

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# SANDS CHINA LTD. 金沙中國有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1928)

## 截至二零二一年十二月三十一日止年度 初步全年業績公告

1. 財務業績摘要	1
2. 主席報告書	2
3. 概覽及業務最新資訊	5
4. 管理層的討論與分析	9
5. 財務業績	21
6. 於澳門披露的財務業績	41
7. 德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍	41
8. 企業管治	42
9. 於聯交所及本公司網站刊載全年業績	43
10. 購買、出售或贖回本公司上市股份	43

除文義另有所指外，本公告使用但並無另外界定的詞彙，具有本公司二零二零年年報及／或二零二一年中期報告所賦予的涵義。

### 1. 財務業績摘要

- 儘管於截至二零二一年十二月三十一日止年度內中國內地與澳門之間的旅遊限制稍微放寬導致物業訪客量增加，惟我們全部營運分部及業務類別於二零二一年繼續受COVID-19全球大流行所影響。
- 本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度的淨收益總額為2,870,000,000美元(22,420,000,000港元)，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的1,690,000,000美元(13,080,000,000港元)增加70.4%。
- 本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度的虧損為1,050,000,000美元(8,170,000,000港元)，而截至二零二零年十二月三十一日止年度的虧損則為1,520,000,000美元(11,810,000,000港元)。
- 本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度的經調整物業EBITDA為341,000,000美元(2,660,000,000港元)，而截至二零二零年十二月三十一日止年度的經調整物業EBITDA虧損則為428,000,000美元(3,320,000,000港元)。

附註：美元金額採用1.00美元兌7.7994港元(二零二零年：1.00美元兌7.7526港元)的匯率換算為港元金額(反之亦然)，僅供參考。

## 2. 主席報告書

各位股東：

本人謹代表金沙中國有限公司董事會欣然提供本公司於二零二一年財務及經營業績的最新資訊以及於年內執行策略目標的情況。

於二零二一年初，我們創辦人Sheldon Gary Adelson先生的離世使我們蒙受沉痛的損失。Adelson先生高瞻遠矚，率先發展路氹金光大道，帶領本公司及彼所創立的團隊迅速及早於市場於澳門發展自立的世界級綜合度假村。Adelson先生對致力於澳門推動多元化及投資非博彩設施的決心堅定不移，彼亦確信中美之間在開誠佈公的對話及互相尊重的前提下將建立穩固、健康及和諧的關係。本公司在董事會及Adelson家族全心全意的支持下，將繼續實現Adelson先生的願景及承諾，包括透過額外投資以促進澳門多元化，以承其遺志。

雖然我們有幸於二零一九年成功取得豐碩溢利，錄得領先市場的經調整物業EBITDA 3,190,000,000美元，並以強勁的營運勢頭踏入二零二零年，惟COVID-19全球大流行及相關的旅遊限制由二零二零年第一季度開始直至二零二零年餘下及二零二一年的整段期間對我們的財務及經營業績造成負面影響。

具體而言，地區旅遊活動的減少及簽注限制嚴重削弱來自中國內地及其他地方的旅客於二零二零年的大部分期間及二零二一年整段期間到訪澳門的能力。

全球大流行所帶來的持續挑戰為本公司創造機遇，將重心放在我們團隊成員及客戶的安全及福祉上，並為支援於澳門受影響的人士作出貢獻。其亦使我們加快澳門的資本投資計劃。

由於全球大流行及相關旅遊限制的持續影響，故二零二一年的整體訪澳人數僅為約8,000,000人次，較二零一九年下跌約80%，但較二零二零年上升約31%。

訪澳人數減少繼續直接影響本公司於澳門的營運。本公司的淨收益總額為約2,900,000,000美元，或二零一九年淨收益總額的約33%。淨收益較二零二零年的1,700,000,000美元增加約70%。我們實施一系列的成本控制措施，惟我們仍兌現對僱員的承諾，避免大量裁員。我們於二零二一年錄得341,000,000美元的經調整物業EBITDA，而二零二零年則錄得428,000,000美元的經調整物業EBITDA虧損。

即使於年內全球大流行持續帶來重重難關，惟我們的規模及財務實力能使我們繼續向我們團隊成員及澳門當地社區提供支援，並加快我們的資本投資計劃，以支持澳門的多元化及作為亞洲領先休閒及商務旅遊目的地的長期發展目標。

金沙中國現已投資超過15,000,000,000美元，以實踐協助澳門經濟多元化發展以及持續躍升為亞洲領先休閒及商務旅遊目的地的承諾。我們的投資包括逾12,000間酒店客房及套房、2,000,000平方呎(約186,000平方米)的零售購物中心及1,600,000平方呎(約149,000平方米)的會展獎勵旅遊場地。

我們於二零二零年至二零二一年間的投資令我們於路氹在規模上領先市場的酒店房間、零售及娛樂選擇得以擴闊。該等投資包括於澳門倫敦人中的澳門倫敦人酒店及倫敦人御園以及四季名薈中新增約1,250間豪華套房的住宿選擇，此為約2,700,000平方呎(約251,000平方米)，而後者亦於二零二零年第四季正式開幕。此外，我們已將金沙城中心擴建、翻新及重塑為一處新的綜合度假村目的地——澳門倫敦人。澳門倫敦人的第一期於二零二一年二月八日啟用，當中包括額外的會展獎勵旅遊、零售、餐飲及娛樂選擇，有助提升澳門作為休閒及商務旅遊目的地的吸引力。澳門倫敦人增添的額外選擇包括將於二零二二年啟用的倫敦人綜藝館。

即使全球大流行及相關的旅遊限制於二零二零年及二零二一年對市場構成負面影響，惟我們堅信澳門市場將會復甦，並將於未來受惠於在澳門及大灣區可觀的基礎建設投資。港珠澳大橋通車為一個重要的里程碑，將有助澳門於未來數年內旅遊業及會展獎勵旅遊業務的發展。港珠澳大橋為規模空前的工程壯舉，直接連繫亞洲最大及最重要的交通樞紐之一——香港國際機場及澳門。

我們對於能夠持續實現Adelson先生的願景，為澳門成功實現經濟多元化的重要目標、支持本地業務增長、透過我們的金沙中國學院(Sands China Academy)為本地居民提供有意義的事業發展機會，以及協助其發揮最大潛力成為亞洲首屈一指的休閒及商務旅遊目的地等重大目標出一分力，實在深感榮幸。

金沙中國超過25,000名克盡己職的團隊成員是造就我們本年度多項輝煌成就的功臣。本人感謝所有團隊成員的努力，並期望彼等在未來繼續為我們作出貢獻。

金沙中國的業務策略一向直接到位：透過憑藉本公司以會展為基礎的綜合度假村業務模式及世界級設施的優勢以有助澳門多元化發展，繼續落實旗下路氹金光大道發展計劃。從全球大流行中復甦後，有關努力將帶動金沙中國取得領先市場的收益及現金流量。

我們深信本公司及澳門將走出此全球大流行，並由始至終對未來感到樂觀。

在此復甦的進程中，我們將繼續致力信守使命，於保護環境的同時提升澳門的旅遊吸引力，創造當地就業機會，投資在我們的人才及澳門，以及為當地企業提供增長機會。

我們對未來充滿信心。隨著全球大流行的影響減退，經濟增長、財富創建及對旅遊和娛樂的需求上升將在亞洲得以持續，我們將受惠於我們傲視同儕的投資及無可比擬的規模，並具有強勁的內部增長前景。我們期待於即將舉行的金沙中國股東週年大會上，與閣下及其他持份者共享本公司持續的豐碩成果。

本人謹此再次向閣下對本公司的信任致以由衷謝意。

**Robert Glen Goldstein**

董事會主席兼行政總裁

二零二二年二月十八日

### 3. 概覽及業務最新資訊

#### 概覽

於二零二一年，我們於推進若干策略目標上締造多個里程碑。我們繼續進行澳門主要發展項目，以將金沙城中心改裝為澳門倫敦人，包括於二零二一年一月開幕的澳門倫敦人酒店，提供594間倫敦主題套房，以及於二零二一年九月開幕的倫敦人御園，提供約370間豪華套房。我們透過發行本金總額為1,950,000,000美元的優先票據及手頭現金，悉數贖回1,800,000,000美元4.600%於二零二三年到期的優先票據的未償付本金額，繼續強化資產負債表。

#### COVID-19全球大流行的最新情況

於二零二零年一月初，新型冠狀病毒（「COVID-19」）所引致的呼吸系統疾病爆發，該疾病於世界各地迅速蔓延，使世界衛生組織於二零二零年三月十二日宣佈爆發全球大流行（「COVID-19全球大流行」）。全球政府已實施行動遏制病毒擴散，其包括居家令、隔離檢疫、人數限制、暫停非必要業務（包括娛樂活動）及重大旅遊限制。政府行動根據若干因素，包括各個國家及司法權區各自的COVID-19全球大流行程度及嚴重性而各有不同。

由於政府各項限制或壓抑旅遊的政策，澳門訪客量維持在大幅低於COVID-19前的水平。於本公告日期，除持有適用旅遊證件、於特定時間段內出具的陰性COVID-19檢測結果及綠色健康碼的中國內地人士一般可在無須隔離檢疫的情況下進入澳門外，澳門仍在實施封關或根據該人士的居住地及近期旅遊記錄執行各種所需的隔離檢疫規定。我們的業務將繼續受到影響，並視乎澳門、中國內地、香港及亞洲其他司法權區應對有關COVID-19的旅遊及公共健康措施而推行的政府政策的變化。

我們的營運因訪澳人數減少而受到嚴重影響。澳門政府公佈二零二一年的中國內地訪澳旅客總數較二零二零年增加48.2%，並較二零一九年減少74.8%。澳門政府亦公佈，二零二一年的博彩收益總額較二零二零年增加43.7%，並較二零一九年減少70.3%。

