



中國國際海運集裝箱（集團）股份有限公司

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

A 股股份代號：000039

H 股股份代號：02039

半年度報告

2025



重要提示

本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證2025年半年度報告(以下簡稱「本報告」或「2025年半年度報告」)內容的真實、準確、完整，不存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別及連帶的法律責任。

所有董事均出席了審議本報告的董事會。

本集團已按中國企業會計準則編製財務報告。本報告所載自2025年1月1日至2025年6月30日止期間的半年度財務報表及附註(以下簡稱「2025年半年度財務報告」)未經審計。

本公司負責人麥伯良先生(董事長)、主管會計工作負責人曾邗先生(副總裁兼財務總監(CFO))及會計機構負責人徐兆穎女士(財務管理部總經理)聲明：保證本報告中2025年半年度財務報告的真實、準確和完整。

本公司計劃2025年半年度不派發現金紅利，不送紅股，不以資本公積轉增股本(2024年半年度：無)。

本報告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本集團對投資者的實質承諾，敬請投資者對此保持足夠的風險認識，理解計劃、預測與承諾之間的差異，注意投資風險。

目 錄

備查文件目錄		2
釋義		3
詞彙表		6
第一節	公司基本情況	7
第二節	會計數據和財務指標摘要	9
第三節	管理層討論與分析	12
第四節	公司治理、環境和社會	54
第五節	重要事項	63
第六節	股份變動及股東持股情況	83
第七節	債券相關情況	94
第八節	2025年半年度財務報告(未經審計)	98



備查文件目錄

以下文件備置於深圳本公司總部，供有關監管機構及股東依據中國法律法規或《公司章程》規定參閱：

- (一) 載有法定代表人簽名的本公司2025年半年度報告文本及摘要。
- (二) 載有法定代表人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報告正本。
- (三) 報告期內在《中國證券報》、《證券時報》、《上海證券報》、巨潮資訊網及香港聯交所網站公開披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿。

釋義

在本報告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

釋義項	釋義內容
「本公司」或「公司」	指 中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司，於中國註冊成立的股份有限公司，其A股已在深交所上市，其H股已在香港聯交所主板上市
「本集團」或「集團」	指 本公司及其子公司
「董事」	指 本公司董事
「董事會」	指 本公司董事會
「監事」	指 本公司監事
「監事會」	指 本公司監事會
「H股」(又稱：境外上市外資股)	指 本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的境外上市外資普通股，該等股份在香港聯交所上市並以港幣交易
「A股」(又稱：人民幣普通股)	指 本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的內資普通股，該等股份在深交所上市並以人民幣交易
「股東」	指 本公司A股持有人和H股持有人
「中國證監會」	指 中國證券監督管理委員會
「深圳證監局」	指 中國證券監督管理委員會深圳監管局
「深交所」	指 深圳證券交易所
「香港聯交所」	指 香港聯合交易所有限公司
「香港中央結算」	指 香港中央結算有限公司及HKSCC NOMINEES LIMITED
「報告期」或「本報告期」	指 自2025年1月1日起至2025年6月30日止的6個月
「中國企業會計準則」	指 中國財政部頒佈的《企業會計準則－基本準則》和42項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定

釋義

「《聯交所上市規則》」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「《標準守則》」	指	《聯交所上市規則》附錄C3所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》
「《企業管治守則》」	指	《聯交所上市規則》附錄C1所載的企業管治守則
「《證券及期貨條例》」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)
「深圳資本集團」	指	深圳市資本運營集團有限公司，於中國成立並由深圳國資委直接管理的國有企業，為本公司的第一大股東
「深圳資本(香港)」	指	深圳資本(香港)集裝箱投資有限公司
「招商局集團」	指	招商局集團有限公司，於中國成立並由國資委直接管理的國有企業，為本公司的第二大股東
「中集集裝箱(集團)有限公司」	指	中集集裝箱(集團)有限公司，為本公司控股子公司
「中集車輛」	指	中集車輛(集團)股份有限公司，其股份於深交所創業板(股份代碼：301039)上市，為本公司的控股子公司
「中集天達」	指	中集天達控股有限公司，為本公司控股子公司
「中集世聯達」	指	中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司，為本公司控股子公司
「中集運載科技」	指	中集運載科技有限公司，為本公司的控股子公司
「中集安瑞科」	指	中集安瑞科控股有限公司，其股份於香港聯交所主板上市(香港股份代碼：3899)，為本公司控股子公司
「中集環科」	指	中集安瑞環科技股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(證券代碼：301559)，為本公司控股子公司
「中集醇科」	指	中集安瑞醇科技股份有限公司，其股份於全國中小企業股份轉讓系統掛牌公開轉讓(證券代碼：872914)，為本公司控股子公司

釋義

「中集財務公司」	指	中集集團財務有限公司，為本公司控股子公司
「中集香港」	指	中國國際海運集裝箱(香港)有限公司，為本公司控股子公司
「深圳融資租賃」	指	深圳市融資租賃(集團)有限公司，原名「中集融資租賃有限公司」，為本公司聯營公司
「中集產城」	指	深圳市中集產城發展集團有限公司，為本公司聯營公司
「中國外運長航」	指	中國外運長航集團有限公司，與其子公司合稱「中國外運長航集團」
「招商港口」	指	招商局港口集團股份有限公司，與其子公司合稱「招商港口集團」
「遼寧港口」	指	遼寧港口集團有限公司，與其子公司合稱「遼寧港口集團」
「中外運集運」	指	中外運集裝箱運輸有限公司，與其子公司合稱「中外運集運集團」
「招商海工投資」	指	深圳市招商局海工投資有限公司，與其子公司合稱「招商海工投資集團」
「上海港務」	指	上海國際港務(集團)股份有限公司，與其子公司合稱「上港集團」

詞彙表

本詞彙表載有本報告所用若干與本集團有關的技術用詞。其中部分詞彙解釋與行業的標準解釋或用法未必一致。

釋義項	釋義內容
EPC	指 Engineering Procurement Construction，工程總承包
FPSO	指 Floating Production Storage and Offloading，浮式生產儲油卸油裝置
FLNG	指 Floating Liquefied Natural Gas System，浮式液化天然氣生產儲卸裝置
HSE	指 Health Safety Environment，健康安全環境
自升式鑽井平台 Jack-up Drilling Platform	指 自升式鑽井平台是一種移動式石油鑽井平台，多用於淺海作業。大多數自升式鑽井平台的作業水深在250至400英尺範圍內。這種石油鑽井裝置一般是在浮在水面的平台上裝載鑽井機械、動力、器材、居住設備以及若干可升降的樁腿
LNG	指 Liquefied Natural Gas，液化天然氣
LPG	指 Liquefied Petroleum Gas，液化石油氣
模塊化建築	指 在工廠環境中製造，並運輸至事先準備好的項目現場進行安裝的建築
ONE 模式	指 Optimization Never Ending，本集團的精益管理體系
QHSE	指 在 質 量(Quality)、 健 康(Health)、 安 全(Safety)和 環 境(Environmental)方面指揮和控制組織的管理體系
半潛式鑽井平台 Semi-submersible Drilling Platform	指 半潛式鑽井平台是一種移動式石油鑽井平台，船體結構上部為工作甲板，下部為兩個下船體，用支撐立柱連接。工作時下船體潛入水中。半潛式平台一般應用在水深範圍為600-3,600米深海。平台一般使用動力定位系統進行定位
TEU	指 二十尺集裝箱等量單位，為量度20尺長、8尺6寸高及8尺寬的載箱體積的標準集裝箱量度單位

第一節 公司基本情況

一、公司簡介

法定中文名稱：	中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(縮寫為「中集集團」)
英文名稱：	China International Marine Containers (Group) Co., Ltd. (縮寫為「CIMC」)
法定代表人：	麥伯良
授權代表：	麥伯良、吳三強
註冊地址及總部地址：	中國廣東省深圳市南山區蛇口 港灣大道2號中集集團研發中心8樓
郵政編碼：	518067
香港主要營業地址：	香港德輔道中199號無限極廣場3101-2室
公司網址：	http://www.cimc.com
電子郵箱：	ir@cimc.com
統一社會信用代碼：	91440300618869509J

第一節 公司基本情況

二、聯繫人和聯繫方式

董事會秘書／公司秘書：	吳三強
證券事務代表／助理公司秘書：	何林滢
聯繫地址：	中國廣東省深圳市南山區蛇口 港灣大道2號中集集團研發中心(郵編：518067)
聯繫電話：	(86) 755-2669 1130
傳真：	(86) 755-2682 6579
電子郵箱：	ir@cimc.com

三、公司股票信息

A股上市交易所：	深圳證券交易所
A股簡稱：	中集集團
股票代碼：	000039
H股上市交易所：	香港聯交所
H股簡稱：	中集集團、中集H代(註)
股票代碼：	02039、299901(註)

註：該簡稱和代碼僅供本公司原中國境內B股股東自本公司H股在香港聯交所上市後交易本公司的H股股份使用。

公司註冊地址、公司辦公地址及其郵政編碼、公司網址、電子信箱、公司披露半年度報告的證券交易所網站和媒體名稱及網址、公司半年度報告備置地等及其他有關資料在報告期無變化，具體可參見2024年年度報告。

第二節 會計數據和財務指標摘要

一、主要會計數據和財務指標

公司是否需追溯調整或重述以前年度會計數據

☐ 是 ☒ 否

單位：人民幣千元

合併利潤表項目	2025年1-6月 (未經審計)	2024年1-6月 (未經審計)	報告期比 去年同期增減
營業收入	76,090,392	79,115,043	(3.82%)
營業利潤	2,816,673	2,115,476	33.15%
稅前利潤	2,798,072	2,215,856	26.27%
所得稅費用	1,034,134	820,926	25.97%
淨利潤	1,763,938	1,394,930	26.45%
歸屬於母公司股東及其他權益持有 者的淨利潤	1,278,156	865,781	47.63%
少數股東損益	485,782	529,149	(8.20%)
歸屬於母公司股東及其他權益持有 者的扣除非經常性損益的淨利潤	1,240,197	820,320	51.18%

單位：人民幣千元

合併資產負債表項目	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)	報告期末比 上年度末增減
流動資產總額	101,118,825	100,763,425	0.35%
非流動資產總額	74,322,716	73,988,811	0.45%
資產總額	175,441,541	174,752,236	0.39%
流動負債總額	78,784,039	80,856,808	(2.56%)
非流動負債總額	28,259,635	25,875,626	9.21%
負債總額	107,043,674	106,732,434	0.29%
股東權益合計	68,397,867	68,019,802	0.56%
歸屬於母公司股東及其他權益持有 者的權益	52,200,581	51,619,332	1.13%
少數股東權益	16,197,286	16,400,470	(1.24%)

第二節 會計數據和財務指標摘要

單位：人民幣千元

合併現金流量表項目	2025年1-6月 (未經審計)	2024年1-6月 (未經審計)	報告期比 去年同期增減
經營活動產生／(使用)的現金流量淨額	7,154,425	(1,446,907)	594.46%
投資活動使用的現金流量淨額	(1,108,669)	(3,694,391)	69.99%
籌資活動產生的現金流量淨額	1,073,462	6,538,194	(83.58%)

主要財務指標

	2025年1-6月 (未經審計)	2024年1-6月 (未經審計)	報告期比 去年同期增減
歸屬於母公司股東的基本每股收益 (人民幣元)(註)	0.23	0.16	43.75%
歸屬於母公司股東的稀釋每股收益 (人民幣元)(註)	0.23	0.15	53.33%
加權平均淨資產收益率(%)	2.58%	1.77%	0.81%
扣除非經常性損益後的加權平均 淨資產收益率(%)	2.50%	1.68%	0.82%
每股經營活動產生的現金流量淨額 (人民幣元)(註)	1.33	(0.27)	592.59%

	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)	報告期末比 上年度末增減
歸屬於母公司股東及其他權益持有者 的每股淨資產(人民幣元)(總股數採 用期末普通股股數計算)(註)	9.73	9.62	1.14%

註：歸屬於母公司股東的基本每股收益、歸屬於母公司股東的稀釋每股收益、每股經營活動產生的現金流量淨額、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產均已剔除股份回購影響。

第二節 會計數據和財務指標摘要

截止披露前一交易日的公司總股本及用最新股本計算的全面攤薄每股收益：

截止披露前一交易日的公司總股本(股)	5,392,520,385
支付的優先股股利	—
計提的永續債利息(人民幣：千元)	37,453
用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元/股)(註釋)	0.23

註釋：「用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元/股)」的計算公式為：(歸母淨利潤－計提的永續債利息)/最新普通股股數。

二、境內外會計準則下會計數據差異

同時按照國際/境外會計準則與按照中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產差異情況

☐ 適用 ☒ 不適用

三、非經常性損益項目及金額

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：人民幣千元

項目	2025年1-6月 (未經審計)
非流動性資產處置損失	(3,136)
計入當期損益的政府補助	220,333
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有金融資產產生的公允價值變動損益，以及處置金融資產產生的損益，以及採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益	(104,606)
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	—
處置長期股權投資的淨收益	18,564
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(1,615)
減：所得稅影響額	31,933
少數股東權益影響額(稅後)	59,648
合計	37,959

註：上述各非經常性損益項目(除少數股東權益影響額(稅後)外)均按稅前金額列示。本公司報告期不存在將根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》定義、列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目的情形。

第三節 管理層討論與分析

一、業務概要

本集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，產業集群主要涵蓋物流領域及能源行業領域。在物流領域，本集團仍然堅持以集裝箱製造業務為核心，孵化出道路運輸車輛業務、空港與物流裝備／消防與救援設備業務，輔之以物流服務業務及循環載具業務提供物流專業領域的產品及服務；在能源行業領域，本集團主要從能源／化工／液態食品裝備業務、海洋工程業務方面開展；同時，本集團也在不斷開發新興產業並擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務。以一體化戰略發展思維推動集團內部板塊跨界融合升級，為物流、能源行業打造場景化的高品質與可信賴的裝備、服務整體解決方案，為股東和員工提供良好回報，為社會創造可持續價值。

根據行業權威分析機構德路裡(Drewry)最新發佈的《2025/26年集裝箱設備普查與租賃市場年報》，本集團的標準乾貨集裝箱、冷藏箱、特種集裝箱產量均保持全球第一；根據國際罐式集裝箱協會《2025年全球罐式集裝箱市場規模調查》，本集團2024年罐式集裝箱的產量保持全球第一；根據《Global Trailer》公佈的2024年全球半掛車製造商按產量排名的榜單，中集車輛蟬聯全球第一；本集團子公司中集天達為全球登機橋主要供貨商之一；本集團亦是中國高端海洋工程裝備企業之一。

本集團持續鞏固全球化佈局戰略，目前研發中心及製造基地分佈在全球近20多個國家和地區，海外實體企業超過30家，以歐洲、北美等地區為主。得益於不斷夯實的全球營運平台基礎，本集團能夠平抑單一地區的風險波動，實現穩健有質發展。報告期內，本集團國內營業收入佔比約51%，國外營業收入佔比約49%，維持較好的市場格局。

第三節 管理層討論與分析

二、報告期主營業務回顧

1、概述

報告期內，本集團實現營業收入人民幣76,090,392千元(去年同期：人民幣79,115,043千元)，同比下降3.82%。報告期內，本集團實現歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤人民幣1,278,156千元(去年同期：人民幣865,781千元)，同比上升47.63%。報告期內，佔本集團營業收入10%以上的產品和業務為集裝箱製造業務、道路運輸車輛業務、能源／化工／液態食品裝備業務、物流服務業務和海洋工程業務。各板塊業務分析具體如下：

2、主要業務板塊的經營回顧

本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。

(1) 在物流領域：

- 依然堅持以集裝箱製造業務為核心



本集團的集裝箱製造業務自1996年起產銷量全球領先，作為全球集裝箱行業領導者，生產基地覆蓋中國沿海和內陸各大重要港口，可生產擁有自主知識產權的全系列集裝箱產品，主要產品包括標準乾貨箱、標準冷藏箱和特種箱。其中，特種箱主要包括53尺北美內陸箱、歐洲超寬箱、散貨箱、特種冷藏箱、折疊箱等產品。目前集裝箱製造業務主要經營主體為中集集裝箱(集團)有限公司及其子公司，截至2025年6月30日，本公司持有中集集裝箱(集團)有限公司100%股權。

報告期內，本集團集裝箱製造業務實現營業收入人民幣217.35億元(去年同期：人民幣249.50億元)，同比下降12.88%，實現淨利潤人民幣14.44億元(去年同期：人民幣12.76億元)，同比上升13.20%。

第三節 管理層討論與分析

報告期內，我國集裝箱供應鏈景氣指數仍處於景氣區間，這一態勢源於全球商品貿易韌性與國內市場積極動能的共同作用：

一方面，面對全球經濟增速放緩及關稅衝擊等影響，全球商品貿易展現出一定韌性——中美商品貿易摩擦損失被全球其他地區貿易增長所抵銷。根據聯合國貿發組織的數據，預計2025年上半年全球貿易總額將同比增長3,000億美元，其中2,300億為商品貿易增長貢獻，商品貿易量同比增長約1%。主要受美國進口激增和歐盟出口增長的推動；受益於此，全球集裝箱貿易量也呈現增長趨勢。同時，紅海繞航長期化、歐亞港口擁堵、航運碳減排監管加強等因素也都降低了集運運輸效率，使得出口用標準乾箱新箱需求維持在常規水平。

另一方面，國內市場呈現積極態勢：依託集裝箱標準化物流運輸在效率提升與成本控制上的優勢，疊加「一單制」、「一箱制」應用提速，國內多式聯運在規模、樞紐佈局、通道網絡等方面成效顯著；得益於鋼材成本下降，報告期內國內客戶對集裝箱標準乾箱新箱的需求顯著增長。

報告期內，本集團乾貨集裝箱銷量112.59萬TEU(上年同期：138.27萬TEU)，受上年同期高基數影響同比下降約18.57%。與此同時，報告期內南美水果出口需求旺盛，冷鏈運價保持高位運行，冷箱需求呈現增長，本集團冷藏箱銷量9.20萬TEU(上年同期：4.47萬TEU)，同比增長約105.82%。

第三節 管理層討論與分析

- 以道路運輸車輛業務為延伸

道路運輸 車輛業務



本集團道路運輸車輛業務的經營主體—中集車輛，主要從事全球半掛車的設計、生產、流通、跨洋製造、銷售和生產性服務；為新能源重卡底盤提供專業的上裝設計、製造以及售後服務，協助有緊密合作關係的頭部新能源重卡生產企業，完成重型新能源專用車的價值鏈閉環；以及純電動頭掛列車的設計、製造，提供銷售服務。截止2025年6月30日，本集團持股中集車輛比例約為61.13%。

報告期內，中集車輛實現收入人民幣97.53億元(去年同期：人民幣107.00億元)，同比下降8.85%；實現淨利潤人民幣4.08億元(去年同期：人民幣5.74億元)，同比下降28.89%。

(1)全球半掛車業務：報告期內，中集車輛在全球銷售各類半掛車52,602輛(去年同期：50,174輛)，全球半掛車業務實現收入人民幣69.24億元(去年同期：人民幣76.01億元)，同比下降8.91%，主要受北美市場影響，其餘市場業務表現呈現積極態勢。國內市場方面，「星鏈計劃」與「雄起計劃」彰顯成效，為中國業務帶來高質量增長與發展。中國半掛車市場的營業收入同比提升11%，毛利率同比提升2.4個百分點，銷量同比提升10%，在中國半掛車市場佔有率上升至23.07%，連續六年保持全國第一。海外市場方面，全球南方半掛車業務延續高質量發展態勢，形成「增速穩健、效益顯著」雙優格局，報告期內該區域毛利率同比提升4.6個百分點，銷量同比提升13.0%，盈利能力增長強勁。其中，泰國市場半掛車營收同比激增63.5%，銷量同比增長44.0%；越南市場營收同比大幅增長270%；澳洲業務銷量同比增長16.4%，毛利率提升2.3%。歐洲半掛車業務展現出強大韌性，英國SDC營收同比增長8.7%。北美半掛車業務由於需求下行，行業競爭加劇，疊加採購成本受關稅影響有所上升，但依然在逆境中展現強勁抗壓能力，實現銷量7,888台(同比有所下滑)，存量車的維修業務發展良好。

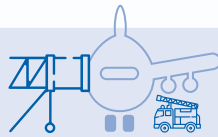
第三節 管理層討論與分析

(2) 上裝產品(含EV-DTB)：2025年上半年，中國新能源重卡市場延續爆發性增長態勢。根據中國汽車工業協會數據，2025年1-6月我國重卡累計銷量達53.9萬輛，同比增長6.9%，其中新能源重卡實現銷售7.92萬輛，同比激增186%。報告期內，中集車輛為中國新能源重卡製造企業和頭部的燃油／燃氣重卡製造企業提供了各類專業上裝總計12,434台，整體收入達人民幣14.73億元(去年同期：人民幣13.37億元)，同比增長10.12%。報告期內，中集車輛積極構建產能優化與資源協同的集團化作戰體系，在新能源方面持續發力，EV-DTB·渣土車銷量同比增長142.55%，EV-DTB·攪拌車銷量同比增長86.26%，EV-DTB·冷藏車銷量同比增長69.8%；根據漢陽所數據顯示，EV-DTB·渣土車市場佔有率達25.1%，EV-DTB·攪拌車市場佔有率達13.13%。持續深化「好馬配好鞍」商業模式，與核心主機廠緊密協同，打造自卸車和載貨車整車一體化解決方案，共交付渣土車一體化產品1,704列，同比增長25%。

(3) 純電動頭掛列車：中集車輛始終堅信「從新能源重卡到新能源牽引頭，再到純電動頭掛列車」的產品進化關鍵路徑，並積極參與每一個里程碑的運營。報告期內，中集車輛完成EV-RT2.0純電動頭掛列車頂層架構，並同步規劃產品型譜，2025年首先聚焦短途、重載工程場景(如砂石料、混凝土運輸)，完成適用此場景的純電動工程型頭掛列車的產品開發及場景驗證，並發佈原型產品。

- 以空港與物流裝備、消防與救援設備業務為擴展

空港與物流裝備、 消防與救援設備業務



本集團通過子公司中集天達經營空港與物流裝備、消防與救援設備業務，截至2025年6月30日，本集團持有中集天達股權比例約63.63%。空港與物流裝備業務主要包括旅客登機橋、機場地面支持設備、機場行李處理系統、物流處理系統及智能倉儲系統。消防與救援設備業務主要涵蓋各類消防車為主的綜合性消防救援移動裝備，另外還包括各類消防泵炮、消防車輛智能控制及管理系統和各類滅火系統等其他消防救援裝備及服務。

報告期內，空港與物流裝備、消防與救援設備業務實現營業收入人民幣31.20億元(去年同期：人民幣24.03億元)，同比上升29.83%；淨利潤人民幣0.80億元(去年同期：人民幣0.37億元)，同比上升119.57%。

第三節 管理層討論與分析

(1) 空港與物流裝備業務：報告期內，該分部營收呈現穩健增長趨勢，主要得益於前期優質訂單於報告期內釋放結轉，中集天達主動優化交付節奏，成功且高效交付西安咸陽國際機場及土耳其安塔利亞機場的新航站樓的登機橋等項目。此外，中集天達的智能無人靠機系統(全球首次批量)在蘭州機場順利投入運行，機場內86條登機橋已全部實現無人值守，助力機場提升營運效率。在自動化物流領域，中集天達為電商快遞行業客戶提供自動輸送、分揀系統。在鞏固電商快遞核心市場及國內市場的同時，積極拓展醫藥、紡織等多元細分領域及國際市場。憑藉高效運營及產品優勢，新增訂單穩步增長。

(2) 消防與救援設備業務：報告期內，因「萬億國債」項目庫存訂單推動國內常規消防車交付量同比增加，帶動營收上升；與此同時，海外齊格勒國產化進程推進有效，品牌價值發揮成果顯現，中標率、訂單及及時交付率及成本管理均有長足改進。中集天達將持續融合海外技術優勢，積極推進供應鏈及整車生產的國產化進程，提升盈利能力。

- 以物流服務業務為依託



本集團的物流服務業務經營主體—中集世聯達，致力於「成為高質量的、值得信賴的世界一流多式聯運企業」，截至2025年6月30日，本集團持有中集世聯達股權比例約為62.70%。中集世聯達依託全球化網絡佈局，以「客戶+產品」為核心引擎，以「國際化+數智化」為兩大抓手，持續探索為客戶提供穩定、高效、低碳、可視化的物流服務，並針對特定客戶提供專業化、個性化的物流解決方案。

報告期內，本集團物流服務業務實現營業收入人民幣135.79億元(去年同期：人民幣140.89億元)，同比下降3.62%；淨利潤為人民幣2.02億元(去年同期：人民幣2.04億元)，同比基本持平。

報告期內，國際貿易環境複雜多變，集運市場受政策及運力調整影響，運量與運價呈現波動態勢。但與此同時，中國企業出海進程加快帶動綜合物流需求增長，物流服務商在供應鏈中的樞紐價值進一步凸顯。在此背景下，本集團物流服務堅定圍繞「高質量、高效能、新動力」的發展內涵，通過優化客戶結構、創新業務模式、強化風險管控及運營提效，實現整體經營保持穩定。

第三節 管理層討論與分析

(1) 涉貨全程物流業務一體協同發展，增強內生動力：海運業務航線產品持續豐富，全球代理網絡進一步擴展，在市場波動中超額完成既定航線的目標貨量，再次入選全球物流業權威雜誌《Transport Topic》2025年全球海運貨代50強榜單；陸運業務積極響應國內多式聯運縱深推進的政策導向，聚焦全程海鐵聯運直接客戶培育，貼合行業升級趨勢，拓展潛在增長空間；空運業務優化商業航班產品結構，重點拓展電商平台貨包機業務，以數字化轉型為引擎實現提質增效；項目物流加速中東佈局，推進沙特子公司設立；冷鏈物流在鞏固農產品運輸優勢基礎上，協同空運團隊，成功在北方地區開拓了草莓等水果空運出口到歐亞的新業務。

(2) 港口基礎服務業務穩中求進，構建穩定利潤基礎：持續深化與船公司的長期穩定合作，積極探索合資共贏模式，重點鞏固和擴大東南亞場站佈局，通過聯動場站和船代業務，初步形成港口一站式服務能力。

- 輔之以循環載具業務，共同為現代化交通物流提供一流的產品和服務

循環載具 業務



本集團的循環載具業務專注於為客戶提供循環包裝的綜合解決方案，助力碳中和，主要為汽車、新能源動力電池、光伏、家電、生鮮農產品、液體化工、橡膠和大宗商品等行業客戶提供專業的循環載具研發製造、共享運營服務及綜合解決方案等服務。本集團循環載具業務通過中集運載科技開展，截至2025年6月30日，本集團持有中集運載科技股權比例約63.58%。

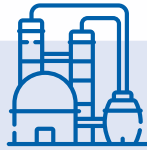
報告期內，本集團循環載具業務實現營業收入人民幣13.36億元(去年同期：人民幣11.97億元)，同比上升11.62%；淨虧損人民幣0.17億元(去年同期：淨虧損人民幣0.49億元)，同比減虧64.50%。主要原因在於中集運載科技採取了一系列的降本增效措施，盈利能力和經營性現金流顯著改善。其中，製造業務面對外部環境的波動，嚴控投資、聚焦現有產能優化利用，發展優勢業務，深化精益生產提升現有業務盈利能力；服務業務收入穩步增長，持續推動資產優化配置，運營效益持續顯現，盈利能力穩步提高，行業影響力不斷提升。在客戶策略實施方面，中集運載科技持續聚焦大客戶運營，與能源、石化、家電、汽車等行業的頭部客戶合作收入實現明顯增長。同時，積極開拓新客戶，去年底成功與某大型石化企業達成合作，在報告期內，該合作已落地見效，相關業務量實現了增長。

第三節 管理層討論與分析

(2) 在能源行業領域：

- 一方面以清潔能源為主航道，開展能源、化工及液態食品裝備業務：

能源、化工及 液態食品裝備業務



本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要從事先進智能製造及綜合解決方案服務，致力於為全球客戶提供「關鍵裝備、核心工藝、綜合服務」的解決方案，並通過智能化應用，推動傳統產業的清潔能源轉型與可持續發展。

報告期內，本集團能源、化工及液態食品裝備業務實現營業收入人民幣130.09億元（去年同期：人民幣121.21億元），同比上升7.32%；淨利潤人民幣4.60億元（去年同期：人民幣2.42億元），同比上升90.26%。本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要經營主體為中集安瑞科。截至2025年6月30日，本集團持有中集安瑞科的股權比例約70.06%。報告期內，中集安瑞科實現營業收入人民幣126.1億元（去年同期：人民幣114.8億元），同比增長9.9%，歸母淨利潤人民幣5.6億元（去年同期：人民幣4.9億元），同比大幅增長15.6%，新簽訂單人民幣107.4億元，截至6月底在手訂單人民幣291.8億元。其分部經營業績如下：

- (1) 清潔能源分部收入穩步增長，實現營業收入人民幣96.3億元（去年同期：人民幣78.8億元），同比大幅增長22.2%。

陸上清潔能源領域，儘管報告期內國內天然氣表觀消費與LNG進口量表現偏弱，中集安瑞科在關鍵裝備、核心工藝及綜合服務上均取得亮眼表現。關鍵裝備上，中集安瑞科維持了領先的市場份額。受益於LNG價格較柴油的經濟性以及政策層面明確將天然氣車納入補貼範疇，LNG車用瓶等終端應用的銷售維持高位。此外，隨著LNG在交通領域應用的增長，三桶油加速LNG加氣站或綜合能源站的建設，帶動該分部加氣站、LNG槽車等相關裝備需求。核心工藝方面，得益於焦爐氣綜合利用領域工藝設計能力的完善，中集安瑞科於報告期內順利建造並交付了凌鋼中集項目，這也是公司首個焦爐氣綜合利用領域的交鑰匙項目。綜合服務方面，首個投產的焦爐氣製氫聯產LNG項目鞍集項目於報告期內穩定運營，複製的第二個凌鋼項目也已具備LNG和藍氫的量產能力。首個5萬噸年產能的綠甲項目也在順利推進中，預期於今年下半年投產。報告期內，中集安瑞科與多家合作夥伴簽署戰略合作協議，共建大灣區綠色甲醇生態鏈。

第三節 管理層討論與分析

水上清潔能源領域，中集安瑞科於報告期內交付9艘船。中集安瑞科憑藉全球領先的液化氣體運輸船的技術和製造優勢，保持了強勁的簽單能力，特別是今年4月下旬以來新簽訂單獲取明顯加速，報告期內共計新簽7艘新造船，造船及船用燃料罐相關業務全年新簽訂單金額有望達人民幣80億元。此外中集安瑞科通過收購舉措，增強供氣系統和液貨系統的核心工藝設計與建造能力，進一步提升在液化氣船領域的競爭力。受益於內河內江綠色升級，以及中集安瑞科在船舶動力包LNG動力包、LNG水岸加注、LNG換罐加注及安保系統、智能系統等一體化解決方案能力，今年以來已斬獲多個LNG、甲醇動力包訂單，市場份額領先。

氫能業務領域，中集安瑞科進一步加強「製儲運加用」全產業鏈佈局和一體化解決方案能力。氫能上游領域，中集安瑞科與海德氫能研發的製氫產品「BOP分離系統」正式下線，並發往海外製氫項目進行應用；儲存端，中標海內外多個綠色氫氨醇項目；終端應用上，IV型車載儲氫瓶通過了歐盟可移動承壓設備指令（簡稱TPED）認證，並於報告期內陸續為歐洲客戶交付多項訂單。

- (2) 化工環境分部主要運營主體為中集環科，實現營業收入人民幣11.1億元(去年同期：人民幣13.0億元)，同比下滑14.3%。全球經濟包括化工行業呈現出弱復甦的態勢，導致罐式集裝箱市場需求相比之前的高速增長有所放緩，但是罐式集裝箱業務依舊保持了全球產量領先地位。與此同時，醫療設備部件業務穩健增長；後市場業務持續推進。
- (3) 液態食品分部主要運營主體為中集醇科，實現營業收入人民幣18.8億元(去年同期：人民幣23.1億元)，同比下滑18.6%，但淨利潤同比增長。全球地緣政治不穩定、生活成本上升致使消費需求放緩、中國經濟結構性調整等因素繼續影響整個行業的資本支出和投資決策，部分海外客戶採取了更謹慎的投資策略。在中國市場，傳統行業轉型升級、國內頭部企業積極探索綠色低碳方案等機會成為增長新引擎，進而催生了老舊項目改造及碳中和酒廠建設等多元化項目機遇。報告期內，墨西哥新工廠全面運營，並取得首個大型儲罐項目，進一步增強了中集醇科在美洲市場的服務能力和市場地位。

第三節 管理層討論與分析

- 另一方面以海洋能源為抓手，開展海洋工程業務：

海洋工程 業務



本集團主要通過煙台中集來福士海洋科技集團有限公司(「海洋科技集團」)運營海洋工程業務，截至2025年6月30日，本集團間接持有海洋科技集團股權比例約83.30%。海洋工程業務集設計、採購、生產、建造、調試、運營一體化運作模式，提供批量化、產業化總包建造高端海洋工程裝備及其他特殊用途船舶的服務，是中國領先的高端海洋工程裝備總包建造商之一，主要業務包括以FPSO、FLNG為主的油氣裝備製造，以海上風電安裝船、升壓站等為主的海上風電裝備建造及風場運維，以及特種船舶製造等。

2025年上半年，受美國貿易政策不確定性以及地緣政治緊張局勢的影響，原油價格波動劇烈。但隨著既有油田逐步枯竭，新增油氣資源開採需求日益迫切，而深海油氣的經濟開發價值持續凸顯，海上深海油氣增產趨勢不改，尤其以FPSO/FLNG為核心的浮式大型生產裝備仍有較大的需求量。據能源海事協會(Energy Maritime Associates, EMA)預測，2025-2029年全球油氣上游領域計劃投入1260億美元用於119個浮式生產系統的建設。其中，FPSO作為核心板塊，將吸引超70%的資金(約882億美元)，聚焦54艘深水／超深水裝置的建造；區域市場中，巴西仍將佔據主導地位，其市場規模預計超過非洲及南美洲其他地區的總和，成為FPSO投資的核心區域。FLNG領域的投資佈局同樣值得關注：出口端，非洲、阿根廷及地中海地區預計將有143億美元項目落地；進口端，歐洲和南美地區計劃投入63億美元，相關浮式儲存再氣化裝置(FSRU)的需求將通過新造船、舊液化天然氣運輸船改裝及現有裝置調配等多元方式滿足。

報告期內，本集團海洋工程業務的營業收入為人民幣80.14億元(去年同期：人民幣77.84億元)，同比增長2.95%；淨利潤人民幣2.81億元(去年同期：淨虧損人民幣0.84億元)，同比扭虧為盈。

市場訂單方面：報告期內新增訂單1.06億美元(去年同期：17.9億美元)，主要受訂單落地延後影響，累計在手訂單55.5億美元，較去年年底累計在手訂單有所下降，主要是由於在手訂單進入交付期。其中：油氣／非油氣訂單佔比約為7:3，有效平抑油氣市場的週期性波動。

項目建造及交付方面：1月建造的全球最大、最新一代自升自航式海上風電安裝船BOREAS號在煙台交付；2月建造的新一代風電安裝船Norse Wind順利完成下水及漂浮儀式；3月2條7,000車位汽車運輸船Electric Star和Brands Hatch在龍口基地陸續交付離港。4月承建的MKII FLNG上部模塊在海陽基地開工；建造的全球新一代FPSO P80正式交付；5月承建的FPSO P85船體總包工程開工；6月承建的兩條風電安裝船分別完成傾斜實驗及下水漂浮。

第三節 管理層討論與分析

(3) 擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務：

金融及資產 管理業務



本集團金融及資產管理業務致力於構建與本集團全球領先製造業戰略定位相匹配的金融服務體系，提高本集團海工存量平台、內部資金運用效率和效益，以多元化的金融服務手段，助力本集團戰略延伸、商業模式創新、產業結構優化和整體競爭力提升。主要經營主體為中集財務公司和海工資產池管理平台公司。

本集團金融及資產管理業務實現營業收入人民幣9.10億元(去年同期：人民幣11.56億元)，同比下降21.30%；淨虧損人民幣7.35億元(去年同期：淨虧損人民幣8.76億元)，同比減虧16.05%，主要由於本期美元貸款利率下降導致財務費用較去年同期減少。

中集財務公司：

報告期內，中集財務公司始終秉持「依託集團，服務集團」的經營宗旨，持續深化功能定位，全面提升服務質效。通過強化資金集中運營管理，有效提升集團資金使用效率，降低綜合成本。緊貼產業需求，精準提供金融支持，上半年累計為成員企業提供信貸資金近人民幣25億元，助力集團資金高效運轉。中集財務公司以客戶為中心，持續優化金融服務體系，升級「外匯管家」功能，拓展外匯服務能力，助力產業板塊外匯風險管理，榮獲「2024年度優秀人民幣外匯非銀會員」稱號。報告期末，中集財務公司資本充足率為27.72%，資本水平保持相對充足，各級資本充足率均遠高於監管要求及業務長足發展的需要。

中集海工資產運營管理業務：

報告期內，本集團海工資產運營管理業務涵蓋超深水半潛鑽井平台、惡劣環境半潛鑽井平台、半潛式起重／生活支持平台以及400英尺、300英尺自升式鑽井平台等核心資產。

第三節 管理層討論與分析

報告期內，受美國「對等關稅」衝擊全球需求預期、「歐佩克+」超預期增產以及地緣政治風險溢價回吐等因素影響，布倫特原油價格自4月起持續低於每桶70美元。國際石油公司戰略重心回歸油氣主業，低碳轉型投入更為審慎。自升式平台方面，沙特阿美及墨西哥國油集中暫停多座平台作業，全球利用率顯著回落，日費率承壓下行。中深水半潛方面，北海、巴倫支海項目需求穩健，歐洲能源安全議題支撐利用率及日費率穩中有升。超深水半潛方面，部分深水開發項目因投資優先級調整有所延後，利用率較年初小幅下滑。

報告期內，中深水半潛鑽井平台「仙境煙台」成功與挪威油公司簽訂新租約；超深水半潛鑽井平台「藍鯨一號」與國際客戶簽署新租約。

(4) 創新業務凸顯中集優勢：

- 冷鏈業務



報告期內，本集團冷鏈業務一方面穩固冷箱基本盤，維持行業領先的市場地位；另一方面，加大對醫藥冷鏈、工業溫控等領域戰略佈局，以溫控裝備為新業務戰略佈局重點，積極開展市場研究及業務探索。特種冷藏集裝箱圍繞航空箱、岸電箱、物理保鮮箱等業務進行產品迭代、市場拓展以及商業模式探索。創新業務著力於加快馬爾風機收購後的各項整合賦能工作，並積極探索工業熱泵新的應用場景，加快市場轉化。

第三節 管理層討論與分析

- 儲能科技

儲能科技



2025年4月以來，受美國關稅政策及新能源行業政策調整的影響，美國市場儲能訂單受到重創，行業競爭持續加劇，變相使得原本競爭激烈的國內市場形勢愈發嚴峻。2025上半年，本集團在原有業務基礎上積極拓展新業務場景，成功交付位於河北省某高速的分佈式光伏配儲項目，充分利用高速公路邊坡、互通圈等沿線閒置土地資源，顯著優化業主方能源結構，有效降低運營成本，助力實現高速站區、邊坡、互通圈及隧道洞口光儲全覆蓋。報告期內，本集團儲能業務規模雖因地緣政治、市場、價格、產能等因素受到一定影響，但通過加深核心客戶合作、差異化競爭、創新商業模式等舉措，緊抓市場機遇，積極拓展新業務，全面貫徹ONE精益管理，促進儲能業務健康可持續發展，努力形成跨週期的持續盈利能力。

- 模塊化建築業務

模塊化 建築業務



報告期內，模塊化建築業務在國內外核心市場取得多項突破。香港市場穩步發展，新簽約了香港北區醫院擴建項目、香港中文大學多功能大樓及學生宿舍項目等；同時，國際市場取得突破，成功簽約沙特利雅得地球精品酒店項目，彰顯了中國綠色建築技術在國際高端市場的競爭力。2025年5月，成功交付日本大阪2MW模塊化數據中心項目，實現了中集模塊化數據中心解決方案在日本市場的首次突破，彰顯了中國數字基建能力在發達市場的競爭力與適配。

(5) 相關的資本運作：

報告期內，本集團在資本運作方面的重要事項如下：本公司擬回購部分H股股份，回購金額不超過港幣5億元(含)。報告期內，本公司已在香港聯交所進行回購H股股份合計1,480,000股，回購金額合計港幣8,873,381元。截止2025年8月27日，已累計回購H股股份合計8,641,100股，回購金額合計港幣56,240,385元，本次回購的H股股份將作為庫存股持有。

第三節 管理層討論與分析

三、公司未來發展和展望

本集團將立足新發展階段，緊隨國家政策導向，深化落實「加快構建增長新動能，著力推動高質量發展」的戰略主題，統籌「量」的合理增長與「質」的有效提升，打造「成為高質量的、受人尊敬的世界一流企業」。

1、主要業務板塊的行業分析和企業經營戰略

(1) 在物流領域：

集裝箱製造業務方面

根據克拉克森(CLARKSONS)2025年6月的報告，2025年全球集裝箱貿易量預計將增長2.5%。美國關稅政策的不確定性將持續引發全球經濟增長的擔憂，進而短期內衝擊全球集運市場的用箱需求。然而，基於集運市場不確定性事件帶來的備箱需求疊加穩定的舊箱淘汰置換量，2025年，集裝箱新箱需求預計仍將有穩定的基本面支撐。

2025年下半年，將繼續以「穩健高質發展，業務創新突破」為經營主基調開展各項工作。在傳統集裝箱製造業務上，按年度必贏之戰方針策略，持續夯實與提升綜合競爭力，確保行業領導地位。其中在市場端，通過快速響應、產供銷聯動和強化業務協同等方式積極應對市場變化；在生產製造與交付端，通過全面內涵優化、智能化、精益化和數字化等管理手段，實現持續的生產性向上，提升產品質量和成本競爭優勢。在增量與創新業務方面，將繼續加大新產品、新材料和新技術的研發與投入力度，加強集裝箱+產品的創新與應用，同時逐步構建與之匹配的柔性製造能力，提升生產效率和成本競爭力。以科技創新為引領，堅定不移地發展增量業務。

第三節 管理層討論與分析

道路運輸車輛業務方面

中國物流行業在複雜多變的經濟格局中穩健向前，新能源重卡市場延續爆發性增長態勢；全球南方市場半掛車行業呈現差異化增長與轉型並行的格局，全球地緣政治漩渦持續升級與貿易摩擦加劇。

面對宏觀環境巨大的不確定性，2025年下半年，中集車輛在國內將加速演化成星鏈半掛車「全價值鏈」運營者，推進「星鏈計劃」和「雄起計劃」的融合，強化「唯有星鏈」的組織協調，保持盈利增長態勢，進一步提升市場份額。

海外市場方面，中集車輛將「跨洋運營」進化成「無國界企業」，北美半掛車業務將隨著關稅和「雙反調查」結果落地，加之三季度為傳統旺季，有機會進入弱復甦狀態；歐洲半掛車業務將在「弱復甦」的市場環境下保持韌性；持續深化東南亞、非洲等戰略佈局，跑通全球南方市場區域業務集團構建，向海外輸出新質生產力。

EV-DTB上裝業務將持續發力新能源，不斷拓展「好馬配好鞍」商業模式的產業協同與生態構建，為客戶創造更高價值。

同時，中集車輛將逐夢「純電動頭掛一體化產品」，致力成為「探索者、構建者和全價值鏈推廣者」，不僅嘗試EV-Trailer上裝的自動化，實現純電動頭掛列車產品生態的閉環，而且還致力於推動EV-RT和EV-Trailer的標準全球化。

空港與物流裝備、消防與救援設備業務方面

空港與物流裝備業務：完善和升級「空港+」產品、技術和服務全生命週期生態圈，利用登機橋的銷售和服務網絡等資源和優勢，推動登機橋及相關設備和系統整體打包招標及銷售，提升橋載設備、地面支援設備、行李系統、航空貨站、消防車等機場產品的銷售，取得更大的業績突破。此外，將繼續加大對機場智慧站坪概念的市場推廣，促使其形成市場趨勢，進而發揮中集天達在系統集成能力方面的優勢，以「明日機場」為主軸，為客戶提供更具前瞻性的解決方案。

第三節 管理層討論與分析

消防與救援設備業務：聚焦業務高端化策略，加大對高附加值產品的研發力度，探索新的工藝路徑和提升產品質量的方法，加快標準化、模塊化、供應鏈國產化的推進，進一步優化降低成本，提升產品的競爭力。現階段正研發的國產底盤機場消防車、混合動力機場消防車、無人機高層滅火消防車、各類型帶臂架和舉高車等均已有了不同程度的進展。配合國家消防就加強各專業領域救援力量建設、提升滅火救援專業技術裝備水平、強化應急通信保障等工作要求，未來將主力圍繞場景構建「體系化裝備+數據通信+控制系統+智能算法」的系統解決方案，不再局限於某單一裝備的開發。

物流服務業務方面

2025年，全球多式聯運業務面臨不確定性因素增多。同時，中國企業出海，為中國多式聯運服務商帶來增長機遇。面對複雜的市場環境，本集團物流服務業務將強化市場動態監測，把握區域市場結構性機會，持續提升運營彈性和市場響應能力。

本集團物流服務業務將全面開啟「二次創業」新征程，圍繞高質量發展目標，系統優化戰略部署，將堅持以產品和客戶為雙輪驅動，通過精準市場定位和差異化服務策略，持續提升服務品質和為客戶創造更高價值。同時，將持續深化一體化運營和扁平化管理改革，通過組織效能提升和流程改善，切實增強企業核心競爭力。在全球化佈局方面，將持續推進東南亞及中東、歐洲等戰略區域的網絡建設，通過自建加戰略合作、併購等外延式發展手段，構建更加完善的國際物流服務體系，為全球客戶提供更高效、更可靠的物流解決方案。

循環載具業務方面

在《「十四五」循環經濟發展規劃》引導下，預期到2025年資源循環利用產值達人民幣5萬億元，但該願景的實現仍需在複雜多變的宏觀經濟、政策落實及技術迭代等不確定性中尋求突破與動態調整。中國製造業對東南亞投資將持續，企業需要提升自身韌性，以把握物流、供應鏈服務等領域伴生的機遇與挑戰。同時，載具進入的汽車、新能源、大宗商品、家電、橡膠等行業的發展也為循環載具業務帶來機遇。

主要經營策略包括：(1) 錨定已選擇的汽車、新能源、大宗商品、家電、橡膠、液體食品與化工等行業，深耕既有業務和既有客戶，擴大業務份額，持續優化改善企業盈利能力；(2) 加強數字化能力建設，加強物聯網設備的安裝與應用，持續提升資產管理能力，通過效率優化實現效益增長；(3) 穩步拓展東南亞市場，實現循環載具業務的走出去，提升海外收入。

第三節 管理層討論與分析

(2) 在能源行業領域：

能源、化工及液態食品裝備業務方面

清潔能源分部：在全球能源轉型的大背景下，天然氣在能源系統的可靠性和控制排放方面發揮著重要作用，是理想的過渡能源，市場前景廣闊。殼牌在2025年初發佈了全球能源展望，在其中模擬的所有情景下，全球對LNG的需求至少到2030年都會激增，在樂觀情景下，殼牌預期2030年後LNG需求和供應仍將繼續增長，到2050年，LNG在全球天然氣總需求中的市場份額將從2024年的14%左右上升到25%左右，特別是在亞洲市場。國際能源署IEA《2025Q3天然氣市場報告》預測，2025年全球天然氣消費量增速約1.3%，預計隨著供應面的緩解，以及工業、發電等需求的增長，2026年全球天然氣消費量將達到歷史最高水平，尤其是亞洲的天然氣需求增長將超過4%，LNG進口量預期增長約10%。

中集安瑞科將持續打造依託「關鍵裝備+核心工藝+綜合服務」的數智化一體產業互動增值業態，以天然氣，以及氫能、綠色甲醇、綠氨等可再生能源相關的裝備智造、工藝設計及一體化解決方案能力，助力產業鏈各細分領域客戶順利實現低碳轉型，並通過持續的技術研發創新，促進清潔能源更快速、更高效、更安全的規模化應用。在關鍵裝備和核心工藝上，中集安瑞科將增強研發，繼續保持在LNG、高壓氣氫、液氫、液氨、甲醇儲運領域的市場領先地位，並在儲能等新興業務領域積極佈局。在綜合服務上，將持續推進焦爐氣製氫聯產LNG、生物質製綠色甲醇等清潔替代燃料戰略項目的複製與落地。這些項目的規模化實施，有望培育新的業績增長點。同時，中集安瑞科將增強焦爐氣製氫、甲醇、合成氨等核心工藝能力和新項目拓展。在終端應用環節，將繼續助力交通領域綠色升級，支持LNG重卡、氫燃料電池車等在交通領域的應用，同時加速發展分佈式能源綜合服務，拓展多元應用場景。此外，中集安瑞科也將推動智慧能源裝備研發與平台建設，打造「陸上一張網」和「水上一張網」，鏈通清潔能源裝備，實現數字化、智能化管理，促進能源互聯網新業態。中集安瑞科也將進一步加強海外市場的開拓，增強海外銷售網點和業務矩陣，大力拓展亞太、非洲、中東、歐洲等市場，充分把握全球能源轉型發展機遇。

第三節 管理層討論與分析

化工環境分部：長遠來看，全球供應鏈格局正加快向區域化、短鏈化、多元化轉變，貿易形式的區域化轉變會為罐式集裝箱市場提供持續增長空間。罐箱市場呈現螺旋上升的態勢，並不斷向著更安全、更經濟、更環保、更智能的綠色物流模式邁進。在國內，罐箱作為多式聯運的核心運載單元，其市場需求有望隨「一箱制」政策的推進不斷提升。此外，在市場需求及政策紅利的雙輪驅動下，中國醫學影像設備市場將持續增長。該分部將深入貫徹「精益創新、智改數轉、罐通天下、綠色發展」的中長期戰略，以卓越運營為核心驅動力，持續提升創新與研發能力，提高罐箱市場滲透率，積極拓展新興市場，堅定踐行低碳綠色發展理念。該分部也正積極尋求合適的收併購標的，通過戰略性併購來加速業務的多元化和市場擴張。

