

看準科技有限公司 KANZHUN LIMITED

(A company controlled through weighted voting rights and incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

(於開曼群島註冊成立以同股不同權控制的有限責任公司)

Stock Code 股份代號：2076



INTERIM REPORT 中期報告



公司資料

執行董事

趙鵬先生 (創始人、董事長兼首席執行官)
 陳旭先生
 張宇先生
 張濤先生
 王燮華女士

非執行董事

余海洋先生

獨立非執行董事

孫永剛先生
 李延先生
 劉虹瑜女士 (委任自2025年5月22日起生效)
 董夢媛女士 (於2025年8月20日辭任)

審計委員會

劉虹瑜女士 (主席) (委任自2025年8月20日起生效)
 孫永剛先生
 李延先生
 董夢媛女士 (於2025年8月20日辭任)

薪酬委員會

孫永剛先生 (主席)
 趙鵬先生
 李延先生 (委任自2025年8月20日起生效)
 董夢媛女士 (於2025年8月20日辭任)

提名委員會

李延先生 (主席)
 孫永剛先生
 趙鵬先生
 劉虹瑜女士 (委任自2025年5月22日起生效)

企業管治委員會

李延先生 (主席)
 孫永剛先生
 劉虹瑜女士 (委任自2025年8月20日起生效)
 董夢媛女士 (於2025年8月20日辭任)

聯席公司秘書

梁懷元女士
 呂穎一先生

授權代表

張宇先生
 呂穎一先生

總部及中國主要營業地點

中華人民共和國
 北京朝陽區
 太陽宮中路
 冠捷大廈21層
 郵編100020

香港主要營業地點

香港
 銅鑼灣
 希慎道33號
 利園一期19樓1918室

註冊辦事處

PO Box 309
 Ugland House
 Grand Cayman, KY1-1104
 Cayman Islands



$$y = \|x\| + \sqrt{1-x^2}$$



公司資料

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈22樓

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

合規顧問

國泰君安融資有限公司
香港
中環皇后大道中181號
新紀元廣場
低座27樓

主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman, KY1-1102
Cayman Islands

香港法律顧問

世達國際律師事務所
香港
皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈42樓

主要往來銀行

招商銀行(北京)
太陽宮分行
中國
北京市
朝陽區
太陽宮南街21號樓

股份簡稱

BOSS直聘－W

股份代號

香港聯交所股份代號：2076
納斯達克股票代碼：BZ

公司網站

<https://ir.zhipin.com/>



財務表現摘要

	截至6月30日止六個月		
	2024年	2025年	變動(%)
	(未經審計)	(未經審計)	
(人民幣千元，百分比除外)			
收入	3,620,496	4,025,710	11.2%
經營利潤	462,202	1,090,986	136.0%
稅前利潤	771,642	1,396,333	81.0%
淨利潤	658,974	1,223,268	85.6%
經調整淨利潤 (非公認會計準則財務指標)	1,249,394	1,704,757	36.4%

非公認會計準則財務指標

除淨利潤外，本公司也使用經調整淨利潤（非公認會計準則財務指標）來評估經營表現。本公司將經調整淨利潤（非公認會計準則財務指標）定義為不包括股權激勵費用的淨利潤。股權激勵費用屬非現金性質，不會導致現金流出。

因為此非公認會計準則財務指標有助於比較不同期間的經營表現，本公司的管理層將其作為評估經營表現的重要指標，因此本公司納入此項非公認會計準則財務指標。故此，本公司認為其為投資者及其他人士採用與本公司的管理層及董事會相同的方式了解及評估本公司的經營業績提供了有用信息。

非公認會計準則財務指標未按照美國公認會計準則呈列，並可能有別於其他公司所使用的非公認會計準則會計處理及報告方法。非公認會計準則財務指標作為分析工具有局限性；評估本公司的經營表現時，投資者不應單獨考慮該財務指標或取代根據美國公認會計準則編製的財務信息。本公司敦請投資者及其他人士審閱其財務資料應以整體考慮，而並非依賴單一財務指標。

下表載列所示期間經調整淨利潤（非公認會計準則財務指標）與淨利潤的未經審計對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2025年
	(未經審計)	(未經審計)
(人民幣千元)		
淨利潤	658,974	1,223,268
加：股權激勵費用	590,420	481,489
經調整淨利潤 (非公認會計準則財務指標)	1,249,394	1,704,757



業務回顧及展望

報告期間業務回顧

截至2025年6月30日止六個月內，我們的平均月活躍用戶達到了60.6百萬，比截至2024年6月30日止六個月內的50.6百萬增長了19.8%。截至2025年6月30日止六個月內，我們的平均日活躍用戶／月活躍用戶達到25.0%。我們不僅進一步鞏固了市場領先地位，更通過藍領用戶、低線級城市及中小企業客戶佔比的提升，驗證了平台向多元化用戶群體滲透的戰略成效和持續的增長空間。

過去的半年，本公司在持續增長滲透更多用戶的同時，加強了對不同類型客戶需求的挖掘，提升精細化的服務能力和服務價值。例如，面對藍領群體，在保障用戶求職招聘安全的同時，進一步優化藍領用戶使用流程，提升藍領群體使用體驗。面對大型央國企客戶、批量用工企業等不同招聘需求的招聘者，提供了更加定制化、高效、精準的產品及服務。拓展本公司針對不同類型客戶的深度服務能力。

2025年上半年，本公司繼續深化AI在技術、產品、商業及運營等各領域的融合和應用探索。在用戶側著重於用戶體驗升級，例如面向職場新人推出的AI面試訓練機器人、AI輔助用戶搜索、AI輔助職位優化的功能等，通過不斷加深對用戶訴求的理解，擴大測試用戶的範圍，增強測試效果，持續提升用戶體驗與滿意度。在現有商業產品中，進行了不同程度的AI功能接入實驗，能夠幫助提升現有商業產品的交付效率，改善用戶的付費使用體驗。

在技術層面，我們依託自研南北閣大模型，並接入行業領先算法，著重增強大語言模型在語言生成與信息挖掘方面的能力，通過沉澱高質量的閉環數據，有效提升平台各環節的轉化效率。

本公司倡導負責任和可持續發展的理念。本公司在MSCI ESG評級中獲得了「A」評級。本公司亦入選了S&P全球可持續發展年鑑全球版及中國版2025。

管理層意見

本公司創始人、董事長兼首席執行官趙鵬先生表示：「2025年上半年，我們繼續保持行業領先的用戶增長態勢。隨著近期招聘市場需求持續回暖，平台用戶生態不斷改善，企業端用戶活躍度和付費客戶規模也實現了可觀的增長。我們持續深化AI在技術、產品、商業及運營等各領域的融合和應用探索，在提升用戶體驗、商業產品服務能力、平台運營管理效率等方面均取得了積極的進展。

本公司積極重視股東回報，董事會批准了本公司的年度股息政策，並確定本年度股息金額約為80百萬美元；同時宣佈了一期不超過2.5億美元的股份回購計劃，希望與市場分享更多本公司成長的紅利。」

首席財務官張宇先生補充道：「我們繼續實現了收入和利潤率水平雙層面的高質增長，進一步證明公司高效的商業模式和成本控制策略的有效性。為提升公司香港市場的股票交易活躍度，我們於今年7月完成了股份發售，所得款項淨額達22億港元，希望能吸引更多元化的投資者了解和參與公司交易，為所有公司股東創造價值。」



業務回顧及展望

我們的平台

我們主要通過高度互動的BOSS直聘移動應用程序以高效、無縫的方式連接求職者與企業端用戶。該移動應用程序與我們的其他移動應用程序以及小程序一同建立一個活躍的網絡。我們不懈地致力於在整個招聘流程為用戶提供高效、易用和便利的用戶體驗。

我們採用「直聘模式」，基於移動原生平台，以創新方式將雙向溝通及雙邊推薦融入線上招聘流程，以還原真實招聘場景的精髓。經證實，該模式效率更高、效果更佳，並為求職者及企業帶來更好的結果。

我們的服務

我們的服務旨在提高求職和招聘效率，從而提升用戶體驗。

- **面向企業端用戶** 我們提供直聘服務，讓企業端用戶能夠發佈職位、接收個性化的候選人推薦、直接與求職者溝通並在雙方同意的情況下接收簡歷。我們還提供日益豐富的增值道具，以進一步提高招聘效率。
- **面向求職者** 我們提供求職服務讓求職者收到職位推薦、開啟直聊及在雙方同意的情況下投遞簡歷。我們還提供增值道具，幫助其做好求職準備。

我們的變現模式

我們為企業端用戶和求職者提供招聘和求職服務，並從向企業端用戶提供的付費服務中獲得大部分收入。

對於企業端用戶，我們提供直聘服務，讓他們可以發佈職位並與求職者溝通，該服務可以是免費，或基於創新型的以連接為導向的變現策略付費；作為我們為企業端用戶提供的整體招聘服務的一部分，平台提供付費增值道具以進一步提高招聘效率。

對於求職者，我們提供求職服務，讓他們免費與招聘者溝通，也提供付費增值道具，幫助求職者為求職作更充分的準備，並評估他們的競聘能力。

銷售和營銷

我們利用專有的CRM系統，協助銷售團隊挖掘有需求並願意參與批量購買或為更多個性化服務付費的招聘者，借此賦能銷售團隊，方便銷售團隊與該等招聘者進行接洽。這讓我們能夠把以數據驅動的洞察結果導入銷售流程，並推動付費轉化。

我們從線上第三方渠道，主要包括應用程序商店、搜索引擎、信息流和社交網絡平台，付費獲取用戶流量。我們還通過口碑和品牌知名度獲取自然流量。我們相信，品牌知名度對於我們能否繼續吸引新用戶至關重要。為了宣傳品牌形象，我們已推出多種營銷舉措，包括戶外廣告、電視廣告、視頻廣告以及在重大的國內和國際活動中開展營銷活動。



業務回顧及展望

近期發展

股份發售

於報告期間，本公司進行了股份發售，其於2025年7月4日成為無條件。發售股份總數為34,500,000股股份。由於重新分配，香港公開發售項下最終發售股份數目調整為10,350,000股股份，佔股份發售項下可供認購發售股份數目的30% (悉數行使發售量調整權後)，而國際發售項下最終發售股份數目調整為24,150,000股股份，佔股份發售項下可供認購發售股份總數的70% (悉數行使發售量調整權後)。發售股份於2025年7月4日上午九時正開始在香港聯交所買賣。

