

CENTENARY UNITED HOLDINGS LIMITED
世紀聯合控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號：1959



中期報告
2025



目錄

2	公司資料
4	管理層討論及分析
13	其他資料
25	中期簡明綜合損益表
26	中期簡明綜合全面收益表
27	中期簡明綜合財務狀況表
29	中期簡明綜合權益變動表
31	中期簡明綜合現金流量表
33	中期簡明綜合財務資料附註



公司資料

董事會

執行董事

羅厚杰先生(主席兼行政總裁)
陳華泉先生
李惠芳女士

獨立非執行董事

李偉強先生
李衛寧先生
嚴斐女士

授權代表

羅厚杰先生
陳毅奮先生

聯席公司秘書

陳毅奮先生
梁潔心女士

審核委員會

李偉強先生(主席)
李衛寧先生
嚴斐女士

薪酬委員會

李衛寧先生(主席)
陳華泉先生
李偉強先生

提名委員會

羅厚杰先生(主席)
李衛寧先生
嚴斐女士

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

總部及中國主要營業地點

中國
廣東省中山市
西區
彩虹大道40號

香港主要營業地點

香港
九龍尖沙咀
加拿分道41-43號
Solo Building 14樓1426室

公司資料

核數師

栢淳會計師事務所有限公司
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港尖沙咀
天文臺道8號
19樓1903-1905室

股份代號

1959

公司網址

www.car2000.com.cn

開曼群島股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中國工商銀行
(中山市沙朗支行)
中國
廣東省中山市
港隆南路4號
工行大廈

中國建設銀行
(中山市沙朗支行)
中國
廣東省中山市
金華南路2號

管理層討論及分析

世紀聯合控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)宣佈本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月(「報告期」)的未經審核綜合中期業績，連同二零二四年同期(「上期」)的比較數字。

行業概覽

二零二五年上半年，汽車行業在電動化與智能化驅動下不斷加速洗牌與創新，市場競爭呈現複雜多變現象，智駕狂熱吹捧逐步降溫，汽車價格戰下的「反內卷」逐漸升溫，合資品牌的燃油乘用車市場出現回暖，全國汽車銷量增長明顯。中國汽車工業協會發佈數據顯示，二零二五年上半年我國汽車產銷量首次雙超1,500萬輛，均同比實現兩位數增長，新能源汽車銷量市場佔有率達到44.3%，成為推動車市增長的核心驅動力。

二零二五年上半年，雖然總體汽車銷量呈現增長態勢，但汽車製造廠和經銷商在價格戰下的利潤空間卻被擠壓甚至虧損，如何在銷量規模增長的同時帶來正常利潤的同步增長，構建一個健康良性的汽車行業格局成為當前汽車產業上下游共同努力的方向。

業務回顧

於報告期內，本集團錄得收益約人民幣454.2百萬元，較上期下降約38.5%。毛利提升約61.9%至約人民幣17.4百萬元，而截至二零二五年六月三十日止六個月，毛利率由約1.5%提升至約3.8%。

本集團總部位於廣東省中山市，位於大灣區的中心地帶，是大灣區領先的多元化汽車移動服務提供商。於報告期內，本集團於中山、佛山等大灣區城市共運營19家門店、一家保險代理公司、三家二手車交易中心以及一家從事充電站建設及網約車業務運營的公司。

管理層討論及分析

本集團獲汽車製造商授權的品牌多達13個，包括：廣汽埃安、昊鉞、零跑汽車、智己汽車、江淮鈺為新能源、北汽極狐、一汽大眾、別克、雪佛蘭、一汽豐田、東風日產、凱迪拉克及北京現代。

機動車銷售

於報告期內，機動車銷售(包括新車及二手車)約為人民幣298.7百萬元，較上期約人民幣553.2百萬元減少約46%。

新車銷售

報告期內，本集團的新車銷售收益約為人民幣294.0百萬元(共2,797輛)，較上期錄得收益約人民幣543.2百萬元(共4,832輛)下跌約45.9%。新車銷售下降主要是由於國際環境複雜多變，國內汽車市場持續競爭，區域補貼政策差異，消費者觀望情緒濃厚，以及新車銷售復甦遲緩所致。

二手車銷售

報告期內，本集團售出二手車376輛，銷售收益約為人民幣4.6百萬元，較上期約人民幣10.0百萬元(共335輛)下滑約54%。二手車銷售增長乏力主要源於「兩新」政策和新車市場降價頻繁，消費者更傾向於選購新車，導致二手車消費需求不足，交易價格處在低位徘徊。

其他綜合性汽車服務

作為提供一站式汽車服務的4S經銷集團，除了汽車銷售，本集團更提供售後服務及客戶反饋等多種一站式服務。本集團提供的其他綜合性汽車服務包括維修及保養服務、配件銷售、保險代理服務以及其他服務等。報告期內，綜合性汽車服務收益約為人民幣155.6百萬元，較上期約人民幣184.8百萬元下降約15.8%。

維修服務

本集團的維修服務包括維修及保養服務、零部件銷售、汽車養護服務及二手車保修服務。報告期內，維修服務收益約為人民幣71.9百萬元(上期：人民幣108.7百萬元)，佔總收益約15.8%，較上期增加約1.1%。毛利率約為32.4%。

保險代理服務

報告期內，本集團保險代理服務收益約為人民幣50.6百萬元，較上期約人民幣43.0百萬元上漲約15.0%。毛利由上期約人民幣5.8百萬元下滑72.4%至約人民幣1.6百萬元。

其他服務

本集團的其他服務主要包括汽車上牌登記服務、二手車所有權轉讓登記、充電站業務及網約車服務。報告期內其他服務的收益約為人民幣33.1百萬元，與上期約人民幣33.1百萬元持平。

新能源汽車相關服務

報告期內，本集團將新能源汽車相關業務作為主要發展戰略之一。本集團的新能源汽車相關服務包括大灣區電動汽車充電網絡產生的充電服務費，以及參與運營在線網約車業務產生的租金和管理費。

於報告期內，新推出的新能源汽車相關服務的收入約為人民幣25.8百萬元(上期：約24.4百萬元)，新能源汽車相關服務的毛利約為人民幣2.0百萬元(上期：約1.7百萬元)。

管理層討論及分析

股息

董事會不建議就截至二零二五年六月三十日止六個月派發任何中期股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

前景及展望

展望二零二五年下半年，汽車市場競爭態勢不會發生根本性變化，價格戰的激烈程度會下降，但不會完全停止。但本集團相信中國汽車行業在國家和地方政府大力提振消費的各項政策刺激下，疊加汽車製造廠新品供給持續豐富等，將有助於拉動汽車消費持續增長並持續釋放活力。

進入二零二五年下半年，本集團將持續調整品牌結構與經營模式以快速適應市場變化，調整組織架構和團隊戰鬥力進一步促進業務發展，轉變以輕資產投入模式開展新能源充電站拓展業務，並不斷尋求新的業務增長與利潤貢獻點以及其他產業突破。

財務回顧

收益

於報告期間，本集團錄得收入約人民幣454.2百萬元，較上期約人民幣738.0百萬元下降約人民幣283.8百萬元或約38.5%。於報告期內，機動車銷售貢獻本集團總收益約人民幣298.7百萬元(上期：約人民幣553.2百萬元)，而其他綜合性汽車服務為報告期帶來收益約人民幣155.6百萬元(上期：約人民幣184.8百萬元)，分別約佔本集團總收益的約65.8%(上期：約75.0%)及34.2%(上期：約25.0%)。收益減少主要由於機動車銷量下降。