液態食品分部：該分部依託其液態裝備行業交鑰匙項目的全球領導者地位，除了啤酒、烈酒核心優勢領域，同時密切關注行業內的發展動態，如積極佈局東南亞、非洲等新興市場；積極拓展國產威士忌項目並提高中國市場的佔比；推進生物製藥和即飲市場的研發等，立足數字化、多元化、可持續發展等戰略，確保業務的穩定發展。

海洋工程業務方面

油氣平台業務：FPSO市場的短期需求確定性高，長期項目儲備充足，未來5年市場需求依然保持強勁勢頭，大型項目主要圍繞南美、非洲，主要建造方在中國和新加坡。**清潔能源業務：**綠色轉型提速，海工市場綠色化迎來發展元年，海上風電、氫能利用、海上光伏等將形成龐大產業規模。**特種船業務：**滾裝船供需逐步回穩，新造訂單趨勢分化；客滾船市場更新加速，尤其在中大型細分市場表現尤為顯著，迎來滾裝汽車運輸船(PCTC)向滾裝客船(ROPAX)轉型升級的機會。

2025年下半年，本集團海洋工程業務堅定推進戰略佈局，深耕已有產品線，塑造競爭優勢和擴大戰果，三大業務線繼續突破，以海洋油氣為基本面，逐步向新能源拓展，形成平抑週期的組合。整體而言，**油氣平台業務：**以搭建油公司的「鐵哥們」「朋友圈」為發展策略，成長為可為客戶提供EPC及安裝、調試一站式解決方案的總包商，同時內部發展自身業務水平，保障具備交付能力；**清潔能源業務：**立足山東，鞏固國內市場地位，保持競爭力，形成導管架、升壓站、直流站以及浮式風機基礎等一系列的標準產品，打造產品系列化、建造標準化的清潔能源建造基地；**特種船業務：**重點突破歐洲高端客戶群體，發展多元化產品路徑，產品覆蓋滾裝船、渡輪到ROPAX的系列化基本保障產品，以及從小海工船到中大型海工船的高附加值戰略保障產品。

第三節 管理層討論與分析

(3) 金融及資產管理業務：

中集財務公司

2025年下半年，在更加積極的財政政策和適度寬鬆的貨幣政策的推動下，市場利率預計進一步下行，流動性保持充裕。中集財務公司將緊扣「按照在有限的業務範圍內為客戶創造無限價值的發展基調，深化協同集團資金管理，聚焦客戶需求，提升服務能力，賦能產業實現價值創造，支持集團高質量發展」的經營策略，賦能產業價值提升，助力集團高質量發展。深化資金集中管理，系統性優化資金集中運營體系，提升資源配置效率，夯實管理基礎，促進集團資金高效配置，強化資金管理協同，提升集團整體資金效益。聚焦客戶需求，系統性提升對客服務團隊的專業化服務水平與綜合服務素養，提供精準金融服務，增強客戶服務體驗。持續推動數字化轉型，升級迭代財企直連、超級網銀等系統，提升支付結算效率，擴大現金管理平台覆蓋率。強化合規管理與風險防控，完善內控體系，確保資金安全高效運作。

中集海工資產運營管理業務

2025年下半年，受關稅變動、「歐佩克+」政策調整、地緣政治不確定性等因素持續影響，多家機構與投行預測油價將持續承壓波動。預測全球油氣投資呈「深水增、頁岩減、國家油公司逆週期」的結構性特徵。預計中深水海上鑽井平台日費將保持穩定。

本集團將堅持「穩運行、促週轉、拓市場」的經營策略，確保在租資產安全平穩運行，並積極推進租約展期；把握市場窗口，加速自升式及生活平台資產處置；有序推動中深水與超深水平台營銷，持續優化資產結構，提升運營效率，鞏固在全球海工市場的領先地位。

2、本集團未來發展面臨的主要風險因素

經濟週期波動的風險：本集團各項主營業務所處的行業均依賴於全球和中國經濟的表現，並隨著經濟週期的波動而變化。近年來，全球經濟環境日趨複雜，不確定因素增多，尤其是貿易保護主義將對全球經濟和貿易的增長帶來負面影響。全球經濟環境的變化與風險對本集團的經營管理能力提出了更高的要求。

貿易保護主義和逆全球化的風險：全球貿易保護主義抬頭，擾亂各國的政策立場，給全球貿易增長帶來威脅。本集團的部分主營業務將受到全球貿易保護主義和逆全球化的影響。

第三節 管理層討論與分析

中國經濟結構調整和產業政策升級的風險：中國經濟邁入新常態，政府全面深化供給側改革，推動經濟結構轉型升級，對企業經營影響巨大的新的產業政策、稅收政策和土地政策等變動對行業的未來發展帶來了不確定性。

金融市場波動與匯率風險：本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團的匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口。在全球金融市場持續波動可能導致的人民幣對美元匯率波動幅度與頻率加大，將為本集團外匯和資金管理帶來挑戰。

市場競爭風險：本集團各項主營業務都存在來自國內外企業的競爭導致供求關係不平衡。另外，行業的競爭格局亦可能因新企業的加入或現有競爭對手的產能提升而改變。

用工及環保壓力與風險：隨著中國人口結構變化、人口紅利的逐步消退、中國製造業的勞工成本不斷上升，以機器人為代表的自動化正在成為傳統製造業產業未來升級的重點方向之一。此外，中國實行可持續發展戰略，日益重視環境保護，對中國傳統製造業提出了更高的環保要求。

主要原材料價格波動風險：在本集團產品的成本結構中，原材料佔比較高。同時，本集團主要生產成品為金屬製品，原材料包含鋼材、鋁材、木材等。全球經濟呈現區域分化走勢，供需及價格亦將複雜多變，對本集團的經營業績帶來不確定性。

四、核心競爭力分析

全球化的發展理念

本集團持續致力於業務全球化的佈局，利用四十年積累的全球化網絡和品牌優勢，現有主營業務覆蓋集裝箱製造、道路運輸車輛業務、能源／化工／液態食品裝備、海洋工程、物流服務、空港與物流裝備／消防與救援設備、金融及資產管理及其他新興產業，生產基地遍及亞洲、歐洲、北美、澳洲，業務網絡覆蓋全球主要國家和地區。其中，集裝箱產業持續保持全球行業領先地位，道路運輸車輛、能源／化工／液態食品裝備以及海工業務也形成了較強的全球競爭力。卓有成效的全球化業務佈局有效地抵禦了近年來全球市場週期波動對本集團業績的不利影響。

第三節 管理層討論與分析

科學高效的企業治理機制

本集團依託獨特的混合所有制優勢，構建了均衡的股權結構與規範的「三會一層」治理機制，確保決策高效與治理有效。創新的治理模式體現在多元專業的董事會架構，以及高效的運行機制，董監事深度參與，強化事前溝通，確保決策的科學性。本集團通過持續優化公司治理制度，形成內外互動的監督機制，結合內審內控的嚴謹執行，保障戰略科學與執行到位。中集特色的治理實踐，市場化的治理釋放管理層活力，聚焦市場導向，為本集團在全球競爭中穩健前行奠定堅實基礎。

智能製造的精益管理能力

本集團自2007年以來不斷推動精益ONE模式構建，打造了較為完善的精益製造系統，並且向市場、研發、技術、供應鏈、財務、人力資源等業務和經營管理領域展開，通過強化精益管理能力，持續提升企業核心競爭力。

整合資源、實現協同發展的能力

以國家重點發展領域及集團戰略發展為導向，本集團報告期內充分發揮內外部協同優勢，優化業務頂層設計，貫徹各板塊協同發展策略，拓展重要領域國內市場。報告期內，通過與重要夥伴資本合作，優化相關業務市場佈局及引入市場資源；通過加強與政府、客戶等的合作，推動內外部資源協同、模式創新，致力於為下游客戶提供一站式整體解決方案。

持續創新與科技研發能力

本集團始終關注提高科技研發能力，制定中長期的發展戰略以優化技術研發體系和平台，加快產品技術研發和現有產品升級換代，促進新產品、新技術、新工藝和裝備的研究開發；同時不斷完善創新成果的發掘、激勵和推廣機制，加快科技成果轉化。本集團圍繞「產品卓越、創新領先、品牌卓著、治理現代」四個高質量特徵，以打造冠軍產品集群為目標，加強科技創新與數字化建設，推進智能製造、智慧產品與平台服務，持續提升自主創新能力，加強研發佈局，通過科技創新與產品升級，築牢中集在各個業務領域的核心競爭力。報告期內，新增專利申請401件(其中發明專利申請122件)，截止報告期末累計維持有效專利6,331件。2024年獲第二十五屆中國專利獎的3項專利(粉粒物料運輸車的流化系統及粉粒物料運輸車、連接機構及具有其的可折疊集裝箱、製動裝置及登機橋)已於2025年6月5日在國家知識產權局官網上正式公佈。

第三節 管理層討論與分析

截止2025年6月底，本集團累計有8個國家級「製造業單項冠軍示範企業(產品)」，16家國家級專精特新「小巨人」企業，1家國家智能製造示範工廠、1家國家卓越級智能工廠，2家國家5G工廠。報告期內，本集團旗下12家企業入選首批省級「先進級智能工廠」，標誌著本集團在智能製造領域再度邁出堅實一步。本集團與天津大學、華南理工大學、北京石油化工學院、海洋石油工程股份有限公司聯合申報的「應用於海洋極端工況高性能焊接與評價」項目，斬獲2024年度天津市科學技術進步獎一等獎和2024年中國產學研合作促進會科技創新成果一等獎。

良好的品牌形象

本集團40多年長期堅守製造，在集裝箱、道路運輸車輛、能源化工及食品裝備、空港設備、海洋工程等多個領域躍居行業領導者地位。「中集」品牌遠銷全球100多個國家和地區，中集的集裝箱、半掛車、登機橋等多項冠軍／明星產品成為了代言中集品牌的靚麗名片，為「中國製造」在全球贏得了聲譽和尊重。目前，本集團位列每日經濟新聞聯合清華大學經濟管理學院中國企業研究中心推出的「2025年中國上市公司品牌價值榜(TOP100總榜)」第52位，本集團已成為在全球物流及能源行業內具有廣泛影響力的全球知名企業品牌。

第三節 管理層討論與分析

五、財務數據分析

1、主營業務分析

(1) 本報告期按照行業、業務及地區劃分的各項指標

單位：人民幣千元

2025年1-6月 各項指標	營業收入			營業成本			毛利率		
	營業收入	佔營業 收入比重	比上年 同期增減	營業成本	佔營業 成本的比例	比上年 同期增減	毛利	毛利率	比上年 同期增減
分行業/分產品									
集裝箱製造	21,735,255	28.57%	(12.88%)	18,225,091	27.43%	(16.81%)	3,510,164	16.15%	3.95%
道路運輸車輛	9,753,008	12.82%	(8.85%)	8,288,725	12.47%	(8.96%)	1,464,283	15.01%	0.10%
能源、化工及液態									
食品裝備	13,008,590	17.10%	7.32%	11,041,169	16.62%	4.95%	1,967,421	15.12%	1.91%
海洋工程	8,013,634	10.53%	2.95%	7,144,904	10.75%	(3.38%)	868,730	10.84%	5.85%
空港與物流裝備、									
消防與救援設備	3,120,005	4.10%	29.83%	2,478,480	3.73%	29.80%	641,525	20.56%	0.02%
物流服務	13,578,595	17.85%	(3.62%)	12,767,846	19.21%	(3.36%)	810,749	5.97%	(0.26%)
循環載具	1,336,204	1.76%	11.62%	1,150,072	1.73%	9.23%	186,132	13.93%	1.88%
金融及資產管理	909,523	1.20%	(21.30%)	1,008,251	1.52%	(4.28%)	(98,728)	(10.85%)	(19.71%)
其他	5,716,234	7.51%	(3.19%)	5,063,396	7.62%	(6.92%)	652,838	11.42%	3.55%
合併抵銷	(1,080,656)	(1.44%)	(9.06%)	(720,475)	(1.08%)	(25.36%)	(360,181)	33.33%	14.55%
合計	76,090,392	100.00%	(3.82%)	66,447,459	100.00%	(5.92%)	9,642,933	12.67%	1.94%
分地區(按客戶所在地劃分)									
中國	38,896,382	51.12%	7.94%	-	-	-	-	-	-
美洲	10,473,161	13.76%	(33.92%)	-	-	-	-	-	-
歐洲	12,447,351	16.36%	6.61%	-	-	-	-	-	-
亞洲(中國以外地區)	11,267,757	14.81%	(14.23%)	-	-	-	-	-	-
其他	3,005,741	3.95%	24.34%	-	-	-	-	-	-
合計	76,090,392	100.00%	(3.82%)	-	-	-	-	-	-

第三節 管理層討論與分析

(2) 上年同期按照行業、業務及地區劃分的各項指標

單位：人民幣千元

2024年1-6月			營業收入		佔營業	營業成本		毛利率	
各項指標	營業收入	佔營業 收入比重	比上年 同期增減	營業成本	成本的 比例	比上年 同期增減	毛利	毛利率	比上年 同期增減
分行業/分產品									
集裝箱製造	24,949,526	31.54%	82.54%	21,906,849	31.02%	91.73%	3,042,677	12.20%	(4.21%)
道路運輸車輛	10,699,669	13.52%	(20.56%)	9,104,651	12.89%	(16.78%)	1,595,018	14.91%	(3.87%)
能源、化工及液態									
食品裝備	12,120,855	15.32%	6.43%	10,520,215	14.90%	9.81%	1,600,640	13.21%	(2.66%)
海洋工程	7,783,714	9.84%	88.95%	7,395,139	10.47%	95.11%	388,575	4.99%	(3.00%)
空港與物流裝備、									
消防與救援設備	2,403,160	3.04%	5.31%	1,909,446	2.70%	6.25%	493,714	20.54%	(0.71%)
物流服務	14,088,831	17.81%	54.28%	13,211,699	18.71%	55.18%	877,132	6.23%	(0.54%)
循環載具	1,197,145	1.51%	(16.18%)	1,052,918	1.49%	(15.95%)	144,227	12.05%	(0.24%)
金融及資產管理	1,155,755	1.46%	44.10%	1,053,340	1.49%	8.87%	102,415	8.86%	29.49%
其他	5,904,761	7.46%	(1.67%)	5,439,810	7.70%	(5.38%)	464,951	7.87%	3.60%
合併抵銷	(1,188,373)	(1.50%)	(30.93%)	(965,251)	(1.37%)	(39.85%)	(223,122)	18.78%	12.05%
合計	79,115,043	100.00%	30.61%	70,628,816	100.00%	34.76%	8,486,227	10.73%	(2.74%)
分地區(按客戶所在地劃分)									
中國	36,035,876	45.55%	15.28%	-	-	-	-	-	-
美洲	15,848,281	20.03%	30.28%	-	-	-	-	-	-
歐洲	11,675,823	14.76%	37.25%	-	-	-	-	-	-
亞洲(中國以外地區)	13,137,752	16.61%	92.21%	-	-	-	-	-	-
其他	2,417,311	3.05%	33.75%	-	-	-	-	-	-
合計	79,115,043	100.00%	30.61%	-	-	-	-	-	-

公司主營業務數據統計口徑在報告期發生調整的情況下，公司最近一期按報告期末口徑調整後的主營業務數據

☐ 適用 ☒ 不適用

第三節 管理層討論與分析

主要財務數據同比變動情況

單位：人民幣千元

	本報告期	上年同期	同比增減	變動原因
營業收入	76,090,392	79,115,043	(3.82%)	變動原因請參見本章節之「二、報告期主營業務回顧」章節的有關內容。
營業成本	66,447,459	70,628,816	(5.92%)	變動原因請參見本節之「(1)本報告期按照行業、業務及地區劃分的各項指標」。
銷售費用	1,298,627	1,185,230	9.57%	無重大變化。
管理費用	3,237,283	3,280,583	(1.32%)	無重大變化。
財務費用	627,630	522,940	20.02%	無重大變化。
投資(損失)/收益	(63,053)	126,134	(149.99%)	主要是本期處置衍生金融工具損失及長期股權投資權益法調整損失較去年同期增加。
公允價值變動損失	(6,262)	(249,762)	97.49%	主要是本期衍生金融工具公允價值變動損失較去年同期減少。
信用減值損失	308,910	50,635	510.07%	主要是本期應收賬款壞賬損失較去年同期增加。
所得稅費用	1,034,134	820,926	25.97%	無重大變化。
研發費用	1,184,191	1,125,895	5.18%	無重大變化。
營業外收入	60,418	126,380	(52.19%)	無重大變化。
經營活動產生/(使用)的現金 流量淨額	7,154,425	(1,446,907)	594.46%	主要是本期銷售回款增加。
投資活動使用的現 金流量淨額	(1,108,669)	(3,694,391)	69.99%	主要是購買理財所支付的現金較去年同期減少。
籌資活動產生的現 金流量淨額	1,073,462	6,538,194	(83.58%)	主要是發行債券收到的現金較去年同期減少。
現金及現金等價物 淨增加額	6,932,785	1,391,393	398.26%	經營、投資、籌資現金流的共同影響。

公司報告期利潤構成或利潤來源發生重大變動

☐適用 ☒不適用

第三節 管理層討論與分析

2、非主營業務分析

√適用 □不適用

單位：人民幣千元

項目	佔利潤總額		形成原因說明	是否具有可持續性
	金額	比例		
資產減值損失	34,843	1.25%	主要為合同資產減值損失、存貨跌價損失及商譽減值損失。	否
信用減值損失	308,910	11.04%	主要為應收賬款壞賬損失。	否
投資損失	(63,053)	(2.25%)	主要為本期處置衍生金融工具損失及長期股權投資權益法調整損失。	否
公允價值變動損失	(6,262)	(0.22%)	主要為本期衍生金融工具公允價值變動損失。報告期內，本集團衍生金融工具投資情況詳情參見本章節之「六、報告期內投資狀況分析」之「4、金融資產投資」之「(3)衍生品投資情況」。	否
資產處置收益	15,158	0.54%	主要為固定資產、無形資產處置收益。	否
營業外收入	60,418	2.16%	主要為索賠收入和無法支付的應付款項等。	否
營業外支出	79,019	2.82%	主要為固定資產報廢損失及罰款支出等。	否

第三節 管理層討論與分析

3、資產及負債構成重大變動情況

單位：人民幣千元

項目	報告期末		於上年度末		比重增減	重大變化說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例		
貨幣資金	26,061,516	14.85%	21,621,312	12.37%	2.48%	無重大變化。
應收賬款	28,469,536	16.23%	31,655,818	18.11%	(1.88%)	無重大變化。
合同資產	8,335,417	4.75%	9,752,290	5.58%	(0.83%)	無重大變化。
存貨	19,243,399	10.97%	19,735,685	11.29%	(0.32%)	無重大變化。
投資性房地產	1,322,247	0.75%	1,351,285	0.77%	(0.02%)	無重大變化。
長期股權投資	11,852,524	6.76%	12,016,874	6.88%	(0.12%)	無重大變化。
固定資產	44,353,985	25.28%	43,919,373	25.13%	0.15%	無重大變化。
在建工程	1,961,785	1.12%	1,805,982	1.03%	0.09%	無重大變化。
使用權資產	1,061,998	0.61%	1,152,130	0.66%	(0.05%)	無重大變化。
短期借款	10,611,195	6.05%	11,260,716	6.44%	(0.39%)	無重大變化。
合同負債	15,266,133	8.70%	14,599,941	8.35%	0.35%	無重大變化。
長期借款	19,773,076	11.27%	19,377,598	11.09%	0.18%	無重大變化。
租賃負債	824,740	0.47%	869,384	0.50%	(0.03%)	無重大變化。

4、主要境外資產情況

☐適用 ☒不適用

5、以公允價值計量的資產和負債

報告期，本集團以公允價值計量的資產和負債詳情請參見本報告「第八節2025年半年度財務報告(未經審計)」附註九、1。

報告期內公司主要資產計量屬性是否發生重大變化

☐是 ☒否

6、截至報告期末的資產權利受限情況(包括但不限於資產抵押情況)

於2025年6月30日，本集團所有權受到限制的資產合計總額為人民幣1,689,937千元(2024年12月31日：人民幣2,962,369千元)，較上年末減少42.95%，主要為保證金和存放中央銀行的法定準備金減少所致。詳情請參閱本報告「第八節2025年半年度財務報告(未經審計)」附註五、25。

第三節 管理層討論與分析

7、流動資金及資本來源

本集團的貨幣資金主要包括現金及銀行存款。2025年6月30日，本集團持有貨幣資金為人民幣26,061,516千元(2024年12月31日：人民幣21,621,312千元)，比上年度末增加20.54%，無重大變動。詳情請參閱本報告「第八節2025年半年度財務報告(未經審計)」附註五、1。本集團主要以運營所得現金、銀行貸款及其他借貸作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息，其他非預期的現金需求。本集團一直採取謹慎的財務管理政策，維持足夠適量的現金，以償還到期銀行貸款，保證業務的發展。報告期末，本集團持有的現金及現金等價物餘額為人民幣25,917,946千元(去年同期：人民幣21,742,209千元)，幣種主要為人民幣和美元。

8、銀行借款及其他借貸

2025年6月30日，本集團的短期借款、一年內到期的非流動借款、一年內到期的應付債券、其他流動負債(超短期融資債券)、長期借款、應付債券總額為人民幣41,178,482千元(2024年12月31日：人民幣39,125,524千元)。

單位：人民幣千元

	於2025年 6月30日 (未經審計)	於2024年 12月31日 (經審計)
短期借款	10,611,195	11,260,716
一年內到期的非流動借款	4,267,857	3,440,969
一年內到期的應付債券	—	507,583
其他流動負債－超短期融資債券	500,090	503,016
長期借款	19,773,076	19,377,598
應付債券	6,026,264	4,035,642
合計	41,178,482	39,125,524

本集團的銀行借款以人民幣和港幣為主，計息方式包括固定利率計息和浮動利率計息。於2025年6月30日，本集團長期帶息債務主要為港幣的浮動利率合同，金額為港幣5,500,000千元(2024年12月31日：港幣5,500,000千元)。本集團短期借款的利率區間為1.01%–5.33%(2024年12月31日：短期借款的利率區間為1.30%至6.35%)，長期借款的利率區間為1.14%–4.25%(2024年12月31日：長期借款的利率區間為1.20%至4.25%)。於報告期末，本集團的定息銀行借款約人民幣8,029,076千元(2024年12月31日：約人民幣16,368,934千元)。長期借款的到期日主要分佈在五年內。本集團的借款無季節性需要，其主要是基於本集團的資金及業務需求。

第三節 管理層討論與分析

本集團已發行的債券以人民幣為主，計息方式為固定利率計息。於2025年6月30日，本集團已發行的固定利率債券餘額為人民幣6,026,264千元(2024年12月31日：人民幣4,543,225千元)，債券的到期日主要分佈在一到五年。

詳情請參閱本報告「第八節2025年半年度財務報告(未經審計)」附註五、26，五、35，五、36，五、37，五、38，及八、3。

9、其他權益工具

於2025年6月30日，本集團其他權益工具為人民幣4,016,333千元(2024年12月31日：人民幣4,093,019千元)，比上年度末下降1.87%。報告期內，本集團其他權益工具情況，請參見本報告「第八節2025年半年度財務報告(未經審計)」附註五、43。

10、資本結構

本集團的資本結構由股東權益和債務構成。截至2025年6月30日，本集團的股東權益合計為人民幣68,397,867千元(2024年12月31日：人民幣68,019,802千元)，負債總額為人民幣107,043,674千元(2024年12月31日：人民幣106,732,434千元)，資產總額為人民幣175,441,541千元(2024年12月31日：人民幣174,752,236千元)。報告期內，本集團資產和負債項目的重大變動情況，請參見本章節「五、財務數據分析」之「3、資產及負債構成重大變動情況」。

報告期末，本集團資產負債率為61%(2024年12月31日：61%)，本集團致力於維持適當的股本及負債組合，以保持有效的資本架構，為股東提供最大回報。(資產負債率計算方式：按照本集團報告期末的負債總額除以資產總額計算而得。)

11、資本承擔

於2025年6月30日，本集團資本性支出承諾約為人民幣181,907千元(2024年12月31日：約人民幣290,088千元)，比上年度末下降37.29%，主要用作為固定資產購建合同。詳情請參閱本報告「第八節2025年半年度財務報告(未經審計)」附註十三、1、(1)。

12、或有負債

本集團或有事項主要包括對外提供擔保、訴訟事項及已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函。詳情載於本報告「第八節2025年半年度財務報告(未經審計)」附註十三。

第三節 管理層討論與分析

13、股利分派

本公司計劃不派發2025年半年度現金紅利，不送紅股，不以資本公積轉增股本(去年同期：無)。本集團股利分派情況，詳情請見本報告「第四節 公司治理、環境和社會」之「三、本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本情況」。

14、匯率波動風險及相關對沖

本集團業務的主要收入貨幣中美元比重較大，而主要支出貨幣為人民幣。目前中國政府實行以市場供求為基礎、參考一攬子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度，人民幣在資本項下仍處於管制狀態。由於人民幣的幣值受國內和國際經濟、政治形勢和貨幣供求關係的影響，未來人民幣兌其他貨幣的匯率可能與現行匯率產生較大差異，因此，本集團存在因人民幣兌其他貨幣的匯率波動所產生的潛在外匯風險，從而影響本集團經營成果和財務狀況。本集團管理層一直密切監察其外匯風險，並且採取適當措施以防範外匯匯兌風險。報告期內，本集團持有的外匯對沖合約及外匯風險請參閱本章節之「六、報告期內投資狀況分析」之「4、金融資產投資」之「(3)衍生品投資情況」及本報告「第八節2025年半年度財務報告(未經審計)」附註五、3及41及八、4。

六、報告期內投資狀況分析

1、總體情況

☒適用 ☐不適用

報告期投資額(人民幣千元)	上年同期投資額 (人民幣千元)	變動幅度
301,774	396,916	(23.97%)

2、報告期內獲取的重大的股權投資情況

☐適用 ☒不適用

3、報告期內正在進行的重大的非股權投資情況

☐適用 ☒不適用

第三節 管理層討論與分析

4、金融資產投資

(1) 證券投資情況

√適用 □不適用

單位：人民幣千元

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初投資 成本(註)	會計計量模式	期初賬面 價值	本期公允 價值變動		計入權益 的累計 公允價值 變動	本期 購買金額	本期 出售金額	報告期 損益	期末 賬面價值	會計核算科目	資金來源
						價值	損益							
境內外股票	上交所：601966	玲瓏輪胎	66,495	公允價值計量	55,924	(10,447)	-	-	-	-	(10,447)	45,477	交易性金融資產	自有資金
境內外股票	深交所：300443	金雷股份	65,000	公允價值計量	38,330	5,157	-	-	-	-	5,292	43,487	交易性金融資產	自有資金
境內外股票	上交所：600221	海航控股	550	公允價值計量	477	(101)	-	-	-	-	(101)	376	交易性金融資產	海航重組 抵債獲得
境內外股票	上交所：600515	海南機場	1,536	公允價值計量	1,152	(73)	-	-	-	-	(73)	1,079	交易性金融資產	海航重組 抵債獲得
境內外股票	深交所：002960	青島消防	1,200,000	公允價值計量	758,234	-	(438,257)	-	-	-	12,995	761,743	其他權益工具投資	自有資金
境內外股票	深交所：000012	南玻A	67,407	公允價值計量	54,573	-	(19,656)	-	-	-	-	47,751	其他權益工具投資	自有資金
合計			1,400,988	-	908,690	(5,464)	(457,913)	-	-	-	7,666	899,913	-	-
證券投資審批董事會公告披露日期			不適用											
證券投資審批股東會公告披露日期(如有)			不適用											

註：為按照報告期末持股數調整的最初投資成本。

第三節 管理層討論與分析

(2) 持有其他上市公司股權

單位：人民幣千元

證券代碼	證券簡稱	初始投資 金額(註)	持股數量 (千股)	持股比例 (%)	期末 賬面值	報告期 損益	報告期 權益變動	會計核算科目	股份來源
澳洲證券交易所：OEL	Otto Energy	13,480	13,521	0.36%	609	-	(5)	其他權益工具投資	股份收購
香港聯交所：00697	首程控股	81,641	93,906	1.29%	137,140	4,490	92,864	其他權益工具投資	股份收購
香港聯交所：206	華商能源	204,326	185,600	5.72%	36,929	(16,237)	278	其他權益工具投資	股份收購
科創板：688315	諾禾致源	13,244	795	0.22%	11,221	1,287	-	交易性金融資產	股份收購
深交所：001213	中鐵特貨	161,563	40,000	0.90%	162,400	2,440	(4,400)	其他權益工具投資	股份收購
合計		474,254			348,299	(8,020)	88,737	-	-

註：為按照報告期末持股數調整的初始投資金額。

第三節 管理層討論與分析

(3) 衍生品投資情況

√適用 □不適用

報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

單位：人民幣千元

衍生品投資類型	初始 投資金額	期初金額	本期 公允價值 變動損益	計入 權益的 累計公允 價值變動	報告期內 購入金額	報告期內 售出金額	期末金額	期末投資 金額佔公司 報告期末 淨資產比例
外匯遠期合約	-	3,709,761	(27,181)	-	-	-	547,210	1.05%
外匯期權合約	-	24,591,621	18,908	-	-	-	44,100	0.08%
匯率/利率掉期合約	-	1,823,850	(240)	-	-	-	1,791,250	3.43%
貨幣互換合約	-	940,900	5,091	-	-	-	-	0.00%
合計	-	31,066,132	(3,422)	-	-	-	2,382,560	4.56%

報告期內套期保值業務的會計政
策、會計核算具體原則，以及
與上一報告期相比是否發生重
大變化的說明

報告期實際損益情況的說明

報告期內，本集團衍生金融工具公允價值變動損失為3,422千元人民幣，投資損失為129,896千元人民幣，兩者合計損失為133,318千元人民幣。其中，報告期內本集團外匯相關的衍生品投資活動淨損失為133,078千元人民幣，是衍生金融工具合計損失的主要構成。此外，本期匯兌損失為47,498千元人民幣，主要由集團美元敞口因人民幣升值產生。前述外匯套期保值業務產生的衍生品投資及匯兌損益合計淨損失為180,576千元人民幣。報告期內，集團堅持保值理念，持續優化外匯管理機制和精細化管理水平，加強策略的靈活性與有效性。

套期保值效果的說明

本集團開展的外匯衍生品套期保值業務遵循套期保值基本原則，禁止投機交易，避免承擔過高貼水成本。上半年人民幣匯率經歷大幅波動後升值約1300點，呈現即期升值幅度與同期套保成本基本持平的困難局面，集團靈活調整美元敞口套保比例，合理控制套保成本，並重點加強現金結匯管理，較好貫徹了匯率風險保值理念。

第三節 管理層討論與分析

衍生品投資類型	初始 投資金額	期初金額	本期 公允價值 變動損益	計入 權益的 累計公允 價值變動	報告期內 購入金額	報告期內 售出金額	期末金額	期末投資 金額佔公司 報告期末 淨資產比例
衍生品投資資金來源	自有資金							
報告期衍生品持倉的風險分析及 控制措施說明(包括但不限於 市場風險、流動性風險、信用 風險、操作風險、法律風險等)	截至2025年6月30日,本集團持有的衍生金融工具主要有外匯遠期、外匯期權、利率掉期合約。外匯遠期及外匯期權合約所面臨的風險與匯率市場風險以及本集團的未來外幣收入現金流的確定性有關。利率掉期合約的風險與利率波動密切相關。本集團對衍生金融工具的控制措施主要體現在:基於本集團經營真實業務背景和需求,堅持風險中性及套期保值基本原則,禁止投機交易;針對衍生品交易,本集團制訂了嚴格規範的內部審批制度及業務操作流程,明確了相關各層級的審批和授權程序以便於控制相關風險。							
已投資衍生品報告期內市場價格 或產品公允價值變動的情況, 對衍生品公允價值的分析應披 露具體使用的方法及相關假設 與參數的設定	2025年1-6月本集團衍生金融工具公允價值變動損失為3,422千元人民幣。集團衍生金融工具公允價值根據外部金融機構的市場報價確定。							
涉訴情況(如適用)	無							
衍生品投資審批董事會公告披露 日期(如有)	2025年3月27日							
衍生品投資審批股東會公告披露 日期(如有)	2025年5月15日							

公司報告期不存在以投機為目的的衍生品投資。

第三節 管理層討論與分析

5、 未來重大投資計劃、預期資金來源、資本支出和融資計劃

本集團各主營業務的下半年投資計劃參見本報告「第三節管理層討論與分析」之「三、公司未來發展和展望」之「1、主要業務板塊的行業分析和企業經營戰略」。本集團的經營及資本性支出主要透過自有資金和外部融資提供資金。同時，本集團將採取謹慎態度，務求提升日後經營性現金流狀況。根據經濟形勢和經營環境的變化，及本集團戰略升級和業務發展的需要，本集團上半年實際資本性支出約為人民幣13億元，下半年預計資本性支出約為人民幣37億元。主要用於收購股權以及購建固定資產、無形資產和其他長期資產等。本集團將繼續考慮多種形式的融資安排。

6、 募集資金使用情況

☐適用 ☒不適用

本公司報告期無募集資金使用情況。

七、重大資產和股權出售

1、 出售重大資產情況

☐適用 ☒不適用

2、 出售重大股權情況

☐適用 ☒不適用

報告期內，本集團無於期末日佔本公司資產總值5%或以上的重大投資、有關附屬公司及聯合營公司的重大收購及出售情況。詳情請參見本報告「第八節2025年半年度財務報告(未經審計)」附註五及附註六。

第三節 管理層討論與分析

八、主要控股參股公司分析

√適用 □不適用

對本公司淨利潤影響達10%以上的子公司或參股公司情況

單位：人民幣千元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	報告期末 總資產	報告期末 淨資產	報告期 營業收入	報告期 營業利潤	報告期 淨利潤
中集集裝箱(集團)有限公司(註1)	子公司	主要從事集裝箱製造及銷售	6,634,024	38,122,823	21,011,381	21,735,255	1,601,099	1,266,380
中集安瑞科(註2)	子公司	能源、化工及液態食品裝備業務	18,521	30,615,053	13,264,950	12,614,294	745,534(註2)	581,042
海洋科技集團(註1)	子公司	海洋工程關鍵配套系統開發、海洋工程裝備製造、海洋工程平台裝備製造、深海石油鑽探設備銷售	5,000,000	19,671,658	4,542,636	7,934,600	524,812	525,142
中集車輛(註3)	子公司	主要從事半掛車及專用車上裝製造及銷售	1,874,124	23,154,905	14,959,583	9,753,008	578,924	408,187
中集世聯達(註1)	子公司	國際、國內貨運代理及報檢業務	1,741,106	8,173,521	3,219,728	13,578,596	232,303	202,084

註1：以上表格中的財務數據來自其管理層報表。

註2：中集安瑞科為香港聯交所上市公司，以上表格中的財務數據取自其按照《香港會計準則》編製的2025年半年度業績公告。其中，報告期營業利潤為報表中的「經營溢利」。

註3：中集車輛的財務數據取自其2025年A股半年度報告。

第三節 管理層討論與分析

報告期內取得和處置主要子公司的情況

√適用 □不適用

公司名稱	報告期內取得和處置子公司方式	對整體生產經營和業績的影響
浙江中集馬爾風機有限公司	現金收購	無重大影響
友奇環境工程(上海)有限公司	現金收購	無重大影響

主要控股參股公司情況說明

報告期，本集團主要控股子公司的經營情況參見本報告「第三節管理層討論與分析」之「二、報告期主營業務回顧」章節的有關內容。報告期，本集團附屬公司、合營公司及聯營公司情況詳情參見本報告「第八節2025年半年度財務報告(未經審計)」附註五、14及附註七。

九、公司控制的結構化主體情況

□適用 √不適用

十、公司員工情況

僱員及薪酬政策

於2025年6月30日，本集團全球含合同工、退休返聘員工、兼職員工等在內的全體員工總數82,498人(2024年12月31日：78,776人)，其中，本集團全球合同員工總數為51,184人(2024年12月31日：50,686人)。報告期內，總員工成本(包括董事酬金及退休福利計劃供款)約為人民幣7,366,038千元(去年同期：約人民幣6,446,231千元)。

本集團實行按績效表現、崗位價值、資歷經驗以及市場工資給予薪金及花紅以激勵僱員。其他福利包括中國政府規定的社會保險等。本集團定期檢討薪酬政策(包括有關應付董事酬金)，並根據集團業績及市場狀況，務求制定更佳的獎勵及評核措施。

第三節 管理層討論與分析

員工培訓計劃

本公司以「以人為本、共同事業」的核心人力資源理念，構建了多層次混合式的人才培養體系，包括：新員工入職培訓、通用技能培訓、專業培訓、領導力發展計劃、國際化人才培養計劃等。同時，本集團也為員工提供了豐富的職業發展機會，根據集團戰略發展對人才的要求，構建了員工的職業發展通道(如管理、工程技術、精益、財務、審計等)，進行有效的員工職業管理，明確員工的職業發展方向，提升員工能力。

十一、公司面臨的風險和應對措施

本公司面臨的風險和應對措施參見本報告「第三節管理層討論與分析」之「三、公司未來發展和展望」之「1、主要業務板塊的行業分析和企業經營戰略」及「2、本集團未來發展面臨的主要風險因素」的有關內容。

十二、結算日後事項

有關本集團報告期結算日後事項的詳情，請參閱本報告「第八節2025年半年度財務報告(未經審計)」附註十四。

十三、《聯交所上市規則》要求的披露

根據《聯交所上市規則》附錄D2第40段，除已在本報告披露的內容外，本公司確認現有公司資料與本公司2024年年報所披露的資料並無重大變動。

十四、報告期內接待調研、溝通、採訪等活動登記表

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象 類型	接待對象	談論的主要內容及 提供的資料	調研的基本情況索引
2025年1月	深圳	策略會	機構	中國銀河證券2025年度 策略會	公司主要業務狀況、投資 進展、近期業務動態及 行業展望	有關詳情請見公司於2025年 2月5日登載於巨潮資訊網 (www.cninfo.com.cn)上的 《中集集團投資者關係管 理信息20250205》(編號： 2025-02)
	深圳、中集集 團總部	現場會議、電 話會議	機構	華泰證券、華夏基金、UBS O'Connor		
2025年2月	北京、深圳	策略會	機構	海通證券策略會、天風證 券策略會、中金證券策略 會、方正證券策略會	同上	有關詳情請見公司於2025年 3月10日登載於巨潮資訊 網(www.cninfo.com.cn)上 的《中集集團投資者關係 管理信息20250310》(編號： 2025-03)
	中集集團總部	現場會議	機構	國壽資管		

第三節 管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象		談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情况索引
			類型	接待對象		
2025年3月1日-3月20日	武漢、深圳	策略會	機構	長江證券策略會、華泰證券策略會	同上	有關詳情請見公司於2025年3月30日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250330(1)》(編號：2025-04)
	中集集團總部	現場會議	機構	中金公司		
2025年3月28日	中集集團總部、路演中及全景網、易董、富途、同花順、東方財富等線上平台	現場會議+網絡平台線上交流	其他	面向所有投資人	公司2024年度業績解讀、業務亮點介紹、2025年度經營計劃展望等	有關詳情請見公司於2025年3月30日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250330(2)》(編號：2025-05)
2025年4月	深圳、電話會議	策略會	機構	國投證券策略會、國金證券策略會	公司主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望	有關詳情請見公司於2025年4月30日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250430(1)》(編號：2025-06)
	中集集團總部、上海、北京	現場會議	機構	國壽投資、廣發基金、景順長城、南方基金、中歐基金、平安養老、富國基金、寧銀理財、泰信基金、永贏基金、匯添富基金、泓德基金、招商信諾、中信資管、國壽資產、華泰證券、中信保誠		

第三節 管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象 類型	接待對象	談論的主要內容及 提供的資料	調研的基本情況索引
2025年4月29日	中集集團總部	電話會議	機構	永贏基金、平安資管、交銀施羅德、華商基金、滙豐晉信基金、北銀理財、粵港澳大灣區共同家園發展基金、前方基金、上海孝庸私募、上海混沌投資、華泰證券、國信證券、東吳證券、國投證券、瑞銀證券等	公司2025年第一季度業績解讀、業務亮點介紹及未來業務發展展望等	有關詳情請見公司於2025年4月30日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250430(2)》(編號：2025-07)
2025年5月15日	中集集團總部	現場會議、電話會議	其他	部分股東代表、媒體記者等	公司主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望	有關詳情請見公司於2025年5月15日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250515》(編號：2025-08)
2025年5月	杭州、上海	策略會	機構	廣發證券策略會、中信證券策略會	同上	有關詳情請見公司於2025年6月10日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250610(1)》(編號：2025-09)
	香港、中集集團總部	現場會議、電話會議	機構	高盛、3W基金、建信基金、中金公司、Alliance Bernstein、UBS		

第三節 管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象		談論的主要內容及 提供的資料	調研的基本情況索引
			類型	接待對象		
2025年6月6日	上海	實地調研、現場會議	機構、媒體	中金公司、瑞銀證券、申萬宏源、華創證券、天風證券、東吳證券、華安證券、光大證券、華福證券、上海證券、中信資管、長信基金、前方基金、上海伊洛、廣東嘉強私募基金、富頓投資、恆生銀行(中國)、交通銀行(香港)、上海鼎灣資產、東亞期貨、上海久銘投資基金、上海歸德私募基金、財聯社等	同上	有關詳情請見公司於2025年6月10日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250610(2)》(編號：2025-10)
2025年6月	上海	策略會	機構	國泰海通策略會、華泰證券策略會	同上	有關詳情請見公司於2025年7月3日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250703》(編號：2025-11)
	中集集團總部	電話會議	機構	平安基金等		

第三節 管理層討論與分析

十五、市值管理制度和估值提升計劃的制定落實情況

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

為持續推動提升公司的投資價值，進一步增強投資者回報，有效規範公司的市值管理活動，實現公司價值和股東利益最大化目標，根據中國證監會《上市公司監管指引第10號—市值管理》等相關規定，並結合公司實際情況，公司制定了《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司市值管理制度》。2025年1月7日，該制度已經本公司第十屆董事會2025年度第2次會議審議通過。

公司是否披露了估值提升計劃。

☐是 ☒否

十六、「質量回報雙提升」行動方案貫徹落實情況

公司是否披露了「質量回報雙提升」行動方案公告。

☐適用 ☒不適用

報告期內，公司未披露「質量回報雙提升」行動方案。

第四節 公司治理、環境和社會

一、公司治理及企業管治

(一) 本公司在報告期內遵守《企業管治守則》的原則及守則條文

本公司董事會致力於提升本集團的企業管治標準，並認為良好的企業管治有助於本集團保障股東權益及提升業務表現。本公司在報告期內一直遵守《聯交所上市規則》附錄C1第二部分所載的守則條文(包括與內部控制和風險管理相關的新守則條文)。

本報告以及2025年半年度財務報告經董事會審計委員會事前審閱，並經董事會審議通過。

(二) 本公司董事及監事的證券交易遵守《標準守則》

本公司已採納《聯交所上市規則》附錄C3《標準守則》所訂的標準作為本公司董事及監事進行證券交易的行為準則。經向全體董事和監事查詢，全體董事和監事已確認其在報告期內已完全遵守《標準守則》所規定的準則。

第四節 公司治理、環境和社會

二、報告期公司董事、監事、高級管理人員及所持權益情況

1、公司董事、監事、高級管理人員變動情況

報告期內，本公司董事、監事、高級管理人員變動情況如下：

姓名	擔任的職務	類型	日期	原因
麥伯良	董事長、執行董事	被選舉	2025年5月15日	任期屆滿被選舉
朱志強	副董事長、非執行董事	被選舉	2025年5月15日	任期屆滿被選舉
胡賢甫	副董事長、非執行董事	離任	2025年3月13日	工作變動原因
鄧偉棟	非執行董事	離任	2025年3月13日	工作變動原因
梅先志	副董事長、非執行董事	被選舉	2025年3月13日	被選舉
	副董事長、非執行董事	被選舉	2025年5月15日	任期屆滿被選舉
趙金濤	非執行董事	被選舉	2025年3月13日	被選舉
	非執行董事	被選舉	2025年5月15日	任期屆滿被選舉
徐臘平	非執行董事	被選舉	2025年5月15日	換屆被選舉
孫慧榮	非執行董事	離任	2025年5月15日	任期屆滿離任
趙峰	非執行董事	被選舉	2025年5月15日	任期屆滿被選舉
呂馮美儀	獨立非執行董事	離任	2025年5月15日	任期屆滿離任
張光華	獨立非執行董事	被選舉	2025年5月15日	任期屆滿被選舉
楊雄	獨立非執行董事	被選舉	2025年5月15日	任期屆滿被選舉
王桂壩	獨立非執行董事	被選舉	2025年5月15日	換屆被選舉
高翔	總裁	聘任	2025年5月15日	任期屆滿續聘
黃田化	副總裁	聘任	2025年5月15日	任期屆滿續聘
李胤輝	副總裁	聘任	2025年3月27日	任期屆滿續聘
	副總裁	聘任	2025年5月15日	任期屆滿續聘
于玉群	副總裁	聘任	2025年5月15日	任期屆滿續聘

第四節 公司治理、環境和社會

姓名	擔任的職務	類型	日期	原因
王小巖	副總裁	聘任	2025年3月27日	聘任
	副總裁	聘任	2025年5月15日	任期屆滿續聘
曾邗	副總裁兼財務總監(CFO)	聘任	2025年3月27日	任期屆滿續聘
	副總裁兼財務總監(CFO)	聘任	2025年5月15日	任期屆滿續聘
吳三強	董事會秘書／公司秘書	聘任	2025年5月15日	任期屆滿續聘

2、董事、監事個人信息變動情況

從年初至2025年8月27日，本公司董事、監事在任期間須根據《聯交所上市規則》第13.51B(1)條規定而披露的資料變動如下：

- (1) 梅先志先生自2025年5月起不再擔任華商能源科技股份有限公司(00206.HK)董事及自2025年6月起擔任北京國海海工資產管理有限公司董事；
- (2) 張光華先生因任期屆滿自2025年8月起不再擔任北京銀行股份有限公司(601169.SH)獨立董事；及
- (3) 石瀾女士自2025年2月起擔任深圳開鴻數字產業發展有限公司董事。

相關董事、監事個人信息具體可參見2024年年報，以及於本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)披露的相關公告和／或通函。除該等披露外，概無其他信息需根據《聯交所上市規則》第13.51B(1)條予以披露。

第四節 公司治理、環境和社會

3、董事、監事和最高行政人員在公司及相聯法團股份中的權益

於2025年6月30日，本公司董事、監事及最高行政人員根據《證券及期貨條例》第XV部份持有的本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部而須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括根據《證券及期貨條例》該等章節的規定被視為或當作本公司董事或監事擁有的權益及淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條規定而記載於本公司保存的登記冊的權益或淡倉，或根據《聯交所上市規則》附錄C3《標準守則》而由董事、監事及最高行政人員須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 於本公司股份的權益：

姓名	權益性質	股份類別	持股數(股)
麥伯良	實益權益	A股	890,465

(2) 於本公司相關股份的權益：

截至2025年6月30日止，概無本公司董事、監事及最高行政人員持有本公司相關股份之權益。

(3) 於本公司相聯法團股份的權益：

姓名	法團名稱	權益性質	證券數目(股)
麥伯良	中集安瑞科	實益權益	8,260,000(普通股)

除上文所披露者外，於2025年6月30日，據本公司董事所知，概無董事、監事或最高行政人員持有本公司及其任何相聯法團的股份、相關股份及債券(按《證券及期貨條例》第XV部所界定者)，須根據《證券及期貨條例》第XV部第7和8分部知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》該等條文被當作或視作擁有之權益及淡倉)或根據《證券及期貨條例》第352條規定存置的登記冊所記錄的權益或淡倉，或根據《聯交所上市規則》附錄C3所載《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

第四節 公司治理、環境和社會

三、本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本情況

☐適用 ☒不適用

本公司計劃2025年半年度不派發現金紅利，不送紅股，不以資本公積轉增股本(去年同期：無)。

公司報告期內利潤分配實施情況

經2025年5月15日本公司召開的2024年度股東大會審議通過2024年度權益分派方案如下：以2024年12月31日本公司總股本5,392,520,385股剔除已回購股份24,645,550股後的5,367,874,835股為基數，向全體股東每1股派發現金人民幣0.176元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。若本公司董事會審議通過2024年度利潤分配方案後至該利潤分配方案實施前公司總股本發生變動，將按照分配總額不變的原則對每股分紅金額進行調整。本公司於2025年7月11日實施完成了2024年度分紅派息。本次實施的權益分派方案與本公司股東大會審議通過的分配方案一致，且距離本公司股東大會審議通過該方案的時間未超過兩個月。

四、報告期內公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

☒適用 ☐不適用

1、本公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

本公司核心人員持股計劃

2022年6月28日，經本公司2021年度股東大會審議通過，同意以本公司提取的利潤分享計劃獎金項下員工合法薪酬和獎金額度設立「核心人員持股計劃」(「持股計劃」)，並在二級市場購買公司A股股票或受讓公司回購的公司A股股票的運作方案；同意根據上述運作方案制訂的《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司核心人員持股計劃》(「本方案」)。本方案的存續期為10年，自本公司股東大會審議通過本方案之日起算。本方案項下各期持股計劃在二級市場購買或受讓公司回購的本集團A股股票的鎖定期為12個月，鎖定期內不得進行交易。

第四節 公司治理、環境和社會

(1) 核心人員持股計劃的目的

通過實施本方案，進一步完善現代公司治理制度，激發員工的使命感和責任感，引導員工穩健經營，有利於促進公司長期、持續、健康發展，提升資本市場對公司的信心。

(2) 可參與者及持股規模

持股計劃的參與人包括公司董事會聘任的高級管理人員、公司執委會部分成員(不包括下屬公司總經理)、公司總部職能部門負責人等。本方案的資金來源為公司利潤分享計劃獎金項下參與人的合法薪酬與獎金額度，不存在公司向參與人提供財務資助或提供擔保的情形。本方案項下各期存續持股計劃所持有的公司股票總數累計不得超過公司股本總額的10%，單個參與人累計所獲持股計劃權益對應的公司股票總數累計不超過公司股本總額的1%。

(3) 權益的分配

本方案項下各期持股計劃成立時，參與人可享有的持股計劃權益由其在利潤分享計劃獎金項下的合法薪酬與獎金額度確定。各期持股計劃所持有公司股票的鎖定期屆滿後，持股計劃可根據參與人大會理事會的指令，在遵守法律法規和本方案相關規定的前提下，通過非交易過戶、或在二級市場出售等合法方式，將持股計劃所持有的公司A股股票過戶至參與人的股票賬戶，或將持股計劃所持有的公司A股股票的出售所得分配給參與人。

