

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

SANDS CHINA LTD.

金沙中國有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1928及票據證券代號：5140、5141、5142、5725、5727、5733、40246、40247、40584、40585)

截至二零二零年十二月三十一日止年度 初步全年業績公告

1. 財務摘要	1
2. 主席報告書	2
3. 概覽及業務最新資訊	5
4. 管理層的討論與分析	8
5. 財務業績	19
6. 於澳門披露的財務業績	37
7. 德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍	38
8. 企業管治	38
9. 於聯交所及本公司網站刊載全年業績	40
10. 購買、出售或贖回本公司上市股份	40

除文義另有所指外，本公告使用但並無另外界定的詞彙，具有本公司二零一九年年報及／或二零二零年中期報告所賦予的涵義。

1. 財務摘要

- COVID-19全球大流行對我們全部營運分部及業務類別構成重大影響，以致經營業績及來自經營業務的現金流量大幅下跌。
- 本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度的淨收益總額為1,690,000,000美元(13,080,000,000港元)，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的8,810,000,000美元(68,600,000,000港元)減少80.8%。
- 本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度的虧損為1,520,000,000美元(11,810,000,000港元)，而截至二零一九年十二月三十一日止年度的利潤則為2,030,000,000美元(15,830,000,000港元)。
- 本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度的經調整物業EBITDA虧損為428,000,000美元(3,320,000,000港元)，而截至二零一九年十二月三十一日止年度的經調整物業EBITDA則為3,190,000,000美元(24,870,000,000港元)。

附註：美元金額採用1.00美元兌7.7526港元(二零一九年：1.00美元兌7.7879港元)的匯率換算為港元金額(反之亦然)，僅供參考。

2. 主席報告書

各位股東：

本人謹代表金沙中國有限公司董事會欣然提供本公司於二零二零年財務及經營業績的最新資訊以及於年內執行策略目標的情況。

於二零二一年初，我們創辦人Sheldon Gary Adelson先生的離世使我們蒙受沉痛的損失。Adelson先生高瞻遠矚，率先發展路氹金光大道，帶領本公司及彼所創立的團隊迅速及先於市場於澳門發展自立的世界級綜合度假村。Adelson先生對致力於澳門推動多元化及投資非博彩設施的決心堅定不移，彼亦確信中美之間在互相尊重的前提下將建立穩固、健康及和諧的關係。本公司在董事會及Adelson家族全心全意的支持下，將繼續實現Adelson先生的遠景及承諾，包括透過額外投資以促進澳門多元化，以承其遺志。

雖然我們有幸於二零一九年錄得領導市場的經調整物業EBITDA3,190,000,000美元及取得成功，並以強勁的營運勢頭踏入二零二零年，惟COVID-19全球大流行及相關的旅遊限制對我們於二零二零年第一季度以及年內餘下整段期間的財務及經營業績造成負面影響。

具體而言，我們的物業於年內第一季部分時間關閉，且地區的旅遊人士減少及簽注限制嚴重削弱來自中國內地及其他地方的旅客於二零二零年餘下整段期間到訪澳門的能力。

全球大流行所帶來的挑戰為本公司創造機遇，將重心放在我們團隊成員及客戶的安全及福祉上，並為支援於澳門受影響的人士作出貢獻。其亦使我們加快澳門的資本投資計劃。

由於全球大流行及相關旅遊限制的影響，整體的訪澳人數於二零二零年下降至5,900,000人次，相較去年下跌85%。

訪澳人數減少直接影響本公司於澳門的營運。本公司的淨收益總額減少80.8%至1,690,000,000美元。儘管我們實施一系列的成本控制措施，惟我們仍兌現對僱員的承諾，避免大量裁員，且於年內錄得428,000,000美元的經調整物業EBITDA虧損。

即使於年內面臨該等挑戰，惟我們的規模及財務實力能使我們繼續向我們團隊成員及澳門當地社區提供支援，並加快我們的資本投資計劃，以支持澳門的多元化及作為亞洲領先休閒及商務旅遊目的地的長期發展目標。

金沙中國現已投資約15,000,000,000美元，以實踐協助澳門經濟多元化發展以及持續躍升為亞洲領先休閒及商務旅遊目的地的承諾。我們的投資包括逾12,000間酒店客房及套房、2,000,000平方呎(約186,000平方米)的零售購物中心及1,600,000平方呎(約149,000平方米)的會展獎勵旅遊場地。

我們於二零二零年的投資令我們於路氹在規模上領先市場的酒店房間、零售及娛樂選擇得以擴闊。該等投資包括於澳門倫敦人中的澳門倫敦人酒店及倫敦人御園以及四季名薈中新增約1,250間豪華套房的住宿選擇，此為約2,700,000平方呎(約251,000平方米)，而後者亦於二零二零年第四季正式開幕。此外，我們已將金沙城中心擴建、翻新及重塑為一處新的綜合度假村目的地——澳門倫敦人。澳門倫敦人的第一期於二零二一年二月八日啟用，當中包括額外的會展獎勵旅遊、零售、餐飲及娛樂選擇，有助提升澳門作為休閒及商務旅遊目的地的吸引力。澳門倫敦人的其他階段將於二零二一年間啟用。

即使全球大流行及相關的旅遊限制於二零二零年對市場構成負面影響，惟我們堅信澳門市場將會復甦，並將於未來受惠於在澳門及大灣區可觀的基礎建設投資。港珠澳大橋通車為一個重要的里程碑，將有助澳門於未來數年內旅遊業及會展獎勵旅遊業務的發展。港珠澳大橋為規模空前的工程壯舉，直接連繫亞洲最大及最重要的交通樞紐之一——香港國際機場及澳門。

我們對於能夠持續實現Adelson先生的遠景，為澳門成功實現經濟多元化的重要目標、支持本地業務增長、透過我們的金沙中國學院(Sands China Academy)為本地居民提供有意義的事業發展機會，以及協助其發揮最大潛力成為亞洲首屈一指的休閒及商務旅遊目的地等重大目標出一分力，實在深表榮幸。

金沙中國超過27,000名克盡己職的團隊成員是造就我們本年度多項輝煌成就的功臣。本人感謝所有團隊成員的努力，並期望彼等在未來繼續為我們作出貢獻。

金沙中國的業務策略一向直接到位：透過憑藉本公司以會展為基礎的綜合度假村業務模式及世界級設施的優勢以有助澳門多元化發展，繼續落實旗下路氹金光大道發展計劃。從全球大流行中復甦後，有關努力將帶動金沙中國取得領先市場的收益及現金流量。

我們深信本公司及澳門將走出此全球大流行，並由始至終對未來感到樂觀。

在此復甦的進程中，我們將繼續致力信守使命，於保護環境的同時提升澳門的旅遊吸引力，創造當地就業機會，投資在我們的人才及澳門，以及為當地企業提供增長機會。

我們對未來充滿信心。隨著亞洲經濟發展、創富增長及對旅遊及娛樂的需求持續增加，於全球大流行緩和後，我們將受惠於傲視同儕的投資及無可比擬的規模，擁有強勁的內部增長前景。我們期待於即將舉行的金沙中國股東週年大會上，與閣下及其他持份者共享本公司持續的豐碩成果。

本人謹此再次向閣下對本公司的信任致以由衷謝意。

Robert Glen Goldstein

董事會主席兼行政總裁

二零二一年二月十九日

3. 概覽及業務最新資訊

概覽

於二零二零年，我們於促進若干策略目標已有所成就。我們於澳門的主要發展項目，包括將金沙城中心改裝為澳門倫敦人持續取得進展，而四季名薈於二零二零年十月開幕，提供博彩空間及289間豪華套房。我們透過於二零二零年六月發行二零二六年票據及二零三零年票據以提供資金作為增量流動資金及一般企業用途，繼續強化資產負債表。

COVID-19全球大流行

於二零二零年一月初，新型冠狀病毒所引致的呼吸系統疾病爆發，此疾病自此於世界各地迅速蔓延，使世界衛生組織於二零二零年三月十二日宣佈爆發全球大流行（「**COVID-19全球大流行**」）。因此呼籲全球各地人們避免不必要的旅遊。各國亦採取措施限制國際入境旅遊，並暫停非必要營運（包括我們的綜合度假村於二零二零年若干期間關閉），以遏制病毒傳播。

由於各地政府實施限制旅遊政策，二零二零年整年的訪澳人數因而大幅減少。訪澳旅遊限制及隔離要求因應其他國家的情況而作出變改。目前，除來自中國低風險城市而持有適當旅遊證件、陰性COVID-19檢測結果及綠色健康碼的人士可免隔離檢疫外，根據有關人士居住地及近期旅遊記錄實施完全禁止入境或需要更嚴格的隔離檢疫的規定仍然生效。