基於發售價每股發售股份66.00港元，股份發售 (悉數行使發售量調整權後) 所得款項淨額約為22億港元 (經扣除估計包銷費用及其他應付費用後)。

股份發售旨在進一步增強本公司的財務靈活性、拓寬本公司的股東基礎和增加股份的流動性，並支持本集團的穩健及可持續發展。

採納年度股息政策及宣派現金股息

董事會已批准一項年度股息政策 (「股息政策」)，據此，董事會擬根據組織章程大綱及細則以及適用法律法規每年宣派及分派股息。根據股息政策，任何特定年度期間進行股息分派及有關分派金額將由董事會審閱本公司的營運及盈利、現金流量、財務狀況等相關因素後酌情釐定。

根據股息政策，董事會已批准向於北京時間及紐約時間2025年10月8日營業時間結束時登記在冊的普通股持有人及美國存託股持有人以美元分別派付年度現金股息 (「股息」) 每股普通股0.084美元或每股美國存託股0.168美元。香港普通股持有人的除息日將為2025年10月6日，美國存託股持有人的除息日將為2025年10月8日。將予支付的股息總額約為80百萬美元，將由本公司資產負債表上的盈餘現金支付。

就普通股持有人而言，為符合獲派股息資格，所有有效股份過戶文件連同有關股票證明文件須於2025年10月8日下午四時三十分 (北京／香港時間) 前遞交本公司香港證券登記分處香港中央證券登記有限公司 (地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖) 進行登記。通過存託銀行向本公司美國存託股持有人支付的股息將基於存託協議的條款進行。普通股股息的支付日期預計為2025年10月16日，美國存託股股息的支付日期預計為2025年10月23日或前後。

股份回購計劃

於2025年8月20日，董事會批准對2024年8月通過的現有股份回購計劃的修訂，將該計劃延長12個月至2026年8月28日，並授權於經延長12個月期間回購不超過2.5億美元的本公司股份 (包括美國存託股)。



業務回顧及展望

業務展望

展望2025年下半年，我們將繼續保持穩健的用戶增長勢頭，並進一步滲透到更多行業、地區及不同類型的企業，不斷提高用戶參與度，鞏固我們的核心競爭力。

本公司將持續深化AI技術在其核心業務場景的應用與融合。通過不斷優化算法模型、拓展智能應用邊界，致力於為更廣泛、更多元的用戶群體提供智能化、一站式的招聘服務體驗。



$$y = \|x\| + \sqrt{1-x^2}$$



管理層討論及分析

截至6月30日止六個月

2024年

2025年

(未經審計)

(未經審計)

(人民幣千元)

收入		
對企業客戶的線上招聘服務	3,576,810	3,978,981
其他	43,686	46,729
總收入	3,620,496	4,025,710
營業成本及費用		
營業成本 ⁽¹⁾	(611,971)	(618,265)
營銷費用 ⁽¹⁾	(1,124,439)	(911,100)
研發費用 ⁽¹⁾	(911,298)	(839,614)
一般及行政費用 ⁽¹⁾	(531,682)	(576,485)
總營業成本及費用	(3,179,390)	(2,945,464)
其他經營收益淨額	21,096	10,740
經營利潤	462,202	1,090,986
利息及投資收益淨額	309,870	306,461
匯兌收益	93	54
其他費用淨額	(523)	(1,168)
稅前利潤	771,642	1,396,333
所得稅費用	(112,668)	(173,065)
淨利潤	658,974	1,223,268



管理層討論及分析

註：

(1) 股權激勵費用分配如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
(人民幣千元)		
營業成本	22,416	16,507
營銷費用	141,954	126,593
研發費用	212,673	166,598
一般及行政費用	213,377	171,791
總計	590,420	481,489

收入

我們的收入主要來自向付費企業客戶提供線上招聘服務。我們的收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣3,620.5百萬元增加11.2%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣4,025.7百萬元。該增加主要是受付費企業客戶增長所推動。具體而言，對企業客戶的線上招聘服務收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣3,576.8百萬元增加11.2%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣3,979.0百萬元。其他服務（主要包括向求職者提供的付費增值服務）收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣43.7百萬元增加6.9%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣46.7百萬元。

營業成本

截至2025年6月30日止六個月，我們的營業成本為人民幣618.3百萬元，與截至2024年6月30日止六個月的人民幣612.0百萬元相對持平。付款手續費的增加大部分被僱員相關費用、服務器及帶寬成本及租賃費用減少所抵消。

營銷費用

我們的營銷費用由截至2024年6月30日止六個月的人民幣1,124.4百萬元減少19.0%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣911.1百萬元，主要由於廣告和營銷費用以及僱員相關費用減少。

研發費用

我們的研發費用由截至2024年6月30日止六個月的人民幣911.3百萬元減少7.9%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣839.6百萬元，主要由於僱員相關費用及雲服務費用減少。

一般及行政費用

我們的一般及行政費用由截至2024年6月30日止六個月的人民幣531.7百萬元增加8.4%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣576.5百萬元，主要由於僱員相關費用增加。



$$y = \|x\| + \sqrt{1-x^2}$$



管理層討論及分析

經營利潤

由於上述原因，我們的經營利潤由截至2024年6月30日止六個月的人民幣462.2百萬元增加136.0%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,091.0百萬元。

所得稅費用

我們的所得稅費用由截至2024年6月30日止六個月的人民幣112.7百萬元增加53.6%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣173.1百萬元。

淨利潤

我們的淨利潤由截至2024年6月30日止六個月的人民幣659.0百萬元增加85.6%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,223.3百萬元。

流動資金及資本資源

於報告期間，我們主要通過經營產生的現金來滿足我們的資金需求。截至2025年6月30日，我們的現金及現金等價物、短期定期存款及短期投資總額為人民幣160億元，截至2025年6月30日止六個月經營活動所得現金流量淨額為人民幣21億元。

計息銀行及其他借款

截至2025年6月30日，本集團並無任何計息銀行及其他借款。

重大投資

截至2025年6月30日，本集團並無任何重大投資（包括價值佔本集團截至2025年6月30日的合併資產總額5%或以上的於被投資公司的任何投資）。

重大收購及出售

於報告期間，本集團並無任何對附屬公司、合併聯屬實體、聯營公司或合營企業的重大收購或出售。

資產抵押

截至2025年6月30日，本集團並無任何資產抵押。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至2025年6月30日，本集團並無任何重大投資或資本資產的詳細未來計劃。



管理層討論及分析

債權比率

債權比率等於截至報告期末的債務總額除以權益總額。債務總額指計息借款。截至2025年6月30日，由於本集團並無借款，本集團的債權比率為零。

外匯風險

我們的絕大部分收入及大部分費用均以人民幣計值。我們未使用任何衍生金融工具對沖以美元計價的現金及現金等價物、短期定期存款和短期投資所產生的外匯風險。然而，我們通過定期複核外匯匯率監控此風險，並在有需要時考慮對沖重大外匯風險。在我們需要因運營將美元兌換為人民幣的情況下，人民幣對美元升值將對我們從兌換中獲得的人民幣金額產生不利影響。相反，假若我們決定將人民幣兌換為美元，以就我們的普通股或美國存託股派付股息或用於其他業務用途，美元對人民幣升值將對我們可獲得的美元金額產生不利影響。

或有負債

截至2025年6月30日，本公司概無重大或有負債。

資本承諾

截至2025年6月30日，本集團資本承諾約人民幣49.6百萬元。

僱員及薪酬政策

截至2025年6月30日，本集團共有4,743名僱員。下表載列截至2025年6月30日按職能劃分的全職僱員總數：

職能	僱員人數	佔總數的百分比
銷售和營銷	2,384	50.3%
研發	1,192	25.1%
運營	771	16.3%
一般行政	396	8.3%
總計	4,743	100.0%

作為我們留存戰略的一部分，我們為僱員提供具競爭力的薪資、激勵性股份授予和其他激勵措施。本集團參加了多項政府法定僱員福利計劃，其中包括社會保險（即養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險和生育保險）及住房公積金。此外，本集團還購買了僱主責任保險及補充商業健康保險，以增加其僱員的保險範圍。本公司亦已採納2020年股權激勵計劃及首次公開發售後股份計劃。



$$y = \|x\| + \sqrt{1-x^2}$$



同股不同權

本公司設有同股不同權架構。根據該架構，本公司的股本包括A類普通股及B類普通股；就提呈於本公司股東大會投票表決的任何決議案，每股A類普通股賦予持有人一票表決權，每股B類普通股賦予持有人十票表決權，惟就與保留事項相關的決議案投票除外，在此情況下，每股股份享有一票投票權。

儘管同股不同權受益人並不擁有本公司股本的大部分經濟利益，同股不同權架構令同股不同權受益人仍可對本公司行使投票控制權。此將使本公司受惠於同股不同權受益人的持續遠見及領導，而同股不同權受益人將按本公司長遠前景及戰略控制本公司。

投資者務請留意投資於同股不同權架構公司的潛在風險，特別是同股不同權受益人的利益未必總與股東整體利益一致，同股不同權受益人將能對本公司事務及股東決議案的結果施加重大影響。投資者應經適當及審慎考慮後再作出投資本公司的決定。

同股不同權受益人為趙先生。截至2025年6月30日，假設(i)概無根據股份激勵計劃進一步發行股份；及(ii)不計及向存管處發行以預留作為未來按股份激勵計劃授予的獎勵獲行使或歸屬後批量發行美國存託股的4,700,968股A類普通股所附帶的投票權，趙先生將通過其中介公司實益擁有並控制合共134,587,401股B類普通股，佔(a)已發行及流通在外股份約14.7%；(b)本公司與保留事項以外的事項有關的股東決議案的投票權約63.3%；及(c)與保留事項有關的股東決議案的投票權約14.7%。本公司通過Techwolf Limited持有B類普通股。Techwolf Limited的全部權益由趙先生作為委託人為自身及其家族利益而成立的信託持有。

B類普通股可按1:1的比例轉換為A類普通股。截至2025年6月30日，假設所有已發行及流通在外的B類普通股轉換為A類普通股，本公司將發行134,587,401股A類普通股，佔已發行及流通在外的A類普通股總數約17.2%。根據上市規則第8A.22條，當同股不同權受益人不再擁有我們的任何B類普通股的實益所有權時，則我們的B類普通股所附的同股不同權將終止。這可能會在下列情況下發生：

