

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

HINGTEX HOLDINGS LIMITED

興紡控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1968)

截至二零二五年十二月三十一日止年度 全年業績公告

截至二零二五年十二月三十一日止年度的總收益同比增加約3.0%至221.2百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度的總收益則為214.7百萬港元。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔虧損淨額為約31.3百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度的虧損淨額為約35.0百萬港元。

經調整減值虧損、金融資產公平值變動及應佔聯營公司虧損等非現金項目後，截至二零二五年十二月三十一日止年度的經調整除稅前淨虧損大幅收窄至27.4百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的33.7百萬港元改善18.7%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度的每股基本虧損為4.89港仙，而截至二零二四年十二月三十一日止年度的每股基本虧損為5.46港仙。

興紡控股有限公司(「本公司」或「興紡」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合業績，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度的比較數字。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收益	4	221,157	214,670
銷售及服務成本		<u>(185,464)</u>	<u>(181,249)</u>
毛利		35,693	33,421
其他收入	5	2,592	3,165
其他收益及虧損，淨額	6	1,947	(1,063)
按攤銷成本計量的金融資產 減值虧損		(28)	(10)
銷售及分銷開支		(13,956)	(13,336)
行政開支		(44,483)	(46,093)
研發開支		(7,305)	(7,524)
按公平值計入損益 (「按公平值計入損益」) 的金融資產公平值虧損		(2,544)	(2,601)
分佔一間聯營公司虧損		(23)	(56)
財務成本		<u>(1,885)</u>	<u>(2,252)</u>
除稅前虧損	7	(29,992)	(36,349)
所得稅(開支)／抵免	8	<u>(1,306)</u>	<u>1,399</u>
本公司擁有人應佔年內虧損及 全面虧損總額		<u>(31,298)</u>	<u>(34,950)</u>
每股虧損			
— 基本及攤薄(港仙)	9	<u>(4.89)</u>	<u>(5.46)</u>

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		81,597	85,776
使用權資產		17,715	22,783
其他無形資產		2,234	2,602
商譽		1,184	1,184
於一間聯營公司的權益		326	349
按公平值計入損益的金融資產		16,600	19,144
遞延稅項資產		11,699	11,699
其他應收款項	11	7,800	—
非流動資產總值		<u>139,155</u>	<u>143,537</u>
流動資產			
存貨		77,405	84,222
合約資產		266	406
貿易及其他應收款項	11	47,873	56,737
應收一間聯營公司款項		616	616
現金及現金等價物		34,041	46,187
流動資產總值		<u>160,201</u>	<u>188,168</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	12	40,340	43,676
合約負債		3,170	2,276
應付稅項		2,024	1,638
租賃負債		3,172	4,281
銀行借款		26,769	26,064
流動負債總值		<u>75,475</u>	<u>77,935</u>
流動資產淨值		<u>84,726</u>	<u>110,233</u>
資產總值減流動負債		<u>223,881</u>	<u>253,770</u>

		於十二月三十一日	
		二零二五年	二零二四年
	附註	千港元	千港元
非流動負債			
其他應付款項	12	1,043	1,159
租賃負債		113	3,285
銀行借款		8,857	4,772
遞延稅項負債		4,444	3,832
		<u>14,457</u>	<u>13,048</u>
非流動負債總值		<u>14,457</u>	<u>13,048</u>
資產淨值			
		<u>209,424</u>	<u>240,722</u>
資本及儲備			
股本	13	6,400	6,400
儲備		203,024	234,322
		<u>209,424</u>	<u>240,722</u>
本公司擁有人應佔權益及權益總額		<u>209,424</u>	<u>240,722</u>

綜合財務報表附註

1. 一般事項

興紡於二零一七年十一月三日在開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立作獲豁免有限公司，其股份於二零一八年七月十六日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司的直接及最終控股公司是萬豐投資控股有限公司，其為於二零一七年十月二十四日在英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)根據英屬維爾京群島法律註冊成立的有限公司。本公司的註冊辦事處及主要營業地點於本年報的公司資料一節披露。