特定地區前往澳門的中國個人遊計劃（「**中國個人遊計劃**」）及團隊遊簽注自二零二零年八月十二日起恢復，並自二零二零年九月二十三日起擴展至全中國內地。中國內地境內仍存在若干一般旅遊限制。

於澳門政府於二零二零年二月五日暫停全部博彩活動後，我們的澳門娛樂場業務於二零二零年二月二十日恢復營運，惟澳門倫敦人（前稱金沙城中心）的業務則於二零二零年二月二十七日恢復營運。額外的防疫措施（例如要求於進入娛樂場前出示陰性COVID-19檢測證明書）已獲實行，加上現行限制每個桌面博彩的座位數目、角子機的距離、體溫檢測、強制口罩保護。管理層目前無法確定何時修訂或不再需要該等措施。

由於訪客減少，本集團於娛樂場暫停營運期間亦關閉若干酒店設施，除澳門康萊德酒店（「康萊德酒店」）於二零二零年六月十三日重開以外，各酒店自二零二零年二月二十日起逐漸重開。為支持澳門政府對抗COVID-19全球大流行的措施，我們向澳門政府提供澳門喜來登大酒店一座大樓（約2,000間酒店客房），安置返澳人士作隔離檢疫用途。該大樓已於多個不同期間用作隔離用途，包括：由二零二零年三月二十八日至四月三十日；由二零二零年六月七日至八月十四日；由二零二零年十二月二十日至二零二一年二月六日，並於二零二一年二月十九日恢復隔離用途，直至另行通知。

我們於澳門物業的餐廳營運時間持續按賓客到訪量變化而作出調整。本公司多個購物中心的大部份零售店在縮短營業時間的情況下營運。目前無法確定該等領域完全恢復營業的時間及方式。

香港政府於二零二零年一月三十日暫時關閉九龍的香港中國客運碼頭，並於二零二零年二月四日暫時關閉香港的港澳碼頭。因此，本集團暫停來往澳門和香港的澳門渡輪業務。我們目前無法確定恢復正常渡輪業務的時間及方式。

本公司於澳門的營運因訪澳人數減少而受到嚴重影響。澳門政府公佈與二零一九年比較，於二零二零年中國內地訪澳旅客總數減少83.0%。澳門政府亦公佈，與二零一九年比較，二零二零年的博彩毛收入減少79.3%。

倘本集團的綜合度假村不獲准恢復正常營運、旅遊限制（如該等與其他國家入境旅遊有關者）並無修訂或撤銷、中國個人遊計劃再次暫停或遏制COVID-19全球大流行的全球應對措施升級或失敗，則本集團的業務、現金流量及財務狀況將進一步受到重大影響。

雖然我們各項物業目前因低訪客量及實行上述的防疫措施要求而縮減營運規模，目前全球及澳門的經濟及監管環境仍持續演進。我們未能預計各地政府會如何就COVID-19全球大流行對全球或區域性不時改變的影響作出反應，此可能嚴重改變我們目前的營運。

我們有強勁的資產負債表及充足的流動資金，包括現金及現金等價物總額(不包括受限制現金及現金等價物) 861,000,000美元及截至二零二零年十二月三十一日的二零一八年SCL循環融資可供動用的2,020,000,000美元。於二零二一年一月二十五日，本公司與放款人訂立協議，根據二零一八年SCL信貸融資項下增加承擔款額3,830,000,000港元(按該交易日期的當日有效匯率計算，約494,000,000美元)。隨後，於二零二一年一月二十九日，本公司於該融資項下提取29,000,000美元及2,130,000,000港元(按於二零二一年一月二十九日的當日有效匯率計算，約274,000,000美元)用作一般企業用途，導致可供動用的借貸限額總額為2,210,000,000美元。基於目前預測，我們相信我們能夠支持持續經營業務、完成進行的主要建設項目，以及應對目前COVID-19全球大流行的挑戰。我們已採取多項紓減措施以克服當前環境，包括削減成本及資本開支方案，以盡量減少非必要項目的現金流出。

4. 管理層的討論與分析

本公司現有業務

本公司的業務包括澳門威尼斯人、澳門倫敦人(前稱金沙城中心)、澳門巴黎人、澳門百利宮、澳門金沙以及支援該等物業的其他業務，包括往來香港與澳門的金光飛航高速渡輪服務。下表列出本公司現有業務於二零二零年十二月三十一日的數據：

	澳門 威尼斯人	澳門 倫敦人	澳門 巴黎人	澳門 百利宮	澳門 金沙	總數
開幕日期	二零零七年 八月	二零一二年 四月 ⁽ⁱ⁾	二零一六年 九月	二零零八年 八月 ⁽ⁱⁱ⁾	二零零四年 五月	
酒店客房及套房	2,841	5,621	2,333	649	238	11,682
御匾會套房	64	—	208	—	51	323
御匾豪園	—	—	—	19	—	19
會展獎勵旅遊 (平方呎)	1,200,000	369,000	63,000	28,000	—	1,660,000
劇院 (座位)	1,800	1,701	1,200	—	650	5,351
綜藝館(座位)	15,000	—	—	—	—	15,000
零售總面積 (平方呎)	943,000	525,000	296,000	244,000	50,000	2,058,000
門店數目	343	131	135	137	10	756
餐廳食肆數目 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	60	49	24	7	10	150
博彩設施總面積 (平方呎)	374,000	351,000	248,000	127,000	212,000	1,312,000
博彩單位：						
博彩桌 ^(iv)	632	479	273	142	159	1,685
角子機 ^(v)	842	659	761	16	444	2,722

附註：

- (i) 澳門倫敦人(前稱金沙城中心)包括分別於二零一二年四月、二零二一年一月、二零一二年九月、二零一三年一月及二零一五年十二月開幕的康萊德酒店、澳門倫敦人酒店、第一座喜來登大樓、第二座喜來登大樓及瑞吉大樓。澳門倫敦人將分階段完成，於二零二零年開始及將於二零二一年整年繼續。上述的酒店客房顯示於澳門倫敦人酒店完成後有594間套房。
- (ii) 澳門百利宮包括分別於二零零八年八月及二零二零年十月開幕的澳門四季酒店及四季名薈。四季名薈提供289間豪華套房。
- (iii) 包括因應COVID-19全球大流行而暫時關閉的餐廳食肆。
- (iv) 於二零二零年十二月三十一日的常設博彩桌數目。
- (v) 與二零一九年十二月三十一日比較，於二零二零年十二月三十一日的角子機數目因COVID-19全球大流行的社交距離要求而大幅減少。

經營業績

截至二零二零年十二月三十一日止年度與截至二零一九年十二月三十一日止年度的比較

淨收益

本公司的淨收益包括下列各項：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二零年	二零一九年	百分比變動
	以百萬美元計		
娛樂場	1,169	7,018	(83.3)%
客房	144	731	(80.3)%
購物中心	269	531	(49.3)%
餐飲	59	298	(80.2)%
會議、渡輪、零售及其他	46	230	(80.0)%
淨收益總額	<u>1,687</u>	<u>8,808</u>	(80.8)%

截至二零二零年十二月三十一日止年度，淨收益為1,690,000,000美元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的8,810,000,000美元減少80.8%。所有業務類別的淨收益減少主要由於旅客數目因COVID-19全球大流行引致的旅遊限制而大幅減少所影響。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司的娛樂場淨收益為1,170,000,000美元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的7,020,000,000美元減少83.3%。減少主要乃由於所有博彩產品的下注額因COVID-19全球大流行而減少。