- (i) 當發生上市規則第8A.17條所列的任何情況時，具體而言，同股不同權受益人：(1)身故；(2)不再為我們的董事會成員；(3)被香港聯交所視為無能力履行董事職責；或(4)被香港聯交所視為已不再符合上市規則所載董事規定；
- (ii) 當B類普通股持有人將全部B類普通股或其所附帶表決權的實益所有權或經濟利益轉讓予他人時（上市規則第8A.18條所允許的情況除外）；



企業管治

- (iii) 當代表同股不同權受益人持有B類普通股的公司不再符合上市規則第8A.18(2)條時；或
- (iv) 當所有B類普通股被轉換為A類普通股時。

遵守企業管治守則

於報告期間，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則的所有守則條文，惟以下除外。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，在香港聯交所上市的公司應當遵守但可選擇偏離有關主席與行政總裁的職責應有區分，且不應由同一人兼任的規定。由於趙先生兼任董事長及本公司首席執行官，故本公司偏離該條文。趙先生為本集團的創始人，深諳本集團業務營運及管理。董事會相信，趙先生兼任董事長及首席執行官可確保本集團內部領導貫徹一致，並使本集團整體戰略規劃更為有效及更具效率。此架構將有助於本公司及時有效地作出及執行決策。董事會認為，此項安排將不會損害權力與權限之間的平衡。此外，所有重大決定乃經諮詢董事會成員（包括相關董事委員會及獨立非執行董事）後作出。董事會將繼續不時評估及考慮區分本公司主席與首席執行官的角色，並可能在日後考慮本集團整體情況後，建議由不同人士擔任該兩項職務。

遵守標準守則

本公司已採納守則（其條款的嚴格程度不下於標準守則），作為其證券交易守則，規管本公司董事及相關僱員的所有證券交易及守則所涵蓋的其他事項。

經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，彼等已確認於報告期間一直遵守守則。

董事委員會

董事會下設審計委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會四個委員會，以監督本公司特定方面的事務。各委員會均訂有明確的書面職權範圍。董事委員會的職權範圍可於本公司及香港聯交所各自的網站查閱。



$$y = \|x\| + \sqrt{1-x^2}$$



企業管治

審計委員會

董事會已遵照上市規則第3.21條及企業管治守則成立審計委員會。

審計委員會的主要職責為（其中包括）監察本集團財務報表的完整性以及本集團是否遵守與財務報表及會計事項有關的法律及監管規定、審閱本集團對財務報告的內部控制是否充足，審閱所有關聯方交易是否存在潛在利益衝突情況並批准所有有關交易。

於報告期間，審計委員會由三名獨立非執行董事（董夢媛女士、孫永剛先生及李延先生）組成，由董夢媛女士擔任審計委員會主席。自2025年8月20日起，董夢媛女士辭任及劉虹瑜女士獲委任為審計委員會主席。董女士及劉女士均具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條所規定相關的財務管理專長。

審計委員會已審閱本集團截至2025年6月30日止六個月之中期報告及未經審計簡明合併財務報表。審計委員會亦已與本公司高級管理層成員討論有關本公司採納的會計政策及慣例以及內部控制及財務報告的事宜。

此外，本公司獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱本集團截至2025年6月30日止六個月之未經審計簡明合併財務報表。

企業管治委員會

董事會已遵照企業管治守則及上市規則第8A.30條成立企業管治委員會。企業管治委員會的主要職責為（其中包括）確保本公司的營運及管理符合全體股東的利益、確保本公司已遵照上市規則並維護本公司同股不同權的架構，以及制定並向董事會推薦一套企業管治指引。於報告期間，企業管治委員會由三名獨立非執行董事（李延先生、孫永剛先生及董夢媛女士）組成，由李延先生擔任企業管治委員會主席。自2025年8月20日起，董夢媛女士辭任企業管治委員會職務，劉虹瑜女士獲委任加入企業管治委員會。



企業管治

下文概述於報告期間及直至最後實際可行日期，企業管治委員會所執行的工作：

- 檢討董事會及董事委員會的架構、規模及組成、董事委員會的職能及獨立非執行董事的獨立性；
- 檢討及監督董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 檢討續聘本公司合規顧問一事並向董事會提出建議，包括其薪酬及委任期限；
- 檢討本公司遵守企業管治守則的情況，並於企業管治報告中作出披露；
- 檢討適用於董事及僱員的行為守則及合規手冊；
- 檢討及監督本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及實踐；
- 檢討及監督本公司的企業管治政策及常規；
- 檢討及監督與本公司同股不同權架構有關的所有風險，包括本公司及其附屬公司或合併聯屬實體（一方）與任何同股不同權受益人（另一方）之間的關連交易，建議董事會繼續實施相關管治措施；
- 檢討及監督本公司利益衝突管理，以及本公司、其附屬公司及／或股東（一方）與同股不同權受益人（另一方）之間的任何潛在利益衝突，建議董事會繼續實施相關管治措施；
- 為全體股東的利益檢討本公司的營運及管理；
- 尋求確保本公司與股東之間的持續有效溝通，尤其是有關上市規則第8A.35條的規定；
- 檢討及討論有關其自身表現的事宜；及
- 報告企業管治委員會涉及其職權範圍方面的工作。

企業管治委員會已確認，(i)同股不同權受益人於整個報告期間一直為董事會成員；(ii)報告期間並無發生第8A.17條下的事項；及(iii)同股不同權受益人於報告期間已遵守上市規則第8A.14、8A.15、8A.18及8A.24條。



$$y = \|x\| + \sqrt{1-x^2}$$



其他資料

董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

截至2025年6月30日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)須登記於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

姓名	權益性質	佔各類別股份權益	
		股份數目	概約百分比 ⁽¹⁾
趙先生	透過受控法團之權益／ 全權信託創立人／ 信託受益人	134,587,401股B類普通股 ⁽²⁾ (L)	100.00%
張宇先生	實益權益	7,196,950股A類普通股 ⁽³⁾ (L)	0.92%
陳旭先生	實益權益	1,912,916股A類普通股 ⁽⁴⁾ (L)	0.24%
張濤先生	實益權益	3,023,258股A類普通股 ⁽⁵⁾ (L)	0.39%
王燮華女士	實益權益	989,176股A類普通股 ⁽⁶⁾ (L)	0.13%
孫永剛先生	實益權益	22,370股A類普通股 ⁽⁷⁾ (L)	0.00%
李延先生	實益權益	8,424股A類普通股 ⁽⁸⁾ (L)	0.00%
董夢媛女士	實益權益	8,424股A類普通股 ⁽⁹⁾ (L)	0.00%
劉虹瑜女士	實益權益	8,424股A類普通股 ⁽¹⁰⁾ (L)	0.00%



其他資料

附註：

- (1) 根據截至2025年6月30日已發行及流通在外的781,865,135股A類普通股及134,587,401股B類普通股總數（不包括向存管處發行以預留作為未來按股份激勵計劃授予的獎勵獲行使或歸屬後批量發行美國存託股的4,700,968股A類普通股）計算。字母「L」代表好倉。
- (2) 指英屬維爾京群島公司Techwolf Limited持有的134,587,401股B類普通股。Techwolf Limited全部權益由趙先生作為委託人為趙先生及其家族利益而成立的信託持有。
- (3) 指於根據2020年股權激勵計劃向張宇先生授予有關尚未行使購股權涉及的7,013,762股A類普通股及有關尚未行使限制性股份單位涉及的183,188股A類普通股中的實益權益。
- (4) 指(i)陳旭先生直接持有的102,322股A類普通股及於(ii)根據2020年股權激勵計劃授予陳旭先生的已歸屬購股權而向僱員持股信託發行的184,522股A類普通股，根據該計劃其為該等股份的最終受益人及(iii)根據2020年股權激勵計劃向其授予有關尚未行使購股權涉及的1,421,000股A類普通股及有關尚未行使限制性股份單位涉及的205,072股A類普通股中的實益權益。
- (5) 指(i)張濤先生直接持有的136,914股A類普通股及於(ii)根據2020年股權激勵計劃授予張濤先生的已歸屬購股權而向僱員持股信託發行的2,365,876股A類普通股，根據該計劃其為該等股份的最終受益人、(iii)根據2020年股權激勵計劃向其授予有關尚未行使購股權涉及的265,000股A類普通股及有關尚未行使限制性股份單位涉及的207,450股A類普通股及(iv)根據首次公開發售後股份計劃向其授予有關尚未行使限制性股份單位涉及的48,018股A類普通股中的實益權益。
- (6) 指(i)王燮華女士直接持有的405,542股A類普通股及(ii)於根據2020年股權激勵計劃向其授予有關尚未行使購股權涉及的282,130股A類普通股及有關尚未行使限制性股份單位涉及的301,504股A類普通股中的實益權益。
- (7) 指(i)孫永剛先生直接持有的5,522股A類普通股及(ii)於根據2020年股權激勵計劃向其授予有關尚未行使購股權涉及的8,424股A類普通股及根據首次公開發售後股份計劃向其授予有關尚未行使限制性股份單位涉及的8,424股A類普通股中的實益權益。
- (8) 指李延先生直接持有的8,424股A類普通股。
- (9) 指董夢媛女士直接持有的8,424股A類普通股。於2025年8月20日，董夢媛女士辭任本公司獨立非執行董事。
- (10) 指(i)劉虹瑜女士直接持有的4,212股A類普通股及(ii)於根據首次公開發售後股份計劃向其授予有關尚未行使限制性股份單位涉及的4,212股股份中的實益權益。



$$y = \|x\| + \sqrt{1-x^2}$$



其他資料

主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉

於2025年6月30日，就董事所知，以下人士（已於本中期報告披露權益的董事及主要行政人員除外）於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司及香港聯交所披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉：

名稱	身份／權益性質	股份數目	佔各類別股份權益 概約百分比 ⁽¹⁾
A類普通股			
摩根大通集團 ⁽²⁾	投資經理／實益擁有人／	125,249,737 (L)	16.02%
	擁有股份擔保權益的	101,396,041 (P)	12.97%
	人士／受託人／核准	6,031,201 (S)	0.77%
	借出代理人		
The Capital Group Companies, Inc. ⁽³⁾	透過受控法團之權益	94,065,248 (L)	12.03%
意像架構投資(香港)有限公司 ⁽⁴⁾	實益權益	73,975,773 (L)	9.46%
騰訊控股有限公司 ⁽⁴⁾	透過受控法團之權益	73,975,773 (L)	9.46%
B類普通股			
UBS Trustees (B.V.I.) Limited ⁽⁵⁾	受託人	134,587,401 (L)	100.00%
Techwolf Limited ⁽⁵⁾	實益權益	134,587,401 (L)	100.00%
趙先生 ⁽⁵⁾	透過受控法團之權益／	134,587,401 (L)	100.00%
	全權信託創立人／		
	信託受益人		