本集團的主要業務活動為製造及銷售牛仔布。

2.1 編製基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)及香港公司條例編製。

該等按歷史成本基準編製，惟按公平值計量的按公平值計入損益的金融資產除外。財務報表以港元(「港元」)呈列，除另有指明外，所有數值均四捨五入至最接近千位數。

本公司的功能貨幣為美元(「美元」)，因為本集團的銷售活動主要以美元計值，而本集團的呈列貨幣為港元，因為本公司董事認為港元可為本公司投資者提供更有意義的資料。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司是指由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力(即本集團獲賦予現有以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

於一般情況下均存在多數投票權形成控制權之推定。倘本公司擁有少於投資對象大多數的投票權或類似權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的業績及財務狀況乃就與本公司相同的報告期間使用一致的會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權之日起綜合入賬，並持續綜合入賬，直至有關控制權終止之日為止。

損益及其他全面收益的各組成部分歸屬於本集團母公司的擁有人及非控股權益，即使這會導致非控股權益出現虧絀結餘。與本集團成員公司之間的交易有關的所有集團內資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合入賬時悉數抵銷。

倘有事實及情況表明上述三項控制權條件的其中一項或多項有變，本集團會重新評估其是否控制投資對象。一間附屬公司的擁有權權益出現變動但並無失去控制權，則按權益交易入賬。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，則其會終止確認相關資產(包括商譽)、負債及任何非控股權益；及確認所保留任何投資的公平值及損益中任何因此產生的盈餘或虧絀。依照本集團已直接出售相關資產或負債的相同基準，本集團早前於其他全面收益內確認的應佔部分將重新分類至損益或保留溢利(視何者適用而定)。

2.2 會計政策變動及披露

本集團已於本年度的綜合財務報表首次採納香港會計準則第21號(修訂本)缺乏可兌換性。本集團並無提早採納任何其他已頒佈但尚未生效的準則或修訂。

香港會計準則第21號(修訂本)指出實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性時如何估計於計量日期之即期匯率。該等修訂要求披露資料，使財務報表的使用者瞭解不可兌換貨幣的影響。由於本集團並無缺乏可兌換性貨幣之交易，因此該修訂本不會對本集團之綜合財務報表產生任何影響。

此外，香港會計師公會已就香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第18號、香港會計準則第1號、香港會計準則第8號、香港會計準則第36號及香港會計準則第37號財務報表中關於不確定性之披露之說明性範例頒布修訂，並在相應之香港財務報告準則會計準則增設說明性範例。該等範例反映現行對相應之香港財務報告準則會計準則之規定，要求使用氣候相關之例子，以報告財務報表中不確定性之影響。因此，該等修訂並無生效日期或過渡性條文。

3. 經營分部資料

就資源分配及分部表現評估而言，向執行董事(即主要營運決策者)匯報的資料著眼於所交付或提供的商品或服務類型。

具體而言，根據香港財務報告準則第8號經營分部，本集團的可呈報及經營分部如下：

- (a) 牛仔布分部—製造及銷售牛仔布
- (b) 物業翻新服務分部—提供物業翻新服務

管理層個別監察本集團經營分部業績，以便作出資源分配決策及評估表現。分部表現乃基於可呈報分部業績(即經調整除稅前虧損的計量)評估。除其他收入、其他收益及虧損，淨額、按公平值計入損益的金融資產公平值虧損及分佔一間聯營公司虧損不計入該計量，經調整除稅前虧損與本集團除稅前虧損的計量方法一致。

本年度及過往年度並無重大的分部間銷售及轉讓：

	牛仔布		物業翻新服務		總計	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
分部收益						
向外部客戶銷售	<u>195,988</u>	<u>203,245</u>	<u>25,169</u>	<u>11,425</u>	<u>221,157</u>	<u>214,670</u>
分部業績	<u>(31,564)</u>	<u>(35,582)</u>	<u>(400)</u>	<u>(212)</u>	<u>(31,964)</u>	<u>(35,794)</u>
對賬：						
其他收入					2,592	3,165
其他收益及虧損，淨額					1,947	(1,063)
按公平值計入損益的金融資產						
公平值虧損					(2,544)	(2,601)
分佔一間聯營公司虧損					<u>(23)</u>	<u>(56)</u>
除稅前虧損					<u>(29,992)</u>	<u>(36,349)</u>