(4) 核心人員持股計劃進展情況

截至本報告披露日尚未實施任何一期核心人員持股計劃。

由於本公司核心人員持股計劃是在二級市場購買公司A股股票或受讓公司回購的公司A股股票的運作方案，不涉及本公司任何新股的發行，截至本報告日期，也不涉及任何可予發行的股份及庫存股份。

2、本集團下屬子公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

本公司不存在需根據《聯交所上市規則》第17章要求披露的主要附屬公司的股份計劃。

本公司其他子公司的股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況請參見本報告「第八節2025年半年度財務報告(未經審計)」附註十一、2。

第四節 公司治理、環境和社會

五、環境信息披露情況

上市公司及其主要子公司是否納入環境信息依法披露企業名單

√是 □否

納入環境信息依法披露企業名單
中的企業數量(家)

19

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
1	東莞南方中集物流裝備製造有限公司	廣東省生態環境廳－企業環境信息依法披露系統 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E4%B8%9C%E8%8E%9E%E5%8D%97%E6%96%B9&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=
2	新會中集集裝箱有限公司	廣東省生態環境廳－企業環境信息依法披露系統 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E6%96%B0%E4%BC%9A%E4%B8%AD%E9%9B%86%E9%9B%86%E8%A3%85%E7%AE%B1%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=
3	廣東新會中集特種運輸設備有限公司	廣東省生態環境廳－企業環境信息依法披露系統 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E5%B9%BF%E4%B8%9C%E6%96%B0%E4%BC%9A%E4%B8%AD%E9%9B%86%E7%89%B9%E7%A7%8D%E8%BF%90%E8%BE%93%E8%AE%BE%E5%A4%87%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=
4	寧波中集物流裝備有限公司	浙江省生態環境廳－企業環境信息依法披露系統 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330201753276730T&uniqueCode=091db049f5062d4e&date=2024&type=true&isSearch=true
5	上海中集洋山物流裝備有限公司	企業環境信息依法披露系統(上海) https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp

第四節 公司治理、環境和社會

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
6	青島中集集裝箱製造有限公司	企業環境信息依法披露系統(山東) http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91370211713719402Q
7	天津中集集裝箱有限公司	企業環境信息依法披露系統(天津) https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/qyxq?id=2024-A9522C9D54484F17A0999E7CEF0D702E
8	南通中集特種運輸設備製造有限公司	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
9	揚州通利冷藏集裝箱有限公司	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
10	青島中集特種冷藏設備有限公司	企業環境信息依法披露系統(山東) http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91370281760271444Y
11	揚州中集通華專用車有限公司(臨江路南廠區)	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
12	揚州中集通華專用車有限公司(臨江路北廠區)	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
13	石家莊安瑞科氣體機械有限公司	企業環境信息依法披露系統(河北) http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=FB574BA9-AB71-4AAE-8D5B-1726BC5616CD&year=2024

第四節 公司治理、環境和社會

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
14	中集安瑞環科技股份有限公司	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
15	張家港中集聖達因低溫裝備有限公司	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
16	荊門宏圖特種飛行器製造有限公司	企業環境信息依法披露系統(湖北省) http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=85f8d5b6-40ae-48d5-8712-f302bb4db643&XH=1677750276978009244672&year=2024
17	深圳中集天達空港設備有限公司	廣東省生態環境廳-企業環境信息依法披露系統 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E6%B7%B1%E5%9C%B3%E4%B8%AD%E9%9B%86%E5%A4%A9%E8%BE%BE%E7%A9%BA%E6%B8%AF%E8%AE%BE%E5%A4%87%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=
18	煙台中集來福士海洋工程有限公司	企業環境信息依法披露系統(山東) http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=913706006134309519
19	海陽中集來福士海洋工程有限公司	企業環境信息依法披露系統(山東) http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=913706876722055789

六、社會責任情況

本集團在「成為高質量的、受人尊敬的世界一流企業」的公司願景引領下，堅定不移貫徹可持續發展理念。集團已連續多年發佈可持續發展報告，主動向各利益相關方披露中集高標準履行社會責任、踐行ESG的情況。集團2024年度社會責任履行情況詳見公司於2025年3月27日在巨潮資訊網(<http://www.cninfo.com.cn>)、公司網站(www.cimc.com)和香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的《2024年度可持續發展暨環境、社會及管治報告》。

第五節 重要事項

一、公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項

√適用 □不適用

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
其他對公司中小股東所作承諾	本公司	其他	根據相關法規規定，境內居民不得直接購買境外股票，因此，境內居民除持有或出售其因本公司股票變更上市地而合法持有的本公司H股外，不能認購包括本公司及其他H股或其他境外股票，其出售本公司H股後的資金需及時被匯回境內。本公司承諾在境內居民能夠認購境外股票之前，不以配股方式融資。	2012/8/15	在境內居民能夠認購境外股票之前。	履行中
其他對公司中小股東所作承諾	本公司	分紅	股東分紅回報規劃承諾(2025年-2027年)	2025/5/15	2025年至2027年	履行中
承諾是否及時履行	是					
如承諾超期未履行完畢的，應當詳細說明未完成履行的具體原因及下一步的工作計劃	不適用					

第五節 重要事項

二、控股股東及其他關聯方對上市公司的非經營性佔用資金情況

☐適用 ☒不適用

本公司關聯方對本集團的非經營性佔用資金情況請參見本公司於2025年8月27日披露的《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年半年度非經營性資金佔用及其他關聯資金往來情況匯總表》。

三、違規對外擔保情況

☐適用 ☒不適用

四、聘任、解聘會計師事務所情況

半年度財務報告是否已經審計

☐是 ☒否

2025年半年度財務報告未經審計。

2025年5月15日，經2024年度股東大會審議批准，本公司聘請畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司2025年度財務報表審計和內部控制審計的會計師事務所。

五、董事會、監事會對會計師事務所本報告期「非標準審計報告」的說明

☐適用 ☒不適用

六、董事會對上年度「非標準審計報告」相關情況的說明

☐適用 ☒不適用

七、破產重整相關事項

☐適用 ☒不適用

報告期末發生破產重整相關事項。

第五節 重要事項

八、訴訟事項

重大訴訟仲裁事項

☐適用 ☒不適用

本報告期無重大訴訟、仲裁事項。

其他訴訟、仲裁事項

截至本報告期末，本集團仍在司法程序中的其他被訴案件(包括訴訟及仲裁)金額合計人民幣約9.99億元。其中，包括GOODPACK IBC (SINGAPORE) PTE. LTD及GOODPACK PTE.LTD(以下統稱「GOODPACK」或「原告」)對本公司及子公司的訴訟事項985.62萬美元，以及GOODPACK對本公司及子公司的仲裁事項1981.37萬美元。

GOODPACK對本公司及子公司的訴訟及仲裁事項是兩個獨立的程序。由於兩程序的訴因相同，其請求實質上重覆，一個程序的裁決將實質性地影響另一程序的裁決。本公司認為，如GOODPACK在某一程序中獲得勝訴並獲賠償，則該等賠償將在另一程序的裁決中扣減，不會出現重覆賠償的情況。該訴訟及仲裁詳情請參見本公司於2024年3月1日發佈的公告。截至2025年8月27日，該訴訟案經新加坡高等法院裁定處於中止狀態，一審尚未開庭審理；該仲裁的仲裁庭已組成，但尚未開庭審理。

九、處罰及整改情況

☐適用 ☒不適用

十、公司及其控股股東、實際控制人的誠信狀況

☐適用 ☒不適用

報告期內，不存在未履行法院生效判決、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

第五節 重要事項

十一、重大關聯交易

1、與日常經營相關的關聯交易

√適用 □不適用

單位：人民幣千元

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例	獲批的交易額度	是否超過獲批額度	關聯交易結算方式	可獲得的同類交易市價	披露日期	披露索引
中國外運長航集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	152,926	-	580,000	否	-	-	2024年12月6日	www.cninfo.com.cn
		接受服務等	接受勞務等	按一般正常商業條款	-	313,338	-	2,500,000	否	-	-	及2024年12月27日	www.hkexnews.hk www.cimc.com
招商港口集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	3	-	140,000	否	-	-	2025年1月3日	
		接受服務及租賃業務等	接受服務及租賃業務等	按一般正常商業條款	-	13,256	-	70,000	否	-	-		
遠寧港口集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	1,181	-	300,000	否	-	-	2025年1月3日	
		接受服務及租賃業務等	接受服務及租賃業務等	按一般正常商業條款	-	9,100	-	70,000	否	-	-		
中外運集運集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	18,941	-	600,000	否	-	-	2025年1月3日	
		接受服務等	接受服務等	按一般正常商業條款	-	7	-	30,000	否	-	-		

第五節 重要事項

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例	獲批的交易額度	是否超過獲批額度	關聯交易結算方式	可獲得的同類交易市價	披露日期	披露索引
深圳融資租賃及其子公司	主要股東的子公司	銷售商品及提供服務等 採購商品、接受服務等	銷售商品及提供服務等 採購商品、接受服務等	按一般正常商業條款 按一般正常商業條款	-	140,692 3,626	- -	1,410,000 100,000	否 否	- -	- -	2023年 2月24日	
深圳市匯進智能產業股份有限公司及其子公司	主要股東的子公司	提供服務等	提供服務等	按一般正常商業條款	-	13	-	50,000	否	-	-	2023年 2月24日	
招商工業集團有限公司及其子公司	主要股東的子公司	銷售商品等 接受服務等	銷售商品等 接受服務等	按一般正常商業條款 按一般正常商業條款	- -	56,959 -	- -	400,000 20,000	否 否	- -	- -	2025年 3月18日	
招商局蛇口工業區控股股份有限公司及其子公司	主要股東的子公司	銷售商品等 採購商品、接受服務等	銷售商品等 採購商品、接受服務等	按一般正常商業條款 按一般正常商業條款	- -	3,533 21,112	- -	10,000 100,000	否 否	- -	- -	2023年 12月28日	
招商局海通貿易有限公司及其子公司	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等 採購商品等	銷售商品、提供服務等 採購商品等	按一般正常商業條款 按一般正常商業條款	- -	4 15,116	- -	10,000 120,000	否 否	- -	- -	2024年 2月2日	
合計				-	-	749,807	-	-	-	-	-	-	-

第五節 重要事項

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例	獲批的交易額度	是否超過獲批額度	關聯交易結算方式	可獲得的同類交易市價	披露日期	披露索引
大額銷貨退回的詳細情況				無									
按類別對本期將發生的日常關聯交易進行總金額預計的，在報告期內的實際履行情況(如有)				截至2025年6月30日，本集團與關聯方的日常關聯交易的實際交易金額，均不超過本公司與各關聯方簽訂的日常關聯交易相關協議約定的年度最高交易金額。									
交易價格與市場參考價格差異較大的原因(如適用)				不適用									

2、 僅構成《聯交所上市規則》定義的持續關連交易情況

單位：人民幣千元

關連人士	關連關係	關連交易類型	關連交易內容	關連交易定價原則	關連交易金額	獲批的交易額度	是否超過獲批額度	披露日期	披露索引
上港集團(註)	子公司的少數股東	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	190,943	800,000	否	2024年12月19日及2025年6月25日	www.cninfo.com.cn
		接受服務等	接受服務等	按一般正常商業條款	524,265	2,200,000	否		www.hkexnews.hk
									www.cimc.com
按類別對本期將發生的持續關連交易進行總金額預計的，在報告期內的實際履行情況(如有)				截至2025年6月30日，本集團與關連人士的持續關連交易的實際交易金額，不超過本公司與關連人士簽訂的持續關連交易相關協議約定的年度最高交易金額。					

註：鑒於本集團和上港集團預計原定的建議上限金額將無法滿足未來雙方的交易需求。因此，於2025年6月25日，本公司與上海港務重新訂立持續關連交易框架協議，以修訂原定的截至2025年度、2026年度及2027年度的持續關連交易的建議上限金額，以滿足本公司與上港集團未來的交易需求。

第五節 重要事項

3、資產或股權收購、出售發生的關聯交易

☒適用 ☐不適用

2025年6月20日，本公司第十一屆董事會於2025年度第4次會議審議通過，鑒於本集團整體在東莞產業及企業佈局，為滿足在莞員工居住需求，吸引並保留集團在莞企業核心人才，本公司全資子公司深圳中集創新產業發展有限公司擬購買東莞中集菁英公寓管理有限公司持有的東莞市松山湖中集智薈園188套住宅，交易價款為人民幣163,813,500元(以下簡稱「本次關聯交易」)。東莞中集菁英公寓管理有限公司為中集產城的全資子公司，因本公司部分董事及高管同時擔任中集產城的董事，中集產城及其全資子公司東莞中集菁英公寓管理有限公司為本公司的關聯方，本次關聯交易對本公司構成《深交所上市規則》下的關聯交易。截止2025年8月27日，本次關聯交易尚未完成產權交割工作。

4、共同對外投資的關聯交易

☐適用 ☒不適用

5、關聯債權債務往來

☒適用 ☐不適用

是否存在非經營性關聯債權債務往來

☐是 ☒否

公司報告期內關聯債權債務往來相關信息，參見本報告「第八節2025年半年度財務報告(未經審計)」附註十、4、(4)。

6、與存在關聯關係的財務公司的往來情況

☐適用 ☒不適用

第五節 重要事項

7、公司控股的財務公司與關聯方的往來情況

√適用 □不適用

- (1) 於2024年6月4日，經本公司第十屆董事會2024年度第10次會議審議，同意中集財務公司與中集產城訂立《金融服務框架協議》（以下簡稱「原協議」），中集財務公司向中集產城及其子公司提供金融服務，包括吸收存款服務和貸款服務等。交易額度為：中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額（不含利息和手續費）不超過人民幣30億元；中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的貸款本金餘額（不含利息和手續費）不超過人民幣15億元；有效期自本公司董事會審議通過之日起一年內有效。鑒於上述經董事會審批通過的關聯交易有效期於2025年6月3日到期，本公司於2025年5月22日召開第十一屆董事會2025年度第3次會議，同意中集財務公司與中集產城簽署新的《金融服務框架協議》，中集財務公司向中集產城及其下屬子公司提供金融服務，包括吸收存款服務和貸款服務等。交易額度較原協議無變化，有效期自董事會審議通過之日起至2026年12月31日。

相關具體內容可參見本公司於2024年6月4日及2025年5月22日在巨潮資訊網（www.cninfo.com.cn）、本公司網站（www.cimc.com）及香港聯交所披露易網站（www.hkexnews.hk）發佈的相關公告。

- 1) 中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的存款業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率範圍	本期發生額			
				2025年 1月1日餘額 (含利息)	本期合計 存入金額 (含利息)	本期合計 取出金額 (含利息)	2025年 6月30日餘額 (含利息)
中集產城	集團董監高任職	3,000,000	參考市場利率	71,819	2,944,746	2,968,055	48,510

報告期內，中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額為人民幣137,514千元，未超過約定的上限人民幣3,000,000千元。

第五節 重要事項

2) 中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的貸款業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率範圍	2025年 1月1日餘額 (含利息)	本期發生額		2025年 6月30日餘額 (含利息)
					本期合計 貸款金額 (含利息)	本期合計 還款金額 (含利息)	
中集產城	集團董監高任職	1,500,000	參考市場利率	739,776	17,934	25,626	732,084

報告期內，中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的最高貸款本金餘額為人民幣738,504千元，未超過約定的上限人民幣1,500,000千元。

- (2) 鑒於本公司的全資子公司深圳市中集投資有限公司的控股子公司中集商業保理有限公司(以下簡稱「中集保理」)與中集產城之間已審批的關聯交易有效期於2024年9月23日到期，故於2024年6月4日，經本公司第十屆董事會2024年度第10次會議審議，同意中集保理與中集產城及其子公司之間的關聯交易本息餘額合計為每日不超過人民幣2.2億元，有效期自本公司董事會審議通過之日起一年內有效。此事項無需提交本公司股東大會審議。於2025年6月4日，中集保理與中集產城之間已審批的關聯交易額度已到期。預計雙方不再發生關聯交易，故未重新審議關聯交易額度。

相關具體內容可參見本公司於2024年6月4日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的相關公告。

中集保理與中集產城及其下屬子公司間的保理業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 餘額上限	存款利率範圍	2025年 1月1日餘額	本期發生額		2025年 6月30日餘額
					合計 增加金額	合計 減少金額	
中集產城	董監高任職	220,000	參考市場利率	-	-	-	-

2025年1月1日至2025年6月4日，中集保理與中集產城及其下屬子公司間的交易每日最高餘額為人民幣0元，未超過約定的上限人民幣220,000千元。

第五節 重要事項

- (3) 2024年12月19日，基於業務需求，中集財務公司與深圳融資租賃就未來關聯交易續簽《金融服務框架協議》。中集財務公司向深圳融資租賃及其子公司提供金融服務，包括吸收存款服務等。交易額度為：深圳融資租賃及其子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額不超過人民幣5億元。協議項下的服務自2025年1月1日起生效，並於2027年12月31日有效期滿。

相關具體內容可參見本公司於2024年12月19日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的相關公告。

深圳融資租賃及其下屬子公司在中集財務公司的存款業務

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率範圍	本期發生額			
				2025年 1月1日 餘額 (含利息)	本期合計 存入金額 (含利息)	本期合計 取出金額 (含利息)	2025年 6月30日 餘額 (含利息)
深圳融資租賃	主要股東的子公司	500,000	參考市場利率	103,327	3,409,273	3,458,602	53,998

報告期內，深圳融資租賃在中集財務公司每日最高存款餘額為人民幣209,565千元，未超過約定的上限人民幣500,000千元。

8、其他重大關聯交易

√適用 □不適用

本集團向關聯方中集產城、深圳融資租賃提供的擔保情況詳情請見本章節「十二、重大合同及其履行情況」之「2、重大擔保」。

第五節 重要事項

十二、重大合同及其履行情況

1、託管、承包、租賃事項情況

(1) 託管情況

☐ 適用 ☒ 不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的託管項目。

(2) 承包情況

☐ 適用 ☒ 不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的承包項目。

(3) 租賃情況

☐ 適用 ☒ 不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的租賃項目。

第五節 重要事項

2、 重大擔保

√適用 □不適用

單位：人民幣千元

公司及其子公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)										
擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際 擔保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯方 擔保
中集車輛(集團)股份 有限公司下屬公司 的客戶及經銷商	2025年3月27日	2,500,000	2025年1月1日	18,938	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
昆明中集車輛園產業 開發有限公司的 客戶	2025年3月27日	40,000	2025年1月1日	0	保證擔保	無	無	不適用	不適用	否
集瑞聯合重工有限公 司(含子公司)	2025年3月27日	280,000	2025年1月1日	106,260	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
深圳市中集產城發展 集團有限公司(含 子公司)	2025年3月27日	500,000	2025年1月1日	230,604	保證擔保	無	有	1-2年	否	是
深圳市融資租賃(集 團)有限公司(含子 公司)	2025年3月27日	4,100,000	2025年1月1日	433,053	保證擔保	無	無	1-2年	否	是
宜川縣天韻清潔能源 有限公司	2025年3月27日	150,000	2025年1月1日	51,829	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
中世運(北京)國際供 應鏈管理有限公司	2025年3月27日	100,000	2025年1月1日	0	保證擔保	無	無	不適用	不適用	否
報告期內審批的對外擔保額度合計(A1)			7,670,000	報告期內對外擔保實際 發生額合計(A2)					539,313	
報告期末已審批的對外擔保額度合計 (A3)			7,670,000	報告期末實際對外擔保 餘額合計(A4)					840,684	

第五節 重要事項

公司對子公司的擔保情況

擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際 擔保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯方 擔保
中集集團下屬子公司 (資產負債率為70%以上的)	2025年3月27日	16,200,000	2025年1月1日	5,436,263	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
中集集團下屬子公司 (資產負債率低於70%的)	2025年3月27日	2,800,000	2025年1月1日	1,946,900	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
中集海外控股公司	2025年3月27日	28,000,000	2025年1月1日	15,191,367	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
報告期內審批對子公司擔保額度合計(B1)			47,000,000	報告期內對子公司擔保 實際發生額合計(B2)						2,608,991
報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(B3)			47,000,000	報告期末對子公司實際 擔保餘額合計(B4)						22,574,530

子公司對子公司的擔保情況

擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際 擔保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯方 擔保
子公司對另一子公司 (資產負債率為70%以上的)擔保	2025年3月27日	23,530,000	2025年1月1日	7,665,995	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
子公司對另一子公司 (資產負債率低於70%的)擔保	2025年3月27日	6,800,000	2025年1月1日	5,209,195	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
報告期內審批對子公司擔保額度合計(C1)			30,330,000	報告期內對子公司擔保 實際發生額合計(C2)						4,121,109
報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(C3)			30,330,000	報告期末對子公司實際 擔保餘額合計(C4)						12,875,190

第五節 重要事項

公司擔保總額(即前三大項的合計)			
報告期內審批擔保額度合計(A1+B1+C1)	85,000,000	報告期內擔保實際發生額合計(A2+B2+C2)	7,269,413
報告期末已審批的擔保額度合計(A3+B3+C3)	85,000,000	報告期末實際擔保餘額合計(A4+B4+C4)	36,290,404
實際擔保總額(即A4+B4+C4)佔公司淨資產的比例			69.52%
其中：			
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的餘額(D)			433,053
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保餘額(E)			28,524,229
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(F)			-
上述三項擔保金額合計(D+E+F)			28,957,282
對未到期擔保合同，報告期內發生擔保責任或有證據表明有可能承擔連帶清償責任的情況說明(如有)		對未到期擔保合同，報告期內未有發生重大擔保責任或有證據表明有可能承擔連帶清償責任的情況	
違反規定程序對外提供擔保的說明(如有)			

採用複合方式擔保的具體情況說明：公司報告期不存在採用複合方式擔保的情況。

第五節 重要事項

3、 委託理財

☒適用 ☐不適用

單位：億元

具體類型	委託理財 的資金來源	委託理財 發生額	未到期餘額	逾期未收回 的金額	逾期未收回 理財已計提 減值金額
銀行理財產品	自有資金	26.48	5.00	-	-
貨幣市場基金	自有資金	12.60	12.60	-	-
合計		39.08	17.60	-	-

單項金額重大或安全性較低、流動性較差、不保本的高風險委託理財具體情況。

☐適用 ☒不適用

委託理財出現預期無法收回本金或存在其他可能導致減值的情形。

☐適用 ☒不適用

4、 其他重大合同

☐適用 ☒不適用

第五節 重要事項

十三、其他重大事項的說明

- 1、為了響應國家的政策引導，同時本公司長期看好中集安瑞科的未來發展前景，因此，中集香港於2024年9月27日至2025年1月7日期間，在公開市場增持了中集安瑞科股份。於增持股份前，本公司通過中集香港及其全資子公司合計持有中集安瑞科1,371,016,211股股份，佔中集安瑞科已發行股份總數約67.60%。於本次增持股份後，本公司通過中集香港及其全資子公司合計持有中集安瑞科1,421,016,211股股份，佔中集安瑞科已發行股份總數約70.060%。
- 2、於2025年1月14日，本公司完成了2025年度第一期超短期融資券的發行，募集資金已於2025年1月15日到賬，發行金額為人民幣10億元，發行的年化利率為1.76%，發行期限為155天，用於償還本公司即將到期的銀行貸款及債務融資工具。於2025年1月20日，本公司完成了2025年度第一期中期票據及2025年度第二期中期票據的發行，募集資金已於2025年1月21日到賬，合計發行金額為人民幣20億元，其中人民幣6億元用於本公司及下屬子公司補充流動資金，人民幣14億元用於本公司償還到期債務融資工具。2025年6月20日，本公司完成了2025年度第三期科技創新債券發行，募集資金已於2025年6月23日到賬，發行金額為人民幣20億元，其中人民幣10億元用於發行人本部及下屬子公司補充流動資金、人民幣10億元用於歸還銀行借款。

第五節 重要事項

- 3、於2025年3月27日，經本公司第十屆董事會2025年度第7次會議審議通過，同意終止分拆控股子公司中集天達至深交所創業板上市並撤回相關上市申請文件。

重要事項概述	披露日期	臨時報告披露網站 查詢索引
關於增持子公司股份	2024年10月9日、2024年11月 11日及2025年1月8日	
關於非金融企業債務融資 工具發行完成	2025年1月15日、2025年 1月21日及2025年6月23日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk
關於終止分拆控股子公司 中集天達控股有限公司 至創業板上市	2025年3月27日	www.cimc.com

第五節 重要事項

十四、子公司其他重大事項

√適用 □不適用

於2025年4月10日，經本公司第十屆董事會2025年度第8次會議審議通過，同意本公司全資子公司深圳南方中集集裝箱製造有限公司(以下簡稱「南方中集」)、深圳中集專用車有限公司(以下簡稱「中集專車」)就所屬7宗地簽署《中集坪山生產基地土地整備項目補償安置協議書》。2025年4月25日，南方中集、中集專車與深圳市坪山區城市更新和土地整備局、深圳市坪山區馬巒街道辦事處、深圳市坪山區碧嶺街道辦事處完成了《中集坪山生產基地土地整備項目補償安置協議書》的簽署事宜。

重要事項概述	披露日期	臨時報告披露網站 查詢索引
關於簽署《中集坪山生產基地土地整備項目補償安置協議書》	2025年4月10日及 2025年4月25日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com

十五、報告期後重大事項

√適用 □不適用

- 2025年5月22日，經本公司第十一屆董事會2025年度第3次會議審議通過，同意公司根據2024年度股東大會審批通過的《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》回購部分H股股份的方案。擬回購金額不超過港幣5億元(含)，資金來源為公司自有資金或符合法律法規要求的資金。本次回購的H股股份將作為庫存股份持有，並根據《聯交所上市規則》《公司章程》及相關後續所需授權進行處置，即，在完成回購並披露回購結果公告後三年內完成轉讓(含二級市場出售)或註銷。報告期內，本公司在香港聯交所進行回購H股股份合計1,480,000股，回購金額合計港幣8,873,381元。H股回購的最高價為港幣6.22元/股，最低價為港幣5.76元/股。於報告期後的2025年7月2日至2025年8月27日期間，本公司在香港聯交所回購H股股份合計7,161,100股，回購金額合計港幣47,367,004元。截止2025年8月27日，已累計回購H股股份合計8,641,100股，回購金額合計港幣56,240,385元，本次回購的H股股份將作為庫存股持有。

第五節 重要事項

- 2、2025年8月11日，經本公司第十一屆董事會2025年度第7次會議審議通過，本公司與煙台國豐投資控股集團有限公司(以下簡稱「國豐」，與其子公司等合稱「國豐集團」)訂立持續關連交易相關框架協議(以下簡稱「《國豐集團框架協議》」)，以約定2025年1月1日至2027年12月31日止三個年度交易的建議上限。本集團將持續地為國豐集團銷售商品、提供服務等，以及接受國豐集團提供的商品及服務等。國豐為本公司重大附屬公司煙台中集來福士海洋科技集團有限公司之主要股東，國豐集團構成本公司附屬公司層面的關連人士。因此，根據《聯交所上市規則》第14A章，《國豐集團框架協議》項下本集團與國豐集團進行的交易，對本公司構成持續關連交易。

茲提述本公司日期為2025年8月11日的公告(「持續關連交易公告」)，內容有關根據《國豐集團框架協議》與國豐進行持續關連交易。除另有界定者外，本報告本節所用詞彙與持續關連交易公告所賦予者擁有相同涵義。

本公司謹此提供有關持續關連交易的進一步資料。除持續關連交易公告第4頁所載者外，持續關連交易的年度上限乃經參考以下因素釐定：1. 就歷史交易而言，2025年上半年關連交易的交易金額較低，主要由於根據適用會計處理方式若干訂單尚未入賬(已簽約未入賬的訂單符合《聯交所上市規則》14A.76下最低豁免水平的交易)，以及若干訂單仍在在本集團與國豐集團的磋商中。2. 國豐集團認可本集團的品牌影響力和服務質量，預期本集團與國豐集團在各現有業務合作領域的需求和訂單會有所增加。3. 隨著未來三年與國豐集團在新領域展開合作，預期與國豐集團在新合作領域的需求和訂單將有所增加，且由於相關商品單筆訂單的交易值較高，預留若干百分比的額外緩衝空間，以提高運營靈活性和應對交易量的潛在增長。

上述資料僅為持續關連交易公告的補充，應與之一併閱讀。除上文所補充外，持續關連交易公告所載所有資料保持不變。

考慮到上述以及持續關連交易公告所載因素，董事(包括獨立非執行董事)認為持續關連交易以及《國豐集團框架協議》(其條款乃於本集團的日常及一般業務過程中按照一般商業條款或更佳條款經公平磋商後訂立)項下擬定的年度上限屬公平合理，符合本公司及股東的整體利益。

第五節 重要事項

重要事項概述	披露日期	臨時報告披露網站 查詢索引
關於回購本公司H股股份	2025年5月22日披露的公告及 2025年6月22日-7月25日期 間披露的翌日披露報表	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk
關於與國豐集團持續關連 交易	2025年8月11日	www.cimc.com

第六節 股份變動及股東持股情況

一、報告期股份變動情況

1、 股份變動情況

單位：股

	本次變動前 (於2024年12月31日)		本次變動增減(+,-)					本次變動後 (於2025年6月30日)	
	數量	比例	發行新股	送股	公積金		小計	數量	比例
					轉股	其他			
一、有限售條件股份	1,275,349	0.02%	0	0	0	0	0	1,275,349	0.02%
1、國家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、國有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他內資持股	1,275,349	0.02%	0	0	0	0	0	1,275,349	0.02%
其中：境內法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境內自然人持股	1,275,349	0.02%	0	0	0	0	0	1,275,349	0.02%
4、外資持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、無限售條件股份	5,391,245,036	99.98%	0	0	0	0	0	5,391,245,036	99.98%
1、人民幣普通股(A股)	2,301,407,141	42.68%	0	0	0	0	0	2,301,407,141	42.68%
2、境內上市的外資股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外資股(H股)	3,089,837,895	57.30%	0	0	0	0	0	3,089,837,895	57.30%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份總數	5,392,520,385	100.00%	0	0	0	0	0	5,392,520,385	100.00%

股份變動的批准情況

☐ 適用 ☒ 不適用

股份變動的過戶情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第六節 股份變動及股東持股情況

股份回購的實施進展情況

☒適用 ☐不適用

本公司H股股份回購情況，詳情請見本章節之「七、上市證券購入、出售或贖回」。

股份變動對最近一年和最近一期基本每股收益和稀釋每股收益、歸屬於公司普通股股東的每股淨資產等財務指標的影響

☐適用 ☒不適用

公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

☐適用 ☒不適用

2、限售股份變動情況

☒適用 ☐不適用

單位：股

股東名稱	期初限售股數	本期解除限售股數	本期增加限售股數	期末限售股數	限售原因	解除限售日期
麥伯良	667,849	0	0	667,849	根據交易所及結算公司的相關規定，股份予以限售。	無
黃田化	607,500	0	0	607,500	同上	無
合計	1,275,349	0	0	1,275,349	-	-

第六節 股份變動及股東持股情況

二、證券發行與上市情況

☐ 適用 ☒ 不適用

三、公司股東數量及持股情況

2025年6月30日，本公司股東總數133,183戶，其中：A股股東133,154戶，H股記名股東29戶。

單位：股

報告期末普通股 股東總數	總數：133,183戶 (其中： A股：133,154戶， H股：29戶)	報告期末表決權恢復 的優先股股東 總數(如有)	0
-----------------	--	-------------------------------	---

第六節 股份變動及股東持股情況

持股5%以上的股東或前10名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	股東性質	持股比例	報告 期末持股	報告期內 增減變動 情況(股)	持有有限 售條件的 股份數量 (股)	持有 無限售條件 的股份數量 (股)	質押、標記 或凍結情況 股份狀態	數量
香港中央結算(註1)	境外法人	57.76%	3,114,704,803	(23,236,096)	-	3,114,704,803	-	-
深圳市立業工業集團有限公司(註4)	境內非國有法人	5.10%	275,018,595	-	-	275,018,595	質押	95,000,000
深圳資本集團(註2)	國有法人	4.64%	249,981,405	-	-	249,981,405	-	-
上海伊洛私募基金管理有限公司-君行10號伊洛私募證券投資基金	其他	1.06%	57,066,642	52,600	-	57,066,642	-	-
中國人壽保險股份有限公司-傳統-普通保險產品-005L-CT001滬	其他	0.84%	45,172,656	(8,871,767)	-	45,172,656	-	-
苗艷芬	境內自然人	0.84%	45,122,786	-	-	45,122,786	-	-
中信保誠人壽保險有限公司-分紅賬戶(註3)	其他	0.55%	29,599,947	-	-	29,599,947	-	-
付璇	境內自然人	0.52%	28,138,642	4,023,800	-	28,138,642	-	-
中國農業銀行股份有限公司-中證500交易型開放式指數證券投資基金	其他	0.51%	27,336,566	1,475,100	-	27,336,566	-	-
上海伊洛私募基金管理有限公司-君行風和1號私募基金	其他	0.46%	24,644,270	5,580,020	-	24,644,270	-	-

戰略投資者或一般法人因配售新股成

無

為前10名普通股股東的情況(如有)

上述股東關聯關係或一致行動的說明 除註1-3所述情況外，未知其他股東之間是否存在關聯關係或屬於一致行動人。

上述股東涉及委託/受託表決權、放棄

不適用

表決權情況的說明

前10名股東中存在回購專戶的特別說明(如有) 於2025年6月30日，本公司A股回購專用證券賬戶持有公司A股普通股24,645,550股，佔公司總股本的0.46%，依照要求不納入前十名股東列示，特此說明。

第六節 股份變動及股東持股情況

前10名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份、高管鎖定股)

股東名稱	報告期末 持有無限售 條件股份數量		股份種類	
	股份種類		數量	
香港中央結算(註1)	3,089,798,945	境外上市外資股	3,089,798,945	
	24,905,858	人民幣普通股	24,905,858	
深圳市立業工業集團有限公司	275,018,595	人民幣普通股	275,018,595	
深圳資本集團(註2)	249,981,405	人民幣普通股	249,981,405	
上海伊洛私募基金管理有限公司-君行10號伊洛 私募證券投資基金	57,066,642	人民幣普通股	57,066,642	
中國人壽保險股份有限公司-傳統-普通保險產 品-005L-CT001滬	45,172,656	人民幣普通股	45,172,656	
苗艷芬	45,122,786	人民幣普通股	45,122,786	
中信保誠人壽保險有限公司-分紅賬戶(註3)	29,599,947	人民幣普通股	29,599,947	
付璇	28,138,642	人民幣普通股	28,138,642	
中國農業銀行股份有限公司-中證500交易型開放 式指數證券投資基金	27,336,566	人民幣普通股	27,336,566	
上海伊洛私募基金管理有限公司-君行風和1號 私募基金	24,644,270	人民幣普通股	24,644,270	
前10名無限售流通股股東之間，以及前10名無限 售流通股股東和前10名股東之間關聯關係或一 致行動的說明	除註1-3所述情況外，未知其他股東之間是否存在 關聯關係或屬於一致行動人。			
前10名普通股股東參與融資融券業務情況 說明(如有)	1、 深圳市立業工業集團有限公司除通過普通證 券賬戶持有225,018,595股外，還通過華泰證 券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶 持有50,000,000股，實際合計持有275,018,595 股。 2、 上海伊洛私募基金管理有限公司-君行10號 伊洛私募證券投資基金除通過普通證券賬 戶持有3,469,372股外，還通過財通證券股份 有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶持有 53,597,270股，實際合計持有57,066,642股。 3、 付璇除通過普通證券賬戶持有20,884,042股 外，還通過海通證券股份有限公司客戶信用 交易擔保證券賬戶持有7,254,600股，實際合 計持有28,138,642股。 4、 上海伊洛私募基金管理有限公司-君行風和1 號私募基金除通過普通證券賬戶持有2,895,170 股外，還通過財通證券股份有限公司客戶信 用交易擔保證券賬戶持有21,749,100股，實際 合計持有24,644,270股。			

第六節 股份變動及股東持股情況

註1：於2025年6月30日，香港中央結算持有本公司3,114,704,803股，包括：香港中央結算有限公司（為持有本公司A股的非登記股東所持股份的名義持有人）持有的24,905,858股A股和HKSCC NOMINEES LIMITED（為本公司H股非登記股東所持股份的名義持有人）持有的3,089,798,945股H股。這些已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的H股中，包括（但不限於）招商局集團通過其子公司（包括：招商局國際（中集）投資有限公司等）持有的1,320,643,830股H股，深圳資本集團通過其全資子公司深圳資本（香港）直接持有的1,078,634,297股H股，中信保誠人壽保險有限公司持有的265,990,770股H股。

註2：於2025年6月30日，除了已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的本公司1,078,634,297股H股（見上述註1）外，深圳資本集團還持有本公司249,981,405股A股。

註3：於2025年6月30日，中信保誠人壽保險有限公司持有本公司29,599,947股A股，另外持有上述登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下（見上述註1）的本公司265,990,770股H股。

註4：截至2025年8月27日，深圳市立業工業集團有限公司累計質押本公司223,575,000股A股，佔本公司總股本的4.15%。

公司前10名普通股股東、前10名無限售條件普通股股東在報告期內未進行約定購回交易。

持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☐適用 ☒不適用

前10名股東及前10名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

☐適用 ☒不適用

四、董事、監事和高級管理人員持股變動

姓名	職務	任職狀態	期初	本期增	本期減	期末	期初被授	本期被授	期末被授
			持股數 (股)	持股份 數量(股)	持股份 數量(股)	持股數 (股)	予的限制 性股票 數量(股)	予的限制 性股票 數量(股)	予的限制 性股票 數量(股)
麥伯良	董事長、執行 董事	現任	890,465 (A股)	0	0	890,465 (A股)	0	0	0
黃田化	副總裁	現任	810,000 (A股)	0	0	810,000 (A股)	0	0	0
合計	-	-	1,700,465	0	0	1,700,465	0	0	0

第六節 股份變動及股東持股情況

2020年6月1日，經本公司2019年度股東大會審議通過，同意本公司以利潤分享計劃獎金結餘資金設立信託計劃並注資到合夥企業後，由合夥企業用於在二級市場購買本公司H股股票的運作方案(以下簡稱「運作方案」)。運作方案的資金總規模不超過人民幣3.43億元，自股東大會批准之日起有效期為10年。運作方案參與對象為對公司整體業績和中長期發展具有重要作用的核心關鍵員工和中高級管理人員，其中包括公司董事長麥伯良、總裁高翔、副總裁李胤輝、副總裁黃田化、副總裁于玉群、副總裁兼財務總監(CFO)曾邗、董事會秘書吳三強。運作方案下的第一期信託計劃資金規模為人民幣2億元，存續期至2028年5月31日到期。本公司第一期信託計劃已於2021年1月19日完成股票購買，鎖定期已於2022年1月19日屆滿。截止2025年6月30日，第一期信託計劃下投資的合夥企業在二級市場通過港股通累計購買本公司H股股票42,254,600股(2024年12月31日：42,254,600股)。2021年6月18日，經本公司第九屆董事會2021年度第16次會議審議通過，根據運作方案以利潤分享計劃獎金結餘資金人民幣1.43億元設立第二期信託計劃，存續期至2029年6月17日到期。本公司第二期信託計劃已於2021年9月27日完成股票購買，鎖定期已於2022年9月27日屆滿。截止2025年6月30日，第二期信託計劃下投資的合夥企業在二級市場通過港股通累計購買本公司H股股票16,135,050股(2024年12月31日：16,135,050股)。截止本報告披露日，本公司根據運作方案設立的第一期信託計劃及第二期信託計劃均未進行分配。

報告期內，除上文所披露者外，概無董事、監事或高級管理人員持有本公司的股份。

五、控股股東或實際控制人變更情況

1、公司控股股東情況

☐ 適用 ☒ 不適用

本公司無控股股東。報告期內，亦未發生變化。

2、實際控制人情況

☐ 適用 ☒ 不適用

本公司無實際控制人。報告期內，亦未發生變化。

第六節 股份變動及股東持股情況

六、根據香港《證券及期貨條例》披露主要股東持股及其他人士持股情況

據董事所知，於2025年6月30日，除本公司的董事、監事及最高行政人員以外，根據香港《證券及期貨條例》第336條規定存置的股份權益及淡倉登記冊的記錄，以下人士於本公司的股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

股東名稱	股份性質	股份數目(股)	身份	佔同一類別股份已發行股數比例(%)	佔已發行總股數比例(%)
深圳資本集團(註1)	A股	249,981,405(L)	大股東控制的法團的權益	10.86%	4.64%
	H股	1,078,634,297(L)	大股東控制的法團的權益	34.91%	20.00%
招商局集團(註2)	H股	1,320,643,830(L)	大股東控制的法團的權益	42.74%	24.49%
中信保誠人壽保險有限公司	A股	29,599,947(L)	實益持有人	1.29%	0.55%
	H股	265,990,770(L)	實益持有人	8.61%	4.93%
深圳市立業集團有限公司(註3)	A股	275,018,595(L)	大股東控制的法團的權益	11.94%	5.10%
	A股	3,000,000(L)	實益持有人	0.13%	0.06%
	H股	118,300(L)	大股東控制的法團的權益	0.00%	0.00%

(L) 好倉

註1：截至2025年6月30日，深圳資本集團在本公司的A股中享有利益：249,981,405股A股(L)，通過其附屬公司深圳資本(香港)在本公司的H股中享有利益，1,078,634,297股H股好倉(L)均以大股東所控制的法團的權益身份持有。

註2：截至2025年6月30日，招商局集團有限公司通過其附屬公司(包括招商局國際(中集)投資有限公司等)在本公司H股中享有利益，1,320,643,830股H股好倉(L)全部以大股東所控制的法團的權益身份持有。

註3：林立先生是深圳市立業集團有限公司的控股股東，截至2025年6月30日，深圳市立業集團有限公司在本公司的A股中享有利益，3,000,000股A股(L)以實益持有人身份持有；通過其附屬公司深圳市立業工業集團有限公司在A股中享有權益，275,018,595股A股(L)以大股東所控制的法團的權益身份持有；通過其附屬公司香港立業集團有限公司在H股中享有權益，118,300股H股(L)以大股東所控制的法團的權益身份持有。

除上述所披露者之外，據董事所知，於2025年6月30日概無任何人士(本公司董事、監事及最高行政人員除外)於香港《證券及期貨條例》第336條規定存置的股份權益及淡倉登記冊上記錄權益。

第六節 股份變動及股東持股情況

主要股東情況：

本公司無控股股東或實際控制人。截至報告期末，本公司的主要股東為：深圳資本集團及招商局集團。

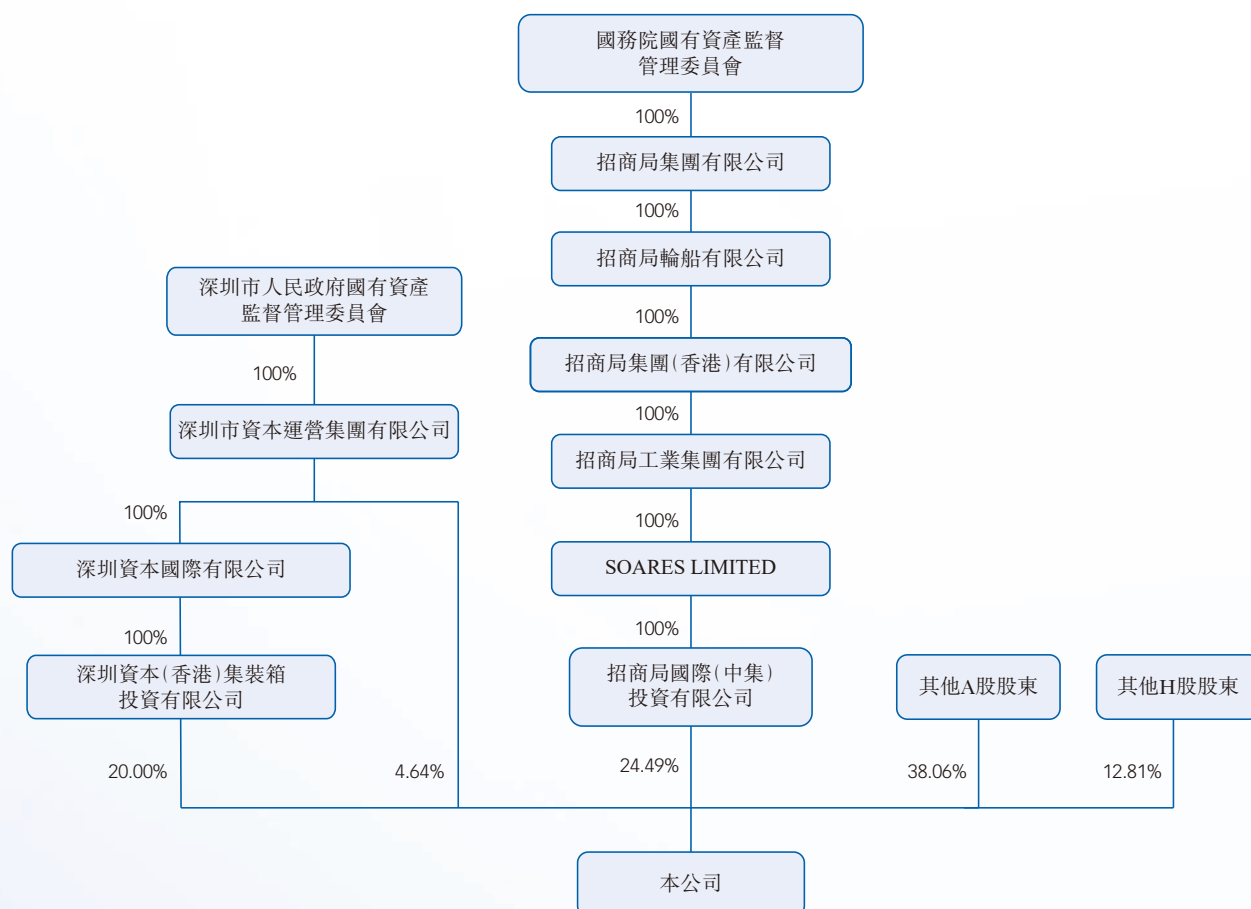
深圳資本集團於2007年6月在中國註冊成立，註冊資本人民幣155.2億元，法定代表人為胡國斌先生。深圳資本集團是深圳市屬唯一的國有資本運營公司，也是深圳市屬入選國家「雙百行動」的5家企業之一。深圳資本集團圍繞著深圳國資國企改革發展，探索以資本運營為內核的業務模式，構建起戰略研究與併購重組、股權投資、產業基金、資本市場投資四大業務板塊，形成了覆蓋企業全生命週期的投資併購服務業務體系，和以「管資本」為主的投後服務賦能體系，致力於從深圳地方國有資本運營平台發展成為國內一流的市場化、專業化、綜合性國有資本運營綜合服務商。截至報告期末，深圳資本集團及其全資子公司深圳資本(香港)共持有本公司已發行股份的24.64%，為本公司第一大股東。

招商局創立於1872年洋務運動時期，總部位於香港，是在香港成立運營最早的中資企業之一，是一家百年央企、綜合央企、駐港央企。招商局集團主要業務集中於交通物流、綜合金融、地產園區、科創產業。截至報告期末，招商局集團通過其子公司招商局國際(中集)投資有限公司持有本公司已發行股份的24.49%，為本公司第二大股東。

除上述兩者以外，概無其他法人或個人持有本公司已發行總股份的10%或以上股份(不包括香港中央結算)。

第六節 股份變動及股東持股情況

報告期末，本公司與主要股東之間的股權關係圖



七、上市證券購入、出售或贖回

2025年5月22日，經本公司第十一屆董事會2025年度第3次會議審議通過，同意公司根據2024年度股東大會審批通過的《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》回購部分H股股份的方案。擬回購金額不超過港幣5億元(含)，資金來源為公司自有資金或符合法律法規要求的資金。本次回購的H股股份將作為庫存股持有，在完成回購後三年內完成轉讓(含二級市場出售)或註銷。

第六節 股份變動及股東持股情況

報告期內，本公司在香港聯交所進行回購H股股份合計1,480,000股，回購金額合計港幣8,873,381元；並未有進行任何A股股份的回購。購買的最高價為港幣6.22元/H股，最低價為港幣5.76元/H股。本報告期內，上述的H股回購的每月報告如下：

回購月份	回購股數	每股H股價格		價格總額 (港元)
		最高(港元/股)	最低(港元/股)	
2025年6月	1,480,000	6.22	5.76	8,873,381
合計	1,480,000	-	-	8,873,381

誠如本公司於2025年4月23日刊發有關截至2024年12月31日止年度的年報披露，截至2024年12月31日，本公司持有24,645,550股A股庫存股份。誠如本公司於2023年11月16日刊發及於2024年2月6日刊發的有關回購本公司部分A股的公告進一步披露，預期該A股庫存股份將全部用於出售。後續如有員工持股計劃或股權激勵的用途，亦可考慮將部分回購股份用途調整為用於員工持股計劃或股權激勵。公司將就後續調整事項(如有)及時履行相關的審議程序及信息披露義務。

截止本報告期末，本公司除了持有24,645,550股A股庫存股份，亦另透過上述H股回購，新增持有1,480,000股H股庫存股份。截至2024年12月31日及本報告期末，對於上述A股庫存股份或H股庫存股份目前繼續作為庫存股份處理，暫無即時計劃用於轉讓或員工持股計劃或股權激勵。

除上述披露以外，本公司或其任何附屬公司在截至2025年6月30日止6個月內概無出售本公司或其任何附屬公司的任何上市證券(包括出售庫存股份)，亦無購入或贖回任何上市證券。

於報告期後的2025年7月2日至2025年8月27日期間，本公司在香港聯交所回購H股股份合計7,161,100股，回購金額合計港幣47,367,004元。截止2025年8月27日，已累計回購H股股份合計8,641,100股，回購金額合計港幣56,240,385元，本次回購的H股股份將作為庫存股持有。