其他資料

附註：

- (1) 根據截至2025年6月30日已發行及流通在外的781,865,135股A類普通股及134,587,401股B類普通股總數（不包括向存管處發行以預留作為未來按股份激勵計劃授予的獎勵獲行使或歸屬後批量發行美國存託股的4,700,968股A類普通股）計算。字母「L」代表好倉，字母「S」代表淡倉及字母「P」代表可供借出的股份。
- (2) 摩根大通集團於本公司合計125,249,737股A類普通股（好倉）、101,396,041股A類普通股（可供借出的股份）及6,031,201股A類普通股（淡倉）中擁有權益。根據於2025年6月20日摩根大通集團就相關事件呈交的權益披露通知，該等A類普通股由摩根大通集團透過其若干受控法團持有。
- (3) The Capital Group Companies, Inc.於本公司94,065,248股A類普通股（好倉）中擁有權益。根據於2025年5月16日The Capital Group Companies, Inc.就相關事件呈交的權益披露通知，該等A類普通股由The Capital Group Companies, Inc.透過其若干受控法團持有。
- (4) 意像架構投資（香港）有限公司（於香港註冊成立的公司）為騰訊控股有限公司的附屬公司，而騰訊控股有限公司是一家於香港聯交所上市的上市公司（香港聯交所：0700）。因此，騰訊控股有限公司被視為擁有意像架構投資（香港）有限公司持有的A類普通股權益。
- (5) Techwolf Limited為英屬維爾京群島公司。Techwolf Limited的全部權益由作為信託受託人的UBS Trustees (B.V.I.) Limited全資擁有，該信託由趙先生作為委託人為趙先生及其家族利益而成立。

股份激勵計劃

本公司現有兩項股份計劃，即2020年股權激勵計劃及首次公開發售後股份計劃。

就報告期間內根據首次公開發售後股份計劃授予合資格參與者的所有激勵，可發行4,131,544股A類普通股，約佔本公司已發行及流通在外A類普通股加權平均數的0.56%。

下表載列報告期間內各股份計劃項下尚未行使的激勵的詳情。

1. 2020年股權激勵計劃

我們已承諾於上市後不會根據2020年股權激勵計劃進一步授出任何激勵。2020年股權激勵計劃的進一步詳情載於上市文件及本公司截至2024年12月31日止年度的年報。



$$y = \|x\| + \sqrt{1-x^2}$$



其他資料



於報告期間，2020年股權激勵計劃項下尚未行使的購股權（將以新股支付）詳情如下：

										於報告期間 緊接行使日期 前股份的 加權平均 收市價
姓名	職位	授出日期	歸屬期	行使期	每股股份 行使價 (美元)	截至2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期間行使	於報告 期間註銷 ⁽¹⁾	截至2025年 6月30日 尚未行使	
董事										
張宇	執行董事兼首席財務官	2019年5月18日至 2021年6月1日	即時；4年	10年	0.7-5.33	8,741,374	1,727,612	–	7,013,762	10.02
陳旭	執行董事兼首席營銷官 ⁽²⁾	2018年8月1日至 2021年2月18日	4年	10年	0.5-3.0807	1,421,000	–	–	1,421,000	不適用
張濤	執行董事兼首席技術官	2020年10月16日	4年	10年	3.0807	265,000	–	–	265,000	不適用
王燮華	執行董事	2020年2月27日至 2020年12月1日	4年	10年	3.0807	282,130	–	–	282,130	不適用
孫永剛	獨立非執行董事	2021年7月10日至 2022年6月15日	即時	10年	0.0001	8,424	–	–	8,424	不適用
按類別劃分的其他承授人										
僱員參與者	不適用	2015年2月4日至 2021年6月12日	即時； 2年及4年	10年	0.0001-9	33,568,700	8,382,086	278,172	24,908,442	9.59
服務供應商	不適用	2015年1月1日至 2021年4月10日	4年	10年	0.3-3.0807	271,600	20,000	160,000	91,600	9.06
總計						44,558,228	10,129,698	438,172	33,990,358	

附註：

- (1) 於報告期間並無購股權失效。
- (2) 自2025年8月20日起，陳旭先生已獲委任為本公司總裁，並不再擔任本公司首席營銷官。



其他資料

於報告期間，2020年股權激勵計劃項下尚未歸屬的限制性股份單位（將以新股支付）詳情如下：

姓名	職位	授出日期	歸屬期	每股股份 購買價 (美元)	截至2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期間歸屬 並結算	於報告 期間註銷 ⁽¹⁾	截至2025年 6月30日 尚未行使	於報告期間 緊接歸屬 日期前 股份的加權 平均收市價 (美元)
董事									
張宇	執行董事兼首席財務官	2022年3月15日至 2022年12月3日	4年	–	216,376	33,188	–	183,188	9.88
陳旭	執行董事兼首席營銷官 ⁽²⁾	2022年3月15日至 2022年12月3日	4年	–	210,142	5,070	–	205,072	9.79
張濤	執行董事兼首席技術官	2022年3月15日至 2022年12月3日	4年	–	234,898	27,448	–	207,450	9.88
王燮華	執行董事	2022年3月15日至 2022年6月15日	4年	–	303,008	1,504	–	301,504	9.88
按類別劃分的其他承授人									
僱員參與者	不適用	2021年9月15日至 2022年12月5日	4年	–	7,202,526	1,184,202	822,368	5,195,956	9.72
服務供應商	不適用	2022年9月15日	4年	–	40,000	–	–	40,000	不適用
總計					8,206,950	1,251,412	822,368	6,133,170	

附註：

- (1) 於報告期間並無限制性股份單位失效。
- (2) 自2025年8月20日起，陳旭先生已獲委任為本公司總裁，並不再擔任本公司首席營銷官。

其他資料

2. 首次公開發售後股份計劃

因行使根據首次公開發售後股份計劃將授出的所有激勵及根據本公司任何其他股份計劃將授出的購股權而可予發行的股份總數為86,380,904股A類普通股，不超過上市日期已發行股份10%並向下約整至最接近整數（「**計劃授權限額**」），而根據首次公開發售後股份計劃可作為授予相關激勵股份轉讓的現有已發行A類普通股總數為相當於上市日期已發行股份3%並向下約整至最接近整數的A類普通股數目（「**現有股份授權限額**」）。根據首次公開發售後股份計劃的條款，本公司可指示及促使管理該計劃的受託人在市場上購買股份並轉讓相關數目的現有股份，以滿足根據該計劃授出的激勵。為免生疑問，現有股份授權限額不會計入計劃授權限額。根據首次公開發售後股份計劃（或本公司任何其他股份計劃）的規則條款已失效的股份不得計入計劃授權限額。

截至2025年1月1日，根據首次公開發售後股份計劃，55,572,118股A類普通股可供授出。於報告期間，根據首次公開發售後股份計劃，已向合資格參與者授出激勵涉及的4,131,544股A類普通股。截至2025年6月30日，根據首次公開發售後股份計劃，52,444,000股A類普通股可供授出。

於報告期間，根據首次公開發售後股份計劃授出尚未行使的購股權（將以新股支付）詳情如下：

姓名	職位	授出日期	歸屬期	行使期	每股股份 行使價 (港元)	截至				截至 2025年 6月30日 尚未行使	績效目標	於報告		
						2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期間授出	於報告 期間行使	於報告 期間失效 ⁽¹⁾			於報告 期間授出 日期前 股份 收市價 (港元)	於報告 期間授出 日期的 購股權 公允價值 (美元)	於報告 期間授出 日期前 股份 收市價 (美元)
僱員參與者	不適用	2024年9月16日	4年	10年	47.05	120,000	-	-	-	120,000	無	不適用	不適用	不適用
總計						120,000	-	-	-	120,000				

附註：

(1) 於報告期間並無購股權註銷。



其他資料

於報告期間，根據首次公開發售後股份計劃授出尚未行使的限制性股份單位形式的股份激勵（將以新股支付）詳情如下：

姓名	職位	授出日期	歸屬期	每股股份 購買價 (美元)	截至	於報告 期間歸屬 並結算	於報告 期間失效 ⁽¹⁾	截至	於報告 期間緊接 授出日期前 股份的收市價 (港元)	於報告	於報告 期間緊接 授出日期前 公允價值 ⁽²⁾ (港元)	於報告	
					2025年 1月1日 尚未行使			2025年 6月30日 尚未行使		期間授出 日期的獎勵 股份的平均收市價 (美元)			
董事													
張濤	執行董事兼首席 技術官	2023年3月27日	4年	零	72,026	—	24,008	—	48,018	無	不適用	不適用	10.03
孫永剛	獨立非執行董事	2025年6月15日	1年	零	—	8,424	—	8,424	無	71.25	71.25	不適用	
董夢媛 ⁽³⁾	獨立非執行董事	2024年6月15日	1年	零	4,212	—	4,212	—	—	無	不適用	不適用	8.83
劉虹瑜	獨立非執行董事	2025年6月15日	1年	零	—	8,424	4,212	—	4,212	無	71.25	71.25	8.83
按類別劃分的其他承授人													
僱員參與者	不適用	2023年3月27日； 2023年6月15日； 2023年9月15日； 2023年12月15日； 2024年3月15日； 2024年6月15日； 2024年9月16日； 2024年12月15日； 2025年3月18日； 2025年6月15日	見下文 附註(4)	零	23,254,626	4,114,696	4,937,144	1,003,426	21,428,752	見下文 附註(5)	76.60; 71.25	78.10; 71.25	9.55
總計					23,330,864	4,131,544	4,969,576	1,003,426	21,489,406				



$$y = \|x\| + \sqrt{1-x^2}$$



其他資料

附註：

- (1) 於報告期間並無限制性股份單位註銷。
- (2) 根據所採納的會計準則及政策，限制性股份單位公允價值乃根據各授出日期的股份市場價格釐定。
- (3) 於2025年8月20日，董夢媛女士辭任本公司獨立非執行董事。
- (4) 股份獎勵可立即歸屬或在最長4年的期限內歸屬。有關詳情，請參閱本公司所刊發日期分別為2023年3月28日、2023年6月16日、2023年9月18日、2023年12月15日、2024年3月17日、2024年6月16日、2024年9月16日、2024年12月16日、2025年3月19日及2025年6月16日的公告。
- (5) 有關詳情，請參閱本公司所刊發日期分別為2025年3月19日及2025年6月16日的公告。

