



二零二五年  
獨立年報

PRADA Group



Miu Miu  
倫敦新邦德街



1

公司資料



2

財務回顧



3

企業管治



4

獨立財務報表



5

獨立財務報表附註



6

獨立核數師報告



7

法定核數師委員會報告



第1章

# 公司資料



## 普拉達股份有限公司－公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部 在香港註冊的營業地點	中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號太古坊一座8樓
公司網站	<a href="http://www.pradagroup.com">www.pradagroup.com</a>
香港聯交所股份代號	1913
股本	255,882,400 歐元 (即2,558,824,000股每股0.10歐元的股份)
董事會	Patrizio Bertelli (董事會主席兼執行董事)  Paolo Zannoni (董事會執行副主席兼執行董事)  Andrea Guerra (行政總裁兼執行董事)  Miuccia Prada Bianchi (執行董事)  Andrea Bonini (財務總監兼執行董事)  Lorenzo Bertelli (執行董事)  Yoël Zaoui (首席獨立董事兼獨立非執行董事)  Ilaria Resta (獨立非執行董事)  Cristiana Ruella (獨立非執行董事)  Pamela Yvonne Culpepper (獨立非執行董事)  Anna Maria Rugarli (獨立非執行董事)
審核及風險委員會	Yoël Zaoui (主席) Cristiana Ruella Anna Maria Rugarli

薪酬委員會	Anna Maria Rugarli (主席) Paolo Zannoni Yoël Zaoui
提名委員會	Cristiana Ruella (主席) Lorenzo Bertelli Pamela Yvonne Culpepper
可持續發展委員會	Pamela Yvonne Culpepper (主席) Lorenzo Bertelli Anna Maria Rugarli
法定核數師委員會	Roberto Spada (主席) Maria Luisa Mosconi Patrizia Arienti
<b>Organismo di Vigilanza</b> (監督機構) (意大利法令 231/2001)	Stefania Chiaruttini (主席) Armando Simbari Roberto Spada
主要股東	Prada Holding S.p.A. Corso Italia, 22 - 20122 Milan, Italy
公司秘書	唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
香港特別行政區授權代表	Patrizio Bertelli Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy  唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
<b>Patrizio Bertelli</b> 的香港特別行政區 替任授權代表	歐敏慧 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 中國香港特別行政區灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716室
獨立核數師	KPMG S.p.A. 會計及財務匯報局條例下的認可公眾利益實體核數師 Via Giovanni Battista Pirelli snc - 20124 Milan, Italy

第2章

# 財務回顧



## 介紹

Prada S.p.A. 為 PRADA 集團的母公司。Prada S.p.A. 作為控股公司直接及透過其附屬公司及聯營公司在奢侈品行業從事製造、分銷、零售及品牌管理業務。

其主要業務如下：

- 生產 Prada、Miu Miu、Church's 及 Car Shoe 品牌的各種皮具、成衣、鞋履及配飾；
- 在世界各地批發分銷 Prada、Miu Miu、Church's 及 Car Shoe 品牌的皮具、鞋履及成衣；
- 授權上述以外項目的設計、生產及分銷以 Prada 及 Miu Miu 商標作特許經營；
- 於意大利及網上銷售門店及店舖進行零售銷售；
- 管理股權投資；
- 為本集團旗下公司服務，包括：
  - 零售管理服務(制定預算、選擇產品組合、視覺陳列、店舖管理)；
  - 廣告及推廣服務，尤其是媒體策劃及設計；
  - 有關資訊科技基礎設施及集中、綜合管理軟件的資訊科技服務；
  - 有關開店、翻修及維護的工程服務；
  - 有關發放貸款的財務服務；
  - 有關法律事務及稅務諮詢、行政／會計、人力資源、保安及物流諮詢的企業服務。

董事會財務回顧涉及 PRADA 集團的營運母公司 Prada S.p.A. (「本公司」)。其乃按截至二零二五年十二月三十一日止年度的獨立財務報表根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈並為歐盟所採納的國際財務報告會計準則(「國際財務報告準則」)編製。財務回顧須與財務報表及相關說明附註(構成其組成部分)一併閱讀。

## 二零二五年摘要

本集團欣然呈報，憑藉悠久的品牌底蘊與嚴謹的執行力，本集團在嚴峻的環境中保持良好表現，再一年取得了穩健業績。收購 Versace 亦標誌著本集團戰略發展的重要里程碑，為產品組合增添高度互補的品牌。

Prada 品牌繼續透過引領潮流的時裝秀及成功的產品發佈會展現其創新實力，從全新產品到經典款式的全新詮釋，共同推動品牌取得均衡表現。

Miu Miu 品牌充滿活力、不拘一格的創意表達持續呈現多元化女性形象，其廣告宣傳和時裝秀引起熱烈反響，深深吸引觀眾。

透過 30 Blizzards 等特別企劃，以及故事與敘事者(Tales & Tellers)、女性的故事(Women's Tales)、文學俱樂部(Literary Club)及夏日讀本(Summer Reads)等標誌性活動形式，Miu Miu 的聲音持續引領文化討論，與社群就女性賦權進行深入對話。

零售方面，與提升客戶關係的戰略目標一致，本集團集中投資於提升店舖佈局，控制 Prada 與 Miu Miu 兩大品牌的新店開設及擴店規模。

本公司繼續專注於加強工業能力，不斷擴建生產場所，並加強對生產流程中極具戰略性環節的管控。於六

月宣佈對奢侈品行業材料及定製服務的全球性提供商 Rino Mastrotto 進行少數股權投資，表明本公司致力與長期合作夥伴共同推動產業長期發展的決心。

資訊系統方面，本公司持續推進其數字化發展進程，並開始收穫多年來在該領域投資的成果。

最後，本公司繼續在所有支柱(即地球、人員及文化)上執行其可持續發展策略。

年內，本集團透過在營運及供應鏈方面採取針對性舉措，進一步推進其環境議程。對綠色能源及低影響解決方案的投資，使本集團能夠超越科學碳目標認可的範圍 1 及 2 溫室氣體排放水平，同時在原材料向低影響解決方案轉換、供應鏈數據收集、水資源管理及負責任化學品管理方面也持續取得進展。

本公司亦重申其長期致力於營造公平包容的工作環境的承諾。重要里程碑包括獲得性別平等認證 (UNI/PdR 125:2022)、推出全球人才文化論壇，以及支持全球多元平等與包容路線圖實施的培訓計劃。本年度亦為 Prada 集團學院成立 25 週年，印證了本集團長期致力於守護工藝技術和保障世代傳承的承諾。

本公司與聯合國教科文組織攜手合作，透過 SEA BEYOND 項目強化對海洋教育的承諾，包括在威尼斯開設首間海洋素養中心、啟動 SEA BEYOND—連接人類與海洋的多夥伴信託基金 (SEA BEYOND Multi-Partner Trust Fund for Connecting People and Ocean)，以及在上海 Prada 榮宅舉辦教育展覽。本年度，本集團亦續新與 Forestami 及 Gianni Bonadonna 基金會的成功合作關係，兩者分別旨在提升對城市綠化價值的認識及支持癌症研究。

至於 Versace，自十二月二日宣佈完成收購以來，隨著 Emmanuel Gintzburger 確認為該品牌行政總裁、Lorenzo Bertelli 委任為執行主席及 Pieter Mulier 擔任創意總監，該品牌的管治在策略和創意層面均得到了加強。

在創意轉型的同時，逐步調整渠道定位將成為關鍵的策略重點，尤其注重支持高質量、全價銷售及分銷，並分享零售慣例和最佳實踐，以提升店舖執行力。各職能的整合工作進展順利，預計將於二零二六年下半年完成與 Capri Holdings 全面分離。

展望二零二七年及以後，我們將致力於提升品牌吸引力，並推出 Pieter Mulier 首個秉承品牌初心和基因的系列。我們將透過關鍵零售及批發網點的發展升級以及折扣價渠道和降價策略的逐步合理調整，推進網絡優化，同時零售生產力也將開始受益於零售卓越理念的鞏固。與此同時，本集團將繼續推進相關職能的整合，並促進 Prada 集團與 Versace 數字化轉型之路的融合。

## 損益表分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 十二月三十一日 止十二個月	%	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	%
銷售淨額	2,905,013	95.5%	2,856,027	95.9%
特許權費	137,756	4.5%	120,944	4.1%
收益淨額	3,042,769	100.0%	2,976,971	100.0%
貨物銷售成本	(1,001,037)	-32.9%	(947,952)	-31.8%
毛利率	2,041,732	67.1%	2,029,019	68.2%
經營開支	(989,187)	-32.5%	(1,022,279)	-34.3%
EBIT (*)	1,052,545	34.6%	1,006,740	33.8%
利息及其他財務開支淨額	(55,381)	-1.8%	(28,822)	-1.0%
投資所得股息	98,183	3.2%	170,501	5.7%
除所得稅前溢利	1,095,347	36.0%	1,148,420	38.6%
所得稅	(299,754)	-9.9%	(298,713)	-10.0%
年內溢利	795,593	26.1%	849,707	28.5%
折舊、攤銷及減值	162,935	5.4%	155,088	5.2%
EBITDA	1,215,480	39.9%	1,161,828	39.0%

(\*) 該非國際財務報告準則指標相等於除利息及其他財務開支、投資所得股息及所得稅前盈利

截至二零二五年十二月三十一日止年度的收益淨額為3,043百萬歐元，較上一年度的收益淨額2,977百萬歐元增長2.2%。

毛利率增加12.7百萬歐元，較上一年度增長0.6%；經營開支佔收益淨額的百分比有所減少，導致EBIT率從33.8%升至34.6%。經營開支乃主要由於與銷售額、營銷支出、人員成本及IT開支有關的可變成本所致。

經營開支分析已於財務報表附註中詳述(附註25)。

財務業績淨額主要包括以下收入及開支：

- 98百萬歐元的已收股息；
- 1.2百萬歐元的匯兌虧損淨額；
- 1百萬歐元的利息開支淨額；
- 50.8百萬歐元的於附屬公司的投資減值調整及虧損彌補；
- 2.3百萬歐元的其他財務開支。

稅項開支合計為300百萬歐元，相當於除稅前收入的27.3%，而二零二四年則為26%。

年內收入淨額為796百萬歐元(佔收益淨額的26.1%)，而二零二四年則錄得850百萬歐元(佔收益淨額的28.5%)。

於報告期間，本公司並無進行任何對財務報表造成重大影響的非一般及/或非典型交易。

## 財務狀況表分析

### 投入資金淨額

下表對財務狀況表進行重新分類，以提供有關投入資金淨額的組成資料。

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日(*)
使用權資產	356,206	356,683
非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值	4,237,960	2,717,920
應收貿易賬款	701,837	760,671
存貨	440,531	402,034
應付貿易賬款	(680,294)	(655,469)
經營營運資金淨額(**)	462,074	507,237
其他流動資產淨值	124,614	100,210
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(388,877)	(434,858)
其他流動資產淨值/(負債淨額)	(264,263)	(334,645)
風險及費用撥備	(12,710)	(11,913)
長期僱員福利	(48,619)	(51,274)
其他長期負債淨額	(43,646)	(50,002)
遞延稅項淨額	69,188	76,788
其他非流動資產淨值/(負債淨額)	(35,787)	(36,401)
投入資金淨額(***)	4,756,190	3,210,794
權益	(3,659,052)	(3,265,065)
權益總額	(3,659,052)	(3,265,065)
非流動財務虧絀淨額	(1,174,889)	(102,122)
流動財務盈餘淨額	426,375	511,537
財務盈餘/(虧絀)淨額(****)	(748,514)	409,415
租賃負債－非流動	(301,318)	(309,476)
租賃負債－流動	(60,548)	(61,733)
財務應收款項(國際財務報告準則第16號－租賃)	13,242	16,068
租賃負債總額	(348,624)	(355,141)
權益總額及財務盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)(*****)	(4,756,190)	(3,210,794)

(\*) 更多資料請參閱附註「編製基準」。

(\*\*) 該非國際財務報告準則指標相等於應收貿易賬款、存貨及應付貿易賬款之和。

(\*\*\*) 該非國際財務報告準則指標相等於使用權資產、非流動資產、經營營運資金淨額、其他流動及非流動資產/負債之和。

(\*\*\*\*) 該非國際財務報告準則指標相等於投入資金淨額、權益總額、流動及非流動財務盈餘/(虧絀)之和。

(\*\*\*\*\*) 該非國際財務報告準則指標相等於財務盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)。

截至二零二五年十二月三十一日的投入資金淨額為4,756百萬歐元，包括(i)權益總額3,659百萬歐元，(ii)租賃負債349百萬歐元及(iii)財務狀況虧絀淨額748.5百萬歐元。

於二零二五年十二月三十一日，非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值增加1,520百萬歐元至4,238百萬歐元，而於二零二四年十二月三十一日則為2,718百萬歐元。該變動主要反映期內的資本開支以及於附屬公司及聯營公司的投資(扣除折舊、攤銷及減值)。

資本開支主要與提升零售、生產及公司範疇的科技與數字化路線圖相關，並繼續投資於製造設施以強化供應鏈。

於二零二五年十二月三十一日，經營營運資金淨額為462百萬歐元，較二零二四年十二月三十一日減少45百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
經營營運資金淨額	462,074	507,237
衍生金融工具	9,782	(15,478)
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方其他款項	20,335	2,457
其他流動資產	61,580	43,264
即期應收(應付)稅項	(12,259)	(42,871)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方其他負債	(5,544)	(6,375)
其他流動負債	(338,156)	(315,646)
其他流動資產淨值/(負債淨額)	(264,263)	(334,649)
營運資金淨額	197,812	172,588

截至二零二五年十二月三十一日，其他流動資產淨值/(負債淨額)為264百萬歐元，較二零二四年十二月三十一日減少70百萬歐元，主要由於即期應付稅項減少30百萬歐元、其他流動負債增加(23百萬歐元)及衍生金融工具變動(25百萬歐元)。

營運資金淨額增加25百萬歐元，原因是其他流動負債淨額減少及經營營運資金淨額減少。

#### 淨財務狀況

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
長期債項，扣除流動部分	(1,210,330)	(141,968)
金融負債總額－非流動	(1,210,330)	(141,968)
流動金融負債及銀行透支	(434,346)	(130,842)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方負債	(169,931)	(122,291)
金融負債總額－流動	(604,277)	(253,133)
金融負債總額	(1,814,607)	(395,101)
於母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的金融資產－非流動	35,441	39,846
於母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的金融資產－流動	196,757	162,927
現金及現金等價物	833,895	601,743
金融資產及現金及現金等價物總額	1,066,092	804,516
淨財務盈餘/(虧絀)總額	(748,514)	409,415
應付股息	(3)	(3)
財務盈餘/(虧絀)淨額	(748,517)	409,412
第三方財務盈餘/(虧絀)淨額	(810,784)	328,930
租賃負債	(361,866)	(371,209)
財務應收款項(國際財務報告準則第16號(租賃))	13,242	16,068
財務盈餘/(虧絀)淨額，包括財務應收款項(國際財務報告準則第16號)及租賃負債	(1,159,408)	(26,210)
財務狀況盈餘/(虧絀)淨額，包括第三方租賃負債	(1,172,650)	(42,278)

於二零二五年十二月三十一日，財務虧絀淨額為 748.5 百萬歐元，較上一報告日期減少 1,158 百萬歐元。

財務應付款項增加 1,419 百萬歐元，乃由於收購 Versace 集團的融資安排。

於二零二五年，Prada S.p.A. 訂立一份總金額為 1,500 百萬歐元的銀團融資協議，包括一項 1,000 百萬歐元的定期貸款融資(自二零二五年四月十一日起計為期五年)及一項不超過 500 百萬歐元的過渡定期貸款融資(自二零二五年四月十一日起計為期兩年)，如本公司截至二零二五年六月三十日止六個月的中期報告中所披露。

Versace 融資協議的提取須待與收購事項完成相關的若干先決條件達成後，方可作實，而於完成時，定期貸款及過渡融資項下分別已提取 1,000 百萬歐元及 300 百萬歐元。

此外，Prada S.p.A. 訂立一項 200 百萬歐元的雙邊定期貸款融資(自二零二五年十一月二十日起計為期七年)，亦已於收購完成時提取。

截至二零二五年十二月三十一日，本公司在銀行尚未提取的現金信貸額度為 1,120 百萬歐元(截至二零二四年十二月三十一日為 1,065 百萬歐元)，其中 800 百萬歐元為承諾信貸額度及 320 百萬歐元為無承諾信貸額度。

如現金流量表所示，經營活動所得現金流量淨額為 888 百萬歐元及投資活動所用現金淨額為 1,521 百萬歐元(包括已收股息 98 百萬歐元)。有關按交易對手方劃分的股息的詳細分析載於財務報表附註 26「利息及其他財務收入／(開支)淨額」。

截至二零二五年十二月三十一日，所有財務契諾已獲全面遵守，且預期未來十二個月內亦會獲遵守。

有關本公司債務到期日及責任、貨幣及利率風險管理、承擔及或然負債的進一步資料，載於獨立財務報表附註 13、18 及 20。

## 風險因素及管理

Prada集團的業務面臨各種風險，一旦這些風險成為現實，或會對其營運、財務業績或聲譽造成不利影響。

當中部分風險來源於奢侈品行業瞬息萬變、競爭激烈的環境，主要關乎本集團產品的吸引力。為此，本公司採取的若干主要策略包括：(i) 確保品牌作為業內標杆的持續認可，(ii) 支持及發展零售銷售，以及 (iii) 不斷識別、監測及紓緩本集團的主要風險。

為管理、預測及紓緩風險敞口，並確保能夠長期可持續發展業務，本公司已建立風險管理系統，並已識別出以下風險因素：

### 1. 經營及 ESG 風險

#### 1.a. 知識產權及品牌保護

描述	我們的行動
本集團的品牌及其他知識產權乃是基本資產。侵犯本集團知識產權可能會對其財務業績造成重大負面影響並損害其形象。	<p>本集團奉行積極的打擊偽造政策，包括預防措施和法律訴訟。其策略乃基於以下支柱：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 本集團註冊其品牌、設計、專利及網站，以在全球各國取得法律保護；</li><li>- 知識產權團隊負責透過(其中包括)監察行動(於傳統市場上及於互聯網上)、視察、與當地及國際主管部門和海關機構聯絡、法律訴訟在全球(線上及線下)進行品牌保護；對於上述所有行動，該團隊可直接或在外部顧問的支持下執行。</li></ul> <p>此外，所有產品均具備無線射頻識別(RFID)標籤，該科技可用於分辨產品真偽及追蹤產品。所有帶有RFID標籤的零售及批發產品亦已於Aura Consortium 區塊鏈註冊。</p>

### 1.b. 商業吸引力及受歡迎程度

#### 描述

本集團成功與否，取決於本集團在創造及影響時尚及產品潮流的能力、及時預測消費者口味及趨勢轉變的能力，以及滿足甚至超越客戶期望的能力。倘未能及時感知時尚需求或將其轉化為風格、設計及開發階段，則可能會對本集團品牌的吸引力造成負面影響，從而影響其業績及財務狀況。

#### 我們的行動

首先，本集團透過投資於強大並結構化的風格及設計團隊以應對風險，這些團隊能夠迎合文化和消費者的改變。

「Prada」品牌團隊由 Miuccia Prada 及 Raf Simons 領導，而「Miu Miu」品牌團隊由 Miuccia Prada 領導。該等團隊匯聚不同國籍、文化及才華的人才，有助培養創造力。此外，他們受邀將強烈的時裝觸角與開拓性構思、對創新、非傳統意念的嚮往以及對文化及社會的關注巧妙結合。

其次，本集團追求尖端的傳播策略，與時尚趨勢保持一致，甚至預測或創造時尚趨勢。

此外，本集團定期投資翻新店舖（包括實體店及網店），以引導品牌形象並確保提升客戶體驗。

本集團亦為員工（特別是門店員工）提供定期培訓及專業資格認證課程，藉此提高品牌吸引力和客戶滿意度。

### 1.c. 人才管理及挽留

#### 描述

本集團的營運需要在設計、產品開發、生產、推廣、採購、管理及公司職能等方面具備適當資格的管理人員、員工和工匠。因此，對本集團而言，留住熟手員工及培育新一代員工是關鍵，特別是在充滿活力及不斷發展的就業市場中。人才及技術人員的流失、高流動率、高級管理人員的離職及傳統工藝的消失可能會影響本集團的營運、產品品質，從而影響財務業績。

#### 我們的行動

本集團通過下列方式積極應對風險：

- (i) 開展培訓計劃，例如透過 Prada 學院，分享知識，培養技能、技巧和創意，旨在培養人才，傳承本集團所需的專業技能；
- (ii) 監察市場，以獲得最佳、最合適的專業技能及工藝；及
- (iii) 制訂挽留措施，例如以個人目標及領導力發展為基礎的績效管理流程，以及適當的激勵計劃。

#### 1.d. 房地產

##### 描述

倘本集團因難以找到合適地點或難以按有利的條款及條件磋商簽訂新租約而失去戰略零售場地，則可能會破壞本集團的戰略，並對其財務業績產生負面影響。

相反，倘本集團被迫進行重大施工／翻新項目以使設施符合其標準，或無法及時按預算執行有關項目，則其財務狀況可能會受到負面影響。

##### 我們的行動

特定團隊負責處理房地產活動，包括市場監察、就房地產資產(租賃及購買)以及零售場所的施工及翻新項目進行磋商。

此外，本集團定期審查合約、實地視察及對交易對手方進行「專門」盡職調查。

#### 1.e. 企業形象

##### 描述

在競爭激烈的環境中，本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的風格及設計、用料品質及製作工藝、直營店的形象及選址、業務合作夥伴精選、交流活動及整體公司形象。

Prada集團亦深明在其經營所在地區環境、社會及監管形勢迅速轉變的情況下，利益相關者亦對透明度及問責性有一定的要求。

與上述有關的負面事件－例如不利或不準確的媒體報道、社交網絡上的負面宣傳、違背本集團道德及誠信價值觀的個人行為－可能會影響本集團的形象及聲譽，從而對財務業績造成負面影響。

##### 我們的行動

本集團力求通過以下方式維護品牌形象及聲譽：(i) 保持其在風格、產品及傳播方面追求創新的特點；(ii) 對價值鏈的每個內部及外部階段進行監控，以降低違背本集團形象及聲譽的風險；及(iii) 監督與品牌相關的外部溝通，包括在社交媒體上進行的溝通。

本集團亦通過Prada S.p.A.的可持續發展委員會、具備豐富專業ESG經驗的董事會成員以及企業和工業可持續發展專責職能部門執行ESG具體舉措。

### 1.f. 欺詐

#### 描述

實施欺詐行為可能是為了獲取金錢或財產或服務、個人或商業利益等。  
管制不足及權責劃分不明確可能導致欺詐，從而造成經濟損失及聲譽受損。

#### 我們的行動

本集團已實施各種具預防及阻嚇作用的管制措施，旨在提高其財政活動的效率並實施監督，例如：

- (i) 實施多項集團程序(道德準則、反腐敗政策、公司財務和財政政策)；
- (ii) 設立舉報制度及其相關政策；
- (iii) 向限定數量人員提供銀行授權委託書，而該等人員名單定期更新並經董事會正式批准；及
- (iv) 強化職責劃分、公司系統的訪問控制及其對財政活動的內部監控。

### 1.g. 供應鏈管理

#### 描述

無法向符合質量要求及本集團道德標準的供應商及時採購原材料、製造、採購及分銷符合質量、數量及成本要求的製成品，或會導致生產中斷、對本集團財務業績造成負面影響及／或損害本集團聲譽。儘管本集團並非極度依賴任何一名製造商，但暫停或終止與部分最重要製造商的關係可能會對本集團業務造成不利影響，從而影響其財務業績。

#### 我們的行動

本集團與多名供應商訂立合約，避免供應集中。事實上，生產主要位於歐洲(尤其是在意大利)，具備足夠的資質、質量及可靠性。

此外，敏感的生產工序—例如製作原型及樣品、皮革切割以及對原材料和半成品的控制在本集團自有製造工廠進行。

本集團的技術人員會進行控制，以確保產品達到質量標準及確保整條供應鏈符合 Prada S.p.A. 的道德準則，該準則必須由業務合作夥伴簽署。

此外，本集團要求及監察(包括通過檢查)製造商遵守有關勞工法、社會保障及職業健康與安全方面的適用法規以及本集團有關品牌所有權及其他知識產權的規定。

### 1.h. 業務穩健性

#### 描述

業務可能會因各種因素而中斷，包括地緣政治或社會緊張局勢升級、限制人員流動或出口、網絡攻擊、極端天氣事件造成的財產損失、公共衛生事件、機器故障、勞資糾紛及業務營運過程中的質量控制失效。由此可能造成經濟上的(如銷售額下降、勞工成本增加、需要替換主要供應商、因自然災害而導致潛在收入減少)及聲譽上的損失。

#### 我們的行動

本集團通過以下方式應對該等風險：店舖的地區分佈均衡，避免高度集中；經營／生產主要位於意大利，但分佈於多個工廠；經營／生產位於新建／翻新的場所；持續發展線上銷售活動；強化資訊系統部門；緩解此類風險的保險計劃。

### 1.i. 健康、安全及安保

#### 描述

本集團面臨與(i)員工健康與安全有關的風險，如可能導致人身傷害的工傷、職業病及事故，及(ii)違反產品質量及安全標準有關的風險。該等風險可能導致訴訟及相關費用，影響本集團財務狀況並使本集團形象受損。

#### 我們的行動

為緩解該等風險，本集團(i)定期開展安全培訓及進修課程；(ii)進行翻新及新建；及(iii)對高風險場所進行火災風險評估；而就產品質量而言，對生產過程(從採購到最後調整)中使用的製造設施進行質量控制。

### 1.j. 環境

#### 描述

本集團的財務狀況及聲譽可能受到以下因素影響：(i)極端氣候現象、原材料成本上漲及其他可能影響其生產的類似環境情況，(ii)旨在遏制污染及氣候變化的新法規，這可能使本集團產生合規成本或違規，及(iii)與環境背景演變相關的客戶購買習慣改變。

#### 我們的行動

為防範或降低該等風險，本集團採取特定內部程序，包括可持續發展政策，為本公司的可持續發展重點奠定基礎，而該政策基於三大支柱—地球、人員和文化—從中本集團深信可作出最大貢獻為自身行業創造價值，並造福整個社會。本集團正式確定了可持續發展策略，勾勒了涵蓋以下方面的清晰路線圖，包括溫室氣體減排、在成品及包裝上廣泛使用影響較低的替代物料以及在生產及籌備演出及活動等其他項目時採用更容易循環再用的物料，使有關廢料可再次循環重用。該策略亦關注原材料的可追溯性，以及透過與供應商緊密合作，於供應鏈沿線持續提升社會及環境標準。

## 描述

## 我們的行動

該策略是不斷演變的計劃，會隨時間予以改善及更新，以滿足本集團利益相關者的需要及期望，以及適應其營運所在市場的市況變化。為此，公司識別並正式確定中期目標及內部關鍵績效指標(KPI)，以監控進展情況，尤其聚焦於其營運減碳以及成品製造向使用環境影響較低的物料過渡。

此外，本集團通過推廣內部及外部活動(例如 Sea Beyond、Forestami學院、公司線上線下專門培訓)鞏固可持續發展文化。

## 2. 財務風險

### 2.a. 信貸風險

#### 描述

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的所有金融資產。本集團認為其信貸風險主要歸因於批發渠道及其他商業合作夥伴所產生的應收貿易賬款及流動資產。

