

Weimob 微盟

WEIMOB INC. 微盟集團*

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

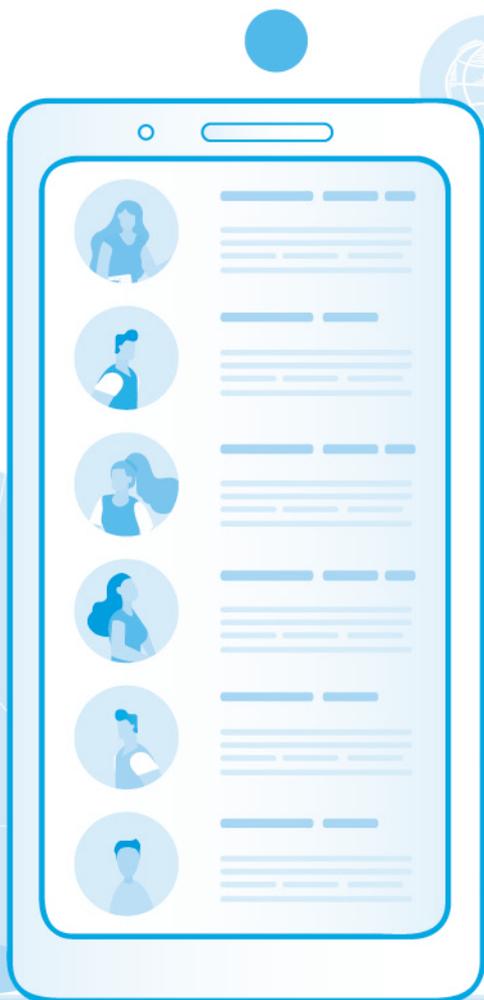
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

Stock Code 股份代號 : 2013

Annual Report 年度報告 2023



*For identification purpose only 僅供識別



目錄

2	公司資料
4	財務概要及經營亮點
5	主席報告
14	管理層討論及分析
32	董事及高級管理層
36	董事會報告
57	企業管治報告
77	獨立核數師報告
83	綜合全面虧損表
85	綜合財務狀況表
87	綜合權益變動表
89	綜合現金流量表
91	綜合財務報表附註
227	釋義

公司資料

董事

執行董事

孫濤勇先生(主席)
方桐舒先生
游鳳椿先生
郭駿弦先生(於2024年1月16日獲委任)

獨立非執行董事

李緒富博士
唐偉先生
徐曉鷗女士(於2023年5月8日獲委任)
孫明春博士(於2024年1月16日辭任)

聯席公司秘書

曹懿先生
伍秀薇女士(FCG, HKFCG)

審計委員會

唐偉先生(主席)
李緒富博士
徐曉鷗女士(於2024年1月16日獲委任)
孫明春博士(於2024年1月16日辭任)

薪酬委員會

李緒富博士(主席)(於2024年1月16日獲委任為主席)
孫濤勇先生
徐曉鷗女士(於2024年1月16日獲委任)
孫明春博士(前主席)(於2024年1月16日辭任)

提名委員會

孫濤勇先生(主席)
李緒富博士
唐偉先生(於2024年1月16日獲委任)
孫明春博士(於2024年1月16日辭任)

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈22樓

法律顧問

香港與美國法律：
高偉紳律師行
香港
中環
康樂廣場1號
怡和大廈27樓

開曼群島法律：

邁普達律師事務所(香港)有限法律責任合夥
香港
灣仔
港灣道18號
中環廣場26樓

主要往來銀行

上海銀行股份有限公司
自貿試驗區分行
中國
上海市
浦東新區
長清北路53號
中鋁大廈一樓

中信銀行股份有限公司
外灘支行
中國
上海市
黃浦區
北京東路290號

中國建設銀行股份有限公司
上海張廟支行
中國
上海市
寶山區
長江西路1768號

授權代表

孫濤勇先生
伍秀薇女士

註冊辦事處

P.O. Box 309, Ugland House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

總辦事處及中國主要營業地點

中國
上海市
寶山區
長江路258號
微盟大廈

香港主要營業地點

香港
灣仔
港灣道18號
中環廣場
27樓2701室

開曼群島股份過戶登記總處及過戶代理

Maples Fund Services (Cayman) Limited
P.O. Box 1093
Boundary Hall, Cricket Square
Grand Cayman, KY1-1102
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

股份代號

2013

公司網站

www.weimob.com

財務概要及經營亮點

簡明綜合全面(虧損)/收益表

	2023年	截至12月31日止年度			
		2022年	2021年	2020年	2019年
		(人民幣千元)			
收入	2,227,684	1,838,988	2,685,686	2,064,362	1,436,787
毛利	1,483,525	1,090,651	1,516,475	1,098,167	797,130
經營(虧損)/收益	(604,291)	(1,849,652)	(761,061)	103,289	37,767
除所得稅前(虧損)/利潤	(726,357)	(1,989,738)	(844,330)	(1,144,067)	328,406
年內(虧損)/利潤	(761,258)	(1,918,874)	(853,243)	(1,166,379)	311,308
年內全面(虧損)/收益總額	(767,674)	(1,901,568)	(860,664)	(1,166,379)	311,308
經調整除利息、稅項、折舊 及攤銷前盈利	(74,900)	(1,086,700)	(320,277)	299,157	167,808
經調整淨(虧損)/利潤	(388,000)	(1,456,900)	(566,031)	107,504	77,340

簡明綜合財務狀況表

	2023年	截至12月31日止年度			
		2022年	2021年	2020年	2019年
		(人民幣千元)			
非流動資產	3,038,105	3,028,205	2,918,998	1,633,180	448,757
流動資產	4,829,991	4,942,511	6,517,563	4,221,034	2,855,158
資產總額	7,868,096	7,970,716	9,436,561	5,854,214	3,303,915
權益					
本公司權益持有人應佔股本及儲備	2,700,157	2,149,545	4,063,473	1,048,017	1,990,103
非控股權益	102,097	91,501	150,345	204,473	(295)
權益總額	2,802,254	2,241,046	4,213,818	1,252,490	1,989,808
負債					
非流動負債	641,369	1,980,861	2,429,802	2,231,699	140,285
流動負債	4,424,473	3,748,809	2,792,941	2,370,025	1,173,822
負債總額	5,065,842	5,729,670	5,222,743	4,601,724	1,314,107
權益及負債總額	7,868,096	7,970,716	9,436,561	5,854,214	3,303,915

2023年業績摘要

2023年，中國經濟與消費處於韌性恢復階段，經濟環境整體向好，推動經濟穩步回升；數字經濟加快發展，數實融合加速推進帶動企業數字化需求穩健、應用場景不斷拓展。同時，以AI大模型為代表的新質生產力激發出全新的技術創新和產業升級機遇。我們整體業務經營保持穩健增長，毛利率顯著提升，經營虧損同比大幅減少，現金流持續改善，2023年下半年經營現金流已轉正，向高質量發展不斷邁進。

2023年，本集團總收入達人民幣22.28億元，較上年同期增長21.1%；我們的毛利由2022年的人民幣10.91億元增長36.0%至2023年的人民幣14.84億元，毛利率從59.3%上升至66.6%，收入質量持續改善。我們的經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利由2022年的虧損人民幣10.87億元大幅收窄至2023年的虧損人民幣0.75億元，較上年同期減虧93.1%。我們的經調整淨虧損由2022年的人民幣14.57億元收窄至2023年的人民幣3.88億元，較上年同期減虧73.4%。截至2023年12月31日，本集團現金及銀行存款餘額約為人民幣24.95億元，財務狀況健康。

截至2023年12月31日，我們的訂閱解決方案收入約為人民幣13.49億元，同比增長4.5%，付費商戶數96,339，每用戶平均收入（「每用戶平均收入」）為人民幣14,007元。商家解決方案收入約為人民幣8.78億元，同比增長60.5%，付費商戶數66,905，每用戶平均收入為人民幣13,127元。在視頻號商業化加速之際，我們在廣告業務中擴大領先優勢，帶動毛收入與毛利快速增長。2023年，我們助力商戶投放的廣告毛收入約為人民幣144.66億元，同比增長44.5%。

主席報告

主席報告

本集團繼續堅持推動「大客化」、「生態化」和「國際化」三大主要戰略，並積極跟進AI大模型技術帶來的產業升級機遇。同時強化企業治理，謀求經營提效和高質量發展。

1、 大客化、生態化、國際化

大客化方面，雖受宏觀經濟影響，本公司整體預算有所收縮，但本集團大客化已成功實現轉型，大客戶留存率高，收入增長健康。

生態化方面，我們的WOS新商業操作系統不僅為客戶提供拓展能力、支持自行開發，而且不斷引入第三方服務商與ISV，與生態夥伴持續深化合作、共建開放體系，滿足不同行業客戶的深度需求。報告期內，微盟雲業務毛利增長38.6%，淨利潤轉正，活躍生態夥伴收入也提升126%，初步形成良性的生態循環。

國際化方面，我們積極為不同品牌提供出海全鏈路解決方案並實現高質量增長，已助力超300家來自不同行業的商家踏上出海征程。本公司旗下附屬公司海鼎已完成產品國際化改造，不僅獲得中國出海客戶青睞，也助力海外本地客戶的數字化轉型，截至目前，海鼎系統已獲得海外超80個國家或地區的客户使用。

2、 AI

2023年，我們推出AI應用型產品微盟WAI，通過開源自研與百度文心一言、騰訊雲行業大模型等AI技術夥伴的合作，不斷圍繞「智能搭建、內容創作、營銷推廣、智慧經營」等實際商家業務場景夯實壁壘。在SaaS服務方面，伴隨商家測試和應用量不斷提升，微盟得以在更真實的商業場景中持續迭代其圖文批量創作、圖表解讀等產品功能，並最終拓展至超過50個應用場景，助力企業線上經營提效。此外，微盟BI產品也成功融合微盟WAI智能化能力，助力商家智能決策與經營。在精準營銷方面，微盟營銷基於AIGC的智能創作能力已覆蓋全域營銷場景，文生文、文生圖等能力已較為成熟，通過品牌商家模型矩陣，WAI生成內容可用率達80%，文案創作提效60%。我們還將測試和開放AI製作視頻能力，實現進一步人效提升。

3、 行業獎項

報告期內，我們的產品與服務獲得市場高度認可，行業影響力持續提升。本集團同時入選恒生人工智能、傳媒指數；通過DCMM評定，數據管理能力獲權威認證。本集團獲評騰訊智慧零售「千域計劃」2022年度「年度特別貢獻合作夥伴」、「全域運營卓越合作夥伴」、「運營力（視頻號運營、社群運營、私域培訓）先鋒」三項大獎。微盟營銷榮獲上海市廣告行業2022年度表彰兩項大獎，並陸續獲評「視頻號帶貨年度服務商」、「快手商業生態優質服務商」、「支付寶年度優秀夥伴」等獎項。在騰訊廣告正式公佈的2023區域渠道年度獲獎服務商中，微盟營銷共計摘得24項大獎。此外，微盟營銷榮獲2023騰訊廣告渠道合作夥伴峰會「年度卓越成就獎」和「年度區域最佳商業力量獎」。

4、 社會責任

2023年是「消費提振年」，我們作為國內零售行業數字化轉型的首選服務商，積極踐行企業社會責任，助推實體經濟數字化。年初，我們深入全國近50個區域和城市，面向多個行業發起「復甦搶開局，數字促增長」專項扶持計劃。我們還為視頻號商家提供「百萬流量助推計劃」，並為商家數字營銷「減負」，為商家打開增長渠道，助推生意高效經營。

5、 企業治理

2023年下半年，微盟於十週年之際正式發佈品牌升級。基於新週期、新環境，董事會主席兼本集團首席執行官孫濤勇先生宣佈了微盟全新的使命和願景。未來，微盟將堅守SaaS賽道，以「通過數字科技驅動商業革新，讓商業變得更智慧」為新使命，加速實現「成為企業數字化升級最佳夥伴」的新願景。

在組織模式上，微盟從集團事業群制轉變為業務子集團制，推動各業務體系的獨立核算、決策與發展，充分探索各業務體系的不同經營體制和市場可能性。此次微盟集團的組織變革，將使得我們更加專注和聚焦，讓我們整個組織更敏捷，幫助我們更快地迎接業務變化，更快地響應客戶需求，更具創新力和戰鬥力。

在企業管治方面，我們於2023年8月正式成立了本集團合規委員會及商業行為委員會、員工行為委員會、數據安全委員會、廉潔自律委員會四個專業委員會，進一步完善本集團的合規體系，保障業務高質量發展。

主席報告

業務回顧

2023年，我們乘勢以AI為代表的技術浪潮，持續踐行「大客化」、「生態化」和「國際化」戰略，並以全新的企業架構實現業務提效與高質量發展。以下為報告期內我們主要業務及產品的重點表現：

訂閱解決方案

微盟企服整合了本集團內的SaaS相關業務，聚焦助力中國企業數字化升級，堅定深耕行業並以更先進的數字化工具為客戶和社會創造更多價值。報告期內，訂閱解決方案收入約為人民幣13.49億元，同比增長4.5%，付費商戶數96,339，同比下降3.3%。每用戶平均收入增長8.0%至人民幣14,007元。

智慧零售方面，截至2023年12月31日，我們的智慧零售收入約為人民幣6.13億元，同比增長19.5%，同比內生增長32.2%，佔訂閱解決方案收入的45.5%，商戶數量達到6,826家，其中品牌商戶達1,306家，品牌商戶的每用戶平均訂單收入為人民幣19.5萬元。

隨着「大客化」戰略的深入，我們與行業頭部企業及各行業領域頭部生態夥伴共創，針對鞋服時尚、家居建材、食品快消、商超購百等行業，開發全面深入的「行業解決方案」並獲得顯著成效。

我們在鞋服時尚行業持續保持領先優勢，已經與太平鳥集團、森馬集團、匹克集團、安莉芳集團、斯凱奇等建立了穩定合作關係。我們持續開拓家居建材行業，與摩恩、西門子、東易日盛、三菱等各領域優秀企業建立了穩定合作關係。

針對食品快消行業，我們以品牌直營模式(DTC)、渠道賦能模式(BC一體化)幫助食品快消行業構建數字化模式，並吸引了行業頭部如香飄飄、百草味、華潤怡寶、洋河股份、君樂寶、海天味業、巴比饅頭等標桿客戶。

在商超購百行業，我們與聯華、名創優品、泡泡瑪特、愛嬰堂等知名連鎖品牌建立長期互信的合作關係，並協助優質品牌積極拓展海外市場；在商業地產領域，我們與月星集團、建發集團、金地商置等持續協作，共創線下商業的全面數字化。

報告期內，我們的系統及服務高度適配零售客戶發展需求，加速零售企業終端組織轉型參與速度，覆蓋企業區域、自提點分別同比增長87%和超7倍。我們的會員運營板塊深受認可，報告期內新增會員數同比增長201%，年複購消費金額同比增長361%。數字化加持下，微盟推動合作商家業績與規模持續增長，越來越多的零售企業逐步將與微盟的合作視為戰略核心業務之一。

微盟以核心活動IP為載體，用「以賽代訓」的方式賦能商家，持續致力於尋找解縛零售行業、賦能商家持續增長的新鑰匙。「微盟智慧導購大賽」已實現能力迭代，從首屆的規模化運營提升導購群體技能，進化到第二屆的專注於改善導購的精準個性化服務能力。「微盟616數造零售大賽」則聚焦企業數字零售轉型的中堅力量「數字零售操盤團隊」的孵化和培養，幫助企業實現團隊數字化能力躍升。

智慧酒旅方面，2023年旅遊行業強勢復甦充滿活力。2023年，向蜜鳥微信商城業務完成GMV人民幣14億元，同比增長56%，商戶數同比增長15%；自2022年下半年佈局抖音市場酒旅板塊以來，微盟向蜜鳥保持高速增長，報告期內抖音事業部GMV同比增長超13倍。

微盟於2023年5月發佈基於大模型的應用產品微盟WAI。截至目前，微盟WAI通過618、雙十一等營銷大促點進行商家測試和應用普及。伴隨商家測試和應用量不斷提升，微盟得以在更真實的商業場景中持續迭代其圖文批量創作、圖表解讀等產品功能，涵蓋商家在數字商業經營中的多重業務需求，並最終拓展至超過50個應用場景，已為超4.2萬戶商家智慧經營提效，助力商家私域運營工作提效達30%-60%。以私域運營為例，紅豆居家運營人員通過WAI生成的分享文案、話術等內容，圍繞新品推廣、會員註冊引導、社群／朋友圈營銷活動等場景，生成了數百條營銷文案，文案可用率達70%。

微盟WOS新商業操作系統正在持續釋放數字商業的基礎設施價值。報告期內，微盟WOS開放性持續提升，面向生態開放能力數同比新增42%；生態應用活躍持續增長，API調用量同比提升42%。受益於WOS系統，微盟DTC電商、國際電商等創新業務縮減80%以上研發成本投入，上線耗時縮減67%。與此同時，技術變現初見成效，大型集團型企業可通過B-PaaS等能力高效創建自有應用。

主席報告

我們正借助微盟過去十年的產品積累和沉澱，打造「SuperAPP解決方案」，將中國的微信小程序商業生態與成熟經驗複製並輸出到海外市場，以產品驅動增長的方式去探索海外市場發展。微盟旗下附屬公司海鼎自2015年即開啟產品國際化改造，從助力中國客戶數字化業務出海，到逐步服務海外本地客戶的信息化與數字化佈局。截至目前，海外已有超80個國家或地區的客戶使用海鼎ERP系統。海鼎國際化業務方案已能夠支持多幣種業務、支持國際化常用的支付方式，實現靈活完備的稅制體系管控，並且可實現跨區域多組織的經營協同與應用部署。

商家解決方案

微盟營銷子集團繼續深化本集團的數字營銷業務，同時圍繞營銷板塊橫向整合、縱向深拓，幫助品牌實現全域經營和品效增長，拓展更多商業化可能性。受益於視頻號廣告的增長和本集團不斷開展區域深耕及多渠道拓展，微盟營銷業務保持高速增長，隨着視頻號商業化的加速，微盟營銷業務預計今年繼續維持高速增長。報告期內，商家解決方案收入約為人民幣8.78億元，同比增長60.5%；付費商戶數量增長24.2%至66,905名，每付費商戶平均開支上升16.3%至人民幣216,215元。我們的廣告業務維持在騰訊社交廣告業務中的優勢份額，盈利情況亦大幅改善。報告期內，我們助力商戶投放的廣告毛收入約為人民幣144.66億元，同比增長44.5%。

我們橫向持續拓展媒體多元化，縱向推進區域化和行業化策略的深耕，為客戶提供全流域和全鏈路的專業價值服務，促進客戶的生意持續增長。在多元媒體渠道方面，我們在深耕包括視頻號在內的騰訊生態的同時，也發力快手、小紅書、支付寶等多渠道流量平台，結合「營銷+工具+運營+生態」的全鏈路運營優勢，幫助品牌實現全域經營和品效增長，亦提升微盟營銷的商業增長空間。

我們持續擴大多渠道版圖。微盟營銷已陸續獲得上海、浙江等8個地區的快手磁力引擎區域代理商授牌，2023年服務商家在快手賽道內的年度消耗同比增長164%。小紅書生態中，我們不僅推出小程序商城解決方案，還幫助品牌商家實現從內容種草、達人合作、信息流投放到交易轉化的完整鏈路。報告期內，微盟營銷已幫助來自服飾、美妝、快消行業的超50家品牌在小紅書完成高效產品種草，年度消耗同比增長259%。此外，微盟還通過旗下智慧零售與微商城解決方案正式接入抖音團購，並成為支付寶數字推廣平台廣告業務代理商。

在騰訊生態，微盟營銷始終保持領跑優勢。多年來得益於在區域營銷板塊佈局、全鏈路營銷閉環構建，以及專業運營團隊加持，微盟集團在騰訊廣告體系內的基本盤保持穩定向好發展。伴隨視頻號商業化進程，微盟營銷的市場滲透和成長速率亦保持前列，在消費品、大健康、旅遊、汽車等行業消耗增幅顯著。此外，入選騰訊廣告第三方SaaS服務商，支持落地頁建站等技術服務，圍繞夯實騰訊廣告技術生態，優化廣告鏈路交易生態治理並提升用戶體驗與騰訊廣告進行密切交流與合作。報告期內，我們的騰訊廣告消耗同比增長63%。

報告期內，我們服務視頻號商家GMV同比增長48.5%，在服務商市場招商合作類多次入選前三，培訓指導類入選官方「服務商優質案例」集。我們在杭州服飾產業帶服務商中穩居前三，單月GMV多次突破人民幣5,000萬元，穩定在人民幣3,500萬元以上，服務案例入選官方產業帶服務商運營手冊。在視頻號達人方面，我們已接觸覆蓋80%以上的TOP50達人。我們成為諸多頭部商家的首選，例如為百麗時尚、敷爾佳提供視頻號運營解決方案，提升了消費者體驗與沉澱，實現長期增長和創新發展。

自正式發佈以來，微盟WAI也為微盟營銷提供AI技術支持，我們不斷迭代並拓展微盟WAI的應用場景。雙十二期間，微盟WAI文生圖功能使用率環比增長超470%，其中商品海報製作次數環比增長超270%。文生視頻模型引起行業熱議，微盟WAI在短視頻生成方面，已實現低成本高效生成符合品牌投放需求的短視頻素材，並與全鏈路生產流程緊密結合。我們將持續探索「AI+營銷」，為營銷客戶提供更多元、實效的內容服務。

主席報告

2024年3月，我們戰略性投資上海拌飯信息科技有限公司（「拌飯科技」），佈局短劇賽道，我們將在專業投流和內容原創等各自的優勢領域互補融合，深化精品內容原創力，提升數字營銷的內容分發能力，構建包括IP創意、影視劇製作、成片發行、用戶增長的全鏈路短劇業務，拓展更多有望被AI深刻賦能的商業場景，最大化獲得技術變革所帶來的紅利。

我們也正積極響應品牌出海的需求，幫助品牌通過海內外全域流量渠道鏈接用戶，實現全鏈路高質量增長。報告期內，我們已正式簽約谷歌CPP(China Partner Capability Fund Program Agreement)，成為谷歌中國區域一級代理商，並成為Apple Ads官方合作夥伴。此外，微盟已佈局海內外全域流量，與包括小紅書、快手、Meta及TikTok在內的多家優質媒體深度合作，並在數字化技術和運營等方面都展現出明顯優勢，幫助品牌多渠道鏈接海外用戶。報告期內，我們的出海廣告消耗同比增長11.5%，已助力超300家來自健身器材、家居、工業設備、教育等行業的商戶開啟出海征程，客戶續費率達60.2%。

業務展望

- 1、**成為企業級AI服務商，搶抓時代先機。**微盟WAI將基於「SaaS+AI」佈局推進業務的數智化，推動AI產品與服務覆蓋微盟SaaS商家，打造面向未來經營與營銷的多模型、多Agent AI應用產品。在營銷領域，我們將借助文生圖、文生視頻能力的突破，顯著縮短製作流程，進一步釋放生產力並大幅提升人均效能，驅動數字營銷整體顯著降低成本。
- 2、**立體式推進大客化戰略，深耕垂直行業。**基於與行業頭部大客戶的合作，我們構建滿足行業普適性和核心業務需求的高質量解決方案，在穩健推進品牌商戶合作的基礎上向行業中腰部商戶滲透，加速開展行業化銷售，在穩步提高大客收入佔營收比重的同時，不斷優化經營效率。
- 3、**視頻號商業化加速，加大投入實現規模增長。**直播零售正在重塑千億級電商行業的業態。微信視頻號作為微信全生態的戰略性產品，將在2024年全力投入直播電商和「廣告+電商」多重商業化路徑，龐大的用戶生態以及公私域的高效聯動正讓視頻號直播零售給行業帶來全新變量，視頻號也成為全新的掘金地。

- 4、 **佈局短劇賽道，放大AIGC與精準營銷商業化空間。**我們通過戰略性投資收購短劇內容公司，旨在發揮雙方各自資源與技術優勢，共同探索人工智能大模型與短劇生態的深度融合，以領先的產研技術為短劇行業生態賦能，聚焦短劇的內容創作、平台運營、技術創新、商業化機遇等方面展開深度合作。我們佈局短劇進一步拓寬商業應用場景，幫助技術更好地落地、沉澱創意數據，形成數字創意與技術革新的雙向驅動。
- 5、 **創新發力國際化，打造集團第三增長曲線。**中國企業正開啟出海熱潮，國際業務正成為我們業績增長新動力。SuperAPP技術出海將輸出包括一體化數字基建、小程序生態、消費者管理經驗的解決方案，向外輻射中國數實融合的成功經驗。蓬勃發展的短劇已獲得海外用戶熱切關注，有望與我們海外營銷業務相輔相成。我們將基於已有的海外主流媒體合作和海外社媒的營銷經驗，擴大海外投流規模並試水海外短劇賽道。

2024年，中國宏觀經濟穩中有進，以雲計算、大數據和AI為代表的技術浪潮正在重塑千行百業，剛剛過去的兩會首次提到「人工智能+行動」，生產力和創造力變革正日新月異。為與外界環境變化相適應，企業的數字化轉型也在不斷演進，已從技術概念進化為整體戰略，零售數字化服務前景廣闊。我們將重燃創業激情，始終以客戶為中心，通過數字科技驅動商業革新，幫助企業築牢智慧商業底座，與客戶共同高質量發展，同時持續為股東和投資者創造可持續價值。

管理層討論及分析

截至2023年12月31日止年度與截至2022年12月31日止年度的比較

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	2,227,684	1,838,988
銷售成本	(744,159)	(748,337)
毛利	1,483,525	1,090,651
銷售及分銷開支	(1,551,483)	(1,637,126)
一般及行政開支	(714,254)	(995,393)
金融資產減值虧損淨額	(30,491)	(170,803)
其他收入	85,090	112,655
其他收益／(虧損)淨額	123,322	(249,636)
經營虧損	(604,291)	(1,849,652)
財務成本	(151,223)	(171,063)
財務收入	33,889	21,322
以權益法列賬的應佔聯營公司淨虧損	(10,479)	(4,344)
可換股債券的公平值變動	5,747	13,999
除所得稅前虧損	(726,357)	(1,989,738)
所得稅(開支)／抵免	(34,901)	70,864
持續經營業務產生的虧損	(761,258)	(1,918,874)
已終止經營業務		
已終止經營業務產生的虧損	-	(852)
年內虧損	(761,258)	(1,919,726)
以下人士應佔虧損：		
— 本公司權益持有人	(758,251)	(1,828,566)
— 非控股權益	(3,007)	(91,160)

主要經營數據

下表載列我們截至2023年及2022年12月31日止年度／截至2023年及2022年12月31日的主要經營數據。

	截至12月31日止年度／ 截至12月31日	
	2023年	2022年
訂閱解決方案		
新增付費商戶數量	23,411	23,568
付費商戶數量	96,339	99,604
流失率 ⁽¹⁾	26.8%	26.0%
收入(人民幣百萬元)	1,349.4	1,291.7
每用戶平均收入 ⁽²⁾ (人民幣元)	14,007	12,968
商家解決方案		
付費商戶數量	66,905	53,855
收入(人民幣百萬元)	878.3	547.3
每用戶平均收入(人民幣元)	13,127	10,163
毛收入(人民幣百萬元)	14,465.8	10,010.5

附註：

- (1) 指一個年度內的未留存付費商戶數量除以截至過往年末的付費商戶數量。
- (2) 指年內訂閱解決方案收入除以截至該年末的付費商戶數量。

管理層討論及分析

主要財務比率

	截至12月31日止年度	
	2023年 %	2022年 %
收入增長總額	21.1	(6.5)
經調整毛利率 ⁽¹⁾	66.9	60.9
經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前利潤率 ⁽²⁾	(3.4)	(59.1)
本公司權益持有人應佔淨利率 ⁽³⁾	(34.0)	(99.4)
本公司權益持有人應佔經調整淨利率 ⁽⁴⁾	(18.0)	(74.6)

附註：

- (1) 等於經調整毛利除以年內收入，乘以100%。
- (2) 等於經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利除以收入，乘以100%。有關經營利潤／(虧損)與除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利及經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利的對賬，請參閱下文「非香港財務報告準則計量工具：經調整收入、經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利以及經調整淨虧損」。
- (3) 等於本公司權益持有人應佔淨利潤／(虧損)除以年內收入，乘以100%。
- (4) 等於本公司權益持有人應佔經調整淨利潤／(虧損)除以收入，乘以100%。有關淨利潤／(虧損)與經調整淨利潤／(虧損)的對賬，請參閱下文「非香港財務報告準則計量工具：經調整收入、經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利以及經調整淨虧損」。

收入

總收入由2022年的約人民幣1,839.0百萬元增加21.1%至2023年的約人民幣2,227.7百萬元，主要是由於訂閱解決方案及商家解決方案的收入增加。下表載列於所示年度按業務分部劃分的收入明細。

收入	截至12月31日止年度			
	2023年 (以人民幣百萬元計，百分比除外)		2022年	
	收入 (根據 財務報表)	%	收入 (根據 財務報表)	%
— 訂閱解決方案	1,349.4	60.6	1,291.7	70.2
— 商家解決方案	878.3	39.4	547.3	29.8
總計	2,227.7	100	1,839.0	100

訂閱解決方案

訂閱解決方案主要包括我們的商業及營銷SaaS產品以及ERP解決方案，包括微商城、智慧零售、智慧酒店、海鼎ERP等。於WOS及PaaS的基礎上，我們亦提供大客定制服務，並於WOS提供第三方供應商開發的應用程序。

訂閱解決方案產生的收入由2022年的約人民幣1,291.7百萬元增加4.5%至2023年的約人民幣1,349.4百萬元。自2022年底經濟重開以來，消費零售經歷2023年初的回升期及2023年下半年弱於預期的復甦期。受2022年訂單量疲軟造成的遞延收入不足的壓力及2023年消費弱復甦影響，但訂閱解決方案收入由於每用戶平均收入的持續提升保持增長，付費商戶數量略有減少，且流失率小幅上升。付費商戶的數量自2022年年底的99,604名減少約3.3%至2023年年底的96,339名。得益於大客化戰略及品牌商戶的高留存率，每用戶平均收入由2022年的人民幣12,968元增長8.0%至2023年的人民幣14,007元。

管理層討論及分析

商家解決方案

	截至12月31日止年度		同比變化
	2023年	2022年	
	(以人民幣百萬元計，百分比除外)		
商家解決方案			
毛收入	14,465.8	10,010.5	44.5%
收入	878.3	547.3	60.5%

商家解決方案主要包括作為整體解決方案的一部分而向商戶提供的增值服務，以滿足商戶在線商業及營銷，包括精準營銷服務，使商戶能夠在各種頂級在線廣告平台上獲取在線客戶流量，我們的TSO服務，以及連接當地銀行及其他金融機構與商戶的科技服務，以滿足彼等融資需求。

商家解決方案毛收入由2022年的約人民幣10,010.5百萬元增加至2023年的約人民幣14,465.8百萬元，主要是由於付費商戶數量由2022年的53,855名增加至2023年的66,905名，以及由於廣告需求的強勁復甦及視頻廣告的增長勢頭，每廣告主平均開支由2022年的人民幣185,877元增加至2023年的人民幣216,215元。

商家解決方案收入指通過提供服務使商戶能夠獲取在線客戶流量而自廣告平台取得的返點淨額、TSO服務佣金及精準營銷運營服務以及金融科技佣金。其由2022年的約人民幣547.3百萬元增加60.5%至2023年的約人民幣878.3百萬元，乃由於毛收入的增加及淨返點率的恢復。

銷售成本

下表載列我們於所示年度按性質劃分的銷售成本明細。

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	(以人民幣百萬元計，百分比除外)			
銷售成本				
廣告流量成本	127.1	17.1%	91.0	12.2%
員工成本	100.7	13.5%	133.9	17.9%
寬帶及硬件成本	39.6	5.3%	47.3	6.3%
合約經營服務成本	246.1	33.1%	211.6	28.3%
無形資產攤銷及減值撥備	219.5	29.5%	250.8	33.5%
稅金及附加稅	9.2	1.2%	12.6	1.7%
折舊	2.0	0.3%	1.1	0.1%
總計	744.2	100%	748.3	100%

銷售成本由2022年的人民幣748.3百萬元減少0.6%至2023年的人民幣744.2百萬元，主要是因為(i)由於組織優化及對員工人數的控制，我們的員工成本由2022年的人民幣133.9百萬元減少人民幣33.2百萬元至2023年的人民幣100.7百萬元；(ii)由於優化寬帶成本，我們的寬帶及硬件成本由2022年的人民幣47.3百萬元減少人民幣7.7百萬元至2023年的人民幣39.6百萬元；(iii)我們的廣告流量成本由2022年的人民幣91.0百萬元增加至2023年的人民幣127.1百萬元，與大客商戶TSO服務中不斷增長的流量採購預算相一致；及(iv)我們的合約經營服務成本由2022年的人民幣211.6百萬元增加至2023年的人民幣246.1百萬元，與我們的大客商戶的運營服務的增長相一致。

撇除非香港財務報告準則項目，經調整銷售成本自2022年的人民幣719.1百萬元增加2.4%至2023年的人民幣736.5百萬元(經調整成本，請參閱下文「非香港財務報告準則計量工具：經調整收入、經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利以及經調整淨虧損」)。

管理層討論及分析

下表載列我們於所示年度按業務分部劃分的銷售成本明細。

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	(以人民幣百萬元計，百分比除外)			
銷售成本				
— 訂閱解決方案	456.8	61.4%	522.5	69.8%
— 商家解決方案	287.4	38.6%	225.8	30.2%
總計	744.2	100%	748.3	100%

訂閱解決方案

訂閱解決方案的銷售成本由2022年的人民幣522.5百萬元減少12.6%至2023年的人民幣456.8百萬元，主要由於組織優化及對員工人數的控制導致員工成本及無形資產攤銷下降。

撇除非香港財務報告準則項目，訂閱解決方案的經調整銷售成本由2022年的人民幣493.3百萬元減少9.0%至2023年的人民幣449.1百萬元(經調整成本，請參閱下文「非香港財務報告準則計量工具：經調整收入、經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利以及經調整淨虧損」)。

商家解決方案

商家解決方案的銷售成本由2022年的人民幣225.8百萬元增加27.2%至2023年的人民幣287.4百萬元，主要由於流量成本及合約經營服務成本增加，其與TSO收入及信貸技術解決方案銷售佣金收入的增長相一致。

毛利及毛利率

下表載列我們於所示年度按業務分部劃分的毛利及毛利率明細。

	截至12月31日止年度					
	毛利	2023年 %	毛利率	毛利	2022年 %	毛利率
	(以人民幣百萬元計，百分比除外)					
－ 訂閱解決方案	892.6	60.2	66.1%	769.2	70.5	59.5%
－ 商家解決方案	590.9	39.8	67.3%	321.5	29.5	58.7%
總計	1,483.5	100	66.6%	1,090.7	100	59.3%

毛利由2022年的約人民幣1,090.7百萬元增加36.0%至2023年的約人民幣1,483.5百萬元。

訂閱解決方案的毛利率由2022年的59.5%增加至2023年的66.1%，乃由於訂閱解決方案收入的增長，以及降本增效帶來的銷售成本下降。

撇除非香港財務報告準則項目，訂閱解決方案的毛利率由2022年的61.8%增加至2023年的66.7%（經調整成本，請參閱下文「非香港財務報告準則計量工具：經調整收入、經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利以及經調整淨虧損」）。

商家解決方案的毛利率由2022年的58.7%增加至2023年的67.3%，乃由於毛利率較高的精準營銷淨回扣收入增加。

管理層討論及分析

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由2022年的人民幣1,637.1百萬元減少5.2%至2023年的人民幣1,551.5百萬元，乃主要由於成本控制和組織優化，從而導致員工人數大幅下降、租賃物業成本節約及市場營銷開支管控，具體如下：(i)由於2022年及2023年下半年完成組織優化，員工成本由2022年的人民幣1,046.1百萬元減少至2023年的人民幣861.8百萬元；(ii)線上及線下營銷開支由2022年的人民幣157.4百萬元減少至2023年的人民幣64.8百萬元；(iii)租賃物業及公用設施開支由2022年的人民幣82.8百萬元減少至2023年的人民幣58.5百萬元；及(iv)合約獲取成本由2022年的人民幣200.2百萬元增加至2023年的人民幣390.2百萬元。

撇除非香港財務報告準則項目（以股份為基礎的補償），經調整員工成本由2022年的人民幣1,012.2百萬元減少人民幣175.8百萬元至2023年的人民幣836.4百萬元，詳述於下文「成本及開支方面的僱員福利（經調整金額）」。

一般及行政開支

我們的一般及行政開支由2022年的人民幣995.4百萬元減少28.2%至2023年的人民幣714.3百萬元，乃主要由於研發及行政人員成本由2022年的人民幣787.6百萬元減少人民幣255.4百萬元至2023年的人民幣532.2百萬元。

研發開支

	截至12月31日止年度	
	2023年 (人民幣百萬元)	2022年
研發開支		
資本化為開發成本及無形資產的研發開支	180.4	241.3
計入一般及行政開支的研發開支	406.3	578.2
研發開支總額	586.7	819.5

研發開支由2022年的人民幣819.5百萬元減少28.4%至2023年的人民幣586.7百萬元。撇除非香港財務報告準則項目（以股份為基礎的補償），經調整研發開支由2022年的人民幣812.8百萬元減少28.3%至2023年的人民幣582.5百萬元，乃由於我們的「組織優化」節省成本。

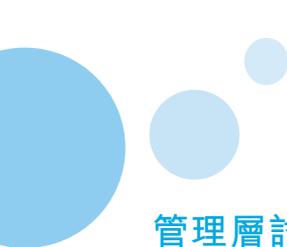
成本及開支方面的僱員福利（經調整金額）

	2023年 (人民幣百萬元，僱員人數除外)	2022年
僱員數目	4,584	6,278
僱員福利	1,592.3	2,089.6
按職能		
銷售及分銷	937.1	1,146.1
成本	100.7	133.9
銷售及分銷開支	836.4	1,012.2
研發	499.0	745.2
— 資本化	180.4	241.3
— 開支	318.6	503.9
其他一般及行政開支	156.2	198.3
按開支性質		
成本	100.7	133.9
銷售及分銷開支	836.4	1,012.2
一般及行政成本	474.8	702.2

經調整僱員福利由2022年的人民幣2,089.6百萬元減少人民幣497.3百萬元至2023年的人民幣1,592.3百萬元，乃由於下列原因：(i)2022年我們的員工人數減少對2023年的年化成本效應人民幣428.6百萬元；(ii)2023年因我們的「組織優化」而減少人民幣158.0百萬元；及(iii)離職補償及其他一次性開支人民幣89.0百萬元。

金融資產減值虧損淨額

我們於2023年錄得金融資產減值虧損淨額約人民幣30.5百萬元，主要由於我們貿易應收款項、應收票據、其他應收客戶款項以及按公平值計入其他全面收益計量的金融資產計提的一般性及特定性信貸虧損撥備。



管理層討論及分析

其他收入

其他收入由2022年的約人民幣112.7百萬元減少至2023年的約人民幣85.1百萬元，主要由於相關稅收政策終止導致撤銷應計待抵扣進項增值稅人民幣24.3百萬元，進項增值稅超額抵扣減少約人民幣33.8百萬元。

其他收益淨額

我們於2023年錄得其他收益淨額約為人民幣123.3百萬元，主要由於投資收益約人民幣120.7百萬元（主要包括可換股債券回購收益人民幣111.2百萬元和被投資公司公平值收益人民幣9.5百萬元）。

經營虧損

由於上述原因，我們於2023年錄得經營虧損約人民幣604.3百萬元，而於2022年錄得經營虧損約人民幣1,849.7百萬元。經營虧損減少主要由於業務及毛利率恢復，以及成本優化。

財務成本

財務成本由2022年的約人民幣171.1百萬元減少至2023年的約人民幣151.2百萬元，主要由於回購導致銀行貸款利率及可換股債券結餘下降。

財務收入

財務收入由2022年的約人民幣21.3百萬元增加至2023年的約人民幣33.9百萬元，主要由於我們的銀行存款利息收入隨我們銀行存款平均結餘的增加而增加。

以權益法列賬的應佔聯營公司淨虧損

我們於2023年錄得以權益法列賬的應佔聯營公司淨虧損約人民幣10.5百萬元，主要指我們應佔股權投資基金的虧損。

可換股債券的公平值變動

我們於2023年錄得2020年發行的可換股債券的公平值變動收益約人民幣5.7百萬元，乃由於可換股債券公平值的有利變動。

所得稅(開支)／抵免

我們於2022年錄得所得稅抵免約人民幣70.9百萬元，並於2023年錄得所得稅開支約人民幣34.9百萬元，主要由於我們的中國附屬公司的應課稅收入增加。

年內虧損

由於上述原因，我們於2023年錄得虧損約人民幣761.3百萬元，而於2022年錄得虧損約人民幣1,918.9百萬元。

非香港財務報告準則計量工具：經調整收入、經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利以及經調整淨虧損