於二零二一年三月三日，進入娛樂場前出示陰性COVID-19檢測證明的規定已獲取消；然而，澳門政府實施的各種其他防疫措施仍然生效，包括強制口罩保護、限制每張博彩桌的座位數目、角子機的距離及體溫檢測。管理層目前無法確定其餘措施將於何時獲得放寬或不再需要。



於本公告日期，大部分業務獲准保持開放，惟須遵守澳門政府訂明的社交距離及檢查健康碼規定。於二零二二年一月，澳門政府開始於各種經營活動(包括政府大樓、餐廳、酒店及其他公共場所)推出非強制接觸者追蹤二維碼功能。

為支持澳門政府對抗COVID-19全球大流行的措施，我們向澳門政府提供澳門喜來登大酒店的一座大樓(約2,100間酒店客房)，安置返澳人士，作隔離檢疫用途。於二零二零年及二零二一年期間，該座大樓已數次用作隔離檢疫用途。於二零二一年十月四日至二零二一年十月三十日期間，我們額外提供澳門喜來登大酒店的另一座大樓(約1,800間酒店客房)。

本集團的博彩業務於截至二零二一年十二月三十一日止年度保持開放，而於二零二零年同期，我們的博彩業務因政府規定而於二零二零年二月五日至二零二零年二月十九日暫停營運，惟澳門倫敦人的博彩業務於二零二零年二月二十七日恢復營運。由於訪客量減少，我們於娛樂場暫停營運期間亦關閉若干酒店設施，除於澳門倫敦人的澳門康萊德酒店於二零二零年六月十三日重開以外，各酒店自二零二零年二月二十日起逐漸重開。

我們物業的餐廳及其他場所的營運時間持續按賓客訪客量的變幅而作出調整。我們多個購物中心的大部分零售店在縮短營業時間的情況下營運。目前無法確定該等範圍完全恢復營業的時間及方式。

我們來往澳門和香港的渡輪業務仍然暫停。目前無法確定我們恢復渡輪業務的時間及方式。

於我們的物業，我們一直恪守社交距離規定，包括減少博彩桌的座位數目，並減少娛樂場樓層角子機的啟動數目。此外，COVID-19全球大流行所造成影響的不確定性將繼續於未來期間影響營運。倘我們的綜合度假村不獲准恢復正常營運、旅遊限制(例如該等與自其他國家入境旅遊有關者)並無更改或撤銷、中國個人遊計劃再次暫停或遏制COVID-19全球大流行的全球應對措施升級或未能成功，則我們的業務、現金流量及財務狀況將進一步受到重大影響。

雖然我們的物業均開放，且因低訪客量及實行上述所需安全措施而於截至二零二一年十二月三十一日止年度期間縮減營運規模，惟目前全球及澳門的經濟及監管環境仍持續演進。我們未能預計各地政府將如何就COVID-19全球大流行對全球及區域性不時改變的影響作出反應，此可能顯著地改變我們目前的營運。

截至二零二一年十二月三十一日，我們擁有穩健的資產負債表及充足的流動資金，包括現金及現金等價物結餘總額(不包括受限制現金及現金等價物) 678,000,000美元以及二零一八年SCL循環融資可供動用的借款額1,750,000,000美元。根據目前的預測，我們相信，我們能夠於報告期末起計最少十二個月期間支持持續經營業務、完成進行中的主要建設項目，以及應對目前COVID-19全球大流行的挑戰。我們已採取多項紓減措施以克服當前環境，包括削減成本及資本開支方案，以盡量減少非必要項目的現金流出。

## 澳門轉批經營權

澳門政府透過向三名不同承批人及三名獲轉批給人發出經營權協議管理博彩活動，威尼斯人澳門股份有限公司(「VML」，金沙中國有限公司之附屬公司)為其中一名獲轉批給人。該等經營權協議於二零二二年六月二十六日屆滿。倘VML的轉批經營權未獲延長或重續，VML或被禁止在澳門進行博彩營運，且在轉批經營權協議於二零二二年六月二十六日屆滿後，VML或不能再從博彩營運賺取任何收益。此外，VML的所有娛樂場物業及博彩有關設備或會自動轉讓予澳門政府而毋須向VML作出任何賠償。

於二零二二年一月十八日，澳門立法會公佈修改第16/2001號法律的草案，以修訂澳門博彩法例(「**博彩法**」)。

草案載列的博彩法若干變動包括縮減未來博彩經營權的期限至十(10)年；最多批給六(6)份博彩經營權合約；調升承批人的最低注資額至5,000,000,000澳門元(按二零二一年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約為622,000,000美元)；將必須由當地常務董事持有的承批人股本百分比提高至15%；對娛樂場應設於由承批人擁有的房地產之規定；及禁止博彩中介人與承批人之間的收益分成安排。

我們積極關注澳門政府修訂博彩法及經營權重續程序的進展，且我們仍然認為，我們將於目前的轉批經營權屆滿時成功延長轉批經營權的期限及／或取得新的博彩經營權。然而，澳門政府有可能進一步更改或詮釋相關博彩法而可能對我們造成負面影響。

根據我們的優先票據契約(定義見下文)，於博彩法的任何變動導致的任何事件發生(定義見契約)或博彩當局採取任何行動後，而其後本公司或其任何附屬公司於連續30天或以上期間再無以實質上與於優先票據發行當日擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場博彩相同的方式於澳門擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場幸運博彩，且有關事件對本公司及其附屬公司整體的財務狀況、業務、物業或經營業績造成重大不利影響，優先票據的每名持有人將有權要求我們按面值購回該持有人的全部或任何部分的優先票據，加任何應計及未付利息(「**投資者認沽期權**」)。

此外，根據二零一八年SCL信貸融資，觸發優先票據項下投資者認沽期權的事件(如上文所述)將為違約事件，並可能導致全部或部分承擔被即時撤銷，且相關未償付結餘及應計利息(如有)即時到期及須予償還。

轉批經營權未獲延長或重續及倘票據持有人及代理有能力並選擇加快我們債務的償還的潛在影響將對我們的業務、財務狀況、經營業績及現金流量造成重大不利影響。我們擬於澳門政府公佈程序及規定後，按照有關程序重續經營權。



## 4. 管理層的討論與分析

### 本公司現有業務

本公司的業務包括澳門威尼斯人、澳門倫敦人、澳門巴黎人、澳門百利宮、澳門金沙以及支援該等物業的其他業務，包括往來香港與澳門的「金光飛航」高速渡輪服務。下表列出本公司現有業務於二零二一年十二月三十一日的數據：

	澳門 威尼斯人	澳門 倫敦人	澳門 巴黎人	澳門 百利宮	澳門 金沙	總數
開幕日期	二零零七年 八月	二零一二年 四月 <sup>(i)</sup>	二零一六年 九月	二零零八年 八月 <sup>(ii)</sup>	二零零四年 五月	
酒店客房及套房	2,841	5,989	2,333	649	238	12,050
御匾會套房	64	—	208	—	51	323
御匾豪園	—	—	—	19	—	19
會展獎勵旅遊 (平方呎)	1,200,000	369,000	63,000	28,000	—	1,660,000
劇院(座位)	1,800	1,701	1,200	—	650	5,351
綜藝館(座位)	15,000	—	—	—	—	15,000
零售總面積 (平方呎)	945,000	532,000	296,000	244,000	50,000	2,067,000
門店數目	322	115	130	136	8	711
餐廳食肆數目 <sup>(iii)</sup>	56	52	26	9	8	151
博彩設施總面積 (平方呎)	374,000	351,000	248,000	127,000	212,000	1,312,000
博彩單位：						
博彩桌 <sup>(iv)</sup>	632	479	273	142	159	1,685
角子機	1,124	989	977	166	607	3,863

附註：

- (i) 澳門倫敦人包括分別於二零一二年四月、二零一二年九月、二零一三年一月及二零一五年十二月開幕的康萊德大樓、第一座喜來登大樓、第二座喜來登大樓及瑞吉大樓。位於康萊德大樓的澳門倫敦人酒店及位於瑞吉大樓的倫敦人御園分別於二零二一年一月及二零二一年九月開幕。
- (ii) 澳門百利宮包括分別於二零零八年八月及二零二零年十月開幕的澳門四季酒店及四季名薈。四季名薈提供289間豪華套房。
- (iii) 包括因應COVID-19全球大流行而暫時關閉的餐廳食肆。
- (iv) 於二零二一年十二月三十一日的常設博彩桌數目。

## 經營業績

截至二零二一年十二月三十一日止年度與截至二零二零年十二月三十一日止年度的比較

### 淨收益

本公司的淨收益包括下列各項：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二一年	二零二零年	百分比變動
	以百萬美元計		
娛樂場	1,987	1,169	70.0%
客房	276	144	91.7%
購物中心	473	269	75.8%
餐飲	93	59	57.6%
會議、渡輪、零售及其他	45	46	(2.2)%
淨收益總額	<u>2,874</u>	<u>1,687</u>	70.4%

截至二零二一年十二月三十一日止年度，淨收益為2,870,000,000美元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的1,690,000,000美元增加70.4%。大部分業務類別的淨收益增加，主要由於中國內地與澳門之間旅遊限制稍微放寬令截至二零二一年十二月三十一日止年度的訪客量增加。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司的娛樂場淨收益為1,990,000,000美元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的1,170,000,000美元增加70.0%。所有物業(澳門金沙除外)的娛樂場淨收益均有所增加，該增加主要由於物業的訪客量於二零二一年增加導致非轉碼入箱數目及角子機收入總額增加。