下表概述本公司的娛樂場業務業績：

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二零年	二零一九年	
		以百萬美元計	
澳門威尼斯人			
娛樂場淨收益總額	531	2,875	(81.5)%
非轉碼入箱數目	1,925	9,275	(79.2)%
非轉碼贏額百分比	25.4%	26.2%	(0.8)點
轉碼金額	3,775	25,715	(85.3)%
轉碼贏額百分比 ⁽ⁱ⁾	3.12%	3.29%	(0.17)點
角子機收入總額	1,041	3,952	(73.7)%
角子機贏款率	4.2%	4.8%	(0.6)點
澳門倫敦人			
娛樂場淨收益總額	192	1,541	(87.5)%
非轉碼入箱數目	881	6,586	(86.6)%
非轉碼贏額百分比	22.6%	22.7%	(0.1)點
轉碼金額	167	5,364	(96.9)%
轉碼贏額百分比 ⁽ⁱ⁾	5.85%	3.36%	2.49點
角子機收入總額	531	4,107	(87.1)%
角子機贏款率	4.3%	4.2%	0.1點
澳門巴黎人			
娛樂場淨收益總額	180	1,376	(86.9)%
非轉碼入箱數目	844	4,522	(81.3)%
非轉碼贏額百分比	23.1%	23.1%	-點
轉碼金額	3,141	16,121	(80.5)%
轉碼贏額百分比 ⁽ⁱ⁾	1.13%	3.43%	(2.30)點
角子機收入總額	763	4,217	(81.9)%
角子機贏款率	3.7%	3.7%	-點
澳門百利宮			
娛樂場淨收益總額	159	650	(75.5)%
非轉碼入箱數目	544	1,473	(63.1)%
非轉碼贏額百分比	24.6%	24.4%	0.2點
轉碼金額	3,656	13,368	(72.7)%
轉碼贏額百分比 ⁽ⁱ⁾	2.46%	3.88%	(1.42)點
角子機收入總額	37	518	(92.9)%
角子機贏款率	4.6%	6.0%	(1.4)點
澳門金沙			
娛樂場淨收益總額	107	576	(81.4)%
非轉碼入箱數目	451	2,634	(82.9)%
非轉碼贏額百分比	18.7%	18.3%	0.4點
轉碼金額	1,361	4,605	(70.4)%
轉碼贏額百分比 ⁽ⁱ⁾	2.44%	2.52%	(0.08)點
角子機收入總額	549	2,596	(78.9)%
角子機贏款率	3.1%	3.3%	(0.2)點

附註：由於COVID-19全球大流行，博彩業務於二零二零年二月五日至十九日暫停，惟澳門倫敦人(前稱金沙城中心)的博彩業務則於二零二零年二月五日至二十六日暫停。

(i) 與預期轉碼贏額百分比3.15%至3.45%比較(按未計折扣、佣金、與本公司會籍計劃有關的遞延收益以及分配有關向客戶免費提供貨品及服務的娛樂場收益計算)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，客房收益為144,000,000美元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的731,000,000美元減少80.3%，主要由於因COVID-19全球大流行而令需求減少。

下表概述本公司的客房業務業績：

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二零年	二零一九年	
	除日均房租及每間可供入住客房收益外， 以百萬美元計		
澳門威尼斯人			
客房收益總額	46	222	(79.3)%
入住率	27.2%	95.9%	(68.7)點
日均房租(以美元計)	197	227	(13.2)%
每間可供入住客房收益(以美元計)	53	217	(75.6)%
澳門倫敦人			
客房收益總額	42	320	(86.9)%
入住率	18.3%	96.8%	(78.5)點
日均房租(以美元計)	164	160	2.5%
每間可供入住客房收益(以美元計)	30	155	(80.6)%
澳門巴黎人			
客房收益總額	33	130	(74.6)%
入住率	27.3%	97.2%	(69.9)點
日均房租(以美元計)	145	159	(8.8)%
每間可供入住客房收益(以美元計)	39	155	(74.8)%
澳門百利宮⁽ⁱ⁾			
客房收益總額	17	41	(58.5)%
入住率	28.5%	91.3%	(62.8)點
日均房租(以美元計)	394	332	18.7%
每間可供入住客房收益(以美元計)	113	303	(62.7)%
澳門金沙			
客房收益總額	6	18	(66.7)%
入住率	39.4%	99.8%	(60.4)點
日均房租(以美元計)	157	175	(10.3)%
每間可供入住客房收益(以美元計)	62	175	(64.6)%

附註：由於COVID-19全球大流行，本公司若干酒店業務於二零二零年暫停一段期間。若干客房作為政府隔離檢疫用途及用作提供住宿予受限制往返居所及澳門所影響的團隊成員。該等客房不計入上述酒店統計數據。

(i) 包括於二零二零年十月開幕的四季名薈。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，購物中心收益為269,000,000美元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的531,000,000美元減少49.3%，主要由於本公司因COVID-19全球大流行令購物中心人流下跌而授予購物中心租戶租金優惠215,000,000美元及導致的營業額租金減少45,000,000美元。

下表概述本公司於路氹的購物中心業務業績：

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二零年	二零一九年	
	除每平方呎金額外，以百萬美元計		
威尼斯人購物中心			
購物中心收益總額	126	254	(50.4)%
購物中心可出租總面積(平方呎)	812,936	812,938	-%
租用率	83.8%	91.4%	(7.6)點
每平方呎基本租金(以美元計)	302	277	9.0%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) ⁽ⁱ⁾	794	1,709	(53.5)%
倫敦人購物中心⁽ⁱⁱ⁾			
購物中心收益總額	38	71	(46.5)%
購物中心可出租總面積(平方呎)	525,206	525,222	-%
租用率	83.9%	90.1%	(6.2)點
每平方呎基本租金(以美元計)	96	107	(10.3)%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) ⁽ⁱ⁾	409	934	(56.2)%
巴黎人購物中心			
購物中心收益總額	27	53	(49.1)%
購物中心可出租總面積(平方呎)	295,963	295,920	-%
租用率	78.5%	86.2%	(7.7)點
每平方呎基本租金(以美元計)	156	149	4.7%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) ⁽ⁱ⁾	349	785	(55.5)%
四季名店			
購物中心收益總額	79	151	(47.7)%
購物中心可出租總面積(平方呎)	244,104	242,425	0.7%
租用率	94.9%	95.0%	(0.1)點
每平方呎基本租金(以美元計)	540	544	(0.7)%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) ⁽ⁱ⁾	2,744	5,478	(49.9)%

附註：本表不包括我們於澳門金沙購物中心業務的業績。由於COVID-19全球大流行，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司授予租戶租金優惠。上述每平方呎基本租金不包括該等租金優惠的影響。

(i) 租戶每平方呎銷售額僅反映租戶已開業為期12個月後的銷售額。

(ii) 倫敦人購物中心(前稱金沙廣場)在翻新、重塑及擴建為澳門倫敦人的所有階段完成後，其可出租總面積將達約600,000平方呎。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，餐飲收益為59,000,000美元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的298,000,000美元減少80.2%，主要由於COVID-19全球大流行導致物業訪客減少。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，會議、渡輪、零售及其他收益為46,000,000美元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的230,000,000美元減少80.0%，主要由於為應對COVID-19全球大流行，自二零二零年一月底起暫時關閉香港中國客運碼頭及自二零二零年二月初起暫時關閉港澳碼頭，導致渡輪業務收益減少76,000,000美元，以及其他業務類別(如會議、娛樂及零售)收益因COVID-19全球大流行而減少。

經營開支

截至二零二零年十二月三十一日止年度，經營開支為2,930,000,000美元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的6,530,000,000美元減少55.2%。經營開支減少乃主要由於全部業務類別的業務量下降所致。儘管管理層已實施若干成本削減計劃，惟在訪客減少及物業關閉期間產生的僱員及其他成本對各業務分部的經營利潤率產生負面影響。儘管訪客大幅減少，我們維持員工數量水平。我們已於各物業實施工資成本節省措施，包括消耗帶薪休假及無薪休假。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，折舊及攤銷開支為684,000,000美元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度的706,000,000美元減少3.1%，主要由於去年若干資產因澳門倫敦人項目而替換令折舊加速，金額為82,000,000美元，部份被新增四季名薈及澳門倫敦人已竣工區域，以及添置博彩及資訊科技相關設備所抵銷。

經調整物業EBITDA⁽ⁱ⁾

下表概述有關本公司各分部的資料：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二零年	二零一九年	百分比變動
	以百萬美元計		
澳門威尼斯人	(53)	1,407	(103.8)%
澳門倫敦人	(184)	726	(125.3)%
澳門巴黎人	(131)	544	(124.1)%
澳門百利宮	33	345	(90.4)%
澳門金沙	(76)	175	(143.4)%
渡輪及其他業務	(17)	(4)	N.M.
經調整物業EBITDA總額	(428)	3,193	(113.4)%

截至二零二零年十二月三十一日止年度，經調整物業EBITDA虧損為428,000,000美元，而二零一九年十二月三十一日止年度的經調整物業EBITDA則為3,190,000,000美元。該減少主要由於COVID-19全球大流行所導致自二零二零年一月底起的政府規定的旅遊限制、關閉物業、整體訪客減少令所有業務類別的收益減少。管理層繼續專注於我們業務中博彩及非博彩兩方面的營運效率及成本控制措施。