銷售成本及毛利率

本集團銷售成本主要包括(i)機動車成本、(ii)零部件及配件成本、(iii)員工成本、(iv)折舊及(v)其他。銷售成本主要來自機動車成本，佔報告期內銷售成本約70.0%（上期：約81.3%）。於報告期內，本集團的銷售成本為約人民幣436.8百萬元，較上期約人民幣727.3百萬元下降約39.9%。該減少主要由於機動車銷量及機動車維修服務需求下降。

本集團於報告期內錄得毛利約人民幣17.4百萬元，較上期約人民幣10.8百萬元提升約61.1%。毛利提升主要由於本集團從單一的銷售導向模式向服務導向模式轉型，將有限的資源向利潤貢獻更高的業務分部分配。本集團的整體毛利率由上期約1.5%提升至約3.8%。

其他收入及收益

其他收入及收益由上期約人民幣20.1百萬元上升約人民幣2.5百萬元或12.4%至報告期約人民幣22.6百萬元，主要歸因於為客戶解除汽車按揭的佣金收入、汽車防爆膜的佣金收入、第三方融資機構的汽車融資佣金收入及由汽車製造商為廣告活動提供的廣告支持。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支由上期約人民幣30.4百萬元大幅減少約人民幣11.1百萬元或36.6%至報告期約人民幣19.3百萬元。

報告期內銷售及分銷開支減少，主要由於銷售人員的薪金及工資、廣告及辦公開支較上期減少所致。

管理層討論及分析

行政開支

行政開支主要包括(i)行政人員的薪金及工資；(ii)租金開支；(iii)固定資產的折舊及攤銷；(iv)物業維修及保養開支；(v)雜項開支，如公用事業開支及電話開支；及(vi)銀行費用。本集團於報告期的行政開支約為人民幣33.7百萬元，較上期減少約人民幣13.0百萬元。該減少主要由於以下各項的綜合影響所致：(i)行政人員的薪金及工資減少約人民幣2.5百萬元；(ii)租金開支增加約人民幣4.1百萬元；(iii)固定資產及使用權資產折舊及攤銷減少約人民幣5.0百萬元；(iv)維修及保養開支減少約人民幣1.0百萬元；及(v)雜項開支減少約人民幣8.4百萬元。

融資成本

於報告期間，本集團的融資成本約為人民幣3.0百萬元(上期：約人民幣5.6百萬元)，較上期明顯下降，原因是本集團融資需求下降及銀行貸款利率下調。

期內虧損

由於上文所述，本集團於報告期內的虧損約為人民幣16.2百萬元，而上期則約為人民幣52.4百萬元。虧損大幅縮減主要是由於新車庫存結構和新車毛利率的改善，以及行政費用的減少。

所得稅開支

於報告期間，本集團的所得稅開支約為人民幣0.2百萬元(上期：約人民幣0.1百萬元)。該增加主要由於本集團於報告期間的應課稅溢利增加所致。

流動資金、財務資源及資本架構

本集團繼續堅持審慎的財務管理原則，並通過由經營活動產生的現金流量及短期借貸基本滿足其營運資金需求。

於二零二五年六月三十日，本集團的淨資產負債比率(即總債務除以總權益)約為2.16倍(於二零二四年十二月三十一日：2.28倍)。該減少主要由於報告期內本集團虧損及負債大幅收縮所致。

於二零二五年六月三十日，本集團的已抵押銀行存款及現金及現金等價物結餘約為人民幣39.7百萬元，較二零二四年十二月三十一日的約人民幣84.5百萬元減少約人民幣44.8百萬元。

於二零二五年六月三十日，本集團的計息銀行及其他借貸均以人民幣計值。利率介乎每年2.75%至5.3%。

於二零二五年六月三十日，本集團的計息銀行及其他借貸為人民幣91.1百萬元，較二零二四年十二月三十一日的人民幣97.6百萬元減少6.6%。短期貸款及借貸約為人民幣91.1百萬元(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣95.6百萬元)，而長期貸款及借貸為人民幣0元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣2.0百萬元)。

於二零二五年六月三十日，本集團的母公司擁有人應佔總權益約為人民幣84.2百萬元(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣100.1百萬元)。本集團的資本主要包括股本及儲備。

資本開支及承擔

於二零二五年六月三十日，本集團與樓宇開支有關的資本承擔約為人民幣0.5百萬元(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣4.7百萬元)。

外匯

本集團主要在中國運營，而大部分經營交易(如收益、開支、貨幣資產及負債)均以人民幣計值。因此，董事認為本集團的外匯風險微不足道，且本集團應有充足資源滿足外匯需求(如有)。因此，本集團於報告期內並無進行任何衍生工具對沖其面臨的外匯風險。

或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無重大或然負債(於二零二四年十二月三十一日：零)。

管理層討論及分析

重大投資、收購及出售、未來重大投資及資本資產計劃

於報告期內及直至本報告日期，本集團並無重大收購或出售事項。

截至本報告日期，本集團並無重大投資或資本資產計劃。

資產抵押

於二零二五年六月三十日，本集團已動用的銀行融資約為人民幣91.1百萬元(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣97.6百萬元)，由以下事項作抵押：

- (i) 本集團於二零二五年六月三十日約人民幣61.0百萬元(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣45.8百萬元)的部分商品；
- (ii) 本集團於二零二五年六月三十日賬面淨值為人民幣0元(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣5.0百萬元)的樓宇；
- (iii) 本集團於二零二五年六月三十日賬面淨值約人民幣8.8百萬元(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣8.6百萬元)的使用權資產；
- (iv) 於二零二五年六月三十日，本集團的應付票據以約人民幣4.3百萬元(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣4.5百萬元)的已抵押存款作抵押；及
- (v) 於二零二五年六月三十日的其他已抵押存款為人民幣0元(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣1.0百萬元)。

僱員及薪酬政策

於二零二五年六月三十日，本集團共有488名僱員(於二零二四年十二月三十一日：526名)。本集團大多數僱員均位於中國。本集團為其員工提供具競爭力的薪酬計劃。此外，本集團根據每名僱員的表現對薪金增加、酌情花紅及晉升進行年度檢討。於報告期內，本集團並無因勞資糾紛而導致僱員出現任何重大問題，亦無在招聘及挽留經驗豐富的員工方面遇到任何困難。本集團與僱員保持良好關係。

董事會具有決定董事薪酬的一般權力，惟須經本公司股東於每年股東週年大會授權。執行董事的薪酬須由本公司薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)作出檢討，有關薪酬乃經參照董事的資格、經驗、職務、責任及表現與本集團的業績而釐定。至於獨立非執行董事，其薪酬由董事會根據薪酬委員會的建議確定。

本公司已採納購股權計劃以鼓勵董事及合資格僱員。購股權計劃詳情載於下文「購股權計劃」。

其他資料

權益披露

於二零二五年六月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中，擁有須根據證券及期貨條例第336及352條記錄於登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 董事於本公司的權益