作為信貸風險的一部分，財務交易對手方風險乃通過適當多元化財務交易對手方加以管理，經計及彼等的信譽及償債能力。流動資產違約風險主要與銀行存款(即本公司投資經營現金流量盈餘最常用的金融產品)有關，透過按交易對手方(始終為投資級)、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令違約風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。

#### 我們的行動

本公司透過控制系統來管理信貸風險及紓緩相關影響，這基於客戶信譽及償債能力監察、保險合約投購及使用墊款等安全解決方案。

鑒於該等類別流動資產用作經營活動及業務過程，故本公司認為該等類別流動資產並無任何重大風險，故此涉及的獨立各方人數較分散。然而，存在與店舖現金短缺有關的潛在風險。

本集團已實施各種具預防及阻嚇作用的管制措施，旨在提高現金管理活動的效率。

**2.b. 流動性風險****描述**

流動性風險指本公司在獲取新資金方面可能遇到的困難，導致未能履行其財務責任。董事負責管理流動性風險，而本集團財務總監(由本集團財務副總監支持)則負責優化財務資源。

**我們的行動**

董事認為目前可動用的資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生的資金，足以滿足本公司管理營運資金、投資活動、及時償還貸款及按計劃派付任何股息的需要。

**2.c. 外匯風險****描述**

本公司擁有廣泛的國際佈局，因而面對貨幣匯率變動可能對收益、開支、利潤率及利潤造成不利影響的風險。為對沖外匯風險，本公司訂立衍生工具合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元(或其他功能貨幣)價值。未來現金流量主要包括收取應收貿易賬款及應收財務款項及支付應付貿易賬款。Prada S.p.A. 為本集團母公司以及 Prada 及 Miu Miu 品牌產品的全球分銷商。

**我們的行動**

外匯風險管理的更多詳情載於獨立財務報表附註 5。

**2.d. 利率風險****描述**

利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險，本公司使用衍生工具(如利率掉期或領式期權)以將浮息債務轉變成定息債務或按特定利率範圍內的利率計息的債務。

**我們的行動**

利率風險管理的更多詳情載於獨立財務報表附註 4。

### 3. 法律及監管風險

#### 3.a. 與監管框架演變相關的風險

##### 描述

在本公司經營所在的各司法權區，本公司受法例及規例所規限，因此面臨不合規風險，倘發生重大違規，可能會對本集團的業務及表現產生重大影響。此外，新法例如實施更為嚴格的標準，則可能需要提升合規水平或可能限制本公司的營運，對其財務表現造成負面影響。

這尤其涉及以下方面：

- 與未能遵守因 Prada S.p.A. 於香港聯合交易所有限公司上市而須遵守的香港聯合交易所有限公司證券上市規則或香港特別行政區生效的其他法例或規例有關的風險；
- 與意大利第 81/2008 號法令及其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險；
- 根據意大利第 231/2001 號法令（經其後修訂）因不當行為而可能被處以的法律處罰；
- 出現可對年度財務報表的準確性及資產保障有不利影響的事件；
- 就所經銷製成品及所用原材料及消耗品有關意大利及國際法例及規例的製造合規風險。

##### 我們的行動

本公司通過多個內部部門協作並於必要時聘用外部專家，確保其程序和規程得以不斷更新，以及時遵守不斷變化的規則及規例，從而降低違規風險。監察工作通過部門經理、核數師、特定實體及委員會（如監督機構以及審核及風險委員會）施行。

Prada S.p.A. 擁有認可經濟營運商（「全面 AEO」）的地位。該認可由海關頒發，乃授予證明在業務流程管理方面能力過硬且合乎道德、貨物符合海關規定及安全標準的公司。

### 3.b. 稅務風險

描述	我們的行動
Prada 集團的稅務策略是基於預防稅務風險及稅收穩定，而這兩者乃透過與其運營所在國家的稅務機關進行持續對話及長期原則性互動實現。	<p>本集團可能因違規或錯誤詮釋法規而產生的稅務風險在廣泛的內部監控系統範圍內持續受到監察並納入稅務控制框架。</p> <p>有賴此稅務風險管理系統的有效性，Prada S.p.A. 已獲准加入意大利稅務機構合作合規體制（如意大利第 128/2015 號法令所規定），以加強其稅務控制框架。</p> <p>在該體制內，本集團在相互透明及信任的基礎上與意大利及其經營所在的最具策略重要性國家的外國稅務機構拓展了系統性、開放的溝通渠道，以盡量降低潛在風險形勢的不確定因素。</p>

### 非國際財務報告準則指標

本公司採用若干替代表現指標（「非國際財務報告準則指標」）以評估其業務表現及為讀者提供有關其財務狀況的額外資料。儘管該等指標由本集團管理層採用，但該等指標並非由國際財務報告準則定義或規管，且不應被視為替代根據國際財務報告準則編製的指標。奢侈品行業內其他公司可能採用不同方法計算相似的指標，因此該等指標未必可直接比較。因此，該等指標應與獨立財務報表及相關附註一併閱讀。

本公司已於本獨立財務報表內採用以下非國際財務報告準則指標：

EBIT：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「財務收入淨額」、「投資所得股息」及「所得稅」的「年內溢利」。

經營營運資金淨額：應收貿易賬款、存貨及應付貿易賬款之和。

投入資金淨額：使用權資產、非流動資產、經營營運資金淨額、其他流動及非流動資產／負債之和。

財務盈餘／（虧絀）淨額：投入資金淨額、權益總額、流動及非流動財務盈餘／（虧絀）之和。

權益總額及財務盈餘／（虧絀）淨額（包括租賃負債）：財務盈餘／（虧絀）淨額（包括租賃負債）。

### 財務風險對沖政策

本公司的財務風險對沖政策及所採取的策略的影響載列於獨立財務報表附註。

### 研究與開發

本公司將創意過程視作打造優良品質的第一步。

這一獨特方法使得本公司可預見及引領潮流，以廓形、布料、皮革及生產技巧進行不斷嘗試。

研發活動旨在透過尋找新的或改進材料、研究及確定設計理念以及發展樣品創造創新產品。

## 關聯方交易

有關關聯方交易的詳情載列於財務報表附註28。

## 庫存股份

截至二零二五年十二月三十一日，本公司並無擁有任何庫存股份。

## 報告期內重大事項

財務報表附註「公司資料」及「併購」兩節提供報告期內最重大事項的資料。

## 報告日期後事項

於二零二六年二月，Prada S.p.A. 簽署一份300百萬歐元的美國私募配售票據購買協議，一次性兌付期限為10年。該交易旨在進行再融資及提前全額償還與收購Versace相關的過渡定期貸款。

## 獨立核數師

本公司的獨立財務報表由KPMG S.p.A. 審核。根據意大利公司法，獨立核數師的委任及其酬金按法定核數師委員會建議於本公司股東大會上每三年委任及議決一次。

於二零一二年四月十三日，聯交所豁免本公司嚴格遵守上市規則第13.88條(其規定須於每屆股東週年大會上委任獨立核數師，任期直至下屆股東週年大會為止)。因此，本公司按照適用意大利法律每三年於本公司股東大會上委任獨立核數師並釐定其酬金。

本公司於二零二五年四月三十日舉行股東週年大會(「二零二五年股東週年大會」)，自二零零三年起連續22年擔任本公司獨立核數師的Deloitte & Touche S.p.A. 的任期於大會結束時屆滿。於二零二五年股東週年大會上，股東根據法定核數師委員會以及審核及風險委員會提供的推薦建議批准委任KPMG S.p.A. 為本公司截至二零二五年十二月三十一日至二零二七年十二月三十一日止三個財政年度之獨立核數師，並釐定其酬金。

## 展望

管理層繼續致力推動本集團實現高於市場水平的增長，並以敏銳而長遠的眼光把握旗下各品牌的發展機會。盈利能力方面(不包括Versace)，目標是實現內生性利潤率提升；Versace合併入賬將對本集團二零二六年的EBIT率造成攤薄影響，而目標是從二零二七年開始逐步改善。

## 建議分配年內業績

於二零二六年三月五日，董事會建議於股東週年大會上批准將本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的收入淨額分配如下：(i) 424,764,784.00 歐元予股東，作為末期股息，具體為宣派並派付末期股息每股 0.166 歐元，及(ii) 370,828,383.42 歐元至本公司保留盈利。

末期股息將於本公司謹訂於二零二六年四月三十日(星期四)舉行的應屆股東大會上獲股東批准後，方可作實。

待股東批准建議末期股息後，有關股息將於二零二六年五月十九日(星期四)支付。

僅於二零二六年五月八日(星期五)名列本公司股東名冊的股東將可獲派付末期股息(扣除意大利預扣稅後(如適用))。股息支付適用的意大利現行預扣稅稅率相等於 26%。

Paolo Zannoni  
執行副主席



米蘭，二零二六年三月五日

第3章

# 企業管治



## 企業管治常規

本公司致力保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者(包括其股東)創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規則、標準及結構化程序，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值，並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「守則」)所載原則的要求。

## 遵守守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規於截至二零二五年十二月三十一日止年度(「二零二五年度」)符合守則所載守則條文，惟守則條文第F.2.2條除外，此乃由於Patrizio Bertelli先生(董事會主席)因其他公務而未能出席本公司於二零二五年四月三十日舉行的股東週年大會(「二零二五年股東週年大會」)。因彼未克出席，Paolo Zannoni先生(董事會執行副主席)承擔二零二五年股東週年大會主席的角色及職責，確保大會順利進行，並與股東進行有效溝通。本企業管治報告概述本公司如何於二零二五年度採用守則所載原則及貫徹守則條文。

## 董事進行證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載者寬鬆。在回應本公司作出的具體查詢時，所有董事均確認彼等於二零二五年度內所有適用時間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司的相關程序。本公司於二零二五年度並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕消息的相關員工進行的證券交易的書面程序。該程序的條款不比標準守則所載者寬鬆。

截至二零二五年十二月三十一日，董事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置的登記冊或根據上市規則附錄C3所載標準守則須知會本公司及聯交所的權益載於年報內的董事會報告。

## 董事會

### A. 董事會的組成

董事會目前由十一名董事組成，包括六名執行董事及五名獨立非執行董事。董事會擁有與本公司策略、管治及業務相關的適當技能及經驗組合，並支持其管理成效及效率。其實現多元化的方法載於董事會多元化政策，有關詳情於提名委員會一段論述。目前董事會中的女性董事佔比約為45%。員工層面的性別多元化披露於年報，性別多元化(包括高級管理層)披露於可持續發展報告。董事會認為，多元化不應局限於性別。

下表列示董事會的架構、技能組合、專門知識及能力：

董事	年齡	性別	籍貫	董事類別	委員會				技能及專門知識					
					審核及監察	薪酬	提名	可持續發展	管理	財務	法律	會計	其他	其他
Patrizio BERTELLI 先生(董事會主席)	79	男	意大利	執行董事					X	X				X
Paolo ZANNONI 先生(董事會執行副主席)	77	男	意大利	執行董事		X			X	X	X			X
Andrea GUERRA 先生(行政總裁)	60	男	意大利	執行董事					X	X				X
Miuccia PRADA BIANCHI 女士	77	女	意大利	執行董事					X	X				X
Andrea BONINI 先生(財務總監)	46	男	意大利	執行董事					X	X	X			X
Lorenzo BERTELLI 先生	37	男	意大利	執行董事			X	X	X	X		X		X
Yoël ZAOUJ 先生(首席獨立董事)	65	男	非意大利	獨立非執行董事	X	X			X	X	X			X
Ilaria RESTA 女士*	52	女	意大利	獨立非執行董事					X	X	X			X
Pamela Yvonne CULPEPPER 女士	61	女	非意大利	獨立非執行董事			X	X	X	X		X		X
Anna Maria RUGARLI 女士	53	女	意大利	獨立非執行董事	X	X		X	X	X		X		X
Cristiana RUELLA 女士	63	女	意大利	獨立非執行董事	X		X		X	X	X			X

\* 獲董事會增選為獨立非執行董事以取代已辭任職務的 Marina Sylvia Caprotti 女士，自二零二五年七月三十日起生效。

董事的履歷詳情及其相互關係(倘適用)載於年報董事及高級管理層一節。本公司已在其網站及聯交所網站上存有一份最新董事名單，明確了彼等各自的職務及職責。

## B. 董事會會議

於二零二五年度，董事會共舉行七次會議討論本集團總體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現(包括年度預算以及年度、中期及季度業績)，以及批准本集團的主要投資及非經常性交易(包括收購 Versace 及其相關融資)、獨立非執行董事變更、更換獨立核數師的提案、批准二零二五年審核計劃、二零二四年可持續發展報告及根據意大利二零零一年六月八日第 231 號法令採納的新組織、管理及控制模式以及關連交易。董事於該七次會議(以現場及透過電子通訊方式舉行)的平均出席率為 92.20%。

董事會會議記錄由企業事務部保存。董事會會議及所有董事會委員會會議的會議記錄均已送交相關董事，並可供任何董事在向本公司發出合理通知後查閱。

### C. 董事會出席情況

下表詳列二零二五年度的董事會會議、董事會委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核及風險委員會	薪酬委員會	提名委員會	可持續發展委員會	股東會議
<b>執行董事</b>						
Patrizio BERTELLI 先生(主席)	5/7					0/1
Paolo ZANNONI 先生(執行副主席)	7/7		3/3			1/1
Andrea GUERRA 先生(行政總裁)	7/7					1/1
Miuccia PRADA BIANCHI 女士	5/7					0/1
Andrea BONINI 先生(財務總監)	7/7					1/1
Lorenzo BERTELLI 先生	7/7			2/2	3/3	1/1
<b>獨立非執行董事</b>						
Yoël ZAOUÏ 先生(首席獨立董事) <sup>1</sup>	7/7	7/7	3/3			0/1
Ilaria RESTA 女士*	2/2					
Pamela Yvonne CULPEPPER 女士 <sup>2</sup>	7/7			2/2	3/3	1/1
Anna Maria RUGARLI 女士 <sup>3</sup>	7/7	6/7	3/3		3/3	1/1
Cristiana RUELLA 女士 <sup>4</sup>	7/7	7/7		2/2		1/1
<b>法定核數師</b>						
Roberto SPADA 先生(主席)	7/7					1/1
Maria Luisa MOSCONI 女士	7/7					1/1
Patrizia ARIENTI 女士	7/7					1/1
會議日期	二零二五年 一月二十三日	二零二五年 一月二十二日	二零二五年 一月十五日	二零二五年 二月四日	二零二五年 二月二十六日	二零二五年 四月三十日
	二零二五年 三月四日	二零二五年 二月十日	二零二五年 三月十七日	二零二五年 七月十日	二零二五年 七月十六日	
	二零二五年 四月七日	二零二五年 二月二十八日	二零二五年 七月十七日		二零二五年 十二月十日	
	二零二五年 四月三十日	二零二五年 四月二十八日				
	二零二五年 七月三十日	二零二五年 七月二十八日				
	二零二五年 十月二十三日	二零二五年 十月二十日				
	二零二五年 十二月十八日	二零二五年 十二月十五日				
董事平均出席率	92.20%	95.23%	100%	100%	100%	63.63%

附註：

1. 審核及風險委員會主席
2. 可持續發展委員會主席
3. 薪酬委員會主席
4. 提名委員會主席

\* 獲董事會增選為獨立非執行董事以取代已辭任職務的 Marina Sylvia Caprotti 女士，自二零二五年七月三十日起生效。直至辭任前，Marina Sylvia CAPROTTI 女士於二零二五年已出席 3/5 次董事會會議及 0/1 次股東會議。

### D. 角色與責任

董事會為本公司的最高決策機構，獲授權管理本公司所有一般和特別事宜。董事會有權執行其視為對追求本公司的企業目的屬必須或有用的所有作為，但根據相關法律或規例或公司章程特別留待股東決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略並檢討其營運及財務表現。因此，董事會考

慮並決定有關本集團整體策略的所有事項，包括可持續策略，本集團策略目標、年度預算、年度、中期及季度業績、批准主要交易、關連交易及任何其他重大的經營及財務事項。董事會亦負責持續評估內部監控及風險管理制度的有效性。

經董事會決定後，部分董事獲授予特定委派權及將其委派權轉授予董事會以外選定人士的權力。就此而言，本公司採納委派權制度及授權制度，旨在確保按照本公司自身採納的程序劃分職責以及高效且規範地開展業務。

於二零二五年度，全體董事會成員每月均取得由執行董事在管理層的協助下編製的財務更新資料。有關更新資料的目的為充分提供有關本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，以使每名董事能履行其職責。

董事會認為，企業文化是本集團長期業務、經濟成功及可持續增長的基石。董事會制定及推廣企業文化，期望及要求僱員遵守本集團的程序及政策。詳情請參閱年報內的董事會報告及可持續發展報告。

執行董事負責本公司的日常管理，並在本公司的控制下及委派權範圍內作出經營及業務決策。

經董事會授權管理層決策的類型包括：

- 編製年度、中期及季度業績供董事會批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 設計、實行及監督內部監控及風險管理制度；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

#### **E. 獨立非執行董事**

獨立非執行董事為本公司帶來多元化的技能、專門知識、專業資格以及不同背景及觀點。彼等參與董事會及董事會委員會會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。董事會亦每年檢討為確保董事會獲得獨立意見及資訊而建立的機制的實施及有效性。彼等亦出席本公司股東大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

獨立非執行董事藉提供客觀判斷及建設性質詢加強董事會成效及決策。彼等的獨立性於委任時、每年及出現需重新考慮的情況下進行評估。

所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引，並已根據上市規則要求向本公司提交有關其獨立性的書面確認。獨立非執行董事的獨立性經提名委員會於二零二六年二月三日進行的審閱進一步確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益。

## F. 董事責任保險

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

## G. 董事培訓

獲委任加入董事會後，董事均會獲提供全面的入職培訓，確保其透徹理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及規例的角色與責任。

於二零二五年度，Patrizio Bertelli先生、Paolo Zannoni先生、Miuccia Prada Bianchi女士、Andrea Guerra先生、Lorenzo Bertelli先生、Andrea Bonini先生、Yoël Zaoui先生、Ilaria Resta女士、Pamela Yvonne Culpepper女士、Anna Maria Rugarli女士及Cristiana Ruella女士均已參與本公司提供的有關業務最新資料及行業發展的培訓。董事亦已獲悉有關董事職責及責任的法律、規則及／或規例的最新發展(包括企業管治規則及相關上市規則的建議修訂)，以提高及更新其知識及技能。持續培訓有助董事掌握現行趨勢及本集團面對的問題，有助彼等更新及鞏固所需技能及知識以履行彼等的職責。由於Marina Sylvia Caprotti女士已於二零二五年七月三十日辭任獨立非執行董事，故彼並無參與本公司於二零二五年度提供的董事培訓。

全體董事確認，彼等於二零二五年度已按上市規則第3.09F條、第3.09G條及第3.09H條的規定參與持續專業發展，並已向本公司提供培訓記錄。Ilaria Resta女士於二零二五年七月三十日獲委任為獨立非執行董事，自獲委任以來至二零二五年十二月三十一日期間已完成10.2小時持續專業發展。董事持續專業發展及培訓記錄由企業事務部存置。

按主題劃分的董事培訓

董事	董事會 及董事職責	上市規則 及香港法律合規	公司治理 及 ESG	風險管理 及內部監控	行業及業務 最新發展	總時數
Patrizio BERTELLI 先生	0.25(b)	0.25(b)	0.25 (b) + 3 (c)	1 (a) + 0.25 (b)	1.5(a)	6.5
Paolo ZANNONI 先生	0.25(b)	0.25(b)	0.25 (b) + 3 (c)	1 (a) + 0.25 (b)	1.95 (a)	6.95
Andrea GUERRA 先生	0.25(b)	0.25(b)	0.25 (b) + 3 (c)	1 (a) + 0.25 (b)	1.95 (a)	6.95
Miuccia PRADA BIANCHI 女士	0.25(b)	0.25(b)	0.25 (b) + 3 (c)	1 (a) + 0.25 (b)	1.7 (a)	6.7
Andrea BONINI 先生	0.25(b)	0.25(b)	0.25 (b) + 3 (c)	1 (a) + 0.25 (b)	1.95 (a)	6.95
Lorenzo BERTELLI 先生	0.25(b)	0.25(b)	0.25 (b) + 3 (c)	1 (a) + 0.25 (b)	1.95 (a)	6.95
Yoël ZAOUÏ 先生	0.25(b)	0.25(b)	0.25 (b) + 3 (c)	1 (a) + 0.25 (b)	1.95 (a)	6.95
Ilaria RESTA 女士	1(c) + 0.25(b)	0.25(b)	0.25 (b) + 6.5 (c)	1 (a) + 0.25 (b)	0.7 (a)	10.2
Pamela Yvonne CULPEPPER 女士	0.25(b)	0.25(b)	0.25 (b) + 3 (c)	1 (a) + 0.25 (b)	1.95 (a)	6.95
Anna Maria RUGARLI 女士	0.25(b)	0.25(b)	0.25 (b) + 3 (c)	1 (a) + 0.25 (b)	1.95 (a)	6.95
Cristiana RUELLA 女士	0.25(b)	0.25(b)	0.25 (b) + 3 (c)	1 (a) + 0.25 (b)	1.95 (a)	6.95

附註：

- (a) 本公司提供的內部最新資料
- (b) 法律顧問司力達律師樓提供的外部培訓
- (c) 自學

## 主席及行政總裁

於二零二五年度，Patrizio Bertelli先生繼續擔任董事會主席及Andrea Guerra先生繼續擔任行政總裁。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力及領導董事會。彼負責確保董事會有效運作及遵守良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。

## 董事間關係

Miuccia Prada Bianchi女士(本公司執行董事)與Patrizio Bertelli先生(本公司董事會主席兼執行董事)為夫妻關係。Lorenzo Bertelli先生(本公司執行董事)為Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生的兒子。

## 董事會成員委任

於本公司於二零二四年四月二十四日舉行的股東週年大會(「二零二四年股東週年大會」)上，董事會(由十一名董事組成)獲委任的任期為三個財政年度。

於二零二五年七月三十日，Ilaria Resta女士獲委任為獨立非執行董事以取代Marina Sylvia Caprotti女士。於二零二五年七月二十五日，就上市規則第3.09D條而言，Ilaria Resta女士已就上市規則中所有適用於其作為上市發行人董事的規定以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息可能引致的後果取得法律意見，並已確認其明白其作為上市發行人董事的責任。

Marina Sylvia Caprotti女士已辭任獨立非執行董事，自二零二五年七月三十日起生效。

所有現任董事的授權將於就批准本公司截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表而召開的應屆股東大會之日失效。

根據本公司公司章程，董事可重選連任。

## 董事會的企業管治職能

董事會負責制定本公司的企業管治政策及監督其執行情況，確保遵守守則條文。就此而言，董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；
- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制訂、檢討及監察道德守則、組織、管理及控制模式(根據意大利二零零一年六月八日第231號法令採納)及本公司適用於董事及僱員的程序；
- (v) 檢討相關環境、社會及管治(「ESG」)事宜；
- (vi) 檢討本公司遵守守則及審閱本企業管治報告內相關事項的披露情況；及
- (vii) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於二零二五年度，董事會已完成下列與企業管治事項相關的活動：

- (i) 批准透過增選方式委任Ilaria Resta女士為本公司獨立非執行董事以取代已辭任職務的Marina Sylvia Caprotti女士；
- (ii) 提交委任新任獨立核數師的建議；
- (iii) 批准本公司根據意大利二零零一年六月八日第231號法令採納新組織、管理及控制模式及採納本集團

- 的新道德守則；
- (iv) 批准採納二零二五年至二零二七年三年期間的新長期激勵計劃；
  - (v) 檢討遵守守則情況；
  - (vi) 透過內部審核部、審核及風險委員會及可持續發展委員會檢討本公司內部監控及風險管理制度的有效性及ESG表現；
  - (vii) 檢討及批准可持續發展報告及新的集團環境政策；
  - (viii) 批准本集團的重大交易，包括關連交易及與第三方的非經常性交易；及
  - (ix) 檢討及／或批准經更新的董事會多元化政策、股東通訊政策以及提名委員會的職權範圍。

## 董事會委員會

董事會已遵守守則成立審核及風險委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。首三個董事會委員會的職權範圍及成員名單均於本公司及聯交所網站刊載。董事會委員會的職權範圍不比守則規定所載者寬鬆。董事會委員會獲提供足夠資源以履行其職責，並經合理要求，可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

### A. 審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專長，以履行審核及風險委員會職責。審核及風險委員會成員由三名獨立非執行董事（即Yoël Zaoui先生、Cristiana Ruella女士及Anna Maria Rugarli女士）組成。

審核及風險委員會的主要職責為協助董事會就內部審核職能、本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理制度的獨立性、充足性、有效性及效率提供獨立意見；監督獨立審核流程、內部審核程序及財務控制活動；執行本公司的風險管理職能；檢討內部審核工作計劃；參考獨立核數師所進行的工作後檢討與獨立核數師的關係以及其獨立性、費用及聘用條款，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於二零二五年度，審核及風險委員會分別於一月二十二日、二月十日、二月二十八日、四月二十八日、七月二十八日、十月二十日及十二月十五日舉行了七次會議（平均出席率為95.23%），主要與高級管理層、內部審核部、獨立核數師及法定核數師委員會審閱重大內部及獨立審核結果以及審核及風險委員會職權範圍規定的財務事宜，並向董事會提出有關推薦建議。審核及風險委員會的審閱涵蓋（其中包括）二零二五年度的審核計劃、內部審核部及獨立核數師的報告活動結果、內部監控及對供應鏈進行的審核活動、風險評估、對二零二四年本集團持續關連交易進行的年度審閱、二零二五年度的本集團預算、截至二零二四年十二月三十一日止年度的可持續發展報告、關連交易及與第三方的非經常性交易、本集團政策、提供有關通過股東會議委任二零二五年至二零二七年三年期間新任獨立核數師的甄選程序的更新資料並向董事會提出建議、用於設計、執行及監控風險管理及內部監控系統的資源（內部及外部）充足性、減值測試所採用的方法、稅務及法律資料更新及財務報告事宜（包括截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度業績、截至二零二五年六月三十日止六個月的中期財務業績以及截至二零二五年三月三十一日止三個月及截至二零二五年九月三十日止九個月的季度業績）以於呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核及風險委員會亦分別於二零二六年二月九日及二零二六年三月二日舉行了兩次會議，以審查並向董事會建議批准本集團二零二六年預算、審閱關連交易、討論KPMG S.p.A.所呈交的本公司二零二五年獨立年報及年報的審核活動，評估減值測試所採用的方法，討論本集團主要未決訴訟（包括稅務訴訟）的狀況，

了解內部審核及風險管理活動的最新情況(包括對供應鏈進行的審核)，以及審閱二零二五年度的年度業績、可持續發展報告、持續關連交易、內部審核部以及審核及風險委員會報告。

#### 獨立核數師酬金

KPMG S.p.A. 自二零二五年一月一日起獲委任為本集團新任獨立核數師。KPMG S.p.A. 及其網絡成員所就二零二五年度財務報表的審核(連同非審核服務)應計的費用及開支總額列示如下(金額以千歐元為單位)：

