

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

PRADA Group

Prada S.p.A.
(股份代號：1913)

截至二零二五年十二月三十一日止 十二個月期間的 綜合業績公告

- Prada集團產生收益淨額5,717.5百萬歐元，按固定匯率計，較二零二四年增加9.1% (內生增長+7.8%⁽¹⁾)；
- 相比二零二四年，零售銷售淨額按固定匯率計增加9.3% (內生增長8.2%⁽¹⁾)；
- Prada品牌的零售銷售淨額於期內保持穩健，而Miu Miu品牌的零售銷售淨額按固定匯率計增加34.8%，保持持續增長；
- 相比二零二四年，所有地區的零售銷售淨額按固定匯率計均錄得增長：美洲+17.7%、中東+15.5%、亞太區+10.9%、歐洲+4.7%、日本+3.1%；
- 在發生重大投資的背景下，盈利能力仍保持穩定，經調整EBIT率較二零二四年有所改善(不計Versace及嚴重的貨幣不利因素)；
- 經調整EBIT為1,323.6百萬歐元，經調整EBIT率為23.2%，反映Versace合併入賬的攤薄影響；
- 本集團的年內溢利為851.9百萬歐元，較二零二四年增加1.6%；
- 截至二零二五年十二月三十一日，財務虧絀淨額為465.8百萬歐元；
- 建議派付股息每股0.166歐元。

⁽¹⁾ 按固定匯率計算，不包括Versace的貢獻

Prada 集團的資料

Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」或「Prada 集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)。Prada 集團是奢侈品行業的全球領軍者，也是在不同文化領域與當代社會進行非傳統對話的先驅。本集團旗下擁有 Prada、Miu Miu、Versace、Church's、Car Shoe 以及歷史悠久的 Pasticceria Marchesi 1824 和 Luna Rossa 等享負盛名的品牌，並致力於不斷提升品牌知名度及吸引力，藉此提高其價值。為促進創意及可持續增長，本集團賦予旗下品牌共同願景，讓每個品牌都有機會脫穎而出，並展現各自本質。

本集團擁有 25 家自有工廠(23 家位於意大利、1 家位於英國及 1 家位於羅馬尼亞)及約 18,000 名僱員，且本集團設計和生產成衣、皮具用品、鞋履及珠寶系列，其產品乃透過 843 家直營店(截至二零二五年十二月三十一日，收購 Versace 後新增 220 家店舖)、電子商務渠道及精選電子零售商及百貨公司於超過 70 個國家進行分銷。Prada 集團亦透過與行業領先者訂立許可協議，於眼鏡及美容行業開展業務。

於二零二五年十二月二日，Prada 集團完成向 Capri Holding 收購 Versace 的全部股本。Versace 為國際頂尖的時尚設計品牌之一，亦是全球範圍內意大利奢華的代表。此次收購以 1,395 百萬美元現金支付，惟須對最終購買價作出調整後確定。

憑藉卓越的品牌知名度，Versace 是奢侈品領域中的獨特資產。該品牌在時尚界擁有深厚的底蘊，展現出解讀當代風尚的巨大潛力，並且在掌握和預測現今及未來社會神髓方面，展現出敏銳的鑒賞力。

本公司為一家在意大利註冊成立的股份有限公司，註冊辦事處位於 Via A. Fogazzaro 28, Milan。截至二零二五年十二月三十一日(此等綜合財務報表的報告日期)，79.98% 股本由 Prada Holding S.p.A. (位於意大利的公司)擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。Prada Holding S.p.A. 的最終間接股東為 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生。

呈列基準

本公告所呈列的財務資料涉及本公司(Prada集團的營運母公司)控制的公司集團，其乃按截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表編製。

截至此等綜合財務報表呈列日期，歐盟所認可的國際財務報告準則會計準則(「國際財務報告準則」)與國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(下文所述尚未獲認可的準則及修訂除外)並無差異。

國際財務報告準則亦包括所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零二五年一月一日起適用於Prada集團的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際會計準則第21號外匯匯率變動之影響：缺乏可兌換性的修訂(二零二三年八月十五日頒佈)	二零二五年一月一日	二零二四年十一月

該等修訂並無對此等綜合財務報表造成任何影響。

由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間方始生效，故尚未適用於Prada集團的新準則及現有準則的修訂。

新準則及現有準則的修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
金融工具之分類及計量的修訂－國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂(二零二四年五月三十日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年五月
涉及依賴自然能源生產電力的合約－國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂(二零二四年十二月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年六月
年度改進第11冊(二零二四年七月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年七月
國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露(二零二四年四月九日頒佈)	二零二七年一月一日	二零二六年二月

由國際會計準則理事會所頒佈但截至二零二五年十二月三十一日尚未獲歐盟認可的新準則及現有準則的修訂。

新準則及現有準則的修訂	可能應用日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第19號非公共受託責任 附屬公司：披露 (二零二四年五月九日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際會計準則第21號外匯匯率變動之影響： 換算為惡性通脹呈列貨幣的修訂 (二零二五年十一月十三日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第19號非公共受託責任 附屬公司：披露的修訂(二零二五年 八月二十一日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可

比較資料已由於以下原因重新呈列：

- 於本年度完成業務合併(如「Prada集團的資料」一節所述)後，以往計入「無形資產」內的商譽已於截至二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表中單獨呈列，並對截至二零二四年十二月三十一日的結餘進行相應的重新分類；
- 於截至二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表中，稅項負債已拆分為兩部分，並對截至二零二四年十二月三十一日的結餘進行相應的重新分類，以將所得稅負債與其他稅項負債分開呈列；
- 與系列設計、推出廣告活動及籌辦時裝秀相關的成本，之前部分確認為「其他流動資產」內的預付款項。自本報告期間起，該等成本在產生時於損益確認。對比較資料的影響並不重大；
- 於截至二零二五年十二月三十一日的綜合損益表中，財務開支總額已分為三個獨立的部分呈列：利息及其他財務開支、利息及其他財務收入以及租賃負債利息開支，並相應對比較期間進行重新分類。以往單獨披露的投資所得股息現已計入利息及其他財務收入。

主要財務資料

主要經濟指標 (金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月
收益淨額	5,717,521	5,431,557
經調整 EBIT (*)	1,323,646	1,279,550
佔收益淨額情況 (%)	23.2%	23.6%
EBIT (**)	1,299,040	1,279,550
佔收益淨額情況 (%)	22.7%	23.6%
Prada S.p.A. 擁有人應佔年內溢利	851,936	838,907
每股基本及攤薄盈利 (歐元)	0.333	0.328
經營現金流量淨額 (***)	1,201,882	1,212,784

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於扣除非經常性開支前 EBIT

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於扣除財務開支淨額及所得稅前盈利

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減租賃負債付款

主要財務狀況指標 (金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日 (*)
經營營運資金淨額 (**)	899,342	808,278
投入資金淨額 (***)	8,223,456	6,128,888
財務盈餘／(虧絀)淨額 (****)	(465,810)	599,602
Prada S.p.A. 擁有人應佔權益	4,644,229	4,333,312

(*) 請參閱「呈列基準」一節

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於應收貿易賬款、存貨及應付貿易賬款之和

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於權益總額、租賃負債及財務盈餘／(虧絀)淨額之和

(****) 該非國際財務報告準則指標相等於應付第三方及關聯方流動及非流動金融負債減現金及現金等價物以及於第三方及關聯方的流動及非流動金融資產

二零二五年摘要

Prada 集團呈報，憑藉悠久的品牌底蘊與嚴謹的執行力，本集團在嚴峻的環境中保持良好表現，再一年取得了穩健業績。收購 Versace 標誌著本集團戰略發展的重要里程碑，為產品組合增添高度互補的品牌。