為補充我們根據香港財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦採用並非香港財務報告準則所規定或據此呈列的經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利及經調整淨虧損作為額外財務計量工具。我們認為，該等非香港財務報告準則計量工具可消除管理層認為不能反映我們經營表現項目的潛在影響，有利於比較不同年度及不同公司間的經營表現。我們認為，該等計量工具為投資者及其他人士提供有用信息，使其與管理層採用相同的方式了解及評估我們的匯總經營業績。

然而，我們所呈列的經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利及經調整淨虧損未必可與其他公司所呈列類似計量工具相比。該等非香港財務報告準則計量工具用作分析工具存在局限性，且不應被視為獨立於或可替代我們根據香港財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

管理層討論及分析

於所示年度經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利及經調整淨虧損，與根據香港財務報告準則計算及呈列的最具直接可比性的財務計量工具（即年內經營虧損及年內淨虧損）的對賬載於下表：

	截至2023年12月31日止年度							非公認會計準則
	調整							
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)							
	已報告	以股份為基礎的補償	融資、上市及其他一次性開支	可換股債券的變動及其他損益	公平值	無形資產攤銷及減值 ⁽¹⁾	稅務影響	
毛利	1,483.5					7.7		1,491.2
毛利率	66.6%							66.9%
訂閱解決方案	66.1%							66.7%
商家解決方案	67.3%							67.3%
經營利潤／(虧損)	(604.3)	82.8		34.6	76.3	63.6		(347.0)
經營利潤率	(27.1%)							(15.6%)
除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	(282.5)	82.8		27.5	76.3	21.0		(74.9)
除利息、稅項、折舊及攤銷前利潤率	(12.7%)							(3.4%)
淨虧損	(761.3)	82.8	86.8	28.9	76.3	63.6	34.9	(388.0)
淨利率	(34.2%)							(17.4%)
本公司權益持有人應佔淨虧損	(758.3)	82.8	86.8	28.9	76.3	47.0	36.6	(399.9)
本公司權益持有人應佔淨利率	(34.0%)							(18.0%)

	截至2022年12月31日止年度							
	調整							
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)							
	已報告	以股份 為基礎 的補償	融資、 上市及 其他 一次性 開支	可換 股債券的 公平值 變動及 其他損益	一次性 離職補償	無形 資產攤銷 及減值	稅務影響	非公認 會計準則
毛利	1,090.7					29.2		1,119.9
毛利率	59.3%							60.9%
訂閱解決方案	59.5%							61.8%
商家解決方案	58.7%							58.7%
經營虧損	(1,849.7)	119.3	3.6	172.3	70.8	86.2		(1,397.5)
經營利潤率	(100.6%)							(76.0%)
除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	(1,489.8)	119.3		172.3	70.8	40.7		(1,086.7)
除利息、稅項、折舊及攤銷前利潤率	(81.0%)							(59.1%)
淨虧損	(1,918.9)	119.3	98.3	158.3	70.8	86.2	(70.9)	(1,456.9)
淨利率	(104.3%)							(79.2%)
本公司權益持有人應佔淨虧損	(1,827.7)	119.3	98.3	158.3	70.8	67.6	(59.3)	(1,372.7)
本公司權益持有人應佔淨利率	(99.4%)							(74.6%)

- (1) 指由於收購事項而產生的無形資產減值虧損及攤銷，包括銷售成本人民幣7.7百萬元、銷售及分銷開支人民幣23.2百萬元以及一般及行政開支人民幣32.7百萬元。

管理層討論及分析

流動資金及財務資源

我們主要以自業務營運所得款項、銀行借款、其他債務融資及股東權益注資為現金需求撥資。截至2023年12月31日，我們的現金及銀行結餘約為人民幣2,495.1百萬元。詳情載列如下：

人民幣百萬元

現金及銀行結餘

按公平值計入損益的金融資產

結構性存款	226.7
銀行理財產品	65.8
受限制現金*	513.4
定期存款	22.4
現金及現金等價物	1,666.8

合計 **2,495.1**

* 受限制現金主要指以人民幣作為國內貸款擔保（外保內貸）存入離岸銀行的現金。

下表分別載列我們截至2023年12月31日及2022年12月31日的資產負債比率。

	截至12月31日	
	2023年	2022年
	(人民幣千元，百分比除外)	
債務／(現金)淨額	1,089,197	1,424,761
權益總額	2,802,254	2,241,046
資本總額	3,891,451	3,665,807
淨債務權益比率	39%	64%

截至2023年12月31日，我們的銀行借款約為人民幣1,735.6百萬元。下表載列我們的短期及長期銀行借款及信用證：

銀行	借款金額 (人民幣百萬元)	借款期限	利率 (除非另有指明， 指年利率)
短期借款			
上海銀行浦西支行	100	6個月	4.00%
上海銀行浦西支行	400	1年	2.70%
交通銀行上海寶山支行	100	6個月	3.25%
滙豐銀行(中國)有限公司上海分行	70	6個月	3.90%
浙商銀行上海分行	50	6個月	3.90%
中國銀行上海市高境支行	50	1年	3.00%
中國建設銀行上海寶鋼寶山支行	50	1年	3.45%
中信銀行上海分行	100	11個月	3.90%
中信銀行上海分行	100	10個月	3.90%
長期借款			
浦發矽谷銀行有限公司	80	1.1年	3.85%
浦發矽谷銀行有限公司	100	2年	4.15%
上海銀行浦西支行	150	1.5年	4.20%
浙商銀行上海分行	30	1.5年	5.20%
上海銀行浦西支行 上海浦東發展銀行長寧支行	24.32	15年	4.00%
上海銀行浦西支行 上海浦東發展銀行長寧支行	6.34	14.88年	4.00%
上海銀行浦西支行 上海浦東發展銀行長寧支行	7.66	14.79年	4.00%
上海銀行浦西支行 上海浦東發展銀行長寧支行	17.3	14.64年	4.00%
信用證			
浙商銀行上海分行	150	6個月	3.10%
上海浦東發展銀行長寧支行	50	1年	3.10%
光大銀行上海分行	100	6個月	3.00%

管理層討論及分析

資本開支

資本開支主要包括(i)固定資產(包括電腦設備、辦公傢俬、汽車、租賃辦公室翻修及在建資產)；及(ii)無形資產(包括我們的商標、獲得的軟件許可證及自主開發軟件)的開支。

下表載列於所示年度我們的資本開支：

	截至12月31日	
	2023年	2022年
	(人民幣百萬元)	
固定資產	140.2	87.2
無形資產	181.3	241.6
使用權資產－土地使用權	—	334.2
總計	321.5	663.0

持有的重大投資、有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售，以及有關重大投資或資本資產的未來計劃

於截至2023年12月31日止年度，本集團並未持有任何重大投資，亦無進行有關附屬公司、聯營公司或合營企業的任何重大收購或出售。除本報告所披露者外，於本報告日期，並無重大投資或增加資本資產計劃。

資產質押

截至2023年12月31日，我們已將賬面淨值為人民幣322,377,000元及人民幣219,983,000元的土地使用權以及物業、廠房及設備質押，作為本集團長期借款人民幣55,620,000元的擔保。本集團不得將該等資產作為其他借款的擔保。

外匯風險管理

我們主要在中國開展我們的業務，大部分交易以人民幣結算，且我們面臨來自各種貨幣的外匯風險，主要與美元及港元有關。因此，外匯風險主要來自於我們在收到或將收到境外業務夥伴的外幣時或向境外業務夥伴支付或將支付外幣時確認的資產及負債。於2023年，我們並未透過任何長期合約、貨幣借款或其他途徑對沖外幣風險。

或然負債

截至2023年12月31日，我們並無任何重大或然負債。

僱員

截至2023年12月31日，我們有4,584名全職僱員，大部份僱員在中國上海任職。

我們的成功取決於我們吸引、挽留及激勵合資格人員的能力。作為我們人力資源策略的一部份，我們為僱員提供有競爭力的工資、績效掛鈎的現金獎勵及其他激勵措施。

根據中國法規的規定，我們參與適用的地方市級及省級政府組織的各種僱員社會保障計劃，包括住房、養老金、醫療、工傷、生育及失業福利計劃。

作為一項政策，我們為我們聘用的新僱員提供強大的培訓計劃。我們還根據不同部門僱員的需求量身定制，提供線上線下的定期和專業培訓。此外，我們透過我們的培訓中心微盟大學提供培訓課程，且該等課程乃根據新僱員、現任僱員及管理人員的角色及技能水平量身定制。

我們已授出並計劃於未來繼續向我們的僱員授出以股份為基礎的激勵獎勵，以激勵彼等為我們的壯大及發展作出貢獻。

董事及高級管理層

董事

執行董事

孫濤勇先生，36歲，為本集團的創始人。孫先生現時擔任本公司董事會主席、執行董事兼首席執行官。孫先生亦擔任微盟發展執行董事兼首席執行官，並於我們多間附屬公司出任董事職位。孫先生負責制訂本集團的業務規劃、策略及其他重大決策，以及本集團的整體管理。為表彰其創新、創業精神及貢獻，孫先生獲授多項獎項及榮譽，包括上海市信息化青年人才協會於2015年評選的「上海IT青年新銳獎」、《快公司》雜誌於2016年評選的「2015中國商業最具創意人物100」、國際電商創新協會(IECIA)於2016年評選的「年度電商創新服務商人物」、安徽衛視於2016年評選的「安徽年度新聞人物」、創業邦於2016年評選的「2016年30歲以下創業新貴」及《福布斯》雜誌於2017年評選的「福布斯亞洲30歲以下傑出人物榜」，並入選「2018上海領軍人才培養計劃」，孫先生亦獲評2022上海城市數字化轉型「領軍先鋒」。孫先生亦為企業家競技真人秀電視節目「我是創始人」第一季全國冠軍。孫先生亦為第八屆上海寶山區人大代表。

孫先生於2010年6月自安慶師範大學取得教育技術學學士學位，並於2013年2月自北京理工大學取得軟件工程碩士學位。

方桐舒先生，39歲，為本集團的聯合創始人。方先生現時擔任本公司執行董事兼智慧商業事業群總裁。方先生亦自2014年9月擔任微盟發展高級副總裁。方先生主要負責軟件業務的整體營運及管理。於加入本集團之前，自2006年3月至2007年3月，方先生擔任上海火速軟件技術有限公司的銷售總經理。自2007年4月至2013年3月，方先生擔任上海火速網絡科技有限公司銷售及運營總經理。

方先生於2019年6月自南開大學工商管理專業畢業。

游鳳樞先生，35歲，為本集團的聯合創始人。游先生現時擔任本公司執行董事、總裁兼智慧營銷事業群總裁。游先生亦自2015年12月擔任微盟發展高級副總裁。游先生主要負責精準營銷業務的整體規劃及營運。於加入本集團之前，游先生主要從事早期投資及個人創業項目。

游先生自2015年11月至2016年3月參加上海交通大學工商管理高級研修班。

郭駿弦先生，40歲，為本公司執行董事。

郭先生於2021年12月加入微盟，現時擔任本公司首席商業官、微盟企服集團首席執行官，主要負責微盟企服集團的業務運營管理。加入本公司前，郭先生曾自2006年9月至2012年9月就職於谷歌公司擔任亞太區中小客戶營銷總經理；自2012年10月至2015年7月就職於Facebook, Inc. (現稱Meta Platforms, Inc.，一家於納斯達克上市的公司，股份代號：META) 擔任大中華及東南亞中小客戶總經理；自2015年8月至2021年11月就職於騰訊（一家於聯交所上市的公司，股份代號：700）擔任區域及行業業務總經理。郭先生深度參與互聯網行業的發展，擁有豐富的商業經營與營銷管理經驗，持續聚焦技術驅動企業業務轉型升級。

郭先生於2006年7月自中國人民大學畢業取得商學學位。

獨立非執行董事

李緒富博士，57歲，為本公司獨立非執行董事。李博士曾用名為李緒付。李博士於證券及投資行業擁有24年經驗。

在獲得碩士學位後，李博士在國泰君安證券股份有限公司投資銀行部擔任高級經理，隨後於1996年加入南方證券股份有限公司，擔任投資銀行部（上海）的總經理。於2004年，李博士擔任長江巴黎百富勤證券有限責任公司企業融資部總經理，隨後於2006年擔任法國巴黎融資（亞太）有限公司董事。自2007年12月至2009年8月，李博士為雄牛諮詢有限公司的合夥人。自2009年9月至2018年6月，李博士為雄牛資本（香港）有限公司的執行事務合夥人及管理合夥人。自2009年1月至2014年5月，彼於京東集團（於納斯達克證券交易所（股份代號：JD）及聯交所（股份代號：9618）上市）擔任非執行董事。自2008年3月至2014年3月，彼亦曾出任上海證券交易所上市公司金地集團股份有限公司（股份代號：600383）的獨立董事。李博士目前擔任寧波新犁股權投資管理合夥企業（有限合夥）（前稱寧波雄牛股權投資管理合夥企業（有限合夥））的管理合夥人。

李博士於1988年7月自上海外國語大學取得德語系學士學位。彼於1994年7月自復旦大學取得世界經濟學碩士學位，並於2003年6月自復旦大學取得國際金融學博士學位。李博士現時為復旦大學經濟系客座教授。

董事及高級管理層

唐偉先生，48歲，為本公司獨立非執行董事。

唐先生在會計、財務管理及投資銀行方面擁有逾10年經驗。最顯著的是，自2006年9月至2008年9月及自2010年1月至2014年10月，唐先生在高盛高華證券有限責任公司投資銀行部擔任聯繫人及執行董事。自2008年10月至2010年1月，唐先生於中國國際金融股份有限公司投資銀行部擔任副總經理。自2015年6月至2015年12月，彼擔任國新國際(中國)投資有限公司的投資總監。自2016年1月至2018年9月，唐先生擔任深圳證券交易所上市公司北京四維圖新科技股份有限公司(股份代號：002405)的首席財務官。自2018年10月起，唐先生一直擔任亞信科技(成都)有限公司的首席財務官及董事會秘書。自2020年8月以來，唐先生一直擔任樂享集團有限公司，前稱樂享互動有限公司(一間於聯交所上市的公司，股份代號：6988)的獨立非執行董事。自2023年6月起，唐先生一直擔任北京惠每雲科技有限公司的首席財務官。

唐先生於1998年7月獲得中國石油大學(北京)國際金融管理學士學位。彼於2001年6月獲得對外經濟貿易大學工商管理碩士學位。唐先生自2001年10月起獲中國註冊會計師協會認可為註冊會計師，自2010年12月起成為英國特許公認會計師公會資深會員(FCCA)。

徐曉鷗女士，51歲，為本公司獨立非執行董事。

徐女士於2011年6月獲得中國復旦大學新聞學碩士學位，並於2015年10月獲得中國中歐國際工商學院工商管理碩士學位。

彼於2021年6月10日獲委任為檸萌影視傳媒有限公司(一家於聯交所上市的公司，股份代號為9857)董事，並於2021年9月24日調任為檸萌影視傳媒有限公司執行董事兼副總裁，主要負責IP研發、劇本創作和製作。其自2014年9月起就職於上海檸萌影視傳媒股份有限公司(「上海檸萌」)，擔任上海檸萌的董事並自2014年10月起擔任上海檸萌的執行副總裁。徐女士於電視劇製作方面擁有約16年經驗。其於2006年至2014年於上海廣播電視台任職，並先後擔任多個職位，如SMG影視劇中心策劃部主任及上海尚世影業有限公司副總經理，負責電視劇劇本策劃和製作。徐女士於2011年12月獲上海市藝術系列高級專業技術職務任職資格審定委員會評定為二級編劇。徐女士因其於傳媒行業的成就而屢獲殊榮，包括於2012年8月獲中國廣播電視協會評為「十佳電視製片人」、於2019年12月獲中國電視劇製作產業協會評為「年度製片人」、於2020年11月獲《新周刊》評為「年度創新先鋒」及於2021年6月獲中華人民共和國國家廣播電視總局評為「全國廣播電視和網絡視聽行業領軍人才」。

高級管理層

曹懿先生，46歲，為本公司首席財務官及一名聯席公司秘書。曹先生亦自2016年8月擔任微盟發展的副總裁兼首席財務官。曹先生主要負責本集團的整體財務管理、財務事宜及策略發展。彼在財務管理及會計行業擁有15年經驗。

於加入本集團之前，自2003年8月至2010年6月，曹先生在畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)擔任經理。自2010年6月至2015年8月，彼擔任通用電氣(中國)有限公司的高級財務經理，主要負責通用與中國西電電氣股份有限公司戰略性聯盟的財務管理。自2015年8月至2015年12月，曹先生擔任上海美柚新能源科技有限公司(Nasdaq:SPI)的財務副總監，負責海外業務的財務管理。自2015年12月至2016年7月，曹先生擔任深圳市彬訊科技有限公司的財務總監，負責其整體財務管理。

曹先生於1999年7月獲得上海外國語大學國際工商管理學士學位，並於2002年3月獲得上海外國語大學工商管理碩士學位。彼於2010年12月獲中國註冊會計師協會認可為註冊會計師。彼自2013年10月起一直為特許公認會計師公會(ACCA)會員。

費雷鳴先生，43歲，為本公司首席人力資源官。費先生亦自2017年1月擔任微盟發展副總裁兼首席人力資源官。費先生主要負責人力資源的規劃及運作。彼在人力資源及行政方面擁有逾10年經驗。

於加入本集團之前，自2003年7月至2006年2月，費先生任職於中企動力科技股份有限公司，並且自2006年3月至2012年5月，彼擔任阿里巴巴(中國)網絡技術有限公司的高級人力資源專家，主要負責人力資源管理。自2012年5月至2013年9月，費先生擔任上海紅美電子商務有限公司的人力資源總監，負責整體人力資源管理。自2014年4月至2015年4月，彼任職於蘇州市好屋信息技術有限公司，負責人力資源及行政事宜。自2015年5月至2017年1月，彼任職於上海百聯全渠道電子商務有限公司，負責互聯網業務部門的整體規劃及人力資源管理。

費先生於2003年7月獲得上海師範大學行政管理學士學位。



董事會報告

董事會欣然提呈本集團於報告期之報告及經審核綜合財務報表。

全球發售

本公司為一間於2018年1月30日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司股份於2019年1月15日於聯交所主板上市。

主要業務

本集團的主要業務是為中國中小企業提供雲端商業及營銷解決方案，以及於騰訊社交網絡服務平台為中國中小企業提供精準營銷服務。本集團按業務分部劃分的收益及業績貢獻分析載於綜合財務報表附註6及7。

業績

本集團截至2023年12月31日止年度的業績載於本報告第83頁之綜合全面虧損表。

末期股息

董事會不建議就截至2023年12月31日止年度派發任何末期股息。

業務回顧

本集團於報告期的業務回顧及業績分析載於本報告第5至13頁的「主席報告」一節及第14至31頁的「管理層討論及分析」一節。有關本集團未來業務發展之描述載於本報告第5頁至13頁的「主席報告」一節。

遵守法律及法規

於截至2023年12月31日止年度，據董事會所知，本集團已遵守在所有重大方面對本集團具有重大影響之相關法律及法規。

環境政策及表現

本公司高度重視環境保護及資源節約，並持續關注其業務營運對環境的影響。本集團致力於保持經濟、環境和社會的共同發展，在日常運營中促進環境保護和資源節約的意識。本集團嚴格遵守中國相關環保法律及法規，採取多種節電和節水的管理措施，包括對辦公區域空調設置的管理、加強用水設備的管理和維護等，從而提高效率並將資源消耗降至最低。於報告期內，本公司未發現任何環境相關的違規事件。

有關本公司環境政策及表現以及本公司與其僱員、客戶及供應商的重要關係的詳情，請參閱根據上市規則於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司自身網站(<http://www.weimob.com>)刊載的截至2023年12月31日止年度本公司的環境、社會及管治報告。

主要風險及不確定性

本集團在其業務營運中面臨的主要風險包括：(i)依賴騰訊平台及服務開展其業務；(ii)未能順應客戶不斷演變的需求改善及提升其產品及服務的功能性、表現、可靠性、設計、安全性及可擴展性；(iii)無法成功與當地渠道合作夥伴發展及維持關係；及(iv)系統中斷、針對其系統的分散式阻斷服務攻擊或其他黑客及釣魚攻擊以及安全漏洞。

財務概要

本集團過去五個財政年度之業績以及資產及負債概要載列於本報告第4頁。本概要並不構成經審核綜合財務報表的一部份。

發行2021年可換股債券

於2021年6月7日，本公司之全資附屬公司Weimob Investment Limited（「債券發行人」）完成發行由本公司提供擔保的本金總額為300,000,000美元的可換股債券（「2021年可換股債券」）。於簽署認購協議之交易日（即2021年5月24日），聯交所所報股份最後收市價為每股16.06港元。初步換股價為每股21.00港元。按照此等初步換股價及假設按初步換股價悉數兌換2021年可換股債券，則2021年可換股債券將可兌換為最多110,914,285股新股。2021年可換股債券發行所得款項總額為300百萬美元。2021年可換股債券發行所得款項淨額約為293.6百萬美元。有關此等所得款項淨額用途之進一步資料，請參見下文「2021年配售、發行2021年可換股債券及2023年配售所得款項用途」。按照該等所得款項淨額計算及假設2021年可換股債券悉數兌換，每股新股淨價約為20.57港元。

2021年可換股債券已向不少於六名獨立承配人（彼等為獨立個人、公司及／或機構投資者）提呈發售及出售。2021年可換股債券於2021年6月8日在聯交所上市。

鑒於中國企業持續數字化轉型以及考慮到當前宏觀經濟形勢，本公司認為2021年可換股債券的發行將為(i)不斷改進和深化本公司的SaaS技術，從而保持其市場領先地位；及(ii)全面優化和完善其精準營銷體系以加強其在智慧零售領域的領導地位提供額外資金。董事認為，發行2021年可換股債券是籌集額外資本的適當方法，因為(i)2021年可換股債券發行可為上述目的以較低的融資成本向本公司提供額外資金；(ii)2021年可換股債券發行不會對現有股東的持股產生即時攤薄影響；及(iii)倘2021年可換股債券轉換為新股，本公司可改善其資本基礎，從而有利於本公司的長遠發展。

董事會報告

於截至2023年12月31日止年度，概無行使任何2021年可換股債券，且於截至2023年12月31日止年度，本公司透過公開市場購回及註銷於聯交所上市的2021年可換股債券，本金額約為73.4百萬美元，總價格約為68.2百萬美元，佔2021年可換股債券初始本金總額的約24.5%。假設2021年可換股債券於2023年12月31日按初始換股價每股21.00港元獲悉數行使，則本公司緊接及緊隨尚未行使2021年可換股債券獲悉數行使前後的股權載列如下，供說明之用：

股東	緊接尚未行使2021年 可換股債券獲悉數行使前的股權		假設尚未行使2021年 可換股債券按初步換股價 每股21.00港元獲悉數轉換為新股	
	股份數目	佔本公司 已發行 普通股本 百分比	股份數目	佔本公司 已發行 普通股本 百分比
主要股東集團持有的股份⁽¹⁾				
Yomi.sun Holding Limited ⁽²⁾	321,145,000	11.49%	321,145,000	11.19%
Jeff.Fang Holding Limited ⁽³⁾	18,220,000	0.65%	18,220,000	0.63%
Alter.You Holding Limited ⁽⁴⁾	67,015,000	2.40%	67,015,000	2.34%
小計：	406,380,000	14.54%	406,380,000	14.16%
公眾股東持有的股份				
2021年可換股債券的債券持有人	–	–	75,132,228	2.62%
其他公眾股東	2,388,214,990	85.46%	2,388,214,990	83.22%
小計：	2,388,214,990	85.46%	2,463,347,218	85.84%
總計	2,794,594,990	100.0%	2,869,727,218	100.0%

附註：

- (1) 孫濤勇先生、方桐舒先生及游鳳椿先生為一致行動人士（具有香港公司收購及合併守則賦予的涵義），並構成主要股東集團。因此，孫濤勇先生、方桐舒先生及游鳳椿先生均被視為於主要股東集團的其他成員所持有的股份中擁有權益。
- (2) Yomi.sun Holding Limited為一間於英屬處女群島註冊成立的公司，並由Youmi Investment Limited全資擁有。Youmi Investment Limited由孫濤勇先生（作為委託人、信託人及投資經理）成立的Youmi Trust實益擁有。Cantrust (Far East) Limited為Youmi Trust的受託人，而孫濤勇先生及其家庭成員為Youmi Trust的受益人。孫濤勇先生亦為Yomi.sun Holding Limited的董事。因此，孫濤勇先生、Cantrust (Far East) Limited及Youmi Investment Limited均被視為於Yomi.sun Holding Limited持有的股份中擁有權益。孫濤勇先生為執行董事。
- (3) Jeff.Fang Holding Limited由執行董事方桐舒先生全資擁有。
- (4) Alter.You Holding Limited由Fount Investment Limited全資擁有。Fount Investment Limited由游鳳椿先生（作為委託人、信託人及投資經理）設立的Fount Trust實益擁有。Infiniti Trust (Asia) Limited為Fount Trust的受託人，而游鳳椿先生及其家庭成員為Fount Trust的受益人。游鳳椿先生亦為Alter.You Holding Limited的董事。因此，游鳳椿先生、Infiniti Trust (Asia) Limited及Fount Investment Limited均被視為於Alter.You Holding Limited持有的股份中擁有權益。游鳳椿先生為執行董事。

基於本公司於2023年12月31日的現金及現金等價物以及經營活動所得現金流量，本公司有能力履行其於2021年可換股債券項下的贖回責任。

根據2021年可換股債券的條款與條件，2021年可換股債券的隱含回報率為1%。

2021年可換股債券之詳情披露於本公司日期為2021年5月25日、2021年6月7日、2021年6月8日及2023年5月22日的公告。

2023年配售

茲提述本公司日期分別為2023年1月6日及2023年1月13日的公告。於2023年1月13日，本公司完成配售合共248,000,000股新股（「**2023年配售**」）。於簽署配售協議前之最後交易日（即2023年1月5日），聯交所所報股份最後收市價為每股7.02港元，而配售價為每股6.41港元。2023年配售所得款項總額約為1,589.7百萬港元。2023年配售所得款項淨額約為1,568.7百萬港元。有關此等所得款項淨額用途之更多資料，請參閱下文「2021年配售、發行2021年可換股債券及2023年配售所得款項用途」。

新股配售予不少於六名專業投資者，而該等投資者（據董事於作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信）連同彼等各自的最終實益擁有人均為獨立第三方。概無承配人及彼等最終實益擁有人因2023年配售而成為主要股東。2023年配售旨在改善本公司的財務狀況及為本集團的長期擴展及發展計劃補充資金。所得款項的擬定用途符合本公司加強其技術優勢及鞏固精準營銷領導地位的策略重點。董事認為，2023年配售亦將為本公司提供籌集更多資金的機會，同時亦擴闊本公司股東及資本基礎。

2021年配售、發行2021年可換股債券及2023年配售所得款項用途

於2021年6月，本公司完成配售156,000,000股新股份（「**2021年配售**」），並募得所得款項淨額約為2,315.6百萬港元。截至2023年12月31日，本公司已按計劃動用2,315.6百萬港元。下表載列截至2023年12月31日所得款項淨額的實際用途之詳情：

所得款項用途	截至2023年 12月31日 已動用所得 款項淨額 (百萬港元)	截至2023年 12月31日 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	悉數動用的預期時間表
提升本集團的綜合研發實力	1,157.8	–	不適用
升級本集團的營銷系統	347.3	–	不適用
為潛在戰略投資及併購補充資金及營運資金	463.2	–	不適用
一般公司用途	347.3	–	不適用

於2021年6月，債券發行人完成發行2021年可換股債券，並募得所得款項淨額約為293.6百萬美元。截至2023年12月31日，本公司已按計劃動用146.8百萬美元。下表載列截至2023年12月31日所得款項淨額的實際用途之詳情：

所得款項用途	截至2023年 12月31日 已動用所得 款項淨額 (百萬美元)	截至2023年 12月31日 未動用所得 款項淨額 (百萬美元)	悉數動用的預期時間表
提升本集團的綜合研發實力	–	146.8	於2024年12月31日前
升級本集團的營銷系統	44.0	–	不適用
為潛在戰略投資及併購補充資金及營運資金	58.8	–	不適用
一般公司用途	44.0	–	不適用

於2023年1月，本公司完成2023年配售，並募得所得款項淨額約為1,568.7百萬港元。截至2023年12月31日，本公司已按計劃動用741.8百萬港元。下表載列截至2023年12月31日所得款項淨額的實際用途之詳情：

所得款項用途	截至2023年 12月31日 已動用所得 款項淨額 (百萬港元)	截至2023年 12月31日 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	悉數動用的預期時間表
提升本集團的綜合研發實力	–	156.9	於2025年12月31日前
升級本集團的營銷系統	160.5	153.2	於2025年12月31日前
補充營運資金	326.7	143.9	於2025年12月31日前
一般公司用途	254.6	372.9	於2025年12月31日前

悉數動用所得款項淨額之預期時間表乃基於本公司對未來市場狀況所作出之最佳估計。該時間表或會因現行及未來市場狀況之發展而出現變化。



董事會報告

主要客戶及供應商

主要客戶

截至2023年12月31日止年度，本集團前五大客戶的交易額佔本集團總收益的29.6%（2022年：22.0%），而我們單一最大客戶（北京騰訊文化傳媒有限公司）的交易額佔本集團總收益的20.3%（2022年：15.7%）。

主要供應商

截至2023年12月31日止年度，本集團前五大供應商的交易額佔總採購額的56.8%（2022年：47.4%），而我們單一最大供應商（騰訊雲計算（北京）有限責任公司）的交易額佔本集團總採購額的17.0%（2022年：18.4%）。

於報告期內，概無董事、任何彼等的緊密聯繫人或任何股東（據董事所知擁有已發行股份數目的5%以上）於本集團前五大客戶或供應商中擁有權益。

物業、廠房及設備

本公司及本集團之物業、廠房及設備於報告期內的變動詳情載於綜合財務報表附註17。

股本

本公司之股本於報告期內的變動詳情載於綜合財務報表附註35。

儲備

本公司及本集團之儲備於報告期內的變動詳情載於本報告第87頁的綜合權益變動表。截至2023年12月31日，本公司可供分派儲備約為人民幣7,551百萬元（於2022年12月31日：人民幣6,041百萬元）。

銀行借款

關於本公司及本集團截至2023年12月31日之銀行借款的詳情載於綜合財務報表附註33。

董事

於報告期內及直至本報告日期，董事如下：

執行董事：

孫濤勇先生(主席)

方桐舒先生

游鳳椿先生

郭駿弦先生(於2024年1月16日獲委任)

黃駿偉先生(於2023年5月8日辭任)

獨立非執行董事：

李緒富博士

唐偉先生

徐曉鷗女士(於2023年5月8日獲委任)

孫明春博士(於2024年1月16日辭任)

根據組織章程細則第16.19條，於本公司每年的股東週年大會上，三分之一的在任董事(或倘若董事數目並非三或三的倍數，則以最接近但不少於三分之一的董事數目)須輪席告退，惟每名董事(包括按特定任期獲委任的董事)均須最少每三年輪席告退一次。退任的董事將任職至其退任的會議結束為止，並合資格重選連任。

根據組織章程細則第16.2條，董事會有權不時並且在任何時候為填補董事會的臨時職位空缺或者為任命新任董事而指定某人為董事。任何以該等方式任命的董事僅能任職至其獲委任後的本公司首屆股東週年大會召開之前，並合資格可以在該會議上被重新選舉為董事。

因此，方桐舒先生、游鳳椿先生、郭駿弦先生及李緒富博士將於股東週年大會上輪值告退且彼等合資格並願意重選連任。

將於股東週年大會上重選連任之董事詳情載於將寄發予股東之通函。

董事和高級管理層

董事和本公司的高級管理層的履歷詳情載於本報告第32至35頁。

獨立非執行董事獨立性的確認

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條作出的獨立性確認，而本公司認為於報告期及直至本報告日期全體獨立非執行董事均為獨立人士。



董事會報告

董事服務合約及委任函

各執行董事已與本公司訂立服務合約，由上市日期或獲委任日期起計，初步固定期限三年，直至一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止，而該通知有效期至固定期限之後屆滿。

各獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，由上市日期或獲委任日期起計，初步固定期限三年，直至一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止，而該通知有效期至固定期限之後屆滿。

除上文所披露者外，各董事概無與或擬與本集團訂立服務合約（惟於一年內屆滿或可由僱主終止而毋須給予賠償（法定賠償除外）的合約除外）。

董事於重大交易、安排或合約的權益

於截至2023年12月31日止年度及直至本報告日期，概無董事於本公司、其任何附屬公司或同系附屬公司作為其訂約方且對本集團業務而言屬重大的任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

管理合約

於報告期內及直至本報告日期，概無就本公司全部或任何主要業務部份訂立或訂有任何管理及行政合約。

薪酬政策

薪酬委員會之設立旨在審閱本集團的薪酬政策及全體董事及高級管理層之薪酬架構（經考慮本集團之經營業績、董事及高級管理層之個人表現及可資比較之市場慣例）。

於報告期內，董事及五名最高薪酬人士的薪酬詳情分別載於綜合財務報表附註9及42。

退休及僱員福利計劃

本公司退休及僱員福利計劃詳情載於綜合財務報表附註9及42。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

截至2023年12月31日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被假設或視為擁有之權益及淡倉），或須記載於本公司按證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載之標準守則另須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

於股份之權益

董事姓名	身份／權益性質	股份數目	概約持股	
			百分比(%)	好倉／淡倉
孫濤勇先生（「孫先生」）	酌情信託委託人 ⁽¹⁾ ；	406,380,000	14.54	好倉
	與其他人士共同持有的權益 ⁽²⁾	66,000,000	2.36	淡倉
方桐舒先生（「方先生」）	受控法團權益 ⁽³⁾ ；	406,380,000	14.54	好倉
	與其他人士共同持有的權益 ⁽²⁾	66,000,000	2.36	淡倉
游鳳椿先生（「游先生」）	酌情信託委託人 ⁽⁴⁾ ；	406,380,000	14.54	好倉
	與其他人士共同持有的權益 ⁽²⁾	66,000,000	2.36	淡倉

董事會報告

附註：

- (1) 孫先生於本公司的權益乃透過Yomi.sun Holding Limited(「**Sun SPV**」)間接持有。Sun SPV為一間於英屬處女群島註冊成立的公司，並由Youmi Investment Limited全資擁有。Youmi Investment Limited由孫先生(作為委託人、信託人及投資經理)設立的Youmi Trust實益擁有。Cantrust (Far East) Limited為Youmi Trust的受託人，而孫先生及其家庭成員為Youmi Trust的受益人。孫先生亦為Sun SPV的董事。因此，孫先生、Cantrust (Far East) Limited及Youmi Investment Limited均被視為於Sun SPV持有的股份中擁有權益。
- (2) 孫先生、方先生及游先生為一致行動人士(具有香港公司收購及合併守則賦予的涵義)，並構成主要股東集團。因此，孫先生、方先生及游先生均被視為於主要股東集團的其他成員所持有的股份中擁有權益。
- (3) Jeff.Fang Holding Limited(「**Fang SPV**」)由方先生全資擁有。根據證券及期貨條例，方先生被視為於Fang SPV持有的股份中擁有權益。
- (4) 游先生於本公司的權益乃透過Alter.You Holding Limited(「**You SPV**」)間接持有。You SPV為一間於英屬處女群島註冊成立的公司，並由Fount Investment Limited全資擁有。Fount Investment Limited由游先生(作為委託人、信託人及投資經理)設立的Fount Trust實益擁有。Infiniti Trust (Asia) Limited為Fount Trust的受託人，而游先生及其家庭成員為Fount Trust的受益人。游先生亦為You SPV的董事。因此，游先生、Infiniti Trust (Asia) Limited及Fount Investment Limited均被視為於You SPV持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2023年12月31日，概無董事或本公司主要行政人員(包括其配偶及未滿十八歲之子女)於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被假設或視為擁有之權益及淡倉)，或須記載於本公司按證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則另須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

董事購買股份或債權證的權利

除本報告所披露者外，本公司或其附屬公司概無於報告期內的任何時間訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益，且並無董事或彼等之配偶或18歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券，或已行使任何該等權利。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

截至2023年12月31日，據董事所知，下列人士（董事或本公司主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露之權益或淡倉，或記載於本公司按證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內的權益或淡倉：

於股份之權益

股東名稱	身份／權益性質	股份數目	概約持股 百分比(%)	好倉／淡倉／ 可供借出股份
Cantrust (Far East) Limited	受託人 ⁽¹⁾	321,145,000	11.49	好倉
		21,000,000	0.75	淡倉
Youmi Investment Limited	受控法團權益 ⁽¹⁾	321,145,000	11.49	好倉
		21,000,000	0.75	淡倉
Sun SPV	實益權益 ⁽¹⁾	321,145,000	11.49	好倉
		21,000,000	0.75	淡倉
Tencent Mobility Limited	實益權益 ⁽²⁾	84,306,000	3.02	好倉
THL H Limited	實益權益 ⁽²⁾	122,220,000	4.37	好倉
騰訊控股有限公司	受控法團權益 ⁽²⁾	206,526,000	7.39	好倉
JPMorgan Chase & Co.	受控法團權益； 於股份中擁有保證 權益人士； 核准借出代理人 ⁽³⁾	179,278,527	6.42	好倉
		76,388,299	2.73	淡倉
		76,840,388	2.75	可供借出股份

董事會報告

附註：

- (1) Sun SPV為一間於英屬處女群島註冊成立的公司，並由Youmi Investment Limited全資擁有。Youmi Investment Limited由孫先生（作為委託人、信託人及投資經理）設立的Youmi Trust實益擁有。Cantrust (Far East) Limited為Youmi Trust的受託人，而孫先生及其家庭成員為Youmi Trust的受益人。孫先生亦為Sun SPV的董事。因此，孫先生、Cantrust (Far East) Limited及Youmi Investment Limited均被視為於Sun SPV持有的股份中擁有權益。
- (2) Tencent Mobility Limited及THL H Limited為騰訊控股有限公司之全資附屬公司。根據證券及期貨條例，騰訊控股有限公司被視為於Tencent Mobility Limited持有的84,306,000股股份及THL H Limited持有的122,220,000股股份中擁有權益。
- (3) JPMorgan Chase & Co.透過其直接控制的公司於股份中持有股權。

除上文所披露者外，截至2023年12月31日，董事並不知悉任何人士（董事或本公司主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或須記載於本公司按證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內的權益或淡倉。

2018年受限制股份單位計劃

本公司2018年受限制股份單位計劃（「**2018年受限制股份單位計劃**」）於2018年7月1日（「**2018年受限制股份單位計劃採納日期**」）獲董事會批准及採納。2018年受限制股份單位計劃旨在肯定及獎勵參與者對本集團的貢獻，藉此吸引最佳人才為本集團提供服務，並向彼等提供額外獎勵，以維持並進一步推動本集團業務的成功。有關2018年受限制股份單位計劃之更多資料，請參閱招股章程附錄四法定及一般資料項下「F.受限制股份單位計劃」一節。受限制股份單位計劃的若干主要條款及詳情概述如下：

生效及期限

除非董事會根據2018年受限制股份單位計劃的條款可能決定提前終止，否則2018年受限制股份單位計劃將自2018年受限制股份單位計劃採納日期起生效（有效期為十年），生效後將不會授出任何獎勵，惟受限制股份單位計劃的條文應在所有其他方面均具有十足效力及效用且於2018年受限制股份單位計劃期間授出的獎勵將根據各自的授出條款繼續生效並可予行使。目前2018年受限制股份單位計劃尚餘有效期約為四年零兩個月。

管理

2018年受限制股份單位計劃應由管理人（「**管理人**」）根據2018年受限制股份單位計劃的條款及條件進行管理，(i) 於上市前，管理人為孫濤勇先生；及(ii)緊隨上市完成後，管理人為由董事會不時委任的若干成員組成的委員會。管理人可不時選擇可獲授受限制股份單位（「**2018年受限制股份單位獎勵**」）的參與者。

管理人應具有全權及絕對權力(a)闡釋及解釋2018年受限制股份單位計劃的條文；(b)根據2018年受限制股份單位計劃決定獲授2018年受限制股份單位獎勵的人士、授出2018年受限制股份單位獎勵的條款及條件以及根據2018年受限制股份單位計劃授出受限制股份單位的可能歸屬時間；(c)根據2018年受限制股份單位計劃授出2018年受限制股份單位獎勵的條款作出其認為必要的有關適當及公正的調整；及(d)就上述第(a)、(b)及(c)項作出其認為適當或適宜的有關其他決定或決策。

可參與人士

合資格參與2018年受限制股份單位計劃的人士(「**2018年受限制股份單位計劃參與者**」)包括：(a)本集團全職僱員(包括董事、高級職員及高級管理層成員)；及(b)管理人全權認為曾經或將會對本集團任何成員公司作出貢獻的任何人士(包括本集團任何成員公司的業務合作夥伴，如供應商、客戶或向本集團任何成員公司提供技術支持、顧問、諮詢或其他服務的任何人士)。