服務類別	核數師公司	截至二零二五年 十二月三十一日 止十二個月
審核服務	KPMG S.p.A.	565
付予KPMG網絡成員所的審核費用總額		565
審核相關服務	KPMG S.p.A.	102
付予KPMG網絡成員所的非審核費用總額		102
付予KPMG網絡成員所的酬金總額		667

前任獨立核數師 Deloitte & Touche S.p.A. 及其網絡成員所就截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務報表的審核(連同非審核服務)應計的費用及開支總額列示如下(金額以千歐元為單位)：

服務類別	核數師公司	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	550
付予Deloitte網絡成員所的審核費用總額		550
其他諮詢服務	Deloitte網絡成員所	150
付予Deloitte網絡成員所的非審核費用總額		150
付予Deloitte網絡成員所的酬金總額		700

#### B. 薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會提交予董事會考慮及採納(如適用)。

薪酬委員會成員由兩名獨立非執行董事 Anna Maria Rugarli 女士(主席)及 Yoël Zaoui 先生與執行副主席兼執行董事 Paolo Zannoni 先生組成。

於二零二五年度，薪酬委員會分別於一月十五日、三月十九日及七月十七日舉行了三次會議(出席率為100%)，以檢討本公司高級管理人員的薪酬、檢討及討論本公司執行董事及最高管理層的可變薪酬、檢討二零二五年至二零二七年三年期間的新長期激勵計劃(「長期激勵計劃」)及作出建議，以及檢討及建議本公司新任獨立非執行董事 Ilaria Resta 女士作為董事會成員的薪酬。

薪酬委員會亦於二零二六年二月十八日舉行了一次會議，以檢討 Versace 管理層的整體薪酬(包括短期及長期可變薪酬)，包括 Gianni Versace S.r.l. 執行主席的薪酬。

## 薪酬政策

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵及留住員工，其被視為本集團業務成功的關鍵。本集團藉著定期監察以保持此「人力資本」，從而維持與本公司的僱傭關係及與市場一致的薪酬政策。為確保本公司吸引及留住人才的能力，本公司的薪酬政策建基於提供公正及具市場競爭力薪酬待遇的原則，以支持績效文化及有助實現策略業務目標。

本集團的薪酬政策乃為回報及挽留高水平專業人員及具備專業技術的管理人員、剛畢業人士及工人而設，旨在透過持續的組織學習及加強合作機構人員經驗及技能而在中長期創造價值。

該政策包括固定、浮動、直接及遞延、適合相關職位及專業資格的組合，並且配合不同地區所需。

本集團設有將薪酬與本集團年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團經濟及財務目標及各部門的目標，具體視乎不同個人的職務而定。

本集團已採納一套適用於執行董事、高級管理層及主要管理層的長期現金激勵計劃以留住人才。合資格執行董事、高級管理層或主要管理層根據該計劃享有的福利權利須待本集團達到一項或以上經濟及財務目標及若干 ESG 目標以及於三年期間結束時僱員仍受僱於本集團情況下歸屬。

本集團亦已制訂其他適用於銷售人員的激勵計劃，本集團操作及生產人員可能會於開發出一季系列後獲取系列獎金。

董事會的基本薪酬總額由股東於股東大會上批准。獲授特別權限的各名董事(即執行董事及董事會委員會成員)的額外薪酬，由董事會在考慮薪酬委員會的推薦意見以及法定核數師委員會的意見後釐定。

根據現行薪酬待遇，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及／或其他獎勵，包括非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃供款等項目的供款。獨立非執行董事收取薪酬的形式計有袍金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其本身的薪酬。

## C. 提名委員會

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納(如適用)，並為本公司定期評估董事會表現提供支持。

提名委員會成員由兩名獨立非執行董事 Cristiana Ruella 女士(主席)及 Pamela Yvonne Culpepper 女士以及一名執行董事 Lorenzo Bertelli 先生組成。

於二零二五年度，提名委員會分別於二月四日及七月十日舉行了兩次會議(出席率為 100%)，以檢討職權範圍及就二零二四年度對獨立非執行董事的獨立性及董事會的架構、人數及組成進行年度檢討，以及向董事會建議委任 Ilaria Resta 女士為獨立非執行董事以取代 Marina Sylvia Caprotti 女士。提名委員會的職權範圍已更新及於二零二五年十月二十三日獲董事會批准。

提名委員會亦於二零二六年二月三日舉行了一次會議(出席率為 100%)，以就二零二五年度對獨立非執行董事的獨立性及董事會的架構、人數及組成進行年度檢討。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為實現策略目標及發展的關鍵因素。董事會原先已於二零一三年九月採納董事會多元化政策。於二零二五年十月二十三日，董事會採納新版本的董事會多元化政策，其與先前版本基本一致，已根據現行適用的上市規則予以更新，並符合最新的最佳常規。根據董事會

多元化政策所載原則，所有董事會成員的委任均基於英才機制，按客觀標準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化。在這一層面，多元化包括多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。於整個二零二五年度及直至本獨立年報日期，董事會有五名女性董事(四名為獨立非執行董事)，約佔董事會的45%及獨立非執行董事的80%。本公司致力於保持董事會中有恰當比例的女性成員，按年計不得低於獨立非執行董事的40%及董事會全體成員的30%。提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的執行。提名委員會討論為確保董事會多元化政策效力而可能須進行的任何修訂(在過程中可以尋求獨立外部顧問的意見)，並將相關修訂推薦予董事會，供其批准。

於二零一九年三月十五日，董事會首次採納董事提名政策(「董事提名政策」)，為建議委任或重新委任董事或填補臨時空缺提供指引，並載列提名本公司董事人選的過程及標準。本公司採納董事提名政策以規管董事提名程序來確保董事會成員的所有提名均按公平透明方式提出，藉此維持董事會內與本公司策略、管治及業務相關的技能、經驗及多元化適當平衡，從而促進董事會管理的有效性及效率。於二零二四年一月二十五日，董事會採納新版本的董事提名政策，其與先前版本基本一致，已根據現行適用的上市規則予以更新，並符合最新的最佳常規。

董事提名政策載有評估擬提名候選人是否適合時須考慮的多項因素，包括具備高尚道德及誠信聲譽、專業資質、技能、知識及經驗、可投入時間承諾、長處及對董事會的潛在貢獻，以及是否符合上市規則下的獨立性準則(如適用)，包括長期任職的獨立非執行董事的獨立性(如適用)。

提名委員會考慮股東就新董事或膺選連任建議的候選人，再向董事會提出建議以供考慮。其後董事會將決定建議的候選人是否合資格獲委任或獲重新委任(視乎情況而定)為本公司董事，從而向股東提議在本公司股東大會上將提出的相關決議案中投贊成票。

#### D. 可持續發展委員會

可持續發展委員會通過其提案及顧問職能，協助並支持董事會對可持續發展事項(即旨在監督本公司對價值鏈及戰略可持續發展承諾的程序、舉措及活動)進行評估及作出決策。此外，委員會支持編製及審閱非財務報告(包括年度可持續發展報告)及有關可持續發展的傳訊以提交董事會批准。年報內董事會報告一節包括可持續發展事項的管治，以及本公司處理及管理本集團重大ESG議題的方式。

可持續發展委員會成員由兩名獨立非執行董事Pamela Yvonne Culpepper女士(主席)及Anna Maria Rugarli女士以及一名執行董事Lorenzo Bertelli先生組成。

於二零二五年度，可持續發展委員會分別於二月二十六日、七月十六日及十二月十日舉行了三次會議(平均出席率為100%)，以討論及批准截至二零二四年十二月三十一日止年度的可持續發展報告，匯報本集團在企業、工業(包括呈報應用於工業供應鏈的ESG治理框架及對該供應鏈進行的審核活動的結果)及人力資源可持續發展方面的ESG策略的最新進展及取得的成就，檢討及討論支持ESG相關項目的主要舉措及合作夥伴關係(包括SEA BEYOND項目及與聯合國教科文組織的合作關係)，以及檢討及討論將載入截至二零二四年十二月三十一日止年度及二零二五年度上半年財務業績簡報內的ESG資訊。

可持續發展委員會亦於二零二六年二月二十五日舉行了一次會議，以討論及批准二零二五年度可持續發展報告，並匯報本集團在企業、工業及人力資源可持續發展方面的ESG策略的最新進展及取得的成就以及匯報於二零二五年度進行的供應鏈審核活動。

## 法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、規例、其公司章程、妥善管理原則的遵守情況，尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作有效性。

於二零二四年股東週年大會上，法定核數師委員會獲委任，任期為三個財政年度(二零二四年至二零二六年)。因此，本屆法定核數師委員會的授權將於就批准本公司截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表的股東大會上屆滿。

本公司的法定核數師委員會由 Roberto Spada 先生(主席)、Maria Luisa Mosconi 女士及 Patrizia Arienti 女士組成。替任法定核數師為 Stefania Bettoni 女士及 Cristiano Proserpio 先生。

## 根據上市規則第 13.51b(1) 條披露的有關董事資料的變動

根據上市規則第 13.51B(1) 條，自本公司二零二五年中期報告刊發以來，本公司董事資料變動如下：

自二零二六年二月一日起，Lorenzo Bertelli 先生的年薪已增至固定金額每年合計約 600,000 歐元(包括擔任董事會成員的袍金)，花紅及其他獎勵已增至約 600,000 歐元以及其他實物福利已增至約 27,500 歐元。

截至二零二五年十二月，Andrea Guerra 先生不再於本公司附屬公司擔任董事職務。

## 董事及核數師對獨立財務報表應負的責任

董事負責編製本公司二零二五年度的獨立財務報表，以確保該等獨立財務報表真實公平地反映本公司自身的事務狀況。於編製此等獨立財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。獨立財務報表乃按持續經營基準並根據國際會計準則理事會頒佈並獲歐盟認可的國際財務報告會計準則編製。

此外，董事會對本公司會計及財務報告職能於二零二五年度的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算整體滿意。

本公司獨立核數師的責任於獨立財務報表的核數師報告內陳述。

## 內部監控及風險管理

本集團的內部監控制度主要旨在保障本集團的資產、維持恰當的會計準則、確保就本公司的行為表現給予適當的管理及遵守相關法律及規例。本集團已採納嚴格的反腐敗政策及核數師交易政策，以支持反腐敗法律及規例及監察獨立核數師的獨立性。

為更好地控制其活動以達致既定目的，本集團已採納程序，以辨識、評估及管理因不斷變化而產生且會影響本集團營運及其須遵守監管架構的特定風險。

董事會已採納舉報政策，為僱員及與本集團有交易往來的其他人士(如承包商及供應商等)提供舉報渠道及

指引，以舉報財務申報或其他事宜中可能存在的不當行為。舉報政策及反腐敗政策可於本公司網站查閱。

董事會十分重視維持一套健全、有效的內部監控及風險管理制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會已承認其須對內部監控及風險管理制度(包括財務、營運及合規監控職能)負責，並有責任持續監控及檢討其有效性。此制度乃為管理而非消除風險而設計，旨在提供針對重大失實陳述或損失的合理而非絕對的保證。

管理層在內部審核部的支持下獲董事會授予責任，負責辨識、評估及管理可能影響本集團營運的風險因素的程序，及解決可能產生的任何嚴重的內部監控缺失的程序。

尤其是，於二零二五年度，內部審核部評估了本公司活動及控制措施，以減輕工作健康與安全風險以及數據洩露和網絡攻擊的風險。

內部審核部對內部監控及風險管理制度的適當性及有效性提供獨立檢討。每年就審核計劃提交董事會批准前與審核及風險委員會進行討論及協定。除協定的年度工作日程外，內部審核部亦會在有需要時進行其他特別審查。風險評估文件在管理層的支持下由內部審核部定期更新，然後由審核及風險委員會審核並提交董事會進行審批。

於二零二五年度，董事會已就本集團內部監控及風險管理制度的有效性收到本公司相關管理人員的具體確認。

於二零二五年度，並無發現任何重大監控過失或缺陷。

董事會在審核及風險委員會支持下一直接續檢討本集團內部監控及風險管理制度(頻率與董事會定期舉行會議的頻率相同)，並整體信納內部監控及風險管理制度於整個二零二五年度已有效運作並就本集團整體而言屬充分。

此外，董事會對於二零二五年度本公司內部審核及風險管理職能的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算以及本公司財務匯報及遵守上市規則流程的有效性整體滿意。

#### **監督機構(ORGANISMO DI VIGILANZA)**

為符合意大利二〇〇一年六月八日第231號法令(「法令」)，本公司已成立一個監督機構(Organismo di Vigilanza)，其主要職責是確保本公司根據法令採納的本公司組織、管理及控制模式的運作、有效性及執行。監督機構由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成。監督機構的現任成員(包括其主席)由董事會於二零二四年四月二十四日委任，並由Stefania Chiaruttini女士(主席)、Armando Simbari先生及法定核數師委員會主席Roberto Spada先生組成。

#### **內幕消息**

本公司按照證券及期貨條例和上市規則的規定處理及發佈內幕消息。

在處理及發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司：

- 已採納內幕消息披露政策，以確保潛在內幕消息已獲識別並保持機密，直至作出及時及適當披露（「內幕消息披露政策」），並於二零二四年一月二十五日經董事會審閱及更新；
- 已將內幕消息披露政策登載於本公司內聯網，以確保本集團全體員工均可直接查閱；
- 已在規管董事及相關僱員的程序內訂明嚴禁在知悉內幕消息的情況下進行本公司股份交易；及
- 已授權只有執行董事及少數選定的管理層人員擔任發言人及回應外部查詢。

此外，董事會已成立內幕消息委員會，其現任成員於二零二四年四月二十四日獲委任，並由董事會主席兼執行董事 Patrizio Bertelli 先生、董事會執行副主席兼執行董事 Paolo Zannoni 先生及財務總監兼執行董事 Andrea Bonini 先生組成。內幕消息委員會已獲授權評估（如必要）任何潛在內幕消息及將其決定及時告知所有其他董事。

## 公司秘書

於二零二五年度，唐珮婷女士已接受超過 15 小時的相關專業培訓，以提升其技能及知識。其履歷載於年報董事及高級管理層一節。

## 股東權利

### A. 應股東要求召開股東大會

根據本公司的公司章程第 14.2 條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟該項要求須列明將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

### B. 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第 14.5 條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日內透過提出建議議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵 [corporateaffairs@prada.com](mailto:corporateaffairs@prada.com) 傳達予本公司。

### C. 向董事會提出查詢

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵 [corporateaffairs@prada.com](mailto:corporateaffairs@prada.com) 向本公司遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

### D. 股東提名參選董事人選的程序

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第 19.3 及 19.4 條，有關詳情於本公司企業網站 ([www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com)) 中披露。

## 章程文件

本公司現行公司章程（「公司章程」）已於二零二三年四月二十七日獲股東大會採納，並可於本公司及聯交所網站閱覽。

## 股東通訊

### A. 股息政策

於二零一九年三月十五日，董事會制定並採納股息政策，以闡明本公司就向股東派發股息而設的框架。本公司旨在向股東提供可持續股息流，同時考慮到財務業績、現金流量狀況、營運資金需求、資本開支、投資需求、未來運營及盈利、業務狀況及策略、股東權益以及對派付股息的任何法定或監管限制(包括根據意大利法律及本公司的公司章程)。

董事會不時審閱股息政策並採納變動(如適用)，以確保股息政策的有效性。董事會於二零二四年一月二十五日審閱及更新股息政策。

於二零二五年股東週年大會，股東批准派發截至二零二四年十二月三十一日止財政年度的末期股息每股0.164歐元，即於二零二五年五月十九日支付股息總額419,647,136歐元。

### B. 投資者關係及溝通

本公司致力在與股東及整體財經界溝通上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與投資社群之間的溝通，本公司定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、投資者會議及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站([www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com))有利於與股東、投資者及其他利益相關者進行有效溝通，並能及時以電子形式發佈企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、社會責任報告、新聞稿、簡報、公告、股東通函及股東大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。董事會已採納一項股東通訊政策，該政策需每年進行檢討，以確保其有效性及執行到位。於二零二四年七月三十日，董事會採納新版本的股東通訊政策，其與先前版本基本一致，已根據現行適用的上市規則(包括新訂第2.07條)予以更新，並符合最新的最佳常規。本公司整體信納股東通訊政策的實施於整個二零二五年度已有效運作。

### C. 股東會議

本公司致力於與股東保持持續溝通。股東宜親自參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東大會上，各項大體獨立的議題(包括選舉個別董事)皆以獨立決議案提呈及考慮。

年內，本公司舉行了一次股東會議。二零二五年股東週年大會僅於線上舉行。董事(包括執行副主席、行政總裁及大多數獨立非執行董事)、公司秘書、本公司前任獨立核數師Deloitte & Touche S.p.A.、法定核數師委員會大部分成員及監票人出席二零二五年股東週年大會。

在二零二五年股東週年大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過，且有關決議案的投票結果已披露於本公司日期為二零二五年四月三十日的公告。本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司於二零二五年股東週年大會上擔任監票人。

#### **D. 公司通訊**

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司已根據上市規則新訂第2.07條採用以電子方式發佈公司通訊且僅在股東要求情況下才向其發送公司通訊印刷本。所有公司通訊的英文及中文版本均可於本公司網站([www.pradagroup.com](http://www.pradagroup.com))及披露易網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))以電子方式查閱。

第4章

# 獨立財務報表



## 財務狀況表

(金額以歐元為單位)	附註	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日(*)
<b>資產</b>			
<b>流動資產</b>			
現金及現金等價物	1	833,894,651	601,742,739
應收貿易賬款	2	701,836,918	760,671,055
存貨	3	440,531,336	402,034,192
衍生金融工具－流動	4	20,592,306	12,486,591
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務及其他款項以及預付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方款項－流動	5	219,214,227	168,718,161
其他流動資產	6	92,661,177	94,240,657
<b>流動資產總值</b>		<b>2,308,730,615</b>	<b>2,039,893,395</b>
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	7	974,638,929	842,589,454
商譽	8	110,432,453	110,432,453
無形資產	8	215,307,170	182,268,658
使用權資產	9	356,206,184	356,683,140
投資	10	2,920,036,163	1,567,468,607
遞延稅項資產	27	75,430,655	79,732,751
其他非流動資產	11	49,343,977	54,323,027
衍生金融工具－非流動	4	5,761,138	2,570,984
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務及其他款項以及預付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方款項－非流動	5	46,559,906	52,580,212
<b>非流動資產總值</b>		<b>4,753,716,575</b>	<b>3,248,649,287</b>
<b>資產總值</b>		<b>7,062,447,190</b>	<b>5,288,542,681</b>
<b>負債及權益</b>			
<b>流動負債</b>			
流動財務應付款項及銀行透支	13	434,346,152	130,842,176
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務及其他款項－流動	14	175,475,000	128,666,090
應付貿易賬款	15	680,293,910	655,468,739
應付所得稅	16	10,736,823	61,072,053
其他應付稅項	16	32,604,433	32,774,283
衍生金融工具－流動	4	10,809,823	27,964,396
其他流動負債	17	338,155,528	315,645,952
租賃負債－流動	12	60,547,993	61,732,540
<b>流動負債總額</b>		<b>1,742,969,662</b>	<b>1,414,166,229</b>
<b>非流動負債</b>			
非流動財務應付款項	18	1,210,330,030	141,967,877
長期僱員福利	19	48,618,723	51,273,883
風險及費用撥備	20	12,710,262	11,912,834
遞延稅項負債	27	6,242,810	2,945,062
其他非流動負債	21	80,835,071	89,738,968
衍生金融工具－非流動	4	371,318	1,996,047
租賃負債－非流動	12	301,317,723	309,475,874
<b>非流動負債總額</b>		<b>1,660,425,937</b>	<b>609,310,545</b>
<b>負債總額</b>		<b>3,403,395,599</b>	<b>2,023,476,774</b>
<b>股本</b>		<b>255,882,400</b>	<b>255,882,400</b>
其他儲備總額		2,607,576,024	2,159,476,530
年內溢利		795,593,167	849,706,977
<b>權益總額</b>	22	<b>3,659,051,591</b>	<b>3,265,065,907</b>
<b>負債總額及權益總額</b>		<b>7,062,447,190</b>	<b>5,288,542,681</b>

(\*) 更多資料請參閱附註「編製基準」  
第 47 至 102 頁的附註為此等獨立財務報表的組成部分。

## 損益表

(金額以歐元為單位)	附註	截至二零二五年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月(*)
收益淨額	23	3,042,769,056	2,976,971,031
貨物銷售成本	24	(1,001,036,738)	(947,951,982)
毛利率		2,041,732,318	2,029,019,050
經營開支	25	(989,186,927)	(1,022,279,186)
經營收入－EBIT		1,052,545,391	1,006,739,864
利息及其他財務開支		(25,550,274)	(33,630,027)
利息及其他財務收入		29,269,508	30,186,714
投資減值		(50,837,960)	(18,150,530)
租賃負債利息開支		(8,262,823)	(7,227,761)
投資所得股息		98,183,219	170,501,364
財務收入淨額	26	42,801,669	141,679,760
除所得稅前溢利		1,095,347,060	1,148,419,624
所得稅	27	(299,753,892)	(298,712,647)
年內溢利		795,593,167	849,706,977

(\*) 更多資料請參閱附註「編製基準」

## 全面收入表

(金額以歐元為單位)	截至二零二五年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月
年內溢利	795,593,167	849,706,977
<b>A) 其後可重新分類至損益的項目：</b>	<b>17,837,469</b>	<b>(14,645,743)</b>
現金流量對沖儲備變動	23,470,880	(19,271,241)
稅務影響	(5,633,411)	4,625,498
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	17,837,469	(14,645,743)
<b>B) 其後將不會重新分類至損益的項目：</b>	<b>202,184</b>	<b>(1,747,053)</b>
公平值儲備變動	-	(2,220,912)
稅務影響	-	-
於股權工具的投資的公平值儲備變動減稅務影響	-	(2,220,912)
精算儲備變動	440,978	623,499
稅務影響	(238,794)	(149,640)
精算儲備變動減稅務影響	202,184	473,859
年內全面收入	813,632,820	833,314,181

第 47 至 102 頁的附註為此等獨立財務報表的組成部分。

## 現金流量表

(金額以歐元為單位)	附註	截至二零二五年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月(*)
除稅前收入		1,095,347,060	1,148,419,624
<b>損益調整</b>			
使用權資產折舊	9	61,776,917	60,109,256
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	7、8	101,106,973	94,474,599
物業、廠房及設備以及無形資產減值		51,028	504,250
出售非流動資產的虧損/(收益)		5,764,694	(642,500)
投資減值		50,945,001	19,939,247
租賃負債利息開支	26	8,262,823	7,227,761
財務收入		(45,164,488)	(30,098,972)
財務開支		39,940,446	29,263,242
已收股息	26	(98,183,219)	(170,501,364)
其他非貨幣開支		5,397,637	83,759,007
<b>資產負債表變動</b>			
應收貿易賬款		55,043,250	(31,630,496)
存貨		(30,752,170)	(69,506,857)
應付貿易賬款		21,819,990	98,246,196
其他流動資產及負債		(46,932,901)	(22,827,402)
其他非流動資產及負債		(15,673,552)	(10,360,742)
<b>來自經營活動的現金流量</b>		<b>1,208,749,488</b>	<b>1,206,374,850</b>
已付利息，包括租賃負債已付利息		(16,706,970)	(30,420,054)
已收利息，包括租賃負債已付利息		17,747,181	31,565,346
已付所得稅		(322,220,676)	(220,407,049)
<b>來自經營活動的現金流量淨額</b>		<b>887,569,023</b>	<b>987,113,093</b>
<b>投資活動</b>			
購買物業、廠房及設備以及無形資產		(258,750,681)	(133,140,707)
出售物業、廠房及設備		16,651,170	-
於附屬公司及聯營公司的投資	10	(1,376,898,845)	(123,139,977)
出售股權工具所得收益		-	2,962,928
已收股息	26	98,183,219	170,501,364
公司間貸款變動		(22,005,738)	38,148,179
附屬公司償還貸款		35,019,968	12,730,109
(發放)對附屬公司的貸款		(23,197,486)	(20,062,054)
<b>來自投資活動的現金流量淨額</b>		<b>(1,530,998,393)</b>	<b>(52,000,157)</b>
<b>融資活動</b>			
已付股息		(419,647,136)	(350,558,888)
短期銀行借款變動－第三方	13	300,000,000	(50,000,000)
向附屬公司償還貸款		-	(13,877,911)
租賃負債付款		(74,393,805)	(64,872,112)
償還長期貸款的流動部分－第三方		(130,377,778)	(79,088,890)
長期貸款所得收益－第三方	18	1,200,000,000	-
<b>來自融資活動的現金流量淨額</b>		<b>875,581,281</b>	<b>(558,397,800)</b>
<b>現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支</b>		<b>232,151,911</b>	<b>376,715,136</b>
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	1	601,742,739	225,027,603
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	1	833,894,651	601,742,739

(\*) 更多資料請參閱附註「編製基準」

第47至102頁的附註為此等獨立財務報表的組成部分。

## 權益變動表

(除股份數目外，金額以歐元為單位)

(金額以歐元為單位)	股份數目	股本	股份 溢價儲備	法定儲備	其他儲備	保留盈利	現金流量 對沖儲備	公平值 儲備	年內溢利	權益總額
於二零二三年 十二月三十一日之結餘(*)	2,558,824,000	255,882,400	410,046,921	51,176,480	182,898,684	1,319,031,646	5,305,743	(8,771,744)	566,740,484	2,782,310,614
分配二零二三年溢利	-	-	-	-	-	566,740,484	-	-	(566,740,484)	-
其他變動	-	-	-	-	-	(10,992,656)	-	10,992,656	-	-
已付股息	-	-	-	-	-	(350,558,888)	-	-	-	(350,558,888)
年內全面收入(可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(14,645,743)	-	849,706,977	835,061,234
年內全面收入(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	473,859	-	(2,220,912)	-	(1,747,053)
於二零二四年 十二月三十一日之結餘(*)	2,558,824,000	255,882,400	410,046,921	51,176,480	182,898,684	1,524,694,445	(9,340,000)	-	849,706,977	3,265,065,907
分配二零二四年溢利	-	-	-	-	-	849,706,977	-	-	(849,706,977)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(419,647,136)	-	-	-	(419,647,136)
年內全面收入(可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	17,837,469	-	795,593,167	813,430,636
年內全面收入(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	202,184	-	-	-	202,184
於二零二五年 十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882,400	410,046,921	51,176,480	182,898,684	1,954,956,470	8,497,469	-	795,593,167	3,659,051,591

(\*) 更多資料請參閱附註「編製基準」

第47至102頁的附註為此等獨立財務報表的組成部分。

# 獨立財務報表附註



## 一般資料

Prada S.p.A. 為一家在意大利註冊成立的股份有限公司，註冊辦事處位於 via A. Fogazzaro 28, Milan。截至二零二五年十二月三十一日(此等獨立財務報表的報告日期)，79.98%股本由 Prada Holding S.p.A. (位於意大利的公司) 擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股(股份代號：1913)。PRADA Holding spa 的最終間接股東為 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生。

根據《意大利民事法典》第 2497 條及後續條文的披露規定，本公司不受任何其他公司或實體管理及協調。

本財務報表已獲董事會於二零二六年三月五日批准。

## 編製基準

Prada S.p.A. 截至二零二五年十二月三十一日的財務報表包括「財務狀況表」、「損益表」、「全面收入表」、「現金流量表」、「權益變動表」及「財務報表附註」，乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈並為歐盟所認可的國際財務報告會計準則(「國際財務報告準則」)編製。