縱然期內比較基數較高，本集團的收益淨額按固定匯率計較二零二四年仍增長 9%，按內生基準計 +8%⁽¹⁾，如此佳績標誌著本集團連續五年錄得增長。

在品牌層面，Prada 錄得穩健且具有韌性的表現，零售銷售淨額於 12 個月內 -1%。Miu Miu 保持持續增長，零售銷售淨額於二零二五年增加 35%。

經調整 EBIT 率為 23.2%，反映 Versace 合併入賬的攤薄影響；倘不計 Versace，利潤率在發生重大投資及匯率不利因素的背景下仍保持穩定。得益於產生大量現金，本

⁽¹⁾ 按固定匯率計算，不包括 Versace 的貢獻

集團於年末的資產負債表相當穩健：財務虧絀淨額為466百萬歐元，反映595百萬歐元的資本現金支出以及收購Versace的融資。

Prada品牌繼續透過引領潮流的時裝秀及成功的產品發佈會展現其創新實力，從全新產品到經典款式的重新詮釋，共同推動品牌取得均衡表現。

升級的零售理念有助於加強客戶參與度：上海及新加坡的新設餐飲場所、紐約地標性零售店舖開業，以及香港Prada Alexandra House的精緻佈置，皆是本年度店舖佈局發展的若干重要里程碑。

透過Prada Mode、Prada Frames及Prada之聲(Sound of Prada)等企劃，品牌持續引領文化對話。

Miu Miu品牌充滿活力、不拘一格的創意表達持續呈現多元化女性形象，其廣告宣傳和時裝秀引起熱烈反響，深深吸引觀眾。

新店開業與店舖翻新並行推進，提升了店舖網絡，從而優化顧客體驗：期內進行的最重大項目位於武漢、倫敦及東京等地。

透過30 Blizzards等特別企劃，以及故事與敘事者(Tales & Tellers)、女性的故事(Women's Tales)、文學俱樂部(Literary Club)及夏日讀本(Summer Reads)等標誌性活動形式，Miu Miu的聲音持續引領文化討論，與社群就女性賦權進行深入對話。

零售方面，與提升客戶關係的戰略目標一致，本集團集中投資於提升店舖佈局，控制Prada與Miu Miu兩大品牌的新店開設及擴店規模。在期內開設31家店舖及關閉17家店舖，以及整合Versace旗下220家店舖後，本集團於年末共有843家直營店。

本集團繼續專注於加強工業能力，不斷擴建生產場所，並加強對生產流程中極具戰略性環節的管控。於六月宣佈對奢侈品行業材料及定製服務的全球性提供商Rino Mastrotto進行少數股權投資，表明本集團致力與長期合作夥伴共同推動產業長期發展的決心。

資訊系統方面，本集團持續推進其數字化發展進程，並開始收穫多年來在該領域投資的成果。

最後，本集團繼續在所有支柱(即地球、人員及文化)上執行其可持續發展策略。

年內，本集團透過在營運及供應鏈方面採取針對性舉措，進一步推進其環境議程。對綠色能源及低影響解決方案的投資，使本集團能夠超越科學碳目標認可的範圍1

及2溫室氣體排放水平，同時在原材料向低影響解決方案轉換、供應鏈數據收集、水資源管理及負責任化學品管理方面也持續取得進展。

本集團亦重申其長期致力於營造公平包容的工作環境的承諾。重要里程碑包括獲得性別平等認證(UNI/PdR 125:2022)、推出全球人才文化論壇，以及支持全球多元平等與包容路線圖實施的培訓計劃。本年度亦為Prada集團學院成立25週年，印證了本集團長期致力於守護工藝技術和保障世代傳承的承諾。

本集團與聯合國教科文組織攜手合作，透過SEA BEYOND項目強化對海洋教育的承諾，包括在威尼斯開設首間海洋素養中心、啟動SEA BEYOND—連接人類與海洋的多夥伴信託基金(SEA BEYOND Multi-Partner Trust Fund for Connecting People and Ocean)，以及在上海Prada榮宅舉辦教育展覽。本年度，本集團亦續新與Forestami及Gianni Bonadonna基金會的成功合作關係，兩者分別旨在提升對城市綠化價值的認識及支持癌症研究。

至於Versace，自十二月二日宣佈完成收購以來，隨著Emmanuel Gintzburger確認為該品牌行政總裁、Lorenzo Bertelli委任為執行主席及Pieter Mulier委任為創意總監，該品牌的管治在策略和創意層面均得到了加強。

在創意轉型的同時，逐步調整渠道定位將成為關鍵的策略重點，尤其注重支持高質量、全價的銷售及分銷，並分享零售慣例和最佳實踐，以提升店舖執行力。各職能的整合工作進展順利，預計將於二零二六年下半年完成與Capri Holdings全面分離。

展望二零二七年及以後，我們將致力於提升品牌吸引力，並推出Pieter Mulier首個秉承品牌初心和基因的系列。我們將透過關鍵零售及批發網點的發展升級以及折扣價渠道和降價策略的逐步合理調整，推進網絡優化，同時零售生產力也將開始受益於零售卓越理念的鞏固。與此同時，本集團將繼續推進相關職能的整合，並促進Prada集團與Versace數字化轉型之路的融合。

二零二五年，Versace錄得收益淨額684百萬歐元。預計二零二六年，創意領導層的過渡疊加初步的調整定位措施將導致收益出現一定程度的下滑。本集團已採取果斷措施控制經營開支，初步實現了協同效應和成本削減，並將節省的資金有選擇地再投資於戰略領域。Versace於二零二五年產生經營虧損，且考慮到上述所有因素，預計二零二六年將繼續產生規模相近的經營虧損。

KPMG S.p.A. 工作範疇

本公告所載有關本集團「截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合損益表」、「於二零二五年十二月三十一日綜合財務狀況表」、「截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合權益變動表」、「截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合現金流量表」以及「截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合全面收益表」的數字已由本集團核數師KPMG S.p.A.與本集團截至二零二五年十二月三十一日止十二個月期間經審核綜合財務報表所載的金額以及其若干「綜合財務報表附註」核對一致。KPMG S.p.A.就此履行的工作並不構成國際核數準則所指的鑒證工作，因此KPMG S.p.A.並無就本公告表達任何意見或鑒證結論。

截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合損益表(包括非國際財務報告準則指標)

(金額以千歐元為單位)	截至 二零二五年 十二月 三十一日 止十二個月		截至 二零二四年 十二月 三十一日止 十二個月 (*)		變動	變動 %
	佔收益 淨額 %	佔收益 淨額 %	佔收益 淨額 %	佔收益 淨額 %		
銷售淨額	5,572,512	97.5%	5,310,026	97.8%	262,486	4.9%
特許權費	145,009	2.5%	121,531	2.2%	23,478	19.3%
收益淨額(附註1)	5,717,521	100%	5,431,557	100%	285,964	5.3%
貨物銷售成本	(1,125,444)	-19.7%	(1,094,865)	-20.2%	(30,579)	2.8%
毛利率	4,592,077	80.3%	4,336,692	79.8%	255,385	5.9%
產品設計及開發成本	(160,261)	-2.8%	(158,084)	-2.9%	(2,177)	1.4%
廣告及傳訊成本	(537,198)	-9.4%	(473,095)	-8.7%	(64,103)	13.5%
銷售成本	(2,206,190)	-38.6%	(2,082,752)	-38.3%	(123,438)	5.9%
一般及行政成本	(364,782)	-6.4%	(343,211)	-6.3%	(21,571)	6.3%
經營開支	(3,268,431)	-57.2%	(3,057,142)	-56.3%	(211,289)	6.9%
經常性經營收入— 經調整 EBIT	1,323,646	23.2%	1,279,550	23.6%	44,096	3.4%
非經常性開支	(24,606)	-0.4%	—	—	(24,606)	不適用
經營收入—EBIT	1,299,040	22.7%	1,279,550	23.6%	19,490	1.5%
利息及其他財務開支	(34,531)	-0.6%	(40,410)	-0.7%	5,879	-14.5%
利息及其他財務收入	24,539	0.4%	19,206	0.4%	5,333	27.8%
租賃負債利息開支	(87,764)	-1.5%	(69,623)	-1.3%	(18,141)	26.1%
財務開支淨額	(97,756)	-1.7%	(90,827)	-1.7%	(6,929)	7.6%
除所得稅前溢利	1,201,284	21.0%	1,188,723	21.9%	12,561	1.1%
所得稅	(346,362)	-6.1%	(345,323)	-6.4%	(1,039)	0.3%
年內溢利	854,922	15.0%	843,400	15.5%	11,522	1.4%
非控制權益應佔 年內溢利	2,986	0.1%	4,493	0.1%	(1,507)	-33.5%
Prada S.p.A. 擁有人 應佔年內溢利	851,936	14.9%	838,907	15.4%	13,029	1.6%