N.M. — 無意義

- (i) 經調整物業EBITDA為非國際財務報告準則財務計量指標，指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益或虧損淨額、物業及設備的減值虧損、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益或虧損、利息、修改或提前償還債項的收益或虧損及所得稅利益或開支前的本公司權益持有人應佔利潤或虧損。管理層使用經調整物業EBITDA比較其與其競爭對手的經營業務的經營盈利能力，以及作為釐定若干獎勵補償的基準。綜合度假村公司歷年來將經調整物業EBITDA當作國際財務報告準則財務計量指標的補充績效計量指標報告。為求以較獨立的形式綜覽其物業業務，綜合度假村公司(包括本集團)歷年來於其經調整物業EBITDA計算中，剔除開業前開支及企業開支等與管理特定物業無關的若干開支。經調整物業EBITDA不應被詮釋為替代按國際財務報告準則釐定的利潤或經營利潤(作為營運績效的指標)或替代按國際財務報告準則釐定的來自經營業務的現金流量(作為流動資金的計量指標)的指標。本集團動用大量現金流量，包括資本開支、股息派付、利息付款、償還債項本金及所得稅，而該等項目並未於經調整物業EBITDA中反映。並非所有公司均以相同方式計算經調整物業EBITDA。因此，本集團所呈列的經調整物業EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量指標作直接比較。

利息開支

下表概述有關利息開支的資料：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二零年	二零一九年	百分比變動
	以百萬美元計		
利息及其他融資成本	300	289	3.8%
減：資本化利息	(21)	(9)	133.3%
利息開支淨額	279	280	(0.4)%

截至二零二零年十二月三十一日止年度，經扣除資本化金額後的利息開支為279,000,000美元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度的280,000,000美元大致保持一致。利息及其他融資成本的11,000,000美元增幅主要由於二零二零年六月新發行1,500,000,000美元優先票據的利息開支增加35,000,000美元所致，且部分被於二零一八年八月發行的5,500,000,000美元優先票據的利率掉期有關的利益增加30,000,000美元所抵銷。該等利率掉期於二零二零年八月到期。12,000,000美元利息資本化的增幅乃受到於二零二零年四季名薈及澳門倫敦人項目相關的工程因加快進度而帶動。截至二零二零年十二月三十一日止年度，我們的加權平均利率約為4.6%，而截至二零一九年十二月三十一日止年度則為5.1%。加權平均利率按照總利息開支(包括遞延融資成本攤銷、備用費及其他融資成本及資本化利息)及加權平均借款總額計算。

年度(虧損)/利潤

截至二零二零年十二月三十一日止年度的虧損為1,520,000,000美元，而截至二零一九年十二月三十一日止年度的利潤則為2,030,000,000美元。

流動資金、財務及資本資源

本公司透過經營業務產生的現金及債務融資為營運提供資金。於二零二零年十二月三十一日的現金及現金等價物總額(不包括受限制現金及現金等價物)為861,000,000美元。該等現金及現金等價物主要以港元及美元持有。

於二零二零年十二月三十一日，我們在二零一八年SCL循環融資項下可供動用的借貸限額為2,020,000,000美元。

於二零二一年一月二十五日，本公司與放款人訂立協議，根據二零一八年SCL信貸融資項下增加承擔款額3,830,000,000港元(按該交易日期的當日有效匯率計算，約494,000,000美元)。隨後，於二零二一年一月二十九日，本公司於該融資項下提取29,000,000美元及2,130,000,000港元(按於二零二一年一月二十九日的當日有效匯率計算，約274,000,000美元)用作一般企業用途，導致可供動用的借貸限額總額為2,210,000,000美元。

現金流量 — 摘要

本公司的現金流量包括下列各項：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	以百萬美元計	
經營活動(所用)／所產生的現金淨額	(816)	2,812
投資活動所用現金淨額	(1,024)	(715)
融資活動所得／(所用)現金淨額	231	(2,312)
現金及現金等價物減少淨額	(1,609)	(215)
年初的現金及現金等價物	2,471	2,676
匯率對現金及現金等價物的影響	(1)	10
年末的現金及現金等價物	861	2,471

現金流量 — 經營活動

截至二零二零年十二月三十一日止年度，經營活動所用現金淨額為816,000,000美元，而較截至二零一九年十二月三十一日止年度的經營活動所產生現金淨額2,810,000,000美元減少3,630,000,000美元。本公司大部份經營現金流量來自娛樂場、購物中心及酒店業務。截至二零二零年十二月三十一日止年度的經營活動所用現金淨額816,000,000美元主要歸因於COVID-19全球大流行導致如上文所述物業訪客大幅減少及經營收入於二零二零年大幅下降，使業務受影響。COVID-19全球大流行亦影響營運資金，乃由於收取的應收款項金額少於結付經營應計負債金額，以及未兌換籌碼負債大幅減少，導致於二零二零年內的現金流出。

現金流量 — 投資活動

截至二零二零年十二月三十一日止年度，投資活動所用現金淨額為1,020,000,000美元，主要歸因於主要發展項目的資本開支。於截至二零二零年十二月三十一日止年度之資本開支總計為1,040,000,000美元，包括用於澳門倫敦人(前稱金沙城中心)且主要與澳門倫敦人項目有關的721,000,000美元、用於澳門百利宮且主要與四季名薈有關的156,000,000美元、用於澳門威尼斯人的140,000,000美元，以及主要用於澳門巴黎人及澳門金沙的本公司其他業務的21,000,000美元。

現金流量 — 融資活動

截至二零二零年十二月三十一日止年度的融資活動所得現金淨額為231,000,000美元，主要歸因於二零二零年六月發行的1,500,000,000美元優先票據，部分被派付股息1,030,000,000美元及支付利息209,000,000美元所抵銷。

資本開支

下表載列本公司的資本開支(不包括資本化利息及應付工程款項)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	以百萬美元計	
澳門威尼斯人	140	131
澳門倫敦人	721	276
澳門巴黎人	11	32
澳門百利宮	156	296
澳門金沙	8	16
渡輪及其他業務	2	3
資本開支總額	1,038	754

將金沙城中心翻新成為新的綜合度假村目的地——澳門倫敦人——的工程一直進行中。此項目正分階段交付(其於二零二零年開始交付，並將於整個二零二一年持續進行)。於竣工後，澳門倫敦人將具備新的景點，且從裡到外注入倫敦的特色，包括若干倫敦最著名的地標(例如國會大樓及伊莉莎白塔(普遍稱為「大笨鐘」))。倫敦人酒店於二零二一年一月開幕，提供594間倫敦主題套房(包括14間尊貴的大衛·碧咸套房)。度假村亦將以提供約370間豪華套房的倫敦人御園作招徠；倫敦人御園的建設工程現已完成，我們預期其將於二零二一年開幕。零售選擇將得以擴闊，並將重新塑造成倫敦人購物中心。

我們預測與上文描述的澳門倫敦人發展項目及最近完成的四季名薈有關的總成本為約2,200,000,000美元。澳門倫敦人發展的最終成本及竣工日期會隨著我們完成項目而有所變動。我們預期將透過已發行優先票據所得款項淨額結餘、二零一八年SCL信貸融資及經營現金流量盈餘為我們的發展提供資金。

資本承擔

並未記錄在本公告所載財務報表的物業及設備的未來承擔如下：

十二月三十一日
二零二零年 二零一九年
以百萬美元計

已訂約但未撥備

385 1,001

股息

董事會不建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息。

或然負債

本集團於日常業務過程中會產生或然負債。管理層於諮詢法律顧問後對潛在訴訟成本作出估計。實際結果可能有別於該等估計；然而，管理層認為，該等訴訟與索償將不會對我們的財務狀況、經營業績或現金流量造成重大不利影響。

5. 財務業績

以下載有本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合業績連同相應年度的比較數字：

綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年	二零一九年
		除每股數據外， 以百萬美元計	
淨收益	3	1,687	8,808
博彩稅		(625)	(3,421)
僱員福利開支		(1,050)	(1,292)
折舊及攤銷	3	(684)	(706)
已消耗存貨		(23)	(97)
其他開支、收益及虧損	4	(544)	(1,017)
經營(虧損)/利潤		(1,239)	2,275
利息收入		11	38
經扣除資本化金額後的利息開支	5	(279)	(280)
除所得稅前(虧損)/利潤		(1,507)	2,033
所得稅開支	6	(16)	—
本公司權益持有人 應佔年內(虧損)/利潤		<u>(1,523)</u>	<u>2,033</u>
本公司權益持有人 應佔(虧損)/利潤的 每股(虧損)/盈利			
— 基本	7	<u>(18.82美仙)</u>	<u>25.14美仙</u>
— 攤薄	7	<u>(18.82美仙)</u>	<u>25.13美仙</u>