截至此等獨立財務報表呈列日期，歐盟所認可並適用於本公司的國際財務報告準則與國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則(「新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂」)所述尚未獲認可的修訂除外)並無差異。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

本公司已編製財務狀況表，將流動及非流動資產及負債獨立分類。準確及完整披露所需的所有詳情載於獨立財務報表附註。損益表項目按開支的去向分類。

現金流量資料呈報於現金流量表，該報表為使用間接法編製。

重大會計政策及附註為財務報表不可或缺的組成部分。

本獨立財務報表以 Prada S.p.A. 的功能貨幣歐元呈列。除非另有說明，否則所有金額均以千歐元呈列。

本財務報表已按持續經營基準編製。

比較資料已由於以下原因重新呈列：

- 於本年度完成業務合併(如附註 8 所述)後，以往計入「無形資產」內的商譽已於截至二零二五年十二月三十一日的獨立財務狀況表中單獨呈列，並對截至二零二四年十二月三十一日的結餘進行相應的重新分類；
- 於截至二零二五年十二月三十一日的獨立財務狀況表中，稅項負債已拆分為兩部分，並對截至二零二四年十二月三十一日的結餘進行相應的重新分類，以將所得稅負債與其他稅項負債分開呈列，詳情於附註 16 論述；
- 與系列設計、推出廣告活動及籌辦時裝秀相關的成本，之前部分確認為「其他流動資產」內的預付款項。自本報告期間起，該等成本在產生時於損益確認。對比較資料的影響並不重大；
- 於截至二零二五年十二月三十一日的獨立損益表及現金流量表中，財務開支總額已分為三個獨立的部

分呈列：利息及其他財務開支、利息及其他財務收入以及投資減值，並相應對比較期間進行重新分類；

- 一 公司間貸款變動、附屬公司償還貸款以及發放對附屬公司的貸款已於截至二零二五年十二月三十一日的現金流量表內的投資活動中重新分類，同時對截至二零二四年十二月三十一日的現金流量進行相應的重新分類。

## 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零二五年一月一日起適用於Prada S.p.A.的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對Prada S.p.A.生效日期	歐盟認可日期
國際會計準則第21號外匯匯率變動之影響：缺乏可兌換性的修訂 (二零二三年八月十五日頒佈)	二零二五年一月一日	二零二四年十一月

引入該等修訂並無對此等獨立財務報表造成任何影響。

由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間方始生效，故尚未適用於Prada S.p.A.的新準則及現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對Prada S.p.A.生效日期	歐盟認可日期
金融工具之分類及計量的修訂－國際財務報告準則第9號 及國際財務報告準則第7號的修訂(二零二四年五月三十日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年五月
涉及依賴自然能源生產電力的合約－國際財務報告準則第9號 及國際財務報告準則第7號的修訂(二零二四年十二月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年六月
年度改進第11冊(二零二四年七月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年七月
國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露 (二零二四年四月九日頒佈)	二零二七年一月一日	二零二六年二月

由國際會計準則理事會所頒佈但截至二零二五年十二月三十一日尚未獲歐盟認可的新準則及修訂。

新訂國際財務報告準則及現有準則的修訂	對Prada S.p.A.生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第19號非公共受託責任附屬公司： 披露(二零二四年五月九日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際會計準則第21號外匯匯率變動之影響： 換算為惡性通脹呈列貨幣的修訂(二零二五年十一月十三日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第19號非公共受託責任附屬公司：披露的修訂 (二零二五年八月二十一日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可

截至此等獨立財務報表日期，董事尚未完成評估有關尚不適用於Prada S.p.A.的新準則及修訂影響的分析。

## 重大會計政策

### 現金及現金等價物

現金及現金等價物按面值確認，並包括短期到期的高度可變現投資。現金及現金等價物包括庫存現金、銀行賬戶、存款賬戶及信用卡。銀行透支及應付銀行的中長期貸款的流動部分均於財務狀況表內呈列為流動金融負債及銀行透支。

### 應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減根據國際財務報告準則第9號釐定的壞賬撥備確認。根據該準則，應收款項採用「預期信貸虧損」模型計算減值，並於必要時基於個別狀況的特定信貸風險評估確認額外撇減。

以外幣計值的交易按交易日的匯率入賬。於報告日期，以外幣計值的貨幣項目按收市匯率折算。

應付貿易賬款按面值確認。利息開支以及匯兌收益及虧損，與終止確認產生的任何收益或虧損同樣於損益確認。

向第三方轉讓金融資產意味著其會自財務狀況表中剔除確認，惟此僅在金融資產涉及的絕大部分風險及回報獲轉讓時方可實現。當面對與資產關連的未來淨現金流量現值的變化因轉讓致使出現重大變動時，風險及回報方會被視為已轉讓。

### 存貨

原材料、在製品及製成品按收購或生產成本及可變現淨值(以較低者為準)計量。成本包括直接生產成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本採用加權平均成本法釐定。

就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷及陳舊存貨或者於報告日期合理預計估計可變現淨值低於成本的情況下計提。

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備初始按購買成本或建造成本(包括使該等資產達到能夠以管理層預期的方式運作所必需的地點及狀況的任何直接應佔成本)確認。其後，物業、廠房及設備在扣除累計折舊(根據資產的可使用年期計算)及扣除任何減值虧損(根據本節「非金融資產減值測試」一段所述計算)列示。

一般維修開支於產生年度的損益內悉數扣除。非經常維修開支於其會增加相關資產的價值或可使用年期時方會資本化。

計入租賃裝修的成本與就租賃物業(主要為商業物業)而進行的翻新工程有關。

折舊方法、可使用年期及任何剩餘價值每年作檢討。代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及設備類別	折舊率或期間
土地	不予折舊
樓宇及建築	2.5%至10%
生產廠房及設備	4%至25%
租賃物業裝修	租期(*)與可使用年期兩者中較短者
租賃零售物業的傢俬及裝置	租期(*)與可使用年期兩者中較短者
辦公及工業的傢俬及裝置	7%至20%
其他有形固定資產	4%至50%
在建資產	0%

(\*) 租期包括選擇權的行使被視為合理確定時的續期

倘資產被出售或處置，其賬面淨值會終止確認，而任何盈虧則於損益中確認。

倘租賃協議的期限提早終止，則與相關物業有關的非流動資產可使用年期會一致調整。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

## 無形資產

無形資產包括牌照、軟件及開發成本。

店舖租約獲取成本(或轉讓費)指訂立或接收零售店租賃協議所產生的開支。當租約屬國際財務報告準則第16號租賃應用範圍，獲取店舖租約將納入歸屬於使用權資產組成的初始直接成本。否則獲取店舖租約屬於無形資產。

軟件指資訊科技發展項目，包括將資產投入使用產生的一切內部及外部成本。資訊科技項目包括取得牌照的成本以及開發及安裝成本。軟件在其可識別、能夠可靠地計量的前提下及資產將可能產生未來經濟利益的情況下予以資本化。

無形資產按成本減減值虧損(詳見本節「資產減值測試」一段)計量，並按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
店舖租約獲取成本	租期(*)與可使用年期兩者中較短者
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%
在建資產	0%

(\*) 租期包括選擇權的行使被視為合理確定時的續期

屬國際財務報告準則第3號範圍內的所有業務合併均使用收購法入賬，藉此，獲收購業務且滿足確認要求的可識別資產、負債及潛在負債按其收購日期的公平值計量。

以可識別資產、負債及潛在負債淨公平值列賬的業務合併成本與獲收購權益之間的差額入賬為商譽。

共同控制下業務合併的交易不屬於國際財務報告準則第3號(「企業合併」)範圍內，並使用結轉法入賬。

## 商譽

作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，商譽初步按成本確認。

商譽不予攤銷，但每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。就商譽已記錄的減值虧損不再於往後年度撥回。

## 作為承租人的租賃(使用權資產及租賃負債)

於合約訂立時，本公司評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產之用途之權利，則該合約為租賃或包含租賃。

使用權租賃資產及租賃負債屬國際財務報告準則第16號租賃規管範圍，適用於所有規定支付固定租金款項的租約，包括與其掛鈎及最低保證的款項。

本公司於租賃開始日期按租賃期限確認使用權資產及租賃負債。

租賃期限的確定非常重要，尤其在房地產方面，乃因不同司法權區的租賃形式、立法及一般商業慣例可出現顯著差別。本公司將租賃期限釐定為不可取消租賃期間，連同延長或終止本公司所控制租賃的選擇權所涵蓋的期間。管理層基於多項因素及承租人行使或不行使選擇權所產生激勵的情況(包括由開始日期直至行使選擇權日期的任何事實及情況的預期變動)評估行使選擇權是否「合理確定」。

租賃期限在租賃「開始日期」展開。這定義為出租人使相關資產可供承租人使用的日期。其乃承租人初始確認並計算使用權資產及租賃負債的日期。

就零售物業而言，租賃資產在物業工程完成後方可使用，因此，應在根據管理層指示完成使店舖達至使用狀況所需的工程後才開始將使用權折舊。

使用權資產按成本計量，即租賃負債初始計量加上任何由承租人產生的初始直接成本(轉讓費、法律費用、代理費用或為訂立合約而產生的其他增量成本)或將物業還原至原本狀況所需的任何修復成本。

租賃負債按開始日期未付的租賃付款現值計量。由於本公司訂定的大部分租賃並無租賃隱含利率，故租賃付款按本公司的增量借款利率貼現，貼現率按訂定租約的各合約貨幣的無風險利率確定，付款日期遵循具體租賃條款，另加母公司的信貸息差。

租賃範圍或租賃代價(不屬於租賃原有條款及條件一部分，例如增添或終止使用一項或以上相關資產的權利，或延長或縮短合約租賃限期)改變會引致租賃更改。相關更改生效日期定義為「各訂約方同意租賃更改的日期」。如發生此情況，使用權及租賃負債將相應更新。若租賃於開始日期所定義的原先租賃限期日期前終止，則使用權資產及租賃負債將重新計量，同時影響損益表。

此外，當在本集團可控制的情況下出現重大事項或變動時，會重新評估及重新考慮延長及提早終止租賃協議選擇權，而其將影響合理確定行使選擇權的評估。

本公司已選擇不就低價值資產(當新租賃資產按單一成份基準方法確認時，資產價格少於5,000歐元)以及租賃期限少於12個月的租賃確認使用權資產及租賃負債。與該等租賃相關的租賃付款在租賃期內按直線法於損益中確認。全然可變租金(通常與銷售額掛鈎且不設最低保證)亦於觸發該等付款之條件發生的期間於損益表中確認。

使用權資產其後以成本減累計折舊及減值虧損計量，詳情於本節「資產減值」一段論述。

#### 非金融資產(如物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產及商譽)減值測試

於各報告日期，本公司檢討其非金融資產的賬面值，以確定是否存在減值跡象。倘存在任何此類跡象，則估計資產的可收回金額。

就減值測試而言，資產歸入透過持續使用產生現金流入的最小組別，該組別基本獨立於其他資產或資產組別(「現金產生單位」)。現金產生單位乃根據本集團組織架構釐定。

業務合併中獲得的商譽分配至預期將受益於合併的協同效應的現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別，且須每年作減值測試，或每當出現減值跡象時作減值測試。倘已分配商譽的一個或多個現金產生單位組成發生變動，則商譽將重新分配至受影響的單位。

作減值測試的現金產生單位及現金產生單位組別的賬面值按投入資金淨額列示，即經財務狀況淨額調整的權益淨額(包括租賃負債)。

資產或現金產生單位的可收回金額為公平值減出售成本與使用價值兩者的較高者，乃根據預期將自接受減值測試的現金產生單位產生的未來現金流量的估計計算。預估現金流量乃根據管理層批准的預算、預測及長期預測作出。長期增長率計算並應用至預測未來現金流量。於評估使用價值時，估計未來現金流量會按照可以反映當時市場對貨幣時間價值的評估及該資產或該現金產生單位的特定風險的稅後貼現率，貼現至其現值。

倘資產、現金產生單位或現金產生單位組別的可收回金額低於其賬面值，會於期內損益中確認減值虧損。

減值虧損首先予以分配以削減分配至現金產生單位之任何商譽的賬面值，其後按比例削減該現金產生單位內其他資產的賬面值。

商譽的減值虧損不會撥回。就其他資產而言，減值虧損僅在該資產的賬面值不超過倘無確認減值虧損而原應釐定的賬面值(扣除折舊或攤銷)的情況下會撥回。

#### 於附屬公司、聯營公司及合資企業的投資

於附屬公司、聯營公司及合資企業的投資根據成本法入賬，倘存在減值跡象，便進行減值測試。

所使用的估值方法為貼現現金流模型，採納會計政策「資產減值」所述的相同程序。倘需確認減值虧損，則於發現減值虧損期間將其於損益扣除。倘減值虧損的理由不再適用，則投資賬面值會撥回但不超過其原成本。該等撥回於損益中確認。

#### 於股權工具的投資

於股權工具的投資(前稱「可供出售」)初始按購買成本確認，另加任何直接應佔交易成本。本集團按公平值評估該等工具，相關變動於特別權益儲備確認。有關變動(按公平值計入其他全面收入)亦計入全面收入表，列作「不可轉入損益的項目」，因此本集團損益表僅記錄已收股息。國際財務報告準則第9號亦規定允許於損益中直接確認公平值變動(按公平值計入損益)的其他處理方式。每項投資均須作出有關會計處理選擇(按公平值計入損益或按公平值計入其他全面收入)，一經採納即不可撤回。任何初始確認的例外情況須載於綜合財務報表附註內。

就於活躍市場上市的股權工具而言，公平值為回顧期間的交易日結束時錄得的價格。對於並無活躍市場的投資，則按大致類似工具的獨立部分之間近期交易的價格或採用其他估值技術(例如收入評估或流量分析貼現財務數字)釐定。

#### 衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具按公平值根據對沖會計規則確認。

根據有關規則，在國際財務報告準則第9號框架內，未來現金流量對沖合約(例如上述所列)已合資格作為

現金流量對沖。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或極有可能的交易的未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則允許進行對沖會計處理。在此情況下對沖工具的公平值變動會於股東權益中確認。累計盈虧會於確認對沖操作損益影響的期間自股東權益撥回及於損益中確認。

不再有效作現金流量對沖的對沖工具(或其部分)的任何盈虧即時於損益中確認。倘預期對沖交易將不再發生，仍計入權益內的任何相關累計盈虧將於損益中確認。

### 非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項。

非流動金融負債按交易日的公平值減交易成本(直接與收購有關者)初始確認。初始確認後，非流動金融負債按攤銷成本(即按初始金額減已償還的本金加上或減去該初始金額與到期日金額之間任何差額的攤銷(使用實際利息法))估值。

### 僱員福利

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本公司責任的現值而確認。

責任的現值由獨立精算師採用預期累積福利單位法釐定。

界定福利負債淨額(包括精算收益及虧損、計劃資產回報(不包括利息)及資產上限的影響(如有，不包括利息))的重新計量經扣除稅務影響後即時於其他全面收入確認。

本公司有關其他長期僱員福利的負債淨額於非流動負債當中分類，並按僱員於本期及過往期間的服務而賺取的未來福利的現值計量。

該等福利的確認通常取決於本公司取得的特定收益，且為使受益人留在組織內而隨時間遞延的付款將使用與本公司的盈利能力或市值相關的指數重新計量。

與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用預期累積福利單位法進行，惟重新計量於產生期間於損益確認。

以股份支付(「虛擬股份」)為形式的長期僱員福利以現金結算。就「虛擬股份」應付僱員款項的公平值於該等僱員收取付款的權利成為無條件的期間內確認為開支，並相應增加負債。負債於各報告日期及結算日期根據「虛擬股份」的公平值重新計量。負債的任何變動於損益確認。公平值估值採用風險中性方法。該模型中，於計量日期無風險利率曲線取自歐元區利率；此外，亦將相關股份的預期股息率納入考慮。

### 風險及費用撥備

Prada S.p.A. 主要涉及民事及稅務爭議以及財務報表中記賬的風險及費用相關撥備，當中基於歷史經驗及基於有關難以預測的未來事件假設，由於這亦取決於本公司全面控制以外的因素。因此，於報告期後，所作出估計及實際實現結果不同，而這可能需要對所確認負債價值作出調整。

當國際會計準則第37號規定的部分或全部披露可能會嚴重損害本公司在就相關條文、或然負債或或然資產相關事項與其他方產生的爭議中所處的地位時，將對相關披露應用豁免。

#### 來自客戶合約的收益

銷售貨品的收益會於符合以下所有標準時於損益中確認：

- 識別與客戶的合約(書面、口頭或按照其他商業慣例)；
- 識別合約內的履約責任；
- 釐定每項履約責任的交易售價；
- 收益金額(交易售價)能夠可靠地計量；
- 所有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 已終止對已出售貨品的所有控制；
- 由交易產生的經濟利益將可能由本公司享有；
- 與交易相關的成本能夠可靠地計量；及
- 各項履約責任已得到履行。

此外，Prada S.p.A. 須於發生退貨的情況下根據合約責任向客戶作出賠償，故而確認一項退貨撥備。因此，收益須於退貨期屆滿後方可最終確認。本公司亦遵照國際財務報告準則第15號的規定，就收回預期將退回貨品的權利確認一項獨立資產。

預期退貨乃基於過往經驗及其他相關資料作出估計，並定期予以檢討以反映銷售狀況或客戶行為的變化。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。特許協議項下的特許權費根據本公司向特許經營商作出的銷售列賬。

股息於股東有權收取款項時於損益入賬，分類為「投資所得股息」。

成本按應計基準確認。具體而言，成本於下列情況下會於損益即時確認：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況表中確認為資產；
- 已產生負債但無資產被確認。

#### 開業前租金

新的或重新裝修的零售店開業前期間產生的成本於產生時在損益內扣除。

#### 即期及遞延所得稅

所得稅開支包括即期及遞延稅項，並於損益中確認，惟與業務合併相關者或直接於權益或其他全面收入確認的項目則除外。

即期稅項包括就年內應課稅損益以及就以往年度稅項負債或資產作出的任何調整而預期應付或應收的稅項。應付或應收即期稅項的金額為預期將予支付或收取稅項金額的最佳估計，該金額反映與所得稅有關的不確定因素(如有)。即期稅項按報告日期已頒佈或實質上已頒佈的稅率計算。

遞延稅項資產乃就未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及可扣稅暫時差額確認，惟以可能有未來應課稅溢利而可動用予以抵銷的數額為限。

可扣稅暫時差額為財務狀況表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差額；在釐定未來年度的應課稅收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。遞延稅項資產的可收回性於各報告日期檢討。

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：初始確認商譽或初始確認業務合併以外的交易的資產或負債，而該項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項按預期適用於根據於報告日期已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)變現資產或清償負債期間的

稅率計量。

遞延稅項透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益中確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

遞延稅項不作貼現。

根據二零二三年十二月二十七日意大利第 209 號法令，實施二零二二年十二月十五日第 2022/2523 號指令（實施經合組織／二十國集團支柱二提案）規定的全球最低稅，自二零二四年一月一日起在意大利生效。

鑒於上述立法所概述的確保該最低稅收水平的制度較為複雜，對於首三個稅務期間（對 Prada 而言為二零二四年至二零二六年財政年度），已就應用簡化制度的可能性作出規定（所謂的「過渡安全港」）。該簡化制度主要基於各司法權區已有的會計資料及三項測試（最低限度測試、簡化實際稅率測試及常規溢利測試）的應用；通過該等測試中的至少一項，便可豁免為達致規定最低稅收水平所需的任何額外稅項，並減輕合規負擔。

記入截至二零二四年十二月三十一日的「稅項」標題下的補足稅與未通過任何一項過渡安全港測試的支柱二司法權區有關。截至二零二四年十二月三十一日的應計金額乃基於迄今為止已知或合理可估計的資料的最佳估計影響。

在外部顧問的支持下，本公司已就新立法的影響進行分析及計算，現已制定與應用支柱二有關的合規要求，並透過適當的公司制度及程序執行。

本公司因應用支柱二而產生的風險取決於以下事實：

- (i) 大多數附屬公司（假設在其所在司法權區的總體水平上）通過上述三項測試中的至少一項；
- (ii) 另一方面，對於在其所在司法權區的總體水平上並不滿足上述三項測試中任何一項的實體，則認為其溢利以及因此由支柱二框架產生的潛在稅收風險對本公司的溢利及稅項負債並無相關影響。

本公司已就國際會計準則第 12 號項下的遞延稅項會計規定應用國際會計準則理事會於二零二三年五月透過《國際會計準則第 12 號所得稅的修訂：國際稅收改革－支柱二立法模板》引入的臨時例外，支柱二稅項於產生時作為即期稅項入賬。該豁免亦應用於支柱二規則項下預計將產生的已頒佈或實質上已頒佈的最低補足稅。

#### 會計政策的變動、錯誤及估計變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動有助對實體的財務狀況表、損益或現金流量的操作的影響提供更可靠及有意義的資料時，方會按年變動。

會計政策的變動進行追溯會計處理，影響分配至所呈列期間當中最早期間的期初權益。就各過往期間呈報的其他比較金額亦予調整，猶如新政策自出台即已應用。僅當重列比較資料不切實可行時，方會採用前瞻法。

應用新訂或經修訂會計準則作為應準則本身要求進行會計處理。倘準則並不規管過渡方式，則變動按追溯基準或（倘不切實可行）按前瞻基準入賬。

重大錯誤按與上述會計政策變動的相同基準處理。

會計估計的變動於發生變動年度的損益（倘其僅影響該年度的損益）或於發生變動年度及後續期間（倘彼等亦受變動影響）的損益進行前瞻性會計處理。

## 運用估計

根據國際財務報告準則，在釐定若干類型的資產、負債、收益及成本時以及在評估或然資產及負債時，編製財務報表需運用估計及假設。

該等假設首先指於期末尚未了結的業務及事件。因此，於付款後，實際後果可能有別於估計金額。估計及假設會定期審閱且各變動的影響於損益即時確認。重大估計主要用於減值測試(當釐定風險及壞賬的撥備時)、存貨滯銷撥備、退貨撥備、離職福利、以股份為基礎的計劃、稅務計算、衍生工具計量及具重續或提前終止選擇權的合約租賃期限(根據國際財務報告準則第16號)以及物業、廠房及設備及無形資產的可使用年期。

## 氣候變化相關事宜對財務報表的影響

本集團已制定氣候策略，旨在減少溫室氣體排放，為全球應對氣候變化做出積極貢獻。該策略已全面融入本集團的業務模式及營運，包括涵蓋直接溫室氣體排放(範圍1)、間接溫室氣體能源排放(範圍2)及非本集團擁有或控制的來源的其他間接溫室氣體排放(範圍3)的中期碳減排目標。

為實現範圍1、2及3的目標，目前正在進行的主要行動包括：

- 工業場所加熱及冷卻系統的電氣化；
- 過渡至低排放綠色公司車隊；
- 透過自有光伏系統增加自產能源；
- 增加取得LEED金牌或白金認證的建築數量；
- 實施原材料過渡至影響較低的替代品的計劃。

上述行動已經並預計將繼續在投資及經常性營運成本(如購買經認證的可再生能源及影響較低的原材料)方面對獨立財務報表產生影響。

此外，為使本公司關鍵人員的表現與利益相關者的利益保持一致，並鞏固本公司對環境、社會及管治事宜的承諾，本公司已實施一項長期可變激勵計劃，包括財務表現指標及實現預先設定的可持續發展目標。於評估長期激勵計劃時，已考慮此等標準的達成情況。

最後，本集團的融資安排及信貸額度與可持續發展相關目標的達成情況掛鉤。

現階段，管理層估計對本公司財務報表的影響並不重大，原因是其並無識別出任何特定資產或負債的計量會受到氣候變化相關事宜的嚴重影響。

## 烏克蘭爆發戰爭對財務報表的影響

編製截至二零二五年十二月三十一日的財務報表時，已考慮持續衝突的影響。對編製獨立財務報表產生的唯一顯著影響與對Prada Ukraine Llc的投資之減值有關，為0.5百萬歐元。

管理層將繼續密切監察業務及法律情況的演變，以確保對本公司獨立財務報表中確認的資產進行適當估值並遵守所實施的法律及規例。

## 併購

最重大的併購包括以下各項：

- 於二零二五年六月五日，Prada S.p.A. 宣佈對 Rino Mastrotto Group (為奢侈品行業提供皮革、紡織品和定製服務的全球性提供商) 進行投資，已購入其 10% 的股權，從而加強自身對生產流程中高度戰略性階段的控制。此次交易還包括以現金出資及實物出資形式注入 Conceria Superior S.p.A. (收購全部所有權後) 及 Tannerie Limoges S.a.s. 的 100% 股權。
- 於二零二五年十二月二日，Prada S.p.A. 完成向 Capri Holding 收購 Versace 集團的全部股本。Versace 為國際頂尖的時尚設計品牌之一，亦是全球範圍內意大利奢華的代表。此次收購以 1,395 百萬美元現金支付，惟須對最終購買價作出調整後確定。
- 憑藉卓越的品牌知名度，Versace 是奢侈品領域中的獨特資產。該品牌在時尚界擁有深厚的底蘊，展現出解讀當代風尚的巨大潛力，並且在掌握和預測現今及未來社會神髓方面，展現出敏銳的鑒賞力。Versace 鮮明的美學風格將為 Prada 集團的品牌組合帶來高度的互補效應，並透過多元的價值創造策略，展現出巨大的未開發增長潛力。在 Prada 集團下，Versace 將保持其品牌創意與文化底蘊，並全面受益於本集團綜合平台的優勢 (包括工業能力、零售執行力及營運專業知識)。
- 於二零二五年三月三日，Prada S.p.A. 收購 Crispino S.r.l. 的 30% 股本。
- 於二零二五年七月十日，Prada S.p.A. 收購 Mebagroup S.r.l. 的 40% 股本。

## 財務狀況表

### 1. 現金及現金等價物

截至二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日現金及現金等價物的組成部分列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
庫存現金	3,677	3,883
銀行存款賬戶	812,661	573,368
銀行往來賬戶	17,557	24,492
<b>總計</b>	<b>833,895</b>	<b>601,743</b>

現金流量表提供期內現金流量的額外資料。

### 2. 應收貿易賬款

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
應收第三方貿易賬款	169,988	172,485
應收母公司貿易賬款	66	96
應收附屬公司貿易賬款	530,294	587,258
應收聯營公司貿易賬款	1,477	812
應收關聯公司貿易賬款	12	21
<b>總計</b>	<b>701,837</b>	<b>760,671</b>

按交易對手方劃分的明細(除應收第三方款項外)於附註28「與母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的交易」提供。

呆賬撥備使用編製財務報表時所掌握的所有資料按分析基準進行估計，以使應收賬款與其估計可變現價值一致。此外，作出預期信貸虧損撥備(按對每名客戶特定的信貸評級計算)以表明客戶的信譽。

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
應收第三方貿易賬款	175,741	178,523
呆壞賬撥備	(5,753)	(6,038)
應收第三方貿易賬款淨額	169,988	172,485
(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
應收附屬公司、聯營公司、關聯方及母公司貿易賬款總額	541,209	598,658
呆壞賬撥備	(9,360)	(10,471)
應收附屬公司、聯營公司、關聯方及母公司貿易賬款淨額	531,849	588,187
總計	701,837	760,671

呆壞賬撥備的年度變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
年初結餘	16,509	16,188
增加	511	1,383
已動用	(385)	(392)
撥回	(1,522)	(669)
其他變動	-	(1)
年末結餘	15,113	16,509