八、優先股相關情況

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期本公司不存在優先股。

第七節 債券相關情況

☒適用 ☐不適用

一、企業債券

☐適用 ☒不適用

報告期公司不存在企業債券。

二、公司債券

☐適用 ☒不適用

報告期公司不存在公司債券。

三、非金融企業債務融資工具

☒適用 ☐不適用

第七節 債券相關情況

1、非金融企業債務融資工具基本信息

單位：人民幣億元

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年度第三期科技創新債券	25海運集裝 MTN003 (科創債)	102582551.IB	2025/06/19	2025/06/23	無固定到期日	20	2.00%	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。本期債券無明確本金償付日，發行人在贖回日償付本金及所有應付未付之利息。	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年度第二期中期票據(科創票據)	25海運集裝 MTN002 (科創票據)	102580408.IB	2025/01/20	2025/01/21	2028/1/21	10	1.97%	本期中期票據每年付息一次，於兌付日一次性兌付本金	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年度第一期中期票據(科創票據)	25海運集裝 MTN001 (科創票據)	102580407.IB	2025/01/20	2025/01/21	2028/01/21	10	1.95%	本期中期票據每年付息一次，於兌付日一次性兌付本金	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度第二期中期票據(科創票據)	24海運集裝 MTN002 (科創票據)	102481221.IB	2024/03/26	2024/03/28	2029/03/28	20	2.81%	本期中期票據每年付息一次，於兌付日一次性兌付本金	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度第一期中期票據(科創票據)	24海運集裝 MTN001 (科創票據)	102481100.IB	2024/03/20	2024/03/22	無固定到期日	20	2.78%	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。本期債券無明確本金償付日，發行人在贖回日償付本金及所有應付未付之利息。	上海清算所

第七節 債券相關情況

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所
中集安瑞科控股有限公司 2025年度第一期超短期融 資券	25安瑞科控 SCP001	012581025.IB	2025/04/24	2025/04/25	2026/01/20	5	1.7%	本期超短期融資券到 期一次性還本付息	上海清 算所
中集安瑞科控股有限公司 2024年度第二期中期票據	24安瑞科控 MTN002	102483997.IB	2024/09/09	2024/09/11	2029/09/11	15	2.37%	本期中期票據每年付 息一次，於兌付日 一次性兌付本金	上海清 算所
中集安瑞科控股有限公司 2024年度第一期中期票據	24安瑞科控 MTN001	102481669.IB	2024/04/22	2024/04/24	2027/04/24	5	2.43%	本期中期票據每年付 息一次，於兌付日 一次性兌付本金	上海清 算所
投資者適當性安排(如有)	面向投資者公開發行								
適用的交易機制	場內交易								
是否存在終止上市交易的風 險(如有)和應對措施	否								

逾期未償還債券

☐適用 ☒不適用

2、 發行人或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

☐適用 ☒不適用

3、 報告期內信用評級結果調整情況

☐適用 ☒不適用

4、 擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行情況和變化情況及對債券投資者權益的影響

☐適用 ☒不適用

第七節 債券相關情況

四、可轉換公司債券

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期公司不存在可轉換公司債券。

五、報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%

☐ 適用 ☒ 不適用

六、截至報告期末公司近兩年的主要會計數據和財務指標

項目	本報告期末	上年末	本報告期末比 上年末增減
流動比率	1.28	1.25	2.40%
資產負債率	61%	61%	0.00%
速動比率	0.93	0.91	2.20%

	本報告期	上年同期	本報告期比 上年同期增減
歸屬於母公司股東及其他權益持有者 的扣除非經常性損益後淨利潤 (人民幣千元)	1,240,197	820,320	51.18%
EBITDA全部債務比	0.13	0.11	18.18%
利息保障倍數	4.50	2.99	50.50%
現金利息保障倍數	11.63	0.35	3222.86%
EBITDA利息保障倍數	6.95	4.73	46.93%
貸款償還率	100%	100%	0.00%
利息償付率	100%	100%	0.00%

第八節 2025年半年度財務報告(未經審計)

半年度報告是否經過審計

☐是 ☒否

本公司2025年半年度財務報告未經審計。

第八節 2025年半年度財務報告(未經審計)

合併資產負債表

2025年6月30日

(金額單位：人民幣千元)

	附註	2025年 6月30日	2024年 12月31日
資產			
流動資產：			
貨幣資金	五、1	26,061,516	21,621,312
交易性金融資產	五、2	1,875,882	1,359,120
衍生金融資產	五、3	15,843	11,142
應收票據	五、4	662,898	767,723
應收賬款	五、5	28,469,536	31,655,818
應收款項融資	五、6	931,328	1,146,071
其他應收款	五、7	4,755,433	4,823,889
預付款項	五、8	8,460,970	7,048,965
存貨	五、9	19,243,399	19,735,685
合同資產	五、10	8,335,417	9,752,290
一年內到期的非流動資產		31,700	79,524
其他流動資產	五、11	2,274,903	2,761,886
流動資產合計		101,118,825	100,763,425
非流動資產：			
其他權益工具投資	五、12	1,896,554	1,947,831
其他非流動金融資產	五、13	434,417	416,495
長期應收款		91,236	51,853
長期股權投資	五、14	11,852,524	12,016,874
投資性房地產	五、15	1,322,247	1,351,285
固定資產	五、16	44,353,985	43,919,373
在建工程	五、17	1,961,785	1,805,982
無形資產	五、18	5,777,566	5,871,876
開發支出	五、18	14,315	15,605
使用權資產	五、19	1,061,998	1,152,130
商譽	五、20	2,623,706	2,517,112
長期待攤費用	五、21	798,582	832,132
遞延所得稅資產	五、22	1,750,273	1,698,554
其他非流動資產	五、23	383,528	391,709
非流動資產合計		74,322,716	73,988,811
資產總計		175,441,541	174,752,236

第八節 2025年半年度財務報告(未經審計)

合併資產負債表(續)

2025年6月30日
(金額單位：人民幣千元)

	附註	2025年 6月30日	2024年 12月31日
負債及股東權益			
流動負債：			
短期借款	五、26	10,611,195	11,260,716
衍生金融負債	五、3	15,443	344,767
交易性金融負債		47,798	81,742
應付票據	五、27	5,463,328	6,100,596
應付賬款	五、28	24,967,823	26,886,299
預收款項	五、29	32,356	5,628
合同負債	五、30	15,266,133	14,599,941
應付職工薪酬	五、31	5,705,006	6,251,541
應交稅費	五、32	1,732,183	2,408,714
其他應付款	五、33	7,762,614	5,570,636
預計負債	五、34	1,635,215	2,090,538
一年內到期的非流動負債	五、35	4,586,464	4,296,588
其他流動負債	五、36	958,481	959,102
流動負債合計		78,784,039	80,856,808
非流動負債：			
長期借款	五、37	19,773,076	19,377,598
應付債券	五、38	6,026,264	4,035,642
租賃負債	五、39	824,740	869,384
長期應付款		331,813	272,671
遞延收益	五、40	784,217	791,489
遞延所得稅負債	五、22	478,649	498,980
其他非流動負債	五、41	40,876	29,862
非流動負債合計		28,259,635	25,875,626
負債合計		107,043,674	106,732,434
股東權益：			
股本	五、42	5,392,521	5,392,521
其他權益工具	五、43	4,016,333	4,093,019
其中：永續債		4,016,333	4,093,019
資本公積	五、44	4,236,951	4,336,575
減：庫存股	五、45	208,251	200,098
其他綜合收益	五、46	245,774	(156,777)
專項儲備		46,404	35,921
盈餘公積	五、47	4,486,351	4,486,351
未分配利潤	五、48	33,984,498	33,631,820
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 權益合計		52,200,581	51,619,332
少數股東權益		16,197,286	16,400,470
股東權益合計		68,397,867	68,019,802
負債及股東權益總計		175,441,541	174,752,236

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人： 主管會計工作負責人： 會計機構負責人：

第八節 2025年半年度財務報告(未經審計)

母公司資產負債表

2025年6月30日

(金額單位：人民幣千元)

	附註	2025年 6月30日	2024年 12月31日
資產			
流動資產：			
貨幣資金		3,982,864	714,377
交易性金融資產		500,000	—
應收賬款		112,952	56,860
其他應收款	十七、1	31,325,977	31,367,276
其他流動資產		394	—
流動資產合計		35,922,187	32,138,513
非流動資產：			
其他權益工具投資		1,559,476	1,567,740
長期股權投資	十七、2	17,119,616	17,116,817
投資性房地產		126,181	126,181
固定資產		92,745	98,255
在建工程		107,909	56,655
無形資產		1,468,602	1,503,384
長期待攤費用		7,251	7,733
非流動資產合計		20,481,780	20,476,765
資產總計		56,403,967	52,615,278

第八節 2025年半年度財務報告(未經審計)

母公司資產負債表(續)

2025年6月30日

(金額單位：人民幣千元)

	附註	2025年 6月30日	2024年 12月31日
負債及股東權益			
流動負債：			
短期借款		1,220,702	1,085,595
應付職工薪酬		425,156	425,156
應交稅費		9,266	5,621
其他應付款		8,166,013	7,701,802
一年內到期的非流動負債		3,162,992	2,282,725
其他流動負債		6,357	3,024
流動負債合計		12,990,486	11,503,923
非流動負債：			
長期借款		8,292,253	8,805,592
應付債券		4,033,142	2,043,555
遞延收益		—	329
非流動負債合計		12,325,395	10,849,476
負債合計		25,315,881	22,353,399
股東權益：			
股本	五、42	5,392,521	5,392,521
其他權益工具	五、43	4,016,333	4,093,019
其中：永續債		4,016,333	4,093,019
資本公積		1,015,449	1,015,449
減：庫存股	五、45	208,251	200,098
其他綜合收益		110,185	138,069
盈餘公積	五、47	4,486,351	4,486,351
未分配利潤		16,275,498	15,336,568
股東權益合計		31,088,086	30,261,879
負債及股東權益總計		56,403,967	52,615,278

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第八節 2025年半年度財務報告(未經審計)

合併利潤表

2025年1月1日至6月30日止期間

(金額單位：人民幣千元)

項目	附註	2025年1-6月	2024年1-6月
一、營業收入	五、49	76,090,392	79,115,043
減：營業成本	五、49	66,447,459	70,628,816
稅金及附加	五、50	299,644	263,506
銷售費用	五、51	1,298,627	1,185,230
管理費用	五、52	3,237,283	3,280,583
研發費用	五、53	1,184,191	1,125,895
財務費用	五、54	627,630	522,940
其中：利息費用		796,639	1,054,835
利息收入		280,148	227,691
加：其他收益	五、59	219,025	198,575
投資(損失)/收益	五、57	(63,053)	126,134
其中：對聯營企業和合營企業的 投資(損失)/收益		(51,450)	121,207
公允價值變動損失	五、56	(6,262)	(249,762)
資產減值損失	五、60	34,843	25,972
信用減值損失	五、61	308,910	50,635
資產處置收益	五、58	15,158	9,063
二、營業利潤		2,816,673	2,115,476
加：營業外收入	五、62	60,418	126,380
減：營業外支出	五、63	79,019	26,000
三、利潤總額		2,798,072	2,215,856
減：所得稅費用	五、64	1,034,134	820,926
四、淨利潤		1,763,938	1,394,930
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		1,763,938	1,394,930
終止經營淨利潤		—	—
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 淨利潤		1,278,156	865,781
少數股東損益		485,782	529,149

會計機構負責人：

第八節 2025年半年度財務報告(未經審計)

母公司利潤表

2025年1月1日至6月30日止期間

(金額單位：人民幣千元)

項目	附註	2025年1-6月	2024年1-6月
一、營業收入	十七、3	201,731	217,276
減：營業成本	十七、3	—	—
稅金及附加		3,807	3,345
管理費用		220,780	186,293
研發費用		791	1,019
財務費用		512,989	146,398
其中：利息費用		315,431	335,672
利息收入		8,197	16,356
資產減值損失		—	—
信用減值損失		—	—
加：其他收益		1,046	2,414
投資收益	十七、4	2,457,851	1,300,146
公允價值變動損失		—	(1,408,929)
資產處置損失		(1,132)	(790)
二、營業利潤		1,921,129	(226,938)
加：營業外收入		—	10
減：營業外支出		—	—
三、利潤總額		1,921,129	(226,928)
減：所得稅費用		—	—
四、淨利潤		1,921,129	(226,928)
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		1,921,129	(226,928)
終止經營淨利潤		—	—
五、其他綜合收益的稅後淨額		(27,884)	(90,509)
不能重分類進損益的其他綜合收益		(8,264)	(113,385)
其他權益工具投資公允價值變動		(8,264)	(113,385)
將重分類進損益的其他綜合收益		(19,620)	22,876
權益法下可轉損益的其他綜合收益		(19,620)	22,876
六、綜合收益總額		1,893,245	(317,437)

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第八節 2025年半年度財務報告(未經審計)

合併現金流量表

2025年1月1日至6月30日止期間

(金額單位：人民幣千元)

	附註	2025年1-6月	2024年1-6月
項目			
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		84,956,866	73,858,461
收到的稅費返還		3,294,162	2,796,160
收到其他與經營活動有關的現金	五、66(1)	1,103,564	1,258,360
經營活動現金流入小計		89,354,592	77,912,981
購買商品、接受勞務支付的現金		70,209,036	68,679,461
支付給職工以及為職工支付的現金		7,959,927	7,438,274
支付的各項稅費		2,846,454	1,720,025
支付其他與經營活動有關的現金	五、66(2)	1,184,750	1,522,128
經營活動現金流出小計		82,200,167	79,359,888
經營活動產生/(使用)的現金流量淨額	五、67(1)	7,154,425	(1,446,907)
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		7,923,809	10,975,278
取得投資收益收到的現金		243,823	408,977
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		164,682	128,998
處置子公司收到的現金淨額		11,065	3,000
收到其他與投資活動有關的現金		9,972	7,182
投資活動現金流入小計		8,353,351	11,523,435
購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金		2,065,784	1,382,423
投資支付的現金		6,929,301	13,234,836
取得子公司支付的現金淨額		4,673	122,000
支付其他與投資活動有關的現金	五、66(3)	462,262	478,567
投資活動現金流出小計		9,462,020	15,217,826
投資活動使用的現金流量淨額		(1,108,669)	(3,694,391)

第八節 2025年半年度財務報告(未經審計)

合併現金流量表(續)

2025年1月1日至6月30日止期間

(金額單位：人民幣千元)

	附註	2025年1-6月	2024年1-6月
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資所收到的現金		130,049	364,857
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		130,049	364,857
取得借款收到的現金		11,276,855	15,813,690
發行債券收到的現金		3,500,000	6,497,333
發行永續債收到的現金		2,000,000	2,000,000
收到其他與籌資活動有關的現金		90,748	161,180
籌資活動現金流入小計		16,997,652	24,837,060
償還債務支付的現金		10,729,765	15,295,902
償還永續債支付的現金		2,000,000	—
償還債券支付的現金		1,500,000	—
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		1,277,588	1,625,081
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		455,525	460,528
支付其他與籌資活動有關的現金	五、66(4)	416,837	1,377,883
籌資活動現金流出小計		15,924,190	18,298,866
籌資活動產生的現金流量淨額		1,073,462	6,538,194
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(186,433)	(5,503)
五、現金及現金等價物淨增加額	五、67(1)	6,932,785	1,391,393
加：年初現金及現金等價物餘額		18,985,161	20,350,816
六、期末現金及現金等價物餘額	五、67(2)	25,917,946	21,742,209

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第八節 2025年半年度財務報告(未經審計)

母公司現金流量表

2025年1月1日至6月30日止期間

(金額單位：人民幣千元)

項目	附註	2025年1-6月	2024年1-6月
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		149,596	94,801
收到其他與經營活動有關的現金		16,886	25,992
經營活動現金流入小計		166,482	120,793
支付給職工以及為職工支付的現金		128,241	107,559
支付的各項稅費		25,879	27,349
支付其他與經營活動有關的現金		48,140	50,013
經營活動現金流出小計		202,260	184,921
經營活動使用的現金流量淨額		(35,778)	(64,128)
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		14,468,000	16,350,400
取得投資收益收到的現金		2,300,902	1,461,900
處置固定資產收回的現金淨額		128	131
處置子公司收到的現金淨額		61,079	-
投資活動現金流入小計		16,830,109	17,812,431
購建固定資產和其他長期資產所支付的現金		57,286	11,924
投資支付的現金		5,700,000	11,350,000
取得子公司支付的現金淨額		476,800	-
支付的其他與投資活動有關的現金		9,300,000	9,081,676
投資活動現金流出小計		15,534,086	20,443,600
投資活動產生/(使用)的現金流量淨額		1,296,023	(2,631,169)
三、籌資活動產生的現金流量			
取得借款收到的現金		5,570,000	5,900,000
發行債券收到的現金		5,000,000	8,000,000
取得其他與籌資活動有關的現金		-	-
籌資活動現金流入小計		10,570,000	13,900,000
償還債務支付的現金		8,059,639	8,009,338
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		455,826	401,034
支付的其他與籌資活動有關的現金		42,600	1,520,244
籌資活動現金流出小計		8,558,065	9,930,616
籌資活動產生的現金流量淨額		2,011,935	3,969,384
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(3,693)	1,388
五、現金及現金等價物淨增加額		3,268,487	1,275,475
加：年初現金及現金等價物餘額		707,013	2,821,693
六、期末現金及現金等價物餘額		3,975,500	4,097,168

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第八節 2025年半年度財務報告(未經審計)

母公司股東權益變動表

2025年1月1日至6月30日止期間

(金額單位：人民幣千元)

項目	附註	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、上年年末餘額		5,392,521	4,093,019	1,015,449	(200,098)	138,069	4,486,351	15,336,568	30,261,879
會計政策變更		-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初餘額		5,392,521	4,093,019	1,015,449	(200,098)	138,069	4,486,351	15,336,568	30,261,879
三、本期增減變動金額									
(一)綜合收益總額									
1. 淨利潤		-	37,453	-	-	-	-	1,883,676	1,921,129
2. 其他綜合收益		-	-	-	-	(27,884)	-	-	(27,884)
(二)股東投入和減少資本									
1. 發行其他權益工具	五、43	-	2,000,000	-	-	-	-	-	2,000,000
2. 贖回其他權益工具	五、43	-	(2,000,000)	-	-	-	-	-	(2,000,000)
3. 資本公積轉增股本		-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他		-	-	-	(8,153)	-	-	-	(8,153)
(三)利潤分配									
1. 提取盈餘公積	五、47	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 對股東的分配	五、48	-	-	-	-	-	-	(944,746)	(944,746)
3. 支付其他權益工具利息	五、43	-	(114,139)	-	-	-	-	-	(114,139)
(四)其他									
1. 處置子公司成為聯營公司的權益法追溯調整		-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期末餘額		5,392,521	4,016,333	1,015,449	(208,251)	110,185	4,486,351	16,275,498	31,088,086

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第八節 2025年半年度財務報告(未經審計)

母公司股東權益變動表(續)

2024年度

(金額單位：人民幣千元)

項目	附註	2024年度						
		股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤
一、上年年末餘額		5,392,521	2,049,774	1,015,449	-	238,928	4,486,351	15,681,769
會計政策變更		-	-	-	-	-	-	-
二、本年初餘額		5,392,521	2,049,774	1,015,449	-	238,928	4,486,351	15,681,769
三、本期增減變動金額								
(一)綜合收益總額								
1. 淨利潤		-	107,445	-	-	-	-	(226,270)
2. 其他綜合收益		-	-	-	-	(100,859)	-	-
(二)股東投入和減少資本								
1. 發行其他權益工具	五、43	-	2,000,000	-	-	-	-	-
2. 贖回其他權益工具	五、43	-	-	-	-	-	-	-
3. 資本公積轉增股本		-	-	-	-	-	-	-
4. 其他		-	-	-	(200,098)	-	-	-
(三)利潤分配								
1. 提取盈餘公積	五、47	-	-	-	-	-	-	-
2. 對股東的分配	五、48	-	-	-	-	-	-	(118,931)
3. 支付其他權益工具利息	五、43	-	(64,200)	-	-	-	-	-
(四)其他								
1. 處置子公司成為聯營公司的權益法追溯調整		-	-	-	-	-	-	-
四、本期末餘額		5,392,521	4,093,019	1,015,449	(200,098)	138,069	4,486,351	15,336,568
								30,261,879

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一、公司基本情況

中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(以下簡稱「本公司」)的前身為「中國國際海運集裝箱有限公司」，是由招商局輪船股份有限公司與丹麥寶隆洋行、美國海洋集裝箱公司共同出資設立的中外合資經營企業。1992年12月，經深圳市人民政府辦公廳以深府辦復[1992]1736號文和中國人民銀行深圳經濟特區分行以深人銀覆字(1992)第261號文批准，由本公司的原法人股東作為發起人，將本公司改組為定向募集的股份有限公司，並更名為「中國國際海運集裝箱股份有限公司」。於1993年12月31日和1994年1月17日，經深圳市人民政府辦公廳以深府辦復[1993]925號文和深圳市證券管理辦公室以深證辦復[1994]22號文批准，本公司分別向境內、外社會公眾公開發行人民幣普通股(A股)股票和境內上市外資股(B股)股票並上市交易。於1995年12月1日，經國家工商行政管理局批准，本公司更名為「中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司」。本公司的註冊地址和總部地址為中華人民共和國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號8樓。

於2012年12月19日，本公司境內上市外資股(B股)轉換上市地，以介紹方式在香港聯合交易所有限公司主板上市並掛牌交易，本公司原全部發行的B股轉為境外上市外資股(H股)。

於2020年10月12日，本公司股東方中遠海運發展股份有限公司及其子公司與深圳市資本運營集團有限公司及其子公司(以下簡稱「深圳資本集團」)簽署了股份轉讓協議。於2020年12月18日，本次股份轉讓完成，深圳資本集團合計持有本公司29.74%股權，成為本公司第一大股東。2024年3月12日，本公司收到第一大股東深圳資本集團告知函，深圳資本集團擬通過公開徵集受讓方的方式協議轉讓其持有的佔本公司總股本5.10%的A股股份。2024年7月1日，經深圳資本集團告知，其按照已公告的規則確定深圳市立業工業集團有限公司(以下簡稱「立業工業」)為公開徵集轉讓的受讓方，並與立業工業簽署了股份轉讓協議。目前，上述公開徵集轉讓事項已辦理完成過戶登記手續，過戶日期為2024年8月14日。轉讓完成後，深圳資本集團仍合計持有本公司24.64%的股份，為本公司第一大股東。

本公司及其子公司(以下統稱「本集團」)是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，目前主要從事集裝箱、道路運輸車輛、能源／化工／液態食品裝備、海洋工程裝備、空港與物流裝備／消防與救援設備的製造及服務業務，包括國際標準乾貨集裝箱、冷藏集裝箱、特種集裝箱、罐式集裝箱、天然氣／工業氣體／氫氣等儲罐及運輸罐車、生物發酵液體食品交鑰匙工程、半掛車產品、專用車上裝、自升式鑽井平台、半潛式鑽井平台、特種船舶、海上風電安裝船、旅客登機橋及橋載設備、機場地面支持設備、消防及救援車輛設備、自動化物流系統等。除此之外，本集團還從事循環載具業務、物流服務業務和金融及資產管理業務等。本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一、公司基本情況(續)

本公司下屬子公司中集安瑞科控股有限公司(以下簡稱「安瑞科」)是香港聯合交易所有限公司主板上市公司，實際從事的主要經營業務為能源、化工及流體食品行業的各式運輸、儲存及加工設備的設計、開發、製造、工程及銷售，並提供有關技術檢測保養服務。

本公司下屬子公司中集車輛(集團)股份有限公司(以下簡稱「車輛集團」)是深圳證券交易所創業板上市公司，實際從事的主要經營業務為半掛車、專用車上裝及整車、冷藏廂式車廂體及整車的生產、製造與銷售。

2023年7月27日，中國證監會同意安瑞科下屬子公司中集安瑞環科技股份有限公司(以下簡稱「中集環科」)在深交所創業板首次公開發行股票的註冊申請，並於2023年10月11日完成A股發行。中集環科實際從事的主要經營業務為化學品物流裝備、化工過程裝備、承壓零部件、環保關鍵裝備等研發和製造業務。

本期納入合併範圍的主要子公司詳見附註七，本期新納入合併範圍的子公司詳見附註六、1，本期不再納入合併範圍的子公司詳見附註六、2。

本財務報表由本公司董事會於2025年8月27日批准報出。

二、財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則－基本準則》、各項具體會計準則及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)、以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本公司以持續經營為基礎編製財務報表。

新的香港地區《公司條例》自2014年3月3日起生效。本財務報表的若干相關事項已根據香港地區《公司條例》的要求進行披露。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項及合同資產的預期信用損失的計量(附註三、10)、存貨的計價方法(附註三、11)、長期資產發生減值的判斷標準(附註三、20)、固定資產折舊、無形資產和使用權資產攤銷(附註三、14、17、29)、開發支出资本化的判斷標準(附註三、17)、預計負債的計量(附註三、22)、投資性房地產的計量模式(附註三、13)、收入的確認和計量(附註三、24)等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷、重要會計估計及其關鍵假設詳見附註三、34。

1、 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合財政部頒佈的企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2025年6月30日的合併財務狀況和財務狀況、2025年1-6月的合併經營成果和經營成果及合併現金流量和現金流量。

2、 會計年度

會計年度自公曆1月1日起至12月31日止。

3、 營業週期

本集團將從購買用於服務或加工的資產到實現現金或現金等價物為止的期間作為正常營業週期，主要業務為現代化交通運輸裝備、能源、食品、化工等裝備的製造及服務。

4、 記賬本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣。本公司及境內子公司的記賬本位幣為人民幣。本公司之境外子公司和其他經營實體根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

5、重要性標準確定方法和選擇依據

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收賬款、 合同資產和其他應收款	單項計提金額佔各類應收賬款壞賬準備 總額的10%以上且金額大於1億元
重要的應收款項實際核銷／轉回壞賬準備	單項核銷金額佔各類應收款項壞賬準備 總額的10%以上且金額大於1億元
重要的商譽	單個資產組組合的商譽賬面原值佔本集團 商譽原值總金額的10%以上
重要的非全資子公司	單個非全資子公司的少數股東權益金額佔 本集團合併淨資產的5%以上
重要的合營企業和聯營企業	單個合營企業、聯營企業的賬面價值佔 本集團合併總資產的1%以上或權益法核 算的投資收益佔本集團合併淨利潤的5% 以上
重要的子公司	子公司淨資產佔本集團淨資產5%以上或 子公司淨利潤佔集團淨利潤5%以上
重要的未納入合併財務報表範圍的 結構化主體	單個結構化主體的投資超過3億元
重要的在建工程	單個項目預算金額大於3億元
重要的合同變更	變更／調整金額佔原合同30%以上且對財務 報表的影響金額超過1億元
重要的少數股東交易	單項交易金額超過3億元
重要的收購和處置子公司交易	單項收購或處置子公司的交易對價金額 大於3億元
重要的預計負債	單個事項的預計負債金額大於1億元
重要的被訴案件	單項被訴案件涉訴金額大於1億元

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

6、 企業合併

(1) 同一控制下的企業合併

本集團支付的合併對價及取得的淨資產均按賬面價值計量，如被合併方是最終控制方以前年度從第三方收購來的，則以被合併方的資產、負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎。本集團取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值的差額，調整資本公積(股本溢價)；資本公積(股本溢價)不足以沖減的，調整留存收益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

(2) 非同一控制下的企業合併

本集團發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽(參見附註三、18)；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

7、 合併財務報表的編製方法

編製合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本公司開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其於合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

7、合併財務報表的編製方法(續)

通過多次交易分步實現非同一控制企業合併時，在合併財務報表中，對於購買日之前持有的被購買方的股權，本公司按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益；購買日之前持有的被購買方的股權涉及權益法核算下的其他綜合收益以及除淨損益、其他綜合收益和利潤分配外的其他所有者權益變動的，與其相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動轉為購買日所屬當期投資收益，由於被投資方重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。商譽為之前持有的被購買方股權的公允價值與購買日支付對價的公允價值之和，與取得的子公司可辨認淨資產於購買日的公允價值份額的差額。

本公司因購買子公司少數股東擁有的子公司股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，以及本公司在不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的長期股權投資而取得的處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，均調整合併資產負債表中資本公積(股本溢價)，資本公積(股本溢價)不足沖減的，調整留存收益。

如果子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權時，在合併財務報表中，對於剩餘股權，本公司按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價和剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。此外，與原有子公司的股權投資相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉入當期損益，由於原有子公司重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

7、 合併財務報表的編製方法(續)

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不歸屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額沖減少數股東權益。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

8、 現金及現金等價物

現金和現金等價物包括庫存現金、可以隨時用於支付的存款以及持有期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

9、 外幣業務和外幣報表折算

(1) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣入賬。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記賬本位幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化(參見附註三、16)；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的匯兌差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。匯率變動對現金的影響額在現金流量表中單獨列示。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

9、外幣業務和外幣報表折算(續)

(2) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣財務報表折算差額，計入其他綜合收益。

在處置本集團在境外經營的全部所有者權益或因處置部分股權投資或其他原因喪失了對境外經營控制權時，將資產負債表中股東權益項目下列示的、與該境外經營相關的歸屬於母公司股東權益的外幣報表折算差額，全部轉入處置當期損益。

境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

10、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。當本集團成為金融工具合同的一方時，確認相關的金融資產、金融負債或權益工具。

(1) 金融資產

(a) 分類和計量

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：(1)以攤餘成本計量的金融資產；(2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；(3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(a) 分類和計量(續)

(i) 債務工具

本集團持有的債務工具是指從發行方角度分析符合金融負債定義的工具，分別採用以下三種方式進行計量：

以攤餘成本計量：

本集團管理此類金融資產的業務模式為以收取合同現金流量為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，即在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款和長期應收款等。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)到期的長期應收款，列示為一年內到期的非流動資產。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的利息收入計入當期損益。此類金融資產主要為應收款項融資。

以公允價值計量且其變動計入當期損益：

本集團將持有的未劃分為以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，以公允價值計量且其變動計入當期損益。在初始確認時，本集團為了消除或顯著減少會計錯配，將部分金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(a) 分類和計量(續)

(ii) 權益工具

本集團將對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產；自資產負債表日起預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

此外，本集團將部分非交易性權益工具投資於初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。該類金融資產的相關股利收入計入當期損益。

(b) 減值

本集團對於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產和財務擔保合同等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮在資產負債表日無須付出不必要的額外成本和努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和長期應收款，無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

除上述應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和長期應收款外，於每個資產負債表日，本集團對處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(b) 減值(續)

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，認定為處於第一階段的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

按照單項計算預期信用損失的各類金融資產，其信用風險特徵與該類中的其他金融資產顯著不同。當單項應收賬款、應收票據、應收款項融資、合同資產和長期應收款無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收賬款、應收票據、應收款項融資、合同資產和長期應收款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

應收票據組合1	商業承兌匯票
應收票據組合2	銀行承兌匯票
應收款項融資	銀行承兌匯票
應收賬款組合1	集裝箱製造業務組合
應收賬款組合2	道路運輸車輛業務組合
應收賬款組合3	能源、化工及液態食品裝備業務組合
應收賬款組合4	海洋工程業務組合
應收賬款組合5	空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合
應收賬款組合6	物流服務業務組合
應收賬款組合7	循環載具業務組合
應收賬款組合8	其他業務組合
合同資產組合1	海洋工程類
合同資產組合2	能源、化工及液態食品裝備業務組合
合同資產組合3	空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合

對於劃分為組合的應收賬款和因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收款項融資和合同資產，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口與整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(b) 減值(續)

當單項其他應收款無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將其他應收款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

應收款項組合	性質
其他應收款組合1	關聯方資金拆借
其他應收款組合2	應收股權增資／轉讓款
其他應收款組合3	借款
其他應收款組合4	買入返售金融資產
其他應收款組合5	押金、保證金
其他應收款組合6	應收拆遷補償款
其他應收款組合7	應收退稅款
其他應收款組合8	應收政府補助
其他應收款組合9	應收利息
其他應收款組合10	應收股利
其他應收款組合11	代墊款項
其他應收款組合12	其他

對於劃分為組合的其他應收款，本集團採用三階段模型。模型中參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

(c) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

其他權益工具投資終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入留存收益；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(2) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付票據、應付賬款、其他應付款、借款及應付債券等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

(3) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(4) 衍生金融工具

衍生工具於合同簽訂之日進行初始確認並按公允價值進行初始和後續計量。衍生工具的公允價值為正反映為資產，為負反映為負債。衍生金融工具的公允價值變動計入當期損益。

對於嵌入衍生工具與主合同構成的混合合同，若主合同屬於金融資產的，本集團不從該混合合同中分拆嵌入衍生工具，而將該混合合同作為一個整體適用關於金融資產分類的會計準則規定。若混合合同包含的主合同不屬於金融資產，且同時符合以下條件的，本集團從混合合同中分拆嵌入衍生工具，將其作為單獨的衍生工具處理：

- (i) 嵌入衍生工具與主合同的經濟特徵和風險並非緊密相關；
- (ii) 與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具滿足衍生工具的定義；且
- (iii) 該混合工具不是以公允價值計量且其變動計入當期損益進行會計處理。

嵌入衍生工具從混合合同中分拆的，本集團按照適用的會計準則規定對混合合同的主合同進行會計處理。本集團無法根據嵌入衍生工具的條款和條件對嵌入衍生工具的公允價值進行可靠計量的，該嵌入衍生工具的公允價值根據混合合同公允價值和主合同公允價值之間的差額確定。使用了上述方法後，該嵌入衍生工具在取得日或後續資產負債表日的公允價值仍然無法單獨計量的，本集團將該混合合同整體指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具。

(5) 權益工具

權益工具，是能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。

本集團發行的永續債不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務，且不存在須用或可用本集團自身權益工具進行結算的安排，本集團將其分類為權益工具。

本集團發行的其他權益工具以公允價值扣除直接相關交易費用進行初始確認。其他權益工具存續期間的股利分配或利息支出，作為利潤分配處理，其回購、註銷等作為股東權益的變動處理，相關交易費用從股東權益中扣減。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

11、存貨

(1) 存貨類別

存貨包括原材料、在產品、產成品及庫存商品、委託加工材料、備品備件、海洋工程項目以及週轉材料等，按成本與可變現淨值孰低計量。

(2) 發出計價方法

存貨發出時成本採用加權平均法計量，其中包括了所有的採購成本、加工成本、及將存貨運至目的地前和達至現狀的其他成本，可直接歸屬於符合資本化條件的存貨生產的借款費用，亦計入存貨成本(參見附註三、16)。庫存商品和在產品成本包括原材料、直接人工以及在正常生產能力下按系統的方法分配的製造費用。

(3) 盤存制度

本集團存貨盤存制度為永續盤存制。

(4) 低值易耗品和包裝物等週轉材料的攤銷方法

週轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品採用分次攤銷法、包裝物採用一次轉銷法進行攤銷，計入相關資產的成本或者當期損益。

(5) 存貨跌價準備的確認標準和計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值按日常活動中，以存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的合同履約成本和銷售費用以及相關稅費後的金額確定。在同一地區生產和銷售且具有相同或類似最終用途的存貨，本集團合併計提存貨跌價準備。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

12、長期股權投資

長期股權投資包括：本公司對子公司的長期股權投資；本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。合營企業為本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編製合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。

(1) 投資成本確定

同一控制下企業合併形成的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為投資成本；非同一控制下企業合併形成的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按發行權益性證券的公允價值確認為初始投資成本。

(2) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

12、長期股權投資(續)

(2) 後續計量及損益確認方法(續)

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認本公司財務報表的投資損益。在編製合併財務報表時，對於本集團向被投資單位投出或出售資產的順流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關未實現的收入和成本或資產處置損益等中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整投資收益；對於被投資單位向本集團投出或出售資產的逆流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關資產賬面價值中包含的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

(3) 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(4) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

13、投資性房地產

投資性房地產包括已出租的土地使用權和以出租為目的的建築物以及正在建造或開發過程中將用於出租的建築物，以成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本集團對所有投資性房地產採用公允價值模式進行後續計量，不計提折舊或進行攤銷，在資產負債表日以投資性房地產的公允價值為基礎調整其賬面價值，公允價值與原賬面價值之間的差額計入當期損益。

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產或無形資產，基於轉換當日投資性房地產的公允價值確定固定資產和無形資產的賬面價值，公允價值與投資性房地產原賬面價值的差額計入當期損益。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產或無形資產轉換為投資性房地產，以轉換當日的公允價值作為投資性房地產的賬面價值，轉換當日的公允價值小於固定資產和無形資產原賬面價值的，差額計入當期損益；轉換當日的公允價值大於固定資產和無形資產原賬面價值的，差額計入其他綜合收益，待該投資性房地產處置時轉入當期損益。

當投資性房地產被處置、或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

14、固定資產

(1) 固定資產確認條件

固定資產包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具、辦公設備及其他設備、海洋工程專用設備和船塢碼頭等。

固定資產在與其相關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

14、固定資產(續)

(2) 固定資產的折舊方法

本集團的固定資產折舊採用年限平均法按其入賬價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提，除非固定資產符合持有待售的條件(附註三、27)。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

各類固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值率和年折舊率列示如下：

類別	預計使用壽命(年)	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	10 - 33	10%	2.73 - 9%
機器設備	2 - 30	10%	3 - 45%
辦公設備及其他設備	3 - 15	10%	6 - 30%
運輸工具	3 - 10	10%	9 - 30%
船塢、碼頭	20 - 50	10%	1.8 - 4.5%
海洋工程專用設備	20 - 30	10%	4.5 - 6%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

(3) 當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

(4) 固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

15、在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用(附註三、16)以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。

在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

16、借款費用

本集團發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款按實際發生的利息費用減去將尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，本集團根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出的加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，計算確定一般借款應予資本化的利息金額。資本化率是根據一般借款加權平均的實際利率計算確定。實際利率是將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

17、無形資產

無形資產包括土地使用權、生產專有技術和商標權及軟件、森林開採權、客戶關係、客戶合約、海域使用權、特許經營權等，以成本計量。

(1) 使用壽命及攤銷方法

對於使用壽命有限的無形資產，本集團按直線法或其他可以反映與無形資產有關的經濟利益的預期實現方式的方法在預計使用壽命期內攤銷，除非該無形資產符合持有待售的條件(附註三、27)。

本集團將無法預見未來經濟利益期限的無形資產視為使用壽命不確定的無形資產，並對這類無形資產不予攤銷，並於每個資產負債表日進行減值測試。

各項無形資產的使用壽命及其確定依據、攤銷方法為：

項目	攤銷年限
土地使用權	20年－50年
海域使用權	40年－50年
生產專有技術和商標權及軟件	3年－15年
客戶關係	2年－10年
客戶合約	9個月－4年
特許經營權	10年－30年

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

17、無形資產(續)

(2) 研發支出

本集團的研究開發支出主要包括本集團實施研究開發活動而耗用的材料、研發部門職工薪酬、研發使用的設備及軟件等資產的折舊攤銷、試驗費和設計費等支出。

為研究產品生產工藝而進行的有計劃的調查、評價和選擇階段的支出為研究階段的支出，於發生時計入當期損益；大規模生產之前，針對產品生產工藝最終應用的相關設計、測試階段的支出為開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 產品生產工藝的開發已經技術團隊進行充分論證；
- 管理層已批准產品生產工藝開發的預算；
- 前期市場調研的研究分析說明產品生產工藝所生產的產品具有市場推廣能力；
- 有足夠的技術和資金支持，以進行產品生產工藝的開發活動及後續的大規模生產；以及
- 產品生產工藝開發的支出能夠可靠地歸集。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

(3) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

18、商譽

因非同一控制下企業合併形成的商譽，其初始成本是合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額。

本集團對商譽不攤銷，期末以成本減累計減值準備(附註三、20)在資產負債表內列示。商譽在其相關資產組或資產組組合處置時予以轉出，計入當期損益。

19、長期待攤費用

長期待攤費用包括使用權資產改良及其他已經發生但應由本期和以後各年負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

各項長期待攤費用的攤銷期限分別為：

項目	攤銷期限(年)
鑽井平台動員費	3-5
使用權資產改良	2-10
工裝改造項目	3-5
作業船改良支出	2-5
其他	3-10

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

20、長期資產減值

固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試；尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

21、公允價值的計量

除特別聲明外，本集團按下述原則計量公允價值：

公允價值是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

本集團估計公允價值時，考慮市場參與者在計量日對相關資產或負債進行定價時考慮的特徵(包括資產狀況及所在位置、對資產出售或者使用的限制等)，並採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術。使用的估值技術主要包括市場法、收益法和成本法。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

22、預計負債及或有負債

因產品質量保證、虧損合同等形成的現時義務，當履行該義務很可能導致經濟利益的流出，且其金額能夠可靠計量時，本集團確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數；因隨著時間推移所進行的折現還原而導致的預計負債賬面價值的增加金額，確認為利息費用。

於資產負債表日，對預計負債的賬面價值進行覆核並作適當調整，以反映當前的最佳估計數。

本集團以預期信用損失為基礎確認的財務擔保合同損失準備列示為預計負債。

預期在資產負債表日起一年內需支付的預計負債，列示為流動負債。

對過去的交易或者事項形成的潛在義務，其存在須通過未來不確定事項的發生或不發生予以證實；或過去的交易或者事項形成的現時義務，履行該義務不是很可能導致經濟利益流出本集團或該義務的金額不能可靠計量，則本集團會將該潛在義務或現時義務披露為或有負債。

23、股份支付

股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。本集團實施的股票期權計劃及限制性股票計劃均為以權益結算的股份支付。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入當期損益，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動、是否達到規定業績條件等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，並以此為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入當期損益。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

23、股份支付(續)

對於最終未能達到可行權條件的股份支付，本集團不確認成本或費用，除非該可行權條件是市場條件或非可行權條件，此時無論是否滿足市場條件或非可行權條件，只要滿足所有可行權條件中的非市場條件，即視為可行權。

本集團修改股份支付計劃條款時，如果修改增加了所授予權益工具的公允價值，本集團根據修改前後的權益工具在修改日公允價值之間的差額相應確認取得服務的增加。如果本集團按照有利於職工的方式修改可行權條件，本集團按照修改後的可行權條件核算；如果本集團以不利於職工的方式修改可行權條件，核算時不予以考慮，除非本集團取消了部分或全部已授予的權益工具。如果本集團取消了所授予的權益工具，則於取消日作為加速行權處理，將原本應在剩餘等待期內確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。

如果本集團需要按事先約定的回購價格回購未解鎖而失效或作廢的限制性股票，本集團按照限制性股票的數量以及相應的回購價格確認負債及庫存股。

24、收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認收入。

取得相關商品的控制權，是指能夠主導該商品的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- (1) 客戶在公司履約的同時即取得並消耗公司履約所帶來的經濟利益；
- (2) 客戶能夠控制公司履約過程中在建的商品；
- (3) 公司履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且公司在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，公司應當在該段時間內按照履約進度確認收入，但是，履約進度不能合理確定的除外。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

24、收入(續)

當履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，應當按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品控制權時點確認收入。

合同成本包括合同履約成本和合同取得成本。本集團為履行當前或者預期取得的銷售合同或者勞務合同而發生的成本，且該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源及成本預期能夠收回時確認為合同履約成本，並在確認收入時，按照履約義務履行的時點或者進度結轉計入主營業務成本。本集團將為獲取合同而發生的增量成本，確認為合同取得成本，對於攤銷期限不超過一年的合同取得成本，在其發生時計入當期損益；對於攤銷期限在一年以上的合同取得成本，本集團按照相關合同項下與確認收入相同的基礎攤銷計入損益。如果合同成本的賬面價值高於因提供該勞務預期能夠取得的剩餘對價減去估計將要發生的成本，本集團對超出的部分計提減值準備，並確認為資產減值損失。於資產負債表日，本集團對於合同履約成本根據其初始確認時攤銷期限是否超過一年，以減去相關資產減值準備後的淨額，分別列示為存貨和其他非流動資產；對於初始確認時攤銷期限超過一年的合同取得成本，以減去相關資產減值準備後的淨額，列示為其他非流動資產。

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

與本集團取得收入的主要活動相關的具體會計政策描述如下：

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

24、收入(續)

(1) 銷售商品收入

本集團向各地銷售集裝箱、道路運輸車輛及裝備、空港裝備、消防設備、能源化工裝備、循環載具設備等產品，本集團將商品按照合同規定運至約定交貨地點，在客戶取得貨物驗收後且達到控制權轉移時點後確認收入的實現。

本集團給予各個行業客戶的信用期與各個行業慣例一致，不存在重大融資成分。

本集團為銷售產品提供產品質量保證，並確認相應的預計負債(附註五、34)，本集團並未因此提供任何額外的服務或額外的質量保證，故該產品質量保證不構成單獨的履約義務。

本集團與經銷商的合作模式為買斷式銷售，經銷模式下銷售收入確認與直銷模式一致。

(2) 工程項目合同收入

本集團履約過程中所提供的工程項目建造勞務具有不可替代用途，對於本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項的合同，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照投入法，根據已發生的成本佔預計總成本的比例確定合同對應的履約進度確認收入。對於合同條款未約定本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項的合同，不滿足在某一時段內履行的履約義務條件，本集團將其作為在某一時點履行的履約義務，本集團通常在綜合考慮了下列因素的基礎上，以相關產品的控制權轉移時點確認收入：取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。

(3) 提供安裝、研發、設計等勞務收入

本集團對外提供安裝、研發、設計等勞務，根據已完成勞務的進度在一段時間內確認收入，其中，已完成勞務的進度按照已發生的成本佔預計總成本的比例確定。於資產負債表日，本集團對已完成勞務的進度進行重新估計，以使其能夠反映履約情況的變化。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

24、收入(續)

(4) 提供貨運代理服務收入

本集團對外提供的物流服務主要包括「一體化」多式聯運業務、專業物流服務、場站及增值服務。「一體化」多式聯運業務主要指本集團整合全球範圍內的運輸資源為客戶提供「江、海、陸、鐵、空」多種運輸方式相結合的綜合性、標準化物流服務，具體可以劃分為海運業務、空運業務及陸運業務。本集團根據合同的要求，在對應運輸貨物到港、離港並取得相應單據，於服務完成時，確認收入。本集團提供的專業物流服務、場站及增值服務根據合同的要求，在相應服務完成時確認收入。

(5) 鋼材產品貿易及代理收入

本集團開展以鋼材產品為主的貿易、加工銷售業務及鋼材貿易代理服務，本集團將商品按照合同規定運至約定交貨地點，在客戶取得貨物驗收後且達到控制權轉移時點後確認收入的實現。

本集團在開展鋼材產品貿易業務的過程中，根據產品市場供求關係及客戶訂單需求進行相關產品的採購，本集團自第三方取得鋼材產品後，再直接轉讓或通過對商品進行加工後轉讓給客戶。本集團綜合考慮是否承擔了交付產品並確保其規格及質量滿足客戶要求的主要責任、是否可自主決定供應商及採購定價，且存在較多可替代的合格供應商及是否有權自行決定銷售對象和銷售價格，並顯著承擔了與存貨相關的風險等相關事實，若判斷本集團在向客戶轉讓鋼材產品前能夠控制該商品，則本集團是主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入。否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

25、職工薪酬

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利和辭退福利等。

(1) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費、短期帶薪缺勤等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

(2) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。於報告期內，本集團的離職後福利主要是為員工繳納的基本養老保險和失業保險，均屬於設定提存計劃。

基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(3) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

預期在資產負債表日起一年內需支付的辭退福利，列示為應付職工薪酬。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

26、政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，包括稅費返還、財政補貼等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值，或確認為遞延收益並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益；與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益或沖減相關成本，用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。本集團對同類政府補助採用相同的列報方式。

與日常活動相關的政府補助納入營業利潤，與日常活動無關的政府補助計入營業外收支。

本集團收到的政策性優惠利率貸款，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。本集團直接收取的財政貼息，沖減相關借款費用。

27、持有待售及終止經營

本集團將同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售類別：

- 根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，該非流動資產或處置組在其當前狀況下即可立即出售；
- 出售極可能發生，即本集團已經就一項出售計劃作出決議且已與其他方簽訂了具有法律約束力的購買協議，預計出售將在一年內完成。

符合持有待售條件的非流動資產(不包括金融資產、以公允價值計量的投資性房地產以及遞延所得稅資產)，以賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低計量，公允價值減去出售費用後的淨額低於原賬面價值的金額，確認為資產減值損失。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

27、持有待售及終止經營(續)

被劃分為持有待售的非流動資產和處置組中的資產和負債，分類為流動資產和流動負債，並在資產負債表中單獨列示。

本集團將滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被本集團處置或劃分為持有待售類別的界定為終止經營：

- 該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；
- 該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；
- 該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

利潤表中列示的終止經營淨利潤包括其經營損益和處置損益。

28、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產與遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的非企業合併交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

28、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

資產負債表日，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債與同一稅收徵管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債。

29、租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

(1) 本集團作為承租人

本集團於租賃期開始日確認使用權資產，並按尚未支付的租賃付款額的現值確認租賃負債。租賃付款額包括固定付款額，以及在合理確定將行使購買選擇權或終止租賃選擇權的情況下需支付的款項等。按銷售額的一定比例確定的可變租金不納入租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)支付的租賃負債，列示為一年內到期的非流動負債。

本集團的使用權資產包括租入的房屋及建築物、土地使用權、機器設備、運輸工具、辦公設備及其他設備等。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前已支付的租賃付款額、初始直接費用等，並扣除已收到的租賃激勵。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；若無法合理確定租賃期屆滿時是否能夠取得租賃資產所有權，則在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。當可收回金額低於使用權資產的賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額。

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項資產全新時價值較低、低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債，將相關租金支出在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

租賃發生變更且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

29、租賃(續)

(1) 本集團作為承租人(續)

當租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理時，除財政部規定的可以採用簡化方法的合同變更外，本集團在租賃變更生效日重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

對於就現有租賃合同達成的符合條件的租金減免，本集團選擇採用簡化方法，在達成協議解除原支付義務時將未折現的減免金額計入當期損益，並相應調整租賃負債。

(2) 本集團作為出租人

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。

(a) 經營租賃

本集團經營租出自有的房屋建築物、機器設備及運輸工具時，經營租賃的租金收入在租賃期內按照直線法確認。本集團將按銷售額的一定比例確定的可變租金在實際發生時計入租金收入。

當租賃發生變更時，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃，並將與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額作為新租賃的收款額。

(b) 融資租賃

於租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認相關資產。本集團將應收融資租賃款列示為長期應收款，自資產負債表日起一年內(含一年)收取的應收融資租賃款列示為一年內到期的非流動資產。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

30、套期會計

套期會計方法，是指將套期工具和被套期項目產生的利得或損失在相同會計期間計入當期損益(或其他綜合收益)以反映風險管理活動影響的方法。

被套期項目是使本集團面臨公允價值或現金流量變動風險，且被指定為被套期對象的、能夠可靠計量的項目。本集團的套期主要包括現金流量套期。

套期工具是本集團為進行套期而指定的、其公允價值或現金流量變動預期可抵銷被套期項目的公允價值或現金流量變動的金融工具。

本集團在套期開始日及以後期間持續地對套期關係是否符合套期有效性要求進行評估。套期同時滿足下列條件時，本集團認定套期關係符合套期有效性要求：

- 被套期項目和套期工具之間存在經濟關係；
- 被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響不佔主導地位；
- 套期關係的套期比率，應當等於企業實際套期的被套期項目數量與對其進行套期的套期工具實際數量之比。