(*) 請參閱「呈列基準」一節

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日 (*)
資產			
流動資產			
現金及現金等價物		1,261,676	1,011,563
應收貿易賬款	4	468,466	423,733
存貨	5	1,059,042	866,160
衍生金融工具－流動		20,592	12,487
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	6	185	141
其他流動資產	7	232,289	179,271
流動資產總值		3,042,250	2,493,355
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	2,459,155	2,255,055
商譽	8	1,517,902	515,507
無形資產	8	382,085	352,413
使用權資產	9	2,983,620	2,278,955
於股權工具及聯營公司的投資		67,523	37,624
遞延稅項資產		391,997	408,971
其他非流動資產	10	157,827	139,086
衍生金融工具－非流動		5,761	2,571
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動		4,817	369
非流動資產總值		7,970,687	5,990,551
資產總值		11,012,937	8,483,906
負債及權益			
流動負債			
租賃負債－流動		524,699	434,135
流動金融負債及銀行透支		439,861	183,247
應付關聯方負債－流動	11	21	8,279
應付貿易賬款	12	628,166	481,615
所得稅負債		41,603	99,306
其他稅項負債		87,404	77,832
衍生金融工具－流動		10,475	27,778
其他流動負債	13	467,212	371,260
流動負債總額		2,199,441	1,683,452
非流動負債			
租賃負債－非流動		2,567,180	1,940,978
非流動金融負債		1,292,505	220,941
長期僱員福利		75,928	81,749
風險及費用撥備	14	83,336	64,284
遞延稅項負債		42,897	43,416
其他非流動負債		85,883	95,310
衍生金融工具－非流動		–	399
非流動負債總額		4,147,729	2,447,077
負債總額		6,347,170	4,130,529
股本			
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		3,533,026	3,089,564
換算儲備		3,385	148,959
年內溢利		851,936	838,907
Prada S.p.A. 擁有人應佔權益		4,644,229	4,333,312
非控制權益應佔權益		21,538	20,065
權益總額		4,665,767	4,353,377
負債總額及權益總額		11,012,937	8,483,906

(*) 請參閱「呈列基準」一節

綜合權益變動表(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目 (以千股計)	股本	換算儲備	股份 溢價儲備	現金流量 對沖儲備	計入其他 全面收入的 計劃儲備	計入其他 全面收入的 股權工具 公平值儲備	其他儲備	其他儲備 總額	年內溢利	權益		
											Prada S.p.A. 擁有人 應佔權益	非控制權益 應佔權益	權益總額
截至二零二三年 十二月三十一日之結餘(*)	2,558,824	255,882	92,998	410,047	6,296	(10,147)	(8,773)	2,370,413	2,767,836	671,026	3,787,742	23,014	3,810,756
分配二零二三年溢利	-	-	-	-	-	-	-	671,026	671,026	(671,026)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(350,559)	(350,559)	-	(350,559)	(250)	(350,809)
自非控制權益收購額外股份	-	-	-	-	-	-	-	5,295	5,295	-	5,295	(9,576)	(4,281)
根據國際會計準則第29號 貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	-	13,480	13,480	-	13,480	-	13,480
其他變動	-	-	-	-	-	-	-	(1,768)	(1,768)	-	(1,768)	1,768	-
年內全面收入/(虧損)	-	-	55,961	-	(14,360)	833	8,773	(10,992)	(15,746)	838,907	879,122	5,109	884,231
截至二零二四年 十二月三十一日之結餘(*)	2,558,824	255,882	148,959	410,047	(8,064)	(9,314)	-	2,696,895	3,089,564	838,907	4,333,312	20,065	4,353,377
分配二零二四年溢利	-	-	-	-	-	-	-	838,907	838,907	-838,907	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(419,647)	(419,647)	-	(419,647)	(250)	(419,897)
自非控制權益收購額外股份	-	-	-	-	-	-	-	(3,962)	(3,962)	-	(3,962)	324	(3,638)
根據國際會計準則第29號 貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	-	10,839	10,839	-	10,839	-	10,839
年內全面收入/(虧損)	-	-	(145,574)	-	17,103	222	-	-	17,325	851,936	723,687	1,399	725,086
截至二零二五年 十二月三十一日之結餘	2,558,824	255,882	3,385	410,047	9,039	(9,092)	-	3,123,032	3,533,026	851,936	4,644,229	21,538	4,665,767

(*) 請參閱「呈列基準」一節

截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月
除所得稅前溢利	1,201,284	1,188,723
損益調整		
使用權資產折舊	485,777	454,163
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	329,321	280,500
使用權資產減值	–	8,563
物業、廠房及設備以及無形資產減值	–	16,193
財務開支	6,228	19,441
租賃負債利息開支	87,764	69,623
其他非貨幣開支	7,309	54,531
資產負債表變動		
其他非流動資產及負債	(10,856)	(12,112)
應收貿易賬款	(19,969)	(22,955)
存貨	(52,146)	(83,546)
應付貿易賬款	86,206	25,699
其他流動資產及負債	5,560	(54)
來自經營活動的現金流量	2,126,478	1,998,769
已付利息，包括租賃負債利息	(85,884)	(76,600)
已付所得稅	(386,336)	(270,552)
來自經營活動的現金流量淨額	1,654,258	1,651,617
投資活動		
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(610,972)	(459,575)
出售資產所得收益	16,209	–
出售股權工具所得收益	–	2,963
股權投資所得股息	–	111
收購附屬公司(扣除所收購現金)及股權工具	(1,222,837)	(1,363)
自非控制權益收購額外股份	–	(4,589)
來自投資活動的現金流量淨額	(1,817,600)	(462,453)
融資活動		
向Prada S.p.A.擁有人派付股息	(419,647)	(350,559)
向非控制權益派付股息	(250)	(250)
租賃負債付款	(452,376)	(438,833)
向關聯方貸款	(4,448)	–
向關聯方償還貸款	(8,149)	–
償還長期借款的流動部分—第三方	(159,842)	(83,773)
長期借款所得收益—第三方	1,216,610	27,994
短期借款變動—第三方	277,771	(30,049)
與非控制權益的交易	(3,600)	–
來自融資活動的現金流量淨額	446,069	(875,470)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	282,727	313,694
外匯匯率差額	(32,574)	8,325
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	1,011,523	689,503
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	1,261,676	1,011,522