2018年受限制股份單位計劃每名參與者可獲授2018年受限制股份單位獎勵的最高數目不得超過本公司於2018年受限制股份單位計劃採納日期當日已發行股份的1%。

購買價

無償授予2018年受限制股份單位計劃參與者。

股份數目上限

2018年受限制股份單位計劃的相關股份總數不得超過截至2018年受限制股份單位計劃採納日期由Weimob Teamwork最初持有的由孫濤勇先生全資擁有的公司轉讓的合共14,099股股份(「**2018年受限制股份單位限額**」)，相當於本公司截至2018年受限制股份單位計劃採納日期已發行股份的4.12%(按全面攤薄及轉換基準，假設2018年受限制股份單位計劃的所有相關股份均已獲發行)。緊隨本公司資本化發行及全球發售於2019年1月15日完成後，Weimob Teamwork所持股份總數為70,495,000股。Weimob Teamwork已根據信託契據獲委任為受託人，以管理2018年受限制股份單位計劃。

根據2018年受限制股份單位計劃授出受限制股份單位的詳情

誠如本公司日期為2021年5月28日的公告所披露，董事會已根據2018年受限制股份單位計劃批准就合共1,900,000股相關股份向五名承授人無償授出2018年受限制股份單位獎勵，將依據2018年受限制股份單位計劃中的其他條件在四年內授予承授人。所有承授人均為本公司僱員，概無董事或本公司其他關連人士。

截至2023年12月31日，根據2018年受限制股份單位計劃，已授出受限制股份單位涉及的股份總數為70,495,000股，佔本公司截至2023年12月31日已發行股本的約2.52%，而根據2018年受限制股份單位計劃，已歸屬受限制股份單位涉及的股份總數為70,333,000股。截至本報告日期，根據2018年受限制股份單位計劃，已授出受限制股份單位涉及的股份總數及已歸屬受限制股份單位涉及的股份總數保持不變。

根據2018年受限制股份單位計劃可供進一步授出的股份總數為162,000股，約佔本公司截至本報告日期已發行股本的0.01%。

授出的2018年受限制股份單位獎勵購買價格為人民幣零元，授出的2018年受限制股份單位獎勵在四年歸屬期限內分四至六批歸屬。

董事會報告

於報告期內根據2018年受限制股份單位計劃授出的尚未行使受限制股份單位的詳情及變動載列如下：

承授人類別	授出日期	緊接授出日期前的收市價 (港元)	於2023年			於2023年		歸屬期	緊接歸屬日期前的股份加權平均收市價 (人民幣元)
			1月1日受限制股份單位涉及的股份數目	於報告期內已授出 ⁽²⁾	於報告期內已歸屬	於報告期內已失效	12月31日尚未行使的受限制股份單位涉及的股份數目		
僱員	2021年5月28日	18.00	200,000	-	200,000	-	-	2021年5月28日至2025年1月1日	3.5
總計			200,000	-	200,000	-	-		3.5

附註：

1. 所有上述授出均於上市規則第17章的修訂生效日期前作出。
2. 於報告期內，本公司並無根據2018年受限制股份單位計劃授出任何受限制股份單位。
3. 於報告期內，並無註銷任何受限制股份單位。

2020年受限制股份單位計劃

本公司2020年受限制股份單位計劃（「**2020年受限制股份單位計劃**」，包括受限制股份單位計劃年度限額）於2020年5月25日獲董事會採納並獲股東於2020年6月29日（「**2020年受限制股份單位計劃採納日期**」）舉行的本公司股東週年大會上批准及採納，以及於2023年6月21日舉行的本公司股東週年大會上批准及採納修訂。2020年受限制股份單位計劃旨在肯定及獎勵參與者對本集團的貢獻，藉此吸引最佳人才，並向彼等提供額外獎勵，以維持並進一步推動本集團業務的成功。有關2020年受限制股份單位計劃之更多資料，請參閱本公司日期為2020年5月25日及2023年5月30日的公告以及本公司日期為2020年5月28日及2023年5月31日的通函。2020年受限制股份單位計劃的若干主要條款及詳情概述如下：

2020年受限制股份單位計劃參與者

2020年受限制股份單位計劃的參與者包括僱員參與者、關聯實體參與者及服務提供商(定義於本公司日期為2023年5月31日的通函)。

除非董事會根據2020年受限制股份單位計劃可能決定提前終止，否則2020年受限制股份單位計劃自2020年6月29日起生效(有效期為十年)。目前2020年受限制股份單位計劃尚餘有效期約為六年零兩個月。

2020年受限制股份單位計劃下可予發行的股份總數

2020年受限制股份單位計劃下可予發行的股份總數為279,459,499股，佔本公司截至本報告日期已發行股本的10.00%。

2020年受限制股份單位計劃下每名參與者可獲授的權益上限

倘向參與者授出任何購股權或獎勵會導致就於直至授出日期(包括該日)12個月期間內根據2020年受限制股份單位計劃授出的所有購股權及獎勵(不包括根據2020年受限制股份單位計劃條款已失效的任何購股權及獎勵)而發行及將發行的股份總數合共佔已發行股份總數的1%以上，則該授出必須經由股東根據上市規則的規定於股東大會上另行批准，且上市規則可能不時要求參與者及其緊密聯繫人(或聯繫人，如參與者為關連人士(定義見上市規則))或該等人士放棄投票。將授予參與者的獎勵數目及條款必須在股東批准前確定。

倘根據2020年受限制股份單位計劃向董事(不包括獨立非執行董事)或本公司最高行政人員，或彼等各自的任何聯繫人授出任何受限制股份單位(不包括授出購股權)會導致就於直至授出日期(包括該日)12個月期間內向該人士授出的所有受限制股份單位及獎勵(不包括根據2020年受限制股份單位計劃條款已失效的任何受限制股份單位)而發行及將發行的股份合共佔已發行股份的0.1%以上，則授出受限制股份單位必須經股東於股東大會上批准(有關承授人、其聯繫人及本公司所有核心關連人士會於股東大會上放棄投贊成票)。在此情況下，本公司應遵守上市規則第13.40條、第13.41條及第13.42條的規定。

倘向本公司獨立非執行董事或主要股東，或彼等各自的任何聯繫人授出任何受限制股份單位會導致就於直至授出日期(包括該日)12個月期間內向該人士授出的所有受限制股份單位、購股權及獎勵(不包括根據2020年受限制股份單位計劃或任何購股權計劃的條款已失效的任何獎勵及購股權)而發行及將發行的股份合共佔已發行股份的0.1%以上，則進一步授出受限制股份單位必須經股東於股東大會上批准(有關承授人、其聯繫人及本公司所有核心關連人士會於股東大會上放棄投贊成票)。在此情況下，本公司應遵守上市規則第13.40條、第13.41條及第13.42條的規定。

董事會報告

歸屬期

與任何獎勵有關的歸屬期通常不得少於授出日期起計12個月。然而，為確保充分實現2020年受限制股份單位計劃的目的切實可行，董事會（或薪酬委員會，倘該安排涉及向董事及／或本公司高級管理層授出獎勵）可於本公司日期為2023年5月31日的通函內所規定的特定情況下全權決定授予僱員參與者獎勵的歸屬期少於12個月。

申請或接受獎勵時無需支付任何款項，且獎勵不適用於必須或可能付款或催款或必須償還貸款的期限。獲授的股份不設購買價。

於報告期內根據2020年受限制股份單位計劃授出的尚未行使受限制股份單位的詳情及變動載列如下：

承授人類別	授出日期	緊接授出日期前的收市價 (港元)	於2023年1月1日		於2023年			歸屬期	緊接歸屬日期前的股份加權平均收市價 (人民幣元)
			受限制股份單位涉及的股份數目	於報告期內已授出	於報告期內已歸屬	於報告期內已失效	於2023年12月31日尚未行使的受限制股份單位涉及的股份數目		
僱員(合計)	2020年10月15日	11.42	6,927,550	-	3,063,850	549,650	3,314,050	2020年10月15日至2024年10月15日	3.12
	2021年5月28日	18.00	10,148,660	-	3,722,625	834,785	5,591,250	2021年5月28日至2025年5月28日	3.39
	2021年12月20日	7.69	9,900,250	-	2,944,750	1,371,000	5,584,500	2021年12月20日至2025年10月15日	3.12
	2023年4月4日	4.78	-	21,546,500	5,615,625	1,857,500	14,073,375	2023年4月4日至2027年4月4日	3.34
	2023年12月12日	3.09	-	5,816,400	-	-	5,816,400	2023年12月12日至2027年12月12日	不適用
總計			26,976,460	27,362,900	15,346,850	4,612,935	34,379,575		

附註：

1. 於2023年4月4日及2023年12月12日授出的受限制股份單位於授出日期的公平值分別為每股4.61港元及3.11港元。
2. 於報告期內，並無註銷任何受限制股份單位。
3. 於報告期內根據2020年受限制股份單位計劃授出的所有受限制股份單位的業績目標應基於承授人於該週年的業績評級。業績評級與承授人於該週年的績效掛鉤，由本集團評估。
4. 根據本公司於報告期內的所有計劃授出的受限制股份單位可能發行的股份總數除以於報告期內已發行股份的加權平均數為約1%。
5. 於2023年1月1日，根據2020年受限制股份單位計劃的計劃授權可供授出之獎勵總數為7,814,300。於2023年12月31日，根據2020年受限制股份單位計劃的計劃授權可供授出之獎勵總數為273,643,099，乃為根據2020年受限制股份單位計劃授出的獎勵或根據本公司任何其他計劃授出的購股權或獎勵而可能發行的股份總數。於2023年1月1日及2023年12月31日，根據2020年受限制股份單位計劃的服務提供商分項限額可供授出之獎勵總數分別為零及27,945,949。
6. 誠如本公司日期為2023年4月4日的公告所披露，董事會已根據2020年受限制股份單位計劃批准就合共21,576,500股相關股份向719名承授人無償授出獎勵，將依據2020年受限制股份單位計劃中的其他條件在四年內授予承授人。一名承授人因僱傭關係終止而未能接受獎勵，涉及共計30,000股相關股份。
7. 誠如本公司日期為2023年12月12日的公告所披露，董事會已根據2020年受限制股份單位計劃批准就合共5,816,400股相關股份向165名承授人無償授出獎勵，惟尚待承授人接納。

所採納的會計標準及政策

僱員為獲授予受限制股份單位而提供服務的公平值確認為開支。將予支銷的總金額參考獲授權益工具的公平值釐定：

- (i) 包括任何市場表現條件（例如實體的股價）；
- (ii) 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件（如盈利能力、銷售增長目標以及於特定期間內仍為實體僱員）的影響；及
- (iii) 包括任何非歸屬條件的影響。

總開支於歸屬期（即滿足所有列明歸屬條件的期間）內確認。非市場表現及服務條件包括在有關預期可歸屬的權益工具數目的假設中。

於各報告期末，本集團會修正其對預期將基於非市場表現及服務狀況予以歸屬的受限制股份單位數目的估計。其會確認修正對最初估計的影響，倘有影響，則計入損益，並對權益作出相應調整。

董事會報告

倘條款及條件的任何修訂致使已授出權益工具公平值增加，本集團會將已授出的公平值增幅計入就餘下歸屬期內所獲取服務確認金額的計量中。公平值增幅為經修訂權益工具公平值與原有權益工具公平值（均於修訂日期進行估計）的差額。公平值增幅的開支於修訂日期至經修訂權益工具歸屬之日止期間確認，惟有關原有工具的任何金額則將繼續於原有歸屬期的餘下期間確認。此外，倘實體修訂已授出權益工具的條款及條件，從而令以股份為基礎的付款安排的公平值總額減少或以其他方式未令僱員受惠，則該實體須繼續將所獲得的服務入賬為已授出權益工具的代價，猶如該修訂並未發生（取消部份或全部已授出權益工具除外）。

本公司向其附屬公司僱員授出其權益工具被視為注資。已得到的僱員服務的公平值（參考授出日期的公平值計量）於歸屬期內確認為附屬公司投資增加，並相應計入母公司實體賬目的權益。

股票掛鈎協議

除本報告所披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無訂立股票掛鈎協議。

董事資料變動

因黃駿偉先生希望投入更多時間於本公司研發管理工作，故其辭任執行董事一職，自2023年5月8日起生效。徐曉鷗女士已獲委任為獨立非執行董事，自2023年5月8日起生效。

孫明春博士因個人工作安排而辭任獨立非執行董事、本公司審計委員會（「**審計委員會**」）及提名委員會（「**提名委員會**」）成員以及本公司薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）主席，自2024年1月16日起生效。郭駿弦先生已獲委任為執行董事，自2024年1月16日起生效，並確認其已於2024年1月15日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，並了解其作為本公司董事的責任。另外，李緒富博士獲委任為薪酬委員會主席，徐曉鷗女士獲委任為審計委員會及薪酬委員會成員，以及唐偉先生獲委任為提名委員會成員，自2024年1月16日起生效。

除本報告所披露者外，董事確認概無其他須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露之資料。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2023年12月31日止年度，本公司概無根據股東在2022年6月29日及2023年6月21日舉行的本公司股東週年大會上批准的股份回購授權於聯交所購買任何股份。

於截至2023年12月31日止年度，本公司已於2023年5月15日贖回債券發行人於2020年5月發行且於聯交所上市的所有未償還可換股債券（「**2020年可換股債券**」）（連同截至2023年5月15日（但不包括該日）應計但未付利息），該等債券已根據2020年可換股債券的條款及條件以現金18,809,790美元結算。所有已贖回的2020年可換股債券已被註銷，且並無未償還的已發行2020年可換股債券。因此，本公司已向聯交所提出2020年可換股債券的退市申請。有關退市自2023年5月24日停業之日起生效。

於截至2023年12月31日止年度，本公司通過公開市場購回並註銷於聯交所上市的2021年可換股債券，本金額約為73.4百萬美元，總價格約為68.2百萬美元，佔2021年可換股債券初始本金總額的約24.5%。

除上文所披露者外，於截至2023年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島法律項下並無優先購買權條文，規定本公司須按比例基準向現有股東發售新股份。

董事於競爭業務的權益

於報告期內，概無董事或彼等各自的聯繫人於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

關連交易及持續關連交易

在一般業務過程中，關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註41。該等交易並不構成上市規則第14A章所界定的關聯交易或持續關聯交易。於報告期內，概無本公司須根據上市規則第14A章項下有關關連交易披露的條文予以披露的關連交易或持續關連交易。

捐款

於報告期內，本集團並無作出慈善捐款或其他捐獻。

重大法律訴訟

於報告期內，本公司並無涉及任何重大法律訴訟或仲裁。就董事所深知，並無尚未完結或對本公司存在威脅性的重大法律訴訟或索賠。

獲准許的彌償條文

於報告期內及直至本報告日期，均無曾經或現時生效的獲准許的彌償條文惠及董事（不論是否由本公司或其他訂立）或本公司關連公司的任何董事（如由本公司訂立）。本公司已為董事及高級人員投購適當的責任保險。

董事會報告

期後事項

於2024年3月6日，本集團附屬公司上海盟尋信息科技有限公司（「上海盟尋」）與拌飯科技及其股東簽署股權轉讓協議、增資協議及股東協議（統稱「該等協議」）。依據該等協議，上海盟尋將(i)以股權轉讓的方式獲得拌飯科技約24.4%股權，對價為人民幣6百萬元；及(ii)認購拌飯科技新股份，金額為人民幣25百萬元。上述交易完成後，上海盟尋將持有拌飯科技約53.5%的股權，拌飯科技將成為本公司的附屬公司。

除本報告所披露者外，於2023年12月31日後至本報告日期，本集團不存在重大期後事項。

審計委員會

審計委員會已與本公司高級管理層及本公司外聘核數師共同審閱本集團所採納的會計原則及慣例，以及本集團截至2023年12月31日止年度的經審計綜合財務報表。

企業管治

本公司致力維持高水準之企業管治常規。有關本公司所採納之企業管治常規之詳情載於本報告第57至76頁之企業管治報告。

公眾持有量

根據本公司可公開獲取的資料及據董事所深知，於報告期內任何時間及直至本報告日期，本公司全部已發行股本中至少有25%（即聯交所及上市規則規定的最低公眾持股比例）由公眾人士持有。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所獲委任為本公司截至2023年12月31日止年度的核數師。羅兵咸永道會計師事務所已審核隨附的財務報表，該等報表乃根據香港財務報告準則編製。

羅兵咸永道會計師事務所須於股東週年大會上退任，並符合資格及願意膺選連任。有關續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師的決議案將於股東週年大會上提呈。

本公司於過去三年並無更換核數師。

承董事會命
董事會主席
孫濤勇

上海，2024年3月28日

企業管治常規

本集團致力維持高水準的企業管治，以保障其股東權益並提升企業價值及問責性。本公司已採納企業管治守則之原則及守則條文。

於截至2023年12月31日止年度，除偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條外，本公司一直遵守企業管治守則項下之所有適用守則條文。

企業管治守則的守則條文第C.2.1條要求董事會主席和首席執行官的角色應當區分並不得由一人同時兼任。孫濤勇先生是本公司的董事會主席兼首席執行官。孫濤勇先生在本公司的業務歷史上一直是本集團的關鍵領導人物，其主要參與了本集團的戰略發展、整體運營管理和重大決策。考慮到本公司業務計劃的持續實施，董事認為在本集團發展的現階段，孫濤勇先生兼任董事會主席和首席執行官職位對本公司及其股東整體而言屬有益且符合彼等之整體利益。董事會將不時檢討現有架構並適時作出必要的改變且相應通知股東。

本集團將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

董事會

文化

我們的行動以我們的使命和價值觀為指引

微盟集團的使命

通過數字科技驅動商業革新，讓商業變得更智慧

微盟集團的價值觀

誠信正直 — 正直做人，誠信做事

合作創新 — 共享共擔，勇於創新

客戶第一 — 客戶至上，結果導向

擁抱變化 — 擁抱變化，相信未來

我們的價值和組織文化幫助我們在各種日常業務和工作環境中作出正確的選擇，堅持我們對待客戶與員工的操守和行為，營造一個包容的工作環境，支持員工的福祉，並拓展和釋放我們的潛力。

企業管治報告

責任

董事會負責本集團的整體領導、監察本集團的策略性決定以及監察業務及表現。董事會已向本集團高級管理層授予本集團日常管理及營運的權力及責任。為監察本公司事務的特定範疇，董事會已成立三個董事委員會，包括審計委員會、薪酬委員會及提名委員會（統稱「**董事委員會**」）。董事會已向該等董事委員會授予各職權範圍所載的責任。

全體董事須確保彼等本著真誠、遵守適用法律及法規，無論何時均以符合本公司及其股東利益的方式履行職責。

本公司已就針對董事提起法律訴訟而產生的責任安排適當保險範圍，並將每年對該等保險範圍進行檢討。

董事會組成

於本報告日期，董事會由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成，詳情如下：

執行董事：

孫濤勇先生

方桐舒先生

游鳳椿先生

郭駿弦先生（於2024年1月16日獲委任）

獨立非執行董事：

李緒富博士

唐偉先生

徐曉鷗女士（於2023年5月8日獲委任）

董事履歷載於本報告之「董事及高級管理層」一節。

於報告期間，董事會已遵守上市規則第3.10(1)條及第3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事（其中至少一名獨立非執行董事擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識）的規定。

本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關委任至少佔董事會成員人數三分之一的獨立非執行董事的規定。

各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其獨立性，且本公司認為彼等均屬獨立。

除本報告「董事及高級管理層」一節所載董事履歷中所披露者外，概無董事與任何其他董事或任何主要行政人員有任何個人關係（包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係）。

全體董事（包括獨立非執行董事）均為董事會帶來不同範疇的寶貴業務經驗、知識及專業知識，使其高效及有效地運作。獨立非執行董事應邀於審計委員會、薪酬委員會及提名委員會任職。

本公司明白董事會的獨立性對良好的企業管治至關重要。董事會已建立一項機制，使董事能夠在行使董事職責時尋求獨立的專業意見以作決策，以確保董事會擁有強大的獨立元素，這是有效董事會的關鍵。

根據該項機制，在執行董事先批准（不得無理拒絕或延遲批准）的情況下，董事可在適當情況下，在必要時向獨立於本公司的顧問尋求獨立的法律、財務或其他專業意見，以使他們能夠有效地履行職務。

董事會將每年對該機制進行檢討，以確保該機制的實施和有效性。

鑒於企業管治守則項下守則條文要求董事披露於上市公司或機構所擔任職務的數量及性質及其他重大承擔，以及涉及發行人的身份及時間，故董事已同意及時向本公司披露彼等的承擔。

董事會多元化政策

本公司相信董事會成員多元化將對提升本公司的表現益處良多。因此，本公司已採納董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」），以確保本公司在釐定董事會組成時從多個方面考慮董事會多元化，其中包括性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀標準適當顧及董事會多元化的益處。董事會多元化政策的概述如下：

董事會多元化政策載有目標及規定董事會成員的所有委任均按董事會整體運作所需要的才能、技能及經驗水平而作出。提名委員會將審閱及評估董事會組成，並就委任董事會成員向董事會作出推薦建議。同時，提名委員會將考慮多元化的各方面裨益，包括但不限於專業經驗、技能、知識、教育背景、年齡、性別、文化及種族以及服務年期，以保持董事會的才能、技能、經驗及多元化觀點有恰當的範圍及權衡。於上市後，提名委員會已審閱董事會的多元化政策及有關企業管治守則的合規情況，以確保其持續有效，且本公司將每年於其企業管治報告披露董事會多元化政策的執行情況。

於審閱董事會組成並評估各董事的技能和經驗對本公司業務的適合度後，提名委員會確認，現有董事會架構合理，毋須作出變動。董事會現時有一位女性董事。本公司亦將於招聘中高層僱員時確保性別多元化，以培養董事會的潛在繼任者。

於2023年12月31日，本集團全體僱員（包括高級管理人員）中約55%的僱員為男性。本集團將繼續保持員工性別多元化。有關性別比例及為提升性別多元化採取的措施以及相關數據的其他詳情，請參閱本公司於同日在聯交所刊發的本公司《2023年環境、社會及管治報告》的披露。

企業管治報告

入職及持續專業發展

所有新委任的董事均獲提供必要的入職培訓及資料，以確保其對本公司的營運及業務以及其於相關法規、法例、規則及條例項下的責任有適當的了解。本公司亦定期安排研討會，以不時為董事提供有關上市規則及其他相關法律及監管規定最新發展及變動的更新資料。董事亦定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景的更新資料，使董事會全體及各董事得以履行彼等的職責。

本公司鼓勵對全體董事進行持續專業發展培訓，藉此發展及更新其知識及技能。本公司聯席公司秘書不時更新及向董事提供有關其角色、職能及職責的書面培訓材料。

根據董事提供的資料，於截至2023年12月31日止年度，董事接受的培訓概述如下：

董事姓名	持續專業發展性質
孫濤勇先生	D
方桐舒先生	D
游鳳椿先生	D
李緒富博士	D
唐偉先生	D
徐曉鷗女士 (於2023年5月8日獲委任)	D
黃駿偉先生 (於2023年5月8日辭任)	D
孫明春博士 (於2024年1月16日辭任)	D

附註：

A：出席研討會及／或會議及／或論壇及／或簡報會

B：於研討會及／或會議及／或論壇致辭

C：參加律師事務所提供的且與本公司業務有關的培訓

D：閱讀多種議題(包括企業管治事宜、董事職責、上市規則及其他相關法律)的材料

郭駿弦先生於2024年1月16日獲委任為執行董事。彼已於2024年1月15日向有資格就香港法律提供意見的法律顧問取得法律意見，明白上市規則中適用於彼作為上市公司董事的規定、彼作為董事的責任以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息可引致的後果。郭駿弦先生確認明白法律顧問提供的資料。

主席及首席執行官

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，董事會主席及首席執行官角色應予以區分，且不應由同一人士擔任。

孫濤勇先生現任董事會主席兼本公司首席執行官。其負責制訂本集團的業務規劃、策略及其他重大決策，以及本集團的整體管理。董事會認為，於本集團現時的发展階段，主席及首席執行官的角色由同一人士兼任能為本公司提供強大而一致的領導，且有助於有效及高效地作出並執行業務決策及策略。董事會每季亦定期舉行會議以審閱由孫先生領導的本公司的營運。因此，董事會相信此安排將不會影響董事會與本公司管理層之間的權力及授權平衡。

董事的委任及重選連任

各執行董事已與本公司訂立服務合約，由上市日期或其委任日期起計，初步固定期限三年，直至一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止，而該通知有效期至固定期限之後屆滿。

各獨立非執行董事已與本公司簽署委任函，由上市日期或其委任日期起計，初步固定期限一年，直至一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止，而該通知有效期至固定期限之後屆滿。

除上文所披露者外，董事概無與或擬與本集團訂立服務合約（惟於一年內屆滿或可由僱主終止而毋須支付賠償（法定賠償除外）的合約除外）。

根據組織章程細則，於本公司每年的股東週年大會上，三分之一的在任董事（或倘若董事數目並非三或三的倍數，則以最接近但不少於三分之一的董事數目）須輪席告退，惟每名董事（包括按特定任期獲委任的董事）均須最少每三年輪席告退一次。在確定輪席告退的董事人數及身份時，並不計算根據細則第16.2條或細則第16.3條任命的任何董事。退任的董事將任職至其退任的會議結束為止，並合資格重選連任。本公司在任何董事退任的任何股東週年大會上，可選舉相同數目的人士出任董事以填補空缺。

董事的委任、重選連任及罷免程序及過程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會的組成，並就董事的委任、重新委任及接任計劃向董事會提供推薦建議。

董事會會議

本公司採納定期舉行董事會會議之慣例，每年至少舉行四次會議，大約每季一次。全體董事就所有定期董事會會議獲發不少於十四天的通知，令彼等均獲機會出席定期會議並討論議程事項。

就其他董事會會議及董事委員會會議而言，本公司一般會發出合理通知。會議議程及隨附會議文件在董事會會議或董事委員會會議前至少三天寄發予董事或董事委員會成員，以確保董事有充足時間審閱有關文件及充分準備出席董事會會議或董事委員會會議。倘董事或董事委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會知會主席有關彼等的意見。會議記錄應由聯席公司秘書保存，副本將於全體董事間傳閱，以供參閱及記錄。

董事會會議及董事委員會會議的記錄會詳盡記錄董事會及董事委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及董事委員會會議的記錄草擬本會於會議舉行日期後的合理時間內寄送至各董事，以供彼等提出意見。董事會會議的記錄公開供全體董事查閱。

於截至2023年12月31日止年度，董事會曾舉行六次董事會會議，並召開一次股東大會。各董事出席董事會會議及本公司於2023年6月21日舉行之股東週年大會的記錄如下：

董事	已出席／ 應出席董事會會議次數	已出席／ 應出席股東大會次數
孫濤勇先生	6/6	1/1
方桐舒先生	6/6	1/1
游鳳椿先生	6/6	1/1
郭駿弦先生(於2024年1月16日獲委任)	0/0	0/0
李緒富博士	6/6	1/1
唐偉先生	6/6	1/1
徐曉鷗女士(於2023年5月8日獲委任)	3/3	1/1
黃駿偉先生(於2023年5月8日辭任)	4/4	1/1
孫明春博士(於2024年1月16日辭任)	6/6	1/1

除定期董事會會議外，董事會主席亦每年在其他董事不出席的情況下與獨立非執行董事舉行會議。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則，作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於截至2023年12月31日止年度已遵守標準守則所載的規定標準。

董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務資料、董事委任及其他主要財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。董事亦被鼓勵向本公司高級管理層進行獨立諮詢。

本集團的日常管理、行政及營運交予高級管理層負責。董事會定期檢討所授權職能及職責。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事的共同責任，彼等的企業管治職能包括：

- (a) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理層之培訓及持續專業發展；
- (c) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事之行為守則及合規手冊；
- (d) 制定及檢討本公司之企業管治及常規，並就有關事宜向董事會提出建議及進行匯報；
- (e) 檢討本公司遵守企業管治之情況及於企業管治報告之披露；及
- (f) 檢討及監察本公司遵守其舉報政策之情況。

董事委員會

審計委員會

審計委員會現由唐偉先生、李緒富博士及徐曉鷗女士（均為獨立非執行董事）組成。唐偉先生為審計委員會的主席。

審計委員會的主要職責為：

與本公司核數師的關係

- (a) 主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，及考慮任何有關該核數師辭職或辭退該核數師的問題；
- (b) 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及審計程序是否有效；
- (c) 就外聘核數師提供非審計服務制定政策，並予以執行（就此規定而言，「外聘核數師」包括與負責審計的公司處於同一控制權、所有權或管理權之下的任何機構，或一個合理知悉所有有關資料的第三方，在合理情況下會斷定該機構屬於該負責審計的公司的本土或國際業務的一部份的任何機構），以及就任何須採取行動或改善的事項向董事會報告並提出建議；
- (d) 於審計工作開始前先與外聘核數師討論審計性質及範疇及有關申報責任，以及在負責審計的公司多於一家時確保工作協調；

審閱本公司的財務資料

- (e) 監察本公司的財務報表、年報及賬目、中報及季度報告（若擬刊發）的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見。審計委員會在向董事會提交有關報表及報告前，應特別針對下列事項加以審閱：
 - (i) 會計政策及實務的任何更改；
 - (ii) 涉及重要判斷的地方；
 - (iii) 因審計而出現的重大調整；
 - (iv) 企業持續經營的假設及任何保留意見；
 - (v) 是否遵守會計準則；及
 - (vi) 是否遵守有關財務申報的上市規則及聯交所的任何規定以及法律規定；

- (f) 就上述(e)段而言：(i)與董事會及高級管理層聯絡；(ii)至少每年與本公司的核數師開會兩次；及(iii)考慮於財務報告及賬目中所反映或需反映的任何重大或不尋常事項，並適當考慮任何由本公司負責會計及財務匯報職能的員工、監察主任或核數師提出的事項；

監管本公司財務申報制度、風險管理及內部監控系統

- (g) 檢討本公司的財務監控、風險管理及內部監控系統；
- (h) 與高級管理層討論風險管理及內部監控系統，確保高級管理層已履行職責建立有效的系統，以及每年檢討該等系統是否有效、足夠及合適。檢討內容應包括本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否充足；
- (i) 主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及高級管理層對調查結果的回應進行研究；
- (j) 確保內部和外聘核數師的工作得到協調；確保內部審計功能在本公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位；以及檢討及監察其成效；
- (k) 檢討本公司的財務及會計政策及實務；
- (l) 檢查外聘核數師給予高級管理層的《審核情況說明函件》以及核數師就會計記錄、財務賬目或監控系統向高級管理層提出的任何重大疑問及高級管理層作出的回應；
- (m) 確保董事會及時回應於外聘核數師給予高級管理層的《審核情況說明函件》中提出的事宜；
- (n) 就職權範圍的事宜向董事會匯報；
- (o) 檢討本公司設定的以下安排：本公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注；確保有適當安排，讓本公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當跟進行動；
- (p) 擔任本公司與外聘核數師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係；
- (q) 審計委員會應制定舉報政策及系統，讓僱員及其他與本公司有往來者（如客戶及供貨商）可暗中向審計委員會提出其對任何可能關於本公司的不當事宜的關注；及

企業管治報告

(r) 按照董事會的不時指示進行有關審計委員會的任何其他事項。

審計委員會的職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

於截至2023年12月31日止年度，審計委員會舉行兩次會議。各審計委員會成員出席審計委員會會議的記錄載於下表：

董事	已出席／應出席次數
唐偉先生	2/2
李緒富博士	2/2
徐曉鷗女士(於2024年1月16日獲委任)	0/0
孫明春博士(於2024年1月16日辭任)	2/2

於會議上，審計委員會：

- 審閱本集團截至2022年12月31日止年度之年度業績及本集團截至2023年6月30日止六個月之中期業績及相關財務報告；
- 審閱由核數師所編製有關會計事項及於審計過程中所發現重大事宜的審計報告；及
- 評估財務匯報制度、合規程序、風險管理及內部監控系統(包括本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及有關預算是否充足)、風險管理制度及程序以及核數師的重新委任；董事會並無偏離審計委員會就甄選、委任、辭任或罷免核數師提出之任何推薦建議。

提名委員會

提名委員會現由兩名獨立非執行董事李緒富博士及唐偉先生以及一名執行董事孫濤勇先生組成。孫濤勇先生為提名委員會的主席。

提名委員會的主要職責如下：

- (a) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- (b) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及首席執行官)繼任計劃向董事會提出建議。提名委員會應按照本公司多元化政策並根據本公司所面臨的挑戰及機會就委任董事提出建議；

- (c) 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (d) 評核獨立非執行董事的獨立性；
- (e) 在向董事會作出任何委任建議前，評估董事的（包括但不限於）性別、年齡、文化教育背景或專業經驗的均衡性，並參考該等評估編製一份說明符合成為該特定委任人所需的職責和能力。於物色合適候選人時，提名委員會須：
 - (i) 使用公開廣告或外聘顧問服務幫助物色人選；
 - (ii) 考慮不同背景的候選人；及
 - (iii) 按才能及客觀標準考慮候選人，並注意獲委任人士可投入足夠時間履行職責；
- (f) 每年檢討非執行董事所需投入的時間，應用表現評估以評核非執行董事是否有投入足夠時間履行其職責；及
- (g) 確保董事收到董事會委任的正式委任書，並清楚訂明在時間投入、委員會服務及董事會會議以外的參與事宜等方面對董事的期望。

提名委員會按誠信、經驗、技能以及為履行職責所付出之時間及努力等標準評估候選人或在任人。提名委員會之建議將於其後提交董事會以作決定。提名委員會的職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

於截至2023年12月31日止年度，提名委員會舉行兩次會議。各提名委員會成員出席提名委員會會議的記錄載於下表：

董事	已出席／應出席次數
孫濤勇先生	2/2
李緒富博士	2/2
唐偉先生(於2024年1月16日獲委任)	0/0
孫明春博士(於2024年1月16日辭任)	2/2

於會議上，提名委員會：

- 檢討董事會的架構、人數及組成；
- 評核獨立非執行董事的獨立性；



企業管治報告

- 檢討提名政策；
- 檢討董事會多元化政策；
- 考慮重新委任退任董事；及
- 考慮委任獨立非執行董事。

提名政策

提名委員會根據本公司網站所載董事提名政策的要求審閱提名候選人提供的資料及文件，並根據下述標準執行以下流程，以審核及評估於向董事會提出推薦建議前，相關候選人是否具備適當資格獲委任為董事：

1. 根據普通法、法例及適用規則、規例及指引（包括但不限於上市規則及聯交所頒佈的《董事會及董事指引》（「**董事會及董事指引**」）），評估相關候選人的資歷、技能、知識、能力及經驗，以及履行董事職責的潛在時間投入及關注，並參考可能與本公司有關的相應專業知識及行業經驗及該候選人將為董事會帶來的潛在貢獻（包括於資歷、技能、經驗、獨立性及性別多樣性方面的潛在貢獻）；
2. 此外，在不影響上述第1段的情況下，評估相關候選人的個人道德、誠信及聲譽（包括但不限於對該候選人開展適當背景調查及其他核實程序）；
3. 經參考董事會多元化政策（經董事會不時採納及修訂），考慮董事會當時現行架構、規模及構成（包括但不限於在本公司業務所需的技能、知識、能力、經驗及多元化觀點之間取得適當均衡）以及本公司公司策略，並充分顧及董事會適當多元化的裨益及有關候選人對此的潛在貢獻；
4. 考慮董事會的繼任規劃考慮因素及本公司的長期需要；
5. 就獨立非執行董事候選人而言，將予評估：(i)有關候選人的獨立性（參考（其中包括）上市規則第3.13條所載的獨立性標準）；及(ii)上市規則附錄C1守則條文第B.3.4條及董事會及董事指引所載的有關獨立非執行董事之指引及規定；及
6. 考慮提名委員會可能認為適當的任何其他因素及事項。

薪酬委員會

薪酬委員會現由兩名獨立非執行董事李緒富博士及徐曉鷗女士以及一名執行董事孫濤勇先生組成。李緒富博士為薪酬委員會的主席。

薪酬委員會的主要職責如下：

- (a) 就本公司董事及高級管理層的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；
- (b) 負責(i)獲董事會轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇；或(ii)向董事會建議個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇(此應包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償))；
- (c) 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- (d) 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及本公司內其他職位的僱用條件；
- (e) 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准高級管理層的薪酬建議；
- (f) 檢討及批准向執行董事及高級管理層就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- (g) 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；
- (h) 確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其自身的薪酬；
- (i) 審閱及／或批准上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜；
- (j) 就根據上市規則須獲股東批准的任何董事服務合約向股東建議如何投票；及
- (k) 檢討本公司有關向董事及高級管理層發還開支的政策。

薪酬委員會的職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

企業管治報告

於截至2023年12月31日止年度，薪酬委員會舉行兩次會議。各薪酬委員會成員出席薪酬委員會會議的記錄載於下表：

董事	已出席／應出席次數
李緒富博士	2/2
孫濤勇先生	2/2
徐曉鷗女士(於2024年1月16日獲委任)	0/0
孫明春博士(於2024年1月16日辭任)	2/2

於會議上，薪酬委員會討論及審閱董事及本公司高級管理層之薪酬待遇，且已就個別董事及高級管理層之薪酬待遇向董事會作出推薦建議、審閱受限制股份單位計劃及其執行情況，以及考慮及批准2020年受限制股份單位計劃的修訂。

董事及高級管理層的薪酬

截至2023年12月31日止年度，本公司董事薪酬政策請見「董事會報告－薪酬政策」部分，履歷載於本報告第32至35頁的董事及本公司高級管理層的薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍(人民幣元)	人數
0 – 500,000	3
500,001 – 1,000,000	3
> 1,000,000	2

董事有關財務報表的財務申報責任

董事明白彼等就編製本公司截至2023年12月31日止年度的財務報表的職責，以真實公平地反映本公司及本集團的狀況以及本集團的業績及現金流量。

管理層已向董事會提供必要的闡釋及資料，使董事會能對提呈予董事會批准的本公司財務報表進行知情的評估。本公司已向董事會全體成員提供有關本公司表現、狀況及前景的每月更新資料。

截至2023年12月31日止年度，本集團的淨虧損為人民幣761,258,000元，經營活動所用現金淨額為人民幣595,704,000元。於2023年12月31日，本集團的流動負債包括須於12個月內償還的銀行借款人民幣1,352,723,000元及嵌入持有人早期贖回權的可換股債券，據此，債券持有人有權要求本集團於2024年6月7日以相當於約人民幣1,468,484,000元的購回價格贖回其全部或部分債券（披露於綜合財務報表附註27）。同時，本集團於2024年6月7日前到期的現金及現金等價物、銀行借款質押的受限制現金、定期存款、結構性存款及銀行理財產品分別為人民幣1,666,760,000元、人民幣513,406,000元、人民幣22,378,000元、人民幣226,656,000元及人民幣65,849,000元，合共人民幣2,495,049,000元。該等情況顯示存在重大不確定性而可能對本集團持續經營能力構成重大疑問。

董事已審閱管理層編製的本集團現金流量預測，該預測涵蓋自2023年12月31日起不少於十二個月的期間。董事認為，考慮到上述計劃及措施以及管理層現金流量預測的基準，本集團將有足夠的財務資源履行自2023年12月31日起未來十二個月內到期的財務責任。因此，董事認為按持續經營基準編製綜合財務報表屬適當。

本公司外部核數師，羅兵咸永道會計師事務所，已於「獨立核數師報告」一節出具「與持續經營相關的重大不確定性」，且並未就此修改其意見。詳情請參閱本報告第77頁起的「獨立核數師報告」。

核數師就彼等有關本公司綜合財務報表的申報責任作出的聲明載於本報告第77頁的獨立核數師報告。

風險管理及內部監控

本集團在業務營運中面臨的主要風險包括：(i)依賴騰訊平台及服務開展其業務；(ii)未能順應客戶不斷演變的需求改善及提升其產品及服務的功能性、表現、可靠性、設計、安全性及可擴展性；(iii)無法成功與當地渠道合作夥伴發展及維持關係；及(iv)系統中斷、針對其系統的分散式阻斷服務攻擊或其他黑客及釣魚攻擊以及安全漏洞。

董事會承認，其有責任確保本公司在本集團內部制定並維持健全的風險管理及內部監控系統，以及檢討該等系統的有效性。該等系統旨在將本集團所面臨本集團業務中固有的風險管理及緩解至可接納程度，而並非為消除未能達致業務目標之風險，且僅可合理保證不會出現重大失實陳述、虧損或欺詐。

執行董事連同本集團的管理層致力透過持續的業務檢討，評估本集團面臨的重大風險，制定適當的政策、計劃及授權標準，根據商業計劃對實際結果進行業務變動分析，進行關鍵的路徑分析以識別實現公司目標之阻礙並採取糾正措施，跟進單獨案例，識別內部監控系統的固有缺陷，及時進行修訂及調整以避免類似問題再次發生等措施，發展、實施及維護內部監控及風險管理系統。



企業管治報告

董事會已委託審計委員會負責持續監察本集團風險管理及內部監控系統，及每年檢討該等系統的有效性。有關檢討涵蓋財務、營運及合規監控等所有重要的監控。

根據本公司的風險管理及內部監控結構，管理層負責設計、實施及維護風險管理及內部監控系統，以確保(其中包括)(i)已設計及制定合適的政策及監控程序以保障本集團的資產不會被不當使用或處置；(ii)堅持及遵守相關法律、法規及規章；及(iii)已按照相關會計準則及監管申報規定備存可靠的財務及會計記錄。

本公司風險管理及內部監控結構的主要特點如下：

- 主要營運單位或部門的負責人根據董事會及審計委員會批准的內部指引通過識別風險及緩解已識別的風險管理風險；及
- 管理層確保對影響本集團業務及營運的主要風險採取合適的措施。