於報告日期的應收貿易賬款總額(未扣除呆賬撥備)的賬齡分析報告如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	即期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款－第三方	175,741	167,458	185	1,461	1,148	131	5,358
應收貿易賬款－附屬公司	539,654	443,644	10,139	2,495	1,513	2,233	79,630
應收貿易賬款－聯營公司	1,477	1,426	47	1	-	-	3
應收貿易賬款－母公司	66	20	-	-	-	-	46
應收貿易賬款－關聯方	12	12	-	-	-	-	-
於二零二五年十二月三十一日的總計	716,950	612,560	10,370	3,957	2,662	2,364	85,037

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	即期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款－第三方	178,523	158,080	13,293	1,556	377	335	4,881
應收貿易賬款－附屬公司	597,729	483,800	22,012	4,038	1,381	2,456	84,043
應收貿易賬款－聯營公司	812	809	2	-	-	-	1
應收貿易賬款－母公司	96	24	-	-	22	-	50
應收貿易賬款－關聯方	21	16	-	-	2	-	3
於二零二四年十二月三十一日的總計	777,181	642,729	35,307	5,594	1,782	2,791	88,978

### 3. 存貨

存貨細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
原材料	121,332	125,153
在製品	40,142	34,947
製成品	308,269	282,979
退回資產	76,101	76,145
陳舊及滯銷存貨撥備	(105,313)	(117,190)
總計	440,531	402,034

庫存增加是由於需要支持銷售增長。於二零二五年，存貨撥備減少 11.9 百萬歐元(扣除新計提的撥備)。

於二零二五年，陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及滯銷 存貨撥備總計
年初結餘	45,463	71,727	117,190
增加	1,675	10,943	12,618
已動用	(5,138)	(19,357)	(24,495)
年末結餘	42,000	63,313	105,313

### 4. 衍生金融工具：資產及負債

按衍生工具劃分的資產的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
衍生工具金融資產，流動	20,592	12,487
衍生工具金融資產，非流動	5,761	2,571
金融資產總值－衍生金融工具	26,353	15,058

衍生工具負債的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
衍生工具金融負債，流動	(10,810)	(27,964)
衍生工具金融負債，非流動	(371)	(1,996)
<b>金融負債總額－衍生金融工具</b>	<b>(11,181)</b>	<b>(29,960)</b>
<b>賬面淨值－流動及非流動部分</b>	<b>15,172</b>	<b>(14,902)</b>

衍生資產及負債(流動及非流動部分合計)的結餘淨額詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	國際財務報告準則 第7號類別
遠期合約	15,263	9,844	第二級
期權	4,976	2,658	第二級
利率掉期－現金流量對沖	5,366	708	第二級
利率掉期－公平值計入損益	749	1,848	第二級
<b>公平值為正數的衍生金融工具</b>	<b>26,353</b>	<b>15,058</b>	
遠期合約	(7,671)	(24,472)	第二級
期權	(562)	(3,704)	第二級
利率掉期－現金流量對沖	(2,242)	-	第二級
利率掉期－公平值計入損益	(706)	(1,784)	第二級
<b>公平值為負數的衍生金融工具</b>	<b>(11,181)</b>	<b>(29,960)</b>	
<b>賬面淨值</b>	<b>15,172</b>	<b>(14,902)</b>	

所有上述衍生工具的公平值可分類為公平值等級第二級。本公司並無訂立任何可分類為第一級或第三級的衍生工具合約。

用於對沖利率風險的衍生工具(利率掉期)及對沖外匯風險的衍生工具(遠期合約及期權)公平值採用市場標準估值技術，按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本公司僅將衍生工具用於對沖目的，以管理外匯匯率及利率波動風險。本集團透過平衡浮動利率借款與浮動利率流動性投資，進一步減低利率風險。

#### 外匯交易

由於本公司跨國經營，故其現金流量面對匯率波動風險。

為管理此風險，本公司會訂立歐元(及其他當地貨幣)的遠期合約及期權，以對沖已識別現金流量(包括集團內公司間交易)。

預期未來現金流量主要為應收貿易賬款的流入、應付貿易賬款的流出及財務現金流量。就對沖額而言最重要的貨幣為美元、人民幣、日圓、港元、英鎊、瑞士法郎及韓圓。

被指定為外匯風險對沖的衍生工具合約的名義金額(按截至二零二五年十二月三十一日的匯率換算)列示如下。

被指定用於對沖以外幣計值的應收貿易賬款及應付貿易賬款相關的預測未來現金流量，且截至二零二五年

十二月三十一日尚未到期的衍生金融工具的名義金額：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零二五年 十二月三十一日
<b>貨幣</b>			
美元	131,872	259,319	391,191
人民幣	133,634	227,736	361,370
韓圓	49,147	125,514	174,661
日圓	121,462	127,226	248,688
英鎊	32,776	59,019	91,795
加拿大元	-	27,225	27,225
新台幣	-	22,907	22,907
瑞士法郎	-	28,989	28,989
港元	13,350	30,504	43,853
馬來西亞令吉	-	10,444	10,444
其他貨幣	-	158,167	158,167
<b>總計</b>	<b>482,241</b>	<b>1,077,050</b>	<b>1,559,291</b>

被指定用於對沖以外幣計值的財務應收款項及財務應付款項相關的預測未來現金流量，且截至二零二五年十二月三十一日尚未到期的衍生金融工具的名義金額：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	遠期購買合約	二零二五年 十二月三十一日
<b>貨幣</b>			
瑞士法郎	24,204	-	24,204
韓圓	17,679	-	17,679
新台幣	8,123	-	8,123
美元	30,570	(1,872)	28,698
其他貨幣	12,596	(756)	11,840
<b>總計</b>	<b>93,172</b>	<b>(2,628)</b>	<b>90,544</b>

被指定用於對沖以外幣計值的應收貿易賬款及應付貿易賬款相關的預測未來現金流量，且截至二零二四年十二月三十一日尚未到期的衍生金融工具的名義金額：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零二四年 十二月三十一日
<b>貨幣</b>			
美元	86,630	294,542	381,172
人民幣	69,627	235,518	305,145
韓圓	91,375	74,732	166,107
日圓	104,869	117,748	222,617
英鎊	43,416	70,552	113,968
加拿大元	-	28,766	28,766
新台幣	-	24,938	24,938
瑞士法郎	-	22,418	22,418
港元	7,436	48,893	56,329
馬來西亞令吉	-	13,465	13,465
其他貨幣	-	131,864	131,864
<b>總計</b>	<b>403,353</b>	<b>1,063,436</b>	<b>1,466,787</b>

被指定用於對沖以外幣計值的財務應收款項及財務應付款項相關的預測未來現金流量，且截至二零二四年十二月三十一日尚未到期的衍生金融工具的名義金額：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	遠期購買合約	二零二四年 十二月三十一日
<b>貨幣</b>			
瑞士法郎	23,952	-	23,952
韓圓	19,580	-	19,580
新台幣	8,802	-	8,802
馬來西亞令吉	2,153	(861)	1,292
美元	40,382	-	40,382
其他貨幣	8,409	-	8,409
<b>總計</b>	<b>103,278</b>	<b>(861)</b>	<b>102,417</b>

於二零二五年十二月三十一日尚未到期的所有衍生工具合約將於十二個月內到期，惟指定用於對沖財務應收款項及財務應付款項的未來現金流量的若干遠期合約除外。該等合約將於二零二六年十二月三十一日後到期，其名義金額總額為 1.8 百萬歐元(全數與遠期出售合約相關)。

於報告日期，所有合約均是與大型金融機構訂立，且預期不會出現任何交易對手方違約情況。

該等衍生工具合約到期日的流動性分析載於本條附註財務風險一節。

#### 利率交易

本公司訂立利率掉期以對沖貸款及借款的利率波動風險。該等工具將浮動利率債務轉換為固定利率債務。該等合約均是與大型金融機構訂立，且預期不會出現任何交易對手方違約情況。

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日尚未到期的利率掉期協議的主要特徵概要如下：

利率掉期						已對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零二五年 十二月三十一日	貨幣	債務類型	金額	到期
利率掉期	千歐元	16,500	1.46%	二零三零年五月	351	千歐元	定期貸款	16,500	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	200,000	2.43%	二零三零年四月	557	千歐元	定期貸款	200,000	二零三零年四月
利率掉期	千歐元	200,000	2.43%	二零三零年四月	557	千歐元	定期貸款	200,000	二零三零年四月
利率掉期	千歐元	200,000	2.43%	二零三零年四月	557	千歐元	定期貸款	200,000	二零三零年四月
利率掉期	千歐元	200,000	2.43%	二零三零年四月	557	千歐元	定期貸款	200,000	二零三零年四月
利率掉期	千歐元	200,000	2.43%	二零三零年四月	557	千歐元	定期貸款	200,000	二零三零年四月
利率掉期	千歐元	14,400	2.65%	二零二六年二月	(12)	千歐元	定期貸款	14,400	二零二六年二月

公平值總額(金額以千歐元為單位) 3,124

利率掉期						已對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零二四年 十二月三十一日	貨幣	債務類型	金額	到期
利率掉期	千歐元	20,168	1.46%	二零三零年五月	449	千歐元	定期貸款	20,168	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	100,000	1.33%	二零二五年四月	346	千歐元	定期貸款	100,000	二零二五年四月
利率掉期	千歐元	27,000	2.65%	二零二六年二月	(88)	千歐元	定期貸款	27,000	二零二六年二月

公平值總額(金額以千歐元為單位) 707

根據適用法規，上文所呈列的衍生工具符合指定為現金流量對沖的規定。

本公司就英國附屬公司提取的貸款訂立一項利率掉期協議，並與該附屬公司訂立一份具有相同特點的利率掉期協議。因此，該等合約均作為非對沖工具入賬(公平值計入損益)：

合約	貨幣	名義金額	已付利率	已收利率	到期日	二零二五年	二零二四年	交易對手方
						十二月三十一日	十二月三十一日	
						公平值	公平值	
						千歐元	千歐元	
利率掉期	千英鎊	37,130	2.77%	英鎊倫敦銀行同業 拆息/365	二零二九年 一月三十一日	749	1,848	UniCredit
利率掉期	千英鎊	37,130	2.83%	英鎊倫敦銀行同業 拆息/365	二零二九年 一月三十一日	(706)	(1,784)	Kenon Ltd
總利率掉期－公平值計入損益						43	64	

## 財務風險資料

### 資本管理

本公司的資本管理策略旨在保證股東獲得公平經濟回報、保障其他利益相關者的利益、保持均衡的資本架構及良好信譽、縮減平均債務成本和最大限度降低財務風險。

### 根據國際財務報告準則第7號的金融資產及負債的類別

#### 金融資產

下表為按計量類別劃分的金融資產詳情：

(金額以千歐元為單位)	公平值－對沖工具	攤銷成本	股權工具	總計	附註
現金及現金等價物	-	833,895	-	833,895	1
應收貿易賬款	-	701,837	-	701,837	2
衍生金融工具	26,353	-	-	26,353	4
於母公司、附屬公司、聯營公司及 關聯方的金融資產	-	232,198	-	232,198	5
財務應收款項(國際財務 報告準則第16號－租賃)	-	13,242	-	13,242	5
於附屬公司及聯營公司的投資	-	-	2,919,832	2,919,832	10
於二零二五年十二月三十一日的總計	26,353	1,781,172	2,919,832	4,727,357	

(金額以千歐元為單位)	公平值－對沖工具	攤銷成本	股權工具	總計	附註
現金及現金等價物	-	601,743	-	601,743	1
應收貿易賬款	-	760,671	-	760,671	2
衍生金融工具	15,058	-	-	15,058	4
於母公司、附屬公司、聯營公司及 關聯方的金融資產	-	202,773	-	202,773	5
財務應收款項(國際財務 報告準則第16號－租賃)	-	16,068	-	16,068	5
於附屬公司及聯營公司的投資	-	-	1,567,143	1,567,143	10
於二零二四年十二月三十一日的總計	15,058	1,581,255	1,567,143	3,163,456	

## 金融負債

下表為按計量類別劃分的金融負債詳情：

(金額以千歐元為單位)	公平值－對沖工具	攤銷成本	總計	附註
金融負債－第三方	-	1,644,676	1,644,676	13、18
金融負債－母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方	-	169,931	169,931	14
應付貿易賬款	-	680,294	680,294	15
衍生金融工具	11,181	-	11,181	4
租賃負債	-	361,866	361,866	12
於二零二五年十二月三十一日的總計	11,181	2,856,767	2,867,948	
(金額以千歐元為單位)	公平值－對沖工具	攤銷成本	總計	附註
金融負債－第三方	-	272,810	272,810	13、18
金融負債－母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方	-	122,291	122,291	14
應付貿易賬款	-	655,469	655,469	15
衍生金融工具	29,960	-	29,960	4
租賃負債	-	371,209	371,209	12
於二零二四年十二月三十一日的總計	29,960	1,421,778	1,451,738	

## 公平值

衍生工具(無論是確認為資產或負債)的呈報金額反映公平值(如本條附註所述)。

現金及現金等價物、財務應收款項及應收貿易賬款的賬面值(按國際財務報告準則第9號的規定扣除減值(如適用))與其估計可收回價值及因而與其公平值相若。

於股權工具的投資按公平值(第二級)計量。

租賃負債按現值呈報，而所有其他金融負債均按與其公平值相若的金額列賬。

## 信貸風險

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。本公司所承受的最大信貸風險為在財務報表中確認的金融資產的賬面值。

管理層認為，本公司信貸風險主要有關批發及其他商業合作夥伴所產生的應收貿易賬款，以及持有現金。如財務回顧之風險因素一節所述，本公司已落實特定控制程序以管理此風險。

## 流動性風險

流動性風險指本集團在獲取充足資金以履行其財務責任方面可能遇到困難之風險。董事監督流動性風險管理，而本集團財務總監(財務總監)(由本集團財務副總監支持)則負責優化財務資源。

根據可得資料，董事認為，觀乎現有資金及信貸融資，連同預期來自經營及融資活動的現金流量，本集團將有能力滿足其於可預見未來與投資、營運資金、定期償還債務及股息分派相關的財務需要。

為撥付收購Versace的款項，Prada S.p.A. 訂立一份總金額為1,500百萬歐元的銀團融資協議，包括一項

1,000 百萬歐元的定期貸款融資(為期五年)及一項不超過 500 百萬歐元的過渡定期貸款融資(為期不超過兩年)。於收購完成時，定期貸款及過渡融資項下分別已提取 1,000 百萬歐元及 300 百萬歐元。

此外，Prada S.p.A. 訂立一項 200 百萬歐元的雙邊定期貸款融資(為期七年)，亦已於收購完成時提取。

截至二零二五年十二月三十一日，本公司在銀行尚未提取的現金信貸額度合共 1,120 百萬歐元，其中 800 百萬歐元為承諾額度，320 百萬歐元則為無承諾額度。

#### 衍生金融工具下的金融負債

下表呈列基於本集團可能被要求還款的最早日期(最壞情況)的金融負債的到期情況。

根據國際財務報告準則第 7 號，下表亦載列於報告日期預計為負現金流量的指定為現金流量對沖所設遠期合約及期權所產生的金融負債：

(金額以千歐元為單位)	於二零二五年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	1 年	1 至 2 年	2 至 5 年	5 年以上
遠期合約現金流量(流出/流入)淨額	(7,671)	(7,671)	-	-	-
期權現金流量(流出/流入)淨額	(562)	(562)	-	-	-
利率掉期	3,167	(2,225)	(149)	5,542	-
淨值	(5,066)	(10,458)	(149)	5,542	-

(金額以千歐元為單位)	於二零二四年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	1 年	1 至 2 年	2 至 5 年	5 年以上
遠期合約現金流量(流出/流入)淨額	(24,472)	(24,073)	(399)	-	-
期權現金流量(流出/流入)淨額	(3,699)	(3,699)	-	-	-
利率掉期	770	475	91	204	-
淨值	(27,401)	(27,297)	(308)	204	-

## 金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零二五年十二月三十一日的呈報金額	於二零二五年十二月三十一日的未來合約現金流量	按要求	1年或以內	1至2年	2至5年	5年以上
租賃負債	361,866	361,866	-	60,805	59,957	145,600	95,503
應付銀行財務款項	1,644,676	1,642,011	-	429,178	3,667	1,009,167	200,000
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項	169,931	169,931	169,931	-	-	-	-
總計	2,176,473	2,173,807	169,931	489,983	63,624	1,154,766	295,503

(金額以千歐元為單位)	於二零二四年十二月三十一日的呈報金額	於二零二四年十二月三十一日的未來合約現金流量	按要求	1年或以內	1至2年	2至5年	5年以上
租賃負債	371,208	371,208	-	62,166	58,420	148,824	101,800
應付銀行財務款項	272,810	272,390	-	130,378	129,178	12,833	-
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項	122,291	122,291	122,291	-	-	-	-
總計	766,309	765,889	122,291	192,543	187,597	161,657	101,800

## 匯率風險敏感度

本公司所面對的外匯風險來自於外幣兌歐元的匯率波動。

外匯風險包括分銷商的現金流量因匯率變動而波動的風險。我們使用衍生工具以減輕該風險。

本公司所面臨風險最大的貨幣為美元、港元、日圓、人民幣及英鎊。

下表載列以截至二零二五年十二月三十一日本公司的財務狀況表為基準，年內溢利及權益對主要外幣兌歐元匯率假設性變動範圍的敏感度：

金額以千歐元為單位	歐元升值 5%		歐元貶值 5%	
	對年內溢利的影響	對權益的影響	對年內溢利的影響	對權益的影響
英鎊	996	3,667	(1,201)	(4,554)
港元	1,155	2,621	(1,318)	(3,016)
日圓	(4,611)	3,965	5,679	(2,974)
人民幣	2,286	13,575	(3,304)	(17,908)
美元	174	12,379	(263)	(14,113)
其他貨幣	(2,275)	13,143	2,393	(14,754)
總計	(2,275)	49,350	1,987	(57,318)

對權益的影響總額(正 49.3 百萬歐元與負 57.3 百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值或貶值而對損益及現

金流量對沖儲備產生的理論影響總額。

上述對財務報表項目的影響未計及所得稅。此敏感度分析基於報告期末的貨幣風險，未必代表本年度的風險狀況；因此，此分析僅作為參考。

### 利率風險敏感度

本公司面對的利率波動風險主要與中長期借款的利息開支有關。本集團財務總監全權負責財務風險管理。

下表呈列收入淨額及權益對以截至二零二五年十二月三十一日本公司財務狀況為基準的假設利率曲線移動的敏感度：

(金額以千歐元為單位)	利率 曲線移動	對年內 溢利的影響	對權益的 影響	利率 曲線移動	對年內 溢利的影響	對權益 的影響
歐元	+ 0.50%	(4,636)	15,559	-0.50%	4,263	(15,679)
英鎊	+ 0.50%	(45)	(44)	-0.50%	45	44
港元	+ 0.50%	(89)	(89)	-0.50%	89	89
美元	+ 0.50%	158	158	-0.50%	(158)	(158)
其他貨幣	+ 0.50%	813	813	-0.50%	(813)	(813)
總計		(3,799)	16,397		3,426	(16,516)

對權益的影響(正 16.3 百萬歐元及負 16.5 百萬歐元)為假設利率曲線移動對損益及現金流量對沖儲備產生的理論影響總額。對財務報表項目的影響未計及所得稅。

敏感度分析乃基於報告期末淨財務狀況，未必代表本年度實際面對的利率風險；因此，此分析僅作為參考。

### 其他風險

影響國際奢侈品市場及本公司特有的風險因素披露於財務回顧的「風險因素及管理」一節。

## 5. 應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務及其他款項

應收附屬公司及其他公司流動款項詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
金融資產	196,757	162,927
其他應收款項	20,335	2,458
流動應收款項(國際財務報告準則第 16 號)	2,122	3,333
財務及其他應收款項－流動	219,214	168,718

金融資產包括授予附屬公司於 12 個月內到期的貸款的本金 93.5 百萬歐元(截至二零二四年十二月三十一日

為 131 百萬歐元)，扣除預期信貸虧損撥備 1.4 百萬歐元(截至二零二四年十二月三十一日為 2.8 百萬歐元)後列示。

該款項按交易對手方劃分的明細載於附註 28。

應收附屬公司及聯營公司非流動財務款項載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
金融資產	35,441	39,845
非流動應收款項(國際財務報告準則第 16 號)	11,119	12,735
財務及其他應收款項—非流動	46,560	52,581

金融資產包括授予附屬公司超過 12 個月後到期的貸款的本金，扣除預期信貸虧損撥備 0.86 百萬歐元後列示。

短期及長期財務應收款項減少是由於附屬公司還款；為對部分附屬公司進行資本重組，已放棄若干金融資產，詳情見附註 10。

## 6. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
增值稅	11,693	14,417
所得稅	4,491	22,094
其他應收稅項	14,898	14,465
其他資產	3,859	7,220
預付款項	56,493	35,925
按金	1,226	119
總計	92,661	94,240

預付款項及應計收入明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
租金成本	136	183
保險	3,200	172
設計成本	-	-
廣告成本	21,020	14,890
其他	32,137	20,680
總計	56,493	35,925

與將於報告期後產生收益的系列設計、推出廣告活動及籌辦時裝秀相關的預付設計成本，之前確認為「其他流動資產」內的預付款項。自本報告期間起，該等成本在產生時於損益確認。

## 7. 物業、廠房及設備

過去三個期間的歷史成本和累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俱及裝置	其他 有形資產	在建資產	總額
歷史成本	679,112	254,914	151,385	220,650	126,891	35,865	1,468,817
累計折舊	(157,886)	(190,168)	(119,130)	(96,350)	(85,042)	-	(648,576)
於二零二三年十二月三十一日的 賬面淨值	521,226	64,746	32,255	124,300	41,849	35,865	820,241
歷史成本	695,060	272,547	156,225	224,312	148,303	42,672	1,539,118
累計折舊	(173,701)	(202,319)	(127,533)	(102,070)	(90,906)	-	(696,529)
於二零二四年十二月三十一日的 賬面淨值	521,359	70,228	28,692	122,242	57,397	42,672	842,589
歷史成本	796,019	290,918	171,928	229,592	141,614	92,386	1,722,457
累計折舊	(190,343)	(215,749)	(137,579)	(107,091)	(97,058)	-	(747,819)
於二零二五年十二月三十一日的 賬面淨值	605,676	75,169	34,349	122,501	44,556	92,386	974,638

截至二零二五年十二月三十一日止年度的「物業、廠房及設備」的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俱及裝置	其他 有形資產	在建資產	總額
於二零二四年十二月三十一日之結餘	521,359	70,228	28,692	122,242	57,397	42,672	842,589
添置	92,978	13,527	2,642	2,743	5,441	81,122	198,453
折舊	(17,078)	(14,043)	(10,061)	(5,029)	(8,597)	-	(54,808)
出售	(1,242)	(168)	(271)	(80)	(14,354)	(99)	(16,214)
其他變動	9,659	5,625	13,347	2,625	4,669	(31,309)	4,616
於二零二五年十二月三十一日之結餘	605,676	75,169	34,349	122,501	44,556	92,386	974,637

「土地及樓宇」及「生產廠房及機器」的增加主要來自在擴大產能的更廣泛計劃下為加強及改善製造及物流活動而投入的資本開支。

「租賃裝修」及「傢俱及裝置」增加主要與零售物業風格重塑及店舖重置有關。

期末「在建資產」與零售及工業項目有關。

「其他有形資產」包括產品檔案，它們體現了本集團品牌的身份及歷史，並成為源源不斷的靈感來源。

## 減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」，本公司已評估分配至現金產生單位的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產(商譽除外)是否存在減值跡象。本集團已對識別出減值跡象的現金產生單位進行減值測試。

識別現金產生單位可收回金額採用的貼現現金流量方法包括貼現直接屬於現金產生單位活動所產生預測現金流量(使用價值)。使用價值為根據管理層最佳估計的現金產生單位所預期的未來現金流量的現值與期末相關經營活動現值(最終價值)之和。

預測現金流量並無計及截至二零二五年十二月三十一日現有資產表現的重大改善或新活動的未來發展。

根據截至二零二五年十二月三十一日進行的減值測試，並無就物業、廠房及設備確認減值虧損。

## 8. 商譽及無形資產

過去三個期間歷史成本及累計攤銷載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商譽	商標 及知識產權	店舖 租約獲取	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總額
歷史成本	115,976	14,456	33,665	289,358	29,149	49,670	416,298
累計折舊	(5,544)	(13,951)	(33,665)	(187,066)	(29,035)	-	(263,717)
於二零二三年十二月三十一日的 賬面淨值	110,432	505	-	102,292	114	49,670	152,581
歷史成本	115,976	14,540	33,665	360,020	29,149	53,099	490,473
累計折舊	(5,544)	(14,093)	(33,665)	(231,385)	(29,061)	-	(308,204)
於二零二四年十二月三十一日的 賬面淨值	110,432	447	-	128,635	88	53,099	182,269
歷史成本	115,976	14,625	33,665	338,955	185	54,534	441,964
累計折舊	(5,544)	(14,256)	(33,665)	(178,625)	(111)	-	(226,657)
於二零二五年十二月三十一日的 賬面淨值	110,432	369	-	160,330	74	54,534	215,307

軟件資本開支與零售、製造及公司領域的技術及數字化舉措有關。

截至二零二五年十二月三十一日止年度的無形資產賬面值變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商譽	商標 及知識產權	店舖 租約獲取	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總額
於二零二四年十二月三十一日之結餘	110,432	447	-	128,635	88	53,099	182,269
添置	-	86	-	32,798	-	51,637	84,521
攤銷	-	(163)	-	(46,122)	(14)	-	(46,300)
出售	-	-	-	(437)	-	-	(437)
其他變動	-	(1)	-	45,456	-	(50,202)	(4,747)
於二零二五年十二月三十一日之結餘	110,432	369	-	160,330	74	54,534	215,307

其他變動與二零二五年已完工項目的在建資產相關；餘下金額與墊款的減少以及合約提早終止相關。

## 商譽

### 減值測試

於二零二五年十二月三十一日的「商譽」為110.4百萬歐元，其中有關現金產生單位「Prada」的為90.9百萬歐元及有關現金產生單位「Miu Miu」的為19.5百萬歐元（詳見下文）。

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年至少進行一次減值測試。本公司並無報告具有不確定使用年期的無形資產（商譽除外）。

與去年一致，現金產生單位組別—指管理層測試商譽減值的本集團內最低級別—與Prada及Miu Miu品牌（為遵守國際財務報告準則第8號就分部報告目的確定的經營分部）相對應。

有關將商譽分配至對應Prada及Miu Miu經營分部的兩組現金產生單位的概要報告如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日
Prada	90,886
Miu Miu	19,546
總計	110,432

根據截至二零二五年十二月三十一日的減值測試，並無識別任何減值虧損。

識別現金產生單位組別可收回金額採用的貼現現金流量方法包括貼現已分配直接屬於無形資產或投入資金淨額的經營分部活動所產生預測現金流量（使用價值）。使用價值為根據管理層就各現金產生單位組別編製的業務計劃預測所預期的未來現金流量的現值與期末相關經營活動現值（最終價值）之和。可收回金額乃於一家領先諮詢公司的協助下進行估計。

