平均資本成本及增長率的合理性；
- 核證各現金產生單位賬面金額的正確釐定方式；
- 分析用於估計 Prada Russia 所擁有的建築物的公平值的方法及假設的合理性；
- 核證用以釐定各現金產生單位的可收回金額所用模型的算術準確性；
- 評估由管理層進行的敏感度分析及製訂獨立敏感度分析；
- 分析在綜合財務報表附註所披露的資料。

其他資料

管理層負責編製其他資料。其他資料包括二零二三年年度報告內所載的資料，惟不包括綜合財務報表及吾等就此之核數師報告。

吾等有關綜合財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等亦並不就此發表任何形式之核證結論。

就吾等對綜合財務報表之審計而言，吾等之責任乃閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審計過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無任何事宜匯報。

管理層及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製及公允地列報綜合財務報表，並負責管理層認為就確保綜合財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製綜合財務報表時，管理層須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非管理層有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則管理層須採用以持續經營為基礎的會計法。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告流程。

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。

錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據國際審計準則進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。

- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，從而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。

倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注綜合財務報表中的相關披露資料。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。

- 評價綜合財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。
- 取得有關 貴集團內實體或業務活動的財務資料的充分適當審核憑證以就綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審核的方針、監督及執行。吾等仍然僅就吾等審核意見負責。

吾等與治理層溝通審計的計劃範圍、時間安排、重大審計發現等事項，包括吾等在審計期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向治理層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及為消除威脅而採取的行動或相關防範措施(倘適用)。

從與治理層溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



合夥人
Marco Ricci

意大利米蘭
二零二四年三月七日

獨立核數師報告 依據二零一零年一月二十七日第39號法令第14條

致 Prada S.p.A. 股東

有關綜合財務報表的審計報告

意見

吾等已審計 Prada S.p.A. 及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，當中包括於二零二三年十二月三十一日的綜合財務狀況表，截至該日期止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合現金流量表及綜合權益變動表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料。

吾等認為，根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的隨附綜合財務報表真實及公允地反映 貴集團於二零二三年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日期止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則(國際審計準則(意大利))進行審計。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據意大利法律適用於審計財務報表的道德規定獨立於 Prada S.p.A. (「貴公司」)。吾等認為吾等所獲得的審計憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

董事及法定核數師委員會就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製真實及公允地反映的綜合財務報表，並按法律所規定者負責董事認為就確綜合保財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata(「DTTL」), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche「Deloitte Global」)non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l' informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all' indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

於編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非彼等已識別出 貴公司清盤情況或終止經營，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

法定核數師委員會須負責按法律所規定者監督 貴公司的財務報告流程。

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則(國際審計準則(意大利))進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據國際審計準則(國際審計準則(意大利))進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據獲得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，從而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注綜合財務報表中的相關披露資料。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。

- 取得有關 貴集團內實體或業務活動的財務資料的充分適當審計憑證以就綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審核的方針、監督及執行。吾等仍然僅就吾等審核意見負責。

吾等與治理層(按國際審計準則(意大利)規定的恰當水平確定)溝通(其中包括)審計的計劃範圍及時間以及重大審計發現，包括吾等在審計中識別的內部控制的任何重大缺陷。

有關其他法律及監管規定的報告

根據第39/10號法令第14條第2(e)段的意見

Prada S.p.A. 董事負責編製 貴集團於二零二三年十二月三十一日的財務回顧，包括其與相關綜合財務報表的一致性及其符合法律的情況。

吾等已進行審計準則(意大利審計準則)第720B號所載列程序，藉以就 貴集團於二零二三年十二月三十一日的財務回顧與綜合財務報表的一致性及其符合法律的情況發表意見，並作出有關任何重大錯誤陳述的聲明。

吾等認為，上文所提及財務回顧與 貴集團於二零二三年十二月三十一日的綜合財務報表一致，且按照法律編製。

經參考根據第39/10號法令第14條第2(e)段所指的陳述(按實體所悉及所理解以及審計期間所得相關文義作出)，吾等並無任何事宜匯報。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

合夥人

Marco Ricci

意大利米蘭

二零二四年三月七日

本報告僅為國際讀者便於閱讀而翻譯為英文。

因此，只有意大利文原文具權威性。