下表概述本公司的娛樂場業務業績：

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二一年	二零二零年 以百萬美元計	
<b>澳門威尼斯人</b>			
娛樂場淨收益總額	944	531	77.8%
非轉碼入箱數目	3,234	1,925	68.0%
非轉碼贏額百分比	27.4%	25.4%	2.0點
轉碼金額	4,412	3,775	16.9%
轉碼贏額百分比 <sup>(i)</sup>	3.99%	3.12%	0.87點
角子機收入總額	1,841	1,041	76.8%
角子機贏款率	3.9%	4.2%	(0.3)點
<b>澳門倫敦人</b>			
娛樂場淨收益總額	396	192	106.3%
非轉碼入箱數目	1,755	881	99.2%
非轉碼贏額百分比	21.6%	22.6%	(1.0)點
轉碼金額	3,674	167	2,100.0%
轉碼贏額百分比 <sup>(i)</sup>	3.23%	5.85%	(2.62)點
角子機收入總額	962	531	81.2%
角子機贏款率	3.8%	4.3%	(0.5)點
<b>澳門巴黎人</b>			
娛樂場淨收益總額	244	180	35.6%
非轉碼入箱數目	1,146	844	35.8%
非轉碼贏額百分比	22.3%	23.1%	(0.8)點
轉碼金額	502	3,141	(84.0)%
轉碼贏額百分比 <sup>(i)</sup>	3.73%	1.13%	2.60點
角子機收入總額	787	763	3.1%
角子機贏款率	3.3%	3.7%	(0.4)點
<b>澳門百利宮</b>			
娛樂場淨收益總額	298	159	87.4%
非轉碼入箱數目	1,140	544	109.6%
非轉碼贏額百分比	23.5%	24.6%	(1.1)點
轉碼金額	2,659	3,656	(27.3)%
轉碼贏額百分比 <sup>(i)</sup>	4.64%	2.46%	2.18點
角子機收入總額	42	37	13.5%
角子機贏款率	5.7%	4.6%	1.1點
<b>澳門金沙</b>			
娛樂場淨收益總額	105	107	(1.9)%
非轉碼入箱數目	433	451	(4.0)%
非轉碼贏額百分比	17.1%	18.7%	(1.6)點
轉碼金額	1,073	1,361	(21.2)%
轉碼贏額百分比 <sup>(i)</sup>	4.39%	2.44%	1.95點
角子機收入總額	606	549	10.4%
角子機贏款率	3.1%	3.1%	—

附註：由於COVID-19全球大流行的影響，博彩業務於二零二零年二月五日至十九日暫停，惟澳門倫敦人的博彩業務則於二零二零年二月五日至二十六日暫停。

(i) 與預期轉碼贏額百分比3.15%至3.45%比較(按未計折扣、佣金、與本公司會籍計劃有關的遞延收益以及分配有關向客戶免費提供貨品及服務的娛樂場收益計算)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，客房收益為276,000,000美元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的144,000,000美元增加91.7%，該增加主要由於入住率及每間可供入住客房收益因本公司各物業的訪客量增加而上升。

下表概述本公司的客房業務業績：

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二一年	二零二零年	
	除日均房租及每間可供入住客房收益外， 以百萬美元計		
<b>澳門威尼斯人</b>			
客房收益總額	77	46	67.4%
入住率	49.7%	27.2%	22.5點
日均房租(以美元計)	155	197	(21.3)%
每間可供入住客房收益(以美元計)	77	53	45.3%
<b>澳門倫敦人<sup>(i)</sup></b>			
客房收益總額	90	42	114.3%
入住率	40.3%	18.3%	22.0點
日均房租(以美元計)	160	164	(2.4)%
每間可供入住客房收益(以美元計)	64	30	113.3%
<b>澳門巴黎人</b>			
客房收益總額	54	33	63.6%
入住率	52.1%	27.3%	24.8點
日均房租(以美元計)	118	145	(18.6)%
每間可供入住客房收益(以美元計)	61	39	56.4%
<b>澳門百利宮<sup>(ii)</sup></b>			
客房收益總額	45	17	164.7%
入住率	44.3%	28.5%	15.8點
日均房租(以美元計)	438	394	11.2%
每間可供入住客房收益(以美元計)	194	113	71.7%
<b>澳門金沙</b>			
客房收益總額	10	6	66.7%
入住率	68.2%	39.4%	28.8點
日均房租(以美元計)	138	157	(12.1)%
每間可供入住客房收益(以美元計)	94	62	51.6%

附註：由於COVID-19全球大流行的影響，本公司若干酒店業務於二零二一年及二零二零年暫停一段期間，且若干客房於二零二一年及二零二零年用作政府隔離檢疫用途及用作提供住宿予受限制往返居所及澳門所影響的團隊成員。該等客房不計入上述酒店統計數據。

(i) 包括於二零二一年九月開幕的倫敦人御園。

(ii) 包括於二零二零年十月開幕的四季名薈。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，購物中心收益為473,000,000美元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的269,000,000美元增加75.8%，該增加主要由於本公司授予購物中心租戶的租金優惠減少174,000,000美元及主要為奢侈品分部的銷售額增加導致營業額租金增加61,000,000美元。

下表概述本公司於路氹的購物中心業務業績：

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二一年	二零二零年	
	除每平方呎金額外，以百萬美元計		
<b>威尼斯人購物中心</b>			
購物中心收益總額	194	126	54.0%
購物中心可出租總面積(平方呎)	814,784	812,936	0.2%
租用率	79.7%	83.8%	(4.1)點
每平方呎基本租金(以美元計)	292	302	(3.3)%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) <sup>(i)</sup>	1,348	794	69.8%
<b>倫敦人購物中心<sup>(ii)</sup></b>			
購物中心收益總額	55	38	44.7%
購物中心可出租總面積(平方呎)	532,175	525,206	1.3%
租用率	54.4%	83.9%	(29.5)點
每平方呎基本租金(以美元計)	152	96	58.3%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) <sup>(i)</sup>	1,462	409	257.5%
<b>巴黎人購物中心</b>			
購物中心收益總額	39	27	44.4%
購物中心可出租總面積(平方呎)	296,322	295,963	0.1%
租用率	74.5%	78.5%	(4.0)點
每平方呎基本租金(以美元計)	133	156	(14.7)%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) <sup>(i)</sup>	648	349	85.7%
<b>四季名店</b>			
購物中心收益總額	184	79	132.9%
購物中心可出租總面積(平方呎)	244,208	244,104	—%
租用率	94.3%	94.9%	(0.6)點
每平方呎基本租金(以美元計)	549	540	1.7%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) <sup>(i)</sup>	6,300	2,744	129.6%

附註：本表不包括我們於澳門金沙購物中心業務的業績。由於COVID-19全球大流行的影響，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本公司授予租戶租金優惠。上述每平方呎基本租金不包括該等租金優惠的影響。

(i) 租戶每平方呎銷售額乃按連續12個月的已報可比較銷售額的總額除以同期可比較平方呎。

(ii) 倫敦人購物中心在翻新及擴建為澳門倫敦人的所有階段完成後，其可出租總面積將超過600,000平方呎。



截至二零二一年十二月三十一日止年度，餐飲收益為93,000,000美元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的59,000,000美元增加57.6%，該增加主要由於物業的訪客量有所增加。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，會議、渡輪、零售及其他收益為45,000,000美元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的46,000,000美元大致上保持一致。為應對COVID-19全球大流行，自二零二零年一月三十日起，往來澳門及香港的渡輪業務仍繼續暫停。

### 經營開支

截至二零二一年十二月三十一日止年度，經營開支為3,410,000,000美元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的2,930,000,000美元增加16.6%。經營開支增加乃主要由於業務有所增加。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，折舊及攤銷開支為733,000,000美元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的684,000,000美元增加7.2%，該增加主要由於增添的四季名薈及澳門倫敦人於二零二零年及二零二一年整個期間已竣工區域所致。

## 經調整物業EBITDA<sup>(i)</sup>

下表概述有關本公司各分部的資料：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二一年	二零二零年	百分比變動
	以百萬美元計		
澳門威尼斯人	297	(53)	N.M.
澳門倫敦人	(84)	(184)	N.M.
澳門巴黎人	(17)	(131)	N.M.
澳門百利宮	219	33	563.6%
澳門金沙	(69)	(76)	N.M.
渡輪及其他業務	(5)	(17)	N.M.
<b>經調整物業EBITDA總額</b>	<b>341</b>	<b>(428)</b>	N.M.

