

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中遠海運控股股份有限公司  
COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.\*  
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
(股份代號：1919)

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
全年業績

財務摘要：

- 二零二零年度本集團持續經營業務收入為人民幣171,258,834,000元，較二零一九年增加人民幣20,718,243,000元。
- 二零二零年度本公司權益持有人應佔利潤為人民幣9,927,098,000元，而二零一九年為人民幣6,690,106,000元。其中：二零二零年度本公司權益持有人應佔持續經營業務利潤為人民幣9,927,098,000元，而二零一九年為人民幣1,355,004,000元。
- 二零二零年每股基本及攤薄盈利分別為人民幣0.81元及人民幣0.81元。
- 董事會建議不派發二零二零年度末期股息。董事會亦建議以本公司實施權益分派的股權登記日總股本為基數，向本公司全體股東以資本公積金每10股轉增3股。

中遠海運控股股份有限公司（「本公司」或「中遠海控」）董事會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二零年十二月三十一日止年度（「報告期」）的業績，連同截至二零一九年十二月三十一日止年度的比較數字。

中遠海運控股股份有限公司  
 合併利潤表  
 截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>持續經營業務</b>			
收入	3	<b>171,258,834</b>	150,540,591
服務及存貨銷售成本		<b>(147,117,042)</b>	(135,211,892)
<b>毛利</b>		<b>24,141,792</b>	15,328,699
其他收益	4	<b>2,018,765</b>	2,322,643
其他開支	4	<b>(571,619)</b>	(466,842)
金融資產減值虧損，淨額		<b>(107,747)</b>	(19,912)
銷售、管理及一般費用		<b>(9,906,472)</b>	(9,941,754)
<b>經營利潤</b>		<b>15,574,719</b>	7,222,834
財務收入	5	<b>634,269</b>	849,900
財務費用	5	<b>(4,364,819)</b>	(6,073,661)
財務費用淨額	5	<b>(3,730,550)</b>	(5,223,761)
		<b>11,844,169</b>	1,999,073
應佔下列各項的利潤減虧損			
— 合營公司		<b>655,548</b>	694,209
— 聯營公司		<b>1,447,992</b>	1,366,133
持續經營業務所得稅前利潤		<b>13,947,709</b>	4,059,415
所得稅費用	6	<b>(760,215)</b>	(978,567)
<b>年度持續經營業務利潤</b>		<b>13,187,494</b>	3,080,848

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>已終止經營業務</b>			
年度已終止經營業務利潤	14	—	7,113,469
<b>年度利潤</b>		<b>13,187,494</b>	<b>10,194,317</b>
應佔利潤：			
本公司權益持有人		<b>9,927,098</b>	6,690,106
非控制性權益		<b>3,260,396</b>	3,504,211
		<b>13,187,494</b>	<b>10,194,317</b>
本公司權益持有人應佔利潤來自：			
— 持續經營業務		<b>9,927,098</b>	1,355,004
— 已終止經營業務		—	5,335,102
		<b>9,927,098</b>	<b>6,690,106</b>
		二零二零年 人民幣	二零一九年 人民幣
<b>本公司權益持有人應佔每股盈利：</b>			
每股基本盈利	8		
— 持續經營業務		<b>0.81</b>	0.11
— 已終止經營業務		—	0.44
		<b>0.81</b>	<b>0.55</b>
每股攤薄盈利	8		
— 持續經營業務		<b>0.81</b>	0.11
— 已終止經營業務		—	0.44
		<b>0.81</b>	<b>0.55</b>

合併綜合收益表  
截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年度利潤	<u>13,187,494</u>	<u>10,194,317</u>
其他綜合收益／(虧損)		
<i>可能重新分類至損益的項目</i>		
應佔合營公司及聯營公司的		
其他綜合收益／(虧損)，淨額	63,118	(39,364)
現金流量對沖，扣除稅項	3,443	(6,444)
匯兌差額	(1,813,806)	562,271
<i>將不會重新分類至損益的項目</i>		
按公允價值計入其他綜合收益的股權		
投資公允價值變動，扣除稅項	(190,912)	(57,176)
重新計量離職後福利義務	(39,751)	(64,848)
應佔一間聯營公司的其他綜合(虧損)／收益	(5,962)	17,051
匯兌差額	<u>(1,074,876)</u>	<u>—</u>
年度其他綜合(虧損)／收益，扣除稅項	<u>(3,058,746)</u>	<u>411,490</u>
年度綜合收益總額	<u><u>10,128,748</u></u>	<u><u>10,605,807</u></u>
應佔年度綜合收益總額：		
— 本公司權益持有人	7,989,946	6,961,455
— 非控制權益	<u>2,138,802</u>	<u>3,644,352</u>
	<u><u>10,128,748</u></u>	<u><u>10,605,807</u></u>
本公司權益持有人應佔年度綜合收益總額來自：		
— 持續經營業務	7,989,946	1,626,353
— 已終止經營業務	<u>—</u>	<u>5,335,102</u>
	<u><u>7,989,946</u></u>	<u><u>6,961,455</u></u>

## 合併資產負債表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		102,834,477	104,179,004
使用權資產		48,311,452	35,211,071
投資物業		2,222,665	2,328,986
無形資產		5,008,408	5,402,003
商譽		5,826,764	6,142,068
合營公司投資		9,138,021	10,112,856
聯營公司投資		22,207,501	20,649,708
按公允價值計入其他綜合收益的 金融資產		1,787,572	2,097,256
按攤銷成本計量的金融資產		739,240	1,028,432
限制性銀行存款		2,094	396,213
遞延所得稅資產		844,779	944,463
提供予合營公司及聯營公司的貸款		881,028	1,167,153
其他非流動資產		158,201	466,129
<b>非流動資產總額</b>		<b>199,962,202</b>	<b>190,125,342</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		3,231,549	4,054,417
貿易及其他應收款及合同資產	9	14,948,681	14,784,258
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		656,143	1,066,819
按攤銷成本計量的金融資產		222,612	306,157
可收回稅項		55,592	56,654
限制性銀行存款		218,964	243,695
現金及銀行結餘		52,630,331	49,689,784
分類為持作出售的資產	12	–	1,896,904
<b>流動資產總額</b>		<b>71,963,872</b>	<b>72,098,688</b>
<b>資產總額</b>		<b>271,926,074</b>	<b>262,224,030</b>

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		12,259,529	12,259,529
儲備		31,654,337	23,100,147
		<u>43,913,866</u>	<u>35,359,676</u>
非控制權益		34,783,191	33,765,561
		<u>78,697,057</u>	<u>69,125,237</u>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
長期借款		72,956,200	92,525,212
租賃負債		39,657,148	25,411,032
撥備及其他負債	11	2,707,714	338,514
回購權負債		1,472,532	1,518,793
退休金及退休負債		450,855	429,201
衍生金融負債		50,581	61,935
遞延所得稅負債		1,905,021	2,342,980
		<u>119,200,051</u>	<u>122,627,667</u>
<b>非流動負債總額</b>			
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款及合同負債	10	44,682,765	34,233,284
衍生金融負債		24,201	22,387
短期借款		6,130,490	16,252,030
長期借款的即期部分		15,884,981	11,099,640
租賃負債的即期部分		5,790,864	7,410,950
撥備及其他負債的即期部分	11	25,254	26,391
應付稅項		1,490,411	1,267,185
與分類為持作出售資產直接相關的負債	12	-	159,259
		<u>74,028,966</u>	<u>70,471,126</u>
<b>流動負債總額</b>		<b>74,028,966</b>	<b>70,471,126</b>
<b>負債總額</b>		<b>193,229,017</b>	<b>193,098,793</b>
<b>權益及負債總額</b>		<b>271,926,074</b>	<b>262,224,030</b>
<b>流動(負債)/資產淨額</b>		<b>(2,065,094)</b>	<b>1,627,562</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>197,897,108</b>	<b>191,752,904</b>

# 中遠海運控股股份有限公司

附註：

## 1 一般資料

本公司於二零零五年三月三日根據中華人民共和國（「中國」）公司法在中國註冊成立為股份有限公司，註冊辦事處地址為中國天津市天津空港經濟區中心大道與東七道交口遠航商務中心十二號樓二層。本公司的H股於香港聯合交易所有限公司主板上市，A股於上海證券交易所上市。

本公司及其附屬公司（「本集團」）的業務包括向全球提供廣泛的集裝箱航運、集裝箱碼頭管理與經營服務。

該等合併財務報表已於二零二一年三月三十日獲董事會批准刊發。

## 2 編製基準及重大會計政策

本公告所載全年業績摘錄自本公司年報所載本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度合併財務報表，但不構成該等財務報表之全部。該等財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）以及「香港公司條例」的適用披露規定編製。

除若干金融資產及負債（包括衍生工具）以公允價值列賬外，合併財務報表乃以持續經營基準按歷史成本慣例編製。除另有說明外，合併財務報表以人民幣（「人民幣」）呈報，所有金額約整至人民幣千元。

### (a) 於二零二零年生效且本集團已採用的新準則及現行準則修訂本及詮釋

本集團自二零二零年一月一日起的財政年度首次採用以下新準則及現行準則修訂本及詮釋：

#### 現行準則修訂本

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號（修訂本）	重大的定義
香港財務報告準則第3號（修訂本）	業務的定義
香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號（修訂本）	利率基準改革－第一階段
香港財務報告準則第16號（修訂本）	與新冠肺炎相關的租金優惠
二零一八年財務報告的概念框架	經修訂財務報告概念框架

採納以上新準則及現有準則的修訂本及詮釋不會對本集團合併財務報表造成重大影響。

### (b) 不獲採納之新準則及現行準則的修訂本、詮釋及改進

香港會計師公會已頒佈若干截至二零二零年十二月三十一日止年度尚未生效且並未獲本集團提前採納的新準則及對現行準則的修訂本、詮釋及改進。本集團將於該等準則及對現行準則的修訂本、詮釋及改進生效時予以採用。預計該等準則、修訂本、詮釋及改進不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

### 3 收入及分部資料

#### 營運分部

主要經營決策者已被確認為本集團的執行董事。執行董事審閱本集團的內部報告以評估業績及分配資源。管理層基於該等報告釐定營運分部，並從業務角度進行分析：

- 集裝箱航運業務
- 集裝箱碼頭業務
- 公司及其他業務，主要包括投資控股、管理服務及融資。

分部資產指分部投資進行經營活動而使用的經營資產。分部資產不包括與分部業務無關的合營公司投資、聯營公司投資、提供予合營公司及聯營公司的貸款、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、按攤銷成本計量的金融資產及分類為持作出售的資產以及未分配資產。分部負債指分部進行經營活動而引起的經營負債。