綜合全面收益表

截至十二月三十一日止年度
二零二零年 二零一九年
以百萬美元計

本公司權益持有人		
應佔年內(虧損)/利潤	(1,523)	2,033
其他全面收益		
不會於其後重新分類至損益的項目：		
匯兌差額	<u>16</u>	<u>16</u>
本公司權益持有人		
應佔年內全面(開支)/收益總額	<u>(1,507)</u>	<u>2,049</u>

綜合資產負債表

十二月三十一日
二零二零年 二零一九年
以百萬美元計

附註

資產		
非流動資產		
投資物業淨額	543	587
物業及設備淨額	8,832	8,361
無形資產淨額	41	48
其他資產淨額	32	34
其他應收款項以及預付款項淨額	18	23
	<hr/>	<hr/>
非流動資產總額	9,466	9,053
	<hr/>	<hr/>
流動資產		
存貨	15	16
其他資產	—	35
貿易應收賬款及其他應收款項 以及預付款項淨額	190	510
受限制現金及現金等價物	16	15
現金及現金等價物	861	2,471
	<hr/>	<hr/>
流動資產總額	1,082	3,047
	<hr/>	<hr/>
資產總額	10,548	12,100
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

十二月三十一日
二零二零年 二零一九年
以百萬美元計

附註

權益			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本		81	81
儲備		<u>1,848</u>	<u>4,365</u>
權益總額		<u>1,929</u>	<u>4,446</u>
負債			
非流動負債			
貿易應付賬款及其他應付款項	10	105	122
借貸	11	7,044	5,589
遞延所得稅負債		<u>56</u>	<u>45</u>
非流動負債總額		<u>7,205</u>	<u>5,756</u>
流動負債			
貿易應付賬款及其他應付款項	10	1,388	1,874
即期所得稅負債		5	5
借貸	11	<u>21</u>	<u>19</u>
流動負債總額		<u>1,414</u>	<u>1,898</u>
負債總額		<u>8,619</u>	<u>7,654</u>
權益及負債總額		<u>10,548</u>	<u>12,100</u>
流動(負債)/資產淨額		<u>(332)</u>	<u>1,149</u>
資產總額減流動負債		<u>9,134</u>	<u>10,202</u>

財務資料附註

1. 一般資料

本公司於二零零九年七月十五日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited, One Nexus Way, Camana Bay, Grand Cayman, KY1-9005, Cayman Islands。本公司的主要營業地點為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

Las Vegas Sands Corp. (「LVS」)為本公司的最終控股公司，該公司於美利堅合眾國註冊成立，在紐約證券交易所上市。

本公司的股份於二零零九年十一月三十日在聯交所主板上市。

除另行說明者外，本綜合財務報表以百萬美元(「百萬美元」)呈列。

COVID-19全球大流行

於二零二零年一月初，新型冠狀病毒所引致的呼吸系統疾病爆發，此疾病自此於世界各地迅速蔓延，使世界衛生組織於二零二零年三月十二日宣佈爆發全球大流行(「COVID-19全球大流行」)。因此呼籲全球各地人們避免不必要的旅遊。各國亦採取措施限制國際入境旅遊，並暫停非必要營運(包括我們的綜合度假村於二零二零年若干期間關閉)，以遏制病毒傳播。

由於各地政府實施限制旅遊政策，二零二零年整年的訪澳人數因而大幅減少。訪澳旅遊限制及隔離要求因應其他國家的情況而作出變改。目前，除來自中國低風險城市而持有適當旅遊證件、陰性COVID-19檢測結果及綠色健康碼的人士可免隔離檢疫外，根據有關人士居住地及近期旅遊記錄實施完全禁止入境或需要更嚴格的隔離檢疫的規定仍然生效。

特定地區前往澳門的中國個人遊計劃及團隊遊簽注自二零二零年八月十二日起恢復，並自二零二零年九月二十三日起擴展至全中國內地。中國內地境內仍存在若干一般旅遊限制。

於澳門政府於二零二零年二月五日暫停全部博彩活動後，本公司的澳門娛樂場業務於二零二零年二月二十日恢復營運，惟澳門倫敦人(前稱金沙城中心)的業務則於二零二零年二月二十七日恢復營運。額外的防疫措施(例如要求於進入娛樂場前出示陰性COVID-19檢測證明書)已獲實行，加上現行限制每個桌面博彩的座位數目、角子機的距離、體溫檢測、強制口罩保護。本公司目前無法確定何時修訂或不再需要該等措施。由於訪客減少，本公司於娛樂場暫停營運期間亦關閉若干酒店設施，除康萊德酒店於二零二零年六月十三日重開以外，各酒店自二零二零年二月二十日起逐漸重開。為支持澳門政府對抗COVID-19全球大流行的措施，本公司向澳門政府提供澳門喜來登大酒店一座大樓(約2,000間酒店客房)，安置返澳人士作隔離檢疫用途。該大樓已於多個不同期間用作隔離用途，包括：由二零二零年三月二十八日至四月三十日；由二零二零年六月七日至八月十四日；由二零二零年十二月二十日至二零二一年二月六日，並於二零二一年二月十九日恢復隔離用途，直至另行通知。

本公司於澳門物業的餐廳營運時間持續按賓客到訪量變化而作出調整。本公司多個購物中心的大部份零售店在縮短營業時間的情況下營運。目前無法確定該等領域完全恢復營業的時間及方式。

香港政府於二零二零年一月三十日暫時關閉九龍的香港中國客運碼頭，並於二零二零年二月四日暫時關閉香港的港澳碼頭。因此，本公司暫停來往澳門和香港的澳門渡輪業務。目前無法確定本公司恢復正常渡輪業務的時間及方式。

本公司於澳門的營運因訪澳人數減少而受到嚴重影響。澳門政府公佈與二零一九年比較，於二零二零年中國內地訪澳旅客總數減少83.0%。澳門政府亦公佈，與二零一九年比較，二零二零年的博彩毛收入減少79.3%。

截至二零二零年十二月三十一日止期間，COVID-19全球大流行造成的干擾，對本公司的財務狀況、營運及現金流量均帶來重大不利影響。此全球緊急衛生事件為時多久及嚴重程度以及相關的影響仍未能確定。鑒於該等狀況變化不定，本公司的綜合經營業績、現金流量及財務狀況未來可能繼續受到重大影響，惟現時無法合理估計影響，因並不知道COVID-19全球大流行將於何時才會完結，或現有的旅遊及營運限制將於何時或會多快修訂或不再需要，以及對本公司業務、旅遊觀光客戶於旅遊及娛樂上的消費意欲及商務客戶於會展獎勵旅遊的消費造成的影響。

雖然我們各項物業目前因低訪客量及實行上述的防疫措施要求而縮減營運規模，目前全球及澳門的經濟及監管環境仍持續進化。我們未能預計各地政府會如何就COVID-19全球大流行對全球或區域性不時改變的影響而作出反應，此可能嚴重改變我們目前的營運。

本公司有強勁的資產負債表及充足的流動資金，包括現金及現金等價物總額(不包括受限制現金及現金等價物) 861,000,000美元及截至二零二零年十二月三十一日止的二零一八年SCL循環融資可供動用的2,020,000,000美元借貸限額。於二零二一年一月二十五日，本公司與放款人訂立協議，根據二零一八年SCL信貸融資項下增加承擔款額3,830,000,000港元(按該交易日期的當日有效匯率計算，約494,000,000美元)。隨後於二零二一年一月二十九日，本公司於該融資項下提取29,000,000美元及2,130,000,000港元(按於二零二一年一月二十九日的當日有效匯率計算，約274,000,000美元)用作一般企業用途，導致可供動用的借貸限額總額為2,210,000,000美元。基於目前預測，本公司相信可支持持續經營業務、完成進行中的主要建設項目，以及應對目前COVID-19全球大流行的挑戰。本公司已採取多個紓減措施以克服當前環境，包括削減成本及資本開支方案，盡量減少非必要項目的現金流出。

2. 主要會計政策及會計政策及披露變動

本集團的綜合財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)按歷史成本基準編製，惟現金結算以股份為基礎的付款交易的金融負債及衍生金融工具，則按公允值計算。