截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月
年內溢利	854,922	843,400
A) 其後可重新分類至損益的項目：	(130,062)	42,213
外國營運換算產生的外匯匯率差額	(147,165)	56,573
稅務影響	-	-
換算儲備變動，已扣除稅務影響	(147,165)	56,573
現金流量對沖工具的收益／(虧損)	22,491	(18,890)
稅務影響	(5,388)	4,530
現金流量對沖儲備變動，已扣除稅務影響	17,103	(14,360)
B) 其後將不會重新分類至損益的項目：	226	(1,382)
計入其他全面收入的股權工具公平值變動	-	(2,219)
稅務影響	-	-
股權工具公平值儲備變動，已扣除稅務影響	-	(2,219)
重新計量界定福利計劃	558	1,128
稅務影響	(332)	(291)
界定福利計劃儲備變動，已扣除稅務影響	226	837
年內全面收益總額	725,086	884,231
非控制權益應佔年內全面收益	1,399	5,109
Prada S.p.A. 擁有人應佔年內全面收益	723,687	879,122

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干替代表現指標（「非國際財務報告準則指標」）以評估其業務表現及為讀者提供有關其財務狀況的額外資料。儘管該等指標由本集團管理層採用，但該等指標並非由國際財務報告準則定義或規管，且不應被視為替代根據國際財務報告準則編製的指標。奢侈品行業內其他公司可能採用不同方法計算相似的指標，因此該等指標未必可直接比較。

Prada 集團經調整 EBIT 及 EBIT 與最接近的國際財務報告準則指標（年內溢利）的對賬報告如下：

（金額以千歐元為單位）	截至二零二五年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額 %	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額 %
年內溢利	854,922	15.0%	843,400	15.5%
所得稅	346,362	6.1%	345,323	6.4%
財務開支淨額	97,756	1.7%	90,827	1.7%
經營收入－EBIT	1,299,040	22.7%	1,279,550	23.6%
非經常性開支	24,606	0.4%	–	–
經常性經營收入－經調整 EBIT	1,323,646	23.2%	1,279,550	23.6%

截至二零二五年十二月三十一日止期內綜合業績附註

1. 收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年		截至二零二四年		當前匯率 變動%	固定匯率 變動% (*)	固定匯率內 生變動% (**)	二零二五年 第四季度對比 二零二四年 第四季度的 固定匯率 變動% (*)
	十二月三十一日止十二個月		十二月三十一日止十二個月					
收益淨額								
零售銷售淨額 (直營店及電子商務)	5,101,790	89.2%	4,849,208	89.3%	5.2%	9.3%	8.2%	9.3%
批發銷售淨額(獨立客戶 及特許經銷商)	470,722	8.2%	460,818	8.5%	2.1%	4.3%	2.6%	4.1%
特許權費	145,009	2.5%	121,531	2.2%	19.3%	19.3%	14.2%	42.4%
總收益淨額	5,717,521	100%	5,431,557	100%	5.3%	9.1%	7.8%	9.5%
按品牌劃分的零售銷售淨額								
Prada	3,392,861	66.5%	3,563,376	73.5%	-4.8%	-1.0%	-1.0%	0.4%
Miu Miu	1,594,581	31.3%	1,228,053	25.3%	29.8%	34.8%	34.8%	19.7%
Versace (***)	51,343	1.0%	-	-	-	-	-	-
Church's	33,688	0.7%	31,659	0.7%	6.4%	7.1%	7.1%	9.4%
其他	29,317	0.6%	26,120	0.5%	12.2%	12.7%	12.7%	13.3%
零售銷售淨額總計	5,101,790	100%	4,849,208	100%	5.2%	9.3%	8.2%	9.3%
按地區劃分的零售銷售淨額								
亞太區	1,699,448	33.3%	1,604,413	33.1%	5.9%	10.9%	10.0%	12.0%
歐洲	1,562,797	30.6%	1,531,622	31.6%	2.0%	4.7%	3.9%	0.9%
美洲	932,047	18.3%	829,809	17.1%	12.3%	17.7%	15.0%	24.2%
日本	656,101	12.9%	656,431	13.5%	-0.1%	3.1%	2.8%	4.4%
中東	251,397	4.9%	226,933	4.7%	10.8%	15.5%	15.5%	3.4%
零售銷售淨額總計	5,101,790	100%	4,849,208	100%	5.2%	9.3%	8.2%	9.3%

(*) 對二零二五年數據應用二零二四年匯率計算得出，不包括土耳其高通脹的影響

(**) 按固定匯率計算，不包括 Versace 的貢獻

(***) 自二零二五年十二月二日起合併入賬

2. 店舖數目

在開設31家店舖及關閉17家店舖後，本集團截至二零二五年十二月三十一日經營843家店舖。整合Versace後新增220家店舖，主要位於亞太區(107家)及美洲(45家)。

	二零二五年 十二月三十一日		二零二四年 十二月三十一日		二零二三年 十二月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	423	16	425	17	428	20
Versace (*)	220	–	–	–	–	–
Miu Miu	162	6	147	6	141	5
Church's	27	–	28	–	28	–
Car Shoe	2	–	2	–	2	–
Marchesi 1824 及其他餐飲	9	–	7	–	7	–
總計	843	22	609	23	606	25

	二零二五年 十二月三十一日		二零二四年 十二月三十一日		二零二三年 十二月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
亞太區	318	20	215	21	196	23
歐洲	245	–	197	–	200	–
美洲	145	–	93	–	102	–
日本	107	–	80	–	85	–
中東	28	2	24	2	23	2
總計	843	22	609	23	606	25

(*)自二零二五年十二月二日起合併入賬

3. 每股盈利及股息

每股盈利按Prada S.p.A.擁有人應佔年內溢利除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零二五年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月
Prada S.p.A. 擁有人應佔年內溢利(以歐元計)	851,936,397	838,907,132
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)， 按股份加權平均數計算	0.333	0.328

本公司董事會已建議派付截至二零二五年十二月三十一日止十二個月末期股息424,764,784歐元(每股0.166歐元)。

於二零二五年，經於二零二五年四月三十日舉行的股東週年大會批准二零二四年十二月三十一日的財務報表，本公司派付股息419,647,136歐元(每股0.164歐元)。

年內，已全數繳納股息及相關應繳意大利預扣稅(21.8百萬歐元)，該稅項乃將意大利普通稅率應用於向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人派付的股息全額予以釐定。

4. 應收貿易賬款

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
應收貿易賬款－第三方	498,803	435,403
呆壞賬撥備	(34,548)	(14,062)
應收貿易賬款－關聯方	4,211	2,392
總計	468,466	423,733

呆壞賬撥備變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
年初結餘	14,062	11,341
綜合範圍變動	12,124	-
匯兌差額	(633)	150
增加	12,522	4,277
撥回	(3,093)	(932)
動用	(434)	(774)
年末結餘	34,548	14,062

二零二五年及二零二四年應收貿易賬款總額及相關呆壞賬撥備的賬齡分析顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款－總額	503,014	450,731	12,476	8,005	5,834	3,713	22,255
呆壞賬撥備	(34,548)	(6,806)	(1,448)	(2,161)	(2,583)	(2,582)	(18,968)
應收貿易賬款	468,466	443,925	11,028	5,844	3,251	1,131	3,287

(金額以千歐元為單位)	二零二四年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款－總額	437,795	376,641	34,956	8,277	2,981	817	14,123
呆壞賬撥備	(14,062)	(2,788)	(30)	(170)	(142)	(26)	(10,906)
應收貿易賬款	423,733	373,853	34,926	8,107	2,839	791	3,217

5. 存貨

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
原材料	148,581	132,455
在製品	59,237	45,893
製成品	1,020,172	799,772
退回資產	24,176	16,862
陳舊及滯銷存貨撥備	(193,124)	(128,822)
總計	1,059,042	866,160