於報告期內，管理層進行的主要風險管理及內部監控工作包括以下各項：

- 各主要營運單位或部門負責日常風險管理活動，包括識別可能會影響本集團業績的主要風險；根據可能影響及發生概率評估及評價已識別風險；制定及執行措施、監控及應急預案以管理及緩解有關風險；
- 管理層連同財務部持續監察及檢討風險管理及內部監控系統，並向審計委員會報告該等系統的情況；
- 管理層定期跟進及檢討針對主要已識別風險採取的相關措施、監控及應急預案的實施情況，以確保已充分關注、監察及應對所有已識別的主要風險；管理層定期檢討風險管理及內部監控系統，以識別流程及監控瑕疵，並設計及實施整改措施以解決有關瑕疵；及
- 管理層確保已制定合適的程序及措施，例如確保資產不會被未經授權使用或處置、監控資本支出、保存適當的會計記錄及確保業務及宣傳使用的財務資料的可靠性等。

本公司內部審核職能監察本公司內部管治及對本公司風險管理及內部監控系統的足夠性及有效性提供獨立保證。主管內部審核功能的高級行政人員直接向審計委員會報告。根據董事會同意的審核計劃向審計委員會提交有關內部監控有效性的內部審核報告。在報告期內，內部審核功能對本公司的風險管理及內部監控系統的足夠性和有效性進行了分析和獨立的評估，其中包括，檢查了運營單位和管理層準備的和風險相關的文件，以及對各層級員工進行了面談。主管內部審核功能的高級行政人員參與了審計委員會的會議，並向其解釋內部審核結果以及回答審計委員會成員提出的問題。

本公司已依循內部指引以確保按照適用法律法規的規定，公平、及時地向公眾發佈內幕消息。本集團投資者關係、公司事務及財務監控職能的高級行政人員被授權負責監控及監察在披露內幕消息時遵守適當的程序。在任何時候僅相關高級行政人員有權按「需要知情」基準獲知內幕消息。相關人員及其他相關專業人士在有關內幕消息公開披露前，需保持其機密性。本公司亦已執行其他相關程序，例如預先審批董事及指定管理層成員買賣本公司證券、通知董事及僱員有關常規禁售期及證券交易限制，及以代號識別項目，以防止本集團內部可能不當處理內幕消息。

本公司已採納相關安排，以協助僱員及其他利益相關方在保密的情況下就財務申報、內部監控等事宜可能存在不當行為提出關注。審計委員會定期檢討有關安排，以確保已制定適當的安排以公平及獨立調查該等事宜及採取適當的跟進措施。

於報告期內，審計委員會對本公司風險管理及內部監控系統的有效性進行檢討。年度檢討工作包括：(i)審閱外部專業公司提交的有關風險管理及內部監控系統執行情況的報告以及相關內部審計結果；(ii)定期與管理層及高級管理人員討論風險管理及內部監控系統的有效性及內部審核職能的工作。有關討論包括資源充足性、員工資歷及經驗、本公司會計、內部審核及財務報告職能的培訓計劃及預算；(iii)評估管理層持續監察風險管理及內部監控系統的範圍及質量；(iv)檢討內部審核職能的有效性，以確保本集團內部及本公司內部及外部核數師協調，及確保內部審核職能獲提供充足資源且在本集團內部擁有合適的地位；及(v)向董事會及管理層提供有關管理層持續監察風險管理及內部監控系統的範圍及質量方面的建議。

基於上文所述，於報告期內，審計委員會並無發現任何可能對本公司的風險管理及內部監控的有效性及充足性產生不利影響的重大問題。

企業管治報告

董事會確信，在沒有任何相反證據的情況下，本集團於報告期內所依循的內部監控系統提供了合理的保證，可避免發生任何重大財務錯報或損失，包括資產的保護、適當會計記錄的保存、財務資料的可靠性、遵守適當的法律、法規和最佳實踐，以及辨別與控制商業風險等。

董事會已通過審計委員會之審核檢討本集團內部監控系統之有效性及足夠性，並認為其已經有效實行。董事會亦已就資源是否充足、資歷是否符合要求，以及本公司的會計及財務申報負責人員的經驗，以及彼等的培訓計劃和預算給予考慮。

核數師酬金

核數師於截至2023年12月31日止年度內向本公司提供的核數及非核數服務之概約酬金載列如下：

服務類別	金額(人民幣千元)
核數服務	5,420
非核數服務	—
總計	5,420

聯席公司秘書

曹懿先生(「曹先生」)為本公司的聯席公司秘書，負責就企業管治事宜向董事會提出建議，並確保遵循董事會的政策及程序、適用法律、規則及法規。

為維持良好的企業管治並確保符合上市規則及適用香港法律，本公司亦委聘達盟香港有限公司(公司秘書服務提供商)的上市服務部董事伍秀薇女士(「伍女士」)為本公司的另一位聯席公司秘書，協助曹先生履行彼作為本公司的公司秘書的職責，其於本公司的主要聯絡人為曹先生。

於報告期內，曹先生及伍女士已符合上市規則第3.29條進行不少於15小時的相關專業培訓。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及了解本集團的業務、表現及策略非常重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露本公司資料以供股東及投資者作出知情投資決策的重要性。

本公司股東週年大會提供股東與董事直接溝通的機會。本公司主席及各董事委員會主席將出席股東週年大會解答股東提問。核數師亦將出席股東週年大會，解答有關審計行事、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

為促進有效的溝通及建立本公司與股東的相互關係及溝通渠道，本公司採納股東通訊政策，並設有網站(www.weimob.com)，以刊登有關本公司業務營運及發展、財務資料、企業管治常規及其他資料的最新資料，以供公眾人士查閱。

於截至2023年12月31日止年度，本公司已檢討股東通訊政策的執行情況及有效性。由於採取了上述措施，股東通訊政策被視為已得到有效執行。

股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會舉行後及時於本公司及聯交所網站刊登。

股息政策

據本公司開曼群島法律顧問所告知，根據開曼群島法律，累計虧損及負債淨額狀況未必會使本公司自其利潤或股份溢價賬向其股東宣派及派付股息受到規限，倘若該狀況不會導致本公司於日常業務過程中無法支付其到期債務。由於本公司為一家根據開曼群島法律註冊成立的控股公司，因此，日後是否派付任何股息及股息金額亦將取決於其可否自附屬公司獲得股息而定。中國法律規定，股息僅可自按照中國會計原則計算的年內利潤派付，而中國會計原則與其他司法權區之公認會計原則(包括香港財務報告準則)在多方面存在差異。本公司派付的任何股息將由董事會經考慮各種因素後全權酌情釐定，包括本公司的實際及預期經營業績、現金流量及財務狀況、整體業務狀況及業務策略、預期營運資金需求及未來擴張計劃、法律、監管及其他合約限制以及董事會認為適當的其他因素。股東可在股東大會上批准任何股息宣派，其不得超過董事會建議的金額。

召開股東特別大會及提呈建議

根據組織章程細則，董事會可於其認為適當的時候召開股東特別大會。股東大會亦可應任何兩名或以上股東的書面要求而召開，有關要求須送達本公司於香港的主要辦事處（或倘本公司不再設置上述主要辦事處，則為註冊辦事處），當中列明大會的主要商議事項並由請求人簽署，惟該等請求人於送達要求之日須持有不少於本公司十分之一的附帶於本公司股東大會上投票的權利的繳足股本。股東大會亦可應任何一名屬認可結算所（或其代名人）的股東的書面要求而召開，有關要求須送達本公司於香港的主要辦事處（或倘本公司不再設置上述主要辦事處，則為註冊辦事處），當中列明大會的主要商議事項並由請求人簽署，惟該請求人於送達要求之日須持有不少於本公司十分之一的附帶於本公司股東大會上投票的權利的繳足股本。倘董事會於送達要求之日起計21日內並無正式安排召開將在其後21日內舉行的大會，則請求人自身或持有所有請求人總投票權50%以上的任何請求人可按盡量接近董事會召開大會的相同方式召開股東大會，惟按上述方式召開的任何大會議不得於送達要求之日起計三個月屆滿後召開，且本公司須向請求人償付因董事會未有召開大會而致使彼等產生的所有合理開支。

關於建議某位人士參選董事的事宜，可於本公司網站參閱有關程序。

向董事會提出查詢

股東如欲向董事會作出有關本公司的查詢，可透過郵件（郵箱：ir@weimob.com）向本公司總部（位於中國上海市寶山區長江路258號微盟大廈）發出查詢。

組織章程文件的更改

於報告期內，組織章程細則並無變動。

於2024年3月28日，董事會建議對本公司現有公司章程大綱細則作出若干修訂，及採納本公司第二次經修訂和重述公司章程大綱細則，須待股東週年大會上獲股東批准。

致Weimob Inc.股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

Weimob Inc. (「貴公司」) 及其附屬公司 (「貴集團」) 列載於第83至226頁的綜合財務報表，包括：

- 於2023年12月31日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合全面虧損表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料及其他解釋資料。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會 (「香港會計師公會」) 頒佈的《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」) 真實而中肯地反映了 貴集團於2023年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」) 進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告

與持續經營有關的重大不確定性

吾等提請閣下垂注綜合財務報表附註2.1，當中表明，截至2023年12月31日止年度，貴集團淨虧損為人民幣761,258,000元，經營活動所用現金淨額為人民幣595,704,000元。於2023年12月31日，貴集團的流動負債包括須於12個月內償還的銀行借款人民幣1,352,723,000元及嵌入持有人早期贖回權的可換股債券，據此，債券持有人有權要求貴集團於2024年6月7日以相當於約人民幣1,468,484,000元的購回價格贖回其全部或部分債券（如附註27所披露）。同時，貴集團於2024年6月7日前到期的現金及現金等價物、銀行借款質押的受限制現金、定期存款、結構性存款及銀行理財產品分別約為人民幣1,666,760,000元、人民幣513,406,000元、人民幣22,378,000元、人民幣226,656,000元及人民幣65,849,000元，合共人民幣2,495,049,000元。該等情況連同綜合財務報表附註2.1中所述的其他事宜，顯示存在重大不確定性而可能對貴集團持續經營能力構成重大疑問。吾等的意見並無就此事宜作出修改。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理。我們不會對這些事項提供單獨的意見。除與持續經營有關的重大不確定性一節所載事宜外，吾等已釐定下文所述事宜為本報告中將予傳達之關鍵審計事項。

我們在審計中識別的關鍵審計事項與商譽減值評估相關。

關鍵審計事項

商譽減值評估

參閱綜合財務報表附註20。

於2023年12月31日，貴集團的商譽餘額在減值撥備後為人民幣737百萬元。

管理層在外部獨立評估師的協助下每年對商譽進行減值評估，或在事件或情況變化表明可能出現減值時更頻繁地進行評估。為了評估減值，商譽已被分配到現金產生單位（「現金產生單位」）層面。減值評估是基於使用價值模型，需要管理層對關鍵假設作出重大判斷，包括適用於現金產生單位的收入增長率、毛利率、終端增長率和稅前貼現率。

考慮到商譽的重要性及減值評估重大假設的主觀性和不確定性，我們重點關注該範疇。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們已執行以下程序以處理該關鍵審計事項：

- i. 瞭解、評估並驗證 貴集團商譽減值評估的關鍵控制，包括管理層採用的估值模型及做出的關鍵假設。
- ii. 評估管理層為進行評估減值而識別現金產生單位並將商譽分配至現金產生單位。
- iii. 評估 貴集團聘請的外部獨立估值師的才幹、獨立性及客觀性。
- iv. 在我們內部估值專家的參與下評估估值方法的合理性，抽樣測試估值中使用的關鍵假設。參照我們對業務的理解及可用的行業資料及市場數據，將管理層應用的關鍵假設與個別現金產生單位層級的歷史經營業績及未來發展計劃進行比較。
- vi. 抽樣測試減值計算的算術準確性。
- vii. 審閱管理層對貼現現金流量預測中的關鍵假設進行的敏感性分析，並考慮所作的判斷是否會引起管理偏見指標。

鑒於以上所述，我們認為管理層就商譽減值評估採用的判斷及假設由獲得的憑證及執行的程序提供支持。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括Weimob Inc. 2023年年報(「年報」)內載列的所有信息(不包括綜合財務報表及我們就此出具的核數師報告)。我們在本核數師報告日前已獲得部分其他信息，包括財務概要及業務回顧、主席報告、管理層討論及分析。剩餘其他信息，包括企業管治報告、董事會報告及將載入年報的其他章節，預計將在該日期後提供予我們。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們既不也將不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀上述的其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們對在本核數師報告日前取得的其他信息所執行的工作，如果認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

當我們閱讀將載入年報的剩餘其他信息後，如果我們認為其中存在重大錯誤陳述，我們需要將有關事項與審計委員會溝通，並在考慮我們的法律權利及義務後採取適當行動。

董事及審計委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部監控負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團的持續經營能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的代替方案。

審計委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險、設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露，假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證作出。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。



獨立核數師報告

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計過程中識別出內部監控的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用情況下，採取的消除威脅或防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳朝光。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2024年3月28日

綜合全面虧損表

截至2023年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
持續經營業務			
收入	7	2,227,684	1,838,988
銷售成本	8	(744,159)	(748,337)
毛利		1,483,525	1,090,651
銷售及分銷開支	8	(1,551,483)	(1,637,126)
一般及行政開支	8	(714,254)	(995,393)
金融資產減值虧損淨額	4.1	(30,491)	(170,803)
其他收入	10	85,090	112,655
其他收益／(虧損)淨額	11	123,322	(249,636)
經營虧損		(604,291)	(1,849,652)
財務成本	12	(151,223)	(171,063)
財務收入	13	33,889	21,322
以權益法列賬的應佔聯營公司淨虧損	23	(10,479)	(4,344)
可換股債券的公平值變動	26(b)	5,747	13,999
除所得稅前虧損		(726,357)	(1,989,738)
所得稅(開支)／抵免	14	(34,901)	70,864
持續經營業務產生的虧損		(761,258)	(1,918,874)
已終止經營業務			
已終止經營業務產生的虧損	28	—	(852)
年內虧損		(761,258)	(1,919,726)
以下人士應佔虧損：			
— 本公司權益持有人		(758,251)	(1,828,566)
— 非控股權益		(3,007)	(91,160)
		(761,258)	(1,919,726)

綜合全面虧損表

截至2023年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
除稅後之其他全面虧損			
其後可能重新分類至損益之項目			
貨幣兌換差額		(6,416)	17,306
年內全面虧損總額		(767,674)	(1,902,420)
以下人士應佔全面虧損總額：			
－ 本公司權益持有人		(764,667)	(1,811,260)
－ 非控股權益		(3,007)	(91,160)
		(767,674)	(1,902,420)
以下各項產生的本公司權益持有人應佔全面虧損總額：			
－ 持續經營業務		(764,667)	(1,810,408)
－ 已終止經營業務	28	–	(852)
		(764,667)	(1,811,260)
本公司權益持有人應佔持續經營業務產生的每股虧損 (每股股份以人民幣列示)			
－ 每股基本虧損	16	(0.28)	(0.73)
－ 每股攤薄虧損	16	(0.28)	(0.73)
本公司權益持有人應佔每股虧損(每股股份以人民幣列示)			
－ 每股基本虧損	16	(0.28)	(0.73)
－ 每股攤薄虧損	16	(0.28)	(0.73)

第91至226頁的附註屬本綜合財務報表的一部份。

綜合財務狀況表

於2023年12月31日

		於12月31日	
	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	17	273,802	150,772
使用權資產	18	398,801	475,356
投資物業	19	34,530	35,720
無形資產	20	1,274,654	1,410,466
開發成本	21	–	4,754
遞延所得稅資產	29	23,555	61,808
合約獲取成本	7	18,814	37,096
以權益法列賬的投資	23	297,581	245,560
按公平值計入損益的金融資產	4.3, 26	707,404	537,969
預付款項、按金及其他資產	30	8,964	68,704
非流動資產總額		3,038,105	3,028,205
流動資產			
合約獲取成本	7	96,900	72,270
預付款項、按金及其他資產	30	1,621,631	1,054,327
貿易應收款項及應收票據	31	353,305	376,330
按公平值計入其他全面收益的金融資產	25	247,554	323,744
按公平值計入損益的金融資產	4.3, 26	308,057	624,012
定期存款	32	22,378	417
受限制現金	32	513,406	781,308
現金及現金等價物	32	1,666,760	1,710,103
流動資產總額		4,829,991	4,942,511
資產總額		7,868,096	7,970,716
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	35	1,882	1,717
受限制股份單位計劃持有的股份	35	(161)	(644)
股份溢價	35	8,784,371	7,475,254
可換股債券的權益部分	27	245,808	335,474
庫存股	35	–	(39,110)
其他儲備	36	(855,915)	(905,569)
累計虧損		(5,475,828)	(4,717,577)
		2,700,157	2,149,545
非控股權益		102,097	91,501
權益總額		2,802,254	2,241,046

綜合財務狀況表

於2023年12月31日

		於12月31日	
	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
按公平值計入損益計量的金融負債	4.3, 26	37,595	37,595
按攤銷成本計量的金融負債	27	126,014	1,772,167
銀行借款	33	385,520	–
租賃負債	18	27,884	85,059
合約負債	7	54,308	67,791
遞延所得稅負債	29	7,142	13,093
其他非流動負債	34	2,906	5,156
非流動負債總額		641,369	1,980,861
流動負債			
按公平值計入損益計量的金融負債	4.3, 26	24,063	136,702
按攤銷成本計量的金融負債	27	1,305,992	–
銀行借款	33	1,352,723	1,818,870
租賃負債	18	31,950	66,196
貿易及其他應付款項	34	1,434,799	1,426,123
合約負債	7	263,375	291,312
即期所得稅負債		11,571	9,606
流動負債總額		4,424,473	3,748,809
負債總額		5,065,842	5,729,670
權益及負債總額		7,868,096	7,970,716

第91至226頁的附註屬本綜合財務報表的一部份。

第83至226頁的綜合財務報表已於2024年3月28日經董事會批准並由其董事代為簽署。

綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

本公司權益持有人應佔

附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	受限制股份		其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元	
				單位計劃 持有的股份 人民幣千元	可換股債券的 權益部分 人民幣千元						
於2023年1月1日	1,717	7,475,254	(39,110)	(644)	335,474	(905,569)	(4,717,577)	2,149,545	91,501	2,241,046	
全面虧損											
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(758,251)	(758,251)	(3,007)	(761,258)	
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	(6,416)	-	(6,416)	-	(6,416)	
年內全面虧損總額	-	-	-	-	-	(6,416)	(758,251)	(764,667)	(3,007)	(767,674)	
與擁有人進行的交易											
發行普通股	35	167	1,369,660	-	-	-	-	1,369,827	-	1,369,827	
股份發行成本	35	-	(21,445)	-	-	-	-	(21,445)	-	(21,445)	
發行普通股以獲得以股份為基礎的補償	35	10	-	-	(10)	-	-	-	-	-	
轉讓已歸屬受限制股份單位	37(a)	-	-	-	493	-	(493)	-	-	-	
回購可換股債券	27	-	-	-	-	(89,666)	(30,421)	(120,087)	-	(120,087)	
註銷回購股份	35	(12)	(39,098)	39,110	-	-	-	-	-	-	
以股份為基礎的非控股股東補償開支	37(b)	-	-	-	-	-	-	-	2,769	2,769	
以股份為基礎的僱員補償開支	37(a)	-	-	-	-	-	80,035	80,035	-	80,035	
與非控股權益的交易	37(b)	-	-	-	-	-	6,949	6,949	(6,949)	-	
非控股權益注資		-	-	-	-	-	-	-	2,000	2,000	
終止確認出售附屬公司的非控股權益	44	-	-	-	-	-	-	-	15,783	15,783	
年內與權益擁有人進行的交易		165	1,309,117	39,110	483	(89,666)	56,070	-	1,315,279	13,603	1,328,882
於2023年12月31日		1,882	8,784,371	-	(161)	245,808	(855,915)	(5,475,828)	2,700,157	102,097	2,802,254

綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔										
	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	受限制股份		其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
					單位計劃 持有的股份 人民幣千元	可換股債券的 權益部分 人民幣千元					
於2022年1月1日		1,716	7,549,147	-	(1,928)	366,482	(962,933)	(2,889,011)	4,063,473	150,345	4,213,818
全面虧損											
年內虧損		-	-	-	-	-	-	(1,828,566)	(1,828,566)	(91,160)	(1,919,726)
貨幣換算差額		-	-	-	-	-	17,306	-	17,306	-	17,306
年內全面虧損總額		-	-	-	-	-	17,306	(1,828,566)	(1,811,260)	(91,160)	(1,902,420)
與擁有人進行的交易											
發行普通股以獲得以股份為基礎的補償	35	11	-	-	(11)	-	-	-	-	-	-
註銷回購股份	35	(10)	(73,893)	-	-	-	-	-	(73,903)	-	(73,903)
轉讓已歸屬受限制股份單位	37(a)	-	-	-	1,295	-	(1,295)	-	-	-	-
回購普通股(尚未註銷)	35	-	-	(39,110)	-	-	-	-	(39,110)	-	(39,110)
回購可換股債券	27	-	-	-	-	(31,008)	(23,584)	-	(54,592)	-	(54,592)
以股份為基礎的僱員補償開支	37(a)	-	-	-	-	-	112,220	-	112,220	-	112,220
以股份為基礎的非控股股東補償開支	37(b)	-	-	-	-	-	-	-	-	7,118	7,118
收購附屬公司的非控股權益	36	-	-	-	-	-	(53,195)	-	(53,195)	39,772	(13,423)
出售附屬公司的非控股權益		-	-	-	-	-	-	-	-	(8,662)	(8,662)
與非控股權益的交易	37(b)	-	-	-	-	-	5,912	-	5,912	(5,912)	-
年內與權益擁有人進行的交易		1	(73,893)	(39,110)	1,284	(31,008)	40,058	-	(102,668)	32,316	(70,352)
於2022年12月31日		1,717	7,475,254	(39,110)	(644)	335,474	(905,569)	(4,717,577)	2,149,545	91,501	2,241,046

第91至226頁的附註屬本綜合財務報表的一部份。

綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
經營活動所用現金流量			
經營所用現金	39	(572,899)	(675,208)
已收利息		34,403	18,075
已付利息		(56,574)	(71,988)
已付所得稅		(634)	(770)
經營活動所用現金淨額		(595,704)	(729,891)
投資活動所得現金流量			
購買按公平值計入損益計量的投資(即期及非即期部分)		(1,614,218)	(1,440,676)
出售按公平值計入損益計量的投資所得款項		1,876,686	1,104,887
存入定期存款		(65,343)	(1,260,697)
定期存款的收款		44,072	1,341,845
從定期存款收取的利息		595	5,884
投資於聯營公司的付款	23	(62,500)	(17,500)
出售投資聯營公司所得款項		–	226
收購附屬公司的付款，扣除獲得的現金	38(d)	(62,649)	(361,289)
出售附屬公司產生的現金流出淨額		(3,778)	(144,126)
向非控股權益收購股權的預付款項		(1,000)	–
購買物業、廠房及設備		(118,656)	(37,807)
購買土地使用權	18	–	(334,214)
出售物業、廠房及設備所得款項	39(a)	1,384	1,481
購買無形資產	20	(910)	(383)
開發成本付款	21	(180,373)	(241,253)
向關聯方貸款	41(b)	(129,500)	(89,000)
關聯方還款	41(b)	2,113	16,000
向第三方貸款		–	(153,787)
第三方還款		25,498	128,544
投資活動所用現金淨額		(288,579)	(1,481,865)

綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
融資活動所得現金流量			
發行普通股所得款項	35(b)	1,369,827	–
股份發行交易成本	35(b)	(21,445)	–
回購按攤銷成本計量的可換股債券	27	(475,799)	(112,948)
回購股份	35(c)	–	(113,013)
銀行借款所得款項		2,408,620	2,807,870
償還銀行借款		(2,491,870)	(1,734,000)
應付一名關聯方借款的付款	41(b)	(7,226)	–
應付一名第三方借款的付款	34(a)	(2,250)	(250)
已支付附屬公司非控股權益的收購前股息	41(b)	(4,703)	–
贖回按公平值計入損益計量的可換股債券	26(b)	(128,798)	–
租賃付款的本金部分		(55,943)	(60,065)
為銀行借款而質押的存款減少／(增加)	32(b)	219,664	(720,839)
就受限制現金收取的利息		9,632	–
非控股權益的注資		2,000	–
融資活動所得現金淨額		821,709	66,755
現金及現金等價物的減少淨額			
匯率差額的影響		(62,574)	(2,145,001)
年初現金及現金等價物		19,231	46,035
年初現金及現金等價物		1,710,103	3,809,069
年末現金及現金等價物		1,666,760	1,710,103
有關已終止經營業務產生的現金流量	28	–	(1,112)

第91至226頁的附註屬本綜合財務報表的一部份。

1 一般資料

Weimob Inc. (「本公司」) 於2018年1月30日根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於P. O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(包括結構性實體)(統稱「本集團」)主要從事在中華人民共和國(「中國」)為商戶提供數字商業及媒介服務。本集團為商戶提供數字商業服務，其中包括軟件即服務(「SaaS」)產品供應、定制軟件開發、軟件相關服務、在線營銷支持服務以及深度經營及營銷服務等。

本公司股份自2019年1月15日起已於香港聯合交易所有限公司主板上市(「上市」)。

除另有說明外，本綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列。本綜合財務報表已於2024年3月28日獲董事會批准刊發。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

2 編製基準及會計政策變動

2.1 編製基準

(i) 遵守香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定

本公司的綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及第622章香港公司條例（「香港公司條例」）的披露規定編製。

(ii) 歷史成本法

除投資物業以及若干按公平值計量的金融資產及負債外，綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

(iii) 持續經營基準

截至2023年12月31日止年度，本集團的淨虧損為人民幣761,258,000元，經營活動所用現金淨額為人民幣595,704,000元。於2023年12月31日，本集團的流動負債包括須於12個月內償還的銀行借款人民幣1,352,723,000元及嵌入持有人早期贖回權的可換股債券，據此，債券持有人有權要求本集團於2024年6月7日以相當於約人民幣1,468,484,000元的購回價格贖回其全部或部分債券（披露於附註27）。同時，本集團於2024年6月7日前到期的現金及現金等價物、銀行借款質押的受限制現金、定期存款、結構性存款及銀行理財產品分別為人民幣1,666,760,000元、人民幣513,406,000元、人民幣22,378,000元、人民幣226,656,000元及人民幣65,849,000元，合共人民幣2,495,049,000元。該等情況顯示存在重大不確定性而可能對本集團持續經營能力構成重大疑問。

2 編製基準及會計政策變動(續)

2.1 編製基準(續)

(iii) 持續經營基準(續)

鑒於上述情況，本公司董事在評估本集團的財務資源是否足以支撐自2023年12月31日起至少十二個月內維持持續經營時，已仔細考慮本集團未來的流動資金及表現以及可得融資來源。為減輕流動資金壓力及改善本集團財務狀況，已實施以下計劃及措施：

- (1) 本公司管理層認為2024年的經營業績和現金流量將逐步改善，乃由於以下因素：(i)本集團將通過「SaaS+AI」佈局、推進大客發展戰略、加快視頻號商業化等舉措，集中精力發展主營業務；(ii)本集團已經並將繼續採納成本控制措施，包括但不限於控制員工人數、精簡研發、銷售及行政成本；及(iii)本集團將加快收回未支付貿易及其他應收款項，優化目標市場業務的營運資金使用。
- (2) 近年來，本集團通過私人配售及發行債券成功募集資金，最近一輪融資發生在2023年1月。本公司管理層有信心通過單獨或共同實施以下計劃，及時為可換股債券再融資：(i)本集團已註冊發行新可換股債券的配額，並與目前的債券持有人及其他表示有興趣認購本集團新債券的投資者保持持續溝通，及(ii)本集團目前正在與銀行、戰略投資者和其他投資者接洽，以安排必要的銀團貸款及／或其他替代融資計劃。
- (3) 過去幾年，本集團已按期償還所有銀行借款，並能根據需要續貸銀行借款。於2023年12月31日後，本集團已償還借款人民幣520,000,000元，並獲得總額為人民幣590,000,000元的新銀行借款。本公司管理層相信，基於本集團與銀行的關係及其成功續貸的歷史記錄，本集團有能力在銀行借款到期時進行續貸，並於需要時獲得新銀行貸款。與此同時，本集團將繼續監控其遵守所有借款及貸款契約要求的情況。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

2 編製基準及會計政策變動(續)

2.1 編製基準(續)

(iii) 持續經營基準(續)

董事已審閱管理層編製的本集團現金流量預測，該預測涵蓋自2023年12月31日起不少於十二個月的期間。本公司董事認為，考慮到上述計劃及措施以及管理層現金流量預測的基準，本集團將有足夠的財務資源履行自2023年12月31日起未來十二個月內到期的財務責任。因此，本公司董事認為按持續經營基準編製綜合財務報表屬適當。

儘管如此，仍存在重大不確定性，因為本集團能否持續經營業務取決於以下各項：

- (1) 成功實施改善本集團經營表現及現金流量的計劃及措施；
- (2) 成功與目前的債券持有人、銀行及其他投資者進行談判，並於2024年6月7日前及時對可換股債券進行再融資；
- (3) 於銀行借款到期時成功續貸，並持續履行所有借款及貸款的契約要求。

倘本集團未能持續經營，則會對本集團資產賬面值進行調整，以撇減至其可收回金額，並就可能產生之進一步負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響並無反映於綜合財務報表中。

簡而言之，基於本集團有能力對可換股債券進行再融資並及時續貸銀行借款之假設，同時認識到此等可換股債券再融資和銀行借款續貸在實際履行之前存在重大不確定性，本公司董事認為，自報告期末起至少十二個月內，本集團將有充足的營運資金維持其運營並支付其到期財務責任。

2 編製基準及會計政策變動（續）

2.2 會計政策變動

(i) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已於2023年1月1日開始之年報期間首次應用以下準則及修訂：

- 香港財務報告準則第17號保險合約
- 會計估計之定義 – 香港會計準則第8號之修訂
- 國際稅務改革 – 支柱二示範規則 – 香港會計準則第12號之修訂
- 與單一交易產生之資產及負債有關之遞延稅項 – 香港會計準則第12號之修訂
- 會計政策之披露 – 香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號之修訂

以上所列修訂對先前期間確認的金額並無任何影響，預期亦不會對當前或未來期間造成重大影響。

(ii) 尚未採納的新訂及經修訂準則及詮釋

下列為於2023年1月1日開始之財政年度已頒佈但尚未生效且未獲本集團提前採納的新準則、新詮釋及對準則及詮釋之修訂：

新準則、修訂及詮釋		於下列日期或之後開始的年度期間生效
香港會計準則第1號之修訂	負債分類為即期或非即期及香港會計準則第1號之修訂 – 附有契諾的非流動負債	2024年1月1日
香港財務報告準則第16號之修訂	售後租回的租賃負債	2024年1月1日
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號之修訂	供應商融資安排	2024年1月1日
香港會計準則第21號之修訂	缺乏可兌換性	2025年1月1日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營公司間資產出售或注資	待釐定

於2024年1月1日後生效的修訂，本集團已評估並得出結論，該修訂對過往期間確認的金額沒有重大影響，並且預計不會對當期或未來期間產生重大影響。對於截至本公告日期尚未生效的修訂，本集團仍在評估採納上述新準則可能產生的影響。本集團管理層計劃於該等新準則及現有準則的修訂生效時採納該等準則及修訂。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

3 其他會計政策概要

3.1 合併及權益會計處理原則

(i) 附屬公司

附屬公司均為本集團擁有控制權的實體（包括結構性實體）。當本集團透過參與該實體的活動而獲得或享有可變回報，且有能力透過其指示該實體活動的權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團當日起悉數綜合入賬，並自控制權終止當日起終止綜合入賬。

本集團採用收購會計法將業務合併入賬（參閱附註38）。

公司間交易、結餘、集團公司間交易的未變現收益予以對銷。除非交易提供證據顯示所轉讓資產發生減值，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已作出必要變動以確保與本集團採納的政策一致。

於附屬公司業績及權益的非控股權益分別於綜合全面虧損表、綜合權益變動表及綜合財務狀況表內單獨列示。

(ii) 擁有權權益變動

本集團將不導致失去控制權的與非控股權益的交易視作與本集團權益擁有人的交易。擁有權權益變動導致控股權益與非控股權益賬面值之間的調整，以反映彼等於附屬公司的相關權益。非控股權益調整數額與任何已付或已收代價之間的任何差額於本公司擁有人應佔權益中的獨立儲備內確認。

當本集團因喪失控制權、共同控制權或重大影響力而停止綜合入賬或按權益入賬一項投資時，於實體的任何保留權益重新按公平值計量，而賬面值變動於損益確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，該公平值為初始賬面值。此外，先前於其他全面收入就該實體確認的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這意味先前於其他全面收入確認的金額重新分類至損益或轉撥至適用香港財務報告準則所指明／允許的另一權益類別內。

3 其他會計政策概要 (續)

3.2 外幣

(i) 功能及呈列貨幣

本集團旗下各實體的財務報表所載項目均採用有關實體經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司主要附屬公司於中國註冊成立，且該等附屬公司視人民幣為功能貨幣。作為附屬公司的延伸，本公司及中介投資控股公司均選擇人民幣作為其功能貨幣。其海外運營附屬公司及其作為海外運營附屬公司的延伸的附屬公司的功能貨幣為美元(「美元」)。綜合財務報表以本公司及本集團的呈列貨幣人民幣呈列。

(ii) 交易及結餘

外幣交易按交易當日或項目重新計量的估值日期的現行匯率換算為功能貨幣。結算該等交易及按年末匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的外匯收益及虧損於損益內確認。

所有外匯收益及虧損於損益表在「其他收益／(虧損)淨額」列報淨額。

(iii) 集團公司

本集團旗下功能貨幣與呈列貨幣不同的所有實體之業績及財務狀況按以下方式換算為呈列貨幣：

- (1) 各財務狀況表呈列的資產及負債按該財務狀況表日期的收市匯率換算；
- (2) 各收益表的收入及開支按平均匯率(除非該平均值並非於交易日期的現行匯率累計影響的合理約數，在此情況下，收入及開支按於交易日期的匯率換算)換算；及
- (3) 就此產生的所有匯兌差額於其他全面收益確認。

於編製綜合賬目時，換算境外實體任何投資淨額以及指定為該等投資之對沖項目的借款及其他金融工具產生的匯兌差額於其他全面收益內確認。於出售境外業務或償還組成投資淨額一部份的任何借款時，相關匯兌差額重新分類至損益，作為出售收益或虧損的一部份。

因收購境外實體而產生的商譽及公平值調整視為該境外實體的資產及負債，並按收市匯率換算。產生的匯兌差額於其他全面收益確認。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

3 其他會計政策概要 (續)

3.3 金融資產

(i) 分類

本集團將金融資產劃分為以下類別：

- 隨後將按公平值計量（計入其他全面收益或計入損益）；及
- 將按攤銷成本計量。

該分類取決於實體管理金融資產及合約現金流量年期之業務模式。

就按公平值計量之資產，收益及虧損將計入損益或其他全面收益。就債務工具投資，將取決於持有該投資之業務模式。就權益工具投資，將取決於本集團是否於最初確認時行使不可撤銷選擇權，以將權益投資按公平值計入其他全面收益。

本集團當且僅當管理該等資產之業務模式變動時重新分類債務投資。

(ii) 確認及終止確認

金融資產常規買賣於交易日（即本集團承諾購買或出售資產之日）確認。於收取來自金融資產的現金流量的權利屆滿或已被轉讓且本集團已轉讓擁有權的絕大部份風險及回報時終止確認金融資產。

(iii) 計量

初始確認時，本集團按金融資產之公平值加（倘並非按公平值計入損益的金融資產）直接歸屬於金融資產收購之交易成本計量。按公平值計入損益的金融資產之交易成本於損益內支銷。

具有嵌入式衍生工具的金融資產於釐定其現金流量是否僅為支付之本金及利息時被視為整體。

3 其他會計政策概要 (續)

3.3 金融資產 (續)

(iii) 計量 (續)

債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及該等資產之現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：持作收回合約現金流量之資產，倘該等資產現金流量僅指支付之本金及利息，則按攤銷成本計量。該等金融資產之利息收入乃按實際利率法計入「其他收入」。終止確認產生之任何收益或虧損直接於損益內確認，並與外匯收益及虧損一併按「其他收益／(虧損)淨額」呈列。減值虧損於綜合全面虧損表內按「金融資產減值虧損淨額」呈列。
- 按公平值計入其他全面收益：持作收回合約現金流量及出售金融資產之資產，倘該等資產現金流量僅指支付本金及利息，則按公平值計入其他全面收益計量。賬面值之變動乃計入其他全面收益，惟於損益確認之減值收益或虧損、利息收入及匯兌損益之確認除外。金融資產終止確認時，先前於其他全面收益確認之累計收益或虧損由權益重新分類至綜合全面虧損表並確認為「其他收益／(虧損)淨額」。
- 按公平值計入損益：未達攤銷成本標準之資產或按公平值計入其他全面收益之金融資產乃按公平值計入損益計量。後續按公平值計入損益計量且並非對沖關係之一部份之債務投資之收益或虧損於損益內確認，並於產生期間在「其他收益／(虧損)淨額」列報淨額。

權益工具

本集團隨後按公平值計量所有股權投資。倘本集團管理層已選擇在其他全面收益內呈列股權投資之公平值收益及虧損，則於終止確認投資後毋須將公平值收益及虧損重新分類至損益。當本集團收款之權利確立，則有關投資所得之股息將繼續在「其他收入」中予以確認。

按公平值計入損益的金融資產的公平值變動，於適用時於「其他收益／(虧損)淨額」內確認。以按公平值計入其他全面收益計量的權益投資的減值虧損(及減值虧損撥回)與其他公平值變動未分開列示。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

3 其他會計政策概要 (續)

3.3 金融資產 (續)

(iv) 減值

本集團按前瞻性基準評估與其按攤銷成本及按公平值計入其他全面收益列賬的債務工具相關的預期信貸虧損。所應用減值方法取決於其信貸風險是否顯著增加。

對於貿易應收款項，本集團採用香港財務報告準則第9號所允許的簡化方法，該準則規定預期存續期損失須於首次確認應收款項時予以確認，詳情請參閱附註4.1。

3.4 互相抵銷的金融工具

當有法定強制性權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在綜合財務狀況表列報其淨額。

3.5 撥備

撥備於本集團因過往事件擁有當前法律或推定責任，且可能須資源外流以償付責任；並能可靠地估計該金額時確認。未來經營虧損不作撥備確認。

倘若出現多項類似的責任時，則履行該責任導致資源外流的可能性，須對組別內的責任作出整體考慮而予以釐定。即使在同一組別內任何一項責任會出現資源外流的可能性很低，亦須作出撥備確認。

撥備乃按於報告期末管理層對清償當前責任所需支出的最佳估計的現值計量。釐定現值使用之貼現率為反映市場當前對貨幣時間價值的評估及該負債特定風險的稅前利率。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

3.6 派息

本公司已就於報告期末或之前宣派任何股息金額（但於報告期末尚未分派）制定條文，即適當授權且不再由實體酌情決定。

4 財務風險管理

4.1 財務風險因素

本集團的業務使其面對多種財務風險：主要市場風險（包括外匯風險及公平值利率風險）、價格風險、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的突發情況，務求減低本集團財務表現所遭受的潛在不利影響。

(i) 市場風險

(a) 外匯風險

除一間功能貨幣為美元的海外附屬公司及其附屬公司之外，本公司及其多數附屬公司的功能貨幣均為人民幣。本集團的主要收益來源於中國的業務。

外匯風險指外幣匯率變動產生虧損的風險。人民幣兌本集團開展業務所用其他貨幣的匯率波動或會影響其財務狀況及經營業績。本集團面臨的外匯風險主要來源於以美元或港元計值的現金及現金等價物、定期存款、按公平值計入損益計量的可換股債券及於香港上市股本證券的投資。

本集團並無外幣對沖政策。然而，本集團管理層監察外匯風險後認為有必要對沖重大的外幣風險。

於2023年12月31日，倘美元兌人民幣升值／貶值5%，而其他所有變量保持不變，則本集團截至2023年12月31日止年度的稅後虧損將增加／減少約人民幣57,022,000元，乃由於以美元計值的淨貨幣負債換算淨匯兌虧損所致（2022年：增加／減少人民幣52,054,000元，乃由於以美元計值的淨貨幣資產換算淨匯兌收益所致）。

於2023年12月31日，倘港元兌人民幣升值／貶值5%，而其他所有變量保持不變，則本集團截至2023年12月31日止年度的稅後虧損將減少／增加約人民幣2,273,000元（2022年：人民幣2,331,000元），乃由於以港元計值的淨貨幣資產換算淨匯兌收益所致。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(i) 市場風險 (續)

(b) 公平值利率風險

本集團的收入及經營現金流量基本上不受市場利率波動影響，且除現金及現金等價物、受限制現金、定期存款、向關聯方及第三方貸款及理財產品外，本集團並無重大計息資產，詳情披露於附註30及32。