董事姓名	身份/性質	所持/擁有權益的股份數目	購股權涉及的相關股份權益	總計	好倉/ 淡倉	於二零二四年 六月三十日的 概約持股百分比
羅厚杰先生	受控制法團權益	373,916,000(附註1)	—	373,916,000	好倉	73.57%
	實益擁有人	3,000,000	—	3,000,000	好倉	0.59%
	實益擁有人	—	3,000,000(附註2)	3,000,000	好倉	0.59%
陳華泉先生	實益擁有人	1,842,000	1,500,000(附註2)	3,342,000	好倉	0.66%
李惠芳女士	實益擁有人	—	1,300,000(附註2)	1,300,000	好倉	0.26%
嚴斐女士	實益擁有人	—	500,000(附註2)	500,000	好倉	0.10%
李偉強先生	實益擁有人	—	500,000(附註2)	500,000	好倉	0.10%

附註：

1. 崇杰有限公司由羅先生全資擁有。根據證券及期貨條例，羅先生被視為於崇杰有限公司擁有權益的相同數目股份中擁有權益。
2. 羅先生、陳先生、李女士、嚴女士、李先生各自分別於3,000,000、1,500,000、1,300,000、500,000及500,000股相關股份中的權益為於本公司於二零二一年五月二十一日根據二零一九年九月十六日採納的購股權計劃授予彼等的購股權的權益。有關詳情，請參閱本報告第15頁「購股權計劃」一節披露本公司購股權變動的表格。羅先生、陳先生、李女士、嚴女士及李先生均已確認，若本公司不能符合上市規則之公眾持股量規定，彼等將不會行使任何購股權。

(ii) 董事於本公司相聯法團的權益

董事姓名	相聯法團名稱	身份／性質	所持／擁有權益的		持股百分比
			股份數目	好倉／淡倉	
羅厚杰先生	崇杰有限公司(附註1)	實益擁有人	1	好倉	100.00%

附註：

1. 崇杰有限公司持有超過50%的股份。故此，崇杰有限公司為本公司之控股公司及相聯法團。

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，董事及本公司主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的任何權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記入本公司登記冊的任何權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

就董事目前所悉，於二零二五年六月三十日，本公司董事或主要行政人員以外人士於股份及相關股份中擁有須據證券及期貨條例第336條記錄於登記冊內的權益及淡倉如下：

大股東於本公司的權益

股東姓名	身份／性質	所持／擁有		於二零二五年 六月三十日 的概約持股百分比
		權益的股份／ 相關股份數目	好倉／淡倉	
崇杰有限公司(附註1)	實益擁有人	373,916,000	好倉	73.57%
劉亞麗女士(附註2)	配偶權益	379,916,000	好倉	74.76%

附註：

1. 崇杰有限公司由羅先生全資擁有。根據證券及期貨條例，羅先生被視為於崇杰有限公司擁有權益的相同數目股份中擁有權益。
2. 劉亞麗女士為羅先生的配偶。根據證券及期貨條例，劉亞麗女士被視為於羅先生擁有權益的相同數目股份／相關股份中擁有權益。

其他資料

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，董事並不知悉任何人士(除本公司董事或主要行政人員外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予以披露的任何權益或淡倉，或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的任何權益或淡倉。

董事資料更新

- 一 本公司董事於二零二五年八月十五日接獲獨立非執行董事李偉強先生通知，與本集團無關的獨立第三方華南城控股有限公司(「華南城」)於二零二五年八月十一日被香港特別行政區高等法院(「高等法院」)下令清盤(「清盤令」)。富事高諮詢有限公司(地址為香港鰂魚涌英皇道979號太古坊濠豐大廈35樓)的周偉成先生及潘路洋先生於二零二五年八月十一日獲高等法院以規管令委任為華南城的共同及各別清盤人。李偉強先生自二零零九年九月四日起為華南城之獨立非執行董事。詳情可參考本公司於二零二五年八月十二日所發佈的公告(「二零二五年八月十二日之公告」)。

由於清盤令乃於李偉強先生擔任華南城獨立非執行董事期間針對華南城而作出，因此清盤令構成本公司根據上市規則第13.51(2)(i)條須披露的事件。李偉強先生已向本公司確認：(i)除了身為華南城之獨立非執行董事外，彼與清盤令或任何相關申索有關事宜並無任何關聯，亦無參與該等事宜；(ii)彼並非清盤呈請的答辯人，亦非該清盤程序的其中一方；(iii)彼概不知悉因清盤令而已或將向彼提出任何實際或潛在的索賠；(iv)彼現時並不知悉清盤令的可能結果；及(v)除於二零二五年八月十二日之公告所披露者外，概無與彼有關之其他事項須根據上市規則第13.51(2)(h)至(v)條予以披露。

除上文所披露者外，於本公司二零二四年年報日期後及直至本報告日期，概無其他董事資料變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

購股權計劃

本公司於二零一九年九月十六日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。購股權計劃旨在讓本集團任何成員公司的任何董事及全職員工(「參與者」)有機會獲得本公司所有權的權益，以及鼓勵參與者付出貢獻以提高本公司及其股份的價值，使本公司及其股東整體受惠。

因根據本集團的購股權計劃及任何其他購股權計劃將予授出的購股權獲全面行使後可予配發及發行的股份總數(就此而言,不包括於本集團購股權計劃及任何其他購股權計劃的條款項下已失效的購股權)合共不得超過50,000,000股(即股份於二零一九年十月十八日首次於聯交所買賣時已發行股份的10%)(「**一般計劃上限**」)。待股東於股東大會上批准後,本公司可更新一般計劃上限,惟根據本集團經更新的購股權計劃及任何其他購股權計劃將予授出的購股權獲全面行使後可予發行的股份總數不得超過批准日期已發行股份的10%,而先前已授出的購股權將不計入經更新一般計劃上限的計算當中。

於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日,根據現有一般計劃限額可授予的購股權數量以及根據現有一般計劃限額可授予的所有購股權獲行使後可發行的本公司股份最高數量為0股,佔本中期報告日期本公司已發行股本0%。

截至二零二五年六月三十日止六個月,已根據購股權計劃授出5,500,000份購股權。截至二零二五年六月三十日止六個月根據購股權計劃授出的購股權可能發行的股份數目除以截至二零二五年六月三十日止六個月已發行股份的加權平均數為0.01。

於本集團已採納的購股權計劃及任何其他購股權計劃項下所有發行在外的已授出及尚未行使購股權獲行使後可予配發及發行的股份數目上限合共不得超過不時已發行股份的30%。

於任何12個月期間內授予各參與者的已發行股份總數及根據本集團的購股權計劃及任何其他購股權計劃授出的購股權(包括已行使、已註銷或尚未行使的購股權)獲行使後可予發行的股份總數不得超過本公司當時已發行股本的1%。

根據購股權計劃的條款,根據購股權必須接受股份的期限應為董事會在提出要約時通知各承授人的期限,該期限應由董事會在授予時全權決定。

根據購股權計劃的條款,對於購股權可行使前須持有購股權的最短期限並無一般規定。於達成購股權的歸屬條件後,購股權可按下文所載方式行使。

其他資料

購股權計劃項下的股份認購價將由董事會釐定，惟不得低於下列各項的較高者：(i)於要約授出日期（必須為營業日）聯交所每日報價表所載的股份收市價；(ii)於緊接要約授出日期前五個交易日聯交所每日報價表所載的股份平均收市價；及(iii)於授出日期的股份面值。