套期關係由於套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定該套期關係的風險管理目標沒有改變的，本集團進行套期關係再平衡，對已經存在的套期關係中被套期項目或套期工具的數量進行調整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

發生下列情形之一的，本集團終止運用套期會計：

- 因風險管理目標發生變化，導致套期關係不再滿足風險管理目標；
- 套期工具已到期、被出售、合同終止或已行使；
- 被套期項目與套期工具之間不再存在經濟關係，或者被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響開始佔主導地位；
- 套期關係不再滿足運用套期會計方法的其他條件。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

30、套期會計(續)

(1) 現金流量套期

現金流量套期是指對現金流量變動風險敞口進行的套期。套期工具產生的利得或損失中屬於套期有效的部分，本集團將其作為現金流量套期儲備，計入其他綜合收益。現金流量套期儲備的金額為下列兩項的絕對額中較低者：

- 套期工具自套期開始的累計利得或損失；
- 被套期項目自套期開始的預計未來現金流量現值的累計變動額。

每期計入其他綜合收益的現金流量套期儲備的金額為當期現金流量套期儲備的變動額。

套期工具產生的利得或損失中屬於套期無效的部分，計入當期損益。

被套期項目為預期交易，且該預期交易使本集團隨後確認一項非金融資產或非金融負債的，或者非金融資產或非金融負債的預期交易形成一項適用於公允價值套期會計的確定承諾時，本集團將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入該資產或負債的初始確認金額。

對於不屬於上述情況的現金流量套期，本集團在被套期的預期現金流量影響損益的相同期間，將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入當期損益。

當本集團對現金流量套期終止運用套期會計時，在其他綜合收益中確認的累計現金流量套期儲備金額，按照下列會計政策進行處理：

- 被套期的未來現金流量預期仍然會發生的，累計現金流量套期儲備的金額予以保留，並按照上述現金流量套期的會計政策進行會計處理；
- 被套期的未來現金流量預期不再發生的，累計現金流量套期儲備的金額從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

31、股利分配

現金股利於股東大會批准的當期，確認為負債。

資產負債表日後，經審議批准的利潤分配方案中擬分配的股利或利潤，不確認為資產負債表日的負債，在附註中單獨披露。

32、關聯方

一方控制、共同控制另一方或對另一方施加重大影響，以及兩方或兩方以上同受一方控制、共同控制的，構成關聯方。關聯方可為個人或企業。僅僅同受國家控制而不存在其他關聯方關係的企業，不構成關聯方。

此外，本集團同時根據證監會頒佈的《上市公司信息披露管理辦法》確定本集團或本公司的關聯方。

33、分部報告

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。經營分部是指集團內同時滿足下列條件的組成部分：

- 該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；
- 本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；
- 本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。

如果兩個或多個經營分部存在相似經濟特徵且同時在以下方面具有相同或相似性的，可以合併為一個經營分部。

- 各單項產品或勞務的性質；
- 生產過程的性質；
- 產品或勞務的客戶類型；
- 銷售產品或提供勞務的方式；
- 生產產品及提供勞務受法律、行政法規的影響。

本集團在編製分部報告時，分部間交易收入按實際交易價格為基礎計量。編製分部報告所採用的會計政策與編製本集團財務報表所採用的會計政策一致。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

(1) 採用會計政策的關鍵判斷

(a) 信用風險顯著增加和已發生信用減值的判斷

本集團判斷信用風險顯著增加和已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過期限，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果的顯著變化、擔保物價值或擔保方信用評級的顯著下降、債務人發生重大財務困難，進行其他債務重組或很可能破產等。

(b) 鋼材產品貿易收入作為主要責任人及代理人的判斷

本集團在開展鋼材產品貿易業務的過程中，根據產品市場供求關係及客戶訂單需求進行相關產品的採購，本集團自第三方取得鋼材產品後，再直接轉讓或通過對商品進行加工後轉讓給客戶。本集團綜合考慮是否承擔了交付產品並確保其規格及質量滿足客戶要求的主要責任、是否可自主決定供應商及採購定價，且存在較多可替代的合格供應商及是否有權自行決定銷售對象和銷售價格，並顯著承擔了與存貨相關的風險等相關事實，若判斷本集團在向客戶轉讓鋼材產品前能夠控制該商品，則本集團是主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入。否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設

(a) 預期信用損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率或基於賬齡矩陣確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。

在考慮前瞻性信息時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景。「基準」、「不利」及「有利」這三種經濟情景的權重分別是68%、16%和16%。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的重要宏觀經濟假設和參數，包括國內生產總值增長率、通貨膨脹率，中國商品出口額佔名義GDP的百分比，美國名義零售銷售額增長率，中國財政餘額和中國貨幣供應量增長率等。本集團已考慮了不同的宏觀經濟情景下的不確定性，相應更新了相關假設和參數。

(b) 長期資產減值

如附註三、20所述，本集團在資產負債表日對存在減值跡象的長期資產(包括固定資產、在建工程、長期股權投資、無形資產及使用權資產)和商譽進行減值測試時，當減值測試結果表明相關資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，其計算需要採用會計估計。

本集團採用預計未來現金流量的現值確定可收回金額時，由於相關地區所處的經濟環境的發展存在不確定性，預計未來現金流量的現值計算中所採用的收入增長率、毛利率及稅前折現率亦存在不確定性。

如果管理層對相關資產組未來現金流量計算中採用的增長率進行修訂，修訂後的增長率低於目前採用的增長率，本集團需對相關資產增加計提減值準備。

如果管理層對相關資產組未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率，本集團需對相關資產增加計提減值準備。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(b) 長期資產減值(續)

如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行重新修訂，修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對相關資產增加計提減值準備。

如果實際增長率和毛利率高於或實際稅前折現率低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的相關資產減值損失。

(c) 存貨跌價準備

如附註三、11所述，本集團定期估計存貨的可變現淨值，並對存貨成本高於可變現淨值的差額確認存貨跌價損失。本集團在估計存貨的可變現淨值時，考慮持有存貨的目的，並以可得到的資料作為估計的基礎，其中包括存貨的市場價格及本集團過往的營運成本。存貨的實際售價、完工成本及銷售費用和稅金可能隨市場銷售狀況、生產技術工藝或存貨的實際用途等的改變而發生變化，因此存貨跌價準備的金額可能會隨上述原因而發生變化。對存貨跌價準備的調整將影響當期的損益。

(d) 固定資產、無形資產等資產的折舊和攤銷

如附註三、14和17所述，本集團對固定資產、無形資產等資產在考慮其殘值後，在使用壽命內計提折舊和攤銷。本集團定期審閱使用壽命，以決定將計入每個報告期的折舊和攤銷費用數額。資產使用壽命是本集團根據對同類資產的已往經驗並結合預期的技術改變而確定。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間對折舊和攤銷費用進行調整。

(e) 產品質量保證

如附註五、34所述，本集團會根據近期的產品維修經驗，就出售產品時向客戶提供售後質量維修承諾估計預計負債。由於近期的維修經驗可能無法反映將來有關已售產品的維修情況，本集團管理層需要運用較多判斷來估計這項準備。這項準備的任何增加或減少，均可能影響未來年度的損益。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(f) 工程合同的完工進度

如附註三、24所述，本集團根據累計實際發生的合同成本佔合同預計總成本或已經完成的合同工作量佔合同預計總工作量的比例確定合同完工進度，進而確認合同收入和利潤。本集團基於近期的建造經驗以及其建造工程的性質，在合同形成一定的工程量且相關收入和為完成合同尚需發生的支出可以可靠計量的情況下，進行估計；因此，財務報表上披露的金額不包括工程尚未形成一定工程量前集團可能於未來實現的利潤。此外，在資產負債表日的實際總收入或總成本可能會高於或低於估計數，這些總收入或總成本的任何增加或減少均可能影響未來年度的損益。

(g) 所得稅和遞延所得稅

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，部分交易和事項的最終稅務處理存在不確定性。在計提各個地區的所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

如附註四、2所述，本集團部分子公司為高新技術企業。高新技術企業資質的有效期為三年，到期後需向相關政府部門重新提交高新技術企業認定申請。根據以往年度高新技術企業到期後重新認定的歷史經驗以及該等子公司的實際情況，本集團認為該等子公司於未來年度能夠持續取得高新技術企業認定，進而按照15%的優惠稅率計算其相應的遞延所得稅。倘若未來部分子公司於高新技術企業資質到期後未能取得重新認定，則需按照25%的法定稅率計算所得稅，進而將影響已確認的遞延所得稅資產、遞延所得稅負債及所得稅費用。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損，本集團以未來期間很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損的應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。未來期間取得的應納稅所得額包括本集團通過正常的生產經營活動能夠實現的應納稅所得額，以及以前期間產生的應納稅暫時性差異在未來期間轉回時將增加的應納稅所得額。本集團在確定未來期間應納稅所得額取得的時間和金額時，需要運用估計和判斷。如果實際情況與估計存在差異，可能導致對遞延所得稅資產的賬面價值進行調整。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(h) 投資性房地產公允價值估計

本集團根據獨立專業合資格評估師或管理層評定的估值或潛在獨立第三方購買方的報價來確認投資性房地產的公允價值。評估投資性房地產的公允價值，如附註九、1所述，需要使用若干重大判斷及假設。

35、重要會計政策變更

本集團本期無重要會計政策變更。

四、稅項

1、主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	6%、9%及13%
城市維護建設稅	按應交增值稅計徵	7%
企業所得稅	按應納稅所得額計徵	註1
美國／德國／英國的銷售稅／增值稅	按貨物或勞務實現的銷售收入為計稅依據，並可申請抵扣或退還已經繳納的購進貨物的稅款	6%-20%

註1：本公司及各主要子公司本年度適用的所得稅稅率列示如下：

	2025年度稅率	2024年度稅率
本公司	25%	25%
註冊在中國子公司	15 - 25%	15 - 25%
註冊在中國香港地區的子公司	16.5 - 25%	16.5 - 25%
註冊在英屬維京群島的子公司	-	-
註冊在美國的子公司	21%	21%
註冊在德國的子公司	15.83 - 36.13%	15.83 - 36.13%
註冊在英國的子公司	19% - 25%	19% - 25%
註冊在澳大利亞的子公司	30%	30%
註冊在荷蘭的子公司	25.80%	25.80%
註冊在比利時的子公司	25%	25%
註冊在丹麥的子公司	22%	22%
註冊在波蘭的子公司	19%	19%
註冊在泰國的子公司	20%	20%
註冊在新加坡的子公司	17%	17%
註冊在瑞典的子公司	20.60%	20.60%
註冊在開曼群島的子公司	-	-
註冊在馬來西亞的子公司	24%	24%

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項(續)

2、 稅收優惠

2025年，本公司的如下主要子公司取得《高新技術企業證書》，該證書的有效期為3年。根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條的有關規定，本集團如下子公司在有效期內可享受減按15%的稅率計繳企業所得稅優惠政策：

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2025年度	2024年度	
南通中集特種運輸設備製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
廣東新會中集特種運輸設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州潤揚物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州通利冷藏集裝箱有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
太倉中集冷藏物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
太倉中集特種物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集特種冷藏設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
北京中集智本科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
北京中集冷雲科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
湖南中集新材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集創贏複合材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
大連中集特種物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
福建中集新能源科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
南通中集元能集成科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州中集智能裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
廣東中集建築製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集建造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
蕪湖中集瑞江汽車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
駐馬店中集華駿車輛有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州中集通華專用車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
東莞中集專用車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
駐馬店中集華駿鑄造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
山東萬事達專用汽車製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集車輛(山東)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
洛陽中集凌宇汽車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集車輛(江門市)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
江蘇寶京汽車部件有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集冷藏運輸設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2025年度	2024年度	
張家港中集聖達因低溫裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
石家莊安瑞科氣體機械有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
荊門宏圖特種飛行器製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞環科技股份有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
遼寧中集哈深冷氣體液化設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
南通中集能源裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
南通中集太平洋海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
安捷匯物聯信息技術(蘇州)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
上海梯傑易氣體工程技術有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞科工程科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞醇科技股份有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
成都蘭石低溫科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
張家港中集聖達因工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達空港設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
萃聯(中國)消防設備製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
德利九州物流自動化系統(北京)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集德立物流系統(蘇州)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
民航協發機場設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達物流系統工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
瀋陽捷通消防車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安防科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達吉榮航空製冷有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
四川川消消防車輛製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
煙台中集來福士海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
龍口中集來福士海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
海陽中集來福士海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
煙台鐵中寶鋼鐵加工有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋

子公司、合營企業和聯營企業的簡稱定義參見附註七、1和附註五、14。

1、貨幣資金

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
庫存現金	8,877	3,975
銀行存款(i)	24,978,706	19,000,026
其他貨幣資金	1,073,933	2,617,311
合計	26,061,516	21,621,312
其中：存放在境外的款項總額	5,972,046	5,405,654

- (i) 於2025年6月30日，銀行存款中包括本集團下屬子公司安瑞科三個月以上一年以內到期的定期存款人民幣376,135千元(2024年12月31日：人民幣1,335,104千元)。
- (ii) 於2025年6月30日，本集團使用受到限制的貨幣資金為人民幣1,377,562千元(2024年12月31日：人民幣2,637,728千元)，參見附註五、25。

於2025年6月30日，本集團上述受到限制的貨幣資金中包含本集團子公司中集財務公司存放於中國人民銀行的款項共計人民幣636,945千元(2024年12月31日：419,838千元)。中集財務公司為一家經國家金融監督管理總局(原中國銀行業監督管理委員會)批准設立的金融機構。

2、交易性金融資產

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
貨幣基金及權益性投資(i)	1,875,882	1,346,116
或有對價	—	13,004
合計	1,875,882	1,359,120

- (i) 主要為本集團子公司中集財務公司和中集資本控股有限公司(以下簡稱「中集資本控股」)分別購買的貨幣性基金和股權投資，基金的公允價值根據基金公司提供的截至2025年6月30日資產淨值表確定，股權的價值依據2025年6月30日公允價值確定。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

3、 衍生金融資產和衍生金融負債

	註	2025年 6月30日	2024年 12月31日
衍生金融資產-			
外匯遠期合約	(1)	15,843	3,605
外匯期權合約	(2)	-	7,512
匯率/利率掉期合約		-	25
小計		15,843	11,142
減：一年以上到期的衍生金融資產 (附註五、13)		-	-
合計		15,843	11,142
衍生金融負債-			
外匯遠期合約	(1)	16,995	80,392
外匯期權合約	(2)	267	253,960
匯率/利率掉期合約		690	10,876
小計		17,952	345,228
減：一年以上到期的衍生金融負債 (附註五、41)		(2,509)	(461)
合計		15,443	344,767

(1) 外匯遠期合約

本集團於2025年6月30日持有的外匯遠期合約，主要為未結算的美元遠期合約、英鎊遠期合約、歐元遠期合約、港幣遠期合約，其名義金額分別為美元37,615千元、英鎊3,940千元、歐元28,395千元、港幣520千元。根據合約約定，本集團將在結算日以約定的執行匯率及名義金額以相應的美元、英鎊、歐元、港幣買入/賣出人民幣。本集團外匯遠期合約於結算日以市場匯率與合約約定執行匯率的差額結算，並將於2025年7月3日至2028年4月12日期滿。

(2) 外匯期權合約

本集團於2025年6月30日持有的外匯期權合約，主要為未結算的美元期權合約，其名義金額為美元6,155千元。根據合約約定，本集團將在結算日以約定的執行匯率及名義金額以相應的美元買入/賣出人民幣。本集團外匯期權合約於結算日以市場匯率與合約約定執行匯率的差額結算，並將於2025年12月30日至2025年12月31日期滿。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據

(a) 應收票據分類

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
銀行承兌匯票	323,787	199,293
商業承兌匯票	340,277	570,298
小計	664,064	769,591
減：壞賬準備	(1,166)	(1,868)
合計	662,898	767,723

(b) 於2025年6月30日，本集團列示於應收票據的已質押應收票據金額為1,850千元(2024年度：8,999千元)。

(c) 於2025年6月30日，本集團列示於應收票據的已背書或已貼現但尚未到期的應收票據如下：

	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌匯票(i)	—	68,878
商業承兌匯票	—	104,941
合計	—	173,819

(i) 2025年1-6月及2024年度，本集團部分下屬公司管理部分應收票據的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，故將滿足上述條件及業務模式的銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為應收款項融資(附註五、6)。其餘不滿足上述條件及業務模式的銀行承兌匯票及商業承兌匯票列示為應收票據。

(d) 壞賬準備

於2025年6月30日，對於銀行承兌匯票，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備，並認為所持該組合內的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。對於商業承兌匯票，按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備。應收票據本期計提的壞賬準備為1,169千元(2024年1-6月：1,577千元)，收回或轉回的壞賬準備為1,871千元(2024年1-6月：1,132千元)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
應收賬款	30,406,242	33,271,005
減：壞賬準備	(1,936,706)	(1,615,187)
合計	28,469,536	31,655,818

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
1年以內(含1年)	26,754,396	30,193,870
1到2年(含2年)	1,912,409	1,676,361
2到3年(含3年)	910,866	708,843
3年以上	828,571	691,931
小計	30,406,242	33,271,005
減：壞賬準備	(1,936,706)	(1,615,187)
合計	28,469,536	31,655,818

(b) 於2025年6月30日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款和合同資產匯總分析如下：

	應收賬款 餘額	合同資產 餘額	壞賬準備 金額	佔應收賬款 和合同資產 餘額總額 比例
餘額前五名的應收賬款和合同 資產總額	4,226,826	2,833,254	2,100	18.19%

(c) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款分析如下：

2025年1-6月，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備

本集團對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年6月30日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	3,193,534	10.50%	999,100	31.29%	3,008,541	9.04%	839,029	27.89%
按組合計提壞賬準備(ii)	27,212,708	89.50%	937,606	3.45%	30,262,464	90.96%	776,158	2.56%
合計	30,406,242	100.00%	1,936,706	6.37%	33,271,005	100.00%	1,615,187	4.85%

(i) 於2025年6月30日，單項計提壞賬準備應收賬款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率		壞賬準備	理由
		賬面餘額	損失率		
集裝箱製造業務	2,519,821		16.67%	420,095	因個別債務人本期出現重大的財務困難，本集團按照預期信用損失額計提。
道路運輸車輛業務	293,329		76.36%	223,988	
空港與物流裝備、消防與救援設備業務	147,355		100.00%	147,355	
能源、化工及液態食品裝備業務	158,914		91.26%	145,029	
海洋工程業務	47,068		79.17%	37,265	
物流服務業務	27,047		93.79%	25,368	
合計	3,193,534			999,100	

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2025年6月30日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：

組合1－集裝箱製造業務組合：

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額
未逾期	5,442,052	0.04%	2,357	8,742,989	0.02%	2,014
逾期1個月以內	484,237	0.12%	566	555,443	0.29%	1,632
逾期1至3個月	422,950	0.17%	738	223,845	0.55%	1,236
逾期3至12個月	288,764	2.55%	7,365	115,216	2.22%	2,561
逾期1至2年	49,349	32.73%	16,153	16,168	5.96%	963
逾期2至3年	3,523	100.00%	3,523	964	100.00%	964
合計	6,690,875		30,702	9,654,625		9,370

組合2－道路運輸車輛業務組合：

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額
未逾期	2,072,482	0.37%	8,272	2,370,549	0.39%	9,172
逾期1個月以內	292,359	2.40%	6,872	392,398	5.06%	19,870
逾期1至3個月	251,680	5.20%	12,970	238,665	5.06%	12,086
逾期3至12個月	555,892	6.47%	35,696	363,950	5.06%	18,430
逾期1至2年	379,520	27.76%	105,336	231,690	33.50%	77,616
逾期2至3年	59,011	72.21%	42,611	44,752	72.82%	32,588
逾期3至5年	63,579	100.00%	63,579	45,731	100.00%	45,731
逾期5年以上	24,998	100.00%	24,998	17,981	100.00%	17,981
合計	3,699,521		300,334	3,705,716		233,474

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2025年6月30日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合3－能源、化工及液態食品裝備業務組合：

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
		整個存續 期預期信 用損失率	金額		整個存續 期預期信 用損失率	金額
未逾期	3,015,520	2.13%	64,192	2,594,212	1.77%	45,950
逾期1個月以內	287,073	3.60%	10,335	285,850	3.03%	8,662
逾期1至3個月	141,439	3.60%	5,098	141,013	3.03%	4,273
逾期3至12個月	237,672	4.60%	10,925	251,015	5.41%	13,570
逾期1至2年	72,427	15.23%	11,032	58,984	16.68%	9,840
逾期2至3年	26,907	22.41%	6,030	30,320	41.39%	12,548
逾期3至5年	16,793	44.20%	7,423	15,538	60.38%	9,382
逾期5年以上	14,796	100.00%	14,796	30,896	100.00%	30,896
合計	3,812,627		129,831	3,407,828		135,121

組合4－海洋工程業務組合：

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
		整個存續 期預期信 用損失率	金額		整個存續 期預期信 用損失率	金額
未逾期	3,592,524	0.84%	30,220	3,406,749	0.81%	27,736
逾期1個月以內	1,621	5.24%	85	1,531	5.16%	79
逾期1至3個月	17,744	5.29%	939	16,757	5.16%	864
逾期3至12個月	15,184	5.30%	804	14,339	5.16%	740
逾期1至2年	11,472	38.08%	4,369	10,834	37.10%	4,019
逾期2至3年	26,222	72.46%	19,000	24,763	70.59%	17,479
逾期3至5年	277	100.00%	277	262	100.00%	262
合計	3,665,044		55,694	3,475,235		51,179

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2025年6月30日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合5－空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合：

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額
未逾期	1,437,649	1.65%	23,782	2,014,974	0.87%	17,532
逾期1個月以內	129,040	3.33%	4,300	112,745	5.77%	6,508
逾期1至3個月	252,960	6.10%	15,419	80,164	5.77%	4,627
逾期3至12個月	435,008	8.94%	38,902	502,324	5.77%	28,994
逾期1至2年	192,755	26.48%	51,048	191,815	19.52%	37,442
逾期2至3年	98,638	49.53%	48,853	116,717	46.40%	54,161
逾期3年以上	131,281	82.32%	108,064	117,710	76.53%	90,089
合計	2,677,331		290,368	3,136,449		239,353

組合6－物流服務業務組合：

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額
未逾期	3,141,504	0.95%	29,979	3,451,972	1.00%	34,521
逾期1個月以內	461,935	1.00%	4,619	507,587	1.00%	5,075
逾期1至3個月	174,947	1.00%	1,750	192,237	1.00%	1,923
逾期3至12個月	180,492	1.00%	1,804	198,330	1.00%	1,983
逾期1至2年	32,255	20.00%	6,451	44,056	20.00%	8,811
逾期2至3年	29,563	80.00%	23,650	26,226	80.00%	20,981
逾期3年以上	32,420	100.00%	32,420	12,315	100.00%	12,315
合計	4,053,116		100,673	4,432,723		85,609

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2025年6月30日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合7－循環載具業務組合：

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額
未逾期	670,628	0.00%	2	568,252	0.86%	4,863
逾期1個月以內	32,712	3.00%	981	66,339	3.00%	1,991
逾期1至3個月	54,078	3.00%	1,622	17,075	3.00%	512
逾期3至12個月	12,110	4.07%	493	85,008	3.00%	2,550
逾期1至2年	56,891	30.00%	17,067	12,359	30.00%	3,708
逾期2年以上	5,096	100.00%	5,096	3,731	100.00%	3,731
合計	831,515		25,261	752,764		17,355

組合8－其他業務組合：

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額	金額	整個存續 期預期信 用損失率	金額
未逾期	1,622,766	0.00%	36	1,630,874	0.04%	579
逾期1個月以內	50,263	0.87%	436	7,143	0.87%	62
逾期1至3個月	63,767	1.17%	744	34,121	1.17%	398
逾期3至12個月	23,359	1.17%	274	20,307	1.17%	238
逾期1至2年	19,515	1.25%	244	2,098	39.99%	839
逾期2年以上	3,009	100.00%	3,009	2,581	100.00%	2,581
合計	1,782,679		4,743	1,697,124		4,697

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

- (e) 本期計提的壞賬準備為368,083千元(2024年1-6月：124,503千元)，收回或轉回的壞賬準備為54,908千元(2024年1-6月：70,690千元)，無重要壞賬準備收回或轉回。
- (f) 本期實際核銷的應收賬款賬面餘額為2,218千元(2024年1-6月：4,315千元)，壞賬準備金額為2,218千元(2024年1-6月：4,315千元)，無重要壞賬準備核銷。
- (g) 於2025年6月30日，本集團無應收賬款質押給銀行作為取得短期借款的擔保(2024年12月31日：無)。

6、應收款項融資

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
銀行承兌匯票	931,328	1,146,071
減：壞賬準備	—	—
合計	931,328	1,146,071

本集團下屬部分子公司視其日常資金管理的需要將一部分銀行承兌匯票和商業承兌匯票進行貼現和背書，且滿足終止確認的條件，管理上述應收票據的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，故將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2025年6月30日，本集團認為所持有的銀行承兌匯票信用風險特徵類似，本集團無單項計提減值準備的銀行承兌匯票。此外，本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

本期未計提壞賬準備(2024年12月31日：0元)。

本集團因開具銀行承兌匯票目的，將部分銀行承兌匯票質押。於2025年6月30日，本集團無列示於應收款項融資的已質押的應收銀行承兌匯票金額(2024年12月31日：10,038千元)。

於2025年6月30日，除附註五、4(c)外，本集團已背書或已貼現但尚未到期的銀行承兌匯票為2,340,620千元，均已終止確認。

	已終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	2,340,620	—

2025年1-6月本集團不存在重要的應收款項融資的核銷情況(2024年1-6月：無)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款

	附註	2025年 6月30日	2024年 12月31日
買入返售金融資產		1,233,992	1,336,681
押金、保證金		778,785	783,098
關聯方資金拆借	十、4(4)	733,098	752,395
應收股利		386,297	393,798
代墊款項		307,822	311,525
應收拆遷補償款		212,183	211,764
應收退稅款		100,454	181,636
應收政府補助		20,551	22,272
應收股權增資／轉讓款		66,863	14,328
應收利息		19,615	7,548
其他		1,190,617	1,101,039
小計		5,050,277	5,116,084
減：壞賬準備		(294,844)	(292,195)
合計		4,755,433	4,823,889

本集團不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。

(1) 其他應收款賬齡分析如下：

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
一年以內	3,193,016	3,219,208
一到二年	585,955	970,806
二到三年	525,011	463,567
三年以上	746,295	462,503
小計	5,050,277	5,116,084
減：壞賬準備	(294,844)	(292,195)
合計	4,755,433	4,823,889

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年6月30日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	2,694,704	53%	(213,602)	8%	2,851,176	56%	(216,867)	8%
按組合計提壞賬準備(ii)	2,355,573	47%	(81,242)	3%	2,264,908	44%	(75,328)	3%
合計	5,050,277	100%	(294,844)	6%	5,116,084	100%	(292,195)	6%

	2025年6月30日					2024年12月31日				
	第一階段	第一階段	第三階段	第三階段	合計	第一階段	第一階段	第三階段	第三階段	合計
	未來12個月	未來12個月	整個存續期	整個存續期		未來12個月	未來12個月	整個存續期	整個存續期	
	預期信用	預期信用	預期信用	預期信用		預期信用	預期信用	預期信用	預期信用	
	損失	損失	損失	損失		損失	損失	損失	損失	
	(組合)	(單項)	(組合)	(單項)		(組合)	(單項)	(組合)	(單項)	
1. 壞賬準備										
年初餘額	75,328	80,572	-	136,295	292,195	94,329	31,966	14,032	155,056	295,383
本期新增	7,915	9,943	-	11,298	29,156	15,012	50,334	-	17,876	83,222
本期轉回	(4,399)	-	-	(29,970)	(34,369)	(34,316)	(1,728)	(14,032)	(36,637)	(86,713)
本期核銷/轉銷	(59)	-	-	-	(59)	(45)	-	-	-	(45)
其他減少	2,457	5,464	-	-	7,921	348	-	-	-	348
期末餘額	81,242	95,979	-	117,623	294,844	75,328	80,572	-	136,295	292,195
2. 其他應收款期末餘額	2,355,573	2,571,343	-	123,361	5,050,277	2,264,908	2,696,427	-	154,749	5,116,084
3. 壞賬準備計提比例	3.45%	3.73%	-	95.35%	5.84%	3.33%	2.99%	-	88.07%	5.71%

(i) 於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

於2025年6月30日及2024年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

(i) 於2025年6月30日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第一階段	賬面餘額	未來12個月內	壞賬準備
		預期信用 損失率	
買入返售金融資產	1,233,992	—	—
關聯方資金拆借	732,084	8.73%	63,927
押金、保證金	113,631	14.99%	17,029
代墊款項	41,528	1.64%	681
應收退稅款	679	—	—
其他	449,429	3.19%	14,342
合計	2,571,343	3.73%	95,979

第三階段	賬面餘額	整個存續期	壞賬準備
		預期信用 損失率	
代墊款項	2,200	100.00%	2,200
押金、保證金	10,542	72.66%	7,659
應收股權增資／轉讓款	11,298	100.00%	11,298
其他	99,321	97.13%	96,466
合計	123,361	95.35%	117,623

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(ii) 於2024年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第一階段	賬面餘額	未來12個月內	壞賬準備
		預期信用 損失率	
買入返售金融資產	1,336,681	—	—
關聯方資金拆借	739,776	8.64%	63,927
押金、保證金	266,671	5.46%	14,559
代墊款項	23,547	2.20%	518
應收退稅款	434	—	—
其他	329,318	0.48%	1,568
合計	2,696,427	2.99%	80,572

第三階段	賬面餘額	整個存續期	壞賬準備
		預期信用 損失率	
代墊款項	3,868	89.89%	3,477
押金、保證金	21,943	72.66%	15,943
其他	128,938	90.64%	116,875
合計	154,749	88.07%	136,295

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(iii) 於2025年6月30日及2024年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
第一階段						
押金、保證金	654,612	9,660	1.48%	494,484	7,297	1.48%
應收股利	386,297	-	-	393,798	-	-
代墊款項	264,094	5,058	1.92%	284,110	1,461	0.51%
應收拆遷補償款	212,183	-	-	211,764	-	-
應收退稅款	99,775	-	-	181,202	-	-
應收政府補助	20,551	338	1.64%	22,272	-	-
應收利息	19,615	-	-	7,548	-	-
關聯方資金拆借	1,014	-	-	12,619	290	2.30%
應收股權增資/轉讓款	55,565	-	-	14,328	-	-
其他	641,867	66,186	10.31%	642,783	66,280	10.31%
合計	2,355,573	81,242		2,264,908	75,328	

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
第三階段						
押金、保證金	-	-	-	-	-	-
代墊款項	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-
合計	-	-		-	-	

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

- (3) 本期計提的壞賬準備金額為29,156千元(2024年1-6月：44,719千元)，收回或轉回的壞賬準備金額為34,369千元(2024年1-6月：46,319千元)，無重要的收回或轉回的其他應收款。
- (4) 本期實際核銷其他應收款賬面餘額為59千元(2024年1-6月：0千元)，壞賬準備金額為59千元(2024年1-6月：0千元)，無重要的其他應收款核銷。
- (5) 於2025年6月30日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收款餘額的比例	壞賬準備
第三方證券公司	買入返售金融資產	1,233,992	1年以內(含1年)	24.43%	-
揚州集創產業園發展有限公司(i)	關聯方資金拆借	732,084	1年以內(含1年)、 1-2年(含2年)、 2-3年(含3年)	14.50%	63,927
前海精集(深圳)實業發展有限公司(i)	應收拆遷補償款	211,764	1年以內(含1年)	4.19%	-
東莞中集創新產業園發展有限公司(i)	應收股利、 往來款等	242,506	1年以內(含1年)、 3-5年(含5年)	4.80%	1,218
中集潤慶航運(肇慶)有限公司	押金、代墊費用等	33,680	1年以內(含1年)、 1-2年(含2年)	0.67%	609
合計		2,454,026		48.59%	65,754

(i) 揚州集創產業園發展有限公司、前海精集(深圳)實業發展有限公司、東莞中集創新產業園發展有限公司等三家公司均為附註七、2(1)中集產城的子公司。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

8、預付款項

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
預付款項	8,670,904	7,256,379
減：減值準備	(209,934)	(207,414)
合計	8,460,970	7,048,965

(1) 預付款項賬齡分析如下：

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
1年以內(含1年)	7,191,022	82.93%	5,888,560	81.15%
1至2年(含2年)	804,961	9.28%	910,930	12.55%
2至3年(含3年)	238,292	2.75%	124,542	1.72%
3年以上	436,629	5.04%	332,347	4.58%
合計	8,670,904	100.00%	7,256,379	100.00%

賬齡自預付賬款確認日起開始計算。

於2025年6月30日，賬齡超過一年的預付款項為1,479,882千元(2024年12月31日：1,367,819千元)，主要為本集團支付能源、化工業務相關的工程款以及海洋工程業務相關的原材料設備的預付款。由於清潔能源、化工行業項目以及海洋工程項目的生產週期通常為1年以上，因此該等預付款項尚未結算。

(2) 於2025年6月30日，按欠款方歸集的餘額前五名的預付款項匯總分析如下：

	金額	佔預付款項 餘額總額比例
餘額前五名的預付款項總額	2,178,836	25.13%

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

9、存貨

(1) 存貨分類

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	存貨跌價 準備及合同 履約成本			存貨跌價 準備及合同 履約成本		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
原材料	6,491,284	(316,090)	6,175,194	6,801,936	(326,488)	6,475,448
產成品及庫存商品	6,151,576	(186,672)	5,964,904	6,226,864	(178,600)	6,048,264
在產品	5,323,795	(58,204)	5,265,591	5,190,104	(61,034)	5,129,070
海洋工程項目	1,018,384	(584,445)	433,939	1,182,694	(585,374)	597,320
備品備件	484,323	(4,633)	479,690	403,552	(4,898)	398,654
合同履約成本(i)	343,997	(10,551)	333,446	477,674	(10,486)	467,188
委託加工材料	178,275	(65)	178,210	257,583	(65)	257,518
產業園在建開發產品	236,184	(3,064)	233,120	234,745	(3,064)	231,681
產業園已完工開發產品	63,506	(10,508)	52,998	63,710	(10,508)	53,202
低值易耗品	73,239	(1,067)	72,172	57,236	(1,067)	56,169
在途材料	54,135	-	54,135	21,171	-	21,171
合計	20,418,698	(1,175,299)	19,243,399	20,917,269	(1,181,584)	19,735,685

(i) 合同履約成本的賬面餘額主要為發生在商品控制權轉移給客戶之前，且為履行銷售合同而發生的運輸成本以及完成工程項目而支出的工程設計款。2025年1-6月，合同履約成本攤銷計入營業成本的總額為371,769千元(2024年1-6月：412,844千元)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

9、存貨(續)

(2) 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備分析如下：

存貨種類	2024年 12月31日	本期增加 計提	本期減少		外幣報表 折算差額	2025年 6月30日
			轉回	轉銷		
原材料	326,488	14,092	(6,719)	(16,796)	(975)	316,090
在產品	61,034	124	(3,023)	(38)	107	58,204
產成品及庫存商品	178,600	21,451	(3,034)	(10,259)	(86)	186,672
委託加工材料	65	-	-	-	-	65
備品備件	4,898	-	(265)	-	-	4,633
低值易耗品	1,067	-	-	-	-	1,067
產業園已完工開發產品	10,508	-	-	-	-	10,508
產業園在建開發產品	3,064	-	-	-	-	3,064
海洋工程項目	585,374	-	-	-	(929)	584,445
合同履約成本	10,486	65	-	-	-	10,551
合計	1,181,584	35,732	(13,041)	(27,093)	(1,883)	1,175,299

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
 (除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

9、存貨(續)

(3) 存貨跌價準備情況如下：

(a) 2025年1-6月本集團計提的存貨跌價準備主要是由於部分產品價格下滑和對呆滯或廢舊物資而計提。

存貨跌價準備本期轉回／轉銷情況說明如下：

存貨種類	確定可變現淨值的具體依據	本期轉回或轉銷存貨跌價準備的原因
原材料	產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額／市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
在產品	產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
產成品及庫存商品	產成品的估計售價減估計銷售費用和估計的相關稅費	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
備品備件	市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
產業園已完工(在建)開發產品	完工產品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
海洋工程項目	存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

10、合同資產

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
合同資產	8,396,110	9,813,150
減：合同資產減值準備	(60,693)	(60,860)
合計	8,335,417	9,752,290

合同資產無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

空港與物流裝備、消防與救援設備相關業務與客戶通常約定分階段結算，典型結算時點包括：(1)合同簽訂後，預付至合同價款的10%-30%；(2)設備運抵項目現場並經驗收通過，支付至合同價款的60%-70%；(3)項目經初驗通過，支付至合同價款的70%-85%；(4)項目經終驗通過，支付至合同價款的90%-95%；(5)項目質保期結束，支付完畢合同剩餘價款。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

海洋工程相關業務通常在合同中約定分階段結算，典型結算時點包括：(1)合同生效／合同簽訂後1-15日內，預付合同價款的5%-30%；(2)項目開工，鋼板切割後，支付至合同價款的15%-60%；(3)船舶龍骨鋪設及最終位置被船級社和買方代表確認後，支付至合同價款的45%-70%；(4)項目下水試航後，支付至合同價款的90%-95%；(5)交船議定書後／船舶完成註冊後，支付完畢合同剩餘價款。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

能源、化工及液態食品裝備相關業務通常在合同中約定分段結算，典型結算時點包括：(1)合同生效日後，按照合同總價的20%-30%支付預付款；(2)設備運抵項目現場並經驗收通過，支付至合同價款的50%-60%；(3)項目經初驗通過，支付至合同價款的70%-80%；(4)項目經終驗通過，支付至合同價款的90%；(5)項目質保期結束，支付完畢合同剩餘價款，通常約10%。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

10、合同資產(續)

於2025年6月30日，單項計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	減值準備
能源、化工及液態食品裝備類	3,224	75.00%	2,418
其他	16,927	—	—
合計	20,151		2,418

於2024年12月31日，單項計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	減值準備
能源、化工及液態食品裝備類	3,224	75.00%	2,418
其他	12,371	—	—
合計	15,595		2,418

於2025年6月30日，組合計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	減值準備
海洋工程類	3,408,683	0.60%	20,476
能源、化工及液態食品裝備類	2,802,165	0.76%	21,356
空港與物流裝備、消防與救援設備類	1,896,095	0.45%	8,613
其他	269,016	2.91%	7,830
合計	8,375,959		58,275

於2024年12月31日，組合計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失率	減值準備
海洋工程類	5,133,907	0.40%	20,476
能源、化工及液態食品裝備類	2,672,476	0.77%	20,648
空港與物流裝備、消防與救援設備類	1,502,483	0.90%	13,488
其他	488,689	0.78%	3,830
合計	9,797,555		58,442

本期實際核銷的合同資產賬面餘額為10,612千元(2024年1-6月：0)，壞賬準備金額為10,612千元(2024年1-6月：0)，無重要壞賬準備核銷。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

11、其他流動資產

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
待抵扣／預繳稅費	2,110,330	2,372,521
其他	164,573	389,365
合計	2,274,903	2,761,886

12、其他權益工具投資

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
非上市公司股權		
－交銀施羅德基金管理有限公司(「交銀施羅德」)	283,906	320,774
－中鐵聯合國際有限公司(「中鐵國際」)	414,117	396,649
－深圳中集智能科技有限公司	51,959	37,510
上市公司股權		
－青島消防(i)	761,743	758,234
－首程控股有限公司(「首程控股」)	137,140	212,677
－中鐵特貨物流股份有限公司(「中鐵特貨」)	162,400	166,800
－中國南玻集團股份有限公司(「南玻A」)	47,751	54,573
－CM ENERGY TECH CO.,LTD.	36,929	—
－Otto Energy Limited	609	614
合計	1,896,554	1,947,831

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

12、其他權益工具投資(續)

(1) 非交易性權益工具投資

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
交銀施羅德		
- 成本	8,125	8,125
- 累計公允價值變動	275,781	312,649
合計	283,906	320,774
	2025年 6月30日	2024年 12月31日
中鐵國際		
- 成本	380,780	380,780
- 累計公允價值變動	33,337	15,869
合計	414,117	396,649
	2025年 6月30日	2024年 12月31日
深圳中集智能科技有限公司		
- 成本	11,700	11,700
- 累計公允價值變動	40,259	25,810
合計	51,959	37,510
	2025年 6月30日	2024年 12月31日
青島消防(i)		
- 成本	1,200,000	1,200,000
- 累計公允價值變動	(438,257)	(441,766)
合計	761,743	758,234

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

12、其他權益工具投資(續)

(1) 非交易性權益工具投資(續)

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
首程控股		
- 成本	93,000	191,383
- 累計公允價值變動	44,140	21,294
合計	137,140	212,677
	2025年 6月30日	2024年 12月31日
中鐵特貨		
- 成本	161,563	161,563
- 累計公允價值變動	837	5,237
合計	162,400	166,800
	2025年 6月30日	2024年 12月31日
南玻A		
- 成本	67,407	67,407
- 累計公允價值變動	(19,656)	(12,834)
合計	47,751	54,573
	2025年 6月30日	2024年 12月31日
CM ENERGY TECH CO.,LTD.(附註五、14(iii))		
- 成本	36,621	-
- 累計公允價值變動	308	-
合計	36,929	-

- (i) 本集團於2022年11月21日從公開市場購入青島消防限售股票(6個月限售期)，對青島消防的持股比例為8.57%。本集團沒有以任何方式參與或影響上述公司的財務和經營決策，因此本集團對其不具有重大影響，出於戰略投資的考慮將其作為其他權益工具投資核算。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

13、其他非流動金融資產

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期 損益的股權投資(i)	434,417	416,495
匯率／利率掉期合約(附註五、3)	—	—
合計	434,417	416,495

(i) 主要係本集團的股權投資。

本集團將自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

14、長期股權投資

		2025年 6月30日	2024年 12月31日
合營企業	(1)	653,111	605,067
聯營企業	(2)	11,409,942	11,623,082
小計		12,063,053	12,228,149
減：長期股權投資減值準備		(210,529)	(211,275)
合計		11,852,524	12,016,874

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(1) 合營企業

	本期增減變動										
		按權益法									
	2024年	增加或	調整的	其他綜合	其他權益	宣告分派的	計提減值		外幣報表折	2025年	減值準備
	12月31日	減少投資	淨損益	收益調整	變動	現金股利	準備	其他變動	算差額	6月30日	期末餘額
江蘇萬京技術有限公司	7,569	-	(185)	-	-	-	-	-	-	7,384	-
日郵振華物流(天津)有限公司 (「日郵振華」)	57,689	-	(6,119)	-	-	-	-	-	-	51,570	-
青島捷豐柏堅貨櫃維修有限公司	16,826	-	947	-	-	(2,389)	-	-	-	15,384	-
大連集龍柏堅貨櫃維修有限公司	2,706	-	-	-	-	-	-	-	-	2,706	-
上海柏堅德威集裝箱維修有限公司	6,172	-	4,465	-	-	-	-	-	-	10,637	-
深圳中集綠脈物流與智慧交通私募股權 投資基金合夥企業(有限合夥)	29,012	-	-	-	-	-	-	-	-	29,012	-
煙台經海海洋漁業有限公司	208,787	-	(20,633)	(60)	-	-	-	-	-	188,094	-
深圳市天億昌懋投資合夥企業(有限合夥)	1,045	(1,000)	-	-	-	(42)	-	-	-	3	-
鞍鋼中集(營口)新能源科技有限公司(i)	88,531	70,000	18,341	-	-	-	-	(9,201)	-	167,671	-
深圳航天智慧城市系統技術研究院 有限公司	56,284	-	(238)	-	-	-	-	-	-	56,046	-
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	46,171	-	442	-	-	-	-	-	(830)	45,783	-
廈門中集海投集裝箱服務有限公司	23,185	-	3,023	-	-	(4,950)	-	-	-	21,258	-
大連集龍物流有限公司	20,740	-	-	268	-	-	-	-	-	21,008	20,740
天珠(上海)國際貨運代理有限公司	1,858	-	(29)	-	-	-	-	-	-	1,829	-
達飛陸通(天津)物流有限公司	30,027	-	6,979	-	-	(10,164)	-	-	-	26,842	-
翹曲點供應鏈(上海)有限公司	8,465	-	(581)	-	-	-	-	-	-	7,884	-
合計	605,067	69,000	6,412	208	-	(17,545)	-	(9,201)	(830)	653,111	20,740

本集團在合營企業中的權益相關信息見附註七、2。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業

	本期增減變動									2025年 6月30日	減值準備 期末餘額
	2024年 12月31日	按權益法							外幣報表 折算差額		
		增加或 減少投資	調整的 淨損益	其他綜合 收益調整	其他權益 變動	宣告分派的 現金股利	計提減值 準備	其他變動			
新洋木業(香港)有限公司	5,242	-	-	-	-	-	-	-	(182)	5,060	-
深圳市中集產城發展集團有限公司及其子公司(ii)	6,528,144	-	(66,764)	-	-	-	-	-	-	6,461,380	-
CM ENERGY TECH CO.,LTD. (iii)	54,265	-	(17,963)	-	-	-	-	(36,272)	(30)	-	-
Marine Subsea & Consafe Limited	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
利華能源儲運股份有限公司	111,415	-	-	-	-	-	-	-	-	111,415	111,415
青島港國際貿易物流有限公司	85,306	-	6,633	-	-	(3,874)	-	-	-	88,065	-
加華海運有限公司	84,423	-	735	-	-	-	-	-	(1,608)	83,550	58,349
赤峰綠田園農場有限公司	6,999	-	(106)	-	-	-	-	-	-	6,893	355
North Sea Rigs AS Ltd	1,445	-	-	-	-	-	-	-	208	1,653	-
北京集酷文化股份有限公司	13,029	-	-	-	-	-	-	-	-	13,029	6,169
上海罐聯供應鏈科技發展有限公司	1,698	-	39	-	-	-	-	-	-	1,737	910
福建省青農竹業有限公司	5,724	-	-	-	-	-	-	-	-	5,724	-
森鉅(上海)國際貿易有限公司	390	-	(11)	-	-	-	-	-	-	379	-
橫琴中集睿德信創新創業投資基金(有限合夥)	21,791	-	-	-	-	-	-	-	-	21,791	-
青島港聯華國際物流有限公司	14,604	-	3,266	-	-	(5,053)	-	-	-	12,817	-
OOS International B.V.	3,778	-	-	-	-	-	-	-	(68)	3,710	-
寧波地中海集裝箱堆場有限公司	27,828	-	3,192	-	-	-	-	-	-	31,020	-
南通中集翌科新材料開發有限公司	20,421	-	(1,510)	-	-	(7,342)	-	-	-	11,569	-
中集東瀚(上海)航運有限公司	14,918	-	-	-	-	-	-	-	-	14,918	12,589
天津濱海中遠集裝箱物流有限公司	29,891	-	215	-	-	(379)	-	-	-	29,727	-
宜川縣天韻清潔能源有限公司	99,965	-	6,732	-	-	-	-	-	-	106,697	-
寧波北侖東華集裝箱服務有限公司	4,886	-	301	-	-	(701)	-	-	-	4,486	-
深圳眾聯產學研科技有限公司	123	-	3	-	-	-	-	-	-	126	-
青島森科特智能儀器有限公司	15,869	-	268	-	-	-	-	-	-	16,137	-
徐州陸港世聯達物流發展有限公司	7,548	-	240	-	-	-	-	-	-	7,788	-

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業(續)

[illegible]

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業(續)

	本期增減變動										2025年 6月30日	減值準備 期末餘額
	按權益法								外幣報表 折算差額			
	2024年 12月31日	增加或 減少投資	調整的 淨損益	其他綜合 收益調整	其他權益 變動	宣告分派的 現金股利	計提減值 準備	其他變動				
Stromtangveien 38 AS	2,611	-	-	-	-	-	-	-	(479)	2,132	-	
集瑞聯合重工有限公司	641,066	-	(95,297)	-	-	-	-	-	-	545,769	-	
貴州水鋼新能源有限責任公司	250,061	-	-	-	-	-	-	-	-	250,061	-	
山東新能船業有限公司	90,463	-	(3,233)	-	(617)	-	-	-	-	86,613	-	
中集潤慶航運(肇慶)有限公司	5,664	-	(827)	-	-	-	-	-	-	4,837	-	
洛陽中集弘遠龍創科技創投基金合夥 企業(有限合夥)	14,643	-	-	-	-	-	-	-	-	14,643	-	
愛咕嚕(上海)智能科技有限公司	8,812	-	(184)	-	-	-	-	-	524	9,152	-	
川崎振華物流(天津)有限公司	16,337	-	1,164	-	-	(2,089)	-	-	-	15,412	-	
睦迪智慧科技有限公司	2,451	-	(621)	-	-	-	-	-	-	1,830	-	
海南海墾冷鏈發展有限公司	18,089	-	39	-	-	-	-	-	-	18,128	-	
深圳市深汕特別合作區智創中集弘遠私 募股權投資基金合夥企業(有限合夥)	62,097	-	-	-	-	-	-	-	-	62,097	-	
河北樂氫能源科技有限公司	2,800	-	-	-	-	-	-	-	-	2,800	-	
天津中集鉑海貴金屬科技有限公司	1,912	-	-	-	-	-	-	-	-	1,912	-	
天津津南海河泰達中集先進製造產業股 權投資基金合夥企業(有限合夥)	30,100	(2,100)	-	-	-	-	-	-	-	28,000	-	
天津中集泰達海河管理諮詢合夥企業 (有限合夥)	4,500	-	-	-	-	-	-	-	-	4,500	-	
廣東科宏綠色能源有限公司	-	1,400	-	-	-	-	-	-	-	1,400	-	
合計	11,623,082	33,901	(57,862)	(40,570)	(617)	(101,277)	-	(36,272)	(10,443)	11,409,942	189,789	