本集團所涉及的利率變動風險亦來自借款，有關詳情於附註33披露。本集團所有借款均按固定利率計息，使本集團面對公平值利率風險。

(ii) 價格風險

本集團因投資於香港上市公司(「上市公司」)及投資於非上市公司而面臨價格風險，而該投資被分類為按公平值計入損益計量的金融資產(附註26(a))。本集團出於戰略目的或實現投資收益目的而作出投資。

敏感度分析乃由管理層進行，以評估本集團財務業績於各報告期末面臨的按公平值計入損益計量的項目的權益價格風險。截至2023年12月31日，倘各項工具的價格下跌／上漲5%而其他所有變量保持不變，本集團截至2023年12月31日止年度的稅後虧損將增加／減少約人民幣30,637,000元(2022年：人民幣22,426,000元)。

(iii) 信貸風險

本集團就現金及定期銀行存款、貿易應收款項及應收票據、其他應收款項及按公平值計入其他全面收益之金融資產面臨信貸風險。上述每類金融資產的賬面值為本集團面臨的金融資產的最高信貸風險。

本集團擁有四類適用香港財務報告準則第9號預期信貸損失模型的金融資產：

- 現金及定期銀行存款
- 貿易應收款項及應收票據
- 其他應收款項
- 按公平值計入其他全面收益之金融資產

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(iii) 信貸風險 (續)

(a) 現金及銀行定期存款的信貸風險

為管理該風險，本集團僅與國有銀行、中國聲譽良好的商業銀行及中國境外聲譽良好的國際銀行交易，該等銀行均為高信譽質量的金融機構。近期並無有關該等銀行的違約記錄。預期信貸虧損接近於零。

(b) 貿易應收款項及應收票據的信貸風險

本集團應用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信貸虧損，當中就所有貿易應收款項及應收票據採用存續期預期虧損撥備。

本集團於初步確認資產時考慮違約的可能性，及信貸風險有否於各報告期內按持續基準大幅增加。為評估信貸風險有否大幅增加，本集團比較資產於報告日期的違約風險與於初步確認日期的違約風險，並考慮所得合理及得到理據支持的前瞻性資料。尤其納入下列各項指標：

- 內部信用評級；
- 盡可能獲得的外部信用評級；
- 預期導致客戶履行責任能力出現重大變動的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變動；及
- 客戶經營業績的實際或預期重大變動。

為計量預期信貸虧損，貿易應收款項及應收票據已根據行業部門共有信貸風險特徵及逾期天數予以分組。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(iii) 信貸風險 (續)

(b) 貿易應收款項及應收票據的信貸風險 (續)

i) 與商家解決方案服務有關的貿易應收款項及應收票據

於2023年及2022年12月31日與商家解決方案服務相關的貿易應收款項及應收票據虧損撥備如下：

於2023年12月31日，應收票據指與代表廣告主付款有關的應收款項。

	信貸期內	逾期				總計
		0至30天	31至90天	91至120天	120天以上	
2023年12月31日						
預期虧損率	0.2%					
賬面總值－應收票據 (人民幣千元)	13,669	-	-	-	-	13,669
虧損撥備(人民幣千元)	28	-	-	-	-	28

	信貸期內	逾期				總計
		0至30天	31至90天	91至120天	120天以上	
2022年12月31日						
預期虧損率	0.11%					
賬面總值－應收票據 (人民幣千元)	37,300	-	-	-	-	37,300
虧損撥備(人民幣千元)	41	-	-	-	-	41

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(iii) 信貸風險 (續)

(b) 貿易應收款項及應收票據的信貸風險 (續)

i) 與商家解決方案服務有關的貿易應收款項及應收票據 (續)

於2023年及2022年12月31日，貿易應收款項指媒體發佈商授予的現金形式的應收返點。

	信貸期內	逾期				總計
		0至30天	31至90天	91至120天	120天以上	
2023年12月31日						
預期虧損率	0.08%					
賬面總值－貿易應收款項 (人民幣千元)	99,156	-	-	-	-	99,156
虧損撥備(人民幣千元)	80	-	-	-	-	80

	信貸期內	逾期				總計
		0至30天	31至90天	91至120天	120天以上	
2022年12月31日						
預期虧損率	0.10%					
賬面總值－貿易應收款項 (人民幣千元)	61,010	-	-	-	-	61,010
虧損撥備(人民幣千元)	58	-	-	-	-	58

ii) 與訂閱解決方案服務有關的貿易應收款項

考慮到不同的風險特徵，與訂閱解決方案服務相關的貿易應收款項已識別為與廣告服務相關的應收款項的單獨組合。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(iii) 信貸風險 (續)

(b) 貿易應收款項及應收票據的信貸風險 (續)

ii) 與訂閱解決方案服務有關的貿易應收款項 (續)

於2023年及2022年12月31日與訂閱解決方案服務相關的貿易應收款項的虧損撥備如下：

	信貸期內	逾期				總計
		0至30天	31至90天	91至120天	120天以上	
2023年12月31日						
預期虧損率	0.20%	0.82%	2.41%	13.27%	20.16%	
賬面總值－貿易應收款項及 應收票據(人民幣千元)	231,395	1,316	1,828	179	8,024	242,742
虧損撥備(人民幣千元)	458	11	44	24	1,617	2,154

	信貸期內	逾期				總計
		0至30天	31至90天	91至120天	120天以上	
2022年12月31日						
預期虧損率	0.11%	0.23%	0.45%	1.61%	2.32%	
賬面總值－貿易應收款項及 應收票據(人民幣千元)	260,842	6,261	3,715	482	7,296	278,596
虧損撥備(人民幣千元)	268	14	17	8	170	477

貿易應收款項及應收票據於不存在可收回的合理預期時予以撇銷。無可收回的合理預期之指標包括(其中包括)債務人無法與本集團達成還款計劃及合約款項超過120天逾期未付。

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(iii) 信貸風險 (續)

(b) 貿易應收款項及應收票據的信貸風險 (續)

ii) 與訂閱解決方案服務有關的貿易應收款項 (續)

於2023年12月31日，於虧損撥備總額人民幣6,224,000元中，貿易應收款項的單項減值虧損撥備為人民幣3,962,000元，該虧損撥備與應收關聯方與訂閱解決方案服務相關的貿易應收款項有關，且釐定如下：

	貿易應收款項 及應收票據 人民幣千元	預期信貸 虧損率	虧損撥備 人民幣千元	原因
上海商有網絡科技 有限公司(「商有」)	3,962	100%	(3,962)	無全數收回的合理預期

於2022年12月31日，本集團概無個別減值的貿易應收款項及應收票據。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(iii) 信貸風險 (續)

(b) 貿易應收款項及應收票據的信貸風險 (續)

ii) 與訂閱解決方案服務有關的貿易應收款項 (續)

於12月31日的貿易應收款項及應收票據的虧損撥備與期初的虧損撥備對賬如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年初	576	2,834
應收款項呆賬撥備	5,648	—
應收款項呆賬撥回	—	(2,258)
年末	6,224	576

貿易應收款項及應收票據減值虧損於經營利潤內按減值虧損淨額入賬。其後收回先前已撇銷的款項則計入同一項目。

下表匯總貿易應收款項及應收票據超過10%的客戶：

	於12月31日 2023年	2022年
快手科技(「快手」)	14%	低於10%

除自快手產生收入外，本集團擁有大量客戶，且並無集中信貸風險。

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(iii) 信貸風險 (續)

(c) 其他應收款項的信貸風險

其他應收款項主要包括收取的有關代表廣告主付款的其他應收款項、按金及應收第三方及關聯方其他應收貸款。本公司董事在資產的初始確認時考慮違約的可能性，及信貸風險有否於年內按持續基準大幅增加。為評估信貸風險有否大幅增加，本集團比較資產於報告日期的違約風險與於初步確認日期的違約風險。尤其納入下列各項指標：

- 預期導致第三方履行責任能力出現重大變動的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變動；
- 第三方經營業績的實際或預期重大變動；
- 第三方預期表現及行為的重大變動，包括第三方付款狀況變動。

不論上述分析如何，倘涉及合約付款／按要求償還的債務人逾期超過30日，則假定信貸風險大幅增加。

倘對手方無法於合約付款／按要求償還到期時90日內支付款項，則金融資產出現違約。

金融資產於合理預期無法收回（如債務人無法與本集團達成還款計劃）時撇銷。倘債務人於逾期後120日未能履行合約付款／按要求償還，則本集團會撇銷貸款或應收款項。倘貸款或應收款項撇銷，則本集團繼續採取強制行動試圖收回到期應收款項。倘得以收回款項，則於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(iii) 信貸風險 (續)

(c) 其他應收款項的信貸風險 (續)

- i) 與代表廣告主付款有關的其他應收款項
為計量預期信貸虧損，與代表廣告主付款有關的其他應收款項已根據行業部門共有的信貸風險特徵及逾期天數予以分組。

代表廣告主收取的有關付款的其他應收款項指代表廣告主向媒體出版商預付的款項，據此，本集團作為代理人行事，且目標營銷收入按淨額確認。本集團通常在向媒體出版商預付款項以購買廣告流量之前，先向廣告主收取預付款項。有時，本集團會向部分具有較高聲譽或與本集團有長期業務關係的廣告主授予信用額度。

對於與代表廣告主付款有關的其他應收款項，管理層根據歷史結算記錄及結合前瞻性資料的過往經驗，對其他應收款項的可收回性進行定期個別評估和集體評估。

本集團在確定預期信貸虧損時納入前瞻性因素。本集團考慮宏觀經濟因素的預測變化以及宏觀經濟因素與債務人違約風險的相關性來評估前瞻性因素。通過分析第三方廣告主（「債務人」）的行業及信用特徵，本集團採用涵蓋不同行業的多個類別來反映彼等的信貸風險。

對於應收代表廣告主付款有關的賬齡較長的其他應收款項的未償還款項，管理層對於信用評級下降及正在進行的訴訟而導致的應收款項的可收回性進行個別評估。本集團已與彼等終止業務關係並相應作出個別撥備。

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(iii) 信貸風險 (續)

(c) 其他應收款項的信貸風險 (續)

i) 與代表廣告主付款有關的其他應收款項 (續)

於2023年及2022年12月31日，個體減值的其他應收款項與代表廣告主付款有關的虧損撥備釐定如下：

2023年12月31日

	其他應收 款項 人民幣千元	預期信貸 虧損率	虧損撥備 人民幣千元	原因
個體減值小計	287,360	93%	(268,346)	無全數收回的合理 預期

2022年12月31日

	其他應收 款項 人民幣千元	預期信貸 虧損率	虧損撥備 人民幣千元	原因
個體減值小計	240,413	98%	(235,587)	無全數收回的合理 預期

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(iii) 信貸風險 (續)

(c) 其他應收款項的信貸風險 (續)

i) 與代表廣告主付款有關的其他應收款項 (續)

於2023年及2022年12月31日對與代表廣告主付款有關的其他應收款項的綜合計提虧損撥備如下：

	信貸期內	逾期				總計
		30天	31至90天	91至120天	120天以上	
2023年12月31日						
預期虧損率	0.17%- 25.65%	0.58%- 86.15%	1.54%- 100%	9.28%- 100%	13.12%- 100%	
賬面總值－與代表廣告主付款有關 的其他應收款項(人民幣千元)	862,142	68,311	29,945	1,190	-	961,588
虧損撥備(人民幣千元)	8,825	4,289	6,016	246	-	19,376

	信貸期內	逾期				總計
		30天	31至90天	91至120天	120天以上	
2022年12月31日						
預期虧損率	0.20%- 81.48%	0.19%- 97.57%	0.31%- 100%	1.04%- 100%	1.65%- 100%	
賬面總值－與代表廣告主付款有關 的其他應收款項(人民幣千元)	429,517	51,738	40,073	14,693	33,894	569,915
虧損撥備(人民幣千元)	9,662	2,227	4,017	4,608	8,627	29,141

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(iii) 信貸風險 (續)

(c) 其他應收款項的信貸風險 (續)

ii) 按金、應收第三方及關聯方的其他應收貸款

對於按金、應收第三方及關聯方的其他應收貸款，管理層認為其他應收貸款的信貸風險不重大，其違約風險較低且債務人有較強的近期履行合同現金流量義務的能力，因此，已確認的虧損撥備僅限於12個月內的預期虧損。於2023年及2022年12月31日，按金、應收第三方及關聯方的其他應收貸款的虧損撥備分別為人民幣1,927,000元及人民幣1,808,000元。

於2023年及2022年12月31日，本集團概無個別減值按金、應收第三方及關聯方的其他應收貸款。

對於按金、應收第三方及關聯方的其他應收貸款，管理層根據歷史結算記錄對其他應收款項的可收回性進行綜合評估。

於12月31日，本集團其他應收款項的減值撥備變動如下：

	其他應收款項 於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年初	266,536	95,232
應收款項呆賬撥備	23,113	171,304
年末	289,649	266,536

於截至2023年及2022年12月31日止年度，估值技術或假設並無重大變動。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(iii) 信貸風險 (續)

(d) 按公平值計入其他全面收益之金融資產的信貸風險

本集團按公平值計入其他全面收益之金融資產為合約現金流量僅為本金的目標營銷服務相關債務工具，並且本集團業務模式的目標乃通過收回合約現金流量及出售金融資產(保理)達致。鑒於該等債務人均為聲譽良好或與本集團建立長期業務關係的廣告主且信用評級高，本集團按公平值計入其他全面收益的債務工具被視為信貸風險低。

於12月31日，本集團按公平值計入其他全面收益的債務工具的減值撥備變動如下：

	按公平值計入其他全面收益的債務工具	
	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年初	2,034	277
應收款項呆賬撥備	1,730	1,757
年末	3,764	2,034

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(iv) 流動資金風險

為管理流動資金風險，本集團對現金及現金等價物的水平進行監控，並將其維持在管理層認為適當的水平，旨在為本集團的業務營運提供資金及緩減現金流量波動的影響。

下表基於各報告期末至合約屆滿日期的餘下期間將本集團的金融負債分析為相關的屆滿組別。表格中披露的款項為合約未貼現現金流量。

	少於1年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年12月31日					
貿易及其他應付款項 (不包括 員工成本及應計工資、廣告 主墊款、訂閱解決方案客戶 墊款及其他應付稅項) (附註34)	324,328	-	-	-	324,328
銀行借款 (包括直至到期的應計 利息) (附註33)	1,385,091	348,030	33,911	30,443	1,797,475
按攤銷成本計量的金融負債 (附註27)	1,468,484	-	149,933	-	1,618,417
按公平值計入損益計量的金融負債 租賃負債 (附註18)	-	-	-	37,595	37,595
其他非流動負債 (附註34)	-	-	2,906	-	2,906
總計	3,211,809	371,638	195,236	68,038	3,846,721

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(iv) 流動資金風險 (續)

	少於1年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年12月31日					
貿易及其他應付款項 (不包括 員工成本及應計工資、廣告 主墊款、訂閱解決方案客戶 墊款及其他應付稅項) (附註34)	345,074	-	-	-	345,074
按公平值計入損益計量的金融負債	131,932	-	-	37,595	169,527
銀行借款 (包括直至到期的應計 利息) (附註33)	1,854,351	-	-	-	1,854,351
按攤銷成本計量的金融 負債 (附註27)	-	2,010,331	149,933	-	2,160,264
租賃負債 (附註18)	70,537	57,928	30,578	-	159,043
其他非流動負債 (附註34)	-	2,250	2,906	-	5,156
總計	2,401,894	2,070,509	183,417	37,595	4,693,415

於2023年12月31日，按公平值計入損益的金融負債人民幣24,063,000元 (附註26) 並未納入上表，原因為合約期限對於了解現金流量時間並非必要。

4 財務風險管理 (續)

4.2 資本管理

本集團資本管理之目的為保障本集團持續經營的能力，以為股東提供回報和為其他持份者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資本成本。

為保持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、發行新股份或出售資產以減少債務。

本集團以資產負債比率作為監控資本的基準。資產負債比率按債務淨額除以權益總額計算。債務淨額按債務總額(附註39)減去現金及現金等價物計算。資本總額按綜合財務狀況表所載之「權益」加上債務淨額計算。

於2023年及2022年12月31日的資產負債比率如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
債務淨額(附註39)	1,089,197	1,424,761
權益總額	2,802,254	2,241,046
資本總額	3,891,451	3,665,807
淨債務權益比率	39%	64%

由於成本控制及對應收款項付款愈加嚴格的監控，債務淨額與權益比率從64%減至39%，從而導致經營性現金流減少。

4.3 公平值估計

按公平值入賬或倘公平值獲披露的金融工具可按照計量公平值所用估值技術的輸入數據的層級分類。輸入數據在公平值層級中被劃分為以下三個層級：

- (i) 可識別資產或負債於活躍市場上的報價(未經調整)(第一級)。
- (ii) 除第一級所包括的報價外，就資產或負債可直接(即按價格)或間接(即從價格所得)觀察所得輸入數據(第二級)。
- (iii) 資產或負債並非根據可觀察市場數據的輸入數據(即不可觀察輸入數據)(第三級)。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

4 財務風險管理 (續)

4.3 公平值估計 (續)

下表列示本集團於2023年12月31日按公平值計量的金融資產及負債

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公平值計入損益計量的金融資產				
— 非流動 (附註26)	—	—	707,404	707,404
— 流動 (附註26)	15,552	—	292,505	308,057
按公平值計入其他全面收益的金融資產				
— 流動 (附註25)	—	—	247,554	247,554
	15,552	—	1,247,463	1,263,015
負債				
按公平值計入損益計量的金融負債				
— 流動 (附註26)	—	—	24,063	24,063
— 非流動 (附註26)	—	—	37,595	37,595
	—	—	61,658	61,658

下表列示本集團於2022年12月31日按公平值計量的金融資產及負債。

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公平值計入損益計量的金融資產				
— 非流動 (附註26)	—	—	537,969	537,969
— 流動 (附註26)	49,215	—	574,797	624,012
按公平值計入其他全面收益的金融資產				
— 流動 (附註25)	—	—	323,744	323,744
	49,215	—	1,436,510	1,485,725
負債				
按公平值計入損益計量的金融負債				
— 流動 (附註26)	136,702	—	—	136,702
— 非流動 (附註26)	—	—	37,595	37,595
	136,702	—	37,595	174,297

於截至2023年及2022年12月31日止年度，金融資產及負債在第一級、第二級及第三級之間並無轉移。

4 財務風險管理 (續)

4.3 公平值估計 (續)

第一級中的金融工具

於2023年及2022年12月31日的第一級金融資產指香港上市股本證券(附註26)。

於2022年12月31日的第一級金融負債指於香港活躍市場報價的可換股債券(附註26(b))。

第三級中的金融工具

如一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據得出，則該工具列入第三級。用於評估金融工具價值的具體估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價；
- 貼現現金流量模型及不可觀察輸入數據，主要包括預期未來現金流量及貼現率假設；及
- 可觀察輸入數據及不可觀察輸入數據之整合，包括無風險利率、預期波幅、缺乏市場流通性貼現率及市場倍數等。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

4 財務風險管理 (續)

4.3 公平值估計 (續)

第三級中的金融工具 (續)

下表列示第三級金融工具於截至2023年及2022年12月31日止年度的變化。因評估該等工具所用的一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據得出，工具乃計入第三級。

	按公平值計入 損益計量的 流動金融資產 (附註26) 人民幣千元	按公平值計入 損益計量的 非流動 金融資產 (附註26(a)) 人民幣千元	按公平值計入 其他全面收益 計量的 金融資產 (附註25) 人民幣千元	按公平值計入 損益計量的 流動金融負債 (附註26) 人民幣千元	按公平值計入 損益計量的 非流動 金融負債 (附註26) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日的結餘	574,797	537,969	323,744	-	(37,595)	1,398,915
添置	1,587,718	26,500	1,663,892	(7,273)	-	3,270,837
公平值變動	6,676	59,935	(916)	(16,790)	-	48,905
結算	(1,876,686)	-	(1,739,166)	-	-	(3,615,852)
其他非現金變動(附註44)	-	83,000	-	-	-	83,000
於2023年12月31日的結餘	292,505	707,404	247,554	(24,063)	(37,595)	1,185,805
年內未變現(虧損)/收益淨額	1,106	59,935	(591)	(16,790)	-	43,660

4 財務風險管理 (續)

4.3 公平值估計 (續)

第三級中的金融工具 (續)

	按公平值計入 損益計量的 流動金融資產 (附註26) 人民幣千元	按公平值計入 損益計量的非流動 金融資產 (附註26(a)) 人民幣千元	按公平值計入 其他全面收益 計量的 金融資產 (附註25) 人民幣千元	按公平值計入 損益計量的 非流動 金融負債 (附註26) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日的結餘	389,973	1,064,574	190,298	(399,506)	1,245,339
添置	1,233,624	92,163	656,255	-	1,982,042
業務合併 (附註38)	5,000	-	-	-	5,000
公平值變動	4,873	(174,729)	2,806	(7,904)	(174,954)
結算	(1,058,673)	(32,849)	(525,615)	-	(1,617,137)
出售一間附屬公司	-	(411,190)	-	369,815	(41,375)
其他非現金變動	-	-	-	-	-
於2022年12月31日的結餘	574,797	537,969	323,744	(37,595)	1,398,915
年內未變現 (虧損) / 收益淨額	790	(174,729)	2,806	(7,904)	(179,037)

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

4 財務風險管理 (續)

4.3 公平值估計 (續)

第三級中的金融工具 (續)

(i) 估值輸入數據及與公平值的關係

表概述第三級公平值計量所用的重大不可觀察輸入數據的定量資料：

說明	於12月31日的公平值		重大不可觀察 輸入數據	輸入數據的範圍 (概率加權平均值)		不可觀察輸入數據 與公平值的關係
	2023年	2022年		2023年	2022年	
	人民幣千元	人民幣千元				
資產						
於非上市公司的投資(a)	707,404	537,969	缺乏市場流通性折讓 (「缺乏市場流通性折讓」)	26.00%	25.00%- 30.00%	負相關
			加權平均資金成本 (「加權平均資金成本」)	26.00%	26.00%- 28.00%	負相關
			市銷率(「市銷率」)	4.9	-	正相關
			無風險利率	2.36%-2.37%	-	負相關
			預期波幅	51.74%- 73.51%	-	負相關
按公平值計入損益的短期投資(b)	292,505	574,797	預期收益率	1.05%-3.50%	1.30%- 3.96%	正相關
按公平值計入其他全面收益的 金融資產(附註25)	247,554	323,744	貼現率	4.04%	5.46%	負相關
負債						
或然應付款項－上海海鼎信息工 程股份有限公司(「海鼎」)(c)	37,595	37,595	貼現率	4.00%	4.00%	負相關
按公平值計入損益的金融負債(d)	24,063	-	無風險利率	2.37%	-	負相關
			預期波幅	72.42%	-	負相關

4 財務風險管理 (續)

4.3 公平值估計 (續)

第三級中的金融工具 (續)

(i) 估值輸入數據及與公平值的關係 (續)

(a) 於非上市公司的投資

如附註26(a)所披露，本集團直接或間接投資若干間非上市公司(「非上市公司」)，該等投資均被分類為按公平值計入損益的金融資產。於非上市公司的投資公平值採用市場法及收益法進行估計。

(b) 按公平值計入損益的短期投資

按公平值計入損益的短期投資指保本浮動投資收益的結構性存款產品人民幣226,656,000元及非保本浮動投資收益的銀行理財產品人民幣65,849,000元。按公平值計入損益的短期投資的公平值採用預期收益率計算。

(c) 或然代價－海鼎

本集團於2020年11月以人民幣510,000,000元的總代價收購海鼎51%的股權，其中人民幣37,595,000元為或然代價及將於若干業績目標實現時支付。由於該或然應付款項預期不會於2024年結算，該或然應付款項入賬為按公平值計入損益計量的非流動金融負債。截至2023年12月31日止年度，該或然應付款項的公平值概無重大變動。

(d) 按公平值計入損益的金融負債

如附註44所披露，本公司就與奧琦璋信息科技(北京)有限公司(「奧琦璋」)的交易重新確認一項按公平值計入損益的金融資產。本集團將其於奧琦璋的權益作為按公平值計入損益的金融資產入賬，並按奧琦璋內相關投資的公平值釐定按公平值計入損益的金融負債的公平值。因此，流動金融負債的重大不可觀察輸入數據與有關奧琦璋投資估值中使用的相同。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

4 財務風險管理 (續)

4.3 公平值估計 (續)

第三級中的金融工具 (續)

(ii) 敏感度分析

對於本集團第三級工具(即於非上市公司的投資、按公平值計入其他全面收益的金融資產、按公平值計入損益的金融負債以及或然應付款項)的公平值,在保持其他輸入數據不變的情況下,重大不可觀察輸入數據於2023年及2022年12月31日的合理可能變動將有以下影響。

	公平值增加/(減少)			
	(人民幣千元)			
	於12月31日			
	2023年		2022年	
於非上市公司的投資				
— 缺乏市場流通性折讓(增加/減少5%)	(4,774)	4,765	(7,371)	7,354
— 加權平均資金成本(增加/減少5%)	(23,902)	26,723	(36,470)	41,002
— 市銷率(增加/減少10%)	5,813	(5,981)	—	—
— 無風險利率(增加/減少10%)	(670)	674	—	—
— 波幅(增加/減少10%)	(5,052)	4,859	—	—
按公平值計入其他全面收益的金融資產				
— 貼現現金流量(增加/減少5%)	(42)	42	(73)	73
按公平值計入損益的金融負債				
— 無風險利率(增加/減少10%)	(7)	7	—	—
— 波幅(增加/減少10%)	106	(139)	—	—
或然應付款項				
— 貼現現金流量(增加/減少5%)	(69)	70	(69)	70

(iii) 估值流程

為進行財務申報,本集團聘請合資格的外部獨立估值師對投資進行公平值估值(包括第三級公平值)。估值師直接向首席財務官報告。首席財務官及估值師將定期討論估值流程及結果。

除上述第三級工具外,本集團的金融資產及負債包括現金及現金等價物、受限制現金、定期存款、貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、銀行借款(流動部分)、租賃負債(流動部分)、貿易及其他應付款項。因到期日期短,其賬面值與其公平值相若。長期存款、租賃負債(非流動部分)、銀行借款(非流動部分)及其他非流動負債的賬面值與其公平值相若,乃由於其利率與市場利率相若。

4 財務風險管理 (續)

4.4 對銷金融資產及金融負債

下表載列於2023年12月31日抵銷的已確認金融工具。

於2023年12月31日	在資產負債表內抵銷的影響		
	總額	在資產負債表內抵銷的總額	在資產負債表內列示的淨額
金融資產			
應收關聯方貿易應收款項	9,994	(9,994)	—
應收關聯方其他應收款項	192,824	(4,335)	188,489
金融負債			
應付關聯方其他應付款項	14,329	(14,329)	—

於2023年，上海微盟企業發展有限公司(「微盟發展」)與上海銷氦信息科技有限公司(「銷氦」)訂立一份協議，據此雙方同意將應付款項與應收款項人民幣14,329,000元抵銷。因此，相關淨額已於資產負債表中列示。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

5 關鍵估計及判斷

編製財務報表須使用會計估計，根據定義，該等估計很少等於實際結果。管理層亦需對應用本集團會計政策作出判斷。

估計及判斷獲持續評估。估計及判斷乃基於歷史經驗及其他因素作出，包括可能對該實體造成財務影響及於有關情況下認為屬合理的對未來事件的預期，且可能存在重大差異。

(a) 商譽減值估計

本集團每年測試商譽是否出現任何減值。現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額乃基於使用價值計算釐定，當中需要運用關鍵假設，包括毛利率、年增長率、最終增長率及貼現率。有關計算運用現金流量預測，有關預測乃基於管理層批准的財務預算作出。管理層就評估減值所選定的假設出現變動可能會對減值測試的結果產生重大影響，並相應影響本集團的財務狀況及經營業績。

(b) 若干金融資產及負債公平值的估計

並無於活躍市場買賣的金融工具公平值以估值技術釐定。本集團主要根據各報告期末的當時市況，通過判斷選擇多種方法並作出假設。該等假設及估計變動可能對該等金融資產及負債各自的公平值有重大影響（附註4.3）。

(c) 自媒體發佈商所賺返點的估計

誠如附註7所披露，對於本集團的商家解決方案收入，媒體發佈商授予的若干返點可變且不受實體影響，並在提供獎勵時確認為收益（本集團作為代理人行事時）或銷售成本減項（本集團作為委託人行事時）。在若干情況下，如管理層無法合理估計本集團預期賺取的返點金額，則本集團僅在累計收益金額很可能不會出現重大撥回時或銷售成本有可能撥回時確認媒體發佈商同意的最低返點金額。

管理層在可獲得更多資料時於各報告日期更新其估計。

5 關鍵估計及判斷（續）

(d) 應收款項減值

應收款項虧損撥備乃按照有關違約風險及預期虧損率的假設計提。本集團在作出該等假設及篩選減值計算輸入數據時，根據本集團的過往歷史、於各報告期末的現有市況以及前瞻性估計作出判斷。有關主要假設及所用輸入數據的詳情於附註4.1披露。

(e) 開發成本的資本化、攤銷及減值估計

當項目可能滿足附註20所載之標準時，開發項目所產生成本確認為無形資產。評估相關標準是否已達成，涉及重大判斷，包括項目實現充分的未來經濟利益的可能性，以及成本（包括員工成本）是否直接與相關項目有關。

已資本化的開發成本自資產可供使用起按其估計可使用年期以直線法攤銷。實際經濟年期可能與估計可使用年期有別。定期檢討可能導致折舊年期出現變動，從而導致未來期間之攤銷開支。

資本化開發成本於每年或發生任何事件或情況變化顯示賬面值可能無法收回時進行減值檢討。該等計算須運用判斷及估計。管理層所選擇用作評估減值的假設（包括現金流量預測所用之折現率或增長率假設）若有所變化，或會對減值測試所用之現值淨額帶來重大影響，從而影響本集團之財務狀況及經營業績。倘預測表現及因而達致之未來現金流量預測有重大不利變動，則可能須於綜合全面虧損表中扣除減值開支。

(f) 業務合併

本集團採用收購法將業務合併入賬。在業務合併中所收購的可識別資產以及所承擔的負債及或然負債初步按彼等於收購日期的公平值計量。釐定公平值並將其分配至所收購可識別資產及所承擔負債乃根據多項假設及估值方法作出，需要管理層作出大量判斷。在該等估值中最大的變數為貼現率、預測現金流量及最終價值，以及根據相關活動的現有業務模式及行業比較中的固有風險採用的假設及估計。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

5 關鍵估計及判斷(續)

(c) 即期及遞延所得稅

本集團主要須繳納中國所得稅。釐定所得稅撥備時需要作出判斷。於日常業務過程中，存在眾多交易及計算無法確定最終的稅務決定。倘若該等事項的最終稅項結果與初步入賬的金額有差異，則有關差異將會於作出釐定的期間內影響所得稅及撥備。

與若干暫時性差額及稅項虧損有關的遞延所得稅資產於管理層認為未來應課稅利潤可用以抵銷該等暫時性差額或稅項虧損時確認。彼等的實際使用結果或會不同。

6 分部資料

管理層已根據主要經營決策者(「主要經營決策者」)審閱的報告釐定經營分部。經營分部按與主要經營決策者獲提供的內部報告相一致的方式進行呈報。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，其已被確定為本公司執行董事。

本集團通過提供SaaS的一體化產品及精準營銷服務，構建其經營分部及其服務範圍，以通過提供多種業務解決方案更好地為商戶賦能數字化轉型。於向主要經營決策者提交的內部報告及本集團的綜合財務報表中，本集團最初將其運營構建為三個分部，包括以訂閱解決方案及商家解決方案為核心，以數字媒介為補充。訂閱解決方案主要包括本集團標準雲託管SaaS產品、定制軟件及其他軟件相關服務。商家解決方案主要包括作為整體解決方案的一部分向商戶提供增值服務，以滿足商戶在線數字商業、營銷及融資需求，包括協助商戶在各種媒介平台上購買在線廣告流量、提供深度經營及營銷服務以及信用分析及推薦服務。數字媒介主要包括向承諾執行特定結果或行動的若干商戶提供廣告投放服務。於2022年，考慮到精簡弱勢業務，聚焦重點業務的業務運營調整策略，本集團決定終止數字媒介業務(附註28)。

6 分部資料 (續)

主要經營決策者主要根據分部收入及分部毛利評估經營分部的表現。向主要經營決策者報告的自外部客戶取得的收入作為分部收入計量，即各分部來自客戶的收入。分部毛利按分部收入減去分部銷售成本計算。訂閱解決方案分部的銷售成本主要包括僱員福利開支及其他直接服務成本。商家解決方案的銷售成本主要包括僱員福利開支、流量購買成本及外包服務費。

於2023年及2022年12月31日，本集團的絕大部份非流動資產均位於中國。因此，並無呈列地區分部。

提供予主要經營決策者的其他資料(連同分部資料)的計量方式乃與綜合財務報表所採納者一致。由於主要經營決策者並無使用任何獨立分部資產及分部負債資料分配資源或評估持續經營分部的表現，因此其並無獲提供有關資料。

	訂閱解決方案(b) 人民幣千元	商家解決方案 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2023年12月31日止年度			
分部收入	1,349,404	878,280	2,227,684
分部銷售成本	(456,803)	(287,356)	(744,159)
毛利	892,601	590,924	1,483,525
	訂閱解決方案 人民幣千元	商家解決方案 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2022年12月31日止年度			
分部收入(a)	1,291,676	547,312	1,838,988
分部銷售成本	(522,498)	(225,839)	(748,337)
毛利	769,178	321,473	1,090,651

(a) 考慮到精簡弱勢業務，聚焦重點業務的業務運營調整策略，本集團於2022年終止數字媒介服務業務(附註28)。

(b) 如附註44所披露，於2023年5月31日，本集團出售上海微盟餐林信息科技有限公司(「微盟餐林」)及其附屬公司(統稱「餐林集團」)以認購奧琦璋新增註冊資本。餐林集團的主要業務為SaaS餐飲業務，該業務已計入訂閱解決方案分部，且其業務規模對訂閱解決方案分部並不重大。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

6 分部資料 (續)

下表概述收益貢獻超過本集團確認總收益10%的客戶：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
深圳市騰訊文化傳媒有限公司	20.3%	—
北京騰訊文化傳媒有限公司	—	15.7%

北京騰訊文化傳媒有限公司及深圳市騰訊文化傳媒有限公司均為騰訊控股有限公司的附屬公司，主要從事在線廣告業務（統稱「騰訊傳媒」）。除來自騰訊傳媒的收入（本集團作為騰訊傳媒代理商向廣告客戶提供商家解決方案並賺取返點）外，並無集中風險，因為分別截至2023年及2022年12月31日止年度，概無來自單個外部客戶的收益超過本集團總收益的10%。

7 收入

截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團按類別劃分的收入分析如下：

7.1 客戶合約收入分類

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
訂閱解決方案	1,349,404	1,291,676
商家解決方案*	878,280	547,312
自持續經營業務總收入	2,227,684	1,838,988

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入確認時間		
— 於某一時點	1,376,240	805,980
— 於一段時間內	851,444	1,033,008
自持續經營業務總收入	2,227,684	1,838,988

* 計入商家解決方案收入，本集團確認本年度自媒體發佈商收到的可變返點為人民幣58,893,000元（2022年：人民幣156,016,000元），據此相關履約義務已於先前期間滿足。

7 收入(續)

7.2 與客戶合約相關的資產及負債

本集團已確認以下與客戶合約相關的資產及負債：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
合約獲取成本(流動)	96,900	72,270
合約獲取成本(非流動)	18,814	37,096
與客戶合約相關的資產總額	115,714	109,366
合約負債(流動)	263,375	291,312
合約負債(非流動)	54,308	67,791
合約負債總額	317,683	359,103

(i) 合約負債之重大變動

本集團合約負債主要由與訂閱解決方案服務相關的不可退還預付款項引起。合約負債減少乃主要由於訂閱解決方案服務的預付款項減少。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

7 收入 (續)

7.2 與客戶合約相關的資產及負債 (續)

(ii) 有關合約負債之已確認收入

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
期初結餘	359,103	407,380
添置	721,296	590,656
業務合併 (附註38)	–	7,055
出售附屬公司 (附註44)	(4,295)	–
於收入中確認	(757,202)	(645,988)
期末結餘	317,683	359,103

下表列示於當前報告期內確認的收入與結轉合約負債的相關程度。

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年初計入合約負債結餘之已確認收入	291,312	316,505

(iii) 未履行的履約義務

下表列示由於訂閱解決方案所產生的未履行的履約義務。

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
相關訂閱解決方案	317,683	359,103

本公司預期，於2023年12月31日全部未履行的履約義務中，約人民幣263,375,000元（2022年12月31日：人民幣291,312,000元）將於一年內確認為收益。餘下約人民幣54,308,000元（2022年12月31日：人民幣67,791,000元）將於兩年至三年內確認為收益。

7 收入 (續)

7.2 與客戶合約相關的資產及負債 (續)

(iv) 自獲得合約的增量成本確認資產

本集團就收購訂閱解決方案合約的增量成本確認資產。該資產呈列於綜合財務狀況表的「合約獲取成本」內。

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於年內確認為與訂閱解決方案相關的銷售開支的攤銷 (附註8(a)、(b))	390,163	200,148

(v) 自履行合約的成本確認資產

本集團亦就履行客制化軟件開發合約的成本確認資產。該資產呈列於綜合財務狀況表的「預付款項、按金及其他資產」內。

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
期初結餘	27,415	26,003
添置	95,173	109,391
於年內確認為提供客制化軟件開發的成本	(99,445)	(107,979)
期末結餘	23,143	27,415

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

7 收入 (續)

7.2 與客戶合約相關的資產及負債 (續)

(vi) 收入確認會計政策

本集團為中國商戶提供訂閱解決方案及商家解決方案。

1) 訂閱解決方案

本集團向商家提供訂閱解決方案服務，包括提供標準雲託管SaaS產品、定制軟件開發、軟件相關服務等等。

1.1) 提供標準雲託管軟件：

本集團提供的SaaS產品屬於雲託管軟件。本集團向顧客(SaaS產品用戶)通過其直接銷售人員或通過其渠道合作夥伴銷售SaaS產品。本集團負責提供雲託管軟件，並向外部雲服務器供應商支付服務器費用，以確保雲託管軟件的可訪問性和穩定性，本集團可酌情釐定SaaS產品的價格。渠道合作夥伴有合約義務遵守本集團的定價指引，對顧客並無重大履約義務。因此，本集團為委託人，並按照渠道合作夥伴向顧客收取的總金額確認收入。渠道合作夥伴向顧客收取的總金額與本集團向渠道合作夥伴收取的金額之間的差額確認為合約獲取成本。本集團亦將向直接銷售人員及銷售代理支付的銷售佣金(其與特定的新收入合約有直接及增量關係)資本化為合約獲取成本，並於確認相關收入時攤銷資本化金額。

SaaS收入主要包括為顧客提供訪問一個或多個針對電商、營銷、顧客管理等有顧客日常支持的雲應用程序的費用。本集團並無向顧客轉讓商品或服務而有權收取代價的其他權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。本集團通常自向顧客提供服務當日起在合約期限內按合理方式確認收入。故合約獲取成本按與收入確認一致的合理方式計入銷售及分銷開支。

本集團定期評估其業務、經營所屬市場的狀況或其他事件是否產生任何變化，顯示應就合約獲取成本的攤銷期間作出改變，或者是否存在減值跡象。

7 收入(續)

7.2 與客戶合約相關的資產及負債(續)

(vi) 收入確認會計政策(續)

1) 訂閱解決方案(續)

1.2) 定制軟件開發：

本集團開發及銷售定制的自託管軟件。收入於定制軟件的控制權轉讓予客戶時予以確認。於軟件交付予客戶前，客戶不可同時收取及使用本集團提供的利益，亦不能控制定制軟件。由於合約限制，本集團通常不可以其他方式使用定制軟件。然而，僅當定制軟件轉讓予客戶後，才會產生可強制執行的付款權。因此，收入於定制軟件轉讓予客戶的時間點予以確認。

本集團確認與履行其定制軟件開發合約成本相關的資產。該等成本與合約直接相關，產生將用於履行合約的資源，且預計可被收回。當定制軟件轉讓予客戶並確認收入時，履約成本按銷售成本入賬。

1.3) 軟件相關服務：

本集團為其客戶提供綜合運營服務，包括日常軟件維護及運營支持服務、技術支持服務以及綜合品牌推廣活動。收入於服務期間提供或確認相關服務的時間點確認。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

7 收入 (續)

7.2 與客戶合約相關的資產及負債 (續)

(vi) 收入確認會計政策 (續)

2) 商家解決方案服務

2.1) 提供在線營銷支持服務

本集團為商戶(廣告主)提供在線營銷支持服務。廣告主可以通過本集團在各種媒體平台上購買廣告流量。本集團根據每千次展示成本(「CPM」)或每次點擊成本(「CPC」)向廣告主收取費用，這與媒體發佈商向本集團收取費用所採用的定價機制相同。本集團向廣告主提供有限的免費廣告支持服務並從媒體發佈商賺取返點。媒體發佈商主要按照廣告主的總支出，以媒體發佈商服務預付款項或現金的形式向本集團授予返點。