截至二零二一年十二月三十一日止年度，經調整物業EBITDA增加至341,000,000美元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則為經調整物業EBITDA虧損428,000,000美元。該增加主要由於大部分業務類別錄得收益增幅。管理層繼續專注於我們業務中博彩及非博彩兩方面的營運效率及成本控制措施。

N.M. — 無意義

- (i) 經調整物業EBITDA為非國際財務報告準則財務計量指標，指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益或虧損淨額、物業及設備的減值虧損、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益或虧損、利息、修改或提前償還債項的收益或虧損及所得稅利益或開支前的本公司權益持有人應佔利潤或虧損。管理層使用經調整物業EBITDA比較其與其競爭對手的經營業務的經營盈利能力，以及作為釐定若干獎勵補償的基準。綜合度假村公司歷年來將經調整物業EBITDA當作國際財務報告準則財務計量指標的補充績效計量指標報告。為求以較獨立的形式綜覽其物業業務，綜合度假村公司(包括本集團)歷年來於其經調整物業EBITDA計算中，剔除開業前開支及企業開支等與管理特定物業無關的若干開支。經調整物業EBITDA不應被詮釋為替代按國際財務報告準則釐定的利潤或經營利潤(作為營運績效的指標)或替代按國際財務報告準則釐定的來自經營業務的現金流量(作為流動資金的計量)的指標。本集團動用大量現金流量，包括資本開支、股息派付、利息付款、償還債項本金及所得稅，而該等項目並未於經調整物業EBITDA中反映。並非所有公司均以相同方式計算經調整物業EBITDA。因此，本集團所呈列的經調整物業EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量作直接比較。

## 融資成本

下表概述有關融資成本的資料：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二一年	二零二零年	百分比變動
	以百萬美元計		
利息及其他融資成本	387	300	29.0%
減：資本化利息	(14)	(21)	(33.3)%
<b>融資成本淨額</b>	<b>373</b>	<b>279</b>	<b>33.7%</b>

截至二零二一年十二月三十一日止年度，經扣除資本化金額後的融資成本為373,000,000美元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則為279,000,000美元。利息及其他融資成本增加87,000,000美元乃主要由於加權平均利率及加權平均債務結餘總額增加。加權平均債務結餘增加與於截至二零二一年十二月三十一日止年度提取SCL循環融資及於二零二零年六月發行二零二六年票據及二零二零年票據有關。此外，加權平均利率因利率掉期於二零二零年八月到期而由4.6%上升至截至二零二一年十二月三十一日止年度的5.1%。利息資本化因與澳門倫敦人項目有關的工程成本於二零二一年回落而減少7,000,000美元。

加權平均利率按照總利息開支(包括遞延融資成本攤銷、備用費及其他融資成本以及資本化利息)及加權平均借貸總額計算。

## 年度虧損

截至二零二一年十二月三十一日止年度的虧損為1,050,000,000美元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度的虧損則為1,520,000,000美元。

## 流動資金、財務及資本資源

本公司透過經營業務產生的現金及債務融資為營運及資本開支提供資金。於二零二一年十二月三十一日的現金及現金等價物總額(不包括受限制現金及現金等價物)為678,000,000美元。該等現金及現金等價物主要以港元及美元持有。

於二零二一年九月，我們以非公開發售方式發行三批本金總額為1,950,000,000美元的無抵押未登記票據。發售所得款項淨額及手頭現金已用作悉數贖回我們1,800,000,000美元4.600%於二零二三年到期的優先票據的未償付本金額，及支付任何應計利息及根據日期為二零一八年八月九日的相關優先票據契約所釐定的相關提前贖回金額。

本公司經修訂的二零一八年SCL信貸融資包含多項財務契諾，並包括維持對連續十二個月經調整EBITDA(經界定)的最高槓桿比率或債務淨額(經界定)。於二零二一年七月，我們延長豁免及修訂申請函，據此，放款人(其中包括)豁免規定我們確保槓桿比率不超過4.0倍，而利息覆蓋率大於2.50倍，直至二零二三年一月一日。本公司能否於二零二三年一月一日後期間遵守財務契諾可能受到若干我們無法控制的因素所影響，例如COVID-19全球大流行的影響，包括目前的旅遊及邊境限制日後繼續實行。本公司將於二零二三年一月一日後期間在被視為必要的情況下尋求更多豁免以符合規定的財務契諾比率，當中包括信貸融資項下最高槓桿比率4.0倍。儘管無法保證將獲授更多豁免(該等豁免可能對我們能否於二零二三年一月一日後期間遵守債務契諾造成負面影響)，惟我們相信我們將成功取得有關豁免。

債務協議項下出現任何違約將使放款人(在各情況下)行使根據各相關協議所界定的權利及補救。倘放款人行使權利提前未償付債務的到期日，則概不保證我們將能夠償還有關協議項下的任何到期或應付金額或就金額再融資，並可能令我們被迫重組或改變業務或債務責任。

於二零二一年一月二十五日，本公司與放款人訂立協議，根據二零一八年SCL信貸融資增加承擔款額3,830,000,000港元(按於二零二一年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約491,000,000美元)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司於該融資項下提取71,000,000美元及5,310,000,000港元(按於二零二一年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約681,000,000美元)用作一般企業用途。

於二零二一年十二月三十一日，本公司在二零一八年SCL循環融資項下可供動用的借貸限額為1,750,000,000美元，包括12,320,000,000港元的承擔(按於二零二一年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約1,580,000,000美元)及166,000,000美元的承擔。

我們擁有穩健的資產負債表及充足的流動資金，包括信貸融資項下可供動用的借款額。我們相信我們已作好準備支持持續經營業務、完成進行中的主要建設項目，以及應對目前COVID-19全球大流行的挑戰。我們已採取多項紓減措施以克服當前環境，包括削減成本及資本開支方案，以盡量減少非必要項目的現金流出。

## 現金流量 — 摘要

本公司的現金流量包括下列各項：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
	以百萬美元計	
經營活動所產生／(所用)的現金淨額	88	(816)
投資活動所用現金淨額	(634)	(1,024)
融資活動所得現金淨額	366	231
	<hr/>	<hr/>
現金及現金等價物減少淨額	(180)	(1,609)
年初的現金及現金等價物	861	2,471
匯率對現金及現金等價物的影響	(3)	(1)
	<hr/>	<hr/>
年末的現金及現金等價物	<u>678</u>	<u>861</u>

## 現金流量 — 經營活動

截至二零二一年十二月三十一日止年度，經營活動所產生現金淨額為88,000,000美元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度，經營活動所用的現金淨額為816,000,000美元。本公司大部分經營現金流量來自娛樂場、購物中心及酒店業務。截至二零二一年十二月三十一日止年度經營活動所產生的現金淨額主要歸因於旅遊限制於二零二一年稍微放寬，令經營收入因訪客量上升而增加，且部分被結付經營應計負債及未兌換籌碼因博彩中介人貴賓廳業務於二零二一年十二月暫停而有所減少，導致截至二零二一年十二月三十一日止年度的營運資金現金流出所抵銷。

## 現金流量 — 投資活動

截至二零二一年十二月三十一日止年度，投資活動所用現金淨額為634,000,000美元，主要歸因於主要發展項目的資本開支。截至二零二一年十二月三十一日止年度，資本開支總計為640,000,000美元，包括分別用於澳門倫敦人的538,000,000美元、用於澳門威尼斯人的71,000,000美元、用於澳門百利宮的19,000,000美元，以及主要用於澳門巴黎人及澳門金沙的本公司其他業務的12,000,000美元。



## 現金流量 — 融資活動

截至二零二一年十二月三十一日止年度，融資活動所得現金淨額為366,000,000美元，主要歸因於我們於二零二一年在二零一八年SCL信貸融資項下合共提取的756,000,000美元及於二零二一年九月發行優先票據的所得款項淨額1,950,000,000美元，部分被償還1,800,000,000美元二零二三年票據、相關提前贖回金額131,000,000美元及融資成本16,000,000美元以及378,000,000美元的利息付款所抵銷。

## 資本開支

下表載列本公司的資本開支(不包括資本化利息及應付工程款項)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
	以百萬美元計	
澳門威尼斯人	71	140
澳門倫敦人	538	721
澳門巴黎人	4	11
澳門百利宮	19	156
澳門金沙	7	8
渡輪及其他業務	1	2
	<hr/>	<hr/>
資本開支總額	<b>640</b>	<b>1,038</b>

於二零二一年，我們於推進若干策略目標上締造多個里程碑。我們繼續進行澳門主要發展項目，以將金沙城中心改裝為澳門倫敦人，包括於二零二一年一月開幕的澳門倫敦人酒店，提供594間倫敦主題套房，以及於二零二一年九月開幕的倫敦人御園，提供約370間豪華套房。我們預計倫敦人綜藝館、倫敦人購物中心擴建及其他設施將於二零二二年底竣工。澳門倫敦人呈現新景點及特色，包括若干倫敦最著名的地標(例如國會大樓及伊莉莎白塔(普遍稱為「大笨鐘」)及賓客互動體驗。

我們預測與上述澳門倫敦人發展項目及已竣工的四季名薈有關的總成本約為2,200,000,000美元(截至二零二一年十二月三十一日已動用當中2,000,000,000美元)。我們預期透過手頭現金、二零一八年SCL信貸融資借貸及經營現金流量盈餘為我們的發展提供資金。

## 資本承擔

並未記錄在本公告所載財務報表的物業及設備的未來承擔如下：

十二月三十一日  
二零二一年 二零二零年  
以百萬美元計

已訂約但未撥備

75 385

## 股息

董事會不建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息。

## 或然負債

本集團於日常業務過程中會產生或然負債。管理層於諮詢法律顧問後對潛在訴訟成本作出估計。實際結果可能有別於該等估計；然而，管理層認為，該等訴訟與索償將不會對我們的財務狀況、經營業績或現金流量造成重大不利影響。

## 5. 財務業績

以下載有本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合業績連同相應年度的比較數字：

### 綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年	二零二零年
		除每股數據外， 以百萬美元計	
淨收益	3	2,874	1,687
博彩稅		(1,017)	(625)
僱員福利開支		(1,049)	(1,050)
折舊及攤銷	3	(733)	(684)
已消耗存貨		(34)	(23)
其他開支、收益及虧損	4	(578)	(544)
經營虧損		(537)	(1,239)
利息收入		2	11
經扣除資本化金額後的融資成本	5	(373)	(279)
提前償還債項的虧損	11	(137)	—
除所得稅前虧損		(1,045)	(1,507)
所得稅開支	6	(3)	(16)
本公司權益持有人 應佔年內虧損		<u>(1,048)</u>	<u>(1,523)</u>
本公司權益持有人 應佔虧損的每股虧損			
— 基本	7	<u>(12.95美仙)</u>	<u>(18.82美仙)</u>
— 攤薄	7	<u>(12.95美仙)</u>	<u>(18.82美仙)</u>