存貨增加主要反映收購Versace的影響(169.8百萬歐元)。

於二零二五年，存貨撥備變動為66.0百萬歐元(扣除匯率差額)，主要是由於收購Versace的貢獻(71.5百萬歐元)。二零二五年陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及滯銷 存貨撥備總額
年初結餘	45,833	82,989	128,822
綜合範圍變動	10,006	61,501	71,507
匯兌差額	(10)	(1,676)	(1,686)
增加	1,743	38,924	40,667
動用	(5,373)	(15,681)	(21,054)
撥回	(6)	(25,126)	(25,132)
年末結餘	52,193	140,931	193,124

6. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動及非流動

流動應收關聯方款項及預付關聯方款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
金融資產	63	7
其他應收款項及預付款	122	134
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	185	141

非流動應收關聯方款項及預付關聯方款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
金融資產	4,817	369
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動	4,817	369

7. 其他流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日 (*)
增值稅	51,489	37,833
應收所得稅	29,667	34,342
其他應收稅項	24,250	27,941
廣告活動預付款項	21,045	14,890
租金成本	14,838	6,309
保險	6,490	3,203
向供應商作出的預付款項	5,781	9,589
保證金	5,662	5,613
其他	73,067	39,551
總計	232,289	179,271

(*) 請參閱「呈列基準」一節

截至二零二五年十二月三十一日，收購 Versace 為其他流動資產貢獻 46.6 百萬歐元。

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

8. 資本開支

截至二零二五年十二月三十一日止期間的物業、廠房及設備賬面值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俱及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面值總額
年初結餘	1,231,300	79,791	427,099	347,880	68,624	100,361	2,255,055
綜合範圍變動	(1,896)	(261)	48,849	15,951	1,920	4,771	69,334
添置	95,778	15,395	171,040	88,060	11,284	148,649	530,206
折舊	(29,141)	(15,986)	(146,684)	(64,848)	(13,204)	-	(269,863)
出售	(1,249)	(185)	(458)	(332)	(13,319)	(229)	(15,772)
匯兌差額	(50,529)	(128)	(36,160)	(16,061)	(660)	(5,106)	(108,644)
其他變動	13,096	6,100	38,783	25,196	4,620	(93,079)	(5,284)
根據國際會計準則第29號重新估值	-	-	4,023	59	41	-	4,123
年末結餘	1,257,359	84,726	506,492	395,905	59,306	155,367	2,459,155

租賃裝修以及傢俱及裝置增加主要與零售物業風格重塑及店舖重置有關。

期末在建資產與零售及工業項目有關。

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」，本集團已評估分配至現金產生單位（「現金產生單位」）的物業、廠房及設備是否存在減值跡象。本集團已對識別出減值跡象的現金產生單位進行減值測試。

識別現金產生單位可收回金額採用的貼現現金流量方法包括貼現直接屬於現金產生單位活動所產生預測現金流量（使用價值）。使用價值為根據管理層最佳估計的現金產生單位所預期的未來現金流量的現值與期末相關經營活動現值（最終價值）之和。

預測現金流量並無計及截至二零二五年十二月三十一日現有資產表現的重大改善或新活動的未來發展。

根據截至二零二五年十二月三十一日進行的減值測試，並無就物業、廠房及設備確認減值虧損。

截至二零二五年十二月三十一日止期間的商譽及無形資產賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商譽	商標及 知識產權	軟件	其他無形 資產	在建資產	無形資產 總值
年初結餘	515,507	168,730	130,159	236	53,288	352,413
綜合範圍變動	1,002,395	-	7,045	93	-	7,138
添置	-	1,020	34,330	-	51,877	87,227
攤銷	-	(10,729)	(47,287)	(1,442)	-	(59,458)
出售	-	-	(437)	-	-	(437)
匯兌差額	-	(1,470)	(79)	43	(22)	(1,528)
其他變動	-	-	45,565	1,422	(50,236)	(3,249)
減值	-	-	(4)	(17)	-	(21)
年末結餘	1,517,902	157,551	169,292	335	54,907	382,085

「商譽」增加1,002.4百萬歐元，反映因收購Versace而確認的臨時商譽(如「Prada集團的資料」一節所述)。

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年至少進行一次減值測試。本集團並無報告具有不確定使用年期的無形資產(商譽除外)。

與去年一致，現金產生單位組別—指管理層測試商譽減值的本集團內最低級別—與品牌(為遵守國際財務報告準則第8號就分部報告目的確定的經營分部)相對應。

截至二零二五年十二月三十一日，於綜合財務報表中確認的商譽為1,517.9百萬歐元，並分配至以下現金產生單位組別：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
Versace	1,002,395	-
Prada	424,262	424,262
Miu Miu	91,245	91,245
總計	1,517,902	515,507

根據截至二零二五年十二月三十一日的減值測試，並無識別任何減值虧損。

識別現金產生單位組別可收回金額採用的貼現現金流量方法包括貼現已分配直接屬於無形資產或投入資金淨額的經營分部活動所產生預測現金流量(使用價值)。使用價值為根據管理層就各現金產生單位組別編製的業務計劃預測所預期的未來現金流量的現值與期末相關經營活動現值(最終價值)之和。可收回金額乃於一家領先諮詢公司的協助下進行估計。

用於減值測試的業務計劃乃由管理層編製，自二零二六年預算起為期不超過五年。該等業務計劃並無考慮截至二零二五年十二月三十一日現有資產表現的重大改善或新活動的未來發展。

就進行測試的各組現金產生單位而言，加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)是考慮到現金產生單位組別業務的風險特徵以及其他特定參數(如地理位置)後釐定。

用於計算最終價值的增長率「g」假定等於2.5%(與二零二四年相同)，與通脹預期一致，且不高於奢侈品市場的長期預期增長。

用於現金產生單位組別(包括商譽)減值測試的加權平均資本成本(稅後)報告如下：

現金產生單位	加權平均資本成本	
	二零二五年	二零二四年
Prada	8.5%	7.2%
Miu Miu	8.5%	7.2%

就此類現金產生單位組別而言，我們已分析減值測試對關鍵假設(用於釐定分配商譽的各組現金產生單位的可收回金額)變化的敏感度，並已證實關鍵假設的任何合理變化均不會導致可收回金額減少至構成減值虧損的程度。

由於使用價值根據估計及假設計量，管理層無法排除商譽或其他有形及無形資產於未來期間發生減值的可能性。

Versace

誠如「Prada集團的資料」一節所披露，收購Versace已於二零二五年十二月二日完成。由於上述收購事項的完成臨近年底，管理層已評估購買代價並得出結論，即有關購買代價與已收購業務的公平值一致。

Church's

Church's 現金產生單位組別已進行減值測試，(包括品牌價值36.8百萬歐元，須按剩餘使用年期14年予以攤銷)，以識別二零二二年開始的重組程序後是否有任何進一步潛在減值。

識別可收回金額(使用價值)採用的貼現現金流量法包括將投入資金淨額所產生的預測現金流量進行貼現。可收回金額乃於一家領先諮詢公司的協助下進行估計。用於減值測試的現金流量預測乃基於管理層編製的業務計劃。用於貼現現金流量的利率乃稅後加權平均資本成本(加權平均資本成本)。截至二零二五年十二月三十一日止年度，用於貼現Church's現金產生單位組別所產生現金流量的加權平均資本成本為8.6%(二零二四年為7.3%)，並於充分考慮到現金產生單位組別業務的風險特徵後釐定。鑒於Church's經營所在國家的中期通脹率及奢侈品市場的增長展望，用於計算最終價值的增長率「g」假定等於2.5%(與去年相同)。

根據截至二零二五年十二月三十一日進行的減值測試，並無就物業、廠房及設備確認減值虧損。

我們已進行減值測試對關鍵假設(用於釐定該現金產生單位組別的可收回金額)變化的敏感度分析，且並無顯示任何潛在減值虧損。可收回金額相等於賬面值的「損益平衡」加權平均資本成本為12.2%(二零二四年為10.2%)。