- (i) 本期其他變動系抵銷與鞍鋼中集(營口)新能源科技有限公司順流交易的未實現內部交易損益。
- (ii) 本集團對中集產城的投資包括直接持有中集產城45.92%的股權，以及間接及直接持有中集產城附屬項目公司34.44%-62.14%的股權。
- (iii) 本期由於本集團不再向CM ENERGY TECH CO.,LTD.派駐董事，喪失重大影響，轉入其他權益工具投資。
- (iv) 2021年8月27日，本公司子公司中集海洋工程有限公司作為出資主體，參與組建中國海洋工程裝備技術發展有限公司，並同意認繳18億註冊資本，首期出資1.8億在2022年2月中旬到位，其餘註冊資本於2032年6月30日前足額繳納。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(3) 長期股權投資減值準備

	2024年 12月31日	本期減少	外幣報表 折算差額	2025年 6月30日
大連集龍物流有限公司	20,740	—	—	20,740
Marine Subsea & Consafe Limited	2	—	—	2
利華能源儲運股份有限公司	111,415	—	—	111,415
加華海運有限公司	59,095	—	(746)	58,349
赤峰綠田園農場有限公司	355	—	—	355
北京集酷文化股份有限公司	6,169	—	—	6,169
上海罐聯供應鏈科技發展有限公司	910	—	—	910
中集東瀚(上海)航運有限公司	12,589	—	—	12,589
合計	211,275	—	(746)	210,529

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

15、投資性房地產

	房屋建築物及 相關土地使用權	土地使用權	合計
2024年12月31日	1,179,476	171,809	1,351,285
公允價值變動	(157)	—	(157)
外購	141	—	141
在建工程轉入	—	—	—
轉至固定資產	(23,369)	—	(23,369)
轉至無形資產	(4,124)	—	(4,124)
其他減少	(1,650)	—	(1,650)
外幣報表折算差額	121	—	121
2025年6月30日	1,150,438	171,809	1,322,247

(i) 2025年1-6月及2024年1-6月，無資本化計入投資性房地產的借款費用。

2025年1-6月，投資性房地產公允價值變動對本集團當期損益的影響金額為損失人民幣157千元(2024年1-6月：損失人民幣1,702千元)。

2025年1-6月及2024年1-6月，本集團無處置投資性房地產。

於2025年6月30日，賬面價值約為人民幣283,189千元的房屋(2024年12月31日：人民幣273,001千元)由於手續原因尚未辦妥房屋產權證。

16、固定資產

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
固定資產(a)	44,349,454	43,916,727
固定資產清理(b)	4,531	2,646
合計	44,353,985	43,919,373

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、固定資產(續)

(a) 固定資產

	房屋及建築物		機器設備		辦公設備及其他設備		運輸工具		海洋工程 專用設備	船塢碼頭	合計
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	出租	自用	
原價											
2024年12月31日	15,393,378	256,387	16,678,835	350,787	2,174,163	789,944	1,362,060	194,392	36,768,726	1,464,365	75,433,037
本期增加											
本期購置	89,533	27,483	207,605	3,317	1,141,271	-	26,720	19,218	4,959	1,931	1,522,037
企業合併增加	76,330	-	83,794	-	4,808	-	5,723	-	-	-	170,655
在建工程轉入	411,621	-	228,503	-	53,010	-	18,369	-	-	1,599	713,102
投資性房地產轉自用	23,369	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,369
本期減少											
處置或報廢	(30,619)	(4,023)	(322,193)	-	(66,051)	(7,461)	(30,747)	(17,248)	(1,327)	-	(479,669)
轉出至投資性房地產 (附註五、15)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
處置子公司減少	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他減少	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資產內部重分類(減少)/增加	19,989	-	(8,078)	-	(2,375)	-	(9,536)	-	-	-	-
外幣報表折算差額	99,168	-	67,290	(3,901)	36,352	-	10,682	-	(604,825)	-	(395,234)
2025年6月30日	16,082,769	279,847	16,935,756	350,203	3,341,178	782,483	1,383,271	196,362	36,167,533	1,467,895	76,987,297
累計折舊											
2024年12月31日	4,746,522	52,830	7,562,844	108,503	1,285,939	327,214	775,504	174,856	5,077,919	452,386	20,564,517
本期計提	268,222	7,454	548,511	41,251	170,738	2,831	60,668	28,951	435,985	14,807	1,579,418
本期減少											
轉出至投資性房地產 (附註五、15)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
處置或報廢	(11,762)	(400)	(220,824)	-	(42,345)	(6,646)	(25,325)	(12,974)	(1,194)	-	(321,470)
處置子公司減少	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資產內部重分類增加/(減少)	20,452	-	(2,370)	-	(7,921)	-	(10,161)	-	-	-	-
外幣報表折算差額	38,305	-	49,385	(2,242)	22,096	-	2,585	-	(88,604)	-	21,525
2025年6月30日	5,061,739	59,884	7,937,546	147,512	1,428,507	323,399	803,271	190,833	5,424,106	467,193	21,843,990
減值準備											
2024年12月31日	231,646	-	42,441	20,087	37,080	-	1,008	-	10,619,531	-	10,951,793
本期計提	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
在建工程轉入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
處置或報廢	-	-	(7,223)	-	(1,334)	-	(2,103)	-	-	-	(10,660)
外幣報表折算差額	-	-	(82)	(359)	(22)	-	-	-	(146,817)	-	(147,280)
2025年6月30日	231,646	-	35,136	19,728	35,724	-	(1,095)	-	10,472,714	-	10,793,853
賬面價值											
2025年6月30日	10,789,384	219,963	8,963,074	182,963	1,876,947	459,084	581,095	5,529	20,270,713	1,000,702	44,349,454
2024年12月31日	10,415,210	203,557	9,073,550	222,197	851,144	462,730	585,548	19,536	21,071,276	1,011,979	43,916,727

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
 (除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

2025年6月30日，本集團存在減值跡象的固定資產主要來自於海洋工程專用設備。本集團將每個海洋工程專用設備作為單獨的資產組進行減值測試。管理層主要考慮將其出租給石油公司進行石油開採等活動確定其可收回金額，經比較海洋工程專用設備的可收回金額及其賬面價值後，本期末計提減值準備。

對於海洋工程相關的資產，本集團根據目前公開市場上及中集集團自有類似平台的租金、市場需求量、利用率及維持費用率、歷史上租金的峰值及低谷確定收入增長率和毛利率。折現率為反映相關資產特定風險的稅前折現率。本集團採用未來現金流量折現方法時所採用的關鍵假設如下：

預測期收入複合增長率	0.16%－11.55%
毛利率	28.70%－67.50%
稅前折現率	7.57%

(1) 暫時閒置的固定資產

於2025年6月30日，賬面價值約為70,907千元(原值148,719千元)的固定資產(2024年12月31日：賬面價值約為72,585千元(原值129,249千元))暫時閒置。具體分析如下：

	賬面原值	累計折舊	減值準備	賬面價值
房屋、建築物	112,595	43,453	—	69,142
機器設備	34,654	20,804	12,231	1,619
運輸工具	445	347	—	98
辦公設備及其他設備	1,025	923	54	48
合計	148,719	65,527	12,285	70,907

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

(2) 未辦妥產權證書的固定資產

	賬面價值	未辦妥產權證書原因
廠房	527,470	尚未達到辦理條件；或已交付使用，正在辦理中
車間	307,603	尚未達到辦理條件；或已交付使用，正在辦理中
辦公樓	36,959	已交付使用，正在辦理中
員工宿舍、食堂	45,235	已交付使用，正在辦理中
倉庫	21,956	已交付使用，正在辦理中
其他	12,612	已交付使用，正在辦理中
合計	951,835	

(3) 本集團作為出租人簽訂的房屋及建築物、機器設備、辦公設備及其他設備及運輸工具的租賃合同未設置餘值擔保條款。

(b) 固定資產清理

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
房屋建築物	12	—
機器設備	1,235	12
運輸工具	31	1,253
辦公設備及其他設備	3,253	3
海洋工程專用設備	—	1,378
合計	4,531	2,646

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

17、在建工程

(1) 在建工程

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面原值	減值準備	賬面價值	賬面原值	減值準備	賬面價值
安瑞科低溫廠房改造項目	565,950	(40,014)	525,936	536,838	(40,014)	496,824
南通元能新能源集成裝備項目						
建設工程	6,383	-	6,383	3,250	-	3,250
東莞南方中集鳳崗第二階段項目	91,613	-	91,613	51,856	-	51,856
寧波中集龍騰雙子星項目	2,113	-	2,113	4,534	-	4,534
寧波中集水性漆塗裝線改造及廢棄						
廢物處理項目	539	-	539	4,438	-	4,438
其他	1,335,201	-	1,335,201	1,245,080	-	1,245,080
合計	2,001,799	(40,014)	1,961,785	1,845,996	(40,014)	1,805,982

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

17、在建工程(續)

(2) 重大在建工程項目本期變動情況

	預算數	2024年		本期轉入 固定資產	本期其他 減少(i)	外幣報表 折算 差額	2025年 6月30日	工程投入 佔預算 比例	工程進度	其中：			
		12月31日	本期增加							借款費用 資本化 累計金額	借款費用 資本化 金額	借款費用 資本化率	資金來源
安瑞科低溫廠房 改造項目	791,019	536,838	159,192	(133,316)	-	3,236	565,950	90.0%	90.0%	7,383	-	-	自籌和借款
南通元彭新能源 集成裝置項目 建設工程	576,000	3,250	4,178	(1,045)	-	-	6,383	99.0%	99.0%	297	-	-	自籌和借款
東莞南方中集 鳳崗第二階段 項目	722,523	51,856	48,788	(8,791)	(240)	-	91,613	98.0%	98.0%	-	-	-	自籌
寧波中集龍騰 雙子星項目	680,000	4,534	595	(2,949)	(67)	-	2,113	91.0%	91.0%	-	-	-	自籌
寧波中集水性漆 塗裝線改造及 廢棄廢物處理 項目	365,460	4,438	156	(4,065)	-	-	539	98.0%	98.0%	-	-	-	自籌
其他		1,245,080	946,035	(562,946)	(293,147)	179	1,335,201			12,778	843	3.10%	自籌和借款
合計		1,845,996	1,158,944	(713,102)	(293,454)	3,415	2,001,799			20,458	843		

(i) 在建工程本期其他減少中，有20,605千元轉入無形資產。

(3) 在建工程減值準備

	2024年		在建工程減值準備		外幣報表 折算差額	2025年 6月30日
	12月31日	本期增加	本期轉入 固定資產	本期 核銷/轉銷		
安瑞科低溫廠房改造 項目	40,014	-	-	-	-	40,014
合計	40,014	-	-	-	-	40,014

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

18、無形資產及開發支出

(1) 無形資產

	土地使用權	生產專有 技術和 商標權 及軟件	森林開採權	客戶關係	客戶合約	海域 使用權	特許 經營權	合計
原價								
2024年12月31日	6,201,671	2,590,453	137,104	257,885	349,332	110,451	142,446	9,789,342
本期購置	25,540	81,675	-	-	-	-	-	107,215
在建工程轉入	-	20,605	-	-	-	-	-	20,605
投資性房地產轉入	4,124	-	-	-	-	-	-	4,124
內部研發	-	4,568	-	-	-	-	-	4,568
處置子公司減少	-	-	-	-	-	-	-	-
本期處置	(93,930)	(29,347)	-	-	-	-	-	(123,277)
外幣報表折算差額	(11,237)	(1,367)	-	(12,284)	(12,108)	(6,433)	(1,991)	(45,420)
2025年6月30日	6,126,168	2,666,587	137,104	245,601	337,224	104,018	140,455	9,757,157
累計攤銷								
2024年12月31日	1,342,109	1,739,162	32,730	185,263	297,068	43,040	42,932	3,682,304
本期計提	76,396	92,382	-	-	-	914	1,333	171,025
本期處置	-	-	-	-	-	-	-	-
其他減少	(12,191)	(23,027)	-	(609)	-	-	-	(35,827)
外幣報表折算差額	(41,749)	(867)	-	(12,185)	(12,108)	(2,346)	(3,818)	(73,073)
2025年6月30日	1,364,565	1,807,650	32,730	172,469	284,960	41,608	40,447	3,744,429
減值準備								
2024年12月31日	-	35,454	104,374	38,385	52,264	-	4,685	235,162
外幣報表折算差額	-	-	-	-	-	-	-	-
2025年6月30日	-	35,454	104,374	38,385	52,264	-	4,685	235,162
賬面價值								
2025年6月30日	4,761,603	823,483	-	34,747	-	62,410	95,323	5,777,566
2024年12月31日	4,859,562	815,837	-	34,237	-	67,411	94,829	5,871,876

2025年1-6月，無形資產的攤銷金額為171,025千元(2024年1-6月：123,796千元)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

18、無形資產及開發支出(續)

- (1) 於2025年6月30日，無尚未辦妥土地使用權證的土地使用權(2024年12月31日：尚未辦妥土地使用權證的土地使用權賬面價值為455千元，原價456千元)。
- (2) 於2025年6月30日，本集團使用壽命不確定的無形資產淨值為人民幣210,547千元(2024年12月31日：人民幣205,836千元)，主要為加油站特許經營權及商標權。
- (3) 於2025年6月30日，本集團所有權受到限制的無形資產的賬面價值為33,106千元(2024年12月31日：33,647千元)。

(4) 研究開發支出

本集團2025年1-6月研究開發活動的總支出按性質列示如下：

	2025年1-6月		
	研發費用	開發支出	合計
直接材料消耗	449,983	260	450,243
人工費用	550,655	3,018	553,673
折舊及攤銷	40,556	—	40,556
試驗費	25,980	—	25,980
設計費	19,033	—	19,033
其他	97,984	—	97,984
合計	1,184,191	3,278	1,187,469

(a) 本集團2025年1-6月符合資本化條件的開發支出的變動分析如下：

	2024年 12月31日	本期增加	本期轉入 無形資產	2025年 6月30日
能源化工技術開發項目	3,159	1,902	—	5,061
其他	12,446	1,376	(4,568)	9,254
合計	15,605	3,278	(4,568)	14,315

2025年1-6月，本集團開發支出項目不存在減值情況(2024年1-6月：無)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

19、使用權資產

	房屋及 建築物	土地 使用權	海洋工程 專用設備	機器設備	運輸工具	辦公設備 及其他設備	合計
原價							
2024年12月31日	1,274,706	514,262	131,915	248,143	6,713	30,747	2,206,486
本期新增租賃合同	103,749	16,220	-	12,074	15,729	513	148,285
本期減少							
租賃變更	(27,623)	-	-	-	(789)	-	(28,412)
其他減少	(52,991)	(59,759)	(14,871)	(2,659)	-	(11,453)	(141,733)
外幣報表折算差額	8,094	2,018	-	(1,211)	1,493	(1,147)	9,247
2025年6月30日	1,305,935	472,741	117,044	256,347	23,146	18,660	2,193,873
累計折舊							
2024年12月31日	535,669	251,116	89,851	162,807	2,967	11,946	1,054,356
本期計提	112,181	34,367	6,886	2,721	10,007	2,208	168,370
本期減少							
租賃變更	(10,777)	-	-	-	(789)	-	(11,566)
其他減少	(39,609)	(34,165)	(1,884)	(2,377)	-	(5,413)	(83,448)
外幣報表折算差額	2,811	1,299	-	(438)	888	(397)	4,163
2025年6月30日	600,275	252,617	94,853	162,713	13,073	8,344	1,131,875
賬面價值							
2025年6月30日	705,660	220,124	22,191	93,634	10,073	10,316	1,061,998
2024年12月31日	739,037	263,146	42,064	85,336	3,746	18,801	1,152,130

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

20、商譽

	2024年 12月31日	本期增加	本期減少	外幣報表 折算差額	2025年 6月30日
安瑞科	635,513	—	—	—	635,513
Vehicles UK	355,195	—	—	25,941	381,136
TGE SA	171,422	—	—	(16,394)	155,028
Bassoe	125,806	—	—	—	125,806
中集世聯達澤聯 國際物流 (香港)有限公司 和中集世聯 達澤聯國際 物流(上海) 有限公司	221,250	—	—	—	221,250
其他	1,663,184	72,351	(4,392)	33,057	1,764,200
小計	3,172,370	72,351	(4,392)	42,604	3,282,933
減：減值準備					
Bassoe	125,806	—	—	—	125,806
TGE SA	52,964	—	—	(5,065)	47,899
其他	476,488	7,240	(4,392)	6,186	485,522
小計	655,258	7,240	(4,392)	1,121	659,227
淨值	2,517,112	65,111	—	41,483	2,623,706

本期增加的商譽系購買浙江中集馬爾風機有限公司51%股權及友奇環境工程(上海)有限公司51%股權等所致。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

20、商譽(續)

(1) 包含商譽的資產組的減值測試

本集團的所有商譽已於購買日分攤至相關的資產組或資產組組合，2025年1-6月商譽分攤未發生變化，分攤情況根據經營分部(附註十五、1)匯總如下：

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
能源、化工及液態食品裝備行業資產組	1,055,553	1,074,122
物流服務行業資產組	498,106	498,106
道路運輸車輛行業資產組	458,639	424,503
空港與物流裝備、消防與救援設備行業資產組	209,742	209,742
集裝箱製造行業資產組	168,929	104,021
循環載具行業資產組	63,359	63,359
商譽分攤比例不重大的多個資產組	169,378	143,259
合計	2,623,706	2,517,112

在進行商譽減值測試時，本集團將相關資產或資產組組合(含商譽)的賬面價值與其可收回金額進行比較，如果可收回金額低於賬面價值，相關差額計入當期損益(附註五、60)。

本集團根據歷史經驗及對市場發展的預測確定收入增長率和毛利率，預測期增長率基於經批准的五年期預算，穩定期增長率為預測期後所採用的增長率，與權威行業報告所載的預測數據一致，不超過各產品的長期平均增長率，折現率為反映相關資產組或資產組組合的特定風險的稅前折現率。

本集團子公司安瑞科是香港聯交所上市公司。於2025年6月30日，本集團按照持有的安瑞科股份數量，參考其2025年6月30日的市價，確定安瑞科資產組組合(含商譽)的可收回金額。經計算，該資產組組合(含商譽)的可收回金額高於其賬面價值，無需計提減值(2024年12月31日：無需計提減值)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

21、長期待攤費用

	2024年 12月31日	本期 增加	本期 攤銷	其他 減少	外幣報表 折算差額	2025年 6月30日
作業船改良支出(i)	408,832	—	(53,995)	—	(6,697)	348,140
工裝改造項目	233,753	52,959	(35,426)	(832)	(1,508)	248,946
使用權資產改良	92,577	326	(963)	(77)	(865)	90,998
堆場配套設施費	32,652	3,588	(4,000)	(203)	339	32,376
鑽井平台動員費	—	—	—	—	—	—
其他	64,318	67,277	(36,876)	(4,653)	(11,944)	78,122
合計	832,132	124,150	(131,260)	(5,765)	(20,675)	798,582

(i) 作業船改良支出是指對平台進行適應性改造、船體特檢費的支出。

(1) 適應性改造是指：當作業海域發生變化或者作業需求發生變化時，發生的對平台的改造費用。

(2) 船體特檢費是指：根據中華人民共和國船舶技術法規，海上移動式平台檢驗規則要求，海上移動平台定期進行相應的檢查所發生的費用，並獲取相應的檢驗機構出具的船級社證書，證書的有效期限最長為5年。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

22、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	可抵扣 暫時性差異 及可抵扣虧損	遞延 所得稅資產	可抵扣 暫時性差異 及可抵扣虧損	遞延 所得稅資產
遞延所得稅資產：				
資產減值準備	1,867,823	302,704	1,355,208	338,803
預計負債	972,930	180,988	910,546	174,094
應付職工薪酬	2,425,408	542,993	2,072,323	436,753
預提費用	1,368,323	286,416	1,499,275	316,922
可抵扣虧損	3,309,200	602,294	4,390,306	827,400
衍生金融資產的公允價值變動	15,982	3,995	312,745	58,927
集團內部未實現收益	157,279	38,206	116,790	29,134
租賃負債	777,469	194,367	822,113	202,768
其他	1,209,275	201,188	919,967	184,345
合計	12,103,689	2,353,151	12,399,273	2,569,146

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

22、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債
遞延所得稅負債：				
衍生金融資產的公允價值變動	(19,963)	(3,914)	(142,027)	(27,848)
投資性房地產公允價值調整	(602,461)	(146,635)	(602,639)	(146,678)
企業合併評估增值	(251,169)	(62,228)	(530,548)	(106,818)
海外工程毛利(待完工時納稅)	(483,958)	(120,989)	(1,128,036)	(282,009)
長期資產加速折舊	(1,984,418)	(440,860)	(2,471,870)	(549,153)
使用權資產	(774,281)	(185,408)	(864,413)	(206,991)
其他	(969,698)	(121,494)	(311,345)	(50,075)
合計	(5,085,948)	(1,081,528)	(6,050,878)	(1,369,572)

(3) 抵銷後的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額列示如下：

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	互抵金額	抵銷後餘額	互抵金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	(602,878)	1,750,273	(870,592)	1,698,554
遞延所得稅負債	602,878	(478,649)	870,592	(498,980)

(4) 未確認遞延所得稅資產明細：

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
可抵扣虧損	5,021,933	4,773,243
可抵扣暫時性差異	239,340	224,800
合計	5,261,273	4,998,043

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

22、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2025年 6月30日	2024年 12月31日	備註
2025年	40,180	57,802	
2026年	252,205	328,054	
2027年	394,964	410,546	註1
2028年	578,709	630,185	
2029年及以上	22,311,300	19,454,765	
合計	23,577,358	20,881,352	

註1： 2025年6月30日，5年及以上的未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損主要為境外公司的虧損。在中國香港地區、美國、英國、德國及比利時註冊的公司產生的稅務虧損允許以未來的應納稅所得無限期限彌補；在荷蘭註冊的公司產生的未彌補稅務虧損允許以未來6年內的應納稅所得彌補。

23、其他非流動資產

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
預付設備款	261,481	317,301
預付工程款	90	15,746
預付土地款	—	11,390
其他	121,957	47,272
合計	383,528	391,709

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

24、資產減值及損失準備

	2024年		本期減少			外幣報表 折算差額	2025年 6月30日
	12月31日	本期增加	轉回	核銷/轉銷	處置減少		
應收票據壞賬準備	1,868	1,169	(1,871)	-	-	-	1,166
應收款項融資壞賬準備	-	-	-	-	-	-	-
應收賬款壞賬準備	1,615,187	368,083	(54,908)	(2,218)	-	10,562	1,936,706
其他應收款壞賬準備	292,195	29,156	(34,369)	(59)	-	7,921	294,844
長期應收款及 一年內到期的 非流動資產壞賬準備	11,226	3,738	-	-	-	-	14,964
小計	1,920,476	402,146	(91,148)	(2,277)	-	18,483	2,247,680
預付款項壞賬準備	207,414	-	(82)	-	-	2,602	209,934
存貨跌價準備及 合同履約成本 減值準備	1,181,584	35,732	(13,041)	(27,093)	-	(1,883)	1,175,299
合同資產減值準備	60,860	10,547	(5,553)	(10,612)	-	5,451	60,693
長期股權投資減值準備	211,275	-	-	-	-	(746)	210,529
固定資產減值準備	10,951,793	-	-	-	(10,660)	(147,280)	10,793,853
在建工程減值準備	40,014	-	-	-	-	-	40,014
無形資產減值準備	235,162	-	-	-	-	-	235,162
商譽減值準備	655,258	7,240	-	-	(4,392)	1,121	659,227
小計	13,543,360	53,519	(18,676)	(37,705)	(15,052)	(140,735)	13,384,711
合計	15,463,836	455,665	(109,824)	(39,982)	(15,052)	(122,252)	15,632,391

有關各類資產本期確認減值損失的原因，參見有關各資產項目的附註。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

25、所有權或使用權受到限制的資產

於2025年6月30日，所有權受到限制的資產情況如下：

	附註	期末賬面 價值	受限原因
貨幣資金	五、1	1,377,562	保證金和存放中央銀行的法定準備金
無形資產	五、18	33,106	未經政府允許不得轉讓
應收票據	五、4	175,669	已背書或已貼現但尚未到期未終止確認的 應收票據及質押
在建工程		103,600	抵押借款
合計		1,689,937	

26、短期借款

	註	2025年 6月30日	2024年 12月31日
保證借款	(a)		
人民幣		1,925,948	2,275,964
港幣		5,292,355	5,458,002
小計		7,218,303	7,733,966
質押借款			
人民幣		—	740
信用借款			
美元		880,337	918,831
歐元		168,123	137,126
人民幣		2,289,670	2,445,589
港幣		54,762	—
小計		3,392,892	3,502,286
貼現票據			
人民幣		—	24,464
合計		10,611,195	11,260,716

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

26、短期借款(續)

- (a) 於2025年6月30日，銀行保證借款7,218,303千元(2024年12月31日：7,733,966千元)系由本集團內部提供保證。其中，本集團之子公司CIMC Fortune Holdings Limited本年新增的保證借款包括依據一份由其作為借款人，中國銀行(香港)有限公司、中國建設銀行(亞洲)股份有限公司、平安銀行跨境金融部(離岸業務部)、交通銀行股份有限公司香港分行、中國工商銀行(亞洲)有限公司、交通銀行股份有限公司離岸金融業務中心、招商永隆銀行有限公司、南洋商業銀行、香港上海滙豐銀行有限公司、渣打銀行(香港)有限公司(銀行名稱以合同簽署方為準)為牽頭行及初始貸款人，中國銀行(香港)有限公司、交通銀行股份有限公司香港分行及平安銀行跨境金融部(離岸業務部)為協調行，中國銀行(香港)有限公司、中國建設銀行(亞洲)股份有限公司及渣打銀行(香港)有限公司作為可持續貸款協調行，以及中國銀行(香港)有限公司作為代理行於2024年10月16日簽訂的《有關55億港幣定期貸款授信的授信協議(FACILITY AGREEMENT relating to a HK\$5,500,000,000 Term Loan Facility)》提取和發生的，由本公司及中集香港提供連帶責任保證擔保的保證借款55億港幣(折合人民幣約52億元)。
- (b) 於2025年6月30日，本集團不存在逾期短期借款，利率區間為1.01%至5.33%(2024年12月31日：1.30%至6.35%)。

27、應付票據

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
銀行承兌匯票	4,392,181	5,140,529
商業承兌匯票	1,071,147	960,067
合計	5,463,328	6,100,596

於2025年6月30日，本集團不存在已到期未支付的應付票據(2024年12月31日：無)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

28、應付賬款

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
應付原材料採購款	19,016,833	18,853,610
物流綜合服務款	2,279,887	2,754,821
工程採購款	1,036,091	1,575,569
設備採購款	653,897	979,048
加工費	623,511	847,363
運輸費	634,486	815,778
工程合同款	70,971	358,674
其他	652,147	701,436
合計	24,967,823	26,886,299

於2025年6月30日，賬齡超過一年的應付賬款為2,413,459千元(2024年12月31日：2,150,088千元)，主要是本集團的海洋工程業務以及能源化工業務相關的應付款。由於海洋工程項目的生產週期及能源化工的工程項目週期通常為1年以上，所以該等款項尚未結算。

29、預收款項

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
預收租金	32,356	5,628

於2025年6月30日，無賬齡超過一年的預收款項(2024年12月31日：無)。

30、合同負債

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
預收貨款	5,990,167	5,938,383
預收工程款	9,259,145	8,643,061
物流貿易款	16,821	18,497
合計	15,266,133	14,599,941

包括在2024年12月31日賬面價值中的人民幣9,269,687千元合同負債已於2025年6月30日之前轉入營業收入，剩餘部分按照項目週期預計將於2025年轉入營業收入。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

31、應付職工薪酬

	註	2025年 6月30日	2024年 12月31日
應付短期薪酬	(1)	5,639,494	6,182,499
應付設定提存計劃	(2)	54,512	50,563
應付辭退福利	(3)	11,000	18,479
合計		5,705,006	6,251,541

(1) 短期薪酬

	2024年 12月31日	本期增加	本期減少	外幣報表 折算差額	2025年 6月30日
工資、獎金、津貼和補貼	5,412,951	6,173,655	(6,738,795)	4,282	4,852,093
利潤分享獎金	531,463	-	(231)	-	531,232
住房公積金	7,944	210,573	(210,060)	385	8,842
工會經費和職工教育經費	152,127	39,057	(35,173)	8	156,019
社會保險費及其他	21,418	196,298	(197,416)	629	20,929
其中：醫療保險	12,016	171,266	(171,601)	282	11,963
工傷保險	9,125	20,203	(20,977)	320	8,671
生育保險	278	4,829	(4,838)	27	296
其他短期	56,596	266,748	(258,015)	5,050	70,379
合計	6,182,499	6,886,331	(7,439,690)	10,354	5,639,494

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

31、應付職工薪酬(續)

(2) 設定提存計劃

	2024年 12月31日	本期增加	本期減少	外幣報表 折算差額	2025年 6月30日
基本養老保險	48,622	437,430	(436,029)	1,236	51,259
失業保險費	1,558	15,458	(14,701)	59	2,374
企業年金	383	5,014	(4,689)	171	879
合計	50,563	457,902	(455,419)	1,466	54,512

本集團以當地勞動和社會保障部門規定的繳納基數和比例，按月向相關經辦機構繳納養老保險費及失業保險費，且繳納後不可用於抵減本集團未來期間應為員工交存的款項。

(3) 應付辭退福利

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
其他辭退福利(i)	11,000	18,479

(i) 於2025年6月30日，本集團因解除勞動關係所提供的其他辭退福利為21,805千元(2024年12月31日：57,237千元)。

32、應交稅費

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
應交企業所得稅	741,984	1,233,307
應交增值稅	607,831	796,645
應交城市維護建設稅	60,989	94,245
應交教育費及附加	46,530	72,731
應交個人所得稅	87,140	53,739
應交房產稅	50,974	49,755
其他	136,735	108,292
合計	1,732,183	2,408,714

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

33、其他應付款

	附註	2025年 6月30日	2024年 12月31日
預提費用		3,792,091	2,923,264
質保金		555,015	501,476
應付設備及土地款		226,117	218,996
運費		248,396	200,468
應付股權款	(1)	34,004	66,018
應付股權激勵款	(2)	88,076	82,934
應付股利款		944,746	—
應付子公司少數股東股利		334,477	128,567
押金、暫收款及其他		1,539,692	1,448,913
合計		7,762,614	5,570,636

(1) 主要是本集團子公司中集技術有限公司(「中集技術」)購買中集物聯科技有限公司的應付股權轉讓款6,900千元，中集技術購買揚州通利冷藏集裝箱有限公司的應付股權轉讓款16,354千元，中集集電(廣東)科技發展有限公司購買中集中電(揚州)製氫設備有限公司的應付股權轉讓款4,000千元，中集世聯達領鮮物流科技有限公司購買中集世聯達領鮮物流科技(山東)有限公司的應付股權轉讓款6,750千元。

(2) 主要是本集團子公司中集環科和中集安瑞醇科技股份有限公司(「安瑞醇科」)的應付員工股權激勵款(附註十一、2)。

(3) 於2025年6月30日，賬齡超過一年的其他應付款主要為尚未結算的質保金、押金等。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

34、預計負債

	註	2024年 12月31日	本期增加	本期減少	外幣報表 折算差額	2025年 6月30日
產品質量保證金	(1)	1,539,607	274,712	(589,243)	(5,073)	1,220,003
預提訴訟及賠償損失		110,612	10,606	(56,702)	-	64,516
搬遷及清算賠償金	(2)	165,625	-	-	-	165,625
虧損合同	(3)	21,924	23,259	(30,442)	(164)	14,577
車貸風險準備		3,461	-	(2,089)	-	1,372
其他	(4)	249,309	17,141	(97,067)	(261)	169,122
合計		2,090,538	325,718	(775,543)	(5,498)	1,635,215

- (1) 主要為本集團向購買集裝箱、車輛、壓力容器、登機橋及海洋工程等產品的客戶提供售後質量維修承諾，對集裝箱售出後二至七年、車輛售出後一至五年、壓力容器售出後一至七年、登機橋售出後一至兩年、海洋工程船舶交船後一年內出現的非意外事件造成的故障和質量問題，本集團依照合同，承擔保修責任。上述產品質量保證是按本集團預計為本期及以前年度售出的產品需要承擔的產品質量保修費用計提的。
- (2) 主要為本集團子公司CIMC BurgB.V.由於搬遷及清算而支付的搬遷及清算賠償金額。
- (3) 主要為煙台來福士承接客戶建築合同，由於部分項目建築成本超過簽訂合同約定價格，預計將產生虧損或中止，根據預計虧損金額計提相應的預計負債。
- (4) 於2023年3月15日，集瑞聯合重工戰略重組的交易已經完成。根據重組協議的約定，對於因交割重組交易日前的事項導致的、在重組交易日後兩年內產生的集瑞聯合重工及其直接持股的下屬子公司的債務，由本公司在總限額為人民幣1億元範圍內承擔。於2025年6月30日，本公司綜合考慮集瑞聯合重工及其直接持股的下屬子公司債務最新狀況，針對上述重組協議的約定本公司確認了足額的預計負債。

35、一年內到期的非流動負債

一年內到期的非流動負債分項目列示如下：

	附註	2025年 6月30日	2024年 12月31日
一年內到期的長期借款	五、37	4,267,857	3,440,969
一年內到期的應付債券	五、38	-	507,583
一年內到期的租賃負債	五、39	219,848	261,074
一年內到期的長期應付款		98,759	86,962
合計		4,586,464	4,296,588

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

36、其他流動負債

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
超短期融資債券(i)	500,090	503,016
待轉銷項稅額(ii)	351,146	453,675
其他	107,245	2,411
合計	958,481	959,102

(i) 短期應付債券相關信息如下：

	2024年 12月31日	本期發行	按面值 計提利息	溢折價攤銷	外幣報表 折算差異	本期償還	2025年 6月30日
24安瑞科控SCP001	503,016	-	4,455	-	-	(507,471)	-
25安瑞科控SCP001	-	500,000	90	-	-	-	500,090
25海運集裝SCP001	-	1,000,000	7,474	-	-	(1,007,474)	-
合計	503,016	1,500,000	12,019	-	-	(1,514,945)	500,090

	面值	票面利率	發行日期	債券期限	發行金額	是否違約
24安瑞科控SCP001	500,000	2.02%	2024年9月12日	270天	500,000	否
25安瑞科控SCP001	500,000	1.70%	2025年4月25日	270天	500,000	否
25海運集裝SCP001	1,000,000	1.76%	2025年1月14日	155天	1,000,000	否

(ii) 本集團作為一般納稅人，已確認相關收入(或利得)或已收取合同款項但尚未發生增值稅納稅義務而需於以後期間確認為銷項稅額的增值稅額，本集團將其計入待轉銷項稅額。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

37、長期借款

	附註	2025年 6月30日	2024年 12月31日
信用借款		15,127,436	13,609,589
保證借款	(i)	8,868,589	9,171,616
質押借款	(ii)	24,908	37,362
抵押借款	(iii)	20,000	—
小計		24,040,933	22,818,567
減：一年內到期的長期借款	五、35		
信用借款		(3,425,137)	(2,453,293)
保證借款	(i)	(817,812)	(962,768)
質押借款	(ii)	(24,908)	(24,908)
抵押借款	(iii)	—	—
小計		(4,267,857)	(3,440,969)
合計		19,773,076	19,377,598

- (i) 於2025年6月30日，銀行保證借款8,868,589千元(2024年12月31日：9,171,616千元)系本公司或本公司的子公司為本集團內部成員單位提供保證之銀行借款。
- (ii) 2025年6月30日，本集團以持有的瀋陽捷通60%的股權作為質押物向銀行借款的本金為24,908千元，一年內到期的質押借款為24,908千元(2024年12月31日，本集團以持有的瀋陽捷通60%的股權作為質押物向銀行借款的本金及利息餘額為37,362千元。其中，一年內到期的質押借款為24,908千元)。
- (iii) 2025年6月30日，本集團的長期抵押借款為子公司浙江中集馬爾風機有限公司以新廠在建項目為抵押物向銀行借款20,000千元。
- (iv) 2025年6月30日，本集團不存在逾期長期借款，利率區間為1.14%至4.25%(2024年12月31日：1.20%至4.25%)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

38、應付債券

	附註	2024年 12月31日	本期發行	按面值 計提利息	本期贖回	本期支付 利息	外幣報表 折算差額	2025年 6月30日
中期票據	(1)	4,543,225	2,000,000	69,637	(507,583)	(68,350)	(10,665)	6,026,264
小計		4,543,225	2,000,000	69,637	(507,583)	(68,350)	(10,665)	6,026,264
減：一年內到期的 應付債券	五、35	(507,583)			507,583			-
合計		4,035,642						6,026,264

(1) 中期票據有關信息如下：

債券名稱	面值	票面利率	發行日期	債券期限	發行金額	是否違約
22海運集裝GN001(藍債)(i)	500,000	2.60%	2022年5月30日	3年	500,000	否
24海運集裝MTN002(ii)	2,000,000	2.81%	2024年3月26日	5年	2,000,000	否
24安瑞科控MTN001(iii)	500,000	2.43%	2024年4月22日	3年	500,000	否
24安瑞科控MTN002(iv)	1,500,000	2.37%	2024年9月9日	5年	1,500,000	否
2025MTN001	1,000,000	1.95%	2025年1月21日	3年	1,000,000	否
2025MTN002	1,000,000	1.97%	2025年1月21日	3年	1,000,000	否

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

38、應付債券(續)

(1) 中期票據有關信息如下：(續)

- (i) 於2022年5月30日，本公司按面值發行2022年度第一期綠色中期票據(藍色債券)，發行金額為人民幣5億；每張中期票據的發行價格和面值均為人民幣100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.6%)，於票據存續期內每年6月1日付息一次，本金於2025年6月1日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。
- (ii) 於2024年3月26日發行了24海運集裝MTN002(科創票據)，發行金額為人民幣20億；每張中期票據的發行價格和面值均為人民幣100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.81%)，於票據存續期內每年3月28日付息一次，本金於2029年3月28日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。
- (iii) 於2024年4月22日，本集團子公司安瑞科按面值發行2024年度第一期中期票據，發行金額為人民幣5億；每張中期票據的發行價格和面值均為人民幣100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.43%)，於票據存續期內每年4月24日付息一次，本金於2027年4月24日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。
- (iv) 於2024年9月9日，本集團子公司安瑞科按面值發行2024年度第二期中期票據，發行金額為15億；每張中期票據的發行價格和面值均為100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.37%)，於票據存續期內每年9月11日付息一次，本金於2029年9月11日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。
- (v) 於2025年1月20日，本公司按面值發行2025年度第一期中期票據(科創票據)，發行金額為人民幣10億；每張中期票據的發行價格和面值均為人民幣100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為1.95%，發行利率通過集中簿記建檔方式確定)，於票據存續期內每年1月21日付息一次，本金於2028年1月21日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。
- (vi) 於2025年1月20日，本公司按面值發行2025年度第二期中期票據(科創票據)，發行金額為人民幣10億；每張中期票據的發行價格和面值均為人民幣100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為1.97%，發行利率通過集中簿記建檔方式確定)，於票據存續期內每年1月21日付息一次，本金於2028年1月21日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

39、租賃負債

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
租賃負債	1,044,588	1,130,458
減：一年內到期的非流動負債(附註五、35)	(219,848)	(261,074)
合計	824,740	869,384

於2025年6月30日，本集團未納入租賃負債，但將導致未來潛在現金流出的事項包括：

於2025年6月30日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同相關的租賃付款額(2024年12月31日：無)。

於2025年6月30日，本集團按新租賃準則進行簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃合同的未來最低應支付租金金額不重大。

40、遞延收益

	2024年 12月31日	本期增加	本期減少	2025年 6月30日
政府補助 (1)	773,958	64,133	(88,059)	750,032
其他	17,531	18,560	(1,906)	34,185
合計	791,489	82,693	(89,965)	784,217

(1) 政府補助

	2024年 12月31日	本期增加	本期減少			2025年 6月30日
			計入 其他收益	沖減 財務費用	其他減少	
與資產相關的政府補助	606,700	33,504	(62,987)	—	(9,747)	567,470
與收益相關的政府補助	167,258	30,629	(8,539)	(1,477)	(5,309)	182,562
合計	773,958	64,133	(71,526)	(1,477)	(15,056)	750,032

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

41、其他非流動負債

	附註	2025年 6月30日	2024年 12月31日
匯率／利率掉期合約(附註五、3)	(i)	690	—
外匯遠期合約(附註五、3)		1,819	461
其他		38,367	29,401
合計		40,876	29,862

(i) 本集團於2025年6月30日，持有2份尚未結算的以美元計價的匯率／利率掉期合約，其名義本金合計為美元250,000千元，公允價值為人民幣690千元負債，並將於2027年5月20日期滿。

42、股本

	2024年 12月31日及 2025年 6月30日
有限售條件股份	
境內自然人持股	1,275
無限售條件股份	
人民幣普通股	2,301,408
境外上市外資股	3,089,838
合計	5,392,521

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

43、其他權益工具

	2024年 12月31日	本期發行	按面值 計提利息	本期支付	本期償還 本金	2025年 6月30日
22海運集裝MTN001	2,049,774	-	8,765	(58,539)	(2,000,000)	-
24海運集裝MTN001(a)	2,043,245	-	27,799	(55,600)	-	2,015,444
25海運集裝MTN003 (科創債)(b)	-	2,000,000	889	-	-	2,000,889
合計	4,093,019	2,000,000	37,453	(114,139)	(2,000,000)	4,016,333

(a) 經中國銀行間市場交易商協會中市協註[2023] MTN1304號文核准，本公司於2024年3月20日發行了無固定還款期限的可累積永續債(「24海運集裝MTN001」)，面值總額為20億元，票面利率為2.78%。該永續債的其他主要條款如下：

- (1) 本債券期限為3+N(3)年，於發行人依照發行條款的約定贖回之前長期存續，並在發行人依據發行條款的約定贖回時到期。
- (2) 本債券附設發行人利息遞延支付權，除非發生強制付息事件，本永續票據的每個付息日，發行人可自行選擇將當期利息以及按照本條款已經遞延的所有利息及其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受任何利息遞延支付次數的限制。
- (3) 發行人若在付息前12個月內，在已遞延利息及其孳息全部清償完畢之前，不得向普通股股東分紅或減少註冊資本。

由於該永續債均未構成本公司無法避免的支付現金或其他金融資產的合同義務，因此分類為權益工具，列示為其他權益工具。

(b) 經中國銀行間市場交易商協會中市協註[2025]DFI23號文核准，本公司於2025年6月19日發行了無固定還款期限的長期限含權中期票據(「25海運集裝MTN003(科創債)」)，面值總額為20億元，票面利率為2.00%。該永續債的其他主要條款如下：

- (1) 本債券期限為3+N(3)年，於發行人依照發行條款的約定贖回之前長期存續，並在發行人依據發行條款的約定贖回時到期。
- (2) 本債券附設發行人利息遞延支付權，除非發生強制付息事件，本永續票據的每個付息日，發行人可自行選擇將當期利息以及按照本條款已經遞延的所有利息及其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受任何利息遞延支付次數的限制。
- (3) 發行人若在付息前12個月內，在已遞延利息及其孳息全部清償完畢之前，不得向普通股股東分紅或減少註冊資本。

由於該永續債均未構成本公司無法避免的支付現金或其他金融資產的合同義務，因此分類為權益工具，列示為其他權益工具。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

44、資本公積

	2024年 12月31日	本期增加	本期減少	2025年 6月30日
股本溢價	3,978,397	29,515	(102,120)	3,905,792
其中：少數股東投入資本	3,563,797	29,515	—	3,593,312
處置子公司部分股權	986,115	—	—	986,115
購買子公司少數 股東權益	(1,934,953)	—	(102,120)	(2,037,073)
設立子公司而增加的 少數股東權益	(107,258)	—	—	(107,258)
資本公積轉增股本	(1,797,507)	—	—	(1,797,507)
其他	3,268,203	—	—	3,268,203
其他資本公積	358,178	26,346	(53,365)	331,159
其中：股份支付計入股東權益 的金額	512,314	26,346	—	538,660
因子公司的股份期權 行使而增加的 少數股東權益	39,470	—	—	39,470
子公司發行可轉債	123,944	—	—	123,944
子公司贖回可轉債	—	—	(51,888)	(51,888)
本位幣變更的影響	(406,795)	—	—	(406,795)
其他	89,245	—	(1,477)	87,768
合計	4,336,575	55,861	(155,485)	4,236,951

45、庫存股

	2024年 12月31日	本期增加	本期減少	2025年 6月30日
股票回購	200,098	8,153	—	208,251

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

46、其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益			2025年1-6月利潤表中其他綜合收益			
	2024年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	2025年 6月30日	所得稅前 發生額	減：所得 稅費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益							
-其他權益工具投資公允價值變動	(24,229)	10,485	(13,744)	10,485	-	10,485	-
將重分類進損益的其他綜合收益							
-外幣財務報表折算差額	(852,813)	432,428	(420,385)	460,294	-	432,428	41,890
-權益法下可轉損益的其他綜合收益	318,275	(40,362)	277,913	(40,362)	-	(40,362)	-
-套期會計的影響	14,838	-	14,838	-	-	-	-
-自用房地產轉換為以公允價值模式計量的投資性房地產在轉換日公允價值大於賬面價值部分	387,152	-	387,152	-	-	-	-
合計	(156,777)	402,551	245,774	430,417	-	402,551	41,890

47、盈餘公積

	2024年 12月31日	本期增加	本期減少	2025年 6月30日
法定盈餘公積	2,696,259	-	-	2,696,259
任意盈餘公積	1,790,092	-	-	1,790,092
合計	4,486,351	-	-	4,486,351

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

48、未分配利潤

	註	2025年1-6月	2024年度
年初未分配利潤		33,631,820	30,801,685
加：本期歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤		1,278,156	2,972,343
加：處置其他權益工具投資影響		50,669	—
加：子公司股份支付影響		6,052	84,168
減：本期歸屬於其他權益工具持有人的權益		(37,453)	(107,445)
減：提取盈餘公積		—	—
減：應付普通股股利	(1)	(944,746)	(118,931)
期末未分配利潤		33,984,498	33,631,820

(1) 本期內分配普通股股利

	2025年1-6月	2024年度
當年提議派發的股利合計	944,746	118,931

根據2025年5月15日股東大會批准，本公司於2025年7月11日向普通股股東派發現金股利，每股0.176元(2024年：每股0.022元)，共944,746千元(2024年：118,931千元)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本

	2025年1-6月	2024年1-6月
主營業務收入	74,346,250	77,081,255
其他業務收入	1,744,142	2,033,788
合計	76,090,392	79,115,043
主營業務成本	65,353,045	69,915,804
其他業務成本	1,094,414	713,012
合計	66,447,459	70,628,816

(1) 主營業務收入、主營業務成本按行業分類

	2025年1-6月		2024年1-6月	
	主營業務 收入	主營業務 成本	主營業務 收入	主營業務 成本
集裝箱製造業務	21,074,382	17,486,870	24,366,997	21,382,732
道路運輸車輛業務	8,487,559	8,153,550	9,285,128	8,859,279
能源、化工及液態食品裝備 業務	12,845,853	10,931,646	11,913,449	10,403,273
物流服務業務	13,455,854	12,754,289	13,986,393	13,197,168
空港與物流裝備、消防與 救援設備業務	3,085,612	2,473,034	2,290,480	1,855,482
金融及資產管理業務	906,978	1,008,237	1,154,059	1,053,284
海洋工程業務	7,944,934	7,066,316	7,692,441	7,338,292
循環載具業務	1,315,797	1,147,093	1,188,202	1,046,435
其他業務	5,229,281	4,332,010	5,204,106	4,779,859
合計	74,346,250	65,353,045	77,081,255	69,915,804

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本(續)

(2) 主營業務收入、主營業務成本按地區分類

	2025年1-6月		2024年1-6月	
	主營業務 收入	主營業務 成本	主營業務 收入	主營業務 成本
中國	66,182,660	58,611,203	68,723,304	62,572,962
美洲	2,275,507	2,511,039	3,645,139	3,513,877
歐洲	2,912,245	2,454,447	2,679,367	2,681,316
亞洲(中國以外地區)	2,463,209	1,535,457	1,683,282	960,434
其他	512,629	240,899	350,163	187,215
合計	74,346,250	65,353,045	77,081,255	69,915,804

主營業務分地區營業收入和營業成本是按提供服務或銷售產品企業的所在地進行劃分。

(3) 其他業務收入和其他業務成本

	2025年1-6月		2024年1-6月	
	其他業務 收入	其他業務 成本	其他 業務收入	其他 業務成本
銷售材料	1,316,809	693,475	1,606,642	415,747
勞務收入	371,300	382,795	365,394	268,826
租金收入(i)	56,033	18,144	61,752	28,439
合計	1,744,142	1,094,414	2,033,788	713,012

(i) 本集團的租金收入來自於出租自有房屋及建築物、機器設備及運輸工具。2025年1-6月，租金收入中無基於承租人的銷售額的一定比例確認的可變租金(2024年1-6月：無)。2025年1-6月，本集團無重大的租賃變更(2024年1-6月：無)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本(續)

(4) 本集團按分部報告分解的營業收入及營業成本信息列示如下：

	2025年度1-6月									合計
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工 及液態食品 裝備業務	海洋工程 業務	空港與 物流裝備、 消防與 救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	
主營業務收入										
其中：										
在某一時點確認	21,074,382	8,322,429	8,056,649	906,483	2,291,487	13,455,854	1,315,797	-	5,229,281	60,652,362
在某一時段內確認	-	165,130	4,789,204	7,038,451	794,125	-	-	906,978	-	13,693,888
其他業務收入(i)	286,979	1,158,307	76,628	58,947	27,872	19,315	16,635	1,245	98,214	1,744,142
合計	21,361,361	9,645,866	12,922,481	8,003,881	3,113,484	13,475,169	1,332,432	908,223	5,327,495	76,090,392

	2025年1-6月									合計
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工 及液態食品 裝備業務	海洋工程 業務	空港與 物流裝備、 消防與 救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	
主營業務成本										
其中：										
相關收入在某一時點確認	17,486,870	7,994,918	6,856,099	806,237	1,836,564	12,754,289	1,147,093	-	4,332,010	53,214,080
相關收入在某一時段內確認	-	158,632	4,075,547	6,260,079	636,470	-	-	1,008,237	-	12,138,965
其他業務成本	738,221	135,175	109,523	78,588	5,446	13,557	2,979	14	10,911	1,094,414
合計	18,225,091	8,288,725	11,041,169	7,144,904	2,478,480	12,767,846	1,150,072	1,008,251	4,342,921	66,447,459

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本(續)

(4) 本集團按分部報告分解的營業收入及營業成本信息列示如下：(續)