地理資料

有關本集團收益的資料乃根據客戶所在地理位置呈列如下：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
孟加拉	68,846	54,564
中國內地	43,435	53,788
越南	37,414	23,041
香港	33,419	50,177
埃及	26,522	29,209
印尼	7,368	1,739
美國	2,872	415
其他國家及地區	1,281	1,737
總計	<u>221,157</u>	<u>214,670</u>

4. 收益

本集團來自客戶合約之收益分析如下：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銷售牛仔布		
彈性混合牛仔布	172,462	185,840
彈性純棉牛仔布	4,537	2,328
非彈性牛仔布	17,845	13,775
	<u>194,844</u>	<u>201,943</u>
物業翻新服務	25,169	11,425
其他(附註)	1,144	1,302
來自客戶合約之收益總額	<u>221,157</u>	<u>214,670</u>

附註：其他主要包括銷售紗線及提供分包服務所得收益。

5. 其他收入

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行存款利息收入	685	1,591
政府補助(附註)	217	95
樣品銷售	1,328	1,359
其他	362	120
	<u>2,592</u>	<u>3,165</u>

附註：兩個年度政府補助指中國內地政府提供的無條件補助。已確認政府補助並無附帶未履行條件或其他或然事項。

6. 其他收益及虧損，淨額

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
匯兌收益／(虧損)淨額	1,586	(820)
出售物業、廠房及設備項目之收益／(虧損)	817	(3)
其他	(456)	(240)
	<u>1,947</u>	<u>(1,063)</u>

7. 除稅前虧損

除稅前虧損已經扣除／(計入)：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
董事薪酬：		
— 酬金、薪金及其他津貼	8,588	9,188
— 退休福利計劃供款(界定供款計劃)	54	36
	<u>8,642</u>	<u>9,224</u>
其他員工薪金及津貼	39,625	39,668
退休福利計劃供款(界定供款計劃)，不包括董事 的退休福利計劃供款	3,351	3,361
	<u>51,618</u>	<u>52,253</u>
僱員福利開支總額	51,618	52,253
已資本化為製造存貨成本	(15,942)	(16,303)
	<u>35,676</u>	<u>35,950</u>
物業、廠房及設備折舊	7,106	8,693
使用權資產折舊	5,068	5,847
其他無形資產攤銷	368	367
	<u>12,542</u>	<u>14,907</u>
已資本化為製造存貨成本	(5,484)	(7,191)
	<u>7,058</u>	<u>7,716</u>
存貨撇減撥回*	—	(1,531)
存貨成本	<u>160,061</u>	<u>169,675</u>

* 計入存貨成本

8. 所得稅開支／(抵免)

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
即期稅項	694	697
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
遞延稅項	<u>612</u>	<u>(2,096)</u>
總計	<u><u>1,306</u></u>	<u><u>(1,399)</u></u>

香港

根據香港利得稅兩級制，合資格集團實體的首2百萬港元溢利將按8.25%徵稅，而超過2百萬港元的溢利則按16.5%徵稅。不符合利得稅兩級制資格之集團實體之溢利將繼續按劃一稅率16.5%徵稅。因此，合資格集團實體之香港利得稅乃按首2百萬港元估計應課稅溢利之8.25%計算，並按超過2百萬港元估計應課稅溢利之16.5%計算。

於本年度，由於相關實體並無產生應課稅溢利或可用稅項虧損抵銷所產生的應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備(二零二四年：無)。

中華人民共和國(「中國」)

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於兩個年度的稅率為25%。由於本集團其中一間中國附屬公司於二零二零年就其生產活動獲認定為「高技術企業」並於二零二三年獲得資格續期，此中國附屬公司達成規定標準後按優惠中國企業所得稅率15%繳稅直至二零二五年。

9. 每股虧損

本公司於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無任何已發行的稀釋性潛在普通股。本公司擁有人應佔每股基本虧損金額乃基於以下數據計算：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
計算每股虧損之本公司擁有人應佔年內虧損	<u>(31,298)</u>	<u>(34,950)</u>