未分配資產包括可收回稅項及遞延所得稅資產。未分配負債包括應付稅項及遞延所得稅負債。

非流動資產的增加包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產及使用權資產的增加。



### 3 收入及分部資料(續)

#### 營運分部(續)

	截至二零二零年十二月三十一日止年度 持續經營業務				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	集裝箱 碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
利潤表					
總收入	166,008,592	7,005,898	-	(1,755,656)	171,258,834
其中：					
— 分部間收入	9,715	1,745,941	-	(1,755,656)	-
— 收入(來自外部客戶)	<u>165,998,877</u>	<u>5,259,957</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>171,258,834</u>
客戶合約收益：					
於整段期間	<u>166,008,592</u>	<u>7,005,898</u>	<u>-</u>	<u>(1,755,656)</u>	<u>171,258,834</u>
分部利潤	13,871,840	1,486,800	216,079	-	15,574,719
財務收入	504,020	92,984	216,079	(178,814)	634,269
財務費用	(2,009,777)	(640,762)	(1,893,094)	178,814	(4,364,819)
應佔下列各項的利潤減虧損					
— 合營公司	115,787	539,742	19	-	655,548
— 聯營公司	51,026	1,342,134	54,832	-	<u>1,447,992</u>
所得稅前利潤／(虧損)	12,532,896	2,820,898	(1,406,085)	-	13,947,709
所得稅費用	(518,927)	(241,288)	-	-	<u>(760,215)</u>
年度利潤／(虧損)	12,013,969	2,579,610	(1,406,085)	-	<u>13,187,494</u>
出售物業、廠房及設備之 收益／(虧損)淨額	63,688	(19,211)	-	-	44,477
折舊及攤銷	11,013,725	1,380,643	328	-	12,394,696
非流動資產的增加	<u>29,538,995</u>	<u>1,479,542</u>	<u>207</u>	<u>-</u>	<u>31,018,744</u>

### 3 收入及分部資料(續)

#### 營運分部(續)

	截至二零一九年十二月三十一日止年度							
	持續經營業務							
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	集裝箱 碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	小計 人民幣千元	已終止 經營業務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	本集團 人民幣千元
<b>利潤表</b>								
總收入	144,806,308	7,217,232	-	(1,482,949)	150,540,591	1,533,505	(1,017,413)	151,056,683
其中：								
－分部間收入	7,276	1,475,673	-	(1,482,949)	-	1,017,413	(1,017,413)	-
－收入(來自外部客戶)	<u>144,799,032</u>	<u>5,741,559</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>150,540,591</u>	<u>516,092</u>	<u>-</u>	<u>151,056,683</u>
<b>客戶合約收益：</b>								
於某時間點	9,197,817	-	-	-	9,197,817	-	-	9,197,817
於整段期間	<u>135,608,491</u>	<u>7,217,232</u>	<u>-</u>	<u>(1,482,949)</u>	<u>141,342,774</u>	<u>1,533,505</u>	<u>(1,017,413)</u>	<u>141,858,866</u>
	<u>144,806,308</u>	<u>7,217,232</u>	<u>-</u>	<u>(1,482,949)</u>	<u>150,540,591</u>	<u>1,533,505</u>	<u>(1,017,413)</u>	<u>151,056,683</u>
<b>分部利潤</b>	5,651,202	1,504,273	67,359	-	7,222,834	521,243	-	7,744,077
財務收入	631,100	85,570	320,214	(186,984)	849,900	8,255	-	858,155
財務費用	(3,637,915)	(814,763)	(1,807,967)	186,984	(6,073,661)	(245,741)	-	(6,319,402)
應佔下列各項的利潤減虧損								
－合營公司	99,023	595,186	-	-	694,209	-	-	694,209
－聯營公司	119,035	1,247,098	-	-	1,366,133	-	-	<u>1,366,133</u>
所得稅前利潤/(虧損)	2,862,445	2,617,364	(1,420,394)	-	4,059,415	283,757	-	4,343,172
所得稅費用	(744,236)	(231,337)	(2,994)	-	(978,567)	-	-	<u>(978,567)</u>
所得稅後利潤/(虧損)	2,118,209	2,386,027	(1,423,388)	-	3,080,848	283,757	-	3,364,605
出售附屬公司的收益	-	-	-	-	-	6,829,712	-	<u>6,829,712</u>
年度利潤/(虧損)	2,118,209	2,386,027	(1,423,388)	-	3,080,848	7,113,469	-	<u>10,194,317</u>
<b>出售物業、廠房及設備的</b>								
收益/(虧損)淨額	7,939	(9,718)	75	-	(1,704)	-	-	(1,704)
折舊及攤銷	10,733,523	1,305,755	26,037	-	12,065,315	-	-	12,065,315
非流動資產的增加	<u>11,534,193</u>	<u>2,106,759</u>	<u>37</u>	<u>-</u>	<u>13,640,989</u>	<u>118,308</u>	<u>-</u>	<u>13,759,297</u>

### 3 收入及分部資料(續)

#### 營運分部(續)

	於二零二零年十二月三十一日				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	集裝箱 碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產負債表</b>					
分部經營資產	192,131,319	42,194,175	12,468,763	(11,400,671)	235,393,586
合營公司投資	1,154,721	7,983,300	-	-	9,138,021
聯營公司投資	1,865,154	20,342,347	-	-	22,207,501
提供予合營公司及聯營公司的貸款	-	881,028	-	-	881,028
按公允價值計入其他綜合 收益的金融資產	755,294	1,032,278	-	-	1,787,572
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	656,143	-	-	-	656,143
按攤銷成本計量的金融資產	961,852	-	-	-	961,852
未分配資產					900,371
<b>資產總額</b>					<b>271,926,074</b>
分部經營負債	129,102,917	30,666,423	41,464,916	(11,400,671)	189,833,585
未分配負債					3,395,432
<b>負債總額</b>					<b>193,229,017</b>
	於二零一九年十二月三十一日				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	集裝箱 碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產負債表</b>					
分部經營資產	179,839,153	39,917,140	13,436,674	(10,295,339)	222,897,628
合營公司投資	1,188,725	8,924,131	-	-	10,112,856
聯營公司投資	1,434,076	19,215,632	-	-	20,649,708
提供予合營公司及聯營公司的貸款	-	1,167,153	-	-	1,167,153
按公允價值計入其他綜合 收益的金融資產	887,757	1,209,499	-	-	2,097,256
按公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	1,066,819	-	-	-	1,066,819
按攤銷成本計量的金融資產	1,334,589	-	-	-	1,334,589
與分類為持作出售資產直接相關的負債	-	1,896,904	-	-	1,896,904
未分配資產					1,001,117
<b>資產總額</b>					<b>262,224,030</b>
分部經營負債	119,077,725	31,665,701	48,881,282	(10,295,339)	189,329,369
與分類為持作出售資產直接相關的負債	-	159,259	-	-	159,259
未分配負債					3,610,165
<b>負債總額</b>					<b>193,098,793</b>

### 3 收入及分部資料(續)

#### 地區信息

##### (a) 收入

本集團的業務遍佈全球。集裝箱航運業務的收入來自全球主要的貿易航線，主要包括跨太平洋、亞歐、亞洲區內、中國大陸與其他國際(包括大西洋)，呈報如下：

地區	貿易航線
美洲	跨太平洋
歐洲	亞歐(包括地中海)
亞太區	亞洲區內(包括澳大利亞)
中國大陸	中國大陸
其他國際市場	其他國際(包括大西洋)

就地區信息呈報而言，集裝箱航運所產生的運費收入是根據集裝箱航運業務的貿易航線分析而定。

集裝箱碼頭營運、公司及其他營運的收入按業務經營所在地區呈列。

持續經營業務	截至二零二零年十二月三十一日止年度		
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
集裝箱航運業務			
— 美洲	49,389,714	—	49,389,714
— 歐洲	36,345,515	—	36,345,515
— 亞太區	42,465,556	—	42,465,556
— 中國大陸	17,597,197	(9,715)	17,587,482
— 其他國際市場	20,210,610	—	20,210,610
集裝箱航運業務	166,008,592	(9,715)	165,998,877
集裝箱碼頭業務、公司及其他業務			
— 中國大陸	2,971,419	(921,745)	2,049,674
— 歐洲	3,860,136	(786,265)	3,073,871
— 亞太區	174,343	(37,931)	136,412
集裝箱碼頭業務、公司及其他業務	7,005,898	(1,745,941)	5,259,957
總計	<u>173,014,490</u>	<u>(1,755,656)</u>	<u>171,258,834</u>

### 3 收入及分部資料(續)

#### 地區信息(續)

#### (a) 收入(續)

持續經營業務	截至二零一九年十二月三十一日止年度		
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
集裝箱航運業務			
— 美洲	41,529,421	—	41,529,421
— 歐洲	30,742,462	—	30,742,462
— 亞太區	35,445,695	—	35,445,695
— 中國大陸	18,246,286	(7,276)	18,239,010
— 其他國際市場	18,842,444	—	18,842,444
集裝箱航運業務	144,806,308	(7,276)	144,799,032
集裝箱碼頭業務、公司及其他業務			
— 中國大陸	3,293,314	(780,563)	2,512,751
— 歐洲	3,885,314	(695,110)	3,190,204
— 亞太區	38,604	—	38,604
集裝箱碼頭業務、公司及其他業務	7,217,232	(1,475,673)	5,741,559
<b>總計</b>	<b>152,023,540</b>	<b>(1,482,949)</b>	<b>150,540,591</b>
已終止經營業務			
— 美洲	1,533,505	(1,017,413)	516,092

#### (b) 非流動資產

除金融工具及遞延所得稅資產(「地區非流動資產」)外，本集團非流動資產包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產、使用權資產、合營公司投資及聯營公司投資以及其他非流動資產。

集裝箱船舶及集裝箱(包括在物業、廠房及設備以及使用權資產)主要用於全球各地區市場的貨物航運。因此，無法按地區呈報集裝箱船舶及集裝箱的位置，故集裝箱船舶、集裝箱及在建船舶以未分配的非流動資產呈列。

其餘地區非流動資產按業務經營／資產所在地呈列。

	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
未分配 其餘資產	123,536,307	112,951,417
— 中國大陸	42,889,879	42,187,964
— 中國大陸以外地區	29,281,303	29,352,444

#### 4 其他收入及其他開支

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
股息收入	88,651	91,205
政府補貼及其他補貼	1,103,892	907,058
出售物業、廠房及設備以及使用權資產收益	85,359	105,241
出售一間聯營公司收益	68,666	242,323
按公允價值計量且其變動計入當期損益的		
金融工具收益	586	336,040
出售附屬公司收益(附註12)	500,327	–
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的		
投資收益	28,292	79,168
按攤銷成本計量的投資的利息收入	53,652	66,735
重新計量權益投資收益	68,290	–
匯兌收益	–	462,989
其他	21,050	31,884
	<u>2,018,765</u>	<u>2,322,643</u>
其他收入		
出售物業、廠房及設備以及使用權資產的虧損	(40,882)	(106,945)
出售無形資產虧損	(35)	(23,130)
視作出售一間聯營公司虧損	–	(155,438)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的		
金融工具虧損	(38,932)	(186)
匯兌虧損	(401,196)	–
其他	(90,574)	(181,143)
	<u>(571,619)</u>	<u>(466,842)</u>
其他開支		