購股權計劃將自上市日期（即二零一九年十月十八日）起計10年內有效。

各承授人須於購股權授出日期起計十四日內，接納購股權並支付不可退回之代價1.0港元。

於二零二五年六月三十日，本公司購股權計劃項下有21,800,000份購股權尚未行使，佔本公司於本中期報告日期已發行股本約4.3%。於本報告日期的尚未行使購股權的詳情如下：

購股權類型	授出日期	有效期	可行使期間	歸屬期	行使價 (港元)	緊接購股權 授出日期前 股份的收市價 (港元)
二零二一年購股權	二零二一年 五月二十一日	自授出日期起五年	二零二二年五月二十一日至二零 二六年五月二十日 二零二三年五月二十一日至二零 二六年五月二十日 二零二四年五月二十一日至二零 二六年五月二十日	二零二一年五月二十一日至二零 二二年五月二十日 二零二一年五月二十一日至二零 二三年五月二十日 二零二一年五月二十一日至二零 二四年五月二十日	0.81	0.790
二零二五年購股權	二零二五年 五月十六日	自授出日期起五年	二零二五年五月十六日至二零三 零年五月十五日	於二零二五年五月十六日歸屬	0.32	0.320

下表披露於報告期內的本公司購股權之變動情況：

授出日期	行使期限	行使價 (港元)	於 二零二五年 一月一日的 購股權數目	於截至二零二五年六月三十日 止六個月的變動			於 二零二五年 六月三十日的 購股權數目	
				已授出	已行使	已失效		
董事								
羅厚杰先生	二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	1,200,000	-	1,200,000	-	0
		二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	900,000	-	900,000	-	0
		二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	900,000	-	900,000	-	0
	二零二一年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	1,200,000	-	-	-	1,200,000
		二零二三年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	900,000	-	-	-	900,000
		二零二四年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	900,000	-	-	-	900,000
				6,000,000	-	3,000,000	-	3,000,000
陳華泉先生	二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	320,000	-	-	320,000	0
		二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	480,000	-	-	480,000	0
		二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	480,000	-	-	480,000	0
	二零二一年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	600,000	-	-	-	600,000
		二零二三年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	450,000	-	-	-	450,000
		二零二四年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	450,000	-	-	-	450,000
				2,780,000	-	-	1,280,000	1,500,000

其他資料

授出日期	行使期限	行使價 (港元)	於 二零二五年 一月一日的 購股權數目	於截至二零二五年六月三十日 止六個月的變動			於 二零二五年 六月三十日的 購股權數目	
				已授出	已行使	已失效		
李惠芳女士	二零二零年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	300,000	—	—	300,000	0
		二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	300,000	—	—	300,000	0
	二零二一年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	520,000	—	—	—	520,000
		二零二三年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	390,000	—	—	—	390,000
		二零二四年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	390,000	—	—	—	390,000
			1,900,000	—	—	600,000	1,300,000	
嚴斐女士	二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日 至二零二五年五月二十日	0.48	200,000	—	—	200,000	0
		二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	150,000	—	—	150,000	0
		二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	150,000	—	—	150,000	0
	二零二一年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	200,000	—	—	—	200,000
		二零二三年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	150,000	—	—	—	150,000
		二零二四年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	150,000	—	—	—	150,000
					1,000,000	—	—	500,000

授出日期	行使期限	行使價 (港元)	於 二零二五年 一月一日的 購股權數目	於截至二零二五年六月三十日 止六個月的變動			於 二零二五年 六月三十日的 購股權數目
				已授出	已行使	已失效	
李偉強先生 二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	200,000	—	—	200,000	0
	二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	150,000	—	—	150,000	0
	二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	150,000	—	—	150,000	0
二零二一年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	200,000	—	—	—	200,000
	二零二三年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	150,000	—	—	—	150,000
	二零二四年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	150,000	—	—	—	150,000
			1,000,000	—	—	500,000	500,000
董事總計			12,680,000	—	3,000,000	2,880,000	6,800,000

其他資料

	授出日期	行使期限	行使價 (港元)	於 二零二五年 一月一日的 購股權數目	於截至二零二五年六月三十日 止六個月的變動			於 二零二五年 六月三十日的 購股權數目
					已授出	已行使	已失效	
僱員	二零二零年 五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	558,000	—	—	558,000	0
		二零二二年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	2,340,000	—	—	2,340,000	0
		二零二三年五月二十一日至 二零二五年五月二十日	0.48	2,340,000	—	—	2,340,000	0
	二零二一年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	3,800,000	—	—	—	3,800,000
		二零二三年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	2,850,000	—	—	—	2,850,000
		二零二四年五月二十一日至 二零二六年五月二十日	0.81	2,850,000	—	—	—	2,850,000
	二零二五年 五月十六日	二零二五年五月十六日至 二零三零年五月十五日	0.32	—	5,500,000	—	—	5,500,000
僱員總計			14,738,000	5,500,000	—	5,238,000	15,000,000	
總計			27,418,000	5,500,000	3,000,000	8,118,000	21,800,000	

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二五年六月三十日止六個月及直至本報告日期期間，本公司及其附屬公司均無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括庫存股份(定義見上市規則，如有))。

企業管治常規

本公司已於截至二零二五年六月三十日止六個月採納上市規則附錄C1所載之原則，並已遵守當中所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)之所有守則條文(「**守則條文**」)及(如適用)建議最佳常規，惟下文所述之偏離除外：

就企業管治守則第C.2.1條而言，本集團主席及行政總裁(「**行政總裁**」)均由羅先生擔任。企業管治守則第C.2.1條規定，主席及行政總裁的職責應分開，並且不應由同一個人擔任。自本集團於一九九九年成立以來，羅先生一直負責本集團的整體戰略規劃和管理。董事會認為，將主席及行政總裁的職責歸屬於同一人有利於本集團的管理。管理高層和董事會的運作可確保權力和權限的平衡，這兩個機構均由經驗豐富的高素質人才組成。董事會目前由三名執行董事(包括羅先生)和三名獨立非執行董事組成，因此在構成方面具有很強的獨立性。

除上文及本公司二零二四年年報企業管治報告所披露者外，本公司概無董事知悉可能合理顯示本公司於報告期內並無遵守企業管治守則所載守則條文的任何資料。

其他資料

報告期後事件

更換本公司核數師

安永會計師事務所(「安永」)辭任本公司核數師，自二零二五年八月二十七日起生效，原因是本公司未能與安永就截至二零二五年十二月三十一日止財政期間進行審計的審計費用達成共識。經本公司審核委員會(「審核委員會」)推薦，其議決委任栢淳會計師事務所有限公司為本公司新核數師，自二零二五年八月二十七日起生效，以填補安永辭任後的臨時空缺，任期至本公司下屆股東週年大會結束為止。有關更換本公司核數師的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二五年八月二十七日的公告。

除本報告所披露者外，於報告期後及直至本報告日期，概無發生任何可能對本集團經營及財務表現造成重大影響的重大事件。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為規範相關董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出具體查詢後，本公司全體董事均已確認於截至二零二五年六月三十日止六個月整個期間，彼等已遵守標準守則所載規定的標準。

審核委員會之審閱

本公司審核委員會已審閱截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核中期業績(包括中期報告)，並與本公司管理層進行討論，並認為該財務資料及報告均已按照適用會計準則、上市規則及其他適用法例規定編製，並已作出充足的披露，且本公司審核委員會無異議。