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二五年 千股	二零二四年 千股
計算每股虧損之普通股數目	<u>640,000</u>	<u>640,000</u>

10. 股息

本公司於年內並無向普通股股東派付、宣派或擬派股息，自報告期末起並無任何擬派股息(二零二四年：無)。

11. 貿易及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應收款項及應收票據(附註i)	27,980	28,052
減：預期信貸虧損撥備	<u>(160)</u>	<u>(132)</u>
	27,820	27,920
預付款項及其他應收款項(附註ii)	9,725	9,554
可收回增值稅	16,141	17,757
公用事業及租賃按金	1,630	1,397
其他	<u>357</u>	<u>109</u>
	<u>55,673</u>	<u>56,737</u>
分析為		
即期	47,873	56,737
非即期	<u>7,800</u>	<u>-</u>

附註：

- (i) 計入本集團貿易應收款項及應收票據為應收票據約6,565,000港元(二零二四年：11,882,000港元)。於本年度，本集團與一間銀行訂立若干貿易融資安排，將本集團持有的若干應收票據呈交該銀行以提取出口應付票據(「該安排」)。根據該安排，出口應付票據按與客戶協定的相同條件於到期日以相應的應收票據結算。於報告期末，該安排下尚未償還的應收票據為4,991,000港元(二零二四年：2,142,000港元)，出口應付票據為4,949,000港元(二零二四年：2,092,000港元)。本集團繼續確認該等應收票據及出口應付票據，因有關銀行只須於應收票據到期日按與本集團客戶協定的相同條件付款，並據此對其出口應付票據作出相應結算。
- (ii) 計入本集團預付款項及其他應收款項，應收被投資方款項7,800,000港元(二零二四年：7,520,000港元)為無抵押、免息及按要求償還。

本集團通常提供介乎30日至120日的信貸期，視乎不同客戶而定。下表為各報告期末按發票日期呈列的貿易應收款項及應收票據賬面總值賬齡分析：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
於30日內	15,320	14,944
31至60日	3,776	3,058
61至120日	6,846	9,257
121至180日	268	771
181至365日	1,714	—
超過365日	56	22
	<u>27,980</u>	<u>28,052</u>

預期信貸虧損撥備變動為年內確認減值虧損撥備28,000港元(二零二四年：減值虧損撥回10,000港元)。

12. 貿易及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應付款項及應付票據(附註i)	29,950	34,234
已收按金(附註ii)	2,914	2,956
應付薪酬	5,498	5,109
應計費用	2,392	2,401
其他	629	135
	<u>41,383</u>	<u>44,835</u>
分析為		
即期	40,340	43,676
非即期	<u>1,043</u>	<u>1,159</u>

附註：

- (i) 本集團的貿易應付款項及應付票據包括本集團向相關供應商發出用作未來結算的應付票據19,172,000港元(二零二四年：28,583,000港元)。本集團繼續確認該等貿易應付款項，原因為相關銀行有責任僅於票據的到期日，按照與供應商協定的相同條件付款，而本集團在到期日與相關銀行進行相應結算，不進一步延期。因此，本集團管理層認為該等安排並不涉及融資，並將該等結算的現金流出呈列為產生自經營活動。
- (ii) 結餘主要指在已確認購買前根據品牌擁有人的採購預測向本集團服務的服裝品牌擁有人收取的按金以確保生產牛仔布。

於各報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項及應付票據賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於30日內	18,231	10,105
31至60日	7,030	14,816
61至120日	4,689	9,313
	<u>29,950</u>	<u>34,234</u>

貿易應付款項及應付票據的平均信貸期介乎30日至180日。

貿易及其他應付款項為不計息。

13. 股本

	股份數目	股本 千港元
每股0.01港元之普通股		
法定：		
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日、 二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日	1,000,000,000	10,000
已發行及繳足：		
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日、 二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日	<u>640,000,000</u>	<u>6,400</u>