年內，若干於國際財務報告準則的新訂準則修訂本生效，而本集團亦於其各自生效日期採納該等新訂準則修訂本。採納該等新訂準則修訂本對本集團經營業績及財務狀況並無構成重大影響。

本集團並無提早採納於本年度內已頒佈但並未生效的新訂或經修訂準則、修訂本及詮釋。本集團已開始評估新訂準則或經修訂準則、修訂及詮釋對本集團的影響，但尚未能指出採納新訂準則或經修訂準則、修訂及詮釋對本集團之經營業績及財務狀況會否帶來任何重大影響。

3. 分部資料

管理層根據經負責作出策略性決定的高級管理團隊(作為本集團的主要經營決策者)審閱的報告釐定營運分部。本集團從物業及服務觀點考慮其業務。

本集團的核心經營及發展業務均在澳門進行，此乃本集團的唯一營運地區。本集團會審閱每個主要營運分部的經營業績，而主要營運分部亦為可報告分部：澳門威尼斯人、澳門倫敦人(前稱金沙城中心)、澳門巴黎人、澳門百利宮及澳門金沙。除上文所載的可報告分部外，本集團亦審閱每個主要發展中項目的建設及發展活動，包括將金沙城中心翻新、擴建及重塑為澳門倫敦人及倫敦人御園。本集團已計及渡輪及其他業務(主要由本集團的渡輪業務及多個物業附屬的其他業務)與綜合經營業績及財務狀況對賬。

澳門威尼斯人、澳門倫敦人、澳門巴黎人、澳門百利宮、澳門金沙主要從娛樂場下注、客房銷售、來自本集團購物中心租戶的租金收入、餐飲交易、會議銷售及娛樂賺取收益。渡輪及其他業務的收益則主要來自銷售往來香港與澳門的渡輪船票。

本集團的分部資料如下：

	娛樂場	客房	購物 中心 ⁽ⁱⁱ⁾⁽ⁱⁱⁱ⁾	餐飲	會議、 渡輪、 零售及 其他	淨收益
	以百萬美元計					
截至二零二零年						
十二月三十一日						
止年度						
澳門威尼斯人	531	46	126	14	21	738
澳門倫敦人	192	42	38	17	8	297
澳門巴黎人	180	33	27	14	5	259
澳門百利宮	159	17	79	9	1	265
澳門金沙	107	6	1	5	1	120
渡輪及其他業務	—	—	—	—	21	21
分部間收益 ⁽ⁱ⁾	—	—	(2)	—	(11)	(13)
	<u>1,169</u>	<u>144</u>	<u>269</u>	<u>59</u>	<u>46</u>	<u>1,687</u>
截至二零一九年						
十二月三十一日						
止年度						
澳門威尼斯人	2,875	222	254	73	86	3,510
澳門倫敦人	1,541	320	71	97	23	2,052
澳門巴黎人	1,376	130	53	70	21	1,650
澳門百利宮	650	41	151	31	4	877
澳門金沙	576	18	3	27	4	628
渡輪及其他業務	—	—	—	—	106	106
分部間收益 ⁽ⁱ⁾	—	—	(1)	—	(14)	(15)
	<u>7,018</u>	<u>731</u>	<u>531</u>	<u>298</u>	<u>230</u>	<u>8,808</u>

(i) 分部間收益按現行市場費率收取。

(ii) 其中，199,000,000美元及70,000,000美元(二零一九年：456,000,000美元及75,000,000美元)分別與使用權收入及管理費及其他有關。使用權收入乃按國際財務報告準則第16號租賃予以確認，而所有其他收益乃按國際財務報告準則第15號客戶合約收入予以確認。

(iii) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，由於COVID-19全球大流行及其對購物中心業務的影響，向租戶授予租金優惠215,000,000美元。

以下為經調整物業EBITDA與本公司權益持有人應佔年度(虧損)或利潤的對賬：

截至十二月三十一日止年度
二零二零年 二零一九年
以百萬美元計

經調整物業EBITDA⁽ⁱ⁾		
澳門威尼斯人	(53)	1,407
澳門倫敦人	(184)	726
澳門巴黎人	(131)	544
澳門百利宮	33	345
澳門金沙	(76)	175
渡輪及其他業務	(17)	(4)
經調整物業EBITDA總額	(428)	3,193
經扣除資本化金額後以股份為基礎的補償 ⁽ⁱⁱ⁾	(15)	(14)
企業開支 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	(45)	(129)
開業前開支	(11)	(23)
折舊及攤銷	(684)	(706)
外匯收益淨額	17	35
物業及設備的減值虧損	—	(65)
處置物業及設備及投資物業的虧損	(73)	(16)
經營(虧損)/利潤	(1,239)	2,275
利息收入	11	38
經扣除資本化金額後的利息開支	(279)	(280)
除所得稅前(虧損)/利潤	(1,507)	2,033
所得稅開支	(16)	—
本公司權益持有人 應佔年內(虧損)/利潤	(1,523)	2,033

(i) 經調整物業EBITDA為非國際財務報告準則財務計量指標，指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益或虧損淨額、物業及設備的減值虧損、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益或虧損、利息、修改或提前償還債項的收益或虧損及所得稅利益或開支前的本公司權益持有人應佔利潤或虧損。管理層使用經調整物業EBITDA比較其與其競爭對手的經營業務的經營盈利能力，以及作為釐定若干獎勵補償的基準。綜合度假村公司歷年來將經調整物業EBITDA當作國際財務報告準則財務計量指標的補充績效計量指標報告。為求以較獨立的形式綜覽其物業業務，綜合度假村公司(包括本集團)歷年來於其經調整物業EBITDA計算中，剔除開業前開支及企業開支等與管理特定物業無關的若干開支。經調整物業EBITDA不應被詮釋為按國際財務報告準則釐定替代利潤或經營利潤(作為營運績效的指標)或按國際財務報告準則釐定替代來自經營業務的現金流量(作為流通能力的計量指標)的指標。本集團動用大量現金流量，包括資本開支、股息派付、利息付款、償還債項本金及所得稅，而該等項目並未於經調整物業EBITDA中反映。並非所有公司均以相同方式計算經調整物業EBITDA。因此，本集團所呈列的經調整物業EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量指標作直接比較。

(ii) 金額包括經扣除資本化金額後以股權結算以股份為基礎付款開支9,000,000美元及經扣除資本化金額後以現金結算以股份為基礎付款開支6,000,000美元(二零一九年：13,000,000美元及1,000,000美元)。

(iii) 金額不包括以股份為基礎付款開支2,000,000美元(二零一九年：無)。

截至十二月三十一日止年度
二零二零年 二零一九年
以百萬美元計

折舊及攤銷

澳門威尼斯人	181	159
澳門倫敦人	230	299
澳門巴黎人	163	161
澳門百利宮	71	40
澳門金沙	27	27
渡輪及其他業務	12	20
	<u>684</u>	<u>706</u>

截至十二月三十一日止年度
二零二零年 二零一九年
以百萬美元計

資本開支

澳門威尼斯人	140	131
澳門倫敦人	721	276
澳門巴黎人	11	32
澳門百利宮	156	296
澳門金沙	8	16
渡輪及其他業務	2	3
	<u>1,038</u>	<u>754</u>

十二月三十一日
二零二零年 二零一九年
以百萬美元計

資產總額

澳門威尼斯人	2,438	3,236
澳門倫敦人	4,324	4,531
澳門巴黎人	2,138	2,372
澳門百利宮	1,219	1,255
澳門金沙	319	323
渡輪及其他業務	110	383
	<u>10,548</u>	<u>12,100</u>

本集團絕大部份非流動資產均位於澳門。

4. 其他開支、收益及虧損

截至十二月三十一日止年度
二零二零年 二零一九年
以百萬美元計

水電費及營運供應品	116	195
合約勞工及服務	65	152
維修及保養	65	85
預期信貸虧損撥備淨額	52	24
廣告及宣傳	27	129
專利費	22	113
管理費	16	47
採取確認豁免的租賃款項及 不包括在租賃負債的可變租賃款項	3	8
核數師酬金	2	2
處置物業及設備及投資物業的虧損	73	16
物業及設備的減值虧損	—	65
外匯收益淨額	(17)	(35)
其他支援服務	58	101
其他經營開支	62	115
	<u>544</u>	<u>1,017</u>

5. 經扣除資本化金額後的利息開支

截至十二月三十一日止年度
二零二零年 二零一九年
以百萬美元計

優先票據	260	253
遞延融資成本攤銷	17	15
租賃負債	8	8
銀行貸款	2	—
備用費及其他融資成本	13	13
	<u>300</u>	<u>289</u>
減：資本化利息	(21)	(9)
	<u>279</u>	<u>280</u>