在釐定本集團是否作為委託人亦或代理人時，本集團遵循香港財務報告準則第15號委託人與代理人考量的會計指引。儘管本集團於釐定以向廣告主提供折扣及返點的形式向廣告主收取費用的價格時擁有一定酌情權，但由於媒體發佈商(而非本集團)主要負責提供媒體發佈服務且本集團並無就廣告效果向廣告主作出任何承諾，本集團認為其為交易的代理人。

由於本集團代表媒體發佈商行事，故本集團並非進行該等廣告活動的委託人。本集團按淨額基準報告自廣告主收取的款項及向媒體發佈商支付的與該等交易有關的款項，並將從媒體發佈商賺取的返點確認為收入。

由於返點金額由媒體發佈商酌情釐定，媒體發佈商授予的若干返點為變量(附註5(c))。本集團僅在已確認的累計收入金額很可能不會大量轉回時確認返點。實際金額可能與估計值不同，差額將於收到相關返點時入賬。

作為促銷活動的一部份，本集團亦向廣告主提供獎勵，包括折扣或返點。向廣告主提供的獎勵，在提供獎勵時被確認為收入減項。

7 收入(續)

7.2 與客戶合約相關的資產及負債(續)

(vi) 收入確認會計政策(續)

2) 商家解決方案服務(續)

2.2) 提供深度經營及營銷服務

本集團亦向商戶提供綜合服務方案。綜合服務方案主要包括兩項履約義務，(i) 提供SaaS產品供應或定制軟件開發及(ii)深度經營及營銷服務。本集團根據每項履約義務的相對單獨銷售價格分配總代價。

適用於分配至SaaS產品供應或定制軟件開發之收入的收入確認政策與上述1.1)中所述的會計政策一致。

深度經營及營銷服務包括內容製作、媒體平台流量獲取、數據分析和廣告活動優化等多種活動。本集團根據本集團經營的網上商店產生的GMV的固定百分比或固定運營費加上流量獲取成本等向商戶收取服務費。

由於其負責(i)辨認並與本集團視為客戶之商戶訂立合約，並向商戶交付指定的綜合服務；(ii)承擔一定程度的損失風險，即製作內容、制定廣告活動及從媒體平台獲取用戶流量所產生的成本不能以自商戶收到的總代價來補償，類似於庫存風險；及(iii)於制定服務價格時擁有酌情權，因此本集團乃提供深度經營及營銷服務之主要義務人。因此，其按總額基準確認與該等深度經營及營銷服務相關的收入及產生的成本。

本集團與商戶確認每月收取的金額。儘管每天若干活動都可能有所不同，但本集團於合同期內提供的「深度經營及營銷服務」服務均相同。本集團認為，其履行「深度經營及營銷服務」相結合，而非單獨履行承諾。因此，本集團辨認履約義務實質上相同且連續。系列內之不同服務乃履行服務的每次增量。因此，本集團以商戶確認的金額(按預定收費機制計算)按月確認深度經營及營銷服務收入。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

7 收入 (續)

7.2 與客戶合約相關的資產及負債 (續)

(vi) 收入確認會計政策 (續)

2) 商家解決方案服務 (續)

2.3) 信用技術解決方案

本集團提供一套數據驅動的信用分析解決方案，幫助金融機構為合資格借款人（通常為商戶）提供融資。本集團根據本集團與金融機構之間的協議收取服務費，並藉此產生收入，費用通常以金融機構向合資格商戶提供借款的某個百分比表示。收入於提供相關服務的時間點確認。

3) 合約資產及負債

倘合約的任何訂約方已履約，則本集團於綜合財務狀況表中將合約呈列為合約資產或合約負債（取決於本集團履約與顧客付款之間的關係）。

合約資產為本集團收取代價的權利，作為對本集團向顧客轉讓服務的交換。應收款項於本集團對代價擁有無條件權利時列賬。倘於代價付款到期前僅需時間的推移，則收取代價的權利乃屬無條件。

倘顧客支付代價或本集團有權獲取無條件的代價款項，則於本集團向顧客轉讓服務之前，本集團會於收取付款時或記錄應收款項時（以較早者為準）有合約負債。合約負債為本集團向顧客轉讓其已向顧客收取代價的服務的義務。

8 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
僱員福利開支(附註9)(a)	1,494,660	1,967,582
促銷及廣告開支(b)	553,643	434,093
無形資產及物業、廠房及設備折舊及攤銷	278,878	294,307
外包服務費	246,086	211,584
廣告流量成本	127,129	90,995
與訂閱解決方案收益有關的服務器及SMS費用	86,984	116,709
公用事業及辦公開支	67,378	90,231
差旅及招待開支	45,361	32,530
使用權資產折舊	42,869	65,526
無形資產減值撥備(附註20)	20,985	40,725
其他諮詢費	16,484	14,336
核數師酬金	5,420	5,754
其他	24,019	16,484
	3,009,896	3,380,856

(a) 截至2023年12月31日止年度，僱員福利開支包括已付予及應付銷售人員的人民幣35,811,000元的合約獲取成本的攤銷開支(2022年：人民幣46,605,000元)。

(b) 截至2023年12月31日止年度，促銷及廣告開支主要包括(i)主要為已付及應付本集團渠道合作夥伴騰訊雲計算(北京)有限責任公司及其他銷售代理的合約獲取成本的攤銷開支人民幣354,352,000元(2022年：人民幣153,543,000元)及(ii)主要為已付及應付百度在線網絡技術(北京)有限公司等在線廣告平台的本集團廣告開支人民幣126,578,000元(2022年：人民幣190,122,000元)。

9 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	1,152,528	1,498,164
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	147,946	203,235
養老金成本— 一定額供款計劃	111,382	146,845
以股份為基礎的僱員補償開支及非控股權益(附註37)	82,804	119,338
	1,494,660	1,967,582

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

9 僱員福利開支（續）

五名最高薪酬人士

截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團薪酬最高的五名人士包括兩名董事，其薪酬反映於附註42所示的分析中。截至2023年及2022年12月31日止年度，應付餘下三名人士的薪酬如下所示：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
薪金及工資	4,496	5,076
花紅	1,065	1,055
養老金成本－定額供款計劃	176	197
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利 以股份為基礎的補償	273	168
	17,748	18,079
	23,758	24,575

薪酬範圍如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
2,000,001港元至2,500,000港元	—	1
4,000,001港元至4,500,000港元	1	—
5,000,001港元至5,500,000港元	—	1
7,000,001港元至7,500,000港元	1	—
14,500,001港元至15,000,000港元	1	—
21,000,001港元至21,500,000港元	—	1
	3	3

9 僱員福利開支（續）

僱員福利的會計政策

(i) 退休金責任

本集團僅管理定額供款退休金計劃。根據中國相關規則及法規，本集團的中國僱員須參加中國有關市級與省級政府組織的多項定額供款退休福利計劃，據此，本集團及其中國僱員須每月按僱員薪金的特定百分比向該等計劃供款。市級與省級政府承諾承擔根據上述計劃應付的全部現有及未來中國退休僱員的退休福利責任。除每月供款外，本集團無須就其僱員承擔退休及其他退休後福利的支付責任。該等計劃的資產與本集團其他資產分開持有，並由政府獨立管理的基金保管。

本集團就定額供款退休金計劃作出的供款於產生時列作開支。

(ii) 住房公積金、醫療保險及其他社會保險

本集團中國僱員有權參與政府承辦的多項住房公積金、醫療保險及其他社會保險計劃。本集團每月基於僱員薪金的若干百分比向該等基金供款（受若干上限規限）。本集團有關該等基金的負債限於各年度應付的供款。對住房公積金、醫療保險及其他社會保險的供款於發生時列作開支。

(iii) 離職福利

本集團在正常退休日期前解僱僱員或僱員自願接受離職以換取該等福利時支付離職福利。本集團於以下日期（以較早者為準）確認離職福利：(a)本集團無法收回提供該等福利之日；及(b)實體確認重組成本屬香港會計準則第37號範圍內並涉及支付離職福利之日。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離職福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。自報告期末起計逾12個月後到期應付的福利將折算至現值。

(iv) 僱員可享有的假期

僱員可享有的年假在歸屬於僱員時確認。本集團會因僱員截至資產負債表日期提供的服務而就估計年假負債作出撥備。僱員可享有的病假及產假於休假時方予確認。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

10 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
政府補助(a)	38,851	41,042
進項增值稅超額抵扣(b)	31,141	64,919
定期存款以及向關聯方及第三方貸款的利息收入(c)	15,098	6,694
	85,090	112,655

- (a) 政府補助主要指有權收取的退稅及其他收取的政府補助。當能夠合理地保證政府補助將可收取且本集團將會符合所有附帶條件時，政府補助按其公平值確認。
- (b) 根據財政部、稅務總局及海關總署聯合頒佈的《關於深化增值稅改革有關政策的公告》(財稅海關[2019]39號)以及財政部及稅務總局聯合頒佈的《財政部、稅務總局聯合發佈的關於增值稅小規模納稅人享受增值稅優惠待遇政策的公告》(財稅海關[2023]1號)，本集團的大部分營運實體自2019年4月1日起合資格自銷項增值稅中額外抵扣5%(2022年：10%)的進項增值稅(「進項增值稅超額抵扣」)。
- (c) 利息收入乃按金融資產賬面總值乘以實際利率來計算，惟後續發生信用減值的金融資產除外。定期存款、向第三方及關聯方貸款產生的利息收入列為「其他收入」。按公平值計入損益的投資產生的利息收入列為「其他收益／(虧損)淨額」。

11 其他收益／(虧損)淨額

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
購回2021年可換股債券的收益(附註27)	111,180	89,809
按公平值計入損益計量的非流動金融資產之公平值變動(b)	59,935	(174,729)
出售附屬公司的收益(附註44)	7,536	1,415
出售按公平值計入損益計量的短期投資所得收益	5,570	3,414
按公平值計入損益計量的流動金融資產之公平值變動(a)	1,106	790
上市股本證券投資之公平值變動	(33,663)	(19,109)
外匯(虧損)／收益淨額	(13,398)	59,016
按公平值計入損益計量的流動金融負債之公平值變動(b)(附註44)	(16,790)	–
按公平值計入其他全面收益計量的出售金融資產虧損(附註30(a))	(916)	(2,806)
按公平值計入損益計量的非流動金融負債之公平值變動(b)	–	(7,904)
商譽減值虧損(附註20)	–	(194,843)
其他淨額	2,762	(4,689)
	123,322	(249,636)

- (a) 按公平值計入損益的投資產生的利息收入列為「其他收益／(虧損)淨額」。
- (b) 本年度，本集團因投資於非上市公司而確認的公平值變動收益淨額為人民幣43,145,000元(2022年：虧損人民幣182,633,000元)。

12 財務成本

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
可換股債券負債部分的利息開支(附註27)(a)	86,766	94,689
借款的利息開支(b)	56,855	64,348
認沽期權負債的利息開支(附註27)	7,064	3,617
租賃負債的利息開支(附註18)	4,705	8,409
減：利息資本化(b)	(4,167)	—
	151,223	171,063

(a) 可換股債券負債部分的利息開支指2021年可換股債券的攤銷利息開支，採用實際利率法計算。

(b) 一般及特定借款成本直接歸屬於需要完成及籌備該資產以作擬定用途的一段時間內資本化的合資格資產的建設。合資格資產為必須經一段長時間處理以作其擬定用途的資產。其他借款成本於產生期間支銷。

13 財務收入

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
持作現金管理的銀行存款之利息收入	33,889	21,322

當從就現金管理目的持有的金融資產賺取銀行存款的利息收入時列為「財務收入」。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

14 稅項

(a) 增值稅

根據中國稅務法例，本集團主要繳納6%及13%的增值稅及增值稅付款的附加稅。自2019年4月1日起，本集團的大多數營運實體（作為服務類公司）合資格自銷項增值稅中額外抵扣5%或10%的進項增值稅（「進項增值稅超額抵扣」）。（附註10(b)）

(b) 所得稅

(i) 開曼群島所得稅

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，且毋須繳納開曼群島所得稅。

(ii) 香港利得稅

由於截至2023年12月31日止年度本集團並無任何須繳納香港利得稅的應課稅收入，故並無計提香港利得稅撥備。

(iii) 中國企業所得稅

本集團就其中國大陸經營作出的所得稅撥備乃根據現行法律、詮釋及慣例，以估計期內應課稅利潤適用的稅率計算。中國的一般企業所得稅稅率為25%。本集團在中國的若干附屬公司均滿足「高新技術企業」條件，自2020年至2023年，或2021年至2024年，該等公司享有15%的優惠所得稅稅率。

(iv) 中國預扣稅

根據適用的中國稅務法規，於中國成立的公司就2008年1月1日之後獲得的利潤向外國投資者分派的股息一般須繳納10%的預扣所得稅。倘於香港註冊成立的外國投資者滿足中國與香港訂立的雙邊稅務條約安排項下的條件及要求，則相關預扣稅率將自10%下調至5%。

14 稅項 (續)

(b) 所得稅 (續)

(iv) 中國預扣稅 (續)

截至2022年12月31日止年度，由於在中國註冊成立的多數附屬公司均有累計虧損，因此概無計提預扣稅撥備。於2023年12月31日，本集團的中國附屬公司產生的未分配盈利為人民幣287,978,000元，倘作為股息支付，收款人需繳納稅款。應課稅暫時性差額存在，但並無確認遞延稅項負債，因為本公司有能力控制附屬公司的分派時間，並且預期不會於可見將來分派該等利潤。

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
即期稅項	2,599	9,490
遞延所得稅 (附註29)	32,302	(80,354)
所得稅開支 / (抵免)	34,901	(70,864)
以下各項應佔收入 / (虧損) 稅項開支 / (抵免)		
持續經營業務產生的利潤 / (虧損)	34,901	(70,864)
已終止經營業務產生的虧損	—	(260)
	34,901	(71,124)

本集團除所得稅前虧損的稅項不同於截至2023年及2022年12月31日止年度採用25%的稅率可能產生的理論金額，該稅率為本集團主要附屬公司的稅率。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

14 稅項 (續)

(b) 所得稅 (續)

(iv) 中國預扣稅 (續)

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
持續經營業務除所得稅前虧損	(726,357)	(1,989,738)
按中國法定所得稅稅率25%計算的稅項	(181,589)	(497,435)
適用於高新技術企業優惠稅率的影響	110,785	130,536
加速可扣稅研發費	(140,527)	(111,785)
不可扣稅之可換股債券之公平值變動	(1,437)	(3,500)
不可扣稅之開支	13,389	34,930
並未確認遞延所得稅資產的暫時性差額及稅項虧損	234,280	376,390
所得稅開支/(抵免)	34,901	(70,864)

15 股息

截至2023年及2022年12月31日止年度，本公司並無派付或宣派任何股息。

16 每股虧損

(a) 基本

截至2023年及2022年12月31日止年度的每股基本虧損乃按本公司權益持有人應佔虧損除以相關年度的普通股加權平均數計算，不包括庫存股和受限制股份。

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
本公司權益持有人應佔淨虧損(人民幣千元)：		
持續經營業務	(758,251)	(1,827,714)
已終止經營業務	—	(852)
	(758,251)	(1,828,566)
已發行普通股加權平均數	2,743,589,067	2,513,221,578
每股基本虧損(每股以人民幣元列示)：		
持續經營業務	(0.28)	(0.73)
已終止經營業務	—	—

(b) 攤薄

每股攤薄盈利調整釐定每股基本盈利所用的數字，以計及：

- 與具潛在攤薄效應的普通股有關的利息及其他融資成本的除所得稅後影響；及
- 假設轉換所有攤薄潛在普通股時，已發行的額外普通股加權平均數。

截至2023年及2022年12月31日止年度，本公司發行的可換股債券(附註26(b)及附註27)及授予僱員的受限制股份單位(「受限制股份單位」)(附註37)被視為潛在普通股。由於本集團於截至2023年及2022年12月31日止年度錄得虧損，計算每股攤薄虧損時並未計及可換股債券及受限制股份單位之潛在攤薄普通股，乃由於計入該等股份會導致反攤薄。

因此，截至2023年及2022年12月31日止年度的每股攤薄虧損與相關年度的每股基本虧損相同。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

17 物業、廠房及設備

	電腦及 電子設備 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本							
於2023年1月1日	36,449	8,585	4,336	35,500	55,159	78,349	218,378
添置	1,937	171	1,286	-	3,548	141,634	148,576
出售附屬公司(附註44)	(1,265)	(155)	-	-	(1,276)	-	(2,696)
其他出售	(4,776)	(1,133)	(1,052)	-	-	-	(6,961)
於2023年12月31日	32,345	7,468	4,570	35,500	57,431	219,983	357,297
累計折舊							
於2023年1月1日	(25,050)	(2,905)	(1,574)	(3,107)	(34,970)	-	(67,606)
折舊	(7,648)	(1,433)	(723)	(1,434)	(11,867)	-	(23,105)
出售附屬公司(附註44)	870	33	-	-	1,017	-	1,920
其他出售	4,130	707	459	-	-	-	5,296
於2023年12月31日	(27,698)	(3,598)	(1,838)	(4,541)	(45,820)	-	(83,495)
賬面淨值							
於2023年1月1日	11,399	5,680	2,762	32,393	20,189	78,349	150,772
於2023年12月31日	4,647	3,870	2,732	30,959	11,611	219,983	273,802
成本							
於2022年1月1日	37,882	6,301	4,463	35,500	46,869	2,219	133,234
添置	1,866	4,373	42	-	8,290	76,130	90,701
業務合併(附註38)	318	41	-	-	-	-	359
出售	(3,617)	(2,130)	(169)	-	-	-	(5,916)
於2022年12月31日	36,449	8,585	4,336	35,500	55,159	78,349	218,378
累計折舊							
於2022年1月1日	(18,201)	(3,193)	(961)	(1,673)	(21,247)	-	(45,275)
折舊	(9,247)	(1,418)	(712)	(1,434)	(13,723)	-	(26,534)
出售	2,398	1,706	99	-	-	-	4,203
於2022年12月31日	(25,050)	(2,905)	(1,574)	(3,107)	(34,970)	-	(67,606)
賬面淨值							
於2022年1月1日	19,681	3,108	3,502	33,827	25,622	2,219	87,959
於2022年12月31日	11,399	5,680	2,762	32,393	20,189	78,349	150,772

17 物業、廠房及設備（續）

本集團物業、廠房及設備的折舊已確認如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銷售成本	578	294
行政開支	8,117	9,205
銷售及營銷開支	14,410	17,035
	23,105	26,534

物業、廠房及設備之減值測試

物業、廠房及設備以及其他長期資產之減值測試已按個別現金產生單位層級進行（附註20），且基於2023年及2022年12月31日進行的減值測試，認為無需進行減值。

資產質押

賬面淨值為人民幣219,983,000元（2022年：零）之物業、廠房及設備已質押，作為本集團長期借款人民幣55,620,000元的擔保（附註33）。本集團不得將該等資產作為其他借款的擔保。

物業、廠房及設備的會計政策

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊及累計減值列賬。歷史成本包括收購項目的直接應佔開支。

其後成本僅於與該資產有關的未來經濟利益有可能流入本集團，且該項目的成本能可靠計量時，方會計入資產賬面值或確認為獨立資產（按適用者）。重置部份的賬面值乃終止確認。所有其他維修及保養均於其產生的年度於綜合全面虧損表扣除。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

17 物業、廠房及設備(續)

物業、廠房及設備的會計政策(續)

折舊乃採用直線法計算以分配成本或相關金額，扣除預計使用年期之剩餘價值淨額(或倘屬租賃裝修，則以較短租期計算)，如下：

樓宇	20-30年
電腦及電子設備	3-5年
傢俬及裝置	3-5年
汽車	4-5年
租賃裝修	預計使用年期或剩餘租賃期限，以較短者為準

資產的剩餘價值及可使用年期於各報告期檢討，並在適當情況下作出調整。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，則該資產賬面值即時撇減至其可收回金額。

出售收益及虧損乃按所得款項與賬面值的差額釐定，並於綜合全面虧損表「其他收益／(虧損)淨額」確認。

18 租賃

(i) 使用權資產

	土地使用權(a) 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本			
於2023年1月1日	344,214	286,629	630,843
添置	–	25,487	25,487
出售附屬公司(附註44)	–	(8,293)	(8,293)
其他減少(b)	–	(20,760)	(20,760)
其他出售(c)	–	(86,672)	(86,672)
於2023年12月31日	344,214	196,391	540,605
累計折舊			
於2023年1月1日	(4,159)	(151,328)	(155,487)
折舊	(8,668)	(42,556)	(51,224)
出售附屬公司(附註44)	–	6,774	6,774
其他減少(b)	–	9,840	9,840
其他出售(c)	–	48,293	48,293
於2023年12月31日	(12,827)	(128,977)	(141,804)
賬面淨值			
於2023年1月1日	340,055	135,301	475,356
於2023年12月31日	331,387	67,414	398,801

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

18 租賃 (續)

(i) 使用權資產 (續)

	土地使用權(a) 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本			
於2022年1月1日	10,000	386,434	396,434
添置	334,214	8,877	343,091
業務合併(附註38)	–	1,826	1,826
其他減少(b)	–	(50,847)	(50,847)
出售(c)	–	(59,661)	(59,661)
於2022年12月31日	344,214	286,629	630,843
累計折舊			
於2022年1月1日	(365)	(129,485)	(129,850)
折舊	(3,794)	(65,214)	(69,008)
其他減少(b)	–	7,751	7,751
出售(c)	–	35,620	35,620
於2022年12月31日	(4,159)	(151,328)	(155,487)
賬面淨值			
於2022年1月1日	9,635	256,949	266,584
於2022年12月31日	340,055	135,301	475,356

(a) 土地使用權質押

賬面值為人民幣322,377,000元(2022年：人民幣零元)之土地使用權已質押，作為本集團長期借款人民幣55,620,000元的擔保(附註33)。本集團不得將該等資產作為其他借款的擔保。

(b) 截至2023年及2022年12月31日止年度其他使用權資產之減少主要由於租賃協議之修訂。本集團於「其他收益／(虧損)淨額」中確認約人民幣6,981,000元收益(2022年：人民幣5,800,000元)。

(c) 截至2023年及2022年12月31日止年度出售使用權資產乃由於提前終止租賃協議。本集團於「其他收益／(虧損)淨額」確認約人民幣3,187,000元收益(2022年：人民幣2,647,000元)。

18 租賃 (續)

(ii) 租賃負債

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
租賃負債		
流動	31,950	66,196
非流動	27,884	85,059
	59,834	151,255

(iii) 在綜合全面虧損表中確認的金額

綜合全面虧損表載列以下與租賃有關的款項：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
使用權資產折舊費用		
樓宇	42,556	65,214
土地使用權	8,668	3,794
	51,224	69,008
利息開支 (計入財務成本) (附註12)	4,705	8,409
與短期租賃有關的開支 (計入行政開支)	7,200	8,513

截至2023年12月31日止年度，長期租賃 (包括本金部份及利息開支) 及短期租賃的現金流出總額約為人民幣67,849,000元 (2022年：人民幣411,201,000元)。

(iv) 經營租賃的出租人的會計核算

本集團擁有若干住宅房地產，該等住宅房地產根據經營租賃出租予承租人，符合投資物業的定義。投資物業的資料在附註19中披露。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

18 租賃 (續)

(v) 經營租賃的承租人的會計核算

租賃產生的資產及負債初步以現值進行計量。租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。倘無法輕易確定該利率(為本集團租賃的一般情況)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金而必須支付的利率。

合約可能包含租賃及非租賃部份。本集團按照租賃及非租賃部份相應的獨立價格，將合約代價分配至租賃及非租賃部份。就本集團為承租人的房地產租賃而言，其選擇將租賃及非租賃部分區分，並根據租賃部份確認使用權資產及相應負債。

租賃期限乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議不施加任何契諾，惟出租人持有的租賃資產中的擔保權益除外。

使用權資產一般於資產可使用年期或租賃期(以較短者為準)按直線法計算折舊。與短期租賃相關的付款以直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租期為12個月或少於12個月且無採購權的租賃。

本集團的土地使用權以直線基準於40年的使用年期內按比例攤銷。就辦公樓宇，租賃合約的固定期限通常定在一至四年。

19 投資物業

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於1月1日的年初結餘	35,720	34,940
公平值變動	(1,190)	780
於12月31日的年末結餘	34,530	35,720

投資物業(主要為住宅房地產)乃持有作長期租金回報並不為本集團所佔用。於業務合併中獲得的投資物業初始按收購日期的公平值計量，其後以公平值入賬。公平值變動於綜合全面虧損表「其他收益／(虧損)淨額」確認。

(i) 在綜合全面虧損表中就投資物業確認的金額

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
經營租賃產生的租金收入	329	307
產生租金收入的物業的直接經營開支	12	12

(ii) 租賃安排

投資物業根據經營租賃向租戶租賃，按月支付租金。概無其他依賴指數或利率的可變租賃付款。

(iii) 本集團的估值流程

本集團的政策為於導致公平值層級變動的事件或情況改變的日期，確認公平值層級變動。於2023年及2022年12月31日，本集團僅擁有第三級的投資物業。

本集團投資物業於2020年11月9日通過海鼎業務合併進行收購並於收購日期及年末由外部獨立合資格估價師進行估價。所有投資物業的當前用途等同於最佳最有效用途。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

19 投資物業（續）

(iv) 估值技術

估價以直接比較法為基礎，假設在現況下交吉出售每項該等物業。參考有關市場的銷售交易，已選擇鄰近地區的可資比較物業並就地點及物業規模等因素的差異作出調整。於年內，估值技術並無變化。

與使用重大不可觀察輸入數據（第三級）進行公平值計量有關的資料

說明	於以下日期的公平值			不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據範圍		
	2023年	2022年	估值技術		2023年	2022年	不可觀察輸入數據 與公平值的關係
	12月31日	12月31日			12月31日	12月31日	
人民幣千元	人民幣千元		人民幣	人民幣			
投資物業	34,530	35,720	直接比較	經調整市價 (人民幣/平方米)	人民幣 50,539元 – 人民幣 55,012元	人民幣 52,055元 – 人民幣 56,383元	市價越高，公平值越高。

20 無形資產

	獲得的軟件					總計 人民幣千元
	商譽 人民幣千元	商標 人民幣千元	自主開發軟件 人民幣千元	許可證 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	
成本						
於2023年1月1日	937,908	3,398	1,078,706	4,936	226,295	2,251,243
添置	-	-	-	910	-	910
開發成本資本化(附註21)	-	-	185,127	-	-	185,127
出售附屬公司(附註44)	(5,751)	-	(110,797)	-	-	(116,548)
於2023年12月31日	932,157	3,398	1,153,036	5,846	226,295	2,320,732
累計攤銷						
於2023年1月1日	-	-	(554,757)	(1,241)	(49,211)	(605,209)
攤銷	-	-	(231,137)	(1,418)	(23,218)	(255,773)
出售附屬公司(附註44)	-	-	71,457	-	-	71,457
於2023年12月31日	-	-	(714,437)	(2,659)	(72,429)	(789,525)
減值						
於2023年1月1日	(194,843)	-	(40,725)	-	-	(235,568)
減值	-	-	(20,985)	-	-	(20,985)
於2023年12月31日	(194,843)	-	(61,710)	-	-	(256,553)
賬面淨值						
於2023年1月1日	743,065	3,398	483,224	3,695	177,084	1,410,466
於2023年12月31日	737,314	3,398	376,889	3,187	153,866	1,274,654

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

20 無形資產 (續)

	商譽 人民幣千元	商標 人民幣千元	自主開發軟件 人民幣千元	獲得的軟件 許可證 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
於2022年1月1日	583,137	3,398	750,950	3,454	226,295	1,567,234
添置	-	-	-	383	-	383
業務合併(附註38)	354,771	-	40,004	1,099	-	395,874
開發成本資本化(附註21)	-	-	287,752	-	-	287,752
於2022年12月31日	937,908	3,398	1,078,706	4,936	226,295	2,251,243
累計攤銷						
於2022年1月1日	-	-	(310,248)	(1,195)	(25,993)	(337,436)
攤銷	-	-	(244,509)	(46)	(23,218)	(267,773)
於2022年12月31日	-	-	(554,757)	(1,241)	(49,211)	(605,209)
減值						
於2022年1月1日	-	-	-	-	-	-
減值	(194,843)	-	(40,725)	-	-	(235,568)
於2022年12月31日	(194,843)	-	(40,725)	-	-	(235,568)
賬面淨值						
於2022年1月1日	583,137	3,398	440,702	2,259	200,302	1,229,798
於2022年12月31日	743,065	3,398	483,224	3,695	177,084	1,410,466

本集團無形資產的攤銷已確認如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銷售成本	215,028	230,413
一般及行政開支	17,527	14,142
銷售開支	23,218	23,218
	255,773	267,773

20 無形資產 (續)

(i) 商譽

收購附屬公司所產生的商譽計入無形資產中。商譽並無攤銷，但每年進行減值測試，或當有事件或情況改變顯示可能出現減值時作更頻密測試，且按成本減累計減值虧損列賬。出售實體所產生的收益及虧損包括與所出售實體有關商譽的賬面值。

就減值測試而言，商譽獲分配至現金產生單位。該分配乃向預期將從產生商譽的業務合併中獲益的該等現金產生單位或現金產生單位組別作出。該等單位或單位組別乃就內部管理目的而於監察商譽的最低層次(即經營分部)確認。就商譽確認的減值虧損無需撥回。

商譽分配

	訂閱 解決方案 人民幣千元	商家 解決方案 人民幣千元	向心雲 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日的結餘	608,580	92,576	41,909	743,065
出售附屬公司(附註44)	(5,751)	-	-	(5,751)
於2023年12月31日的結餘	602,829	92,576	41,909	737,314

	訂閱 解決方案 人民幣千元	商家 解決方案 人民幣千元	向心雲 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日的結餘	583,137	-	-	583,137
添置	-	118,019	236,752	354,771
減值	-	-	(194,843)	(194,843)
於2022年12月31日的結餘	583,137	118,019	41,909	743,065

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

20 無形資產 (續)

(i) 商譽 (續)

商譽分配 (續)

本集團商譽相當於總代價超過收購無錫雅座在線科技股份有限公司(「無錫雅座」)、海鼎、上海鯨心信息科技有限公司(「鯨心」)、廣州向蜜鳥網絡科技有限公司(「向蜜鳥」)、上海小萌科技有限公司(「小萌科技」)、上海向心雲網絡科技有限公司(「向心雲」)及上海小萌金融信息服務有限公司(「小萌金融」)(統稱為「被收購方」)產生的可識別淨資產的數額。

自小萌金融收購事項產生的商譽人民幣118,019,000分配至訂閱解決方案現金產生單位及商家解決方案現金產生單位，金額分別為人民幣25,443,000元及人民幣92,576,000元，考慮該收購的預期協同效應。

向心雲收購事項產生的商譽人民幣236,752,000元初始分配至訂閱解決方案現金產生單位並重新分配至向心雲現金產生單位，原因為2022年10月的業務架構調整。

除小萌金融收購事項及向心雲收購事項產生的商譽外，本集團剩餘商譽均獲分配至訂閱解決方案現金產生單位。

商譽減值測試

無限定可使用年期的商譽及無形資產毋須攤銷，並須每年進行減值測試，或倘有事件出現或情況變化顯示彼等可能減值時，則測試次數更為頻繁。其他資產於出現事件或事況變化顯示賬面值或不能收回時，須進行減值測試。減值虧損按資產賬面值超過其可收回金額的數額確認。可收回金額為資產公平值減去出售成本及使用價值兩者中較高者。

於評估減值時，資產按大致獨立於其他資產或資產組別(現金產生單位)的現金流入的獨立可辨認現金流入的最低層次組合。

20 無形資產 (續)

(i) 商譽 (續)

商譽減值測試 (續)

於2023年及2022年12月31日，本集團已進行商譽減值評估。商譽的可收回金額乃根據使用價值計算釐定。使用價值計算根據業務計劃採用現金流量預測，以分別對訂閱解決方案現金產生單位、商家解決方案現金產生單位及向心雲現金產生單位進行涵蓋五年期的減值審查。本集團設定適當的預算、預測及控制流程可合理確保資料的準確性及可靠性。管理層憑藉行業經驗，根據過往表現及其對未來業務計劃以及市場發展的預期作出預測。

本集團已委聘一名獨立外部估值師，協助管理層進行商譽減值評估。下表載列獲分配全部商譽的訂閱解決方案現金產生單位、商家解決方案現金產生單位及向心雲現金產生單位的主要假設：

於2023年12月31日	訂閱解決方案	商家解決方案	向心雲
毛利率(%)	65.0%-74.8%	69.6%-70.3%	52.6%-62.5%
年增長率(%)	(10.9%)-38.9%	(2.3%)-45.0%	10.0%-45.0%
最終增長率(%)	2.2%	2.2%	2.2%
稅前貼現率(%)	17%	19%	21%
於2022年12月31日	訂閱解決方案	商家解決方案	向心雲
毛利率(%)	66.2%-84.6%	62.0%	45.0%-63.3%
年增長率(%)	6.4%-26.8%	10.0%-30.0%	5.0%-45.5%
最終增長率(%)	2.3%	2.3%	2.3%
稅前貼現率(%)	17%	19%	21%

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

20 無形資產 (續)

(i) 商譽 (續)

商譽減值測試 (續)

商譽的可收回金額如下所示：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
訂閱解決方案可收回金額	1,392,988	2,250,087
商家解決方案可收回金額	286,462	385,198
向心雲可收回金額	42,560	41,909
	1,722,010	2,677,194

商譽的限額如下所示：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
訂閱解決方案限額	790,159	1,641,507
商家解決方案限額	193,886	292,622
向心雲限額	651	—
	984,696	1,934,129

於2023年及2022年12月31日，基於減值測試，由於分配至訂閱解決方案現金產生單位及商家解決方案現金產生單位的商譽限額遠大於商譽的賬面值，因此，主要假設的合理可能變動不會導致任何獲分配商譽減值。

就向心雲現金產生單位，鑒於經濟、經營及市場環境變化，本集團於2022年12月31日錄得減值人民幣194,843,000元。基於於2023年12月31日進行的減值測試，概無額外減值需予以記錄。

20 無形資產 (續)

(ii) 商標

分開收購的商標乃按歷史成本列示。於2023年12月31日，用於識別及區分的商標(「微盟」；賬面值為人民幣3,398,000元)之剩餘法定年期為0.5年，但每十年可按低成本續期，且該商標已建立良好的聲譽。本集團擬持續為商標續期，且有證據顯示其有能力續期。對本集團的業務表現作出的一項分析證明，微盟品牌將無限期為本集團帶來現金流入淨額。因此，商標按成本列賬，並未作出任何攤銷，但會進行減值測試。

商標減值測試

本集團對商標進行減值測試，方法為將截至各報告期末的可收回金額與賬面值進行比較。

商標的可收回金額乃由管理層根據過往表現並就其對市場發展的預測作出的調整釐定。就釐定可收回金額所採納的預期銷售業績符合本集團的業務計劃。稅前貼現率反映對時間價值的市場評估及有關商標的特有風險。

根據於2023年及2022年12月31日進行的減值測試，本集團認為並不需要計提減值。

(iii) 自主開發軟件及開發成本資本化

與維護軟件程式相關的成本於產生時確認為開支。當符合以下條件時，設計及測試由本集團控制的可識別及獨特軟件產品的直接應佔開發成本確認為無形資產：

- 開發該軟件使其可使用，在技術上可行；
- 管理層有意開發該軟件並使用或出售該軟件；
- 有能力使用或出售該軟件；
- 能證明該軟件如何產生可能出現的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務及其他資源完成開發並可使用或出售該軟件；及
- 該軟件在開發期內應佔開支能可靠地計量。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

20 無形資產 (續)

(iii) 自主開發軟件及開發成本資本化 (續)

資本化為軟件一部份的直接應佔成本包括僱員成本及相關經常開支的適當部份。

已資本化的開發成本入賬列為無形資產，並自該資產可供使用起計攤銷。管理層釐定本集團開發成本之估計可使用年期及有關攤銷費用時會參考本集團擬通過使用該等資產以獲取未來經濟利益之估計期間。攤銷以直線法計算，以於3至5年的估計可使用年期分配自主開發軟件成本。

倘可使用年期與先前估計存在重大差別，管理層會修訂攤銷費用，或會將技術上過時或已報廢或出售之非策略性資產撤銷或撤減。所產生之尚未可供使用之相關無形資產成本於綜合財務狀況表內單獨確認為「開發成本」。

不符合上述條件的研發開支於產生時確認為開支。先前確認為開支的開發成本於後續期間不會確認為資產。

根據減值測試，本集團於2023年及2022年12月31日就自主開發軟件錄得減值人民幣20,985,000元及人民幣40,725,000元。

(iv) 獲得的軟件許可證

獲得的軟件許可證指自外部賣家購買的財務系統軟體許可證，其按成本計量。已購買軟件為用於財務申報的成熟現成軟件，該等軟件許可證並無屆滿日期，且只要軟件能滿足本集團的財務申報需求，本集團即可使用。根據該軟件具備的現有功能以及日常營運需求，本集團認為根據目前的財務申報需求，軟件的可使用年期為10年屬最佳估計。

於業務合併中獲得的軟件初始按收購日期的公平值確認，其後按初始確認金額減累計攤銷及減值虧損(如有)入賬。攤銷以直線法計算，以於10年的估計可使用年期分配所獲得的無形資產成本。

20 無形資產 (續)**(v) 客戶關係**

於業務合併中獲得的客戶關係初始按收購日期的公平值確認，其後按初始確認金額減累計攤銷及減值虧損(如有)入賬。攤銷以直線法計算，以於5至10年的估計可使用年期分配所獲得的無形資產成本。

其他無形資產減值測試

除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在各報告期末均就減值是否可以轉回進行檢討。

21 開發成本

不符合附註20所述標準的開發成本於產生時確認為費用。已資本化的開發成本入賬列為無形資產，並自該資產可供使用起計攤銷。已產生開發成本但尚無法使用的自行研發軟件於財務狀況表的「開發成本」一欄單獨列示，並須於每年年底進行減值測試。

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於1月1日	4,754	51,253
年內資本化的開發成本	180,373	241,253
轉撥至無形資產	(185,127)	(287,752)
於12月31日	—	4,754

開發成本及其他長期資產之減值測試已按個別現金產生單位層級進行(附註20)，且基於於2023年及2022年12月31日進行的減值測試，認為無需進行減值。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

22 主要附屬公司

於2023年及2022年12月31日，本公司於以下主要附屬公司（包括控制的結構性實體）中擁有直接及間接權益：

公司名稱	根據中國法律 註冊的法人 實體類型	註冊成立/ 成立營業地點	註冊成立/成立日期	註冊資本	應佔股權百分比		主要業務
					於2023年 12月31日	於2022年 12月31日	
直接權益：							
Weimob Holding Limited	不適用，非中國附屬公司	英屬處女群島 (「英屬處女群島」)	2018年2月7日	50,000美元	100%	100%	投資控股
間接權益：							
微盟科技香港有限公司 (「微盟香港」)	不適用，非中國附屬公司	香港	2018年3月6日	10,000港元	100%	100%	投資控股
Weimob Investment Limited	不適用，非中國附屬公司	英屬處女群島	2020年3月6日	50,000美元	100%	100%	投資控股
微盟環球有限公司	不適用，非中國附屬公司	香港	2020年12月17日	10,000港元	100%	100%	訂閱及商家解決方案
上海微盟企業發展有限公司	有限責任公司	中國	2014年9月10日	人民幣 4,000,000,000元	100%	100%	訂閱解決方案
北京為盟信息科技有限 公司(「北京為盟」)	有限責任公司	中國	2015年9月9日	人民幣 1,000,000元	100%	100%	訂閱及商家解決方案
上海盟聚信息科技有限 公司(「上海盟聚」)	有限責任公司	中國	2015年12月29日	人民幣 2,200,000,000元	100%	100%	商家解決方案
上海盟耀信息科技有限 公司(「上海盟耀」)	有限責任公司	中國	2016年2月1日	人民幣 1,600,000,000元	100%	100%	商家解決方案
上海盟准信息科技有限 公司	有限責任公司	中國	2019年3月21日	人民幣 50,000,000元	100%	100%	商家解決方案

22 主要附屬公司 (續)

公司名稱	根據中國法律 註冊的法人 實體類型	註冊成立/ 成立營業地點	註冊成立/ 成立日期	註冊資本	應佔股權百分比		主要業務
					於2023年 12月31日	於2022年 12月31日	
上海微盟雲冰信息科技 有限公司(「微盟雲 冰」)	有限責任公司	中國	2019年5月10日	人民幣 100,000,000元	100%	100%	投資活動
上海盟效信息科技有限 公司	有限責任公司	中國	2018年5月11日	人民幣 50,000,000元	70%	70%	商家解決方案
北京微盟企業發展有限 公司	有限責任公司	中國	2020年12月2日	人民幣 100,000,000元	100%	100%	訂閱及商家解決方案
上海海鼎信息工程股份 有限公司	股份有限公司	中國	1997年1月8日	人民幣 37,324,463	51%	51%	訂閱解決方案
上海海鼎信息科技有限 公司	有限責任公司	中國	2019年3月14日	人民幣 31,000,000	37.8%	37.8%	訂閱解決方案
上海向心雲網絡科技有 限公司	有限責任公司	中國	2014年4月4日	人民幣 29,164,683	51.89%	51.89%	訂閱解決方案
上海微盟雲雙經濟發展 有限公司(「微盟雲 雙」)	有限責任公司	中國	2021年6月3日	人民幣 350,000,000元	100%	100%	訂閱及商家解決方案
綜合結構性實體：							
Weimob Teamwork (PTC) Limited (附註36)	不適用，非中國附屬 公司	英屬處女群島	2019年1月15日	50,000美元	100%	100%	受限制股份單位 計劃信託