## 綜合全面收益表

截至十二月三十一日止年度  
二零二一年 二零二零年  
以百萬美元計

本公司權益持有人		
應佔年內虧損	(1,048)	(1,523)
其他全面(開支)/收益		
會於其後重新分類至損益的項目：		
現金流量套期公允值調整	(4)	—
不會於其後重新分類至損益的項目：		
匯兌差額	(6)	16
	<u>(1,058)</u>	<u>16</u>
本公司權益持有人		
應佔年內全面開支總額	<u>(1,058)</u>	<u>(1,507)</u>

## 綜合資產負債表

十二月三十一日  
二零二一年 二零二零年  
以百萬美元計

附註

<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
投資物業淨額		637	543
物業及設備淨額		8,477	8,832
無形資產淨額		38	41
其他資產淨額		26	32
其他應收款項以及預付款項淨額		24	18
		<hr/>	<hr/>
<b>非流動資產總額</b>		<b>9,202</b>	<b>9,466</b>
		<hr/>	<hr/>
<b>流動資產</b>			
存貨		15	15
貿易應收賬款及其他應收款項 以及預付款項淨額	9	183	190
受限制現金及現金等價物		16	16
現金及現金等價物		678	861
		<hr/>	<hr/>
<b>流動資產總額</b>		<b>892</b>	<b>1,082</b>
		<hr/>	<hr/>
<b>資產總額</b>		<b>10,094</b>	<b>10,548</b>
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>



十二月三十一日  
二零二一年 二零二零年  
以百萬美元計

附註

<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本		81	81
儲備		<u>807</u>	<u>1,848</u>
<b>權益總額</b>		<u>888</u>	<u>1,929</u>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
貿易應付賬款及其他應付款項	10	112	105
借貸	11	7,946	7,044
遞延所得稅負債		<u>54</u>	<u>56</u>
<b>非流動負債總額</b>		<u>8,112</u>	<u>7,205</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付賬款及其他應付款項	10	1,071	1,388
即期所得稅負債		5	5
借貸	11	<u>18</u>	<u>21</u>
<b>流動負債總額</b>		<u>1,094</u>	<u>1,414</u>
<b>負債總額</b>		<u>9,206</u>	<u>8,619</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u>10,094</u>	<u>10,548</u>
<b>流動負債淨額</b>		<u>(202)</u>	<u>(332)</u>
<b>資產總額減流動負債</b>		<u>9,000</u>	<u>9,134</u>

# 財務資料附註

## 1. 一般資料

本公司於二零零九年七月十五日根據開曼群島公司法(經修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司於開曼群島的註冊辦事處地址為Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited, One Nexus Way, Camana Bay, Grand Cayman, KY1-9005, Cayman Islands。本公司於香港的主要營業地點為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

Las Vegas Sands Corp. (「LVS」)為本公司的最終控股公司，該公司於美國內華達州註冊成立，在紐約證券交易所上市。

本公司的股份於二零零九年十一月三十日在聯交所主板上市。

除另行說明者外，本綜合財務報表以百萬美元(「百萬美元」)呈列。

### COVID-19全球大流行的最新情況

於二零二零年一月初，新型冠狀病毒(「COVID-19」)所引致的呼吸系統疾病爆發，該疾病於世界各地迅速蔓延，使世界衛生組織於二零二零年三月十二日宣佈爆發全球大流行(「COVID-19全球大流行」)。全球政府已實施行動遏制病毒擴散，其包括居家令、隔離檢疫、人數限制、暫停非必要業務(包括娛樂活動)及重大旅遊限制。政府行動根據若干因素，包括各個國家及司法權區各自的COVID-19全球大流行程度及嚴重性而各有不同。

由於政府各項限制或壓抑旅遊的政策，澳門訪客量維持在大幅低於COVID-19前的水平。於本公告日期，除持有適用旅遊證件、於特定時段內出具的陰性COVID-19檢測結果及綠色健康碼的中國內地人士一般可在無須隔離檢疫的情況下進入澳門外，澳門仍在實施封關或根據該人士的居住地及近期旅遊記錄執行各種所需的隔離檢疫規定。本集團的業務將繼續受到影響，並視乎澳門、中國內地、香港及亞洲其他司法權區應對有關COVID-19的旅遊及公共健康措施而推行的政府政策的變化。

本集團的營運因訪澳人數減少而受到嚴重影響。澳門政府公佈二零二一年的中國內地訪澳旅客總數較二零二零年增加48.2%，並較二零一九年減少74.8%。澳門政府亦公佈，二零二一年的博彩收益總額較二零二零年增加43.7%，並較二零一九年減少70.3%。

於二零二一年三月三日，進入娛樂場前出示陰性COVID-19檢測證明的規定已獲取取消；然而，澳門政府實施的各種其他防疫措施仍然生效，包括強制口罩保護、限制每張博彩桌的座位數目、角子機的距離及體溫檢測。管理層目前無法確定其餘措施將於何時獲得放寬或不再需要。

於本公告日期，大部分業務獲准保持開放，惟須遵守澳門政府訂明的社交距離及檢查健康碼規定。於二零二二年一月，澳門政府開始於各種經營活動(包括政府大樓、餐廳、酒店及其他公共場所)推出非強制接觸者追蹤二維碼功能。

為支持澳門政府對抗COVID-19全球大流行的措施，本集團向澳門政府提供澳門喜來登大酒店的一座大樓(約2,100間酒店客房)，安置返澳人士，作隔離檢疫用途。於二零二零年及二零二一年期間，該座大樓已數次用作隔離檢疫用途。於二零二一年十月四日至二零二一年十月三十日期間，本集團額外提供澳門喜來登大酒店的另一座大樓(約1,800間酒店客房)。

本集團的博彩業務於截至二零二一年十二月三十一日止年度保持開放，而於二零二零年同期，本集團的博彩業務因政府規定而於二零二零年二月五日至二零二零年二月十九日暫停營運，惟澳門倫敦人的博彩業務於二零二零年二月二十七日恢復營運。由於訪客量減少，本集團於娛樂場暫停營運期間亦關閉若干酒店設施，除於澳門倫敦人的澳門康萊德酒店於二零二零年六月十三日重開以外，各酒店自二零二零年二月二十日起逐漸重開。

本集團物業的餐廳及其他場地的營運時間持續按賓客訪客量的變幅而作出調整。本集團多個購物中心的大部分零售店在縮短營業時間的情況下營運。目前無法確定該等範圍完全恢復營業的時間及方式。

本集團來往澳門和香港的渡輪業務仍然暫停。目前無法確定本集團恢復渡輪業務的時間及方式。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，COVID-19全球大流行造成的干擾繼續對本集團的財務狀況及營運帶來重大不利影響。此全球緊急衛生事件為時多久及嚴重程度以及相關的影響仍未能確定。鑒於該等狀況變化不定，本集團日後的綜合經營業績、現金流量及財務狀況可能繼續受到重大影響，惟無法於此時合理估計影響，因我們不知道COVID-19全球大流行的影響何時會完結，或現有的旅遊及營運限制何時或會多快修訂或不再需要，以及對本集團業務及旅遊業客戶於旅遊、娛樂以及業務客戶於會展獎勵旅遊的消費意欲造成的影響。

雖然本集團物業均開放，且因低訪客量及實行所需安全措施而於截至二零二一年十二月三十一日止年度期間縮減營運規模，惟目前全球及澳門的經濟及監管環境仍持續演進。本集團未能預計各地政府將如何就COVID-19全球大流行對全球及區域性不時改變的影響作出反應，此可能顯著地改變本集團目前的營運。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團擁有穩健的資產負債表及充足的流動資金，包括現金及現金等價物結餘總額(不包括受限制現金及現金等價物) 678,000,000美元以及二零一八年SCL循環融資可供動用的借款額1,750,000,000美元。根據目前的預測，本集團相信其能夠於報告期末起計最少十二個月期間支持持續經營業務、完成進行中的主要建設項目，以及應對目前COVID-19全球大流行的挑戰。本集團已採取多項紓減措施以克服當前環境，包括削減成本及資本開支方案，以盡量減少非必要項目的現金流出。

### 澳門轉批經營權

澳門政府透過向三名不同承批人及三名獲轉批給人發出經營權協議管理博彩活動，威尼斯人澳門股份有限公司(「VML」，金沙中國有限公司之附屬公司)為其中一名獲轉批給人。該等經營權協議於二零二二年六月二十六日屆滿。倘VML的轉批經營權未獲延長或重續，VML或被禁止在澳門進行博彩營運，且在轉批經營權協議於二零二二年六月二十六日屆滿後，VML或不能再從博彩業務賺取任何收益。此外，VML的所有娛樂場物業及博彩有關設備或會遭自動轉讓予澳門政府而毋須向VML作出任何賠償。

於二零二二年一月十八日，澳門立法會公佈修改第16/2001號法律的草案，以修訂澳門博彩法例(「博彩法」)。

草案載列的博彩法若干變動包括縮減未來博彩經營權的期限至十(10)年；最多批給六(6)份博彩經營權合約；調升承批人的最低注資額至5,000,000,000澳門元(按二零二一年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約為622,000,000美元)；將必須由當地常務董事持有的承批人股本百分比提高至15%；對娛樂場應設於由承批人擁有的房地產之規定；及禁止博彩中介人與承批人之間的收益分成安排。

本公司積極關注澳門政府的博彩法修訂及經營權重續程序的進展，且仍然認為將於目前的轉批經營權屆滿時成功延長其轉批經營權的期限及／或取得新的博彩經營權。然而，澳門政府有可能進一步更改或詮釋相關博彩法而可能對本集團造成負面影響。