公眾持股量充足

本公司根據可得之公開資料及按本公司董事所知，本公司保持上市規則所規定的公眾持股量，即本公司已發行股份總數中最少25%由公眾人士持有。

致謝

吾等謹此為管理層及所有員工的竭力服務及貢獻，以及各位股東對本集團不斷支持向彼等致以由衷敬意。

承董事會命
主席、執行董事兼行政總裁
羅厚杰
香港，二零二五年八月二十八日

中期簡明綜合損益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	454,249	738,039
銷售成本		(436,843)	(727,289)
毛利		17,406	10,750
其他收入及收益	4	22,599	20,133
銷售及分銷開支		(19,280)	(30,390)
行政開支		(33,719)	(46,710)
其他開支		(75)	(473)
融資成本	6	(2,984)	(5,644)
除稅前虧損	5	(16,053)	(52,334)
所得稅開支	7	(181)	(106)
期內虧損		(16,234)	(52,440)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(15,984)	(52,356)
非控股權益		(250)	(84)
		(16,234)	(52,440)
母公司普通股權益持有人應佔每股虧損			
基本及攤薄	9	人民幣 (3.15) 分	人民幣(10.36)分

中期簡明綜合全面收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
期內虧損	(16,234)	(52,440)
其他全面收益／(虧損)		
於後續期間可能重新分類至損益的其他全面收益淨額：		
換算海外業務的匯兌差額	50	(175)
期內其他全面收益／(虧損)	50	(175)
期內全面虧損總額	(16,184)	(52,615)
以下人士應佔：		
母公司擁有人	(15,934)	(52,531)
非控股權益	(250)	(84)
	(16,184)	(52,615)

中期簡明綜合財務狀況表

二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	125,460	133,814
使用權資產		59,035	54,607
其他無形資產		300	658
遞延稅項資產		3,308	876
非流動資產總值		188,103	189,955
流動資產			
存貨	11	117,134	118,679
貿易應收款項	12	19,915	12,220
預付款項、其他應收款項及其他資產	13	73,975	118,652
已抵押存款	14	4,334	5,502
現金及現金等價物	14	35,345	78,997
流動資產總值		250,703	334,050
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	15	29,336	30,799
合約負債	16	23,014	26,074
其他應付款項及應計費用	17	54,111	67,744
計息銀行及其他借貸	18	91,129	95,610
應付一名董事款項		4,911	11,041
應付稅項		23,210	21,443
流動負債總額		225,711	252,711

中期簡明綜合財務狀況表

二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動資產淨值		24,992	81,339
總資產減流動負債		213,095	271,294
非流動負債			
租賃負債		42,722	47,655
計息銀行及其他借貸	18	—	2,006
應付一名董事款項		85,000	120,000
遞延收入		1,370	1,473
非流動負債總額		129,092	171,134
資產淨值		84,003	100,160
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	19	4,585	4,558
儲備		79,578	95,512
母公司擁有人應佔權益		84,163	100,070
非控股權益		(160)	90
總權益		84,003	100,160

羅厚杰
董事

陳華泉
董事

中期簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔							總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元 附註19	股份溢價* 人民幣千元 附註21	購股權儲備* 人民幣千元 附註20	其他儲備* 人民幣千元 附註21	法定盈餘 儲備* 人民幣千元 附註21	外匯匯兌 儲備* 人民幣千元	保留溢利* 人民幣千元			
於二零二五年一月一日(經審核)	4,558	103,214	6,831	(44,512)	37,896	96	(8,013)	100,070	90	100,160
期內虧損：	-	-	-	-	-	-	(15,984)	(15,984)	(250)	(16,234)
期內其他全面虧損：										
換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	-	-	50	-	50	-	50
期內全面虧損總額	-	-	-	-	-	50	(15,984)	(15,934)	(250)	(16,184)
發行股份	27	1,269	(1,269)	-	-	-	-	27	-	27
轉撥自保留溢利	-	-	-	-	936	-	(936)	-	-	-
以股權結算的購股權安排	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
於二零二五年六月三十日 (未經審核)	4,585	104,483	5,562	(44,512)	38,832	146	(24,933)	84,163	(160)	84,003

中期簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔							總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元 附註19	股份溢價* 人民幣千元 附註21	購股權儲備* 人民幣千元 附註20	其他儲備* 人民幣千元 附註21	法定盈餘 儲備* 人民幣千元 附註21	外匯匯兌 儲備* 人民幣千元	保留溢利* 人民幣千元			
於二零二四年一月一日(經審核)	4,558	103,214	6,676	(44,512)	37,454	(590)	82,164	188,964	506	189,470
期內虧損：	-	-	-	-	-	-	(52,356)	(52,356)	(84)	(52,440)
期內其他全面收益：										
換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	-	-	(175)	-	(175)	-	(175)
期內全面收益/(虧損)總額	-	-	-	-	-	(175)	(52,356)	(52,531)	(84)	(52,615)
發行股份	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
轉撥自保留溢利	-	-	-	-	312	-	(312)	-	-	-
以股權結算的購股權安排	-	-	178	-	-	-	-	178	-	178
於二零二四年六月三十日 (未經審核)	4,558	103,214	6,854	(44,512)	37,766	(765)	29,496	136,611	422	137,033

* 該等儲備賬包括於二零二五年六月三十日的中期簡明綜合財務狀況表內的儲備人民幣79,578,000元(二零二四年六月三十日：人民幣132,053,000元)。

中期簡明綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金流量			
除稅前虧損		(16,053)	(52,334)
就下列各項作出調整：			
融資成本	6	2,984	5,644
銀行利息收入	4	(1,003)	(487)
出售物業、廠房及設備項目的收益	4	(3,917)	(1,417)
物業、廠房及設備折舊	5	16,943	21,293
使用權資產折舊／確認預付土地租賃款項	5	5,476	7,514
其他無形資產攤銷	5	133	62
已發放政府補貼		(103)	(107)
貿易應收款項減值撇減／(撥回)	5	78	210
撇減／(撥回)存貨至可變現淨值	5	(4,021)	(2,631)
提前終止租賃的重新計量		—	—
以股權結算的購股權開支	5	—	178
來自出租人的Covid-19相關租金寬免		—	—
		517	(22,075)
存貨增加／(減少)		(1,545)	138,442
貿易應收款項(增加)／減少		(7,695)	(8,652)
預付款項、其他應收款項及其他資產減少		44,677	77,154
已抵押存款減少		1,168	28,116
貿易應付款項及應付票據減少		(1,463)	(67,186)
其他應付款項及應計費用(減少)／增加		(22,270)	(23,479)
合約負債減少		(3,060)	(27,161)
營運所用現金		10,329	95,159
已收利息		1,003	487
已退／(已付)所得稅		(181)	(106)
經營活動所得現金流量淨額		11,151	95,540

中期簡明綜合現金流量表
截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所用現金流量淨額		11,151	95,540
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備項目		(4,897)	(12,557)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		7,328	12,199
投資活動所得現金流量淨額		2,431	(358)
融資活動所得現金流量			
已付利息		(1,766)	(4,356)
新增銀行借貸		220,689	315,115
償還銀行及其他借貸		(226,672)	(364,216)
應付股東款項增加		(44,310)	(11,172)
租賃付款本金部分		(5,225)	(7,681)
融資活動所得現金流量淨額		(57,284)	(72,310)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(43,702)	22,872
期初的現金及現金等價物		78,997	60,592
外匯匯率變動影響淨額		50	(175)
期末之現金及現金等價物		35,345	83,289
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘		39,679	103,919
減：已抵押存款	14	(4,334)	(20,630)
中期綜合財務狀況表內所列示的現金及現金等價物	14	35,345	83,289