首次公開發售後股份計劃之進一步詳情載於上市文件附錄四「法定及一般資料－D. 股份激勵計劃－2. 首次公開發售後股份計劃」一節。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何於香港聯交所或納斯達克上市的本公司證券（包括出售庫存股份（定義見上市規則））。截至2025年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

根據上市規則第13.51B(1)條披露董事資料的變動

除本中期報告所披露者外，於報告期間及截至最後實際可行日期，概無董事資料變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

重大訴訟

截至2025年6月30日止六個月，本公司未涉及任何重大訴訟或仲裁。於報告期間，董事亦不知悉本集團面臨任何待決或對本集團構成威脅的重大訴訟或索賠。

中期股息

董事會不建議分派截至2025年6月30日止六個月的任何中期股息。



其他資料

報告期間後重大事項

除本報告所披露者外，於2025年6月30日後及直至本報告日期，並無發生可能影響本公司的重大事項。

批核中期報告

於2025年8月20日經董事會批核及授權發佈本集團截至2025年6月30日止六個月的中期報告。



中期財務資料的審閱報告

致看準科技有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第28至53頁的中期財務資料,此中期財務資料包括看準科技有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司、其合併可變利益實體(「可變利益實體」)及可變利益實體的附屬公司(以下統稱「貴集團」)於2025年6月30日的中期簡明合併資產負債表與截至該日止六個月期間的中期簡明合併綜合收益表、中期簡明合併現金流量表 and 中期簡明合併股東權益變動表,以及經選定解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定,就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及美國公認會計準則(「美國公認會計準則」)。貴公司董事須負責根據美國公認會計準則擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論,並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢,及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小,故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此,我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱,我們並無發現任何事項,令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據美國公認會計準則擬備。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港, 2025年8月20日



未經審計簡明合併資產負債表

		截至 2024年 12月31日	截至 2025年 6月30日
	附註		
(人民幣千元，股份及每股數據除外)			
資產			
流動資產			
現金及現金等價物		2,553,090	3,159,506
短期定期存款		5,488,631	5,479,143
短期投資	4	6,639,389	7,383,188
應收賬款及票據淨值	5	40,713	32,126
存貨		3,042	2,706
應收關聯方款項	16	7,258	9,789
預付款項及其他流動資產	6	368,260	561,419
流動資產總額		15,100,383	16,627,877
非流動資產			
長期定期存款		—	727,360
長期投資	4	1,914,530	1,879,156
物業、設備及軟件淨值	7	1,733,786	1,514,093
使用權資產淨值	12	302,856	194,529
無形資產淨值	8	252,589	234,412
商譽		6,528	6,528
非流動資產總額		4,210,289	4,556,078
資產總額		19,310,672	21,183,955
負債及股東權益			
流動負債			
應付賬款	9	110,668	97,471
遞延收益		3,084,839	3,301,486
其他應付款項及應計負債	10	815,767	708,757
經營租賃負債，流動	12	180,782	130,038
流動負債總額		4,192,056	4,237,752



$$y = \|x\| + \sqrt{1-x^2}$$



未經審計簡明合併資產負債表



	附註	截至 2024年 12月31日	截至 2025年 6月30日
(人民幣千元，股份及每股數據除外)			
非流動負債			
經營租賃負債，非流動	12	121,345	69,448
遞延所得稅負債		34,451	39,792
非流動負債總額		155,796	109,240
負債總額		4,347,852	4,346,992
承諾及或有事項	17		
股東權益			
普通股(面值0.0001美元；1,800,000,000股A類普通股及 200,000,000股B類普通股獲授權；截至2024年12月31日， 761,663,103股A類普通股已發行及730,807,661股流通在外， 138,490,401股B類普通股已發行及流通在外；截至2025年6月30 日，786,566,103股A類普通股已發行及751,061,347股流通在外， 134,587,401股B類普通股已發行及流通在外)		571	586
庫存股份		(1,519,708)	(720,400)
資本公積		16,234,535	16,103,944
法定儲備		15,051	15,051
累計其他綜合收益		1,054,562	1,036,763
(累計虧損)/留存收益		(917,640)	316,892
看準科技有限公司股東權益總額		14,867,371	16,752,836
非控股權益		95,449	84,127
股東權益總額		14,962,820	16,836,963
負債及股東權益總額		19,310,672	21,183,955

隨附附註為未經審計簡明合併財務報表的一部分。



未經審計簡明合併綜合收益表

截至6月30日止六個月			
	附註	2024年	2025年
(人民幣千元，股份及每股數據除外)			
收入			
對企業客戶的線上招聘服務		3,576,810	3,978,981
其他		43,686	46,729
總收入	11	3,620,496	4,025,710
營業成本及費用			
營業成本		(611,971)	(618,265)
營銷費用		(1,124,439)	(911,100)
研發費用		(911,298)	(839,614)
一般及行政費用		(531,682)	(576,485)
總營業成本及費用		(3,179,390)	(2,945,464)
其他經營收益淨額		21,096	10,740
經營利潤		462,202	1,090,986
利息及投資收益淨額		309,870	306,461
匯兌收益		93	54
其他費用淨額		(523)	(1,168)
稅前利潤		771,642	1,396,333
所得稅費用	13	(112,668)	(173,065)
淨利潤		658,974	1,223,268
歸屬於非控股權益的淨虧損		7,710	11,264
歸屬於看準科技有限公司普通股股東的淨利潤		666,684	1,234,532

未經審計簡明合併綜合收益表

截至6月30日止六個月			
	附註	2024年	2025年
(人民幣千元，股份及每股數據除外)			
用於計算每股淨利潤的普通股加權平均數	15		
— 基本		884,833,645	876,959,135
— 攤薄		915,678,778	901,237,045
歸屬於看準科技有限公司普通股股東的每股淨利潤	15		
— 基本		0.75	1.41
— 攤薄		0.73	1.37
其他綜合收益／(虧損)(扣除稅項)			
外幣折算調整		65,906	(41,650)
可供出售投資的未實現收益		—	23,793
其他綜合收益／(虧損)總額		65,906	(17,857)
綜合收益總額		724,880	1,205,411
歸屬於非控股權益的綜合虧損		7,677	11,322
歸屬於看準科技有限公司普通股股東的綜合收益		732,557	1,216,733

隨附附註為未經審計簡明合併財務報表的一部分。



未經審計簡明合併現金流量表

截至6月30日止六個月

2024年 2025年

(人民幣千元)

經營活動產生的現金流量		
淨利潤	658,974	1,223,268
將淨利潤調整為經營活動所得的現金流量淨額：		
股權激勵費用	590,420	481,489
物業、設備及軟件折舊	223,464	244,557
使用權資產攤銷	95,146	78,270
無形資產攤銷	15,327	18,177
出售物業、設備及軟件損失	106	447
匯兌收益	(93)	(54)
利息及投資收益	136,927	64,532
遞延所得稅收益	(2,022)	(607)
信用損失撥備	372	282
經營資產及負債變動：		
應收賬款及票據	(6,744)	8,162
存貨	(2,787)	336
預付款項及其他流動資產	(38,866)	(180,148)
應收關聯方款項	(1,616)	(2,531)
其他非流動資產	4,000	—
應付賬款	1,723	989
遞延收益	379,666	216,647
其他應付款項及應計負債	(177,066)	(26,242)
經營租賃負債	(102,834)	(72,569)
經營活動所得的現金流量淨額	1,774,097	2,055,005
投資活動產生的現金流量		
購買物業、設備及軟件	(759,069)	(41,103)
出售物業、設備及軟件	63	1,083
購買定期存款	(5,116,854)	(4,722,037)
定期存款到期	5,964,681	3,910,179
購買短期及長期投資	(4,477,991)	(7,251,741)
短期及長期投資到期	3,943,620	6,600,340
業務收購付款，扣除所得現金	(150,221)	—
投資活動所用的現金流量淨額	(595,771)	(1,503,279)

未經審計簡明合併現金流量表

截至6月30日止六個月

2024年 2025年

(人民幣千元)

融資活動產生的現金流量		
股權激勵行權所得款項	106,643	156,088
股份回購付款	(293,068)	(93,408)
支付股份發售的發行費用	—	(4,402)
融資活動(所用)／所得的現金流量淨額	(186,425)	58,278
匯率變動對現金及現金等價物的影響	7,530	(3,588)
現金及現金等價物增加淨額	999,431	606,416
期初現金及現金等價物	2,472,959	2,553,090
期末現金及現金等價物	3,472,390	3,159,506
現金流量補充披露		
繳納所得稅支付的現金	180,174	265,496
非現金投資及融資活動的補充披露		
應付物業、設備及軟件採購款變動	(494,259)	(14,186)
應付股份回購款變動	(92,007)	(93,478)

隨附附註為未經審計簡明合併財務報表的一部分。



未經審計簡明合併股東權益變動表

歸屬於看準科技有限公司									
附註	普通股			資本公積	法定儲備	累計其他（累計虧損）／		非控股權益	股東權益總額
	流通在外的股數	金額	庫存股份			綜合收益	留存收益		
	(人民幣千元，股份數據除外)								
截至2024年1月1日的結餘	879,802,778	564	(479,730)	15,496,811	5,000	898,810	(2,492,253)	(9)	13,429,193
淨利潤	—	—	—	—	—	—	666,684	(7,710)	658,974
外幣折算調整	—	—	—	—	—	65,873	—	33	65,906
股權激勵費用	—	—	—	590,420	—	—	—	—	590,420
股票期權行權及限制性股份單位（「限制性股份單位」）歸屬	14,045,438	—	530,900	(406,289)	—	—	—	—	124,611
回購普通股	(2,866,384)	—	(200,698)	—	—	—	—	—	(200,698)
收購附屬公司	3	—	—	—	—	—	—	112,945	112,945
發行作為庫存股份的普通股	—	7	(7)	—	—	—	—	—	—
截至2024年6月30日的結餘	890,981,832	571	(149,535)	15,680,942	5,000	964,683	(1,825,569)	105,259	14,781,351
截至2025年1月1日的結餘	869,298,062	571	(1,519,708)	16,234,535	15,051	1,054,562	(917,640)	95,449	14,962,820
淨利潤	—	—	—	—	—	—	1,234,532	(11,264)	1,223,268
外幣折算調整	—	—	—	—	—	(41,592)	—	(58)	(41,650)
可供出售投資的未實現收益	—	—	—	—	—	23,793	—	—	23,793
股權激勵費用	—	—	—	481,489	—	—	—	—	481,489
股票期權行權及限制性股份單位歸屬	16,350,686	—	799,323	(612,080)	—	—	—	—	187,243
發行作為庫存股份的普通股	—	15	(15)	—	—	—	—	—	—
截至2025年6月30日的結餘	885,648,748	586	(720,400)	16,103,944	15,051	1,036,763	316,892	84,127	16,836,963