9. 使用權資產

截至二零二五年十二月三十一日止年度的使用權資產賬面值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	其他	賬面值總額
年初結餘	2,268,833	10,122	2,278,955
綜合範圍變動	486,813	–	486,813
新合約、初始直接成本及重新計量	864,825	3,523	868,348
折舊	(481,452)	(4,325)	(485,777)
終止合約	(5,851)	(49)	(5,900)
匯兌差額	(163,387)	479	(162,908)
根據國際會計準則第29號重新估值	4,089	–	4,089
年末結餘	2,973,870	9,750	2,983,620

使用權資產增加704.7百萬歐元，主要反映新租賃及現有租賃重新計量合共868.3百萬歐元，減折舊485.8百萬歐元、終止合約5.9百萬歐元及負匯率差額162.9百萬歐元。收購Versace的貢獻為486.8百萬歐元。

與新租賃、初始直接成本及重新計量相關的增加乃主要與租約重續(主要於亞洲、歐洲及美洲)及重新計量負債有關，以反映房地產行業常用指數(主要為消費物價指數)。

「其他」使用權資產為9.8百萬歐元，包括廠房及機器、車輛及硬件。

減值測試

根據截至二零二五年十二月三十一日進行的減值測試，並無就經測試現金產生單位的使用權資產確認減值虧損。

10. 其他非流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
保證金	96,755	84,513
商業協議預付款項	37,560	41,733
退休金盈餘	4,097	4,773
其他非流動資產	19,415	8,067
總計	157,827	139,086

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

11. 應付關聯方負債－流動

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
金融負債	-	8,149
其他負債	21	130
總計	21	8,279

金融負債的變動主要反映償還於中東的非控制權益授出的貸款。

12. 應付貿易賬款

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
應付貿易賬款－第三方	620,715	475,822
應付貿易賬款－關聯方	7,451	5,793
總計	628,166	481,615

應付第三方貿易賬款同比增加，主要是由於收購 Versace 所致。

應付貿易賬款的賬齡分析載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	628,166	579,723	24,770	8,699	2,522	4,225	8,227
於二零二五年十二月三十一日的總計	628,166	579,723	24,770	8,699	2,522	4,225	8,227

(金額以千歐元為單位)	二零二四年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	481,615	404,736	54,869	5,349	3,671	3,313	9,677
於二零二四年十二月三十一日的總計	481,615	404,736	54,869	5,349	3,671	3,313	9,677

13. 其他流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
僱員及其他人士的短期福利	157,293	121,969
資本開支應付款項	125,383	124,163
應計開支及遞延收入	55,301	26,560
客戶退貨撥備	75,510	50,451
客戶墊款	47,190	46,342
其他	6,535	1,775
總計	467,212	371,260

14. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	法律爭議撥備	稅務爭議撥備	其他風險撥備	總計
年初結餘	529	1,508	62,247	64,284
綜合範圍變動	1,898	4,130	6,590	12,618
匯兌差額	(12)	(44)	(4,652)	(4,708)
撥回	(137)	(494)	(1,475)	(2,106)
動用	(207)	(509)	(7,546)	(8,262)
增加	641	1,516	19,353	21,510
年末結餘	2,712	6,107	74,517	83,336

風險及費用撥備為董事對結算可能產生之負債所需最大限度的資源流出的最佳估計。董事認為，根據於報告日期的可得資料，撥備總額足以應付可能產生之責任。

截至二零二五年十二月三十一日的其他風險撥備為 74.5 百萬歐元，主要與將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任 63.0 百萬歐元以及本集團就 SEA BEYOND 項目作出的承擔有關。

截至二零二五年十二月三十一日止年度的管理層討論及分析

(就下文而言，除非另有註明，否則所有變動按固定匯率計算)

Prada 集團於截至二零二五年十二月三十一日止十二個月內產生收益淨額 5,717.5 百萬歐元，較二零二四年增加 9.1% (內生增長 +7.8%⁽¹⁾)。匯率波動造成 3.8 個百分點的負面影響，導致所呈報增長為 5.3%。

零售銷售淨額較二零二四年同期增加 9.3% (內生增長 +8.2%⁽¹⁾)，乃受全價及同比銷售額所帶動。於第四季度，儘管比較基數充滿挑戰性，本集團仍錄得穩健表現，銷售額同比增長 9.3%。期內，零售銷售淨額佔總收益淨額的 89.2%，與二零二四年一致。

批發渠道的銷售淨額較二零二四年同期增加 4.3% (內生增長 +2.6%⁽¹⁾)，乃得益於嚴格甄選獨立合作夥伴的方針。

特許權費收入同比增長 19.3% (內生增長 +14.2%⁽¹⁾)，乃得益於眼鏡及香水的貢獻。

品牌

Prada 零售銷售淨額於期內保持韌性，反映出穩健的戰略定位，全年表現與去年相比大致持平。於第四季度，儘管比較基數更具挑戰性，銷售額仍連續改善並重拾增長。

⁽¹⁾ 按固定匯率計算，不包括 Versace 的貢獻

Miu Miu 零售銷售淨額於年內增加 34.8%，儘管比較基數極高，但各季度均保持持續增長。第四季度錄得穩健表現(+19.7%)，乃得益於各類別及地區的均衡增長。

Church's 零售銷售淨額在同比增長的帶動下維持正增長趨勢，較去年增加 7.1%。

按品牌劃分，Prada 的收益淨額為 3,795.6 百萬歐元，Miu Miu 為 1,786.8 百萬歐元，Versace 為 65.1 百萬歐元，Church's 為 39.5 百萬歐元，而其他品牌為 30.6 百萬歐元。

市場

期內，本集團於所有地區均實現增長。

亞太區的零售銷售淨額增加 10.9% (內生增長+10.0%⁽¹⁾)，全年表現出良好進展，第四季度雖然比較基數較高，但增幅與第三季度大致持平。

歐洲錄得良好表現，零售銷售淨額增加 4.7% (內生增長+3.9%⁽¹⁾)；由於當地消費面臨強勁的比較基數，加上旅遊客流有所減少，下半年升勢有所放緩。

美洲的零售銷售淨額增加 17.7% (內生增長+15.0%⁽¹⁾)，在當地需求的帶動下實現持續的雙位數增長。

日本由於去年旅遊業異常火熱，相比之下錄得零售銷售淨額增加 3.1% (內生增長+2.8%⁽¹⁾)，縱然地緣政治緊張局勢加劇，第四季度仍錄得環比改善。

中東的零售銷售淨額亦表現穩健(+15.5%)，下半年因比較基數較高而有所放緩。

按地區劃分，歐洲的批發銷售淨額為 219.1 百萬歐元，亞太區為 149.2 百萬歐元，美洲為 96.0 百萬歐元，中東為 2.4 百萬歐元，日本為 0.6 百萬歐元及其他國家為 3.4 百萬歐元。

特許權費全部來源於歐洲。

經營業績

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月期間，毛利率為收益淨額的 80.3%，而二零二四年則為 79.8%。

經營開支(不包括非經常性項目)為 3,268.4 百萬歐元，同比增加 211.3 百萬歐元。增加乃主要由於與業務增長相關的可變成本增加，以及租金開支、人員成本、營銷及

⁽¹⁾ 按固定匯率計算，不包括 Versace 的貢獻

傳訊成本以及折舊增加所致。本集團亦繼續投資於零售、製造及公司範疇的資訊系統及數字化轉型。

期內經常性經營收入(或經調整EBIT)為1,323.6百萬歐元，佔收益淨額的23.2% (包括收購Versace的攤薄影響)，而二零二四年則為1,279.6百萬歐元(佔收益淨額的23.6%)。