中期簡明綜合財務資料附註

二零二五年六月三十日

1. 公司及集團資料

本公司於二零一八年十月四日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其股份已於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其註冊辦事地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司，其附屬公司主要於中華人民共和國(「中國」或「中國內地」)從事機動車銷售及提供服務。

2.1 呈列基準

截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務資料已按照國際會計準則理事會公佈的國際會計準則第34號中期財務報告編製。未經審核中期簡明綜合財務資料並不包含年度財務報表規定的所有資料及披露事項，因此需與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。未經審核中期簡明綜合財務資料乃以人民幣(「人民幣」)呈列，且除另有指明外，所有數值均已約整至最近的千位數。

2.2 會計政策變動及披露

本集團已於當前會計期間的本中期簡明綜合財務報告中應用國際會計準則理事會公佈的國際會計準則第21號之修訂，外幣匯率變動之影響 — 缺乏可兌換性。本中期期間應用經修訂國際會計準則第21號對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或載於此等簡明綜合財務報表之披露並無重大影響。

3. 經營分部資料

本集團主要於中國內地從事機動車銷售及服務。

國際財務報告準則第8號經營分部規定，經營分部以主要經營決策者定期審閱有關本集團組成部分的內部報告為依據而區分。以供分配資源予各分部及評估其表現。向本公司董事（為主要經營決策者）報告的資料在資源分配及表現評估方面並不包含不連續的經營分部財務資料，且董事已審閱本集團的整體財務業績。因此，並無呈列有關經營分部的進一步資料。

地區資料

於報告期內，由於本集團的大部分收益均於中國內地產生且其大部分長期資產／資本開支均位於／源自中國內地，故本集團於一個地區分部經營業務。因此，概無呈列地區分部的進一步資料。

有關主要客戶的資料

於報告期內，向單一客戶銷售機動車或提供服務所產生的收益並無佔本集團總收益10%或以上。

中期簡明綜合財務資料附註

二零二五年六月三十日

4. 收益、其他收入及收益

收益、其他收入及收益的分析如下：

來自客戶合約的收益

(i) 來自客戶合約的收益資料明細

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
商品或服務類型		
機動車銷售	298,662	553,199
其他	155,587	184,840
來自客戶合約的總收益	454,249	738,039
收益確認時間		
於時間點轉撥	370,577	661,935
隨時間轉撥	83,672	76,104
來自客戶合約的總收益	454,249	738,039

4. 收益、其他收入及收益(續)

來自客戶合約的收益(續)

(ii) 履約責任

有關本集團的履約責任資料概述如下：

銷售商品

履約責任於交付商業產品後達致，一般要求預先支付墊款。

提供服務

履約責任於提供服務時隨時間達致，一般於服務完成及客戶驗收後付款。尚未達成履約責任預期於一年內達成。

其他收入及收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
銀行利息收入	1,003	487
已發放政府補貼(附註(a))	443	607
出售物業、廠房及設備的收益	3,917	1,417
其他(附註(b))	17,236	17,622
	22,599	20,133

附註：

- (a) 發放的政府補貼指穩定就業資金、充電基礎設施建設獎金。概無有關該等補貼的未達成條件或是或然事項。
- (b) 其他主要包括為客戶解除汽車按揭的佣金收入、第三方融資機構的汽車融資佣金收入及汽車製造商為經營活動提供的銷售支持。

中期簡明綜合財務資料附註

二零二五年六月三十日

5. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損經扣除／(計入)以下各項後達致：

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
僱員福利開支(不包括董事薪酬)：			
工資及薪金		21,777	30,131
退休金計劃供款		3,129	6,972
		24,906	37,103
已售存貨成本(附註(a))		350,764	652,180
已提供服務成本		67,308	54,225
物業、廠房及設備折舊		16,943	21,293
使用權資產折舊		5,476	7,514
以股權結算的購股權開支		—	178
其他無形資產攤銷		133	62
核數師薪酬		390	590
出售物業、廠房及設備的收益		(3,917)	(1,417)
貿易應收款項減值撇減／(撥回)(附註(b))	12	78	87
撇減／(撥回)存貨至可變現淨值		(4,021)	(2,631)
利息收入		(1,003)	(487)
存貨損失(附註(b))		—	—

附註：

- (a) 包含(撥回撇減)／撇減存貨至可變現淨值。
- (b) 計入綜合損益表中的「其他開支」。

6. 融資成本

融資成本分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
銀行及其他借貸利息	1,766	4,356
租賃負債利息	1,218	1,288
	2,984	5,644

7. 所得稅

本集團須按就其成員公司註冊成立及經營所在的司法權區所產生或衍生的溢利按實體基準繳納所得稅。根據開曼群島及英屬處女群島(「英屬處女群島」)的規則及法規，於開曼群島及英屬處女群島註冊成立之本集團實體毋須繳納任何所得稅。

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此毋須繳納所得稅。

香港利得稅

由於本集團於報告期間並無在香港產生任何應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備。

中期簡明綜合財務資料附註

二零二五年六月三十日

7. 所得稅(續)

中國企業所得稅(「企業所得稅」)

於二零二五年，本集團於中國內地經營的若干附屬公司獲認證為小型微利企業(「小型微利企業」)。該等公司享有人民幣3,000,000元的應課稅收入減免75%及20%的優惠企業所得稅率待遇。

根據企業所得稅法及相關法規，其他中國附屬公司於截至二零二五年六月三十日及二零二四年六月三十日止六個月須按25%的法定稅率繳納所得稅。

於報告期內，本集團的企業所得稅已就於中國內地產生的估計應課稅溢利按適用稅率計提撥備。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
即期 — 中國		
期內支出	181	1,028
遞延所得稅	—	(922)
期內稅項支出總額	181	106

8. 股息

董事會不建議就截至二零二五年六月三十日止六個月派付任何中期股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

9. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本及攤薄虧損乃根據母公司普通股權益持有人應佔報告期內虧損及報告期內已發行普通股之加權平均數508,202,000股(截至二零二四年六月三十日止六個月:505,202,000股)計算。

每股攤薄盈利乃根據母公司普通股權益持有人應佔本期間虧損計算。計算中使用的普通股加權平均數為計算每股基本盈利所用的期內已發行普通股數目，而普通股加權平均數假設已於所有潛在攤薄普通股被視為行使或轉換成為普通股時按零代價發行。

由於尚未行使購股權對呈列的每股基本虧損具反攤薄影響，故並無就攤薄對截至二零二五年六月三十日及二零二四年六月三十日止六個月所呈列之每股基本虧損作出調整。

每股基本及攤薄盈利乃根據以下各項計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核)	二零二四年 (未經審核)
虧損		
計算每股基本虧損所用的母公司普通股權益持有人 應佔虧損：(人民幣千元)	(15,984)	(52,356)
股份		
計算每股基本虧損之期內已發行普通股的 加權平均數(千股)	508,202	505,202
	人民幣分	人民幣分
每股虧損：		
基本及攤薄	(3.15)	(10.36)

中期簡明綜合財務資料附註

二零二五年六月三十日

10. 物業、廠房及設備

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團收購資產的成本為約人民幣4,897,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣12,557,000元)。