隨附附註為未經審計簡明合併財務報表的一部分。



未經審計簡明合併財務報表附註

1. 一般資料

看準科技有限公司（「本公司」）於2014年1月16日根據開曼群島法律註冊成立。本公司通過其附屬公司、合併可變利益實體（「可變利益實體」）及可變利益實體的附屬公司（統稱「本集團」）主要於中華人民共和國（「中國」）境內通過名為「BOSS直聘」的平台提供線上招聘服務。

2. 呈列基礎

隨附的未經審計簡明合併財務報表根據美國公認會計準則（「美國公認會計準則」）及香港聯合交易所有限公司證券上市規則有關中期財務資料的披露規定編製。因此，其不包括美國公認會計準則所規定的完整財務報表的所有資料及附註。根據美國公認會計準則編製的年度財務報表中通常包括的若干資料及附註披露已根據S-X法規第10條予以精簡或省略。未經審計簡明合併財務報表按與上一財政年度的經審計合併財務報表相同的基礎編製，且包括所有必需調整以公允反映於呈列期間的業績。截至2024年12月31日的合併資產負債表摘錄自該日的經審計財務報表，但不包括美國公認會計準則所規定的全部資料及附註。該等未經審計簡明合併財務報表應與截至2024年12月31日止年度的經審計合併財務報表及相關附註一併閱讀。所採用的主要會計政策與上一財政年度經審計合併財務報表一致。中期業績未必能反映全年或任何未來期間的預期經營業績。



3. 業務收購

2024年2月6日，本集團完成了對W.D Technology Investment Group Limited（其主營業務為藍領招聘服務）約77%股權的收購。本次收購的對價約為52.7百萬美元（約為人民幣374.3百萬元）。由於本集團持有被投資公司的大部分股權並有權委派大部分董事會成員（其中一名應為被投資公司的首席執行官），故其獲得對被投資公司的控制權。

該收購作為業務收購採用收購法入賬。該收購的對價按所收購資產及所承擔負債於收購日的公允價值分配如下：

	金額 (人民幣千元)
收購對價	374,306
所收購的淨資產	208,412
所收購的可識別無形資產	
— 客戶關係	94,000
— 商標	91,000
— 技術	80,000
— 非競爭協議	13,000
商譽	839
非控股權益	(112,945)
總計	374,306

所收購淨資產主要包括現金及現金等價物人民幣224.0百萬元，其他應收賬款人民幣37.1百萬元，物業、設備及軟件人民幣43.3百萬元及其他應付款項及應計負債人民幣104.6百萬元。

本次收購產生的商譽主要來自預期收購可產生的未來業務增長。預計商譽就所得稅而言不可扣減。

未經審計簡明合併財務報表附註

4. 投資

	截至 2024年 12月31日	截至 2025年 6月30日
	(人民幣千元)	
短期投資		
— 理財產品	4,640,283	6,993,277
— 固定利率票據	1,997,243	381,792
— 上市公司股權證券	1,863	8,119
短期投資總額	6,639,389	7,383,188
長期投資		
— 固定利率票據	1,607,361	1,643,227
— 非上市公司股權證券	206,391	235,929
— 理財產品	100,778	—
長期投資總額	1,914,530	1,879,156

5. 應收賬款及票據淨值

截至2024年12月31日及2025年6月30日應收賬款及票據賬齡分析（基於確認日期並扣除信用損失撥備）如下：

	截至 2024年 12月31日	截至 2025年 6月30日
	(人民幣千元)	
3個月內	32,477	18,562
3個月至6個月	4,890	3,856
6個月至1年	2,050	7,895
1年以上	1,296	1,813
總計	40,713	32,126



未經審計簡明合併財務報表附註

6. 預付款項及其他流動資產

	截至 2024年 12月31日	截至 2025年 6月30日
	(人民幣千元)	
預付所得稅及增值稅	60,675	154,709
應收第三方線上支付平台款項	49,814	151,009
應收股權激勵行權款項*	56,062	106,042
保證金	73,218	58,112
預付廣告費及服務費	44,799	22,919
員工借款及預支款	14,429	13,864
應收利息	37,264	1,518
其他	31,999	53,246
總計	368,260	561,419

* 其主要指由於結算時間產生的應收第三方期權經紀平台的股權激勵行權款項。

7. 物業、設備及軟件淨值

	截至 2024年 12月31日	截至 2025年 6月30日
	(人民幣千元)	
電子設備	2,481,387	2,488,020
租賃物業改良	181,705	133,481
建築物	46,236	46,236
機動車輛	19,507	20,384
辦公家具	14,616	12,794
軟件	7,424	7,424
總成本	2,750,875	2,708,339
減：累計折舊	(1,017,089)	(1,194,246)
物業、設備及軟件淨值	1,733,786	1,514,093

截至2024年及2025年6月30日止六個月，物業、設備及軟件的折舊費用分別為人民幣223.5百萬元及人民幣244.6百萬元。

未經審計簡明合併財務報表附註

8. 無形資產淨值

	截至 2024年 12月31日	截至 2025年 6月30日
	(人民幣千元)	
客戶關係	94,000	94,000
商標	92,587	92,587
技術	80,000	80,000
非競爭協議	21,400	21,400
數據庫	1,000	1,000
域名	909	909
總成本	289,896	289,896
減：累計攤銷	(37,307)	(55,484)
無形資產淨值	252,589	234,412

截至2024年及2025年6月30日止六個月，無形資產的攤銷費用分別為人民幣15.3百萬元及人民幣18.2百萬元。



未經審計簡明合併財務報表附註

9. 應付賬款

	截至 2024年 12月31日	截至 2025年 6月30日
(人民幣千元)		
應付服務器託管費	39,391	39,705
應付廣告費	16,458	24,648
應付物業、設備及軟件採購款	33,945	19,759
其他	20,874	13,359
總計	110,668	97,471

截至2024年12月31日及2025年6月30日的應付賬款賬齡分析(基於確認日期)如下：

	截至 2024年 12月31日	截至 2025年 6月30日
(人民幣千元)		
3個月內	91,950	80,486
3個月至6個月	2,827	5,294
6個月至1年	8,467	4,273
1年以上	7,424	7,418
總計	110,668	97,471

未經審計簡明合併財務報表附註

10. 其他應付款項及應計負債

	截至 2024年 12月31日	截至 2025年 6月30日
	(人民幣千元)	
應付薪金、福利及花紅	429,566	393,840
應付稅項	115,192	143,140
客戶預付款*	90,161	99,499
保證金	51,402	44,007
應付股份回購款	93,475	—
其他	35,971	28,271
總計	815,767	708,757

* 其指於若干條件下可予退還並可用於換取本集團服務的客戶預付款項。

11. 收入

本集團定義每年貢獻人民幣50,000元及以上的企業客戶為KA客戶，每年貢獻人民幣5,000元至人民幣50,000元間的企業客戶為中型客戶，而每年貢獻人民幣5,000元及以下的企業客戶為小型客戶。收入按照來源分類如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2025年
	(人民幣千元)	
對企業客戶的線上招聘服務	3,576,810	3,978,981
— KA客戶	812,146	967,233
— 中型客戶	1,245,598	1,312,300
— 小型客戶	1,519,066	1,699,448
其他	43,686	46,729
總計	3,620,496	4,025,710

就對企業客戶的線上招聘服務收入而言，截至2024年及2025年6月30日止六個月於某一時間段確認的收入分別為人民幣2,668.9百萬元及人民幣3,179.2百萬元；截至2024年及2025年6月30日止六個月於某一時間點確認的收入分別為人民幣907.9百萬元及人民幣799.8百萬元。



12. 經營租賃

本集團的經營租賃主要涉及辦公室。租賃費用的組成如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2025年
	(人民幣千元)	
經營租賃費用	102,453	87,039
短期租賃費用	4,568	2,505
總計	107,021	89,544

與經營租賃相關的補充資產負債表信息如下：

	截至	截至
	2024年	2025年
	12月31日	6月30日
(人民幣千元)		
使用權資產淨值	302,856	194,529
經營租賃負債，流動	180,782	130,038
經營租賃負債，非流動	121,345	69,448
經營租賃負債總額	302,127	199,486

	截至2024年	截至2025年
	12月31日	6月30日
加權平均剩餘租期(年)	2.15	2.01
加權平均折現率	4.78%	4.78%



$$y = \|x\| + \sqrt{1-x^2}$$



未經審計簡明合併財務報表附註



12. 經營租賃(續)

與經營租賃相關的補充現金流量信息如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2025年
	(人民幣千元)	
為經營租賃負債支付的現金	105,417	86,536

截至2025年6月30日，經營租賃負債的到期情況如下：

	金額 (人民幣千元)
2025年後續期間	78,674
2026年	83,418
2027年	29,065
2028年	11,990
2029年	6,020
2030年及其後	337
未折現租賃付款總額	209,504
減：估算利息	(10,018)
經營租賃負債總額	199,486



未經審計簡明合併財務報表附註

13. 所得稅

開曼群島

本公司於開曼群島註冊成立。根據開曼群島現行法律，本公司毋須就收益或資本利得納稅。此外，開曼群島就向股東支付的股息不徵收預提稅。

香港

根據現行《香港稅務條例》，本集團於香港的附屬公司須就香港業務產生的應納稅所得額繳納16.5%的香港利得稅。此外，於香港註冊成立的附屬公司向本公司支付股息毋須繳納任何香港預提稅。