根據本公司的優先票據契約(定義見下文)，於博彩法的任何變動導致的任何事件發生(定義見契約)或博彩當局採取任何行動後，而其後本公司或其任何附屬公司於連續30天或以上期間再無以實質上與於優先票據發行當日擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場博彩相同的方式於澳門擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場幸運博彩，且有關事件對金沙中國及其附屬公司整體的財務狀況、業務、物業或經營業績造成重大不利影響，優先票據的每名持有人將有權要求本公司按面值購回該持有人的全部或任何部分的優先票據，加任何應計及未付利息(「投資者認沽期權」)。

此外，根據二零一八年SCL信貸融資，觸發優先票據項下投資者認沽期權的事件(如上文所述)將為違約事件，並可能導致全部或部分承擔被即時撤銷，且相關未償付結餘及應計利息(如有)即時到期及須予償還。

轉批經營權未獲延長或重續及倘票據持有人及代理有能力並選擇加快本公司債務的償還的潛在影響將對本集團的業務、財務狀況、經營業績及現金流量造成重大不利影響。本公司擬於澳門政府公佈程序及規定後，按照有關程序重續經營權。

## 2. 主要會計政策以及會計政策及披露的變動

本集團的綜合財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)按歷史成本基準編製，惟現金結算以股份為基礎的獎勵的金融負債及衍生金融工具，則按公允值計算。

年內，若干於國際財務報告準則的新訂準則修訂本生效，而本集團亦於其各自生效日期採納該等新訂準則修訂本。採納該等新訂準則修訂本對本集團經營業績及財務狀況並無構成重大影響。

本集團並無提早採納於本年度內已頒佈但並未生效的新訂準則或準則修訂本。本集團已開始評估新訂準則或經修訂準則、修訂及詮釋對本集團的影響，但尚未能指出採納新訂準則或經修訂準則、修訂及詮釋會否對本集團之經營業績及財務狀況帶來任何重大影響。



### 3. 分部資料

管理層根據經負責作出策略性決定的高級管理團隊(作為本集團的主要經營決策者)審閱的報告釐定營運分部。本集團從物業及服務觀點考慮其業務。

本集團的核心經營及發展業務均在澳門進行，此乃本集團的唯一營運地區。本集團會審閱每個主要營運分部的經營業績，而主要營運分部亦為可報告分部：澳門威尼斯人、澳門倫敦人、澳門巴黎人、澳門百利宮及澳門金沙。除上文所載的可報告分部外，本集團亦審閱每個主要發展中項目的建設及發展活動，包括將金沙城中心翻新、擴建及重塑為澳門倫敦人。本集團已計及渡輪及其他業務(主要由本集團的渡輪業務及多個物業附屬的其他業務組成)與綜合經營業績及財務狀況對賬。

澳門威尼斯人、澳門倫敦人、澳門巴黎人、澳門百利宮及澳門金沙主要從娛樂場下注、客房銷售、來自本集團購物中心租戶的租金收入、餐飲交易、會議銷售及娛樂賺取收益。渡輪及其他業務的收益則主要來自銷售往來香港與澳門的渡輪船票。



本集團的分部資料如下：

	娛樂場	客房	購物 中心 <sup>(ii)(iii)</sup>	餐飲	會議、渡 輪、零售及 其他	淨收益
	以百萬美元計					
<b>截至二零二一年</b>						
十二月三十一日止年度						
澳門威尼斯人	944	77	195	24	16	1,256
澳門倫敦人	396	90	56	30	16	588
澳門巴黎人	244	54	39	17	3	357
澳門百利宮	298	45	184	17	2	546
澳門金沙	105	10	1	5	1	122
渡輪及其他業務	—	—	—	—	20	20
分部間收益 <sup>(i)</sup>	—	—	(2)	—	(13)	(15)
	<u>1,987</u>	<u>276</u>	<u>473</u>	<u>93</u>	<u>45</u>	<u>2,874</u>
<b>截至二零二零年</b>						
十二月三十一日止年度						
澳門威尼斯人	531	46	126	14	21	738
澳門倫敦人	192	42	38	17	8	297
澳門巴黎人	180	33	27	14	5	259
澳門百利宮	159	17	79	9	1	265
澳門金沙	107	6	1	5	1	120
渡輪及其他業務	—	—	—	—	21	21
分部間收益 <sup>(i)</sup>	—	—	(2)	—	(11)	(13)
	<u>1,169</u>	<u>144</u>	<u>269</u>	<u>59</u>	<u>46</u>	<u>1,687</u>

(i) 分部間收益按現行市場費率收取。

(ii) 其中，410,000,000美元及63,000,000美元(二零二零年：199,000,000美元及70,000,000美元)分別與使用權收入及管理費及其他有關。使用權收入乃按國際財務報告準則第16號租賃予以確認，而所有其他收益乃按國際財務報告準則第15號客戶合約收入予以確認。

(iii) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於COVID-19全球大流行及其對購物中心業務的影響，向租戶授予租金優惠41,000,000美元(二零二零年：215,000,000美元)。

以下為經調整物業EBITDA與本公司權益持有人應佔年度虧損的對賬：

截至十二月三十一日止年度  
二零二一年 二零二零年  
以百萬美元計

經調整物業EBITDA(未經審核)<sup>(i)</sup>

澳門威尼斯人	297	(53)
澳門倫敦人	(84)	(184)
澳門巴黎人	(17)	(131)
澳門百利宮	219	33
澳門金沙	(69)	(76)
渡輪及其他業務	(5)	(17)

經調整物業EBITDA總額

經扣除資本化金額後以股份為基礎的補償 <sup>(ii)</sup>	(10)	(15)
企業開支 <sup>(iii)</sup>	(68)	(45)
開業前開支	(11)	(11)
折舊及攤銷	(733)	(684)
外匯(虧損)/收益淨額	(38)	17
衍生金融工具的公允值收益	1	—
處置物業及設備、投資物業及無形資產 的虧損	(19)	(73)

經營虧損

利息收入	2	11
經扣除資本化金額後的融資成本	(373)	(279)
提前償還債項的虧損	(137)	—

除所得稅前虧損

所得稅開支	(3)	(16)
-------	-----	------

本公司權益持有人

應佔年內虧損	<u>(1,048)</u>	<u>(1,523)</u>
--------	----------------	----------------

- (i) 經調整物業EBITDA為非國際財務報告準則財務計量指標，指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益或虧損淨額、物業及設備的減值虧損、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益或虧損、利息、修改或提前償還債項的收益或虧損及所得稅利益或開支前的本公司權益持有人應佔利潤或虧損。管理層使用經調整物業EBITDA比較其與其競爭對手的經營業務的經營盈利能力，以及作為釐定若干獎勵補償的基準。綜合度假村公司歷年來將經調整物業EBITDA當作國際財務報告準則財務計量指標的補充績效計量指標報告。為求以較獨立的形式綜覽其物業業務，綜合度假村公司(包括本集團)歷年來於其經調整物業EBITDA計算中，剔除開業前開支及企業開支等與管理特定物業無關的若干開支。經調整物業EBITDA不應被詮釋為按國際財務報告準則釐定替代利潤或經營利潤(作為營運績效的指標)或按國際財務報告準則釐定替代來自經營業務的現金流量(作為流通能力的計量指標)的指標。本集團動用大量現金流量，包括資本開支、股息派付、利息付款、償還債項本金及所得稅，而該等項目並未於經調整物業EBITDA中反映。並非所有公司均以相同方式計算經調整物業EBITDA。因此，本集團所呈列的經調整物業EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量指標作直接比較。

(ii) 金額包括經扣除資本化金額後以股權結算以股份為基礎付款開支5,000,000美元及經扣除資本化金額後以現金結算以股份為基礎付款開支5,000,000美元(二零二零年：9,000,000美元及6,000,000美元)。

(iii) 金額不包括以股份為基礎付款開支1,000,000美元(二零二零年：2,000,000美元)。

**截至十二月三十一日止年度**  
二零二一年      二零二零年  
以百萬美元計

**折舊及攤銷**

澳門威尼斯人	<b>191</b>	181
澳門倫敦人	<b>273</b>	230
澳門巴黎人	<b>145</b>	163
澳門百利宮	<b>84</b>	71
澳門金沙	<b>24</b>	27
渡輪及其他業務	<b>16</b>	12
	<hr/> <b>733</b> <hr/>	<hr/> 684 <hr/>

**截至十二月三十一日止年度**  
二零二一年      二零二零年  
以百萬美元計

**資本開支**

澳門威尼斯人	<b>71</b>	140
澳門倫敦人	<b>538</b>	721
澳門巴黎人	<b>4</b>	11
澳門百利宮	<b>19</b>	156
澳門金沙	<b>7</b>	8
渡輪及其他業務	<b>1</b>	2
	<hr/> <b>640</b> <hr/>	<hr/> 1,038 <hr/>

**十二月三十一日**  
二零二一年      二零二零年  
以百萬美元計

**資產總額**

澳門威尼斯人	<b>2,079</b>	2,438
澳門倫敦人	<b>4,519</b>	4,324
澳門巴黎人	<b>1,981</b>	2,138
澳門百利宮	<b>1,161</b>	1,219
澳門金沙	<b>252</b>	319
渡輪及其他業務	<b>102</b>	110
	<hr/> <b>10,094</b> <hr/>	<hr/> 10,548 <hr/>

本集團絕大部分非流動資產均位於澳門。

#### 4. 其他開支、收益及虧損

截至十二月三十一日止年度  
二零二一年 二零二零年  
以百萬美元計

水電費及營運供應品	144	116
合約勞工及服務	70	65
維修及保養	64	65
專利費	43	22
廣告及宣傳	42	27
管理費	19	16
預期信貸虧損撥備淨額	3	52
核數師酬金	2	2
採取確認豁免的租賃款項及 不包括在租賃負債的可變租賃款項	1	3
外匯虧損／(收益)淨額	38	(17)
處置物業及設備、投資物業及無形資產的虧損	19	73
衍生金融工具的公允值收益	(1)	—
其他支援服務	62	58
其他經營開支	72	62
	<u>578</u>	<u>544</u>