非經常性開支主要與二零二五年十二月二日完成向Capri Holdings Ltd. 收購Versace所產生的交易成本有關。

期內經營收入(或EBIT)為1,299.0百萬歐元，佔收益淨額的22.7%，而二零二四年則為1,279.6百萬歐元(佔收益淨額的23.6%)。

財務開支淨額及所得稅

財務開支淨額為97.8百萬歐元，較二零二四年增加6.9百萬歐元。該變動主要反映租賃負債的利息開支增加，部分被借款利息減少及銀行存款利息收入增加所抵銷。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的所得稅合共346.4百萬歐元，實際稅率相當於除所得稅前溢利的28.8%。

年內溢利

年內溢利為854.9百萬歐元，佔收益淨額的15.0%，而二零二四年則為843.4百萬歐元(佔收益淨額的15.5%)。

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以提供有關投入資金淨額的組成資料：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日 (*)
使用權資產	2,983,620	2,278,955
非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值	4,552,692	3,260,523
應收貿易賬款	468,466	423,733
存貨	1,059,042	866,160
應付貿易賬款	(628,166)	(481,615)
經營營運資金淨額(**)	899,342	808,278
其他流動資產淨值	242,502	182,918
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(596,214)	(567,332)
其他流動資產淨值/(負債淨額)	(353,712)	(384,414)
風險及費用撥備	(83,336)	(64,284)
長期僱員福利	(75,928)	(81,749)
其他長期負債淨額	(48,322)	(53,976)
遞延稅項淨額	349,100	365,555
其他非流動資產淨值/(負債淨額)	141,514	165,546
投入資金淨額(***)	8,223,456	6,128,888
Prada S.p.A. 擁有人應佔權益	(4,644,229)	(4,333,312)
非控制權益應佔權益	(21,538)	(20,065)
權益總額	(4,665,767)	(4,353,377)
非流動財務虧絀淨額	(1,287,688)	(220,572)
流動財務盈餘淨額	821,878	820,174
財務盈餘/(虧絀)淨額(****)	(465,810)	599,602
財務盈餘/(虧絀)淨額佔權益總額之比率	10.0%	-13.8%
租賃負債—非流動	(2,567,180)	(1,940,978)
租賃負債—流動	(524,699)	(434,135)
租賃負債總額	(3,091,879)	(2,375,113)
財務盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)(*****)	(3,557,689)	(1,775,511)
權益總額及財務盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)	(8,223,456)	(6,128,888)

(*) 請參閱「呈列基準」一節

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於應收貿易賬款、存貨及應付貿易賬款之和

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於權益總額、租賃負債及財務盈餘/(虧絀)淨額之和

(****) 該非國際財務報告準則指標相等於應付第三方及關聯方流動及非流動金融負債減現金及現金等價物以及於第三方及關聯方的流動及非流動金融資產

(*****) 該非國際財務報告準則指標相等於財務狀況盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)

截至二零二五年十二月三十一日的投入資金淨額為8,223百萬歐元，包括(i)權益總額4,666百萬歐元，(ii)租賃負債3,092百萬歐元及(iii)財務虧絀淨額465.8百萬歐元。

使用權資產增加704.7百萬歐元，主要反映新租賃及現有租賃重新計量合共868.3百

萬歐元，減折舊485.8百萬歐元、終止合約5.9百萬歐元及負匯率差額162.9百萬歐元。收購Versace的貢獻為486.8百萬歐元。

截至二零二五年十二月三十一日，非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值增加1,292百萬歐元至4,553百萬歐元，而截至二零二四年十二月三十一日則為3,261百萬歐元。該變動主要反映資本開支617.4百萬歐元，減攤銷及折舊335.1百萬歐元、非綜合實體投資29.9百萬歐元(收購Rino Mastrotto Group 10%的股權)及負匯率差額110.2百萬歐元。收購Versace的貢獻為1,083百萬歐元，包括臨時商譽1,002百萬歐元。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月，物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支總額為617.4百萬歐元，詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月
零售	320,531	324,039
房地產	82,895	30,855
工業、物流及公司	214,007	138,360
總計	617,433	493,254

本集團繼續加強其業務，透過有選擇的新店開設及擴店，投資於提升其店舖網絡、鞏固其工業能力，以及進一步推進其科技與數字化項目，多年來的計劃已開始取得成果。

截至二零二五年十二月三十一日，經營營運資金淨額為899.3百萬歐元，較二零二四年十二月三十一日增加91.1百萬歐元。該變動主要反映應收貿易賬款增加44.7百萬歐元及存貨增加192.9百萬歐元，部分被應付貿易賬款增加146.6百萬歐元所抵銷。收購Versace對期末經營營運資金淨額的貢獻為146.4百萬歐元。撇除該貢獻，本集團展現出有效的營運資金管理，整體比率佔銷售額的百分比有所改善。

截至二零二五年十二月三十一日，其他流動資產淨值/(負債淨額)為353.7百萬歐元，而截至二零二四年十二月三十一日則為384.4百萬歐元。該變動主要反映收購Versace的影響以及與Luna Rossa參加即將舉行的第38屆美洲杯帆船賽有關的預付開支。

截至二零二五年十二月三十一日，其他非流動資產淨值/(負債淨額)為141.5百萬歐元，較二零二四年減少24.0百萬歐元，主要反映與恢復租用商業物業的合約責任有關的撥備以及遞延稅項的變動。

淨財務狀況

下表提供淨財務狀況的詳情：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
非流動金融負債	(1,292,505)	(220,941)
流動金融負債及銀行透支	(439,861)	(183,247)
應付關聯方負債－流動	–	(8,149)
金融負債總額	(1,732,366)	(412,337)
現金及現金等價物	1,261,676	1,011,563
於關聯方的金融資產－非流動	4,817	369
於關聯方的金融資產－流動	63	7
金融資產及現金及現金等價物總額	1,266,556	1,011,939
財務盈餘／(虧絀)淨額	(465,810)	599,602

關於十二個月期間經營現金流量淨額，在支付租賃負債452.4百萬歐元後為1,201.9百萬歐元。經扣除投資活動流出現金1,817.6百萬歐元、支付股息419.9百萬歐元、對淨財務狀況的負面匯兌影響24.8百萬歐元及其他小額項目後，本集團於期末錄得財務虧絀淨額465.8百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
來自經營活動的現金流量	2,126,478	1,998,769
已收(已付)現金利息淨額	1,880	(6,977)
租賃負債：已付利息	(87,764)	(69,623)
已付稅項	(386,336)	(270,552)
來自經營活動的現金流量淨額	1,654,258	1,651,617
租賃負債付款	(452,376)	(438,833)
經營現金流量淨額(*)	1,201,882	1,212,784
來自投資活動的現金流量淨額	(1,817,600)	(462,453)
自由現金流量(**)	(615,718)	750,331

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減租賃負債付款

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於經營現金流量淨額減來自投資活動的現金流量淨額

為撥付收購Versace的款項，Prada S.p.A. 訂立一份總金額為1,500百萬歐元的銀團融資協議，包括一項1,000百萬歐元的定期貸款融資(為期五年)及一項不超過500百

萬歐元的過渡定期貸款融資(為期不超過兩年)。於收購完成時，定期貸款及過渡融資項下分別已提取1,000百萬歐元及300百萬歐元。

此外，Prada S.p.A. 訂立一項200百萬歐元的雙邊定期貸款融資(為期七年)，亦已於收購完成時提取。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團在銀行尚未提取的現金信貸額度合共1,398百萬歐元(截至二零二四年十二月三十一日為1,296百萬歐元)，其中854百萬歐元為承諾信貸額度及544百萬歐元為無承諾信貸額度。