中國內地

根據《中華人民共和國企業所得稅法》（「《企業所得稅法》」），內資企業及外商投資企業的企業所得稅標準稅率為25%。根據《企業所得稅法》實施細則，符合條件的高新技術企業（「高新技術企業」）可享受15%的優惠稅率。高新技術企業證書有效期為三年並可於原證書到期時重新申請。合併可變利益實體北京華品博睿網絡技術有限公司符合高新技術企業條件，於呈列期間享受15%的所得稅優惠稅率。

根據中國國家稅務總局（「國家稅務總局」）頒佈的自2018年起生效的相關法律法規，從事研發活動的企業在確定當年應納稅所得額時可申請將其符合條件的研發費用的175%作為可稅前扣除費用（「研發費用加計扣除」）。根據中國國家稅務總局及其他政府機關於2022年9月頒佈的公告，2022年10月1日至2022年12月31日期間的研發費用加計扣除比例增加至200%。於2023年3月，中國國家稅務總局進一步宣佈，自2023年1月1日起200%的研發費用加計扣除比例將繼續適用。

所得稅費用組成如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2025年
	(人民幣千元)	
當期所得稅費用	114,690	173,672
遞延所得稅收益	(2,022)	(607)
總計	112,668	173,065

未經審計簡明合併財務報表附註

14. 股權激勵費用

本集團於2020年採納2020年股權激勵計劃，該計劃允許本集團向董事、僱員及顧問授予股權激勵。自2022年12月於香港聯合交易所有限公司主板上市以來，本公司並未根據2020年股權激勵計劃授予任何股權激勵。本集團於2022年12月採納首次公開發售後股份計劃。根據首次公開發售後股份計劃可發行的A類普通股股數最多為86,380,904股。

(a) 股票期權

下表概述呈列期間的股票期權變動情況：

	股票期權 數目	加權平均 行權價 美元	加權平均 剩餘合約期 年	內在價值 總額 美元以千計
截至2024年1月1日尚未行使	55,831,980	3.04	6.34	294,189
已行使	(7,586,982)	2.31		
已作廢	(558,750)	4.90		
截至2024年6月30日尚未行使	47,686,248	3.13	5.94	299,269
截至2025年1月1日尚未行使	44,678,228	3.11	5.44	169,354
已行使	(10,129,698)	2.58		
已作廢	(438,172)	3.49		
截至2025年6月30日尚未行使	34,110,358	3.26	4.97	192,966
截至2025年6月30日已歸屬及 預期將歸屬	34,110,358	3.26	4.97	192,966
截至2025年6月30日可行使	33,958,846	3.25	4.96	192,506

內在價值總額按股票期權的行權價與相關普通股於各報告日期的市場價值之間的差額計算。

截至2025年6月30日，與股票期權相關的未確認薪酬費用為0.1百萬美元，預期將於加權平均期1.07年內確認，並可能根據未來作廢情況予以調整。



未經審計簡明合併財務報表附註

14. 股權激勵費用 (續)

(b) 限制性股份單位

下表概述呈列期間的限制性股份單位變動情況：

	限制性股份 單位數目	加權平均 授予日公允價值 美元
截至2024年1月1日尚未歸屬	39,458,612	9.58
已授予	3,399,536	
已歸屬	(6,458,456)	
已作廢	(970,686)	
截至2024年6月30日尚未歸屬	35,429,006	9.59
截至2025年1月1日尚未歸屬	31,537,814	9.20
已授予	5,211,648	
已歸屬	(6,220,988)	
已作廢	(1,825,794)	
截至2025年6月30日尚未歸屬	28,702,680	9.20

截至2025年6月30日，與限制性股份單位相關的未確認薪酬費用為217.8百萬美元，預期將於加權平均期2.38年內確認，並可能根據未來作廢情況予以調整。

未經審計簡明合併財務報表附註

14. 股權激勵費用(續)

(c) 按職能劃分的股權激勵費用

下表載列股權激勵費用的分配：

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2025年
	(人民幣千元)	
營業成本	22,416	16,507
營銷費用	141,954	126,593
研發費用	212,673	166,598
一般及行政費用	213,377	171,791
總計	590,420	481,489

15. 每股淨利潤

呈列期間的基本及攤薄每股淨利潤計算如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2025年
	(人民幣千元，股份及每股數據除外)	
分子		
歸屬於看準科技有限公司普通股股東的淨利潤	666,684	1,234,532
分母		
用於計算基本每股淨利潤的普通股加權平均數	884,833,645	876,959,135
股權激勵的攤薄影響	30,845,133	24,277,910
用於計算攤薄每股淨利潤的普通股加權平均數	915,678,778	901,237,045
歸屬於看準科技有限公司普通股股東的每股淨利潤		
— 基本	0.75	1.41
— 攤薄	0.73	1.37



16. 關聯方交易及結餘

本集團與本公司主要股東之一騰訊控股有限公司及其附屬公司（「騰訊集團」）的重大交易如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2025年
	(人民幣千元)	
從騰訊集團採購的雲服務	6,331	6,756
從騰訊集團採購的線上支付平台結算服務及其他服務	4,804	5,699
總計	11,135	12,455

主要應收關聯方款項詳情如下：

	截至	截至
	2024年	2025年
	12月31日	6月30日
	(人民幣千元)	
應收騰訊集團線上支付平台款項	6,719	9,359
預付騰訊集團服務費	539	430
總計	7,258	9,789



未經審計簡明合併財務報表附註

17. 承諾及或有事項

承諾

本集團的資本承諾主要與購買服務器有關。截至2025年6月30日，已簽訂合約但尚未於未經審計合併財務報表中體現的資本承諾總額為人民幣49.6百萬元。

此外，本集團委託第三方通過各廣告渠道推廣其品牌形象。截至2025年6月30日，已簽訂合約但尚未於未經審計簡明合併財務報表中體現的廣告承諾總額為人民幣34.2百萬元。

或有事項

本集團在日常業務過程中可能面臨法律訴訟。本集團於負債很可能產生且損失金額能合理估計時確認負債。本集團定期複核是否需要計提任何有關負債。截至2025年6月30日，概無就此確認重大負債。

18. 股息

截至2024年及2025年6月30日止六個月，本公司均未宣派股息。

19. 期後事項

於2025年7月，本公司以每股66.00港元的發售價完成合共34,500,000股A類普通股的股份發售，其中包括香港公開發售10,350,000股及國際發售24,150,000股。本次股份發售所得款項淨額（扣除包銷佣金及其他應付發售費用後）約為22億港元。

於2025年8月20日，本公司董事會（「董事會」）批准一項年度股息政策，據此，董事會擬根據本公司組織章程大綱及細則以及適用法律法規每年宣派及分派股息。任何特定年度期間進行股息分派及有關分派金額將由董事會審閱本公司的營運及盈利、現金流量、財務狀況等相關因素後酌情釐定。根據該股息政策，董事會已批准向於北京時間及紐約時間2025年10月8日營業時間結束時登記在冊的普通股持有人及美國存託股持有人分別派付年度現金股息每股普通股0.084美元或每股美國存託股0.168美元。股息總額約為80百萬美元。

於2025年8月20日，董事會批准對2024年8月通過的現有股份回購計劃的修訂，將該計劃延長12個月至2026年8月28日，並授權於經延長12個月期間回購不超過2.5億美元的本公司股份（包括美國存託股）。



未經審計簡明合併財務報表附註

20. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的對賬

未經審計簡明合併財務報表根據美國公認會計準則編製，該準則與國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）在若干方面有所不同。本集團根據美國公認會計準則及國際財務報告準則編製的未經審計簡明合併財務報表之間的重大差異影響如下：

截至2024年12月31日							
未經審計簡明合併資產 負債表（摘要）	根據美國公認 會計準則 呈報的金額	國際財務報告準則調整					根據國際財務 報告準則 呈報的金額
		股權激勵 附註(i)	經營租賃 附註(ii)	長期投資 附註(iii)	優先股 附註(iv)	上市費用 附註(v)	
使用權資產淨值	302,856	—	(8,766)	—	—	—	294,090
資產總額	19,310,672	—	(8,766)	—	—	—	19,301,906
資本公積	16,234,535	501,918	—	—	28,098,509	22,592	44,857,554
累計其他綜合收益	1,054,562	—	—	(18,351)	1,246,796	—	2,283,007
累計虧損	(917,640)	(501,918)	(8,766)	18,351	(29,345,305)	(22,592)	(30,777,870)
股東權益總額	14,962,820	—	(8,766)	—	—	—	14,954,054
未經審計簡明合併資產 負債表（摘要）	截至2025年6月30日						
	根據美國公認 會計準則 呈報的金額	國際財務報告準則調整					根據國際財務 報告準則 呈報的金額
		股權激勵 附註(i)	經營租賃 附註(ii)	長期投資 附註(iii)	優先股 附註(iv)	上市費用 附註(v)	
使用權資產淨值	194,529	—	(7,953)	—	—	—	186,576
資產總額	21,183,955	—	(7,953)	—	—	—	21,176,002
資本公積	16,103,944	395,987	—	—	28,098,509	22,592	44,621,032
累計其他綜合收益	1,036,763	—	—	(42,144)	1,246,796	—	2,241,415
留存收益／（累計虧損）	316,892	(395,987)	(7,953)	42,144	(29,345,305)	(22,592)	(29,412,801)
股東權益總額	16,836,963	—	(7,953)	—	—	—	16,829,010

20. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的對賬 (續)

截至2024年6月30日止六個月				
未經審計簡明合併綜合收益表（摘要）	根據美國公認會計準則	國際財務報告準則調整		根據國際財務報告準則
	呈報的金額	股權激勵	經營租賃	呈報的金額
		附註(i)	附註(ii)	
		(人民幣千元)		
營業成本	(611,971)	3,458	929	(607,584)
營銷費用	(1,124,439)	(19,796)	2,941	(1,141,294)
研發費用	(911,298)	(16,098)	1,464	(925,932)
一般及行政費用	(531,682)	(13,937)	933	(544,686)
利息及投資收益淨額	309,870	—	(7,307)	302,563
淨利潤	658,974	(46,373)	(1,040)	611,561