主席報告書

截至二零二五年十二月三十一日止年度(「本年度」)，地緣政治不確定性加劇，美利堅合眾國(「美國」)與中華人民共和國(「中國」或「中國內地」)之間的貿易緊張局勢再度升溫。有關發展持續對消費信心構成壓力，亦令全球牛仔布行業的訂單流向受阻。在此環境下，興紡控股有限公司(「興紡」或「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)持續專注於嚴謹的成本管理及產品組合優化，提升高價值及功能性產品比重。同時，本集團穩步推行「中國加一」策略，以分散產能，增強營運韌性及長期競爭力。此等舉措鞏固本集團於中國及越南的雙地產能佈局，提升供應鏈靈活性，並加強客戶對其採購活動的信心。此外，本集團已奠定更穩固的基礎，以在多變的全球環境中實現可持續增長。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度期間，本集團總收益約221.2百萬港元，較二零二四年的214.7百萬港元增加3.0%，毛利約35.7百萬港元(二零二四年：33.4百萬港元)，毛利率維持穩定，約為16.1%(二零二四年：15.6%)。本公司擁有人應佔虧損由二零二四年的35.0百萬港元收窄約10.6%至31.3百萬港元，每股虧損約4.89港仙(二零二四年：每股虧損5.46港仙)。此項改善反映本集團營運效率有所提升，以及利潤率較高的業務分部貢獻增加。

本集團的債務權益比率由二零二四年的16.0%增至截至二零二五年十二月三十一日的18.6%，主要由於本年度為支持營運資金需要而增加借款所致。年內，本集團將部分香港借款重新調配往中國內地銀行，以進行再融資安排，藉此受惠於相對較低的利率水平。於二零二五年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為34.0百萬港元(於二零二四年十二月三十一日：46.2百萬港元)。

業務回顧

本年度，在二零二四年播種年奠定的基礎上，本集團持續推進「中國加一」策略，以緩解地緣政治風險，並為客戶提供更具彈性的採購安排。本集團已將合共48台織機(相當於約每月500,000碼產能)從中國廣東省中山市遷移至越南，並派遣經驗豐富的技術人員協助廠房升級。於本年度末，越南業務已符合國際客戶要求的標準，主要品牌擁有人客戶(「品牌擁有人客戶」)完成工廠審核後，亦給予正面評價。為配合產能重整，兩條位於中國的先進染整生產線(該等生產線乃以本公司上市所得款項購置)已於二零二五年十二月全面投入運作。生產線投產後，擴大本集團的加工能力，改善生產效率並縮短交貨期，同時為布料開發提供更大靈活性，支持本集團開發技術含量更高及創新的牛仔布產品。

隨著越南及中國均已建立強大產能，本集團能為客戶提供實質的供應鏈靈活性。本集團可將訂單策略性分配至兩地，以優化物流效率、管理關稅影響及加強風險管理。在採購多元化日益重要的市場環境下，此雙地產能佈局有效提升客戶信心，並進一步鞏固本集團作為可靠且具靈活應變能力的長期合作夥伴地位。

在調整產能的同時，本集團持續優化客戶組合及產品策略，著重於高增值及功能性布料，包括特種牛仔布及耐用性及抗磨性提升的工作服布料。憑藉靈活性及技術專長，本集團把握中型及利基高端客戶市場的機遇。來自特選客戶的訂單量有所提升，有助改善利潤率表現，並提升整體盈利質素。

在成本管理方面，本集團已與主要供應商訂立策略性採購安排，包括作出一定採購量承諾，以減低原材料成本波動，同時維持品質標準。本集團持續在生產及物流營運各環節實施審慎的成本控制。於二零二四年全面投入運作的污水處理設施，透過提升水資源循環利用率及降低資源消耗，進一步提升營運效率。綜合而言，此等措施令本集團得以有效應對成本壓力，並維持財務穩健。

儘管本集團於二零二五年取得實質進展，業績仍受到貿易政策不確定性影響，且於第二及第三季度尤為明顯。然而，憑藉嚴謹的營運管理及更多元化的生產基地，本集團仍能維持穩定的利潤率水平。若撇除短期干擾因素，本集團收益及純利的按年表現已呈現明顯改善。

物業方面，上海物業翻新業務於二零二五年大致處於收支平衡，佔本集團總收益約11.4%。同時，本集團多元化物業組合(包括本集團於荃灣物業的投資)持續錄得來自新舊租戶的穩定及經常性租金收入。