本集團於截至二零二五年六月三十日止六個月出售賬面淨值約為人民幣7,241,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣10,783,000元)的資產，產生出售淨收益約人民幣3,917,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣1,417,000元)。

11. 存貨

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
車輛	107,150	108,378
配件	9,984	10,301
	117,134	118,679

於二零二五年六月三十日，本集團賬面值約為人民幣60,966,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣45,793,000元)的存貨已予抵押作為本集團計息銀行及其他借貸的擔保，進一步詳情載於財務報表附註18。

12. 貿易應收款項

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	20,116	12,343
減值	(201)	(123)
	19,915	12,220

12. 貿易應收款項(續)

本集團貿易應收款項指銷售機動車和提供服務應收所得款項。本集團與其客戶之間的貿易條款通常要求預付款，惟允許信貸的若干服務條款除外。每名客戶均有最高信貸額度。本集團致力於維持對其未償還應收款項之嚴格控制，並設有信貸控制管理系統以盡量降低信貸風險。高級管理層定期檢討逾期結餘。鑑於上文所述，於二零二五年六月三十日，並無重大信貸集中風險。於二零二五年六月三十日的貿易應收款項為不計息及無抵押。

於報告期末，按發票日期並扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	12,874	10,407
3至12個月	7,041	1,813
	19,915	12,220

貿易應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於期／年初	123	59
減值(附註5)	78	64
於期／年末	201	123

中期簡明綜合財務資料附註

二零二五年六月三十日

13. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
向供應商墊款	15,530	81,137
按金	33,387	10,486
可收回增值稅	17,604	16,665
預付款項	358	1,702
其他應收款項	7,096	8,662
	73,975	118,652

本集團致力於維持對其未償還應收款項之嚴格控制，以盡量降低信貸風險。賬齡較長的餘額由高級管理層定期審閱。鑑於本集團的按金及其他應收款項與大量分散的對手方相關，故並無重大信貸集中風險。本集團並無就其按金及其他應收款項結餘持有任何抵押品或其他信用增級。其他應收款項為不計息且並無抵押品擔保。

其他應收款項於12個月內清償，且無歷史違約情況。上述餘額中包含的金融資產於報告期末歸類於第一階段。在計算預期信貸虧損率時，本集團考慮歷史虧損率並根據前瞻性宏觀經濟數據進行調整。於報告期內，本集團估計其他應收款項的預期虧損率為最小。

14. 現金及現金等價物以及已抵押存款

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行結餘	39,679	84,499
減：已抵押存款：		
應付票據抵押	(4,334)	(4,501)
其他	—	(1,001)
	(4,334)	(5,502)
現金及現金等價物	35,345	78,997

於報告期末，本集團的現金及銀行結餘均以人民幣計值，約為人民幣39,679,000元（二零二四年十二月三十一日：人民幣84,499,000元）。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按每日銀行存款利率賺取浮動利息。銀行結餘及定期存款乃存於擁有良好信譽且近期並無違約記錄的銀行。

中期簡明綜合財務資料附註

二零二五年六月三十日

15. 貿易應付款項及應付票據

於報告期末，本集團按發票日期的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	16,628	11,000
3至12個月	12,708	18,021
超過一年	—	1,778
	29,336	30,799

貿易應付款項及應付票據為免息，且通常結付期為90至180日。

於二零二五年六月三十日，本集團的應付票據由約為人民幣4,334,000元的已抵押存款作擔保（於二零二四年十二月三十一日：人民幣4,501,000元）。

16. 合約負債

下表提供與客戶合約的合約負債有關的資料：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
合約負債：		
來自客戶的墊款	23,014	26,074

合約負債指本集團因本集團已向客戶收取代價，或代價款項已到期而須向客戶轉讓商品或服務的責任。

16. 合約負債(續)

於報告期內，合約負債變動如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於期初／年初	26,074	42,654
計入期初／年初合約負債的已確認收益	(26,074)	(42,654)
已收現金導致的增加(不包括期內／年內 確認為收益的金額)	23,014	26,074
於期末／年末	23,014	26,074

合約負債包括交付商品及提供服務而收取的短期墊款。

17. 其他應付款項及應計費用

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
租賃負債	7,473	7,765
應付工資	3,130	3,548
其他應付稅項	—	694
其他	43,508	55,737
	54,111	67,744

以上結餘為無抵押及免息。由於各報告期末的其他應付款項及應計費用於短期內到期，故其賬面值與其公平值相若。

中期簡明綜合財務資料附註

二零二五年六月三十日

18. 計息銀行及其他借貸

	二零二五年六月三十日(未經審核)			二零二四年十二月三十一日(經審核)		
	實際利率 (%)	到期	人民幣千元	實際利率 (%)	到期	人民幣千元
即期						
銀行貸款	2.75-2.90	二零二五年七月	48,549	2.75-4.50	二零二四年六月	47,556
— 有抵押		至二零二六年 五月			至二零二五年 十二月	
其他貸款	2.28-4.92	二零二五年八月	42,580	4.92	二零二五年三月	44,054
— 有抵押		至二零二六年 四月			至二零二五年 十二月	
銀行貸款	2.90	二零二五年九月	—	3.30	二零二五年	4,000
— 無抵押		至二零二五年 十一月			三月	
總計 — 即期			91,129			95,610
非即期						
銀行貸款	5.30	二零二九年四月	—	5.30	二零二九年	2,006
— 有抵押					四月	
總計			91,129			97,616

附註：

- (a) 於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團的銀行及其他借貸均以人民幣計值。
- (b) 本集團的銀行及其他借貸乃以下列各項作抵押：
- 本集團的若干商品，於二零二五年六月三十日約為人民幣60,966,000元(附註11)(於二零二四年十二月三十一日：人民幣45,793,000元)；
 - 本集團的樓宇，於二零二五年六月三十日的賬面淨值約為人民幣0元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣5,035,000元)；
 - 本集團的使用權資產，於二零二五年六月三十日的賬面淨值約為人民幣8,840,000元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣8,588,000元)；
 - 本集團關聯方於二零二五年六月三十日持有的若干樓宇及租賃土地。

中期簡明綜合財務資料附註

二零二五年六月三十日

19. 股本

股份

	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
法定：		
於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日 2,000,000,000股每股面值0.01港元之普通股	20,000,000港元	20,000,000港元
已發行及繳足：		
於二零二五年六月三十日508,202,000股 每股面值0.01港元之普通股及二零二四年十二月三十 一日505,202,000股每股面值0.01港元之普通股	5,082,020港元	5,052,020港元
相當於	人民幣4,585,000元	人民幣4,558,000元

3,000,000份附有認購權的購股權已按認購價每股0.48港元獲行使，導致以總現金代價1,440,000港元(相當於約人民幣1,296,000元)(扣除開支前)發行3,000,000股股份。購股權獲行使後，1,410,000港元(相當於約人民幣1,269,000元)從購股權儲備轉撥至股份溢價。

中期簡明綜合財務資料附註

二零二五年六月三十日

20. 購股權計劃

於二零二零年五月二十一日及二零二一年五月二十一日，本公司採納兩項購股權計劃（「計劃」或「二零二零年購股權計劃」及「二零二一年購股權計劃」）以激勵和獎勵對本集團之成功經營作出貢獻的合資格參與人及／或令本集團能招聘及留用高素質僱員並吸引對本公司及任何投資實體而言有價值的人力資源。