## 5 財務收入及費用

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>財務收入</b>		
利息收入來自：		
— 存於關聯方的存款	88,401	106,250
— 對合營公司及聯營公司貸款	30,491	32,188
— 其他金融機構	515,377	711,462
<b>財務收入總額</b>	<b>634,269</b>	849,900
<b>財務費用</b>		
利息支出產於：		
— 第三方借款	(2,100,426)	(3,353,148)
— 關聯方借款	(194,255)	(403,103)
— 附屬公司的非控制股東借款	(10,619)	(25,755)
— 租賃負債	(940,766)	(1,284,365)
— 票據／債券	(751,163)	(583,447)
	(3,997,229)	(5,649,818)
借款產生的交易成本	(304,837)	(570,451)
減：在建工程的資本化金額	48,401	187,096
相關匯兌虧損淨額	(111,154)	(40,488)
<b>財務費用總額</b>	<b>(4,364,819)</b>	(6,073,661)
<b>財務費用淨額</b>	<b>(3,730,550)</b>	(5,223,761)

## 6 所得稅開支

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期所得稅 (附註)		
— 中國企業所得稅	555,691	409,993
— 香港利得稅	86,514	73,640
— 海外稅項	336,538	375,542
往年超額撥備	<u>(38,601)</u>	<u>(16,747)</u>
	940,142	842,428
遞延所得稅	<u>(179,927)</u>	<u>136,139</u>
	<u>760,215</u>	<u>978,567</u>

附註：

即期所得稅

稅項根據本集團營運所在國家的現行適用稅率計提，該等稅率介乎5%至35% (二零一九年：3%至46%)。

中國企業所得稅的法定稅率為25%，惟若干中國公司享有減低的0%至20% (二零一九年：0%至20%) 的優惠稅率。

香港利得稅乃按本年度來自或產生於香港的的預計應稅利潤，以16.5% (二零一九年：16.5%) 的稅率計提。

## 7 股息

董事會建議不派發截至二零二零年十二月三十一日止年度的股息 (二零一九年：零)。



## 8 每股盈利

### (a) 基本

年內每股基本盈利根據本公司權益持有人應佔利潤除以已發行普通股數目計算。

	二零二零年	二零一九年
本公司權益持有人應佔來自持續經營業務的利潤(人民幣元)	9,927,098,000	1,355,004,000
本公司權益持有人應佔來自已終止經營業務的利潤(人民幣元)	—	5,335,102,000
	<u>9,927,098,000</u>	<u>6,690,106,000</u>
已發行普通股加權平均數	<u>12,259,529,227</u>	<u>12,089,257,988</u>
每股基本及攤薄盈利(人民幣元)		
— 來自持續經營業務	0.81	0.11
— 來自已終止經營業務	—	0.44
	<u>0.81</u>	<u>0.55</u>

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利乃根據本公司權益持有人應佔利潤及已發行普通股加權平均數計算所得，並經被視作將予發行的攤薄性潛在普通股數目調整，猶如本公司授出所有未獲行使的攤薄性購股權已獲行使。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本公司已授出但尚未行使之購股權對計算每股盈利並無重大攤薄影響。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本公司子公司中遠海運港口有限公司(「中遠海運港口」)已授出但尚未行使之購股權對計算每股盈利並無攤薄影響。

## 9 貿易及其他應收款及合同資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收款 (附註a)		
– 第三方	8,994,149	7,919,573
– 同系附屬公司	194,441	151,727
– 合營公司	15,465	14,732
– 其他關聯公司	105,993	130,904
	<u>9,310,048</u>	<u>8,216,936</u>
應收票據 (附註a)	251,799	297,657
合同資產 (附註a)	254,798	179,273
	<u>9,816,645</u>	<u>8,693,866</u>
預付款、按金及其他應收款 (附註b)		
– 第三方	4,055,385	5,297,465
– 同系附屬公司	470,727	307,239
– 合營公司	187,676	342,862
– 聯營公司	403,072	114,269
– 其他關聯公司	15,176	28,557
	<u>5,132,036</u>	<u>6,090,392</u>
總計	<u><u>14,948,681</u></u>	<u><u>14,784,258</u></u>

附註：

- (a) 與關聯方的貿易應收款為無抵押，且信貸期與第三方客戶相若。本集團貿易應收款的一般信貸期為90日以內。貿易應收款主要包括航運相關的應收款。於二零二零年十二月三十一日，貿易應收款及應收票據及合同資產按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
1至3個月	9,596,714	8,450,346
4至6個月	309,743	229,422
7至12個月	91,185	143,048
1年以上	200,706	191,866
	<u>10,198,348</u>	<u>9,014,682</u>
貿易應收款、應收票據及合同資產總額		
減：減值撥備	(381,703)	(320,816)
	<u><u>9,816,645</u></u>	<u><u>8,693,866</u></u>

- (b) 預付款、按金及其他應收關聯公司款項為無抵押、免息且無固定還款期。

## 10 貿易及其他應付款及合同負債

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應付款 (附註)		
– 第三方	12,581,426	8,977,021
– 同系附屬公司	1,610,976	968,653
– 合營公司	146,032	166,575
– 聯營公司	26,440	29,200
– 其他關聯公司	98,124	117,917
	<u>14,462,998</u>	<u>10,259,366</u>
應付票據 (附註)	13,900	167,900
	<u>14,476,898</u>	<u>10,427,266</u>
其他應付款	7,925,190	9,522,999
應計開支	19,598,565	11,915,828
	<u>27,523,755</u>	<u>21,438,827</u>
合同負債	1,174,659	472,536
應付關聯公司款項		
– 同系附屬公司	148,662	155,052
– 合營公司	269,049	430,612
– 聯營公司	3,450	120,083
– 其他關聯公司	1,086,292	1,188,908
	<u>1,507,453</u>	<u>1,894,655</u>
總計	<u><u>44,682,765</u></u>	<u><u>34,233,284</u></u>

附註：

於二零二零年十二月三十一日，貿易應付款及應付票據按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
1至6個月	14,174,883	10,158,308
7至12個月	151,926	142,848
1至2年	45,614	48,499
2至3年	31,660	16,403
3年以上	72,815	61,208
	<u>14,476,898</u>	<u>10,427,266</u>

## 11 撥備及其他負債

	二零二零年			二零一九年		
	即期部分	非即期部分	總計	即期部分	非即期部分	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
一次性住房補貼撥備	-	39,982	39,982	-	39,982	39,982
虧損性合約撥備 (附註)	-	2,274,221	2,274,221	-	-	-
遞延收入及其他	25,254	393,511	418,765	26,391	298,532	324,923
總計	<u>25,254</u>	<u>2,707,714</u>	<u>2,732,968</u>	<u>26,391</u>	<u>338,514</u>	<u>364,905</u>

附註：

本公司子公司東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」)於二零一九年十月簽署碼頭服務協議，承諾於長堤貨櫃碼頭採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協定的規定支付一定差額賠款。

於二零二零年十二月三十一日，東方海外國際參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數。考慮到美國仍處於新冠疫情的長期影響之下以及疫苗效用的不確定性，預計美國經濟的復甦在可預見的未來仍將繼續受到影響。由於要從新冠疫情的影響中恢復將需要數年時間，預計經濟增長放緩將持續影響美國的需求／進口。由於這些不確定性長期存在，管理層預計長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數與前一年度的評估相比，將以較低及緩慢的幅度增長，導致剩餘合同期間的最低運量承諾將無法完成。東方海外國際估計有償合同撥備為348.5百萬美元(相當於約人民幣2,274.2百萬元)(二零一九年：零)。

## 12 分類為持作出售的資產／與分類為持作出售資產直接相關的負債

二零一九年九月十八日，中遠海運港口訂立協議，向上港集團(香港)有限公司(「上港集團(香港)」)出售中遠碼頭(揚州)有限公司(「中遠碼頭(揚州)」)的所有股份連同其於揚州遠揚國際碼頭有限公司(「揚州遠揚碼頭」)的51%股權以及Win Hanverky Investments Limited(「Win Hanverky」)的所有股份連同其於張家港永嘉集裝箱碼頭有限公司(「張家港碼頭」)的51%權益及於揚州遠揚碼頭的4.59%權益，代價分別為人民幣316,039,000元(相等於約45,772,000美元)及人民幣380,774,000元(相等於約55,148,000美元)。據此，於二零一九年十二月三十一日，出售實體的資產及負債被重新分類為持作出售的資產及與分類為持作出售的資產直接相關的負債。

二零一九年  
十二月三十一日  
人民幣千元

### 分類為持作出售的資產

物業、廠房及設備	1,105,254
在建工程	200,928
使用權資產	299,858
無形資產	1,437
其他非流動資產	86,323
貿易及其他應收款項及合同資產	59,632
現金及現金等價物	75,016
其他資產	68,456
	<hr/>
	1,896,904
	<hr/> <hr/>

### 與分類為持作出售資產直接相關的負債

貿易及其他應付款項及合同負債	128,989
其他負債	30,270
	<hr/>
	159,259
	<hr/> <hr/>

出售事項於二零二零年二月十日完成。出售實體欠付中遠海運港口的應付款總額約29,967,000美元亦於同日按相同代價轉讓予上港集團(香港)。出售事項完成時，中遠碼頭(揚州)、揚州遠揚碼頭、Win Hanverky及張家港碼頭不再為中遠海運港口的附屬公司。出售稅後溢利為61,472,000美元(相等於約人民幣432,271,000元)。

## 12 分類為持作出售的資產／與分類為持作出售資產直接相關的負債（續）

	二零二零年 二月十日 人民幣千元
對價現金及償還結欠中遠海運港口應付款項	<u>920,407</u>
出售資產淨額：	
分類為持作出售的資產	(1,905,953)
減：	
一 與持作出售資產直接相關的負債	168,550
一 向一間前附屬公司貸款	835,500
一 非控股權益	<u>448,618</u>
	<u>(453,285)</u>
	<u><u>467,122</u></u>
	二零二零年 人民幣千元
出售附屬公司時撥回儲備	33,205
出售附屬公司收益	500,327
稅項	<u>(68,056)</u>
出售附屬公司之淨溢利	<u><u>432,271</u></u>
出售產生的現金流入淨額	
對價現金及償還結欠中遠海運港口應付款項	920,407
出售現金及現金等價物	<u>(65,202)</u>
出售附屬公司，扣除所出售現金	<u><u>855,205</u></u>

## 13 或然負債

本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨品損失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合同及質押監管業務中的糾紛引致的索償及訴訟。

於二零二零年十二月三十一日，本集團無法確定上述索賠的可能性及金額。然而，根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的合併財務報表應無重大影響。