2024年1-6月										
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工 及液態食品 裝備業務	海洋工程 業務	空港與 物流裝備、 消防與 救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	合計
主營業務收入										
其中：										
在某一時點確認	24,366,997	9,115,532	9,392,934	877,675	1,700,993	13,986,393	1,188,202	-	5,204,106	65,832,832
在某一時段內確認	-	169,596	2,520,515	6,814,766	589,487	-	-	1,154,059	-	11,248,423
其他業務收入(i)	250,888	1,321,647	192,402	86,256	96,067	17,614	7,361	1,451	60,102	2,033,788
	24,617,885	10,606,775	12,105,851	7,778,697	2,386,547	14,004,007	1,195,563	1,155,510	5,264,208	79,115,043
2024年1-6月										
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工 及液態食品 裝備業務	海洋工程 業務	空港與 物流裝備、 消防與 救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	合計
主營業務成本										
其中：										
相關收入在某一時點確認	21,382,732	8,697,461	8,202,264	837,268	1,377,948	13,197,168	1,046,435	-	4,779,859	59,521,135
相關收入在某一時段內確認	-	161,818	2,201,009	6,501,024	477,534	-	-	1,053,284	-	10,394,669
其他業務成本	524,117	245,372	116,942	56,847	53,964	14,531	6,483	56	(305,300)	713,012
合計	21,906,849	9,104,651	10,520,215	7,395,139	1,909,446	13,211,699	1,052,918	1,053,340	4,474,559	70,628,816

(i) 本集團其他業務收入中的材料銷售於某一時點確認，租金及勞務收入為按照某一時段確認收入。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

50、税金及附加

	2025年1-6月	2024年1-6月	計繳標準
城市維護建設稅	81,876	68,961	繳納增值稅的1%-7%
教育費附加	63,929	52,862	繳納增值稅的3%-5%
房產稅	62,824	53,167	房產餘值或房產租金收入和規定的稅率計算
印花稅	40,504	42,472	應稅憑證所載金額或憑證的件數和規定的稅率或者單位稅額計算
土地使用稅	43,188	39,533	實際使用土地的面積和規定的單位稅額計算
其他	7,323	6,511	
合計	299,644	263,506	

51、銷售費用

	2025年1-6月	2024年1-6月
使用權資產折舊費	5,721	8,049
人工費用	734,324	674,637
銷售業務費	163,701	166,841
產品外部銷售佣金	88,375	57,282
廣告費	8,875	8,475
商品維修費	4,950	6,314
中介費	26,754	36,746
堆存費	98,220	48,013
運輸及裝卸費用	19,793	15,474
其他	147,914	163,399
合計	1,298,627	1,185,230

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

52、管理費用

	2025年1-6月	2024年1-6月
人工費用	1,974,098	2,041,105
折舊與攤銷費用	281,734	285,018
中介費	244,639	176,971
招待費	70,241	72,674
使用權資產折舊費	62,697	56,512
差旅費	60,590	60,339
系統維護和軟件費	48,639	43,841
租金	38,993	56,073
股份支付費用(十一、1)	37,638	83,659
材料消耗及低值品	12,081	16,306
稅費及規費	10,121	11,599
保險費、外部修理費及其他	395,812	376,486
合計	3,237,283	3,280,583

53、研發費用

	2025年1-6月	2024年1-6月
直接材料消耗	449,983	394,659
人工費用	550,655	526,118
折舊及攤銷	40,556	33,836
試驗費	25,980	76,149
設計費	19,033	21,641
其他	97,984	73,492
合計	1,184,191	1,125,895

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

54、財務費用

	2025年1-6月	2024年1-6月
借款利息支出	787,517	1,083,498
加：租賃負債利息支出	11,442	17,314
減：資本化的利息支出	(843)	(38,267)
減：政府補助(附註五、40(1))	(1,477)	(7,710)
小計	796,639	1,054,835
減：銀行存款利息收入	(280,148)	(227,691)
淨匯兌虧損／(收益)	47,498	(379,838)
其他	63,641	75,634
合計	627,630	522,940

55、費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	2025年1-6月	2024年1-6月
產成品及在產品存貨變動	58,403	674,772
耗用的原材料和低值易耗品等	45,197,558	48,721,678
職工薪酬費用	7,366,038	6,446,231
折舊費和攤銷費用	1,959,689	1,903,647
租金(i)	150,129	154,046
運輸及裝卸費	13,886,592	14,428,283
銷售業務費	163,701	166,841
動力費	520,232	523,856
加工及修理費	994,537	1,103,497
其他費用－其他研發費用	85,660	163,493
其他費用－其他製造費用	493,271	579,810
其他費用－其他銷售費用	581,840	592,066
其他費用－其他管理費用	709,910	762,304
合計	72,167,560	76,220,524

(i) 如附註三、28所述，本集團將短期租賃和低價值租賃的租金支出直接計入當期損益，2025年1-6月金額為150,129千元(2024年1-6月：154,046千元)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

56、公允價值變動損失

	2025年1-6月	2024年1-6月
以公允價值計量的投資性房地產	(157)	(1,702)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債		
- 交易性金融負債	(1,419)	(4,331)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
- 交易性金融資產及其他非流動金融資產	(1,264)	(50,735)
衍生金融工具	(3,422)	(192,994)
合計	(6,262)	(249,762)

57、投資(損失)/收益

	2025年1-6月	2024年1-6月
交易性金融資產持有期間取得的投資收益	8,804	6,681
處置交易性金融資產/負債取得的投資收益	20,030	41,295
其他權益工具投資持有期間取得的投資收益	69,035	23,752
處置衍生金融工具產生的投資(損失)	(129,896)	(69,914)
權益法核算的長期股權投資(損失)/收益	(51,450)	121,207
處置長期股權投資產生的投資收益	18,564	3,524
其他	1,860	(411)
合計	(63,053)	126,134

58、資產處置收益

	2025年1-6月	2024年1-6月	計入2025年1-6月 非經常性 損益的金額
固定資產處置利得	9,896	9,450	9,896
無形資產處置利得	4,811	40	4,811
其他資產處置利得/(損失)	451	(427)	451
合計	15,158	9,063	15,158

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

59、其他收益

	2025年1-6月	2024年1-6月	與資產相關／與收益相關
財政補貼	124,256	102,653	與資產／收益相關
加計抵減	38,765	63,840	其他
稅收返還	25,427	17,275	與收益相關
其他	30,577	14,807	與收益相關／其他
合計	219,025	198,575	

60、資產減值損失

	2025年1-6月	2024年1-6月
固定資產減值損失	-	-
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	22,691	3,466
商譽減值損失	7,240	9,832
長期股權投資減值損失	-	-
預付款項壞賬(轉回)／損失	(82)	-
合同資產減值損失	4,994	12,674
合計	34,843	25,972

61、信用減值損失

	2025年1-6月	2024年1-6月
應收賬款壞賬損失	313,175	53,813
其他應收款壞賬轉回	(5,213)	(1,600)
長期應收款(含一年內到期的非流動資產) 壞賬損失	3,738	2,661
財務擔保合同轉回	(2,088)	(4,511)
應收款項融資壞賬轉回	-	(173)
應收票據壞賬(轉回)／損失	(702)	445
合計	308,910	50,635

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

62、營業外收入

	2025年1-6月	2024年1-6月	2025年1-6月 計入非經常性 損益的金額
索賠收入	30,812	5,451	30,812
無法支付的應付款項	11,524	5,467	11,524
罰款收入	3,698	4,065	3,698
其他	14,384	111,397	14,384
合計	60,418	126,380	60,418

63、營業外支出

	2025年1-6月	2024年1-6月	2025年1-6月 計入非經常性 損益的金額
固定資產報廢損失	18,294	8,859	18,294
賠款支出	14,521	8,350	14,521
捐贈支出	1,311	651	1,311
罰款支出	19,402	4,460	19,402
其他	25,491	3,680	25,491
合計	79,019	26,000	79,019

64、所得稅費用

	2025年1-6月	2024年1-6月
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	1,106,183	733,357
遞延所得稅	(72,049)	87,569
合計	1,034,134	820,926

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

64、所得稅費用(續)

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2025年1-6月	2024年1-6月
利潤總額	2,798,072	2,215,856
按適用稅率計算的所得稅(25%)	699,519	553,964
子公司使用不同稅率的影響	78,432	48,879
稅收優惠影響	(22,826)	(30,599)
不得扣除的成本、費用和損失	46,791	46,563
非應納稅收入	(20,653)	(24,892)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	(112,606)	(41,101)
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	361,296	244,191
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	43,160	42,075
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	(28,620)	(4,981)
年度匯算清繳差異	(10,359)	(13,173)
所得稅費用	1,034,134	820,926

65、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2025年1-6月	2024年1-6月
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	1,278,156	865,781
減：歸屬於其他權益工具持有人的權益	(37,453)	(47,545)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	1,240,703	818,236
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	5,367,875	5,225,771
基本每股收益(元/股)	0.23	0.16
其中：持續經營基本每股收益	0.23	0.16
終止經營基本每股收益	—	—

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

65、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程(續)

(2) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2025年1-6月	2024年1-6月
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	1,278,156	865,781
本公司所發行永續債的影響	(37,453)	(47,545)
本集團子公司股份支付計劃的影響	(5,684)	(26,049)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤(調整後)	1,235,019	792,187
本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋) (千股)(調整後)	5,367,875	5,225,771
稀釋每股收益(元/股)	0.23	0.15

66、現金流量表項目註釋

本集團不存在以淨額列報現金流量的情況，重大的現金流量項目列示如下：

(1) 收到其他與經營活動有關的現金

	2025年1-6月	2024年1-6月
本期收到與資產相關的政府補助	82,693	9,211
本期收到與當期收益相關的政府補助	124,256	102,653
收到的利息	268,081	223,583
本期收到的索賠收入	30,812	5,451
本期收到的罰款收入	3,698	4,065
其他	594,024	913,397
合計	1,103,564	1,258,360

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

66、現金流量表項目註釋(續)

(2) 支付其他與經營活動有關的現金

	2025年1-6月	2024年1-6月
本期支付的租金、保險費等與銷售相關的雜費	174,668	174,092
本期支付的技術發展費	449,983	565,938
本期支付的保修金	45,030	89,376
本期支付的銷售業務費	125,031	166,993
本期支付的中介費	26,754	36,746
其他	363,284	488,983
合計	1,184,750	1,522,128

(3) 支付其他與投資活動有關的現金

	2025年1-6月	2024年1-6月
衍生金融工具結算虧損	462,262	478,567

(4) 支付其他與籌資活動有關的現金

	2025年1-6月	2024年1-6月
本期籌資活動相關的承銷費、登記費、 建檔費、融資費	24,727	18,188
償還租賃負債支付的金額	150,468	155,931
股票回購款	8,153	1,197,151
支付給少數股東的款項	229,120	—
其他	4,369	6,613
合計	416,837	1,377,883

2025年1-6月，本集團支付的與租賃相關的總現金流出為300,597千元(2024年1-6月：人民幣309,977千元)，除上述計入籌資活動的償付租賃負債支付的金額以外，其餘現金流出均計入經營活動。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

67、現金流量表相關情況

(1) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量：

	2025年1-6月	2024年1-6月
淨利潤	1,763,938	1,394,930
加：資產減值損失	34,843	25,972
信用減值損失	308,910	50,635
固定資產折舊	1,579,418	1,378,384
使用權資產折舊	168,370	201,342
無形資產攤銷	171,025	123,796
長期待攤費用攤銷	40,876	200,125
處置固定資產、無形資產和 其他長期資產的(利得)/損失	3,136	(204)
公允價值變動損失	6,262	249,762
財務費用	506,526	809,830
投資損失/(收益)	63,053	(126,134)
股份支付費用	37,638	83,659
遞延所得稅資產的增加	(51,719)	(154,285)
遞延所得稅負債的(減少)/增加	(20,331)	66,716
存貨的增加/(減少)	492,286	(3,196,361)
經營性應收項目的增加/(減少)	3,454,791	(10,692,026)
經營性應付項目的增加/(減少)	(1,404,597)	8,136,952
經營活動產生的現金流量淨額	7,154,425	(1,446,907)

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

67、現金流量表相關情況(續)

(1) 現金流量表補充資料(續)

現金及現金等價物淨變動情況：

	2025年1-6月	2024年1-6月
現金及現金等價物的期末餘額	25,917,946	21,742,209
減：現金及現金等價物的年初餘額	18,985,161	20,350,816
現金及現金等價物淨增加額	6,932,785	1,391,393

(2) 現金和現金等價物的構成

	2025年6月30日	2024年12月31日
一、現金		
其中：庫存現金	8,877	3,975
可隨時用於支付的銀行存款	24,675,077	17,644,505
二、財務公司買入返售金融資產	1,233,992	1,336,681
三、期末現金及現金等價物餘額	25,917,946	18,985,161

註： 以上披露的現金和現金等價物不含使用權受限制的貨幣資金。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目

	2025年6月30日		
	外幣餘額	折算匯率	人民幣餘額
	(千元)		(千元)
貨幣資金-			
美元	2,099,600	7.2671	15,258,001
歐元	113,973	7.7693	885,493
港幣	2,499,439	0.9306	2,326,028
英鎊	13,062	9.1769	119,872
日元	822,361	0.0451	37,105
澳元	48,929	4.8145	235,569
泰銖	1,625,419	0.1970	320,273
其他幣種			237,310
合計			19,419,651
應收賬款-			
美元	1,992,933	7.2671	14,482,841
歐元	75,941	7.7693	590,006
英鎊	3,323	9.1769	30,494
日元	343,432	0.0451	15,496
港幣	112,057	0.9306	104,282
澳元	31,995	4.8145	154,038
泰銖	568,733	0.1970	112,063
其他幣種			291,208
合計			15,780,428
其他應收款-			
美元	87,087	7.2671	632,870
英鎊	127	9.1769	1,170
港幣	1,247,281	0.9306	1,160,745
歐元	76,013	7.7693	590,570
泰銖	26,633	0.1970	5,248
澳元	8,017	4.8145	38,597
其他幣種			97,295
合計			2,526,495

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2025年6月30日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期應收款－			
其他幣種			3,252
合計			3,252
短期借款－			
美元	121,140	7.2671	880,337
港幣	5,745,758	0.9306	5,347,117
歐元	21,639	7.7693	168,123
合計			6,395,577
應付賬款－			
美元	418,200	7.2671	3,039,105
歐元	47,021	7.7693	365,322
英鎊	1,263	9.1769	11,592
泰銖	133,126	0.1970	26,231
澳元	5,036	4.8145	24,245
港幣	55,412	0.9306	51,568
日元	25,425	0.0451	1,147
其他幣種			181,298
合計			3,700,508
其他應付款－			
美元	70,028	7.2671	508,898
歐元	16,764	7.7693	130,245
澳元	7,373	4.8145	35,496
英鎊	920	9.1769	8,444
港幣	334,013	0.9306	310,840
泰銖	35,093	0.1970	6,915
日元	14,750	0.0451	666
其他幣種			450,935
合計			1,452,439

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2025年6月30日		人民幣餘額 (千元)
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	
長期借款-			
美元	3,301	7.2671	23,988
歐元	86,482	7.7693	671,904
港幣	752,821	0.9306	700,590
其他幣種			42,547
合計			1,439,029
長期應付款-			
澳元	549	4.8145	2,644
合計			2,644
租賃負債-			
歐元	4,185	7.7693	32,513
澳元	8,274	4.8145	39,837
美元	5,255	7.2671	38,189
英鎊	-	9.1769	-
泰銖	28,605	0.1970	5,636
港幣	4,658	0.9306	4,335
其他幣種			52,120
合計			172,630

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2024年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
貨幣資金－			
美元	1,443,964	7.2954	10,534,296
港幣	1,972,630	0.9396	1,853,444
歐元	104,207	7.5956	791,511
英鎊	37,505	9.1616	343,606
泰銖	1,412,664	0.2134	301,406
澳元	38,727	4.5443	175,989
日元	300,450	0.0466	14,010
其他幣種			299,200
合計			14,313,462
應收賬款－			
美元	2,459,725	7.2954	17,944,677
歐元	77,502	7.5956	588,675
英鎊	37,408	9.1616	342,713
港幣	201,393	0.9396	189,225
澳元	28,753	4.5443	130,662
泰銖	389,070	0.2134	83,012
日元	293,910	0.0466	13,705
其他幣種			350,707
合計			19,643,376
其他應收款－			
歐元	66,152	7.5956	502,464
港幣	356,156	0.9396	334,637
美元	14,174	7.2954	103,405
澳元	20,787	4.5443	94,461
英鎊	7,269	9.1616	66,593
泰銖	25,375	0.2134	5,414
其他幣種			438,994
合計			1,545,968

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2024年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期應收款-			
歐元	422	7.5956	3,203
其他幣種			4,716
合計			7,919
短期借款-			
港幣	5,808,981	0.9396	5,458,002
美元	125,947	7.2954	918,831
歐元	18,053	7.5956	137,126
合計			6,513,959
應付賬款-			
美元	505,665	7.2954	3,689,030
歐元	82,456	7.5956	626,304
英鎊	37,229	9.1616	341,080
港幣	131,469	0.9396	123,526
澳元	9,389	4.5443	42,667
泰銖	148,392	0.2134	31,661
日元	12,781	0.0466	596
其他幣種			259,324
合計			5,114,188
其他應付款-			
美元	67,563	7.2954	492,897
港幣	300,084	0.9396	281,953
歐元	15,067	7.5956	114,443
澳元	20,912	4.5443	95,029
英鎊	9,146	9.1616	83,795
泰銖	37,411	0.2134	7,982
日元	13,489	0.0466	629
其他幣種			422,695
合計			1,499,423

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2024年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期借款－			
歐元	80,000	7.5956	607,648
港幣	550,072	0.9396	516,837
美元	3,255	7.2954	23,743
其他幣種			39,922
合計			1,188,150
長期應付款－			
美元	14,064	7.2954	102,602
澳元	653	4.5443	2,969
合計			105,571
租賃負債－			
歐元	8,021	7.5956	60,922
美元	7,508	7.2954	54,777
澳元	9,541	4.5443	43,355
英鎊	3,719	9.1616	34,068
港幣	5,412	0.9396	5,085
泰銖	12,673	0.2134	2,704
其他幣種			55,585
合計			256,496

上述外幣貨幣性項目指除人民幣之外的所有貨幣(其範圍與附註八、4中的外幣項目不同)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、合併範圍的變更

1、 非同一控制下的企業合併

被購買方	取得時點	購買成本	取得的 權益比例	取得方式	購買日	購買日 確定依據	購買日至 期末被 購買方 的收入	購買日至 期末被 購買方 的淨利潤	購買日至 期末被 購買方的 經營活動 現金流量	購買日至 期末被 購買方的 現金 流量淨額
浙江中集馬爾 風機有限公司	2025年1月27日	177,391	51%	外購	2025年1月27日	取得控制權	125,331	12,267	8,735	8,707

(1) 浙江中集馬爾風機有限公司

2025年1月，本集團子公司中集集裝箱(集團)有限公司(「中集集裝箱(集團)」)的全資子公司中集冷鏈科技有限公司(「中集冷鏈」)與浙江中集馬爾風機有限公司(「馬爾風機」)的股東簽訂《投資協議》，協議約定中集冷鏈向馬爾風機增資107,826千元以取得其31%的股權，緊接本次增資後，原股東以69,565千元出售其持有馬爾風機的20%的股權予中集冷鏈，並於2025年1月27日完成股權交割手續。本次交易完成後，本集團最終間接持有馬爾風機51%的股權。

2、 處置子公司

本期無重大子公司處置。

七、在其他主體中的權益

1、 在子公司中的權益

本集團所有子公司均通過設立、投資或通過非同一控制下企業合併取得，無同一控制下企業合併取得的子公司。

於2025年6月30日，本集團納入合併範圍的公司共計約669家。除以下列示的主要子公司外，本集團尚有其他子公司621家。該等子公司包括經營規模較小的公司，及以持股為目的無其他自營業務的設於香港、英屬維京群島或其他中國境外的投資控股公司。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司

(i) 境內子公司

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
1	深圳南方中集集裝箱製造有限公司(「南方中集」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	製造、修理和銷售集裝箱，集裝箱堆存業務	人民幣26,058萬	-	100.00%
2	中集車輛(集團)股份有限公司(「車輛集團」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	開發、生產、銷售各種專用車、半掛車系列	人民幣201,760萬	38.87%	22.26%
3	煙台中集來福士海洋科技集團有限公司(「中集來福士集團」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	海洋工程關鍵配套系統開發、海洋工程裝備製造、海洋工程平台裝備製造、深海石油鑽探設備銷售	人民幣500,000萬	-	83.30%
4	廣東新會中集特種運輸設備有限公司(「新會特箱」)	企業法人	廣東江門	廣東江門	製造、銷售各類集裝箱、集裝箱半成品、相關零部件租賃、維修	人民幣42,549萬	-	100.00%
5	南通中集特種運輸設備製造有限公司(「南通特箱」)	企業法人	江蘇南通	江蘇南通	製造、銷售和修理各類特種槽、罐及各類專用貯運設備及其部件	美元1,176萬	-	75.35%
6	深圳中集天達空港設備有限公司(「天達空港」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	銷售機場和港口用機電產品、自動化物流倉儲系統及設備	美元1,350萬	-	63.63%
7	青島中集特種冷藏設備有限公司(「青島特冷」)	企業法人	山東青島	山東青島	製造冷藏集裝箱	人民幣25,041萬	-	100.00%

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
8	太倉中集特種物流裝備有限公司(「太倉特箱」)	企業法人	江蘇蘇州	江蘇蘇州	製造集裝箱	美元4,000萬	-	100.00%
9	中集集裝箱(集團)有限公司 (「中集集裝箱(集團)」) (曾用名: 中集集團集裝箱 控股有限公司)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	實業投資, 項目投資	人民幣529,283萬	100.00%	-
10	中集技術有限公司 (「中集技術」)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	投資辦實業, 股權投資管理	人民幣113,030萬	-	100.00%
11	中集冷鏈科技有限公司 (「中集冷鏈」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	投資	人民幣362,470萬	-	100.00%
12	深圳中集天達物流系統工程 有限公司(「天達物流」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	自動化物流系統工程設備的 規劃、諮詢、開發	人民幣6,000萬	-	63.63%
13	中集安瑞環科技股份有限公司(「中集安瑞環科」)	企業法人	江蘇南通	江蘇南通	設計、開發、生產、銷售石化 產品等介質的儲運設備及 部件、相關設備維修、保 養、翻新、銷售和服務	人民幣51,000萬	-	63.05%
14	中集世聯達物流科技(集團) 股份有限公司 (「中集世聯達」)	企業法人	天津	天津	國際、國內貨運代理及報檢 業務	人民幣174,111萬	62.70%	-
15	寧波中集物流裝備有限公司 (「寧波物流裝備」)	企業法人	浙江寧波	浙江寧波	製造、銷售集裝箱及相關技 術諮詢, 集裝箱堆存業務	美元3,600萬	-	100.00%

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
16	太倉中集集裝箱製造有限公司(「太倉中集」)	企業法人	江蘇太倉	江蘇太倉	製造、修理集裝箱	美元3,100萬	-	100.00%
17	中集申發建設實業有限公司(「中集申發」)	企業法人	上海	上海	基礎建設投資、建設與經營、房地產開發與經營	人民幣20,412萬	100.00%	-
18	東莞南方中集物流裝備製造有限公司(「東莞中集」)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	製造、銷售各類集裝箱、集裝箱半成品	人民幣60,000萬	-	100.00%
19	上海中集洋山物流裝備有限公司(「洋山物流」)	企業法人	上海	上海	製造、銷售集裝箱及相關技術諮詢	美元2,948萬	-	100.00%
20	天津中集集裝箱有限公司(「天津中集」)	企業法人	天津	天津	製造集裝箱	美元5,000萬	-	100.00%
21	新會中集集裝箱有限公司(「新會中集」)	企業法人	廣東江門	廣東江門	製造、修理和銷售集裝箱	美元2,400萬	-	90.00%
22	深圳中集同創供應鏈有限公司(「中集同創」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	供應鏈管理	人民幣75,808萬	-	86.00%
23	Vanguard Reefer Trailer Inc.	企業法人	美國	美國	道路運輸車輛製造和服務	美元10元	-	61.13%
24	China International Marine Containers(Hong Kong) Limited(「中集香港」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣200萬	100.00%	-

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

(ii) 境外子公司

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
25	CIMC Refrigerated Trailer Co., Ltd. (「CRTC」)	企業法人	美國	美國	道路運輸車輛製造和服務	加拿大元1,000元	-	61.13%
26	Vanguard Global Trailer Holding, Inc. (「美國中集」)	企業法人	美國	美國	投資控股	美元10元	-	61.13%
27	CIMC Vehicle Investment Holdings Co., Ltd. (「CIMC Vehicle(BVI)」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	美元5萬	-	61.13%
28	CIMC VEHICLES UK LIMITED (「Vehicles UK」)	企業法人	英國	英國	運輸設備	英鎊100元	-	61.13%
29	Dee Siam Manufacturing Co., Ltd. (「泰國DS工廠」)	企業法人	泰國	泰國	道路運輸車輛製造和服務	泰銖122,122萬	-	61.13%
30	CIMC Offshore Holdings Limited (「Offshore Holdings」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣223,486萬 美元5,051萬	-	100.00%
31	CIMC HOLDINGS(B.V.I.)LIMITED (「中集BVI」)	企業法人	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	美元5萬	-	100.00%

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

(ii) 境外子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
32	Vanguard National Trailer Corporation (「Vanguard」)	企業法人	美國	美國	車輛銷售	美元10元	-	61.13%
33	CIMC-TianDa Holdings Company Limited (「天達控股香港」)	企業法人	英國	英國	消防設備業務	港幣16,638萬	-	63.63%
34	Sound Winner Holdings Limited (「Sound Winner Holdings」)	企業法人	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	美元5萬	-	70.06%
35	Win Score Investments Limited (「Win Score Investments」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣1萬	-	70.06%

(2) 本集團無同一控制下企業合併取得的子公司

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(3) 非同一控制下企業合併取得的重要子公司

(i) 境內子公司

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
1	揚州通利冷藏集裝箱有限公司(「揚州通利」)	企業法人	江蘇揚州	江蘇揚州	製造銷售冷藏箱、特種箱並提供相關技術諮詢、維修服務	人民幣35,816萬	-	75.00%
2	青島中集集裝箱製造有限公司(「青島中集」)	企業法人	山東青島	山東青島	製造、修理集裝箱，加工製造相關機械部件、結構件和設備	美元2,784萬	-	100.00%
3	煙台中集來福士海洋工程有限公司(「煙台來福士」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	建造大型船塢；設計製造各類船舶；生產銷售各種壓力容器及海上石油工程設施等	人民幣751,207萬	-	83.30%
4	海陽中集來福士海洋工程有限公司(「海陽來福士」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	設計、製造、銷售和修理海洋工程裝備及海上石油鑽探設備	人民幣56,000萬	-	83.30%
5	揚州中集通華專用車有限公司(「揚州通華」)	企業法人	江蘇揚州	江蘇揚州	開發、生產、銷售各種專用車、改裝車、特種車、半掛車系列	人民幣56,602萬	-	61.13%
6	荊門宏圖特種飛行器製造有限公司(「宏圖特種飛行器」)	企業法人	湖北荊門	湖北荊門	生產、銷售民用改裝車、危險化學品包裝物、容器	人民幣30,000萬	-	62.95%
7	石家莊安瑞科氣體機械有限公司(「石家莊氣體機械」)	企業法人	河北石家莊	河北石家莊	壓力容器的生產製造，銷售等	美元3,200萬	-	70.06%
8	張家港中集聖達因低溫裝備有限公司(「張家港聖達因低溫裝備」)	企業法人	江蘇蘇州	江蘇蘇州	生產銷售LNG車、LNG車載瓶、低溫裝備類等	人民幣79,553萬	-	70.06%

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3) 非同一控制下企業合併取得的重要子公司(續)

(ii) 境外子公司

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
9	CIMC Intermodal Equipment, LLC (「CIE」)(曾用名: Direct Chassis, LLC)	企業法人	美國	美國	道路運輸車輛製造和服務	美元1,000萬	-	61.13%
10	CIMC RAFFLES OFFSHORE(SINGAPORE) PTE. LTD. (「Offshore(Singapore)」)	企業法人	新加坡	新加坡	為離岸石油和天然氣市場建造船舶包括自升式鑽井平台、半潛式	新加坡元59,442萬 美元45,393萬	-	100.00%
11	中集安瑞科控股有限公司 (「安瑞科」)	企業法人	開曼群島	開曼群島	投資控股	港幣12,000萬	-	70.06%
12	CIMC Liquid Process Technologies Co., Ltd. (「CLPT」)(曾用名: Ziemann Holvrieka Asia Co., Ltd.)	企業法人	泰國	泰國	生產、銷售、設計液態食品裝備	美元73,716萬	-	61.69%
13	Ziemann Holvrieka GmbH	企業法人	德國	德國	生產、銷售、設計液態食品裝備	歐元1,600萬	-	61.67%

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(4) 本期發生的重大少數股東交易事項

- (i) 本集團子公司香港中集於2025年1月1日至1月7日期間，累計於公開市場購買合計2,476,000股安瑞科股份，致使本集團對安瑞科的持股比例從69.94%增加至70.06%，增持股份累計減少少數股東權益14,024千元，減少資本公積2,151千元。

2、在合營企業和聯營企業中的權益

(1) 重要合營企業和聯營企業的基礎信息

本集團綜合考慮合營企業和聯營企業其賬面價值佔本集團合併總資產的比例及權益法核算的長期股權投資收益佔本集團合併淨利潤的比例等因素，確定重要的合營企業和聯營企業，列示如下：

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是否具有戰略性	持股比例 - 直接	持股比例 - 間接
聯營企業-						
中集產城	廣東深圳	廣東深圳	房地產業務	是	-	34.44%-62.14%
深圳市融資租賃 (集團)有限公司	廣東深圳	廣東深圳	融資租賃業務	否	-	46.68%
集瑞聯合重工	安徽蕪湖	安徽蕪湖	汽車研發製造業務	否	35.42%	-

本集團對上述股權投資均採用權益法核算。

(2) 合營企業和聯營企業發生的超額虧損

本期本集團無合營企業或聯營企業發生超額虧損。

3、在未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

本期無重大未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險、利率風險、匯率風險及其他價格風險。上述金融風險以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

董事會負責規劃並建立本集團的風險管理架構，制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本集團定期評估市場環境及本集團經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本集團的風險管理由風險管理委員會按照董事會批准的政策開展。風險管理委員會通過與本集團其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本集團內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本集團的審計委員會。

1、信用風險

信用風險，是指金融工具的一方不能履行義務，造成另一方發生財務損失的風險。本集團的信用風險主要來自貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產、債權投資、其他債權投資和財務擔保合同等。以及未納入減值評估範圍的以公允價值計量且其變動計入當期損益的債務工具投資和衍生金融資產等。除附註十三、2(1)所載本集團作出的財務擔保外，本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。於資產負債表日就上述財務擔保承受的最大信用風險敞口已在附註十三、2(1)披露。

本集團除現金以外的貨幣資金主要存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的國有銀行和其他大中型上市銀行，本集團認為其不存在重大的信用風險，幾乎不會產生因銀行違約而導致的重大損失。

對於應收票據、應收賬款、合同資產、應收款項融資和其他應收款等，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

於2025年6月30日，本集團無重大的因債務人抵押而持有的擔保物和其他信用增級(2024年12月31日：無)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

2、流動性風險

流動性風險，是指企業在履行以交付現金或其他金融資產的方式結算的義務時發生資金短缺的風險。本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。本集團在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

2025年6月30日						
未折現的合同現金流量						
	1年內或 實時償還	1至2年	2至5年	5年以上	合計	資產負債表 賬面價值
短期借款	11,017,073	-	-	-	11,017,073	10,611,195
衍生金融負債	15,443	-	-	-	15,443	15,443
應付票據	5,463,328	-	-	-	5,463,328	5,463,328
應付賬款	24,967,823	-	-	-	24,967,823	24,967,823
應付債券	143,100	641,075	5,701,205	-	6,485,380	6,026,264
其他應付款	3,970,523	-	-	-	3,970,523	3,970,523
一年內到期的 非流動負債	4,792,175	-	-	-	4,792,175	4,586,464
其他流動負債	607,335	-	-	-	607,335	607,335
長期借款	930,054	9,570,975	9,684,198	1,255,067	21,440,294	19,773,076
租賃負債	-	265,688	427,993	315,177	1,008,858	824,740
長期應付款	-	331,813	-	-	331,813	331,813
其他非流動負債	-	40,876	-	-	40,876	40,876
合計	51,906,854	10,850,427	15,813,396	1,570,244	80,140,921	77,218,880

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

2、流動性風險(續)

	2024年12月31日 未折現的合同現金流量					資產負債表 賬面價值
	1年內或 實時償還	1至2年	2至5年	5年以上	合計	
短期借款	11,733,666	-	-	-	11,733,666	11,260,716
衍生金融負債	344,767	-	-	-	344,767	344,767
應付票據	6,100,596	-	-	-	6,100,596	6,100,596
應付賬款	26,886,299	-	-	-	26,886,299	26,886,299
應付債券	109,317	103,900	4,228,263	-	4,441,480	4,035,642
其他應付款	2,582,027	-	-	-	2,582,027	2,582,027
一年內到期的 非流動負債	4,462,443	-	-	-	4,462,443	4,296,588
其他流動負債	509,854	-	-	-	509,854	505,427
長期借款	934,396	7,831,324	12,462,105	384,478	21,612,303	19,377,598
租賃負債	-	246,924	410,037	406,508	1,063,469	869,384
長期應付款	-	272,671	-	-	272,671	272,671
其他非流動負債	-	29,862	-	-	29,862	29,862
合計	53,663,365	8,484,681	17,100,405	790,986	80,039,437	76,561,577

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

2、流動性風險(續)

- (i) 於資產負債表日，本集團對外提供的財務擔保的最大擔保金額按照相關方能夠要求支付的最早時間段列示如下：

2025年6月30日				
一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
468,788	373,351	290,931	-	1,133,070

2024年12月31日				
一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
555,862	48,156	603,319	4,822	1,212,159

- (ii) 於資產負債表日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同現金流量。

- (iii) 銀行借款及其他借款償還期分析如下：

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	銀行借款	其他借款	銀行借款	其他借款
1年以內	14,879,052	500,090	14,701,685	1,010,599
1至2年	9,145,405	141,075	7,404,451	103,900
2年至5年	9,410,072	5,377,606	11,600,147	3,931,742
超過5年	1,217,599	-	373,000	-
合計	34,652,128	6,018,771	34,079,283	5,046,241

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

3、利率風險

本集團的利率風險主要產生於長期銀行借款及應付債券等長期帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。本集團持續監控集團利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是通過購入利率衍生合約的安排來降低利率風險。於2025年6月30日，本集團長期帶息債務主要為港幣的浮動利率合同金額為港幣5,500,000千元(2024年12月31日：港幣5,500,000千元)。

於2025年6月30日，如果以浮動利率計算的借款利率上升或下降50個基點，其他因素保持不變，則本集團的淨利潤會減少或增加約人民幣75,445千元。

4、匯率風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易(外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元和港幣)存在匯率風險。本集團持續監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的匯率風險；於2025年6月30日，本集團的美元外幣借款為美元131,364千元，折合人民幣954,635千元；本集團的美元外幣應收賬款為美元1,992,933千元，折合人民幣14,482,841千元；本集團通過簽署名義金額為美元37,615千元的遠期外匯合約以及名義金額為美元6,155千元的外匯期權合約的方式來達到規避外匯風險的目的。

本集團於6月30日的各外幣資產負債項目匯率風險敞口如下。下述外幣風險敞口所列示的項目主要為記賬本位幣為人民幣的子公司所持有的外幣項目。出於列報考慮，風險敞口金額以人民幣列示，以資產負債表日即期匯率折算。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

4、 匯率風險(續)

	2025年6月30日				2024年12月31日			
	美元項目	歐元項目	港幣項目	日元項目	美元項目	歐元項目	港幣項目	日元項目
貨幣資金	8,932,838	216,983	368,070	37,105	4,486,876	156,533	25,444	14,010
應收款項	12,590,024	48,800	46,118	15,496	16,136,674	81,527	105,262	13,705
合同資產	62,480	47,503	17,488	-	43,945	84,805	16,967	-
短期借款	(128,063)	(168,123)	(54,762)	-	(125,947)	(164,630)	-	-
租賃負債	(277)	(6,017)	(524)	-	(282)	(11,439)	(806)	-
長期借款	(3,301)	-	-	-	(3,255)	-	-	-
應付賬款	(2,576,769)	(146,393)	(59,489)	(1,147)	(2,925,741)	(210,900)	(35,596)	(596)
一年內到期的 非流動負債	-	-	(224)	-	-	-	(271)	-
衍生金融資產	897	-	-	-	6,389	4,247	-	-
衍生金融負債	(69)	(8,026)	(13)	-	(166,123)	(176,972)	(758)	-
合計	18,877,760	(15,273)	316,664	51,454	17,452,536	(236,829)	110,242	27,119

於2025年6月30日，對於主要以記賬本位幣為人民幣的公司各類美元金融資產、美元合同資產、美元金融負債和美元租賃負債，如果人民幣對美元升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將減少或增加淨利潤約576,919千元。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

4、匯率風險(續)

於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團內記賬本位幣為美元的公司持有的外幣金融資產、外幣合同資產、外幣金融負債和外幣租賃負債主要為人民幣項目，折算成人民幣的金額列示如下：

	2025年 6月30日 人民幣項目	2024年 12月31日 人民幣項目
貨幣資金	2,223,753	1,475,304
應收款項	—	76
短期借款	(1,786,160)	(2,077,695)
應付款項	(1,493)	(3,447)
一年內到期的非流動負債	(796,590)	(941,744)
衍生金融資產	—	506
衍生金融負債	—	—
合計	(360,490)	(1,547,000)

於2025年6月30日，對於記賬本位幣為美元的公司各類人民幣金融資產、人民幣合同資產、人民幣金融負債和人民幣租賃負債，如果美元對人民幣升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約美元1,509千元，折算為人民幣10,815千元(2024年12月31日：增加或減少淨利潤約美元6,362千元，折算為人民幣46,410千元)。

5、其他價格風險

本集團其他價格風險主要產生於各類權益工具投資。於2025年6月30日，本集團交易性金融資產主要為投資的貨幣型基金及股權投資1,875,882千元；其他權益工具投資1,896,554千元，主要為持有的青島消防77,967,512股，首程控股93,906,211股，CM ENERGY 185,600,000股，中鐵特貨40,000,000股以及南玻A10,335,757股上市流通股。

於2025年6月30日，如果本集團各類權益工具投資的預期價格上漲或下跌5%(2024年：5%)，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約70,346千元(2024年：50,479千元)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

1、持續的以公允價值計量的資產和負債

於2025年6月30日，持續的以公允價值計量的資產和負債按上述三個層次列示如下：

資產	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產					
交易性金融資產－	五、2				
交易性權益工具投資		1,875,882	－	－	1,875,882
衍生金融資產－	五、3				
外匯遠期合約		－	15,843	－	15,843
應收款項融資－	五、6				
銀行承兌匯票		－	－	931,328	931,328
其他權益工具投資－	五、12				
非上市公司股權		－	－	749,982	749,982
上市公司股票		1,146,572	－	－	1,146,572
其他非流動金融資產－	五、13				
股權投資		－	－	434,417	434,417
金融資產合計		3,022,454	15,843	2,115,727	5,154,024
非金融資產					
投資性房地產	五、15	－	－	1,322,247	1,322,247
合計		3,022,454	15,843	3,437,974	6,476,271

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

負債	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融負債					
交易性金融負債		-	-	(47,798)	(47,798)
衍生金融負債-	五、3				
外匯遠期合約		-	(15,176)	-	(15,176)
外匯期權合約		-	(267)	-	(267)
匯率/利率掉期合約		-	-	-	-
其他非流動負債-	五、41				
外匯遠期合約		-	(1,819)	-	(1,819)
匯率/利率掉期合約		-	(690)	-	(690)
金融負債合計		-	(17,952)	(47,798)	(65,750)

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

於2024年12月31日，持續的以公允價值計量的資產按上述三個層次列示如下：

資產	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產					
交易性金融資產－	五、2				
交易性權益工具					
投資		1,346,116	－	－	1,346,116
或有對價		－	－	13,004	13,004
衍生金融資產－	五、3				
外匯遠期合約		－	3,605	－	3,605
外匯期權合約		－	7,512	－	7,512
匯率／利率掉期合約		－	25	－	25
應收款項融資－	五、6				
銀行承兌匯票		－	－	1,146,071	1,146,071
其他權益工具投資－	五、12				
非上市公司股權		－	－	754,933	754,933
上市公司股票		1,192,898	－	－	1,192,898
其他非流動金融資產－	五、13				
股權投資		－	－	416,495	416,495
金融資產合計		2,539,014	11,142	2,330,503	4,880,659
非金融資產					
投資性房地產	五、15	－	－	1,351,285	1,351,285
合計		2,539,014	11,142	3,681,788	6,231,944

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

負債	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融負債					
交易性金融負債		-	-	(81,742)	(81,742)
衍生金融負債-	五、3				
外匯遠期合約		-	(80,392)	-	(80,392)
外匯期權合約		-	(253,960)	-	(253,960)
匯率／利率掉期合約		-	(10,415)	-	(10,415)
其他非流動負債-	五、41				
匯率／利率掉期合約		-	(461)	-	(461)
金融負債合計		-	(345,228)	(81,742)	(426,970)

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本期無第一層次與第二層次間的轉換，亦無第二層次與第三層次間的轉換。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型主要為現金流量折現模型和市場可比公司模型等。估值技術的輸入值主要包括無風險利率、基準利率、匯率、信用點差、流動性溢價、EBITDA乘數、缺乏流動性折價等。

對於投資性房地產，本集團會對其公允價值進行評估。所採用的方法主要為租金收益模型。所使用的輸入值主要包括租金增長率、資本化率和單位價格等。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

上述第三層次金融資產變動如下：

	交易性 金融資產、 應收款項融資、 其他權益工具 投資和其他 非流動金融資產
2025年1月1日	2,330,503
增加	25,297
減少	(233,858)
當期利得或損失總額：	
- 計入損益的利得或損失	(1,264)
- 計入其他綜合收益的利得或損失	(4,951)
2025年6月30日	2,115,727

	交易性 金融資產、 應收款項融資、 其他權益工具 投資和其他 非流動金融資產
2024年1月1日	2,256,466
增加	121,568
減少	(75,548)
當期利得或損失總額：	
- 計入損益的利得或損失	17,350
- 計入其他綜合收益的利得或損失	10,667
2024年12月31日	2,330,503

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

上述第三層次非金融資產變動如下：

	投資性房地產
2025年1月1日	1,351,285
自在建工程及固定資產轉入	—
本期購置	141
本期利得總額	(157)
— 計入損益的利得或損失	(157)
本期處置	—
轉出至無形資產及固定資產	(27,493)
其他減少	(1,650)
外幣報表折算差額	121
2025年6月30日	1,322,247

	投資性房地產
2024年1月1日	1,369,993
自在建工程及固定資產轉入	24,286
本年購置	—
本年利得總額	8,311
— 計入損益的利得或損失	8,311
本年處置	(41,263)
轉出至無形資產及固定資產	(9,843)
其他減少	(826)
外幣報表折算差額	627
2024年12月31日	1,351,285

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、 持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

上述第三層次金融負債變動如下：

	對少數股東 的承諾	交易性 金融負債
2025年1月1日	-	(81,742)
本期增加	-	-
公允價值變動損益	-	1,419
本期減少	-	33,212
外幣報表折算差額	-	(687)
2025年6月30日	-	(47,798)

	對少數股東 的承諾	交易性 金融負債
2024年1月1日	(1,425,969)	(76,020)
本年增加	-	(555)
公允價值變動損益	12,805	(4,748)
本年減少	1,413,164	1,527
外幣報表折算差額	-	(1,946)
2024年12月31日	-	(81,742)

計入當期損益的利得或損失分別計入利潤表中的公允價值變動收益、投資收益、信用減值損失等項目。

本集團由財務部門負責金融資產的估值工作，估值結果由本集團財務部門進行獨立驗證及賬務處理，並基於經驗證的估值結果編製與公允價值有關的披露信息。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

第二層次公允價值計量的相關信息如下：

2025年6月30日			
	公允價值	估值技術	輸入值
衍生金融資產	15,843	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、合同利率、無風險利率
衍生金融負債	(15,443)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、合同利率、無風險利率
其他非流動負債	(2,509)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、合同利率、無風險利率
合計	(2,109)		

2024年12月31日			
	公允價值	估值技術	輸入值
衍生金融資產	11,142	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、合同利率、無風險利率
衍生金融負債	(344,767)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、合同利率、無風險利率
其他非流動負債	(461)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、合同利率、無風險利率
合計	(334,086)		

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

第三層次公允價值計量的相關信息如下：

				重大不可觀察輸入值		
	2025年 6月30日 公允價值	估值技術	名稱	範圍/加權 平均值	與公允 價值之間 的關係	可觀察/ 不可觀察
投資性房地產－ 已竣工投資物業	1,150,438	收益法	月租(人民幣元/平方米/月) 回報率/資本化率	3－72	(a)	不可觀察
土地使用權	171,809	直接比較法	市場報價(人民幣元/平方米)	150－1060	(a)	不可觀察

				重大不可觀察輸入值		
	2024年 12月31日 公允價值	估值技術	名稱	範圍/加權 平均值	與公允 價值之間 的關係	可觀察/ 不可觀察
投資性房地產－ 已竣工投資物業	1,179,476	收益法	月租(人民幣元/平方米/月) 回報率/資本化率	3－72	(a)	不可觀察
土地使用權	171,809	直接比較法	市場報價(人民幣元/平方米)	150－1060	(a)	不可觀察

(a) 不可觀察輸入值與公允值的關係：

- 最終回報率/資本化率越高，公允值越低；
- 月租越高，公允值越高；
- 市場價格越高，公允值越高。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

2、不以公允價值計量但披露其公允價值的資產和負債

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債主要包括：應收款項、短期借款、應付款項、長期借款、應付債券和長期應付款等。

於2025年6月30日，本集團各項金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值之間無重大差異。

十、關聯方關係及其交易

1、本公司無控股母公司。

2、本公司子公司情況參見附註六、1。

3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註七、2

除附註七中已披露的重要合營和聯營企業的情況外，其餘與本集團發生關聯交易的其他合營企業和聯營企業的情況如下：

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是否具有戰略性	持股比例 - 直接	持股比例 - 間接
合營企業-						
煙台經海海洋漁業有限公司 (「煙台經海」)	山東	山東	水產養殖、加工	否	-	42.11%
天珠(上海)國際貨運代理有限公司 (「天珠國際」)	上海	上海	國際貨運	否	-	18.81%
達飛陸通(天津)物流有限公司 (「達飛陸通(天津)」)	天津	天津	道路貨物運輸	否	-	31.98%
日郵振華物流(天津)有限公司 (「日郵振華(天津)」)	天津	天津	國際貨運	否	-	31.98%
青島捷豐柏堅貨櫃維修有限公司 (「青島捷豐」)	山東	山東	集裝箱服務	否	-	21.94%
江蘇萬京技術有限公司 (「江蘇萬京」)	江蘇	江蘇	軸承部件銷售	否	-	24.69%

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

3、 本公司的合營和聯營企業情況參見附註七、2(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是否具有戰略性	持股比例 - 直接	持股比例 - 間接
鞍鋼中集(營口)新能源科技有限公司(「鞍鋼營口」)	遼寧	遼寧	危險化學品	否	-	35.03%
翹曲點供應鏈(上海)有限公司(「翹曲點供應鏈」)	上海	上海	國際貨運	否	-	28.22%
聯營企業-						
北京集酷文化股份有限公司(「集酷股份」)	北京	北京	文化服務	否	-	20.00%
川崎振華物流(天津)有限公司(「川崎振華(天津)」)	天津	天津	倉儲及物流	否	-	31.98%
湖南中銘貴金屬科技有限公司(「湖南中銘」)	湖南	湖南	金屬科技	是	-	13.52%
福建省青晨竹業有限公司(「青晨竹業」)	福建	福建	竹木業	否	-	22.74%
南通中集翌科新材料開發有限公司(「翌科新材料」)	南通	南通	新材料開發	否	-	35.00%
徐州陸港世聯達物流發展有限公司(「徐州陸港世聯達」)	徐州	徐州	國際貨運	否	-	20.58%
青島港聯華國際物流有限公司(「青島港聯華」)	青島	青島	國際貨運	否	-	25.08%
宜川縣天韻清潔能源有限公司(「宜川天韻」)	陝西	陝西	清潔能源	否	-	26.16%
森鉅(上海)國際貿易有限公司(「森鉅(上海)」)	上海	上海	國際貿易	否	-	17.03%

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

3、 本公司的合營和聯營企業情況參見附註七、2(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是否具有戰略性	持股比例 - 直接	持股比例 - 間接
寧波地中海集裝箱堆場有限公司 (「寧波地中海」)	寧波	寧波	集裝箱服務	否	-	30.72%
OOS international B.V.	荷蘭	荷蘭	海洋工程投資	否	-	35.00%
華速空港航空服務(廣州)有限公司 (「華速空港」)	廣東	廣東	貨運代理	否	-	15.05%
浙江騰景輝新材料有限公司(「浙江騰景輝」)	浙江	浙江	新材料銷售	否	-	15.16%
山東新能船業有限公司	山東	山東	船舶製造	否	-	10.51%

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

3、 本公司的合營和聯營企業情況參見附註七、2(續)

其他關聯方名稱	關聯關係
上港集團及其子公司	本集團子公司的少數股東
蘇州市國際班列貨運有限公司(「國際班列貨運」)	本集團子公司的少數股東
寧夏遠杉新能源集團有限公司(「寧夏遠杉」)	本集團子公司的少數股東
WANHUA CHEMICAL (SINGAPORE) PTE. LTD. (「WANHUA CHEMICAL」)	本集團子公司的少數股東
煙台國豐投資控股集團有限公司(「煙台國豐及其子公司」)	本集團子公司的少數股東
萬華化學集團物資有限公司(「萬華化學集團物資」)	本集團子公司的少數股東
煙台國源融資租賃有限公司(「煙台國源租賃」)	本集團子公司的少數股東
招商局港口集團股份有限公司(「招商港口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
招商局蛇口工業區控股股份有限公司 (「招商蛇口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
招商局海通貿易有限公司(「招商海通及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
深資本及其子公司	本集團重要股東的子公司
中國外運長航集團有限公司(「中外運長航及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
遼寧港口集團有限公司(「遼寧港口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
中外運集裝箱運輸有限公司(「中外運集運及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
深圳市匯進智能產業股份有限公司(「匯進智能及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
招商局工業集團有限公司(「招商工業及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
招商局重工控股有限公司(「招商重工」)	本集團重要股東的子公司