用於減值測試的業務計劃乃由管理層編製，自二零二六年預算起為期不超過五年。該等業務計劃並無考慮

截至二零二五年十二月三十一日現有資產表現的重大改善或新活動的未來發展。

就進行測試的各組現金產生單位而言，加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)是考慮到現金產生單位組別業務的風險特徵以及其他特定參數(如地理位置)後釐定。

用於計算最終價值的增長率「g」假定等於2.5%(與二零二四年相同)，與通脹預期一致，且不高於奢侈品市場的長期預期增長。

用於現金產生單位組別(包括商譽)減值測試的加權平均資本成本(稅後)及增長率「g」報告如下：

現金產生單位	加權平均資本成本	
	二零二五年	二零二四年
Prada	8.5%	7.2%
Miu Miu	8.5%	7.2%

就此類現金產生單位組別而言，我們已分析減值測試對關鍵假設(用於釐定分配商譽的各現金產生單位組別的可收回金額)變化的敏感度，並已證實關鍵假設的任何合理變化均不會導致可收回金額減少至構成減值虧損的程度。

由於使用價值根據估計及假設計量，管理層無法排除商譽或其他有形及無形資產於未來期間發生減值的可能性。

## 9. 使用權資產

截至二零二五年十二月三十一日止年度的使用權資產賬面值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	使用權樓宇	使用權汽車、 運輸工具	使用權硬件	使用權廠房 及機器	賬面值總額
年初結餘	347,049	2,059	3,926	3,649	356,683
新合約、初始直接成本及重新計量	61,957	2,039	-	490	64,486
折舊	(58,235)	(1,681)	(881)	(980)	(61,777)
終止合約	(3,546)	451	(48)	(43)	(3,186)
年末結餘	347,225	2,868	2,997	3,116	356,206

使用權資產減少0.4百萬歐元，主要是由於新合約及現有租約的重新計量64百萬歐元，並扣除折舊62百萬歐元及終止合約3百萬歐元。

### 減值測試

有關已進行的減值測試詳情，請參閱附註7「物業、廠房及設備」。根據截至二零二五年十二月三十一日進行的減值測試，並無就經測試現金產生單位的使用權資產確認減值虧損。

## 10. 投資

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
於附屬公司及聯營公司的投資	2,919,831	1,567,143
其他投資	204	326
總計	2,920,035	1,567,469

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日的投資呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二四年 十二月三十一日	增加	減少	二零二五年 十二月三十一日
於附屬公司的投資：					
Artisans Shoes S.r.l.		2,706	-	-	2,706
Church & Co Ltd		42,198	-	-	42,198
Figline S.r.l.	(1)	3,546	-	(669)	2,877
Givi Holding S.r.l.	(2)	-	1,265,099	-	1,265,099
Hipic Prod Impex S.r.l.		22,863	-	-	22,863
IPI Logistica S.r.l.	(1)	1,798	-	(592)	1,206
Kenon Ltd		99,478	-	-	99,478
Luna Rossa Challenge S.r.l.	(3)	2,326	2,607	-	4,933
Marchesi 1824 S.r.l.	(1)	3,569	-	(3,008)	561
Pelletteria Scandicci S.r.l.	(1) (4)	-	1,155	(442)	713
Post Development Corp	(1)	54,807	-	(14,725)	40,082
Prada (Thailand) Co Ltd	(4)	34,178	5,308	-	39,486
Prada Asia Pacific Ltd		4,773	-	-	4,773
Prada Australia Pty Ltd		7,267	-	-	7,267
Prada Austria GmbH		3,208	-	-	3,208
Prada Bahrain	(4)	12	12,019	-	12,031
Prada Belgium sprl		4,296	-	-	4,296
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi	(4)	27,923	6,561	-	34,484
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda	(4)	22,589	2,492	-	25,081
Prada Canada Corp		5,086	-	-	5,086
Prada Czech Republic Sro		3,426	-	-	3,426
Prada Denmark Aps		12,426	-	-	12,426
Prada Germany GmbH		41,422	-	-	41,422
Prada Hellas Sole Partner Llc		21,764	-	-	21,764
Prada Japan Co Ltd		30,786	-	-	30,786
Prada Kazakhstan Llp		4,938	-	-	4,938
Prada Korea Llc	(4)	10,631	19,861	-	30,492
Prada Middle East Fzco		6,643	-	-	6,643
Prada Monte-Carlo Sam	(3)	33,524	11,577	-	45,101
Prada Netherlands Bv		3,623	-	-	3,623
Prada New Zealand Ltd		3,592	-	-	3,592
Prada Norway As	(4)	1,801	7,989	-	9,790
Prada Philippines Inc		3,956	-	-	3,956
Prada Portugal Unipessoal Lda		955	-	-	955
Prada Retail Aruba Nv		1,623	-	-	1,623
Prada Retail France SaS	(4)	119,595	15,400	-	134,995
Prada Retail Malaysia Sdn Bhd		7,392	-	-	7,392

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二四年 十二月三十一日	增加	減少	二零二五年 十二月三十一日
Prada Retail Mexico S. de R.L. de C.V.		-	-	-	-
Prada Retail South Africa (Pty) Ltd		861	-	-	861
Prada Retail UK Ltd	(4)	73,758	9,974	-	83,732
Prada Retail Wll		23,694	-	-	23,694
Prada Rus LLC		21,356	-	-	21,356
Prada SA		23,315	-	-	23,315
Prada Saint Barthelemy SARL		1,600	-	-	1,600
Prada Saipan Llc	(5)	1,093	112	(1,204)	-
Prada San Marino S.r.l.		156	-	-	156
Prada Saudi Arabia Ltd	(3) (4)	10,671	3,311	-	13,982
Prada Singapore Pte Ltd	(4)	10,093	8,246	-	18,339
Prada Spain Sl		89,675	-	-	89,675
Prada Sweden AB		11,523	-	-	11,523
Prada Switzerland sa	(1) (4)	69,174	6,857	(31,844)	44,187
Prada Ukraine Llc		-	-	-	-
Prada USA Corp		535,856	-	-	535,856
Prada Vietnam Limited Liability Company		5,735	-	-	5,735
Tannerie Limoges Sas	(6)	1,440	-	(1,440)	-
<b>附屬公司</b>		<b>1,530,720</b>	<b>1,378,568</b>	<b>(53,924)</b>	<b>2,855,363</b>
於聯營公司／合資企業的投資					
Conceria Superior S.p.A.	(6)	20,100	-	(20,100)	-
Crispino S.r.l.	(7)	-	617	-	617
Effepi S.r.l.		1,363	6	-	1,369
Filati Biagioli Modesto S.r.l.	(4)	7,148	356	-	7,504
Les Femmes S.r.l.		3,088	-	-	3,088
Luigi Fedeli e Figlio Srl		4,724	-	-	4,724
Mebagroup S.r.l.	(8)	-	373	-	373
<b>聯營公司／合資企業：</b>		<b>36,423</b>	<b>1,352</b>	<b>(20,100)</b>	<b>17,675</b>
於關聯方的投資：					
Rino Mastrotto Group S.p.A.	(6)	-	46,793	-	46,793
<b>關聯方</b>		<b>-</b>	<b>46,793</b>	<b>-</b>	<b>46,793</b>
於其他實體的投資		326	-	(122)	204
<b>總計</b>		<b>1,567,469</b>	<b>1,426,713</b>	<b>(74,146)</b>	<b>2,920,035</b>

已就發現有潛在減值跡象的投資進行減值測試。為進行減值測試，管理層根據使用投資價值(即業務計劃預測所預期的未來現金流量現值與業務計劃期末附屬公司淨資產現值(最終價值)之和)釐定可收回金額。考慮用於減值測試的業務計劃乃基於符合外部資源研究及調查的可觀察市場預測的營業額增長，且並無計及與經測試投資相關的表現的重大改善或活動的未來發展。

用於貼現現金流量的利率乃使用加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)計算。截至二零二五年十二月三十一日止年度，貼現所使用的加權平均資本成本為8.5%。加權平均資本成本已根據計及測試資產的風險特徵及相關地理區域具體參數(市場風險溢價及主權債券收益)須進行減值測試的各投資特別計算。

用於計算最終價值的增長率「g」假定等於2.5%(與二零二四年相同)。

就若干附屬公司而言，可收回金額乃根據附屬公司權益淨額釐定。倘附屬公司的權益淨額為負，則計提虧損彌補撥備。

通過(根據)減值測試，已識別出以下減值虧損：

(金額以千歐元為單位)	投資減值	虧損彌補撥備	二零二五年 十二月三十一日
Figline S.r.l.	(669)	-	(669)
Ipi Logistica Srl	(592)	-	(592)
Marchesi 1824 S.r.l.	(3,008)	-	(3,008)
Post Development Corp	(14,725)	-	(14,725)
Prada Switzerland sa	(31,844)	-	(31,844)
Prada Ukraine Llc	-	(475)	(475)
總計	(50,838)	(475)	(51,313)

敬請注意，由於上述投資可收回金額乃基於估計及假設計量，故董事無法保證有關投資的價值日後不會發生進一步減值虧損。

附註：

1. 減少反映為釐定可收回金額進行分析所引致的撇減。
2. 於二零二五年十二月二日，Prada S.p.A. 完成向 Capri Holding 收購 Givi Holding S.r.l. (Versace 集團) 的全部股本。Versace 集團為國際頂尖的時尚設計品牌之一，亦是全球範圍內意大利奢華的代表。此次收購以 1,395 百萬美元現金支付。
3. 投資增加指 Prada S.p.A. 透過豁免其應收款項進行的資本出資。
4. 投資增加相當於 Prada S.p.A. 支付的資本出資(經董事會於二零二四年批准)。
5. 於二零二五年七月二十五日，Prada Saipan Llc 解散且該公司的業務已清盤。解散前，本公司已償還股本。
6. 於二零二五年六月五日，Prada S.p.A. 宣佈對 Rino Mastrotto Group (為奢侈品行業提供皮革、紡織品和定製服務的全球性提供商) 進行投資，已購入其 10% 的股權，從而加強自身對生產流程中高度戰略性階段的控制。此次交易還包括以現金出資及實物出資形式注入 Conceria Superior S.p.A. (收購全部所有權後) 及 Tannerie Limoges S.a.s. 的 100% 股權。
7. 於二零二五年三月三日，Prada S.p.A 收購 Crispino S.r.l. 的 30% 股本。
8. 於二零二五年七月十日，Prada S.p.A 收購 Mebagroup S.r.l. 的 40% 股本。

附屬公司、聯營公司及關聯方的其他資料：

(金額以千歐元為單位)	賬面值	股本	最新收入 (虧損)淨額(**)	股東權益(**)	%持有權益
<b>附屬公司</b>					
Artisans Shoes S.r.l.	2,706	1,000	1,650	7,697	66.7%
Church & Co Ltd	42,198	3,221	2,039	29,662	100.0%
Figline S.r.l.	2,877	10	(669)	2,877	100.0%
Givi Holding S.r.l. (***)	1,265,099	10	(557)	1,072	100.0%
Hipic Prod Impex S.r.l.	22,863	9,810	1,669	19,937	100.0%
IPI Logistica S.r.l.	1,205	600	25	1,205	100.0%
Kenon Ltd	99,478	96,264	4,362	106,472	100.0%
Luna Rossa Challenge S.r.l.	4,933	10	(7,662)	2,231	-
Marchesi 1824 S.r.l.	561	987	(2,972)	561	-
Pelletteria Scandicci S.r.l.	713	10	368	713	100.0%
Post Development Corp	40,082	23,823	1,766	19,355	100.0%
Prada Asia Pacific Ltd	4,773	328	12,292	344,820	100.0%
Prada Australia Pty Ltd	7,267	7,679	1,689	20,110	100.0%
Prada Austria GmbH	3,208	40	315	9,699	100.0%
Prada Bahrain	12,032	10,553	(1,683)	8,184	100.0%
Prada Belgium sprl	4,296	4,075	45	5,388	100.0%
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi	34,484	21,868	5,500	25,586	100.0%
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda	25,081	62,147	1,415	30,207	100.0%
Prada Canada Corp	5,086	187	2,263	34,235	100.0%
Prada Czech Republic Sro	3,426	103	89	3,181	100.0%
Prada Denmark Aps	12,426	1,004	56	13,018	100.0%
Prada Germany GmbH	41,422	215	498	43,167	100.0%
Prada Hellas Sole Partner Llc	21,764	4,350	48	22,078	100.0%
Prada Japan Co Ltd	30,786	6,519	23,283	84,143	100.0%
Prada Kazakhstan Llp	4,938	845	(1,459)	1,165	100.0%
Prada Korea Llc	30,492	6,556	14,064	132,226	100.0%
Prada Middle East Fzco	6,643	4,171	8,315	65,428	79.0%
Prada Monte-Carlo Sam	45,101	3,000	998	37,392	100.0%
Prada Netherlands Bv	3,623	20	684	15,070	100.0%
Prada New Zealand Ltd	3,592	2,944	127	3,306	100.0%
Prada Norway As	9,790	3	(224)	7,078	100.0%
Prada Panama Sa	-	26	(13)	316	100.0%
Prada Philippines Inc	3,957	5,486	194	5,821	60.0%
Prada Portugal Unipessoal Lda	955	5	774	4,886	100.0%
Prada Retail Aruba Nv	1,623	1,712	127	2,291	100.0%
Prada Retail France SaS	134,995	12,658	5,843	123,019	100.0%
Prada Retail Malaysia Sdn Bhd	7,392	7,550	390	16,377	100.0%
Prada Retail UK Ltd	83,732	8,022	1,805	92,208	100.0%
Prada Retail Wll	23,694	3,499	921	26,517	100.0%
Prada Rus LLC	21,356	3	(847)	25,061	100.0%
Prada SA	23,315	31	20,547	168,838	100.0%
Prada Saint Barthelemy SARL	1,600	1,600	404	3,688	100.0%
Prada San Marino S.r.l.	156	26	412	593	100.0%
Prada Saudi Arabia Ltd	13,982	6,804	(1,950)	3,901	100.0%
Prada Singapore Pte Ltd	18,339	15,889	2,784	49,742	100.0%
Prada Retail South Africa (Pty) Ltd	861	2,572	18	868	100.0%
Prada Spain Sl	89,675	240	2,960	82,677	100.0%

(金額以千歐元為單位)	賬面值	股本	最新收入 (虧損)淨額(**)	股東權益(**)	%持有權益
Prada Sweden AB	11,523	46	15	7,906	100.0%
Prada Switzerland sa	44,188	25,768	(450)	53,858	100.0%
Prada (Thailand) Co Ltd	39,485	44,924	658	56,236	100.0%
Prada Ukraine Llc	-	4,820	(630)	(1,740)	100.0%
Prada USA Corp	535,856	492,945	15,318	696,573	100.0%
Prada Vietnam Limited Liability Company	5,735	4,956	117	4,116	100.0%
PRM Services S. de R.L. de C.V.	-	131	-	(45)	100.0%
<b>聯營公司/合資企業：</b>					
Crispino S.r.l. (*)	617	10	(1)	11	30.0%
Effepi S.r.l. (*)	1,369	31	730	1,254	40.0%
Filati Biagioli Modesto S.r.l. (*)	7,504	16,884	(12)	18,864	48.49%
Les Femmes S.r.l. (*)	3,088	400	1,239	4,934	40.0%
Luigi Fedeli e Figlio Srl (*)	4,724	3,358	617	9,567	15.0%
Mebagroup S.r.l. (*)	373	10	97	651	40.0%
<b>關聯方：</b>					
Rino Mastroto Group S.p.A. (*)	46,793	39,000	(2.205)	93.459	10.0%
	2,919,831				

(\*) 二零二四年十二月三十一日的法定數據

(\*\*) 二零二五年十二月三十一日的匯率

(\*\*\*) 二零二五年十二月三十一日的法定數據

所示金額乃於有關董事會通過批准財務報表的決議案之前為綜合賬目而呈報的金額，可能與最終版本不一致。

## 11. 其他非流動資產

其他非流動資產的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
商業協議預付款項	37,560	41,733
其他非流動資產	7,018	7,972
保證金	4,766	4,618
<b>總計</b>	<b>49,344</b>	<b>54,323</b>

### 保證金

保證金按性質及到期日載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
<b>性質：</b>		
店舖	2,291	2,201
辦公室	81	44
倉庫	25	18
其他	2,369	2,355
<b>總計</b>	<b>4,766</b>	<b>4,618</b>

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
到期日：		
1至2年內	-	-
2至3年內	201	46
3至4年內	11	51
4至5年內	108	149
5年後	4,447	4,372
總計	4,766	4,618

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

## 12. 租賃負債

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
流動租賃負債	60,548	61,733
非流動租賃負債	301,318	309,476
總計	361,866	371,209

租賃負債由二零二四年十二月三十一日的371.2百萬歐元減少至361.9百萬歐元，主要因新合約(扣除期內付款及終止)所致。

## 13. 流動金融負債及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
銀行透支	-	4
短期銀行借款	305,251	543
長期貸款的流動部分	129,178	130,378
貸款遞延成本	(83)	(83)
短期財務應付款項及銀行透支	434,346	130,842

於二零二五年十二月三十一日的短期銀行借款增加是由於就收購Versace而提取的過渡定期貸款融資。長期貸款的流動部分於二零二五年減少1.2百萬歐元；長期貸款的長期部分於附註18詳述。

本公司借款一般按浮動利率計息(詳見附註18)並透過採用對沖工具管理利率波動風險(詳見附註5)。

有關適用於長期貸款之契諾的進一步資料載於附註18。

## 14. 應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方金融及其他負債

應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方流動負債的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
金融負債	169,931	122,291
其他負債	5,544	6,375
<b>總計</b>	<b>175,475</b>	<b>128,666</b>

該款項於附註28按交易對手方進行細分。

## 15. 應付貿易賬款

應付貿易賬款詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
應付貿易賬款－第三方	349,032	298,756
應付貿易賬款－附屬公司	325,083	352,223
應付貿易賬款－聯營公司	4,181	4,444
應付貿易賬款－關聯方	1,998	46
<b>總計</b>	<b>680,294</b>	<b>655,469</b>

應付貿易賬款增加24.8百萬歐元主要是由於應付第三方款項所致。

按交易對手方應付附屬公司及聯營公司以及關聯方款項劃分的明細載於附註28「與母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的交易」。

應付貿易賬款總額的賬齡分析載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	流動	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	>120
應付貿易賬款－第三方	349,032	329,549	8,150	3,447	1,952	2,393	3,541
應付貿易賬款－附屬公司	325,083	313,304	2,959	4,113	533	1,448	2,726
應付貿易賬款－聯營公司	4,181	4,048	-	124	-	-	9
應付貿易賬款－母公司	68	68	-	-	-	-	-
應付貿易賬款－關聯方	1,930	1,930	-	-	-	-	-
<b>於二零二五年十二月三十一日的總計</b>	<b>680,294</b>	<b>648,899</b>	<b>11,109</b>	<b>7,684</b>	<b>2,485</b>	<b>3,841</b>	<b>6,276</b>

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	流動	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	>120
應付貿易賬款－第三方	298,756	246,180	44,019	1,761	684	1,178	4,934
應付貿易賬款－附屬公司	352,223	331,436	13,324	1,356	780	288	5,037
應付貿易賬款－聯營公司	4,444	3,181	1,263	-	-	-	-
應付貿易賬款－母公司	35	7	-	-	23	-	5
應付貿易賬款－關聯方	11	11	-	-	-	-	-
於二零二四年十二月三十一日的總計	655,469	580,814	58,607	3,116	1,487	1,468	9,977

## 16. 所得稅負債及其他稅項負債

所得稅負債及其他稅項負債的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
即期所得稅	10,737	61,072
增值稅及其他稅項	12,549	15,030
社會保險及退休金供款負債	20,056	17,744
總計	43,342	93,846

「即期所得稅」的詳情載於財務報表附註 27。

「增值稅及其他稅項」亦包括僱員酬金及專業費用的預扣個人所得稅及因於歐盟國家的電子商務銷售產生的增值稅負債。

## 17. 其他流動負債

其他流動負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
資本開支應付款項	56,962	46,714
應付僱員款項	69,134	62,732
退貨撥備	193,831	190,687
應計開支及遞延收入	6,112	5,142
其他應付款項	12,118	10,372
總計	338,156	315,646

應付僱員款項指工資及薪金、第 13 及第 14 個月應付薪金、未使用假期及績效花紅。

退貨撥備分配至覆蓋於報告日期其存在可知但時間及金額未知的銷售退貨。撥備金額根據歷史／統計數據以及未來可能退回已售產品的預測數目而估計得出。

「資本開支應付款項」包括附註 7 及 8 物業、廠房及設備以及無形資產所述於二零二五年十二月三十一日的資本開支金額。

「其他應付款項」主要包括商業協議遞延收入的流動部分 9 百萬歐元及收取客戶墊款 1.5 百萬歐元。

## 18. 非流動金融負債

非流動金融負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
長期銀行貸款	1,212,833	142,011
貸款遞延成本	(2,503)	(43)
<b>總計</b>	<b>1,210,330</b>	<b>141,968</b>

於二零二五年，長期貸款的流動部分已償還，總額為 130 百萬歐元。

此外，Prada S.p.A. 於二零二四年四月十七日簽署一項新的 800 百萬歐元可持續發展掛鉤循環信貸融資（五年期），以取代現有的 400 百萬歐元融資。截至二零二五年十二月三十一日，該項新循環信貸融資尚未提取。

Prada S.p.A. 的按揭貸款以位於米蘭的本集團總部建築作為抵押。

本公司借款一般按浮動利率計息並透過對沖協議管理利率波動風險（見附註 4）。

下表載列於二零二五年十二月三十一日的長期銀行貸款（不包括攤銷成本）：

借款人	金額 (千歐元)	貸款類別	貨幣	到期日	利率(1)	流動部分 (千歐元)	非流動部分 (千歐元)	質押	契諾(2)
Prada S.p.A.	16,499	定期貸款	歐元	二零二零年五月	2.737%	3,666	12,833	按揭貸款	不適用
Prada S.p.A.	1,000,000	定期貸款	歐元	二零二零年四月	3.231%		1,000,000	-	槓桿 ≤ 3.5
Prada S.p.A.	100,000	定期貸款	歐元	二零二六年七月	2.684%	100,000		-	槓桿 ≤ 3.5
Prada S.p.A.	14,400	定期貸款	歐元	二零二六年二月	3,549%	14,400		-	槓桿 ≤ 3.5
Prada S.p.A.	200,000	定期貸款	歐元	二零二三年十一月	3.235%		200,000	-	槓桿 ≤ 3.5
Prada S.p.A.	11,111	定期貸款	歐元	二零二六年十一月	2.819%	11,111		-	槓桿 ≤ 3.5
<b>總計</b>	<b>1,342,010</b>					<b>129,177</b>	<b>1,212,833</b>		

(1) 利率包括利率風險對沖的影響

(2) 「槓桿」為淨財務狀況（虧絀）與「EBIT」、「租賃負債利息開支」以及「物業、廠房及設備以及無形資產折舊、攤銷及減值虧損」之和之間的比率

契諾乃根據截至十二月三十一日及六月三十日的財務資料按半年度基準計算

截至二零二五年十二月三十一日，Prada S.p.A. 遵守所有貸款契諾，且預期未來十二個月內仍會遵守相關契諾。

到期日分析載於附註 4。

## 19. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
離職後福利	15,287	16,438
其他長期僱員福利	33,332	34,836
總計	48,619	51,274

### 離職後福利

於二零二五年十二月三十一日確認的離職後福利為15.3百萬歐元；彼等均指離職補償撥備且所有福利均分類為界定福利計劃。離職補償撥備乃由意大利獨立精算師Federica Zappari (Ordine Nazionale degli Attuari (意大利精算師協會) 成員(1134號)) 採用預期累積福利單位法釐定。

於估值年間的主要精算假設如下：

	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
計劃平均期限(年)	7.6	8.2
貼現率	3.44%	3.11%
通脹率：		
	二零二六年：1.7%	直至二零二七年：1.8%
	二零二七年及 二零二八年：1.9%	二零二八年：1.9%
	自二零二九年起：2.0%	二零二九年及以後：2.0%

用於計量界定福利計劃的貼現率乃參考到期日與相關計劃一致之AA評級優質債券的收益率而釐定。

用於計量界定福利計劃的貼現率按照AA評級債券收益率基準釐定，到期日與計劃相若。

界定福利計劃(TFR)	
由於以下方面作出的精算調整：	
(a) 財務假設變動	(412)
(b) 其他假設	(1)
(c) 經驗調整	(28)
精算(收益)/虧損	(441)

對截至二零二五年十二月三十一日所用的主要精算假設進行的敏感度分析顯示，參數(貼現率、薪金變動、通脹率、終止服務的可能性及離職補償墊款的百分比)增加或減少50個基點對責任的影響為5%或以下。因此，分析結果被視為對財務報表的可能影響並不重大。

關於上文報告的離職補償撥備，預計按計劃於後續年度付款如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二六年	二零二七年	二零二八年	二零二九年	二零二九年後
界定福利計劃(TFR)	1,784	1,100	1,071	1,191	15,542

以下載列截至二零二五年十二月三十一日離職後福利負債的變動：

(金額以千歐元為單位)	離職後福利
於二零二四年十二月三十一日之結餘	16,438
本期服務成本	465
精算(收益)/虧損	(441)
已付彌償	(1,174)
於二零二五年十二月三十一日之結餘	15,287

#### 其他長期僱員福利

本公司主要管理人員的其他長期僱員福利符合國際會計準則第19號及國際財務報告準則第2號有關長期僱員福利的定義。截至二零二五年十二月三十一日，根據獨立精算評估，採用預期累積福利單位法及公平值法釐定的精算估值為33.3百萬歐元(於二零二四年十二月三十一日為34.8百萬歐元)。

下表載列於截至二零二五年十二月三十一日止年度其他長期僱員福利的變動：

(金額以千歐元為單位)	其他長期僱員福利
於二零二四年十二月三十一日之結餘	34,836
本期服務成本	4,930
動用付款	(6,434)
於二零二五年十二月三十一日之結餘	33,332

虛擬股票期權計劃的受益人有權根據分配的可變虛擬股份數量獲得現金付款，視乎本集團於該等計劃的歸屬期間內所達致的經濟及財務目標以及ESG目標而定。

虛擬股票期權價值乃按薪酬計劃結束時Prada股份價格與於授出日期的股份價格之間的差額而釐定。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團最高管理層共有四項尚未終止的虛擬股票期權計劃，歸屬期分別為二零二六年(兩項計劃)、二零二七年及二零二八年，合共13,436,648份期權。

截至二零二五年十二月三十一日已分配的虛擬股票期權詳情載列如下：

虛擬股票期權數目	
截至二零二四年十二月三十一日已分配	7,026,188
期內增加	4,169,598
期內付款	(539,014)
已沒收股份	(143,194)
截至二零二五年十二月三十一日的總計	10,513,578

根據國際財務報告準則第2號，已分配期權的公平值乃採用蒙特卡洛估值模型釐定，為25.6百萬歐元。

## 20. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概述如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	附屬公司／ 聯營公司 虧損彌補撥備	其他撥備	總計
於二零二四年十二月三十一日之結餘	80	2,520	9,313	11,913
增加	296	475	7,637	8,408
動用	-	(1,155)	(6,354)	(7,509)
撥回	-	(101)	-	(101)
於二零二五年十二月三十一日之結餘	376	1,740	10,595	12,711