期內計劃項下尚未行使的購股權如下：

	截至二零二五年六月三十日 止六個月	
	加權平均行使價 每股港元	購股權數目 千份
於二零二四年十二月三十一日（經審核）	0.68	27,418
二零二零年購股權計劃已沒收	0.48	(8,118)
二零二零年購股權計劃已行使	0.48	(3,000)
二零二一年購股權計劃已沒收	0.81	—
二零二五年購股權計劃已授出	0.32	5,500
於二零二五年六月三十日（未經審核）	0.69	21,800

	截至二零二四年六月三十日 止六個月	
	加權平均行使價 每股港元	購股權數目 千份
於二零二三年十二月三十一日（經審核）	0.68	31,318
二零二零年購股權計劃已沒收	0.48	(600)
二零二一年購股權計劃已沒收	0.81	(1,950)
於二零二四年六月三十日（未經審核）	0.68	28,768

截至二零二五年六月三十日止六個月3,000,000份（截至二零二四年六月三十日止六個月：0）附有認購權的購股權已按認購價每股0.48港元獲行使。

20. 購股權計劃(續)

於報告期末，尚未行使購股權的行使價及行使期間如下：

於二零二五年六月三十日(未經審核)

參與人姓名及類別	購股權數目 千份	每股行使價* 港元	購股權 授出日期		行使期限
董事					
羅厚杰先生	1,200	0.81	二零二一年五月 二十一日	二零二二年五月二十一日 至二零二五年五月二十日	
	900	0.81	二零二一年五月 二十一日	二零二三年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	900	0.81	二零二一年五月 二十一日	二零二四年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	3,000				
陳華泉先生	600	0.81	二零二一年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	450	0.81	二零二一年 五月二十一日	二零二三年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	450	0.81	二零二一年 五月二十一日	二零二四年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	1,500				
李惠芳女士	520	0.81	二零二一年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	390	0.81	二零二一年 五月二十一日	二零二三年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	390	0.81	二零二一年 五月二十一日	二零二四年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	1,300				

中期簡明綜合財務資料附註

二零二五年六月三十日

20. 購股權計劃(續)

於二零二五年六月三十日(未經審核)(續)

參與人姓名及類別	購股權數目 千份	每股行使價* 港元	購股權 授出日期		行使期限
嚴斐女士	200	0.81	二零二一年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	150	0.81	二零二一年 五月二十一日	二零二三年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	150	0.81	二零二一年 五月二十一日	二零二四年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	500				
李偉強先生	200	0.81	二零二一年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	150	0.81	二零二一年 五月二十一日	二零二三年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	150	0.81	二零二一年 五月二十一日	二零二四年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	500				
其他僱員	3,800	0.81	二零二一年 五月二十一日	二零二二年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	2,850	0.81	二零二一年 五月二十一日	二零二三年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	2,850	0.81	二零二一年 五月二十一日	二零二四年五月二十一日 至二零二六年五月二十日	
	5,500	0.32	二零二五年 五月十六日	二零二五年五月十六日 至二零三零年五月十五日	
	15,000				
	21,800				

* 購股權的行使價或會於供股或發行紅股，或本公司股本出現其他類似變動時調整。

20. 購股權計劃(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月授出的購股權公平值約為1,760,000港元，相當於約人民幣1,584,000元。本集團於截至二零二五年六月三十日止六個月確認購股權開支0港元，相當於人民幣0元(截至二零二四年六月三十日止六個月：195,000港元，相當於人民幣178,000元)。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度及截至二零二零年十二月三十一日止年度，以股權結算的已授出購股權之公平值，於授出日期使用二項式模型並計及授出購股權之條款及條件後作出估計。下表載列所用模式之輸入項目：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
股息率(%)	2.47	0.00
預期波幅(%)	54.07	54.61
無風險利率(%)	0.68	0.40
購股權預期年期(年)	5	5
行使倍數 — 董事	3.34	3.34
行使倍數 — 僱員	2.86	2.86

購股權的預期年期以過往三年的歷史數據為基準，且未必反映可能發生的行使模式。預期波幅反映過往波幅顯示未來趨勢的假設，同樣未必是實際結果。

於報告期末，本公司於計劃項下有21,800,000份購股權尚未行使。於本公司現有資本結構下，悉數行使尚未行使的購股權將導致增發21,800,000股本公司普通股及股本增加218,000港元(相當於人民幣196,200元)(扣除發行開支前)。

中期簡明綜合財務資料附註

二零二五年六月三十日

21. 儲備

本集團於本期及先前期間的儲備金額及其變動於本報告第29至30頁綜合權益變動表呈列。

股份溢價

本集團的股份溢價指其當時股東的資本出資溢價。

其他儲備

結餘指企業重組產生的儲備及已收購附屬公司的實繳資本總額，於企業重組期間被本公司附屬公司的投資成本所抵銷。

法定盈餘儲備

根據中國相關法律法規，於中國註冊的公司，須根據中國企業普遍適用的會計原則計算之除稅後淨溢利(於抵銷過往年度之虧損後)按規定的比例轉撥至儲備金。當該儲備金結餘達到實體資本的50%時，可選擇任何進一步轉撥。法定盈餘儲備可用於抵銷過往年度之虧損或轉增股本，惟法定盈餘儲備結餘獲動用後不得低於股本之25%。向法定盈餘儲備作出轉撥後，該等公司亦可於獲董事會或股東於股東大會批准後，將期內溢利轉撥至任意盈餘儲備。

22. 關聯方交易及結餘

(a) 與關聯方交易

於報告期內，若干附屬公司根據租金優惠以零代價租賃中山市東日汽車有限公司及中山市創世紀汽車有限公司擁有的樓宇及租賃土地。

(b) 於報告期內，除本集團董事外，本集團並無物色任何人士擔任主要管理層。

23. 按類別劃分的金融工具

於各報告期間末，本集團各類金融工具的賬面值如下：

金融資產

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
按攤銷成本計量的金融資產		
貿易應收款項	19,915	12,220
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的 金融資產	40,483	19,148
已抵押存款	4,334	5,502
現金及現金等價物	35,345	78,997
	100,077	115,867

中期簡明綜合財務資料附註

二零二五年六月三十日

23. 按類別劃分的金融工具(續)

金融負債

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
按攤銷成本計量的金融負債		
貿易應付款項及應付票據	29,336	30,799
租賃負債(非流動)	42,722	47,655
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	48,549	63,502
計息銀行借貸	91,129	97,616
應付一名董事款項	89,911	131,041
	301,647	370,613

24. 金融工具的公平值及公平值層級

管理層已評估，現金及現金等價物，已抵押存款，貿易應收款項，計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產，應收關聯公司款項，貿易應付款項及應付票據，應付一名董事款項，應付關聯方款項，即期計息銀行借貸以及計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公平值與其各自賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期。

非即期計息銀行借貸的公平值以具有類似條款、信貸風險及剩餘期限的工具的現時可取得的利率貼現預期未來現金流量而計算。本集團就計息借貸的自身不履約風險被評定為微不足道。

由財務經理領導的本集團公司財務團隊負責釐定金融工具公平值計量的政策及程序。公司財務團隊直接向財務總監及審核委員會匯報。於各報告日期，財務部門分析金融工具價值的變動並釐定應用於估值的主要輸入數據。該估值由財務總監審核及批准。