## 14 已終止經營業務

於二零一九年四月二十九日，東方海外國際及其附屬公司與Olivia Holdings LLC訂立買賣協議，出售及購買LBCT（東方海外國際的一家全資附屬公司，經營美國碼頭業務）之全部權益，代價為1,780百萬美元（相等於約人民幣12,268百萬元），須受若干交割後調整所規限。該交易於二零一九年十月二十四日完成。截至二零一九年十二月三十一日止年度，扣除交易成本及稅費後的出售所得淨利潤約為人民幣6,830百萬元，於合併利潤表內確認。

美國碼頭業務業績及現金流量如下：

	二零一九年 人民幣千元
<b>業績</b>	
收入	1,533,505
其他經營開支	<u>(1,012,262)</u>
<b>經營利潤</b>	521,243
財務收入	8,255
財務費用	<u>(245,741)</u>
<b>所得稅後利潤</b>	283,757
出售一間附屬公司所得利潤	<u>6,829,712</u>
<b>已終止經營業務利潤</b>	<u><u>7,113,469</u></u>
<b>現金流量</b>	
經營現金流量	471,491
投資現金流量	12,555,292
籌資現金流量	<u>(805,316)</u>
<b>現金流量合計</b>	<u><u>12,221,467</u></u>

上列收入及其他經營開支包含按未計集團間收入及其他經營開支，已於合併損益表對銷。

## 15 期後事項

於二零二一年一月二十二日，東方海外國際訂立股份配售及認購協議，以按每股81.8港元的認購價配發及發行11,400,000股股份。股份認購於二零二一年一月二十九日完成。

於二零二一年一月二十七日，中遠海運港口的全資附屬公司順欣企業有限公司（作為買方）、Saudi Industrial Services Company、City Island Holdings Limited、Xenel Industries Limited及Saudi Trade and Export Development Company Limited（統稱為賣方）及Red Sea Ports Development Company訂立購股協議，據此，賣方有條件同意出售，及順欣企業有限公司有條件同意購買相當於Red Sea Gateway Terminal Company Limited（「RSGT」）已發行股本總數約20.00%的股份（「RSGT收購事項」），現金代價為140,000,000美元（相當於人民幣905,310,000元）。於RSGT收購事項完成後，RSGT將成為中遠海運港口的聯營公司。於本公告日期，RSGT收購事項並無完成。

於二零二一年二月二十六日，中遠海運港口的全資附屬公司中遠海運港口（天津）有限公司（作為買方）、天津港股份有限公司（作為賣方）及中遠海運港口訂立股權轉讓協議，內容有關收購天津港集裝箱碼頭有限公司（「天津港集裝箱碼頭」）的34.99%股權（「天津港集裝箱碼頭收購事項」），現金代價為人民幣1,348,371,228.15元。天津港集裝箱碼頭收購事項的最終代價將於交易完成後予以調整。加上中遠海運港口目前持有的天津港集裝箱碼頭的16.01%股權，於天津港集裝箱碼頭收購事項完成後中遠海運港口將擁有天津港集裝箱碼頭51%股權，且天津港集裝箱碼頭將成為中遠海運港口的附屬公司。於本公告日期，天津港集裝箱碼頭收購事項並無完成。

本初步公告上文所載本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的合併資產負債表、合併利潤表、合併綜合收益表及其相關附註的數字已經本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所與本集團年內合併財務報表所載金額保持一致。羅兵咸永道會計師事務所就此所進行的工作並不根據香港會計師公會發佈的香港核數準則、香港審閱工作準則或香港鑒證工作準則構成一項鑒證工作，因此，羅兵咸永道會計師事務所並無對初步公告進行鑒證。



## 管理層討論及分析

### 根據香港財務報告準則編製的報告期業績

	二零二零年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	二零一九年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	差異 人民幣千元
收入	171,258,834	150,540,591	20,718,243
經營利潤	15,574,719	7,222,834	8,351,885
持續經營業務所得稅前利潤	13,947,709	4,059,415	9,888,294
持續經營業務所得稅後利潤	13,187,494	3,080,848	10,106,646
已終止經營業務稅後利潤	-	7,113,469	(7,113,469)
期內利潤	13,187,494	10,194,317	2,993,177
本公司權益持有人應佔利潤	9,927,098	6,690,106	3,236,992
本公司權益擁有人應佔利潤來自			
— 持續經營業務	9,927,098	1,355,004	8,572,094
— 已終止經營業務	-	5,335,102	(5,335,102)
每股基本盈利(人民幣)	0.81	0.55	0.26

#### 一、董事會關於本集團報告期間經營情況的討論與分析

按香港財務報告準則，報告期內，本公司持續經營業務營業收入人民幣1,712.59億元，同比增長13.76%；實現權益持有人應佔利潤人民幣99.27億元，同比增長48.38%，其中：實現權益持有人應佔持續經營業務利潤為人民幣99.27億元，同比增長632.62%；基本每股收益為人民幣0.81元。

董事會建議本公司向全體股東以資本公積金每10股轉增3股。

#### 完善全球網絡，充分發揮規模優勢

2020年，面對新冠疫情發生以來跌宕起伏的市場形勢，中遠海控強化責任擔當，堅守航運服務本質，全力以赴暢通海上通道，積極助力全球復工復產與經濟恢復，在發揮自身作為全球領先班輪公司規模優勢的同時，堅定推進全球化戰略，進一步拓展完善全球航線網絡佈局，努力實現更廣範圍的航線覆蓋。

2020年，中遠海控在保持東西干線競爭優勢基礎上，敏銳把握疫情期間全球經貿格局變化，加大對第三國市場、新興市場和區域市場運力投入。全年，公司雙品牌（中遠海運集裝箱運輸有限公司（「中遠海運集運」）、東方海外貨櫃航運有限公司（「東方海外貨櫃」））在新興市場和第三國市場的箱量同比增幅分別達到3.6%和3.0%，全球網絡佈局進一步完善。

2020年，本公司所在的海洋聯盟推出了DAY4產品，截至期末共涉及329艘船舶，386萬TEU運力與40組聯盟航線，為客戶提供覆蓋面更廣，更為穩定、高效的服務。

碼頭業務方面，本公司旗下中遠海運港口有限公司（「中遠海運港口」）作為全球領先的港口運營商，全年深入貫徹「精益運營」理念，不斷提升碼頭運營質量和服務水平的同時，充分發揮與本公司集運板塊的產業鏈協同優勢。2020年，本公司引進45條新航線至旗下控股碼頭，為疫情期間碼頭運營提供了穩定的貨量支持。

報告期內，本公司集運業務完成貨運量2,634.45萬標準箱，較2019年的2,573.91萬標準箱增長2.35%。其中，中遠海運集運完成貨運量1,888.25萬標準箱，同比增長0.52%；東方海外貨櫃完成貨運量746.19萬標準箱，同比增長7.30%。中遠海運港口完成碼頭總吞吐量12,382.46萬標準箱，同比上升0.03%。

截至2020年底，本公司經營的集裝箱船隊規模為536艘、3,073,684標準箱，較2019年底增長3.6%，運力規模繼續位列全球第三；中遠海運港口在全球36個港口經營210個集裝箱泊位，總設計年處理能力達到1.36億標準箱。

### **創新商業模式，保障集裝箱物流供應鏈穩定**

面對疫情挑戰，中遠海控堅守航運服務本質，努力提高服務標準、完善客服體系、解決客戶痛點。公司通過增加運力，優化服務等措施為客戶排憂解難的同時，充分發揮公司全球範圍內的端到端運輸網絡優勢，確保航線服務品質，緩解集裝箱運輸供需矛盾，保障集裝箱物流供應鏈長期穩定。

2020年下半年，本公司積極把握集裝箱航運市場回暖的時機，在全球航線上增加了40艘船舶，保障了市場復蘇期的運力投入。為了確保航線服務質量，本公司積極採取各項措施，努力保證班期的有效銜接。根據上海航運交易所准班率統計數據，2020年本公司收發貨准班率排名第一，充分體現了公司班期服務的可靠性，受到了客戶廣泛青睞。

面對疫情帶來的不利影響，本公司圍繞客戶需求，努力打通集裝箱運輸鏈瓶頸，推出了「水水中轉」、「水鐵聯運」、「物流專班」、「空改海」等新運輸模式，全力保障特殊時期的運輸需求。面對市場缺箱的情況，本公司積極增加海外空箱調運的航次，緩解箱源壓力。

報告期內，本公司積極融入加快構建以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，暢通雙循環海陸節點，發展中歐陸海快線、中歐鐵路班列、西部陸海貿易新通道等端到端項目，有機銜接「一帶一路」物流通道。報告期內，中歐陸海快線完成箱運量同比增長45%，西部陸海新通道完成箱運量同比增長74%，中歐鐵路班列業務保持穩步發展。

疫情期間，為解決中小企業出口難的問題，本公司在部分航線推出中小客戶服務專線，為中小直客提供保艙保櫃服務，有效簡化了中小客戶運價溝通流程。

### 加快轉型升級，數字化建設取得新成果

2020年，本公司加速數字轉型升級，積極推廣人工智能、區塊鏈、大數據、物聯網、5G等技術在航運領域應用，努力提升供應鏈服務整合能力、綜合研判分析能力、高效協同運營能力。

一是在提升中後台運營效率方面，本公司依托IRIS-4系統保持遠程服務的快速響應，為公司營銷和客服水平提升奠定重要基礎。二是在優化前端服務方面，公司依托電商平台，縱向挖潛線上產品深度，橫向拓展全球市場覆蓋範圍，滿足了客戶對「無接觸」服務的需求，本公司旗下中遠海運集運2020年外貿電商成交箱量同比增長270%。三是構建產業鏈生態圈方面，融入區塊鏈技術的進口無紙化放貨模式進一步得到推廣，公司數字化網絡優勢效應初顯。2020年11月，中遠海運集運與中國銀行等合作夥伴發佈了全球首張具有物權屬性的區塊鏈提單。

2020年5月，中遠海運港口旗下廈門遠海碼頭作為國內首個5G全場景應用智慧港口正式投產。目前已在港區內完成5G網絡基礎覆蓋，憑藉邊緣計算、高精度定位、人工智能、計算機視覺等技術，實現自動駕駛、智能理貨、自動導引運輸車（AGV）集群管理、智能安防等多個5G應用部署。

## 深挖協同潛力，在保障服務質量的同時努力降本節支

2020年，全球集裝箱物流供應鏈受到疫情衝擊，本公司在努力保障客戶服務質量的同時，深挖集裝箱航運業務雙品牌協同潛力，通過擴大雙品牌航線網絡優勢、提升雙品牌成本領域協同、強化雙品牌商業領域協同、推動雙品牌中後台職能融合等手段，使雙品牌協同效應獲得持續釋放。