未經審計簡明合併綜合收益表（摘要）	截至2025年6月30日止六個月				
	根據美國公認會計準則	國際財務報告準則調整			根據國際財務報告準則
	呈報的金額	股權激勵	經營租賃	長期投資	呈報的金額
		附註(i)	附註(ii)	附註(iii)	
(人民幣千元)					
營業成本	(618,265)	2,802	656	—	(614,807)
營銷費用	(911,100)	26,942	2,267	—	(881,891)
研發費用	(839,614)	31,137	878	—	(807,599)
一般及行政費用	(576,485)	45,050	601	—	(530,834)
其他經營收益淨額	10,740	—	2,146	—	12,886
利息及投資收益淨額	306,461	—	(5,735)	29,741	330,467
所得稅費用	(173,065)	—	—	(5,948)	(179,013)
淨利潤	1,223,268	105,931	813	23,793	1,353,805
其他綜合收益					
可供出售投資的未實現收益	23,793	—	—	(23,793)	—



未經審計簡明合併財務報表附註

20. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的對賬 (續)

附註：

(i) 股權激勵費用

對於附帶服務條件的股票期權及限制性股份單位，根據美國公認會計準則股權激勵費用採用直線法於必要服務期間內確認，而根據國際財務報告準則則須採用分級歸屬法。

此外，美國公認會計準則允許於整個實體範圍內選擇在作廢發生時入賬或於確認薪酬成本時通過估計預期作廢進行會計處理，而本集團選擇於作廢發生時入賬。國際財務報告準則要求必須估計作廢金額、股權激勵費用以扣除估計作廢後的金額確認。

因此，對賬包括截至2024年6月30日止六個月營業成本及費用增加人民幣46.4百萬元及截至2025年6月30日止六個月營業成本及費用減少人民幣105.9百萬元。

(ii) 經營租賃

根據美國公認會計準則，經營租賃的使用權資產攤銷及租賃負債相關的利息費用合併作為租賃費用入賬，並產生在租賃期內直線確認費用的效果。

根據國際財務報告準則，使用權資產的攤銷按直線法確認，而租賃負債相關的利息費用以租賃負債按攤銷成本計量的基準入賬，使得更多費用於租賃期早期確認。此外，使用權資產的攤銷及租賃負債的利息費用於未經審計簡明合併綜合收益表不同的項目中呈列。

因此，對賬包括截至2024年6月30日止六個月淨利潤減少人民幣1.0百萬元及截至2025年6月30日止六個月淨利潤增加人民幣0.8百萬元。

(iii) 長期投資

於2023年，本集團投資私營公司；該投資包含若干實質性優先權，其中包括在發生若干超出被投資方控制的或有事件時本集團可選擇贖回及優先於普通股股東進行清算。

根據美國公認會計準則，上述投資被分類為可供出售債權證券，其於各報告日期按公允價值計量，未實現收益及損失(扣除稅項)計入其他綜合收益／(虧損)。根據國際財務報告準則，由於從被投資方的角度來看該投資不符合權益工具的定義，且相關合約現金流量並非僅指本金及利息的支付，因此其應分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允價值變動計入損益中。

截至2024年6月30日止六個月，該投資並無重大公允價值變動。截至2025年6月30日止六個月，對賬包括自其他綜合收益重分類人民幣23.8百萬元至投資收益及所得稅費用。

未經審計簡明合併財務報表附註

20. 美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的對賬(續)

(iv) 優先股

於本公司2021年6月美國首次公開發售(「美國首次公開發售」)前，本公司擁有優先股，該等優先股於美國首次公開發售完成後轉換為普通股。

因為該等優先股可於發生若干超過本公司控制範圍的視作清算事件和其他事件時由持有人選擇贖回，根據美國公認會計準則其被分類為夾層權益。優先股按扣除發行成本後的公允價值進行初始確認。優先股增值於自發行日起至最早贖回日期間確認。

根據國際財務報告準則，可能根據持有人的選擇贖回的優先股被分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，其按公允價值計量，發行成本計入一般及行政費用。因該金融負債的信用風險變動而導致的金融負債公允價值變動金額計入其他綜合收益／(虧損)，剩餘的公允價值變動金額計入損益。

美國公認會計準則與國際財務報告準則在計量該等優先股方面的累計歷史差異已結轉至後續期間的資產負債表。

(v) 上市費用

根據美國公認會計準則，直接歸屬於股權證券發行的特定增量成本可予以遞延並作為發售所得款項抵減額予以資本化並呈列於股東權益中。根據國際財務報告準則，只有被視為直接歸屬於向投資者發行新股的費用方可資本化。被視為直接歸屬於現有股份上市的費用不符合資本化條件，應於產生時計入費用。

就美國首次公開發售而言，根據國際財務報告準則於2021年將上市費用人民幣22.6百萬元額外確認為費用。該美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的累計歷史差異已結轉至後續期間的資產負債表。



釋義

「2020年股權激勵計劃」	指	本公司於2020年9月採納的2020年全球股份計劃，於2021年5月修訂及重列，且不時修訂
「美國存託股」	指	存管處根據存託協議就存託於美國存託股計劃的A類普通股而發行的美國存託股，每股美國存託股代表存託於託管商的兩(2)股A類普通股
「AI」	指	人工智能
「細則」或「組織章程細則」	指	於2022年12月14日召開的本公司股東週年大會上通過本公司股東特別決議案有條件採納的本公司經第十五次修訂及重列的組織章程細則，自上市起生效，經不時修訂
「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「北京漢藍沃夫」 或「外商獨資企業」	指	北京漢藍沃夫技術有限公司，一家於2023年12月6日根據中國法律成立的有限公司
「北京華品博睿」	指	北京華品博睿網絡技術有限公司，一家於2013年12月25日根據中國法律成立的有限公司
「董事會」	指	董事會
「營業日」	指	香港的銀行一般開門辦理正常銀行業務的任何日子（星期六、星期日或香港公眾假期除外）
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載《企業管治守則》
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本中期報告而言，除非文義另有所指，對中國的提述不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「A類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.0001美元的A類普通股，賦予A類普通股持有人就於本公司股東大會上提呈的任何決議案享有每股股份投一票的權利



$$y = \|x\| + \sqrt{1-x^2}$$



釋義

「B類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.0001美元的B類普通股，賦予本公司同股不同權，以令B類普通股持有人有權就於本公司股東大會上提呈的任何決議案享有每股股份投十票的權利，惟有關任何保留事項的決議案除外，在此情況下，彼等有權享有每股股份投一票的權利
「守則」	指	管理層證券交易政策
「公司條例」	指	香港法例第622章《公司條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」	指	看準科技有限公司，一家於2014年1月16日於開曼群島註冊成立的有限公司
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「合規顧問」	指	國泰君安融資有限公司，本公司合規顧問
「關連交易」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「合併聯屬實體」	指	我們通過合約安排作為主要受益人的實體，即可變利益實體及其附屬公司
「合約安排」	指	由外商獨資企業、可變利益實體及登記股東（倘適用）訂立的一系列合約安排
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，且除非文義另有所指，否則指趙先生及中介公司Techwolf Limited（趙先生通過該公司於本公司擁有權益）
「企業管治委員會」	指	董事會企業管治委員會
「CRM系統」	指	客戶關係管理系統
「託管商」	指	花旗銀行香港分行，獲存管處委任持有根據存託協議存託的A類普通股
「日活躍用戶」	指	日活躍用戶，指在一天內至少登入一次我們的BOSS直聘移動應用程序的認證用戶賬戶的數量，包括求職者及企業端用戶



釋義

「存託協議」	指	由（其中包括）本公司、存管處以及美國存託股持有人及實益擁有人訂立的日期為截至2021年6月15日的存託協議（經不時修訂及補充）
「存管處」	指	本公司美國存託股計劃的存管處花旗銀行
「董事」	指	本公司董事
「公認會計準則」	指	公認會計準則
「本集團」或「我們」	指	本公司、其不時的附屬公司及合併聯屬實體，及如文義所指，於本公司成為其現有附屬公司的控股公司前期間，則指該等附屬公司，猶如該等公司於有關時間為本公司的附屬公司
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則
「最後實際可行日期」	指	2025年9月15日
「上市」	指	A類普通股根據香港上市規則於2022年12月22日以介紹方式於香港聯交所主板上市
「上市日期」	指	2022年12月22日，A類普通股上市並首次獲准於香港聯交所進行買賣的日期
「上市文件」	指	本公司日期為2022年12月16日的上市文件
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，經不時修訂、補充或以其他方式修改



$$y = \|x\| + \sqrt{1-x^2}$$



釋義

「主板」	指	由香港聯交所營運的證券交易所（不包括期權市場），其獨立於香港聯交所GEM，並與香港聯交所GEM並行運作
「月活躍用戶」	指	月活躍用戶，指在特定月份內至少登入一次我們的BOSS直聘移動應用程序的認證用戶賬戶的數量，包括求職者及企業端用戶
「大綱」或「組織章程大綱」	指	於2022年12月14日召開的本公司股東週年大會通過本公司股東特別決議案有條件採納的本公司經第十五次修訂及重列的組織章程大綱，自上市起生效，經不時修訂
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「趙先生」或「創始人」	指	趙鵬先生，本公司創始人、董事長兼首席執行官
「納斯達克」	指	納斯達克全球精選市場
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「首次公開發售後股份計劃」	指	本公司於2022年12月14日召開的本公司股東週年大會上有條件批准及採納的股份激勵計劃，自上市起生效
「登記股東」	指	可變利益實體（就北京華品博睿而言）的登記股東趙先生及岳旭女士
「報告期間」	指	截至2025年6月30日止六個月
「保留事項」	指	根據組織章程細則，每股股份於本公司股東大會享有一票投票權的決議案事項，即：(i)大綱或細則的任何修訂，包括改動任何類別股份所附帶的權利，(ii)委任、選舉或罷免任何獨立非執行董事，(iii)委任或罷免本公司核數師，及(iv)本公司自願清算或清盤
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣



釋義

「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中的A類普通股及B類普通股（視文義而定）
「股份激勵計劃」	指	2020年股權激勵計劃及首次公開發售後股份計劃的統稱
「股東」	指	股份持有人
「附屬公司」	指	具有公司條例第15條所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「美國公認會計準則」	指	美國公認會計準則
「可變利益實體」	指	北京華品博睿
「同股不同權」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「同股不同權受益人」	指	具有上市規則所賦予的涵義，且除非文義另有所指，否則指趙先生，即B類普通股持有人，其有權享有同股不同權，詳情載於「股本」一節
「同股不同權架構」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「%」	指	百分比