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況

下列與關聯方進行的交易是按一般正常商業條款或按相關協議進行並遵循一般非關聯方交易的審批程序。

(1) 採購商品／接受勞務

	2025年1-6月	2024年1-6月
－採購商品		
宜川天韻	194,805	219,782
煙台國豐及其子公司	97,224	165
鞍鋼營口	75,804	1,561
青晨竹業	45,116	117,341
浙江騰景輝	39,432	81,740
翌科新材料	25,005	25,593
江蘇萬京	6,210	5,903
其他關聯方	29,132	29,913
合計	512,728	481,998
－接受勞務		
上港集團及其子公司	524,203	417,913
中外運長航及其子公司	313,144	584,082
國際班列貨運	122,429	33,003
達飛陸通(天津)	19,163	18,698
招商港口及其子公司	10,470	6,338
OOS International B.V.	10,332	9,945
遼寧港口及其子公司	8,424	9,160
深圳租賃及其子公司	3,626	5,906
中集產城及其子公司	157	516
其他關聯方	59,165	48,331
合計	1,071,113	1,133,892

上述本集團與關聯方之間的交易，如涉及與本集團簽訂持續關連交易協議的，2025年1-6月實際交易額均未超過經審批的持續關連交易協議約定的額度上限。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(2) 銷售商品／提供勞務

	2025年1-6月	2024年1-6月
－銷售商品		
上港集團及其子公司	141,450	8,510
深圳租賃及其子公司	140,422	106,569
中外運長航及其子公司	66,947	10,102
招商工業及其子公司	54,517	58,299
山東新能船業	36,875	—
中外運集運及其子公司	18,850	—
鞍鋼營口	805	150,753
其他關聯方	15,712	33,361
合計	475,578	367,594
－提供勞務		
中外運長航及其子公司	85,979	153,685
天珠國際	57,631	50,024
上港集團及其子公司	46,282	26,086
達飛陸通(天津)	17,902	17,006
國際班列貨運	10,782	5,989
翹曲點供應鏈	9,451	9,353
日郵振華	1,388	10,527
徐州陸港世聯達	1,414	3,717
遼寧港口及其子公司	1,181	1,221
中集產城及其子公司	133	605
其他關聯方	25,823	16,749
合計	257,966	294,962

上述本集團與關聯方之間的交易，如涉及與本集團簽訂持續關連交易協議的，2025年1-6月實際交易額均未超過經審批的持續關連交易協議約定的額度上限。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(3) 租賃

本集團作為出租方當期確認的短期租賃收入：

承租方名稱	租賃資產種類	2025年1-6月	2024年1-6月
CM ENERGY TECH CO.,LTD.	自升式鑽井平台	86,980	94,889
達飛陸通(天津)	集裝箱堆場、房屋、 機器設備	4,940	4,706
上港集團及其子公司	集裝箱堆場	3,211	2,741
其他關聯方	集裝箱堆場	676	44
合計		95,807	102,380

本集團作為承租方當期新增的使用權資產：

出租方名稱	租賃資產種類	2025年1-6月	2024年1-6月
中集產城及其子公司	房屋及建築物	1,450	-
招商蛇口及其子公司	房屋及建築物	-	23,156
合計		1,450	23,156

本集團作為承租方承擔的租賃負債利息支出：

出租方名稱	2025年1-6月	2024年1-6月
招商蛇口及其子公司	1,759	1,462
中集產城及其子公司	1,496	1,360
深圳租賃及其子公司	-	2,004
其他關聯方	557	4
合計	3,812	4,830

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(3) 租賃(續)

本集團作為承租方直接計入當期損益的短期租賃和低價值租賃的租金費用：

出租方名稱	2025年1-6月	2024年1-6月
招商港口及其子公司	2,786	2,558
招商蛇口及其子公司	973	1,895
遼寧港口及其子公司	676	180
中集產城及其子公司	286	156
上港集團及其子公司	62	25
中外運長航及其子公司	192	30
其他	44	117
合計	5,019	4,961

(4) 關聯方資金拆借

拆出關聯方	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	起始日	到期日	確認的利息 收入/支出/ 手續費
中集產城及其子公司	739,776	17,934	(25,626)	732,084	2022年1月25日	2026年12月22日	18,241
中集產城及其子公司	1,014	-	-	1,014	2018年3月27日	到期日未約定	-
川崎振華(天津)	8,810	1,435	(10,245)	-	-	-	144
日郵振華(天津)	2,795	28	(2,823)	-	-	-	28
合計	752,395			733,098			

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(4) 關聯方資金拆借(續)

拆入關聯方	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	收取的利息及	
					支付的利息	手續費
中集產城及其子公司	71,819	2,944,746	(2,968,055)	48,510	332	1
深圳租賃及其子公司	103,327	3,409,273	(3,458,602)	53,998	584	1
合計	175,146			102,508		

(5) 擔保

本集團作為擔保方：

被擔保方	擔保餘額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經	
				履行完畢	
中集產城及其子公司	230,604	2025年1月1日	2027年1月7日	否	
深圳租賃及其子公司	433,053	2025年1月1日	2027年2月20日	否	
集瑞聯合重工	106,260	2025年1月1日	2026年8月30日	否	

(6) 本集團提供給關鍵管理人員的貸款

於2025年6月30日，本集團無提供給關鍵管理人員的貸款(2024年12月31日：無)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額

(1) 應收賬款

於2025年6月30日應收關聯方賬款情況

單位名稱	2025年6月30日			2024年12月31日		
	金額	佔應收 賬款總額 的比例(%)	壞賬準備	金額	佔應收 賬款總額 的比例(%)	壞賬準備
上港集團及其子公司	174,968	0.58%	770	22,853	0.07%	252
CM ENERGY TECH CO.,LTD.	141,272	0.46%	-	176,835	0.53%	-
中外運長航及其子公司	35,979	0.12%	314	50,053	0.15%	484
深圳融資租賃及其子公司	39,238	0.13%	-	65,304	0.20%	107
萬華化學集團物資	19,643	0.06%	1,194	32,971	0.10%	1,924
煙台經海	17,957	0.06%	-	21,750	0.07%	-
天珠國際	11,584	0.04%	116	21,979	0.07%	220
鞍鋼營口	18,891	0.06%	-	20,712	0.06%	-
湖南中銘	8,126	0.03%	-	21,038	0.06%	-
中外運集運及其子公司	19	0.00%	-	135,156	0.41%	-
煙台國源租賃	-	0.00%	-	17,400	0.05%	-
其他關聯方	88,222	0.29%	1,716	93,773	0.28%	1,363
合計	555,899	1.83%	4,110	679,824	2.04%	4,350

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(2) 其他應收款

於2025年6月30日其他應收關聯方款項情況

單位名稱	2025年6月30日				2024年12月31日			
	金額	性質	佔其他應收款總額的比例(%)	壞賬準備	金額	性質	佔其他應收款總額的比例(%)	壞賬準備
中集產城及其子公司	733,098	關聯方資金拆借	14.52%	63,927	740,790	關聯方資金拆借	14.48%	63,927
中集產城及其子公司	671,836	應收股利、應收拆遷補償款及日常往來	13.30%	1,218	652,819	應收股利、應收拆遷補償款及日常往來	12.76%	1
OOS International B.V.	-	日常往來	-	-	15,466	日常往來	0.30%	-
川崎振華(天津)	-	關聯方資金拆借	-	-	8,810	關聯方資金拆借	0.17%	-
日郵振華(天津)	-	關聯方資金拆借	-	-	2,795	關聯方資金拆借	0.05%	-
招商港口及其子公司	1,604	日常往來	0.03%	82	1,550	日常往來	0.03%	-
上港集團及其子公司	3,632	日常往來	0.07%	182	1,182	日常往來	0.02%	12
煙台經海	1,144	日常往來	0.02%	-	1,049	日常往來	0.02%	-
中外運長航及其子公司	1,615	日常往來	0.03%	80	693	日常往來	0.01%	39
中外運集運及其子公司	100	日常往來	-	5	325	日常往來	0.01%	6
遼寧港口及其子公司	1,355	日常往來	0.03%	67	111	日常往來	-	67
深圳租賃及其子公司	118	日常往來	-	49	49	日常往來	-	49
其他關聯方	90,215	日常往來及應收股利	1.79%	1,143	117,548	日常往來及應收股利	2.30%	-
合計	1,504,717		29.79%	66,753	1,543,187		30.16%	64,101

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(3) 預付款項

於2025年6月30日預付關聯方的款項分析如下：

單位名稱	2025年6月30日			2024年12月31日		
	金額	佔預付賬款總額的比例(%)	壞賬準備	金額	佔預付賬款總額的比例(%)	壞賬準備
深圳租賃及其子公司	50,000	0.58%	-	125	-	-
上港集團及其子公司	1,215	0.01%	-	-	-	-
招商蛇口	639	0.01%	-	-	-	-
招商港口及其子公司	468	0.01%	-	4,212	0.06%	-
中外運長航及其子公司	348	0.00%	-	10,740	0.15%	-
華速空港	153	0.00%	-	12,785	0.18%	-
其他關聯方	5,889	0.07%	137	3,698	0.05%	137
合計	58,712	0.68%	137	31,560	0.44%	137

(4) 其他非流動資產

於2025年6月30日其他非流動資產關聯方的款項如下：

單位名稱	2025年6月30日			2024年12月31日		
	金額	佔其他非流動資產總額的比例(%)	壞賬準備	金額	佔其他非流動資產總額的比例(%)	壞賬準備
中集產城及其子公司	85,000	-	-	-	-	-

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(5) 應付賬款

於2025年6月30日應付關聯方的款項如下：

單位名稱	2025年6月30日		2024年12月31日	
	金額	佔應付賬款總額的比例(%)	金額	佔應付賬款總額的比例(%)
中外運長航及其子公司	19,192	0.08%	139,239	0.52%
上港集團及其子公司	106,740	0.43%	164,848	0.61%
青晨竹業	12,506	0.05%	47,667	0.18%
WANHUA CHEMICAL	51,508	0.21%	18,308	0.07%
翌科新材料	19,074	0.08%	6,690	0.02%
遼寧港口	952	0.00%	—	—
招商港口	1,604	0.01%	—	—
其他關聯方	68,580	0.27%	52,090	0.19%
合計	280,156	1.13%	428,842	1.60%

(6) 其他應付款

單位名稱	2025年6月30日		2024年12月31日	
	金額	佔其他應付款總額的比例(%)	金額	佔其他應付款總額的比例(%)
深圳租賃及其子公司	148,329	1.91%	197,659	3.55%
中集產城及其子公司	51,918	0.67%	72,587	1.30%
OOS International B.V.	20,771	0.27%	21,149	0.38%
上港集團及其子公司	1,991	0.03%	5,252	0.09%
其他關聯方	18,956	0.24%	13,065	0.23%
合計	241,965	3.12%	309,712	5.56%

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(7) 合同負債

於2025年6月30日，本集團合同負債中關聯方款項如下：

單位名稱	2025年6月30日		2024年12月31日	
	金額	佔合同負債總額的比例(%)	金額	佔合同負債總額的比例(%)
深圳租賃及其子公司	82,618	0.54%	93,237	0.64%
煙台國豐及其子公司	28,427	0.19%	3,927	0.03%
中外運長航及其子公司	3,563	0.02%	13,563	0.09%
招商工業及其子公司	-	0.00%	42,717	0.29%
其他關聯方	36,084	0.24%	33,223	0.23%
合計	150,692	0.99%	186,667	1.28%

6、關聯方承諾

於2025年6月30日，本集團無已簽約而尚不必在資產負債表上列示的與關聯方有關的承諾事項。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益

- (1) 本公司部分關鍵管理人員獲授予本公司子公司安瑞科期權、股份激勵計劃、安瑞科之子公司中集環科股票激勵計劃、安瑞醇科股票激勵計劃；本公司子公司中集天達股份激勵之股份。於2025年6月30日，該等關鍵管理人員持有的未行權的期權及股份數量及佔對應公司的股份的比例如下：

姓名	職務	安瑞科及其子公司								中集天達	
		安瑞科期權		安瑞科限制性股票激勵計劃		中集環科股票激勵計劃		安瑞醇科股票激勵計劃		股份激勵	
		數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例
高翔	總裁	100.00	0.05%	120.00	0.06%	170.00	0.28%	433.33	0.59%	-	-
于玉群	副總裁	45.00	0.02%	80.00	0.04%	68.00	0.11%	-	-	9.40	0.14%
曾邗	副總裁兼CFO	45.00	0.02%	60.00	0.03%	68.00	0.11%	72.22	0.10%	6.11	0.09%
李胤輝	副總裁	-	-	-	-	-	-	-	-	18.80	0.28%
合計		190.00	0.09%	260.00	0.13%	306.00	0.50%	505.55	0.69%	34.31	0.51%

有關上述獲授予股份期權於授予日的公允價值信息載於附註十。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、 董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬

2025年1-6月董事、監事及高級管理人員的薪酬如下：

		就管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬				
姓名		董事薪金 酬金	工資及 補貼	養老金 計劃供款	其他津貼 獎金 福利	合計
董事-						
麥伯良		-	1,800	-	- 196	1,996
朱志強		-	-	-	-	-
梅先志	註釋(i)	-	-	-	-	-
胡賢甫	註釋(i)	-	-	-	-	-
徐臘平	註釋(ii)	-	-	-	-	-
孫慧榮	註釋(ii)	-	-	-	-	-
趙金濤	註釋(i)	-	-	-	-	-
鄧偉棟	註釋(i)	-	-	-	-	-
趙峰		120	-	-	-	120
呂馮美儀		89	-	-	-	89
張光華		120	-	-	-	120
楊雄		120	-	-	-	120
王桂壩		32	-	-	-	32
小計		481	1,800	-	- 196	2,477

註釋(i)：2025年3月13日，本公司召開股東大會選舉梅先志先生、趙金濤先生為非執行董事，同時胡賢甫先生、鄧偉棟先生離任本公司非執行董事。

註釋(ii)：2025年5月15日，本公司召開股東大會選舉徐臘平先生為非執行董事，同時孫慧榮先生離任本公司非執行董事。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

2025年1-6月董事、監事及高級管理人員的薪酬如下：(續)

姓名	董事薪金 酬金	就管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資及 補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他津貼 福利	
監事-						
石瀾	-	-	-	-	-	-
林昌森	-	-	-	-	-	-
馬天飛	-	450	74	1,650	24	2,198
小計	-	450	74	1,650	24	2,198

姓名	董事薪金 酬金	就管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資及 補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他津貼 福利	
其他高級管理人員-						
高翔	-	1,083	81	-	24	1,188
李胤輝	-	831	77	-	24	932
黃田化	-	831	41	-	-	872
于玉群	-	828	50	-	24	902
王小岩	註釋(iii)	434	29	-	12	475
曾邗	-	779	74	-	24	877
吳三強	-	606	82	-	24	712
小計	-	5,392	434	-	132	5,958
合計	481	7,642	508	1,650	352	10,633

註釋(iii)：2025年3月27日，經本公司第十屆董事會2025年度第七次會議審議通過，聘任王小岩先生為副總裁。

其他福利主要包括住房公積金、養老保險、醫療保險等。

除以上歸屬於2025年1-6月的薪酬外，本期本公司未以現金支付高級管理人員歸屬於以前年度的薪酬。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、 董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

2024年1-6月董事、監事及高級管理人員的薪酬如下：

姓名	就管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬					合計
	董事薪金 酬金	工資及 補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他津貼 福利	
董事-						
麥伯良	-	1,800	31	-	196	2,027
朱志強	-	-	-	-	-	-
胡賢甫	-	-	-	-	-	-
孫慧榮	-	-	-	-	-	-
鄧偉棟	-	-	-	-	-	-
趙峰	120	-	-	-	-	120
呂馮美儀	120	-	-	-	-	120
張光華	120	-	-	-	-	120
楊雄	120	-	-	-	-	120
小計	480	1,800	31	-	196	2,507

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

2024年1-6月董事、監事及高級管理人員的薪酬如下：(續)

姓名	董事薪金 酬金	就管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資及 補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他津貼 福利	
監事-						
石瀾	-	-	-	-	-	-
林昌森	-	-	-	-	-	-
馬天飛	-	450	71	1,007	22	1,550
小計	-	450	71	1,007	22	1,550

姓名	董事薪金 酬金	就管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資及 補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他津貼 福利	
其他高級管理人員-						
高翔	-	1,083	83	-	22	1,188
李胤輝	-	831	82	-	22	935
黃田化	-	831	36	-	-	867
于玉群	-	828	44	-	22	894
曾邗	-	723	83	-	22	828
吳三強	-	606	83	-	22	711
小計	-	4,902	411	-	110	5,423
合計	480	7,152	513	1,007	328	9,480

其他福利主要包括住房公積金、養老保險、醫療保險等。

除以上歸屬於2024年1-6月的薪酬外，本期本公司未以現金支付高級管理人員歸屬於以前年度的薪酬。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(3) 董事的終止福利

2025年1-6月，本公司及本公司之子公司無就提前終止委任董事作出的補償(2024年1-6月：無)。

(4) 就獲得董事服務而向第三方支付的对價

2025年1-6月，本公司無就獲得董事服務而向第三方支付的对價(2024年1-6月：無)。

(5) 向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易資料

於2025年6月30日，本公司無向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易資料(2024年12月31日：無)。

(6) 就董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體的貸款提供的擔保

於2025年6月30日，本公司沒有就董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體的貸款提供的擔保(2024年12月31日：無)。

(7) 董事在交易、安排或合同中的重大權益

2025年1-6月，本公司沒有簽訂任何與本集團之業務相關而本公司的董事直接或間接在其中擁有重大權益的重要交易、安排或合同(2024年1-6月：無)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付

1、本集團主要股份支付情況匯總

本集團本期發生的股份支付費用如下：

	2025年1-6月	2024年1-6月
以權益結算的股份支付	37,638	83,659

2、以權益結算的股份支付情況

(1) 安瑞科股份支付情況

(a) 股票期權計劃

本公司子公司安瑞科股東大會於2006年7月12日審議批准，實行一項股份期權計劃(「計劃一」)。據此，該公司董事獲授權酌情授予該公司高級管理人員及其他職工獲得股份期權，授予人應在授予股票期權時支付1港元的代價。每份期權賦予持有人以行使價認購安瑞科一股普通股的權利。授予期限為自授予之日起10年，計劃一於2016年7月11日到期，安瑞科自2016年7月12日起採用新的股票期權計劃(「計劃二」)。計劃二的有效期為10年，截至2025年6月30日，該等期權中有39,247千份(2024年12月31日：39,500千份)尚未行使且可予行使。

截至2025年6月30日，未行使期權的行使價為7.05港元(2024年12月31日：7.05港元)，加權平均剩餘合約年期為8.40年(2024年12月31日：8.90年)。2025年1-6月確認的購股權計劃產生的費用為12,837千元(2024年1-6月：20,644千元)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況(續)

(1) 安瑞科股份支付情況(續)

(b) 2020年股份激勵計劃

本集團子公司安瑞科董事會於2020年4月3日採納2020年股份獎勵計劃(「2020年獎勵計劃」)。根據2020年獎勵計劃，安瑞科董事會可全權酌情甄選任何安瑞科之員工作為計劃之合資格參與者。安瑞科董事會也可決定未來將要授出的股份數目(在履行任何解鎖條件的前提下)及合資格參與者需支付的對價(如有)。安瑞科董事會已經委任了受託人利用安瑞科資源在香港聯交所購買安瑞科的股份。受託人將根據信託合同的條款持有該等股份，並於有關解鎖條件全部達成後將該等股份轉讓予有關參與者。

截至2025年6月30日，受託人根據獎勵計劃購買安瑞科股份40,208千股(2024年12月31日：40,208千股)。

於2024年度，根據2020年獎勵計劃，共向選定參與者授出64,000股股份。這些股份由受託人代表選定的參與者持有，直到授予的股份被行權為止。選定的參與者有權在授予股份發行之日起至該等授予股份的行權日(包括兩個日期)期間，從相關授予股份中獲得相關的分配。

經選定參與者是安瑞科董事會成員、特定高級管理人員和2020年激勵計劃條款中涉及的安瑞科員工，每股限制性股票的認購價為3.70港元。

針對2022年12月7日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將分別於2023年4月和2024年4月按72.1%和27.9%的比例行權。針對2023年11月13日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將分別於2024年4月和2025年4月按3.97%和96.03%的比例行權。針對2024年3月26日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將於2024年4月行權。對於不符合行權條件的參與者，在2020年獎勵計劃結束時剩餘的未行權股票將被收回。

已授予股票的公允價值根據安瑞科股票在授予日的市場價格進行評估。在評估獎勵股份的公允價值時，考慮了等待期內的預期股息和預期股息的貨幣時間價值。

於2025年1-6月該計劃未確認股份支付費用(2024年1-6月：9,133千元)。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況(續)

(1) 安瑞科股份支付情況(續)

- (c) 於2020年11月27日，安瑞科公司董事會通過其子公司中集環科股權獎勵計劃(「CIMCSafeTechAward計劃」)，認可激勵對象過去和現在對化工及環境業務分部的貢獻，並激勵其在未來繼續作出貢獻。根據該計劃，中集環科的股權將通過合夥平台以認購中集環科新股本後，授予激勵對象。參與者通過持股平台的總出資額約為97,134千元(2024年度：97,134千元)，佔計劃完成增資後中集環科股本的10%。截至2025年6月30日，尚在等待期。於2025年1-6月該計劃下確認的股份支付費用為5,315千元(2024年1-6月：9,972千元)。
- (d) 於2022年6月8日，安瑞科公司董事會通過其子公司CIMC Liquid Process Technologies Co.,Ltd.(「CLPT」)的股權獎勵計劃(「安瑞醇科股票激勵計劃」)，認可激勵對象過去和現在對液態食品業務部門的貢獻。根據該計劃，CLPT的股權將通過合夥平台以認購CLPT新股本後，授予激勵對象。參與者通過持股平台的總出資額約為82,934千元(2024年度：82,934千元)，佔計劃完成增資後CLPT股本的6.33%。截至2025年6月30日，尚在等待期。於2025年1-6月該計劃下確認的股份支付費用為14,452千元(2024年1-6月：38,681千元)。

(2) 中集天達股份支付情況

2005年3月9日，9名天達空港員工及天達空港工會(以下簡稱「天達工會」)成立深圳特哥盟(以下簡稱「員工持股平台」)，註冊資本940萬，其中，天達工會持股比例為61.3%，從2005年開始，深圳特哥盟將天達工會持有的預留股份每年分批獎勵給天達空港的員工，上述員工參與的中集天達限制性股票激勵計劃，等待期為5年。中集天達根據授予日普通股股價確定受限股份單位的公允價值。每股限制性股票的公允價值與激勵對象每股增資價格的差異在等待期內分攤計入股份支付費用。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況(續)

(3) 中集世聯達支付情況

於2020年度，根據《中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司核心員工持股計劃》，設立持股平台，並通過持股平台授予符合激勵條件的員工激勵股權。中集世聯達集團內的持股平台授予符合條件員工的股權對價，與該部分股權對應淨資產公允價值之間的差額，計入管理費用和資本公積。

(4) 中集運載科技股份支付情況

於2022年度，本集團子公司中集運載科技股份有限公司設立持股平台，以寧波博創興旭企業管理合夥企業(有限合夥)為員工持股平台公司，通過轉讓該員工持股平台公司財產份額的方式，授予符合激勵條件的員工激勵股權。中集運載科技股份有限公司將員工取得股權對價與該部分股權對應淨資產公允價值之間的差額，計入管理費用和資本公積。

3、本期股份支付情況匯總

於2025年6月30日，資本公積中確認的股份支付的累計金額		816,959
股份支付確認的費用總額	2025年1-6月	2024年1-6月
其中：		
- 安瑞科股份支付	32,604	78,430
- 中集天達股份支付	5,034	5,229
合計	37,638	83,659

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十二、資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團的總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益。本集團不受制於外部強制性資本要求，利用資產負債率監控資本。

本集團利用資產負債率監控其資本。該比率是總負債除以總資產。

本集團的策略為資產負債率不超過70%。於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團的資產負債率列示如下：

	2025年6月30日	2024年12月31日
總負債	107,043,674	106,732,434
總資產	175,441,541	174,752,236
資產負債率	61%	61%

十三、承諾及或有事項

1、資本性支出承諾事項

- (1) 除附註五、14、(2)(iv)所述事項外，本集團已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾如下：

	2025年6月30日	2024年12月31日
對外投資合同	3,149	—
固定資產購建合同	178,758	290,088
合計	181,907	290,088

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三、承諾及或有事項(續)

2、或有事項

(1) 對外提供擔保

本集團的子公司車輛集團與徽商銀行、重汽汽車金融有限公司及興業銀行等開展車輛買方信貸業務並簽署貸款保證合同，為相關銀行給予本集團及其控股子公司之經銷商及客戶購買車輛產品的融資提供信用擔保。於2025年6月30日，由本集團及其控股子公司提供擔保的經銷商及客戶融資款項為人民幣18,938千元(2024年12月31日：人民幣73,340千元)。本集團預期該項上述擔保的信用風險自初始確認後未顯著增加，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備(附註五、34)。

本公司與中國進出口銀行安徽省分行簽訂擔保協議，為聯營企業集瑞聯合重工及其子公司的貸款提供保證擔保。於2025年6月30日，由本公司提供擔保的款項為人民幣106,260千元(2024年12月31日：人民幣106,260千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司與相關銀行簽訂擔保協議，為中集產城及其子公司的貸款提供保證擔保。於2025年6月30日，由本公司提供擔保的款項為人民幣230,604千元(2024年12月31日：人民幣232,957千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本集團子公司安瑞科控股子公司與光大銀行簽署貸款保證合同，為相關銀行給予宜川縣天韻清潔能源有限公司的融資提供信用擔保。於2025年6月30日，由安瑞科控股子公司提供擔保的融資貸款項共計約人民幣51,829千元(2024年12月31日：人民幣46,605千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司及下屬子公司與相關銀行簽訂擔保協議，為深圳租賃及其子公司的融資業務提供保證擔保。於2025年6月30日，由本公司及下屬子公司提供擔保的款項為人民幣433,053千元(2024年12月31日：人民幣639,880千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三、承諾及或有事項(續)

2、或有事項(續)

(2) 重大訴訟事項

中集集團總部及下屬子公司大連中集物流裝備有限公司等八家主體(統稱「被告」)從2023年7月7日起陸續收到新加坡高等法院送達的訴訟材料，Goodpack IBC (Singapore) Pte. Ltd. 及 Goodpack PTE. Ltd. (統稱「原告」)訴稱：被告在進入橡膠行業的IBC(中型散貨箱)租賃業務時，涉嫌「抄襲原告產品、在中國申請的發明專利與實用新型專利涉及原告的技術和保密信息、盜用原告的知識產權和技術」，主張被告違反保密義務、共謀侵權及不當得利，要求賠償985.62萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付相關侵權所獲利潤等，且被告承擔連帶責任。其後，Goodpack IBC (Singapore) Pte. Ltd. 又於2024年2月2日向新加坡國際仲裁中心對本公司的子公司大連中集特種物流裝備有限公司及大連中集物流裝備有限公司(統稱「被申請人」)提起仲裁，稱被申請人違反相關協議和附錄中的保密、競業禁止和知識產權有關約定，要求裁決被申請人違約、賠償1,981.37萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付侵權所獲利潤等，且被告承擔連帶責任。截至本財務報告報出日，上述訴訟案經新加坡高等法院裁定處於中止狀態，一審尚未開庭審理；上述仲裁的仲裁庭已組成，但尚未開庭審理。本集團已就上述案件聘請了外部法律顧問，但因相關法律程序尚處在早期階段，截至本財務報告報出日，管理層認為其結案時間和結果均存在不確定性，本集團無法可靠估計可能產生的負債金額(如有)。因此，該訴訟構成了本集團的或有負債事項，本集團並未在財務報表中對其計提預計負債，在現階段也無法預計其未來可能對本集團財務報表產生的影響。

本集團作為被告方存在若干未決訴訟，除上述訴訟事項外，相關訴訟尚處在審理的早期階段，審判結果存在較大不確定性，無法可靠計量，或者相關訴訟預計經濟利益流出的可能性極低。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三、承諾及或有事項(續)

2、或有事項(續)

(3) 已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函

本集團開出保證金性質的信用證時暫不予確認。於2025年6月30日，本集團已開具未到期的信用證為1,168,513千元(2024年12月31日：1,483,428千元)。

於2025年6月30日，本公司為本集團下屬子公司開出的尚未到期的銀行及其他金融機構保函金額為人民幣43,361千元、美元816,075千元(折合人民幣5,847,021千元)、英鎊945千元(折合人民幣9,290千元)、歐元16,675千元(折合人民幣140,051千元)、波蘭茲羅提76,895千元(折合人民幣38,825千元)、卡塔爾裡亞爾10,000千元(折合人民幣19,733千元)，共計人民幣6,098,281千元(2024年12月31日合計：人民幣8,387,411千元)。

於2025年6月30日，本集團子公司由銀行及其他金融機構開出的尚未到期的保函金額為人民幣12,814,364千元(2024年12月31日：人民幣7,683,413千元)，主要包含預付款保函人民幣3,402,981千元，質量(含涉外)保函人民幣467,318千元，其他非融資性保函人民幣628,032千元和履約保函人民幣8,316,033千元。

十四、資產負債表日後事項

2025年5月22日，經本公司第十一屆董事會2025年度第3次會議審議通過，同意公司根據2024年度股東大會審批通過的《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》回購部分H股股份的方案。擬回購金額不超過港幣5億元(含)，資金來源為公司自有資金或符合法律法規要求的資金。本次回購的H股股份將作為庫存股份持有，並根據《聯交所上市規則》《公司章程》及相關後續所需授權進行處置，即，在完成回購並披露回購結果公告後三年內完成轉讓(含二級市場出售)或註銷。報告期內，本公司在香港聯交所進行回購H股股份合計1,480,000股，回購金額合計港幣8,873,381元。H股回購的最高價為港幣6.22元/股，最低價為港幣5.76元/股。於報告期後的2025年7月2日至2025年7月25日期間，本公司在香港聯交所回購H股股份合計7,161,100股，回購金額合計港幣47,367,004元。截止2025年8月27日，已累計回購H股股份合計8,641,100股，回購金額合計港幣56,240,385元，本次回購的H股股份將作為庫存股持有。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、其他重要事項

1、 分部報告

本集團根據內部組織結構、管理要求及內部報告制度確定了集裝箱製造業務、道路運輸車輛業務、能源、化工及液態食品裝備業務、海洋工程業務、空港與物流裝備、消防與救援設備業務、物流服務業務、金融及資產管理業務以及循環載具業務共八個報告分部。每個報告分部為單獨的業務分部，提供不同的產品和勞務，由於每個分部需要不同的技術及市場策略而需要進行單獨的管理。本集團管理層將會定期審閱不同分部的財務信息以決定向其配置資源、評價業績。

(1) 報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息

為了評價各個分部的業績及向其配置資源，本集團管理層會定期審閱歸屬於各分部資產、負債、收入、費用及經營成果，這些信息的編製基礎如下：

分部資產包括歸屬於各分部的所有的有形資產、無形資產、其他長期資產及應收款項等流動資產，但不包括遞延所得稅資產及其他未分配的總部資產。分部負債包括歸屬於各分部的應付款項、銀行借款、預計負債及其他負債等，但不包括遞延所得稅負債。

分部經營成果是指各個分部產生的收入(包括對外交易收入及分部間的交易收入)，扣除各個分部發生的費用、歸屬於各分部的資產發生的折舊和攤銷及減值損失、直接歸屬於某一分部的銀行存款及銀行借款所產生的利息淨支出後的淨額。分部之間收入的轉移定價按照與其他對外交易相似的條款計算。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、其他重要事項(續)

1、 分部報告(續)

(1) 報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

下述披露的本集團各個報告分部的信息是本集團管理層在計量報告分部利潤(虧損)、資產和負債時運用了下列數據，或者未運用下列數據但定期提供給本集團管理層的：

項目	集裝箱		能源、化工及		空 港 與 物 流		物 流 服 務	金 融 及 資 產	循 環 載 具	分 部 間 抵 銷		其 他 分 部	分 部 間 抵 銷		合 計
	製 造 分 部		液 態 食 品 裝 備		裝 備、消 防 與					及 未 分 配 的			金 額	金 額	
	2025年1-6月	2025年1-6月	2025年1-6月	2025年1-6月	2025年1-6月	2025年1-6月				2025年1-6月	2025年1-6月				
對外交易收入	21,361,361	9,645,866	12,922,481	8,003,881	3,113,484	13,475,169	908,223	1,332,432	5,327,495	-	-	-	-	-	76,090,392
分部間交易收入	373,894	107,142	86,109	9,753	6,521	103,426	1,300	3,772	388,739	(1,080,656)	-	-	-	-	-
營業成本	18,225,091	8,288,725	11,041,169	7,144,904	2,478,480	12,767,846	1,008,251	1,150,072	5,063,396	(720,475)	-	-	-	-	66,447,459
對聯營和合營企業的 投資收益/(損失)	(8,086)	(684)	14,679	(18,942)	3	24,013	-	-	(62,433)	-	-	(62,433)	-	-	(51,450)
資產及信用減值損失	182,661	71,546	40,622	(8,057)	28,702	9,141	-	18,355	(1,274)	2,057	-	(1,274)	2,057	-	343,753
折舊和攤銷費用	418,375	289,474	290,196	148,500	54,500	90,170	499,357	109,774	80,221	(20,878)	-	80,221	(20,878)	-	1,959,689
利息收入	157,307	74,438	85,830	23,061	3,772	4,992	173,621	1,149	731,455	(975,477)	-	731,455	(975,477)	-	280,148
利息費用	18,709	7,933	66,472	251,174	26,354	38,543	643,149	20,849	698,934	(975,478)	-	698,934	(975,478)	-	796,639
利潤總額/(虧損總額)	1,781,079	557,490	676,985	283,380	95,999	241,224	(646,706)	(14,028)	152,747	(330,098)	-	152,747	(330,098)	-	2,798,072
所得稅費用	336,605	149,303	217,356	2,517	15,557	39,140	88,578	3,453	182,008	(383)	-	182,008	(383)	-	1,034,134
淨利潤/(淨虧損)	1,444,474	408,187	459,629	280,863	80,442	202,084	(735,284)	(17,481)	(29,261)	(329,715)	-	(29,261)	(329,715)	-	1,763,938
資產總額	37,302,237	22,814,816	30,468,937	21,355,370	10,733,576	7,976,762	39,547,540	4,559,474	64,024,826	(63,341,997)	-	64,024,826	(63,341,997)	-	175,441,541
負債總額	17,289,550	8,090,634	18,227,090	23,666,352	6,980,533	4,922,729	48,714,769	2,820,900	47,457,955	(71,126,838)	-	47,457,955	(71,126,838)	-	107,043,674
其他重要的非現金項目： - 折舊費和攤銷費以外的 其他非現金(收益)/費用	326,961	86,578	90,902	56,224	(459)	19,072	(26,645)	14,098	(183,801)	14,583	-	(183,801)	14,583	-	397,513
聯營企業和合營企業的 長期股權投資	587,450	146,774	769,723	383,205	127	481,348	39,779	-	9,444,118	-	-	9,444,118	-	-	11,852,524
長期股權投資、金融資產及 遞延所得稅資產以外 其他非流動資產增加額	852,405	177,610	358,180	219,570	33,186	72,437	374	1,557,310	55,107	(336,108)	-	1,557,310	55,107	-	2,990,071

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、其他重要事項(續)

1、分部報告(續)

(1) 報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

項目	集裝箱 製造分部 2024年1-6月	道路運輸 車輛分部 2024年1-6月	能源、化工及 液態食品裝備 分部 2024年1-6月	海洋工程 分部 2024年1-6月	空港與物流 裝備、消防與 救援設備分部 2024年1-6月	物流服務 分部 2024年1-6月	金融及資產 管理分部 2024年1-6月	循環載具 分部 2024年1-6月	其他分部 2024年1-6月	分部間抵銷 及未分配的金額 2024年1-6月	合計 2024年1-6月
對外交易收入	24,617,885	10,606,775	12,105,851	7,778,697	2,386,547	14,004,007	1,155,510	1,195,563	5,264,208	-	79,115,043
分部間交易收入	331,641	92,894	15,004	5,017	16,613	84,824	245	1,582	640,553	(1,188,373)	-
營業成本	21,906,849	9,104,651	10,520,215	7,395,139	1,909,446	13,211,699	1,053,340	1,052,918	5,439,810	(965,251)	70,628,816
對聯營和合營企業的 投資收益/(損失)	(5,624)	(1,600)	(3,617)	(8,473)	35	33,804	-	429	106,253	-	121,207
資產及信用減值損失	(1,714)	7,525	31,837	(11)	(654)	34,641	-	3,367	2,321	(705)	76,607
折舊和攤銷費用	410,097	305,914	450,401	182,321	71,449	98,098	540,806	74,133	18,103	(247,675)	1,903,647
利息收入	123,936	79,425	102,303	3,865	5,864	4,861	141,952	1,835	1,130,293	(1,366,643)	227,691
利息費用	20,031	11,751	58,823	267,977	38,448	37,277	931,699	11,972	1,043,301	(1,366,444)	1,054,835
利潤總額/(虧損總額)	1,604,522	750,272	385,872	(81,730)	40,457	267,015	(824,465)	(42,629)	(852,257)	968,799	2,215,856
所得稅費用	328,476	176,285	144,291	2,601	3,821	62,640	51,384	6,610	16,597	28,221	820,926
淨利潤/(淨虧損)	1,276,046	573,987	241,581	(84,331)	36,636	204,375	(875,849)	(49,239)	(868,854)	940,578	1,394,930
資產總額	39,716,400	24,095,006	30,504,707	18,825,452	9,453,971	9,111,171	39,913,789	3,762,996	64,390,155	(60,661,688)	179,111,959
負債總額	21,781,919	9,325,261	18,357,272	22,343,611	6,022,216	6,316,444	47,353,918	1,842,209	52,364,569	(72,783,580)	112,923,839
其他重要的非現金項目： - 折舊費和攤銷費以外的 其他非現金(收益)/費用	(77,249)	2,199	31,085	(92,199)	(14,240)	28,052	216,394	6,565	1,268,265	(1,422,343)	(53,471)
聯營企業和合營企業的 長期股權投資	665,307	133,338	654,428	475,644	122	579,057	114,289	4,566	9,644,372	-	12,271,123
長期股權投資、金融資產 及遞延所得稅資產以外 其他非流動資產增加額	866,263	291,032	717,118	113,553	88,255	51,178	128,459	98,124	25,347	(203,830)	2,175,499

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、其他重要事項(續)

1、分部報告(續)

(2) 地區信息

本集團按不同地區列示的有關取得的對外交易收入以及非流動資產(不包括金融資產、遞延所得稅資產及長期應收款，下同)的信息見下表。對外交易收入是按接受服務或購買產品的客戶所在地進行劃分。非流動資產是按照資產實物所在地(對於固定資產而言)或被分配到相關業務的所在地(對無形資產和商譽而言)或合營及聯營企業的所在地進行劃分。

地區信息(按接受方劃分)

	對外交易收入總額		非流動資產總額	
	2025年 1-6月	2024年 1-6月	2025年 6月30日	2024年 12月31日
中國	38,896,382	36,035,876	58,295,488	57,949,428
亞洲(除中國以外)	11,267,757	13,137,752	459,886	475,117
美洲	10,473,161	15,848,281	9,552,562	9,940,852
歐洲	12,447,351	11,675,823	1,611,008	1,354,854
其他	3,005,741	2,417,311	146,293	153,828
合計	76,090,392	79,115,043	70,065,236	69,874,078

十六、資產負債表日後經營租賃收款額

本集團作為出租人，資產負債表日後應收的租賃收款額的未折現金額匯總如下：

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
一年以內	2,387,327	1,652,518
一到二年	1,986,120	1,148,151
二到三年	983,830	202,875
三到四年	883,820	34,096
四到五年	630,604	—
五年以上	37,852	—
合計	6,909,553	3,037,640

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋

1、其他應收款

(1) 其他應收款按客戶類別分析如下：

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
應收關聯方款項(附註十七、1(5))	26,908,979	27,210,863
應收股利	4,328,797	4,066,990
應收利息	70,498	69,853
押金、保證金	112	231
其他	22,171	23,919
小計	31,330,557	31,371,856
減：壞賬準備	(4,580)	(4,580)
合計	31,325,977	31,367,276

本公司不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。

(2) 其他應收款賬齡分析如下：

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
一年以內	15,209,000	15,192,761
一到二年	5,468,111	6,523,614
二到三年	5,237,659	4,583,125
三年以上	5,415,787	5,072,356
小計	31,330,557	31,371,856
減：壞賬準備	(4,580)	(4,580)
合計	31,325,977	31,367,276

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、其他應收款(續)

(3) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年6月30日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	-	-	-	-	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備(ii)	31,330,557	100.00%	4,580	0.01%	31,371,856	100.00%	4,580	0.01%
合計	31,330,557	100.00%	4,580	0.01%	31,371,856	100.00%	4,580	0.01%

	第一階段			第三階段			合計
	未來12個月內預期信用損失		整個存續期預期信用損失	整個存續期預期信用損失			
	(已發生信用減值)		(已發生信用減值)	(已發生信用減值)			
	損失(單項)		(單項)	(組合)			
	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
2024年12月31日	31,367,276	-	-	-	-	4,580	4,580
本期新增(i)	7,443,764	-	-	-	-	-	-
本期減少	(7,485,063)	-	-	-	-	-	-
其中：本期核銷	-	-	-	-	-	-	-
2025年6月30日	31,325,977	-	-	-	-	4,580	4,580

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、其他應收款(續)

(3) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

於2025年6月30日及2024年12月31日，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

- (i) 於2025年6月30日及2024年12月31日，處於第一階段的組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
應收關聯方款項	26,908,979	-	-	27,210,863	-	-
應收股利	4,328,797	-	-	4,066,990	-	-
應收利息	70,498	-	-	69,853	-	-
押金、保證金	112	-	-	231	-	-
其他	17,591	-	-	19,339	-	-
合計	31,325,977	-	-	31,367,276	-	-

- (ii) 於2025年6月30日，處於第三階段的組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期	壞賬準備
		預期信用損失率	
組合計提			
其他	4,580	100.00%	4,580

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、 其他應收款(續)

(4) 於2025年6月30日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收 賬款總額 的比例(%)	壞賬準備
Fortune	資金往來、日常往來	11,032,964	1年以內、2到3年	35.21%	-
香港中集	資金往來、應收股利 及日常往來	10,708,076	1年以內、1到3年 3年以上	34.18%	-
南方中集	資金往來及應收股利	5,141,058	1到3年、3年以上	16.41%	-
天津凱勝	資金往來	1,277,718	1到3年	4.08%	-
深圳中集投資	資金往來	1,149,395	1年以內	3.67%	-
合計		29,309,211		93.55%	-

於2024年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收 賬款總額 的比例(%)	壞賬準備
香港中集	資金往來、應收股利 及日常往來	10,893,936	1年以內、1到2年 3年以上	34.73%	-
Fortune	資金往來、日常往來	9,690,585	1年以內、1到2年	30.89%	-
南方中集	資金往來及應收股利	5,111,058	1年以內、1到2年 3年以上	16.29%	-
深圳中集投資	資金往來、日常往來	1,370,334	1年以內、1到2年 2到3年	4.37%	-
天津凱勝	資金往來	1,260,751	1年以內、2到3年	4.02%	-
合計		28,326,664		90.30%	-

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、其他應收款(續)

(5) 應收關聯方款項

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	金額	佔其他應收 賬款總額 的比例(%)	金額	佔其他應收 賬款總額 的比例(%)
本公司聯營企業	75,794	0.24%	76,432	0.24%
應收子公司合計	26,833,185	85.65%	27,134,431	86.49%
合計	26,908,979	85.89%	27,210,863	86.73%

(6) 因金融資產轉移而予以終止確認的其他應收款項情況

於2025年6月30日，本公司無因金融資產轉移而予以終止確認的其他應收款項(2024年度：無)。

2、長期股權投資

(1) 長期股權投資分類如下：

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
子公司(2)	14,941,832	14,841,832
聯營企業(3)	2,177,784	2,274,985
減：長期股權投資減值準備	—	—
合計	17,119,616	17,116,817

本公司不存在長期投資變現的重大限制。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 長期股權投資(續)

(2) 子公司：

被投資單位	2024年			2025年 6月30日	在被投資 單位持股	在被投資 單位表決	減值準備 期末餘額	本期現金 紅利
	12月31日	追加投資	減少投資		比例(%) (直接)	權比例(%) (直接+ 間接)		
南方中集	231,325	-	-	231,325	100.00%	100.00%	-	-
中集香港	1,690	-	-	1,690	100.00%	100.00%	-	458,220
中集申發	165,074	-	-	165,074	100.00%	100.00%	-	-
車輛集團	1,038,668	-	-	1,038,668	38.81%	61.03%	-	203,964
中集管理培訓(深圳)有限公司	48,102	-	-	48,102	100.00%	100.00%	-	-
財務公司	1,279,507	-	-	1,279,507	78.91%	100.00%	-	44,691
深圳市中集投資有限公司 (「深圳中集投資」)	140,000	-	-	140,000	100.00%	100.00%	-	-
集裝箱集團	6,634,023	-	-	6,634,023	100.00%	100.00%	-	1,519,387
COOPERATIE CIMC U.A	205,022	-	-	205,022	99.00%	100.00%	-	-
中集世聯達	1,216,294	-	-	1,216,294	62.70%	62.70%	-	-
中集海洋工程有限公司	441,800	-	-	441,800	100.00%	100.00%	-	-
Fortune	67,755	-	-	67,755	100.00%	100.00%	-	-
中集資本控股有限公司	1,250,000	-	-	1,250,000	100.00%	100.00%	-	-
中集運載	805,573	-	-	805,573	63.58%	63.58%	-	-
深圳中集專用車有限公司	1,316,999	-	-	1,316,999	100.00%	100.00%	-	-
深圳中集創新產業發展有限公司	-	100,000	-	100,000	100.00%	100.00%	-	-
合計	14,841,832	100,000	-	14,941,832			-	2,226,262

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、長期股權投資(續)

(3) 聯營公司：

被投資單位	2024年 12月31日	本期新增	按權益法 調整的 淨損益	其他 綜合收益 調整	宣告 分派的 現金股利	減少投資	2025年 6月30日	在被投資 單位持股 比例(%) (直接)	在被 投資單位 表決權 比例(%) (直接+ 間接)	減值準備
中集融資租賃有限公司	1,199,614	-	40,197	(17,257)	(39,933)	-	1,182,621	22.57%	46.68%	-
中集鑫德租賃(深圳)有限公司	434,305	-	17,452	(2,363)	-	-	449,394	40.00%	67.26%	-
集瑞聯合重工有限公司	641,066	-	(95,297)	-	-	-	545,769	35.42%	35.42%	-
合計	2,274,985	-	(37,648)	(19,620)	(39,933)	-	2,177,784			-

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本

	2025年 1-6月	2024年 1-6月
其他業務收入	201,731	217,276
其他業務成本	-	-

(2) 其他業務收入和其他業務成本

	2025年1-6月		2024年1-6月	
	其他業務 收入	其他業務 成本	其他業務 收入	其他業務 成本
佣金收入	186,783	-	205,849	-
其他	14,948	-	11,427	-
合計	201,731	-	217,276	-

4、投資收益

	2025年1-6月	2024年1-6月
成本法核算的長期股權投資收益	2,226,262	949,978
處置長期股權投資收益/(損失)	-	-
利息收入及其他	193,115	278,693
權益法核算的長期股權投資(損失)/收益	(37,648)	48,524
其他權益工具投資持有期間取得的投資收益	62,105	22,740
處置衍生金融資產/負債產生的投資收益/(損失)	-	(36,682)
處置交易性金融資產取得的投資收益	14,017	36,893
合計	2,457,851	1,300,146

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十八、非經常性損益明細表

	2025年1-6月	2024年1-6月
非流動資產處置收益／(損失)	(3,136)	604
計入當期損益的政府補助	220,333	213,985
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有金融資產產生的公允價值變動損益，以及處置金融資產產生的損益，以及採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益	(104,606)	(219,622)
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	—	12,379
處置長期股權投資的淨收益	18,564	3,524
除上述各項之外的其他營業外收入	(1,615)	93,429
減：所得稅影響額	31,933	31,946
少數股東權益影響額(稅後)	59,648	26,892
合計	37,959	45,461

註： 上述各非經常性損益項目按稅前金額列示。

(1) 2025年1-6月非經常性損益明細表編製基礎

中國證券監督管理委員會於2024年頒佈了《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益(2024年修訂)》(以下簡稱「2024版1號解釋性公告」)，該規定自公佈之日起施行。本集團按照2024版1號解釋性公告的規定編製2025年1-6月及2024年1-6月非經常性損益明細表。

根據2024版1號解釋性公告的規定，非經常性損益是指與公司正常經營業務無直接關係，以及雖與正常經營業務相關，但由於其性質特殊和偶發性，影響報表使用人對公司經營業績和盈利能力作出正確判斷的各項交易和事項產生的損益。

證監會於2024年頒佈了《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益(2024年修訂)》的相關規定，對本集團2025年1-6月及2024年1-6月的非經常性損益的列報無重大影響。

財務報表附註

2025年1月1日至2025年6月30日止期間
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、淨資產收益率及每股收益

本公司按照證監會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號—淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)以及會計準則相關規定計算的淨資產收益率和每股收益如下：

	加權平均淨資 產收益率(%)		每股收益			
			基本每股收益		稀釋每股收益	
	2025年 1-6月	2024年 1-6月	2025年 1-6月	2024年 1-6月	2025年 1-6月	2024年 1-6月
歸屬於公司普通股股東 淨利潤	2.58%	1.77%	0.23	0.16	0.23	0.15
扣除非經常性損益後歸屬 於公司普通股股東的淨 利潤	2.50%	1.68%	0.22	0.15	0.22	0.14

创·造·新价值

Driving new value Moving the world

中國國際海運集裝箱（集團）股份有限公司
中國廣東省深圳市南山區蛇口
港灣大道2號中集集團研發中心

電話：86-755-26691130
傳真：86-755-26692707

www.cimc.com