6. 所得稅開支

截至十二月三十一日止年度
二零二零年 二零一九年
以百萬美元計

即期所得稅		
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	5	5
遞延所得稅開支／(利益)	11	(5)
	<hr/>	<hr/>
所得稅開支	16	—
	<hr/>	<hr/>

截至二零二零年十二月三十一日止年度，遞延所得稅開支為11,000,000美元，而截至二零一九年十二月三十一日止年度遞延所得稅利益則為5,000,000美元。二零二零年的遞延所得稅開支乃主要由於撥回與於二零二零年處置的固定資產的加速賬面折舊(不可扣稅)有關的遞延稅項資產，而二零一九年的遞延所得稅利益乃主要由於撥回與遞增稅項折舊準備有關的遞延稅項負債。

7. 每股(虧損)／盈利

每股基本(虧損)／盈利乃以本公司權益持有人應佔年度(虧損)／利潤除以年內已發行普通股的加權平均股數計算。

每股攤薄盈利乃以假設所有可攤薄的潛在普通股獲兌換後調整已發行普通股的加權平均股數計算。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司具有將可能攤薄普通股的尚未行使的購股權(二零一九年：相同)。

每股基本及攤薄(虧損)／盈利乃根據下列各項計算：

截至十二月三十一日止年度
二零二零年 二零一九年

本公司權益持有人應佔(虧損)／利潤 (以百萬美元計)	<u>(1,523)</u>	<u>2,033</u>
用以計算每股基本(虧損)／盈利的加權平均股數 (千股)	8,089,202	8,085,149
經購股權調整(千股) ⁽ⁱ⁾	—	<u>5,057</u>
用以計算每股攤薄(虧損)／盈利的加權平均股數 (千股)	<u>8,089,202</u>	<u>8,090,206</u>
每股基本(虧損)／盈利	<u>(18.82美仙)</u>	<u>25.14美仙</u>
每股基本(虧損)／盈利 ⁽ⁱⁱ⁾	<u>(145.90港仙)</u>	<u>195.79港仙</u>
每股攤薄(虧損)／盈利	<u>(18.82美仙)</u>	<u>25.13美仙</u>
每股攤薄(虧損)／盈利 ⁽ⁱⁱ⁾	<u>(145.90港仙)</u>	<u>195.71港仙</u>

(i) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，計算每股攤薄虧損時並無假設行使本公司的購股權，因有關行使將減少每股虧損。

(ii) 美元金額採用1.00美元兌7.7526港元(二零一九年：1.00美元兌7.7879港元)的二零二零年十二月三十一日匯率換算為港元金額。

8. 股息

於二零二零年一月十七日，董事會宣派截至二零一九年十二月三十一日止年度中期股息每股0.99港元(相等於0.127美元)。中期股息總額為8,010,000,000港元(相等於1,030,000,000美元)，並已於二零二零年二月二十一日派付。

於二零二零年四月十七日，董事會議決不建議派付截至二零一九年十二月三十一日止年度末期股息。

董事會不建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息。

9. 貿易應收賬款淨額

扣除預期信貸虧損撥備137,000,000美元(二零一九年：106,000,000美元)的貿易應收賬款賬齡分析如下：

	十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
	以百萬美元計	
0至30日	89	259
31至60日	9	42
61至90日	5	26
逾90日	17	73
	<u>120</u>	<u>400</u>

貿易應收賬款主要包括娛樂場應收款項。本集團通常不會就其授出的信貸收取利息，但會要求收取私人支票或其他可接受形式的抵押。本集團現時有合法可強制執行的對銷權利，將應付佣金及墊支按金與娛樂場應收款項對銷，且計劃按淨額基礎結算。

如無特別批准，給予特選高端客戶及中場客戶的信貸期一般為7至15日，而對博彩中介人的應收款項，則視乎相關信貸協議條款，一般須在授出信貸後一個月內償還。

10. 貿易應付賬款及其他應付款項

十二月三十一日
二零二零年 二零一九年
以百萬美元計

貿易應付賬款	51	47
客戶按金及其他遞延收益 ⁽ⁱ⁾	412	395
應付及應計工程款項	316	278
未兌換籌碼負債 ⁽ⁱ⁾	189	485
應付利息	156	130
應計僱員福利開支	136	174
其他應付稅項	118	302
會籍計劃負債 ⁽ⁱ⁾	28	31
娛樂場負債	22	41
應付關連公司款項 — 非貿易	3	9
其他應付款項及應計款項	62	104
	<u>1,493</u>	<u>1,996</u>
減：非流動部份	(105)	(122)
	<u>1,388</u>	<u>1,874</u>

(i) 該等結餘指本集團與客戶合約相關的負債主要類型。除根據租賃條款通常跨越一年以上的購物中心按金外，一般預計該等負債將於被購買、賺取或存入後的一年內確認為收益或兌換成現金。

根據發票日期計算的貿易應收賬款賬齡分析如下：

十二月三十一日
二零二零年 二零一九年
以百萬美元計

0至30日	31	33
31至60日	15	6
61至90日	3	6
超過90日	2	2
	<u>51</u>	<u>47</u>

11. 借貸

十二月三十一日
二零二零年 二零一九年
以百萬美元計

非流動部份		
無抵押優先票據	7,000	5,535
租賃負債	124	128
	<u>7,124</u>	<u>5,663</u>
減：遞延融資成本	(80)	(74)
	<u>7,044</u>	<u>5,589</u>
流動部份		
租賃負債	21	19
	<u>21</u>	<u>19</u>
借貸總額	<u>7,065</u>	<u>5,608</u>

二零一八年SCL信貸融資

於二零二零年三月二十七日，本公司就二零一八年SCL信貸融資的若干條文訂立豁免及修訂申請函(「豁免函」)，據此，放款人(a)豁免對本公司需遵從就二零二零年一月一日(包括當日)開始直至二零二一年七月一日(包括當日)期間的任何財政季度期間(「SCL相關期間」)(除截至二零一九年十二月三十一日止財政年度外)以確保綜合槓桿比率不會超過4.0倍及綜合利息覆蓋不低於2.5倍的規定；(b)豁免於SCL相關期間(除截至二零一九年十二月三十一日止財政年度外)因任何違反上文所述的規定可能導致的任何違約；及(c)延長本公司向代理提供(i)其截至二零一九年十二月三十一日止財政年度經審核綜合財務報表的期限至二零二零年四月三十日；及(ii)其截至二零二零年十二月三十一日止財政年度經審核綜合財務報表的期限至二零二一年四月三十日。根據豁免函，本公司同意向放款人支付常規費用。

於二零二零年九月十一日，本公司就二零一八年SCL信貸融資的若干條文訂立豁免延長及修訂申請函(「豁免延長函」)，據此，放款人同意(a)SCL相關期間到期日由二零二一年七月一日延長至二零二二年一月一日(包括該日)；及(b)按豁免延長函所附形式修訂及重列二零一八年SCL信貸融資，其包括以下的修訂：(1)向本公司提供行使權，增加放款人的承擔總額，總金額最多達1,000,000,000美元；及(2)倘於二零二零年七月一日(包括當日)至二零二二年一月一日(包括當日)的任何時間(x)總借貸限額因進行上文所指的增加而超過2,000,000,000美元；及(y)最高綜合槓桿比率大於4.0倍，本公司於有關時間宣派或作出任何股息派付或類似分派的能力會受到限制，除非，於該付款生效後，以下兩項的總和：(i)本公司於有關日期的現金及現金等價物的總額；及(ii)二零一八年SCL信貸融資項下的未提取融資及本公司其他信貸融資項下的未動用承擔的總額，超過2,000,000,000美元。根據豁免延長函，本公司同意向放款人支付常規費用。

二零一八年SCL信貸融資亦包含若干違約事件(其中部份受寬限期及補救期以及重要性規限所限)，包括(但不限於)與本公司的博彩業務及失去或終止若干批地合約有關的事件。於二零二零年十二月三十一日，本集團在二零一八年SCL信貸融資項下可供動用的借貸限額為2,020,000,000美元(二零一九年：2,000,000,000美元)。

於二零二一年一月二十五日，本公司與放款人訂立協議，根據二零一八年SCL信貸融資項下增加承擔款額3,830,000,000港元(按該交易日期的當日有效匯率計算，約494,000,000美元)。隨後於二零二一年一月二十九日，本公司於該融資項下提取29,000,000美元及2,130,000,000港元(按於二零二一年一月二十九日的當日有效匯率計算，約274,000,000美元)用作一般企業用途，導致可供動用的借貸限額總額為2,210,000,000美元。