截至二零二五年十二月三十一日，所有財務契諾已獲全面遵守，且預期未來十二個月內仍會獲遵守。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
租賃負債－非流動	2,567,180	1,940,978
租賃負債－流動	524,699	434,135
總額	3,091,879	2,375,113

租賃負債由截至二零二四年十二月三十一日的2,375百萬歐元增加至截至二零二五年十二月三十一日的3,092百萬歐元，主要反映新合約及重新計量858.2百萬歐元，減期內作出的付款452.4百萬歐元、終止合約7.7百萬歐元及負匯率差額172.6百萬歐元。收購Versace的貢獻為491.3百萬歐元。

租賃負債主要集中於美國、意大利及日本。

截至二零二五年十二月三十一日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為3,558百萬歐元，而截至二零二四年十二月三十一日則為1,776百萬歐元。

報告日期後事項

於二零二六年二月，Prada S.p.A. 簽署一份300百萬歐元的美國私募配售票據購買協議，一次性兌付期限為10年。該交易旨在進行再融資及提前全額償還與收購Versace相關的過渡定期貸款。

展望

展望未來，我們繼續致力推動本集團實現高於市場水平的增長。盈利能力方面(不包括Versace)，我們繼續以提升內生利潤率為目標；Versace合併入賬將對本集團二零二六年的EBIT率造成攤薄影響，而目標是從二零二七年開始逐步改善。

企業管治常規

本公司致力保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者(包括其股東)創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規則、標準及結構化程序，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值，並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「守則」)所載原則的要求。本公司的企業管治常規詳情載於本公司的二零二五年年度報告。

遵守守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規於截至二零二五年十二月三十一日止年度(「二零二五年」)符合守則所載守則條文，惟守則條文第F.2.2條除外，此乃由於Patrizio Bertelli先生(董事會主席)因其他公務而未能出席本公司於二零二五年四月三十日舉行的股東週年大會(「二零二五年股東週年大會」)。因彼未克出席，Paolo Zannoni先生(董事會執行副主席)承擔二零二五年股東週年大會主席的角色及職責，確保大會順利進行，並與股東進行有效溝通。

董事進行證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載者寬鬆。在回應本公司作出的具體查詢時，所有董事均確認彼等於二零二五年內所有適用時間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司的相關程序。本公司於二零二五年並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕消息的相關員工進行的證券交易的書面程序。該程序的條款不比標準守則所載者寬鬆。

審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專長，以履行審核及風險委員會職責。審核及風險委員會成員由三名獨立非執行董事(即Yoël Zaoui先生、Cristiana Ruella女士及Anna Maria Rugarli女士)組成。

於二零二五年，審核及風險委員會分別於一月二十二日、二月十日、二月二十八日、四月二十八日、七月二十八日、十月二十日及十二月十五日舉行了七次會議（平均出席率為95.23%），主要與高級管理層、內部審核部、外部核數師及法定核數師委員會審閱重大內部及外部審核結果及審核及風險委員會職權範圍規定的財務事宜，並向董事會提出有關推薦建議。審核及風險委員會的審閱涵蓋（其中包括）二零二五年的審核計劃、內部審核部及外部核數師的報告活動結果、內部監控及對供應鏈進行的審核活動、風險評估、對二零二四年本集團持續關連交易進行的年度審閱、二零二五年的本集團預算、截至二零二四年十二月三十一日止年度的可持續發展報告、關連交易及與第三方的非經常性交易、本集團政策、提供有關通過股東會議委任二零二五年至二零二七年三年期間新任外部核數師的甄選程序的更新資料並向董事會提出建議、用於設計、執行及監控風險管理及內部監控系統的資源（內部及外部）充足性、減值測試所採用的方法、稅務及法律資料更新及財務報告事宜（包括截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度業績、截至二零二五年六月三十日止六個月的中期財務業績以及截至二零二五年三月三十一日止三個月及截至二零二五年九月三十日止九個月的季度業績）以於呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核及風險委員會亦分別於二零二六年二月九日及二零二六年三月二日舉行了兩次會議，以審查並向董事會建議最終批准本集團二零二六年預算、審閱關連交易、討論KPMG S.p.A.所呈交的本公司二零二五年獨立年報及年報的審核活動，評估減值測試所採用的方法，討論本集團主要未決訴訟（包括稅務訴訟）的狀況，了解內部審核及風險管理活動（包括對供應鏈的審核）的最新情況，審閱二零二五年的年度業績、可持續發展報告、持續關連交易、內部審核部以及審核及風險委員會報告。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零二五年，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。本公司截至二零二五年十二月三十一日概無持有任何庫存股份。

股東大會

本公司股東大會謹訂於二零二六年四月三十日（星期四）舉行（「股東週年大會」）。

股東週年大會通告將於適當時間登載於本公司網站 www.pradagroup.com 及香港交易及結算所有限公司網站 www.hkexnews.hk 並寄發予本公司股東。

末期股息

董事會建議派發二零二五年的末期股息 424,764,784 歐元(每股 0.166 歐元)。有關款項將以下列方式派付：

- (i) 以歐元派付予記錄於本公司在米蘭(意大利)的註冊辦事處存置的本公司股東名冊內的股東，及
- (ii) 以港元派付予記錄於本公司在香港存置的本公司股東名冊內的股東。

有關匯率將為香港銀行公會 (www.hkab.org.hk) 於股東批准末期股息當日公佈的港元兌歐元開市電匯買入匯率。

待股東於股東週年大會上批准派付末期股息後，有關股息將於二零二六年五月十九日(星期二)派付。

暫停過戶及記錄日期

為釐定股東出席股東週年大會及於會上投票權利：

將過戶文件送達本公司的香港證券登記處或在米蘭的本公司的截止時間(附註1)

二零二六年四月二十七日
下午四時三十分(香港時間)／上午十時三十分(中歐時間)

暫停過戶(總冊及分冊)(附註2)

二零二六年四月二十八日至
四月三十日(包括首尾兩天)

記錄日期

二零二六年四月二十八日

為釐定股東享有獲派建議的末期股息權利：

將過戶文件送達本公司的香港證券登記處或在米蘭的本公司的截止時間(附註1)

二零二六年五月七日
下午四時三十分(香港時間)／
上午十時三十分(中歐時間)

暫停過戶(總冊及分冊)(附註2)

二零二六年五月八日

記錄日期

二零二六年五月八日

寄發股息單的日期

二零二六年五月十九日

附註：

1. 所有過戶文件連同相關股票必須：
 - (i) 送達本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室)(如過戶涉及於本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊登記的股份)；或
 - (ii) 送達本公司的註冊辦事處(地址為 *Via Antonio Fogazzaro no. 28, Milan 20135, Italy*) (如過戶涉及於本公司本身存置的本公司股東名冊登記的股份)。
2. 於暫停過戶日期將不會辦理股份過戶登記。

刊發全年業績公告及年報

本全年業績公告於本公司網站 www.pradagroup.com 及香港交易及結算所有限公司網站 www.hkexnews.hk 刊發以供查閱。本公司二零二五年年報將於適當時間登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命

Prada S.p.A.

執行副主席

Paolo Zannoni 先生

意大利米蘭，二零二六年三月五日

截至本公告日期，本公司執行董事為 *Patrizio BERTELLI* 先生、*Paolo ZANNONI* 先生、*Miuccia PRADA BIANCHI* 女士、*Andrea GUERRA* 先生、*Andrea BONINI* 先生及 *Lorenzo BERTELLI* 先生；及本公司獨立非執行董事為 *Yoël ZAOUÏ* 先生、*Ilaria RESTA* 女士、*Cristiana RUELLA* 女士、*Pamela Yvonne CULPEPPER* 女士及 *Anna Maria RUGARLI* 女士。