在燃油採購領域，本公司把握市場低位時機，鎖定2020至2021兩年外貿低硫油源，在保質、保供基礎上努力做到成本最優。在燃油使用領域，本公司在海運操作環節加強精細化管理，充分發揮碼頭業務和集裝箱航運業務之間的協同優勢，努力保障船隊運營效率，取得積極成效。

報告期內，本公司充分把握全球貨幣政策窗口期和利率、匯率市場機遇，加強資金債務的統籌管理，進一步降低了企業資金成本，本公司財務費用同比大幅下降17.60%，期末資產負債率較期初下降2.58個百分點，資產負債結構持續優化，競爭基礎進一步夯實。

## 履行社會責任，引領行業可持續發展

2020年，本公司全力打通防疫物資出口「綠色通道」，從貨物裝卸、船舶進出港、單證流轉等環節全方位提高貨物運輸效率，努力確保疫情期間急需的口罩、醫療設備等防疫物資和應急生活物資第一時間運抵相關地區。

本公司高度重視船員身體健康，有效落實防疫措施，協調各方安排船員換班共計超1.3萬人次，並積極推進船員疫苗接種工作。

2020年，IMO2020限硫令正式生效，本公司嚴格執行低硫油政策，持續推廣和應用多項先進的節能減排技術，並通過優化船隊結構、優化航路設計、提高船舶在港操作效率等管理手段，有效降低油耗，從而降低業務運營對環境的影響。中遠海運集運於9月再次被授予由美國環保署頒發的「保護藍鯨保護藍天」激勵項目綜合金獎。

本公司充分發揮國際人道主義精神，積極開展遇險船舶救援行動。2020年9月13日，本公司所屬「中遠馬來西亞」輪在位於美國佛羅里達州坦帕港以西130海里的墨西哥灣海域成功營救一艘遇險帆船及船上4名人員。

展望2021年，隨着全球新冠疫情防​​控進入常態化，世界經濟有望出現恢復性增長，但復蘇仍不穩定不平衡，中長期增長仍面臨較強風險挑戰。中國作為2020年唯一實現正增長的主要經濟體，將進一步為世界經濟的復蘇注入強大的動力。同時，全球貿易重心的分化、市場重心的上移、經營重心的外延，也將為集運市場帶來新的挑戰和機遇。

今年年初，主要國際經濟組織預計2021年世界經濟總體將延續低位反彈態勢。國際貨幣基金組織(IMF)預測2021年全球經濟增速為5.5%，2021年全球貿易額將恢復性增長8.1%。

與此同時，疫情導致了全球產業格局和商業模式的變革，將為全球集裝箱物流供應鏈發展帶來新機遇。區域全面經濟夥伴關係(RCEP)和中歐投資協定的簽署，將直接助力區域市場發展，產業鏈區域化、本地化特徵更為明顯。雙循環新發展格局的構建，將推動中國經濟進一步增長。中國超大規模的內需市場，將推動全球貿易格局、貨物流向產生新的變化。

中遠海控作為全球領先的集裝箱航運綜合服務商，面對全球經濟和航運市場的挑戰與機遇，將緊緊聚焦「三個鏈接」(鏈接雙循環、鏈接新生態、鏈接創一流)，按照既定戰略部署，推進更高質量、更可持續的發展。

### **優化全球航線網絡，踐行承運全球使命**

面對全球疫情常態化背景下的新型全球化和區域一體化並存的經貿格局，本公司將統籌資源配置，持續優化全球網絡佈局。2021年1月，海洋聯盟發佈DAY5航線產品，繼續完善與優化航線佈局。本公司將立足雙品牌資源協同，持續加強聯盟內部合作，為客戶提供覆蓋面更廣、交貨期更短、班期更可靠的航線產品。

本公司將繼續積極響應「一帶一路」倡議，順應產業鏈、供應鏈轉移趨勢，進一步加大對新興市場、區域市場和第三國市場的運力投入，並根據市場需求對航線運力結構進行優化調整，進一步提升航線服務的均衡性和穩定性。

## 強化品牌協同，拓展端到端服務價值鏈

新冠疫情加速了產業鏈區域一體化發展趨勢。本公司將立足更高起點，強化雙品牌戰略協同能力，以提升服務能力為目標，不斷強化多元價值整合，創新多式聯運運營模式，增強端到端解決方案能力，助力集裝箱物流供應鏈競爭力升級。

未來，本公司雙品牌將繼續以穩定運營、加深融合為目標，在運力航線網絡、端到端服務網絡、數字化信息網絡融合發展的基礎上，實現更高效率和更高層次的資源利用和價值創造，從而促進向端到端服務能力的外延躍升，努力為傳統產業服務增添更大價值空間。

本公司還將依托全球化網絡佈局優勢，以鐵路通道建設為核心，強化中歐陸海快線與西部陸海新通道建設，進一步健全完善全球端到端運營網絡，使之與全球運力航線網絡互聯互通，構建起覆蓋更廣、效率更高的陸海一體化服務通道。

## 推動行業數字化變革，持續提升客戶服務能力

本公司將進一步加快自身數字化轉型升級步伐，構建行業數字化生態體系，持續提升實時高效的線上服務能力。

本公司將推動端到端與數字化技術的深度融合，打造端到端專業化系統平台，支撐更為高效的智能物流網絡與端到端標準化產品，為客戶提供定制化解決方案，有效提升端到端增值服務內涵。

未來，本公司將繼續強化內部信息系統建設，助力運營提效和流程優化，同時依托物聯網專業公司平台，積極推動集裝箱物聯網(IOT)技術標準落地。近日，在獲得全球相關監管機構的審查批准後，全球航運商業網絡(GSBN)在香港成功組建並正式運營，通過加快區塊鏈技術與產業融合創新，努力完善行業數字化生態體系。

2021年是中國「十四五」規劃的開局之年，中遠海控作為中國遠洋海運集團核心產業重要的組成部分、集裝箱航運服務供應鏈的上市平台，將堅定信心，在做好疫情常態化防控工作的同時，持續聚焦「三個鏈接」，積極把握中國經濟增長與全球經濟復蘇為全球集運市場發展帶來的機遇，努力將企業打造成為資本市場上交通運輸行業板塊中最受青睞和國際品牌價值最高的標桿式企業之一，為客戶提供更好的服務，為股東創造更大的價值。

## 1、合併利潤表及合併現金流量表相關科目分析表

科目	截至2020年 12月31日 止12個月 人民幣千元	截至2019年 12月31日 止12個月 人民幣千元	差異 人民幣千元
收入	171,258,834	150,540,591	20,718,243
服務及存貨銷售成本	(147,117,042)	(135,211,892)	(11,905,150)
其他收支淨額	1,447,146	1,855,801	(408,655)
— 其他收益	2,018,765	2,322,643	(303,878)
— 其他開支	(571,619)	(466,842)	(104,777)
銷售、管理及一般費用	(9,906,472)	(9,941,754)	35,282
財務收入	634,269	849,900	(215,631)
財務費用	(4,364,819)	(6,073,661)	1,708,842
應佔下列各項的利潤減虧損			
— 合營公司	655,548	694,209	(38,661)
— 聯營公司	1,447,992	1,366,133	81,859
所得稅費用	(760,215)	(978,567)	218,352
經營活動產生的現金流量淨額	44,930,556	21,202,372	23,728,184
投資活動(使用)/產生的 現金流量淨額	(3,187,313)	4,028,710	(7,216,023)
籌資活動使用的現金流量淨額	(36,238,291)	(9,537,865)	(26,700,426)

## 2、收入

### 總體情況

二零二零年本集團實現營業收入人民幣171,258,834千元，比去年增加人民幣20,718,243千元，增幅13.76%。

### 集裝箱航運業務收入

2020年集裝箱航運業務貨運量、單箱收入同比上升，實現收入人民幣166,008,592千元，比去年增加人民幣21,202,284千元，增幅14.64%。其中：中遠海運集運人民幣112,137,270千元，比去年增加人民幣13,574,374千元，增幅13.77%

### 碼頭業務收入

2020年碼頭業務收入人民幣7,005,898千元，比去年減少人民幣211,334千元，降幅2.93%。主要受新冠疫情以及2020年初完成出售張家港碼頭、揚州遠洋碼頭的影響，2020年中遠海運港口控股碼頭完成吞吐量同比下跌，導致收入同比下跌。

## 主要銷售客戶情況

本集團2020年度前五名客戶銷售額人民幣8,526,802千元，佔年度銷售額的4.98%。

## 3. 成本

### 成本分析表

分行業	成本構成項目	二零二零年	二零一九年	差異	差異率
		一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元		
集裝箱航運業務	設備及貨物運輸成本	81,360,918	68,823,907	12,537,011	18.22%
	航程成本	28,505,587	30,910,352	(2,404,765)	(7.78%)
	船舶成本	25,533,628	23,233,647	2,299,981	9.90%
	其他相關業務成本	7,978,303	8,351,853	(373,550)	(4.47%)
	税金	149,682	131,410	18,272	13.90%
	小計	143,528,118	131,451,169	12,076,949	9.19%
集裝箱碼頭業務	集裝箱碼頭業務成本	5,296,732	5,190,955	105,777	2.04%
	公司內各業務部間 相互抵銷	(1,750,145)	(1,474,920)	(275,225)	18.66%
	税金及附加	42,337	44,688	(2,351)	(5.26%)
	營業成本合計	<u>147,117,042</u>	<u>135,211,892</u>	<u>11,905,150</u>	<u>8.80%</u>

### 總體情況

二零二零年本集團發生營業成本人民幣147,117,042千元，比去年增加人民幣11,905,150千元，增幅8.80%。

### 集裝箱航運業務成本

二零二零年集裝箱航運業務成本人民幣143,528,118千元，比去年增加人民幣12,076,949千元，增幅9.19%。其中：中遠海運集運二零二零年發生集裝箱航運業務成本人民幣100,464,410千元，比去年增加人民幣9,735,134千元，增幅10.73%。

### 碼頭業務成本

二零二零年碼頭業務成本人民幣5,296,732千元，比去年增加人民幣105,777千元，增幅2.04%。



#### 4、其他損益項目

##### 其他收支淨額

二零二零年其他收支淨額人民幣1,447,146千元，比去年減少人民幣408,655千元。

本期中遠海運港口出售張家港碼頭、揚州遠洋碼頭、江蘇長江石油化工有限公司、廣西欽州集裝箱碼頭有限公司股權產生處置淨收益人民幣627,916千元，上年處置天津五洲集裝箱碼頭有限公司、南京港龍潭集裝箱有限公司股權，產生處置淨收益人民幣242,321千元。二零二零年包含匯兌淨損失人民幣401,196千元，去年包含匯兌淨收益人民幣462,989千元。

##### 銷售、管理及一般費用

本集團二零二零年銷售、管理及一般費用支出人民幣9,906,472千元，比去年減少人民幣35,282千元，降幅0.35%。

##### 財務收入

主要由於存款利率比去年同期有所下降，本集團二零二零年財務收入人民幣634,269千元，比去年減少人民幣215,631千元，降幅25.37%。

##### 財務費用

本集團二零二零年財務費用人民幣4,364,819千元，比去年減少人民幣1,708,842千元，降幅28.14%。二零二零年貸款利率比去年同期下降，公司通過資金債務統籌協同、實施低成本融資及貸款置換操作，使得利息費用有較大幅度下降。