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

23 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力而無控制權或聯合控制權的所有實體，本集團持有20%至50%表決權時通常為這類情況。聯營公司投資以權益會計法入賬，初始以成本確認。倘投資根據香港財務報告準則第9號按公平值計入損益計量，則可豁免使用權益法。本集團於初始確認時就各聯營公司分別作出該選擇。

以下所列為本公司於2023年12月31日主要於聯營公司之投資。下列實體的股本包括本集團直接或間接持有的普通股及附帶優先權的普通股。根據其各自的董事會代表，本集團對該等投資擁有重大影響力。就本集團持有普通股投資而言，本集團以權益法列賬該等投資。就本集團持有的可贖回優先股投資而言，由於其無法按權益會計法計算，故本集團按公平值計量該等投資(附註26)。

名稱	註冊成立日期	持有已發行股份詳情(千)	註冊成立地點及主要營業地點	本集團應佔擁有權百分比		主要業務	會計處理方法
				於2023年12月31日	於2022年12月31日		
北京微智數科投資中心(有限合夥) (「微智數科」)	2021年1月7日	人民幣150,000元	中國	30.00%	30.00%	投資	權益法
南京創耀華映微盟新興產業股權投資基金合夥企業(有限合夥) (「南京創耀」)	2019年10月1日	人民幣51,000元	中國	24.89%	24.89%	投資	權益法
上海維欣投資中心(有限合夥) (「上海維欣」)	2022年7月7日	人民幣35,000元	中國	41.18%	43.21%	投資	權益法
徐州市北上盟合管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「徐州北上」)	2023年5月31日	人民幣45,000元	中國	49.45%	不適用	投資	權益法
奧琦瑋(附註26)	2006年11月6日	人民幣20,000元	中國	25.68%	不適用	訂閱解決方案	公平值
銷氫(附註26)	2019年11月27日	人民幣302,299元	中國	34.74%	34.74%	訂閱解決方案	公平值
浙江達摩網絡科技有限公司 (「達摩」)(附註26)	2015年2月11日	人民幣49,800元	中國	32.38%	32.38%	訂閱解決方案	公平值
商有(附註26)	2017年11月20日	人民幣46,000元	中國	36.33%	36.33%	訂閱解決方案	公平值
億景智聯(北京)科技有限公司 (「億景」)(附註26)	2019年11月18日	人民幣11,000元	中國	8.85%	7.93%	訂閱及商家解決方案	公平值
北京能通天下網絡技術有限公司 (「能通」)(附註26)	2007年9月19日	人民幣30,000元	中國	13.43%	13.52%	訂閱解決方案	公平值

23 聯營公司 (續)

以權益法列賬的聯營公司投資

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
微智數科(a)	151,266	160,032
南京創熠(b)	53,101	53,672
上海維欣(c)	33,361	17,448
徐州北上(d)	45,000	–
其他不重大聯營公司	14,853	14,408
	297,581	245,560

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益確認本集團應佔被投資方收購後利潤或虧損並於其他全面收益確認本集團應佔被投資方其他全面收益的變動。已收或應收聯營公司的股息確認為投資賬面值扣減。

當本集團應佔按權益列賬的投資的虧損等於或超過其應佔該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)時，本集團不再確認進一步虧損，除非本集團代表另一實體承擔責任或支付款項。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益按本集團於該等實體的權益抵銷。未變現虧損亦予以抵銷，除非有證據顯示交易所轉讓資產出現減值。按權益法入賬的被投資方的會計政策已在必要時作出調整，以確保與本集團所採納的政策一致。

按權益法入賬的投資賬面值按照附註3.3規定的政策進行減值測試。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

23 聯營公司 (續)

以權益法列賬的聯營公司投資 (續)

(a) 微智數科

於2021年1月，本集團透過其附屬公司北京微智管理諮詢有限公司(「北京微智」)及微盟發展與其他三家風險投資基金設立一個有限年期為五年的微智數科基金，以投資於雲計算及大數據公司以及相關上下游領域。根據基金協議，北京微智為普通合夥人，並負責所有投資事宜。本集團有能力掌控所有投資事宜，並有權透過北京微智及微盟發展獲得其參與該基金所產生的最大可變回報。

於2022年9月30日，本集團將北京微智的若干股權轉讓予北京微智的管理團隊，並失去其對北京微智的控制權。因此，本集團無法再對微智數科行使控制權，故而以權益法列賬其於北京微智及微智數科的投資。本集團對北京微智及微智數科進行重新計量，其公平值為人民幣4,701,000元及人民幣160,789,000元，並於「其他收益／(虧損)淨額」內確認虧損人民幣1,305,000元及零。

微智數科符合投資實體之定義，因此其於投資組合公司之投資根據香港財務報告準則第9號按公平值計入損益計量。本集團於截至2023年12月31日止年度及2022年9月30日至2022年12月31日期間應佔微智數科的虧損分別為人民幣8,766,000元及人民幣757,000元。

(b) 南京創熠

於2019年11月，上海微盟雲冰信息科技有限公司(「微盟雲冰」)透過另外兩家有限合夥企業常熟華映微盟科技投資中心(「常熟華映」)及南京華映股權投資管理合夥企業(「南京華映」)投資於一家有限合夥企業南京創熠，以投資於SaaS公司及相關領域。於2023年及2022年12月31日，微盟雲冰已透過常熟華映及南京華映向南京創熠作出總額人民幣51,000,000元之投資，並間接持有南京創熠24.89%的股權。合夥公司遵循投資協議所載預定利潤分配機制，惟須視乎南京創熠的業績而定。

微盟雲冰為於上述三家合夥公司擁有五分之一的董事會席位及具有重大影響力的有限合夥人，因此本集團以權益法核算投資。

23 聯營公司 (續)

以權益法列賬的聯營公司投資 (續)

(b) 南京創熠 (續)

南京創熠符合投資實體之定義，且其於投資組合公司之投資根據香港財務報告準則第9號按公平值計入損益計量。於截至2023年及2022年12月31日止年度，南京創熠的淨虧損分別為人民幣3,994,000元及人民幣15,236,000元，主要由投資組合公司公平值變動引起。於截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團應佔南京創熠的虧損分別為人民幣571,000元及人民幣3,535,000元。

(c) 上海微新

於2022年7月，微盟發展與其他三家合夥企業設立一個有限年期為七年的上海微新基金，以投資於信息科技公司及相關上下游領域。

微盟發展為於上海微新擁有五分之二之投資委員會席位及具有重大影響力的有限合夥人。合夥公司遵循投資協議所載預定利潤分配機制，惟須視乎上海微新的業績而定。本集團以權益法核算於上海微新的投資。

於截至2022年及2023年止年度，微盟發展已分別向上海微新作出人民幣17,500,000元及人民幣17,500,000元之投資，並持有上海微新43.21%的股權。於2023年12月31日，微盟發展已向上海微新作出總額人民幣35,000,000元之投資。

杭州文化創意產業創業投資管理有限公司於2023年3月7日向上海微新注資人民幣4,000,000元，本集團應佔上海微新的股權由43.21%被攤薄至41.18%。

上海微新符合投資實體之定義，且其於投資組合公司之投資根據香港財務報告準則第9號按公平值計入損益計量。於截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團截至2023年及2022年12月31日止年度應佔上海微新的虧損分別為人民幣1,587,000元及人民幣52,000元。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

23 聯營公司 (續)

以權益法列賬的聯營公司投資 (續)

(d) 徐州北上

於2023年5月，微盟雲冰透過另外兩家有限合夥企業淄博璉儒創業投資合夥企業(有限合夥)(「淄博璉儒」)及Ningbo Meishan Bonded Port Zone Lianli Zhaoli Jingyuan Venture Capital Partnership (Limited Partnership)(「Ningbo Meishan」)與另外兩名第三方共同成立一家有限合夥企業徐州北上，以投資於一家半導體製造公司Ningbo Semiconductor International Corporation(「Ningbo Semi」)。合夥公司遵循投資協議所載預定利潤分配機制。微盟雲冰為有限合夥人並於徐州北上擁有重大影響力。本集團以權益法核算於徐州北上的投資。

於截至2023年12月31日止年度，微盟雲冰已向徐州北上作出人民幣45,000,000元之投資，並持有徐州北上49.45%的股權及間接持有Ningbo Semi 0.75%的股權。

上述以權益法列賬的聯營公司投資變動載列如下。

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於年初	245,560	57,433
添置	62,500	17,500
由附屬公司轉換為聯營公司(附註23(a))	—	175,197
出售	—	(226)
本集團應佔虧損	(10,479)	(4,344)
於年末	297,581	245,560

24 按類別劃分的金融工具

本集團持有以下金融工具：

	附註	於12月31日	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
金融資產			
按公平值計入損益的金融資產(流動)	26	308,057	624,012
按公平值計入損益的金融資產(非流動)	26	707,404	537,969
按公平值計入其他全面收益的金融資產(流動)	25	247,554	323,744
按攤銷成本列賬的金融資產：			
— 貿易應收款項及應收票據	31	353,305	376,330
— 其他應收款項(流動及非流動部份)	30	1,233,052	695,355
— 定期存款	32	22,378	417
— 受限制現金	32	513,406	781,308
— 現金及現金等價物	32	1,666,760	1,710,103
		5,051,916	5,049,238
金融負債			
按公平值計入損益的金融負債(流動)	26	24,063	136,702
按公平值計入損益的金融負債(非流動)	26	37,595	37,595
按攤銷成本列賬的金融負債：			
— 貿易及其他應付款項(不包括廣告主墊款、應付工資及福利以及其他應付稅項)	34	324,328	345,074
— 其他非流動負債	34	2,906	5,156
— 銀行借款(流動及非流動)	33	1,738,243	1,818,870
— 按攤銷成本列賬的可換股債券	27	1,305,992	1,653,217
— 租賃負債(流動及非流動部份)	18	59,834	151,255
— 認沽期權負債	27	126,014	118,950
		3,618,975	4,266,819

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

25 按公平值計入其他全面收益的金融資產

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
按公平值計入其他全面收益的貿易及其他應收款項	251,318	325,778
減：按公平值計入其他全面收益的貿易及其他應收款項的減值撥備	(3,764)	(2,034)
	247,554	323,744

應收若干聲譽良好或與本集團有長期業務關係的廣告主的應收款項為持作以收取合約現金流量及透過保理出售金融資產，並按公平值計入其他全面收益計量。按公平值計入其他全面收益計量的應收款項的變動於附註4.3披露。

截至2023年及2022年12月31日，由於期限短，本公司董事估定按公平值計入其他全面收益的貿易及其他應收款項的賬面值接近其公平值。

26 按公平值計入損益的金融資產及負債

本集團將以下金融資產及負債分類為按公平值計入損益：

- 不符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量標準的債務工具；
- 持作買賣的權益投資；及
- 實體尚未選擇將公平值收益或虧損於其他全面收益內確認的權益投資。

26 按公平值計入損益的金融資產及負債(續)

按公平值計入損益計量的金融資產及負債包括以下各項：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
流動資產		
結構性存款	226,656	345,519
銀行理財產品	65,849	229,278
香港上市股本證券	15,552	49,215
流動金融資產總額	308,057	624,012
非流動資產		
按公平值計入損益計量的長期投資－銷氦(a)(i)	315,401	348,419
按公平值計入損益計量的長期投資－奧琦瑋(a)(附註44)	271,118	–
按公平值計入損益計量的長期投資－達摩(a)(ii)	79,843	87,772
按公平值計入損益計量的長期投資－能通(a)(iii)	30,373	30,000
按公平值計入損益計量的長期投資－億景(a)(iv)	7,169	17,927
按公平值計入損益計量的長期投資－商有(a)(v)	–	52,851
其他	3,500	1,000
非流動金融資產總額	707,404	537,969
金融資產總額	1,015,461	1,161,981
流動負債		
按公平值計入損益的金融負債(a)(附註44)	24,063	–
2020年可換股債券(b)	–	136,702
流動負債總額	24,063	136,702
非流動負債		
就收購海鼎應付的或然款項(附註4.3(i)(c))	37,595	37,595
非流動負債總額	37,595	37,595
金融負債總額	61,658	174,297

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

26 按公平值計入損益的金融資產及負債(續)

(a) 按公平值計入損益計量的非上市公司長期投資及相關負債

(i) 對SaaS公司「銷氦」的投資

於2023年及2022年12月31日，本集團擁有銷氦34.74%的股權，包括31.74%的可贖回優先股及3.00%的普通股。本集團收購的股權享有若干優先權，包括但不限於贖回權及清算優先權等。本集團將其全部34.74%的銷氦股權入賬為按公平值計入損益的金融資產。

於2023年12月31日，本公司董事以權益分配法估定此次投資的公平值約為人民幣315,401,000元(2022年12月31日：人民幣348,419,000元)，截至2023年12月31日止年度於「其他收益／(虧損)淨額」確認虧損人民幣33,018,000元(2022年：虧損人民幣144,524,000元)。

(ii) 對SaaS公司「達摩」的投資

於2023年及2022年12月31日，本集團擁有達摩32.38%的可贖回優先股。本公司董事以權益分配法估定對達摩的投資的公平值約為人民幣79,843,000元(2022年12月31日：人民幣87,772,000元)，截至2023年12月31日止年度於「其他收益／(虧損)淨額」確認虧損人民幣7,929,000元(2022年：收益人民幣442,000元)。

(iii) 對SaaS公司「能通」的投資

於2022年8月，本集團以代價人民幣24,091,000元自其現有股東收購能通11.62%的可贖回優先股，並透過新股認購以現金代價人民幣5,909,000元收購1.90%的可贖回優先股。本集團收購的股權享有若干優先權，包括但不限於贖回權及清算優先權等。對能通的投資入賬為按公平值計入損益的金融資產。

於2023年2月，南京創熠與能通訂立協議，據此，分別以代價人民幣8,031,000元及人民幣1,970,000元自現有股東收購3.85%及認購0.63%的能通新發行可贖回優先股。因此，本集團應佔能通的股權由13.52%攤薄至13.43%。

於2023年12月31日，本公司董事以權益分配法估定對能通的投資的公平值約為人民幣30,373,000元，截至2023年12月31日止年度於「其他收益／(虧損)淨額」確認收益人民幣373,000元(2022年：零)。

26 按公平值計入損益的金融資產及負債(續)

(a) 按公平值計入損益計量的非上市公司長期投資及相關負債(續)

(iv) 對短視頻製作公司「億景」的投資

於2022年12月31日，本集團擁有億景7.93%的可贖回優先股。

於2023年2月，微盟雲冰及一名第三方投資者與億景訂立協議，據此，分別以代價人民幣5,000,000元及人民幣4,900,000元認購1.09%及1.07%的億景新發行可贖回優先股。認購完成後，本集團應佔億景的股權由7.93%變為8.85%。

於2023年12月31日，本公司董事以權益分配法估定對億景的投資的公平值約為人民幣7,169,000元，截至2023年12月31日止年度於「其他收益／(虧損)淨額」確認虧損人民幣15,758,000元(2022年：虧損人民幣10,000,000元)。

(v) 對SaaS公司「商有」的投資

於2023年及2022年12月31日，本集團擁有商有36.33%的可贖回優先股。商有截至2023年12月31日止年度的業績受送餐市場競爭激烈的影響，遠低於預期。此外，目前無具體的業務改善計劃，而商有在基金籌資方面有重大困難以致對商有的持續經營能力存在重大疑慮。於2023年5月，本集團出售其附屬公司微盟餐林(其專門從事餐飲業且之前與商有有合作關係)，並決定停止對商有的進一步投資。因此，於2023年12月31日，本公司董事估定該投資的公平值接近零。截至2023年12月31日止年度，虧損人民幣52,851,000元於「其他收益／(虧損)淨額」中確認(2022年：虧損人民幣41,187,000元)。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

26 按公平值計入損益的金融資產及負債(續)

(b) 2020年可換股債券

於2020年5月15日，本集團發行150百萬美元的有擔保可換股債券(「2020年可換股債券」)，該等債券於2025年5月15日到期。年利率為1.5%，利息於每年5月15日及11月15日每半年支付一次。債券持有人有權要求本集團於2023年5月15日以現金購回其全部或任何部分債券，購回價格等於債券本金額的106.27%，連同截至2023年5月15日(不含該日)應計但未付的利息。

債券發行人以人民幣為功能貨幣，債券以美元計價。因此，確定債券的轉換功能違反了權益分類。因此，2020年可換股債券被視為具有主債務工具及與債務主體沒有密切關係的單一複合嵌入衍生工具。本集團選擇以公平值計量全部2020年可換股債券。於初始確認後，可換股債券按公平值計量且「其變動」計入損益，惟計入「其他收益／(虧損)淨額」中的外匯收益及計入其他全面收益的信貨風險除外。

於2023年5月15日，所有債券持有人行使贖回權，本集團以代價18,810,000美元(相當於人民幣128,798,000元)購回本金額為17,700,000美元的全部餘下2020年可換股債券。

於2023年1月1日至2023年5月15日期間，本公司將2020年可換股債券的公平值變動收益人民幣5,747,000元計入綜合全面虧損表中的「可換股債券的公平值變動」(2022年：人民幣13,999,000元)，及將匯率變動虧損人民幣2,157,000元計入「其他收益／(虧損)淨額」(2022年：虧損人民幣12,178,000元)。本公司董事估定因2020年可換股債券的自身信貨風險導致的公平值變動為零(2022年：零)。

27 按攤銷成本計量的金融負債

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
流動		
2021年可換股債券(a)	1,305,992	—
非流動		
2021年可換股債券(a)	—	1,653,217
認沽期權負債(b)	126,014	118,950
總計	1,432,006	1,772,167

(a) 2021年可換股債券

於2021年6月7日(「發行日」)，本集團的全資附屬公司之一發行300百萬美元的有擔保可換股債券(「2021年可換股債券」)，該等債券將於2026年6月7日(「到期日」)到期償還。2021年可換股債券按零票息發行且不計息。

換股價

初步換股價為每股2.705美元，可就股份的合併、拆細、重新指定或重新分類以及2021年可換股債券的條款及條件中所述的其他事件進行調整。

退市或控制權變動的贖回

2021年可換股債券持有人可以選擇在以下情況下要求本集團全部或部分購回2021年可換股債券：i) 當股份停止在香港聯交所上市或獲准交易或暫停交易的期限等於或超過45個連續交易日；或ii) 當控制權發生變動(統稱為「相關事件」)時，金額等於本金金額的100%。管理層已對相關事件發生的可能性進行評估，並認為其可能性很小。

2021年可換股債券持有人選擇贖回

2021年可換股債券持有人有權要求本集團於2024年6月7日以現金購回其全部或任何部分2021年可換股債券，購回價格等於2021年可換股債券本金額的103.04%。因此，截至2023年12月31日，尚未行使2021年可換股債券被重新分類至流動負債。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

27 按攤銷成本計量的金融負債(續)

(a) 2021年可換股債券(續)

2021年可換股債券發行人選擇贖回

2021年可換股債券發行人有權以現金全部購回，i)可於2024年6月21日後至到期日前隨時按提早贖回金額贖回當時尚未贖回的全部而非部分2021年可換股債券，前提是於連續30個交易日中20個交易日的每個交易日(最後一個交易日不早於該贖回通知發佈之日前五個交易日)股份的收市價至少為每份債券之適用提早贖回金額除以當時適用之換股比率的130%；或ii)可於到期日前隨時按提早贖回金額贖回當時尚未贖回的全部而非部分2021年可換股債券，前提是於有關通知日期前原已發行2021年可換股債券本金額的至少90%已被轉換、贖回或購買及註銷。

到期贖回

除之前已贖回、轉換或購買及註銷者外，2021年可換股債券發行人將於到期日按其本金額之105.11%贖回每份2021年可換股債券，隱含年回報率為1%。

2021年可換股債券的會計處理

持有人選擇將可換股債券轉換為權益股本，且轉換時將予發行之股份數目及當時將予收取之代價價值不發生變動時，該等可換股債券將入賬為按公平值計入損益的金融負債或包含負債部分及權益部分的複合金融工具。本集團選擇將2021年可換股債券入賬為複合金融工具。

於首次確認時，負債部分按公平值計量，其公平值乃按本金付款額貼現計算(基於相似不可轉換工具的當前市場利率)。所得款項的剩餘部分作為權益部分分配至換股權。與可換股債券發行相關的交易成本按所得款項分配比例分配至負債及權益部分。負債部分隨後使用實際利率法按攤銷成本列賬。權益部分於可換股債券儲備中確認，直至可換股債券獲轉換或贖回為止。

27 按攤銷成本計量的金融負債(續)

(a) 2021年可換股債券(續)

2021年可換股債券的會計處理(續)

倘可換股債券於到期前贖回或回購，而不影響轉換權，則已支付的贖回代價(包括任何交易成本)於回購或贖回日期分配至該工具的負債及權益部份，遵循初始確認時於負債及權益部份之間分配收益時使用的相同方法。分配至負債部份的代價與其賬面值之間的差額在損益中確認，與權益部份相關的差額於權益中確認。

2021年可換股債券的負債部分變動情況呈列如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
期初結餘	1,653,217	1,561,499
利息開支(附註12)	86,766	94,689
到期前購回(i)	(472,103)	(151,382)
貨幣兌換差額	38,112	148,411
期末結餘	1,305,992	1,653,217

2021年可換股債券的權益部分變動情況呈列如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
期初結餘	335,474	366,482
到期前購回(i)	(89,666)	(31,008)
期末結餘	245,808	335,474

- (i) 截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團分別以代價68,104,000美元(相當於人民幣475,799,000元)及15,820,000美元(相當於人民幣112,948,000元)自活躍市場購回本金額為73,400,000美元及25,383,000美元的2021年可換股債券。本集團按照初始分配的相同邏輯將贖回代價及贖回成本分配至負債及權益部分，且截至2023年及2022年12月31日止年度分別於「其他收益/(虧損)淨額」中確認負債部分收益人民幣111,180,000元及人民幣89,809,000元，於其他儲備中確認權益部分虧損人民幣30,421,000元及人民幣23,584,000元。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

27 按攤銷成本計量的金融負債(續)

(a) 2021年可換股債券(續)

2021年可換股債券的會計處理(續)

截至2023年12月31日，本公司透過公開市場購回及註銷於聯交所上市的2021年可換股債券，本金額為98,783,000百萬美元。倘債券持有人行使認沽期權並要求本集團購回所有剩餘2021年可換股債券，本金額為201,217,000美元，則須支付的總價格約相當於人民幣1,468,484,000元。

(b) 認沽期權負債

如附註38所披露，本集團於2022年1月收購一家名為向心雲的公司。收購完成後，本集團與其現有股東之一，深圳市騰訊產業投資基金有限公司(「騰訊基金」)簽署獨立協議。根據與騰訊基金的協議，倘向心雲未能於收購截止日期後60個月內向證券交易所提交申請，則騰訊基金應有權要求本集團購回其全部的向心雲股權，本金價格為人民幣115,333,000元另加6%的年利率。由於向心雲及本集團均不具備無條件權利，以避免在騰訊基金行使其贖回權時以其他方式派付現金或金融資產，因此，金融負債人民幣115,333,000元根據收購日期的估計未來現金流出按攤銷成本列賬。

認沽期權負債變動情況呈列如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
期初結餘	118,950	—
業務合併	—	115,333
利息開支(附註12)	7,064	3,617
期末結餘	126,014	118,950

28 已終止經營業務

考慮到精簡弱勢業務，聚焦重點業務的業務運營調整策略，本集團於2022年終止數字媒介服務業務。截至2023年及2022年12月31日止年度，與數字媒介服務有關的財務表現及現金流量資料載列如下。

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
已終止經營業務		
收入	—	—
銷售成本	—	—
已終止經營業務毛利	—	—
銷售及分銷開支	—	—
一般及行政開支	—	(1,112)
金融資產減值虧損淨額	—	—
其他收入	—	—
經營虧損及除所得稅前虧損	—	(1,112)
所得稅抵免	—	260
已終止經營業務產生的虧損	—	(852)
經營活動所用現金流出淨額	—	(1,112)
產生的現金減少淨額	—	(1,112)

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

29 遞延所得稅

遞延所得稅乃按照負債法使用預期於撥回暫時性差額時適用的稅率就暫時性差額全數計算。

以下經適當抵銷後釐定的金額於綜合財務狀況表列示：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
結餘包括以下各項應佔的暫時性差額：		
— 貿易應收款項及應收票據減值撥備	71,845	64,388
— 稅項虧損	70,590	60,193
— 合約負債	21,940	23,992
— 其他	25,922	4,975
遞延稅項資產總額	190,297	153,548
根據抵銷規定抵銷遞延稅項資產	(166,742)	(91,740)
遞延稅項資產淨額	23,555	61,808
	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
遞延稅項資產淨額：		
將於12個月後收回	1,716	2,664
將於12個月內收回	21,839	59,144
	23,555	61,808

29 遞延所得稅(續)

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
結餘包括以下各項應佔的暫時性差額：		
— 業務合併產生的無形資產	(44,540)	(53,175)
— 未變現的投資收入	(30,379)	(22,002)
— 合約獲取成本	(27,735)	(21,005)
— 其他	(71,230)	(8,651)
遞延稅項負債總額	(173,884)	(104,833)
根據抵銷規定抵銷遞延稅項負債	166,742	91,740
遞延稅項負債淨額	(7,142)	(13,093)

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
遞延所得稅負債：		
— 將於12個月後收回	—	(7,958)
— 將於12個月內收回	(7,142)	(5,135)
	(7,142)	(13,093)

截至2023年及2022年12月31日止年度各年，遞延所得稅資產及負債的變動(未計及同一司法權區內的結餘相互抵銷的情況)如下：

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

29 遞延所得稅 (續)

遞延所得稅資產

	貿易應收款項 及應收票據				總計
	減值撥備	稅項虧損	合約負債	其他	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	64,388	60,193	23,992	4,975	153,548
於損益中確認	7,457	10,397	(2,052)	20,947	36,749
於2023年12月31日	71,845	70,590	21,940	25,922	190,297
於2022年1月1日	21,688	54,482	24,017	5,324	105,511
業務合併(附註38)	–	7,601	–	–	7,601
於損益中確認	42,700	(1,890)	(25)	(349)	40,436
於2022年12月31日	64,388	60,193	23,992	4,975	153,548

在相關稅項利益有可能透過未來應課稅利潤變現時，方會就所結轉之稅項虧損及可抵扣暫時性差額確認遞延所得稅資產。於2023年12月31日，本集團並未分別就虧損及可抵扣暫時性差額人民幣5,539,171,239元(2022年：人民幣4,229,738,852元)及人民幣156,469,218元(2022年：人民幣176,618,037元)確認遞延所得稅資產淨值。該等稅項虧損將於2023年至2032年到期。

遞延所得稅負債

	合約獲取	業務合併產生		其他	總計
	成本	投資收入	的無形資產		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	(21,005)	(22,002)	(53,175)	(8,651)	(104,833)
於損益中確認	(6,730)	(8,377)	8,635	(62,579)	(69,051)
於2023年12月31日	(27,735)	(30,379)	(44,540)	(71,230)	(173,884)
於2022年1月1日	(22,551)	(55,767)	(51,779)	(7,053)	(137,150)
業務合併(附註38)	–	–	(7,601)	–	(7,601)
於損益中確認	1,546	33,765	6,205	(1,598)	39,918
於2022年12月31日	(21,005)	(22,002)	(53,175)	(8,651)	(104,833)

29 遞延所得稅 (續)

即期及遞延所得稅的會計政策

期內所得稅開支或抵免指根據各司法權區的適用所得稅率按即期應課稅收入支付的稅項，而有關所得稅率經暫時性差額及未動用稅項虧損所致的遞延稅項資產及負債變動調整。

(i) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司及聯營公司營運及產生應課稅收入的國家於資產負債表日期已頒佈或實質已頒佈的稅務法例計算。

(ii) 遞延所得稅

遞延所得稅乃根據負債法按資產及負債的稅基與其在綜合財務報表中的賬面值的暫時性差額悉數撥備。然而，倘遞延稅項負債於首次確認商譽時產生，則不予確認。倘遞延所得稅於交易（業務合併除外）首次確認資產或負債時產生而於交易時不影響會計或應課稅損益且不會產生相同的應課稅與可抵扣暫時性差額，則亦不作記賬。遞延所得稅按於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率（及法例）釐定，並預期於相關遞延所得稅資產變現或結算遞延所得稅負債時實行。

倘僅於未來可能產生應課稅款項可供使用以動用暫時性差額及虧損時，方會確認遞延稅項資產。

倘公司能夠控制撥回暫時性差額的時間且差額於可預見的未來可能不會撥回，則遞延稅項負債及資產不會就於海外業務投資的賬面值與稅基之間的暫時性差額予以確認。

倘出現可依法執行的權利以將即期稅項資產與負債抵銷且遞延稅項結餘與同一稅務機構有關，則抵銷遞延稅項資產及負債。倘有關實體擁有進行抵銷的可依法執行的權利且有意按淨額基準進行結算或同時變現資產及結算負債，則抵銷即期稅項資產及稅項負債。

即期及遞延稅項於損益內確認，惟與於其他全面收益或直接於權益中確認的項目相關除外。於此情況下，稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

30 預付款項、按金及其他資產

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
非流動		
按金－第三方	8,964	12,704
應收關聯方長期貸款(附註41(c))	—	56,000
	8,964	68,704
流動		
收取的有關代表廣告主付款的其他應收款項－第三方(a)	1,248,948	794,920
應收關聯方其他應收款項(附註41(c))	207,582	23,084
購買廣告流量的預付款項	175,289	258,356
可收回的增值稅	164,454	91,211
按金－第三方	44,195	32,427
合同履約成本(附註7.2(v))	23,143	27,415
預付其他供應商款項	19,697	34,172
有關租金與物業管理費的預付款項	6,107	3,661
合約經營服務成本的預付款項	4,146	10,371
購買廣告服務的預付款項	3,707	1,942
與增值稅退款相關的應收款項(附註10(b))	3,339	2,943
員工墊款	2,201	2,432
預付關聯方款項(附註41(c))	1,000	549
應收第三方其他應收貸款	—	25,073
三個月內存款應收利息及受限制現金	—	3,247
其他	7,472	9,060
	1,911,280	1,320,863
減：其他應收款項減值撥備(附註4.1(iii))	(289,649)	(266,536)
	1,621,631	1,054,327

(a) 本集團通常於向媒體發佈商支付預付款項以購買廣告主的廣告流量之前，向廣告主收取預付款。本集團亦不時在未收到廣告主的預付款的情況下代表廣告主向媒體發佈商支付預付款項。代表廣告主支付的該等預付款項確認為其他應收款項。

30 預付款項、按金及其他資產(續)

取消確認其他應收款項

截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團與國藥融匯(上海)商業保理有限公司(「保理人」)訂立若干保理協議。根據該等協議，本集團已將總金額為人民幣201,409,000元(2022年：人民幣525,615,000元)的相關應收款項以及該等應收款項所有權的絕大部分風險及回報均轉讓予保理人，以換取人民幣201,409,000元(2022年：人民幣525,615,000元)的現金。因此，本集團取消確認整項所轉讓的資產，與保理相關的服務費人民幣916,000元(2022年：人民幣2,806,000元)於「其他收益／(虧損)淨額」中確認。

31 貿易應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應收第三方貿易應收款項	341,898	292,872
應收票據	13,669	37,300
應收關聯方貿易應收款項(附註41(c))	3,962	46,734
減：貿易應收款項及應收票據減值撥備	(6,224)	(576)
	353,305	376,330

本集團通常向客戶授予30至90天的信貸期。貿易應收款項及應收票據(扣除呆賬撥備)基於確認日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
0至90天	347,364	365,579
90至180天	525	4,030
180天以上	11,640	7,297
	359,529	376,906

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

31 貿易應收款項及應收票據（續）

於2023年及2022年12月31日，貿易應收款項及應收票據的賬面值主要以人民幣計值，且與其公平值相若。

貿易應收款項乃就日常業務過程中就提供服務應收顧客之款項。倘預計於一年或以內（或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準）可收回貿易應收款項，則其將分類為流動資產，否則其會按非流動資產列賬。

貿易應收款項初始按無條件代價金額確認，除非其包含重大融資成份，則在此情況下按公平值確認。本集團以收取合約現金流量為目的持有貿易應收款項，因此，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

有關本集團減值政策，詳情請參閱附註3.3及附註4.1。

本集團貿易應收款項及應收票據減值撥備變動已在附註4.1(iii)中披露。

32 現金及銀行結餘

(a) 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行現金	1,660,250	1,699,773
現金等價物 ⁽ⁱ⁾	6,440	10,316
手頭現金	70	14
	1,666,760	1,710,103
最大信貸風險	1,666,690	1,710,089

(i) 現金等價物指存於支付寶及微信賬戶等第三方支付平台的現金結存，本集團可隨時提取。

現金及現金等價物乃以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
人民幣	1,566,374	1,020,553
美元	84,760	668,845
港元	13,738	19,515
澳元	518	719
歐元	812	378
日圓	558	93

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

32 現金及銀行結餘 (續)

(b) 受限制現金

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
用於抵押境內銀行借款的境外存款	513,406	736,741
與訴訟有關的受限制現金	—	44,567
	513,406	781,308

(c) 定期存款

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
定期存款	22,378	417

(d) 現金及現金等價物的會計政策

就編製現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行活期存款、原定於三個月或以內到期之其他短期高流通量投資（該投資可隨時轉換為可知數額的現金且無重大的價值變動風險）。

33 銀行借款

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
長期銀行借款(a)	385,520	—
非即期借款小計	385,520	—
短期銀行借款(b)	1,020,000	1,538,870
信用證(c)	300,000	280,000
長期銀行借款 — 即期部分(d)	30,100	—
應付利息	2,623	—
即期借款小計	1,352,723	1,818,870
銀行借款總額	1,738,243	1,818,870

- (a) 於2023年12月31日，長期銀行借款為人民幣385,520,000元，其中：(i)人民幣55,620,000元與建築施工有關，由本集團賬面淨值為人民幣322,377,000元的若干土地使用權、賬面淨值為人民幣219,983,000元的物業、廠房及設備（統稱「抵押資產」）以及擁有抵押資產的本集團附屬公司微盟雲雙的股權作抵押；(ii)人民幣149,900,000元由本集團其他附屬公司作抵押且將於2025年償還；及(iii)人民幣180,000,000元為無抵押且將於2025年償還。
- (b) 於2023年12月31日，短期銀行借款為人民幣1,020,000,000元，其中人民幣400,000,000元為國內貸款，由本集團已質押的境外銀行存款作抵押，賬面總值約為人民幣412,931,000元（附註32）及人民幣620,000,000元由本集團其他附屬公司作抵押以及人民幣零元為無抵押。
- (c) 於2023年12月31日，信用證為人民幣300,000,000元，其中人民幣150,000,000元乃透過質押賬面值約為人民幣100,475,000元的銀行存款（附註32）獲得及人民幣150,000,000元由本集團其他附屬公司作抵押。
- (d) 於2023年12月31日，長期銀行借款 — 即期部分為人民幣30,100,000元，由本集團其他附屬公司作抵押。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

33 銀行借款（續）

於2023年12月31日，銀行借款及信用證總結餘年平均利率為3.39%（2022年：3.54%）。

借款的會計政策

借款初步按公平值扣除交易成本確認，其後借款按攤銷成本計量。所得款項（扣除交易成本）及贖回價值之間的任何差額於借款期內採用實際利率法於損益內確認。

當合約中規定的責任解除、取消或屆滿時，借款從綜合財務狀況表中剔除。已消除或轉讓予另一方的金融負債的賬面值與已支付代價（包括任何已轉讓的非現金資產或所承擔的負債）之間的差額，在全面虧損表中確認為財務成本。

借款呈列為流動負債，惟本集團擁有無條件權利可遞延結算至報告期後至少12個月則除外。

34 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
非流動		
應付第三方的貸款	—	2,250
與業務收購有關的應付款項(a)	2,906	2,906
	2,906	5,156
流動		
廣告主－第三方墊款	577,617	490,361
應付工資及福利	346,431	442,520
其他應付稅項	126,725	77,206
應付佣金	88,588	27,860
與投資及業務收購有關的應付款項(a)	84,062	145,711
與物業、廠房及設備有關的應付款項	75,019	54,687
訂閱解決方案客戶－第三方墊款	59,698	70,962
與訂閱解決方案有關的貿易應付款項	20,450	6,121
按金	13,112	11,756
購買廣告流量的貿易應付款項	11,472	37,056
核數師酬金應計費用	3,000	3,501
應付關聯方款項(附註41(c))	8	12,875
其他應付款項及應計費用	28,617	45,507
	1,434,799	1,426,123
總計	1,437,705	1,431,279

貿易及其他應付款項初始按公平值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。如貿易及其他應付款項的支付日期在一年或以內(或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準)，則分類為流動負債，否則按非流動負債呈列。

(a) 於2023年12月31日，投資及業務收購有關的應付款項包括收購向心雲有關的應付款項人民幣21,765,000元、收購海鼎的人民幣61,297,000元、收購向蜜鳥的人民幣2,906,000元及若干新小型投資應付款項總結餘人民幣1,000,000元。由於與向蜜鳥有關的應付款項人民幣2,906,000元將於向蜜鳥可盈利時支付，其獲分類為非流動應付款項。截至2023年12月31日止年度，本公司已結算上一年度應付款項人民幣62,649,000元。

於2023年及2022年12月31日，貿易應付款項的賬齡均在3個月以內。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

35 股本、受限制股份單位計劃持有的股份、庫存股份及股份溢價

	普通股數目	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	受限制股份單位 計劃持有的股份 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元
於2023年1月1日	2,549,328,490	1,717	7,475,254	(644)	(39,110)
就受限制股份單位計劃發行普通股(a)	14,126,500	10	—	(10)	—
發行普通股(b)	248,000,000	167	1,369,660	—	—
股份發行成本(b)	—	—	(21,445)	—	—
註銷回購股份(c)	(16,860,000)	(12)	(39,098)	—	39,110
轉讓已歸屬受限制股份單位(附註37)	—	—	—	493	—
於2023年12月31日	2,794,594,990	1,882	8,784,371	(161)	—

	普通股數目	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	受限制股份單位 計劃持有的股份 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元
於2022年1月1日	2,548,460,490	1,716	7,549,147	(1,928)	—
就受限制股份單位計劃發行普通股(a)	15,651,000	11	—	(11)	—
註銷回購股份(c)	(14,783,000)	(10)	(73,893)	—	—
回購股份(c)	—	—	—	—	(39,110)
轉讓已歸屬受限制股份單位(附註37)	—	—	—	1,295	—
於2022年12月31日	2,549,328,490	1,717	7,475,254	(644)	(39,110)

35 股本、受限制股份單位計劃持有的股份、庫存股份及股份溢價(續)

(a) 截至2023年及2022年12月31日止年度，本公司就受限制股份單位計劃分別向Weimob Teamwork (PTC) Limited發行14,126,500股股份及15,651,000股股份，代價為零。相關股本金額分別約為人民幣10,000元及人民幣11,000元。就本公司受限制股份單位計劃持有的普通股被視作庫存股份並作為權益的扣減呈列為「受限制股份單位計劃持有的股份」。

(b) 於2023年1月13日，本公司以每股6.41港元的配售價向若干投資者發行248,000,000股配售股份，並籌得所得款項總額約1,589,680,000港元(相當於約人民幣1,369,827,000元)。相關股本金額約為人民幣167,000元及發行所得股份溢價約為人民幣1,369,660,000元。

發行新股直接應佔的股份發行成本約為人民幣21,445,000元，視作自發行產生的股份溢價內扣減。

(c) 截至2022年12月31日止年度，本集團回購合計31,643,000股於香港聯合交易所有限公司上市的普通股。於2022年12月31日，31,643,000股回購普通股中14,783,000股已註銷並從股東權益中的股本及股份溢價中扣除，及剩餘16,860,000股股份錄為「庫存股份」。截至2023年12月31日止年度，剩餘16,860,000股股份已註銷並從股東權益中的股本、股份溢價及庫存股份中扣除。

(d) 股本及就僱員股份計劃持有的股份的會計政策

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股的新增成本在權益中列為所得款項的減少(扣除稅項)。

當任何集團公司購買本公司的權益工具(例如，因股份回購或以股份為基礎的付款計劃)，所繳付的代價(包括任何扣除所得稅後的直接相關的增加成本)自本公司擁有人應佔權益中作為「庫存股份」扣除，直至該等股份註銷或重新發行為止。當該等普通股股份其後重新發行，所收取的代價(扣除任何直接相關的增加交易成本及有關所得稅影響)計入本公司擁有人應佔權益中。

本公司僱員股份信託持有的股份於「受限制股份單位計劃持有的股份」中披露，並自本公司擁有人應佔權益中扣除。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