前景

展望未來，董事會對新財政年度保持審慎樂觀態度。儘管地緣政治緊張局勢及不斷演變的貿易政策持續重塑全球供應鏈，惟行業格局日益有利於具備多元化生產佈局及強大技術實力的製造商。二零二四年開展的籌備工作，加上二零二五年取得的階段性成果，已顯著強化本集團的營運基礎。除非地緣政治風險大幅升級，管理層預期二零二六年在過去兩年策略投資及營運優化的帶動下，有望逐步進入「收成期」。

越南業務已全面整合至本集團的生產網絡，以配合客戶愈見多元化的採購需求，並提升中國與越南兩地之間的營運彈性。此雙地產能佈局有助提升競爭力及分散集中風險，進一步加強本集團作為品牌擁有人客戶可靠供應夥伴的地位。二零二六年首數月的初步跡象顯示，需求正趨近二零二五年第一季的水平，客戶詢價增加，訂單情況亦有所改善。

本集團來年將集中提高擴充後產能的使用率，並深化與主要品牌擁有人客戶的合作。發展重點聚焦於鞏固以品質、可靠性和技術合作為基礎的長期夥伴關係。管理層亦將審慎拓展品牌擁有人客戶組合，確保新增客戶關係符合本集團的盈利標準及策略方向。

產品開發為鞏固本集團競爭優勢的重要一環。研發投入，包括多臂織造等先進織造技術的創新應用，將豐富本集團的牛仔布產品組合。採用再生材料及更具資源效率的生產流程，有助提升本集團布料產品的可持續性及市場競爭力。透過專注發展具技術差異化優勢的高價值布料解決方案，本集團旨在提升利潤質素，並降低對競爭劇烈的基礎紡織品市場的依賴。

為促進業務增長，本集團將加大於目標市場的推廣力度，並積極參與美國及中國主要牛仔布展會，從而創造更多銷售機會。在歐洲，隨著區域市場狀況逐漸好轉，委任代理商將繼續鞏固與買家的關係，並擴大市場覆蓋。

隨著本集團從擴張階段轉向優化階段，策略重點將繼續集中於嚴格執行既定策略、審慎的財務管理，以及持續提升產品能力。透過強化供應鏈韌性及促進與客戶的緊密合作，本集團將具備更有利條件，以充分發揮穩固的營運基礎，推動可持續增長，並為股東創造長期價值。

劉中秋

主席兼非執行董事

香港，二零二六年三月三十日

管理層討論及分析

財務回顧

於二零二五年十二月三十一日，現金及現金等價物減少12.2百萬港元至34.0百萬港元(二零二四年：46.2百萬港元)，主要由於本年度的營運及市場推廣需要。存貨較去年減少6.8百萬元至77.4百萬港元(二零二四年：84.2百萬港元)，主要由於在維持營運需求的情況下原材料存量下降。貿易應收款項及應收票據與去年相若，維持在27.8百萬港元(二零二四年：27.9百萬港元)。流動負債減少2.4百萬港元至75.5百萬港元(二零二四年：77.9百萬港元)，原因是接近二零二四年末原材料採購減少，因此貿易應付款項及應付票據相應減少4.2百萬港元至30.0百萬港元(二零二四年：34.2百萬港元)。

資本承擔

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無資本承擔。

流動資金、財務資源及資本架構

本集團之業務營運資金一般主要來自經營活動產生的內部資金及現時可用之銀行融資，預計本集團有足夠營運資金應付其目前資金需要。

於二零二五年十二月三十一日，流動資產淨值約為84.7百萬港元(二零二四年：110.2百萬港元)。於二零二五年十二月三十一日之現金及現金等價物約為34.0百萬港元(二零二四年：46.2百萬港元)。

於二零二五年十二月三十一日，銀行借款約為35.6百萬港元(二零二四年：30.8百萬港元)，本集團於二零二五年十二月三十一日的可動用銀行融資為81.3百萬港元(二零二四年：71.7百萬港元)。