##### 應佔合營公司及聯營公司的利潤

本集團二零二零年應佔合營公司及聯營公司的利潤合計為人民幣2,103,540千元，比去年增加人民幣43,198千元。

##### 所得稅費用

二零二零年本集團所得稅費用人民幣760,215千元，比去年減少人民幣218,352千元。

## 主要供應商情況

本集團二零二零年度前五名供應商採購金額人民幣15,128,605千元，佔年度採購額的10.30%。

## 終止經營期內情況分析

二零二零年本集團無終止經營業務。去年終止經營業務稅後利潤人民幣7,113,469千元，其中：長堤貨櫃碼頭出售前實現經營利潤人民幣283,757千元，處置長堤貨櫃碼頭產生稅後淨收益人民幣6,829,712千元。

## 5、現金流

截至二零二零年末，現金及現金等價物合計為人民幣52,630,330千元，比上年末增加人民幣2,865,530千元，增幅5.76%。本集團現金及現金等價物以人民幣及美元為主要單位，其它以歐元、港元及其他貨幣為單位。

### (1) 經營活動產生的現金淨流量

主要由於集裝箱航運業務業績大幅提升，二零二零年經營活動現金淨流入人民幣44,930,556千元，比去年增加現金淨流入人民幣23,728,184千元，增幅111.91%。

### (2) 投資活動產生的現金淨流量

二零二零年投資活動產生的現金淨流出人民幣3,187,313千元，包含船舶建造、集裝箱購置、碼頭建設等現金流出，以及揚州遠揚碼頭、張家港碼頭股權出售項目對價現金淨流入等。去年為現金淨流入人民幣4,028,710千元。

### (3) 籌資活動產生的現金淨流量

二零二零年籌資活動產生的現金淨流出為人民幣36,238,291千元，比去年增加現金淨流出人民幣26,700,426千元。其中：籌資活動現金流入人民幣26,784,796千元，包含銀行及非銀行金融機構借款現金流入、所屬控股子公司少數股東增資現金流入等。籌資活動現金流出人民幣63,023,087千元，包含償還銀行及非銀行金融機構等債務現金流出、子公司對少數股東分紅派息以及支付使用權資產租賃租金等現金流出。

### (4) 匯率變動對現金及現金等價物的影響

主要由於報告期內美元兌人民幣匯率下降，二零二零年末現金及現金等價物餘額減少人民幣2,639,421千元。

## (二) 流動資金、財務資源及資本架構

### 總體情況

截至二零二零年十二月三十一日，本集團資產總額人民幣271,926,074千元，比上年末增加人民幣9,702,044千元，增幅3.70%；負債總額人民幣193,229,017千元，比上年末增加人民幣130,224千元，增幅0.07%。

截至二零二零年十二月三十一日，本集團未償還借款總額(剔除租賃負債後的帶息負債)為人民幣94,971,671千元，扣減現金及現金等價物，淨額為人民幣42,341,341千元，比上年末減少人民幣27,845,757千元，降幅39.67%。截至二零二零年十二月三十一日，本集團淨流動負債為人民幣2,065,094千元，上年末為淨流動資產人民幣1,627,562千元；截至二零二零年十二月三十一日淨負債與權益比率為53.80%，比上年末減少47.74個百分點。淨負債權益比率計算公式為：淨負債權益比率=(借款總額－現金及現金等價物)／所有者權益。

本集團的流動資金及資本資源一直及預期繼續來自於營運業務之現金流量、發行新股所得款項及金融機構之債項融資。本集團現金一直預期將繼續用於營運成本、建造集裝箱船舶、購置集裝箱、投資碼頭及償還貸款等。

### 債務分析(不考慮非持續經營部分)

類別	截至 2020年 12月31日 人民幣千元	截至 2019年 12月31日 人民幣千元
短期借款	6,130,490	16,252,030
長期借款	88,841,181	103,624,852
其中：一年內	15,884,981	11,099,640
一年至兩年	10,318,571	17,336,279
三年至五年	30,810,521	36,959,286
五年以上	31,827,108	38,229,647
長短期借款合計	<u>94,971,671</u>	<u>119,876,882</u>

### 按借款類別劃分

截至二零二零年十二月三十一日，本集團銀行借款為人民幣70,634,406千元，應付票據和債券為人民幣15,449,759千元，其他借款為人民幣8,887,506千元，所佔借款總額比重分別為74.37%、16.27%和9.36%。銀行借款中有抵押借款為人民幣25,706,143千元，無抵押借款為人民幣44,928,263千元，所佔借款總額的比例為27.06%和47.31%。本集團大部分借款為浮動利率借款。

## 按借款幣種劃分

截至二零二零年十二月三十一日，本集團以美元為單位借款金額為人民幣63,756,248千元，人民幣為單位借款金額為人民幣23,606,222千元，歐元為單位借款金額為人民幣5,757,593千元，港幣為單位借款金額為人民幣1,851,608千元，所佔借款總額比重分別為67.13%、24.86%、6.06%和1.95%。

## 抵押借款情況

截至二零二零年十二月三十一日，本集團把帳面淨值人民幣70,522,618千元之若干物業、廠房和設備及使用權資產(二零一九年十二月三十一日：人民幣52,383,376千元)已抵押予銀行及金融機構，作為借款總額人民幣26,213,943千元(二零一九年十二月三十一日：人民幣34,881,411千元)的抵押品，相當於物業、廠房和設備及使用權資產總值的68.58%(二零一九年十二月三十一日：50.28%)。

## 公司擔保(不考慮非持續經營部分)

截至二零二零年十二月三十一日，本集團為控股子公司提供人民幣35,689,869千元的擔保(截至二零一九年十二月三十一日：人民幣43,949,868千元)。

## 或有負債

本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨品損失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合約及質押監管業務中的糾紛引致的索償及訴訟。

於二零二零年十二月三十一日，本集團無法確定上述索賠的可能性及金額。然而，根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，本公司董事(「董事」)認為有關索賠金額對本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的合併財務報表應無重大影響。

## 外匯風險

本集團經營國際性業務並承擔多種非功能性貨幣產生的外匯風險。外匯風險來自未來商業交易以及已確認的資產及負債。因此本集團面對的實際外匯風險主要為非功能性貨幣的銀行結餘、應收、應付結餘以及銀行借款。管理層需要監控外匯風險，並且適時考慮利用衍生金融工具對沖外匯風險。

## 資本性承諾 (不考慮非持續經營部分)

截至二零二零年十二月三十一日，本集團在建集裝箱船舶共有12艘，未來用於建造集裝箱船舶的資本性承諾為人民幣11,689,612千元。

截至二零二零年十二月三十一日，本集團投資碼頭的資本性承諾共計人民幣4,538,658千元，其中固定資產採購承諾為人民幣2,145,230千元，碼頭股權投資承諾為人民幣2,393,428千元。

## 授信額度及融資計劃

### 授信額度

截至二零二零年十二月三十一日，本集團未使用銀行貸款授信額度人民幣66,591,244千元。本集團高度關注融資規模擴大帶來的潛在風險，加強對所屬公司債務規模及資產負債率的監控，按期足額償還銀行貸款。

### 融資計劃

本集團將結合到期債務償還、債務置換以及未來重大資本性支出情況，提前做好融資安排，加強資金債務管理，提高資金使用效率，有效控制債務規模。

## (三) 投資狀況分析

### 1、對外股權投資總體分析

截至二零二零年十二月三十一日，本集團對聯營及合營單位投資餘額人民幣31,345,522千元，比上年末增加人民幣582,958千元。報告期內聯營及合營單位增加4家，減少4家。

## 重大的股權投資

單位：人民幣千元

被投資單位	期初股比 (%)	期末股比 (%)	本年增加 投資成本
青島港國際股份有限公司	18.46	19.79	392,463
中遠海運集團財務有限責任公司	11.04	11.04	353,414

備註：

- ① 2020年，中遠海運港口通過二級市場增持青島港國際股份有限公司1.33%的股權，增持成本44,132.43萬港元。
- ② 中遠海運集運及其全資子公司中遠海運國際貨運有限公司於2020年4月24日與包括中國遠洋海運在內的其餘十四家中遠海運集團財務有限責任公司股東訂立增資協議，同意按現有股權比例向中遠海運集團財務有限責任公司增資，其中中遠海運集運以自有貨幣資金增資人民幣25,097.60萬元，中遠海運國際貨運有限公司以自有貨幣資金增資人民幣10,243.84萬元（兩公司合計增資人民幣35,341.44萬元）。本項交易構成本公司的關連交易。詳見本公司日期為2020年4月24日的公告。

## 2、以公允價值計量的金融資產

單位：人民幣千元

項目	期末持股 比例(%)	期初 賬面價值	期末 賬面價值	當期 利潤影響	報告期賬面 價值變動
股票、債券、基金組合投資	-	1,066,819	656,143	-5,141	-410,676
廣州港股份有限公司	3.98	944,409	828,516	10,356	-115,893
上海天宏力資產管理有限公司	19.00	482,271	495,674	2,097	13,403
上海遠洋賓館有限公司	10.00	112,257	109,857	-	-2,400
煙台港股份有限公司	3.90	198,837	146,837	-	-52,000
匯賢控股有限公司	7.90	109,249	51,288	54,513	-57,961
秦皇島港股份有限公司	0.88	57,933	48,466	3,861	-9,467
其他以公允價值計量的金融資產	-	192,300	106,934	3,945	-85,366
合計	-	<b>3,164,075</b>	<b>2,443,715</b>	<b>69,631</b>	<b>-720,360</b>

### (四) 行業經營性信息分析

#### 集裝箱航運業務

2020年，突如其來的新冠疫情，給全球經濟貿易帶來諸多不確定性，全球經貿雙雙下跌，也對集運市場帶來較大影響。全球集裝箱運輸需求全年呈現先抑後揚走勢，集裝箱貨運量總體小幅下滑。據CTS (Container Trades Statistics)統計，2020年全球集裝箱貨運量同比減少1.0%，降幅好於年初預期。

報告期內，本公司緊盯疫情發展，把握節奏，率先投入運力支持復工復產，最大程度滿足客戶出運需求。同時，堅定不移實施全球化戰略，圍繞增強雙品牌主業優勢，充分發揮戰略協同作用，雙品牌航線網絡競爭優勢得以進一步增強，實現協同增效。年內，海洋聯盟服務持續升級，海洋聯盟成員間合作進一步深化，東西幹線優勢持續鞏固。本公司主動順應全球產業鏈格局變化，通過持續加大新興市場戰略轉移，發展南北航線，外向拓展收獲可喜成果。迅速把握全球經濟新增長極，依託比港戰略，協調聯盟成員共同打造比港獨特競爭優勢。依託海南自貿區建設，獨立開設了第一條掛靠海南洋浦的跨洲際航線，為本公司開發南太平洋新興市場增加了戰略支點。