優先票據

於二零一八年八月九日，本公司以非公開發售方式發行本金總額為5,500,000,000美元的三批優先無抵押票據，包括於二零二三年八月八日到期的1,800,000,000美元4.600%優先票據(「二零二三年票據」)、於二零二五年八月八日到期的1,800,000,000美元5.125%優先票據(「二零二五年票據」)及於二零二八年八月八日到期的1,900,000,000美元5.400%優先票據(「二零二八年票據」)。二零二三年票據、二零二五年票據或二零二八年票據毋須於中期支付本金，且自二零一九年二月八日起，須於每年二月八日及八月八日每半年支付到期利息。

於二零二零年六月四日，本公司以非公開發售方式發行本金總額為1,500,000,000美元的兩批優先無抵押票據，包括於二零二六年一月八日到期的800,000,000美元3.800%優先票據（「二零二六年票據」）及於二零三零年六月十八日到期的700,000,000美元4.375%優先票據（「二零三零年票據」，連同二零二三年票據、二零二五年票據、二零二六年票據及二零二八年票據，統稱「優先票據」）。自發售所產生的所得款項淨額作為增量流動資金及一般企業用途。二零二六年票據或二零三零年票據毋須於中期支付本金，惟就二零二六年票據而言，自二零二一年一月八日起，須於每年一月八日及七月八日每半年支付到期利息，而就二零三零年票據而言，則自二零二零年十二月十八日起，須於每年六月十八日及十二月十八日每半年支付到期利息。

優先票據為本公司的優先無抵押責任。每批票據與本公司全部現有及未來優先無抵押債項在付款權利方面享有同地位，以及在付款權利方面較本公司全部未來次級債項（如有）優先。優先票據在付款權利方面實際上後償於本公司全部未來有抵押債項（惟以取得有關債項之抵押品價值為限），以及結構上後償於本公司附屬公司的全部負債。概無本公司附屬公司為優先票據作出擔保。

二零二三年票據、二零二五年票據及二零二八年票據乃根據本公司與U.S. Bank National Association（作為受託人）於二零一八年八月九日訂立的契約發行。二零二六年票據及二零三零年票據乃根據本公司與U.S. Bank National Association（作為受託人）於二零二零年六月四日訂立的契約發行。倘發生該等契約所述的若干事件，則優先票據的利率或會調整。該兩項契約均載有契諾（受慣常例外規定及約制所規限），其限制本公司及其附屬公司（其中包括）產生留置權、訂立售後租回交易及以整體形式整合、合併、出售或以其他方式處置本公司的全部或絕大部份資產的能力。該等契約亦訂明常見的違約事件。

6. 於澳門披露的財務業績

本公司附屬公司及博彩轉批經營權持有人VML將於二零二一年二月向澳門博彩監察協調局存檔其截至二零二零年十二月三十一日止年度按澳門財務報告準則（「澳門財務報告準則」）編製的財務報表（「澳門財務報告準則財務報表」）。此乃澳門法例及我們博彩轉批經營權合約規定的法定存檔規定。此外，VML負有法定及合約責任，須於二零二一年四月底前，於澳門公報及澳門當地的報章刊發其截至二零二零年十二月三十一日止年度按澳門財務報告準則編製的綜合財務報表（「澳門財務報告準則綜合報表」）。澳門財務報告準則財務報表及澳門財務報告準則綜合報表或不能與本公告披露本公司根據國際財務報告準則編製的財務業績作直接比較。

7. 德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本初步公告所載本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合資產負債表、綜合收益表、綜合全面收益表以及相關附註中的數字已經得到本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行(「核數師」)同意與本集團年內的未經審核綜合財務報表所載數字一致。根據香港會計師公會所頒佈的香港審計準則、香港審閱工作準則或香港核證委聘準則，核數師就此進行的工作並不構成核證委聘，因此核數師並無對本初步公告發表任何保證。

8. 企業管治

企業管治常規

企業管治為董事會的集體責任。董事深信優良的企業管治對創造股東價值及確保妥善管理本公司符合所有持份者的利益而言至關重要。有效的企業管治制度需要董事會批准策略指示、監控表現、監督有效風險管理及內部監控系統，以及帶領公司締造理想的合規文化。此舉亦給予投資者信心，相信我們一直以應有技巧審慎履行管理責任。

為確保本公司能堅守高水平的企業管治，我們已自行制定原則及指引，訂下於本公司實踐企業管治的方法。有關原則及指引乃根據守則所載的政策、原則及常規並借鑒其他最佳常規而編製。

除下文披露者外，董事會認為，本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度整個期間已全面遵從守則所載的所有守則條文及若干建議最佳常規。

守則條文第A.2.1條 — 主席與行政總裁的角色

守則條文第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。金沙中國的兩項職務自二零一五年三月起至二零二一年一月止均由Sheldon Gary Adelson先生同時兼任。Robert Glen Goldstein先生獲委任為本公司代理主席及代理行政總裁，自二零二一年一月七日起生效，而彼隨後獲委任為本公司主席兼行政總裁，自二零二一年一月二十七日起生效。本公司相信，Goldstein先生兼任兩職可更有效帶領董事會及管理層，並可更專注於制定業務策略以及實行政策及目標。

守則條文第E.1.2條 — 出席股東週年大會

守則條文第E.1.2條規定，董事會主席應出席本公司股東週年大會。Sheldon Gary Adelson先生因COVID-19全球大流行而實施的旅遊限制而未能出席於二零二零年六月十九日舉行的股東週年大會。股東週年大會由王英偉博士代其主持，其於大會前就一切重要事項與Adelson先生聯繫。Adelson先生亦已就大會及任何提呈事項聽取匯報，確保於股東週年大會上提呈的任何事項獲董事會跟進及審議。

證券交易的標準守則

本公司已就董事及有可能持有本公司未公佈的內幕消息的相關僱員進行證券交易制定公司守則，其條款不比標準守則寬鬆。經本公司作出具體查詢後，全體董事確認彼等於二零二零年年度整段期間及直至截至本公告日期已遵守公司守則以至標準守則。

董事會及董事會委員會成員組合

於二零二零年年度內及直至本公告日期，本公司董事會及董事會委員會成員組合已作出以下變動：

(A) 於二零二一年一月七日：

- Sheldon Gary Adelson先生因病休假，暫不履行主席、行政總裁及提名委員會主席的職務，並獲調任為非執行董事；
- Robert Glen Goldstein先生獲委任為代理主席、代理行政總裁及代理提名委員會主席，並獲調任為執行董事；及
- 鄭君諾先生獲委任為執行董事。

(B) 於二零二一年一月二十七日：

- Robert Glen Goldstein先生獲委任為主席、行政總裁及提名委員會主席。

茲提述本公司日期為二零二一年一月十二日的公告，本公司創辦人、主席及行政總裁兼非執行董事Sheldon Gary Adelson先生於二零二一年一月十一日在美國辭世。

審核委員會

審核委員會為董事會與核數師之間的重要橋樑，連繫處理有關本公司及本集團審核的事宜。審核委員會負責審閱外部審核以及風險管理及內部監控系統的有效性、評估風險及向董事會提供意見與指引。截至二零二零年十二月三十一日止年度的全年業績已由我們的審核委員會審閱，審核委員會認為，該等全年業績乃遵照適用會計準則及規定而編製，並已作出充分披露。所有審核委員會成員均為獨立非執行董事，其中Victor Patrick Hoog Antink先生(審核委員會主席)及鍾嘉年先生具備適當的專業資格以及會計及相關財務管理專長。

9. 於聯交所及本公司網站刊載全年業績

本公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.sandschina.com)。截至二零二零年十二月三十一日止年度的年報載有上市規則附錄16所規定的資料，將於適當時間寄發予股東，並刊載於聯交所及本公司網站。

10. 購買、出售或贖回本公司上市股份

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司上市股份。

承董事會命
金沙中國有限公司
韋狄龍
公司秘書

澳門，二零二一年二月十九日

於本公告日期，本公司董事為：

執行董事：

Robert Glen Goldstein

王英偉

鄭君諾

非執行董事：

Charles Daniel Forman

獨立非執行董事：

張昀

Victor Patrick Hoog Antink

Steven Zygmunt Strasser

鍾嘉年

如本公告的中英文版本有任何歧義，概以英文版本為準。