#### 5. 經扣除資本化金額後的融資成本

截至十二月三十一日止年度  
二零二一年 二零二零年  
以百萬美元計

利息成本		
優先票據	331	260
銀行貸款	12	2
租賃負債	8	8
遞延融資成本攤銷	23	17
備用費及其他融資成本	13	13
	<u>387</u>	<u>300</u>
減：資本化利息	(14)	(21)
	<u>373</u>	<u>279</u>

## 6. 所得稅開支

截至十二月三十一日止年度  
二零二一年 二零二零年  
以百萬美元計

即期所得稅		
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	5	5
遞延所得稅(利益)/開支	(2)	11
	<hr/>	<hr/>
所得稅開支	<u>3</u>	<u>16</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度，遞延所得稅利益為2,000,000美元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度遞延所得稅開支則為11,000,000美元。二零二一年的遞延所得稅利益乃主要由於撥回與遞增稅項折舊準備有關的遞延稅項負債，而二零二零年的遞延所得稅開支乃主要由於撥回與於二零二零年處置的固定資產的加速賬面折舊(不可扣稅)有關的遞延稅項資產。

本集團於澳門享有所得稅豁免，豁免本集團就博彩業務產生的利潤繳納企業所得稅。本集團將繼續享有該項稅務豁免直至二零二二年六月二十六日，即VML的轉批經營權協議屆滿當日。於二零一九年四月，VML與澳門政府訂立重續協議，有效期至二零二二年六月二十六日，協議訂明以付款替代VML股東因VML博彩利潤支付的股息分派而應繳納的12%稅款；即於二零二一年及二零二零年每年支付38,000,000澳門元(按二零二一年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約為5,000,000美元)，每筆付款於翌年一月三十一日或之前支付，以及於二零二二年一月一日至二零二二年六月二十六日期間支付18,000,000澳門元(按二零二一年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約為2,000,000美元)，於二零二二年七月二十六日或之前支付。概不保證該等稅務安排中任何一項於到期日後可獲續期。

## 7. 每股虧損

每股基本及攤薄虧損乃根據下列各項計算：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
本公司權益持有人應佔虧損 (以百萬美元計)	<u>(1,048)</u>	<u>(1,523)</u>
用以計算每股基本虧損的加權平均股數 (千股)	<u>8,092,597</u>	<u>8,089,202</u>
經購股權調整(千股) <sup>(i)</sup>	<u>—</u>	<u>—</u>
用以計算每股攤薄虧損的加權平均股數 (千股)	<u>8,092,597</u>	<u>8,089,202</u>
每股基本虧損	<u>(12.95美仙)</u>	<u>(18.82美仙)</u>
每股基本虧損 <sup>(ii)</sup>	<u>(101.00港仙)</u>	<u>(145.90港仙)</u>
每股攤薄虧損	<u>(12.95美仙)</u>	<u>(18.82美仙)</u>
每股攤薄虧損 <sup>(ii)</sup>	<u>(101.00港仙)</u>	<u>(145.90港仙)</u>

(i) 截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，計算每股攤薄虧損時並無假設行使本公司的購股權，因有關行使將減少每股虧損。

(ii) 美元金額採用1.00美元兌7.7994港元(二零二零年：1.00美元兌7.7526港元)的二零二一年十二月三十一日匯率換算為港元金額。



## 8. 股息

於二零二一年二月十九日，董事會不建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息。

於二零二一年八月十三日，董事會不建議派付截至二零二一年六月三十日止六個月中期股息。

董事會不建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息。

## 9. 貿易應收賬款淨額

扣除預期信貸虧損撥備125,000,000美元(二零二零年：137,000,000美元)的貿易應收賬款賬齡分析如下：

	十二月三十一日	
	二零二一年	二零二零年
	以百萬美元計	
0至30日	90	89
31至60日	7	9
61至90日	2	5
逾90日	17	17
	<u>116</u>	<u>120</u>

貿易應收賬款主要包括娛樂場應收款項。本集團通常不會就其授出的信貸收取利息，但會要求收取私人支票或其他可接受形式的抵押。本集團現時有合法可強制執行的對銷權利，將應付佣金及墊支按金與娛樂場應收款項對銷，且計劃按淨額基礎結算。

如無特別批准，給予特選高端客戶及中場客戶的信貸期一般為7至15日，而對博彩中介人的應收款項，則視乎相關信貸協議條款，一般須在授出信貸後一個月內償還。

## 10. 貿易應付賬款及其他應付款項

十二月三十一日  
二零二一年 二零二零年  
以百萬美元計

貿易應付賬款	31	51
客戶按金及其他遞延收益 <sup>(i)</sup>	401	412
應付及應計工程款項	188	316
應付利息	141	156
應計僱員福利開支	134	136
其他應付稅項	115	118
未兌換籌碼負債 <sup>(i)、(ii)</sup>	65	189
會籍計劃負債 <sup>(i)</sup>	26	28
娛樂場負債	21	22
應付關連公司款項	5	3
其他應付款項及應計款項	56	62
	<u>1,183</u>	<u>1,493</u>
減：非流動部分	(112)	(105)
	<u>1,071</u>	<u>1,388</u>

(i) 該等結餘指本集團與客戶合約相關的負債主要類型。除根據租賃條款通常跨越一年以上的購物中心按金外，一般預計該等負債將於被購買、賺取或存入後的一年內確認為收益或兌換成現金。

(ii) 於二零二一年未兌換籌碼負債減少主要由於博彩中介人貴賓廳業務於二零二一年十二月暫停。

根據發票日期計算的貿易應收賬款賬齡分析如下：

十二月三十一日  
二零二一年 二零二零年  
以百萬美元計

0至30日	22	31
31至60日	7	15
61至90日	1	3
超過90日	1	2
	<u>31</u>	<u>51</u>

## 11. 借貸

十二月三十一日  
二零二一年 二零二零年  
以百萬美元計

### 非流動部分

優先票據	7,150	7,000
銀行貸款	753	—
租賃負債	124	124
其他借貸	2	—
	<u>8,029</u>	<u>7,124</u>
減：遞延融資成本	(83)	(80)
	<u>7,946</u>	<u>7,044</u>

### 流動部分

租賃負債	17	21
其他借貸	1	—
	<u>18</u>	<u>21</u>

### 借貸總額

	<u>7,964</u>	<u>7,065</u>
--	--------------	--------------

### 優先票據

於二零二零年六月四日，本公司以非公開發售方式發行本金總額為1,500,000,000美元的兩批優先無抵押未登記票據，包括於二零二六年一月八日到期的800,000,000美元3.800%優先票據（「二零二六年票據」）及於二零三零年六月十八日到期的700,000,000美元4.375%優先票據（「二零三零年票據」）。自發售所產生的所得款項淨額作為增量流動資金及一般企業用途。二零二六年票據或二零三零年票據毋須於中期支付本金，惟就二零二六年票據而言，自二零二一年一月八日起，須於每年一月八日及七月八日每半年支付到期利息，而就二零三零年票據而言，則自二零二零年十二月十八日起，須於每年六月十八日及十二月十八日每半年支付到期利息。

於二零二一年九月二十三日，本公司以非公開發售方式發行本金總額為1,950,000,000美元的三批優先無抵押未登記票據，包括於二零二七年三月八日到期的700,000,000美元2.300%優先票據（「二零二七年票據」）及於二零二九年三月八日到期的650,000,000美元2.850%優先票據（「二零二九年票據」）以及於二零三一年八月八日到期的600,000,000美元3.250%優先票據（「二零三一年票據」），連同二零二五年票據、二零二六年票據、二零二七年票據、二零二八年票據、二零二九年票據、二零三零年票據，統稱「優先票據」。本公司運用發售所產生的所得款項淨額及手頭現金悉數贖回1,800,000,000美元4.600%於二零二三年到期的優先票據的未償付本金、任何應計利息及根據截至日期為二零一八年八月九日相關的優先票據項下所釐定的相關提前贖回金額。

優先票據為本公司的優先無抵押責任。每批票據與本公司全部現有及未來優先無抵押債項在付款權利方面享有同地位，以及在付款權利方面較本公司全部未來次級債項(如有)優先。優先票據在付款權利方面實際上後償於本公司全部未來有抵押債項(惟以取得有關債項之抵押品價值為限)，以及結構上後償於本公司附屬公司的全部負債。概無本公司附屬公司為優先票據作出擔保。

二零二六年票據及二零三零年票據乃根據本公司與U.S. Bank National Association(作為受託人)於二零二零年六月四日訂立的契約發行(「二零二零年契約」)，而二零二七年票據、二零二九年票據及二零三一年票據乃根據本公司與U.S. Bank National Association(作為受託人)於二零二一年九月二十三日訂立的契約發行(「二零二一年契約」)，連同日期為二零一八年八月九日的契約及二零二零年契約，統稱「優先票據契約」。倘發生該等優先票據契約所述的若干事件，則優先票據的利率或會調整。優先票據契約載有契諾(受慣常例外規定及約制所規限)，其限制本公司及其附屬公司(其中包括)產生留置權、訂立售後租回交易及以整體形式整合、合併、出售或以其他方式處置本公司的全部或絕大部分資產的能力。優先票據契約亦訂明常見的違約事件。