圍繞全球運輸需求鏈結構型調整，持續加強全球營銷資源的銷售聯動，精準營銷收獲成效。報告期內，本公司圍繞客戶需求，立足解決疫情期間全球供應鏈不暢瓶頸，在中國本土和海外先後推出「水水中轉、水鐵聯運」服務，打通了客戶供需兩端的連接，優化了客戶供應鏈效率。其中，中歐陸海快線成為引領端到端服務領域的全新標桿，西部陸海新通道著力打造西南地區港、航、貨一體化的海鐵聯運大型綜合物流平台。服務品質提升方面，本公司從夯實全球服務網絡基礎入手，回歸航運本質，通過提高服務標準、完善客服體系、解決客戶痛點等維度，不斷提升服務的及時性、可靠性、滿意度，將船隊規模優勢逐步轉化為客戶服務優勢。

同時，本公司持續加快數字化轉型升級，疫情期間本公司發揮IRIS4系統優勢，運輸鏈各環節保持了遠程服務的快速響應，為本公司營銷和客服水平提升奠定了重要基礎。同時，依託內、外貿電商平台，縱向挖潛線上產品深度，橫向拓展全球市場覆蓋面，滿足了客戶對「無接觸」服務的需求。報告期內，本公司借助區塊鏈技術，積極構建產業鏈生態圈，數字化網絡效應初顯。本公司持續打造行業內安全、可信任的數據交換平台，在獲得全球相關監管機構的審查批准後，GSBN於近日成功組建並正式運營，將成為本公司數字化轉型過程中的一個重要里程碑。



## (1) 貨運量

本集團貨運量(標準箱)

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	4,981,838	4,636,818	7.44
亞歐(包括地中海)	4,917,841	4,907,352	0.21
亞洲區內(包括澳洲)	8,346,979	7,985,493	4.53
其他國際(包括大西洋)	2,460,510	2,473,322	-0.52
中國大陸	5,637,295	5,736,118	-1.72
<b>合計</b>	<b>26,344,463</b>	<b>25,739,103</b>	<b>2.35</b>

本集團所屬中遠海運集運貨運量(標準箱)

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	2,815,386	2,669,999	5.45
亞歐(包括地中海)	3,421,633	3,484,236	-1.80
亞洲區內(包括澳洲)	5,092,248	4,898,993	3.94
其他國際(包括大西洋)	1,915,960	1,995,615	-3.99
中國大陸	5,637,295	5,736,118	-1.72
<b>合計</b>	<b>18,882,522</b>	<b>18,784,961</b>	<b>0.52</b>

## (2) 分航線收入

本集團航線收入(人民幣千元)

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	48,709,934	40,758,236	19.51
亞歐(包括地中海)	34,500,757	28,953,172	19.16
亞洲區內(包括澳洲)	40,972,961	34,076,924	20.24
其他國際(包括大西洋)	20,263,618	18,867,048	7.40
中國大陸	12,166,044	12,314,994	-1.21
<b>合計</b>	<b>156,613,314</b>	<b>134,970,374</b>	<b>16.04</b>

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入（人民幣千元）

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	28,004,277	23,452,383	19.41
亞歐（包括地中海）	24,373,499	20,542,565	18.65
亞洲區內（包括澳洲）	25,237,582	20,967,181	20.37
其他國際（包括大西洋）	16,633,322	14,919,651	11.49
中國大陸	12,269,840	12,394,230	-1.00
<b>合計</b>	<b>106,518,520</b>	<b>92,276,010</b>	<b>15.43</b>

本集團航線收入（折算美元千元）

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	7,059,001	5,913,847	19.36
亞歐（包括地中海）	4,999,820	4,200,983	19.02
亞洲區內（包括澳洲）	5,937,766	4,944,417	20.09
其他國際（包括大西洋）	2,936,586	2,737,529	7.27
中國大陸	1,763,093	1,786,853	-1.33
<b>合計</b>	<b>22,696,266</b>	<b>19,583,629</b>	<b>15.89</b>

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入（折算美元千元）

航線	本期	上年同期	同比增減 (%)
跨太平洋	4,058,356	3,402,841	19.26
亞歐（包括地中海）	3,532,186	2,980,639	18.50
亞洲區內（包括澳洲）	3,657,409	3,042,249	20.22
其他國際（包括大西洋）	2,410,487	2,164,778	11.35
中國大陸	1,778,134	1,798,350	-1.12
<b>合計</b>	<b>15,436,572</b>	<b>13,388,858</b>	<b>15.29</b>

### (3) 主要效益指標

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千元)	166,008,592	144,806,308	21,202,284
其中：航線收入(千元)	156,613,314	134,970,374	21,642,940
息稅前利潤(EBIT)(千元)	14,644,097	6,617,250	8,026,847
息稅前利潤率(EBIT margin)	8.82%	4.57%	4.25%
淨利潤(千元)	12,013,969	2,354,690	9,659,279

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千元)	112,137,270	98,562,896	13,574,374
其中：航線收入(千元)	106,518,520	92,276,010	14,242,510
息稅前利潤(EBIT)(千元)	7,583,120	3,890,937	3,692,183
息稅前利潤率(EBIT margin)	6.76%	3.95%	2.81%
淨利潤(千元)	5,715,398	1,157,526	4,557,872

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(折算美元)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千美元)	24,057,822	21,010,782	3,047,040
其中：航線收入(千美元)	22,696,266	19,583,629	3,112,637
國際航線單箱收入(美元／標準箱)	1,010.91	889.71	121.20
息稅前利潤(EBIT)(千美元)	2,122,210	960,135	1,162,075
淨利潤(千美元)	1,741,054	341,656	1,399,398

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況（折算美元）

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千美元)	16,250,836	14,301,059	1,949,777
其中：航線收入(千美元)	15,436,572	13,388,858	2,047,714
國際航線單箱收入(美元／標準箱)	1,031.20	888.24	142.96
息稅前利潤(EBIT)(千美元)	1,098,939	564,558	534,381
淨利潤(千美元)	828,270	167,952	660,318

備註：

以上分航線收入及主要效益指標美元折算人民幣參考平均匯率：2020年6.9004；2019年6.8920。

## 碼頭業務

2020年本集團所屬中遠海運港口總吞吐量12,382.46萬標準箱，同比上升0.03%。其中：控股碼頭2,232.87萬標準箱，同比下降11.06%；參股碼頭10,149.59萬標準箱，同比上升2.85%。

本集團集裝箱碼頭業務總吞吐量

碼頭所在區域	本期 (標準箱)	上年同期 (標準箱)	同比增減 (%)
環渤海灣地區	41,884,560	40,659,612	3.01%
長江三角洲地區	14,768,442	20,238,468	-27.03%
東南沿海地區及其他	5,445,662	5,783,821	-5.85%
珠江三角洲地區	27,898,470	27,469,330	1.56%
西南沿海地區	5,383,701	1,638,621	228.55%
海外地區	28,443,740	27,994,483	1.60%
總計	123,824,575	123,784,335	0.03%
其中：控股碼頭	22,328,730	25,104,282	-11.06%
參股碼頭	101,495,845	98,680,053	2.85%

## 重大資產和股權收購和出售

- 1 2019年9月18日，中遠海運港口（作為賣方）與上港集團（香港）有限公司（「上港香港」）（作為買方）簽訂三份購股協議，內容分別有關買賣中遠海運港口於南京港龍潭集裝箱有限公司（透過中遠碼頭（南京）有限公司）、揚州遠揚國際碼頭有限公司（透過中遠碼頭（揚州）有限公司及Win Hanverky Investments Limited）及張家港永嘉集裝箱碼頭有限公司（透過Win Hanverky Investments Limited）之間接權益。該等購股協議下之總代價為約人民幣1,064,119,000元。該等交易構成本公司於香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第14A章下的關連交易。有關該等交易的詳情，請見本公司日期為2019年9月19日的公告。

南京港龍潭集裝箱有限公司股權出售已於2019年12月完成交割，揚州遠揚國際碼頭有限公司及張家港永嘉集裝箱碼頭有限公司股權出售已於2020年2月完成交割。

- 2 2019年11月26日，中遠海運港口與青島港國際發展（香港）有限公司（「青島港香港」）及中遠海運港口（阿布扎比）有限公司（「標的公司」）簽訂股份轉讓協議及股東協議，以59,276,030美元（約合人民幣41,697.1萬元）的對價向青島港香港轉讓標的公司33.335%股份（即6,667股股份），從而間接轉讓標的公司直接及通過信託持股方式合計持有90%股份的CSP Abu Dhabi Terminal L.L.C.之30.0015%股份。詳見本公司日期為2019年11月26日的海外監管公告。

該項目已於2020年4月23日完成交割。

## 期後事項

除本公告財務資料附註15所披露者外，無其他重大期後事項。

## 二、董事會關於本公司未來發展的討論與分析

### (一) 行業競爭格局和發展趨勢

#### 集裝箱航運市場

近年來全球化進程受到挑戰，全球經濟曲折復甦，集裝箱運輸需求增速趨緩。另一方面，在疫情防控常態化背景下，世界經貿舞台中心逐步向新興國家經濟體轉移，同時貿易區域化的快速發展，使得全球貿易「多元化」特徵日益明顯。

隨著貿易碎片化程度不斷提高，參與度越來越廣，全球產業協作迎來新思路，對集裝箱全程物流運輸的時間效力、組織能力、專業能力帶來更大挑戰。陸海國際貿易通道建設、中歐鐵路班列等更高效率貿易業態的快速發展，將帶動傳統的運輸模式向全程化、一體化發展，主要班輪公司經營策略逐步轉變，業務範圍向供應鏈上下游延伸是大勢所趨。在集裝箱運輸服務逐步轉向全程物流服務的趨勢下，行業未來發展也將更具韌性。新冠疫情進一步推動航運業數字化發展，區塊鏈、雲計算、大數據、人工智能等新技術為集裝箱班輪運輸帶來理念創新、效率提升，加速將行業推向更高效、便捷和智能的發展通道。此外，節能減排驅動下的技術革新、環保法規推進下的燃料轉換以及清潔航運趨勢下的船舶更新，在供給側發展過程中將繼續發揮關鍵性作用。

經過一系列行業重組整合，主流班輪公司已基本實現了規模化，頭部公司的集結能力和先行優勢進一步凸顯。行業集中度的提升，正在催生更為理性的競爭格局。隨著聯盟化合作的深入，未來聯盟合作運營範圍將持續拓展。在全球疫情防控常態化和貿易新格局的背景下，行業競爭重點將逐步轉向價值創造。班輪公司正由海運承運人向綜合物流服務商轉型，同時結合數字化發展契機航運數字化建設提速，服務從同質化向差異化轉變，行業競爭格局將更趨多元化。