資本負債比率

於二零二五年十二月三十一日，本集團之資本負債比率為18.6%（二零二四年：16.0%），該資本負債比率乃根據本集團借款總額（包括銀行借款及租賃負債）與權益總額（包括全部資本及儲備）之比率計算。

僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團有341名員工（二零二四年：346名員工）。本集團深悉保持良好勞僱關係以及挽留人才以確保營運效率及效能的重要性。本集團僱員所享有之酬金福利與現行水平一致，並會定期作出檢討。經考慮本集團業績及個別僱員之表現後，經挑選僱員可享有酌情花紅。本集團向員工提供培訓。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團與其僱員之間從未發生任何重大問題，而本集團與其僱員之間亦無任何可引致本集團業務或營運中斷的糾紛。本集團在招聘及挽留資深員工方面，並無任何困難。

本公司於二零一八年六月十九日採納一項購股權計劃。於二零二五年十二月三十一日及直至本公告日期，概無授出任何購股權。

資本開支

本集團於本年度的資本開支為3.2百萬港元（二零二四年：0.9百萬港元），乃主要由於本集團物業、廠房及設備的資本投資。

庫務政策及外匯風險

本集團須就並非以相關業務之功能貨幣計值之銷售、採購、現金及現金等價物，以及銀行借款承受外匯風險。引致此風險之貨幣主要為人民幣。本集團概無經歷因外匯波動而引致的任何重大困難或流動資金問題。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的銀行借款按1.5%至6.0%（二零二四年：3.0%至7.8%）之浮動年利率計息。

本集團並無使用任何金融工具作對沖用途。然而，本集團管理層密切監察外匯風險，將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無抵押資產。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本公告日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。於二零二五年十二月三十一日及本公告日期，本公司並無持有任何庫存股份。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)

本公司已採納標準守則為董事進行證券交易的操守指引。董事會全體成員經特別查詢後，確認彼等於截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本公告日期已遵守操守指引所載有關董事進行證券交易的標準及其本身所訂有關的行為守則。

企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄C1第2部分所載企業管治守則(「企業管治守則」)。本公司確認其於截至二零二五年十二月三十一日止年度直至本公告日期已達到企業管治守則所載規定準則。

安永會計師事務所的工作範圍

於初步公告中所載本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註所呈列的數字，已獲本公司核數師安永會計師事務所同意，並與本集團截至該年度的綜合財務報表草擬稿所載的金額一致。安永會計師事務所就此進行的工作並不構成核證聘用，因此，安永會計師事務所並無對初步公告作出任何保證。

審核委員會

本公司已遵照企業管治守則的規定成立審核委員會(「審核委員會」)，以審閱及監督本集團的財務申報程序。審核委員會目前由三名獨立非執行董事組成，即曾令鏢先生、張之傑先生及黃銘斌先生。曾令鏢先生為審核委員會主席。本公告之財務資料乃遵照上市規則附錄D2的規定而披露。審核委員會已與外部核數師一同審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

報告期後事項

本集團於二零二五年十二月三十一日後及直至本公告日期並無發生任何重大事件。

股東週年大會

本公司將於二零二六年五月二十八日(星期四)上午十時正舉行股東週年大會(「二零二五年股東週年大會」)。為釐定出席二零二五年股東週年大會及於會上投票的權利，本公司將於二零二六年五月二十二日(星期五)至二零二六年五月二十八日(星期四)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股東過戶登記手續，期間不會進行本公司股份的過戶登記。為符合資格出席二零二五年股東週年大會並於會上投票，本公司股份的未登記持有人應確保所有股份過戶文件連同相關股票，必須於二零二六年五月二十一日(星期四)下午四時三十分前送達本公司於香港的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)以進行登記。

股息

董事會不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度的任何股息。

刊發年度報告

本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度報告載有上市規則及其他適用法律及法規規定的所有相關資料，並將適時寄發予本公司股東及於聯交所及本公司的網站刊載。

承董事會命
興紡控股有限公司
主席兼非執行董事
劉中秋

香港，二零二六年三月三十日

於本公告日期，執行董事為董韋霆先生及董卓明先生；主席兼非執行董事為劉中秋女士；及獨立非執行董事為曾令鏢先生、張之傑先生及黃銘斌先生。