根據本公司的優先票據契約，於博彩法的任何變動導致的任何事件發生(定義見契約)或博彩當局採取任何行動後，而其後本公司或其任何附屬公司於連續30天或以上期間再無以實質上與於優先票據發行當日擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場博彩相同的方式於澳門擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場幸運博彩，且有關事件對本公司及其附屬公司整體的財務狀況、業務、物業或經營業績造成重大不利影響，優先票據的每名持有人將有權要求本公司按面值購回該持有人的全部或任何部分的優先票據，加應計及未付利息(「投資者認沽期權」)。

本公司積極關注澳門政府修訂博彩法及經營權重續程序的進展，且仍然認為將於目前的轉批經營權屆滿時成功延長其轉批經營權的期限及／或取得新的博彩經營權。鑒於投資者認沽期權被視為尚未觸發的未來不確定事件，截至二零二一年十二月三十一日，優先票據分類為非流動負債。有關澳門轉批經營權的進一步資料，請參閱附註1。

與提前終止於二零二三年到期的4.600%優先票據相關的成本，包括131,000,000美元的提前贖回金額及6,000,000美元的未攤銷原始發行折扣及遞延融資成本，入賬列作截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合收益表中的提前償還債項的虧損。

## 二零一八年SCL信貸融資

於二零二一年一月二十五日，本公司與放款人訂立協議，根據二零一八年SCL信貸融資項下增加承擔款額3,830,000,000港元(按於二零二一年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約491,000,000美元)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司於該融資項下提取71,000,000美元及5,310,000,000港元(按於二零二一年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約681,000,000美元)用作一般企業用途。截至二零二一年十二月三十一日止年度，二零一八年SCL信貸融資的加權平均利息為2.6%。

於二零二一年七月七日，本公司就二零一八年SCL信貸融資的若干條文訂立豁免延長及修訂申請函(「**第三封豁免延長函**」)，據此，放款人同意(a)將豁免規定本公司遵守有關本公司確保於財政季度最後一天的綜合槓桿比率不超過4.0倍及綜合利息覆蓋比率不少於2.5倍之規定的期限延長一年至二零二三年一月一日(包括當日)；(b)將本公司可向代理提供其截至二零二一年十二月三十一日止財政年度經審核綜合財務報表的期限延長至二零二二年四月三十日；及(c)將期限延長一年至二零二三年一月一日(包括當日)，期間倘(x)承擔總額(定義見二零一八年SCL信貸融資)因本公司行使增加承擔總額合共最多1,000,000,000美元的選擇權而超過2,000,000,000美元；及(y)綜合槓桿比率大於4.0倍，本公司於有關時間宣派或作出任何股息派付或類似分派的能力會受到限制，除非，於該付款生效後，以下兩項的總和：(i)本公司於有關日期的現金及現金等價物的總額；及(ii)二零一八年SCL信貸融資項下的未提取融資及本公司其他信貸融資項下的未動用承擔的總額，超過2,000,000,000美元。根據第三封豁免延長函，本公司向已贊同之放款人支付常規費用。

根據二零一八年SCL信貸融資，觸發優先票據項下投資者認沽期權的事件(如上文所述)將為違約事件(定義見信貸協議)，並或會導致全部或部分承擔被即時撤銷，且相關未償付結餘及應計利息(如有)即時到期及須予償還。

二零一八年SCL信貸融資亦包含若干違約事件(其中部分受寬限期及補救期以及重要性規限所限)，包括(但不限於)與本公司的博彩業務及失去或終止若干批地合約有關的事件。



本公司積極關注澳門政府修訂博彩法及經營權重續程序的進展，且仍然認為將於目前的轉批經營權屆滿時將成功延長其轉批經營權的期限及／或取得新的博彩經營權。鑒於投資者認沽期權被視為尚未觸發的未來不確定事件，且截至二零二一年十二月三十一日，二零一八年SCL信貸融資項下的契諾及違約事件尚未遭到違反，截至二零二一年十二月三十一日，二零一八年SCL信貸融資項下未償付結餘分類為非流動負債。有關澳門轉批經營權的進一步資料，請參閱附註1。

截至二零二一年十二月三十一日，本公司在二零一八年SCL信貸融資項下可供動用的借貸限額為1,750,000,000美元，包括12,320,000,000港元的承擔(按於二零二一年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約1,580,000,000美元)及166,000,000美元的承擔(二零二零年：2,020,000,000美元的可供動用借貸限額包括13,810,000,000港元的承擔(按於二零二零年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約1,780,000,000美元)及237,000,000美元的承擔)。

## 6. 於澳門披露的財務業績

本公司附屬公司及博彩轉批經營權持有人VML將於二零二二年二月向澳門博彩監察協調局存檔其截至二零二一年十二月三十一日止年度按澳門財務報告準則(「澳門財務報告準則」)編製的財務報表(「澳門財務報告準則財務報表」)。此乃澳門法例及我們博彩轉批經營權合約規定的法定存檔規定。此外，VML負有法定及合約責任，須於二零二二年四月底前，於澳門公報及澳門當地的報章刊發其截至二零二一年十二月三十一日止年度按澳門財務報告準則編製的綜合財務報表(「澳門財務報告準則綜合報表」)。澳門財務報告準則財務報表及澳門財務報告準則綜合報表或不能與本公告披露本公司根據國際財務報告準則編製的財務業績作直接比較。

## 7. 德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本初步公告所載本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合資產負債表、綜合收益表、綜合全面收益表以及相關附註中的數字已經得到本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行同意與本集團年內的未經審核綜合財務報表所載數字一致。由德勤•關黃陳方會計師行就此進行的工作並不構成核證委聘，因此德勤•關黃陳方會計師行並無對初步公告發表任何意見或核證結論。



## 8. 企業管治

### 企業管治常規

企業管治為董事會的集體責任。董事深信優良的企業管治對創造股東價值及確保妥善管理本公司符合所有持份者的利益而言至關重要。有效的企業管治制度需要董事會批准策略指示、監控表現、監督有效風險管理及內部監控系統，以及帶領公司締造理想的合規文化。此舉亦給予投資者信心，相信我們一直以應有技巧審慎履行管理責任。

為確保本公司能堅守高水平的企業管治，我們已自行制定原則及指引，訂下於本公司實踐企業管治的方法。有關原則及指引乃根據守則所載的政策、原則及常規並借鑒其他最佳常規而編製。

除下文披露者外，董事會認為，本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度整個期間已全面遵從守則所載的所有守則條文及若干建議最佳常規。

**守則條文第A.2.1條 — 主席與行政總裁的角色(於二零二二年一月一日或之後開始之財政年度的已更新參考條文：守則條文第C.2.1條)**

守則條文第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於金沙中國，該兩項職務自二零二一年一月起由Robert Glen Goldstein先生同時兼任。本公司相信，Goldstein先生兼任兩職可更有效帶領董事會及管理層，並可更專注於制定業務策略，實行政策及目標。本公司注意到董事會共有五名非執行董事(當中四名為獨立非執行董事)就策略、政策、表現、問責、資源、委任及操守標準等議題提供獨立判斷。此外，本公司總裁(王英偉博士)及首席營運總裁(鄭君諾先生)亦為執行董事，並協助Goldstein先生擔當董事會與高級管理層及行政團隊之間溝通業務事宜的橋樑角色。本公司相信能確保董事會職能及權力兩者間的平衡。

**守則條文第E.1.2條 — 出席股東週年大會(於二零二二年一月一日或之後開始之財政年度的已更新參考條文：守則條文第F.2.2條)**

守則條文第E.1.2條規定，董事會主席應出席本公司股東週年大會。Robert Glen Goldstein先生因COVID-19全球大流行而實施的旅遊限制而未能出席於二零二一年五月二十一日舉行的股東週年大會。股東週年大會由王英偉博士代其主持，彼於大會前就一切重要事項與Goldstein先生聯繫。Goldstein先生亦已就大會及任何提呈事項聽取匯報，確保於股東週年大會上提呈的任何事項獲董事會跟進及審議。

## 證券交易的標準守則

本公司已就董事及有可能持有本公司未公佈的內幕消息的相關僱員進行證券交易制定公司守則，其條款不遜於標準守則。經本公司作出具體查詢後，全體董事確認彼等於二零二一年整段期間及直至本公告日期已遵守公司守則以至標準守則。

## 董事會及董事會委員會成員組合

除二零二零年年報及二零二一年中期報告所披露者外，於二零二一年及直至本公告日期，本公司董事會及董事會委員會成員組合概無變動。

## 審核委員會

審核委員會為董事會與核數師之間的重要橋樑，連繫處理有關本公司及本集團審核的事宜。審核委員會負責審閱外部審核以及風險管理及內部監控系統的有效性、評估風險及向董事會提供意見與指引。截至二零二一年十二月三十一日止年度的全年業績已由我們的審核委員會審閱，審核委員會認為，該等全年業績乃遵照適用會計準則及規定而編製，並已作出充分披露。所有審核委員會成員均為獨立非執行董事，其中Victor Patrick Hoog Antink先生(審核委員會主席)及鍾嘉年先生具備適當的專業資格以及會計及相關財務管理專業知識。

## 9. 於聯交所及本公司網站刊載全年業績

本公告刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.sandschina.com](http://www.sandschina.com))。截至二零二一年十二月三十一日止年度的年報載有上市規則附錄16所規定的資料，將於適當時間寄發予股東，並刊載於聯交所及本公司網站。

## 10. 購買、出售或贖回本公司上市股份

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司上市股份。

承董事會命  
金沙中國有限公司  
韋狄龍  
公司秘書

澳門，二零二二年二月十八日

於本公告日期，本公司董事為：

*執行董事：*

**Robert Glen Goldstein**

王英偉

鄭君諾

*非執行董事：*

**Charles Daniel Forman**

*獨立非執行董事：*

張昀

**Victor Patrick Hoog Antink**

**Steven Zygmunt Strasser**

鍾嘉年

如本公告的中英文版本有任何歧義，概以英文版本為準。