#### 碼頭業務市場

全球碼頭運營商之間的合作力度在不斷拓展和深化。一方面，有利於提升碼頭行業的競爭能力，更好地應對聯盟壓力；另一方面，也有利於碼頭運營商降低經營成本和運營風險。全球碼頭運營商之間的深度合作，將產生多贏格局，有利於碼頭行業的持續、穩定和健康發展。

碼頭運營商紛紛涉足全供應鏈業務，努力實現收入來源的多樣化，將運輸與貨主更為緊密地聯繫起來，這成為碼頭運營商提升港口議價權、提升競爭力的主要著力點。為了有效應對航運聯盟日益增強的議價能力，有效提升碼頭運營能力和服務質量，全球港口企業整合速度正在不斷加快，合作日趨緊密，競合理念深入人心。

港口企業與航運企業的橫向合作力度亦正在加大，協同效應不僅體現在母子公司之間，也體現在港航企業之間，協同效應的效益、效率與效能在不斷提升的同時，多贏格局的潛能也不斷得到深化與拓展。具有船公司背景的碼頭運營商將更致力於發揮協同效應，預計將在貨源競爭中佔得先機。

碼頭投資將繼續聚焦新興市場，並從傳統的東西航線關鍵節點向南北航線關鍵節點進行轉移。未來重點關注在中東、非洲、東南亞、南美洲等新興市場佈局機會。大型集裝箱船舶陸續投入運營，全球主幹航線網絡正在進行新一輪的調整和優化。同時，港口行業正在數字化、自動化、區塊鏈技術、智慧港口、綠色低碳港口等成為行業發展的趨勢，利用人工智能，整合海運和公路服務產生協同效應，為貨主提供全方面的服務，這將成為企業轉型升級的催化劑，以應對新時代發展。

## （二）公司發展戰略

中遠海控將繼續推動集裝箱航運和碼頭運營管理兩大板塊的戰略及業務協同，持續增強綜合競爭實力，推動高質量發展，致力於成為資本市場上交通運輸行業板塊中最受青睞和國際品牌價值最高的標桿式企業之一，成為全球集裝箱航運和碼頭兩大領域綜合競爭力最強和最具國際影響力的跨國企業集團之一。

集裝箱航運板塊，本公司將推進全球運力航線網絡、端到端服務網絡、數字化信息網絡「三網」融合發展，促進全球銷售網絡、全球服務網絡的同步升級，構建起相互支撐、有機融合、循環促進的「三網合一、五位一體」戰略新格局，持續推進品牌價值最大化和效益專精，朝著「客戶至上、價值領先、世界一流的集裝箱生態體系綜合服務商」邁進。

碼頭運營管理板塊，本公司將通過「併購驅動型跨越式增長」和「精益運營」雙輪驅動發展，輔以「建立信息化及數字化平台」、「打造產業鏈延伸支持中心」、「完善組織管控及人才培養體系」三大變革支撐，致力成為全球領先綜合港口運營商。

本公司將持續鞏固併發展集裝箱航運、碼頭運營管理及相關業務，完善航運價值鏈。通過協同和精益管理，不斷提升集裝箱航運和港口服務綜合競爭力，進一步推動主業健康穩定和持續發展，為客戶提供更優質的服務，實現企業效益、企業價值和股東回報最大化。

### （三）經營計劃

#### 集裝箱航運業務

本公司將緊盯市場環境變化趨勢，加快升級全球航線運力網絡、端到端服務網絡和數字化信息網絡，加強多元價值整合，深化上下游合作，努力構建產業鏈生態共同體。

公司始終堅持全球化發展戰略，踐行承運全球使命，不斷優化航線運力結構。鞏固航線競爭優勢的同時，積極順應產業鏈供應鏈轉移趨勢，不斷加大對新興市場、區域市場和第三國市場的運力投入，實現全球均衡佈局和協調發展。在疫情防控常態化背景下，有效落實運力的靈活調整，保持整體運力供給與全球市場需求的總體平衡，進一步提升航線服務的均衡性和穩定性。持續深化雙品牌戰略協同力，繼續以穩定運營、加深融合為目標，統籌資源，持續推動雙品牌業務協同和深度融合，進一步鞏固低成本競爭優勢，提升戰略協同成效，促進雙品牌戰略實現新進階。

疫情加速了產業鏈區域一體化發展趨勢，為此公司將繼續以服務航運主業、提升服務能力為目標，不斷強化多元價值整合，創新多式聯運運營模式，增強端到端供應鏈解決方案能力，助力產業鏈競爭力提升。同時，進一步加快數字化轉型升級步伐，積極推動GSBN數字化產品研發，通過加快區塊鏈技術與產業融合創新，實現上下游產業鏈的數據交互與整體協作，實現運輸鏈、價值鏈的無縫銜接。不斷夯實全球銷售網絡，挖掘市場新增量、新機遇。同時，升級全球服務網絡，切實滿足客戶個性化、差異化服務需求，不斷提高服務品質。

在疫情防控常態化背景下，本公司將始終堅定戰略定力，塑造新業態下的核心競爭力，全面推動更高質量發展，不斷朝著客戶至上、價值領先、世界一流的集裝箱生態體系綜合服務商目標邁進。



## 碼頭業務

本公司將充分發揮內部協同優勢，強化對航運聯盟的服務能力，繼續完善本公司的全球集裝箱樞紐港網絡。同時，本公司將繼續與港務集團、碼頭經營商和國際班輪公司建立緊密的合作夥伴關係，並建立良好關係。

在碼頭投資方面，中遠海運港口將發揮自身的競爭優勢，繼續在中東、非洲、東南亞、南美洲等地區尋找投資機遇，並適時推進碼頭項目。同時，中遠海運港口亦將積極把握戰略機遇參與國內重要港口集團重組，擴大中遠海運港口在國內的規模實力及影響力。

碼頭上下游產業鏈延伸服務是本公司戰略規劃之一。中遠海運港口將加快拓展碼頭延伸業務，發展高端倉儲業務，實現上下游產業的延伸，以進一步提升盈利能力。

作為全球領先碼頭運營商，中遠海運港口持續加強碼頭運營的效率，計劃三至四年內將Navis N4系統應用於旗下控股碼頭公司。

本公司將遵循五年戰略規劃，把握機遇，繼續積極落實「The Ports for All」的理念，努力打造一個能為各方創造最大價值的共贏共用平台，同時，進一步加強集團的品牌建設和影響力，優化碼頭資產及營運效率、提升本公司整體盈利能力。

### 本公司2020年度末期股息及資本公積金轉增股本預案

董事會建議不派發二〇二〇年度末期股息。董事會亦建議以本公司實施權益分派的股權登記日總股本為基數，向本公司全體股東以資本公積金每10股轉增3股。截至2021年3月30日，本公司總股本為12,259,529,227股，以此計算合計擬轉增3,677,858,768股；本次資本公積金轉增股本後，本公司的總股本為15,937,387,995股。在實施權益分派的股權登記日前本公司總股本如因股權激勵等原因發生變動，將維持每股轉增比例不變，同時相應調整轉增總股數，並將另行公告具體調整情況。本次利潤分配及公積金轉增股本預案需經本公司股東審議批准後方可實施，有關本次利潤分配及公積金轉增股本預案的詳情將在本公司適時派發予本公司股東的通函中進行披露。

## 其他資料

### 暫停辦理股份過戶登記

本公司的股東名冊將由二零二一年五月二十一日(星期五)至二零二一年五月二十八日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。於二零二一年五月二十日(星期四)下午四時三十分名列本公司股東名冊的本公司H股持有人有權出席本公司將於二零二一年五月二十八日(星期五)舉行的股東週年大會並投票。

### 企業管治

本公司致力維持本集團較高的企業管治標準，董事會認為有效的企業管治對公司成功及提升股東價值作出重要的貢獻。

本公司已採納其本身的企業管治守則，該守則綜合上市規則附錄十四所載企業管治守則(「**守則**」)的所有守則條文及大部份建議最佳常規。

據董事所知，概無任何資料合理顯示本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度任何期間未有遵守守則。

### 董事進行證券交易的標準守則

自本公司於二零零五年在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市以來，董事會已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為董事及本公司監事(「**監事**」)進行證券交易的守則。在向全體董事及監事作出特定查詢後，彼等各自確認於二零二零年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載的規定標準。

## 董事會轄下委員會

本公司已成立戰略發展委員會、風險控制委員會、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。

### 審核委員會

本公司於二零零五年四月成立審核委員會（「**審核委員會**」）。該委員會由三名獨立非執行董事組成。委員會主席為周忠惠先生，另外兩名成員為吳大衛先生及馬時亨教授。所有審核委員會成員均具備理解、分析及檢討上市公司財務報告方面的能力及豐富經驗。

本公司的年度業績已經審核委員會審閱。

### 購回、出售或贖回本公司股份

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購回或出售本公司任何上市證券。本公司並無於報告期內贖回本公司證券。

### 優先認購權

本公司的公司章程及中國法律並無有關任何優先認購權的條文規定本公司須按股東持股比例向股東發售新股份。

### 核數師

本公司委任羅兵咸永道會計師事務所及信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）分別擔任本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的國際及境內核數師。羅兵咸永道會計師事務所已審核本集團根據香港財務報告準則所編製的財務報表。本公司將於二零二一年五月二十八日（星期五）舉行的應屆股東週年大會提呈決議案，重新委任羅兵咸永道會計師事務所及信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）分別作為本公司的國際及境內核數師。

## 過往表現及前瞻性陳述

本年度業績公告所載本集團表現及營運業績僅屬歷史性數據性質，過往表現並不保證本集團日後的業績。本年度業績公告所載任何前瞻性陳述及意見乃基於現有計劃、估計與預測作出，因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見論及的預期表現有重大差異。本集團、董事、僱員或代理概不承擔(1)更正或更新本年度業績公告所載前瞻性陳述或意見的責任；及(2)任何前瞻性陳述或意見不能實現或不正確而引致的任何責任。

## 年度報告公佈

本年度業績公告在聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.hold.coscoshipping.com>)刊登。本公司載有上市規則附錄十六所規定一切資料的截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度報告，將於適當時候寄發予本公司股東及刊登於上述網站。

承董事會命  
中遠海運控股股份有限公司  
公司秘書  
郭華偉

中華人民共和國，上海  
二零二一年三月三十日

於本公告日期，董事為許立榮先生<sup>1</sup>(董事長)、黃小文先生<sup>1</sup>(副董事長)、楊志堅先生<sup>1</sup>、馮波鳴先生<sup>1</sup>、吳大衛先生<sup>2</sup>、周忠惠先生<sup>2</sup>、張松聲先生<sup>2</sup>及馬時亨教授<sup>2</sup>。

<sup>1</sup> 執行董事

<sup>2</sup> 獨立非執行董事

\* 僅供識別