36 其他儲備

	按公平值計量		以股份為		其他	總計
	資本儲備	的金融負債	基礎的付款	貨幣兌換差額		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	(1,177,418)	635	342,972	5,021	(76,779)	(905,569)
貨幣兌換差額	—	—	—	(6,416)	—	(6,416)
轉讓已歸屬受限制股份單位(附註37(a))	—	—	(493)	—	—	(493)
回購可換股債券(附註27)	—	—	—	—	(30,421)	(30,421)
以股份為基礎的僱員補償 開支(附註37(a))	—	—	80,035	—	—	80,035
與非控股權益進行的交易(附註37(b))	—	—	6,949	—	—	6,949
於2023年12月31日	(1,177,418)	635	429,463	(1,395)	(107,200)	(855,915)
於2022年1月1日	(1,177,418)	635	226,135	(12,285)	—	(962,933)
貨幣兌換差額	—	—	—	17,306	—	17,306
轉讓已歸屬受限制股份單位(附註37(a))	—	—	(1,295)	—	—	(1,295)
回購可換股債券(附註27)	—	—	—	—	(23,584)	(23,584)
以股份為基礎的僱員補償 開支(附註37(a))	—	—	112,220	—	—	112,220
與非控股權益進行的交易(附註37(b))	—	—	5,912	—	—	5,912
收購附屬公司的非控股權益	—	—	—	—	(53,195)	(53,195)
於2022年12月31日	(1,177,418)	635	342,972	5,021	(76,779)	(905,569)

37 以股份為基礎的付款

截至2023年及2022年12月31日止年度確認的以股份為基礎的補償開支於下表概述：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
以股份為基礎的僱員補償開支(a)	80,035	112,220
以股份為基礎的非控股權益補償開支(b)	2,769	7,118
小計	82,804	119,338

(a) 本公司以股份為基礎的補償計劃

首次公開發售前原購股權計劃(隨後改為「2018年受限制股份單位計劃」)

本公司已設立一個結構性實體(「受限制股份單位計劃信託」)，即Weimob Teamwork，乃僅於上市前就所採納的受限制股份單位計劃管理及持有本公司股份而設立。緊隨首次公開發售完成後，Weimob Teamwork已根據信託契據獲委任為受託人(「受託人」)，以管理受限制股份單位計劃(「原購股權計劃」)。於首次公開發售前，孫濤勇先生為受限制股份單位計劃信託的管理人。

自本公司股份於2019年1月15日在香港聯合交易所有限公司主板上市後，本公司擁有指示受限制股份單位計劃信託相關活動的權力且能夠運用對受限制股份單位計劃信託的權力影響其回報。因此，受限制股份單位計劃信託的資產及負債計入本集團的綜合財務狀況表，而就本公司受限制股份單位計劃所持有的普通股視作庫存股份並作為權益的扣減呈列為「受限制股份單位計劃持有的股份」。

截至2023年12月31日止年度，本公司並無授出2018年受限制股份單位計劃項下的任何受限制股份單位。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

37 以股份為基礎的付款（續）

(a) 本公司以股份為基礎的補償計劃（續）

2020年受限制股份單位計劃

本公司2020年受限制股份單位計劃（「2020年受限制股份單位計劃」）由董事會於2020年5月25日採納，及由股東於2020年6月29日舉行的本公司股東週年大會上批准並採納。

於2023年4月4日及2023年12月12日，本集團根據2020年受限制股份單位計劃分別無償授予若干僱員21,547,000份受限制股份單位及5,816,000份受限制股份單位。於2023年4月授出的受限制股份單位可立即歸屬或於四年期的歸屬期內歸屬（每年25%），於2023年12月授出的受限制股份單位可於四年期的歸屬期內歸屬（每年25%）。

本集團並無授予任何供應商、客戶及任何其他向本集團提供服務的人士。2020年受限制股份單位計劃的歸屬期為一至四年，惟須視僱員是否持續為本集團服務而定，且根據2020年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位購買價為零。

已授出但尚未歸屬的受限制股份單位數目變動如下：

	原購股權計劃		2020年受限制股份單位計劃		
	受限制股份單位數目 (以千計)	每份受限制股份單位的加權平均公平值 (人民幣元)	受限制股份單位數目 (以千計)	每份受限制股份單位的加權平均公平值 (人民幣元)	受限制股份單位總數 (以千計)
於2023年1月1日	199	5.95	26,977	5.95	27,176
已授出 ⁽ⁱ⁾	-	-	27,363	3.78	27,363
已歸屬	(199)	3.50	(15,347)	3.22	(15,546)
已沒收	-	-	(4,613)	3.46	(4,613)
於2023年12月31日	-	-	34,380	2.61	34,380
於2022年1月1日	733	6.45	42,299	6.45	43,032
已歸屬	(534)	4.84	(10,887)	2.70	(11,421)
已沒收	-	-	(4,435)	3.92	(4,435)
於2022年12月31日	199	5.95	26,977	5.95	27,176

(i) 授出日期的公平值為按本公司股份於該日的市場價格釐定。

截至2023年及2022年12月31日止年度，概無受限制股份單位屆滿。

37 以股份為基礎的付款（續）

(b) 無錫雅座及向蜜鳥以股份為基礎的補償計劃

本集團分別於2020年3月及2021年5月收購無錫雅座的63.83%股權及向蜜鳥的66.98%股權。根據相關股份購買及認購協議，無錫雅座及向蜜鳥（統稱「附屬公司」）各自的聯合創始人承諾為期五年的合併後服務期限。該等股份數目的轉讓乃按時間比例計算。合併後服務承諾視作向創始人作出以股份為基礎補償的服務條件。

此外，與向蜜鳥的股份購買及認購協議亦規定，倘向蜜鳥自收購日期起兩年內達成若干業績目標，則本集團須每年向創始人免費轉讓向蜜鳥3%的普通股股份。業績目標的達成被視為向創始人作出以股份為基礎補償的表現條件。

如附註44所披露，於2023年5月，本集團出售微盟餐林及其無錫雅座在內的附屬公司。本集團被視為完成／放棄對無錫雅座聯合創始人上述五年合併後服務要求，因此，原本因交換聯合創始人合併後服務而授出的普通股於緊接交易前被視為全數歸屬，而剩餘服務開支加速攤銷並計入損益。

截至2023年12月31日止年度，人民幣2,769,000元（2022年：人民幣7,118,000元）的服務開支於綜合全面虧損表中的「一般及行政開支」中扣除，並作為無錫雅座及向蜜鳥的股權代價記入「非控股權益」，而非本公司的普通股股份。

非控股權益的變動金額與已歸屬普通股股份成本之差額為人民幣6,949,000元（2022年：人民幣5,912,000元），並已確認為本集團所有人應佔權益的儲備。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

37 以股份為基礎的付款（續）

(c) 以股份為基礎的付款的會計政策

本集團設有一項以權益結算以股份為基礎的補償計劃，據此，本集團接受來自其僱員的服務，並以本公司權益工具進行交換。僱員為獲授予受限制股份單位而提供服務的公平值確認為開支，並參考獲授權益工具的公平值釐定：

- (i) 包括任何市場表現條件（例如，實體的股價）；
- (ii) 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件（如盈利能力、銷售增長目標以及於特定期間內仍為實體僱員）的影響；及
- (iii) 包括任何非歸屬條件的影響。

總開支於歸屬期（即滿足所有列明歸屬條件的期間）內確認。非市場表現及服務條件包括在有關預期可歸屬的權益工具數目的假設中。

於各報告期末，本集團會修正其對預期將基於非市場表現及服務狀況予以歸屬的受限制股份單位數目的估計。其會確認修正對最初估計的影響，倘有影響，則計入損益，並對權益作出相應調整。

倘條款及條件的任何修訂致使已授出權益工具公平值增加，本集團會將已授出的公平值增幅計入就餘下歸屬期內所獲取服務確認金額的計量中。公平值增幅為經修訂權益工具公平值與原有權益工具公平值（均於修訂日期進行估計）的差額。公平值增幅的開支於修訂日期至經修訂權益工具歸屬之日止期間確認，惟有關原有工具的任何金額則將繼續於原有歸屬期的餘下期間確認。此外，倘實體修訂已授出權益工具的條款及條件，從而令以股份為基礎的付款安排的公平值總額減少或以其他方式未令僱員受惠，則該實體須繼續將所獲得的服務入賬為已授出權益工具的代價，猶如該修訂並未發生（取消部份或全部已授出權益工具除外）。

本公司向其附屬公司僱員授出其權益工具被視為注資。已收取僱員服務的公平值（參考授出日期的公平值計量）於歸屬期內確認為附屬公司投資增加，並相應計入母公司實體賬目的權益。

38 業務合併

2022年收購事項

(a) 收購向心雲

於2021年11月9日，微盟發展與出售股東（「賣方」）及上海向心雲網絡科技有限公司（「向心雲」）訂立協議，以現金代價人民幣221,950,000元購買向心雲總股權的51.89%，包括人民幣141,950,000元將支付予賣方及人民幣80,000,000元將作為注資支付予向心雲。

該收購於2022年1月19日（「截止日期」）完成。截至2022年12月31日，本集團已支付代價人民幣78,537,000元，其中包括向賣方支付的人民幣58,537,000元及資本注資人民幣20,000,000元。

此外，為了管理其受限制股份單位計劃，向心雲控制了一家持有其3.69%普通股的有限合夥企業。於截止日期，尚未授予受限制股份單位。因此，本集團於截止日期持有向心雲的股權為53.88%。

於本集團收購向心雲前，騰訊基金作為向心雲的現有股東之一，享有一定的優先權，包括但不限於對創始人及向心雲的贖回權和清算優先權。於本集團收購向心雲後，倘向心雲未能於截止日期後60個月內向證券交易所提交申請，則由本集團承擔義務，且騰訊基金有權要求本集團購回其全部的向心雲股權，本金價格為人民幣115,333,000元另加6%的年利率。

於本集團收購向心雲後，騰訊基金的投資被分類為非控股權益。此外，由於向心雲及本集團均不具備無條件權利，以避免在騰訊基金行使其贖回權時以其他方式派付現金或金融資產，故金融負債人民幣115,333,000元根據截止日期的估計未來現金流出（附註27(b)）按攤銷成本列賬。本集團承擔騰訊基金的負債作為計算商譽分配代價的一部分。

購買代價、已收購淨資產及商譽的詳情如下。作為收購交易的一部分，淨資產包括人民幣60,000,000元的認購金額。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

38 業務合併(續)

2022年收購事項(續)

(a) 收購向心雲(續)

人民幣千元

購買代價	
— 以現金支付	221,950
— 本集團承擔53.88%之騰訊基金負債	62,138
	<hr/>
	284,088

因收購確認的資產及負債如下。

於2022年1月19日

公平值

人民幣千元

現金及現金等價物	7,378
按公平值計入損益的金融資產 — 流動	5,000
合約獲取成本	1,389
預付款項、按金及其他資產	70,758
貿易應收款項及應收票據	3,426
物業、廠房及設備	359
使用權資產	801
無形資產	1,099
自主開發軟件(i)	24,000
貿易應付款項	(105)
其他應付款項及應計費用	(18,367)
租賃負債	(823)
合約負債	(7,055)
	<hr/>
可識別淨資產總額	87,860
	<hr/>
減：非控股權益	(40,524)
加：商譽	236,752
	<hr/>
	284,088

商譽乃由於向心雲於SaaS零售領域的強大地位以及收購後預計會產生的協同效應。向心雲收購事項產生的商譽人民幣236,752,000元初始分配至訂閱解決方案現金產生單位並重新分配至向心雲現金產生單位，原因為2022年10月的業務架構調整。出於稅收目的，商譽不可扣除。

38 業務合併 (續)

2022年收購事項 (續)

(a) 收購向心雲 (續)

(i) 已識別無形資產

本次收購的已識別無形資產主要包括約人民幣24,000,000元的自主開發軟件，初步按公平值確認及計量。自主開發軟件已確認為本次收購的組成部分，乃主要由於擁有自主開發軟件的成本低於許可軟件。自主開發軟件的公平值乃透過採用估值方法得出，而該等估值方法已考慮替換成本法，並參照可資比較公司，於5年的估計使用年限內以直線法進行攤銷。

(ii) 收入及利潤貢獻

自2022年1月19日至2022年12月31日止期間，本集團所收購業務的收入為人民幣33,767,000元，淨虧損為人民幣40,368,000元。

倘收購事項於2022年1月1日進行，則於截至2022年12月31日止年度綜合備考收入及虧損將分別為人民幣1,840,601,000元及人民幣1,922,802,000元。在計算該等金額過程中，使用附屬公司業績，並就在無形資產公平值調整自2022年1月1日起適用的情況下本應扣除的額外折舊及攤銷以及相應的稅收影響，調整附屬公司業績。

(b) 收購小萌金融

於2022年6月1日，微盟發展與出售股東及小萌金融訂立協議，以總代價人民幣130,000,000元購買小萌金融的100%股權。小萌金融從事金融服務業務（「除外業務」）。為籌備本公司的首次公開發售，本集團於2015年進行重組並將除外業務售予第三方。

本次交易於2022年6月30日完成後，微盟發展擁有小萌金融100%股權，且小萌金融成為本公司的全資附屬公司。

於2022年12月31日，微盟發展已支付總代價人民幣130,000,000元。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

38 業務合併(續)

2022年收購事項(續)

(b) 收購小萌金融(續)

購買代價、已收購淨資產及商譽的詳情如下：

	人民幣千元
購買代價	
— 以現金支付	130,000

因收購確認的資產及負債如下。

	於2022年6月30日 公平值 人民幣千元
現金及現金等價物	1,456
預付款項、按金及其他資產	927
貿易應收款項及應收票據	5,548
使用權資產	1,025
自主開發軟件(i)	16,004
貿易應付款項	(7,605)
其他應付款項及應計費用	(4,307)
租賃負債	(1,067)
可識別淨資產總額	11,981
減：非控股權益	—
加：商譽	118,019
	130,000

商譽乃由於小萌金融在融資領域的強大地位以及收購小萌金融後預期的協同效應。考慮到收購後預期的協同效應，小萌金融收購產生的人民幣118,019,000元商譽分別分配至本集團人民幣25,443,000元的訂閱解決方案現金產生單位及人民幣92,576,000元的商戶解決方案現金產生單位。出於稅收目的，預計任何商譽都不可扣除。

38 業務合併 (續)

2022年收購事項 (續)

(b) 收購小萌金融 (續)

(i) 已識別無形資產

本次收購的已識別無形資產主要包括約人民幣16,004,000元的自主開發軟件，初步按公平值確認及計量。自主開發軟件已確認為本次收購的組成部分，乃主要由於擁有自主開發軟件的成本低於許可軟件。自主開發軟件的公平值乃透過採用估值方法得出，而該等估值方法已考慮替換成本法，並參照可資比較公司，於3年的估計使用年限內以直線法進行攤銷。

(ii) 收入及利潤貢獻

自2022年6月30日至2022年12月31日止期間，本集團所收購業務的收入為人民幣41,515,000元，淨虧損為人民幣6,818,000元。

倘收購事項於2022年1月1日進行，則於截至2022年12月31日止年度綜合備考收入及虧損將分別為人民幣1,867,758,000元及人民幣1,918,352,000元。在計算該等金額過程中，使用附屬公司業績，並就在無形資產公平值調整自2022年1月1日起適用的情況下本應扣除的額外折舊及攤銷以及相應的稅收影響，調整附屬公司業績。

(c) 非控股權益

本集團已選擇按收購實體的可識別資產淨額應佔的非控股權益確認非控股權益。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

38 業務合併 (續)

2022年收購事項 (續)

(d) 購買代價 — 現金流量

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收購附屬公司的現金流出，扣除所取得的現金 現金代價	—	351,950
減：所取得的現金結餘	—	(10,356)
減：在集團層面抵銷的附屬公司新股認購款項	—	(60,000)
減：應就當年收購事項支付的投資	—	(83,414)
減：應就當年收購事項於上年預付的投資	—	(35,217)
加：就上年收購事項支付的投資 (附註38(a))	62,649	198,326
現金流出淨額 — 投資活動	62,649	361,289

(e) 收購相關的費用

並無收購相關的費用計入損益中的一般及行政開支 (2022年：人民幣零元)。

(f) 業務合併會計政策

所有業務合併均採用收購會計法入賬，而不論收購權益工具還是其他資產。收購一間附屬公司的轉讓代價包括：

- 所轉讓資產的公平值；
- 被收購業務前擁有人所產生的負債；
- 本集團發行的股權；
- 或然代價安排所產生任何資產或負債的公平值；及
- 附屬公司任何先前存在股權的公平值。

38 業務合併 (續)

2022年收購事項 (續)

(f) 業務合併會計政策 (續)

在業務合併中所收購可識別資產以及所承擔的負債及或然負債 (少數除外)，初步按彼等於收購日期的公平值計量。本集團以逐項收購為基礎，按公平值或按非控股權益在被收購實體可識別資產淨值所佔的比例，確認於被收購實體的任何非控股權益。

收購相關成本乃於產生時支銷。

以下各項：

- 所轉讓代價；
- 於被收購實體的任何非控股權益金額；及
- 任何先前於被收購實體的股權於收購日期的公平值

超逾所收購可識別淨資產公平值的差額，乃入賬列作商譽。若該等金額低於所收購業務的可識別淨資產的公平值，則該差額會直接於損益內確認為議價收購。

倘遞延結算任何部份現金代價，則日後應付款項貼現至彼等於兌換日期的現值。所用的貼現率乃該實體的增量借款利率，即根據可資比較條款及條件可從獨立金融機構獲得類似借款的利率。或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後重新計量至其公平值，而公平值變動則於損益內確認。

倘業務合併分階段進行，收購方先前持有的被收購方股權於收購日期的賬面值按收購日期的公平值重新計量。重新計量產生的任何收益或虧損於損益確認。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

39 經營所用現金淨額

(a) 經營所用現金

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
除所得稅前虧損：		
持續經營業務	(726,357)	(1,989,738)
已終止經營業務	—	(1,112)
	(726,357)	(1,990,850)
按下列各項調整：		
物業、廠房及設備之折舊(附註17)	23,105	26,534
使用權資產之折舊(附註8)	42,869	69,008
無形資產攤銷(附註20)	255,773	267,773
出售物業、廠房及設備之虧損	281	232
可換股債券公平值收益(附註26(b))	(5,747)	(13,999)
按公平值計入損益的其他金融資產及負債的公平值虧損	(16,158)	197,538
投資物業公平值虧損／(收益)	1,190	(780)
以股份為基礎的付款開支(附註9)	82,804	119,338
利息開支(附註12)	151,223	171,063
自持作現金管理的銀行存款之利息收入(附註13)	(33,889)	(21,322)
自定期存款、向第三方及關聯方貸款之利息收入(附註10)	(15,098)	(6,694)
外匯(收益)／虧損淨額	(14,074)	28,921
金融資產減值虧損淨額(附註4.1(iii))	30,491	170,803
應佔以權益法列賬的投資的淨虧損(附註23)	10,479	4,344
回購到期前按攤銷成本計量的可換股債券收益(附註11)	(111,180)	(89,809)
商譽減值虧損(附註11)	—	194,843
無形資產之減值撥備(附註20)	20,985	40,725
出售附屬公司的收益	(7,536)	(1,415)
使用權重估收益	(6,981)	(2,850)
其他	(3,186)	2,602
	(321,006)	(833,995)
營運資金變動：		
受限制現金減少／(增加)	44,567	(44,032)
貿易應收款項及應收票據減少／(增加)	5,498	(3,630)
合約負債減少	(37,125)	(55,332)
按公平值計入其他全面收益的金融資產減少／(增加)	74,460	(135,203)
預付款項、按金及其他資產(增加)／減少	(414,311)	319,188
合約獲取成本(增加)／減少	(6,348)	25,651
貿易及其他應付款項增加	81,366	52,145
經營所用現金	(572,899)	(675,208)

39 經營所用現金淨額 (續)

(a) 經營所用現金 (續)

於綜合現金流量表中，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
賬面淨值	1,665	1,713
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	(281)	(232)
出售物業、廠房及設備所得款項	1,384	1,481

(b) 債務淨額對賬

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
現金及現金等價物	1,666,760	1,710,103
受限制現金	513,406	781,308
定期存款	22,378	417
按公平值計入損益的其他金融負債 (流動及非流動)	(61,658)	(37,595)
銀行借款 (流動及非流動)	(1,738,243)	(1,818,870)
按公平值計入損益計量的可換股債券	—	(136,702)
按攤銷成本計量的可換股債券	(1,305,992)	(1,653,217)
認沽期權負債	(126,014)	(118,950)
租賃負債 (流動及非流動)	(59,834)	(151,255)
債務淨額	(1,089,197)	(1,424,761)

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

39 經營所用現金淨額 (續)

(b) 債務淨額對賬 (續)

	現金及		受限制現金	租賃 (主要部份)	借款 (流動及 非流動)	按公平值 計入損益的 可換股債券 (附註26)	按攤銷成本 計量的 可換股債券 (附註27)	按公平值 計入損益的 其他金融負債 (流動及 非流動)		認沽 期權負債	總計
	現金等價物	定期存款						人民幣千元	人民幣千元		
於2023年1月1日的債務淨額	1,710,103	417	781,308	(151,255)	(1,818,870)	(136,702)	(1,653,217)	(37,595)	(118,950)		(1,424,761)
融資現金流量	(58,796)	21,271	(264,535)	55,943	83,250	128,798	360,923	-	-		326,854
新增租賃	-	-	-	(25,487)	-	-	-	-	-		(25,487)
出售附屬公司	(3,778)	-	-	1,499	-	-	-	(7,273)	-		(9,552)
外匯	19,231	515	(6,097)	-	-	2,157	(38,112)	-	-		(22,306)
公平值變動	-	-	-	-	-	5,747	-	(16,790)	-		(11,043)
回購按攤銷成本計量的 可換股債券收益	-	-	-	-	-	-	111,180	-	-		111,180
其他非現金變動(i)	-	175	2,730	59,466	(2,623)	-	(86,766)	-	(7,064)		(34,082)
於2023年12月31日的 債務淨額	1,666,760	22,378	513,406	(59,834)	(1,738,243)	-	(1,305,992)	(61,658)	(126,014)		(1,089,197)
於2022年1月1日的債務淨額	3,809,069	-	535	(270,540)	(745,000)	(138,523)	(1,561,499)	(399,506)	-		694,536
融資現金流量	(1,837,911)	(81,148)	764,871	60,065	(1,073,870)	-	61,573	-	-		(2,106,420)
新增租賃	-	-	-	(8,877)	-	-	-	-	-		(8,877)
業務合併	(162,964)	-	-	(1,890)	-	-	-	-	(115,333)		(280,187)
出售附屬公司	(144,126)	-	-	-	-	-	-	369,815	-		225,689
外匯	46,035	81,565	15,902	-	-	(12,178)	(148,411)	-	-		(17,087)
公平值變動	-	-	-	-	-	13,999	-	(7,904)	-		6,095
回購按攤銷成本計量的 可換股債券收益	-	-	-	-	-	-	89,809	-	-		89,809
其他非現金變動(i)	-	-	-	69,987	-	-	(94,689)	-	(3,617)		(28,319)
於2022年12月31日的 債務淨額	1,710,103	417	781,308	(151,255)	(1,818,870)	(136,702)	(1,653,217)	(37,595)	(118,950)		(1,424,761)

(i) 其他主要非現金變動主要包括因租賃修改和提前終止而產生的租賃負債變動、與租賃負債相關的融資成本、按攤銷成本計量的可換股債券以及認沽期權負債。

39 經營所用現金淨額 (續)

(c) 其他非現金投資及融資活動

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
以微盟餐林的股權投資於奧琦璋的結算 (附註44)	67,191	—
抵銷應收款項及應付款項 (附註4.4)	14,329	—
以債轉股方式投資於銷氣的結算 (附註41(b))	—	129,462

40 資本承擔

於2023年及2022年12月31日，已訂約但未確認為負債的重大資本開支如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
長期投資	61,000	256,700
樓宇	250,682	357,144
	311,682	613,844

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

41 關聯方交易

關聯方指有能力控制或聯合控制投資對象或可對其他可對投資對象持有權力的人士行使重大影響力的人士，須承擔或享有自其參與投資對象的可變回報的風險或權利的人士，以及可利用其對投資對象的權力影響投資者回報金額的人士。受共同控制或聯合控制的人士亦被視為關聯方。關聯方可為個人或其他實體。

- (a) 本公司董事認為，以下各方／公司為於截至2023年及2022年12月31日止年度與本集團擁有重大交易或結餘的關聯方：

關聯方名稱	與本集團的關係
銷氦	本集團之聯營公司
商有	本集團之聯營公司
秒影工場	本集團之聯營公司
達摩	本集團之聯營公司
奧琦璋(i)	本集團之聯營公司
餐林集團(ii)	本集團聯營公司之附屬公司
上海丙晟科技有限公司(「丙晟科技」)	海鼎之非控股股東
白先生(iii)	無錫雅座非控股股東

(i) 如附註44所討論，自2023年5月31日起，奧琦璋及餐林集團為本集團聯營公司。以下披露的此兩個實體間的交易僅涵蓋自2023年5月31日至2023年12月31日期間。

(ii) 如附註44所討論，自2023年5月31日起，本集團出售從本集團解除合併的餐林集團及無錫雅座。以下披露的與白先生的交易僅涵蓋自2023年1月1日至2023年5月31日期間。

41 關聯方交易（續）

(b) 與關聯方的交易

經營活動：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
向關聯方提供訂閱解決方案服務		
銷氬	8,201	35,609
達摩	2,998	—
丙晟科技	—	2,279
	11,199	37,888
向關聯方購買短視頻服務		
秒影工場	2,008	2,131
代表關聯方購買廣告流量		
銷氬	408	2,791
關聯方收取的技術服務費		
餐林集團	8	—
丙晟科技	33	191
秒影工場	—	472
銷氬	831	1,082
	872	1,745
就訂閱解決方案服務向關聯方（作為渠道合作夥伴）		
支付的銷售佣金		
達摩	7,056	7,108

上述服務費的價格乃根據條款經訂約雙方同意後釐定。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

41 關聯方交易（續）

(b) 與關聯方的交易（續）

非經營活動：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
向關聯方貸款		
銷氦	125,500	87,000
奧琦璋	4,000	—
秒影工場	—	2,000
	129,500	89,000
來自關聯方的利息收入		
銷氦	5,719	—
秒影工場	56	—
奧琦璋	37	—
	5,812	—
關聯方還款		
銷氦	—	145,462
秒影工場	2,113	—
	2,113	145,462
向關聯方還款		
丙晟科技	7,226	—
因認購新股而向關聯方支付的款項		
銷氦	—	229,462
向關聯方支付股息		
丙晟科技	4,703	—

41 關聯方交易（續）

(c) 與關聯方的年末結餘

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
來自關聯方的貿易應收款項		
銷氬	—	39,524
商有	3,962	3,962
丙晟科技	—	3,248
	3,962	46,734
減：貿易應收款項減值撥備	(3,962)	—
	—	46,734
自關聯方收取的其他應收款項		
貿易性質 — 與本集團作為代理的廣告服務相關（淨收益）		
銷氬	14,804	15,408
非貿易性質		
銷氬（附註4.4）	188,489	—
秒影工場	—	2,057
白先生	—	5,619
餐林集團	2,735	—
奧琦璋	1,514	—
商有	40	—
	192,778	7,676
自關聯方收取的其他應收款項總額	207,582	23,084
減：其他應收款項減值撥備	(985)	—
自關聯方收取的其他應收款項總額	206,597	23,084
自關聯方收取的長期應收款項		
非貿易性質		
銷氬	—	56,000
向關聯方支付的外包服務預付款項		
秒影工場	—	509
商有	—	40
	—	549
因認購新股而向關聯方支付的預付款項		
丙晟科技	1,000	—

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

41 關聯方交易（續）

(c) 與關聯方的年末結餘（續）

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應付關聯方的其他款項		
丙晟科技	3	7,229
餐林集團	5	—
銷氫	—	943
	8	8,172
應付股息		
丙晟科技	—	4,703

來自關聯方的貿易應收款項為無抵押、免息及按要求償還。

於2023年12月31日，來自銷氫的應收貸款為非貿易性質、無抵押及於2024年償還，其中人民幣53,000,000元及人民幣128,500,000元分別按固定年利率5%及7%計息。來自奧琦瑋的應收貸款人民幣1,500,000元及來自餐林集團的應收貸款人民幣2,500,000元為非貿易性質、無抵押、按固定年利率5.5%計息並將於2024年7月償還。

應付丙晟科技的款項歸因於技術服務費，且為無抵押、免息及按要求償還。

應付丙晟科技的股息歸因於海鼎獲本集團收購前於2020年5月作出的股息分派，已於2023年支付。

除應收商有及銷氫的已減值貿易及其他應收款項外，應收及應付其他關聯方款項均未逾期亦未減值。應收及應付關聯方款項之賬面值與其公平值相若，且以人民幣計值。

41 關聯方交易（續）

(d) 主要管理層酬金

主要管理層包括本集團執行董事及高級管理層。就僱員服務已付或應付主要管理層的酬金如下所示：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
薪金及工資	8,250	8,459
花紅	1,438	1,555
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	672	556
養老金成本－定額供款計劃	447	486
以股份為基礎的補償	18,168	25,155
	28,975	36,211

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

42 董事福利及權益

(a) 董事及主要行政人員酬金

各董事及主要行政人員的酬金載列如下：

	董事袍金 人民幣千元	薪金及工資 人民幣千元	花紅 人民幣千元	其他社會 保障成本、 住房福利 及其他 僱員福利 人民幣千元	養老金成本－ 定額供款計劃 人民幣千元	以股份為 基礎的補償 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2023年12月31日 止年度							
執行董事：							
孫先生	—	1,108	111	99	68	—	1,386
黃先生 ⁽ⁱ⁾	—	268	83	48	22	—	421
方先生	—	618	90	99	68	—	875
游先生	—	668	89	74	47	—	878
獨立非執行董事							
孫明春	270	—	—	—	—	—	270
李緒富	270	—	—	—	—	—	270
唐偉	270	—	—	—	—	—	270
徐曉鷗 ⁽ⁱⁱ⁾	176	—	—	—	—	—	176
	986	2,662	373	320	205	—	4,546

(i) 黃先生於2023年5月8日辭任執行董事一職。上述有關黃先生酬金的披露僅涵蓋2023年1月1日至2023年5月8日期間。

(ii) 徐曉鷗自2023年5月8日起已獲委任為獨立非執行董事。上述有關徐曉鷗的酬金披露僅涵蓋2023年5月8日至2023年12月31日期間。

42 董事福利及權益 (續)

(a) 董事及主要行政人員酬金 (續)

	董事袍金 人民幣千元	薪金及工資 人民幣千元	花紅 人民幣千元	其他社會 保障成本、 住房福利 及其他 僱員福利 人民幣千元	養老金成本－ 定額供款計劃 人民幣千元	以股份為 基礎的補償 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2022年12月31日							
止年度							
執行董事：							
孫先生	—	775	100	71	63	—	1,009
黃先生	—	805	100	71	63	—	1,039
方先生	—	617	100	71	63	—	851
游先生	—	590	100	71	63	—	824
獨立非執行董事							
孫明春	259	—	—	—	—	—	259
李緒富	259	—	—	—	—	—	259
唐偉	259	—	—	—	—	—	259
	777	2,787	400	284	252	—	4,500

(b) 董事的退休及離職福利

截至2023年及2022年12月31日止年度，並無向本公司董事支付退休或離職福利。

(c) 就董事提供服務而向第三方提供的代價

於年末或截至2023年及2022年12月31日止年度任何時間，並無就董事提供服務而向第三方支付代價。

(d) 有關以董事、其受控制法人團體及關連實體為受益人的貸款、類似貸款及其他交易的資料

截至2023年及2022年12月31日止年度，本公司概無訂立以董事、其受控制法人團體及關連主體為受益人的貸款、類似貸款或其他交易。

(e) 董事於交易、安排或合約的重大權益

本公司概無訂立且本公司董事於當中直接或間接擁有重大權益而於截至2023年及2022年12月31日止年度仍然存續的涉及本公司業務的重大交易、安排或合約。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

43 或然負債

除附註4.3(i)(c)所披露之收購海鼎之應付或然代價外，於2023年12月31日，本集團概無任何重大或然負債。

44 投資奧琦璋及出售全資附屬公司

於2023年5月8日，微盟發展與奧琦璋及奧琦璋的現有股東訂立投資協議，據此，微盟發展同意認購奧琦璋新增註冊資本人民幣12,449,054元（對應其約25.68%的股權），代價為現金人民幣20百萬元（「現金代價」）及微盟發展之全資附屬公司微盟餐林的100%股權（「股權代價」）。

緊接交易前，微盟餐林持有無錫雅座約63.14%股權及非控股股東持有餘下約36.86%股權。此交易於2023年5月31日（「交易日期」）完成後，本集團失去對餐林集團的控制權及餐林集團不再於本集團綜合入賬。

根據投資協議，微盟發展將促使將無錫雅座餘下的約36.86%股權轉讓予奧琦璋（「採購事項」）。採購事項的代價乃由本集團與無錫雅座的非控股股東磋商，可為現金或奧琦璋最多3%的股權。倘本集團未能於交易日期後一年內完成採購事項，本集團應無償將奧琦璋最多3%的股權轉回奧琦璋。或會轉讓予無錫雅座或奧琦璋非控股股東的3%股權所附帶的優先權從屬於轉讓後本集團持有的股權。

因此，由於交付現金或奧琦璋股權的潛在合約責任，本集團於交易日期確認按公平值計入損益的金融負債人民幣7,273,000元。本集團按奧琦璋內相關投資的公平值釐定按公平值計入損益的金融負債的公平值。

本集團收購奧琦璋25.68%的股權享有若干優先權，包括但不限於贖回權及清算優先權等。本集團將其於奧琦璋的股權作為按公平值計入損益的金融資產入賬。緊接交易日期前，本集團收購奧琦璋的25.68%可贖回優先股的公平值為人民幣102百萬元，與微盟餐林的公平值人民幣82百萬元加現金人民幣20百萬元相若。

44 投資奧琦璋及出售全資附屬公司(續)

本集團錄得出售收益人民幣7,536,000元，即(i)以奧琦璋發行優先股的方式出售微盟餐林的所得款項淨額；及(ii)本集團擁有的微盟餐林的淨資產賬面值(包括緊接出售前分配予微盟餐林的商譽)之間的差額。

奧琦璋發行的優先股公平值	102,000
減：支付予奧琦璋的現金代價	(20,000)
減：按公平值計入損益的金融負債	(7,273)
<hr/>	
出售微盟餐林的所得款項淨額(a)	74,727
<hr/>	
餐林集團的淨資產賬面值	(45,657)
重新分配予無錫雅座的商譽(附註20)	(5,751)
加：由無錫雅座非控股權益持有的無錫雅座淨負債賬面值	(15,783)
<hr/>	
本集團擁有的微盟餐林的淨資產賬面值(b)	(67,191)
<hr/>	
解除合併收益(a) – (b)	7,536
<hr/>	

於2023年12月31日，本公司董事以權益分配法估定奧琦璋投資及金融負債的公平值分別約為人民幣271,118,000元及人民幣24,063,000元。因此，於「其他收益／(虧損)淨額」確認奧琦璋投資的收益人民幣169,118,000元及奧琦璋金融負債的虧損人民幣16,790,000元。

45 期後事項

於2024年3月6日，本集團附屬公司上海盟尋信息科技有限公司(「上海盟尋」)與上海拌飯信息科技有限公司(「拌飯科技」)及其股東簽署股權轉讓協議及股權認購協議(統稱「該等協議」)。依據該等協議，上海盟尋將(i)以股權轉讓的方式獲得拌飯科技約24.4%股權，代價為人民幣6百萬元；及(ii)認購拌飯科技新股份，金額為人民幣25百萬元。上述交易完成後，上海盟尋將持有拌飯科技約53.5%的股權，拌飯科技將成為本集團的附屬公司。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

46 本公司的財務狀況及儲備變動

(a) 本公司的財務狀況

		於12月31日	
	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
於附屬公司的投資	(i)	7,651,732	6,052,559
非流動資產總額		7,651,732	6,052,559
流動資產			
按公平值計入損益的金融資產		52,285	258,451
預付款項、按金及其他資產		3,106	30,228
受限制現金		513,406	736,742
現金及現金等價物		700,431	1,037,756
定期存款		22,378	417
流動資產總額		1,291,606	2,063,594
資產總額		8,943,338	8,116,153
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	35	1,882	1,717
受限制股份單位計劃持有的股份	35	(161)	(644)
股份溢價	35	8,784,371	7,475,254
庫存股		–	(39,110)
其他儲備		(21,986)	(101,528)
累計虧損		(1,213,277)	(1,295,176)
權益總額		7,550,829	6,040,513
流動負債			
應付公司間的應付款項		1,380,794	2,005,674
其他應付款項及應計費用		11,715	69,966
流動負債總額		1,392,509	2,075,640
負債總額		1,392,509	2,075,640
權益及負債總額		8,943,338	8,116,153

46 本公司的財務狀況及儲備變動（續）

(a) 本公司的財務狀況（續）

(i) 於附屬公司的投資

於附屬公司的投資按成本扣除減值入賬。成本亦包括投資的直接應佔成本。附屬公司的業績在本公司賬目內按股息及應收款項入賬。

倘自附屬公司就有關投資所收取的股息超出宣派股息年度該附屬公司的全面收益總額，或倘獨立財務報表的投資賬面值超出財務資料所示被投資公司之淨資產（包括商譽）賬面值，則須對該等附屬公司的投資進行減值測試。

本公司向其附屬公司僱員授出其權益工具被視為注資。已收取僱員服務的公平值（參考授出日期的公平值計量）於歸屬期內確認為附屬公司投資增加，並相應計入權益。

截至2023年12月31日止年度，本公司透過微盟香港向微盟發展額外注資人民幣373,979,000元（2022年：人民幣741,000,000元）。於2023年12月31日，向微盟發展累計注資人民幣4,497,696,000元（於2022年12月31日：人民幣4,123,717,000元）。

如附註37所披露，緊隨首次公開發售完成後，Weimob Teamwork開始管理並持有受限制股份單位計劃並被納入本集團綜合報表。本公司向其附屬公司僱員授出的受限制股份單位視為對附屬公司的注資。截至2023年12月31日止年度，本公司確認於附屬公司的投資增加人民幣80,035,000元（2022年：人民幣112,220,000元）。於2023年12月31日，有關受限制股份單位計劃的累計注資為人民幣405,375,000元（於2022年12月31日：人民幣325,340,000元）。

截至2023年12月31日止年度，本公司向其中國附屬公司提供資金人民幣1,145,159,000元，以支持其日常經營（於2022年12月：無）。由於本公司無意自該等中國附屬公司收回款項，故轉撥的現金確認為於附屬公司的投資。其於2023年12月31日向中國附屬公司累計注資人民幣2,748,661,000元（於2022年12月31日：人民幣1,603,502,000元）。

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

46 本公司的財務狀況及儲備變動(續)

(b) 本公司的儲備變動

	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元
於2023年1月1日	(101,528)	(1,295,176)
全面虧損		
年內利潤	—	81,899
年內全面虧損總額	—	81,899
轉讓已歸屬受限制股份單位(附註37)	(493)	—
以股份為基礎的僱員補償開支(附註37)	80,035	—
年內直接於權益確認的與擁有人進行的交易總額	79,542	—
於2023年12月31日	(21,986)	(1,213,277)
	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元
於2022年1月1日	(212,453)	(1,361,500)
全面虧損		
年內利潤	—	66,324
年內全面虧損總額	—	66,324
轉讓已歸屬受限制股份單位(附註37)	(1,295)	—
以股份為基礎的僱員補償開支(附註37)	112,220	—
年內直接於權益確認的與擁有人進行的交易總額	110,925	—
於2022年12月31日	(101,528)	(1,295,176)

「股東週年大會」	指	本公司即將舉行的股東週年大會
「組織章程細則」	指	本公司經修訂和重述的組織章程細則
「獎勵」	指	根據2020年受限制股份單位計劃向參與者授出的受限制股份單位獎勵
「董事會」	指	本公司董事會
「本公司」	指	Weimob Inc.，一間於2018年1月30日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司（或按文義所指，本公司及其任何一間或多間附屬公司）
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港」	指	中國香港特別行政區
「上市」	指	股份於2019年1月15日在聯交所主板上市
「上市日期」	指	股份於聯交所上市日期，為2019年1月15日
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「主板」	指	聯交所運作的股票市場（不包括期權市場），獨立於聯交所GEM，並與其並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則

釋義

「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，除文意另有所指外，不包括香港、澳門及台灣
「招股章程」	指	本公司日期為2018年12月31日的招股章程
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「本報告」	指	本公司2023年年報
「報告期」	指	截至2023年12月31日止年度
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例
「股份」	指	本公司股本中面值為0.0001美元的普通股
「股東」	指	股份的持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具上市規則所賦予的涵義
「主要股東集團」	指	孫濤勇先生、方桐舒先生及游鳳椿先生，為一組與彼此一致行動的人士及本公司單一最大的股東集團
「騰訊」	指	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存在的有限責任公司，其股份於主板上市（股份代號：700），及／或其附屬公司
「微盟發展」	指	上海微盟企業發展有限公司，一間於2014年9月10日根據中國法律成立的公司，即本公司的全資附屬公司

* 僅供識別

WEIMOB INC. 微盟集團