風險及費用撥備為董事對結算可能產生之負債所需最大限度的資源流出的最佳估計。董事認為，根據於報告日期的資料，撥備總額足以應付可能產生之責任。

### 其他撥備

截至二零二五年十二月三十一日的其他風險撥備為10.6百萬歐元，主要與合約責任(包括本公司就SEA BEYOND項目作出的承擔)7.6百萬歐元有關。

### 附屬公司虧損彌補撥備

誠如附註10所述，附屬公司虧損彌補撥備已於二零二五年十二月三十一日累計。

## 21. 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
商業協議遞延收入	80,765	89,739
其他非流動負債	70	-
<b>總計</b>	<b>80,835</b>	<b>89,739</b>

商業協議遞延收入較二零二四年十二月三十一日減少9百萬歐元。

## 22. 權益

權益構成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
股本	255,882	255,882
法定儲備	51,176	51,176
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他資本儲備	182,899	182,899
保留盈利	1,954,957	1,524,694
現金流量對沖儲備	8,497	(9,341)
年內溢利	795,593	849,707
<b>總計</b>	<b>3,659,051</b>	<b>3,265,065</b>

### 股本

截至二零二五年十二月三十一日，Prada S.p.A. 股本約80%由Prada Holding S.p.A. 擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

股本包括2,558,824,000股每股面值10歐仙的股份。

### 股份溢價儲備

股份溢價儲備對比二零二五年十二月三十一日並無變化。

### 其他資本儲備

其他資本儲備來自股東的現金出資及豁免債務。

### 保留盈利

「保留盈利」增加乃主要由於上年度收入淨額分配所致。

### 股息

於二零二五年，經於二零二五年四月三十日舉行的股東大會批准二零二四年十二月三十一日的財務報表，本公司派付股息419,647,136.00歐元(每股0.164歐元)。

## 權益的可使用性

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	派發股息
股本	255,882				
股份溢價儲備	410,047	A、B、C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B		-	-
其他儲備	182,899	A、B、C	182,899	-	-
保留盈利	1,954,957	A、B、C	1,934,440	16,176	811,147
現金流量對沖儲備	8,497	-	-	-	-
<b>可分派金額</b>			<b>2,527,386</b>	<b>16,176</b>	<b>811,147</b>
A：股本增加					
B：彌補虧損					
C：分派予股東					

根據意大利民法典第 2431 條，股份溢價儲備由於法定儲備金額至少為股本的 20% 而可全數分派。

根據意大利第 38/2005 號法令第 7 條，保留盈利 20.5 百萬歐元不可分派。

## 損益表

### 23. 收益淨額

收益淨額主要由銷售製成品產生，於扣除退貨及折扣後列賬。本年度的銷售淨額為近 29 億歐元（其中 20 億歐元與公司間銷售有關）。

特許權費收入為 138 百萬歐元，乃來自 L'Oreal 及 Coty Geneve S.a. 的化妝品銷售及 Luxottica Group 的眼鏡銷售。特許權費收入於二零二五年增長 13.9%。

公司間銷售淨額按交易對手方劃分的明細載於附註 28。

(金額以千歐元為單位)	二零二五年十二月	二零二四年十二月
銷售淨額	2,905,013	2,856,027
特許權費	137,756	120,944
<b>總計</b>	<b>3,042,769</b>	<b>2,976,971</b>

## 24. 貨物銷售成本

貨物銷售成本組成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
採購原材料及生產成本	934,755	919,719
物流成本、稅項及保險以及其他	101,434	86,421
存貨變動	(35,152)	(58,188)
<b>總計</b>	<b>1,001,037</b>	<b>947,952</b>

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月，貨物銷售成本佔收益淨額比例為33%，與二零二四年一致。

貨物銷售成本金額按交易對手方劃分的明細載於附註28。

下表載列計入貨物銷售成本的折舊、攤銷、減值、勞工成本及租金開支：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
使用權資產折舊	1,253	1,330
物業、廠房及設備以及無形資產折舊、攤銷及減值	15,236	13,626
勞工成本	131,718	120,683
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	20	20
固定租金	7	3
<b>總計</b>	<b>148,234</b>	<b>135,662</b>

## 25. 經營開支

經營開支概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	佔收益淨額 百分比	二零二四年 十二月三十一日	佔收益淨額 百分比
廣告及宣傳開支	295,835	9.7%	276,785	9.3%
產品設計及開發成本	115,284	3.8%	118,911	4.0%
銷售成本	382,574	12.6%	469,889	15.8%
一般及行政成本	195,494	6.4%	156,694	5.3%
<b>總計</b>	<b>989,187</b>	<b>32.5%</b>	<b>1,022,279</b>	<b>34.3%</b>

經營開支總額為989百萬歐元，較二零二四年減少33百萬歐元。減少主要是由於銷售成本下降，扣除增加的傳訊活動以及一般及行政開支。

廣告及傳訊成本包括籌辦宣傳活動、時裝展以及其他活動產生的開支，加上此業務領域應佔的間接費用。截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的廣告及傳訊成本為296百萬歐元，與二零二四年同期相比增加19百萬歐元。

產品設計及開發成本包括設計階段(即進行樣式、布料、皮革、生產技術研究及測試以及設計理念的確立)及產品開發階段(涉及規劃及樣品製作)的成本。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的一般及行政成本為 195 百萬歐元，增加 39 百萬歐元。

下表載列根據國際會計準則第 1 號的規定計入經營開支的折舊、攤銷、減值、人員成本及租金開支：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
使用權資產折舊	59,857	58,166
物業、廠房及設備以及無形資產折舊、攤銷及減值	81,173	76,976
勞工成本	310,013	299,710
純粹可變租賃(國際財務報告準則第 16 號)	7,483	5,927
短期及低價值租約(國際財務報告準則第 16 號)	633	590
固定租金	309	598
<b>總計</b>	<b>459,468</b>	<b>441,967</b>

## 26. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

下文呈列利息及匯兌差額並與過往報告期間進行比較：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
借款的利息開支	(21,975)	(25,825)
利息開支(國際會計準則第 19 號)	(591)	(831)
匯兌虧損－已變現	(2,984)	(4,127)
匯兌虧損－未變現	-	(2,848)
<b>利息及其他財務開支</b>	<b>(25,550)</b>	<b>(33,630)</b>
利息收入	21,602	24,390
匯兌收益－未變現	1,739	-
其他財務收入	5,929	5,797
<b>利息及其他財務收入</b>	<b>29,270</b>	<b>30,187</b>
投資減值	(50,838)	(18,151)
租賃負債利息開支	(8,264)	(7,228)
投資所得股息	98,183	170,501
<b>財務收入淨額</b>	<b>42,802</b>	<b>141,680</b>

匯兌收益及虧損專指金融資產，包括衍生工具的影響。

租賃負債利息指租賃負債現值調整。

投資減值反映截至二零二五年十二月三十一日所進行的減值測試的結果。有關更多詳情，請參閱附註 10。

下表呈列按交易對手方劃分的股息並與上期進行比較：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
<b>來自保留盈利儲備的分派：</b>		
Artisans Shoes S.r.l.	500	500
IPI Logistica S.r.l.	-	2,000
Prada Asia Pacific Ltd	15,516	11,423
Prada Canada Corp	-	6,793
Prada Japan Co Ltd	19,451	14,613
Prada SA	-	90,000
Prada SA - Swiss Branch	50,000	-
Prada Saipan Llc	802	-
PRM Services S. de R.L. de C.V.	-	626
Post Development Corp	2,047	-
其他股本投資	-	111
<b>來自資本儲備的分派：</b>		
Post Development Corp	9,867	43,660
Prada Panama Sa	-	546
PRM Services S. de R.L. de C.V.	-	230
<b>總計</b>	<b>98,183</b>	<b>170,502</b>

## 27. 所得稅

截至二零二五年十二月三十一日止年度及上一報告期間的所得稅載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
即期稅項	305,111	297,094
上年度稅項	(7,085)	10,099
遞延稅項	1,728	(9,230)
支柱二—補足稅	-	750
<b>總計</b>	<b>299,754</b>	<b>298,713</b>

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的所得稅開支為300百萬歐元，實際稅率相當於除所得稅前溢利的26%。

根據本集團的最佳估計，受支柱二規則規管的司法權區中未通過任何一項過渡安全港測試的司法權區並無導致Prada S.p.A. 計提合資格當地最低補足稅(於二零二四年十二月三十一日為750,000歐元)。

於本期及上個報告日期錄得的遞延稅項資產及遞延稅項負債顯示如下並根據與其有關的項目分類：

(金額以千歐元為單位)	遞延稅項資產，淨額		收益表影響	權益影響
	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日		
僱員福利－界定福利計劃	(2)	605	(368)	(239)
存貨	28,587	31,932	(3,345)	-
物業、廠房及設備	5,594	4,231	1,363	-
無形資產	(2,585)	(2,229)	(356)	-
風險及費用撥備	33,582	32,781	800	-
呆賬撥備	(581)	(581)	-	-
衍生工具	(2,683)	2,950	-	(5,633)
其他暫時差額	7,277	7,099	178	-
總計	69,188	76,788	(1,728)	(5,872)

下表列示實際稅率與理論稅率的對賬：

(金額以千歐元為單位)	企業所得稅	實際企業 所得稅稅率	生產活動 地區稅	實際生產活動 地區稅稅率	稅項總額	實際 總稅率
除稅前收入的理論稅項	262,883	24.00%	43,086	3.93%	305,970	27.93%
獲豁免股息	(20,828)	-1.90%	-	-	(20,828)	-1.90%
投資減值調整	12,414	1.13%	-	-	12,414	1.13%
其他差額	6,068	0.56%	(13,832)	-1.26%	(7,763)	-0.70%
股息預扣稅	1,945	0.18%	-	-	1,945	0.18%
除稅前收入與生產淨值的差額	-	-	14,291	1.30%	14,291	1.30%
外國稅項抵免	(917)	-0.08%	-	-	(917)	-0.08%
即期稅項	261,566	23.88%	43,545	3.98%	305,111	27.86%
專利盒優惠	(2,405)	-0.22%	(398)	-0.04%	(2,803)	-0.26%
稅務機關之間協議的追溯影響	(1,667)	-0.16%	(274)	-0.02%	(1,941)	-0.18%
其他上年度稅項	(2,133)	-0.19%	(208)	-0.02%	(2,341)	-0.21%
暫時差額	1,438	0.13%	290	0.03%	1,728	0.16%
期內稅項	256,798	23.44%	42,955	3.93%	299,754	27.37%

## 28. 與母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的交易

本公司與直接或間接控制 Prada S.p.A. 的實體所擁有的公司(關聯方)訂立商業及財務交易。與關聯方進行交易產生的金額詳情概述於下列表格。

上述交易主要指銷售貨品、提供商業服務、貸款、租賃。該等交易乃按公平基準進行。

下列表格根據國際會計準則第 24 號「關聯方披露」提供關聯方交易的詳情。下列關聯方交易亦屬於香港聯交所上市規則的應用範疇。

## 財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款
	二零二五年 十二月三十一日	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
附屬公司	530,294	325,083	587,258	352,225
Artisans Shoes S.r.l.	733	22,035	756	22,326
Church & Co Ltd	292	3,011	348	3,939
Figline S.r.l.	504	1,260	526	3,338
Hipic Prod Impex S.r.l.	654	4,617	235	4,171
IPI Logistica S.r.l.	437	78	517	254
Kenon Ltd	6	-	3	-
Luna Rossa Challenge S.r.l.	86	43	2,413	11
Luna Rossa Challenge S.r.l. - Sucursal en España	-	-	231	2
Marchesi 1824 S.r.l.	1,679	4,084	768	1,889
Marchesi 1824 S.r.l. - UK Branch	7	164	26	245
Pelletteria Scandicci S.r.l.	-	-	556	-
Post Development Corp	1,948	-	7	-
Prada (Thailand) Co Ltd	3,033	10,148	5,431	6,767
Prada Asia Pacific Ltd	12,558	14,635	7,149	21,293
Prada Australia Pty Ltd	7,889	3,308	3,822	1,221
Prada Austria GmbH	5,873	985	6,173	908
Prada Bahrain	1,219	219	-	-
Prada Belgium sprl	1,780	1,217	1,620	1,423
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi	20,452	5,126	31,051	905
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda	13,082	3,849	15,668	5,281
Prada Canada Corp	8,453	5,887	4,853	6,694
Prada Company SA	-	-	1	-
Prada Czech Republic Sro	1,287	137	1,152	112
Prada Denmark Aps	1,351	218	1,559	613
東莞普拉達貿易有限公司	39	9	57	62
Prada Emirates Llc (*)	3,268	1,419	3,378	1,259
普拉達時裝商業(上海)有限公司	38,293	52,977	83,430	64,672
Prada Germany GmbH	11,737	10,974	14,203	12,355
Prada Guam LLC	282	855	263	752
Prada Hawaii Corp.	-	-	-	-
Prada Hellas Sole Partner Llc	2,660	143	1,854	107
Prada Japan Co Ltd	46,185	1,405	70,225	1,321
Prada Kazakhstan Llp	13,857	746	13,613	75
Prada Korea Llc	47,396	953	69,221	9,566
Prada Kuwait Wll (*)	548	5	579	0
Prada 澳門一人有限公司	3,927	1,563	4,604	624
Prada Middle East Fzco	31,046	4,393	31,160	6,125
Prada Monte-Carlo Sam	3,640	130	2,801	60
Prada Netherlands Bv	4,707	2,100	4,671	1,065
Prada New Zealand Ltd	124	699	213	749
Prada Norway As	3,087	1,782	263	-
Prada Philippines Inc	358	529	888	870
Prada Portugal Unipessoal Lda	5,175	582	5,033	645
Prada Retail Aruba Nv	808	613	506	252
Prada Retail France SaS	33,397	21,420	35,032	15,526
Prada Retail Malaysia Sdn Bhd	1,152	1,137	1,963	1,023
Prada Retail Mexico S. de R.L. de C.V.	5,508	3,134	6,289	361
Prada Retail South Africa (Pty) Ltd	521	1,522	520	1,517
Prada Retail UK Ltd	25,812	21,015	28,185	26,372

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款
	二零二五年 十二月三十一日	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
Prada Retail UK Ltd - Ireland Branch	338	51	609	74
Prada Retail Wll	4,982	380	4,509	1,744
Prada Rus LLC	23,619	21	19,794	18
Prada SA	(8)	-	46	-
Prada Sa - Swiss Branch	199	14,223	282	15,355
Prada Saint Barthelemy SARL	1,073	1,268	1,522	732
Prada Saipan Llc	-	-	14	867
Prada San Marino S.r.l.	2,067	1,733	2,237	184
Prada Saudi Arabia Ltd	4,786	4,628	4,521	3,729
Prada Singapore Pte Ltd	7,070	7,330	7,653	3,563
Prada Spain Sl	13,566	1,905	11,075	1,397
Prada Sweden AB	361	1,212	512	736
Prada Switzerland sa	7,383	6,954	10,382	4,623
Prada Taiwan Ltd – 台北分公司	3,720	3,060	5,517	2,207
Prada USA Corp	92,375	70,728	51,780	88,429
Prada Ukraine Llc	1,204	-	1,204	-
Prada Vietnam Limited Liability Company	709	464	1,477	758
Tannerie Limoges Sas	-	-	308	1,059
<b>聯營公司／合資企業</b>	<b>1,477</b>	<b>4,181</b>	<b>812</b>	<b>4,444</b>
Conceria Superior S.p.A.	-	-	-	1,409
Effepi S.r.l.	48	789	-	779
Filati Biagioli Modesto S.r.l.	28	783	-	270
Les Femmes S.r.l.	1,401	2,607	812	1,985
Luigi Fedeli e Figlio Srl	-	2	-	1
<b>母公司</b>	<b>66</b>	<b>68</b>	<b>96</b>	<b>35</b>
PRADA HOLDING S.P.A.	66	68	96	35
<b>關聯方</b>	<b>12</b>	<b>1,930</b>	<b>21</b>	<b>11</b>
Antica Buca di San Francesco SRL	3	-	9	-
Immobiliare Rivalsa S.p.A. (**)	-	24	-	9
LUDO DUE S.R.L.	-	2,017	-	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	9	10	12	1
Rino Mastrotto Group S.p.A	-	(121)	-	-
<b>總計</b>	<b>531,849</b>	<b>331,262</b>	<b>588,187</b>	<b>356,714</b>

附註：

(\*) 按照國際財務報告準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司

(\*\*) Immobiliare Rivalsa S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產物業，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由Prada Holding S.p.A.的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與Immobiliare Rivalsa S.p.A.於收購事項前訂立的租賃協議(包括根據自動重續現有租賃進行重新計量)確認。

(金額以千歐元為單位)	財務應收款項	其他應收款項	財務應收款項	其他應收款項
	二零二五年 十二月三十一日	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
<b>附屬公司</b>	<b>242,862</b>	<b>20,335</b>	<b>218,561</b>	<b>2,454</b>
Artisans Shoes S.r.l.	7,947	1,623	8,942	728
Church & Co Ltd	-	153	-	153
Figline S.r.l.	1,305	-	2,658	-
Hipic Prod Impex S.r.l.	2,088	-	2,096	-
IPI Logistica S.r.l.	-	244	-	34
Luna Rossa Challenge S.r.l.	13,496	7,000	16,260	-
Marchesi 1824 S.r.l.	19,360	187	18,380	435
Pelletteria Scandicci S.r.l.	-	-	-	200
Post Development Corp	-	9,865	-	-
Prada (Thailand) Co Ltd	8,069	-	8,419	-
Prada Asia Pacific Ltd	-	404	-	279
Prada Austria GmbH	41	-	2,004	-
Prada Bahrain	3,379	-	-	-
Prada Belgium sprl	1	-	1,014	-
東莞普拉達貿易有限公司	-	28	-	28
普拉達時裝商業(上海)有限公司	-	3	-	27
Prada Guam LLC	1,184	-	1,665	-
Prada Japan Co Ltd	77,037	355	-	318
Prada Korea Llc	17,762	-	19,704	-
Prada Maroc Sarlau	-	-	-	3
Prada Middle East Fzco	-	-	13,827	-
Prada Monte-Carlo Sam	-	-	12,062	-
Prada Norway As	2,395	118	2,482	119
Prada Retail Aruba Nv	427	-	481	-
Prada Retail France SaS	14,655	-	24,179	-
Prada Retail Malaysia Sdn Bhd	-	-	1,294	-
Prada Retail Mexico S. de R.L. de C.V.	5,337	-	-	-
Prada Retail UK Ltd	-	73	11,264	60
Prada SA	82	-	10	-
Prada Saudi Arabia Ltd	28,559	-	23,929	-
Prada Singapore Pte Ltd	-	18	-	6
Prada Spain Sl	-	-	7	-
Prada Switzerland sa	30,224	-	28,920	-
Prada Taiwan Ltd – 台北分公司	8,138	-	8,817	-
Prada USA Corp	290	264	2	64
Prada Ukraine Llc	1,087	-	1,049	-
Tannerie Limoges Sas	-	-	9,096	-
<b>聯營公司</b>	<b>4,880</b>	<b>-</b>	<b>375</b>	<b>-</b>
Les Femmes S.r.l.	4,880	-	375	-
<b>關聯方</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5</b>
Immobiliare Rivalsa S.p.A.	-	-	-	5
<b>總計</b>	<b>247,742</b>	<b>20,335</b>	<b>218,936</b>	<b>2,459</b>

(金額以千歐元為單位)	公平值利率掉期「按公平值計入損益」			
	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日		
Kenon Ltd	749	1,848		
(金額以千歐元為單位)	財務應付款項 二零二五年 十二月三十一日	其他應付款項 二零二五年 十二月三十一日	財務應付款項 二零二四年 十二月三十一日	其他應付款項 二零二四年 十二月三十一日
<b>附屬公司</b>	<b>169,931</b>	<b>5,541</b>	<b>122,291</b>	<b>6,376</b>
Artisans Shoes S.r.l.	-	1,802	-	518
Church & Co Ltd	8,255	-	9,891	-
Figline S.r.l.	741	212	-	345
Givi Holding S.r.l.	-	177	-	-
IPI Logistica S.r.l.	1,778	-	1,654	-
Kenon Ltd	3,157	-	3,144	-
Marchesi 1824 S.r.l.	-	1,089	-	1,835
Marchesi 1824 S.r.l. - UK Branch	678	-	1,091	-
Post Development Corp	17,295	218	17,928	-
Prada Asia Pacific Ltd	21,685	20	6,425	189
Prada Australia Pty Ltd	7,479	10	-	15
Prada Austria GmbH	1,494	(1)	3,485	-
Prada Belgium sprl	130	2	-	1
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi	-	6	-	6
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda	-	8	-	24
Prada Canada Corp	6,192	12	-	-
東莞普拉達貿易有限公司	-	61	-	61
Prada Emirates Llc (*)	-	2	-	2
普拉達時裝商業(上海)有限公司	-	53	-	1,685
Prada Germany GmbH	9,357	2	5,376	2
Prada Japan Co Ltd	-	1	-	3
Prada Monte-Carlo Sam	2,619	-	5	-
Prada Netherlands Bv	873	-	6,628	-
Prada New Zealand Ltd	-	-	-	2
Prada Portugal Unipessoal Lda	1,727	1	1,332	-
Prada Retail France SaS	3,737	1	5,722	4
Prada Retail South Africa (Pty) Ltd	-	-	-	5
Prada Retail UK Ltd	5,883	6	4	18
Prada Retail UK Ltd - Ireland Branch	561	-	657	-
Prada Sa - Swiss Branch	4,894	1,572	30,100	1,572
Prada Saudi Arabia	-	1	-	-
Prada Singapore Pte Ltd	8,236	(2)	-	(2)
Prada Spain Sl	6,564	29	2,978	29
Prada Switzerland sa	1,386	2	14	-
Prada Taiwan Ltd - 台北分公司	-	(11)	-	(8)
Prada USA Corp	55,210	268	25,857	70
<b>母公司</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
PRADA HOLDING S.P.A.	-	3	-	-
<b>總計</b>	<b>169,931</b>	<b>5,544</b>	<b>122,291</b>	<b>6,376</b>

(\*) 按照國際財務報告準則第 10 號對控制的定義綜合入賬的公司

(金額以千歐元為單位)	其他負債	
	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
董事會薪酬	11,702	10,285

## 損益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	收益淨額	貨物銷售成本	貨物銷售成本
	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
附屬公司	2,072,695	2,080,575	152,099	131,608
Artisans Shoes S.r.l.	3	7	90,920	80,378
Church & Co Ltd	9	26	322	697
Figline S.r.l.	5	22	10,316	8,359
Hipic Prod Impex S.r.l.	6	15	16,866	16,562
IPI Logistica S.r.l.	-	1	532	646
Luna Rossa Challenge S.r.l.	117	586	-	-
Marchesi 1824 S.r.l.	34	70	60	46
Prada (Thailand) Co Ltd	12,370	25,333	531	545
Prada Asia Pacific Ltd	47,580	35,547	2,346	1,388
Prada Australia Pty Ltd	15,896	16,962	3	4
Prada Austria GmbH	24,902	22,888	2	9
Prada Bahrain	2,144	-	-	-
Prada Belgium sprl	3,242	3,071	287	10
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi	70,485	67,220	783	963
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda	7,922	6,853	-	-
Prada Canada Corp	29,224	33,537	68	157
Prada Czech Republic Sro	3,319	3,344	1	4
Prada Denmark Aps	4,790	3,429	31	-
東莞普拉達貿易有限公司	-	-	706	674
Prada Emirates Llc (*)	10	52	2,366	68
普拉達時裝商業(上海)有限公司	285,032	303,801	285	174
Prada Germany GmbH	42,140	41,451	473	431
Prada Guam LLC	(720)	(665)	-	-
Prada Hellas Sole Partner Llc	9,397	8,344	1	3
Prada Japan Co Ltd	324,307	311,691	1,145	608
Prada Kazakhstan Llp	7,628	9,835	(2)	(1)
Prada Korea Llc	264,771	261,202	363	159
Prada Kuwait Wll (*)	-	-	182	-
Prada澳門一人有限公司	25,581	26,895	-	-
Prada Middle East Fzco	90,904	80,248	(417)	(1,221)
Prada Monte-Carlo Sam	12,242	10,386	36	256
Prada Netherlands Bv	22,384	21,217	-	(0)
Prada New Zealand Ltd	(433)	(397)	-	-
Prada Philippines Inc	660	1,141	-	-
Prada Norway As	3,458	-	-	-
Prada Portugal Unipessoal Lda	15,889	13,750	30	99
Prada Retail Aruba Nv	317	951	-	2
Prada Retail France SaS	117,171	124,474	4,894	4,900
Prada Retail Malaysia Sdn Bhd	8,757	10,663	-	3
Prada Retail Mexico S. de R.L. de C.V.	14,770	9,340	332	-
Prada Retail UK Ltd	78,581	83,688	7,475	3,319

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	收益淨額	貨物銷售成本	貨物銷售成本
	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
Prada Retail UK Ltd - Ireland Branch	1,168	(176)	-	-
Prada Retail Wll	10,825	6,347	1	-
Prada Rus LLC	-	1	-	-
Prada Sa - Swiss Branch	-	2	-	-
Prada Saint Barthelemy SARL	2,347	2,026	-	-
Prada Saipan Llc	-	(2,063)	-	-
Prada San Marino S.r.l.	(218)	2,178	-	1
Prada Saudi Arabia Ltd	9,470	6,547	80	82
Prada Singapore Pte Ltd	26,781	30,576	55	24
Prada Spain Sl	59,193	53,084	131	17
Prada Sweden AB	(900)	787	-	(0)
Prada Switzerland sa	16,429	19,814	664	331
Prada Taiwan Ltd – 台北分公司	24,111	27,154	266	13
Prada USA Corp	376,815	395,422	7,522	5,413
Prada Vietnam Limited Liability Company	1,780	1,897	144	163
Tannerie Limoges Sas	-	1	2,299	6,322
<b>聯營公司／合資企業</b>	-	-	28,032	31,999
Conceria Superior S.p.A.	-	-	6,454	14,741
Effepi S.r.l.	-	-	4,779	182
Filati Biagioli Modesto S.r.l.	-	-	7,533	7,589
Les Femmes S.r.l.	-	-	8,739	8,577
Luigi Fedeli e Figlio Srl	-	-	527	910
<b>母公司</b>	-	1	(5)	(5)
Antica Buca di San Francesco SRL	-	1	-	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	-	(5)	(5)
<b>總計</b>	<b>2,072,695</b>	<b>2,080,576</b>	<b>180,126</b>	<b>163,602</b>

(\*) 按照國際財務報告準則第 10 號對控制的定義綜合入賬的公司

(金額以千歐元為單位)	經營開支	經營開支	利息及 其他財務收入 (開支)淨額	利息及 其他財務收入 (開支)淨額
	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
附屬公司	(20,899)	(116,498)	6,088	11,006
Artisans Shoes S.r.l.	(3,845)	(2,746)	293	384
Church & Co Ltd	(5,445)	(6,188)	(312)	(100)
Figline S.r.l.	120	221	45	121
Hipic Prod Impex S.r.l.	346	304	110	404
IPI Logistica S.r.l.	(98)	198	(11)	(60)
Kenon Ltd	10	7	(741)	(1,135)
Luna Rossa Challenge S.r.l.	(14,977)	(15,001)	359	426
Marchesi 1824 S.r.l.	(2,964)	(1,689)	333	421
Marchesi 1824 S.r.l. - UK Branch	(130)	(190)	(46)	(7)
Pelletteria Scandicci S.r.l.	24	71	-	-
Post Development Corp	3	7	(694)	(206)
Prada (Thailand) Co Ltd	1,547	3,504	268	302
Prada Asia Pacific Ltd	(4,006)	(7,166)	(148)	(3)
Prada Australia Pty Ltd	1,775	1,812	(26)	-
Prada Austria GmbH	1,153	1,192	51	219
Prada Bahrain	365	-	394	-
Prada Belgium sprl	514	586	15	34
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi	3,152	2,308	1,089	24
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda	1,110	1,164	-	-
Prada Canada Corp	(7,592)	(8,786)	(33)	-
Prada Company SA	-	(63)	-	-
Prada Czech Republic Sro	335	315	-	-
Prada Denmark Aps	480	590	-	152
東莞普拉達貿易有限公司	39	56	-	-
Prada Emirates Llc(*)	4,740	3,412	-	-
普拉達時裝商業(上海)有限公司	6,190	3,146	-	-
Prada Germany GmbH	3,740	4,479	(10)	214
Prada Guam LLC	83	70	113	165
Prada Hellas Sole Partner Llc	631	692	-	-
Prada Japan Co Ltd	15,801	14,742	385	-
Prada Kazakhstan Llp	184	1,394	-	-
Prada Korea Llc	7,377	7,917	456	531
Prada Kuwait Wll	398	515	-	-
Prada 澳門一人有限公司	1,561	958	-	-
Prada Middle East Fzco	895	749	351	775
Prada Monte-Carlo Sam	511	533	136	3,341
Prada Netherlands Bv	1,034	993	(42)	(126)
Prada New Zealand Ltd	88	104	-	20
Prada Norway As	408	89	186	352
Prada Philippines	(414)	(803)	-	-
Prada Portugal Unipessoal Lda	772	690	-	12
Prada Retail Aruba Nv	104	85	31	-
Prada Retail France SaS	8,470	5,799	661	2,320
Prada Retail Malaysia Sdn Bhd	308	592	14	161
Prada Retail Mexico S. de R.L. de C.V.	(1,099)	3,001	48	-
Prada Retail South Africa (Pty) Ltd	1	3	-	-
Prada Retail UK Ltd	6,361	3,848	475	1,123
Prada Retail UK Ltd - Ireland Branch	148	156	(5)	42
Prada Retail Wll	824	(402)	-	755
Prada Rus LLC	5	96	-	-
Prada SA	15	48	3	1
Prada Sa - Swiss Branch	(30,342)	(29,002)	(301)	(1,900)

(金額以千歐元為單位)	經營開支	經營開支	利息及 其他財務收入 (開支)淨額	利息及 其他財務收入 (開支)淨額
	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
Prada Saint Barthelemy SARL	(707)	(396)	-	-
Prada Saipan Llc	(17)	42	-	30
Prada San Marino S.r.l.	297	302	1	1
Prada Saudi Arabia Ltd	(6,216)	(3,614)	1,613	990
Prada Singapore Pte Ltd	1,538	2,777	8	-
Prada Spain Sl	2,791	2,708	(16)	89
Prada Sweden AB	271	352	-	31
Prada Switzerland sa	2,085	2,377	789	815
Prada Taiwan Ltd – 台北分公司	1,540	2,287	285	285
Prada USA Corp	(23,260)	(117,258)	(189)	(276)
Prada Ukraine Llc	-	-	38	67
Prada Vietnam Limited Liability Company	(2)	(569)	-	-
Tannerie Limoges Sas	71	84	112	212
<b>聯營公司</b>	<b>(46)</b>	<b>(320)</b>	<b>86</b>	<b>6</b>
Conceria Superior S.p.A.	(16)	(200)	-	-
Effepi S.r.l.	139	-	-	-
Filati Biagioli Modesto S.r.l.	(91)	(114)	(1)	(1)
Les Femmes S.r.l.	(76)	(3)	87	7
Luigi Fedeli e Figlio Srl	(2)	(3)	-	-
<b>母公司</b>	<b>(43)</b>	<b>73</b>	<b>(5)</b>	<b>(2)</b>
PRADA HOLDING S.P.A.	(43)	73	(5)	(2)
<b>關聯方</b>	<b>(10,175)</b>	<b>(7,740)</b>	<b>(976)</b>	<b>(864)</b>
Antica Buca di San Francesco SRL	7	15	-	-
Immobiliare Rivalza Spa (**)	(5,936)	(6,023)	(887)	(645)
LUDO DUE S.R.L.	(903)	(1,091)	(75)	(103)
Peschiera Immobiliare S.r.l.	(413)	(641)	(14)	(116)
Rubaiyat Modern Lux.Pr. Co Ltd	(2,930)	-	-	-
<b>總計</b>	<b>(31,163)</b>	<b>(124,630)</b>	<b>5,191</b>	<b>10,146</b>

(\*) 按照國際財務報告準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司

(\*\*) Immobiliare Rivalza S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產物業，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由Prada Holding S.p.A.的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與Immobiliare Rivalza S.p.A.於收購事項前訂立的租賃協議(包括根據自動重續現有租賃進行重新計量)確認。

## 承擔

### 作出的擔保

作出的擔保與以下各項有關：

- 就 183 百萬歐元代表本集團旗下公司以第三方及關聯方為受益人作出的擔保；
- 就 343 百萬歐元代表附屬公司向銀行發出告慰函。

### 其他承擔

截至二零二五年十二月三十一日，本公司並無重大具有約束力的購買承擔。

## 其他資料

### 董事會薪酬

截至二零二五年十二月三十一日止年度，Prada S.p.A. 董事會的薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日
董事袍金	48,235
薪金	3,212
花紅及其他獎勵	4,857
實物福利	146
退休金、保健及 TFR 供款	2,280
<b>總計</b>	<b>58,730</b>

董事袍金包括股東於股東週年大會上批准的薪酬及董事會於法定核數師委員會表達贊成意見後批准的擔任特定職務的董事的薪酬。

Andrea Guerra、Andrea Bonini 及 Lorenzo Bertelli 的薪金亦包括彼等的董事袍金。

### 法定核數師的費用

本期間法定核數師的費用為 150,000 歐元。

費用以千歐元為單位	二零二五年 十二月三十一日
法定核數師的費用：	
Prada S.p.A.	150
<b>總計</b>	<b>150</b>

## 獨立核數師酬金

KPMG自二零二五年一月一日起獲委任為本公司新任獨立核數師。KPMG S.p.A.及其網絡成員所就二零二五年財務報表的審核(連同非審核服務)應計的費用及開支總額列示如下(金額以千歐元為單位)：

服務類別	核數師公司	費用以 千歐元為單位
審核服務	KPMG S.p.A.	565
審核相關服務	KPMG 網絡成員所	102
截至二零二五年十二月三十一日止期間核數師公司的費用總額		667

前任獨立核數師Deloitte & Touche S.p.A.及其網絡成員所就截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務報表的審核(連同非審核服務)應計的費用及開支總額列示如下(金額以千歐元為單位)：

服務類別	核數師公司	費用以 千歐元為單位
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	550
其他諮詢服務	Deloitte & Touche 網絡成員所	150
截至二零二四年十二月三十一日止期間核數師公司的費用總額		700

## 僱員人數

按業務分部劃分的僱員的平均全職人力工時(按通過實際工時及標準工時之間的比例計算)呈列如下：

全職人力工時	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
生產	2,734	2,514
產品設計及開發	1,016	993
傳訊	114	107
銷售	1,270	1,232
一般及行政服務	768	727
總計	5,902	5,573

人數	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
行政人員	158	140
經理	556	526
員工	2,650	2,542
勞工	2,491	2,262
總計	5,855	5,470

## 僱員薪酬

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日按業務分部劃分的僱員薪酬呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
生產	147,562	135,485
產品設計及開發	82,831	82,045
廣告及傳訊	12,171	11,465
銷售	113,271	113,233
一般及行政服務	100,717	91,889
總計	456,552	434,117

### 承董事會命

Paolo Zannoni  
執行副主席

米蘭，二零二六年三月五日

第6章

# 獨立核數師報告



## 獨立核數師報告

經考慮國際審計與鑒證準則理事會(國際審計與鑒證準則理事會)頒佈的國際審計準則(國際審計準則)與意大利司法權區採納的審計準則(意大利國際審計準則)之間的差異，本獨立年報內的獨立核數師報告乃以兩種不同格式呈列。具體而言，根據適用香港(本公司股份於香港聯交所主板上市)的法規，獨立核數師報告依據國際審計準則刊發，而於意大利(本公司註冊地)，獨立核數師報告根據意大利二零一零年一月二十七日第39號法令第14條按照意大利國際審計準則就法定目的刊發。



KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Via Giovanni Battista Pirelli (snc)  
20124 MILANO MI  
Telefono +39 02 6763.1  
Email it-fmauditaly@kpmg.it  
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

## 獨立核數師報告

致 Prada S.p.A. 股東

### 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計 Prada S.p.A.(以下簡稱「貴公司」)的獨立財務報表，此獨立財務報表包括於二零二五年十二月三十一日的財務狀況表與截至該日止年度的損益表、全面收益表、權益變動表和現金流量表以及獨立財務報表附註，包括重大會計政策資訊。

我們認為，所附的獨立財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈並由歐盟認可的《國際財務報告會計準則》真實而中肯地反映了 貴公司於二零二五年十二月三十一日的財務狀況及截至該日止年度的財務表現及現金流量。

### 意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計獨立財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據國際會計師職業道德準則理事會的《國際會計師職業道德守則》(包括《國際獨立性標準》)(「IESBA 守則」)適用於公眾利益實體的財務報表審計，我們獨立於 貴公司，而且我們已根據 IESBA 守則履行了其他職業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體獨立財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

KPMG S.p.A.  
è una società per azioni  
di diritto italiano  
e fa parte del network KPMG  
di entità indipendenti affiliate a  
KPMG International Limited,  
società di diritto inglese.



Ancona Bari Bergamo  
Bologna Bolzano Brescia  
Catania Como Firenze Genova  
Lecce Milano Napoli Novara  
Padova Palermo Parma Perugia  
Pesera Roma Torino Treviso  
Trieste Varese Verona

Società per azioni  
Capitale sociale  
Euro 10.415.500,00 i.v.  
Registro Imprese Milano Monza Brianza Lodi  
e Codice Fiscale N. 00709500159  
R.E.A. Milano N. 512667  
partita IVA 0270950159  
VAT number IT02709500159  
Sede legale: Via Giovanni Battista Pirelli (snc)  
20124 Milano ITALIA



Prada S.p.A.  
獨立核數師報告  
二零二五年十二月三十一日

### 投資的可收回性

#### 關鍵審計事項

誠如獨立財務報表附註 10 所述，貴公司確認於附屬公司的投資和減值虧損分別為 2,855.4 百萬歐元及 50.8 百萬歐元。

當於附屬公司的投資出現減值跡象時，貴公司則對其進行減值測試。為執行減值測試，董事根據業務計劃預計的未來現金流量現值與附屬公司在業務計劃期末資產淨值（「期末價值」）的現值之和計算得出的使用價值，確定為可收回金額。用於貼現現金流量的貼現率是通過考慮相關地理區域的特定參數，並使用每項進行減值測試的投資的加權平均資本成本（「加權平均資本成本」）計算後得出。用於計算期末價值的永續增長率假設為 2.5%。對於部分附屬公司，可收回金額已根據其權益予以確定。

基於所執行的測試，貴公司確認了總計 50.8 百萬歐元的減值虧損。

減值測試複雜且涉及高層次判斷，尤其是關於：

- 預期現金流量；
- 計算貼現率所使用的財務參數。

由於上述原因以及相關科目的重大性，我們認為於附屬公司的投資是關鍵審計事項。

#### 用於處理關鍵審計事項的審計程序

我們的審計程序（其中也包括我們內部專家的參與）包括：

- 了解為識別可能已發生減值的於附屬公司的投資而採用的流程；
- 了解為已識別出觸發事件的於附屬公司和現金產生單位編製業務計劃和計量使用價值而採用的流程；
- 檢查上一年預測與實際數字之間的任何差異，以檢查所採用的估計流程的準確性；
- 分析預期現金流量的合理性，以及董事為進行減值測試而編製業務計劃時所使用的主要假設；
- 評估用於計量使用價值的模型和相關假設的合理性，尤其是與貼現率有關的假設，並將其與外部資訊（如有）進行比較；
- 評估附註所載披露的適當性。

#### 其他事項

貴公司的截至二零二四年十二月三十一日止年度獨立財務報表已由其他核數師審計，其已於二零二五年三月四日發表了無保留的審計意見。

#### 其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於二零二五年獨立年報內的信息，但不包括獨立財務報表及我們的核數師報告。



Prada S.p.A.  
獨立核數師報告  
二零二五年十二月三十一日

我們對獨立財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對獨立財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與獨立財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

#### **董事及治理層就獨立財務報表須承擔的責任**

董事須負責根據《國際財務報告會計準則》擬備真實而中肯的財務報表，並對其認為為使財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備財務報表時，董事負責評估 貴公司持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴公司清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層負責監督 貴公司的財務報告流程。

#### **核數師就審計獨立財務報表承擔的責任**

我們的目標，是對獨立財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響獨立財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致獨立財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險；
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴公司內部控制的有效性發表意見；



Prada S.p.A.  
獨立核數師報告  
二零二五年十二月三十一日

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性；
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴公司的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴公司不能持續經營；
- 評價財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及財務報表是否中肯反映交易和事項。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已遵守有關獨立性的相關職業道德要求，並與其溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除對獨立性的威脅而採取的行動或應用的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表的審計最為重要，從而構成關鍵審計事項。除非法律或法規禁止公開披露有關事項，或者在極為罕見的情況下，我們認為某事項不應在報告中溝通，因為這樣做的不利後果會合理地預期超過公眾利益，否則我們會在核數師報告中描述該等事項。

米蘭，二零二六年三月五日

KPMG S.p.A.

(簽署於原件)

Daniele Urso  
審計項目總監



(本獨立核數師報告僅為國際讀者便於閱讀而翻譯為中文。因此，只有意大利文原文具權威性。)

# Prada S.p.A.

於二零二五年十二月三十一日及截至該日止年度的獨立財務報表  
(連同就此出具的獨立核數師報告)

KPMG S.p.A.  
二零二六年三月五日



KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Via Giovanni Battista Pirelli (snc)  
20124 MILANOMI  
Telefono +39 02 6763.1  
Email it-fmauditaly@kpmg.it  
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

(本獨立核數師報告僅為方便國際讀者而譯成中文。因此，只有意大利語原版具有權威性。)

### 獨立核數師報告

根據二零一零年一月二十七日第39號法令第14條

致Prada S.p.A. 股東

### 有關獨立財務報表的審計報告

#### 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計Prada S.p.A.(以下簡稱「貴公司」)的獨立財務報表，此財務報表包括於二零二五年十二月三十一日的財務狀況表與截至該日止年度的損益表、全面收益表、權益變動表和現金流量表以及附註，包括重大會計政策資訊。

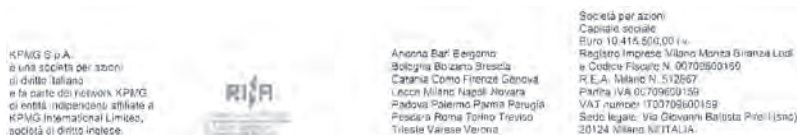
我們認為，該等獨立財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈並由歐盟認可的《國際財務報告會計準則》真實而中肯地反映了Prada S.p.A.於二零二五年十二月三十一日的財務狀況及截至該日止年度的財務表現及現金流量。

#### 意見的基礎

我們已根據《國際審計準則(意大利國際審計準則)》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計獨立財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據意大利適用於審計財務報表的專業道德和獨立性規定，我們獨立於貴公司。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

#### 其他事項

貴公司的二零二四年獨立財務報表由其他核數師審計，其已於二零二五年三月四日發表了無保留的審計意見。





Prada S.p.A.  
獨立核數師報告  
二零二五年十二月三十一日

### 貴公司董事及法定核數師委員會(「Collegio Sindacale」)就獨立財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈並經歐盟認可的《國際財務報告會計準則》擬備真實而中肯的獨立財務報表，並在意大利法律規定的條款範圍內，對其認為使財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

董事須負責評估 貴公司持續經營的能力，並負責在編製財務報表時適當使用持續經營基礎，以及相關披露的充分性。除非董事認為存在清盤 貴公司或停止經營的條件，或別無其他實際的替代方案，否則使用該會計基礎是適當的。

法定核數師委員會須負責在意大利法律規定的條款範圍內監督 貴公司的財務報告流程。

### 核數師就審計獨立財務報表承擔的責任

我們的目標，是對獨立財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《國際審計準則(意大利國際審計準則)》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響獨立財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則(意大利國際審計準則)》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致獨立財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險；
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴公司內部控制的有效性發表意見；
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性；
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴公司的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意獨立財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴公司不能持續經營；



Prada S.p.A.  
獨立核數師報告  
二零二五年十二月三十一日

- 評價獨立財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及獨立財務報表是否中肯反映交易和事項。

除其他事項外，我們與《國際審計準則(意大利國際審計準則)》要求的適當級別的治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

#### 有關其他法律及監管規定的報告

##### 根據第39/10號法令第14條第2段第e)、e-2)及e-3)分段的意見及聲明

貴公司董事負責編製於二零二五年十二月三十一日的董事會報告書，包括其與相關獨立財務報表的一致性及其遵守適用法律的情況。

我們已執行《審計準則(意大利審計準則)第720B號》所要求的程序，藉以：

- 就董事會報告書與獨立財務報表的一致性發表意見；
- 就董事會報告書遵守適用法律的情況發表意見；
- 就董事會報告書中是否存在任何重大錯誤陳述發表聲明。

我們認為，董事會報告書與 貴公司於二零二五年十二月三十一日的獨立財務報表一致。

此外，我們認為，董事會報告書乃遵守適用法律編製。

經參考根據第39/10號法令第14條第2段第e-3)分段所要求的聲明，基於我們通過審計獲得的對實體及其環境的理解，我們沒有任何報告。

米蘭，二零二六年三月五日

KPMG S.p.A.

(簽署於原件)

Daniele Urso  
審計項目總監

第7章

# 法定核數師委員會報告



**PRADA S.p.A**

註冊辦事處：Via Antonio Fogazzaro, 28-20135 Milan

於米蘭公司註冊處的註冊號碼：1343952

稅務代碼及增值稅編號：10115350158

根據《意大利民事法典》第2429條第二段編製，於股東大會發佈的法定核數師委員會報告

致 Prada S.p.A. (「Prada」或「貴公司」) 股東：

於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度，吾等根據法律規定及全國特許會計師及會計專家理事會(National Council of Chartered Accountants and Accounting Experts)頒佈的非上市公司法定核數師委員會行為守則(於二零二四年十二月頒佈並自二零二五年一月一日起生效)開展相關活動。

根據法律賦予吾等的職責，法定核數師委員會已就以下方面進行監管活動：對法律及貴公司公司章程的合規情況、健全管理原則的遵守情況、其職權範圍內組織架構的充分性及運作情況、內部監控系統的充分性及有效性、行政會計系統的充分性及運作情況、行政會計系統在準確反映貴公司營運方面的可靠性，以及企業管治守則的實際實施情況。

務請注意，就根據第39/2010號法令第14條以及《意大利民事法典》第2409(2)條及後續條文對賬目進行獨立審計而言，經法定核數師委員會合理提議，貴公司已於二零二五年四月三十日舉行的普通股東大會上議決根據《意大利民事法典》第2477條委託審計事務所KPMG S.p.A.進行二零二五年至二零二七年三年期間的賬目獨立審計。

於本報告中，吾等謹此告知閣下所開展的活動及取得的成果。

Prada S.p.A. 截至二零二五年十二月三十一日的財務報表已提交供閣下審閱。該等財務報表乃根據國際會計準則(國際會計準則/國際財務報告準則)及相關詮釋原則編製，並呈列溢利淨額795,593,167歐元。

獨立核數師KPMG S.p.A. 於二零二六年三月五日按照第39/2010號法令第14條及「意大利國際審計準則」向吾等提交無保留意見的審計報告。根據獨立核數師報告所載聲明，財務報表符合國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟採納的國際財務報告會計準則，能夠真實及公允地反映貴公司截至二零二五年十二月三十一日的財務狀況，以及其截至該日止財政年度的財務表現及現金流量。此外，上述報告亦載有意見(按照第39/2010號法令第14條第2段第e)、e-2)及e-3)款刊發)，內容有關管理報告與截至二零二五年十二月三十一日止財政年度的相應財務報表的一致性，及其對適用法律條文的合規情況。

同日(二零二六年三月五日)，KPMG S.p.A. 亦根據適用法規及按照第39/2010號法令第14條及「意大利國際審計準則」刊發綜合財務報表的無保

留意見審計報告。根據獨立核數師報告所載聲明，綜合財務報表符合國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟採納的國際財務報告準則，能夠真實及公允地反映 Prada 集團截至二零二五年十二月三十一日的財務狀況，以及其截至該日止財政年度的財務表現及現金流量。此外，上述報告亦載有意見（按照第 39/2010 號法令第 14 條第 2 段第 e）、e-2) 及 e-3) 款刊發），內容有關管理報告與截至二零二五年十二月三十一日止財政年度的相應綜合財務報表的一致性，及其對適用法律條文的合規情況。

由於法定核數師委員會並不負責進行法律審查，吾等根據「非上市公司法定核數師委員會行為守則」第 3.8 條的規定，對財務報表展開了監管活動。該等活動包括整體概要審閱，旨在核實財務報表已妥善編製。務請注意，獨立核數師全權負責核實會計記錄的合規情況。

#### 1) 根據《意大利民事法典》第 2403 條及後續條文進行的監管活動

吾等已監管對法律及 貴公司公司章程的合規情況、健全管治原則的遵守情況，尤其是組織架構、行政及會計系統的充分性及其有效運作。

吾等已參與股東大會及董事會會議。於相關會議上，根據吾等所獲資料，吾等並未發現所作出的決策存在任何違反法律或公司章程的情況，亦未發現任何明顯不審慎、風險過高、可能與 貴公司資產存在利益衝突或可能損害 貴公司資產的完整性之交易。

吾等已於會議上獲董事會、行政總裁及財務總監就一般營運業績及其可預見發展，以及 貴公司因其規模或性質而進行的策略性交易及重大交易提供的資料。根據所獲得的資料，吾等並無任何特別評論。

於整個二零二五年財政年度，吾等監管 貴公司內部監控系統的正常運作，參與監控與風險委員會會議，持續獲悉內部審計職能部門進行的內部審計活動。吾等特別關注計劃審計的時間及內容、進度、結果以及已實施的糾正措施。吾等證實開展該等活動主要為了保護 貴公司資產、確保公司營運的效率與效益、提高財務報告的可靠性，以及確保遵守適用的法規。

法定核數師委員會已審閱經由董事會審批的二零二五年財政年度可持續發展報告，並已證實當中所載資料符合 貴集團的策略目標以及資料透明度與準確性原則。

吾等已與獨立審計事務所定期舉行會議，以獲取對財務報表開展審計流程的結果之相關資料，從而評估 貴公司內部監控系統的有效性及實際運作情況。該等會議並無揭露任何需於本報告內特別提述的其他重大事實或資料。

吾等已與監督機構舉行會議，持續獲悉合規職能部門根據第231/2001號法令所採取的措施，尤其是培訓、預防及監測利益衝突情況以及行為守則和監管條文的合規監控相關措施。該等會議並無揭露任何需於本報告內提及的正確實施組織守則相關重大議題。

在吾等的職責範圍內，吾等了解並監督 貴公司組織結構的充分性及運作情況，特別是獲取 貴公司於本財政年度的內部結構變化的資料，包括收集各職能部門負責人的洞察。就此而言，吾等並無任何特別評論。同樣，在吾等的職責範圍內，吾等亦了解並監督行政及會計系統的充分性及運作情況，以及其在準確反映管理活動方面的可靠性。該評估通過向各職能部門負責人、法定審計事務所獲取資料及審閱公司文件進行。就此而言，吾等並無任何特別評論。

概無根據《意大利民事法典》第2408條由股東提交的報告。

概無根據《意大利民事法典》第2409條提交法院的呈請。

於二零二五年財政年度，吾等並無根據二零一九年一月十二日的第14號法令第25(8)條的規定向管理機構提交任何報告。

於二零二五年財政年度，吾等並無收到獨立核數師根據及就二零一九年一月十二日的第14號法令第25(8)條發出的任何報告。

於二零二五年財政年度，吾等並無收到公共債權人根據二零一九年一月十二日的第14號法令第25(9)條發出的任何通知。

於二零二五年財政年度，法定核數師委員會出具以下意見：於二零二五年一月二十二日，有關委任二零二五年、二零二六年及二零二七年財政年度法定審計事務所的合理提案；及於二零二五年七月三十日，在董事會會議期間，就批准透過增選方式委任Ilaria Resta女士為 貴公司獨立非執行董事以取代已辭任職務的Marina Sylvania Caprotti女士的決議案的贊成意見。

在上述監督活動期間，並無出現須於本報告提及的其他重要事實。

## 2) 有關財務報表的評論

吾等已審查截至二零二五十二月三十一日止年度的財務報表草稿，該草稿乃根據國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟採納的國際會計準則／國際財務報告準則及相關解釋性聲明（「國際財務報告準則」）編製。就本報告而言，國際財務報告準則一詞亦包括國際財務報告詮釋委員會（「國際財務報告詮釋委員會」）頒佈的詮釋。

由於吾等並無獲委託對年度財務報表進行法律審查，故吾等已對其構成及結構的一般方法及一般合規情況進行監督。就此而言，吾等並無任何特別評論。

法定核數師委員會已核實對編製管理報告相關法律規定的合規性，以及財務報表與吾等所了解的事實及資料的一致性。就此而言，吾等並無任何特別評論。

據吾等所深知，董事於編製財務報表時並無違反《意大利民事法典》第2423條第5段的法律條文。

法定核數師委員會已審閱所採用的減值測試程序，該程序已由監控與風險委員會審查並經董事會批准。

經參考二零二五年財政年度發生的重大事件，法定核數師委員會注意到，於二零二五年十二月二日，貴公司完成向Capri Holding收購Versace集團的全部股本，代價1,395百萬歐元以現金支付，惟待最終購買價確定後或會作出調整。有關於二零二五年財政年度發生的其他重大事件，法定核數師委員會參考說明附註中披露的資料。

根據《意大利民事法典》第2426條第6段，吾等已同意於資產負債表中保留金額為110,432千歐元的商譽資產，其中90.9百萬歐元屬於現金產生單位「Prada」，19.5百萬歐元屬於現金產生單位「Miu Miu」。截至二零二五年十二月三十一日進行的減值測試並未發現上述現金產生單位的任何減值虧損。

貴公司亦已編製綜合財務報表及綜合管理報告。

### 3) 有關批准財務報表的評論及建議

經考慮吾等所開展活動的結果以及獨立核數師所出具審計報告(於二零二六年三月五日向吾等提供)中發表的無保留意見，法定核數師委員會認定無妨礙批准董事編製的Prada S.p.A.截至二零二五年十二月三十一日止財政年度的財務報表以及董事就溢利淨額分配提交的建議的阻遏因素。


米蘭，二零二六年三月十二日

法定核數師委員會

Roberto Spada



Patrizia Arienti



Maria Luisa Mosconi

